

INTERIM REPORT 2021 中期報告



裕元工業(集團)有限公司
Yue Yuen Industrial (Holdings) Limited

Incorporated in Bermuda with limited liability
於百慕達註冊成立之有限公司

Stock Code 股份代號 : 551





裕元工業(集團)有限公司*

Yue Yuen Industrial (Holdings) Limited

(於百慕達註冊成立之有限公司)

股份代號：00551

二零二一年中期報告

目錄

頁次

公司資料	2
財務摘要	3
簡明綜合財務報表的審閱報告	4
簡明綜合損益表	5
簡明綜合全面收益表	6
簡明綜合財務狀況表	7
簡明綜合權益變動表	9
簡明綜合現金流量表	11
簡明綜合財務報表附註	13
管理層討論及分析	27
其他資料	36

* 僅供識別



公司資料

執行董事

盧金柱 (主席)
蔡佩君⁵ (董事總經理)
詹陸銘
林振鈿
胡嘉和
劉鴻志
余煥章

獨立非執行董事

王克勤^{1, 2, 3, 4}
何麗康^{1, 3, 5, 6}
閻孟琪^{1, 3, 5}
陳家聲^{1, 3}

附註：

1. 審核委員會成員
2. 審核委員會主席
3. 薪酬委員會成員
4. 薪酬委員會主席
5. 提名委員會成員
6. 提名委員會主席

公司秘書

鄒志明

註冊辦事處

Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM 11
Bermuda

主要營業地點

香港九龍
觀塘偉業街108號
絲寶國際大廈22樓

核數師

德勤•關黃陳方會計師行

主要股份過戶登記處

MUFG Fund Services (Bermuda) Limited
4th floor North Cedar House
41 Cedar Avenue
Hamilton HM 12
Bermuda

香港股份過戶登記分處

卓佳秘書商務有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

主要往來銀行

- 美銀美林
- 交通銀行
- 新加坡銀行
- 永豐銀行
- 法國巴黎銀行
- 國泰銀行
- 中國信託商業銀行
- 花旗銀行
- 東方滙理銀行
- 星展銀行
- 摩根大通銀行
- 瑞穗實業銀行
- 三菱UFJ銀行
- 加拿大豐業銀行(香港)有限公司
- 渣打銀行(香港)有限公司
- 三井住友銀行
- 台北富邦商業銀行
- 台新國際商業銀行
- 瑞士銀行
- 大華銀行有限公司

律師

禮德齊伯禮律師行

網址

www.yueyuen.com

股份代號：00551



未經審核中期業績的財務摘要

	截至六月三十日止六個月		增加／(減少) 百分比
	二零二一年	二零二零年	
營業收入(千美元)	4,807,087	4,085,633	17.66%
本公司擁有人應佔經常性溢利(虧損)(千美元)	173,468	(123,624)	不適用
本公司擁有人應佔非經常性虧損(千美元)	(3,213)	(13,134)	(75.54%)
本公司擁有人應佔溢利(虧損)(千美元)	170,255	(136,758)	不適用
每股基本盈利(虧損)(美仙)	10.57	(8.49)	不適用





簡明綜合財務報表的審閱報告

Deloitte.

致裕元工業(集團)有限公司董事會
(於百慕達註冊成立之有限公司)

德勤

引言

我們已審閱列載於第5至26頁的裕元工業(集團)有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的簡明綜合財務報表，此財務報表包括於二零二一年六月三十日的簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益表、全面收益表、權益變動表和現金流量表，以及若干附註解釋。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編製的報告必須符合以上規則的有關條文以及香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」(「香港會計準則第34號」)。貴公司董事須負責根據香港會計準則第34號編製及列報該等簡明綜合財務報表。我們的責任是根據我們的審閱對該等簡明綜合財務報表作出結論，並按照我們雙方所協定的應聘條款僅向整體董事會報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔任何法律責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱工作準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱簡明綜合財務報表包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據香港審計準則進行審核的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審核中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審核意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信簡明綜合財務報表在各重大方面未有根據香港會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二一年八月十二日



中期業績

裕元工業(集團)有限公司(「本公司」)董事欣然公佈，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合業績，連同二零二零年同期之比較數字載列如下：

簡明綜合損益表

截至二零二一年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二一年 (未經審核) 千美元	二零二零年 (未經審核) 千美元
營業收入	3	4,807,087	4,085,633
銷售成本		(3,568,673)	(3,252,552)
毛利		1,238,414	833,081
其他收入		64,670	46,839
銷售及分銷開支		(615,090)	(480,227)
行政開支		(308,503)	(303,040)
其他開支		(110,891)	(191,137)
融資成本		(27,312)	(37,866)
分佔聯營公司業績		17,142	4,139
分佔合營企業業績		17,434	4,217
其他收益及虧損	4	(3,807)	(13,134)
除稅前溢利(虧損)		272,057	(137,128)
所得稅(開支)抵免	5	(61,440)	381
本期溢利(虧損)	6	210,617	(136,747)
歸屬於：			
本公司擁有人		170,255	(136,758)
非控股權益		40,362	11
		210,617	(136,747)
每股盈利(虧損)	8	美仙	美仙
—基本		10.57	(8.49)
—攤薄		10.56	(8.49)



簡明綜合全面收益表

截至二零二一年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 千美元	二零二零年 (未經審核) 千美元
本期溢利(虧損)	210,617	(136,747)
其他全面收益(開支)		
不會重新分類至損益之項目：		
按公平值計入其他全面收益的權益工具的公平值收益(虧損)	10,136	(6,103)
界定福利義務的重新計量，扣除稅款	-	(5,015)
分佔一間聯營公司的其他全面收益(開支)	7,554	(2,171)
	17,690	(13,289)
可能於其後重新分類至損益之項目：		
換算海外業務產生之匯兌差額	6,695	(16,002)
分佔聯營公司及合營企業的其他全面開支	(721)	(3,005)
出售一間聯營公司時解除儲備	(868)	(270)
出售一間合營企業部份權益時解除儲備	-	(4,246)
	5,106	(23,523)
本期之其他全面收益(開支)	22,796	(36,812)
本期之全面收益(開支)總額	233,413	(173,559)
本期之全面收益(開支)總額歸屬於：		
本公司擁有人	190,149	(167,034)
非控股權益	43,264	(6,525)
	233,413	(173,559)



簡明綜合財務狀況表

於二零二一年六月三十日

		於二零二一年 六月三十日 (未經審核)	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
	附註	千美元	千美元
非流動資產			
投資物業		125,458	125,382
物業、機器及設備	9	2,113,809	2,212,365
使用權資產	10	662,903	665,439
就收購物業、機器及設備支付之按金		118,528	101,423
無形資產		18,442	27,738
商譽		265,710	265,292
於聯營公司之權益		425,203	418,370
於合營企業之權益		286,367	281,879
按公平值計入其他全面收益的權益工具		35,342	30,496
按公平值計入損益的金融資產		35,380	31,200
租金按金		27,726	28,297
遞延稅項資產		89,258	94,070
應收遞延代價		-	5,018
		4,204,126	4,286,969
流動資產			
存貨		1,623,307	1,584,934
應收貨款及其他應收款項	11	1,687,167	1,597,108
其他按攤銷成本計量的金融資產		9,272	-
按公平值計入損益的金融資產		139,732	120,763
按公平值計入其他全面收益的權益工具		4,769	-
可收回稅項		14,250	13,968
銀行結餘及現金		926,855	896,977
		4,405,352	4,213,750
分類為持有作出售之資產	12	16,942	22,151
		4,422,294	4,235,901



簡明綜合財務狀況表(續)

於二零二一年六月三十日

		於二零二一年 六月三十日 (未經審核)	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核)
	附註	千美元	千美元
流動負債			
應付貨款及其他應付款項	13	1,316,165	1,446,616
合約負債		63,599	95,238
按公平值計入損益的金融負債		48	1,085
應付稅項		58,261	58,303
銀行借貸	14	627,280	574,638
租賃負債		150,877	161,989
		2,216,230	2,337,869
流動資產淨值			
		2,206,064	1,898,032
總資產減流動負債			
		6,410,190	6,185,001
非流動負債			
按公平值計入損益的金融負債		18,749	25,099
銀行借貸	14	1,280,135	1,293,303
遞延稅項負債		38,175	39,271
租賃負債		342,755	330,994
退休福利義務		127,278	122,192
		1,807,092	1,810,859
資產淨值			
		4,603,098	4,374,142
資本及儲備			
股本	15	52,040	52,040
儲備		4,032,353	3,843,814
本公司擁有人應佔權益			
非控股權益		4,084,393	3,895,854
		518,705	478,288
權益總額			
		4,603,098	4,374,142



