



# Shuang Yun Holdings Limited 雙運控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1706

**2021**  
中期報告

# 目錄

公司資料	2
主席報告	3
簡明綜合損益及其他全面收益表	5
簡明綜合財務狀況表	6
簡明綜合權益變動表	8
簡明綜合現金流量表	9
簡明綜合財務報表附註	10
管理層討論與分析	21
其他資料	25

## 執行董事

陳志龍先生 (主席兼行政總裁)  
陳慧芬女士  
張淑芬女士

## 獨立非執行董事

龐錦強教授  
蕭文豪先生  
邱仲珩先生

## 公司秘書

梁皓欣女士

## 授權代表

陳慧芬女士  
梁皓欣女士

## 審核委員會

邱仲珩先生 (主席)  
龐錦強教授  
蕭文豪先生

## 薪酬委員會

邱仲珩先生 (主席)  
陳志龍先生  
蕭文豪先生

## 提名委員會

陳志龍先生 (主席)  
邱仲珩先生  
龐錦強教授

## 註冊辦事處

Cricket Square Hutchins Drive  
PO Box 2681 Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 總辦事處及新加坡主要營業地點

No. 4 Sungei Kadut Street 2  
Sungei Kadut Industrial Estate  
Singapore 729226

## 香港主要營業地點

香港金鐘道95號  
統一中心17樓B室

## 股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited  
Cricket Square Hutchins Drive  
PO Box 2681 Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔皇后大道東183號  
合和中心17樓  
1712-1716室

## 核數師

羅申美會計師事務所  
香港  
銅鑼灣  
恩平道28號  
利園二期29樓

## 主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司  
星展銀行有限公司  
馬來亞銀行

## 公司網址

[www.shuangyunholdings.com](http://www.shuangyunholdings.com)

## 股份代號

1706

附註：本中報原文以英文編製，其後翻譯成中文。中英文版本如有任何歧義，概以英文版為準。

# 主席報告

尊敬的各位股東：

本人謹代表雙運控股有限公司（「**本公司**」）及其附屬公司（統稱「**本集團**」）之董事會（「**董事會**」），向股東提呈本集團截至2021年6月30日止六個月之中期報告。

截至2021年6月30日止六個月，本集團的收益約為41.4百萬新加坡元，較去年同期約35.5百萬新加坡元增加約16.6%。本集團的毛利由截至2020年6月30日止六個月的約5.8百萬新加坡元增至截至2021年6月30日止六個月的約7.0百萬新加坡元，增加約20.7%。收益及相應的毛利增加主要歸因於去年斷路器期間大多數建築工程暫停導致的低基數效益。

根據專業服務公司Turner & Townsend的一份報告，2021年建築業復甦將繼續主要由公營部門推動，公營部門佔全行業支出的65%，高於2020年的62%。該機構表示，預期建築需求前景將略有改善。

根據新加坡建設局（建設局）發佈的新聞，2021年的項目建設需求的價值將上升到230億新加坡元至280億新加坡元。該增加將大部分歸因於疫情期間造成的積壓。儘管2021年的建築需求尚未恢復到COVID疫情前的水平，政府亦預期未來五年內建築需求將持續恢復。

儘管建築活動減少，但由於承包商考慮到勞工短缺、主要建築材料成本上升、合約資源的可用性與安全管理措施的實施，新項目的投標價格預計將提升6%至10%。

新加坡建築業仍是受COVID-19疫情影響最為嚴重的行業之一。隨著疫苗接種計劃的進行及病例數量得到控制，我們繼續在復甦之路上前行，在此情況下，建築部門透過合作及創新進行自我重建勢在必行。我們將優化管理我們的資源，以把握機遇並積極參與對本集團長期發展有益的項目。



# 主席報告

本人謹代表董事會，謹此衷心感謝所有客戶、本集團管理層及員工、業務夥伴及股東的持續支持。

雙運控股有限公司

主席

陳志龍

2021年8月31日

雙運控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然提呈本公司及其附屬公司（下文統稱「本集團」）截至2021年6月30日止六個月的未經審核中期業績，連同2020年同期的比較數字如下：

