

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

C-LINK SQUARED LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1463)

截至2021年6月30日止六個月 中期業績公告

C-Link Squared Limited (「本公司」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然公佈本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」或「我們」) 截至2021年6月30日止六個月 (「報告期」) 之未經審核簡明綜合業績，連同2020年同期之比較數字如下：

未經審核簡明綜合損益表

截至2021年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2021年 千令吉特 (未經審核)	2020年 千令吉特 (未經審核)
來自與客戶訂立合約的收益	4	45,358	37,712
銷售成本		<u>(35,233)</u>	<u>(28,185)</u>
毛利		10,125	9,527
其他收入及收益	5	448	891
行政開支		(6,608)	(10,931)
融資成本	6	<u>(264)</u>	<u>(368)</u>
除稅前溢利／(虧損)	7	3,701	(881)
所得稅開支	8	<u>(1,794)</u>	<u>(1,526)</u>
期內溢利／(虧損)		<u>1,907</u>	<u>(2,407)</u>
本公司擁有人應佔溢利／(虧損)		<u>1,907</u>	<u>(2,407)</u>
本公司擁有人應佔每股盈利／(虧損)：			
—基本及攤薄(令吉特分)	10	<u>0.24</u>	<u>(0.34)</u>

未經審核簡明綜合全面收益表

截至2021年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千令吉特 (未經審核)	2020年 千令吉特 (未經審核)
期內溢利／(虧損)	<u>1,907</u>	<u>(2,407)</u>
其他全面收益		
將於後續期間重新歸類至損益的 其他全面收益：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>651</u>	<u>1,462</u>
期內其他全面收益(扣除稅項)	<u>651</u>	<u>1,462</u>
期內全面收益／(虧損)總額	<u>2,558</u>	<u>(945)</u>
本公司擁有人應佔全面收益／(虧損)總額	<u>2,558</u>	<u>(945)</u>

未經審核簡明綜合財務狀況表

於2021年6月30日

	附註	2021年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2020年 12月31日 千令吉特 (經審核)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		7,904	8,595
使用權資產		3,307	3,433
無形資產		3,548	4,109
預付款項		9,796	11,647
		<u>24,555</u>	<u>27,784</u>
流動資產			
貿易應收款項	11	28,197	27,179
預付款項、按金及其他應收款項		5,630	5,773
合約資產		378	378
可收回所得稅		341	176
按公平值計入損益的金融資產		-	4,200
現金及銀行結餘		46,755	40,831
		<u>81,301</u>	<u>78,537</u>
資產總值		<u>105,856</u>	<u>106,321</u>
權益及負債			
流動負債			
貿易應付款項	12	1,074	1,210
其他應付款項及應計費用		1,281	2,188
合約負債		872	739
應付所得稅		1,595	1,602
貸款及借款		6,160	6,710
租賃負債		116	192
		<u>11,098</u>	<u>12,641</u>
流動資產淨額		<u>70,203</u>	<u>65,896</u>

		2021年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2020年 12月31日 千令吉特 (經審核)
非流動負債			
遞延稅項負債		628	843
貸款及借款		10,534	11,760
租賃負債		121	160
		<u>11,283</u>	<u>12,763</u>
負債總額		<u>22,381</u>	<u>25,404</u>
資產淨值		<u>83,475</u>	<u>80,917</u>
權益			
股本	13	4,233	4,233
儲備		79,242	76,684
權益總額		<u>83,475</u>	<u>80,917</u>
權益及負債總額		<u>105,856</u>	<u>106,321</u>

未經審核簡明綜合中期財務資料附註

1. 一般資料

C-Link Squared Limited為一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處為Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司的總辦事處及主要營業地點為No. 1, Persiaran Sungai Buloh, Taman Industri Sungai Buloh, Kota Damansara, 47810 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia。本公司於香港的主要營業地點為香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1901室。

本公司的主要活動為投資控股。於報告期內，本公司的主要附屬公司Coeus Systems Sdn. Bhd. 及Compugraphic Media Sdn. Bhd.於馬來西亞從事提供外判數據及文件管理服務。於報告期內，本集團主要活動的性質並無重大變動。

