

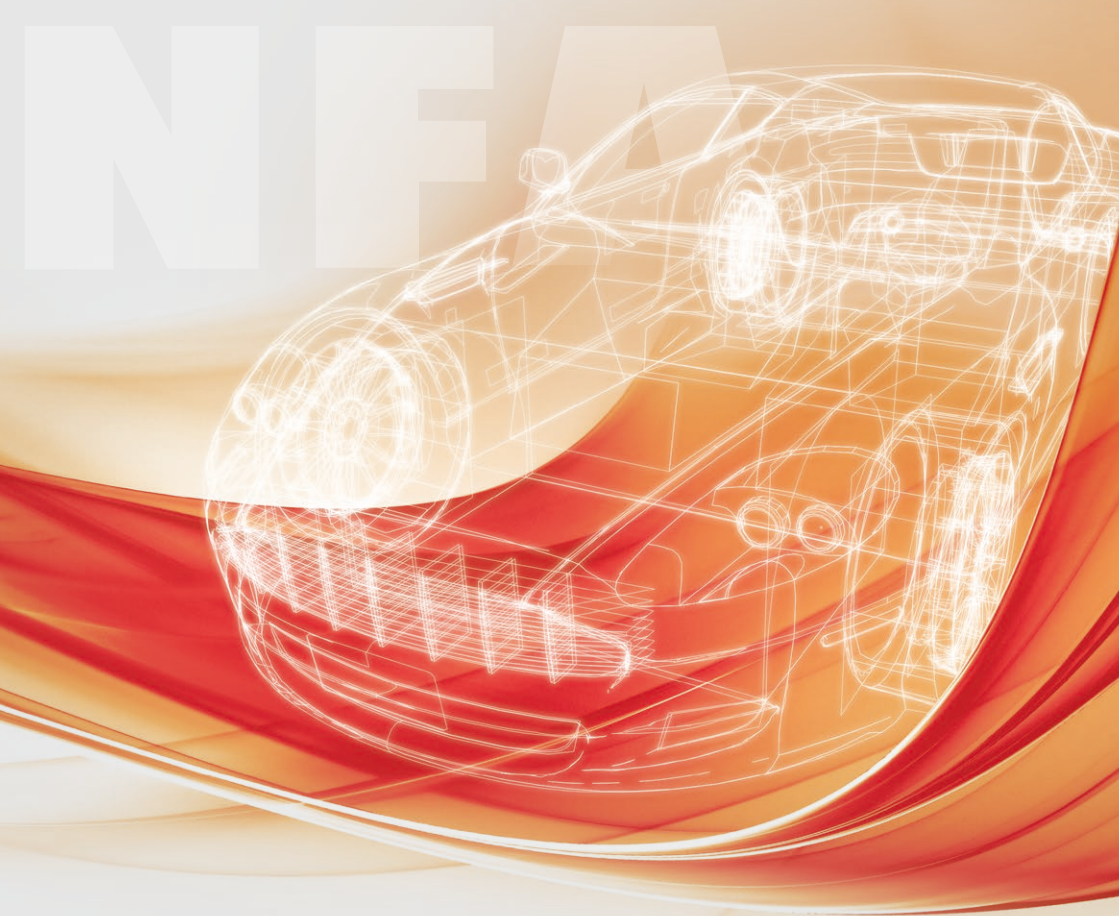


新焦點汽車技術控股有限公司*

New Focus Auto Tech Holdings Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司) 股份代號: 360

中報 2021



* 僅供識別

目 錄

公司資料	2
中期財務報告	3
管理層討論與分析	23
其他資料	32

公司資料

董事

執行董事

佟飛

非執行董事

王振宇

張健行(代理主席)

獨立非執行董事

胡玉明

林雷

張曉亞

行政總裁

趙煜峰

財務總監

陳龍

公司秘書

劉小華

註冊辦事處

Cricket Square

Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

香港主要營業地點

香港

灣仔

軒尼詩道180號5樓

核數師

國衛會計師事務所有限公司

執業會計師

香港

中環畢打街11號置地廣場

告羅士打大廈31樓

法律顧問

普衡律師事務所

香港

花園道1號

中銀大廈22樓

主要股份過戶登記處

Suntera (Cayman) Limited

Suite 3204, Unit 2A,

Block 3, Building D,

Gardenia Court,

Camana Bay,

Grand Cayman KY1-1100,

Cayman Islands

股份過戶登記處香港分處

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔

皇后大道東183號

合和中心17M樓

股份代號

360

網址

<https://www.nfa360.com>

中期財務報告

未經審核綜合損益及其他綜合收入報表

截至二零二一年六月三十日止六個月

(以人民幣列示)

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)
收入	4	385,374	379,321
銷售及服務成本		(334,635)	(350,047)
毛利		50,739	29,274
其他收入及盈虧淨額	5	883	14,902
貿易應收款項、按金、預付款項及 其他應收款項預期信貸虧損撥備淨額		(3,591)	(352,395)
分銷成本		(32,735)	(45,128)
行政開支		(36,822)	(39,967)
融資成本	6	(17,108)	(21,133)
除稅前虧損		(38,634)	(414,447)
所得稅(開支)/抵免	7	(1,301)	2,006
當期虧損		(39,935)	(412,441)

中期財務報告

未經審核綜合損益及其他綜合收入報表(續)

截至二零二一年六月三十日止六個月

(以人民幣列示)

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)
當期其他綜合收入／(虧損)	8		
可能在其後重新分類至損益的項目：			
換算海外業務匯兌差額		2,811	(1,976)
不會重新分類至損益的項目：			
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產：			
公平價值儲備變動淨額		(9,492)	(24,994)
當期其他綜合收入／(虧損)，除稅後		(6,681)	(26,970)
當期綜合虧損總額		(46,616)	(439,411)
應佔當期虧損			
— 本公司權益股東		(37,136)	(406,787)
— 非控股權益		(2,799)	(5,654)
		(39,935)	(412,441)
應佔綜合虧損總額			
— 本公司權益股東		(43,817)	(433,757)
— 非控股權益		(2,799)	(5,654)
		(46,616)	(439,411)
每股虧損	9		
基本(人民幣分)		(0.549)	(6.011)
攤薄(人民幣分)		(0.549)	(6.011)

