

財務資料

閣下應結合本文件附錄一的「會計師報告」所載於截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度的綜合財務資料(包括其附註)以及本文件其他章節所載的經選定歷史綜合財務資料及經營資料閱讀本節。我們的綜合財務資料根據香港財務報告準則編製。

以下討論和分析包含若干前瞻性陳述，反映了我們目前對未來事件和財務表現的看法。該等陳述乃基於我們根據經驗及對歷史趨勢、目前情況及預期未來發展的看法，以及我們相信在有關情況下屬適當的其他因素而作出的假設及分析。然而，實際結果和發展是否符合我們的預期和預測，取決於我們無法控制的若干風險和不確定因素。有關這些風險和不確定因素的討論，請參見本文件「風險因素」和「前瞻性陳述」。

概覽

我們是香港「譚仔雲南米線」及「譚仔三哥米線」品牌快速休閒連鎖餐廳的領先及知名連鎖餐廳營運商，在中國內地及新加坡亦擁有業務，專營米線。於最後可行日期，我們合共經營156間餐廳，包括覆蓋港九新界18區的76間譚仔餐廳及74間三哥餐廳、中國內地三間譚仔餐廳及新加坡三間三哥餐廳。

於往績期間，我們能夠在餐廳的數目持續增長，且財務表現維持相對穩定。於往績期間開始至最後可行日期，我們的餐廳數目已由107間增長45.8%至156間。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，我們分別錄得收入1,556.2百萬港元、1,691.2百萬港元及1,794.7百萬港元。同年，我們的年內溢利分別為197.7百萬港元、190.9百萬港元及287.8百萬港元。根據歐睿，我們的市場份額較二零一九年有所增長，且保持了具競爭力的市場地位，詳情如下：

香港市場分部	二零一九年			二零二零年		
	排名	市場份額	按銷售價值 計算的市場 分部規模 (十億港元)	排名	市場份額	按銷售價值 計算的市場 分部規模 (十億港元)
亞洲粉麵專門店	第1名	58.5%	2.9	第1名	64.4%	2.6
快速休閒餐廳	第2名	6.6%	25.5	第2名	10.0%	17.7
休閒餐廳	第5名	2.5%	68.0	第3名	4.0%	41.6

附註：根據歐睿，亞洲粉麵專門店是食品的一個專門子分部，因此可在消費者食品服務行業的不同子類別下經營。於香港，亞洲粉麵專門店一般為快速休閒餐廳的子分部，而快速休閒餐廳則為休閒餐廳的子分部。

財務資料

呈列及編製基準

本公司是一家於二零一五年五月五日在香港註冊成立的私人有限公司。於往績期間，本集團的主要業務由多間受Toridoll Holdings Corporation (即我們的最終控股公司) 控制的實體開展。為籌備[編纂]而理順企業架構，本集團於往績期間透過一系列合併進行內部重組，詳情載於本文件「歷史、發展及公司架構」一節。於內部重組完成後，本公司成為現時組成本集團的公司的控股公司。由於往績期間以及內部重組前後本集團主要業務由Toridoll日本最終控制，有關控制權並非過渡性質，因此Toridoll日本面臨的風險及享有的利益持續存在。因此，歷史財務資料採用合併會計法編製及呈列，猶如本集團一直存在，並由本公司從直接控股公司的角度採用現有賬面值進行合併。綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表包括本集團於往績期間的財務表現及現金流量，猶如目前集團架構於往績期間一直存在及保持不變，或倘現時組成本集團的公司於往績期間註冊成立或收購，則為自註冊成立或收購日期起至往績期間結束止的期間一直存在及保持不變。我們於二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日的綜合財務狀況表已編製，以呈列本集團於該等日期的事務狀況，猶如現行集團架構於相關日期已存在，或倘現時組成本集團的公司於往績期間註冊成立或收購，則猶如合併已自該公司首次受我們直接控股公司控制之日起發生。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則按歷史成本基準編製往績期間的歷史財務資料。我們的歷史財務資料亦符合上市規則的適用披露規定。有關本節所載財務資料的呈列基準的更多資料，請參閱本文件附錄一所載「會計師報告 — 歷史財務資料附註 — 1. 編製基準及歷史財務資料呈列」。

重要會計政策

就編製歷史財務資料而言，我們已於往績期間貫徹採用所有適用的新訂及經修訂香港財務報告準則，包括香港財務報告準則第9號「金融工具」、香港財務報告準則第15號「來自與客戶合約的收入」、香港財務報告準則第16號「租賃」及香港財務報告準則第16號的修訂本「COVID-19相關優惠」，惟於二零二一年四月一日或之後開始的會計期間生效的任何新準則或詮釋除外。

採納香港財務報告準則第16號主要影響我們作為承租人的餐廳、中央廚房及辦公樓的經營租賃會計處理。根據香港財務報告準則第16號，我們作為承租人，在財務狀況表中確認所有按固定費率租賃的使用權資產及租賃負債，但租期為12個月或以下的短期租賃及低價值項目租賃除外。採納香港財務報告準則第16號對確認使用權資產及租賃負債，以及確認使

財務資料

用權資產之折舊費用及租賃負債之利息開支有影響。根據香港會計準則第17號，經營租賃的租金開支在整個租期內以直線法確認為開支。有關進一步詳情，請參閱本文件附錄一「會計師報告 — 歷史財務資料附註 — 2重要會計政策」。

我們已識別出以下若干會計政策，我們認為該等政策對編製財務資料屬重大。

收入及其他收益

我們將在日常業務過程中因銷售貨品或提供服務而產生的收益分類為收入。當產品或服務的控制權轉讓給客戶時，我們確認收入。收入不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣除任何貿易折扣。

我們的收入及其他收益確認政策的進一步詳情如下：

餐廳業務收入 — 銷售食品和飲料

提供餐飲服務的餐廳營運的收入於提供服務的時間點確認。

其他收入 — 利息收入

我們根據實際利率法確認應計利息收入，所採用利率是將金融資產在預計年期內的估計未來現金收入準確地折現為金融資產的賬面總值的利率。就信貸減值的金融資產而言，實際利率應用於該資產的攤銷成本（即扣除虧損撥備的賬面總值）。

其他收入 — 政府補貼

我們在有合理保證會收到政府補貼及我們會遵守補貼的附帶條件時，確認該等補貼。我們有系統地將補償我們支出的補貼在支出發生的同一期間於損益內確認為收入。

租賃

我們在合約開始時評估一份合約是否屬於或包含租賃。如果一份合約將控制某項已識別資產在一段時間內使用的權利轉移以換取代價，則該合約為屬於或包含租賃。為評估合約是否包含控制使用已識別資產的權利，我們會評估該合約是否符合以下條件：

- (i) 合約涉及使用已識別資產。已識別資產可為明確或隱含指定，且應為有形或代表有形資產的絕大部分能力。倘供應商擁有實質性的替代權，則該資產不予識別；
- (ii) 我們有權於使用期間獲取使用該資產的絕大部分經濟利益；及