2. 編製基準及會計政策變動

2.1 編製基準

本集團的未經審核簡明綜合中期財務資料乃根據由國際會計準則委員會（「**國際會計準則委員會**」）所頒佈的國際財務報告準則（「**國際財務報告準則**」）以及香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）證券上市規則（「**上市規則**」）附錄十六及香港公司條例的適用披露規定編製。

未經審核簡明綜合中期財務資料並無包括年度財務報表所需的全部資料及披露，並應與本集團截至2020年12月31日止年度的年度財務報表一併閱讀。

除按下文附註2.2所披露採納經修訂國際財務報告準則外，本集團的未經審核簡明綜合中期財務資料乃根據本集團截至2020年12月31日止年度的年度財務報表中所採納的相同會計政策編製。

除另有所指外，本未經審核簡明綜合中期財務資料以馬來西亞令吉特（「**令吉特**」）呈列，而所有金額均約整至最接近千位數（「**千令吉特**」）。本未經審核簡明綜合中期財務資料未經本公司外部核數師審核或審閱，惟其已由本公司審核委員會（「**審核委員會**」）審閱。

2.2 會計政策變動

於自2021年1月1日起開始的會計期間，本集團已首次採納下列國際財務報告準則之修訂本：

國際財務報告準則第9號、*利率基準改革—第二階段*
國際會計準則第39號、
國際財務報告準則第7號、
國際財務報告準則第4號及
國際財務報告準則第16號(修訂本)
國際財務報告準則第16號(修訂本) *於2021年6月30日後的COVID-19相關租金優惠*

該等修訂對本集團於本期間或過往期間的業績及財務狀況並無重大影響。本集團尚未應用於本會計期間尚未生效的任何其他新訂準則或詮釋。

3. 經營分部資料

就管理而言，本集團僅有一個可報告經營分部，即提供外判數據及文件管理服務。由於這是本集團唯一的經營分部，故並無呈列其進一步經營分部分析。

本集團來自外部客戶的收益完全來自其於馬來西亞的業務，而於2021年6月30日及2020年12月31日，本集團的非流動資產位於馬來西亞。

(a) 地域資料

本集團地域資料呈列於附註4.1。

(b) 有關主要客戶的資料

於相關報告期間來自本集團五大客戶組別的收益載列如下：

	佔總收益的 百分比 (未經審核)	銷售額 千令吉特 (未經審核)
截至2021年6月30日止六個月		
銀行集團A	17.9%	8,095
銀行集團B	31.7%	14,354
銀行集團C	11.8%	5,344
保險集團D	5.8%	2,611
銀行集團E	9.5%	4,307
總計	76.7%	34,711
截至2020年6月30日止六個月		
銀行集團A	22.4%	8,439
銀行集團B	17.9%	6,743
銀行集團C	11.4%	4,309
保險集團D	10.3%	3,876
銀行集團E	9.5%	3,574
總計	71.5%	26,941

4. 來自與客戶訂立合約的收益

4.1 收益分類資料

下文載列本集團來自與客戶訂立合約的收益分類：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千令吉特 (未經審核)	2020年 千令吉特 (未經審核)
服務類型		
外判文件管理服務	43,279	36,377
企業軟件解決方案：		
— 定制軟件	1,556	925
— 電子文件存儲服務	523	410
	<u>45,358</u>	<u>37,712</u>
來自與客戶訂立合約的總收益	<u>45,358</u>	<u>37,712</u>
地域市場		
馬來西亞	44,268	37,240
新加坡	1,090	472
	<u>45,358</u>	<u>37,712</u>
來自與客戶訂立合約的總收益	<u>45,358</u>	<u>37,712</u>
收益確認的時間		
按時間點	43,279	36,377
按一段時間	2,079	1,335
	<u>45,358</u>	<u>37,712</u>
來自與客戶訂立合約的總收益	<u>45,358</u>	<u>37,712</u>

4.2 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

外判文件管理服務

履約責任按時間點履行且一般於服務完成時付款。

定制軟件

履約責任於一段時間內履行且一般於達致預先協定的賬款期時支付。

電子文件存儲服務

履約責任於一段時間內履行且一般於服務期開始前支付。

於相關報告日期分配予剩餘履約責任(未履行或部分未履行)的交易價格如下：

	2021年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2020年 12月31日 千令吉特 (經審核)
預期於以下時間確認：		
一年內	1,877	1,649
一年以上	3,651	3,766
	<u>5,528</u>	<u>5,415</u>