中期財務報告

未經審核綜合財務狀況報表

於二零二一年六月三十日

(以人民幣列示)

	附註	於 二零二一年 六月 三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二零年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審核)
資產及負債			
非流動資產			
物業、機器及設備	11	76,276	82,991
使用權資產	11	115,127	119,550
投資物業	11	47,077	47,077
其他無形資產	11	2,663	2,663
遞延稅項資產		18,022	16,786
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產	12	-	9,492
		259,165	278,559
流動資產			
存貨	13	135,687	131,535
可退回稅款		569	568
貿易應收款項	14	161,479	161,208
按金、預付款項及其他應收款項		599,778	654,798
現金及現金等值物		39,013	64,564
		936,526	1,012,673
流動負債			
貿易應付款項	15	268,226	283,514
應計費用及其他應付款項		181,516	201,312
合約負債		59,303	68,949
租賃負債		9,720	11,224
應付稅項		4,087	3,327
銀行及其他借款	16	285,378	286,595
		808,230	854,921

中期財務報告

未經審核綜合財務狀況報表(續)

於二零二一年六月三十日

(以人民幣列示)

	附註	於 二零二一年 六月 三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二零年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審核)
流動資產淨值		128,296	157,752
資產總值減流動負債		387,461	436,311
非流動負債			
租賃負債		97,145	98,842
遞延稅項負債		10,465	10,465
銀行及其他借款	16	53,612	54,149
		161,222	163,456
淨資產		226,239	272,855
資本及儲備			
股本	17	556,286	556,286
儲備	18	(327,900)	(284,083)
本公司權益股東應佔權益總額		228,386	272,203
非控股權益		(2,147)	652
權益總額		226,239	272,855

中期財務報告

未經審核簡明綜合權益變動表

截至二零二一年六月三十日止六個月

(以人民幣列示)

	股份溢價及		累計虧損	本公司權益		權益總額
	股本	其他儲備		股東應佔	非控股權益	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(附註18)					
於二零二一年一月一日的結餘	556,286	1,529,347	(1,813,430)	272,203	652	272,855
當期虧損	-	-	(37,136)	(37,136)	(2,799)	(39,935)
當期其他綜合虧損	-	(6,681)	-	(6,681)	-	(6,681)
當期綜合虧損總額	-	(6,681)	(37,136)	(43,817)	(2,799)	(46,616)
於二零二一年六月三十日的結餘	556,286	1,522,666	(1,850,566)	228,386	(2,147)	226,239

	股份溢價及		累計虧損	本公司權益		權益總額
	股本	其他儲備		股東應佔	非控股權益	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(附註18)					
於二零二零年一月一日的結餘	556,286	1,583,782	(1,344,171)	795,897	15,702	811,599
當期虧損	-	-	(406,787)	(406,787)	(5,654)	(412,441)
當期其他綜合虧損	-	(26,970)	-	(26,970)	-	(26,970)
當期綜合虧損總額	-	(26,970)	(406,787)	(433,757)	(5,654)	(439,411)
於二零二零年六月三十日的結餘	556,286	1,556,812	(1,750,958)	362,140	10,048	372,188

中期財務報告

未經審核簡明綜合現金流量表

截至二零二一年六月三十日止六個月

(以人民幣列示)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動		
經營活動(使用)／產生的現金	(14,349)	32,277
已付所得稅	(2,071)	(668)
經營活動(使用)／產生的現金淨額	(16,420)	31,609
投資活動		
出售一間附屬公司的現金流量淨額	—	(561)
購置物業、機器及設備	(2,420)	(740)
第三方償還的貸款	3,320	15,500
投資活動產生的其他現金流量	350	150
投資活動產生的現金淨額	1,250	14,349
融資活動		
銀行及其他借款減少淨額	(647)	(34,000)
償還租賃負債	(5,608)	(6,198)
融資活動產生的其他現金流量	(4,126)	(9,577)
融資活動使用的現金淨額	(10,381)	(49,775)
現金及現金等值物減少淨額	(25,551)	(3,817)
期初的現金及現金等值物	64,564	64,697
期末的現金及現金等值物	39,013	60,880

中期財務報告

未經審核簡明綜合中期財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

1. 組成及主要業務

新焦點汽車技術控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」)，為於開曼群島註冊成立的有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，主要營業地點位於中華人民共和國(「中國」)上海市。

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事生產及銷售電子及電力相關汽車零件及配件，以及買賣汽車配件及經營4S經銷店及相關業務。本公司及其附屬公司統稱為本集團。

本公司董事(「董事」)認為CDH Fast Two Limited(一間於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的公司)為直接控股公司，而China Diamond Holdings Company Limited(一間於英屬處女群島註冊成立的公司)則為最終控股公司。

2. 編製基準

本集團截至二零二一年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務報表按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則適用的披露條文編製，包括符合國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告的規定。本中期財務報表已於二零二一年八月三十日獲授權刊發。

除預期將在二零二一年年度財務報表中反映的會計政策變動外，未經審核簡明綜合中期財務報表已根據二零二零年年度財務報表所採納的相同會計政策予以編製。

編製符合國際會計準則第34號的中期簡明綜合財務報表要求管理層作出判斷、估計及假設，而有關判斷、估計及假設會影響政策的應用及按本年至今基準呈報的資產與負債、收入與開支的金額。實際結果可能與該等估計有所出入。

