



億仕登控股
ISDN Holdings
LIMITED

2021 中期報告

自動化亞洲的未來



於新加坡註冊成立的有限公司
新加坡股份代號: I07.SI
香港股份代號: 1656

目錄

公司資料

- 01** 簡要綜合全面收益表
- 02** 簡要綜合財務狀況表
- 03** 簡要綜合權益變動表
- 04** 簡要綜合現金流量表
- 06** 簡要綜合財務報表附註
- 23** 管理層討論及分析
- 32** 其他資料

*倘英文版與中文版有任何歧異，概以英文版為準

公司資料

公司註冊號碼

200416788Z

董事

林汕鏞 (主席)

張子鈞

孔德揚

蘇明慶

陳順亮

Toh Hsiang-Wen Keith

註冊辦事處

No. 101 Defu Lane 10

Singapore 539222

聯席公司秘書

鄧鐘毓，法律 (榮譽) 學士

1 Robinson Road

#18-00 AIA Tower

Singapore 048542

董穎怡

(FCPA, CPA (Aust.))

北角

電氣道148號31樓中環

香港

審核委員會

林汕鏞 (主席)

蘇明慶

陳順亮

薪酬委員會

陳順亮 (主席)

林汕鏞

蘇明慶

提名委員會

蘇明慶 (主席)

林汕鏞

張子鈞

風險管理委員會

林汕鏞 (主席)

蘇明慶

陳順亮

新加坡股份過戶登記總處

Boardroom Corporate &

Advisory Services Pte Ltd

50 Raffles Place

#32-01 Singapore Land Tower

Singapore 048623

香港股份過戶登記分處

寶德隆證券登記有限公司

香港北角

電氣道148號21樓2103B

核數師

馬施雲有限責任合夥會計師

10 Anson Road

#29-15, International Plaza

Singapore 079903



簡要綜合全面收益表

截至2021年6月30日止六個月

億仕登控股有限公司（「本公司」或「億仕登」）董事（「董事」）會（「董事會」）謹此宣佈，本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2021年6月30日止六個月（「2021年上半年」）之中期綜合業績（「中期業績」），連同相關審計或未經審計的比較數字。本集團2021年上半年中期業績未經核數師審核，但已經本董事會審核委員會（「審核委員會」）審閱。

	附註	截至6月30日止六個月	
		2021年 千新元 (未經審核)	2020年 千新元 (未經審核)
收入	4	217,158	167,185
銷售成本		(158,965)	(125,850)
毛利		58,193	41,335
其他經營收入	5	2,928	2,483
分銷成本		(14,695)	(11,534)
行政開支		(18,734)	(15,328)
金融資產淨減值（虧損）/收益		(775)	423
其他經營開支		(532)	(245)
融資費用	6	(684)	(972)
應佔聯營公司溢利淨額		365	471
未計所得稅前溢利	7	26,066	16,633
所得稅	8	(6,678)	(3,751)
期間溢利		19,388	12,882
其他全面收入：			
其後或可重新分類至損益的項目			
- 現金流量對衝公允價值變動淨額		-	31
- 匯兌差額		1,763	2,012
期間全面收入總額		21,151	14,925
下列人士應佔期間溢利：			
本公司權益持有人		12,167	9,572
非控股權益		7,221	3,310
		19,388	12,882
下列人士應佔期間全面收入總額：			
本公司權益持有人		13,485	11,071
非控股權益		7,666	3,854
		21,151	14,925
每股盈利：			
基本及攤薄（新分）	9	2.79	2.23

簡要綜合財務狀況表

於2021年6月30日

	附註	於6月30日 2021年 千新元 (未經審核)	於12月31日 2020年 千新元 (經審核)
資產			
非流動資產			
物業、廠房和設備	11	68,016	61,602
投資物業		450	460
土地使用權		1,220	1,214
商譽		12,227	12,227
聯營公司權益		5,880	5,775
應收服務特許權款項	13	64,221	58,541
其他金融資產	12	900	900
遞延稅項資產		286	251
非流動資產總額		153,200	140,970
流動資產			
存貨		66,178	55,592
貿易及其他應收款項	13	127,040	102,950
現金及銀行結餘		63,053	58,473
流動資產總額		256,271	217,015
總資產		409,471	357,985
權益及負債			
本公司擁有人應佔權益			
股本	14	79,213	79,213
儲備		104,292	90,807
		183,505	170,020
非控股權益		55,462	47,604
權益總額		238,967	217,624
非流動負債			
銀行借款	15	13,549	9,580
租賃負債		5,078	1,127
遞延稅項負債		586	586
非流動負債總額		19,213	11,293
流動負債			
銀行借款	15	28,724	22,128
租賃負債		1,759	1,481
貿易及其他應付款項	16	98,118	84,364
合約負債		18,525	17,053
即期稅項負債		4,165	4,042
流動負債總額		151,291	129,068
總負債		170,504	140,361
權益及負債總額		409,471	357,985

簡要綜合權益變動表

截至2021年6月30日止六個月

	本公司權益持有人應佔							
	股本	合併儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	總計	非控股權益	總權益
	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元
2021年								
於1月1日的結餘 (經審核)	79,213	(436)	(1,635)	4,967	87,911	170,020	47,604	217,624
期間溢利	-	-	-	-	12,167	12,167	7,221	19,388
期間其他全面收入	-	-	1,318	-	-	1,318	445	1,763
期間全面收入總額	-	-	1,318	-	12,167	13,485	7,666	21,151
非控股權益提供的額外資本	-	-	-	-	-	-	131	131
向非控股權益派發股息	-	-	-	-	-	-	(589)	(589)
轉入其他儲備	-	-	-	1,500	(1,500)	-	650	650
於6月30日的結餘 (未經審核)	79,213	(436)	(317)	6,467	98,578	183,505	55,462	238,967
2020年								
於1月1日的結餘 (經審核)	78,095	(436)	(4,346)	4,920	74,512	152,745	45,825	198,570
期間溢利	-	-	-	-	9,572	9,572	3,310	12,882
期間其他全面收入	-	-	1,468	31	-	1,499	544	2,043
期間全面收入總額	-	-	1,468	31	9,572	11,071	3,854	14,925
向非控股權益派發股息	-	-	-	-	-	-	(291)	(291)
於6月30日的結餘 (未經審核)	78,095	(436)	(2,878)	4,951	84,084	163,816	49,388	213,204

簡要綜合現金流量表

截至2021年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千新元 (未經審核)	2020年 千新元 (未經審核)
經營活動產生的現金流量		
未計所得稅前溢利	26,066	16,633
就以下各項的調整:		
土地使用權攤銷	13	16
貿易應收款項撇銷	156	-
物業、廠房及設備折舊	2,276	1,918
投資物業折舊	9	8
貿易應收款項減值撥備	881	20
陳舊存貨撥備	279	214
出售物業、廠房及設備的(收益)/虧損	(14)	7
出售聯營公司權益的收益	-	(23)
存貨撇銷	4	-
物業、廠房及設備撇銷	2	1
撥回陳舊存貨撥備	(18)	(46)
撥回貿易應收款項撥備	(106)	(443)
利息開支	684	972
利息收入	(218)	(242)
應佔聯營公司溢利	(365)	(471)
未變現外匯差額	1,260	2,079
營運資金變動前的經營現金流量	30,909	20,643
營運資金變動:		
存貨	(10,851)	(11,707)
貿易及其他應收款項	(23,605)	652
貿易及其他應付款項	14,331	17,886
應收服務特許權款項前的經營活動所得現金	10,784	27,474
應收服務特許權款項變動	(4,660)	(20,087)
應收服務特許權款項後的經營活動所得現金	6,124	7,387
已付利息	(576)	(894)
已收利息	218	242
已付所得稅	(6,493)	(2,748)
經營活動(所用)/所得的現金淨額	(727)	3,987