本集團就豁免披露預期原期限為一年或以內的剩餘履約責任的資料使用實際權宜法。

於2021年6月30日，預期於一年以上確認的剩餘履約責任與將於兩年內或以上(2020年12月31日：兩年內或以上)履行的維護服務有關。

5. 其他收入及收益

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千令吉特 (未經審核)	2020年 千令吉特 (未經審核)
銀行利息收入	191	274
匯兌收益淨額	241	419
政府補助*	-	103
其他	16	95
	<u>448</u>	<u>891</u>

* 截至2020年6月30日止六個月，本集團就穩定馬來西亞僱傭收取若干政府補助。於2020年6月30日，概無有關此等補助而尚未達成的條件或或然事項。

6. 融資成本

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千令吉特 (未經審核)	2020年 千令吉特 (未經審核)
下列項目的利息開支：		
—定期貸款	240	336
—透支	7	8
—租賃負債	7	14
交易成本攤銷	10	10
	<u>264</u>	<u>368</u>

7. 除稅前溢利／(虧損)

於計算除稅前溢利／(虧損)時已計入下列項目：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千令吉特 (未經審核)	2020年 千令吉特 (未經審核)
薪金及與表現相關的花紅	4,407	4,666
退休金計劃供款	456	487
其他僱員福利	8	9
減：資本化為軟件開發開支	—	(678)
員工成本	4,871	4,484
物業、廠房及設備折舊	887	901
使用權資產折舊	126	130
無形資產攤銷	561	339
貿易應收款項預期信貸虧損(撥備撥回)／撥備	(183)	355
法律及其他專業費用	3,217	1,954
上市開支	—	4,885

8. 所得稅

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千令吉特 (未經審核)	2020年 千令吉特 (未經審核)
馬來西亞所得稅：		
—當前期間	2,010	1,502
遞延稅項		
—與暫時差額的產生及撥回有關	(216)	24
所得稅開支	1,794	1,526

9. 中期股息

董事會不建議派付截至2021年6月30日止六個月的中期股息(截至2020年6月30日止六個月：無)。

10. 本公司普通股權持有人應佔每股盈利／(虧損)

截至2021年6月30日止六個月的每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔期內溢利約1,907,000令吉特(截至2020年6月30日止六個月：虧損約2,407,000令吉特)及期內本公司已發行普通股(「股份」)加權平均數為800,000,000股普通股(截至2020年6月30日止六個月：704,395,604股普通股)計算。

用於計算截至2021年6月30日止六個月每股基本盈利的普通股加權平均數指於截至2021年6月30日止六個月整段期間已發行的800,000,000股本公司普通股。

用於計算截至2020年6月30日止六個月每股基本虧損金額的普通股加權平均數指於2020年1月1日的200股本公司普通股、根據資本化發行(定義見本集團截至2020年12月31日止年度之年度財務報表附註33(b))所發行的599,999,800股本公司普通股(猶如該等根據資本化發行所發行的額外股份於截至2020年6月30日止六個月整段期間均已發行)，以及股份於2020年3月27日(「上市日期」)在聯交所主板上市(「上市」)時已發行的本公司普通股加權平均數104,395,604股。

由於截至2021年6月30日及2020年6月30日止六個月本集團並無已發行潛在攤薄普通股，故並無對所呈列之該等期間的每股基本盈利／(虧損)金額作出調整。

11. 貿易應收款項

	2021年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2020年 12月31日 千令吉特 (經審核)
貿易應收款項		
第三方	29,235	28,400
減：預期信貸虧損撥備	<u>(1,038)</u>	<u>(1,221)</u>
貿易應收款項淨額	<u>28,197</u>	<u>27,179</u>

貿易應收款項不計息，期限通常為30天。其按原發票金額確認，有關金額代表其於初步確認時的公平值。

於相關報告期末按發票日期並扣除虧損撥備後的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2021年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2020年 12月31日 千令吉特 (經審核)
1個月內	7,873	8,554
1至2個月	3,753	4,211
2至3個月	7,031	3,908
3個月以上	<u>9,540</u>	<u>10,506</u>
	<u>28,197</u>	<u>27,179</u>