本未經審核中期財務報告載有簡明綜合財務報表及經選定的闡釋性附註。該等附註包括對瞭解本集團自刊發二零二零年年度財務報表起財務狀況及表現變動而言屬重大的事項及交易的闡釋。簡明綜合中期財務報表及其附註並不包括根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製全套財務報表所需的一切資料。

未經審核中期財務報告所載有關截至二零二零年十二月三十一日止財政年度的財務資料為過往已呈報的資料，並不構成本公司於該財政年度的法定財務報表，惟摘錄自該等財務報表。截至二零二零年十二月三十一日止年度的法定財務報表於本公司註冊辦事處可供查閱。核數師已在其日期為二零二一年三月三十日的報告中就該等財務報表發表無保留意見。

中期財務報告

3. 會計政策變動

國際會計準則理事會頒佈的多項國際財務報告準則修訂本於本集團的本會計期間首次生效。該等修訂本並無對本集團於本中期財務報告中編製或呈列本期間或過往期間的業績及財務狀況的方式構成重大影響。

本集團概無應用任何於本會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

4. 收入及分部資料

收入指向客戶提供貨品及服務的銷售價值，分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)
於某一時間點確認：		
銷售貨品	359,261	353,816
服務收入	26,113	25,505
	385,374	379,321

提供的汽車維修、養護及修飾服務通常為期一年。如國際財務報告準則第15號所准許，並無披露分配予該等未履行合約的交易價格。

(a) 可呈報分部

本集團根據主要營運決策人為作出策略決定而審閱的報告來釐定其經營分部。

本集團經營三項可呈報分部，分別為：(i)生產及銷售汽車配件(「製造業務」)；(ii)買賣汽車配件(「批發業務」)；及(iii)經營4S經銷店及相關業務(「汽車經銷及服務業務」)。

分部間交易參考就類似訂單向外部人士收取的費用定價。由於核心收入及開支並未計入主要營運決策人就資源分配及評估分部表現時使用的分部業績計量方法，故並無分配至各經營分部。

中期財務報告

4. 收入及分部資料(續)

(a) 可呈報分部(續)

下文載列分部資料的分析：

截至二零二一年 六月三十日止六個月	製造業務 人民幣千元 (未經審核)	批發業務 人民幣千元 (未經審核)	汽車經銷及 服務業務 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
收入				
外部收入	239,294	7,444	138,636	385,374
分部間收入	-	-	-	-
分部收入	239,294	7,444	138,636	385,374
減：分部間收入				-
收入總額				385,374
可呈報分部業績	12,660	(4,401)	(20,934)	(12,675)
利息收入	34	9	30	73
未分配利息收入				12
利息收入總額				85
利息開支	(227)	(744)	(6,466)	(7,437)
未分配利息開支				(9,671)
利息開支總額				(17,108)
折舊及攤銷費用	(6,955)	(255)	(6,774)	(13,984)
未分配折舊及攤銷費用				(720)
折舊及攤銷費用總額				(14,704)

中期財務報告

4. 收入及分部資料(續)

(a) 可呈報分部(續)

截至二零二零年 六月三十日止六個月	製造業務 人民幣千元 (未經審核)	批發業務 人民幣千元 (未經審核)	汽車經銷及 服務業務 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
收入				
外部收入	195,373	11,781	172,167	379,321
分部間收入	-	-	-	-
分部收入	195,373	11,781	172,167	379,321
減：分部間收入				-
收入總額				379,321
可呈報分部業績	(2,881)	(7,108)	(348,403)	(358,392)
利息收入	59	23	380	462
未分配利息收入				39
利息收入總額				501
利息開支	(436)	(24)	(7,282)	(7,742)
未分配利息開支				(13,391)
利息開支總額				(21,133)
折舊及攤銷費用	(8,144)	(869)	(7,281)	(16,294)
未分配折舊及攤銷費用				(716)
折舊及攤銷費用總額				(17,010)

中期財務報告

4. 收入及分部資料(續)

(b) 可呈報分部損益以及資產及負債的對賬

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)
除稅前虧損		
可呈報分部虧損	(12,675)	(358,392)
未分配其他收入及盈虧淨額	(1,313)	3,057
未分配公司開支	(14,975)	(45,721)
未分配融資成本	(9,671)	(13,391)
除稅前綜合虧損	(38,634)	(414,447)
	於 二零二一年 六月 三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二零年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審核)
資產		
可呈報分部資產	970,671	1,018,564
未分配公司資產	225,020	272,668
綜合資產總值	1,195,691	1,291,232
負債		
可呈報分部負債	803,145	849,671
未分配公司負債	166,307	168,706
綜合負債總額	969,452	1,018,377

中期財務報告

4. 收入及分部資料(續)

(c) 地區資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團投資物業、物業、機器及設備、使用權資產以及其他無形資產(「特定非流動資產」)所在地區的資料：

	來自外部客戶的收入 截至六月三十日止六個月		特定非流動資產	
	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	於二零二一年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
中國(所在地)	196,366	236,063	241,143	252,281
美洲	158,247	119,110	-	-
歐洲	4,870	6,597	-	-
亞太地區	25,891	17,551	-	-
	385,374	379,321	241,143	252,281

以上收入資料按照客戶所在地點作出。

(d) 主要客戶

截至二零二一年六月三十日止六個月，本集團的客戶基礎分散，並無客戶的交易額佔本集團收入超過10%。

中期財務報告

5. 其他收入及盈虧

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)
財務擔保撥備撥回	-	10,171
利息收入	85	501
匯兌(虧損)/收益淨額	(2,769)	2,817
投資物業的租金及其他租金收入總額	1,212	980
政府補助	657	1,262
其他	1,698	(829)
	883	14,902

6. 融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)
銀行借款利息		
— 須予五年內悉數償還	14,700	18,548
租賃負債利息	2,408	2,585
	17,108	21,133