財務資料

(iii) 我們有權主導資產的用途。當我們擁有與改變資產使用方式及使用目的至為相關的決策權時，我們即擁有主導資產用途的權利。在罕見情況下，倘有關資產使用方式及使用目的的決策為預先釐定，則我們在以下任一前提下擁有主導資產用途的權利：(a)我們有權營運資產；或(b)我們對資產的設計預先釐定了其使用方式及使用目的。

於包含租賃組成部分的合約開始或對其重新評估之時，我們根據相關獨立價格，將合約的代價分配至各租賃組成部分。然而，對於我們為承租人的土地及樓宇租賃，我們選擇不區分非租賃組成部分，而是將租賃及非租賃組成部分作為單一租賃組成部分列賬。

我們作為承租人

我們在租賃開始日期確認使用權資產及租賃負債。

使用權資產初步按成本計量，包括租賃負債的初始金額，按開始日期或之前支付的任何租賃款項、產生的任何初始直接成本及拆除及移走相關資產或將相關資產或其所在地點復原的估計成本減任何已收租賃優惠作出調整。使用權資產隨後採用直線法從開始日期至使用權資產使用年期結束或租賃期結束（以較早者為準）進行折舊。我們釐定使用權資產的估計使用年期的基準與物業及設備的相同。此外，使用權資產定期減去減值虧損（如有），並對租賃負債的若干重新計量進行調整。

租賃負債的初始計量乃以開始日期未付之租賃付款之現值，使用租賃的隱含利率或（如無法確定該利率）增量借款利率折現得出。一般而言，我們使用增量借款利率作為折現率。租賃負債採用實際利率法按攤銷成本計量，並在下列情況下重新計量：(i)因指數或利率變動而導致未來租賃付款出現變動；(ii)我們對根據剩餘價值擔保預期應付的金額的估計出現變動；或(iii)我們對是否行使購買、延期或終止選擇權的評估出現變動。當租賃負債以這種方式重新計量時，我們對使用權資產的賬面值進行相應的調整，或倘使用權資產的賬面值已降為零，則計入損益。

當租賃範圍發生變化，或租賃合約中沒有原規定的租賃代價發生變化（「租賃變更」），且未作為單獨租賃時，亦會重新計量租賃負債。在此情況下，租賃負債乃根據經修訂的租賃付款及租賃期，使用經修訂的折現率於修訂生效日重新計量。唯一的例外是任何因COVID-19疫情而直接產生的租金寬減，且其須符合香港財務報告準則第16號租賃第46B段所載的條件。在該等情況下，我們利用香港財務報告準則第16號第46A段所載的實際權宜法，確認代價變動，猶如其並非租賃修訂。

財務資料

物業、廠房及設備

我們按成本減累計折舊及減值虧損呈列物業、廠房及設備。折舊乃按物業、廠房及設備項目的成本減其估計剩餘價值(如有)，以直線法在其估計可使用年期內撇銷，計算方法如下：

● 租賃物業裝修	租賃租約的餘下年期
● 傢私及裝置	20%或30%
● 機器及設備	20%或30%
● 電腦設備	20%或30%
● 汽車	25%

我們每年檢討資產的可使用年期及其剩餘價值(如有)。因報廢或出售物業、廠房及設備項目而產生的收益或虧損，乃按出售所得款項淨額與該項目賬面值之間的差額釐定，並於報廢或出售當日在損益中確認。

估計不確定因素的主要來源

在應用本文件附錄一「會計師報告 — 歷史財務資料附註 — 2重要會計政策」所披露的會計政策時，我們須對資產及負債的賬面值作出判斷、估計及假設，而這些判斷、估計及假設無法從其他來源得出。我們的估計及判斷乃基於過往經驗及其他因素，包括在有關情況下被視為合理的未來事件預期。實際結果可能與這些估計不同。董事已確認，我們的會計估計與實際結果之間並無任何重大偏差，且於往績期間並無對我們的會計估計作出重大改變。

我們持續評估及檢討估計及判斷。管理層預期在可預見的將來我們的會計估計不會有任何重大改變。以下是有關未來的主要估計和假設，該等估計和假設具有在未來12個月導致資產和負債賬面值作出重大調整的風險：

使用權資產及物業、廠房及設備減值

我們於每個報告期末審閱內部及外部資料來源，以評估是否有任何跡象顯示使用權資產及物業、廠房及設備可能出現減值。倘存在任何該等跡象，我們會估計使用權資產及物業、廠房及設備的可收回金額。事實和情況的變化可能導致對是否存在減值跡象的結論及對可收回金額的估計作出修訂，這將影響未來年度的損益。

財務資料

影響經營業績的主要因素

我們的經營業績一直並將繼續受到多個因素的影響，其中一些因素是我們無法控制的，包括本文件中「風險因素」一節所述因素和下文所述因素。因此，我們的過往財務業績未必能反映我們的未來表現及管理層對本集團前景的評估。影響經營業績的主要因素包括(但不限於)以下因素：

COVID-19疫情及政府相關措施的影響

自COVID-19疫情以來，香港政府為免COVID-19在本地擴散，已實施多項與餐廳有關的措施，其中包括：(i)要求餐桌必須分隔一定距離並安裝隔板；(ii)限制每張餐桌可服務的顧客人數；及(iii)完全禁止在某些時段提供堂食服務，這些措施對我們的堂食服務和整個餐飲業造成了重大不利影響。若我們的餐廳員工或顧客出現確診COVID-19病例，我們可能會被暫時停業。無法保證COVID-19疫情會得到有效控制，亦無法保證短期內對堂食服務的需求會恢復到正常水準。有關詳情請參閱「業務 — COVID-19疫情的影響」及「風險因素 — 與我們業務有關的風險 — 我們很容易受到傳染病或傳染性疾病、動物疾病、食源性疾病的爆發、流行及／或大流行，以及與這些事件有關的負面報導的影響」兩節。

財務資料

經營中餐廳數目

在往績期間，我們的所有收入均來自餐廳業務，而其很大程度上受各年營運的餐廳數目影響。我們未來的增長亦取決於我們是否有能力開設新的餐廳，以及在香港及香港以外地區擴展我們的餐廳網絡，以把握任何市場機會。下表按地理位置列載所示年／期內的餐廳數量變化：

	截至三月三十一日止年度			由二零二一年
	二零一九年	二零二零年	二零二一年	四月一日至 最後可行日期
香港				
年／期初餐廳數目	107	107	125	144
年／期內開設 ⁽¹⁾	3	23	22	7
年／期內關閉 ⁽²⁾	(3)	(5)	(3)	(1)
年／期末餐廳數目	107	125	144	150
中國內地				
年／期初餐廳數目	—	—	—	—
年／期內開設 ⁽¹⁾	—	—	—	3
年／期內關閉 ⁽²⁾	—	—	—	—
年／期末餐廳數目	—	—	—	3
新加坡				
年／期初餐廳數目	—	—	—	3
年／期內開設 ⁽¹⁾	—	—	3	—
年／期內關閉 ⁽²⁾	—	—	—	—
年／期末餐廳數目	—	—	3	3
總計	107	125	147	156