### 簡明綜合損益及其他全面收益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2021年 (未經審核) 新加坡元	2020年 (未經審核) 新加坡元
收益	4	41,403,385	35,545,371
服務成本		(34,425,845)	(29,789,529)
毛利		6,977,540	5,755,842
其他收入	5	1,157,524	1,127,060
行政開支		(5,688,355)	(4,945,714)
其他收益／(虧損)	6	138,424	(110)
融資成本	7	(1,380,864)	(1,511,104)
除稅前溢利	8	1,204,269	425,974
所得稅開支	9	(198,000)	—
期內溢利及其他全面收益		1,006,269	425,974
<b>每股盈利</b>			
基本 (新加坡分)	11	0.1006	0.0426

## 簡明綜合財務狀況表

		於2021年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 12月31日 (經審核) 新加坡元
	附註		
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	12	13,035,714	14,339,338
使用權資產	13	10,111,445	11,553,920
投資物業	14	2,180,000	2,180,000
		<b>25,327,159</b>	28,073,258
<b>流動資產</b>			
貿易應收款項	15	80,144,293	75,839,314
其他應收款項、按金及預付款項	16	3,549,368	3,943,346
合約資產	17	31,734,593	27,918,103
銀行存款		200,000	200,000
銀行結餘及現金		5,279,674	5,381,293
		<b>120,907,928</b>	113,282,056
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	18	32,929,231	23,647,505
合約負債	17	499,620	1,465,194
租賃負債		4,310,392	4,280,079
應付所得稅		417,673	687,077
借款		42,431,093	44,845,902
		<b>80,588,009</b>	74,925,757
<b>流動資產淨值</b>		<b>40,319,919</b>	38,356,299

## 簡明綜合財務狀況表

	附註	於2021年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 12月31日 (經審核) 新加坡元
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		7,107,645	8,505,016
借款		1,150,925	1,542,302
遞延稅項負債		1,165,714	1,165,714
		<b>9,424,284</b>	11,213,032
<b>資產淨值</b>		<b>56,222,794</b>	55,216,525
<b>資本及儲備</b>			
股本	19	17,381,244	17,381,244
股份溢價		5,130,991	5,130,991
儲備		33,710,559	32,704,290
<b>本公司擁有人應佔權益</b>		<b>56,222,794</b>	55,216,525



## 簡明綜合權益變動表

	股本	股份溢價 (附註(a))	儲備			總計
			其他儲備 (附註(b))	重估儲備	累計溢利	
新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	
於2020年1月1日 (經審核)	17,381,244	5,130,991	10,700,000	1,185,003	20,714,564	55,111,802
期內全面收益總額 (未經審核)	-	-	-	-	425,974	425,974
於2020年6月30日 (未經審核)	17,381,244	5,130,991	10,700,000	1,185,003	21,140,538	55,537,776
於2021年1月1日 (經審核)	17,381,244	5,130,991	10,700,000	717,176	21,287,114	55,216,525
期內全面收益總額 (未經審核)	-	-	-	-	1,006,269	1,006,269
於2021年6月30日 (未經審核)	17,381,244	5,130,991	10,700,000	717,176	22,293,383	56,222,794

附註(a): 股份溢價指股份發行所得款項超過面值的部分。

附註(b): 集團重組產生其他儲備，其中陳志龍先生及陳慧芬女士轉讓於Double-Trans Pte. Ltd. (「**Double-Trans**」) 及Samco Civil Engineering Pte. Ltd. (「**Samco**」) 的10,700,000股股份予本集團。

## 簡明綜合現金流量表

	截至6月30日止六個月	
	2021年 (未經審核) 新加坡元	2020年 (未經審核) 新加坡元
經營活動所得現金淨額	3,312,877	1,616,648
投資活動所得／(所用) 現金淨額	60,899	(184,285)
融資活動所用現金淨額	(3,475,395)	(1,434,968)
現金及現金等價物減少淨額	(101,619)	(2,605)
期初現金及現金等價物	5,381,293	4,005,738
期末現金及現金等價物，指銀行結餘及現金	5,279,674	4,003,133

# 簡明綜合財務報表附註

## 1. 一般資料

本公司為於2017年6月21日在開曼群島註冊成立及登記為獲豁免有限公司的公司。其股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square Hutchins Drive PO Box 2681 Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本集團的主要營業地點位於No.4, Sungei Kadut Street 2, Sungei Kadut Industrial Estate, Singapore 729226。