簡要綜合現金流量表

截至2021年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2021年	2020年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
投資活動的現金流量		
購置物業、廠房及設備	(2,830)	(1,076)
出售物業、廠房及設備所得款項	15	31
來自聯營公司的股息	258	-
聯營公司的償還	-	3,541
出售聯營公司所得款項	-	708
投資活動(所用)/所得的現金淨額	(2,557)	3,204
融資活動的現金流量		
向非控股權益派發股息	(1,258)	(291)
銀行貸款所得款項	13,682	17,739
償還銀行貸款	(6,341)	(11,302)
信託收據及其他借款所得款項淨額	3,222	2,008
租賃負債還款	(1,034)	(625)
已付租賃負債利息	(108)	(78)
已抵押定期存款及受限制銀行存款減少	2,220	-
融資活動所得現金淨額	10,383	7,451
現金及現金等值項目增加淨額	7,099	14,642
期初現金及現金等值項目	51,440	31,168
貨幣換算對現金及現金等值項目的影響	(405)	(600)
期末現金及現金等值項目	58,134	45,210
附加信息		
現金及銀行結餘	59,970	48,931
定期存款	3,083	3,199
現金及銀行結餘	63,053	52,130
減:受限制定期存款	(2,266)	(3,833)
減:已抵押銀行存款	(2,653)	(3,087)
現金及現金等值項目總額	58,134	45,210

簡要綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

1 一般資料

本公司是一家註冊成立地點及總部均位於新加坡的公眾有限公司，並於新加坡證券交易所有限公司（「新交所」）及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司的註冊辦事處和主要營業地是位於 101 Defu Lane 10, Singapore 539222。

直接及最終控股公司為 Assetraise Holdings Limited（「Assetraise」）（一家於英屬處女群島註冊成立的公司）。Assetraise 由本公司總裁兼常務董事張子鈞先生（「張先生」）及其配偶唐玉琴女士（「唐女士」）實益擁有。

本公司的主要業務包括提供技術諮詢、培訓服務及管理服務。其附屬公司的的主要業務主要集中在運動控制，工業計算，其他專業工程解決方案和水電站建設。

2 主要會計政策概要

該等截至 2021年6月30日止六個月之未經審核中期綜合財務報表乃根據新加坡會計準則委員會（「會計準則委員會」）頒佈的新加坡財務報告準則（國際）第1-34號中期財務報告及聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十六的適用披露規定編製。

本中期綜合財務報表乃以歷史成本基準編製，除了以公允價值計量的某些金融資產和負債。未經審核中期綜合財務報表以新加坡元（「新元」）表示，所有值均四捨五入至最接近的千位（「千新元」），除非另有說明。

本集團已採納與本財政年度財務報表相同的會計政策及計算方法，與截至2020年12月31日止年度的經審核財務報表一致編製。

採納已生效的新加坡財務報告準則（國際）

於有關期間，本集團已採納新加坡會計師公會所頒佈與其業務相關且於2021年1月1日開始的會計期間生效的所有新訂及經修訂新加坡財務報告準則。

對新加坡財務報告準則（國際）採納這些修訂並未導致本集團會計政策的重大變動，亦未對本集團的財務表現或財務狀況造成任何重大影響。

簡要綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

3 分部資料

本集團業務分類為以下業務分部：

- 提供工程解決方案—運動控制
- 其他專業工程解決方案
- 工業計算解決方案

分部業績指各分部在未經調配企業開支、租金收入、應佔聯營公司溢利、利息收入及融資費用、及所得稅支出的情況下所賺取的利潤。分部資產／負債為分部進行經營活動而使用之所有經營資產／負債，其為分部直接應佔或按合理基準可分配至分部。此乃就資源分配及分部表現評估而向管理層報告之措施。分部收入包括經營分部之間的轉移。該轉移乃按對非聯繫客戶出售類似商品的競爭性市場價格計算。該等轉移乃於綜合時抵銷。概無經營分部已被合併而構成上述可申報分部。

簡要綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

3 分部資料 (續)

(a) 可申報營運分部

	工程解決方案 - 運動控制		其他專業工程解 決方案		工業計算解決方案		其它*		抵銷		綜合	
	2021年 千新元 (未經審核)	2020年 千新元 (未經審核)	2021年 千新元 (未經審核)	2020年 千新元 (未經審核)	2021年 千新元 (未經審核)	2020年 千新元 (未經審核)	2021年 千新元 (未經審核)	2020年 千新元 (未經審核)	2021年 千新元 (未經審核)	2020年 千新元 (未經審核)	2021年 千新元 (未經審核)	2020年 千新元 (未經審核)
收入												
外部銷售	167,571	116,353	40,007	26,736	4,609	4,009	4,971	20,087	-	-	217,158	167,185
分部間銷售	2,621	3,299	1,136	554	290	205	-	-	(4,047)	(4,058)	-	-
	<u>170,192</u>	<u>119,652</u>	<u>41,143</u>	<u>27,290</u>	<u>4,899</u>	<u>4,214</u>	<u>4,971</u>	<u>20,087</u>	<u>(4,047)</u>	<u>(4,058)</u>	<u>217,158</u>	<u>167,185</u>
業績												
分部業績	24,201	15,251	3,520	1,180	1,115	791	(1,831)	727	-	-	27,005	17,949
應佔聯營公司溢利	365	471	-	-	-	-	-	-	-	-	365	471
企業開支											(1,114)	(1,335)
租金收入											276	278
利息收入											218	242
融資費用											(684)	(972)
未計所得稅前溢利											<u>26,066</u>	<u>16,633</u>
所得稅											<u>(6,678)</u>	<u>(3,751)</u>
截至6月30日止六個月 溢利											<u><u>19,388</u></u>	<u><u>12,882</u></u>
資產												
分部資產	166,561	134,960	57,544	48,987	5,305	4,068	108,103	100,567	(9,652)	(7,532)	327,861	281,050
商譽	2,178	2,178	9,508	9,508	-	-	541	541	-	-	12,227	12,227
聯營公司	5,160	5,055	-	-	-	-	720	720	-	-	5,880	5,775
投資物業											450	460
現金及銀行結餘											<u>63,053</u>	<u>58,473</u>
綜合資產總值於6月30 日/12月31日											<u><u>409,471</u></u>	<u><u>357,985</u></u>
負債												
分部負債	68,920	58,918	18,571	19,604	1,000	902	33,415	24,548	(9,652)	(7,532)	112,254	96,440
銀行借款及租賃負債											49,110	34,316
所得稅負債											4,165	4,042
其他未分配企業負債											<u>4,975</u>	<u>5,563</u>
綜合負債總額於6月30 日/12月31日											<u><u>170,504</u></u>	<u><u>140,361</u></u>

*其他裏包括截至2021年6月30日止六個月的建築收入4,660,000新元 (截至2020年6月30日止六個月: 20,087,000新元)。

簡要綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

3 分部資料 (續)

(a) 可申報營運分部 (續)