附註：

- (1) 包括因搬遷而開設的餐廳。
- (2) 截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度及由二零二一年四月一日直至最後可行日期的期間，我們分別關閉三間、五間、三間及一間餐廳。於往績期間關閉的該12間餐廳中，(i) 六間餐廳因搬遷關閉，原因為(a)發現其他地點，我們認為其能夠取得更佳銷售表現及成本效益，或(b)因餐廳所在的購物商場的整體規劃，業主要求我們搬遷；(ii) 一間餐廳因業主不續租關閉；(iii)

財務資料

三間餐廳因餐廳所在物業重建或翻修關閉；及(iv)兩間餐廳因業績不佳關閉。該12間餐廳概無因互相蠶食關閉。

我們的經營業績也取決於餐廳，特別是新開設的餐廳的績效。由於新開業的餐廳通常存在開業效率低下的問題，因此我們的新開業餐廳一般需要一段時間方可達到計劃的經營水平。詳情請參閱「風險因素 — 新開業餐廳可能影響財務表現」一節。於二零二一年三月三十一日，於往績期間開業的餐廳的收支平衡期（餐廳達到收支平衡點所需的期間，即其每月收入至少相等於其每月經營開支）一般介乎約一至五個月。視乎餐廳的規模、地點、初期投資成本、營運表現以及近期發生的二零一九年社會運動、COVID-19疫情等導致經濟下行的事件，於往績期間開業的餐廳的投資回本期（即餐廳產生的累積營運現金流等於開業初期固定資產成本所需的時間）介乎約四至19個月。詳情請參閱本文件「業務 — 我們的餐廳 — 收支平衡及投資回本期」一節。下表列載所示年度我們於整個年度經營中的餐廳、年內新開設餐廳、年內已關閉餐廳及年內已裝修餐廳產生的收入情況：

	截至三月三十一日止年度		
	二零一九年	二零二零年	二零二一年
	千港元	千港元	千港元
於整個年度全面營業的餐廳的收入	1,525,801	1,408,420	1,573,563
年內新開設餐廳的收入 ⁽¹⁾	8,189	156,868	163,344
年內已裝修餐廳的收入 ⁽²⁾	11,918	91,786	52,140
年內已關閉餐廳的收入	<u>10,265</u>	<u>34,105</u>	<u>5,646</u>
總計	<u>1,556,173</u>	<u>1,691,179</u>	<u>1,794,693</u>

附註：

- (1) 包括因搬遷而新開設的餐廳的收入。
- (2) 包括因裝修而停業期超過30天的餐廳的收入。

財務資料

可比較餐廳的營運表現

除了餐廳網絡的擴張，我們的收入和經營業績部分取決於我們從現有餐廳獲得穩定收入的能力，這可以通過可比較餐廳的表現衡量。我們將可比較餐廳定義為在整個比較期內全面經營的餐廳，不包括在有關期間新開設、已關閉或裝修超過30天的餐廳。可比較餐廳的表現受(其中包括)經濟狀況(包括二零一九年香港社會運動及COVID-19疫情的影響)、我們的菜式組合及定價、顧客的口味及在可比較餐廳的消費模式等因素的影響。截至二零一九年及二零二零年三月三十一日止年度，可比較餐廳收益分別為1,339.6百萬港元及1,357.0百萬港元。截至二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，可比較餐廳收益分別為1,345.0百萬港元及1,219.2百萬港元。截至二零二一年三月三十一日止年度的可比較餐廳收益減少乃主要受COVID-19疫情影響。更多詳情請參閱「業務 — 餐廳 — 可比較餐廳的營運表現」一節。

消耗的食品及飲料成本

於往績期間，我們所消耗的食品及飲料成本佔我們經營成本的很大一部分，截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度為375.0百萬港元、385.3百萬港元及411.5百萬港元，分別佔各年度總收入的24.1%、22.8%及22.9%。食材主要採購自香港和中國內地的供應商。我們主要食材的供應和成本受宏觀經濟形勢、季節、供應量和採購量影響。我們無法保證食材的供應和成本會時常保持穩定。倘由於外部因素導致消耗的食品及飲料成本增加，而我們不能透過包括以相近替代品替代食品的方法減緩升幅，或我們可能不願意或無法將成本的增幅轉嫁給客戶，我們的經營及盈利能力可能會受到不利影響。

下表列載敏感度分析，以說明所有其他因素保持不變的情況下，食品及飲料成本假設性增加／減少對所示年度的除稅前溢利的影響，惟僅供說明用途。根據往績期間已消耗的食品及飲料成本的波動範圍，已消耗的食品及飲料成本的波幅假定為1.0%及5.0%。

	對除稅前溢利的影響		
	截至三月三十一日止年度		
	二零一九年	二零二零年	二零二一年
	千港元	千港元	千港元
假設已消耗的食品及飲料成本			
增加／減少：			
+ / -1%	- / + 3,750	- / + 3,853	- / + 4,115
+ / -5%	- / + 18,750	- / + 19,263	- / + 20,573

財務資料

員工成本

我們的成功在很大程度上取決於我們吸引、激勵及挽留員工的能力，包括管理團隊、總部員工、餐廳員工及中央廚房員工。往績期間，我們的員工成本佔經營成本的重要部分，截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度分別為477.0百萬港元、538.8百萬港元及559.4百萬港元，分別佔各年總收入的30.7%、31.9%及31.2%。多年來，餐廳員工工資普遍上漲是由於消費者食品服務行業勞工短缺，以及法定最低工資上升。法定最低工資現行水平由每小時34.5港元提高至37.5港元，自二零一九年五月起生效。儘管我們保持靈活的員工安排，但香港的員工成本不斷上升，定會對我們的管理構成挑戰。於往績期間，員工成本佔收益的比例相對維持穩定。

下表列載敏感度分析，以說明所有其他因素保持不變的情況下，員工成本假設性增加／減少對所示年度的除稅前溢利的影響，惟僅供說明用途。根據往績期間員工成本的波動範圍，員工成本的波幅假定為7%及13%。

	對除稅前溢利的影響		
	截至三月三十一日止年度		
	二零一九年	二零二零年	二零二一年
	千港元	千港元	千港元
假設員工成本增加／減少：			
+/-7%	-/+ 33,388	-/+ 37,716	-/+ 39,161
+/-13%	-/+ 62,006	-/+ 70,044	-/+ 72,727

租賃物業開支

我們並無任何自有物業，所有物業(包括餐廳、總部及中央廚房)均為租賃物業。採納香港財務報告準則第16號導致使用權資產於租賃期內以直線法計算折舊，而非根據香港會計準則第17號確認租賃付款為租金開支。於往績期間，我們於截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度的使用權資產折舊、租金及相關開支及租賃負債利息合計(「租賃物業開支」)分別為293.3百萬港元、331.1百萬港元及374.4百萬港元，分別佔總收益的18.8%、19.6%及20.9%。大部分餐廳租賃協議的初始租期通常為三年(附帶或不附帶續期選擇權)。

