

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Shuanghua Holdings Limited 雙樺控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1241)

截至2021年6月30日止六個月之 中期業績公告

雙樺控股有限公司(「本公司」)之董事(「董事」)會(「董事會」)茲公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2021年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合業績，連同比較數字如下。該等中期財務資料未經審核，惟已由本公司之審核委員會審閱。

中期簡明綜合損益表

截至6月30日止六個月

	附註	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
收入	5	23,768	33,769
銷售成本		(16,036)	(26,144)
毛利		7,732	7,625
其他收入、收益及虧損	5	5,393	5,862
已確認的貿易應收款、其他應收賬款和 其他資產減值損失轉回/(減值損失)		408	(2,942)
銷售和分銷成本		(1,209)	(2,532)
行政開支		(12,123)	(13,260)
其他開支	6	(783)	(1,077)
利息開支		(36)	(20)
除稅前虧損	7	(618)	(6,344)
可收回稅項	8	31	956
本期虧損		(587)	(5,388)
歸屬於：			
母公司擁有人		935	(4,233)
非控股權益		(1,522)	(1,155)
		(587)	(5,388)
母公司普通股股東每股盈利/(虧損)：			
基本及攤薄	10	0.14分	(0.7)分

中期簡明綜合其他全面收益表

截至6月30日止六個月

	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
本期虧損	<u>(587)</u>	<u>(5,388)</u>
其他全面收益		
於隨後期間可能重分類至損益的其他全面收益：		
註銷一間附屬公司時的儲備變現	<u>-</u>	<u>251</u>
本期全面虧損總額	<u>(587)</u>	<u>(5,137)</u>
歸屬於：		
母公司擁有人	935	(3,982)
非控股權益	<u>(1,522)</u>	<u>(1,155)</u>
	<u>(587)</u>	<u>(5,137)</u>

中期簡明綜合財務狀況表
於

	附註	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	128,773	115,373
使用權資產		67,764	69,209
物業、廠房及設備預付款項		4,196	15,256
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	12	7,049	7,311
非流動資產總額		207,782	207,149
流動資產			
存貨	13	3,803	21,097
貿易應收款及應收票據	14	15,215	24,370
預付賬款、其他應收款和其他資產		25,061	15,618
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	12	-	55,000
受限定期存款	15	-	40,000
現金及現金等價物	15	104,314	19,587
持有待出售組別的資產		148,393	175,672
		32,066	-
流動資產總額		180,459	175,672
資產總額		388,241	382,821
流動負債			
貿易應付款	16	6,709	25,488
其他應付款和應計費用		8,517	13,333
撥備		343	483
租賃負債		857	837
應付所得稅項		577	1,090
持有待出售組別的資產直接相關的負債		17,003	41,231
		35,347	-
流動負債總額		52,350	41,231
總資產減流動負債		335,891	341,590

中期簡明綜合財務狀況表(續)

於

	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債		
租賃負債	444	878
遞延稅項負債	<u>1,296</u>	<u>1,327</u>
非流動負債總額	<u>1,740</u>	<u>2,205</u>
資產淨值	<u>334,151</u>	<u>339,385</u>
權益		
母公司擁有人應佔權益		
已發行股本	5,406	5,406
儲備	<u>328,558</u>	<u>327,921</u>
	333,964	333,327
非控股權益	<u>187</u>	<u>6,058</u>
總權益	<u>334,151</u>	<u>339,385</u>

中期簡明綜合權益變動表

截至6月30日止六個月

	母公司擁有人應佔								總權益 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元	合併儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總值 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	
於2021年1月1日(經審核)	5,406	133,658	168,183	42,857	(119,378)	102,601	333,327	6,058	339,385
本期溢利/(虧損)及全面收 益/(虧損)總額(未經審核)	-	-	-	-	-	935	935	(1,522)	(587)
收購非控股權益(未經審核)	-	-	-	-	-	(298)	(298)	(4,349)	(4,647)
於2021年6月30日(未經審核)	5,406	133,658	168,183	42,857	(119,378)	103,238	333,964	187	334,151

	母公司擁有人應佔								總權益 人民幣千元	
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元	合併儲備 人民幣千元	滙兌波動 儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總值 人民幣千元		非控股權益 人民幣千元
於2020年1月1日(經審核)	5,406	133,658	168,183	42,857	(119,378)	(251)	102,954	333,429	4,832	338,261
本期虧損(未經審核)	-	-	-	-	-	-	(4,233)	(4,233)	(1,155)	(5,388)
本期其他全面收益： 註銷一間附屬公司時的 儲備變現(未經審核)	-	-	-	-	-	251	-	251	-	251
本期全面收益/(虧損)總額 (未經審核)	-	-	-	-	-	251	(4,233)	(3,982)	(1,155)	(5,137)
於2020年6月30日 (未經審核)	5,406	133,658	168,183	42,857	(119,378)	-	98,721	329,447	3,677	333,124

中期簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

1. 公司及集團資料

雙樺控股有限公司(「本公司」)於2010年11月19日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司在中華人民共和國(「中國」)的主要營業地點位於上海市奉賢區和安徽省黃山市屯溪區。