本公司為一家投資控股公司，其營運附屬公司的主要業務為提供道路建設服務（包括新道路建設、道路拓寬及道路相關設施建設）、建築配套服務（包括道路維護工程）及建築機械租賃。

本集團功能貨幣為新加坡元（「新加坡元」），其亦為本集團的呈列貨幣。

## 2. 編製基準

未經審核簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則委員會（「國際會計準則委員會」）頒發的所有適用國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製。此外，未經審核簡明綜合財務報表包括聯交所證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例規定的適用披露。

## 3. 採用新訂及經修訂準則

在編製該等簡明綜合財務報表時，本集團已採納於2021年1月1日開始的會計期間生效之所有國際財務報告準則連同相關過渡條文。採納該等新訂／經修訂國際財務報告準則並未對本期間或過往期間所呈報的金額造成重大影響。

# 簡明綜合財務報表附註

## 4. 收益及分部資料

收益指提供道路建設服務（包括新道路建設、道路拓寬及道路相關設施建設）及建築配套服務（包括道路維護工程）的已收及應收款項的公平值。

分部資料須向控股股東（即本集團主要營運決策人（「**主要營運決策人**」）報告以作資源分配及表現評估。該等會計政策與本集團會計政策相同。主要營運決策人按服務性質（即提供道路建設服務及提供建築配套服務）審閱收益及整個年度內的溢利。主要營運決策人概無定期獲提供本集團按服務類型劃分的業績或資產及負債的進一步詳細分析以供審閱。因此，僅按國際財務報告準則第8號經營分部呈列實體有關服務、主要客戶及地區資料方面的披露。

### 1. 收益的分類

按主要產品或服務線分類的客戶合約收益如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 (未經審核)	2020年 (未經審核)
<b>在國際財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收益</b>		
按工程性質分類：		
—來自道路建設服務的收益	12,523,034	9,256,450
—來自建築配套服務的收益	28,880,351	26,288,921
來自外部客戶的收益	41,403,385	35,545,371
<b>按時間確認分類</b>		
於一段時間內	41,403,385	35,545,371

### 2. 地區資料

本集團主要在新加坡經營業務。就提供服務地區而言，約100%（2020年：約100%）的收益均源自新加坡，且本集團絕大部分非流動資產均位於新加坡。

## 簡明綜合財務報表附註

### 5. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2021年 (未經審核) 新加坡元	2020年 (未經審核) 新加坡元
政府補貼	907,410	916,890
租金收入	131,429	80,080
雜項收入	118,685	130,090
	<b>1,157,524</b>	<b>1,127,060</b>

### 6. 其他收益／(虧損)

	截至6月30日止六個月	
	2021年 (未經審核) 新加坡元	2020年 (未經審核) 新加坡元
出售物業、廠房及設備產生的收益／(虧損)	<b>138,424</b>	(110)

### 7. 融資成本

	截至6月30日止六個月	
	2021年 (未經審核) 新加坡元	2020年 (未經審核) 新加坡元
下列各項的利息：		
借款	1,097,909	1,187,908
租賃負債	282,955	323,196
	<b>1,380,864</b>	<b>1,511,104</b>

# 簡明綜合財務報表附註

## 8. 除稅前溢利

期內除稅前溢利於扣除下列各項後得出：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 (未經審核) 新加坡元	2020年 (未經審核) 新加坡元
物業、廠房及設備以及使用權資產折舊	2,870,167	3,179,136
員工成本	6,341,143	5,306,585
已確認為開支的物料成本	24,865,252	22,717,104
已確認為服務成本的分包商成本	1,662,392	870,964
投資物業總租金收入	50,697	52,080
減：		
期內產生租金收入的投資物業產生的直接營運開支	(18,337)	(7,387)
	32,360	44,693

## 9. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2021年 (未經審核) 新加坡元	2020年 (未經審核) 新加坡元
稅項開支包括：		
即期稅項－新加坡企業所得稅	198,000	—

