



# CMON Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)  
股份代號: 1792

## 中期報告

---

# 2021

## 目錄

- 2 公司資料
- 4 簡明綜合損益及其他全面收益表
- 5 簡明綜合財務狀況表
- 7 簡明綜合權益變動表
- 8 簡明綜合現金流量表
- 9 簡明綜合財務報表附註
- 16 管理層討論及分析
- 22 企業管治及其他資料

## 公司資料

### 董事會

### 執行董事

黃成安先生(主席兼聯席行政總裁)  
建邦先生(聯席行政總裁)  
許政開先生

### 非執行董事

蔡穩健先生

### 獨立非執行董事

王宇山先生  
蔡敏先生  
梁毓雄先生  
(於二零二一年五月二十七日獲委任)  
鍾平先生  
(於二零二一年五月二十七日退任)

### 審核委員會

王宇山先生(主席)  
蔡敏先生  
梁毓雄先生  
(於二零二一年五月二十七日獲委任)  
鍾平先生  
(於二零二一年五月二十七日退任)

### 薪酬委員會

梁毓雄先生(主席；於二零二一年  
五月二十七日獲委任)  
鍾平先生(前任主席；於二零二一年  
五月二十七日退任)  
王宇山先生  
蔡敏先生

## 提名委員會

蔡敏先生(主席)  
王宇山先生  
梁毓雄先生  
(於二零二一年五月二十七日獲委任)  
鍾平先生  
(於二零二一年五月二十七日退任)

## 授權代表

伍秀薇女士  
許政開先生

## 公司秘書

伍秀薇女士

## 法律顧問

衛達仕律師事務所  
香港  
金鐘道95號  
統一中心30樓  
(香港律師)

## 核數師

中匯安達會計師事務所有限公司  
執業會計師  
香港  
銅鑼灣威非路道18號  
萬國寶通中心7樓701室

## 註冊辦事處

Offices of Conyers Trust Company  
(Cayman) Limited  
Cricket Square  
Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman, KY1-1111  
Cayman Islands

## 總部及主要營業地點

201 Henderson Road #07/08-01  
Apex @ Henderson  
Singapore 159545

## 香港登記營業地點

香港  
銅鑼灣  
勿地臣街1號  
時代廣場二座31樓

## 開曼群島股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited  
Cricket Square  
Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓

## 主要往來銀行

Development Bank of Singapore  
(DBS Bank)  
Marina Bay Financial Centre Branch  
12 Marina Boulevard Level 40  
Marina Bay Financial Centre Tower 3  
Singapore 018982

## 公司網站

<http://cmon.com>

## 股份代號

1792

## 上市日期\*

二零一六年十二月二日

\* 本公司已於二零一九年十一月十九日由香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)的GEM轉往主板上市。

## 中期業績

CMON Limited (「本公司」，連同其附屬公司為「本集團」) 董事會 (「董事會」) 欣然提呈本集團截至二零二一年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務業績，連同二零二零年同期的比較數字如下：

### 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二一年 (未經審核) 美元	二零二零年 (未經審核) 美元
<b>收益</b>	2、3	<b>15,111,314</b>	11,915,693
銷售成本	4	<b>(8,480,456)</b>	(6,921,777)
<b>毛利</b>		<b>6,630,858</b>	4,993,916
其他收入		<b>137,011</b>	206,025
其他收益，淨值	5	<b>16,301</b>	111,053
銷售及分銷開支		<b>(2,833,282)</b>	(2,247,900)
一般及行政開支		<b>(3,756,570)</b>	(3,164,757)
<b>經營溢利／(虧損)</b>		<b>194,318</b>	(101,663)
融資成本		<b>(146,628)</b>	(197,098)
<b>除所得稅前溢利／(虧損)</b>		<b>47,690</b>	(298,761)
所得稅開支	6	<b>(11,969)</b>	(291,011)
<b>除所得稅後溢利／(虧損)</b>		<b>35,721</b>	(589,772)
其他全面虧損		<b>(2,480)</b>	(232)
<b>本公司權益持有人應佔期內溢利／(虧損)及 全面溢利／(虧損)總額</b>		<b>33,241</b>	(590,004)
<b>本公司權益持有人應佔期內每股收益／(虧損)</b>	7	<b>0.00002</b>	(0.00033)