簡明綜合權益變動表

截至二零二一年六月三十日止六個月

本公司擁有人應佔權益

	股本 千美元	股份溢價 千美元	投資 重估儲備 千美元	特別儲備 千美元 (附註a)	其他儲備 千美元 (附註b)	其他 重估儲備 千美元	物業 重估儲備 千美元	股份 獎勵計劃 所持有股份 千美元	股份 獎勵儲備 千美元	法定 儲備基金 千美元 (附註c)	換算儲備 千美元	保留溢利 千美元	總計 千美元	非控股 權益 千美元	權益總額 千美元
於二零二零年一月一日(經審核)	52,040	592,677	29,750	(16,688)	21,996	4,551	21,804	(6,910)	1,388	114,764	18,347	3,264,987	4,098,706	434,385	4,533,091
換算海外業務產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9,830)	-	(9,830)	(6,172)	(16,002)
按公平值計入其他全面收益的權益工具的 公平值虧損	-	-	(6,103)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,103)	-	(6,103)
分佔聯營公司及合營企業的其他全面開支 界定福利義務的重新計量	-	-	(2,171)	-	-	-	-	-	-	-	(2,580)	-	(4,751)	(425)	(5,176)
界定福利義務重新計量所產生的遞延稅項	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,525)	(6,525)	82	(6,443)
出售一間聯營公司時解除儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,449	1,449	(21)	1,428
出售一間合營企業部分權益時解除儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(270)	-	(270)	-	(270)
出售一間合營企業部分權益時解除儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,246)	-	(4,246)	-	(4,246)
本期(虧損)溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(136,758)	(136,758)	11	(136,747)
本期之全面開支總額	-	-	(8,274)	-	-	-	-	-	-	-	(16,926)	(141,834)	(167,034)	(6,525)	(173,559)
確認以權益結算以股份為基礎之付款支出， 扣除有關尚未歸屬購股權及股份獎勵之 已失效款項	-	-	-	-	-	-	-	-	413	-	-	-	413	(789)	(376)
股份獎勵歸屬	-	-	-	-	-	-	-	111	(86)	-	-	(25)	-	-	-
一間附屬公司非控股權益出資	-	-	-	-	(3,541)	-	-	-	-	-	-	-	(3,541)	16,762	13,221
收購附屬公司額外權益	-	-	-	-	(11,424)	-	-	-	-	-	-	-	(11,424)	(1,270)	(12,694)
股息(附註7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(145,430)	(145,430)	-	(145,430)
向一間附屬公司非控股權益宣佈派發股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(80)	(80)
轉撥至法定儲備基金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,211	-	(6,211)	-	-	-
一間上市附屬公司購股權獲行使	-	-	-	-	(75)	-	-	-	-	-	-	-	-	(75)	124
於二零二零年六月三十日(未經審核)	52,040	592,677	21,476	(16,688)	6,956	4,551	21,804	(6,799)	1,715	120,975	1,421	2,971,487	3,771,615	442,607	4,214,222
於二零二一年一月一日(經審核)	52,040	592,677	25,680	(16,688)	6,956	4,551	24,954	(6,631)	1,869	130,163	79,979	3,000,304	3,895,854	478,288	4,374,142
換算海外業務產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,941	-	3,941	2,754	6,695
按公平值計入其他全面收益的權益工具的 公平值收益(虧損)	-	-	10,141	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,141	(5)	10,136
分佔聯營公司及合營企業的其他全面收益(開支)	-	-	7,554	-	-	-	-	-	-	-	(874)	-	6,680	153	6,833
出售一間聯營公司時解除儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(868)	-	(868)	-	(868)
本期溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	170,255	170,255	40,362	210,617
本期之全面收益總額	-	-	17,695	-	-	-	-	-	-	-	2,199	170,255	190,149	43,264	233,413
根據股份獎勵計劃購入股份	-	-	-	-	-	-	-	(3,737)	-	-	-	-	(3,737)	-	(3,737)
確認以權益結算以股份為基礎之付款支出， 扣除有關尚未歸屬股份獎勵之已失效款項	-	-	-	-	-	-	-	-	2,725	-	-	-	2,725	402	3,127
股份獎勵歸屬	-	-	-	-	-	-	-	6,684	(4,402)	-	-	(2,282)	-	-	-
一間附屬公司非控股權益出資	-	-	-	-	(598)	-	-	-	-	-	-	-	(598)	1,139	541
向附屬公司非控股權益宣佈派發股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,388)	(4,388)
轉撥至法定儲備基金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,390	-	(5,390)	-	-	-
於出售按公平值計入其他全面收益的權益 工具時轉撥	-	-	(88)	-	-	-	-	-	-	-	-	88	-	-	-
於二零二一年六月三十日(未經審核)	52,040	592,677	43,287	(16,688)	6,358	4,551	24,954	(3,684)	192	135,553	82,178	3,162,975	4,084,393	518,705	4,603,098



簡明綜合權益變動表(續)

截至二零二一年六月三十日止六個月

附註：

- (a) 本集團之特別儲備指本公司已發行股份面值與根據於一九九二年為籌備本公司股份在香港聯合交易所有限公司上市而進行之公司重組所購入附屬公司股份面值之差額。
- (b) 本集團將收購附屬公司額外權益及出售於附屬公司之部份權益而並無失去對該等公司之控制權入賬列為權益交易，而將相關儲備重新歸屬後，非控股權益之賬面值與已付或已收代價公平值之差額已於「其他儲備」中確認。
- (c) 根據中華人民共和國(「中國」)相關法律，本公司於中國成立之附屬公司須將根據中國會計規例計算的除稅後純利最少10%轉撥至法定儲備基金，直至儲備結餘達其註冊資本50%為止。對此儲備作出之轉撥必須於向股權擁有人分派股息前作出。法定儲備基金可用於抵銷累計虧損(如有)或增加該等附屬公司的資本。

根據中華民國(「台灣」)法律及規例，本公司於台灣註冊成立的附屬公司須將其每年法定淨收入的10%撥入法定儲備基金，直至儲備結餘達到該等附屬公司的繳入股本金額。法定儲備基金可用作抵銷該等附屬公司的累計虧損。倘若該等附屬公司並無累計虧損，而儲備已經超過該等附屬公司繳入股本的25%，則超出部分可轉撥入該等附屬公司的資本或以現金分派。



簡明綜合現金流量表

截至二零二一年六月三十日止六個月

截至六月三十日止六個月

二零二一年
(未經審核)
千美元

二零二零年
(未經審核)
千美元

	二零二一年 (未經審核) 千美元	二零二零年 (未經審核) 千美元
來自經營活動之現金淨額	225,950	280,769
用於投資活動之現金淨額		
就收購物業、機器及設備付款	(113,906)	(130,965)
就使用權資產付款	(1,214)	(2,184)
出售物業、機器及設備之所得款項	4,920	8,008
收到(支付)租金按金	1,677	(875)
已收合營企業股息	7,500	11,500
已收聯營公司股息	2,577	1,173
合資企業之投資成本退款	6,000	-
收到有關分類為持有作出售之資產的訂金/ 出售分類為持有作出售之資產的所得款項	3,920	1,913
收到應收遞延代價	2,411	1,250
購入按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產	(57,199)	(8,232)
結算按公平值計入損益的金融資產	35,372	5,793
出售按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」) 的權益工具的所得款項	522	-
購入其他按攤銷成本計量的金融資產	(9,272)	-
已收利息	7,238	4,208
於合營企業之投資	-	(27,406)
於一間聯營公司之投資	-	(2,275)
贖回其他按攤銷成本計量的金融資產	-	4,200
解除受限制銀行存款	-	1,150
收取來自按公平值計入其他全面收益的權益工具之股息	-	121
	(109,454)	(132,621)



簡明綜合現金流量表(續)

截至二零二一年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 千美元	二零二零年 (未經審核) 千美元
用於融資活動之現金淨額		
償還銀行及其他借貸	(1,486,835)	(1,280,210)
新造銀行及其他借貸	1,523,175	1,518,300
已付利息	(14,721)	(28,496)
支付銀行借貸相關費用	(315)	-
償還租賃負債，包括有關利息	(106,511)	(81,652)
已付一間附屬公司非控股權益股息	(61)	(80)
根據股份獎勵計劃購入股份	(3,737)	-
一間附屬公司非控股權益出資	541	13,221
已付股息	-	(145,430)
收購附屬公司額外權益	-	(12,694)
一間上市附屬公司購股權獲行使時發行一間上市附屬公司股份 之所得款項	-	49
	(88,464)	(16,992)
現金及現金等值項目之增加淨額	28,032	131,156
匯率變動之影響	1,846	(5,850)
期初之現金及現金等值項目	896,977	982,079
期終之現金及現金等值項目，代表：		
銀行結餘及現金	926,855	1,107,385



簡明綜合財務報表附註

1. 編製基準

簡明綜合財務報表乃按香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港會計準則第34號(「香港會計準則第34號」)「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16之適用披露規定而編製。

2. 主要會計政策

簡明綜合財務報表乃根據歷史成本原則編製，惟若干物業及金融工具則按重估金額或公平值(視何者適用而定)計量。

編製截至二零二一年六月三十日止六個月簡明綜合財務報表所應用之會計政策及採用的計算方法與本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度財務報表所載者相同。

2.1 應用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)修訂

於本中期期間內，本集團在編製本集團的簡明綜合財務報表時已經首次應用以下由香港會計師公會頒佈，其強制適用於二零二一年一月一日或以後開始的年度期間之香港財務報告準則修訂：

香港財務報告準則第16號之修訂	有關COVID-19的租金減免
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、	利率基準改革－第2階段
香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及	
香港財務報告準則第16號之修訂	

除下文所述者外，於本期間內應用香港財務報告準則修訂對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或簡明綜合財務報表內所載列的披露並無產生任何重大影響。

應用香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂「利率基準改革－第2階段」的影響

過渡及影響概要

於二零二一年一月一日，本集團有信貸掛鉤票據、銀行借貸及利率掉期，其利息與可能受利率基準改革影響的基準利率掛鉤。信貸掛鉤票據及銀行借貸的賬面金額分別為20,306,000美元及1,376,653,000美元。利率掉期的總面額為800,000,000美元。

於中期期間內，由於上述合約均並無過渡至相關替代利率，因此，修訂對簡明綜合財務報表並無產生任何影響。



簡明綜合財務報表附註(續)

2. 主要會計政策(續)