12. 貿易應付款項

	2021年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2020年 12月31日 千令吉特 (經審核)
貿易應付款項		
第三方	976	1,090
應付關聯方款項	98	120
	<u>1,074</u>	<u>1,210</u>

截至相關報告期末，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2021年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2020年 12月31日 千令吉特 (經審核)
1個月內	417	588
1至2個月內	212	289
2至3個月內	190	153
3個月以上	255	180
	<u>1,074</u>	<u>1,210</u>

13. 股本

	2021年 6月30日 (未經審核) 千港元	2020年 12月31日 (經審核) 千港元
法定：		
1,500,000,000股(2020年12月31日：1,500,000,000股) 每股面值0.01港元(2020年12月31日：0.01港元)之普通股	<u>15,000</u>	<u>15,000</u>
已發行及繳足：		
800,000,000股(2020年12月31日：800,000,000股) 每股面值0.01港元(2020年12月31日：0.01港元)之普通股	<u>8,000</u>	<u>8,000</u>
	千令吉特	千令吉特
相等於	<u>4,233</u>	<u>4,233</u>

14. 關聯方交易

(a) 買賣商品及服務

除本集團截至2020年12月31日止年度的年度財務報表其他地方披露的關聯方資料外，本集團與其關聯方於各報告期按各方協定的條款進行下述重大交易：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千令吉特 (未經審核)	2020年 千令吉特 (未經審核)
關聯方：		
購買商品	<u>320</u>	<u>520</u>
董事：		
應付租金	<u>42</u>	<u>42</u>

(b) 主要管理人員薪酬

截至2021年6月30日及2020年6月30日止六個月，本集團主要管理人員的酬金如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千令吉特 (未經審核)	2020年 千令吉特 (未經審核)
董事袍金	324	201
薪金、津貼及實物利益	1,198	1,240
退休金計劃供款	<u>106</u>	<u>99</u>
	<u>1,628</u>	<u>1,540</u>

管理層討論及分析

業務回顧及前景

我們為一家總部設於馬來西亞的外判文件管理服務提供商及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案開發商。我們的外判文件管理服務包括(i)電子文件傳遞；(ii)文件打印及郵件專遞；(iii)磁墨水字符識別(「**MICR**」)支票打印及郵件專遞；(iv)醫療ID卡打印及郵件專遞；及(v)文件成像及掃描服務。

於2005年或前後，我們開始開發側重文件及資料數碼化轉換的專有軟件應用程序，並為馬來西亞銀行、保險及零售行業的公司提供電子文件傳遞、打印文件傳遞及文件管理託管服務等外判服務。除運用我們的專有軟件提供外判文件管理服務外，我們亦向客戶提供企業軟件解決方案。

隨著互聯網技術的進步，外判文件管理服務行業發展迅速；而我們已預見到該變化，並通過不斷演進及更新Streamline Suite應用程序所提供的服務，邁向更具效能的文件處理、電子交付專遞及解決方案，來使業務模式迅速適應該變化。

除數碼化趨勢外，軟件應用解決方案交付全面採納軟件即服務或認購(「**SaaS**」)將增加現有客戶及新客戶採用Streamline Electronic Document Warehouse(「**EDW**」)的需求，其乃一種文件內容託管及管理應用程序，具備將客戶文件託管至我們數據中心的功能，可令客戶通過互聯網經SaaS訪問相關文檔。此外，由於我們的客戶大部分為金融機構，我們的Streamline EDW或服務須於三級數據中心託管。

鑑於以上所述，我們擬透過在馬來西亞雪蘭莪州賽城的三級數據中心設施，將我們的資訊科技基礎設施升級，擴展我們託管及透過SaaS提供Streamline EDW的能力。該等新數據中心使本集團加強提供電子分發及向客戶提供企業軟件解決方案服務的文件託管能力，從而長遠為本集團的外判文件管理服務作出貢獻。於2021年6月30日，本集團自其內部資源中分配動用約6.4百萬令吉特(相當於約12.0百萬港元)作為三級數據中心的設計及項目管理的預付款項。然而，開發該數據中心的相關工作流程因新型冠狀病毒疫情(「**COVID-19**」)爆發而暫停。有關詳情，請參閱「未來計劃及前景」一段。