在新加坡註冊成立的公司應課稅收入首10,000新加坡元亦可享受75%的稅項減免，應課稅收入的其後190,000新加坡元則進一步享受50%的稅項減免。

## 10. 股息

於本中期期間，並未派付、宣派或建議宣派任何股息。本公司董事已釐定，不會就本中期期間派付任何股息。

# 簡明綜合財務報表附註

## 11. 每股盈利

截至2021年及2020年6月30日止期間之每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 (未經審核) 新加坡元	2020年 (未經審核) 新加坡元
盈利：		
用以計算每股基本盈利之盈利 (本公司擁有人應佔期內溢利)	1,006,269	425,974
股份數目：		
用以計算每股基本及攤薄盈利之普通股加權平均數	1,000,000,000	1,000,000,000
每股基本盈利 (新加坡分)	0.1006	0.0426

截至2021年及2020年6月30日止期間，由於並無潛在已發行普通股，故並無另行呈列每股攤薄盈利資料。

## 12. 物業、廠房及設備

### (a) 收購及出售

截至2021年6月30日止六個月，本集團以成本32,721新加坡元收購廠房及機械項目（截至2020年6月30日止六個月：278,765新加坡元）。截至2021年6月30日止六個月，本集團出售賬面淨值為178,564新加坡元（截至2020年6月30日止六個月：25,680新加坡元）的廠房及機械項目，產生出售收益138,424新加坡元（截至2020年6月30日止六個月：出售虧損110新加坡元）。

### (b) 估值

本集團獨立估值師已於2021年6月30日更新按公平值計量的持作自用土地及樓宇的估值，所使用估值方法與該估值師開展2020年12月估值所用者相同。截至2021年6月30日止六個月並無發現估值有任何變動。

## 13. 使用權資產

本集團租賃多項資產，包括宿舍、土地、設備、機械及汽車。

# 簡明綜合財務報表附註

## 14. 投資物業

### (a) 收購及出售

截至2021年6月30日止六個月並無添置及出售。

### (b) 估值

本集團獨立估值師已於2021年6月30日更新按公平值計量的投資物業的估值，所使用估值方法與該估值師開展2020年12月估值所用者相同。截至2021年6月30日止六個月並無發現估值有任何變動。

於報告期末，本集團投資物業詳情及有關公平值層級資料如下：

	賬面值 新加坡元	公平值—第三級 新加坡元
—於2021年6月30日		
No. 28 Sing Ming Lane#07-133, Singapore 573972	660,000	660,000
No. 28 Sing Ming Lane#07-134, Singapore 573972	700,000	700,000
No. 26 Sing Ming Lane#08-116, Singapore 573971	820,000	820,000
	<b>2,180,000</b>	<b>2,180,000</b>

	賬面值 新加坡元	公平值—第三級 新加坡元
—於2020年12月31日		
No. 28 Sing Ming Lane#07-133, Singapore 573972	660,000	660,000
No. 28 Sing Ming Lane#07-134, Singapore 573972	700,000	700,000
No. 26 Sing Ming Lane#08-116, Singapore 573971	820,000	820,000
	<b>2,180,000</b>	<b>2,180,000</b>

截至2021年及2020年6月30日止財政期間，第三級並無轉入或轉出。



## 簡明綜合財務報表附註

### 15. 貿易應收款項

	於2021年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 12月31日 (經審核) 新加坡元
貿易應收款項	5,353,818	4,865,885
虧損撥備	(68,567)	(68,567)
未開票收益 (附註a)	5,285,251	4,797,318
	74,859,042	71,041,996
	80,144,293	75,839,314

(a) 未開票收益涉及於報告期末已提供但尚未向客戶開具發票的維護服務。

客戶的平均信貸期約為自貿易應收款項的發票日期起計約30天。以下為於各報告期末根據發票日期呈列的貿易應收款項的賬齡分析：

	於2021年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 12月31日 (經審核) 新加坡元
30天以內	2,182,800	1,559,743
31天至60天	303,799	300,059
61天至90天	231,565	1,385,292
90天以上	2,567,087	1,552,224
	5,285,251	4,797,318

