



二零二一年中期報告

RAZER INC.

雷蛇 *

於開曼群島註冊成立的有限公司

* 僅供識別

目錄

2	公司資料
4	主席報告
12	管理層討論及分析
20	其他資料
29	審閱報告
30	綜合損益及其他全面收益表
31	綜合財務狀況表
33	綜合權益變動表
35	簡明綜合現金流量表
36	未經審計中期財務報告附註
51	釋義及技術詞彙表

公司資料

董事會

執行董事

陳民亮先生
(主席兼行政總裁)

陳崇能先生

非執行董事

LIM Kaling先生

獨立 非執行董事

周國勳先生
李鏞新先生
Gideon YU先生

審計及風險管理委員會

周國勳先生 (主席)
李鏞新先生
Gideon YU先生

薪酬委員會

Gideon YU先生 (主席)
周國勳先生
陳民亮先生

提名委員會

李鏞新先生 (主席)
周國勳先生
LIM Kaling先生

聯席公司秘書

朱威炳先生
陳蕙玲女士

核數師

畢馬威會計師事務所
於《財務匯報局條例》下的
註冊公眾利益實體核數師
香港中環遮打道10號
太子大廈8樓

註冊辦事處

Maples Corporate Services Limited
PO Box 309 Ugland House
Grand Cayman KY1-1104
Cayman Islands

公司總部

9 Pasteur, Suite 100, Irvine, CA 92618,
United States

公司東南亞總部, 1 one-north Crescent
#02-01, Singapore 138538

香港主要營業地點

香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

主要股份過戶登記處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
PO Box 1093
Boundary Hall, Cricket Square
Grand Cayman KY1-1102
Cayman Islands

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室

投資者關係聯絡

電郵: ir@razer.com

公司網站

www.razer.com

股份代號: 1337





主席報告





RAZER



主席報告

雷蛇上半年業務表現亮麗。

雷蛇之所以能夠取得驕人的成績，不僅是因為核心業務受惠於整個行業的持續增長，還因為我們擁有強大的品牌地位和高度忠誠的用戶群、推出創新、奠定行業標準的產品和服務的能力，以及有效的營運執行力。

2021年上半年的重點摘要：



收益創歷來新高，達7.52億美元，按年增長68.0%，
原因是需求強勁、硬件業務市場領導地位及服務分部持續增長



毛利率提升至27.1%，
2020年同期則為22.0%，主要是由於硬件分部的利潤率有所提升



經調整除息稅折舊攤銷前盈利*(非公認會計原則計量) 達5,950萬美元，較2020年同期的320萬美元按年增長1,759.4%



淨利潤達3,130萬美元，
2020年同期則為淨虧損1,770萬美元，原因是收益大幅增長、毛利率持續擴張及生產力提高

此外，雷蛇在環境、社會及企業管治（「環境、社會及管治」）方面是遊戲業界領袖之一。本年度，我們制定了10年的#GoGreenWithRazer路線圖，正式作出對環境保護的承諾。



Razer
Barracuda X

* 我們將經調整除息稅折舊攤銷前盈利界定為經營溢利／(虧損)加折舊及攤銷、以股份為基礎的酬金開支、重組開支及併購開支。



核心業務

硬件

按年增長77.0%至 6.773億美元

2021年上半年，我們的周邊設備及電腦系統業務迅速增長，帶動我們的硬件業務按年增長77.0%至6.773億美元。

我們的周邊設備業務在美國、歐洲及亞太地區的遊戲周邊設備市場保持領先優勢¹。市場對雷蛇毒蝱8K^{Hz}鼠標和雷蛇獵魂光蛛V2模擬光軸鍵盤等產品有強勁需求，使這些產品在商業上大獲成功。鑒於市場對於設計小巧的無線遊戲設備需求日增，因此雷蛇進一步擴大其無線產品組合，推出一系列獲得高度評價的多功能產品，如雷蛇八岐大蛇V2鼠標及黑寡婦蜘蛛V3迷你無線版機械鍵盤。

我們的電腦系統業務在美國高端遊戲手提電腦市場穩佔領先地位，同時在美國以外的新市場不斷提高市場份額²。我們全新發佈的雷蛇靈刃14是第一款採用AMD中央處理器的手提電腦，產品取得空前成功，業內好評如潮。

期內，我們繼續展示我們的實力，開發創新並且確立行業標準的產品，成功吸引全球各地的支持者。直播及電競椅等新遊戲產品的增長類別繼續獲得市場份額，新產品包括環狀打光燈，以及為獲獎的雷蛇風神電競椅推出新配色等。

軟件

總賬戶數目按年增長50.0%至約1.5億 個，每月活躍用戶增長超過51.4%

我們的軟件業務繼續獲得增長動力，截至2021年6月30日，總賬戶數目按年增長約50.0%至約1.5億個。截至2021年6月30日，每月活躍用戶增長逾51.4%。有關增長主要由於遊戲、電競及直播活動增加，推動我們的軟件產品平台強勁增長。

期內，我們繼續採取措施進一步加強用戶體驗，並提高用戶對雷蛇生態系統的忠誠度。

Razer Cortex雷遊電腦版戰隊獎勵賽(Squad Rewards)繼續是極受我們支持者歡迎的活動，透過組建4人小隊使用Razer Cortex雷遊啟動最喜愛的電腦遊戲，競逐成為最強隊伍，每個季度可贏得超過500萬個Razer Silver忠誠積分獎勵。期內，Razer Cortex雷遊電腦版戰隊獎勵賽第6和第7賽季繼續吸引大量玩家參與，每個賽季都有超過200,000名玩家加入比賽。每個賽季玩家登錄電腦遊戲的時間合計超過350萬小時。

Razer Chroma™ RGB繼續鞏固其作為首選合作夥伴的優勢，透過其連接設備計劃與領先的硬件合作夥伴合作。截至2021年6月30日，超過180款遊戲及應用程式支援Razer Chroma™ RGB軟件開發套件(SDK)原生整合。



服務

收益按年增長13.8%至7,280萬美元

雷蛇為年輕一代、千禧世代及Z世代提供支付服務。期內，我們的服務業務（包括Razer Gold虛擬信用積分及Razer Fintech）按年增長13.8%至7,280萬美元。毛利率為41.9%，對本集團的毛利貢獻為15.0%。

RAZER GOLD

Razer Gold虛擬信用積分是全球遊戲和數碼娛樂支付服務，總支付交易規模（「TPV」）按年增長13.8%，主要由透過Razer Gold虛擬信用積分平台進行的交易宗數增加所帶動。按地理位置分佈，東南亞、歐非中東地區及拉丁美洲是期內總支付交易規模增長的主要貢獻地區。

截至2021年6月30日，Razer Gold虛擬信用積分錄得約3,000萬名註冊用戶，按年增長25.3%。

期內，我們進一步擴張業務版圖，並在東南亞及拉丁美洲等地增加更多渠道接觸點。超過130個國家的用戶現在可以從逾560萬個渠道接觸點購買Razer Gold虛擬信用積分。

我們進一步鞏固Razer Gold虛擬信用積分作為內容合作夥伴首選的地位，涵蓋逾42,000款數碼娛樂內容。我們於期內新增多款熱門遊戲，例如《RO仙境傳說：新世代的誕生》、《完美世界手遊》、《MU Archangel》及《BLEACH: Eternal Soul》。



此外，我們還制定了多項長期計劃，為進一步發展Razer Gold虛擬信用積分作好準備，例如：

- 進一步提高Razer Gold虛擬信用積分在拉丁美洲等高增長地區的滲透率，預計到2023年其遊戲市場規模將達到36億美元。到目前為止，該等地區的付費用戶有所增長，反映我們的措施初見成效。我們認為，隨著該等用戶的消費能力持續上升，Razer Gold虛擬信用積分仍有進一步的增長空間；及
- 加強我們在內容和渠道方面的本地化策略，以滿足我們經營所在地區的特定品味和需求。

RAZER FINTECH

Razer Fintech在新興市場提供金融科技服務，是東南亞領先的線下對線上（「O2O」）電子支付網絡之一。

自2018年成立Razer Fintech以來，該業務過去3年的總支付交易規模複合年增長率達到63.7%。

95%以上的總支付交易規模來自雷蛇商業服務（「RMS」）。雷蛇商業服務是我們的B2B（企業對企業）支付處理業務，透過我們的線上支付網關和線下加額服務東南亞地區超過60,000個商戶。

雷蛇商業服務於2021年上半年在以下領域取得重大進展：

總支付交易規模：

- 2021年上半年按年增長79.5%至32億美元，主要受到電商市場購物、食品送遞和電子錢包充值帶動。

商戶採用：

- 按年增長88.6%至超過60,000個商戶，涵蓋零售業、餐飲業以及專業／商業服務。

主要牌照及網絡擴張：

加強核心基礎建設、擴大業務版圖，以及在東南亞地區取得更多牌照，包括：

- 在擴展至新加坡和菲律賓前，直接獲得Visa和Mastercard的牌照，以在馬來西亞開展直接卡處理；
- 在新加坡，Razer Fintech已獲新加坡金融管理局(MAS)授予大型支付機構牌照，以提供國內及跨境轉賬及商戶收單服務；
- 在台灣，Razer Fintech已獲金融監督管理委員會(FSC)批准，透過與玉山商業銀行建立夥伴合作，成為首個也是唯一的跨境支付的境外支付供應商；
- 在菲律賓，Razer Fintech已獲菲律賓中央銀行(BSP)批准作為支付系統運營商，以經營商戶收單及促進支付服務。Razer Fintech還獲菲律賓中央銀行批准作為電子貨幣發行商，以經營國內及跨境電子貨幣轉賬；及
- Razer Fintech目前透過Razer Gold虛擬信用積分持有支付網關牌照在泰國營運。

增長動力

手機

期內，我們繼續與雲端遊戲領域的主要市場參與者合作，進一步提高我們在手機周邊設備、軟件及服務的移動及雲端遊戲領域的領導地位。

在周邊設備方面，Razer Kishi雷蛇騎仕移動手掣繼續廣受市場好評，而目前我們透過亞馬遜在美國的市場份額穩居第一³。

在軟件方面，Razer Cortex雷遊移動版遊戲推薦應用程式按年大幅增長428%，截至2021年6月30日，總賬戶數達1,800萬個。在Paid to Play等Silver獎勵計劃的帶動下，用戶參與度持續攀升。該計劃鼓勵用戶安裝及玩新遊戲以賺取Razer Silver忠誠積分，積分可用於兌換獎品。期內，Cortex雷遊移動版用戶安裝的遊戲數目按年大幅增加932%。

在服務方面，我們憑藉強大的品牌效應及無比忠誠的用戶群，進一步鞏固了Razer Gold虛擬信用積分作為尋求手機遊戲和生活內容收益變現的公司之首選合作夥伴地位，新增的遊戲包括《RO仙境傳說：新世代的誕生》、《完美世界手遊》、《MU Archangel》及《BLEACH: Eternal Soul》。