截至2021年6月30日止六個月，本公司及其附屬公司(「本集團」)主要從事兩大塊業務，分別為汽車零部件的貿易、製造和研究與開發業務以及供應鏈管理業務。

本公司董事認為，本公司的母公司及最終控股公司為在英屬處女群島註冊成立的友申國際集團有限公司。

2. 編製基準

本中期簡明綜合財務報表乃根據由香港會計師公會(「香港會計師公會」)所頒佈之香港會計準則第34號「中期財務申報」(「香港會計準則第34號」)所編製。此外，本中期簡明綜合財務報表包含香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)之適用披露規定的要求。

除了以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和債務工具以公允價值計量且其變動計入其他全面收益外，本中期簡明財務報表乃根據歷史成本慣例編製。本中期簡明綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，所有價值均調整至最接近的千位數，惟另有指明者除外。

本中期簡明綜合財務報表須與本集團截至2020年12月31日止年度之年度財務報表一併參閱。

中期簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

3. 新訂和經修訂的香港財務報告準則的應用

除因應用於2021年1月1日開始的年度期間首次生效的新訂及修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)而導致的會計政策變動外，截至2021年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與編製本集團截至2020年12月31日止年度的年度財務報表所採用者相同。

香港會計師公會已頒佈多項新訂或經修訂的香港財務報告準則，其於本集團的現行會計期間首次生效：

- 香港財務報告準則第16號(修訂)，COVID-19相關租金減免
- 香港會計準則第39號、香港財務報告準則第4號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第16號(修訂)：利率基準改革－第二階段

自2021年1月1日起生效的新的或修訂的香港財務報告準則對集團的會計政策沒有任何重大影響。

香港財務報告準則第16號(修訂)，COVID-19相關租金減免

香港財務報告準則第16號已經修訂，以透過於香港財務報告準則第16號內包括額外可行權宜方法，允許實體可選擇不將租金寬減作為修改項目入賬，為承租人就新冠肺炎疫情引致之租金寬減入賬提供可行權宜方法。可行權宜方法僅適用於因新冠肺炎疫情直接引致之後果而產生之租金減免，並須符合以下所有準則：

- (a) 租賃付款之變動使租賃代價有所修訂，而經修訂之代價與緊接變動前之租賃代價大致相同，或少於緊接變動前之租賃代價；
- (b) 租賃付款之減免僅影響原到期日為2021年6月30日或之前之付款；及
- (c) 租賃之其他條款及條件並無實質性變動。

中期簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

3. 新訂和經修訂的香港財務報告準則的應用(續)

香港會計準則第39號、香港財務報告準則第4號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第16號(修訂)：利率基準改革－第二階段

該等修訂本解決因利率基準改革(「改革」)而導致公司以替代基準利率取代舊利率基準時可能影響財務報告之問題。該等修訂與2019年11月發佈之修訂相輔相成，並涉及(a)合約現金流變動，實體將毋須就改革所要求之變動終止確認或調整財務工具之賬面值，而是更新實際利率以反映替代基準利率之變動；(b)對沖會計法，倘對沖符合其他對沖會計標準，實體將毋須僅因作出改革所要求之變動而終止其對沖會計法；及(c)披露資料，實體將須披露有關改革引致之新風險之資料，以及如何管理向替代基準利率之過渡。

4. 經營分部資料

本集團根據執行董事(為主要營運決策者)審閱以分配資源及評估表現的內部報告釐定其營運分部，其乃按照下列業務進行分析：

分部收入及業績

汽車零部件業務

本集團從事汽車零部件產品的貿易、製造及研究與開發業務，主要為汽車供暖、通風和空調零部件。

供應鏈管理業務

本集團從事供應鏈管理業務，主要為冷庫及冷鏈供應。

中期簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

4. 經營分部資料(續)

分部收入及業績(續)

截至2021年6月30日止六個月(未經審核)

	汽車 零部件業務 人民幣千元 (未經審核)	供應鏈 管理業務 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
收入	<u>19,282</u>	<u>4,486</u>	<u>23,768</u>
業績			
分部業績	<u>3,288</u>	<u>4,444</u>	<u>7,732</u>
其他收入、收益及虧損			5,393
貿易應收款和其他應收款及 其他資產減值損失轉回			408
銷售和分銷成本			(1,209)
行政開支			(12,123)
未分配開支			<u>(819)</u>
除稅前虧損			<u>(618)</u>

中期簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

4. 經營分部資料(續)

分部收入及業績(續)

截至2020年6月30日止六個月(未經審核)

	汽車 零部件業務 人民幣千元 (未經審核)	供應鏈 管理業務 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
收入	<u>33,769</u>	<u>—</u>	<u>33,769</u>
業績			
分部業績	<u>7,625</u>	<u>—</u>	<u>7,625</u>
其他收入、收益及虧損			5,862
貿易應收款和其他應收款及 其他資產減值損失			(2,942)
銷售和分銷成本			(2,532)
行政開支			(13,260)
未分配開支			<u>(1,097)</u>
除稅前虧損			<u>(6,344)</u>

地區資料

來自外間客戶的收入

	截至6月30日止六個月	
	2021 人民幣千元 (未經審核)	2020 人民幣千元 (未經審核)
中國內地	21,294	32,607
亞洲	2,474	1,162
	<u>23,768</u>	<u>33,769</u>