中期財務報告

7. 所得稅

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)
即期稅項	2,537	2,051
遞延稅項	(1,236)	(4,057)
	1,301	(2,006)

由於本集團於截至二零二一年六月三十日止六個月並無於香港產生應課稅溢利(二零二零年六月三十日：無)，故並無計提香港利得稅撥備。海外附屬公司稅項同樣按相關司法權區適用的現有稅率計算。

8. 其他綜合收入／(虧損)

截至二零二一年六月三十日止六個月	除稅前金額 人民幣千元 (未經審核)	稅項開支 人民幣千元 (未經審核)	扣除稅項金額 人民幣千元 (未經審核)
匯兌儲備			
換算海外業務的匯兌差額	2,811	-	2,811
其他儲備			
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產： 公平價值儲備變動淨額	(9,492)	-	(9,492)
	(6,681)	-	(6,681)

中期財務報告

8. 其他綜合收入／(虧損)(續)

	除稅前金額 人民幣千元 (未經審核)	稅項開支 人民幣千元 (未經審核)	扣除稅項金額 人民幣千元 (未經審核)
截至二零二零年六月三十日止六個月			
匯兌儲備			
換算海外業務的匯兌差額	(1,976)	-	(1,976)
其他儲備			
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產：			
公平價值儲備變動淨額	(24,994)	-	(24,994)
	(26,970)	-	(26,970)

9. 每股虧損

每股基本及攤薄虧損按以下基準計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)
計算每股基本及攤薄虧損所用本公司權益股東應佔期內虧損	(37,135)	(406,787)
股份		
計算每股基本虧損所用普通股加權平均數	6,767,636,215	6,767,636,215
就所有潛在普通股影響作出調整的普通股加權平均數	6,767,636,215	6,767,636,215

* 由於並無已發行潛在攤薄股份，故並無就截至二零二一年六月三十日止六個月(二零二零年六月三十日：無)的每股攤薄虧損作出調整。

中期財務報告

10. 股息

董事會並不建議就截至二零二一年六月三十日止六個月派付中期股息(二零二零年六月三十日：無)。

11. 資本開支

	物業、機器 及設備 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	投資物業 人民幣千元	其他 無形資產 人民幣千元
於二零二一年一月一日的 期初賬面淨值	82,991	119,550	47,077	2,663
添置	3,897	-	-	-
出售	(331)	-	-	-
當期折舊費用	(10,281)	(4,423)	-	-
於二零二一年六月三十日的 期末賬面淨值	76,276	115,127	47,077	2,663

	物業、機器 及設備 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	投資物業 人民幣千元	其他 無形資產 人民幣千元
於二零二零年一月一日的 期初賬面淨值	104,762	130,262	48,639	2,663
添置	1,743	254	-	-
出售	(666)	-	-	-
當期折舊費用	(11,726)	(5,284)	-	-
出售一間附屬公司	(210)	(750)	-	-
於二零二零年六月三十日的 期末賬面淨值	93,903	124,482	48,639	2,663

中期財務報告

12. 按公平價值計入其他綜合收入的金融資產

	於 二零二一年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產		
非上市股本證券*	-	9,492

* 本集團按成本人民幣13,299,000元投資非上市股本證券。非上市股本證券於二零二一年六月三十日的公平價值虧損約人民幣9,492,000元(二零二零年六月三十日：虧損人民幣24,994,000元)確認至其他綜合收入。該等投資並非持作買賣，指本集團於一間私人實體的股權。董事已選擇指定該等投資按公平價值計入其他綜合收入。

根據本集團收到的最新資料，該項投資所對應的被投資公司存在諸多較為嚴重的經營問題。本集團經參照獨立專業合資格估值師出具的專業估值報告後，將該項投資的公平價值減記為零。

13. 存貨

	於二零二一年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
原材料	49,788	30,758
在製品	23,278	30,140
製成品	31,523	14,519
商品貨物	31,098	56,118
	135,687	131,535

中期財務報告

14. 貿易應收款項

本集團貿易應收款項於報告期間結算日按發票日期的賬齡分析如下：

	於 二零二一年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
即期至30天	49,925	47,991
31天至60天	37,294	48,154
61天至90天	23,422	19,202
超過90天	52,735	48,338
	163,376	163,685
減：預期信貸虧損撥備	(1,897)	(2,477)
	161,479	161,208

15. 貿易應付款項

本集團貿易應付款項於報告期間結算日按發票日期的賬齡分析如下：

	於 二零二一年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
即期至30天	97,217	170,169
31天至60天	32,192	19,353
61天至90天	25,936	10,408
超過90天	112,881	83,584
	268,226	283,514

中期財務報告

16. 銀行及其他借款

	於二零二一年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
銀行貸款	161,438	162,383
其他借款	177,552	178,361
須償還銀行及其他借款如下：		
應要求或一年內	285,378	286,595
一年後但不超過兩年	-	-
兩年後但不超過五年	53,612	54,149
	338,990	340,744

17. 股本

	股份數目 千股	金額 千港元	金額 人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日的結餘	6,767,636	676,763	556,286
於二零二一年六月三十日的結餘	6,767,636	676,763	556,286

中期財務報告

18. 儲備

	股份溢價 人民幣千元	法定儲備金 人民幣千元	重組儲備 人民幣千元	企業擴充基金 人民幣千元	其他 人民幣千元	股本贖回儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二一年一月一日的結餘	1,482,219	46,464	4,641	2,756	8,508	1,545	(16,786)	1,529,347
當期其他綜合虧損	-	-	-	-	(9,492)	-	2,811	(6,681)
於二零二一年六月三十日的結餘	1,482,219	46,464	4,641	2,756	(984)	1,545	(13,975)	1,522,666