下表列載敏感度分析，以說明所有其他因素保持不變的情況下，租賃物業開支假設性增加／減少對所示年度的除稅前溢利的影響，惟僅供說明用途。根據往績期間租賃物業開支的波動範圍，租賃物業開支的波幅假定為7%及13%。

財務資料

對除稅前溢利的影響

截至三月三十一日止年度

二零一九年	二零二零年	二零二一年
千港元	千港元	千港元

假設租賃物業開支增加／減少：

+ /-7%	-/+ 20,528	-/+ 23,178	-/+ 26,208
+ /-13%	-/+ 38,123	-/+ 43,044	-/+ 48,671

經營業績

下表為所示年度的綜合損益及其他全面收益表概要：

截至三月三十一日止年度

	二零一九年		二零二零年		二零二一年	
	千港元	佔收益%	千港元	佔收益%	千港元	佔收益%
收益	1,556,173	100.0	1,691,179	100.0	1,794,693	100.0
已消耗食品及飲料成本	(374,990)	(24.1)	(385,267)	(22.8)	(411,464)	(22.9)
其他收益	1,522	0.1	5,922	0.4	168,631	9.4
其他收益／(虧損)淨額	161	0.0	(1,647)	(0.1)	(837)	(0.0)
員工成本	(476,973)	(30.7)	(538,800)	(31.9)	(559,442)	(31.2)
自有物業、廠房及設備折舊	(40,610)	(2.6)	(46,192)	(2.7)	(66,482)	(3.7)
使用權資產折舊、租金及相關開支	(282,111)	(18.1)	(318,978)	(18.9)	(359,907)	(20.1)
水電開支	(39,411)	(2.5)	(42,057)	(2.5)	(36,135)	(2.0)
耗材及包裝	(19,716)	(1.3)	(27,615)	(1.6)	(48,818)	(2.7)
維修及保養	(11,479)	(0.7)	(12,378)	(0.7)	(12,067)	(0.7)
手續費用	(4,352)	(0.3)	(25,916)	(1.5)	(55,468)	(3.1)
清潔開支	(8,280)	(0.5)	(11,362)	(0.7)	(14,147)	(0.8)
[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
其他開支	(51,553)	(3.3)	(45,754)	(2.7)	(56,586)	(3.2)
融資成本	(11,145)	(0.7)	(12,132)	(0.7)	(14,489)	(0.8)
除稅前溢利	237,236	15.2	229,003	13.6	320,251	17.8
所得稅開支	(39,527)	(2.5)	(38,107)	(2.3)	(32,459)	(1.8)
年度溢利	<u>197,709</u>	12.7	<u>190,896</u>	11.3	<u>287,792</u>	16.0

財務資料

綜合損益及其他全面收益表經選定項目描述

收益

於往績期間，我們的所有收益均來自兩個自有品牌(即譚仔及三哥)下的餐廳營運業務，而我們的絕大部分收益源自香港。於二零二零年，我們將足跡拓展至香港以外，在新加坡開設了三間三哥品牌餐廳。於二零二一年四月，我們進一步拓展版圖，於中國深圳開設了兩間譚仔品牌餐廳。董事認為我們現時及未來的收益增長將主要取決於品牌於香港境內及境外的持續擴張。

截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，我們的總收益分別為1,556.2百萬港元、1,691.2百萬港元及1,794.7百萬港元。收益波動主要是以下各因素的共同作用所致：(i)相關年度營運中餐廳數目；(ii)各餐廳招待的顧客總數；及(iii)每名顧客的平均消費。

下表按品牌及按地理位置列載所示年度有關日期的營運中餐廳數目及總收益明細：

	於三月三十一日或截至該日止年度								
	二零一九年			二零二零年			二零二一年		
	餐廳數目	千港元	%	餐廳數目	千港元	%	餐廳數目	千港元	%
譚仔									
香港	53	825,654	53.1	62	856,993	50.7	72	890,300	49.6
小計	53	825,654	53.1	62	856,993	50.7	72	890,300	49.6
三哥									
香港	54	730,519	46.9	63	834,186	49.3	72	893,461	49.8
新加坡	—	—	—	—	—	—	3	10,932	0.6
小計	54	730,519	46.9	63	834,186	49.3	75	904,393	50.4
總計	107	1,556,173	100.0	125	1,691,179	100.0	147	1,794,693	100.0

截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，譚仔品牌的收益分別為825.7百萬港元、857.0百萬港元、890.3百萬港元，分別佔各年度總收益的53.1%、50.7%及49.6%。譚仔品牌於截至二零二零年三月三十一日止年度的收益增加，主要是由於(i)新開設的譚仔餐廳的收益增加；及(ii)譚仔品牌的顧客人均消費增加，惟被以下各項部分抵銷：(iii)受二零一九年香港若干地區的社會運動及二零二零年初COVID-19影響，導致可比較餐廳接待的顧客總數減少。截至二零二一年三月三十一日止年度譚仔品牌的收益增加，主要是由於：(i)譚仔餐廳網絡擴張所帶來的收益增加，惟被(ii)在COVID-19疫情下，受堂食限制及社交隔離措施影響，可比較餐廳的堂食顧客總數減少；及(iii)譚仔品牌的顧客人均消費減少部分抵銷。

財務資料

截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，三哥品牌的收益分別為730.5百萬港元、834.2百萬港元及904.4百萬港元，分別佔各年度總收益的46.9%、49.3%及50.4%。三哥品牌於截至二零二零年三月三十一日止年度的收益增加，主要是由於(i)新開設的三哥餐廳的收益增加；及(ii)三哥品牌的顧客人均消費增加；被(iii)受二零一九年香港若干地區的社會運動及二零二零年初COVID-19疫情的影響，導致可比較餐廳接待的顧客總數減少部分抵銷。截至二零二一年三月三十一日止年度三哥品牌的收益增加，主要是由於：(i)三哥餐廳網絡擴張所帶來的收益增加，(ii)三哥品牌的顧客人均消費增加；及(iii)在COVID-19疫情下，受堂食限制及社交隔離措施影響，可比較餐廳接待的顧客總數減少。

下表列載於所示年度我們來自堂食訂單及外賣自取及到戶訂單的收益明細：

	截至三月三十一日止年度					
	二零一九年		二零二零年		二零二一年	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
堂食	1,234,864	79.4	1,225,784	72.5	903,994	50.4
外賣自取及到戶 ⁽¹⁾	321,309	20.6	465,395	27.5	890,699	49.6
總計	<u>1,556,173</u>	<u>100.0</u>	<u>1,691,179</u>	<u>100.0</u>	<u>1,794,693</u>	<u>100.0</u>