中期簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

4. 經營分部資料(續)

地區資料(續)

來自外間客戶的收入(續)

本集團的經營實體所在地為中國，上述收入資料乃根據客戶地點而編製。

本集團所有非流動資產均位於中國內地。

由於沒有定期向主要經營決策者提供用於資源分配和業績評估的資訊，因此沒有呈報有關分部資產和負債的資訊。

有關主要客戶的資料

截至2021年6月30日止六個月，來自一位(截至2020年6月30日止六個月：二位)客戶的收入分別佔本集團總收入的10%以上。

	截至6月30日止六個月	
	2021 人民幣千元 (未經審核)	2020 人民幣千元 (未經審核)
客戶A	2,955	16,727
客戶B	—*	5,041
	<u>2,955</u>	<u>21,768</u>

* 佔本集團總收入的10%以下。

中期簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

5. 收入、其他收入、收益及虧損

收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021	2020
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
汽車零部件業務銷售收入	19,282	33,769
供應鏈管理業務收入	4,486	—
	<u>23,768</u>	<u>33,769</u>

客戶合同收入分類收入資料

	截至6月30日止六個月	
	2021	2020
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
收入確認時間		
在某一時點	19,282	33,769
隨著時間	4,486	—
	<u>23,768</u>	<u>33,769</u>

中期簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

5. 收入、其他收入、收益及虧損(續)

	截至6月30日止六個月	
	2021	2020
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
其他收入		
銀行利息收入	1,510	2,257
租金收入	—	1,714
其他	77	—
技術服務收入	—	605
	<u>1,587</u>	<u>4,576</u>
	截至6月30日止六個月	
	2021	2020
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
收益及(虧損)		
出售物業、廠房及設備項目的(虧損)/收益	(1,418)	2,535
以公允價值計入損益的金融資產的		
公允價值變動	(262)	(1,076)
匯兌虧損，淨值	(303)	(180)
其他應付款回撥收益	5,734	—
其他	55	7
	<u>3,806</u>	<u>1,286</u>
其他收入、收益及虧損總額	<u>5,393</u>	<u>5,862</u>

中期簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

6. 其他開支

	截至6月30日止六個月	
	2021 人民幣千元 (未經審核)	2020 人民幣千元 (未經審核)
註銷一間附屬公司時的資產核銷	-	646
其他	783	431
	783	1,077

7. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損於扣除／(計入)以下各項後達致：

	截至6月30日止六個月	
	2021 人民幣千元 (未經審核)	2020 人民幣千元 (未經審核)
已售存貨成本	15,994	26,144
物業、廠房及設備折舊	4,732	3,225
使用權資產折舊	1,445	1,521
產品質保金(轉回)／撥備，淨值	(140)	677
存貨減值／(轉回)	1,346	(20,757)
僱員福利開支(不包括董事和行政總裁薪酬)：		
工資和薪金	4,673	4,342
退休金計劃供款	1,048	206
員工福利開支	252	443
	5,973	4,991

中期簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

8. 所得稅

本集團須就本集團成員公司所在及經營所在的司法權區所產生或源自有關司法權區的溢利按實體基準繳付所得稅。

本集團使用適用於預期年度總收益的稅率計算本期所得稅開支。本中期簡明綜合損益表所載之可收回稅項的主要組成如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021	2020
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
即期稅項：		
本期支出	—	—
遞延稅	<u>(31)</u>	<u>(956)</u>
本期可收回稅項總額	<u>(31)</u>	<u>(956)</u>

9. 股息

董事會不建議派發截至2020年12月31日止年度的期末股息或截至2021年6月30日止六個月的中期股息。

10. 母公司普通股股東應佔每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)乃根據本期母公司普通股股東應佔盈利／(虧損)及本期已發行普通股股數650,000,000股(截至2020年6月30日止六個月：650,000,000股)計算。

本集團於本期並無發行任何潛在攤薄普通股(截至2020年6月30日止六個月：無)。

中期簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

11. 物業、廠房及設備

截至2021年6月30日止六個月，本集團購置物業、廠房及設備項目的成本為人民幣21,437,000元(截至2020年6月30日止六個月：人民幣9,285,000元)。

截至2021年6月30日止六個月，本集團出售物業、廠房及設備，並確認該處置虧損為人民幣1,418,000元(截至2020年6月30日止六個月：人民幣2,535,000元收益)。

於2021年6月30日，本集團的所有樓宇均未抵押(於2020年12月31日：無)。

12. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
上市股權投資，以公允價值計量	7,049	7,311
以公允價值計量的銀行理財產品投資	—	55,000
	<u>7,049</u>	<u>62,311</u>

該上市股權投資是對上海銀行的股權投資，該銀行在上海證券交易所上市。該等投資以被投資企業的市場報價為基礎，以公允價值計量。

上述銀行理財產品為中國內地銀行發行的結構性存款及理財產品。

中期簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

13. 存貨

	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
原材料	1,679	10,245
在產品	2	508
製成品	<u>2,122</u>	<u>10,344</u>
	<u>3,803</u>	<u>21,097</u>

14. 貿易應收款及應收票據

	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款	22,213	33,295
應收票據	<u>1,128</u>	<u>806</u>
	23,341	34,101
減值撥備	<u>(8,126)</u>	<u>(9,731)</u>
	<u>15,215</u>	<u>24,370</u>