## 簡明綜合財務狀況表

於二零二一年六月三十日

		於二零二一年 六月三十日 (未經審核) 美元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 美元
	附註		
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	9	<b>15,351,708</b>	13,995,457
無形資產	10	<b>11,046,419</b>	11,135,964
使用權資產		<b>422,290</b>	422,290
		<b>26,820,417</b>	25,553,711
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>2,054,925</b>	818,288
貿易及其他應收款項	11	<b>1,595,577</b>	1,421,562
預付款項及按金		<b>5,110,091</b>	5,850,679
已抵押存款		<b>199,400</b>	208,675
現金及現金等價物		<b>3,443,628</b>	509,585
		<b>12,403,621</b>	8,808,789
<b>資產總值</b>		<b>39,224,038</b>	34,362,500
<b>權益</b>			
股本	12	<b>11,700</b>	11,700
股份溢價	12	<b>12,384,133</b>	12,384,133
保留盈利		<b>3,630,238</b>	3,594,517
資本儲備		<b>780,499</b>	780,499
以股權支付之酬金儲備		<b>910,304</b>	910,304
外匯儲備		<b>(60,884)</b>	(58,404)
<b>總權益</b>		<b>17,655,990</b>	17,622,749

	於二零二一年 六月三十日 (未經審核) 附註 美元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 美元
<b>負債</b>		
<b>非流動負債</b>		
銀行借貸	6,463,546	6,483,002
遞延所得稅負債	2,051,897	2,039,928
租賃負債	377,211	377,211
	<b>8,892,654</b>	8,900,141
<b>流動負債</b>		
貿易應付款項	—	32,599
應計費用及其他應付款項	180,757	497,801
銀行借貸	2,704,225	2,360,417
應付最終控股公司款項	13 2	3
應付所得稅	41,210	201,700
合約負債	9,661,337	4,659,227
租賃負債	87,863	87,863
	<b>12,675,394</b>	7,839,610
<b>負債總額</b>	<b>21,568,048</b>	16,739,751
<b>權益及負債總值</b>	<b>39,224,038</b>	34,362,500

## 簡明綜合權益變動表

截至二零二一年六月三十日止六個月

	以股權支付之						總計
	股本	股份溢價	保留盈利	資本儲備	酬金儲備	外匯儲備	
	美元	美元	美元	美元	美元	美元	美元
於二零二一年一月一日(經審核)	11,700	12,384,133	3,594,517	780,499	910,304	(58,404)	17,622,749
<b>全面收益</b>							
期內溢利(未經審核)	—	—	35,721	—	—	—	35,721
其他全面虧損(未經審核)	—	—	—	—	—	(2,480)	(2,480)
向員工授出之購股權(未經審核)	—	—	—	—	—	—	—
全面收益總額(未經審核)	—	—	35,721	—	—	(2,480)	33,241
<b>於二零二一年六月三十日</b>							
(未經審核)	11,700	12,384,133	3,630,238	780,499	910,304	(60,884)	17,655,990
於二零二零年一月一日(經審核)	11,700	12,384,133	8,413,737	780,499	756,176	(54,809)	22,291,436
<b>全面虧損</b>							
期內虧損(未經審核)	—	—	(589,772)	—	—	—	(589,772)
其他全面虧損(未經審核)	—	—	—	—	—	(232)	(232)
向員工授出之購股權(未經審核)	—	—	—	—	192,678	—	192,678
全面虧損總額(未經審核)	—	—	(589,772)	—	192,678	(232)	(397,326)
<b>於二零二零年六月三十日</b>							
(未經審核)	11,700	12,384,133	7,823,965	780,499	948,854	(55,041)	21,894,110



## 簡明綜合現金流量表

截至二零二一年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 美元	二零二零年 (未經審核) 美元
經營活動所得／(所用)現金淨額	<b>5,984,241</b>	(91,595)
投資活動(所用)／所得現金淨額	<b>(3,381,345)</b>	2,139,258
融資活動所得現金淨額	<b>333,627</b>	1,277,377
現金及現金等價物增加淨額	<b>2,936,523</b>	3,325,040
期初現金及現金等價物	<b>509,585</b>	757,744
匯兌差異	<b>(2,480)</b>	(232)
期末現金及現金等價物	<b>3,443,628</b>	4,082,552

## 簡明綜合財務報表附註

### 1. 編製基準

根據國際財務報告準則編製未經審核綜合業績時需要管理層作出判斷、估計及假設，其將對政策的應用以及按年初至報告日期基準報告的資產、負債及收支的金額產生影響。實際結果可能有別於該等估計。

#### (a) 應用新訂國際財務報告準則及修訂本

於本期間內，誠如該等綜合財務報表所述，所應用的會計政策與該等截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表所應用者一致及並無引進應用新政策。

#### (b) 已頒佈但尚未生效之新準則及準則之修訂本

新準則及準則之修訂本與編製本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之年報所依從者相同，有關新準則及準則之修訂本於二零二一年一月一日開始之財政年度尚未生效，本集團亦無於編製未經審核簡明綜合財務報表時提早採納。根據管理層進行之初步評估，該等新準則及準則之修訂本預期不會對本集團之未經審核簡明綜合財務報表造成重大影響。