電競

雷蛇繼續是全球最知名的電競品牌之一

繼雷蛇邀請賽2020年賽季大獲成功後，雷蛇亦成功將2021年賽季系列帶到北美地區，為美國、加拿大和墨西哥的玩家提供一個公平的競技環境互相較量，在國際舞台上爭取認可。

雷蛇邀請賽旨在消除全球電競社群的障礙，同時向普通觀眾介紹電競所帶來的刺激和激情。與傳統電競比賽不同的是，雷蛇邀請賽開放給所有希望在世界舞台上顯露身手的人士參加，讓未被發掘的電競選手有機會大展拳腳。

北美的賽事吸引了超過1,500名玩家參與，其直播觀看次數超過150萬。該系列繼續在其他地區亮相，並將首次在中東舉辦。雷蛇邀請賽亦將再次在歐洲及拉丁美洲舉辦，而作為雷蛇促進電競包容性和性別平等的措施的一部分，有關賽事將首次以女子電競為主題，而系列的最後一站將來到東南亞。

與此同時，雷蛇戰隊繼續支持全球頂尖電競組織和選手。我們亦繼續大力支持電競活動，贊助世界各地的賽事和活動，包括

- Nerd St. Gamers舉辦的Valorant Summer Championships
- Super Girl Gamer Pro 2021
- League of Legends: Wild Rift SEA Pentaboom Showdown
- Mobile Legends: Bang Bang (MLBB) M2世界錦標賽

我們還簽下一些優秀的電競戰隊加入雷蛇戰隊：

- Tribe Gaming，可能是世界上最好的手遊及內容製作團隊
- Hanwha Life Esports，《英雄聯盟》LCK賽區戰隊
- MAD Lions，《英雄聯盟》2021 LEC春季賽冠軍
- Bren Esports，M2世界錦標賽冠軍

環境、社會及管治

作為#GoGreenWithRazer計劃的其中一環，我們於3月制定了一個10年的路線圖，正式作出對環境保護的承諾。我們的可持續發展方案由四項主要措施支持：

- **綠色組織**：從企業內部採取措施，以減少我們的全球碳足跡。
- **綠色產品**：實施環保的工業流程，確保負責任的生產、消耗及回收。
- **綠色社區**：號召全球數以億計的玩家社群，為我們的綠色事業作出貢獻，並通過我們的產品組合為玩家提供實踐環保的機會。
- **綠色投資**：通過雷蛇的企業創投附屬公司雷蛇企業的風險投資部門，投資及支持環保及可持續發展的初創企業。

此外，我們也宣佈了短期、中期和長期計劃，以建構綠色未來：

2021年底前

- **綠色組織**：向即棄塑料說不
- **綠色產品**：使用更多綠色包裝

2025年底前

- **綠色組織**：100%使用可再生能源運行
- **綠色產品**：100%產品均可由雷蛇回收

2030年底前

- **綠色組織**：實現100%碳中和
- **綠色產品**：產品100%由再生及可回收物料製造

為激勵社會支持全球環保運動並作出貢獻，我們於2020年10月在雷蛇支持者喜愛的可持續發展吉祥物帶領下，與Conservation International合作，並推出Sneki Sneki雷小蛇計劃。銷售Sneki Sneki雷小蛇環保商品的部分收益將用於協助Conservation International拯救樹木。我們在每拯救10萬棵樹時推出全新Sneki Sneki雷小蛇產品，藉以團結社區，同時亦很高興宣佈，我們的支持者熱烈響應計劃，僅在首數個月便超過我們最初定下10萬棵樹的目標。截至2021年8月25日，我們欣然宣佈雷蛇已拯救超過50萬棵樹，逐步邁向與社區攜手拯救100萬棵樹的最終目標。

有關#GoGreenWithRazer措施的詳情，資料上載於我們的網站：
<http://www.razer.com/go-green>。



Razer Snek Snek
雷小蛇毛絨玩具及
Razer Snek Snek
雷小蛇頭枕

投資於增長以實現長期增長目標

我們以玩家為中心的硬件、軟件及服務生態系統在過去數年迅速擴張，我們預計有關增長將因為出現令人興奮的新市場機遇而得以持續。隨著遊戲、電競及金融科技進一步滲透到人們的生活，這些領域都具有大幅增長的趨勢。

我們業務的強勁發展動力、我們強大的基本面和市場上令人興奮的機遇，使我們相信目前是進一步擴大業務規模的合適時機。我們計劃將全年利潤的一部分再投資於Razer Gold虛擬信用積分及Razer Fintech等高潛力領域，以及加大對雷蛇生態系統新增長機遇的投資。該等投資將涉及到額外的運營開支。

具體而言，主要的投資領域將包括：

- 在硬件方面，我們將分配額外投資作現有遊戲周邊設備及新硬件類別的研發。
- 在軟件方面，我們計劃開發新的服務來獲取用戶，並提高用戶黏性和留存率，探索新的變現計劃，以及加強大數據分析能力，以推動用戶獲取及培養用戶活躍度。
- 在服務方面，我們計劃擴展至全球各地，加強在拉丁美洲、中東及東南亞等高增長地區的滲透，以及加強核心基礎設施及招募人才以改善用戶體驗、獲取新用戶並帶動每名用戶的Razer Gold虛擬信用積分使用率／消費。

在Razer Fintech方面，我們將分配額外投資作東南亞區內的持續地域擴張、以擴大商戶基礎來積極提高總支付交易規模，以及提高為現有客戶服務的能力及進行併購／投資。

該等戰略投資將幫助我們為雷蛇建設更大的平台，以實現其長期增長目標，為股東帶來非凡價值。

2021財政年度展望

我們預計2021年將會是雷蛇又一個精彩的年度。

我們繼續就持續的新型冠狀病毒疫情密切監察市場環境，同時計劃保持業務發展動力及經營實力，實現強勁的收益增長及提升營運能力，並加大投資以實現2021年全年的增長。

我們的全年展望如下：

強勁的收益增長：

- 推出新硬件產品
- 擴大軟件平台用戶群
- 繼續擴大服務業務

持續提升營運能力：

- 嚴謹的費用管理往績
- 提高硬件利潤率
- 提升較高利潤率的硬件及服務的收益比重

加大投資：

- 將利潤再投資於Razer Gold虛擬信用積分及Razer Fintech等高潛力領域
- 隨著擴大對服務業務的投資規模將增加運營開支
- 加大投資於雷蛇生態系統的新增長機遇

始於玩家，賦予玩家。

陳民亮

聯合創辦人、主席兼行政總裁

^{1,2} 內部資料及市場研究

³ 亞馬遜Stackline美國每週數據，移動手掣，2021年1月至6月

管理層討論及分析





管理層討論及分析

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千美元 (未經審計)	2020年 千美元 (未經審計)
收益	751,991	447,549
銷售成本	(548,424)	(349,022)
毛利	203,567	98,527
銷售及市場推廣開支	(85,706)	(54,845)
研發開支	(30,598)	(24,869)
一般及行政開支	(47,319)	(35,794)
經營盈利／(虧損)	39,944	(16,981)
其他非經營(開支)／收入	(444)	149
財務收入	2,216	4,399
財務成本	(913)	(877)
除所得稅前盈利／(虧損)	40,803	(13,310)
所得稅開支	(9,521)	(4,361)
期內盈利／(虧損)	31,282	(17,671)
以下各方應佔盈利／(虧損)：		
本公司權益股東	33,979	(17,343)
非控股權益	(2,697)	(328)
期內盈利／(虧損)	31,282	(17,671)
未經審計非公認會計原則計量		
除所得稅前經調整盈利／(虧損)	48,230	(4,575)
經調整除息稅折舊攤銷前盈利	59,484	3,183

收益

我們的收益由截至2020年6月30日止六個月的447.5百萬美元增加68.0%至截至2021年6月30日止六個月的752.0百萬美元，乃由於我們的硬件以及軟件及服務業務產生的收益增加所致。

我們自四個業務分部產生收益：(i)周邊設備；(ii)電腦系統；(iii)軟件及服務；及(iv)其他。下表載列我們於所示期間分部收益的金額及所佔收益百分比。

	截至6月30日止六個月			
	2021年		2020年	
	千美元 (未經審計)	%	千美元 (未經審計)	%
分部收益				
硬件				
周邊設備	515,760	68.6	252,706	56.5
電腦系統	161,543	21.5	129,967	29.0
軟件及服務	72,762	9.6	63,970	14.3
其他	1,926	0.3	906	0.2
	751,991	100.0	447,549	100.0

我們的硬件。業務主要包括周邊設備及電腦系統銷售，其由截至2020年6月30日止六個月的382.7百萬美元增加77.0%至截至2021年6月30日止六個月的677.3百萬美元。周邊設備分部的收益由截至2020年6月30日止六個月的252.7百萬美元增加104.1%至截至2021年6月30日止六個月的515.8百萬美元，原因是我們的所有周邊設備類別均整體上升。電腦系統分部的收益由截至2020年6月30日止六個月的130.0百萬美元增加24.2%至截至2021年6月30日止六個月的161.5百萬美元，主要是由於新款產品線的銷售所致。

軟件及服務。軟件及服務分部的收益由截至2020年6月30日止六個月的64.0百萬美元增加13.8%至截至2021年6月30日止六個月的72.8百萬美元。有關增加主要受到渠道、地區及內容持續擴展所帶動。

其他。其他分部的收益由截至2020年6月30日止六個月的0.9百萬美元增加111.1%至截至2021年6月30日止六個月的1.9百萬美元。有關增加主要受到THX和Respawn產品銷售增長所帶動。

銷售成本及毛利

銷售成本由截至2020年6月30日止六個月的349.0百萬美元增加57.1%至截至2021年6月30日止六個月的548.4百萬美元。毛利由截至2020年6月30日止六個月的98.5百萬美元增加106.7%至截至2021年6月30日止六個月的203.6百萬美元，毛利率則由截至2020年6月30日止六個月的22.0%增加至截至2021年6月30日止六個月的27.1%。

周邊設備。周邊設備的分部成本由截至2020年6月30日止六個月的189.4百萬美元增加86.8%至截至2021年6月30日止六個月的353.8百萬美元，大致上與我們周邊設備的收益增長一致。我們周邊設備分部的毛利率由截至2020年6月30日止六個月的25.0%增加至截至2021年6月30日止六個月的31.4%，主要是產品組合轉為利潤較高的產品所致。

電腦系統。電腦系統的分部成本由截至2020年6月30日止六個月的122.2百萬美元增加23.8%至截至2021年6月30日止六個月的151.3百萬美元，大致上與我們電腦系統的收益增長一致。我們電腦系統分部的毛利率由截至2020年6月30日止六個月的6.0%輕微增加至截至2021年6月30日止六個月的6.3%。

軟件及服務。軟件及服務的分部成本由截至2020年6月30日止六個月的34.6百萬美元增加22.3%至截至2021年6月30日止六個月的42.3百萬美元，與我們的銷售增長一致。軟件及服務分部的毛利率由截至2020年6月30日止六個月的45.9%減少至截至2021年6月30日止六個月的41.9%，主要是由於較高服務成本所致。