附註：

(1) 包括餐廳自取外賣訂單及透過網上外賣平台完成的訂單。

於往績期間，來自堂食服務的收益減少，主要由於二零一九年香港社會運動及二零二零年初以來COVID-19疫情期間香港政府採取堂食限制，計有(其中包括)：(i)桌子須間隔一定距離及安裝隔板；(ii)限制每桌用餐的顧客人數及同時用餐的顧客總數；及(iii)完全禁止及於一定時段禁止提供堂食服務。有關影響因我們持續擴張餐廳網絡，令營運中餐廳數目增加而部分抵銷。

於往績期間，來自外賣自取及到戶服務的收益增加，主要由於(i)COVID-19疫情的影響下堂食訂單的流失被外賣自取及到戶服務大大彌補，及(ii)譚仔品牌及三哥品牌分別自二零一八年九月及二零一九年三月起與若干網上外賣平台合作，該等平台提供我們產品的上門外賣到戶服務。根據歐睿，由於COVID-19疫情，為了避免COVID-19感染而盡可能減少外

財務資料

出及社交聚集，導致二零二零年更多人選擇外送餐飲。在中央商務區以外地區，對於送餐的需求增加，因為企業採取「居家工作」安排。

下表列載於所示年度按主要產品類別劃分的收益明細：

	截至三月三十一日止年度					
	二零一九年		二零二零年		二零二一年	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
米線及配料	1,148,757	73.8	1,244,155	73.5	1,343,086	74.9
小食	261,279	16.8	283,299	16.8	298,335	16.6
飲品	115,689	7.4	121,433	7.2	108,037	6.0
其他 ⁽¹⁾	30,448	2.0	42,292	2.5	45,235	2.5
總計	1,556,173	100.0	1,691,179	100.0	1,794,693	100.0

附註：

- (1) 包括若干餐廳供應的早餐餐點。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，我們分別於14間、15間及18間譚仔餐廳及一間、一間及三間三哥餐廳供應早餐。

截至二零二一年三月三十一日止年度，雖然飲品及小食銷量分別增加5.4%及30.8%，相較上一年度，來自飲品的收益減少11.0%及來自小食的收益輕微增加5.3%，主要原因為我們為外賣自取訂單提供超值小食/ 飲品以及米線套餐並向顧客贈送小食。

我們通常接受以下方式的顧客付款(i)現金；(ii)八達通卡；及(iii)其他付款方式，主要包括網上外賣平台、信用卡、支付寶、Apple Pay、BOC Pay及微信支付。下表列載於所示年度按支付方式劃分的收益明細：

	截至三月三十一日止年度					
	二零一九年		二零二零年		二零二一年	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
現金	1,401,349	90.0	1,393,894	82.4	1,070,151	59.6
八達通	127,092	8.2	175,307	10.4	389,244	21.7
其他付款方式	27,732	1.8	121,978	7.2	335,298	18.7
總計	1,556,173	100.0	1,691,179	100.0	1,794,693	100.0

於往績期間，客戶主要以現金在餐廳結賬。於往績期間，使用八達通卡及其他付款方式有所增加，主要由於安裝八達通讀取器的餐廳數目增加，以及我們在餐廳推出更多電子付款方式，加上我們分別於二零一八年九月及二零一九年三月就譚仔品牌及三哥品牌與網上外賣平台合作後，透過該等平台下單增加，以及該等網上外賣平台在COVID-19疫情下更受歡迎。

財務資料

已消耗食品及飲料成本

已消耗食品及飲料成本指我們在經營中所用食材及飲料的成本。餐廳使用的主要食材包括肉類、肉丸、內臟、蔬菜、菌菇及米線。儘管我們兩個品牌的部分菜餚相似，但各品牌均擁有自己獨特的米線和配料、湯底、小食和特飲組合，並使用不同供應商的各種食材。我們集中採購部分食材，供兩個品牌使用，因此我們能以較低成本批量採購，並對供應商有較強的議價能力。我們亦在餐廳層面採取嚴格的成本控制措施，包括標準化分量、按訂單烹製食物及餐廳為日常營運保存最多約三天的最低食材用量，以減少浪費食物及降低食物成本。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，已消耗食品及飲料成本分別為375.0百萬港元、385.3百萬港元及411.5百萬港元，分別佔各年度總收益的24.1%、22.8%及22.9%。於往績期間的已消耗食品及飲料成本的變動主要由顧客總數推動，大致與收益的變動同步。於截至二零二零年三月三十一日止年度，我們消耗的食品及飲料成本佔收益的百分比下降至22.8%，主要是由於(i)二零一九年譚仔及三哥品牌的餐牌價格上升及(ii)外賣到戶訂單增加，而網上外賣平台的餐廳價格普遍高於我們的實體餐廳。於截至二零二一年三月三十一日止年度，我們消耗的食品及飲料成本佔收益的百分比與上年相比保持穩定，此乃主要由於(i)外賣到戶訂單增加，因(ii)年內為外賣訂單提供超值小食／飲料及米線組合，並向客戶贈送小吃，使以正價點選的小食及食料減少而抵銷。

其他收益

截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，其他收益分別為1.5百萬港元、5.9百萬港元及168.6百萬港元。下表載列我們於所述年度的其他收益明細：

	截至三月三十一日止年度					
	二零一九年		二零二零年		二零二一年	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
銀行利息收入	557	36.6	2,525	42.6	1,316	0.8
政府補貼	—	—	2,000	33.8	154,585	91.7
COVID-19相關租金寬減	—	—	—	—	11,715	6.9
租金補償	—	—	812	13.7	—	—
雜項收入	965	63.4	585	9.9	1,015	0.6
總計	1,522	100.0	5,922	100.0	168,631	100.0

銀行利息收入指我們從銀行存款獲得的收入，截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度分別為0.6百萬港元、2.5百萬港元及1.3百萬港元。截至二零二零年三月三十一日止年度，銀行利息收入大幅增加，主要由於我們將盈餘資金存入定期存款，令庫務管理有所改善。

財務資料

政府補貼主要指香港政府為紓緩COVID-19疫情所造成的影響而向我們提供的補貼。截至二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，政府補貼分別為2.0百萬港元及154.6百萬港元，主要為香港政府推出的保就業計劃及持牌食物業界別資助計劃下的補貼，作為應對COVID-19疫情的財政支援措施的一部分。該等補貼已成為無條件及不可撤回。

我們的COVID-19租金減免指我們就COVID-19疫情從業主獲得的租金減免超過相應的營業額租金的部分。於截至二零二一年三月三十一日止年度，COVID-19租金寬減為11.7百萬港元。

租金補償乃源於因二零一九年社會運動導致我們位於商場的餐廳停業而從業主獲得租金減免。截至二零二零年三月三十一日止年度，租金補償為0.8百萬港元。

雜項收入主要指電費補貼及促銷商品的銷售收入。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，分別為1.0百萬港元、0.6百萬港元及1.0百萬港元。

其他收益／(虧損)淨額

收益／(虧損)淨額乃源自(i)提早終止租賃；(ii)出售物業、廠房及設備；及(iii)出售使用權資產。截至二零一九年三月三十一日止年度，我們錄得其他收益淨額0.2百萬港元，主要指年內出售中央廚房的物業、廠房及設備的收益。截至二零二零年三月三十一日止年度，我們錄得其他虧損淨額1.6百萬港元，主要指年內出售已結業譚仔餐廳的物業、廠房及設備的虧損。截至二零二一年三月三十一日止年度，我們錄得虧損淨額0.8百萬港元，主要由於年內出售餐廳的物業、廠房及設備的虧損。