## 2. 分部資料

經營分部的報告方式與向主要經營決策者作內部報告的方式一致。本集團僅有的經營分部（亦為其主要業務）為設計、開發及銷售棋盤遊戲、模型戰棋及其他消閒產品。

於截至二零二一年及二零二零年六月三十日止六個月，所賺取的收益來自以下地理區域的客戶：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 美元	二零二零年 (未經審核) 美元
北美洲	<b>8,625,784</b>	7,028,858
歐洲	<b>4,520,080</b>	3,754,357
大洋洲	<b>278,077</b>	387,740
亞洲	<b>1,467,687</b>	727,762
南美洲	<b>219,686</b>	16,976
	<b>15,111,314</b>	11,915,693

## 3. 收益

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 美元	二零二零年 (未經審核) 美元
銷售產品	<b>14,744,971</b>	11,745,583
有關產品銷售的付運收入	<b>366,343</b>	170,110
	<b>15,111,314</b>	11,915,693

#### 4. 期內溢利／(虧損)

本集團期內溢利／(虧損)經扣除下列各項後呈列：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 美元	二零二零年 (未經審核) 美元
存貨成本	6,272,249	4,257,347
員工薪金成本	1,615,029	1,088,506
遊戲開發開支	1,308,534	996,729
商戶賬戶費	1,029,887	958,943
折舊	1,116,882	983,780
攤銷	997,756	1,426,969

#### 5. 其他收益，淨值

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 美元	二零二零年 (未經審核) 美元
匯兌收益	16,301	111,053
	<b>16,301</b>	<b>111,053</b>

## 6. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 美元	二零二零年 (未經審核) 美元
當期所得稅開支	—	—
遞延稅項開支	11,969	291,011
	<b>11,969</b>	<b>291,011</b>

本集團獲豁免繳納開曼群島及英屬維爾京群島稅項。本集團旗下公司須繳納美利堅合眾國(「美國」)企業稅(稅率為21%)、新加坡企業所得稅(稅率為17%)及中國企業所得稅(稅率為25%)。

## 7. 每股收益／(虧損)

每股基本收益／(虧損)的計算方式為本公司權益持有人應佔期內溢利／(虧損)除以期內發行在外的普通股加權平均數。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核)	二零二零年 (未經審核)
本公司權益持有人應佔期內溢利／(虧損)(美元)	33,241	(589,772)
已發行在外的普通股加權平均數	1,806,000,000	1,806,000,000
每股基本收益／(虧損)(美元)	<b>0.00002</b>	<b>(0.00033)</b>

每股攤薄收益／(虧損)與每股基本收益／(虧損)相同，因為於截至二零二一年及二零二零年六月三十日止六個月概無潛在攤薄普通股發行在外。

## 8. 中期股息

董事會並無就截至二零二一年六月三十日止六個月宣派任何中期股息(截至二零二零年六月三十日止六個月：無)。

## 9. 物業、廠房及設備

於截至二零二一年六月三十日止六個月內，本集團收購物業、廠房及設備約2.5百萬美元(截至二零二零年六月三十日止六個月：約1.1百萬美元)。

## 10. 無形資產

於截至二零二一年六月三十日止六個月內，本集團花費約0.9百萬美元用於收購無形資產(截至二零二零年六月三十日止六個月：約0.9百萬美元)。

## 11. 貿易及其他應收款項

	於二零二一年 六月三十日 (未經審核) 美元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 美元
貿易應收款項	<b>1,485,577</b>	1,312,802
減：呆賬撥備	—	(1,240)
	<b>1,485,577</b>	1,311,562
其他應收款項	<b>110,000</b>	110,000
	<b>1,595,577</b>	1,421,562

於截至二零二一年六月三十日止六個月及截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本集團向其客戶分別授出0至60日及0至60日之信貸期。

於二零二一年六月三十日及二零二零年十二月三十一日，貿易應收款項按各銷售發票出具日期的賬齡分析如下：

	於二零二一年 六月三十日 (未經審核) 美元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 美元
少於30天	912,686	610,280
30天至90天	70,400	12,691
91天至180天	61,527	7,169
181天至365天	440,964	128,832
365天以上	—	552,590
	<b>1,485,577</b>	<b>1,311,562</b>

## 12. 股本及股份溢價

	本公司股份數目	股本 美元	股份溢價 美元
<b>法定：</b>			
於二零二零年一月一日、二零二零年十二月三十一日、二零二一年一月一日及二零二一年六月三十日每股面值0.0005港元的普通股	7,600,000,000	49,147	—