	股份溢價 人民幣千元	法定儲備金 人民幣千元	重組儲備 人民幣千元	企業擴充基金 人民幣千元	其他 人民幣千元	股本贖回儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日的結餘	1,482,219	58,879	4,641	2,756	46,041	1,545	(12,299)	1,583,782
當期其他綜合虧損	-	-	-	-	(24,994)	-	(1,976)	(26,970)
於二零二零年六月三十日的結餘	1,482,219	58,879	4,641	2,756	21,047	1,545	(14,275)	1,556,812

19. 承擔

作為出租人

	於二零二一年 六月三十日 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
一年內	1,262	1,560
第二年	794	790
第三年	794	720
第四年	-	360
	2,850	3,430

管理層討論與分析

綜覽

本集團致力於汽車電子產品的研發、生產和銷售，以及汽車用品電子商務平台和汽車經銷網絡的建設與發展。本集團製造業主要從事汽車電子及電源零配件的研發、製造和銷售，產品主要售往中國大陸、北美與歐洲市場。本集團的汽車用品電子商務平台為客戶提供汽車維修保養零配件以及汽車用品的採購、配送及倉儲服務。本集團汽車經銷及服務業務主要在內蒙古自治區經營汽車銷售、汽車售後服務和汽車保險產品及汽車金融產品的分銷。

業務摘要

收入

截至二零二一年六月三十日止六個月（「期間」），本集團之綜合收入約為人民幣385,374,000元（二零二零年同期：人民幣379,321,000元），上升約1.60%，主要源於本集團收入於二零二零年同期受到COVID-19疫情的較大影響，而期間內業績有所恢復。

本集團批發服務業之綜合收入約為人民幣7,444,000元（二零二零年同期：人民幣11,781,000元），下降約36.81%，主要由於期間調整產品結構，剝離毛利率較低的業務。

本集團製造業之綜合收入約為人民幣239,294,000元（二零二零年同期：人民幣195,373,000元），上升約22.48%，主要由於二零二零年初受到COVID-19疫情防疫政策的影響導致較長時間停工，而期間內防疫政策對生產經營的負面影響降低。

本集團汽車經銷及服務業務之綜合收入約為人民幣138,636,000元（二零二零年同期：人民幣172,167,000元），下降約19.48%，主要源於本集團汽車經銷及服務業務調整其經銷的汽車品牌結構以及內蒙古當地銀行持續收緊信貸政策。

管理層討論與分析

毛利及毛利率

期間本集團之綜合毛利約為人民幣50,739,000元(二零二零年同期：人民幣29,274,000元)，上升約73.32%；毛利率由二零二零年同期的7.72%上升到13.17%。毛利和毛利率上升主要源於期間調整產品結構，高毛利率的產品銷售佔比上升以及部分商品提高售價。

本集團批發服務業毛利約為人民幣1,944,000元(二零二零年同期：人民幣1,489,000元)，上升約30.56%；毛利率由二零二零年同期的約12.64%上升到約26.11%。毛利和毛利率上升主要由於期間內剝離毛利率較低的業務，以及期間內並無採取二零二零年同期實施的低價促銷產品的經營策略。

本集團製造業毛利約為人民幣40,557,000元(二零二零年同期：人民幣27,992,000元)，上升約44.89%；毛利率由二零二零年同期的約14.33%上升到約16.95%。毛利上升主要由於期間內收入較二零二零年同期增加，毛利率上升主要由於期間內調整產品結構，高毛利率的產品銷售佔比上升。

本集團汽車經銷及服務業務毛利約為人民幣8,238,000元(二零二零年同期：毛損人民幣207,000元)；二零二零年同期毛損率0.12%轉為期間毛利率5.94%。由毛損轉為毛利以及由毛損率轉為毛利率的主要原因是二零二零年同期COVID-19疫情導致本集團汽車經銷及服務業務的經銷店暫停營運和內蒙古當地銀行收緊信貸政策，導致現金流承受巨大壓力。為了迅速回籠資金，緩解經營壓力，本集團汽車經銷及服務業務後續採取低價促銷的方式向市場供應有關商品和服務。期間減少低價促銷，逐步提高商品售價。

管理層討論與分析

開支

期間分銷成本約為人民幣32,735,000元(二零二零年同期：人民幣45,128,000元)，下降約27.46%，主要源於期間內銷售人員工資及獎金以及其他銷售開支因批發服務業務與汽車經銷及服務業務的綜合收入的下降而有所減少。

期間行政開支約為人民幣36,822,000元(二零二零年同期：人民幣39,967,000元)，下降約7.87%，主要由於本集團控制管理人員數量以及壓縮行政開支。

期間貿易應收款項、按金、預付款項及其他應收款項預期信貸虧損撥備淨額約為人民幣3,591,000元(二零二零年同期：人民幣352,395,000元)，下降約98.98%。下降的主要原因為本集團於二零二零年同期對內蒙古利豐鼎盛汽車有限公司以及其附屬公司及聯營公司所欠本公司的款項(「**利豐鼎盛應收款項**」)計提了較大金額的預期信貸虧損撥備，而期間內對利豐鼎盛應收款項計提的預期信貸虧損撥備的調整金額較小。有關利豐鼎盛應收款項的細節，請參考本公司二零二零年度的中期報告和年度報告。

經營虧損

期間本集團經營虧損約為人民幣21,526,000元(二零二零年同期：虧損人民幣393,314,000元)。虧損減少主要由於相較二零二零年同期本集團期間內的綜合毛利額增加約人民幣21,465,000元、貿易應收款項、按金、預付款項及其他應收款項預期信貸虧損撥備淨額減少約人民幣348,804,000元(「**虧損撥備減少**」)及分銷成本減少約人民幣12,393,000元。

融資成本

期間融資成本約為人民幣17,108,000元(二零二零年同期：人民幣21,133,000元)，下降約19.05%。上述下降主要源於本期間銀行及其他借款金額的平均值較二零二零年同期有所下降。