	工程解決方案 - 運動控制		其他專業工程解 決方案		工業計算解決方案		其它*		抵銷		綜合	
	2021年 千新元	2020年 千新元	2021年 千新元	2020年 千新元	2021年 千新元	2020年 千新元	2021年 千新元	2020年 千新元	2021年 千新元	2020年 千新元	2021年 千新元	2020年 千新元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
其他資料												
資本支出：												
- 物業、廠房及設備	1,526	125	692	274	7	-	466	677	-	-	2,691	1,076
其他非現金開支：												
- 物業、廠房及設備 折舊	1,370	1,135	694	677	34	7	178	99	-	-	2,276	1,918
- 投資物業折舊	9	8	-	-	-	-	-	-	-	-	9	8
- 土地使用權攤銷	13	16	-	-	-	-	-	-	-	-	13	16
- 貿易應收款項撇銷	75	-	69	-	-	-	12	-	-	-	156	-
- 陳舊存貨撥備	259	200	20	14	-	-	-	-	-	-	279	214
- 貿易及其他應收款 項減值撥備	18	12	2	-	-	8	861	-	-	-	881	20
- 物業、廠房及設備 撇銷	-	-	2	1	-	-	-	-	-	-	2	1
- 存貨撇銷	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-
- 撥回貿易應收款項 撥備	(56)	-	(50)	(19)	-	-	-	(424)	-	-	(106)	(443)
- 撥回陳舊存貨撥備	(18)	(18)	-	(28)	-	-	-	-	-	-	(18)	(46)

*包括可再生能源解決方案

簡要綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

3 分部資料 (續)

(b) 地區分部

基於客戶和資產地理位置的收入和非流動資金如下所示：

	來自外部客戶的收入		非流動資產	
	截至6月30日止六個月 2021年 千新元 (未經審核)	2020年 千新元 (未經審核)	於2021年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2020年 12月31日 千新元 (經審核)
新加坡	21,094	24,794	29,658	24,439
中華人民共和國 (「中國」)	160,436	100,146	26,713	26,177
香港	7,490	3,059	1,064	1,005
馬來西亞	5,592	4,266	969	1,012
印度尼西亞 (「印尼」)	5,010	20,355	92,288	85,761
其他	17,536	14,565	2,509	2,576
總額	217,158	167,185	153,201	140,970

(c) 有關主要客戶的資料

本集團來自任一單個外部客戶的收入均不足10%。

簡要綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

4 收入

分解收入

本集團根據向客戶提供的商品或服務類型，地理區域以及貨物和服務轉移時間提供分類收入。本集團在五個主要地區營運——新加坡（所在國）、中國、香港、印尼及馬來西亞。

分部	截至2021年6月30日止六個月				
	工程解決方案- 運動控制 千新元 (未經審核)	其他專業- 工程解決方案 千新元 (未經審核)	工業計算 解決方案 千新元 (未經審核)	其他 千新元 (未經審核)	綜合 千新元 (未經審核)
地區分部					
新加坡	14,699	1,846	4,327	222	21,094
中國	128,393	32,043	-	-	160,436
香港	7,458	32	-	-	7,490
馬來西亞	4,881	662	48	1	5,592
印尼	318	32	-	4,660	5,010
其他	11,822	5,392	234	88	17,536
與客戶簽訂合約的總收入	167,571	40,007	4,609	4,971	217,158
貨物或服務在某個時間點轉移	167,571	40,007	4,609	311	212,498
貨物或服務隨著時間的轉移	-	-	-	4,660	4,660

簡要綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

4 收入 (續)

分解收入 (續)

分部	截至2020年6月30日止六個月				
	工程解決方案- 運動控制 千新元 (未經審核)	其他專業- 工程解決方案 千新元 (未經審核)	工業計算 解決方案 千新元 (未經審核)	其他 千新元 (未經審核)	綜合 千新元 (未經審核)
地區分部					
新加坡	19,260	1,555	3,979	-	24,794
中國	79,162	20,984	-	-	100,146
香港	3,049	10	-	-	3,059
馬來西亞	3,661	594	11	-	4,266
印尼	231	37	-	20,087	20,355
其他	10,990	3,556	19	-	14,565
與客戶簽訂合約的總收入	116,353	26,736	4,009	20,087	167,185
貨物或服務在某個時間點轉移	116,353	26,736	4,009	-	147,098
貨物或服務隨著時間的轉移	-	-	-	20,087	20,087

其他裏包括截至2021年6月30日止六個月的建築收入 4,660,000新元 (截至2020年6月30日止六個月： 20,087,000新元)。

簡要綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

5 其他經營收入

	截至6月30日止六個月	
	2021年	2020年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
利息收入：		
- 銀行存款利息	170	188
- 借予一家聯營公司的貸款的利息	48	54
以攤銷成本計算的金融資產的利息收入總額	218	242
佣金收入	49	108
外匯淨收益	1,088	716
出售一家聯營公司權益的收益	-	23
出售物業、廠房及設備的淨收益	14	-
政府補貼	199	364
雜項收入	509	481
經營租賃租金收入：		
- 投資物業	24	27
- 分租辦公室／倉儲物業	252	251
物業管理收入	258	87
技術服務收入	299	138
撥回陳舊存貨撥備	18	46
	2,928	2,483

6 融資費用

	截至6月30日止六個月	
	2021年	2020年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
下列各項的利息開支：		
- 銀行貸款	442	721
- 信託收據	17	51
- 租賃負債	108	78
- 其他	117	122
	684	972

簡要綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

7 未計所得稅前溢利

	截至6月30日止六個月	
	2021年	2020年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
未計所得稅前溢利乃經扣除：		
土地使用權攤銷	13	16
物業、廠房及設備折舊		
- 確認銷售成本	309	170
- 確認分銷成本	203	243
- 確認行政開支	1,764	1,505
	2,276	1,918
投資物業折舊	9	8
董事袍金	98	89
董事薪酬		
- 薪金及相關成本	3,546	2,046
- 定額供款計劃	13	21
員工成本（不包括董事）		
- 薪金及相關成本	16,318	13,634
- 定額供款計劃	1,980	1,348
其他經營開支包括：		
- 貿易應收款項撇銷	156	-
- 陳舊存貨撥備	279	214
- 存貨撇銷	4	-
- 出售物業、廠房及設備的淨虧損	-	7
- 物業、廠房及設備撇銷	2	1
經營租賃租金開支	5	76

簡要綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

8 所得稅

	截至6月30日止六個月	
	2021年	2020年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
即期所得稅：		
- 新加坡	295	801
- 中國	5,906	2,883
- 新加坡及中國境外	320	24
- 過往年度撥備不足	157	43
遞延稅項：		
- 過往年度超額撥備	-	-
	<u>6,678</u>	<u>3,751</u>

於2021年及2020年6月30日止期間適用於本公司及本集團於新加坡註冊成立的實體的企業稅率為17%。截至2021年及2020年6月30日止期間適用於本集團於馬來西亞註冊成立的實體的企業稅率為24%。

於2018年3月，香港政府通過制定“2018年稅務（修訂）（第3號）條例”（「條例」），引入雙層利得稅制度。根據雙層利得稅制度，合資格公司的第一筆2百萬港元（「港元」）應評稅溢利的稅率為8.25%，而餘下的應評稅溢利則為16.5%。該條例自2020-2021評估年度起生效。

就本集團於中國營運的實體而言，中國所得稅乃根據中國相關法律及法規按適用稅率計算。於2007年3月16日，中國第十屆全國人民代表大會第五次會議通過了“企業所得稅法”，統一了國內外投資企業的所得稅稅率為25%，自2008年1月1日起生效（總統令[2007]第63號）。

在上述以外司法管轄區經營的本集團其餘實體無應稅稅收入或不重大。

簡要綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

9 每股基本盈利

本公司持有人應佔每股基本盈利乃按下列數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2021年	2020年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
就計算每股基本及攤薄盈利而言的盈利，即本公司持有人應佔期間溢利	12,167	9,572
就計算每股基本盈利的普通股加權平均數	435,337,894	429,572,849
每股基本及攤薄盈利（新分）	2.79	2.23