2.2 應用國際財務報告準則詮釋委員會(「委員會」)二零二一年六月的議程決定－銷售存貨所需的成本的潛在影響

於二零二一年六月，委員會透過其議程決定澄清，實體在確定存貨的可變現淨值時應包括為「進行銷售所需的估計成本」的成本。尤其是，有關成本是否應局限於銷售的增量成本。委員會的結論為，進行銷售所需的估計成本不應局限於某特定銷售的增量成本。

於二零二一年六月三十日，本集團仍然在評估有關潛在影響，尚未根據委員會的議程決定實施會計政策的更改。有關更改如有任何影響，將會在本集團未來的綜合財務報表內披露。

3. 營業收入及分類資料

就分配資源及評估其表現而向本公司執行董事(即主要營運決策者)報告之資料主要側重於按本集團主要業務類別編制之營業收入分析。本集團業務主要分為鞋類產品製造及銷售(「製造業務」)以及運動服裝及服裝產品之零售及經銷(「零售業務」)，包括提供大型商場空間予零售商及分銷商。因此，只列報整個實體的披露資料。



簡明綜合財務報表附註(續)

3. 營業收入及分類資料(續)

茲報告上述主要業務產生之營業收入之資料如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 千美元	二零二零年 (未經審核) 千美元
營業收入		
製造業務	2,786,584	2,418,465
零售業務	2,020,503	1,667,168
	4,807,087	4,085,633

來自主要產品之營業收入

本集團來自主要產品在某一時點確認之營業收入之分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 千美元	二零二零年 (未經審核) 千美元
運動／戶外鞋(附註)	2,081,424	1,922,848
休閒鞋及運動涼鞋(附註)	424,103	317,922
鞋底、配件及其他	281,057	177,695
零售銷售－鞋履、服裝、特許專櫃銷售佣金及其他	2,020,503	1,667,168
	4,807,087	4,085,633

附註：比較數據已按本集團新的分類重新劃分。



簡明綜合財務報表附註(續)

3. 營業收入及分類資料(續)

地區資料

本集團之營業收入主要來自位於美利堅合眾國(「美國」)、歐洲及中國之客戶。本集團按客戶所在地區(按貨品交付目的地釐定)呈列之營業收入(不考慮貨品來源地)，詳列如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 千美元	二零二零年 (未經審核) 千美元
美國	969,793	679,269
歐洲	675,032	672,966
中國	2,483,138	2,098,407
亞洲其他國家	471,021	452,693
其他	208,103	182,298
	4,807,087	4,085,633

4. 其他收益及虧損

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 千美元	二零二零年 (未經審核) 千美元
按公平值計入損益的金融工具之公平值收益(虧損)	9,774	(21,886)
出售一間聯營公司之收益	2,000	2,087
出售一間合營企業部份權益之收益(附註12)	-	15,665
於一間聯營公司之權益的減值虧損	(14,011)	(9,000)
無形資產減值虧損	(1,570)	-
	(3,807)	(13,134)



簡明綜合財務報表附註(續)

5. 所得稅開支(抵免)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 千美元	二零二零年 (未經審核) 千美元
本公司及其附屬公司應佔稅項：		
中國企業所得稅		
— 本期	34,088	12,055
— 過往期間超額撥備	(2,318)	(1,580)
海外稅項		
— 本期	24,886	8,268
— 過往期間撥備不足(超額撥備)	1,152	(2,502)
	57,808	16,241
遞延稅項開支(抵免)	3,632	(16,622)
	61,440	(381)



簡明綜合財務報表附註(續)

6. 本期溢利(虧損)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 千美元	二零二零年 (未經審核) 千美元
本期溢利(虧損)於扣除(計入)以下各項後計算：		
僱員成本總額(附註)	1,117,413	1,167,005
匯兌收益淨額(計入其他收入)	(3,137)	(1,107)
無形資產攤銷(計入銷售及分銷開支)	7,808	7,310
使用權資產折舊	99,801	84,034
物業、機器及設備折舊(附註)	174,907	175,006
存貨撥備變動淨額(計入銷售成本)	(2,838)	(3,487)
出售物業、機器及設備之虧損(計入其他開支)	3,733	5,139
研究及開發費用(計入其他開支)	95,299	95,394
就應收貨款及其他應收款項確認的減值虧損	1,397	969
<hr/>		
融資成本		
銀行及其他借貸的利息開支	14,838	27,765
租賃負債利息開支	11,223	8,878
銀行借貸相關費用之攤銷	1,251	1,223
<hr/>		
	27,312	37,866

附註：上文所披露的僱員成本總額以及物業、機器及設備折舊，包括已資本化計入存貨內的金額。



簡明綜合財務報表附註(續)

7. 股息

截至六月三十日止六個月	
二零二一年	二零二零年
(未經審核)	(未經審核)
千美元	千美元

本期內確認為分派之股息：

二零一九年末期股息每股0.70港元	-	145,430
-------------------	---	---------

截至二零二零年十二月三十一日止年度宣佈不派發末期股息。二零一九年末期股息約1,127,141,000港元(相等於約145,430,000美元)已於二零二零年六月二十四日派付予本公司股東。

本公司之董事會已決議宣佈不派發截至二零二一年六月三十日止六個月之中期股息(二零二零年：無)。

8. 每股盈利(虧損)

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利(虧損)乃按下列數據計算：

截至六月三十日止六個月	
二零二一年	二零二零年
(未經審核)	(未經審核)
千美元	千美元

盈利(虧損)：

藉以計算每股基本及攤薄盈利(虧損)之盈利(虧損)，即本公司擁有人應佔
本期溢利(虧損)

170,255	(136,758)
---------	-----------



簡明綜合財務報表附註(續)

8. 每股盈利(虧損)(續)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年	二零二零年
	(未經審核)	(未經審核)
股份數目：		
藉以計算每股基本盈利(虧損)之加權平均普通股數目	1,610,509,196	1,610,173,140
普通股潛在攤薄影響：		
未歸屬的獎勵股份	1,551,298	不適用
藉以計算每股攤薄盈利(虧損)之加權平均普通股數目	1,612,060,494	1,610,173,140

上文呈列之加權平均普通股數目是扣除股份獎勵計劃受託人所持有之股份後達致(見附註18(I))。

於截至二零二零年六月三十日止六個月，每股攤薄虧損的計算並無假設本公司已授予但未歸屬的獎勵股份歸屬，原因為假設其歸屬會導致每股虧損減少。

於兩個期間內，每股攤薄盈利(虧損)的計算並無假設本公司上市附屬公司寶勝國際(控股)有限公司(「寶勝」)的購股權獲行使，原因為於該兩個期間內，該等購股權的行使價均高於寶勝股份的平均市場價格。

9. 物業、機器及設備之變動

於本中期期間內，本集團將賬面金額合共為8,653,000美元的若干物業、機器及設備出售，有關現金所得款項為4,920,000美元，導致出售虧損3,733,000美元(截至二零二零年六月三十日止六個月：虧損5,139,000美元)。

於本中期期間內，本集團購入為83,976,000美元(截至二零二零年六月三十日止六個月：129,418,000美元)之物業、機器及設備。



簡明綜合財務報表附註(續)

10. 使用權資產

於本中期期間，本集團確認使用權資產(於扣除提前終止及修改後)為數94,651,000美元(截至二零二零年六月三十日止六個月：42,495,000美元)。

11. 應收貨款及其他應收款項

本集團與各貿易客戶協定的信用期介乎30至90天。

以下為已經扣除信用虧損撥備之應收貨款1,121,406,000美元(二零二零年十二月三十一日：1,120,141,000美元)根據發票日期(約為各項營業收入之確認日期)列報之賬齡分析：

	於二零二一年 六月三十日 (未經審核) 千美元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 千美元
零至三十天	679,395	651,103
三十一至九十天	411,088	452,393
九十天以上	30,923	16,645
	1,121,406	1,120,141

應收貨款及其他應收款項包括應收一間合營企業的應收貨款及其他應收款項為數70,601,000美元(二零二零年十二月三十一日：107,887,000美元)。



簡明綜合財務報表附註(續)

12. 分類為持有作出售之資產

於截至二零二零年六月三十日止六個月內，本集團已經出售其於一間合營企業投資之部分權益(於二零一九年十二月三十一日，其已經分類為分類為持有作出售之資產)，有關代價約為32,279,000美元，並確認出售部分權益之收益約15,665,000美元。該合營企業的剩餘權益預期將會於十二個月內售出，因此仍然為分類為持有作出售之資產。

13. 應付貨款及其他應付款項

以下為應付貨款根據發票日期列報之賬齡分析：

	於二零二一年 六月三十日 (未經審核) 千美元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 千美元
零至三十天	454,535	462,502
三十一至九十天	107,898	113,747
九十天以上	19,562	21,673
	581,995	597,922

14. 銀行借貸的變動

於本中期期間內，本集團取得及償還銀行借貸(其主要包括短期循環貸款)分別約1,523,175,000美元(截至二零二零年六月三十日止六個月：銀行及其他借貸1,518,300,000美元)及1,486,835,000美元(截至二零二零年六月三十日止六個月：銀行及其他借貸1,280,210,000美元)。其他借貸已於截至二零二零年六月三十日止六個月內全數償還。新造銀行借貸所得款項用於為銀行借貸再融資，並為本集團之日常營運提供資金。在此等銀行借貸中，浮息借貸按倫敦銀行同業拆息、香港銀行同業拆息、台北銀行同業拆息或全國銀行間同業拆借中心所公佈的貸款最優惠利率(如適用)加若干百分點計息。



簡明綜合財務報表附註(續)