管理層討論與分析

稅項

期間所得稅開支約為人民幣1,301,000元(二零二零年同期：抵免人民幣2,006,000元)。

本公司權益股東應佔虧損

期間本公司權益股東應佔虧損約為人民幣37,136,000元(二零二零年同期：應佔虧損人民幣406,787,000元)。若扣除虧損撥備減少，本公司權益股東應佔虧損相較二零二零年同期減少人民幣20,847,000元，主要源於期間內毛利有所回升。期間每股虧損約人民幣0.549分(二零二零年同期每股虧損：人民幣6.011分)。

財務狀況與流動資金

本集團繼續保持一貫穩健的財務狀況，本集團資產維持良好流動性。期間本集團經營性活動的現金流出淨額約為人民幣16,420,000元(二零二零年同期：流入人民幣31,609,000元)。

於二零二一年六月三十日，本集團之流動資產淨值約為人民幣128,296,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣157,752,000元)，流動比率為1.16(二零二零年十二月三十一日：1.18)。

於二零二一年六月三十日，以總負債除以總資產計算的資產負債比率約為81.08%(二零二零年十二月三十一日：78.87%)。

於二零二一年六月三十日，本集團銀行及其他借款總額約為人民幣338,990,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣340,744,000元)，其中約31.44%以美元(「美元」)借入，約68.56%以人民幣(「人民幣」)借入。所有借款須按固定利率償還，其中約人民幣285,378,000元須於一年內償還，約人民幣53,612,000元須於一年後但不遲於五年內償還。

管理層討論與分析

本集團的營運及資本開支由業務產生的現金流、內部流動資金及與銀行訂立的融資協議提供資金。本集團擁有健康及充足的經營現金流、銀行存款及銀行信貸額度，足以支付日常營運。

資本結構

本集團對其庫務政策採取審慎的財務管理方法，於期間維持穩健的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構可不時滿足其資金需求。

本集團製造業務約75%的收入來自於以美元結算的產品出口，其他業務均位於中國。因此，本集團的現金及現金等值物以及借款以人民幣及美元計值。

於二零二一年六月三十日，本集團總資產為人民幣1,195,691,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣1,291,232,000元)，當中包括：(1)股本人民幣556,286,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣556,286,000元)；(2)儲備人民幣(330,047,000)元(二零二零年十二月三十一日：人民幣(283,431,000)元)；及(3)債務人民幣969,452,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣1,018,377,000元)。

財務擔保與資產抵押

於二零二一年六月三十日，已抵押作本集團銀行借款之擔保之存貨、投資物業、物業、機器及設備以及使用權資產之賬面淨值合計約為人民幣94,050,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣100,056,000元)。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司

期間，本集團無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司。

重大投資

期間，本集團無重大投資。本集團沒有明確的未來重大投資或購入業務的計劃。

管理層討論與分析

匯兌風險

本集團的批發服務以及汽車經銷及服務業務位於中國大陸，結算貨幣為人民幣，因此不存在匯兌風險。

本集團製造業務約75%的營業額來自於以美元結算的產品出口，而購買用於生產這些產品的原材料則以人民幣結算，因此美元兌人民幣貶值通常會對本集團製造業務的盈利能力造成負面影響。本集團通過借入美元借款管理其美元外匯風險，以降低匯兌風險。於二零二一年六月三十日，本集團的美元借款金額約為16,499,000美元(二零二零年十二月三十一日：16,499,000美元)。

或然負債

於二零二一年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

僱員及酬金政策

於二零二一年六月三十日，本集團僱用合共1,017名全職員工(二零二零年六月三十日：1,296名)，其中管理人員215名(二零二零年六月三十日：222名)。本集團的薪酬政策旨在吸引人才並挽留優質員工。本集團的僱員酬金組合包括工資、獎金(例如根據工作表現的花紅)及津貼。本集團同時為員工提供社會保險和福利，並制定和實施期權計劃作為本集團的長期獎勵計劃。有關期權計劃之詳情已於本中期報告「其他資料」一節中披露。本集團重視員工的發展，並基於本集團的戰略目標和本集團員工的績效持續提供相關培訓計劃。

股息

董事會不建議派付截至二零二一年六月三十日止六個月的中期股息(二零二零年同期：零)。

管理層討論與分析

行業發展及業務進展

根據中國汽車工業協會發佈的最新汽車工業產銷數據，期間內中國內地乘用車銷量約為1,000.7萬輛，同比增長約27.0%。隨著中國COVID-19疫情逐步得到控制，乘用車銷售行業逐漸回暖，但依然遭受原材料價格上漲、COVID-19疫情反復等不利因素的影響，行業內競爭仍在加劇。

本集團汽車經銷及服務業務

本集團的汽車經銷及服務業務網絡位於內蒙古自治區，主要業務包括汽車銷售及售後服務，以及汽車保險產品和金融產品的分銷。

基於我們正在調整本集團經銷的汽車品牌結構，尚需時間培育特定經銷品牌的市場。此外，期間內蒙古當地銀行收緊信貸審批政策。主要基於上述原因，本集團的汽車經銷門店於二零二一年初數個月的業務收入大幅下降，但仍需支付租金、員工薪水和社保費用等固定支出，致使二零二一年上半年的經營業績不如預期。