	本公司股份數目	股本 美元	股份溢價 美元
<b>已發行及繳足：</b>			
於二零二零年一月一日、二零二零年十二月三十一日、二零二一年一月一日及二零二一年六月三十日	1,806,000,000	11,700	12,384,133

### 13. 關連方交易

關連方指本集團有能力於財務及營運決策中直接或間接控制或行使重大影響力的實體或本集團的董事或高級職員。

#### (a) 與關連方的結餘

董事認為，以下與本集團有交易或結餘的公司為關連方：

名稱	與本集團的關係
CMON Holdings Limited	最終控股公司

於二零二一年六月三十日及二零二零年十二月三十一日，應付最終控股公司款項為無抵押、不計息、以美元計值及按要求償還。

#### (b) 主要管理人員酬金

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 美元	二零二零年 (未經審核) 美元
工資及薪金	246,663	265,004
董事袍金	90,000	62,857
退休金成本 — 定額供款計劃	9,205	8,755
	<b>345,868</b>	<b>336,616</b>



## 管理層討論及分析

### 業務模式及業務回顧

我們為一家休閒遊戲發行商，專門開發及發佈桌遊（包括棋盤遊戲及模型戰棋遊戲）。我們亦自二零一五年起開始開發及推出手機遊戲。

我們發佈自家遊戲及特許遊戲。我們亦分銷第三方桌遊。我們主要通過Kickstarter及批發商銷售桌遊。我們亦透過我們於新加坡的自營實體店以及一年在網上及實體（如可行）舉辦兩至三次的網上遊戲展直接向終端用戶進行銷售。

於本中期報告日期，我們合共有106款遊戲，包括100款棋盤遊戲、三款模型戰棋遊戲、兩款手機遊戲及一款電腦遊戲。

於截至二零二一年六月三十日止六個月內，本集團推出三款Kickstarter遊戲《CMON Presents: The Animation Collection》、《Zombicide: Undead or Alive》及《Marvel United: X-Men》，並分別籌集約0.7百萬美元、3.3百萬美元及5.9百萬美元。

### 長期策略及展望

我們的策略是藉開拓地區市場及產品多元化以達致長期增長。我們繼續重點(1)進軍亞洲市場；(2)向終端用戶及玩家（尤其是中國及東南亞終端用戶及玩家）直接進行市場推廣；及(3)提升遊戲設計的能力及引入優質知識產權。

我們銳意成為優質桌遊的領先開發商及發行商，對桌遊行業的增長及發展保持樂觀。截至二零二一年六月三十日止六個月，我們推出三款Kickstarter遊戲《CMON Presents: The Animation Collection》、《Zombicide: Undead or Alive》及《Marvel United: X-Men》，分別籌集約0.7百萬美元、3.3百萬美元及5.9百萬美元。我們將會繼續推出遊戲，此舉不但能協助我們挽留眾多玩家，更能幫助我們吸引新玩家，從而提升收益基礎及保持競爭地位。我們將會繼續擴大我們的地域覆蓋範圍，提升我們遊戲在亞洲玩家當中的知名度，從而增加市場佔有率。

## 財務回顧

### 收益

收益由截至二零二零年六月三十日止六個月約11.9百萬美元增加約26.8%至截至二零二一年六月三十日止六個月約15.1百萬美元，主要由於二零二一年第二季度批發額增加所致。

下表載列按銷售渠道劃分的收益明細：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二一年 (未經審核)		二零二零年 (未經審核)	
	美元	%	美元	%
<b>直接</b>				
Kickstarter	<b>6,054,949</b>	<b>40.1</b>	9,821,017	82.4
網店及遊戲展	<b>66,462</b>	<b>0.4</b>	29,701	0.3
手機遊戲	<b>272</b>	<b>—</b>	247	—
<b>批發商</b>	<b>8,989,631</b>	<b>59.5</b>	2,064,728	17.3
總計	<b>15,111,314</b>	<b>100.0</b>	11,915,693	100.0

### 銷售成本

銷售成本由截至二零二零年六月三十日止六個月約6.9百萬美元增加約22.5%至截至二零二一年六月三十日止六個月約8.5百萬美元。該增加主要由於存貨成本由截至二零二零年六月三十日止六個月約4.3百萬美元增加約47.3%至截至二零二一年六月三十日止六個月約6.3百萬美元。

## 毛利及毛利率

毛利由截至二零二零年六月三十日止六個月約5.0百萬美元增加約32.8%至截至二零二一年六月三十日止六個月約6.6百萬美元，主要由於Kickstarter銷售的毛利率上升。我們的毛利率由截至二零二零年六月三十日止六個月約41.9%增加至截至二零二一年六月三十日止六個月約43.9%。