15. 股本

	股份數目	金額 千港元
法定：		
每股面值0.25港元之普通股：		
於二零二零年一月一日、二零二零年六月三十日、 二零二一年一月一日及二零二一年六月三十日	2,000,000,000	500,000
已發行及繳足：		
每股面值0.25港元之普通股：		
於二零二零年一月一日、二零二零年六月三十日、 二零二一年一月一日及二零二一年六月三十日	1,612,183,986	403,046
	於二零二一年 六月三十日 (未經審核) 千美元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 千美元
於簡明綜合財務報表所示	52,040	52,040



簡明綜合財務報表附註(續)

16. 金融工具之公平值計量

載列如下乃有關本集團按公平值計量之金融資產及負債之公平值釐定方式(包括所使用之估值技術及輸入數據):

	於下列日期之公平值		公平值等級
	二零二一年 六月三十日 (未經審核) 千美元	二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 千美元	
按公平值計入損益的金融資產			
信貸掛鈎票據(附註iii)	20,422	20,306	第二級
外幣衍生工具(附註i)	485	2,173	第二級
非上市海外基金(附註iii)	17,130	14,106	第二級
貨幣結構性遠期合約(附註i)	557	507	第二級
雙元貨幣選擇的結構性存款(附註i)	96,490	114,871	第二級
自動贖回累計票據(附註i)	40,028	-	第二級
按公平值計入其他全面收益的權益工具			
上市權益證券(附註iv)	39,639	30,012	第一級
按公平值計入損益的金融負債			
外幣衍生工具(附註i)	48	493	第二級
利率互換(附註ii)	18,749	25,177	第二級
貨幣結構性遠期合約(附註i)	-	514	第二級

附註:

- (i) 該等金融資產及負債按參考折現現金流量之公平值計量。未來現金流量根據遠期匯率(報告期末之可觀察遠期匯率)及訂約遠期匯率,按可反映不同對手方的信用風險的比率折現而估計。
- (ii) 利率互換按參考折現現金流量之公平值計量。未來現金流量根據遠期利率(報告期末之可觀察收益曲線)及有關利率的收益曲線及訂約利率,按反映有關對手方的信用風險的比率折現而估計。
- (iii) 信貸掛鈎票據及非上市海外基金之公平值乃參考相關發行金融機構提供之價格而釐定。
- (iv) 上市權益證券於活躍市場交易,其公平值已參考活躍市場中的市場報價買入價釐定。



簡明綜合財務報表附註(續)

17. 或然項目及承擔

於報告期末，本集團有以下或然項目及承擔：

(I) 或然項目

	於二零二一年 六月三十日 (未經審核) 千美元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 千美元
就授予下列公司銀行信貸而向銀行作出之擔保：		
(i) 合營企業		
— 擔保金額	36,269	36,267
— 已動用金額	10,779	12,019
(ii) 聯營公司		
— 擔保金額	15,140	13,550
— 已動用金額	10,499	11,700

(II) 承擔

	於二零二一年 六月三十日 (未經審核) 千美元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 千美元
就下列各項已訂約但並無在簡明綜合財務報表撥備之資本支出：		
— 興建樓宇	41,996	36,478
— 收購物業、機器及設備	20,564	22,934
	62,560	59,412



簡明綜合財務報表附註(續)

18. 股份獎勵計劃

(I) 本公司股份獎勵計劃

本公司於二零一四年一月二十八日採納及於二零一六年三月二十三日及二零一八年九月二十八日修訂股份獎勵計劃(「裕元股份獎勵計劃」)。發行在外獎勵股份數目之變動如下：

	獎勵股份數目	
	二零二一年	二零二零年
於一月一日	1,040,000	1,311,500
已授出	2,715,000	-
已歸屬	(1,949,000)	(35,000)
已失效	(36,000)	(120,000)
於六月三十日	1,770,000	1,156,500

於二零二一年六月三十日，合共1,506,000股本公司普通股由裕元股份獎勵計劃之受託人持有(二零二零年十二月三十一日：1,929,000股普通股)。

(II) 寶勝股份獎勵計劃

寶勝之股份獎勵計劃根據寶勝董事於二零一四年五月九日通過的董事會決議案採納，並於二零一六年十一月十一日修訂。發行在外獎勵股份數目之變動如下：

	獎勵股份數目	
	二零二一年	二零二零年
於一月一日	19,597,200	42,743,170
已授出	8,340,000	1,500,000
已歸屬	(8,888,000)	(4,305,000)
已失效	(1,163,600)	(9,775,370)
於六月三十日	17,885,600	30,162,800



管理層討論及分析

業務審視

裕元為全球最大的運動、運動休閒、休閒鞋及戶外鞋製造商，擁有多元化的品牌客戶組合及生產基地。本集團具備超卓生產能力，於迅速反應能力、靈活性、創新能力、設計及開發能力以及卓越的品質受到廣泛認可。本集團亦透過其上市附屬公司寶勝國際(控股)有限公司(「寶勝」)經營大中華地區其中一個最大的整合型運動用品零售網絡。

於二零二一年上半年，隨著世界各地經濟持續由新型冠狀病毒(「COVID-19」)疫情影響中復甦，全球運動服裝市場進一步反彈。因此，儘管經營環境有若干波動，於回顧期內，隨著本集團產品的全球市場需求回溫，本集團製造業務的表現亦有顯著改善，訂單增加以及更高而平衡的利用率促進了生產效率的提升，支持其轉虧為盈。

另一方面，寶勝於二零二一年上半年之復甦則頗為波動。隨著大中華地區之消費持續超越COVID-19前之水平，本年度開年以來，尤其是於二零二一年第一季度，寶勝之營業收入強勁反彈並錄得可觀利潤率。然而，二零二一年第二季度之銷售趨勢受到由二零二一年三月底以來市場波動之影響。儘管如此，寶勝繼續透過其全渠道之持續整合—包括公域及私域流量及其於中國完善和高效的實體店分銷網絡，加深與消費者的互動，以應對市場內多變的需求。有關本集團零售業務策略之更詳盡解釋，請參閱寶勝的二零二一年中期報告。

儘管營商環境於回顧期內波動不定，本集團繼續致力於永續發展、道德操守和企業價值觀。於作出重要商業決定時，本集團會考慮所有利害相關者(包括僱員及周邊社區)的利益。本集團採用涵蓋勞資關係、工作場所安全及有效率地使用原材料、能源以及其他環境指標的全面指引監察及管理其業務，促進道德行為及誠信文化。本集團在勞工權利及永續發展方面的努力，亦使裕元母公司寶成集團獲公平勞動協會(Fair Labor Association, 「FLA」)認證。此外，作為鞋履產業負責任的領導者，裕元為世界體育用品工業聯盟(World Federation of the Sporting Goods Industry, 「WFSGI」)的成員，遵循WFSGI行為準則之原則。

作為以人為本的企業，本集團視致力培育關愛文化以及發展內部人才為其長期永續發展的一部分。在此受到多面向衝擊的時刻，其亦將全體僱員的健康、安全及福祉放於首位。有關本集團永續發展策略以及環境、社會及管治的更多詳情，敬請參閱本公司之二零二零年環境、社會及管治報告。



管理層討論及分析(續)

營運業績

截至二零二一年六月三十日止六個月，本集團錄得營業收入4,807.1百萬美元，較去年同期增加17.7%。營業收入顯著回升，主因去年COVID-19的爆發對二零二零年之業務造成負面影響，比較基期低。本公司擁有人應佔溢利為170.3百萬美元，而去年同期則錄得本公司擁有人應佔虧損為136.8百萬美元。二零二一年上半年每股基本盈利為10.57美仙，而去年同期則為每股基本虧損8.49美仙。

按類別劃分之總營業收入

於截至二零二一年六月三十日止六個月內，來自製鞋活動(包括運動／戶外鞋、休閒鞋及運動涼鞋)之營業收入較去年同期增加11.8%至2,505.5百萬美元。本集團顯著受惠於需求回升趨勢，於持續優化其產能及產品組合同時，本期間出貨鞋履雙數上升5.0%至136.4百萬雙。在本集團之高端品項需求增長以及持續致力提升其以更高價值訂單為重心之組合的帶動下，平均售價較去年同期上升6.5%至每雙18.37美元。

於二零二一年上半年，本集團的運動／戶外鞋類佔鞋履製造營業收入的83.1%。休閒鞋及運動涼鞋則佔鞋履製造營業收入的16.9%。倘若考慮本集團的綜合營業收入，運動／戶外鞋為本集團的主要類別，佔總營業收入的43.3%，其次為休閒鞋及運動涼鞋，佔總營業收入的8.8%。

於二零二一年上半年，本集團有關製造業務(包括鞋履、鞋底、配件及其他)的總營業收入為2,786.6百萬美元，較去年同期增加15.2%。



管理層討論及分析(續)

營運業績(續)

按類別劃分之總營業收入(續)

於本期間內，各項業務均見消費者主導的需求回升，其中本集團之休閒鞋及運動涼鞋類別，以及鞋底、配件及其他業務表現突出，分別按年增長33.4%及58.2%，也帶動了整體製造業務的營收成長。

於截至二零二一年六月三十日止六個月，本集團的零售附屬公司—寶勝應佔之營業收入較去年同期的1,667.1百萬美元增加21.2%至2,020.5百萬美元。以人民幣(寶勝之呈報貨幣)計算，於二零二一年上半年之營業收入較去年同期的人民幣11,740.2百萬元增加11.4%至人民幣13,073.9百萬元。營業收入增加主要歸因於第一季度中國消費強勁復甦，儘管市場波動對二零二一年第二季度帶來影響。寶勝不斷優化其門店組合，截至二零二一年六月三十日，其於大中華地區設有4,968間直營零售店舖及3,860間加盟店舖，與二零二零年年底相比，淨關店247間。