每股基本盈利乃以本公司權益持有人應佔本集團期內溢利除以截至2021年及2020年6月30日止六個月的已發行普通股加權平均數（不包括庫存股份）計算。

加權平均數考慮了2021年及2020年6月30日期間庫存股份變動的加權平均影響。

10 已付股息

	截至6月30日止六個月	
	2021年	2020年
	千新元	千新元
於財務期間支付：		
就上一年度支付豁免稅項（單一）末期股息		
每股 0.8新分（2020年：每股 0.4 新分）	-	-

董事會根據單層免稅制度建議宣派末期免稅股息，每股普通股股息為0.8新分（「末期股息」）（2020年：0.4新分），總金額達3,483,000新元（2020年：1,718,000新元）。

董事會建議合資格股東（「股東」）可選擇以現金，或以新股代替現金股息（以股代息），或部分現金及部分以股代息計劃（「以股代息計劃」）下收取末期股息。末期股息已於2021年4月30日舉行的股東周年大會上獲股東們批准，並將於2021年8月27日左右向截至2021年7月7日名列本公司股東名冊之股東支付。

簡要綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

11 物業、廠房及設備

截至2021年上半年，本集團新增物業、廠房及設備總成本約8,113,000新元（2020年6月30日：11,308,000新元）其中5,283,000新元（2020上半年：577,000新元）與新增使用權資產相關。以現金支付的購買物業，廠房和設備為2,830,000新元（2020年6月30日：1,076,000新元）。零新元的非現金付款（2020年6月30日：9,655,000新元）已從向供應商支付的預付款重新分類為財產，工廠和設備。

於2021年6月30日，本集團因銀行借款（附註15）而作抵押的租賃物業的賬面淨值為25,049,000新元（2020年：24,150,000新元），而根據租賃負債持有的物業、廠房及設備的賬面淨值為205,000新元（2020年：229,000新元）。

12 其他金融資產

	於 2021 年 6月30日 千新元 (未經審核)	於 2020 年 12月31日 千新元 (經審核)
非上市股權，按成本計算	900	900

這相當於一家專門從事鋰電池管理系統的設計，開發，集成和銷售的公司的非上市股權的10%。該投資與公司涉及可再生能源企業的多元化戰略保持一致。

簡要綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

13 貿易及其他應收款項

	於2021年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2020年 12月31日 千新元 (經審核)
<u>非流動:</u>		
應收服務特許權款項	64,221	58,541
<u>流動:</u>		
貿易應收款項，扣除減值：		
- 應收票據	13,011	11,597
- 第三方	86,301	66,952
- 聯營公司	2,147	2,425
- 關連方	4,337	4,425
	105,796	85,399
<u>其他應收款項，扣除減值：</u>		
向被投資公司提供資金	-	401
支付墊款予聯營公司	93	144
支付墊款予關連方	76	59
按金	698	517
貸款予聯營公司	27	65
到期本票	393	765
雜項應收款項	5,273	3,724
應收非控股權益款項	6,544	6,541
衍生產品	51	46
	13,155	12,262
支付墊款予供應商	6,489	4,304
預付款項	1,600	985
	127,040	102,950

簡要綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

13 貿易及其他應收款項 (續)

本集團貿易應收款項減值準備後基於發票日期的賬齡分析如下:

	於2021年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2020年 12月31日 千新元 (經審核)
30天以內	56,362	38,059
31至90天	33,896	26,800
90天以上	15,538	20,540
	<u>105,796</u>	<u>85,399</u>

貿易應收款項為免息且通常於30至90天內到期。根據將貿易應收款項售予銀行透過本公司附屬公司訂立的銀行信貸協議所作的應收賬款大宗保理安排，於2021年6月30日的貿易應收款項包括金額為零新元（2020年：544,000新元）的第三方貿易應收款項。由於附屬公司仍然保留與客戶延遲或拖欠付款有關的風險及回報，因此該等保理貿易應收款項計入貿易應收款項。

14 股本

	已發行及繳足			
	普通股數目		金額	
	於2021年 6月30日 (未經審核)	於2020年 12月31日 (經審核)	於2021年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2020年 12月31日 千新元 (經審核)
本集團及本公司				
於期間/年初	435,337,894	429,572,849	79,213	78,095
以發行新股代替現金支付股息	-	5,765,045	-	1,118
於期間/年末	<u>435,337,894</u>	<u>435,337,894</u>	<u>79,213</u>	<u>79,213</u>

本公司的普通股並無任何面值。普通股持有人有權收取本公司宣派之股息。所有普通股可以在無限制的情況下投一票，且於本公司的剩餘資產方面享有同等權利。

簡要綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

15 銀行借款

	於2021年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2020年 12月31日 千新元 (經審核)
非流動負債		
抵押銀行貸款	13,549	9,580
流動負債		
抵押銀行貸款	13,064	12,944
無抵押銀行貸款	10,733	6,936
信託收據	4,927	1,704
應收賬款大宗保理	-	544
	28,724	22,128
含利息借款總額	42,273	31,708

本集團銀行貸款抵押物為土地與建築的賬面淨值為25,049,000新元(2020年: 24,150,000新元)(附註11)，應收服務特許權款項的賬面淨值為37,279,000新元(2020年: 35,568,000新元)和土地使用權的賬面淨值為1,221,000新元(2020年: 1,214,000新元)。

16 貿易及其他應付款項

	於2021年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2020年 12月31日 千新元 (經審核)
貿易應付款項：		
- 第三方	38,951	29,618
- 聯營公司	39	34
- 關連方	11,099	10,180
	50,089	39,832
應計經營開支	6,007	6,131
應計薪金及獎金	13,629	12,828
欠付聯營公司款項	24	23
欠付非控股權益	2,599	1,285
其他應付款項	25,770	24,265
	98,118	84,364

簡要綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

16 貿易及其他應付款項 (續)

根據發票日期所作貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於2021年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2020年 12月31日 千新元 (經審核)
30天以內	33,066	26,447
31至90天	15,242	12,133
90天以上	1,781	1,252
	<u>50,089</u>	<u>39,832</u>

貿易應付款項為免息且通常於30至90天內結算。

17 資本承擔

於報告期末已訂約但並無於財務資料確認的資本開支如下：

	於2021年 6月30日 千新元 (未經審核)	於2020年 12月31日 千新元 (經審核)
物業、廠房和設備承擔*	<u>10,772</u>	<u>14,271</u>

*資本支出主要與在印尼建設小型水力發電站和在新加坡購買物業有關。

18 公司擔保

於2021年6月30日，本公司提供就附屬公司獲授的銀行融資而向銀行提供的公司擔保，金額為61,900,000新元(2020年: 61,711,000新元)

簡要綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

19 關連方交易

除財務資料其他章節所披露的關連方資料外，以下為本集團於截至2021年及2020年6月30日止六個月關連方的重大交易，交易金額經雙方協定：

	附註	截至6月30日止六個月	
		2021年 千新元 (未經審核)	2020年 千新元 (未經審核)
銷售給：			
- 聯營公司		(40)	(536)
- 關聯方	(i)	(4,825)	(3,306)
採購於：			
- 聯營公司		54	8,126
- 關聯方	(i)	39,767	28,126
支付的行政收入：			
- 聯營公司		(20)	(21)
- 關聯方	(i) & (ii)	(98)	-
租金收取於：			
- 聯營公司		(3)	(2)
- 關聯方	(ii)	(239)	(220)
支付的利息收入：			
- 聯營公司		(48)	(54)
- 關聯方	(i)	(4)	-
關聯方收取的其他開支	(i) & (ii)	126	77
關聯方支付的其他收入	(i)	(113)	(84)