## 其他收入

截至二零二零年及二零二一年六月三十日止六個月的其他收入分別為206,025美元及137,011美元，減少主要由於因COVID-19疫情而於二零二零年收到更高的政府補貼金額。

## 銷售及分銷開支

截至二零二零年及二零二一年六月三十日止六個月，銷售及分銷開支分別為約2.2百萬美元及約2.8百萬美元。銷售人員的人數及薪金以及線上營銷開支有所增加。

## 一般及行政開支

截至二零二零年六月三十日止六個月的一般及行政開支約為3.2百萬美元，增加至截至二零二一年六月三十日止六個月約3.8百萬美元，主要是由於遊戲開發開支及專業服務費增加。

## 流動性及財務資源

於截至二零二一年六月三十日止六個月內，我們主要透過內部產生資金及外部借貸的所得現金為營運撥支。

於二零二一年六月三十日，本集團的總銀行借貸約為9.2百萬美元(二零二零年十二月三十一日：約8.8百萬美元)，當中(i)約3.1百萬美元以新加坡元計值，年期為20年，自提取日期直至個別銀行融資函件日期第二年底，利息按固定利率收取，而隨後年度則按浮息計算；(ii)約3.6百萬美元以新加坡元計值，年期為4年，利息按浮動利率收取；及(iii)約2.3百萬美元以美元計值，年期為120日至4年，利息按浮息計算。銀行借貸約3.1百萬美元以本集團於新加坡的物業、本公司的企業擔保及存放於相關銀行的所有定期存款之押記作抵押。於二零二一年六月三十日，本集團的借貸的還款如下：

	於二零二一年 六月三十日 (未經審核) 美元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 美元
1年內	<b>2,704,225</b>	2,360,417
1至2年	<b>1,356,789</b>	1,295,755
2至5年	<b>3,010,109</b>	2,650,191
超過5年	<b>2,096,648</b>	2,537,056
	<hr/>	
總計	<b>9,167,771</b>	8,843,419

於二零二一年六月三十日及二零二零年十二月三十一日，我們的總現金及現金等價物及已抵押存款分別約3.6百萬美元及0.7百萬美元，均為以美元、新加坡元、人民幣及港元計值的銀行現金及手頭現金。

展望未來，誠如本公司日期為二零一六年十一月二十五日的招股章程(「招股章程」)所述，我們擬使用我們的資本於撥付營運資金、遊戲開發活動、收購知識產權及拓展計劃。

## 財務政策

本集團透過Kickstarter作出銷售的所得款項通常於交付產品前收取，因此本集團並無承受重大信用風險。本集團的貿易應收款項主要涉及向批發商銷售。我們已訂立政策，評估及監察批發商的信譽值。本集團定期進行批發商信用評估，並將據此調整給予批發商信貸。一般而言，本集團並不要求向貿易債務人收取抵押品。管理層定期根據過往付款記錄、逾期期間時長、貿易債務人的財務實力及是否與相關債務人有任何糾紛，評估收回整體及個別貿易應收款項的可能。

## 資本架構

於二零二一年六月三十日，本集團的資本架構由銀行借貸及本公司權益持有人應佔資本及儲備組成，包括股本、股份溢價、保留盈利、資本儲備及其他儲備。

## 主要投資、重大收購及出售事項

於截至二零二一年六月三十日止六個月內，本集團並無主要投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合資企業。

## 僱員資料

於二零二一年六月三十日，本集團有64名僱員（二零二零年六月三十日：56名）。本集團根據僱員的表現及工作經驗釐定彼等的薪酬。除基本薪金外，本集團亦可能會參考其業績及個別員工的表現以向合資格員工授出酌情花紅及／或購股權。截至二零二一年六月三十日止六個月，員工成本總額（包括董事薪酬及強制性公積金供款）約為1.6百萬美元（截至二零二零年六月三十日止六個月：約1.1百萬美元）。

## 資產抵押

於二零二一年六月三十日，賬面淨值約4.3百萬美元的物業已就銀行借貸押記作抵押物。

## 重大投資的未來計劃

於本中期報告日期，本集團並無具體的重大投資計劃。然而，誠如招股章程所述，我們擬藉著收購擁有權或獲授特許權，將更多優質遊戲加入我們的遊戲組合，以增加我們的市場佔有率。我們亦有意考慮及探尋遊戲開發商、發行商及立足歐洲的分銷商，作為日後潛在戰略收購和特許授權的目標。我們擬主要以內部產生資金及外部借貸撥支擴張計劃。