按類別劃分之總營業收入

	截至六月三十日止六個月				
	二零二一年		二零二零年		變動百分比
	百萬美元	百分比	百萬美元	百分比	
運動/戶外鞋*	2,081.4	43.3	1,922.9	47.1	8.2
休閒鞋及運動涼鞋*	424.1	8.8	317.9	7.8	33.4
鞋底、配件及其他	281.1	5.9	177.7	4.3	58.2
寶勝**	2,020.5	42.0	1,667.1	40.8	21.2
總營業收入	4,807.1	100.0	4,085.6	100.0	17.7

* 比較數據已按集團新的分類重新劃分

** 本集團於中國零售附屬公司之銷售額，包括鞋履、服裝、來自特許專櫃銷售的佣金及其他

國際品牌之製造訂單由負責管理各客戶之事業單位承接，且一般需時約十至十二週完成。配合快時尚趨勢縮短生產交期仍然為眾多客戶長遠成功之關鍵，越來越多的訂單要求30至45天的較短生產交期。然而，部分客戶之短期重心置於產品供應及按時交付。

本集團於大中華地區零售業務的收入為每日之零售銷售或分銷商之定期訂單。



管理層討論及分析(續)

營運業績(續)

生產回顧

於二零二一年上半年，伴隨著約莫89%創新高的產能利用率，本集團之製造業務合共出貨136.4百萬雙鞋，較去年同期出貨的129.9百萬雙鞋增加5.0%。每雙鞋履平均售價為18.37美元，較去年同期之17.25美元上升6.5%。生產配置方面，按鞋履雙數計，於二零二一年上半年，越南、印尼及中國繼續為本集團之主要生產地區，分別佔鞋類總出貨量之45%、41%及10%。

成本回顧

本集團製造業務的銷貨成本方面，於二零二一年上半年，主要材料成本總額為1,022.8百萬美元(二零二零年上半年：869.4百萬美元)。直接勞工成本以及製造費用合共為1,255.2百萬美元(二零二零年上半年：1,215.8百萬美元)。於二零二一年上半年，本集團製造業務的總銷貨成本為2,278.0百萬美元(二零二零年上半年：2,085.2百萬美元)。於二零二一年上半年，本集團的零售業務寶勝的銷貨成本為1,290.7百萬美元(二零二零年上半年：1,167.3百萬美元)。

於截至二零二一年六月三十日止六個月，本集團毛利增加48.7%至1,238.4百萬美元。受惠於經營槓桿效益，製造業務的毛利與去年同期相比增加52.7%至508.6百萬美元，而毛利率則上升4.5個百分點至18.3%。其高度精實的成本結構主要來自於更高的訂單滿單率和更均衡的產能利用率，從而提高了營運效率。

銷貨成本分析－製造業務

	截至六月三十日止六個月				
	二零二一年		二零二零年		變動百分比
	百萬美元	百分比	百萬美元	百分比	
主要材料成本	1,022.8	44.9	869.4	41.7	17.6
直接勞工成本及製造費用	1,255.2	55.1	1,215.8	58.3	3.2
總銷貨成本	2,278.0	100.0	2,085.2	100.0	9.2

於二零二一年上半年，隨著銷售額的增加，寶勝的毛利率較去年同期增長6.1個百分點至36.1%，主要歸因於其有效的推廣策略、嚴格的折扣管控以及銷售組合的改善。與二零二一年第一季度相比，本集團整體、製造業務和寶勝的毛利率皆於二零二一年第二季度錄得按季改善。

本集團於二零二一年上半年之銷售及分銷開支合共為615.1百萬美元(二零二零年上半年：480.2百萬美元)，佔營業收入約12.8%(二零二零年上半年：11.8%)。

於二零二一年上半年之行政開支為308.5百萬美元(二零二零年上半年：303.0百萬美元)，佔營業收入約6.4%(二零二零年上半年：7.4%)。



管理層討論及分析(續)

營運業績(續)

成本回顧(續)

於二零二一年上半年，其他淨開支減少68.0%至46.2百萬美元(二零二零年上半年：144.3百萬美元)，相當於營業收入約1.0%(二零二零年上半年：3.5%)。大幅下降的主要原因是去年同期的高基數，大部分由於製造業務的工廠調整，相關的一次性費用總計84百萬美元。

本公司擁有人應佔經常性溢利／虧損

於截至二零二一年六月三十日止六個月內，本集團錄得本公司擁有人應佔非經常性虧損3.2百萬美元，當中包括按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融工具公平值變動產生之收益9.8百萬美元，其被聯營公司權益的減值虧損14.0百萬美元所抵銷。於二零二零年同期，本集團錄得本公司擁有人應佔非經常性虧損13.1百萬美元，當中包括因按公平值計入損益的金融工具公平值變動產生之虧損21.9百萬美元，以及聯營公司權益減值虧損9.0百萬美元，其部分被出售一間合營企業之部分權益的一次性收益15.7百萬美元所抵銷。於截至二零二一年六月三十日止六個月，扣除所有非經常性項目後，本公司擁有人應佔經常性溢利為173.5百萬美元，而去年同期則為本公司擁有人應佔經常性虧損123.6百萬美元。

產品開發

於二零二一年上半年，本集團於產品開發方面的開支達95.3百萬美元(二零二零年上半年：95.4百萬美元)，包括投資於打樣、高科技及數位化開發，以及提高生產效率等項目。針對每一個擁有研究及開發團隊之主要品牌客戶，本集團相應為其研究及開發團隊各別成立獨立產品研發中心，協助研發工作。除上述產品開發工作外，本集團亦與客戶合作以提升生產過程的效率、改善生產交期及開發新技術，從而生產高品質的鞋履產品，並同時於設計、開發及製造其產品時融入創新元素及永續材料。

流動資金、財政資源、資本架構及其他

現金流量

於二零二一年上半年，本集團錄得來自經營活動之現金淨額(扣除稅項)226.0百萬美元(二零二零年上半年：280.8百萬美元)。於二零二一年上半年，自由現金流量為112.1百萬美元，主要是由寶勝所貢獻。於二零二一年上半年，用於投資及融資活動之現金流量淨額分別為109.5百萬美元及88.5百萬美元。



管理層討論及分析(續)

流動資金、財政資源、資本架構及其他(續)

財務狀況及流動資金

本集團之財務狀況維持穩健。於二零二一年六月三十日，本集團之現金及現金等值項目為926.9百萬美元(二零二零年十二月三十一日：897.0百萬美元)，銀行借貸總額為1,907.4百萬美元(二零二零年十二月三十一日：1,867.9百萬美元)。本集團的負債比率(即銀行借貸總額對比權益總額)為41.4%(二零二零年十二月三十一日：42.7%)。於二零二一年六月三十日，本集團借貸淨額為980.6百萬美元(二零二零年十二月三十一日：971.0百萬美元)。於二零二一年六月三十日，本集團有流動資產4,422.3百萬美元(二零二零年十二月三十一日：4,235.9百萬美元)以及流動負債2,216.2百萬美元(二零二零年十二月三十一日：2,337.9百萬美元)。於二零二一年六月三十日，流動比率為2.0(二零二零年十二月三十一日：1.8)。

資金及資本架構

本集團在一定程度上依賴債務融資來滿足其資金需求。在債務與股本融資之間作出選擇時(而其會影響到其資本架構)，本集團會考慮對其加權平均資本成本及其槓桿比率等之影響，目的為降低加權平均資本成本，同時將槓桿比率維持於適當水平。本集團主要以銀行貸款之形式進行債務融資。就貸款到期情況而言，本集團製造業務之大部分銀行貸款均為長期已承諾融資，以滿足本集團有關資本開支及長期投資的部分資金需求。本集團亦定期採用短期循環貸款融資作日常營運資金用途，特別是用於本集團之零售業務。目前，本集團維持充裕的銀行信貸額度以滿足營運資金需求。於二零二一年六月三十日，本集團銀行借貸總額中約有67.1%之剩餘年期為超過一年。

本集團有關製造業務之銀行借貸幾乎均以美元計值。本集團有關製造業務之現金除以美元持有外，在生產設施所在之各個國家則以當地貨幣(例如：越南盾、印尼盾、人民幣)持有若干現金，以供日常營運用途。有關本集團之零售業務，寶勝之銀行借貸及現金結餘大多以人民幣持有，而人民幣為其功能貨幣。

本集團大部分銀行借貸均按浮動利率計算利息。本集團部分浮動利率風險敞口以利率掉期交易作避險用途。

資本開支

於二零二一年上半年，因應審慎恢復投資於策略領域的資本開支計劃，本集團製造及零售業務的資本開支分別為79.4百萬美元(二零二零年上半年：107.8百萬美元)及34.5百萬美元(二零二零年上半年：23.2百萬美元)。零售業務投資方面，本集團已恢復開設及升級以體驗為主導的實體店等相關投資，以提供更完善的購物體驗，並進一步優化其線上及零售網絡，以把握大中華地區之增長機遇。

除可能在本集團之日常及慣常業務運作過程中為營運用途作出投資外，本集團目前並無任何重大投資或收購資本資產之計劃。



管理層討論及分析(續)

流動資金、財政資源、資本架構及其他(續)

或然負債

本集團已為合營企業及聯營公司向銀行擔保，取得銀行信貸。擔保詳情請參閱本公司二零二一年中期報告內之簡明綜合財務報表附註17。

外匯風險

製造業務之所有營業收入均以美元計值。材料及配件等成本大多以美元支付，而工資、水電費用及當地規費等地方開支則以當地貨幣支付。本集團利用遠期合約為若干印尼盾風險做匯率避險。