其他。其他的分部成本由截至2020年6月30日止六個月的2.9百萬美元減少65.5%至截至2021年6月30日止六個月的1.0百萬美元，主要是由於於2020年撇減雷蛇手機零件所致。其他分部毛利率由截至2020年6月30日止六個月的(22.2)%增加至截至2021年6月30日止六個月的47.4%，乃由於於2020年撇減雷蛇手機零件所致。

銷售及市場推廣開支

銷售及市場推廣開支由截至2020年6月30日止六個月的54.8百萬美元增加56.4%至截至2021年6月30日止六個月的85.7百萬美元。該增加主要是由於(i)銷售市場推廣費用整體增加20.0百萬美元，原因是我們擴大線上營銷工作，以及(ii)為支持地區的銷售及市場推廣活動增長而增加人員成本。

研發開支

研發開支由截至2020年6月30日止六個月的24.9百萬美元增加22.9%至截至2021年6月30日止六個月的30.6百萬美元。該增加主要是由於人員成本增加。

一般及行政開支

一般及行政開支由截至2020年6月30日止六個月的35.8百萬美元增加32.1%至截至2021年6月30日止六個月的47.3百萬美元。該增加主要是由於(i)與許可證和潛在索賠有關的法律費用撥備增加6.0百萬美元，以及(ii)倉儲費增加5.6百萬美元。

其他非經營(開支)/收入

其他非經營收入由截至2020年6月30日止六個月的0.1百萬美元收入減少至截至2021年6月30日止六個月的0.4百萬美元開支。該減少主要是由於硬件業務的外匯虧損所致。

財務收入淨額

財務收入淨額由截至2020年6月30日止六個月的3.5百萬美元減少至截至2021年6月30日止六個月的1.3百萬美元，主要是由於定期存款的利率下降所致。

除所得稅前盈利/(虧損)

鑒於上文所述，我們的除所得稅前虧損由截至2020年6月30日止六個月的虧損13.3百萬美元減少至截至2021年6月30日止六個月的盈利40.8百萬美元，增加了406.8%。

所得稅開支

所得稅開支由截至2020年6月30日止六個月的4.4百萬美元增加至截至2021年6月30日止六個月的9.5百萬美元，主要是由於稅前收入狀況的整體增加。

期內盈利/(虧損)

鑒於上文所述，截至2021年6月30日止六個月的期內盈利為31.3百萬美元，從截至2020年6月30日止六個月的虧損17.7百萬美元增加了49.0百萬美元。

非公認會計原則計量

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的綜合財務資料，我們亦採用國際財務報告準則並無規定或並非按照國際財務報告準則呈列的除所得稅前經調整盈利/(虧損)及經調整除息稅折舊攤銷前盈利作為額外財務計量。我們相信，該等非公認會計原則計量有利於通過去除我們的管理層認為無法反映我們經營表現的項目的潛在影響，來比較不同期間及不同公司間的經營表現。我們相信，該等計量為投資者及其他人士提供有幫助的資料，以通過與我們管理層相同的方式瞭解及評估我們的綜合經營業績。然而，我們呈列的除所得稅前經調整盈利/(虧損)及經調整除息稅折舊攤銷前盈利未必可與其他公司所呈列的類似計量指標相比。使用該等非公認會計原則計量作為分析工具存在局限性，閣下不應視其為獨立於我們根據國際財務報告準則所呈報經營業績或財務狀況或可代替對此進行的分析。

除所得稅前經調整盈利／(虧損)

我們將除所得稅前經調整盈利／(虧損) 界定為期內盈利／(虧損) 加回所得稅開支、以股份為基礎的酬金開支、重組開支及併購開支。下表載列我們於呈報期間的經調整盈利／(虧損) 與按照根據國際財務報告準則呈列的財務資料計算的最直接可比較財務計量項目 (即所示期間盈利／(虧損)) 的對賬。

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千美元 (未經審計)	2020年 千美元 (未經審計)
期內盈利／(虧損)	31,282	(17,671)
加：所得稅開支	9,521	4,361
除所得稅前盈利／(虧損)	40,803	(13,310)
加：		
以股份為基礎的酬金開支	6,612	7,475
重組開支	181	1,260
併購開支	634	-
除所得稅前經調整盈利／(虧損)	48,230	(4,575)

經調整除息稅折舊攤銷前盈利

我們將經調整除息稅折舊攤銷前盈利界定為經營盈利／(虧損) 加回折舊及攤銷、以股份為基礎的酬金開支、重組開支及併購開支。下表載列我們於呈報期間的經調整除息稅折舊攤銷前盈利與按照根據國際財務報告準則呈列的財務資料計算的最直接可比較財務計量項目 (即所示期間的經營盈利／(虧損)) 的對賬。

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千美元 (未經審計)	2020年 千美元 (未經審計)
經營盈利／(虧損)	39,944	(16,981)
加：		
折舊及攤銷	12,113	11,429
以股份為基礎的酬金開支	6,612	7,475
重組開支	181	1,260
併購開支	634	-
經調整除息稅折舊攤銷前盈利	59,484	3,183

流動資金及資本資源

我們於2021年6月30日及2020年12月31日的現金及銀行結餘(包括銀行及手頭現金、定期存款、貨幣市場基金及短期定期存款)如下：

	於2021年6月30日 千美元 (未經審計)	於2020年12月31日 千美元 (經審計)
銀行及手頭現金	277,053	211,032
定期存款及貨幣市場基金	126,803	297,618
簡明綜合現金流量表的現金及現金等價物	403,856	508,650
短期定期存款	113,161	113,161
綜合財務狀況表中的現金及銀行結餘	517,017	621,811

於2021年6月30日，我們的現金及銀行結餘為517.0百萬美元。該減少主要由於購入金融資產和股權證券的投資138.5百萬美元和購回普通股52.3百萬美元所致，且被經營活動產生的現金72.6百萬美元輕微抵銷。

我們致力將現金結餘存放在多個司法管轄權區的金融機構，其主要以美元計值。我們現時預期不會因從外國附屬公司匯回盈利而招致任何與稅務相關的重大負債。

其他財務資料

資本開支

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千美元 (未經審計)	2020年 千美元 (未經審計)
資本開支		
收購物業、廠房及設備	7,588	5,037
收購無形資產	543	2,006
總計	8,131	7,043

我們的資本開支包括收購物業、廠房及設備(如工具資產、電腦、軟件及設備)及購買無形資產(如若干技術資產)以應付我們的業務發展需要。

庫務政策

我們已制訂政策監控與我們業務營運及庫務活動相關的風險，以便我們及時履行財務責任。我們的庫務政策務求規管交易對手、利率及外匯風險等方面，以確保本集團擁有充足的資金來源應付營運資金及各項投資。作為我們現金管理活動的一部分，我們通常將現金盈餘投資於可賺取合理回報的低風險及／或高投資級別的工具上。

外匯風險

當銷售、採購、應收款項及應付款項的計值貨幣與我們附屬公司的相關功能貨幣之間出現錯配時，我們面臨交易外匯風險。我們的主要功能貨幣是美元。我們交易的計值貨幣主要是美元、歐元、新加坡元及馬來西亞令吉。

銀行貸款及其他借款

於2021年6月30日及2020年12月31日，我們並無任何重大銀行貸款、債務證券、借款、債務、擔保、租購承擔或按揭。

或然負債

截至2021年6月30日及2020年12月31日，我們並無任何重大或然負債。

股息

於截至2021年及2020年6月30日止六個月，我們概無派付或宣派任何股息。

所持重大投資、附屬公司的重大收購及出售

除下文所披露者外，於截至2021年6月30日止六個月，概無持有其他重大投資，亦無附屬公司的重大收購或出售。

於2021年1月22日，本公司的間接全資附屬公司Razer USA Ltd. 與Marketing Instincts, Inc. 訂立資產購買協議，以收購Controller Gear業務單位的業務及資產。該收購事項已於2021年3月26日完成。代價為以下各項的總和：現金8.5百萬美元、根據截至收購完成日期營運資金結餘的調整金額，以及總收益金額（倘達成2021及2022財政年度若干財務目標則根據資產購買協議釐定）。

重大投資

我們並無於任何其他公司的股權中持有任何重大投資。

其他資料





其他資料

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2021年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章《證券及期貨條例》（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內或根據上市規則附錄十所載標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉如下：

(a) 於本公司股份中的好倉

董事	身份	權益性質	持有的股份數目	概約股權百分比 ⁽¹⁾
陳民亮（「陳先生」）	實益擁有人	個人權益	170,354,399 ⁽²⁾	1.92%
	全權信託設立人	其他權益	2,837,935,801 ⁽³⁾	32.01%
陳崇能 Lim Kaling（「Lim先生」）	實益擁有人	個人權益	3,646,031 ⁽⁴⁾	0.04%
	實益擁有人	個人權益	1,654,444 ⁽⁵⁾	0.02%
	受控法團權益 全權信託設立人	公司權益 其他權益	380,083,644 ⁽⁶⁾ 1,673,090,441 ⁽⁷⁾⁽⁸⁾	4.29% 18.87%
周國勳	實益擁有人	個人權益	1,883,352 ⁽⁹⁾	0.02%
	全權信託設立人	其他權益	600,000 ⁽¹⁰⁾	0.01%
李鏞新 Gideon Yu	實益擁有人	個人權益	1,369,710 ⁽¹¹⁾	0.02%
	實益擁有人	個人權益	5,418,672 ⁽¹²⁾	0.06%

附註：

- (1) 有關百分比按照本公司於2021年6月30日的已發行股份總數（包括本公司於2021年6月30日購回但尚未註銷的合共97,758,000股股份，即8,864,413,691股股份）計算。
- (2) 陳先生於合共170,354,399股股份中擁有實益權益，包括於2021年6月30日已授出但尚未歸屬的89,516,550個受限制股份單位相關的89,516,550股股份中擁有實益權益。
- (3) 該2,837,935,801股股份由Julius Baer Trust Company (Channel Islands) Limited以陳氏家族信託受託人的身份持有，陳氏家族信託實益擁有Chen Family (Global) Holdings Limited，而該公司全資擁有Chen Family (Hivemind) Holdings Limited。陳氏家族信託由陳先生（作為設立人及投資顧問）設立。陳先生及其家族成員為陳氏家族信託的受益人。陳先生亦為Chen Family (Hivemind) Holdings Limited的董事。
- (4) 陳崇能於合共3,646,031股股份中擁有實益權益，包括於2021年6月30日已授出但尚未歸屬的1,920,666個受限制股份單位相關的1,920,666股股份中擁有實益權益。
- (5) Lim先生於合共1,654,444股股份中擁有實益權益，包括於2021年6月30日已授出但尚未歸屬的443,171個受限制股份單位相關的443,171股股份中擁有實益權益。
- (6) Lim Teck Lee Land Pte Ltd直接持有307,424,615股股份，並由Lim先生透過Lim Teck Lee (Pte.) Ltd.間接擁有93.66%權益。Archview Capital Ltd及Sandalwood Associates Limited分別直接持有18,358,843股股份及54,300,186股股份，並由Lim先生透過Immobiliani Limited間接全資擁有。根據證券及期貨條例，Lim先生被視為於Lim Teck Lee Land Pte Ltd、Archview Capital Ltd及Sandalwood Associates Limited持有的股份中擁有權益。
- (7) 該1,342,446,474股股份由Risolutio Pte. Ltd.以Quadri Trust受託人的身份持有，Quadri Trust實益擁有Voyager Equity Limited。Quadri Trust由Lim先生（作為設立人及投資顧問）設立。Lim先生及其家族成員為Quadri Trust的受益人。
- (8) 該330,643,967股股份由Risolutio Pte. Ltd.以Campagnion Trust受託人的身份持有，Campagnion Trust實益擁有Primerose Ventures Inc。Campagnion Trust由Lim先生（作為設立人及投資顧問）設立。Lim先生及其家族成員為Campagnion Trust的受益人。
- (9) 周國勳於合共1,883,352股股份中擁有實益權益，包括於2021年6月30日已授出但尚未歸屬的812,484個受限制股份單位相關的812,484股股份中擁有實益權益。
- (10) 該600,000股股份由全權不可撤銷信託Nottingham Holdings Limited (周國勳為設立人) 持有。
- (11) 李鏞新於合共1,369,710股股份中擁有實益權益，包括於2021年6月30日已授出但尚未歸屬的590,894個受限制股份單位相關的590,894股股份中擁有實益權益。
- (12) Gideon Yu於合共5,418,672股股份中擁有實益權益，包括於2021年6月30日已授出但尚未歸屬的590,894個受限制股份單位相關的590,894股股份中擁有實益權益。