## 資產負債比率

於二零二一年六月三十日，本集團的短期及長期銀行借貸分別為約2.7百萬美元及約6.5百萬美元(二零二零年十二月三十一日：分別約2.4百萬美元及約6.5百萬美元)。

於二零二一年六月三十日，本集團的資產負債比率(按負債總額除以資產總值計算)約為55.0%(二零二零年十二月三十一日：約48.7%)。

## 面臨外匯風險

本集團主要在新加坡及中國以外經營，而其主要客戶基礎位於美國。因此，本集團的大部分交易以美元計值。本集團目前並無外幣對沖政策。然而，本集團將繼續監察外匯風險，並將於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

## 或然負債

於二零二一年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債(二零二零年十二月三十一日：無)。

## 企業管治及其他資料

### 企業管治常規

本集團致力維持高水平的企業管治，以保障本公司股東（「股東」）權益以及提升企業價值及問責性。本公司已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載的企業管治守則（「企業管治守則」），作為其本身的企業管治守則。除本中期報告所披露者外，就董事會所深知，本公司於截至二零二一年六月三十日止六個月內一直遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文，惟下段所述者除外。本公司將繼續檢討及監督其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

根據企業管治守則的守則條文第A.2.1條，主席及行政總裁的角色應予區分，並由不同人士擔任。黃成安先生目前擔任本公司主席，並已調任為本公司聯席行政總裁，而建邦先生於二零二零年一月二十三日獲委任為本公司聯席行政總裁。基於黃先生為本集團創辦人之一，以及彼於企業策略規劃及整體業務發展的責任，董事會相信，由黃先生擔任兩個職位可促進有效管理及業務發展，符合本集團及股東的利益。董事會每季亦定期舉行會議檢討由黃先生領導的本集團的營運。因此，董事會相信此安排將不會影響董事會與本公司管理層之間的權力及授權的平衡。黃先生及建邦先生現時共同執行本集團的發展策略並管理本集團的業務營運，董事會將繼續審視本集團企業管治架構的效能，評估是否需要區分主席及聯席行政總裁的角色。

### 遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，各董事確認，於截至二零二一年六月三十日止六個月內已遵守標準守則所載的規定標準。

## 中期股息

董事會並無就截至二零二一年六月三十日止六個月宣派任何中期股息。

## 審核委員會及中期業績審閱

本公司審核委員會(「**審核委員會**」)由三名成員組成，即王宇山先生(主席)、蔡敏先生及梁毓雄先生。三名成員全部均為獨立非執行董事。

審核委員會已連同本集團管理層審閱本集團所採納的會計原則及政策，並與彼等討論本集團截至二零二一年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表及中期報告，並建議董事會採納。

## 董事資料變更

董事確認概無任何資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

## 購買、銷售或贖回本公司的上市證券

於截至二零二一年六月三十日止六個月內，概無本公司或其任何附屬公司曾購買、銷售或贖回任何本公司上市證券。



## 董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二一年六月三十日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》（「**證券及期貨條例**」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括彼等根據《證券及期貨條例》有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或須登記於本公司根據《證券及期貨條例》第352條存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

姓名	身份／權益性質	擁有權益的相關 股份（非上市及 實物結算股本 衍生工具）數目 <sup>(4)</sup>	擁有權益的股份 及相關股份總數	好／淡倉	於本公司的持股 概約百分比 (%)
黃成安 <sup>(1)</sup> （「黃先生」）	受控制法團權益／ 協議訂約方權益／ 實益擁有人	31,000,000	901,248,078	好倉	49.90
建邦 <sup>(2)</sup> （「建邦先生」）	受控制法團權益／ 協議訂約方權益／ 實益擁有人	31,000,000	901,248,078	好倉	49.90
蔡穩健 <sup>(3)</sup> （「蔡先生」）	受控制法團權益／ 實益擁有人	5,580,000	328,249,232	好倉	18.18
許政開	實益擁有人	5,800,000	5,800,000	好倉	0.32