未來計劃及前景

我們擬實現業務可持續增長及創造長期股東價值。為實現我們的目標，我們擬實施以下策略：

1. 擴大本集團的數據處理及技術能力：
 - (i) 建設一個新三級數據中心，以升級資訊科技基礎設施，擴大我們的外判文件管理服務及我們的企業軟件解決方案；
 - (ii) 加強本集團的技術運營支持團隊的專門知識；及
 - (iii) 擴大我們的研發團隊，以於Streamline Suite及前端解決方案內開發新應用程序。
2. 擴大我們在當地的市場佔有率及探索區域擴展以獲取更多市場份額：
 - (i) 維持及加強與現有客戶的關係，並於馬來西亞及新加坡獲得新客戶；及
 - (ii) 尋求適當的戰略收購及商機。
3. 通過獲得馬來西亞多媒體超級走廊地位提高本集團的知名度、營運效率及盈利能力。

由於自2020年初爆發史無前例的COVID-19，馬來西亞政府已在全國範圍採取一系列預防措施，包括(但不限於)行動管制令(「**行動管制令**」)。由於根據行動管制令在全國實施封城措施，我們新的三級標準數據中心的建設計劃已押後，而行動管制令已導致並預期會持續對馬來西亞2020年及2021年的經濟造成重大不利影響。本集團將繼續密切監察事態發展，並將會在實行上述增長策略時適時作出對應措施。

然而，我們相信，在COVID-19後的世界中，金融機構將加快邁向通過全渠道及人工智能與客戶互動，以協助與客戶接觸及自動化，從而增強業務流程。有關的數碼化採用率將不僅限於機構內面向客戶的元素，亦適用於供應鏈中的核心內部運營（如後台及客戶服務）。

不出所料的是，與COVID-19前的世界相比，(i)高級管理層為配合實施該等變動而作出的調整；(ii)為數碼化舉措提供的資金；及(iii)所需變動的執行較之前均有所增加，使機構的定位比以前優越。隨著各機構增強數碼化，線上醫療保健、教育、商業及金融的軟件即服務將出現機遇。COVID-19危機使此等與科技相關的變革比以往任何時候都更加迫切；隨着最高管理層對公司數碼化策略的配合，此趨勢將在未來繼續保持。

財務回顧

來自與客戶訂立合約的收益

截至2021年及2020年6月30日止六個月，我們的總收益分別約為45.4百萬令吉特及37.7百萬令吉特，主要來自提供外判文件管理服務及企業軟件解決方案。

外判文件管理服務

截至2021年及2020年6月30日止六個月，我們提供外判文件管理服務產生的收益分別佔總收益約95.4%及96.5%。提供外判文件管理服務產生的收益由截至2020年6月30日止六個月約36.4百萬令吉特增加約6.9百萬令吉特或19.0%至截至2021年6月30日止六個月約43.3百萬令吉特。有關收益增加乃主要由於：(i)郵件專遞服務產生之收益增加，因為更多客戶向本集團外判其郵件專遞服務；及(ii)截至2021年6月30日止六個月之數碼化趨勢推動電子文件傳送服務的需求持續增長。

企業軟件解決方案

我們使用專有streamline軟件向客戶提供企業軟件解決方案，並主要自授權費、維護費及實施費賺取收益。

截至2021年及2020年6月30日止六個月，我們提供企業軟件解決方案產生的收益分別佔總收益的約4.6%及3.5%。我們提供企業軟件解決方案產生的收益由截至2020年6月30日止六個月的約1.3百萬令吉特增加約0.8百萬令吉特或55.7%至截至2021年6月30日止六個月的約2.1百萬令吉特。於報告期內，提供企業軟件解決方案產生的收益增加主要由於企業軟件解決方案服務需求逐漸反彈所致，而有關需求因於2020年爆發史無前例的COVID-19及馬來西亞政府實施行動管制令而受到嚴重影響。

銷售成本

我們的銷售成本由截至2020年6月30日止六個月的約28.2百萬令吉特大幅增加約7.0百萬令吉特或25.0%至截至2021年6月30日止六個月的約35.2百萬令吉特。銷售成本增加主要由於更多客戶向本集團外判其文件郵件專遞服務導致截至2021年6月30日止六個月郵資成本增加。