在接納任何新客戶前，本集團已對潛在客戶的信貸質素進行評估，並按個別基準設定每名客戶的信貸額度。劃撥客戶的限額會每年檢討一次。

# 簡明綜合財務報表附註

## 15. 貿易應收款項 (續)

貿易應收款項的虧損撥備一直按相當於存續期預期信貸虧損的金額計量。貿易應收款項的預期信貸虧損使用違約率模型估算，並參考債務人的過往違約記錄及債務人目前財務狀況的分析，根據於報告日期債務人特定的因素、債務人營運所在行業的一般經濟狀況以及目前及預測狀況方向的評估作出調整。由於管理層已評估並認為有關款項可收回，所有已逾期類別的應收第三方的貿易應收款項的預期信貸虧損預計並不重大。

於本報告期間採用的估算方法或重大假設並無變動。

作為本集團信貸風險管理的一部分，本集團根據不同客戶組別(包括政府客戶及具有共同風險特徵(代表客戶根據合約條款全額支付到期款項的能力)的類似行業的客戶)評估客戶減值。

倘有資料顯示債務人出現嚴重財務困難且收回款項不切實際時(如當債務人遭清盤或啟動破產程序時，或貿易應收款項已逾期超過兩年時，以較早發生者為準)，貿易應收款項會予以撇銷。概無貿易應收款項因強制執行活動而被撇銷。

本集團並無就該等結餘收取任何利息或持有任何抵押品。

## 16. 其他應收款項、按金及預付款項

	於2021年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 12月31日 (經審核) 新加坡元
按金	3,077,760	3,069,442
預付款項	153,705	779,660
向員工墊款	41,975	-
其他	275,928	94,244
	<b>3,549,368</b>	3,943,346

## 簡明綜合財務報表附註

### 17. 合約資產及合約負債

	於2021年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 12月31日 (經審核) 新加坡元
<b>合約資產</b>		
建築服務	<b>31,734,593</b>	27,918,103
<b>合約負債</b>		
建築服務	<b>499,620</b>	1,465,194

### 18. 貿易及其他應付款項

	於2021年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 12月31日 (經審核) 新加坡元
貿易應付款項	<b>26,066,307</b>	18,184,777
應付質保金	<b>785,454</b>	702,287
應計開支	<b>2,086,156</b>	3,020,868
其他應付款項		
應付商品及服務稅	<b>15,815</b>	46,350
應付職工薪酬	<b>981,643</b>	957,190
其他	<b>2,993,856</b>	736,033
	<b>32,929,231</b>	23,647,505

# 簡明綜合財務報表附註

## 18. 貿易及其他應付款項 (續)

以下為於各報告期末根據發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析：

	於2021年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	於2020年 12月31日 (經審核) 新加坡元
90天以內	18,289,033	13,624,581
91天至180天	2,962,243	468,637
180天以上	4,815,031	4,091,559
	<b>26,066,307</b>	18,184,777

向供應商及分包商採購之信貸期為30至120天或於交付時支付。

## 19. 股本

	股份數目	面值 港元	股本 港元
本公司的法定股本：			
於2020年12月31日 (經審核) 及 2021年6月30日 (未經審核)	2,000,000,000	0.10	200,000,000

	股份數目	股本 港元	股本 新加坡元
已發行及繳足			
於2020年12月31日 (經審核) 及 2021年6月30日 (未經審核)	1,000,000,000	100,000,000	17,381,244

# 簡明綜合財務報表附註

## 20. 關聯方交易

截至2021年及2020年6月30日止財政期間，本集團已與關聯方訂立以下交易：

### 主要管理層人員薪酬

截至2021年及2020年6月30日止財政期間，董事及主要管理層其他成員之薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 (未經審核) 新加坡元	2020年 (未經審核) 新加坡元
短期福利	708,360	709,471
離職後福利	58,980	59,469
	<b>767,340</b>	768,940

## 21. 資本風險管理

本集團管理其資本，以確保其將能夠持續經營，同時通過優化債務及權益平衡最大化股東回報。

本集團的整體策略於本財政期間保持不變。

本集團的資本架構由債務組成，包括租賃負債及借款，扣除銀行結餘及現金及本集團擁有人應佔權益（包括股本、儲備及累計溢利）。

本集團管理層不時檢討資本架構。作為此檢討的一部分，管理層會考慮資本成本及與各類資本相關的風險。根據管理層的建議，本集團將通過派付股息、發行新股及新債務平衡其整體資本架構。