附註：

1. Cangsome Limited (「**黃成安特設公司**」) 的已發行股本由黃先生全資擁有。黃成安特設公司於609,173,654股股份中擁有實益權益，而黃先生於15,500,000份本公司購股權(「**購股權**」)中擁有實益權益。根據一致行動安排，按照《證券及期貨條例》，黃先生被視為於黃成安特設公司及Dakkon Holdings Limited (「**建邦特設公司**」) 持有的股份以及建邦先生持有的15,500,000份購股權中擁有權益。
2. 建邦特設公司的已發行股本由建邦先生全資擁有。建邦特設公司於261,074,424股股份中擁有實益權益，而建邦先生於15,500,000份購股權中擁有實益權益。根據一致行動安排，按照《證券及期貨條例》，建邦先生被視為於建邦特設公司及黃成安特設公司持有的股份以及黃先生持有的15,500,000份購股權中擁有權益。
3. Magic Carpet Pre-IPO Fund (「**Magic Carpet**」) 為Quantum Asset Management Pte. Ltd. (「**Quantum Asset**」) 酌情管理的私募股權投資基金。Quantum Asset持有Magic Carpet僅有的已發行普通股，而Magic Carpet股本中的優先股則由投資者持有。非執行董事蔡先生實益擁有Quantum Asset已發行股本約99.99%，因此，根據《證券及期貨條例》被視為於Quantum Asset持有的股份中擁有權益。蔡先生為Magic Carpet的董事。
4. 相關股份權益指於授予相關董事以供認購股份的購股權中的權益。

除上文所披露者外，於二零二一年六月三十日，概無董事或本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有或被視作擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括彼等根據《證券及期貨條例》有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉)，或須登記於本公司根據《證券及期貨條例》第352條存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

## 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二一年六月三十日，就董事所深知，以下人士（並非董事或本公司主要行政人員者）於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露或本公司須登記於根據《證券及期貨條例》第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉：

名稱／姓名	身份／權益性質	擁有權益的 股份總數	好／淡倉	於本公司的 持股概約 百分比 (%)
黃成安特設公司 <sup>(1)</sup>	實益擁有人／ 協議訂約方權益	901,248,078	好倉	49.90
建邦特設公司 <sup>(1)</sup>	實益擁有人／ 協議訂約方權益	901,248,078	好倉	49.90
Quantum Asset <sup>(2)</sup>	受控制法團權益	322,669,232	好倉	17.87
Magic Carpet <sup>(2)</sup>	實益擁有人	322,669,232	好倉	17.87
David Preti <sup>(3)</sup> (「Preti先生」)	受控制法團權益／ 實益擁有人	127,643,076	好倉	7.06
Magumaki Limited <sup>(3)</sup> (「DP特設公司」)	實益擁有人	112,143,076	好倉	6.21

附註：

1. 黃成安特設公司的已發行股本由黃先生(黃成安特設公司的執行董事兼唯一董事)全資擁有，而建邦特設公司的已發行股本由建邦先生(建邦特設公司的執行董事兼唯一董事)全資擁有。根據一致行動安排，按照《證券及期貨條例》，黃先生及建邦先生被視為於黃成安特設公司、建邦特設公司及彼此持有的本公司股份及相關股份中擁有權益。於二零二一年六月三十日，黃成安特設公司及建邦特設公司分別於609,173,654股股份及261,074,424股股份中擁有實益權益，而黃先生及建邦先生各自於15,500,000份購股權中擁有實益權益。
2. Magic Carpet為Quantum Asset全權管理的私募股權投資基金。Quantum Asset持有Magic Carpet僅的已發行普通股，而Magic Carpet股本中的優先股由投資者持有。非執行董事蔡先生實益擁有Quantum Asset已發行股本約99.99%，因此，根據《證券及期貨條例》被視為於Quantum Asset持有的股份中擁有權益。蔡先生為Magic Carpet的董事並於5,580,000份購股權中擁有實益權益。
3. DP特設公司的已發行股本由Preti先生(本集團高級管理層)全資擁有。因此，根據《證券及期貨條例》，Preti先生被視為於DP特設公司持有的股份中擁有權益。於二零二一年六月三十日，Preti先生於15,500,000份購股權中擁有實益權益。

除上文所披露者外，於二零二一年六月三十日，董事並不知悉任何人士(並非董事或本公司主要行政人員者)於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露，或根據《證券及期貨條例》第336條須記入該條所述登記冊內的權益或淡倉。

## 購股權計劃

為獎勵及／或嘉許及表揚合資格人士已或可能對本集團作出的貢獻，本公司已根據股東於二零一六年十一月十七日通過的書面決議案採納購股權計劃（「購股權計劃」）。

- (i) 參與者可為本集團任何僱員（不論是全職或兼職僱員）（包括本集團任何執行董事、非執行董事及獨立非執行董事、顧問及諮詢人）。
- (ii) 根據購股權計劃可能授出的購股權所涉及的最高股份數目合共不得超過180,600,000股股份，相當於於本中期報告日期已發行股份總數的10%。
- (iii) 倘向購股權計劃項下任何合資格人士進一步授出任何購股權，將導致於該進一步授出前12個月期間（包括當日）因已授予及將授予有關人士的所有購股權獲行使（包括已行使及未行使的購股權）而已獲發行及將獲發行的股份超逾已發行股份總數1%，則不得向該合資格人士授出購股權，除非有關進一步授出已根據上市規則獲股東於股東大會上另行批准，且相關承授人及其緊密聯繫人（或聯繫人（倘彼為關連人士））已放棄投票。
- (iv) 合資格人士可於發出要約日期或達成要約條件（如有）當日起計不少於21日的期間接納授出購股權要約，惟該日期不得超過採納購股權計劃當日起計10年。