本集團於二零二一年上半年在汽車經銷及服務業務領域主要實施了下述經營策略：

第一，整合空置門店，合併設立汽車綜合賣場及綜合維修廠。

第二，在部分門店積極申請開通汽車金融業務。

第三，提升二手車銷售、汽車上牌和年檢代辦等衍生業務的運營。

管理層討論與分析

第四，加強現有客戶的保險續保業務管理，拓展售後服務業務。

第五，開拓政府採購、大企業團購等銷售渠道。

為提升經營業績，本集團計劃在二零二一年下半年採取以下經營策略：

第一，順應國家支持新能源汽車發展之趨勢，引入新能源汽車品牌以及恢復具有市場潛力的汽車品牌經銷，持續優化本集團經銷的汽車品牌結構。

第二，堅持「以客戶為中心」的服務理念，拓寬服務範圍，增加客戶黏性。

第三，設立階段性激勵機制，提升經營團隊的工作積極性，從而促進經營效率。

本集團汽車用品批發業務

本集團以「美車驛站」電子商務平台為基礎經營汽車用品批發業務。該電子商務平台面向小型零售服務門店，為這些客戶提供維修保養零配件和汽車用品的採購、配送及倉儲服務；同時也吸納相關廠家及大型批發商於「美車驛站」平台上開設店鋪，為其提供銷售、收款及配送服務，構建集汽車用品批發業務自營及第三方銷售於一體的電子商務平台。

管理層討論與分析

本集團製造業

於二零二一年上半年，本集團製造業出口業務延續既定戰略安排、強化管理並落實各項經營策略，經營效益同比取得明顯增長。雖然受到中美貿易戰、人民幣匯率變動、大宗物料價格波動和電子元器件緊缺的影響，但通過提前儲備原材料庫存和使用國產電子元器件等應對措施，出口收入仍能和去年同期基本持平。籌建越南工廠事務已經準備就緒，將視越南COVID-19疫情進展情況，派出工程技術管理人員進駐越南。

受國家規定的汽車尾氣排放標準由「國5」向「國6」切換和功率元器件缺貨影響，內貿前裝業務增速放緩且毛利率降低，但營收和利潤額仍處於增長態勢，且新產品研發和新客戶開發的工作開展順利。內貿後裝業務在延續上年度經營策略的基礎上，現金流及其他資源利用效率明顯提升，新產品研發基本完成，且老產品的庫存持續降低。我們後續將擴大內貿後裝業務的佔比。

本集團製造業通過優化組織結構、加大團隊激勵和進一步整合資源，管理效率已明顯提升。在二零二一年下半年，我們將通過開發新客戶、研發新產品以及完善越南供應鏈，進一步提升製造業的業績。

展望

本集團主營業務的市場規模龐大，且仍有很大的發展空間；本集團將不斷加強管理，儘快提升所有業務的經營業績。

其他資料

董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有的權益及淡倉

截至二零二一年六月三十日，據本公司董事（「董事」）及主要行政人員所深知，董事或本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份或債券中並無擁有或視作擁有須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊中的任何權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）項下上市發行人董事進行證券交易的標準守則的規定須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉）。

主要股東於本公司股份中擁有的權益及淡倉

據董事及本公司主要行政人員所知，於二零二一年六月三十日，以下人士（董事及本公司主要行政人員除外）於本公司的股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文的規定須知會本公司的權益及淡倉，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊中的權益及淡倉如下：

主要股東姓名／名稱	身份／權益性質	擁有權益（根據股本	根據股本衍生	估已發行股份	
		衍生工具擁有者	工具擁有權益		約百分比
		除外)的股份數目	的股份數目	股份總數	
		(附註1)	(附註1)	(附註1)	
CDH Fast Two Limited	實益擁有人	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
CDH Fast One Limited (附註2)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%

其他資料

主要股東姓名／名稱	身份／權益性質	擁有權益(根據股本 衍生工具擁有者 除外)的股份數目 (附註1)	根據股本衍生 工具擁有權益 的股份數目 (附註1)	股份總數 (附註1)	佔已發行股份 概約百分比
Fast Point Limited (附註2)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
CDH Fund IV, L.P. (附註2)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
CDV IV Holdings Company Limited (附註2)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
China Diamond Holdings IV, L.P. (附註2)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
China Diamond Holdings Company Limited (附註2)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
建銀國際光電(控股) 有限公司	於股份中擁有保證 權益的人士 (附註3)	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
High Inspiring Limited	實益擁有人	266,900,160 (L)	-	266,900,160 (L)	3.94%

其他資料

主要股東姓名／名稱	身份／權益性質	擁有權益(根據股本 衍生工具擁有者 除外)的股份數目 (附註1)	根據股本衍生 工具擁有權益 的股份數目 (附註1)	股份總數 (附註1)	佔已發行股份 概約百分比
CCBI Investments Limited (附註4)	於股份中擁有保證 權益的人士	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	-	266,900,160 (L)	3.94%
建銀國際(控股)有限公司 (附註4)	於股份中擁有保證 權益的人士	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	-	266,900,160 (L)	3.94%
建行金融控股有限公司 (附註4)	於股份中擁有保證 權益的人士	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	-	266,900,160 (L)	3.94%
建行國際集團控股 有限公司(附註4)	於股份中擁有保證 權益的人士	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	-	266,900,160 (L)	3.94%

其他資料

主要股東姓名／名稱	身份／權益性質	擁有權益(根據股本	根據股本衍生	估已發行股份	
		衍生工具擁有者	工具擁有權益		
		除外)的股份數目	的股份數目	股份總數	概約百分比
		(附註1)	(附註1)	(附註1)	
中國建設銀行股份 有限公司(附註4)	於股份中擁有保證 權益的人士	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	-	266,900,160 (L)	3.94%
中央匯金投資有限責任 公司(附註4)	於股份中擁有保證 權益的人士	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	-	266,900,160 (L)	3.94%
Fame Mountain Limited	實益擁有人	1,904,761,905 (L)	-	1,904,761,905 (L)	28.15%
武強(附註5)	於受控公司的權益	1,904,761,905 (L)	-	1,904,761,905 (L)	28.15%