附註：

- (i) 關聯方主要與若干附屬公司的非控股權益及非控股權益的關聯方有關。
- (ii) 本公司總裁兼常務董事，張先生為關聯方的董事。

20 報告期後事項

於2021年7月8日，本公司Motion Control Group Pte Ltd (「MCG」) 的間接聯營公司，JM Vistec System Pte. Ltd. (「JM Vistec」) 已向JM Vistec的全資子公司元素光电智能科技(苏州)有限公司(「元素光电智能科技」) 注資312,000新元以用作營運資金。

於2021年8月6日，本公司向Emmett Capital (Pte.) Ltd. (「Emmett Capital」) (一家聯營公司) 出售100,000股普通股，佔已發行和繳足股本的50%資本，對價為53,000新元。

除上述情況外，在中期業績截至2021年6月30日止六個月後至本公告日，本集團並沒有任何重大的改變。

管理層討論及分析

業務回顧

截至2021年上半年，本集團收入同比增長29.9%達到217.2百萬新元，而去年同期為167.2百萬新元。收入增長主要是由工業自動化的持續廣泛需求驅動的：

- 本集團服務於中國及東南亞的地區；和
- 本集團服務的終端行業包括半導體、製造、醫療器械、交通和工業設備。

本集團已經看到，疫情大流行加速了亞洲多年的大規模數字化進程，導致本集團核心業務工業4.0（「工業4.0」）解決方案的需求廣泛加速。

本集團的毛利增長快於收入，同比增長40.8%，從2020年上半年的41.3百萬新元增至2021年上半年的58.2百萬新元。整體而言，毛利率上升2.1個百分點，從2021年上半年的24.7%上升至26.8%。

於2021年上半年，核心工業自動化業務繼續成為主要收入來源，佔集團總收入約97.9%。此外，本集團的業務重點繼續主要集中在中國，貢獻了2021年上半年收入的約73.9%（2020年上半年：60.0%）。本集團認為，2021年上半年中國收入集中度的提高反映了該期間亞洲宏觀經濟工業增長的地域組合，並且本公司繼續其服務亞洲多元化地域市場的戰略。

本集團通過投資升級運營和擴大其解決方案組合取得了積極成果。擴大的解決方案組合在過去一年幫助創造了增加收入的機會，導致今天報告的積極增長勢頭。本集團在IT系統、運營整合和企業集團簡化方面的投資有助於提高生產力：2021年上半年，營業費用同比增長24.4%，而收入和毛利分別增長29.9%和40.8%。

本集團在印尼的水電站業務繼續在商業化方面取得積極進展，本集團三家水電站中的兩家有望於今年年底開始商業化運營。

反映強勁的業務勢頭和廣泛的市場增長，本集團在2021年上半年權益持有人應佔期內溢利同比增長27.1%，這是其歷史上最高的半年利潤。

未來前景

儘管全球宏觀經濟仍不穩定，全球主要經濟體面臨第三波和第四波新冠肺炎感染，但本集團認為，在大流行期間，數字化的明顯增長應該繼續下去：

- 世界各地的企業越來越依賴技術和自動化在動蕩的環境中運營；
- 工業自動化有助於降低勞動力風險並確保業務連續性，因為各國繼續改變現場勞動力政策，勞動力准入和流動性已大大減少；
- 在線銷售和物流幫助企業更快恢復，調整供應和分銷，並在無法進行面對面交易時接觸客戶；
- 越來越依賴在線工作、休閒、社區和消費的消費者和企業加速了對企業和消費者技術的需求。

管理層討論及分析

未來前景 (續)

這些明顯的全球趨勢繼續為集團創造增長機會，因為其解決方案有助於推動許多行業的工業 4.0 數字化。公司的工業自動化解決方案用於先進工廠、電子和半導體製造、數字交通、互聯和智能機器、先進醫療設備以及支撐全球數字經濟的5G和雲端硬件和軟件。

除了亞洲數碼化的多年增長外，本集團相信其繼續受益於太平洋地區持續的貿易緊張局勢。隨著亞洲的工業客戶越來越多地尋求多元化的供應商和從亞洲內部採購技術，本集團在新加坡的運營基地在地緣政治上保持中立，從而帶來了好處。本集團注意到，中國繼續推動工業自動化¹的發展，作為其長期經濟增長計劃的重要組成部分，以支撐集團在中國核心市場的需求。

本集團得益於亞洲工業自動化需求的強勁增長，同時亦繼續投資擴大及深化其解決方案組合。近年來，本集團投資將產品擴展至軟件、系統、物聯網 (「IoT」) 解決方案連接，同時通過增加其工程和製造能力來深化其市場地位。本集團已從這些策略性投資中獲益良多，並打算繼續擴大其投資組合，以滿足亞洲工業經濟不斷發展的科技需求。

財務回顧

收入及毛利率

	2021年 上半年止 千新元	2020年 上半年止 千新元	變動百分比 + / (-)
工業自動化解決方案			
收入	212,498	147,098	44.5%
毛利	57,848	39,846	45.2%
毛利率	27.2%	27.1%	0.1 ppt
建築收入			
收入	4,660	20,087	-76.8%
毛利	345	1,489	-76.8%
毛利率	7.4%	7.4%	0 ppt
總額			
收入	217,158	167,185	29.9%
毛利	58,193	41,335	40.8%
毛利率	26.8%	24.7%	2.1 ppts

本集團2021年上半年的收入為217.2百萬新元，較2020年上半年增加約50.0百萬新元或29.9%。

¹ China's factories must be 'armed with automation', as coronavirus gives boost to machines in manufacturing: <https://www.scmp.com/economy/china-economy/article/3116970/chinas-factories-must-be-armed-automation-pandemic-gives>

管理層討論及分析

財務回顧 (續)

收入及毛利率 (續)

本集團的整體報告收入較高，主要是由於中國和東南亞（包括香港、馬來西亞和越南）對工業自動化的持續強勁需求。本集團認為，工業4.0自動化、工業和消費者數字化以及環保經濟的業務的需求強勁是由冠狀病毒轉變後所推動的。本集團的核心工業自動化解決方案分部繼續推動本集團2021年上半年總收入的約97.9%。此外，本集團從印尼小型水電站確認了約4.7百萬新元的建築收入。

隨著收入的增長，毛利從2020年上半年的41.3百萬新元增加到2021年上半年的58.2百萬新元，增長了16.9百萬新元或40.8%。整體而言，毛利率上升2.1個百分點，從24.7%上升至2021年上半年的26.8%。撇除根據服務特許權安排下所建設的小型水電站所產生的毛利，2021年上半年的毛利率將為27.2%。

其他經營收入

截至2021年上半年止，其他經營收入增加約0.4百萬新元或17.9%至2.9百萬新元。增加的主要原因是增加約0.4百萬新元的外匯收益淨額，增加約0.2百萬新元的物業管理收入；部分的增加被減少約0.2百萬新元的政府補助收入所抵消。

分銷成本

截至2021年上半年止，分銷成本增加約3.2百萬新元或27.4%至14.7百萬新元。增加的主要原因是較高員工佣金增加約1.9百萬新元及薪金和相關費用以及銷售和市場推廣費用也增加了1.0百萬新元，這與收入的增加一致。此外，由於業務部門放寬商務旅行限制，差旅和辦公費用增加0.3百萬新元。再加上撥款較低的新加坡政府提供的就業支持計劃（「JSS」）及缺乏於2020年2月中國政府對冠狀病毒支持。在2020年上半年，中國政府推出了一系列支持企業的支持政策，例如減少雇主繳費、失業和工傷保險計劃。

行政開支

截至2021年上半年止，行政開支增加約3.4百萬新元或22.2%至18.7百萬新元。增加的主要原因是與更好的經營業績一致的較高員工計提績效獎金而增加約2.9百萬新元的薪金和相關費用，專業費用增加約0.3百萬新元及辦公費用增加約0.2百萬，加上撥款較低的JSS及缺乏於2021年上半年止中國政府對冠狀病毒的支持。