(b) 於本公司相聯法團股份、相關股份及債權證的好倉

董事姓名	持有權益的公司	股份類別	身份	權益性質	持有的股份數目	股權百分比 ⁽¹⁾
陳民亮	THX Ltd.	普通股	實益擁有人	個人權益	900,000 ⁽²⁾	5.26%
Lim Kaling	THX Ltd.	普通股	受控法團權益	公司權益	3,420,000 ⁽³⁾	20.00% ⁽⁴⁾

附註：

- (1) 有關百分比按照THX Ltd.於2021年6月30日的已發行普通股總數(即17,100,000股普通股)計算。
(2) 陳先生於合共900,000股尚未發行的普通股中擁有實益權益。有關普通股與於2021年6月30日已授出但尚未歸屬的900,000個THX受限制股份單位有關。
(3) 該3,420,000股普通股由Archview Capital Ltd持有，該公司由Lim先生透過Immobilari Limited間接全資擁有。
(4) 有關百分比並無計及發行和歸屬THX受限制股份單位相關股份導致的任何攤薄。

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

於2021年6月30日，就董事所知，下列人士或實體(董事或本公司最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，或被視為直接或間接於5%或以上本公司股份總數目中擁有權益：

於本公司股份中的好倉

股東姓名／名稱	身份	持有或擁有權益的股份數目	概約股權百分比 ⁽¹⁾
Julius Baer Group Ltd	受控法團權益	2,837,935,801 ⁽²⁾	32.01%
Julius Baer Trust Company (Channel Islands) Limited	受託人	2,837,935,801 ⁽²⁾	32.01%
Chen Family (Global) Holdings Limited	受控法團權益	2,837,935,801 ⁽²⁾	32.01%
Chen Family (Hivemind) Holdings Limited	實益擁有人	2,837,935,801 ⁽²⁾	32.01%
Risoluto Pte. Ltd.	受託人	1,673,090,441 ⁽³⁾⁽⁴⁾	18.87%
Voyager Equity Limited	實益擁有人	1,342,446,474 ⁽³⁾	15.14%

附註：

- (1) 有關百分比按照本公司於2021年6月30日的已發行股份總數(包括本公司於2021年6月30日購回但尚未註銷的合共97,758,000股股份，即8,864,413,691股股份)計算。
(2) 該2,837,935,801股股份由Julius Baer Trust Company (Channel Islands) Limited以陳氏家族信託受託人的身份持有，陳氏家族信託實益擁有Chen Family (Global) Holdings Limited，而該公司全資擁有Chen Family (Hivemind) Holdings Limited。陳氏家族信託由陳先生(作為設立人及投資顧問)設立。陳先生及其家族成員為陳氏家族信託的受益人。陳先生亦為Chen Family (Hivemind) Holdings Limited的董事。Julius Baer Group Limited是Julius Baer Trust Company (Channel Islands) Limited的母公司，後者以若干信託的受託人身份於股份中擁有權益。
(3) 該1,342,446,474股股份由Risoluto Pte. Ltd.以Quadri Trust受託人的身份持有，Quadri Trust實益擁有Voyager Equity Limited。Quadri Trust由Lim先生(作為設立人及投資顧問)設立。Lim先生及其家族成員為Quadri Trust的受益人。
(4) 該330,643,967股股份由Risoluto Pte. Ltd.以Campagnion Trust受託人的身份持有，Campagnion Trust實益擁有Primerose Ventures Inc.。Campagnion Trust由Lim先生(作為設立人及投資顧問)設立。Lim先生及其家族成員為Campagnion Trust的受益人。

除上文所披露者外，於2021年6月30日，概無任何其他人士(董事及本公司最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內或須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。



薪酬政策

董事、高級管理層及僱員以薪金、津貼、花紅、以股份為基礎的獎勵及其他實物福利形式收取薪酬。彼等的薪酬根據彼等的資格、職位及資歷釐定。截至2021年6月30日，本集團有1,526名僱員。本集團亦僱用獨立承包商，讓本集團在整體人手方面更具靈活性。

本公司已採納2016年股權獎勵計劃，讓本集團能夠吸引、挽留及激勵為本集團業務成果作出貢獻的僱員、董事及顧問，據此，本公司可向合資格參與者授出獎勵。2016年股權獎勵計劃的主要條款及本公司已授出的受限制股份單位詳情於下文「2016年股權獎勵計劃」一節概述。本公司若干附屬公司亦已採納股權獎勵計劃，有關計劃概述於下文「THX股權獎勵計劃」及「Razer Fintech股權獎勵計劃」兩節。

2016年股權獎勵計劃

本公司透過2016年7月25日的董事會決議案及2016年8月23日的本公司股東決議案採納2016年股權獎勵計劃，及已於2017年10月25日透過董事會決議案及本公司股東決議案，以及於2019年3月8日透過董事會決議案進一步修訂該計劃。由於2016年股權獎勵計劃有關授出受限制股份單位的條款並不涉及本公司授出購股權以認購新股份，故該等條款毋須遵守上市規則第十七章的條文規定。

2016年股權獎勵計劃的目的為(i)認可2016年股權獎勵計劃承授人對本公司的貢獻，並藉以挽留本集團的人才；及(ii)吸引新員工及加強本集團的人才庫。

除非本公司提早終止條款，否則2016年股權獎勵計劃項下受限制股份單位的條款自2016年7月25日起生效，有效期為10年，其後不會再有受限制股份單位授出或獲接納，惟該計劃的條款將維持十足效力，以使2016年股權獎勵計劃期限屆滿之前授出及獲接納的受限制股份單位有效歸屬。

除非經本公司股東另行正式批准，否則2016年股權獎勵計劃項下可能授出的受限制股份單位的相關股份總數不可超過1,594,406,095股，相當於2017年11月13日的已發行股份總數約18.0%（「計劃上限」）。

為方便管理2016年股權獎勵計劃，本公司分別於2017年11月13日、2019年11月1日及2021年3月25日向香港中央證券信託有限公司（作為受託人）發行合共708,104,004股、150,000,000股及66,472,658股股份。於2021年6月30日，合共73,391,303股股份仍由香港中央證券信託有限公司以信託方式持有，其中36,112,768股股份是為償付向關連人士授出的受限制股份單位而以信託方式持有，另有37,278,535股股份則是為償付向非關連人士授出的受限制股份單位而以信託方式持有⁽¹⁾。於2021年6月30日，根據計劃上限仍然可予授出的受限制股份單位相關的股份數目為517,804,412股。根據2016年股權獎勵計劃授出及歸屬已授出的受限制股份單位符合上市規則第10.08條。

2016年股權獎勵計劃項下已授出但尚未行使的受限制股份單位詳情

受限制股份單位的承授人姓名	於2021年 1月1日 尚未行使的受 限制股份單位 相關股份數目	於2021年 1月1日至 2021年 6月30日止 期間授出的 受限制股份單位	於2021年 1月1日至 2021年 6月30日止 期間歸屬的 受限制股份單位	於2021年 1月1日至 2021年 6月30日止 期間註銷的 受限制股份單位	於2021年 6月30日 尚未行使的受 限制股份單位 相關股份數目
本公司董事					
陳民亮	156,173,578	390,763	(67,047,791)	-	89,516,550
陳崇能	2,133,844	122,113	(291,406)	-	1,964,551
Lim Kaling	531,154	195,382	(283,365)	-	443,171
周國勳	925,122	358,200	(470,838)	-	812,484
李鏞新	672,814	260,509	(342,429)	-	590,894
Gideon Yu	708,206	260,509	(377,821)	-	590,894
小計	161,144,718	1,587,476	(68,813,650)	-	93,918,544
其他僱員 ⁽²⁾	98,080,253	2,647,378	(14,647,089)	(4,279,954)	81,800,588
所有承授人總計	259,224,971	4,234,854	(83,460,739)	(4,279,954)	175,719,132

附註：

(1) 茲提述本公司日期為2021年7月1日的公告（「公告」），本公司謹此澄清，於2021年6月30日，為償付向關連人士及非關連人士授出受限制股份單位而以信託方式持有的股份數目出現無心之失。有關數目錯誤列為：合共73,398,099股股份仍由香港中央證券信託有限公司以信託方式持有，其中36,112,768股及37,285,331股股份分別為償付向關連人士及非關連人士授出的受限制股份單位而以信託方式持有，而非上文所披露數字。本澄清並不影響公告內的其他資料。

(2) 截至2021年1月1日及截至2021年6月30日分別包括994名及921名其他僱員。

THX股權獎勵計劃

根據日期為2019年5月30日的THX董事及股東決議案，本公司的非全資附屬公司THX採納一項股權獎勵計劃（「THX股權獎勵計劃」）。THX股權獎勵計劃旨在透過授出受限制股份單位以吸引、挽留及激勵THX僱員、董事及顧問。由於THX股權獎勵計劃並不涉及THX授出購股權以認購THX的新股份（「THX股份」），故THX股權獎勵計劃有關授出THX受限制股份單位（「THX受限制股份單位」）的條款毋須遵守上市規則第十七章的條文規定。

除非經THX股東另行批准，否則THX股權獎勵計劃項下將予授出的THX受限制股份單位的相關THX股份總數不可超過2,900,000股THX股份（即於2020年12月31日的THX已發行股本的14.5%）。截至2021年6月30日，THX行政總裁陳民亮先生獲授900,000股THX股份的900,000個相關THX受限制股份單位，該等THX受限制股份單位尚未行使。