本集團中國零售業務之營業收入均以人民幣計值。同時，所有開支亦以人民幣支付。中國境外地區之零售業務之營業收入及開支均以當地貨幣計值。

重大投資以及重大收購及出售

於二零二一年上半年，並無任何重大投資或重大收購及出售。

分佔聯營公司及合營企業業績

於二零二一年上半年，分佔聯營公司及合營企業業績合共錄得溢利34.6百萬美元，去年同期溢利則為8.4百萬美元。

僱員

於二零二一年六月三十日，本集團在其各營運地區合共僱用約303,800名員工，較於二零二零年六月三十日僱用之約318,800名員工減少4.7%。本集團之薪酬制度乃根據員工於期內的表現及市場當前薪金水平而釐定。

本集團相信人才是集團重要的資產，規劃完整的選、用、育、留制度。

本集團根據其各營運地點適用的有關法律及規例採用具競爭力的薪酬計劃，並提供全面的僱員福利計劃。計劃根據本集團全年度獲利狀況，提撥一定比例之盈餘作為年終獎金發放，以獎勵員工的貢獻並激勵其工作熱忱，與員工共同分享本集團的經營成果。本集團為員工提供因地制宜的保險，降低員工的醫療費用負擔。本集團亦因應全球各營運據點之當地法律法規規定辦理，為員工提供退休金。



管理層討論及分析(續)

僱員(續)

本集團定期規劃新人訓練、專業訓練、管理訓練、環安相關培訓及集團核心價值等內外部課程，旨在讓本集團員工及各管理階層提升其技能及獲得專業知識，並鼓舞士氣。

本集團之母公司寶成集團的社會責任遵行方案獲得致力於保障全球勞工權益的非營利組織FLA認證，本集團因而成為全球首個及唯一獲FLA認證的鞋類供應商。認證報告中對本集團力行於全球工作場所制度的標準化；對製造設施及材料供應商實施完整的評估和激勵制度，改善工作條件；投入社會責任遵行方案、培訓和改善計劃；及在改善工廠勞動違規和建立多渠道的申訴機制上提高透明度予以肯定。

展望

隨著全球多個疫苗接種計劃進展良好，本集團對其持續復甦趨勢，尤其是對其製造業務之需求抱持審慎樂觀態度。這將進一步支持全球對本集團鞋履產品需求之回升。

然而，本集團生產基地所在之個別東南亞國家COVID-19疫情再次蔓延，導致製造業務方面的營運風險急遽上升，並影響其二零二一年第三季度至今之營運效率。本集團將繼續尋求方法維持最大靈活性，以維持效率及生產力，並善用其核心強項、適應能力及競爭優勢以克服任何短期挑戰，並穩固其增長復甦及永續盈利能力。

本集團將繼續以價值增長為優先，而非純銷量增長，並將善用「運動休閒」潮流，尋求更多優質訂單，改善產品組合。其將會繼續於未來季度按需求靈活配置及提升產能，以平衡需求增加及其訂單排程，以及勞動力供應，惟上述將取決於COVID-19在東南亞蔓延的程度。



管理層討論及分析(續)

展望(續)

在本集團為其製造業務導入第三階段的SAP企業資源規劃系統的同時，作為其數位轉型策略不可或缺的一部分，其將繼續探索最佳途徑以推動流程數位化，以實現卓越製造。長遠而言，本集團將會繼續積極調配其製造產能及生產能力，以配合快速改變的市場環境，包括品牌客戶愈趨靈活多變的需求、更短的生產交期、訂單準交能力，以及端對端能力之持續趨勢。此生產能力的提升包括透過流程改造以適應靈活的產線配置及頻密的產線轉換、提高自動化水平以及持續推導企業資源規劃系統以優化現行的智能製造策略，以及利用其在大中華的零售業務提升跨業務綜效。此舉將確保本集團可繼續為品牌客戶及戰略合作夥伴提供更具差異化的附加價值以及一站式服務，維持長期合作關係。

就零售業務實勝而言，本集團對其數位化轉型和跨渠道整合帶動的長期增長前景持審慎樂觀態度，有賴於渠道結構優化、多元的B2C渠道和以豐富消費者體驗的運動服務與消費者無縫互動的助力。雖短期表現難免受到當前市場波動以及不明朗因素所影響，本集團對其持續復甦持中性樂觀態度。其亦將密切監察中國大陸的市場動態，同時與品牌夥伴緊密合作，以取得永續增長。

展望未來，本集團仍然充滿信心，上述策略將鞏固其能力，繼續為品牌夥伴提供端對端的解決方案，為有品質的增長提供支持，同時亦穩固其穩健的長期盈利並為股東帶來永續回報。



其他資料

中期股息

本公司董事會（「董事會」）已決議不宣派截至二零二一年六月三十日止六個月之中期股息（二零二零年：無）。在波動的營商環境下，本集團傾向於全球疫情穩定受控及公司盈利能力穩定之前暫時保留更多現金儲備，同時仍致力貫徹長期相對穩定水平的股息政策。

董事及主要行政人員之證券權益

於二零二一年六月三十日，本公司董事、主要行政人員及彼等之聯繫人士於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份及／或相關股份中，擁有本公司根據證券及期貨條例第352條規定存置之登記冊所記錄，或已根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄10所載上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）知會本公司及聯交所之權益或淡倉如下：

(a) 本公司每股面值0.25港元之普通股及相關股份的權益

董事姓名	身份	所持股份／ 相關股份數目 (好倉)	佔本公司 已發行股本 百分比 (附註1)
盧金柱	實益擁有人	139,000	0.01%
詹陸銘	實益擁有人	117,000	0.01%
林振鈿	實益擁有人	99,000	0.01%
胡嘉和	實益擁有人	216,000 (附註2)	0.01%
劉鴻志	實益擁有人	237,000 (附註2)	0.01%
余煥章	實益擁有人	30,000 (附註2)	0.00%



董事及主要行政人員之證券權益(續)

(b) 於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)寶勝每股面值0.01港元之普通股及相關股份的權益

董事姓名	身份	所持股份/ 相關股份數目 (好倉)	佔寶勝 已發行股本 百分比 (附註3)
蔡佩君	實益擁有人	19,523,000	0.36%
詹陸銘	實益擁有人	851,250	0.02%
劉鴻志	18歲以下子女及/或配偶的權益	414,000	0.01%

(c) 於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)寶成工業股份有限公司(「寶成」)每股面值10.00元新台幣之普通股及相關股份的權益

董事姓名	身份	所持股份/ 相關股份數目 (好倉)	佔寶成 已發行股本 百分比 (附註4)
盧金柱	實益擁有人	1,070,470	0.04%
盧金柱	18歲以下子女及/或配偶的權益	73,300	0.00%
蔡佩君	實益擁有人	4,177,779	0.14%
詹陸銘	實益擁有人	366,452	0.01%
林振鈿	實益擁有人	297,760	0.01%

附註：

- 於二零二一年六月三十日，本公司之已發行股本總額為1,612,183,986股股份。
- 根據本公司於二零一四年一月二十八日採納及於二零一六年三月二十三日及二零一八年九月二十八日修訂的股份獎勵計劃，胡嘉和先生及劉鴻志先生各自於本公司授予並附帶歸屬條件的60,000股普通股中擁有權益；余煥章先生則於本公司授予並附帶歸屬條件的30,000股普通股中擁有權益。
- 於二零二一年六月三十日，寶勝之已發行股本總額為5,356,847,615股股份。
- 於二零二一年六月三十日，寶成之已發行股本總額為2,946,787,213股股份。

除上文所披露之權益外，於二零二一年六月三十日，本公司各董事、主要行政人員及彼等之聯繫人士概無於本公司或其任何相聯法團之任何股份、相關股份或債券中擁有任何權益或淡倉。



股份獎勵計劃

(a) 本公司購股權計劃

本公司認同吸引人才、挽留員工及其他合資格參與者所作出貢獻之重要性，所以透過授出以股份為基礎之獎勵，以提供激勵及獎勵，以使彼等提高本公司及其股份價值，為本公司及其股東整體創造利益。本公司相信，這可使其與本公司的利益掛鈎。因此，本公司已採納購股權計劃，有關詳情載列如下：

於二零一九年五月三十一日，本公司採納新購股權計劃（「裕元購股權計劃」），據此，董事會可酌情授出購股權予任何合資格參與者，包括本集團董事及僱員，以及董事會獨立酌情認為曾對或將對本集團有所貢獻之本集團任何成員公司之任何顧問、諮詢人、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、業務夥伴、合營業務夥伴、推銷商或服務供應商。裕元購股權計劃自二零一九年五月三十一日起至二零二九年五月三十日止十年內有效及生效，其後將不會發出或授出任何購股權。

於本報告日期，裕元購股權計劃項下可予發行之股份總數為161,449,998股，相當於本公司之已發行股份約10.01%。

未經本公司股東事先批准，每名承授人在任何十二個月內根據裕元購股權計劃獲授的購股權（包括已行使及未行使的購股權）予以行使時所發行及將發行的股份最高數目，不得超過本公司當時已發行股份的1%。如向本公司的主要股東或獨立非執行董事又或其任何聯繫人授予購股權，會令計至有關人士獲授購股權當日（包括該日）止的十二個月內所有已授予及將授予的購股權（包括已行使、已註銷或尚未行使的購股權）予以行使後所發行及將發行的股份合計超過本公司於該授出日期已發行股份的0.1%，及總值超逾5百萬港元（相等於約0.6百萬美元），則須事先經本公司股東批准。