# 管理層討論與分析

## 財務回顧

2021年建築業復甦將繼續主要由公營部門推動，公營部門佔全行業支出的65%，高於2020年的62%。

建築業預計將自去年的低點有所復甦。然而，客工（尤其是來自南亞的客工）入境的現行邊境限制引發的勞工短缺可能繼續對在工作場所進行之活動的恢復造成壓力。儘管今年下半年可能會放鬆邊境限制，從而緩解勞工短缺，但即便在今年年底，建築業的產出預期仍將大幅低於COVID疫情前的水平。

## 收益

截至2021年6月30日止六個月，本集團的收益約為41.4百萬新加坡元，較去年同期約35.5百萬新加坡元增加約16.6%。收益增加乃主要由於儘管我們正面臨COVID-19疫情的反彈，但我們的建築工程已逐漸從COVID-19的影響中恢復過來。

## 毛利

本集團的毛利由截至2020年6月30日止六個月的約5.8百萬新加坡元增至截至2021年6月30日止六個月的約7.0百萬新加坡元，增加約20.7%。毛利增加歸因於去年斷路器期間大多數建築工程暫停導致的低基數效益。

本集團的毛利率由截至2020年6月30日止六個月的約16.2%增至截至2021年6月30日止六個月的約16.9%。

## 其他收入

其他收入於截至2021年及2020年6月30日止六個月保持於約1百萬新加坡元。

## 行政開支

行政開支由截至2020年6月30日止六個月的約4.9百萬新加坡元增加約0.8百萬新加坡元至截至2021年6月30日止六個月的約5.7百萬新加坡元，主要因員工成本及其他營運開支增加所致。

# 管理層討論與分析

## 融資成本

融資成本由截至2020年6月30日止六個月的約1.5百萬新加坡元減少約6.7%至截至2021年6月30日止六個月的約1.4百萬新加坡元。

## 所得稅開支

本集團截至2021年6月30日止六個月的所得稅開支為0.2百萬新加坡元，主要由於除稅前溢利由約0.4百萬新加坡元增至約1.2百萬新加坡元所致。

## 期內溢利

由於上述因素的合併影響，除稅後溢利由截至2020年6月30日止六個月的約0.4百萬新加坡元增至截至2021年6月30日止六個月的約1.0百萬新加坡元。

## 上市所得款項淨額用途

上市所得款項淨額於2021年6月30日的用途大致如下：

所得款項淨額用途	佔所得款項			
	淨額百分比 (%)	所得款項淨額 (百萬港元)	已動用金額 (百萬港元)	餘下金額 (百萬港元)
—購買設備及機械以鞏固市場地位	13.7	15.0	15.0	—
—收購物業作	67.4	73.8	50.7	23.1
(i) 配套辦公室；				
(ii) 我們的外籍勞工宿舍；				
(iii) 預備瀝青混合料以供自用的車間；及				
(iv) 我們的機械倉庫				
—增加我們的人力，以實現市場擴張及爭取更多項目	7.4	8.1	8.1	—
—升級資訊科技系統	1.8	2.0	2.0	—
—營運資金	9.7	10.6	10.6	—
總計	100.0	109.5	86.4	23.1

# 管理層討論與分析

## 遵守相關法律及法規

本集團的營運主要乃由本公司於新加坡註冊成立的附屬公司開展，而本公司自身於開曼群島註冊成立，其股份於聯交所上市。本集團的成立及營運相應地應遵守開曼群島、香港及新加坡的相關法律及法規。截至2021年6月30日止六個月及直至本中期報告日期，本集團概無嚴重違反或不遵守適用法律及法規而對本集團業務及營運產生重大影響。

## 或然負債

於2021年6月30日，本集團並無任何重大或然負債。

## 資本承擔

於2021年6月30日，本集團並無任何重大資本承擔。

## 流動資金、財務資源及資本架構

本集團現金及現金等價物結餘於2021年6月30日維持相對穩健於約為5.5百萬新加坡元，較2020年12月31日的約5.6百萬新加坡元減少約0.1百萬新加坡元。

於2021年6月30日，本集團的計息貸款總額約為43.6百萬新加坡元，較截至2020年12月31日止年度的約46.4百萬新加坡元減少約2.8百萬新加坡元。流動比率於截至2021年6月30日止六個月及截至2020年12月31日止年度維持於約1.5倍，而資產負債比率由截至2020年12月31日止年度約1.0倍減少至截至2021年6月30日止六個月約0.9倍。