本集團與其客戶進行交易主要以信貸條款為主。貿易應收款的信貸期一般為30至90天，對主要客戶則可延長達1年。本集團致力嚴格控制其未收回貿易應收款，並設信用監控部門盡量減低信貸風險。高級管理層負責定期檢討逾期結餘。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品或其他信用增級。貿易應收款為不計息。

中期簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

14. 貿易應收款及應收票據(續)

於2021年6月30日，根據香港財務報告準則第9號，應收票據人民幣1,128,000元(於2020年12月31日：人民幣806,000元)的公允價值接近其賬面價值，被分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。本期以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據的公允價值變動不顯著。

於所示報告期末，本集團根據發票日期且扣除減值撥備後的貿易應收款的賬齡分析如下：

	2021年	2020年
	6月30日	12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(經審核)
1個月以內	2,244	5,075
1至3個月	1,636	6,980
3至12個月	8,787	10,731
12個月以上	1,420	778
	14,087	23,564

中期簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

15. 現金及現金等價物及受限定期存款

	2021年 6月30日	2020年 12月31日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
現金和銀行結餘	104,314	19,587
受限定期存款	—	40,000
	104,314	59,587
減：受限定期存款	—	(40,000)
現金及現金等價物	104,314	19,587

於2021年6月30日，本集團以人民幣計值的現金及現金等價物為人民幣98,892,000元(於2020年12月31日：人民幣15,042,000元)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣。然而，根據中國內地的外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准通過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。銀行結餘和受限定期存款均存入信譽良好且近期並無違約記錄的銀行。

於2020年12月31日，人民幣40,000,000元為年固定利率2.5%至2.6%的銀行存款，這些銀行存款已受限，直到到期日才能贖回。

中期簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

16. 貿易應付款

	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付款	<u>6,709</u>	<u>25,488</u>

於所示報告期末，根據發票日期的貿易應付款的賬齡分析如下：

	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
1個月以內	1,471	5,792
1至3個月	1,283	10,669
3至6個月	1,557	1,987
6至12個月	268	4,582
12個月以上	<u>2,130</u>	<u>2,458</u>
	<u>6,709</u>	<u>25,488</u>

貿易應付款為免息，平均信用期為三個月。

管理層討論及分析

業務回顧

本公司主要從事兩大塊業務，分別為汽車零部件的貿易、製造及研究與開發(「研發」)業務以及供應鏈管理業務。2021年上半年，隨著新冠病毒(「COVID-19」)及其變異病毒持續在中國部分地區以及世界範圍內暴發及蔓延，本集團積極調整及優化業務結構以提高盈利水平。然而，本集團供應鏈管理業務因冷庫及進口食品冷鏈供應監管要求加強一定程度上受到了影響。截至2021年6月30日止六個月(「報告期」或「回顧期」)，本集團實現銷售收入約人民幣23.8百萬元，較去年同期減少約人民幣10.0百萬元。

截至2021年6月30日止六個月，本集團汽車零部件業務的銷售收入約人民幣19.3百萬元，其中，蒸發器、冷凝器和壓縮機的銷售收入分別約人民幣3.7百萬元、人民幣1.9百萬元和人民幣13.3百萬元。其他銷售收入主要來自暖風器、中冷器、油冷器和儲液罐的銷售。

截至2021年6月30日止六個月，本集團供應鏈管理業務的銷售收入約人民幣4.5百萬元。報告期內，本集團供應鏈管理業務運營實體之一上海雙樺供應鏈管理有限公司(「雙樺供應鏈」)已成功申請成為上海市健康促進協會會員，並獲取包括食品倉儲運輸備案等資質。上海作為國際化城市及全國最早的自貿區城市，為全球食品及農產品進入中國內地城市的重要基地。在此契機下，本集團積極推進其冷庫區的一座冷庫升級及轉變為進口貨物海關中轉查驗庫。憑藉在通風和製冷方面的技術與經驗，本集團能夠快速順利運營並成功切入進冷鏈物流市場，以滿足冷鏈城市範圍和城市間日益增長的冷鏈物流和倉儲服務的需求。

2021年上半年，根據預期模型計算的貿易應收款的減值轉回以及本集團業務結構的調整及優化帶來的成本減少，截至2021年6月30日止六個月，本公司錄得歸屬於本公司擁有人的盈利約人民幣1.0百萬元，而去年同期歸屬於本公司擁有人的虧損約人民幣4.2百萬元。

本集團認為，本集團於上半年實施的調整並優化業務結構，將使本集團業務進一步升級與專業化，本集團相信這些調整及優化將為本集團業務的發展奠定堅實的基礎，並於長遠而言為本集團及本公司股東（「股東」）增加收入來源。

展望與策略

2021年下半年，COVID-19疫情及其變異病毒可能仍在中國部分地區和世界範圍內蔓延，宏觀經濟及政治環境將仍然存在不確定性。在制定本集團的業務策略時，本公司考慮了許多因素，包括但不限於宏微觀市場環境的變化、本集團產品和業務的市場潛力，以及本集團在相關市場的地位與競爭力。