金融資產淨減值損失

截至2021年上半年止，金融資產淨減值損失約0.8百萬新元主要是由於投資公司及到期期票的資產淨減值損失約0.9百萬新元所致。部分的減少被撥回貿易應收款項撥備約0.1百萬新元所抵消。

其他經營開支

截至2021年上半年止，其他經營開支增加約0.3百萬新元至0.5百萬新元。該增加的主要原因是貿易應收款項撇銷約0.2百萬新元及存貨撇銷增加約0.1百萬新元。

融資費用

截至2021年上半年止，融資費用減少約0.3百萬新元或29.6%至0.7百萬新元，主要由於較低銀行借款利率。

管理層討論及分析

財務回顧 (續)

所得稅開支

截至2021年上半年止，所得稅開支增加約2.9百萬新元或78.0%至6.7百萬新元，主要原因是2021年上半年止的應稅溢利上升。

物業、廠房及設備

截至2021年6月30日止，物業、廠房及設備增加約6.4百萬新元或10.4%。該增加主要是由於確認使用權資產約5.3百萬新元這主要源於新加坡租賃物業的土地租賃協議，在印尼建造水電站的額外建築成本約1.3百萬新元，購買廠房及機器約0.6百萬新元，翻新約0.3百萬新元，購買汽車約0.3百萬新元，及傢俬、裝置及辦公設備約0.3百萬新元。此外，截至2021年上半年止人民幣兌新元升值也產生了0.6百萬新元的匯兌收益。這部分被約2.3百萬新元的折舊費用所抵消。

聯營公司

截至2021年6月30日止，聯營公司的權益增加約0.1百萬新元或1.8%，主要是由於應佔聯營公司業績的0.4百萬新元，部分的減少被宣派的股息為0.3百萬新元所抵消。

應收服務特許權款項

截至2021年6月30日止，應收服務特許權款項增加約5.7百萬新元，或9.7%至64.2百萬新元。這主要是由於根據服務特許權安排下所建造的小型水電站所確認的建築收入約4.7百萬新元與外匯收益約1.0百萬新元。應收服務特許權款項歸類為長期資產，將與商定的供電協議在各種運營特許權的使用期限內收集。

存貨

截至2021年6月30日止，存貨增加約10.6百萬新元或19.0%至66.2百萬新元，主要是由於要履行2021年下半年止的客戶訂單。

貿易及其他應收款項

截至2021年6月30日止，貿易及其他應收款項增加約24.1百萬新元或23.4%至127.0百萬新元，主要是由於第三方，關聯方及應收票據的貿易應收賬款增加約20.4百萬新元，預付給供應商的預付款增加約2.2百萬新元及其他應收款增加約1.5百萬新元。

貿易及其他應付款項

截至2021年6月30日止，貿易及其他應付款項增加約13.8百萬新元或16.3%至98.1百萬新元，這主要是由於貿易應付款項增加10.3百萬新元起源於本財政期間貿易採購的增加以及小型水電站的建設有關的應計建築費用增加約1.4百萬新元，非控股權益貸款1.3百萬新元用於建造小型水電站以及應計員工費用增加約0.8萬新元。

銀行借款 (流動及非流動)

截至2021年6月30日止，銀行借款增加約10.6百萬新元或33.3%至42.3百萬新元。增加的主要原因是16.9百萬新元的銀行借款 (包括信託收據) 被6.3百萬新元的銀行還款所抵消。

管理層討論及分析

資本開支

截至2021年上半年止，本集團的資本開支包括添置物業、廠房及設備及在建工程約 8,113,000新元（2020年6月30日：11,308,000新元）其中5,283,000新元（2020上半年：577,000新元）與新增使用權資產相關。

重大收購及出售以及重大投資

於2021年1月25日，本公司的全資附屬公司MCG已認購54,122股Performance Leadership Pte. Ltd.（「PL」）普通股，認購價為每股1新元，現金總對價為54,122新元，佔PL發行和實收資本總額的51%。認購完成後，PL成為MCG的附屬公司和本公司間接擁有的附屬公司。PL主要從事企業培訓服務和激勵課程提供者，組織專業培訓以及公共和人力資源諮詢服務。

於2021年6月3日，本公司全資附屬公司 Servo Dynamics Pte. Ltd.（「Servo Singapore」）通過向 Servo Singapore宣派截至2019年12月31日止財政年度102,000美元的末期股息的方式認購了附屬公司 Servo Dynamics Engineering Company Limited（「Servo Vietnam」）的 2,335,800 股普通股，總對價為 2,335,800 越南盾（約102,000美元）。在以末期股息方式註資後，本集團於Servo Vietnam的實際權益維持不變為 51%。

於2021年6月23日，本公司間接擁有的附屬公司 DBASIX Singapore Pte. Ltd.（「DBASIX Singapore」）已向全資附屬公司信信機械設備貿易（上海）有限公司（「上海信信」）注資 300,000 美元以用作營運資金。

於2021年6月29日，本公司間接全資附屬公司蘇州鈞信中控自動化有限公司（「蘇州鈞信中控」），一家根據中國法律註冊成立的公司，已根據中國法律進行股東的自願清算，自願清算已於2021年6月29日完成（「清算」），作為公司內部重組活動的一部分。清算後，包括蘇州鈞信中控的股本在內的所有資產和負債已轉移至本公司間接全資附屬公司蘇州鈞信自動控制有限公司，一家根據中國法律註冊成立的公司（連同「清算」，簡稱「內部重組活動」）。內部重組後，蘇州鈞信自動控制有限公司的註冊資本由600,000美元增至3,000,000美元。詳見日期為2021年6月30日的公司公告《蘇州鈞信中控自動化有限公司股東自願清算及蘇州鈞信自動控制有限公司增加註冊資本》。

重大投資或資本資產未來規劃

截至2021年6月30日，本集團無任何重大投資或資本資產的計劃。

管理層討論及分析

流動資金及財務資源

於2021年6月30日，本集團之營運資金由內部資源及銀行借款撥資。截至2021年6月30日止，現金及銀行結餘約為63.1百萬新元，較於2020年12月31日約58.5百萬新元增加約7.8%。本集團之速動比率約為1.3倍（於2020年12月31日：1.3倍）。

截至2021年6月30日止，本集團有長期和短期銀行借款約42.3百萬新元。在這些借款中，一年以內到期的銀行借款總計28.7百萬新元（截至2020年12月31日止：22.1百萬新元），而超過一年到期的銀行借款總計13.6百萬新元（截至2020年12月31日止：9.6百萬新元）。

截至2021年6月30日止，本集團銀行借款的加權平均實際利率為年利率1.5%（截至2020年12月31日止：4.8%）。本集團於2021年上半年獲得了5.0百萬新元的臨時過渡貸款（「TBL」），該貸款由新加坡政府發起，以幫助當地公司滿足營運資金需求。TBL的期限為5年，利率固定。除上述以外，截至2021年6月30日和2020年12月31日本集團並無固定利率的銀行借款。包括融資租賃的0.2百萬新元（截至2020年12月31日止：0.2百萬新元）在內，本集團的總借款總計達42.5百萬新元（截至2020年12月31日止：31.9百萬新元）。

於2021年6月30日止，本集團現金及銀行結餘以及銀行借款的外匯風險敞口如下：

	人民幣 千新元	美元 千新元	新元 千新元	港元 千新元	瑞士法郎 千新元	歐元 千新元	其他 千新元	綜合 千新元
<u>於2021年6月30日止</u>								
現金及銀行結餘	38,424	10,032	6,801	88	1,097	859	5,752	63,053
銀行借款	2,714	22,427	14,595	-	-	1,005	1,532	42,273
<u>於2020年12月31日止</u>								
現金及銀行結餘	32,038	10,035	6,277	361	1,050	2,665	6,047	58,473
銀行借款	3,380	18,034	9,476	-	-	477	341	31,708