- (v) 合資格人士每次接納授出的購股權須支付1.00港元的代價予本公司，該筆代價不予退回。
- (vi) 根據購股權計劃所授出的任何特定購股權，其行使價須由董事會釐定並通知合資格人士，且不得少於以下最高者：(1)股份於授出日期在聯交所每日報價表所列的收市價；(2)股份於緊接授出購股權日期前五個營業日在聯交所每日報價表所列的平均收市價；及(3)股份於授出日期的面值。
- (vii) 購股權計劃於採納購股權計劃日期起計十年期間內有效及生效，惟可由本公司在股東大會上或由董事會提早終止，而此計劃的餘下年期約為5年零3個月。

於二零一八年八月十三日，合共74,620,000份購股權已根據購股權計劃授予本公司若干董事及僱員，行使價為每股0.232港元。股份於緊接授出日期前的收市價為0.229港元。

於二零一九年九月二十五日，合共17,000,000份購股權已根據購股權計劃授予本公司僱員，行使價為每股0.112港元。股份於緊接授出日期前的收市價為0.111港元。該17,000,000份購股權已遭沒收。

購股權計劃項下的購股權及其於截至二零二一年六月三十日止六個月內的變動詳情載列如下：

承授人	授出日期 (日/月/年)	每股 行使價 (港元)	行使期 (日/月/年)	購股權項下可予發行的股份數目				於二零二一年 六月三十日
				於二零二一年 一月一日	期內授出	期內行使	期內沒收	
<b>董事</b>								
黃成安	13/08/2018	0.232	13/08/2018-12/08/2028 (附註1)	15,500,000	—	—	—	15,500,000
建邦	13/08/2018	0.232	13/08/2018-12/08/2028 (附註1)	15,500,000	—	—	—	15,500,000
許政開	13/08/2018	0.232	13/08/2018-12/08/2028 (附註1)	5,800,000	—	—	—	5,800,000
蔡穩健	13/08/2018	0.232	13/08/2018-12/08/2028 (附註2)	5,580,000	—	—	—	5,580,000
<b>前任董事</b>								
鍾平	13/08/2018	0.232	13/08/2018-12/08/2028 (附註2)	5,580,000	—	—	—	5,580,000
<b>本集團僱員</b>								
合計	13/08/2018	0.232	13/08/2018-12/08/2028 (附註1)	15,500,000	—	—	—	15,500,000
<b>總計：</b>				<b>63,460,000</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>63,460,000</b>

附註：

1. 該等根據購股權計劃於二零一八年八月十三日授出的購股權受限於下列歸屬時間表：
  - a. 最多達33%的購股權將於授出日期起計12個月屆滿後(即二零一九年八月十三日)歸屬於承授人；
  - b. 最多達33%的購股權將於授出日期起計24個月屆滿後(即二零二零年八月十三日)歸屬於承授人；及
  - c. 最多達34%的購股權將於授出日期起計36個月屆滿後(即二零二一年八月十三日)歸屬於承授人。
  
2. 該等根據購股權計劃於二零一八年八月十三日授出的購股權受限於下列歸屬時間表：
  - a. 最多達50%的購股權將於授出日期起計12個月屆滿後(即二零一九年八月十三日)歸屬於承授人；及
  - b. 最多達50%的購股權將於授出日期起計24個月屆滿後(即二零二零年八月十三日)歸屬於承授人。

截至二零二一年六月三十日，概無任何購股權獲行使、註銷或失效。因此，合共180,600,000股股份(佔本公司已發行股本的10%)可於行使根據購股權計劃已經授出或可予授出但尚未授出的購股權後發行。

### 董事收購股份或債權證的權利

除本中期報告另行披露外，於截至二零二一年六月三十日止六個月內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，使董事可藉收購本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲得利益，且董事或其任何配偶或未滿18歲子女概無獲授予任何認購本公司或任何其他法團的權益或債務證券的權利或已經行使任何有關權利。



## 董事及控股股東於競爭業務的權益

於截至二零二一年六月三十日止六個月內，董事、控股股東或彼等各自的聯繫人概無從事與本集團業務直接或間接競爭或可能競爭的任何業務，或於該等業務中擁有任何權益。

代表董事會

**CMON Limited**

主席、聯席行政總裁兼執行董事

**黃成安**

新加坡，二零二一年八月二十六日