憑藉管理層豐富的相關經驗，以及本集團內外部資源，本集團專注於(i)佈局冷藏車業務，發揮本集團優勢，抓住行業風口；(ii)聚力開拓冷庫及冷鏈供應業務，搶佔冷鏈市場份額，打造雙樺冷鏈品牌；(iii)物聯冷鏈生態圈，使本集團業務進一步升級，增強本集團的市場競爭力；及(iv)拓展其他商品或服務的供應鏈業務，使本集團業務進一步擴大，促進本集團業務的多元化發展。

本集團將持續對各業務分部的市場情況進行綜合評估，審慎地及時調整本集團策略和業務計劃，並通過管理和發展現有業務和拓展潛在業務，實現業務的可持續發展。本集團將不斷增創競爭優勢，成為一家在專業管理、業務合作與先進的技術優勢和能力的推動下領先的並可持續增長的上市公司。

(i) 佈局冷藏車業務，發揮本集團優勢，抓住行業風口

冷藏車和冷機等設備製造為冷鏈物流行業產業鏈的上游，受益於政策層面的城鄉冷鏈物流基礎設施建設要求和生鮮電商需求增長，中國冷藏車保有量不斷上升。根據中國物流與採購聯合會冷鏈物流專業委員會統計（「中物聯冷鏈委」），2020年中國冷藏車保有量約28.7萬輛，同比增長約33.5%。

本集團利用在通風和製冷系統方面的技術與經驗以及冷庫及冷鏈供應資源，持續專注研發冷藏車的供暖、通風及空調(「HVAC」)系統和製冷系統，並將尋求與主要原裝配件供應商(「OES」)合作。OES將根據冷藏車的實際需要和應用安裝和改裝HVAC系統和製冷系統。本集團將通過與主要OES和研究機構的工程師合作加強研發能力，並招聘具有相關專業知識和經驗的人員，開發本集團旨在實現可商業化的HVAC系統和製冷系統技術與產品。

(ii) 聚力開拓冷庫及冷鏈供應業務，搶佔冷鏈市場份額，打造「雙樺(Shuanghua)」冷鏈品牌

經濟發展帶來消費升級，帶動中國冷鏈物流行業迅速發展。根據中物聯冷鏈委統計，2017-2019年，中國冷鏈物流市場規模持續擴大，年均復合增長率達到約15.3%。2020年中國冷鏈市場總規模約為人民幣3,740億元，同比增長約10.3%，雖受疫情影響，但仍保持良好增長態勢。

如前所述，本集團將繼續推進進口貨物海關中轉查驗庫業務並獲取第一存放點資質，為進口冷鏈食品及農產品倉儲及市場供應貢獻一份力量。本集團將緊跟冷鏈物流行業發展趨勢，構建全面高效的軟件管理系統，優化管理，強化服務質量，通過高標準設施設備及服務水平構築內外循環發展態勢，搶佔冷鏈市場份額，打造「雙樺(Shuanghua)」冷鏈品牌。

- (iii) 物聯冷鏈生態圈，使本集團業務進一步升級，增強本集團的市場競爭力**
面對冷鏈物流行業發展的重大機遇，在人工智能、物聯網和大數據的賦能下，本集團將不斷根據市場需求延伸供應鏈服務，例如冷鏈加工、分揀、包裝、冷鏈運輸、電子商務、智能化物流配送系統等，構建從產區到銷區、從田頭到餐桌的供應鏈生態物聯體系，保障人民飲食安全，滿足市場多元化消費需求，以實現本集團業務進一步升級，提升競爭力和可持續發展能力。

本集團將持續與商業夥伴及研究機構合作開發節能、減排及其他先進產品或服務，使本集團能夠拓展具有更多種類、更好品質及更高價值，並且能夠獲取新的客戶和銷售訂單的產品綫，從而實現本集團業務更快速的增長及長期可持續發展的目標。

- (iv) 拓展其他商品或服務的供應鏈業務，使本集團業務進一步擴大，促進本集團業務的多元化發展**

為滿足日益增長的其他商品或服務的供應需求，利用本集團在上海的地理優勢、市場優勢、固定資產優勢，本集團將橫向或縱向，並以收購、投資或合營、締結策略聯盟的形式，拓展車用燃料油等多元化的商品或服務的供應鏈業務，為本集團業務的多元化發展奠定堅實的基礎。

財務回顧

收入

截至2021年6月30日止六個月，本集團的收入約人民幣23.8百萬元，較2020年同期之收入約人民幣33.8百萬元下降約人民幣10.0百萬元。

下表載列本集團於所示期內按業務劃分的收入明細：

收入	截至6月30日止六個月			
	2021年	所佔收入	2020年	所佔收入
	人民幣千元	百分比	人民幣千元	百分比
汽車零部件業務				
蒸發器	3,720	15.7%	8,004	23.8%
冷凝器	1,873	7.9%	7,229	21.4%
壓縮機	13,250	55.7%	16,841	49.8%
其他	439	1.8%	1,695	5.0%
小計	19,282	81.1%	33,769	100.0%
供應鏈管理業務				
租賃及服務	4,486	18.9%	—	—
小計	4,486	18.9%	—	—
合計	23,768	100.00%	33,769	100.0%