Razer Fintech股權獎勵計劃

根據日期為2020年5月29日的Razer Fintech Holdings Pte. Ltd.（「Razer Fintech」）董事及股東決議案，本公司的非全資附屬公司Razer Fintech採納一項股權獎勵計劃（「Razer Fintech股權獎勵計劃」）。Razer Fintech股權獎勵計劃旨在透過授出受限制股份單位以吸引、挽留及激勵Razer Fintech僱員、董事及顧問。由於Razer Fintech股權獎勵計劃並不涉及Razer Fintech授出購股權以認購Razer Fintech的新股份（「RF股份」），故Razer Fintech股權獎勵計劃有關授出Razer Fintech受限制股份單位（「RF受限制股份單位」）的條款毋須遵守上市規則第十七章的條文規定。

除非經Razer Fintech股東另行批准，否則Razer Fintech股權獎勵計劃項下將予授出的RF受限制股份單位的相關RF股份總數不可超過將不時構成Razer Fintech經全面攤薄股本的10%的RF股份數目，前提是經全面攤薄股本應計及根據Razer Fintech股權獎勵計劃項下所授獎勵可能發行的RF股份以及可轉換為RF股份的任何其他證券及工具。採納Razer Fintech股權獎勵計劃並不構成上市規則第十四章項下的須予披露交易。截至2021年6月30日，並無根據Razer Fintech股權獎勵計劃授出獎勵。

購買、出售或贖回本公司已上市股份

於截至2021年6月30日止六個月，本公司以2.09港元至2.84港元的價格於聯交所購回168,789,000股股份，總代價為421,559,505.63港元（不包括佣金及其他費用）。購回經董事會批准，以提高股東長期價值。購回的168,789,000股股份於隨後全部註銷。除上文所披露者外，於截至2021年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司已上市證券。

遵守企業管治守則

本公司已採納及應用上市規則附錄十四所載企業管治守則所載的原則及守則條文。於截至2021年6月30日止六個月，除守則條文A.2.1條及E.1.5條外，本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。

陳民亮先生為本公司主席兼行政總裁。陳先生亦為聯合創辦人兼執行董事，自2006年9月起擔任行政總裁，並於2017年6月獲委任為董事會主席。此偏離了守則條文A.2.1條規定，根據該規定，主席與行政總裁的角色應有區分，且不應由一人兼任。

董事會認為，陳先生應繼續承擔行政總裁及董事會主席的職責，因為有關安排將加強本公司的有效決策及執行程序。本公司已透過董事會及獨立非執行董事制訂完善的權力制衡機制。鑒於以上所述，董事會認為，就本公司的情况而言，偏離企業管治守則的守則條文A.2.1條屬恰當。

守則條文E.1.5條規定，本公司應就派付股息制定政策，並於年度報告披露有關政策。由於本公司於截至2020年12月31日止財政年度轉虧為盈，並於2021年3月24日公佈有關年度業績，本公司於此日期前並無實行股息政策。於2021年3月24日，本公司採納一項股息政策，其載列本公司應就宣派股息應用的原則及指引。任何股息宣派及派付以及其金額均應遵守本公司組織章程文件及公司法。截至2021年6月30日止六個月，董事會並無宣派任何中期股息。

遵守標準守則

董事會已採納標準守則作為規管董事進行本公司證券買賣的行為守則。經向董事作出具體查詢後，全體董事均確認彼等於截至2021年6月30日止六個月內一直遵守標準守則所載標準。

首次公開發售所得款項用途

於2017年11月13日，股份於聯交所主板上市。首次公開發售所得款項淨額約為596百萬美元。截至2021年6月30日，本集團已：

- 動用(招股章程所載約149百萬美元中的)約88百萬美元作為收購的資金，有關收購將持續擴大雷蛇的生態系統。本集團預期將於2024年底前悉數動用餘下所得款項淨額。
- 部署約60百萬美元作一般營運資金用途，包括股份回購活動*。本集團已悉數動用招股章程所載的所得款項淨額。
- 動用(招股章程所載約149百萬美元中的)約31百萬美元發展全新領域，例如Razer Fintech業務、影音技術、直播及廣播技術以及其他電子交易相關服務。本集團預期將於2024年底前悉數動用餘下所得款項淨額。
- 動用(招股章程所載約119百萬美元中的)約17百萬美元擴大我們的研發能力，包括聘請工程師及設計師開發並創製可優化性能、設計及玩家其他方面需要的新產品及服務。本集團預期將於2024年底前悉數動用餘下所得款項淨額。

- 花費(招股章程所載約119百萬美元中的)約38百萬美元繼續實施我們的銷售及市場推廣計劃，藉此擴大雷蛇品牌的吸引力及提升用戶對我們生態系統的新產品及服務的認知度。我們的部分銷售及市場推廣計劃包括品牌協議及贊助、透過社交媒體及病毒式營銷活動與用戶直接互動及開設更多雷蛇商店。本集團預期將於2023年底前悉數動用餘下所得款項淨額。

所得款項淨額餘額362百萬美元已存放於銀行及金融機構。本集團將按照招股章程所載方式應用餘下的所得款項淨額。

董事資料變更

自本公司2020年年報日期起，根據上市規則第13.51B(1)條規定須予披露的董事資料概無變更。

審計及風險管理委員會

本公司及其附屬公司截至2021年6月30日止六個月的未經審計中期財務報告已經由本公司核數師畢馬威會計師事務所按照《香港審閱工作準則》第2410號「實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」及由本公司審計及風險管理委員會進行審閱。

* 為更新2020財政年度的年度報告中所列的披露內容。截至2020年12月31日，本集團將約60百萬美元部署作一般營運資金用途，包括52百萬美元的股份回購活動。

財務報表



審閱報告



致RAZER INC.董事會的審閱報告
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

緒言

我們已審閱列載於第30至50頁Razer Inc. (「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的中期財務報告,此中期財務報告包括截至2021年6月30日的綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的相關綜合損益表、損益及其他全面收益表、權益變動表及簡明綜合現金流量表,以及附註解釋。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定中期財務報告的編製須符合其中所載的相關條文及國際會計準則委員會頒布的《國際會計準則》第34號「中期財務報告」。董事須負責根據《國際會計準則》第34號編製及列報中期財務報告。

我們的責任是根據我們的審閱對中期財務報告作出結論,並按照我們雙方所協定的應聘條款,僅向全體董事會報告。除此之外,我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容,對任何其他人士負責或承擔責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會所頒布的《香港審閱工作準則》第2410號「實體獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。中期財務報告審閱工作包括主要向負責財務會計事項的人員詢問,並實施分析和其他審閱程序。由於審閱的範圍遠較根據《香港審計準則》進行審計的範圍為小,因此不能保證我們會注意到在審計中可能會被發現的所有重大事項。因此,我們不會發表任何審計意見。

結論

根據我們的審閱工作,我們並未注意到任何事項使我們相信於2021年6月30日的中期財務報告於所有重大方面未有根據《國際會計準則》第34號「中期財務報告」的規定編製。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環
遮打道10號
太子大廈8樓

2021年8月25日

綜合損益及其他全面收益表

截至2021年6月30日止六個月—未經審計(以美元呈列)

		截至6月30日止六個月	
	附註	2021年 千美元	2020年 千美元
收益	4 & 5	751,991	447,549
銷售成本		(548,424)	(349,022)
毛利		203,567	98,527
銷售及市場推廣開支		(85,706)	(54,845)
研發開支		(30,598)	(24,869)
一般及行政開支		(47,319)	(35,794)
經營利潤／(虧損)		39,944	(16,981)
其他非經營(開支)／收入		(444)	149
財務收入	6	2,216	4,399
財務成本	6	(913)	(877)
除所得稅前利潤／(虧損)		40,803	(13,310)
所得稅開支	7	(9,521)	(4,361)
期內利潤／(虧損)		31,282	(17,671)
期內其他全面收益(除另有指明外，扣除零稅項)			
不會重新分類至損益之項目：			
按公平值計入其他全面收益的股本投資—公平值儲備(不可回撥)變動淨值		137	705
其後或重新分類至損益之項目：			
外幣換算差額—海外業務		(4,122)	(4,375)
重新計量界定福利淨負債		-	9
期內其他全面收益		(3,985)	(3,661)
期內全面收益總額		27,297	(21,332)
以下各方應佔利潤／(虧損)：			
本公司權益股東		33,979	(17,343)
非控股權益		(2,697)	(328)
期內利潤／(虧損)		31,282	(17,671)
以下各方應佔全面收益總額：			
本公司權益股東		30,319	(20,086)
非控股權益		(3,022)	(1,246)
期內全面收益總額		27,297	(21,332)
每股利潤／(虧損)	8		
基本		0.004美元	(0.002)美元
攤薄		0.004美元	(0.002)美元

綜合財務狀況表

於2021年6月30日—未經審計(以美元呈列)

	附註	於2021年 6月30日 千美元	於2020年 12月31日 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	9	51,120	30,058
無形資產及商譽	10	89,920	90,985
其他投資		167,091	61,305
遞延稅項資產		7,718	12,614
受限制現金	13	1,155	1,396
預付款項		111	223
其他應收款項	12	5,312	3,692
		322,427	200,273
流動資產			
存貨	11	178,650	124,858
貿易及其他應收款項	12	240,874	267,707
預付款項		16,035	8,254
應收即期稅項		1,731	1,754
受限制現金	13	27,912	18,234
現金及銀行結餘	14	517,017	621,811
		982,219	1,042,618
總資產			
		1,304,646	1,242,891
流動負債			
貿易及其他應付款項	15	648,686	584,212
合約負債		4,217	2,995
客戶資金	16	18,898	20,147
租賃負債	17	3,622	4,049
應付即期稅項		4,782	5,701
其他稅項負債		3,356	3,464
		683,561	620,568
流動資產淨值			
		298,658	422,050
總資產減流動負債			
		621,085	622,323
非流動負債			
遞延稅項負債		1,931	2,366
合約負債		1,336	1,436
界定退休福利責任淨額		602	589
其他應付款項	15	2,623	1,712
其他稅項負債		2,427	2,276
租賃負債	17	25,776	6,720
		34,695	15,099
資產淨值			
		586,390	607,224

綜合財務狀況表(續)

於2021年6月30日—未經審計(以美元呈列)

	於2021年 6月30日 千美元	於2020年 12月31日 千美元
資本及儲備		
股本	88,644	88,762
股份溢價	646,890	672,526
儲備	(171,455)	(179,367)
本公司權益股東應佔權益總額	564,079	581,921
非控股權益	22,311	25,303
權益總額	586,390	607,224

綜合權益變動表

截至2021年6月30日止六個月—未經審計(以美元呈列)