毛利及毛利率

我們的毛利由截至2020年6月30日止六個月的約9.5百萬令吉特增加約0.6百萬令吉特或6.3%至截至2021年6月30日止六個月的約10.1百萬令吉特。我們的毛利率由截至2020年6月30日止六個月的約25.3%下跌約3.0%至截至2021年6月30日止六個月的約22.3%。毛利增加主要歸因於向客戶提供企業軟件解決方案服務所產生的收益增加，而毛利率下降乃主要由於提供郵件專遞服務（其毛利率顯著較低）所產生的收益增加。

其他收入及收益

我們的其他收入及收益由截至2020年6月30日止六個月的約0.9百萬令吉特減少約0.5百萬令吉特或49.7%至截至2021年6月30日止六個月的約0.4百萬令吉特，主要由於在報告期內並無本集團若干附屬公司於2020年所收取馬來西亞為就業穩定而發放的政府補助金及外匯收益減少所致。

行政開支

我們的行政開支由截至2020年6月30日止六個月的約10.9百萬令吉特減少約4.3百萬令吉特或39.5%至截至2021年6月30日止六個月的約6.6百萬令吉特。該減少主要由於：(i)截至2021年6月30日止六個月並無錄得上市開支，而截至2020年6月30日止六個月則因股份於上市日期在聯交所主板上市而產生上市開支約4.9百萬令吉特；(ii)貿易應收款項的預期信貸虧損撥備撥回；當中部分被(iii)本集團於2020年3月27日上市後為符合上市後責任及達至長遠業務發展目標所產生的法律及其他專業費用增加所抵銷。

融資成本

我們的融資成本由截至2020年6月30日止六個月的約0.4百萬令吉特減少約0.1百萬令吉特或28.3%至截至2021年6月30日止六個月的約0.3百萬令吉特。該減少主要由於本集團的定期貸款尚未償還結餘減少所致。

除稅前溢利／(虧損)

截至2021年6月30日止六個月，我們的除稅前溢利約為3.7百萬令吉特(截至2020年6月30日止六個月：除稅前虧損約0.9百萬令吉特)。出現有關除稅前溢利主要由於上述提及的行政開支減少所致。

所得稅開支

我們的所得稅開支由截至2020年6月30日止六個月約1.5百萬令吉特增加約0.3百萬令吉特或17.6%至截至2021年6月30日止六個月約1.8百萬令吉特。有關所得稅開支增加主要由於本公司若干馬來西亞附屬公司產生的收益增加所致。

期內溢利／(虧損)

截至2021年6月30日止六個月，我們的期內溢利約為1.9百萬令吉特(截至2020年6月30日止六個月：期內虧損約2.4百萬令吉特)。出現有關期內溢利主要由於上述行政開支減少所致。

中期股息

董事會不建議就截至2021年6月30日止六個月派發任何中期股息(截至2020年6月30日止六個月：無)。

流動資金及財務資源

於2021年6月30日，本集團的貸款及借款總額約為16.7百萬令吉特(2020年12月31日：約18.5百萬令吉特)，較2020年12月31日減少約1.8百萬令吉特或9.6%。本集團的貸款及借款乃分別按介乎3.5厘至5.6厘的浮動利率(2020年12月31日：3.5厘至5.6厘)計息，並以令吉特計值。於2021年6月30日，貸款及借款包括於五年後到期的有抵押銀行貸款約13.0百萬令吉特，以及有抵押短期銀行貸款及銀行透支約3.7百萬令吉特。於2021年6月30日，本集團的若干貸款及借款16.7百萬令吉特以對本集團租賃土地、工廠樓宇及商舖佔地的第一方公開押記以及本公司所提供的公司擔保作抵押。於2021年6月30日，本集團以令吉特及港元計值的現金及銀行結餘為約46.8百萬令吉特(2020年12月31日：約40.8百萬令吉特)。

本集團保持穩健的財政狀況，於2021年6月30日，本集團處於淨現金狀況。本集團有能力應付於日常業務過程中到期的責任。於2021年6月30日，流動比率(即流動資產總值對流動負債總額的比率)約為7.3倍(2020年12月31日：約6.2倍)。本集團的營運資金需求主要以內部資源撥付。