毛利

截至2021年6月30日止六個月，本集團的毛利約人民幣7.7百萬元(截至2020年6月30日止六個月的毛利：約人民幣7.6百萬元)，主要由於本集團收縮了毛利較低的汽車零部件業務，增加了毛利相對較高的供應鏈管理的租賃業務。

下表載列本集團於所示期內按業務劃分的毛利明細：

毛利	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
汽車零部件業務		
蒸發器	987	1,915
冷凝器	708	2,637
壓縮機	1,486	2,672
其他	107	401
	<hr/>	<hr/>
小計	3,288	7,625
	<hr/>	<hr/>
供應鏈管理業務		
租賃及服務	4,444	—
	<hr/>	<hr/>
小計	4,444	—
	<hr/>	<hr/>
合計	7,732	7,625
	<hr/>	<hr/>

其他收入、收益及虧損

截至2021年6月30日止六個月，本集團之其他收入、收益及虧損約人民幣5.4百萬元，較去年同期減少約8.5%，乃主要歸因於銀行利息收入的減少以及出售物業、廠房及設備項目產生的虧損。

根據預期信用損失模型計算的貿易應收款(減值損失)／減值損失轉回

截至2021年6月30日止六個月，本集團根據預期信用損失模型計算的貿易應收款的減值損失轉回約人民幣0.4百萬元。截至2020年6月30日止六個月，本集團根據預期信用損失模型計算的貿易應收款的減值損失約人民幣2.9百萬元。

銷售和分銷成本

銷售和分銷成本主要包括員工相關成本、銷售運輸費用、經營租賃租金開支、業務招待及差旅費用。截至2021年6月30日止六個月，本集團之銷售和分銷成本約人民幣1.2百萬元，較去年同期減少約52%，乃主要由於低利潤業務的銷售收入的減少，與銷售有關的運輸及產品質保金撥備的減少。

行政開支

行政開支主要包括員工相關成本、多項地方稅項及教育附加費、物業、廠房及設備和使用權資產的折舊、研發費用及雜項開支。截至2021年6月30日止六個月，本集團之行政開支約人民幣12.1百萬元，較去年同期減少約9.0%，乃主要歸因內部結構優化員工成本、諮詢費以及業務招待費的減少。

其他開支

其他開支主要包括資產核銷及雜項開支。截至2021年6月30日止六個月，本集團錄得其他開支約人民幣0.8百萬元(截至2020年6月30日止六個月：約人民幣1.1百萬元)。截至2021年6月30日止六個月之其他開支主要為辦公室租賃支出。

利息開支

於2019年1月1日起採納香港財務報告準則第16號租賃之後，本集團截至2021年6月30日止六個月之利息開支約人民幣36,649元(截至2020年6月30日止六個月：約人民幣20,000元)。

可收回稅項

截至2021年6月30日止六個月，本集團可收回稅項約人民幣30,257元。截至2020年6月30日止六個月，本集團可收回稅項約人民幣1.0百萬元。

本期虧損

截至2021年6月30日止六個月，歸屬於本公司擁有人的盈利約人民幣1.0百萬元，而去年同期歸屬於本公司擁有人的虧損約人民幣4.2百萬元。

流動資金及財務資源

流動資產淨額

本集團的流動資產淨額由2020年12月31日約人民幣134.4百萬元減少至2021年6月30日約人民幣128.1百萬元。

財務狀況及銀行借貸

於2021年6月30日，本集團之現金和現金等價物以及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產約人民幣111.4百萬元。於2020年12月31日，本集團之現金和現金等價物、受限期存款以及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產約人民幣121.9百萬元。本集團於2021年及2020年6月30日並沒有任何借貸。資產負債淨額比率並不適用於本集團(於2020年12月31日：無)。

除上述者或本財務資料附註另有披露者，以及除集團內負債外，於2021年6月30日，本集團並無任何尚未清償按揭、押記、債權證、債務證券或其他貸款資本或銀行透支或貸款或其他類似債務或融資租賃承擔、承兌負債或承兌信貸或租購承擔、擔保或其他重大或然負債(於2020年12月31日：無)。

本公司董事已確認，自2020年12月31日以來，本集團的債務和或然負債並無任何重大變動。

營運資本

(本部分數據均為扣除存貨和貿易應收款的減值撥備後的數據)

於2021年6月30日，總存貨(主要包括原材料、在產品及製成品)約人民幣3.8百萬元(於2020年12月31日：約人民幣21.1百萬元)。本集團的市場團隊定期核查及監控我們的存貨水準。截至2021年6月30日止六個月，平均存貨周轉日為140天(截至2020年6月30日止六個月：145天)。平均存貨周轉日乃以相關期間的期初和期末存貨結餘的算術平均數除以同期銷售成本再乘以180天(截至2020年6月30日止六個月：180天)得出。平均存貨周轉日的減少，主要歸因於存貨的銷售增加。

截至2021年6月30日止六個月，貿易應收款及應收票據平均周轉日為143天(截至2020年6月30日止六個月：165天)。貿易應收款及應收票據平均周轉日乃以相關期間的期初和期末貿易應收款及應收票據的算術平均數除以同期收入再乘以180天(截至2020年6月30日止六個月：180天)得出。貿易應收款及應收票據平均周轉日的減少，主要因本集團加強了貿易應收款及應收票據的催收。