管理層討論及分析

證券發行收益用途

於2013年5月8日以0.45新元的發行價配售公司資本中23,730,000股新普通股(簡稱「配售」)所得的淨收益用途。

董事會希望向股東彙報本集團對約10,415,000新元(扣除約263,500新元的開支後的金額)的配售淨收益的最新使用方式。具體情況如下：

前景/未來計劃	在2013年5月 8日至2021年 2021年上半 年止期間使 用的金額				充分利用未動用 收益的預期時 程表
	所分配的淨 收益的金額	6月30日期間 使用的金額	截至2021年6 月30日時未 動用的金額	千新元	
	千新元	千新元	千新元	千新元	
在億仕登高技術產業園內規劃和建設額外設施所需的部分資金	1,815	1,200	-	615	2023年12月
集團採礦相關業務(尤其是煤炭交易)所需的營運資本	6,600	500	-	6,100	2023年12月
考察發電廠方面的投資機會所需的經費	2,000	2,000	-	-	不適用
合計	10,415	3,700	-	6,715	

會按預定用途來分配和使用配售收益。

以每股0.20新元(約合1.16港元)的發行價發行公司資本中26,987,295股新普通股所得的淨收益，於2019年2月27日被用於與NTCP SPV VI(「NTCP」)達成相關認購協定(簡稱「認購」)。

董事會希望向股東彙報本集團對約5,300,000新元(扣除約62,000新元的開支後的金額)的認購淨收益的最新使用方式。具體情況如下：

前景/未來計劃	在2019年2月 27日至2021 年6月30日 2021年上半 年止期間使 用的金額				充分利用未動用 收益的預期時 程表
	所分配的淨 收益的金額	期間使用的 金額	截至2021年6 月30日時未 動用的金額	千新元	
	千新元	千新元	千新元	千新元	
業務拓展	4,770	289	-	4,481	2021年12月
總營運資本 ⁽¹⁾	530	530	-	-	不適用
合計	5,300	819	-	4,481	

附註：

(1) 總營運資本包含了與工資有關的費用、貿易中的應付款項、經常性行政開支及其它經營支出。

當配售及認購的剩餘淨收益已實質支付時，本公司將發佈後續公告。

管理層討論及分析

資產負債比率

截至2021年上半年止，本集團之資產負債比率約為23.1%（2020年：18.8%），乃按借款總額（包括借款總額及融資租賃但不計及貿易及其他應付款項）除以股東權益總額（不計及非控股權益）得出。

資產負債比率上升主要由於銀行借款增加所致。

財資政策

本集團已採納審慎財資政策，因而於2021年上半年止期內維持良好流動資金狀況。本集團為客戶之財務狀況進行持續信貸評審及評估，致力減低信貸風險。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團之流動資金狀況，確保本集團的資產、負債及其他承擔之流動資金結構不時符合其資金規定。倘有資金需要，本集團可能向銀行借款，貨幣與附屬公司功能貨幣一致，作為外匯波動的自然對衝。截至2021年6月30日止六個月，本集團沒有就所面對的利率風險進行任何對衝。

外匯風險

本集團之外幣交易主要以人民幣及美元（「美元」）計值。由於中國內地所產生之若干零部件採購乃以人民幣計值，故本集團面對貨幣風險。某些附屬公司擁有以人民幣和其他貨幣計量的資產和負債。本集團面對因未來商業交易及以人民幣計值之已確認資產與負債所產生之外匯風險。截至2021年上半年止，本集團已使用金融工具以對沖其外匯風險。

僱員及薪酬政策

截至2021年上半年止，本集團擁有合共951名（2020年：950名）僱員。員工薪酬乃參照市況、個別僱員的工作表現釐定，並不時進行檢討。本集團亦提供其他員工福利，包括醫療及人壽保險。

公司採用2016年員工股份期權計劃（「ESOS」）和億仕登績效股份計劃（「EPSP」），作為對董事和其他合格參與者的獎勵。本集團還為員工提供和安排在職培訓。

所持重大投資

除於附屬公司及聯營公司之投資外，本集團於2021年上半年並無持有任何其他公司之任何重大股權投資。

管理層討論及分析

風險管理

或有負債

截至2021年6月30日止，本集團並無任何重大或然負債或尚未解除的與任何第三方的付款責任有關的擔保。

本集團資產抵押

截至2021年6月30日止，本集團現金及現金等值項目，物業、廠房及設備及土地使用權的賬面淨值分別約為2.7百萬新元，25.1百萬新元及1.2百萬新元（2020年12月31日：分別約為2.9百萬新元，24.2百萬新元及1.2百萬新元）已抵押予銀行，以作為授予本集團之一般銀行融資之擔保。

中期股息

截至2021年上半年止的財務期間，董事會不建議派中期股息（2020年上半年：零新元）。



其他資料

董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團之股份、相關股份及債券之權益

於2021年6月30日，本公司各董事及最高行政人員（「最高行政人員」）於本公司或其任何相聯法團（證券及期貨條例第XV部，香港法例第571章）（「證券及期貨條例」）之股份或相關股份或債權證的權益或淡倉將會根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部的條文（包括根據證券及期貨條例之條文被視為或當作擁有之權益及淡倉）通知本公司及聯交所，或根據證券及期貨條例第352條登記於本公司所持有的董事持有股份登記冊內，或根據香港上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的（「標準守則」），須通知本公司及聯交所，如下：

(i) 本公司股份、相關股份及債券之權益的好倉

董事姓名	身份	股份數目		根據ESOS持有的相關股份數目		佔已發行股本的概約百分比
		個人權益	公司權益	總額		
張先生(附註1)	受控制公司的權益	-	139,491,815	-	139,491,815	32.04%
孔德揚先生	以實益擁有人持有	2,050,000	-	-	2,050,000	0.47%
Mr Toh Hsiang-Wen Keith (「Toh先生」) (附註2)	受控制公司的權益	-	37,125,074	-	37,125,074	8.53%

附註:

- (1) 股份由本公司控股公司Assestraise持有，而該公司由張先生及其配偶唐女士實益擁有。因此，根據證券及期貨條例，張先生被視為於Assestraise持有的139,491,815股股份擁有權益。
- (2) 這些股份由NTCP持有。Novo Tellus PE Fund 2, L.P.（「NT Fund 2」）是NTCP 100%股份的擁有人，因此被視為擁有權益。New Earth Group 2 Ltd（「NEG 2」）是NT Fund 2的普通合夥人，因此NEG 2被視為擁有股份的權益。Toh先生有權控制NEG 2中有表決權股份的不少於20%的投票權，因此被視為對NTCP持有的所有股份擁有權益。

其他資料

董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團之股份、相關股份及債券之權益 (續)

(ii) 與本公司聯營法團的股份、相關股份及債券證中的好倉

截至2021年6月30日，張先生在以下聯營法團中擁有個人權益：

1. 以實益擁有人身份持有的 Dirak Asia Pte Ltd 中的 5,547 股普通股 (佔已發行股份的 1%)；及
2. 以實益擁有人身份持有的 Assetraise 中的 1 股普通股 (佔已發行股份的 50%)。

除上文所披露者外，於2021年6月30日，本公司董事或行政總裁或彼等各自之聯繫人士並無於本公司或其任何相聯法團的股份或相關股份或債權證中註冊權益或淡倉 (證券及期貨條例第XV部)，根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所 (包括根據證券及期貨條例的條文被視為或視為擁有的權益及淡倉)；或根據證券及期貨條例第352條，須記錄在其中所述的登記冊內；或根據標準守則要求通知本公司及聯交所。