員工成本

員工成本主要包括薪金、花紅、固定供款退休計劃供款及員工福利。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，員工成本分別為477.0百萬港元、538.8百萬港元及559.4百萬港元，分別佔各年度總收益的30.7%、31.9%及31.2%。下表載列於所示年度按職能劃分的員工成本：

	截至三月三十一日止年度					
	二零一九年		二零二零年		二零二一年	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
餐廳員工 ⁽¹⁾	422,721	88.6	454,809	84.4	453,491	81.1
總部員工	34,708	7.3	63,894	11.9	84,023	15.0
中央廚房員工	19,544	4.1	20,097	3.7	21,928	3.9
總計	<u>476,973</u>	<u>100.0</u>	<u>538,800</u>	<u>100.0</u>	<u>559,442</u>	<u>100.0</u>

財務資料

附註：

- (1) 包括前線侍應及餐廳廚房員工。

自有物業、廠房及設備折舊

自有物業、廠房及設備折舊源自租賃物業裝修、傢私及裝置、機器及設備、電腦設備及汽車。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，自有物業、廠房及設備折舊分別為40.6百萬港元、46.2百萬港元及66.5百萬港元，佔各年度總收益的2.6%、2.7%及3.7%。於往績期間自有物業、廠房及設備折舊的整體增加主要是由於我們的餐廳數目增加。

使用權資產折舊、租金及相關開支

使用權資產折舊、租金及相關開支主要為使用權資產的折舊、餐廳租賃的營業額租金部分、政府地租及差餉、樓宇管理費及向業主支付的促銷徵費。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，使用權資產折舊、租金及相關開支分別為282.1百萬港元、319.0百萬港元及359.9百萬港元，佔各年度總收益的18.1%、18.9%及20.1%。下表列載於所示年度的使用權資產折舊及租金及相關開支明細：

	截至三月三十一日止年度					
	二零一九年		二零二零年		二零二一年	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
使用權資產折舊	243,461	86.3	272,607	85.5	309,112	85.9
租金及相關開支	38,650	13.7	46,371	14.5	50,795	14.1
總計	<u>282,111</u>	<u>100.0</u>	<u>318,978</u>	<u>100.0</u>	<u>359,907</u>	<u>100.0</u>

水電開支

水電開支主要為電費，其次為燃氣費及水費。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，水電開支分別為39.4百萬港元、42.1百萬港元及36.1百萬港元，佔各年度總收益的2.5%、2.5%及2.0%。

耗材及包裝

耗材及包裝主要為用於外賣自取及到戶訂單的可棄置箱盒的成本及購買口罩、信封及衛生用品等防疫用品的成本。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，耗材及包裝分別為19.7百萬港元、27.6百萬港元及48.8百萬港元，佔各年度總收益的1.3%、1.6%及2.7%。於往績期間，耗費品及包裝開支佔收益的比例有所增加，主要原因為外賣自取及到戶訂單增多，其次原因為防疫及防控用品相關成本。

財務資料

維修及保養

維修及保養主要為餐廳及中央廚房設施常規保養相關開支。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，維修及保養分別為11.5百萬港元、12.4百萬港元及12.1百萬港元，佔各年度總收益的0.7%、0.7%及0.7%。

手續費用

手續費用指網上外賣平台就透過該等平台完成的訂單收取的費用及我們在餐廳提供的電子付款方式相關服務費用。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，手續費用分別為4.4百萬港元、25.9百萬港元及55.5百萬港元，佔有關年度總收益的0.3%、1.5%及3.1%。往績期間手續費用增加乃主要由於我們的外賣到戶訂單增加及顧客使用電子付款方式的情況增多。

清潔開支

清潔開支主要為我們於垃圾處置、清潔工具、害蟲防控及COVID-19相關的餐廳清潔及保潔等方面產生的成本。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，清潔開支分別為8.3百萬港元、11.4百萬港元及14.1百萬港元，佔各年度總收益的0.5%、0.7%及0.8%。

[編纂]

[編纂]為就[編纂]產生的專業費用。於截至二零二一年三月三十一日止年度，我們產生[編纂]港元。

財務資料

其他開支

截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，其他開支分別為51.6百萬港元、45.8百萬港元及56.6百萬港元，佔各年度總收益的3.3%、2.7%及3.2%。下表列載於所示年度的其他開支明細：

	截至三月三十一日止年度					
	二零一九年		二零二零年		二零二一年	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
向直接控股公司支付的管理費	17,315	33.6	3,399	7.4	3,375	6.0
保險	7,216	14.0	6,652	14.6	6,879	12.2
廣告及推廣	5,245	10.2	9,691	21.2	21,682	38.3
交通	4,925	9.6	5,960	13.0	6,442	11.4
專業費用	2,699	5.2	4,689	10.2	3,355	5.9
減值虧損／(減值虧損撥回)淨額	2,416	4.7	751	1.7	(1,648)	(2.9)
電腦軟件及配件	2,201	4.3	3,384	7.4	3,347	5.9
印刷及文具	2,077	4.0	2,438	5.3	2,851	5.0
審計費用	1,927	3.7	1,619	3.6	1,913	3.4
電話及寬帶費用	1,160	2.3	1,204	2.6	1,468	2.6
特許費	945	1.8	1,527	3.3	900	1.6
雜項開支	3,427	6.6	4,440	9.7	6,022	10.6
總計	51,553	100.0	45,754	100.0	56,586	100.0

向直接控股公司支付的管理費主要指直接控股公司按實際情況重新收取的管理成本，計有(其中包括)專業費用、員工成本及系統成本。截至二零一九年及二零二零年三月三十一日止年度，我們的直接控股公司就東利多香港收購本集團後招聘管理團隊及設置軟件及系統以及與合併有關的一次性專業費用分別產生一次性管理成本17.3百萬港元及0.8百萬港元，有關成本按實際情況再向我們收取。於截至二零二零年三月三十一日止年度，我們的直接控股公司開始向我們提供業務諮詢服務，其中包括(i)協助制定本集團的業務策略；(ii)為本集團各地區業務提供有關市場趨勢或競爭分析的統計資料，並分享其見解；及(iii)提供有關改善前線餐廳營運的專業知識及知識分享，並就本集團業務營運指引的制定提供意見。因此，我們於截至二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度分別產生服務費2.6百萬港元及3.4百萬港元。

廣告及推廣主要指就透過不同渠道(包括社交媒體及網上平台)推廣產品及建設品牌產生的成本。於二零二一年，我們亦推出節日促銷活動，如與本地插畫家合作為顧客打造創意情人節禮物。