本公司權益股東應佔												
	股本	股份溢價	合併儲備	外幣換算	公平值	庫存股	以股份為	授予非	累計		非控股	
附註	千美元	千美元	千美元	儲備	儲備	儲備	基礎的	控股權益	虧損／	總計	權益	權益總額
				千美元	(不可回撥)	(附註)	付款儲備	的認沽	保留盈利	千美元	千美元	千美元
於2020年1月1日結餘	89,482	683,847	(4,000)	(2,648)	437	(24,328)	94,536	(3,570)	(265,481)	568,275	6,513	574,788
截至2020年6月30日止												
六個月的權益變動：												
期內虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(17,343)	(17,343)	(328)	(17,671)
其他全面收益	-	-	-	(3,457)	705	-	-	-	9	(2,743)	(918)	(3,661)
全面收益總額	-	-	-	(3,457)	705	-	-	-	(17,334)	(20,086)	(1,246)	(21,332)
發行已歸屬股份(扣除稅項)	18	-	-	-	-	23,244	(40,077)	-	16,833	-	-	-
以股份為基礎的酬金開支	18	-	-	-	-	-	7,460	-	-	7,460	-	7,460
重新計量授予非控股權益的認沽期權	-	-	-	-	-	-	-	(627)	-	(627)	-	(627)
購回及註銷本身普通股	(97)	(1,603)	-	-	-	-	-	-	-	(1,700)	-	(1,700)
向非控股權益發行普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200	200
於2020年6月30日及												
2020年7月1日結餘	89,385	682,244	(4,000)	(6,105)	1,142	(1,084)	61,919	(4,197)	(265,982)	553,322	5,467	558,789
截至2020年12月31日												
止六個月的權益變動：												
期內利潤／(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	22,969	22,969	(4,493)	18,476
其他全面收益	-	-	-	5,404	3,059	-	-	-	35	8,498	1,313	9,811
全面收益總額	-	-	-	5,404	3,059	-	-	-	23,004	31,467	(3,180)	28,287
發行已歸屬股份(扣除稅項)	18	-	-	-	-	180	(3,047)	-	2,867	-	-	-
以股份為基礎的酬金開支	18	-	-	-	-	-	8,224	-	-	8,224	-	8,224
向非控股權益支付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(349)	(349)
股份發行開支撥回	-	1,850	-	-	-	-	-	-	-	1,850	-	1,850
向非控股權益發行普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,500	24,500
收購附屬公司的非控股權益但不變更控制權	-	-	-	-	-	-	-	4,197	(5,429)	(1,232)	(1,135)	(2,367)
購回及註銷本身普通股	(623)	(11,568)	-	-	-	-	-	-	481	(11,710)	-	(11,710)
於2020年12月31日結餘	88,762	672,526	(4,000)	(701)	4,201	(904)	67,096	-	(245,059)	581,921	25,303	607,224

綜合權益變動表(續)

截至2021年6月30日止六個月—未經審計(以美元呈列)

	本公司權益股東應佔												非控股 權益	權益總額 千美元
	股本 千美元	股份溢價 千美元	合併儲備 千美元	外幣換算 儲備 千美元	公平值 儲備 (不可回撥) 千美元	庫存股 儲備 (附註) 千美元	以股份為 基礎的 付款儲備 千美元	授予非 控股權益 的認沽 期權 千美元	累計 虧損/ 保留盈利 千美元	總計 千美元	非控股 權益 千美元	權益總額 千美元		
於2021年1月1日結餘	88,762	672,526	(4,000)	(701)	4,201	(904)	67,096	-	(245,059)	581,921	25,303	607,224		
期內利潤/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	33,979	33,979	(2,697)	31,282		
其他全面收益	-	-	-	(3,797)	137	-	-	-	-	(3,660)	(325)	(3,985)		
全面收益總額	-	-	-	(3,797)	137	-	-	-	33,979	30,319	(3,022)	27,297		
發行已歸屬股份(扣除稅項)	18	-	-	-	-	835	(16,075)	-	15,240	-	-	-		
以股份為基礎的酬金開支	18	-	-	-	-	-	6,343	-	-	6,343	-	6,343		
發行庫存股	-	665	-	-	-	(665)	-	-	-	-	-	-		
向非控股權益發行普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30	30		
購回本身普通股	-	(783)	(25,636)	-	-	-	-	-	(28,085)	(54,504)	-	(54,504)		
於2021年6月30日結餘	88,644	646,890	(4,000)	(4,498)	4,338	(734)	57,364	-	(223,925)	564,079	22,311	586,390		

附註： 庫存股為指定受託人持有的本公司股份，以就根據2016年股權獎勵計劃(附註18)授出的現有及未來受限制股份單位(「受限制股份單位」)計提撥備。向受限制股份單位持有人發行的股份按先入先出基準確認。

簡明綜合現金流量表

截至2021年6月30日止六個月—未經審計(以美元呈列)

		截至6月30日止六個月	
	附註	2021年 千美元	2020年 千美元
經營活動現金流量			
經營活動所得現金		74,808	68,586
已付所得稅		(2,197)	(2,614)
經營活動所得現金淨額		72,611	65,972
投資活動現金流量			
已收利息		255	5,487
收購物業、廠房及設備		(7,588)	(5,037)
收購無形資產		(543)	(2,006)
金融資產及股本證券投資		(138,471)	(1,462)
出售金融資產及股本證券所得款項		33,614	–
收購業務		(7,650)	–
投資活動所用現金淨額		(120,383)	(3,018)
融資活動現金流量			
已付利息		–	(420)
償還租賃負債本金		(3,156)	(2,539)
購回本身普通股	21(a)	(52,273)	(1,700)
向非控股權益發行一家附屬公司的普通股		30	200
融資活動所用現金淨額		(55,399)	(4,459)
現金及現金等價物淨(減少)/增加		(103,171)	58,495
於1月1日現金及現金等價物	14	508,650	528,330
匯率波動對現金及現金等價物的影響		(1,623)	(924)
於6月30日現金及現金等價物		403,856	585,901

未經審計中期財務報告附註

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

1 一般資料

Razer Inc. (「本公司」) 為一家於開曼群島註冊成立的有限公司。本公司註冊辦事處地址為P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。本公司的全球雙總部及主要業務地點分別位於9 Pasteur, Suite 100, Irvine, CA 92618, the United States of America及1 one-north Crescent, #02-01, Singapore 138538。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事有關設計、製造、分銷、研究及開發遊戲周邊設備、電腦系統、軟件、服務及配件的業務。

2 編製基準

本中期財務報告乃按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文編製，包括遵守國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒布的《國際會計準則》(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」，並應與本集團於2020年12月31日及截至該日止年度的上一年度綜合財務報表(「上一年度財務報表」)一併閱讀。該等財務報表並不包括根據《國際財務報告準則》(「國際財務報告準則」)編製的完整財務報表所需的一切資料。然而，該等財務報表載有選定解釋附註，以就對於了解本集團自上一年度財務報表以來財務狀況及表現的變動相當重要的事件及交易作出解釋。

該等中期財務報表已於2021年8月25日獲本公司董事會授權刊發。

中期財務報告未經審計，惟已經由畢馬威會計師事務所按照由香港會計師公會頒布的《香港審閱工作準則》第2410號「實體獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。畢馬威會計師事務所致董事會的獨立審閱報告載於第29頁。

3 判斷及估計的應用

編製該等中期財務報表時，管理層作出會影響會計政策的應用及所呈報資產與負債及收入與開支金額的判斷及估計。實際結果或會有別於此等估計。

管理層應用本集團會計政策時作出的重大判斷及估計不確定性的主要來源與上一年度財務報表所述者相同。

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

4 收益及分部資料

如下文所述，本集團擁有四個須報告分部，即本集團的業務單位。各業務單位提供不同產品及服務，並進行獨立管理，此乃由於各業務單位所需的技術及推廣策略有所不同。

本集團的管理層釐定行政總裁為主要經營決策者（「主要經營決策者」）。本集團的主要經營決策者基於產品線使用下列分部報告架構，定期審閱及作出營運決策，並管理業務的增長及盈利能力：

- 周邊設備主要包括已開發、推廣及出售的遊戲鼠標、鍵盤、音效裝置及鼠標墊；
- 電腦系統包括已開發、推廣及出售的手提電腦；
- 軟件及服務主要包括透過雷蛇軟件平台提供軟件、虛擬信用積分及支付相關服務；及
- 其他主要包括新產品及服務，包括THX及Respawn。

(a) 收益分類

來自客戶合約的收益按主要產品或服務系列分類如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千美元	2020年 千美元
銷售貨品	677,337	382,201
服務收入	72,749	64,162
專利權費收入	1,905	1,186
	751,991	447,549

本集團根據客戶所在地區對銷售進行分類。按地區劃分的收益如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千美元	2020年 千美元
美洲 ¹	317,857	196,761
歐洲、中東及非洲	214,097	97,282
亞太地區(中國除外) ²	141,265	99,256
中國	78,772	54,250
	751,991	447,549

¹ 截至2021年6月30日止六個月，來自美洲地區的收益包括來自美利堅合眾國（「美國」）的收益297,273,000美元（截至2020年6月30日止六個月：183,262,000美元）。

² 截至2021年6月30日止六個月，來自亞太地區的收益包括來自新加坡的收益29,577,000美元（截至2020年6月30日止六個月：33,266,000美元）。

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

4 收益及分部資料(續)**(b) 有關損益、資產及負債的資料**

有關各須報告分部業績的資料載列如下。業績乃根據經主要經營決策者審閱的內部管理報告所載分部毛利計量。主要經營決策者並無使用資產及負債資料對經營分部進行評估。

	周邊設備 千美元	電腦系統 千美元	軟件及服務 千美元	其他 千美元	總計 千美元
截至2021年6月30日止六個月					
收益	515,760	161,543	72,762	1,926	751,991
折舊及攤銷	(4,478)	(2,902)	(4,302)	(431)	(12,113)
毛利	161,989	10,188	30,455	935	203,567
截至2020年6月30日止六個月					
收益	252,706	129,967	63,970	906	447,549
折舊及攤銷	(3,510)	(2,179)	(5,194)	(546)	(11,429)
毛利/(毛損)	63,295	7,763	29,420	(1,951)	98,527

5 營運季節性

過往本集團的收益及經營業績跟隨季節性趨勢，而此情況很可能會持續。具體而言，本集團通常在每年的下半年錄得較高的銷售額，主要原因是臨近年末購物旺季集中出貨。

6 財務收入及財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千美元	2020年 千美元
財務收入		
定期存款利息收入及貨幣市場基金	1,369	4,399
金融資產收益淨額	792	-
其他	55	-
	2,216	4,399
財務成本		
租賃負債利息	(741)	(426)
銀行收費	(127)	(98)
其他	(45)	(353)
	(913)	(877)

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

7 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千美元	2020年 千美元
即期稅項開支		
本年度	5,103	3,275
遞延稅項開支		
暫時差異的產生及撥回	4,418	1,086
所得稅開支總額	9,521	4,361

於截至2021年6月30日止六個月，與以股份為基礎的酬金有關的稅項利益38,000美元(截至2020年6月30日止六個月：零美元)已於權益確認。稅項乃採用預期將於相關國家適用的估計年度實際稅率計算。

稅項優惠

Razer (Asia-Pacific) Pte. Ltd. (一家附屬公司)於2012年7月30日獲貿易與工業部(「貿易與工業部」)頒發International Headquarters Award的發展及擴展獎勵計劃(「獎勵計劃」)。自2011年10月1日起至2018年9月30日止，超過2,699,000新加坡元(相當於2,006,000美元)的合資格活動收入按優惠稅率繳稅，惟該附屬公司須符合有關獎勵的條件。獎勵計劃未有涵蓋的活動收入將按現行新加坡公司稅率繳稅。該附屬公司符合資格條件，並已提交延長獎勵計劃要求。貿易與工業部已授出延長獎勵計劃，直至2023年9月30日止。