董事會將會在授予時列明根據購股權認購股份的期限，而有關期限不得於授出日期起十年後屆滿。

董事會可酌情於授予時列明購股權行使之前必須持有的最短期限。

購股權須於授出日期起計十四日內接納，而每名承授人須支付不可退回之代價10.00港元。

行使價由董事會釐定，惟在任何情況下不得低於以下最高者：(i)本公司股份在購股權授出日期之收市價；(ii)本公司股份在購股權授出日期前五個營業日之平均收市價；及(iii)本公司股份面值。

自採納裕元購股權計劃以來，概無據其授出任何購股權。



股份獎勵計劃(續)

(b) 本公司股份獎勵計劃

本公司於二零一四年一月二十八日採納及於二零一六年三月二十三日及二零一八年九月二十八日修訂股份獎勵計劃(「裕元股份獎勵計劃」)，肯定本集團(及／或任何本集團可能投資之公司及任何為本公司控股股東之公司(包括有關控股股東之附屬公司)(「相聯實體」))之若干人員作出之貢獻，以及吸引合適之人才入職，進一步推動本集團之發展。根據裕元股份獎勵計劃，董事會在其認為合適的情況下，可酌情向任何合資格參與者授出獎勵股份，惟獎勵股份總數不得超過本公司在授出日期之已發行股本之2%。根據該計劃可以向某入選參與者授出之股份數目上限不得超過本公司不時之已發行股本之1%。裕元股份獎勵計劃由二零一四年一月二十八日起生效，有效期為十年，惟受董事會提早終止所規限，本公司其後將不再向信託基金提供購股款項。

董事會揀選參與裕元股份獎勵計劃之合資格參與者無權就根據信託持有之任何股份收取股息(有關股息將構成剩餘現金之一部份)或就任何歸還股份主張權利。裕元股份獎勵計劃之受託人不得就信託下所持有之任何股份(包括但不限於獎勵股份、歸還股份、任何紅股及代息股份)行使投票權。



股份獎勵計劃(續)

(b) 本公司股份獎勵計劃(續)

截至二零二一年六月三十日止期間，獎勵變動詳情如下：

	授出日期	歸屬日期	獎勵股份數目				
			於二零二一年 一月一日 尚未行使	期內授出	期內失效/ 註銷	期內歸屬	於二零二一年 六月三十日 尚未行使
本公司董事							
盧金柱	31.03.2021	01.06.2021	-	94,000	-	(94,000)	-
詹陸銘	31.03.2021	01.06.2021	-	117,000	-	(117,000)	-
林振鈿	31.03.2021	01.06.2021	-	54,000	-	(54,000)	-
胡嘉和	02.10.2018	31.05.2021	40,000	-	-	(40,000)	-
	31.03.2021	01.06.2021	-	38,000	-	(38,000)	-
	01.06.2021	31.05.2023	-	60,000	-	-	60,000
劉鴻志	02.10.2018	31.05.2021	40,000	-	-	(40,000)	-
	31.03.2021	01.06.2021	-	59,000	-	(59,000)	-
	01.06.2021	31.05.2023	-	60,000	-	-	60,000
余煥章	01.06.2021	31.05.2023	-	30,000	-	-	30,000
小計			80,000	512,000	-	(442,000)	150,000
本集團及/或相聯 實體之僱員							
	02.10.2018	31.05.2021	960,000	-	-	(960,000)	-
	08.02.2021	01.06.2021	-	279,000	(6,000)	(273,000)	-
	31.03.2021	01.06.2021	-	274,000	-	(274,000)	-
	01.06.2021	31.05.2023	-	1,650,000	(30,000)	-	1,620,000
小計			960,000	2,203,000	(36,000)	(1,507,000)	1,620,000
總計			1,040,000	2,715,000	(36,000)	(1,949,000)	1,770,000



股份獎勵計劃(續)

(c) 寶勝購股權計劃

寶勝認為透過授出以股份為基礎之獎勵機制，提供激勵及獎勵以吸引人才及挽留員工尤為重要。寶勝相信，此舉可令寶勝僱員與寶勝的利益掛鉤。

寶勝購股權計劃於二零零八年五月十四日獲寶勝股東採納(「寶勝購股權計劃」)，其若干條款於二零一二年三月七日曾作修訂，並自採納日期起計十年期內有效。寶勝購股權計劃於二零一八年五月十三日結束時屆滿，其後不得再發出要約或授出購股權。然而，於寶勝購股權計劃屆滿前所授出的購股權於彼等相應可予行使期間將繼續有效及可予行使。

寶勝購股權計劃的合資格參與者包括寶勝董事會(「寶勝董事會」)全權酌情認為已經或將對寶勝集團的發展及增長有所貢獻的寶勝集團董事與全職僱員以及寶勝集團任何成員公司的任何諮詢人、顧問、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、業務夥伴、合營業務夥伴、發起人或服務供應商。

根據寶勝購股權計劃之條款，可於所有授出的購股權予以行使時發行的股份總數，合計不得超過寶勝於寶勝股份首次在聯交所開始買賣之日期(即二零零八年六月六日)已發行股份總數的10%(即355,000,000股，相當於寶勝於本報告日期的已發行股份總數約6.63%)。除非獲寶勝及本公司之股東批准，否則於任何12個月期間因根據寶勝購股權計劃授予各承授人之購股權予以行使時所發行及將發行之最高寶勝股份數目不得超過寶勝當時已發行股份之1%。

根據寶勝購股權計劃授出之全部購股權應於寶勝董事會在作出要約時將予釐定及告知之期間內隨時行使，並應於不遲於授出日期後10年內行使。購股權於可獲行使前必須持有之最短時限應由寶勝董事會釐定。任何購股權之行使價應由寶勝董事會釐定，惟無論如何不得少於以下各項中之最高者：(i)寶勝股份於授出日期之收市價；(ii)寶勝股份於緊接授出日期前五個營業日之平均收市價；及(iii)寶勝股份之面值。承授人倘若為寶勝集團之僱員或董事，其必須持續作為寶勝集團之僱員或董事直至購股權獲歸屬為止。

就於二零一六年十一月十四日所授出有關11,663,190股寶勝股份之購股權而言，根據管理該授出的運營及股票激勵協議之條款，接納購股權時應付總額為303,950.77美元，且須於要約函件寄發至相關承授人當日起5日內作出付款。除上文所述者外，根據寶勝購股權計劃之規則，接納購股權時應付金額為1.00港元，且須於要約函件寄發至參與者當日起28日內作出付款。



股份獎勵計劃(續)

(c) 寶勝購股權計劃(續)

於二零二一年六月三十日，根據寶勝購股權計劃授出之購股權，合共有31,125,000股寶勝股份因行使購股權而已經發行，以及合共有1,166,320股寶勝股份可因所有購股權獲悉數行使而將予發行。於本報告日期，根據寶勝購股權計劃可予發行的寶勝股份總數為1,166,320股，相當於寶勝已發行股份約0.02%。

根據寶勝購股權計劃，於本期間內寶勝購股權之變動載列如下：

授出日期	行使價 港元	歸屬期	行使期	寶勝購股權涉及之相關股份數目				
				於二零二一年 一月一日 尚未行使	期內授出	期內行使	失效/註銷	於二零二一年 六月三十日 尚未行使
寶勝前僱員								
14.11.2016	2.494	14.11.2016-31.08.2019	01.09.2019-01.09.2021	1,166,320	-	-	-	1,166,320
總計				1,166,320	-	-	-	1,166,320

於本期間內，概無任何購股權根據寶勝購股權計劃獲授出、行使、失效或註銷。



股份獎勵計劃(續)

(d) 寶勝股份獎勵計劃

寶勝股份獎勵計劃於二零一四年五月九日採納，並於二零一六年十一月十一日正式修訂(「寶勝股份獎勵計劃」)，肯定若干人士(包括寶勝董事及寶勝集團之僱員)作出之貢獻，並提供獎勵以挽留彼等為寶勝集團持續經營及發展，以及吸引合適之人才入職，進一步推動寶勝集團之發展。寶勝股份獎勵計劃由二零一四年五月九日起十年內有效及生效。寶勝股份獎勵計劃的條款終止或到期後不得再授出股份獎勵。

任何獎勵建議應基於個人表現釐定，且必須由寶勝董事會薪酬委員會推薦並經寶勝董事會批准。根據寶勝股份獎勵計劃授出的所有股份獎勵均應根據寶勝董事會釐定的條件(例如僱傭狀況、個人表現及常見關鍵表現指標)而歸屬。

根據寶勝股份獎勵計劃將給予獎勵的寶勝股份總數，不得超過授出日期寶勝已發行股份4%。可以向某入選參與者給予獎勵的寶勝股份(包括已歸屬及未歸屬股份)數目上限不得超過寶勝不時之已發行股份之1%。

寶勝董事會揀選參與寶勝股份獎勵計劃之合資格參與者無權就歸屬前根據信託持有之任何股份收取股息(有關股息將構成剩餘現金之一部份)或就任何歸還寶勝股份主張權利。寶勝股份獎勵計劃之受託人不得就信託下所持有之任何寶勝股份(包括但不限於獎勵股份、歸還股份、任何紅股及代息股份)行使投票權。



股份獎勵計劃(續)

(d) 寶勝股份獎勵計劃(續)