運輸開支主要指從中央廚房向餐廳運送食材所產生的費用。

專業費用主要指專業服務成本，包括業務發展的規劃及可行性研究、稅務服務、與合併有關的法律費用及其他與租賃協議有關的常規法律服務費用。

財務資料

減值虧損來自與若干表現不佳的餐廳相關的使用權資產及物業、廠房及設備減值。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，管理層估計該等餐廳的使用權資產及物業、廠房及設備的相應可收回金額。根據該等估計，使用權資產及物業、廠房及設備的賬面值分別於截至二零一九年三月三十一日止年度撇減1.6百萬港元及0.8百萬港元；於截至二零二零年三月三十一日止年度撇減0.7百萬港元及7,000港元；及於截至二零二一年三月三十一日止年度撇減0.7百萬港元及0.3百萬港元。於截至二零二一年三月三十一日止年度，管理層重新評估於過往年度出現減值虧損的若干餐廳的使用權資產及物業、廠房及設備的可收回金額，因為用於釐定可收回金額的估計出現有利變動。根據該等估計，截至二零二一年三月三十一日止年度撥回使用權資產及物業、廠房及設備減值虧損1.2百萬港元及1.4百萬港元。

因此，我們於截至二零一九年三月三十一日止年度就使用權資產及物業、廠房及設備分別錄得減值虧損淨額1.6百萬港元及0.8百萬港元；於截至二零二零年三月三十一日止年度就使用權資產及物業、廠房及設備分別錄得減值虧損淨額0.7百萬港元及7,000港元；及於截至二零二一年三月三十一日止年度就使用權資產及物業、廠房及設備分別錄得減值虧損撥回淨額0.5百萬港元及1.1百萬港元。有關表現不佳的餐廳的詳情，請參閱本文件「業務 — 我們的餐廳 — 餐廳經營績效」一節。

雜項開支主要指與餐廳租約有關的代理佣金及印花稅、銀行收費、捐款、汽車及本地交通費用。

融資成本

融資成本來自租賃負債的利息開支。我們於往績期間沒有任何銀行貸款。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，融資成本分別為11.1百萬港元、12.1百萬港元及14.5百萬港元，佔各年度總收益的0.7%、0.7%及0.8%。

所得稅開支

所得稅開支指根據往績期間內我們經營業務或註冊地的各稅務司法權區(包括香港及新加坡)的相關法律及法規按適用稅率支付或應付的所得稅。

香港

香港利得稅按往績期間估計應課稅溢利的16.5%計算，惟倘公司符合兩級利得稅稅率制度的資格，在此情況下其首2.0百萬港元的應課稅溢利按8.25%徵稅，其餘應課稅溢利則按16.5%徵稅。

截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度的香港利得稅撥備已計及香港政府批准減免二零一八至一九、二零一九至二零及二零二零至二一課稅年度應繳稅款的100%，但每個實體的減免上限分別為20,000港元、20,000港元及10,000港元。

財務資料

新加坡

我們在新加坡的附屬公司須繳納17.0%的企業所得稅。由於本集團截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度並無任何應課稅溢利，故並無於綜合財務報表內就新加坡的企業所得稅作出撥備。

截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，所得稅開支分別為39.5百萬港元、38.1百萬港元及32.5百萬港元，佔各年度總收益的2.5%、2.3%及1.8%。下表列載於所示年度的所得稅明細：

	截至三月三十一日止年度		
	二零一九年	二零二零年	二零二一年
	千港元	千港元	千港元
香港利得稅			
即期稅項	41,986	35,541	34,364
遞延稅項	<u>(2,459)</u>	<u>2,566</u>	<u>(1,905)</u>
總計	<u>39,527</u>	<u>38,107</u>	<u>32,459</u>

董事確認，於往績期間及截至最後可行日期，我們已履行所有所得稅責任，且與相關稅務機關並無任何未解決的重大所得稅問題或爭議。

同年經營業績比較

截至二零二一年三月三十一日止年度與截至二零二零年三月三十一日止年度比較

收益

總收益由截至二零二零年三月三十一日止年度的1,691.2百萬港元增加6.1%至截至二零二一年三月三十一日止年度的1,794.7百萬港元，主要由於(i)外賣自取及到戶服務的收益由截至二零二零年三月三十一日止年度的465.4百萬港元增加91.4%至截至二零二一年三月三十一日止年度的890.7百萬港元。該增加乃主要由於(a)根據歐睿，爆發COVID-19致使客戶偏好改變，消費者越來越習慣外賣；及(b)營運餐廳數目增加；惟被(ii)堂食服務收益由截至二零二零年三月三十一日止年度的1,225.8百萬港元減少26.3%至截至二零二一年三月三十一日止年度的904.0百萬港元所部分抵銷。

財務資料

按品牌劃分的收益

譚仔品牌收益由截至二零二零年三月三十一日止年度的857.0百萬港元增至截至二零二一年三月三十一日止年度的890.3百萬港元，乃主要由於以下各項的合併影響：

- (i) 現有譚仔餐廳的可比較餐廳收益由截至二零二零年三月三十一日止年度的722.9百萬港元減少12.5%至截至二零二一年三月三十一日止年度的632.2百萬港元，主要由於COVID-19疫情，令可比較餐廳的堂食顧客人數減少；及
- (ii) 譚仔品牌每名顧客的人均消費額由截至二零二零年三月三十一日止年度的61.6港元減少至截至二零二一年三月三十一日止年度的58.8港元，主要是由於年內向顧客提供超值小食／飲品及米線外賣組合及贈送小吃，導致正價小食及飲品訂單減少。該等影響部分被譚仔品牌在COVID-19疫情下的外賣訂單增加所抵銷；及
- (iii) 擴充譚仔餐廳網絡令收益增加。截至二零二一年三月三十一日止年度，我們以譚仔品牌開設了12間餐廳，全部均位於香港，貢獻收益88.0百萬港元；

三哥品牌收益由截至二零二零年三月三十一日止年度的834.2百萬港元增至截至二零二一年三月三十一日止年度的904.4百萬港元，乃主要由於以下各項的合併影響：

- (i) 擴充三哥餐廳網絡令收益增加。截至二零二一年三月三十一日止年度，我們以三哥品牌開設了13間餐廳，10間位於香港，三間位於新加坡，分別貢獻收益64.5百萬港元及10.9百萬港元；
- (ii) 三哥品牌的顧客人均消費由截至二零二零年三月三十一日止年度的55.5港元增加至截至二零二一年三月三十一日止年度的58.0港元，主要由於年內三哥品牌下的外賣到戶訂單增加及推出當季限定高級米線選擇；及
- (iii) 現有三哥餐廳的可比較餐廳收益由截至二零二零年三月三十一日止年度的622.1百萬港元減少5.6%至截至二零二一年三月三十一日止年度的587.0百萬港元，主要由於COVID-19疫情令可比較餐廳的堂食顧客人數減少；

按訂單類型劃分的收益

堂食服務收益由截至二零二零年三月三十一日止年度的1,225.8百萬港元減少26.3%至截至二零二一年三月三十一日止年度的904.0百萬港元，乃主要由於香港政府自COVID-19疫情於二零二零年初爆發以來實施堂食限制，令現有餐廳的收益減少。該影響被年內開設25間新餐廳導致堂食服務收益增加所部分抵銷。