此外，若干附屬公司獲馬來西亞財政部和馬來西亞國際貿易和工業部授予馬來西亞多媒體超級走廊(「馬來西亞MSC」)資格，並享有若干優惠，包括「新興工業地位」，該地位使本公司獲豁免就馬來西亞MSC相關業務活動所得收入繳納馬來西亞所得稅，為期五年，並可再次續期五年，惟須符合若干條件。所授豁免期屆滿後，該等附屬公司其後將須繳納馬來西亞所得稅。

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

8 每股利潤／(虧損)**(a) 每股基本盈利／(虧損)**

每股基本盈利／(虧損)乃根據本公司權益股東應佔利潤／(虧損) 33,979,000美元(截至2020年6月30日止六個月：17,343,000美元虧損)，除以期內已發行普通股加權平均數8,769,132,545股(截至2020年6月30日止六個月：8,788,294,990股)計算。

(b) 每股攤薄盈利／(虧損)

每股攤薄盈利／(虧損)乃根據本公司權益股東應佔利潤33,979,000美元(截至2020年6月30日止六個月：17,343,000美元虧損)，再除以發行在外普通股加權平均數8,944,851,677股(截至2020年6月30日止六個月：8,788,294,990股)計算，並已就所有潛在攤薄普通股的影響作出調整。

截至2020年6月30日止期間，轉換未歸屬受限制股份單位的影響為反攤薄影響，因此，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

9 物業、廠房及設備

	於2021年 6月30日 千美元	於2020年 12月31日 千美元
期初賬面淨值	30,058	29,982
添置	31,236	15,743
透過業務合併添置	64	-
期／年內折舊	(8,106)	(15,655)
出售	(2,082)	(135)
匯率變動的影響	(50)	123
期末賬面淨值	51,120	30,058

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

10 無形資產及商譽

	開發成本 千美元	購入技術 資產 千美元	專利 千美元	商標 千美元	分銷合約 千美元	客戶關係 千美元	商譽 千美元	總計 千美元
成本：								
於2020年1月1日	19,476	13,510	18,698	2,736	17,357	407	75,720	147,904
添置	-	3,208	-	-	-	-	-	3,208
轉讓	(4,005)	4,005	-	-	-	-	-	-
出售	-	(65)	-	-	-	-	-	(65)
匯率變動的影響	-	67	52	-	298	-	1,110	1,527
於2020年12月31日	15,471	20,725	18,750	2,736	17,655	407	76,830	152,574
於2021年1月1日	15,471	20,725	18,750	2,736	17,655	407	76,830	152,574
添置	-	1,191	-	-	-	-	69	1,260
透過業務合併添置 (附註22)	-	-	-	-	-	-	5,404	5,404
出售	-	(1,286)	-	-	-	-	-	(1,286)
匯率變動的影響	-	(126)	(177)	-	(548)	-	(2,031)	(2,882)
於2021年6月30日	15,471	20,504	18,573	2,736	17,107	407	80,272	155,070
累計攤銷：								
於2020年1月1日	15,471	9,503	11,006	-	5,241	65	1,723	43,009
年內攤銷	-	3,572	789	-	3,056	20	-	7,437
減值 ¹	-	-	1,210	-	-	-	9,620	10,830
匯率變動的影響	-	75	7	-	231	-	-	313
於2020年12月31日	15,471	13,150	13,012	-	8,528	85	11,343	61,589
於2021年1月1日	15,471	13,150	13,012	-	8,528	85	11,343	61,589
期內攤銷	-	2,077	345	-	1,575	10	-	4,007
匯率變動的影響	-	(82)	(72)	-	(292)	-	-	(446)
於2021年6月30日	15,471	15,145	13,285	-	9,811	95	11,343	65,150
賬面淨值：								
於2021年6月30日	-	5,359	5,288	2,736	7,296	312	68,929	89,920
於2020年12月31日	-	7,575	5,738	2,736	9,127	322	65,487	90,985

¹ 於2020年，本集團因疫情而就THX相關現金產生單位長期資產的賬面值確認減值虧損10,830,000美元。分配至商譽及專利的減值虧損分別為9,620,000美元及1,210,000美元。

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

11 存貨

於截至2021年6月30日止六個月，於銷售成本確認的原材料及製成品變動為548,424,000美元(截至2020年6月30日止六個月：349,022,000美元)，包括為本集團撇減至可變現淨值的4,225,000美元(截至2020年6月30日止六個月：3,933,000美元)。

12 貿易及其他應收款項

	於2021年 6月30日 千美元	於2020年 12月31日 千美元
貿易應收款項	275,283	311,730
減：貿易應收款項撥備	(88,028)	(84,254)
減：虧損撥備	(4,335)	(4,083)
	182,920	223,393
按金	3,786	3,514
租賃應收款項	1,341	-
其他應收款項 ¹	58,139	44,492
貿易及其他應收款項	246,186	271,399
非即期	5,312	3,692
即期	240,874	267,707
	246,186	271,399

¹ 其他應收款項主要包括多項安排的應收款項，本集團根據有關安排向第三方供應商採購部件，其後售予合約製造商。

截至報告期末，按各發票到期日呈列的貿易應收款項(扣除虧損撥備)賬齡如下：

	於2021年 6月30日 千美元	於2020年 12月31日 千美元
即期(未逾期)	160,379	194,182
逾期1至30天	14,992	26,725
逾期31至60天	3,862	1,283
逾期61至90天	1,477	698
逾期超過90天	2,210	505
	182,920	223,393

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

12 貿易及其他應收款項(續)

於報告期間，有關貿易應收款項的虧損撥備賬目變動如下：

	於2021年 6月30日 千美元	於2020年 12月31日 千美元
期／年初	4,083	598
確認貿易應收款項減值虧損	252	3,591
撇銷不能收回款項	-	(106)
期／年末	4,335	4,083

預期信用損失的計算方法與上一年度財務報表所述者相同。

13 受限制現金

截至2021年6月30日的受限制現金結餘為29,067,000美元(2020年12月31日：19,630,000美元)，其中1,089,000美元(2020年12月31日：1,186,000美元)與尚未使用的虛擬信用積分Razer Gold及流動錢包(統稱「電子貨幣負債」)結餘有關。根據馬來西亞國家銀行發出有關電子金融的指引，本集團須存置電子貨幣負債總額至少1.02倍的受限制現金。目前，該筆款項由受託人以信託方式持有，並維持在電子貨幣負債總額1.02倍的水平。

此外，受限制現金亦包括向客戶收取的保證金、主要作為本集團信用證的抵押品而於銀行持有的款項以及當地法規規定於銀行持有用作支付相關服務的款項。

14 現金及銀行結餘

	於2021年 6月30日 千美元	於2020年 12月31日 千美元
銀行及手頭現金	277,053	211,032
定期存款及貨幣市場基金	126,803	297,618
簡明綜合現金流量表中的現金及現金等價物	403,856	508,650
短期定期存款	113,161	113,161
綜合財務狀況表中的現金及銀行結餘	517,017	621,811

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

15 貿易及其他應付款項

	於2021年 6月30日 千美元	於2020年 12月31日 千美元
貿易應付款項	517,508	469,826
應計經營開支	94,691	77,153
保修支出撥備	21,959	19,336
應計材料負債	5,035	1,115
已收按金	2,628	2,359
其他應付款項 ¹	9,488	16,135
	651,309	585,924
非即期	2,623	1,712
即期	648,686	584,212
	651,309	585,924

¹ 其他應付款項主要包括銷售及預扣稅。

截至報告期末，根據到期日的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於2021年 6月30日 千美元	於2020年 12月31日 千美元
不超過3個月	473,857	466,376
超過3個月但少於6個月	38,961	1,253
超過6個月但少於12個月	2,280	59
超過12個月	2,410	2,138
	517,508	469,826

16 客戶資金

客戶資金主要指Razer Gold客戶於線上及預付卡中儲存的未動用虛擬信用積分、日後可能用作付款的客戶儲存結餘及客戶在途現金。

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

17 租賃負債

租賃負債的合約到期狀況如下：

	於2021年 6月30日 千美元	於2020年 12月31日 千美元
少於一年	6,387	4,676
一至五年	18,489	6,587
超過五年	28,799	1,154
總合約現金流量	53,675	12,417
減：租賃負債的估算利息	(24,277)	(1,648)
賬面值	29,398	10,769

18 以股份為基礎的酬金開支

本集團以股份為基礎的付款安排如下：

受限制股份單位(「受限制股份單位」)

於2016年8月23日，本公司的股東批准2016年股權獎勵計劃。2016年股權獎勵計劃乃用以獎賞、挽留和激勵本集團僱員的股份獎勵計劃。本公司向若干僱員、顧問及本公司董事授出受限制股份單位。每個受限制股份單位將賦予持有人權利獲發本公司一股普通股。

於本公司在2017年11月13日進行首次公開發售前授予僱員及顧問的受限制股份單位於達成服務條件及流動性條件後歸屬。該等獎勵的服務條件分四批達成，並可按25%的比率分四批行使。流動性條件於發生合資格事件(定義為控制權變動交易或本公司完成首次公開發售後六個月)後達成。流動性條件於2018年3月15日達成。根據該等獎勵適用的結算程序，本集團獲准於達成流動性條件當日前後30天內交付相關股份。就會計目的而言，流動性條件被視為於估計預期歸屬的受限制股份單位數目時納入考慮的非市場表現歸屬條件。於本公司首次公開發售後授予僱員及顧問的受限制股份單位歸屬時不受流動性條件所規限，而該等獎勵的服務條件分四批達成，四批均可按25%的比率行使。

與授予僱員的獎勵相關的以股份為基礎的酬金開支分四批按漸進式加速歸屬攤銷方式確認。與授予顧問的獎勵相關的以股份為基礎的酬金開支按直線法分四批確認。

就於首次公開發售前的授出而言，授出日期的公平值乃按第三方投資者近期向本公司作出投資的價格釐定。就於首次公開發售後的授出而言，授出日期的公平值乃根據截至授出日期本公司股份的收市價得出。於截至2021年6月30日止六個月授出的受限制股份單位數目為4,234,854個(截至2020年6月30日止六個月：123,371,065個受限制股份單位)。於截至2021年6月30日止六個月授出的受限制股份單位於授出日期的加權平均公平值為每股0.33美元(截至2020年6月30日止六個月：每股0.14美元)。於截至2021年6月30日止六個月，已確認以股份為基礎的酬金開支6,612,000美元(截至2020年6月30日止六個月：7,475,000美元)。

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

18 以股份為基礎的酬金開支(續)

受限制股份單位(續)

於2017年10月，本公司董事會及股東批准向一名董事(a)授出105,104,724個受限制股份單位(「首次授出」)及(b)於2017年至2019年財政年度分三批授出合共265,890,627個受限制股份單位(「後續授出」)。首次授出已於簽立最終受限制股份單位協議後即時歸屬，而後續授出須待本公司的薪酬委員會進一步考慮、審閱及批准，並須遵守適用法律法規及本公司與該董事訂立的最終受限制股份單位協議。