或然負債

於2021年6月30日，本集團概無任何重大或然負債（2020年12月31日：無）。

資本承擔

於2021年6月30日，本集團概無任何重大資本承擔（2020年12月31日：無）。

資金及庫務政策

本集團已對其庫務政策採取審慎的財務管理方針，故於截至2021年6月30日止六個月維持健康的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構可應付不時的資金需要。於截至2021年6月30日止六個月，本集團並無使用任何風險對沖工具。

外匯風險

本集團主要在馬來西亞營運，大部分交易以令吉特結算，營運產生的資產、負債及交易主要以令吉特計值。儘管本集團或會面臨外匯風險，董事會相信，未來外匯波動將不會對本集團的營運造成任何重大影響，故本集團於截至2021年6月30日止六個月並無運用任何衍生合約對沖外匯風險。本集團尚未採納正式對沖政策，並會於有需要時考慮採納該等政策。

資本負債比率

於2021年6月30日，本集團的資本負債比率約20.0%（2020年12月31日：約22.8%），指於各期末貸款及借款總額佔權益總額的百分比。資本負債比率下降乃主要由於計息銀行貸款由2020年12月31日約18.5百萬令吉特減少至於2021年6月30日約16.7百萬令吉特。

重大投資、重大收購及出售

管理層採取謹慎的投資策略，動用盈餘現金自低風險投資產品（「投資組合」）產生穩定利息收入。管理層亦定期監察投資組合之投資表現。於2020年12月31日，投資組合之總值為4.2百萬令吉特，其包括本集團於由CIMB Islamic Bank Berhad在2020年10月15日發行之結構性財務產品之投資。本集團於2021年4月15日按原來的本金額4.2百萬令吉特另加利息47,000令吉特退出其於投資組合中的所有投資。

於2021年5月28日，本公司透過其間接全資附屬公司Core Squared Limited（「Core Squared」）與青島永保雲科技有限公司（「青島永保」）訂立注資協議，據此，Core Squared同意透過向青島永保注資之方式，以人民幣1.05百萬元之代價收購青島永保約51%股權。青島永保的主要業務為向中華人民共和國的線上保險平台提供保險信息分析服務。於2021年7月6日完成注資後，青島永保成為本公司之間接非全資附屬公司。有關詳情，請參閱本公司於2021年5月28日刊發的公告。

除本公告所披露者外，截至2021年6月30日止六個月，本集團並無任何重大投資，且本集團亦無進行任何重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

重大投資及資本資產的未來計劃

除本公告「股份發行及股份發售及配售所得款項用途」一段所披露者外，本集團截至本公告日期並無任何其他有關重大投資及資本資產的未來計劃。

購買、出售或贖回本公司股份

截至2021年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

報告期後事項

除本公告所披露者外，本集團於2021年6月30日後直至本公告日期止並無進行重大結算日後事項。

僱員及薪酬政策

於2021年6月30日，本集團有僱員約162名（於2020年6月30日：176名）。截至2021年6月30日止六個月，薪酬成本總額（包括資本化為軟件開發開支的員工成本）為約4.9百萬令吉特（截至2020年6月30日止六個月：約5.2百萬令吉特）。

本集團的僱員聘用條款符合一般商業慣例。本集團的僱員、董事及高級管理層薪酬根據相關僱員之資格、能力、工作表現、行業經驗、相關市場趨勢及本集團之經營業績等制訂及支付。本公司根據行業慣例向優秀僱員授予酌情花紅，並向合資格僱員提供其他福利，包括購股權、退休福利、醫療補貼、退休金及培訓項目。

購股權計劃

本公司於2020年3月11日有條件採納購股權計劃（「**購股權計劃**」）。購股權計劃詳情載於本公司日期為2020年3月17日的招股章程（「**招股章程**」）附錄五「法定及一般資料– F.購股權計劃」一節。自採納起，本公司尚未根據購股權計劃授出購股權。

股份發行及股份發售及配售所得款項用途

股份於上市日期在聯交所主板上市，通過股份發售及配售（「**股份發售**」）按每股0.63港元的價格合共發行200,000,000股股份，籌得款項淨額約73.7百萬港元（已扣除包銷佣金及所有相關開支）。