截至2021年6月30日止六個月，貿易應付款及應付票據平均周轉日為181天(截至2020年6月30日止六個月：128天)。貿易應付款及應付票據平均周轉日乃以相關期間的期初和期末貿易應付款及應付票據的算術平均數除以同期銷售成本乘以180天(截至2020年6月30日止六個月：180天)得出。貿易應付款及應付票據平均周轉日的增加，主要因管理層與供應商協商更有利的條款以改善本集團流動性。

資本開支、資本承擔及人力資源

截至2021年6月30日止六個月，本集團的資本開支約人民幣21.4百萬元，乃主要為新增的物業、廠房及設備的費用(截至2020年6月30日止六個月：約人民幣9.3百萬元)。

於2021年6月30日，本集團僱傭合計為108位全職僱員，包括董事、管理層、銷售人員、生產人員及物流支持系統人員及其它輔助人員。截至2021年6月30日止六個月，本集團的薪酬約人民幣6.0百萬元。本集團的薪酬政策主要是根據每位員工的崗位責任、工作表現及服務年限，以及現行市場狀況而定。

根據有關勞動法律法規，本集團須向多項僱員社保計劃(包括醫療、生育、工傷、失業及養老保險)以及僱員住房公積金繳款。本集團根據地方政府部門對有關勞動法律法規的詮釋及執行的政策及措施向僱員提供社會保險及向住房公積金繳款。本集團已遵照中國規則及規例及地方政府現行政策規定，為其聘用的僱員設立多項福利計劃，包括提供退休金、醫療保險、失業保險及其他相關保險。截至2021年6月30日止六個月，本集團的福利開支約人民幣1.4百萬元。

本集團支付予董事的酬金將根據業內可比較公司的董事酬金、董事於本集團所投入時間、職責和本集團的經營及財務表現釐定。本集團在所有重大方面均遵守本集團經營所在司法管轄區的所有法定退休供款規定。本公司董事會的薪酬委員會將於每個財政年度末檢討各執行及非執行董事的基本薪金。

重大投資、重大收購及出售

於2021年2月10日，本公司之間接附屬公司上海雙樺汽車零部件股份有限公司(「上海雙樺」)與程瑞成先生(「程先生」)訂立股權轉讓協議，據此上海雙樺收購程先生持有安徽雙樺熱交換系統有限公司(現更名為安徽雙樺智能技術有限公司)約13.51%之股權，代價為現金人民幣4.6百萬元。有關上述轉讓的更多詳情，請參閱本公司於2021年2月10日刊發的公告。

報告期內，本集團分別認購上海銀行股份有限公司提供的某些結構性產品及上海浦東發展銀行股份有限公司提供的某些銀行理財產品。有關購買結構性存款產品及理財產品的更多詳情，請參閱本公司於2021年5月21日刊發的公告。

於2021年5月25日，本公司之全資附屬公司雙樺新能源汽車有限公司(「雙樺新能源汽車」)與上海澤青投資有限公司(「上海澤青」)簽訂股權轉讓協議，據此，雙樺新能源汽車出售上海雙樺汽車科技發展有限公司(「雙樺汽車科技」)100%之股權，代價為人民幣1元。有關上述轉讓的更多詳情，請參閱本公司於2021年5月25日刊發的公告。於2021年5月27日，本公司發佈澄清公告，有關上述出售雙樺汽車科技100%之股權事項構成本公司一項根據香港聯合證券交易所證券上市規則(「上市規則」)之主要交易，本公司將於2021年7月20日召開股東特別大會(「股東特別大會」)，屆時將提呈普通決議案予股東，以考慮及酌情批准股權轉讓協議及其項下擬進行之交易。更多詳情，請參考本公司於2021年5月27日刊發的澄清公告以及於2021年7月2日刊發的通函。

除上述所披露者外，截至2021年6月30日止六個月，本集團並無任何重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業(截至2020年6月30日止六個月：於2020年6月28日，本公司之全資附屬公司上海鷹之星投資有限公司(「鷹之星投資」)與在冷庫和冷鏈供應業務方面擁有豐富經驗的獨立第三方福州安達聖東物流有限公司訂立股權轉讓協議，據此鷹之星投資出售其當時全資附屬公司雙樺供應鏈40%之股權，代價為人民幣1元和支付未繳出資金額人民幣8.0百萬元)。

外匯風險

本集團業務位於中國，人民幣為本集團功能及列表貨幣。本集團承受交易性貨幣風險。該等風險來自營運單位以該單位功能貨幣以外的貨幣進行買賣。本集團面臨的交易貨幣風險主要產生自港元兌人民幣和美元兌人民幣匯率的波動。現時，本集團無意對沖其所承受的外匯波動風險。然而，管理層負責持續監察經濟情況和本集團的外匯風險狀況，並將於需要時考慮採取適當的對沖措施。