購股權

本公司的計劃及該計劃的修訂事項分別已於2016年4月22日及2016年12月16日舉行的股東特別大會 (「股東特別大會」) 上獲股東批准。

自該計劃的開始至2021年上半年止時：

- 1) 本公司控股股東及其緊密聯繫人並無授該計劃的購股權。
- 2) 概無參與者收取於計劃下之5%或以上股份總數的購股權。
- 3) 本公司或其附屬公司的董事及僱員並無授該計劃的購股權。
- 4) 本公司或其附屬公司並無憑藉行使購回未發行股份的購股權而發行任何股份。
- 5) 在2021年上半年止時，沒有未償還的權利購買公司或其附屬公司的未發行股份。

僱員表現股份計劃

本公司的EPSP及該計劃修訂本分別於2012年2月17日及2016年12月16日舉行的股東特別大會上獲得股東批准。

該計劃由董事會薪酬委員會管理，該計劃具有董事會授予的酌情權，權力和職責。

有資格參與EPSP的僱員為全體董事，及本公司的控股股東為張先生及其配偶唐女士。

其他資料

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2021上半年期間以及至本中期報告之日為止，公司或其任何附屬公司均未購買、銷售或贖回公司的任何上市證券。

不競爭契據

本公司已收到張先生及唐女士就控股股東與本公司訂立之不競爭契約（「不競爭契據」）之條款的書面確認，載列於2016年12月30日的招股章程「與控股股東之關係 - 不競爭承諾」一節內，於2021年上半年止至本年度中期報告日期為止。

獨立非執行董事已審閱及確認控股股東已遵守不競爭契約，而本公司於2021上半年已執行不競爭契約之條款直至本年度中期報告日期為止。

主要股東及其他人士於股份及相關股份中之權益及淡倉

於2021年6月30日，本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉之實體或人士（除了本公司董事或行政總裁外）已根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之規定向本公司披露，記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條規定存置之登記冊內，如下：

姓名	身份	股份數目		根據ESOS 持有的相關 股份數目	總額	佔已發行 股本的概約 百分比
		個人權益	公司權益			
Assetraise (附註1)	權益擁有者	139,491,815	-	-	139,491,815	32.04%
唐女士 (附註1)	受控制公司 的權益	-	139,491,815	-	139,491,815	32.04%
NTCP (附註2)	權益擁有者	37,125,074	-	-	37,125,074	8.53%
Mr. Loke Wai San (「Loke先生」) (附註2)	受控制公司 的權益	-	37,125,074	-	37,125,074	8.53%
NEG 2 (附註2)	受控制公司 的權益	-	37,125,074	-	37,125,074	8.53%

其他資料

姓名	身份	股份數目		根據ESOS持有的相關股份數目	總額	佔已發行股本的概約百分比
		個人權益	公司權益			
NT Fund 2 (附註2)	受控制公司的權益	-	37,125,074	-	37,125,074	8.53%
Tuas Fund Investments Pte Ltd (「TF」) (附註2)	受控制公司的權益	-	37,125,074	-	37,125,074	8.53%
Fullerton Fund Investments Pte Ltd (「FF」) (附註2)	受控制公司的權益	-	37,125,074	-	37,125,074	8.53%
Temasek Holdings (Private) Limited (「TH」) (附註2)	受控制公司的權益	-	37,125,074	-	37,125,074	8.53%

附註:

- (1) Assetraise由張先生及其配偶唐女士實益擁有，並持有139,491,815股的股份。根據證券及期貨條例，張先生及其配偶唐女士視為於Assetraise持有的所有股份中擁有權益。
- (2) 股份由NTCP持有。NT Fund 2 是NTCP的100%股份的所有者，因此被視為擁有權益。TF是NT Fund 2的有限合夥人，投資額不少於三分之一。TF由FF直接全資擁有。FF由TH直接全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，TF，FF及TH各自被視為於NTCP SPV VI持有的37,125,074股股份中擁有權益。為免生疑問，根據證券及期貨法，TF，FF和TH各自均不擁有NTCP所持有的37,125,074股股份的視同權益。NEG 2是NT Fund 2的普通合夥人，因此NEG 2被視為擁有股份的權益。Loke先生有權控制NEG 2的有表決權的股票不少於20%的投票權，因此被視為在NTCP持有的所有股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2021年6月30日，董事並不知悉任何實體或人士（並非本公司董事或行政總裁）或於股份或相關股份中擁有權益或淡倉的實體已向公司根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定，或根據證券及期貨條例第336條須記錄在本公司須備存的登記冊內。

其他資料

企業管治

本集團採用了《2018年經修訂新加坡企業管治守則》（「**新加坡守則**」）中規定指南的原則、《香港企業管治守則》的（「**香港守則**」）適用導則規定，正如香港上市規則附錄 14 所規定，並遵守此類規定，為滿足保護股東利益、增加長期股東價值等目標提供相關結構。新加坡守則和香港守則之間存在任何衝突時，集團應遵守更加嚴格的規定。在截至 2021 年上半年，本集團遵守新加坡守則和香港守則。

遵守新加坡上市手冊和香港標準守則

根據新加坡證券交易所上市手冊規則1207 (19)（「**新加坡上市規則**」）和標準守則，本公司採用其自己的內部合規守則，遵守新加坡證券交易所和標準守則中關於證券交易的最佳實踐，此類規定適用於交易公司證券的所有職員。另外，具體詢問了所有董事，董事確定其在截至2021年上半年止至本年度中期報告日期期間遵守標準守則。

在從公告公司中期業績之前的30天開始、以及在公告公司全年業績之前的60天開始、到相關業績公告之日為止，不允許公司及其職員交易公司股票。

預期本集團董事、高管和主管始終遵守相關的內線交易法律，即使是在允許的交易階段內交易證券，或者本集團董事、高管和主管掌握公司的未公開股價敏感性資料及、或內幕消息、不會以短期對價交易公司證券。

董事信息變更

於本公司2020年年度報告日期之後，根據香港上市規則第13.51B (1) 條要求披露的董事信息變更如下：

陳順亮先生獲委任為Colex Holdings Limited（股份代號：SGX：567）的獨立董事，該公司是在新交所坡凱莉板上市的公司，自2021年4月28日起生效。

Toh先生獲委任為Procurri Corporation Limited（股份代號：SGX：BVQ）Loke先生的候補董事，該公司是在新交所主板上市的公司，自2021年6月1日起生效。

其他資料

審核委員會

董事會成立審核委員會的書面職權範圍於2019年1月1日重新修訂及實行並明確規定了其職權範圍。審核委員會的主要義務，包括評審和監督公司財務報告流程、風險管理和內部控制。

審核委員會包括三名獨立非執行董事，即林汕鐸先生、蘇明慶先生和陳順亮先生。林汕鐸先生為審核委員會主席。

本報告中的財務資料並未由公司的核數師審計或審查，惟審核委員會已經審查了截至2021年6月30日止的財務期間的未審計集團合併業績及此中期報告，認為此類業績遵守適用的會計準則、主板上市規則的要求以及其他適用的法律要求，且已經做出適當披露。

刊載中期報告

截至2021年上半年止之中期報告公告於新交所網站 (www.sgx.com)，聯交所網站 (www.hkexnews.hk)，及本公司網站 (www.isdnholdings.com) 刊載。

承董事會命
億仕登控股有限公司
林汕鐸先生
主席

新加坡，2021年8月12日

This page has been intentionally left blank



億仕登控股
*ISDN*Holdings
LIMITED

No. 101 Defu Lane 10
Singapore 539222

公司註冊號 200416788Z