本集團的權益結餘較2020年12月31日的約55.2百萬新加坡元增至2021年6月30日的約56.2百萬新加坡元，原因為期內錄得溢利。



# 管理層討論與分析

## 僱員及薪酬政策

本集團於2021年6月30日及於2020年12月31日分別擁有360名僱員及366名僱員。薪酬乃經參考當前市場條款，根據工作範疇、責任及各僱員的表現而釐定。董事薪酬乃由董事會於本公司薪酬委員會提出建議後依據本集團的經營業績、個人表現及可比較的市場統計數據而定。

本公司已採納購股權計劃，據此，董事及本集團合資格僱員有權參與此計劃。本地僱員亦有權獲得酌情花紅，視乎其各自表現及本集團盈利能力而定。外籍勞工通常按一年基準僱用，視乎其工作許可證的期限而定，是否再續合約則取決於勞工的表現，其薪酬則根據工作技能釐定。

## 資產抵押

於2021年6月30日，借款以本集團賬面值約為3.7百萬新加坡元的租賃土地樓宇及本集團賬面值約為2.2百萬新加坡元的投資物業的法定按揭作抵押。

## 外匯風險

截至2021年6月30日止六個月，本集團並無以非相關集團實體功能貨幣的外幣計值的重大金融資產或金融負債。

## 重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司

截至2021年6月30日止六個月，本集團概無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司。

## 所持重大投資

於2021年6月30日，本集團並無持有任何重大投資。

## 中期股息

董事並不建議派付截至2021年6月30日止六個月的股息。

## 其他資料

### 董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團中之股份、相關股份及債券之權益及淡倉

於2021年6月30日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見香港證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部已知會本公司及聯交所之權益及淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須列入該條例所指之登記冊內之權益及淡倉，或根據上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）規定須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

#### (a) 於本公司每股面值0.10港元之股份（「股份」）之好倉

董事姓名	權益性質	所持股份 數目	佔已發行 股本百分比
陳志龍先生（「陳先生」） (附註1)	受控法團權益	750,000,000	75%
張淑芬女士（「張女士」） (附註2)	配偶權益	750,000,000	75%

附註：

1. Jian Sheng Holdings Limited（「Jian Sheng」）持有750,000,000股股份，而Jian Sheng由陳先生及陳慧芬女士（「陳女士」）分別擁有80%及20%，因此，根據證券及期貨條例，陳先生被視為於Jian Sheng持有的全部股份中擁有權益。
2. 張女士為陳先生的配偶，因此，根據證券及期貨條例，張女士被視為於陳先生持有的權益股份中擁有權益。

## (b) 於相聯法團股份之好倉

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	所持股份 數目	佔相聯法團 權益百分比
陳先生 (附註1)	Jian Sheng	實益擁有人	88	80%
陳女士 (附註1)	Jian Sheng	實益擁有人	22	20%

附註：

1. 本公司由Jian Sheng擁有75%。Jian Sheng由陳先生及陳女士分別擁有80%及20%。

除上文所披露者外，於2021年6月30日，概無董事或本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部已知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須列入該條例所指之登記冊內之任何權益或淡倉，或根據上市規則標準守則規定須知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

## 其他資料

### 主要股東於本公司股份及相關股份之權益及淡倉

於2021年6月30日，以下人士於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部已知會本公司及聯交所之權益或淡倉，以及根據證券及期貨條例第336條已記錄在本公司備存的登記冊內之權益或淡倉如下：

#### 於股份之好倉

股東名稱	權益性質	所持股份數目	佔已發行股本百分比
Jian Sheng (附註1)	實益擁有人	750,000,000	75%
陳先生 (附註1)	受控法團權益	750,000,000	75%
張女士 (附註1)	配偶權益	750,000,000	75%

附註：

1. Jian Sheng由陳先生及陳女士分別擁有80%及20%。根據證券及期貨條例，陳先生被視為於Jian Sheng持有的全部股份中擁有權益。張女士為陳先生的配偶。

除上文所披露者外，於2021年6月30日，概無任何人士曾知會本公司其擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露或根據證券及期貨條例第336條已記錄在本公司備存的登記冊內的本公司股份或相關股份之權益或淡倉。