根據寶勝股份獎勵計劃，於本期間內寶勝獎勵股份之變動載列如下：

			寶勝獎勵股份數目				
			於 二零二一年 一月一日 尚未行使	期內授出	期內歸屬	期內失效/ 註銷	於 二零二一年 六月三十日 尚未行使
授出日期	歸屬期						
寶勝董事							
李韶午	11.08.2018	11.08.2018-10.03.2021	500,000	-	(500,000)	-	-
	23.03.2019	23.03.2019-22.09.2021	300,000	-	-	-	300,000
	23.03.2019	23.03.2019-22.03.2022	500,000	-	-	-	500,000
	31.03.2020	31.03.2020-30.03.2021	500,000	-	(500,000)	-	-
	31.03.2020	31.03.2020-30.03.2022	500,000	-	-	-	500,000
	31.03.2020	31.03.2020-30.03.2023	500,000	-	-	-	500,000
	24.03.2021	24.03.2021-23.09.2022	-	100,000	-	-	100,000
	24.03.2021	24.03.2021-23.09.2023	-	150,000	-	-	150,000
	24.03.2021	24.03.2021-23.03.2024	-	250,000	-	-	250,000
小計			2,800,000	500,000	(1,000,000)	-	2,300,000
寶勝僱員							
	11.08.2018	11.08.2018-10.03.2021	7,978,000	-	(7,888,000)	(90,000)	-
	23.03.2019	23.03.2019-22.09.2021	3,307,200	-	-	(350,100)	2,957,100
	23.03.2019	23.03.2019-22.03.2022	5,512,000	-	-	(583,500)	4,928,500
	24.03.2021	24.03.2021-23.09.2022	-	1,568,000	-	(28,000)	1,540,000
	24.03.2021	24.03.2021-23.09.2023	-	2,352,000	-	(42,000)	2,310,000
	24.03.2021	24.03.2021-23.03.2024	-	3,920,000	-	(70,000)	3,850,000
小計			16,797,200	7,840,000	(7,888,000)	(1,163,600)	15,585,600
總計			19,597,200	8,340,000	(8,888,000)	(1,163,600)	17,885,600

寶勝股份在緊接於二零二一年三月二十四日授出寶勝獎勵股份前的收市價為每股1.78港元。



購買股份或債券之安排

除上文「股份獎勵計劃」所披露者外，本公司或其任何附屬公司於本期間概無參與任何安排，使本公司董事可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債務證券（包括債券）而獲得利益。

主要股東於證券之權益

於二零二一年六月三十日，本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條存置之主要股東登記冊顯示，除「董事及主要行政人員之證券權益」一節所披露權益外，下列股東已知會本公司彼等擁有相當於本公司已發行股本5%或以上之本公司每股面值0.25港元之普通股及相關股份之相關權益：

股東名稱／姓名	附註	持有之 普通股數目	佔本公司之 已發行股本 百分比*
		好倉	
寶成工業股份有限公司（「寶成」）	(a)	824,143,835	51.11%
Wealthplus Holdings Limited（「Wealthplus」）	(a)	773,156,303	47.95%
Merrill Lynch & Co. Inc.	(b)	99,315,703	6.16%
Silchester International Investors LLP	(c)	97,081,000	6.02%
		淡倉	
Merrill Lynch & Co. Inc.	(b)	109,341,792	6.78%

* 於二零二一年六月三十日，本公司之已發行股本總額為1,612,183,986股股份。



主要股東於證券之權益(續)

附註：

- (a) 由寶成實益擁有之824,143,835股普通股中，773,156,303股普通股乃由Wealthplus持有，而50,987,532股普通股由Win Fortune Investments Limited(「Win Fortune」)持有。Wealthplus及Win Fortune均為寶成之全資附屬公司。本公司董事盧金柱先生、蔡佩君女士及詹陸銘先生亦為寶成及Wealthplus之董事。盧金柱先生及詹陸銘先生為Win Fortune之董事。
- (b) 基於Merrill Lynch & Co. Inc.擁有Merrill Lynch Portfolio Managers Limited投票股份三分之一以上權益，故根據證券及期貨條例，Merrill Lynch & Co. Inc.被視為擁有由Merrill Lynch Portfolio Managers Limited(為酌情客戶)直接持有之35,000股普通股(好倉)之權益。Merrill Lynch Portfolio Managers Limited由ML Invest, Inc.全資擁有，ML Invest, Inc.由Merrill Lynch Group, Inc.全資擁有，而Merrill Lynch Group, Inc.則由Merrill Lynch & Co. Inc.全資擁有。

基於Merrill Lynch & Co. Inc.擁有Blackrock, Inc.投票股份三分之一以上權益，故根據證券及期貨條例，Merrill Lynch & Co. Inc.亦被視為擁有Blackrock, Inc.(為酌情客戶)直接持有之5,985,785股普通股(好倉)及2,620,000股普通股(淡倉)之權益。Merrill Lynch & Co. Inc.透過其多間附屬公司擁有Blackrock, Inc.之49.8%權益，有關附屬公司即Princeton Services, Inc.、Princeton Administrators, L.P.、Merrill Lynch Investment Managers, L.P.及Fund Asset Management, L.P.，均由Merrill Lynch & Co. Inc.擁有99%權益，惟Princeton Services, Inc.則由Merrill Lynch Group, Inc.全資擁有。Merrill Lynch Group, Inc.則由Merrill Lynch & Co. Inc.全資擁有，亦被視為間接擁有Blackrock, Inc.直接持有之5,985,785股普通股(好倉)及2,620,000股普通股(淡倉)之權益。

基於上述各項，Merrill Lynch & Co. Inc.被視為擁有合共6,020,785股普通股(好倉)及2,620,000股普通股(淡倉)之權益。

基於Merrill Lynch & Co. Inc.擁有Merrill Lynch International投票股份三分之一以上權益，故根據證券及期貨條例，Merrill Lynch & Co. Inc.亦被視為擁有Merrill Lynch International直接持有之93,294,918股普通股(好倉)及106,721,792股普通股(淡倉)之權益。Merrill Lynch & Co. Inc.透過六間全資附屬公司間接持有Merrill Lynch International，該等附屬公司包括Merrill Lynch International Incorporated、Merrill Lynch International Holdings Inc.、Merrill Lynch Europe Plc、Merrill Lynch Europe Intermediate Holdings、Merrill Lynch Holdings Limited及ML UK Capital Holdings。ML UK Capital Holdings由Merrill Lynch Holdings Limited全資擁有，Merrill Lynch Holdings Limited由Merrill Lynch Europe Intermediate Holdings全資擁有，Merrill Lynch Europe Intermediate Holdings由Merrill Lynch Europe Plc全資擁有，Merrill Lynch Europe Plc由Merrill Lynch International Holdings Inc.全資擁有，Merrill Lynch International Holdings Inc.由Merrill Lynch International Incorporated全資擁有，而Merrill Lynch International Incorporated則由Merrill Lynch & Co. Inc.全資擁有。Merrill Lynch International由ML UK Capital Holdings擁有97.2%權益。上述乃按照向本公司備案日期為二零零八年三月十日的權益披露表格而編製。

- (c) Silchester International Investors LLP以投資經理之身份於該97,081,000股普通股中擁有權益。

除上文所披露之權益外，於二零二一年六月三十日，本公司並未獲悉任何其他於本公司股份或相關股份之有關權益或淡倉。

根據上市規則第13.51B(1)條更新董事資料

根據上市規則第13.51B(1)條，本公司董事之資料自本公司二零二零年年報之日期(二零二一年三月二十三日)起之變動載列如下：

王克勤先生於二零二一年七月二十四日辭任浙江蒼南儀錶集團股份有限公司(「蒼南」)之獨立非執行董事，蒼南於二零二一年七月五日在聯交所主板退市。



購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二一年六月三十日止六個月內，除裕元股份獎勵計劃受託人根據裕元股份獎勵計劃信託契據的條款以總代價約29,011,000港元（相等於約3,737,000美元）於聯交所購買合共1,526,000股本公司股份外，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

未經審核中期財務報告審閱

本公司審核委員會已連同管理層審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並討論審核、風險管理及內部監控及財務申報事宜，當中包括審閱未經審核簡明綜合中期財務資料。

此外，核數師德勤•關黃陳方會計師行已根據香港會計師公會頒佈之香港審閱工作準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」，審閱截至二零二一年六月三十日止六個月之簡明綜合中期財務資料而無保留意見的審閱報告已經發出。

企業管治

本公司透過專注於透明度、問責性及對本公司股東之責任，致力於維持高水平的企業管治常規。於截至二零二一年六月三十日止六個月內，本公司已採納上市規則附錄14所載企業管治守則的原則，並已遵守所有適用守則條文。

本公司企業管治常規之整體架構已載列於本公司二零二零年年報之企業管治報告內，可於本公司網站閱覽。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載之標準守則作為董事進行證券交易之行為守則。經本公司向所有董事作出具體查詢後，全體董事均確認，彼等於截至二零二一年六月三十日止六個月內一直遵守標準守則所規定之標準。

充足公眾持股量

本公司於截至二零二一年六月三十日止六個月期間一直維持充足公眾持股量。



致謝

本人謹藉此機會向客戶、供應商及股東一直鼎力支持致以衷心謝意。此外，本人謹對董事會各同仁於期內作出之寶貴貢獻及本集團員工之努力不懈與竭誠服務深表謝意。

董事

於本報告日期，本公司之董事如下：

執行董事：

盧金柱先生(主席)、蔡佩君女士(董事總經理)、詹陸銘先生、林振鈿先生、胡嘉和先生、劉鴻志先生及余煥章先生。

獨立非執行董事：

王克勤先生、何麗康先生、閻孟琪女士及陳家聲先生。

承董事會命
裕元工業(集團)有限公司
主席
盧金柱

香港，二零二一年八月十二日

網站：www.yueyuen.com



裕元工業(集團)有限公司
Yue Yuen Industrial (Holdings) Limited

www.yueyuen.com