股份發售所得款項淨額擬定用途概要載列如下：

招股章程所述業務目標	招股章程所示 佔所得款項 淨額總額的 百分比	所得款項 淨額的 擬定用途 百萬港元 (概約)	於2021年	於2021年	於2021年
			6月30日 已動用的 所得款項 淨額的 實際金額 百萬港元 (概約)	6月30日 尚未動用的 所得款 項淨額的 實際結餘 百萬港元 (概約)	6月30日 尚未動用的 所得款項淨 額的預期 動用時間
增加技術實力及發展其他垂直／平行市場的能力	88.6%	65.3	-	65.3	
—建設一個符合三級標準的新數據中心及 升級資訊科技基礎設施	76.7%	56.5	-	56.5	2021年7月至 2021年12月
—加強本集團的技術運營支持系統	6.8%	5.0	-	5.0	2021年7月至 2022年8月
—擴大本集團的軟件開發團隊	5.1%	3.8	-	3.8	2021年7月至 2022年8月
擴展本地市場份額及探索區域擴張， 進一步獲取市場份額	11.4%	8.4	-	8.4	
—加大本集團的營銷及推廣力度以觸及新客戶	3.6%	2.7	-	2.7	2021年7月至 2022年8月
—用於潛在戰略收購及商機	7.8%	5.7	-	5.7	2021年7月至 2022年12月
	100%	73.7	-	73.7	

股份發售所得款項淨額自上市日期起尚未動用，因此，尚未動用的所得款項淨額的實際結餘73.7百萬港元已由截至2020年12月31日止年度結轉。儘管因爆發史無前例的COVID-19且馬來西亞實行行動管制令，我們已押後動用所得款項淨額，惟於本公告日期，預期所得款項淨額將會以與招股章程「未來計劃及所得款項擬定用途」一節所披露的所得款項用途一致的方式動用。尚未動用的所得款項淨額已存放於馬來西亞及香港具信譽的銀行。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券的交易守則作為其董事進行證券交易的行為守則（「標準守則」）。本公司已對全體董事作出特別查詢，全體董事均確認，彼等截至2021年6月30日止六個月均已遵守標準守則。

本公司可能持有本公司內幕消息的有關僱員亦須就證券交易遵守標準守則的規定。截至2021年6月30日止六個月，本公司並無發現本公司有關僱員違反標準守則的事件。

企業管治常規守則

除下述披露之偏離情況外，截至2021年6月30日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄十四所載《企業管治守則》（「《企業管治守則》」）所載列的所有適用守則條文。

根據《企業管治守則》守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。Ling Sheng Hwang先生（「F Ling先生」）兼任兩個職務。自2000年代創建本集團以來，F Ling先生一直主要負責本集團的公司策略規劃及整體業務發展。考慮到管理層的連續性及業務策略的實施，董事（包括獨立非執行董事）認為，F Ling先生同時擔任董事會主席及本公司行政總裁職務最為合適，現有安排屬有利且符合本公司及其股東的整體利益。

董事會將繼續檢討，並會在計及本集團整體情況後考慮於適當時候將董事會主席與本公司行政總裁的角色分開。

審核委員會及審閱中期業績

我們已於2020年3月11日成立審核委員會，其書面職權範圍符合上市規則第3.21條及企業管治守則的規定。審核委員會由三名獨立非執行董事(即Wong Son Heng先生、李殷傑先生及楊元晶女士)及非執行董事Ling Sheng Shyan先生組成。Wong Son Heng先生目前擔任審核委員會主席。

審核委員會已考慮及審閱本集團所採納之會計原則及政策，以及本公司截至2021年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務資料及中期業績公告。審核委員會認為截至2021年6月30日止六個月的中期業績符合相關會計政策、規則及規例，並已作出合適的披露。

刊發中期業績公告及中期報告

本中期業績公告刊載於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.clinksquared.com>)。載有上市規則所規定一切資料之本集團截至2021年6月30日止六個月的中期報告將會於適當時候寄發予本公司股東，並刊載於聯交所網站及本公司網站。

承董事會命
C-Link Squared Limited
董事會主席兼執行董事
Ling Sheng Hwang

香港，2021年8月30日

於本公告日期，執行董事為Ling Sheng Hwang先生及Ling Sheng Chung先生；非執行董事為Ling Sheng Shyan先生及吳賢毅博士；以及獨立非執行董事為楊元晶女士、李殷傑先生、Wong Son Heng先生及曾建華博士。