附註：

1. 「L」代表股份的好倉。
2. CDH Fast One Limited(CDH Fast Two Limited的唯一股東)、Fast Point Limited(CDH Fast One Limited的唯一股東)、CDH Fund IV, L.P.(Fast Point Limited的唯一股東)、CDH IV Holdings Company Limited(CDH Fund IV, L.P.的普通合夥人)、China Diamond Holdings IV, L.P.(CDH IV Holdings Company Limited的控股股東)及China Diamond Holdings Company Limited(China Diamond Holdings IV, L.P.的普通合夥人)各自被視為根據證券及期貨條例於本公司享有間接權益。

其他資料

3. 誠如本公司日期為二零一九年九月二十六日的公告所披露，本公司與High Inspiring Limited及建銀國際光電(控股)有限公司訂立票據交換協議，據此，本公司(作為一方)與High Inspiring Limited及建銀國際光電(控股)有限公司(作為另一方)已同意以有待行使可換股票據換取票據。根據票據交換協議，CDH Fast Two Limited與建銀國際光電(控股)有限公司訂立股份押記，據此，CDH Fast Two Limited(即本公司的控股股東)將其持有的2,889,580,226股股份向建銀國際光電(控股)有限公司押記。交割已於票據交換協議日期當日完成(「交割」)。有待行使可換股票據已自交割起被註銷。

根據票據的條款，除非獲建銀國際光電(控股)有限公司豁免，否則於票據期限內(於二零二零年九月一日到期)，倘CDH Fast Two Limited未能保留控制本公司大多數董事組成或委任或罷免大多數董事的權力，或不再是本公司的最大股東，則本公司可能需要按票據所述的贖回金額贖回票據的全部或部分未償還本金額。於二零二一年六月三十日，票據的未償還本金額為1.7百萬美元。

4. CCBI Investments Limited(High Inspiring Limited及建銀國際光電(控股)有限公司的唯一股東)、建銀國際(控股)有限公司(CCBI Investments Limited的唯一股東)、建行金融控股有限公司(建銀國際(控股)有限公司的唯一股東)、建行國際集團控股有限公司(建行金融控股有限公司的唯一股東)、中國建設銀行股份有限公司(建行國際集團控股有限公司的唯一股東)及中央匯金投資有限責任公司(中國建設銀行股份有限公司的控股股東)各自被視為根據證券及期貨條例於本公司享有間接權益。
5. 武強(Fame Mountain Limited的唯一董事及唯一股東)被視為根據證券及期貨條例於本公司享有間接權益。

除上文所披露者外，於二零二一年六月三十日，董事並不知悉任何人士(董事或本公司主要行政人員除外)於本公司的股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文的規定須向本公司披露的權益或淡倉，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊中的權益或淡倉。

其他資料

期權計劃

本公司根據於二零一四年六月二十五日通過的股東決議案終止原有期權計劃並採納一項新期權計劃(「計劃」)，作為對本集團經營成果有貢獻的合資格參與者的鼓勵及獎賞。計劃的合資格參與者包括董事、本集團僱員、供應商、客戶及業務或策略聯盟夥伴。計劃於二零一四年六月二十五日起生效，除非遭註銷或修訂，否則將於當日起計10年內有效。計劃主要條款的概要載於已於二零一四年四月三十日向股東寄發的通函內。

根據計劃可供發行的股份總數為376,116,501股，相當於本公司於批准計劃日期已發行股本總額約10%。於二零二一年六月三十日，概無本公司根據計劃授出惟尚未行使的期權，且該計劃項下概無可供發行的股份。根據計劃可供發行的股份總數為363,215,310股，相當於本公司於二零二一年六月三十日已發行股本總額約5.37%。

其他資料

購買股份或債券的安排

除「期權計劃」一節所披露者外，於期間內任何時間概無任何董事或彼等各自的配偶或18歲以下的子女獲賦予任何權利，以藉購入本公司股份或債券而獲益，彼等亦無行使任何該等權利。此外，本公司、其任何控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司概無涉及任何安排致使董事可獲得任何其他法人團體的該等權利。

買賣及贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司概無於期間內買賣或贖回本公司任何上市股份。

本公司董事及最高行政人員資料的變動

根據上市規則第13.51(B)(1)條，董事及本公司最高行政人員資料於二零二零年年度報告日期後的變動載列如下：

姓名	變動詳情
胡玉明先生	— 退任廣東三雄極光照明股份有限公司(深交所股份代號：300625)獨立董事，自二零二一年四月七日起生效。

其他資料

企業管治

本公司董事(「董事」)認為，本公司於期間一直遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則的守則條文。

目前，本公司設有四個董事委員會。該等委員會的成員資料如下：

1. 審核委員會：

胡玉明先生(主席)、林雷先生及王振宇先生

2. 薪酬委員會：

胡玉明先生(主席)、張曉亞先生及張健行先生

3. 提名委員會：

張健行先生(主席)、林雷先生及張曉亞先生

4. 戰略委員會：

林雷先生(主席)、張曉亞先生及王振宇先生

其他資料

買賣及贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司概無於期間內買賣或贖回本公司任何上市股份。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為董事或標準守則所定義的相關僱員進行本公司證券交易的行為守則。本公司已經向全體董事作出具體查詢，全體董事確認，彼等於截至二零二一年六月三十日止六個月期間一直遵照標準守則所載規定。

審核委員會

於本中期報告日期，審核委員會由胡玉明先生、林雷先生及王振宇先生組成。胡玉明先生及林雷先生為獨立非執行董事，而王振宇先生則為非執行董事。胡玉明先生為審核委員會主席。

審核委員會已與管理層審閱本集團所採納的會計準則及實務指引，亦已討論核數、風險管理、內部監控及財務申報等事宜，包括本集團截至二零二一年六月三十日止六個月的未經審核綜合中期財務報表。本中期報告的會計資料未經審核，惟已經由審核委員會審閱。

承董事會命

新焦點汽車技術控股有限公司

執行董事

佟飛

香港，二零二一年八月三十日