或然負債

於2021年6月30日，本集團沒有重大或然負債(於2020年12月31日：無)。

資產抵押

於2021年6月30日，本集團並無資產抵押(於2020年12月31日，本集團無資產抵押)。

首次公開招股所得款項用途

於2021年6月30日，無首次公開招股所得款項仍未使用。

中期股息

董事會就截至2021年6月30日止六個月不建議派付中期股息(截至2020年6月30日止六個月：無)。

報告期後重大事件

於2021年5月25日，本公司之全資附屬公司雙樺新能源汽車與上海澤青簽訂股權轉讓協議，據此，雙樺新能源汽車出售其當時全資附屬公司雙樺汽車科技100%之股權，代價為人民幣1元。於2021年5月27日，本公司澄清，上述出售雙樺汽車科技100%之股權事項構成本公司根據上市規則之主要交易，並須遵守上市規則項下申報、公告及股東批准之規定。有關詳情，請參閱本公司於2021年5月25日和2021年5月27日刊發的公告。

於2021年7月2日，本公司發佈有關出售雙樺汽車科技100%之股權的主要及關連交易之通函及股東特別大會通告。

於2021年7月20日，本公司股東特別大會通告的建議決議案，已獲股東於股東特別大會上以按股數投票的方式正式通過。有關詳情，請參閱本公司於2021年7月20日刊發的投票結果公告。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至2021年6月30日止六個月內，本公司或其附屬公司並無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券(於2020年12月31日：無)。

遵守企業管治守則

本公司已採納上市規則附錄十四所載的企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)的所有守則條文規定。董事並不知悉任何資料可合理地顯示本公司截至2021年6月30日止六個月內未有遵守企業管治守則，惟下文所載之條文A.2.1之偏離行為除外。

守則條文A.2.1

根據企業管治守則第A.2.1條，本集團之董事會主席與行政總裁之角色應有區分，並且不應由一人同時兼任。本集團主席與行政總裁之間職責之分工應清楚界定並以書面列載。

本集團之董事會主席與行政總裁之角色並無區分，乃由一人兼任。於整個回顧期間，鄭平先生兼任本集團之董事會主席和行政總裁。董事定期會面以考慮影響本集團營運之重大事項。董事認為此組織結構將不會損害董事與本集團管理層之間的權力及職權平衡，並相信此組織結構將可令本集團迅速及有效率地作出和落實決定。

遵守標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則作為董事證券交易的行為守則。本公司亦定期提醒各董事於標準守則下須履行之責任。在作出特定查詢後，所有董事均確認在截至2021年6月30日止六個月內已遵守標準守則之標準規定。

競爭及利益衝突

於本公告日期，概無董事或彼等各自的任何聯繫人(定義見上市規則)於直接或間接與本集團業務競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益，與本集團亦無任何其他利益衝突。

提名委員會

本公司已成立提名委員會，其主要職責為就委任合適董事和管理人員(包括技能、知識和經驗)向董事會作出推薦意見，以完善本公司的公司戰略。提名委員會包括陳禮璠先生、何斌輝先生及郭滢女士，而陳禮璠先生為主席。

董事會多元化政策

董事會於2019年3月5日通過了一項董事會多元化政策(「董事會多元化政策」)，旨在達成董事會多元化的目標而採取的政策與方針。

本集團認為董事會層面的多元化是提高公司業績、優化領導結構、提高人才素質和促進本集團長期發展的重要因素之一。甄選的候選人將基於一系列多元化範疇，包括但不限於性別、年齡、種族、文化及教育背景、專業技能、職業經驗、管理水準及服務年限。提名委員會最終將根據候選人的綜合素質及其對董事會的貢獻做出任命決定。提名委員會將酌情審查董事會多元化政策，以確保其持續有效。

薪酬委員會

本公司已成立薪酬委員會，其主要職責為就本集團有關董事及高級管理層之酬金政策及架構向董事會作出推薦意見，並釐定本公司之所有執行董事及高級管理層之特定薪酬組合。薪酬委員會包括郭滢女士、何斌輝先生及陳禮璠先生，而郭滢女士為主席。

審核委員會

本公司已成立審核委員會，此委員會由三名獨立非執行董事何斌輝先生、郭滢女士及陳禮璠先生組成，而何斌輝先生為主席。列載審核委員會之權力及職責之書面職責範圍乃經參考香港會計師公會刊發之「審核委員會有效運作指引」後編製及採納。審核委員會為董事會與本公司之核數師在本集團審核範圍內產生之事宜方面之一道重要橋梁。審核委員會亦審閱財務申報過程，以及本集團內部控制和風險管理系統之充足程度及有效性。審核委員會認為，目前本集團之內部控制和風險管理系統充分並有效。

審閱中期業績

審核委員會已審閱截至2021年6月30日止六個月的本公司未經審核綜合業績及本公告。具體而言，審核委員會已會同本公司管理層審閱本集團所採納的會計原則及慣例，並舉行會議討論有關本集團截至2021年6月30日止六個月的未經審核綜合財務資料的內部監控及財務申報事宜。

登載中期業績公告及中期報告

本中期業績公告載於聯交所網站 www.hkex.com.hk 及本公司官網 www.shshuanghua.com。本公司截至2021年6月30日止六個月的中期報告將會於適當時候寄發予股東及上載於聯交所及本公司的網站。

代表董事會
雙樺控股有限公司
鄭平
主席

香港，2021年8月31日

於本公告刊發日期，董事會成員包括三名執行董事鄭平先生、鄭菲女士及鄧露娜女士；一名非執行董事孔小玲女士；以及三名獨立非執行董事郭滢女士、何斌輝先生及陳禮璠先生。