### 董事資料披露

根據上市規則第13.51B(1)條，本公司董事的資料更新如下：

#### 獨立非執行董事

**龐錦強教授**，59歲，於2017年10月20日獲委任為獨立非執行董事。彼亦為本公司審核及提名委員會成員。彼負責參與作出重大決策及就企業管治、關連交易以及本集團董事及高級管理層薪酬及提名提供意見。加入本集團前，彼於2004年7月至2013年7月擔任香港政府環境保護署總檢控主任。於2007年2月至2012年11月，彼為香港政府房屋及規劃地政局上訴審裁團成員，及於2001年8月至2003年7月，為屋宇署無阻通道諮詢委員會成員。於2008年10月至2009年10月，龐教授擔任香港設施管理學會教育及會員董事，及於2017年1月至2020年12月為香港綠色建築議會管治及品質監督委員會會員。自2013年12月起，彼擔任香港科技大學環境與可持續發展學部客座教授。自2018年3月至2019年10月，龐教授擔任泓盈控股有限公司（現稱中環控股集團有限公司，主板上市公司，股份代號：1735）的獨立非執行董事，自2018年6月至2020年4月，彼亦擔任FSM Holdings Limited（股份代號：1721）的獨立非執行董事。自2018年3月起，龐教授擔任HKE Holdings Limited（股份代號：1726）的獨立非執行董事及自2018年9月起，擔任星星地產集團（開曼群島）有限公司（股份代號：1560）的執行董事。龐教授於1989年6月取得泰晤士理工學院(Thames Polytechnic)（英國）建築測量理學士學位；於1993年12月取得倫敦城市大學(City University of London)（英國）物業投資理學碩士學位；於1995年9月取得英國伍爾弗漢普頓大學(University of Wolverhampton)法學學士學位；於2005年12月取得香港大學（香港）城市規劃理學碩士學位；於2008年10月取得香港理工大學（香港）企業管治碩士學位及於2019年9月取得香港理工大學（香港）哲學博士學位。龐教授自2000年7月、2000年11月、2001年1月、2006年1月、2012年10月及2007年1月分別為香港設施管理學會、香港測量師學會、英國特許仲裁員學會(Chartered Institute of Arbitrators)、英國皇家特許測量師學會及香港特許秘書公會的資深會員以及英國皇家城市規劃學會成員。龐教授於2014年2月註冊為英國特許屋宇工程師學會(Chartered Association of Building Engineers)特許建築工程師。

## 其他資料

### 競爭性權益

董事確認，於報告期間，概無本公司控股股東或彼等各自的緊密聯繫人於直接或間接與本集團的業務構成競爭或可能構成競爭的業務（本集團業務除外）中，擁有根據上市規則第8.10條須予披露的權益。

### 購股權計劃

本公司有本公司唯一股東透過於2017年10月20日通過的書面決議案批准及採納的購股權計劃（「購股權計劃」）。自其生效日期及直至本中期報告日期，概無授出購股權。

### 董事進行證券交易

本公司已採納標準守則作為董事及本公司相關僱員進行證券交易的操守守則。經本公司作出具體查詢後，全體董事已確認，彼等於截至2021年6月30日止六個月期間一直遵守標準守則及其有關董事進行證券交易的操守守則。

### 企業管治

於截至2021年6月30日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄十四企業管治守則（「**企業管治守則**」）所載的守則條文，惟以下偏離除外：

根據企業管治守則的守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。陳志龍先生目前為董事會的主席兼本集團行政總裁（「**行政總裁**」），主要負責本集團業務的日常管理。董事會認為，由同一人士同時兼任董事會主席及行政總裁之職可促進業務策略的執行及決策過程，及最大限度地發揮本集團營運的成效。董事會亦認為，本公司三名獨立非執行董事的存在增加了董事會的獨立性。董事會將不時檢討其架構，並於適當時考慮作出調整。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至2021年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

### 審核委員會

本公司審核委員會已審閱本集團截至2021年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合業績，並與管理層就本集團所採納的會計原則及常規進行討論，且本公司審核委員會並無異議。

承董事會命  
雙運控股有限公司  
主席兼執行董事  
陳志龍

香港，2021年8月31日