董事會認為，薪酬委員會對於後續授出有實質的情權，授出日期則尚未訂立，且須由薪酬委員會釐定歸屬條件、批准授出以及簽立最終受限制股份單位協議。

根據後續授出，第一及第二批受限制股份單位已於2019年3月27日授出，而第三批則已於2020年3月12日授出，全部均經薪酬委員會批准。

於截至2021年及2020年6月30日止六個月，已就該等受限制股份單位在綜合損益及其他全面收益表分別確認以股份為基礎的酬金開支3,003,000美元及4,050,000美元。

除2016年股權獎勵計劃外，本公司若干附屬公司具有以股份為基礎的付款安排。本公司的非全資附屬公司THX Ltd. 根據日期為2019年5月30日的董事及股東決議案，採納了一項股權獎勵計劃(「THX股權獎勵計劃」)，而本公司的非全資附屬公司Razer Fintech Holdings Pte. Ltd.則根據日期為2020年5月29日的董事及股東決議案採納了一項股權獎勵計劃(「Razer Fintech股權獎勵計劃」)。THX股權獎勵計劃及Razer Fintech股權獎勵計劃均為以股份為基礎的獎勵計劃，透過授出受限制股份單位以吸引、挽留及激勵相關附屬公司的僱員、董事及顧問。待相關歸屬及結算條款獲達成後，根據THX股權獎勵計劃授出的受限制股份單位將賦予持有人權利獲發THX Ltd.一股普通股，而根據Razer Fintech股權獎勵計劃授出的受限制股份單位將賦予持有人權利獲發Razer Fintech Holdings Pte. Ltd.一股普通股。

19 金融工具公平值計量

由於該等結餘的到期日較短，故本集團金融資產及負債(如貿易及其他應收款項、銀行及手頭現金、定期存款、貨幣市場基金以及貿易及其他應付款項)的賬面值與其公平值相若。

公平值架構

下表分析以估值法按公平值列賬的金融工具。不同分級的定義如下：

- 第1級： 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)。
- 第2級： 除第1級所包括的報價外，該資產或負債的可觀察輸入數據，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)。
- 第3級： 資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入數據(不可觀察輸入數據)。

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

19 金融工具公平值計量(續)**公平值架構(續)**

下表列示以公平值架構等級劃分按公平值列賬的金融工具分析。此外，本年度毋須進行租賃負債公平值披露。

	相同資產在活躍 市場的報價 (第1級) 千美元	重大其他 輸入數據 (第2級) 千美元	重大不可觀察 輸入數據 (第3級) 千美元	總計 千美元
2021年6月30日				
金融資產				
貨幣市場基金	-	12,869	-	12,869
其他投資(有報價)	3,395	156,510	-	159,905
其他投資(無報價)	-	-	7,186	7,186
	3,395	169,379	7,186	179,960
2020年12月31日				
金融資產				
貨幣市場基金	-	49,043	-	49,043
其他投資(有報價)	6,403	50,815	-	57,218
其他投資(無報價)	-	-	4,087	4,087
	6,403	99,858	4,087	110,348

按公平值列賬的金融工具按經常性基準計量。

貨幣市場基金乃根據取自第三方金融機構(為該交易的對手方)的指示性價格資料，按經常性基準以公平值計量。

有報價權益投資的公平值乃使用於報告日期取得的該等投資的報價釐定。就並無報價的權益投資而言，公平值使用估值方法釐定。相關估值方法包括近期公平市場交易。

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

19 金融工具公平值計量(續)**公平值架構(續)**

於截至2021年及2020年6月30日止六個月，第1級及第2級之間並無轉換，亦無轉入第3級或從第3級轉出。

下表呈列第3級工具變動：

	2021年 千美元	2020年 千美元
金融資產		
於1月1日	4,087	1,297
添置	2,992	1,462
於其他全面收益確認未變現虧損淨額	(31)	-
於損益確認未變現收益淨額	138	-
於6月30日	7,186	2,759
金融負債		
於1月1日	-	7,044
添置	-	-
於損益確認未變現外匯虧損淨額	-	(309)
折現撥回	-	627
於6月30日	-	7,362

於2021年6月30日及2020年12月31日，本集團概無任何其他以公平值計量的金融工具。

20 重大關聯方交易

除該等財務報表其他部分所披露的交易及結餘外，本集團訂立以下重大關聯方交易：

主要管理人員酬金

以下載列本集團主要管理人員的酬金(包括向本公司董事支付的金額)：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千美元	2020年 千美元
短期僱員福利	1,507	1,082
以股份為基礎的酬金福利	3,401	4,595
	4,908	5,677

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

20 重大關聯方交易(續)**租賃**

於2018年12月21日，本集團就租賃位於新加坡的特定場所與一名關聯方簽訂了租賃協議，為期15年。本集團已獲授自2021年5月起使用租賃場所的權利，並已根據國際財務報告準則第16號租賃將該租賃入賬。

於截至2021年6月30日止期間，於綜合損益及其他全面收益表中確認的金額如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千美元	2020年 千美元
租賃負債利息	471	-
使用權資產折舊	222	-

截至2021年6月30日，與租賃位於新加坡的特定場所有關的未償還租賃負債金額為26,404,000美元(2020年12月31日：無)。

樓宇裝修

就上述租賃安排而言，本集團已與同一關聯方訂立合約，以提供若干樓宇裝修服務。本集團作出全額付款並將1,325,000美元的金額資本化為樓宇裝修，其將按15年的估計可使用年期攤銷。於截至2021年6月30日止期間，在本集團綜合損益表中確認的折舊開支金額為15,000美元。

21 資本及股息**(a) 購回本身普通股**

於截至2021年6月30日止六個月，本公司於香港聯交所按價格2.09港元至2.84港元購回168,789,000股(截至2020年6月30日止六個月：9,675,000股)本身普通股，總代價約為54,504,000美元。

(b) 股息

於截至2021年及2020年6月30日止六個月，本公司並無派付或宣派任何股息。

22 業務合併

於2021年1月22日，本公司的間接全資附屬公司Razer USA Ltd.(「Razer USA」)與Marketing Instincts, Inc.訂立資產購買協議(「資產購買協議」)，以收購Controller Gear(「CG」)業務單位的業務及資產。該收購事項已於2021年3月26日完成。收購代價為以下各項的總和：(i)現金代價8,500,000美元；(ii)根據截至收購完成日期營運資金結餘的調整金額；及(iii)總收益金額(倘達成2021及2022財政年度若干財務目標則根據資產購買協議釐定)。待購買價分配工作(「購買價分配」)完成後，暫時商譽5,404,000美元根據有關代價與可識別資產及負債於收購當日的暫時公平值之間的差額就收購確認。

取得專門創造獲授權周邊設備和商品的CG業務單位的控制權，將使本集團能夠進一步鞏固其在快速增長的高端主機市場的地位。

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

22 業務合併(續)**已收購可識別資產及所承擔負債**

CG的可識別資產及負債於收購日期的公平值如下：

	千美元
物業、廠房及設備	64
存貨	2,159
預付款項	454
貿易及其他應收款項	2,344
貿易及其他應付款項	(1,904)
租賃負債	(21)
按公平值列賬的淨可識別資產總額	3,096
收購產生的暫時商譽	5,404
總代價	8,500
減：應付代價	(850)
收購產生的現金流出	7,650

根據國際財務報告準則第3號企業合併，所收購資產的公平值及所承擔負債按暫時基準計量。倘於自收購日期起計一年內取得有關收購當日已存在事實及情況的新資訊確定須調整上述金額，或確定於收購當日已存在任何額外撥備，則將修訂收購事項的會計處理。

收購對損益表的影響

截至2021年6月30日止六個月，CG貢獻收益2,382,000美元，並導致稅後淨虧損788,000美元。

倘收購於2021年1月1日進行，管理層估計截至2021年6月30日止六個月貢獻的綜合收益將為4,765,000美元，並將令稅後淨利潤產生淨虧損1,576,000美元。

於釐定該等金額時，管理層已假設於收購當日產生的公平值調整(經暫時釐定)將與倘收購於2021年1月1日進行時的公平值調整相同。

交易成本

與收購有關的交易成本458,000美元已於本集團截至2021年6月30日止六個月的綜合損益表內「一般及行政開支」項下確認。

釋義及技術詞彙表

於本中期報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「2016年股權獎勵計劃」	指 董事會於2016年7月25日及本公司股東於2016年8月23日就向合資格參與者授出(其中包括)受限制股份單位而批准(並隨後於2017年10月25日經董事會及本公司股東修訂，且於2019年3月8日經董事會進一步修訂)的2016年股權獎勵計劃
「董事會」	指 本公司董事會
「企業管治守則」	指 上市規則附錄十四所載《企業管治守則》
「中國」	指 中華人民共和國，僅就本中期報告及地理參考目的而言，不包括香港、澳門及台灣
「本公司」或「雷蛇」	指 Razer Inc.，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：1337)
「董事」	指 本公司董事
「除息稅折舊攤銷前盈利」	指 扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利
「公認會計原則」	指 《公認會計原則》
「本集團」	指 本公司及其附屬公司
「港元」	指 港元，香港的法定貨幣
「香港」	指 中華人民共和國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指 《國際財務報告準則》
「首次公開發售」	指 本公司股份首次公開發售，進一步詳情載於招股章程
「上市規則」	指 《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
「標準守則」	指 上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

釋義及技術詞彙表 (續)

「招股章程」	指	本公司日期為2017年11月1日的招股章程
「受限制股份單位」	指	受限制股份單位，即根據2016年股權獎勵計劃授出的收取本公司股份的或有權利
「股份」	指	本公司已發行股本中每股0.01美元的普通股
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「新加坡元」	指	新加坡元，新加坡法定貨幣
「THX」	指	THX Ltd. (前稱Razer Tone, Inc.)，一家於2016年8月19日在美國特拉華州註冊成立的公司，及我們擁有80%權益的附屬公司
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美元，美國的法定貨幣
「%」	指	百分比

本詞匯表載有本中期報告所使用有關本公司業務的若干詞匯的涵義。該等詞匯及其涵義可能與業界標準定義或用法不同，且未必可與本公司的其他同業公司所採用類似名稱的詞彙直接比較。

「雲端遊戲」	指	涉及將遊戲內容串流至玩家設備的遊戲
「電競」	指	職業電子遊戲競賽
「玩家」	指	不受任何時間或次數限制，在任何平台上玩遊戲的人
「遊戲」	指	主要在個人電腦、移動設備及主機上進行的遊戲
「線下對線上電子支付網絡」	指	可以將儲值從有形的物理形式轉換為線上虛擬形式的支付服務。(例如，禮品卡或現金券可以轉換為數碼貨幣)
「個人電腦」	指	個人使用的電腦
「周邊設備」	指	鼠標、鍵盤、耳機、音效裝置及控制器等硬件裝置，利用個人電腦或主機玩遊戲時使用

始於玩家, 賦予玩家。™