財務資料

外賣自取及到戶服務收益由截至二零二零年三月三十一日止年度的465.4百萬港元增加91.4%至截至二零二一年三月三十一日止年度的890.7百萬港元，主要受惠於COVID-19疫情期間，網上外賣平台及外賣自取服務日趨普及。外賣自取及到戶服務收益的增幅，在很大程度上彌補了我們堂食服務收益的損失。

已消耗食物及飲料成本

食物及飲料成本由截至二零二零年三月三十一日止年度的385.3百萬港元增加6.8%至截至二零二一年三月三十一日止年度的411.5百萬港元，整體上與收益增幅相符。已消耗食品及飲料成本的增幅稍微高於收益的6.1%增幅，此乃主要由於譚仔品牌提供超值小食／飲料和米線套餐及贈送小食，及兩個品牌均提供優質米線選擇或配料，惟因通過網上外賣平台完成的訂單增加的影響被部分抵銷（網上外賣平台的餐牌價目一般高於餐廳）。已消耗食品及飲料成本佔收益的百分比於截至二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度分別為22.8%及22.9%。

其他收益

其他收益由截至二零二零年三月三十一日止年度的5.9百萬港元大幅增加至截至二零二一年三月三十一日止年度的168.6百萬港元，乃主要由於(i)政府補貼增加，主要原因為香港特別行政區政府為應對COVID-19疫情而推出保就業計劃及持牌食物業界別資助計劃下的補貼；及(ii)來自業主的COVID-19租金寬減增加。

其他虧損淨額

其他虧損淨額由截至二零二零年三月三十一日止年度的1.6百萬港元減少至截至二零二一年三月三十一日止年度的0.8百萬港元，乃主要由於出售物業、廠房及設備的虧損及出售使用權資產的虧損減少。

員工成本

員工成本由截至二零二零年三月三十一日止年度的538.8百萬港元輕微增加3.8%至截至二零二一年三月三十一日止年度的559.4百萬港元，此乃主要由於(i)在COVID-19疫情期間，為應對政府的疫情防控措施而整體縮減經營時數及員工調配，令餐廳員工成本減少；受(ii)擴充餐廳網絡，令餐廳人手增加影響；及(iii)總部人手增加影響抵銷部分。

自有物業、廠房及設備折舊

自有物業、廠房及設備折舊由截至二零二零年三月三十一日止年度的46.2百萬港元增加43.9%至截至二零二一年三月三十一日止年度的66.5百萬港元，乃主要由於就新餐廳添置租賃物業裝修及設備。

財務資料

使用權資產折舊、租金及相關開支

使用權資產折舊、租金及相關開支由截至二零二零年三月三十一日止年度的319.0百萬港元增加12.8%至截至二零二一年三月三十一日止年度的359.9百萬港元，乃主要由於(i)我們在擴充餐廳網絡後訂立更多租賃合約，令使用權資產折舊增加；及(ii)租金及相關開支增加，因為餐廳數目增加，令樓宇管理費及設備租金增加，惟因營業額租金減少而抵銷。營業額租金減少主要由於(i)COVID-19疫情影響下我們餐廳業務的收益減少；及(ii)年內已收COVID-19租金減免，惟被同年租賃付款的營業額租金部分抵銷。

水電開支

水電開支由截至二零二零年三月三十一日止年度的42.1百萬港元減少14.1%至截至二零二一年三月三十一日止年度的36.1百萬港元，主要由於我們在香港政府推出的電費補貼計劃下獲得電費補貼導致電費下降。

耗材及包裝

耗材及包裝由截至二零二零年三月三十一日止年度的27.6百萬港元增加76.8%至截至二零二一年三月三十一日止年度的48.8百萬港元，主要由於在COVID-19疫情期間，外賣自取及到戶訂單數量增加。

維修及保養

截至二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，維修及保養維持穩定，分別為12.4百萬港元及12.1百萬港元。

手續費用

手續費用由截至二零二零年三月三十一日止年度的25.9百萬港元增加114.0%至截至二零二一年三月三十一日止年度的55.5百萬港元，乃主要由於在COVID-19疫情期間，外賣到戶訂單數量增加。

清潔開支

清潔開支由截至二零二零年三月三十一日止年度的11.4百萬港元增加24.5%至截至二零二一年三月三十一日止年度的14.1百萬港元，乃主要由於清潔品成本增加，因為我們加強店舖衛生及增加餐廳數目。

[編纂]

截至二零二一年三月三十一日止年度，我們產生[編纂]港元。

財務資料

其他開支

其他開支由截至二零二零年三月三十一日止年度的45.8百萬港元增加23.7%至截至二零二一年三月三十一日止年度的56.6百萬港元，主要由於(i)廣告及推廣增加，因為我們為品牌建設推出更多推廣活動，包括線上及線下廣告；惟被(ii)專業費用減少部分抵銷。截至二零二零年三月三十一日止年度，我們就海外擴張的計劃及可行性研究產生一次性專業費用。

融資成本

融資成本由截至二零二零年三月三十一日止年度的12.1百萬港元增加19.4%至截至二零二一年三月三十一日止年度的14.5百萬港元，此乃由於我們擴張餐廳網絡時訂立更多租賃合約，致使租賃負債利息開支增加。

所得稅開支

所得稅由截至二零二零年三月三十一日止年度的38.1百萬港元減少14.8%至截至二零二一年三月三十一日止年度的32.5百萬港元。實際稅率由截至二零二零年三月三十一日止年度的16.6%下跌至截至二零二一年三月三十一日止年度的10.1%，主要歸因於期內已收毋須課稅政府補貼。

年內溢利

基於上文所述，期內溢利由截至二零二零年三月三十一日止年度的190.9百萬港元增加50.8%至截至二零二一年三月三十一日止年度的287.8百萬港元。截至二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度的純利率分別為11.3%及16.0%。純利率上升乃主要由於年內已收政府補貼及COVID-19租金減免所致。

截至二零二零年三月三十一日止年度與截至二零一九年三月三十一日止年度比較

收益

總收益由截至二零一九年三月三十一日止年度的1,556.2百萬港元增加8.7%至截至二零二零年三月三十一日止年度的1,691.2百萬港元，主要由於餐廳數目增加及每名客戶平均消費增加。

按品牌劃分的收益

截至二零一九年及二零二零年三月三十一日止年度，譚仔品牌的收益維持穩定，分別為825.7百萬港元及857.0百萬港元，主要由於下文所述的綜合影響：

- (i) 於截至二零二零年三月三十一日止年度增加11間新開設的譚仔餐廳；
- (ii) 於截至二零一九年三月三十一日止年度開設的兩間新譚仔餐廳的完整年度影響；

財務資料

(iii) 譚仔品牌的顧客人均消費由截至二零一九年三月三十一日止年度的55.6港元增加至截至二零二零年三月三十一日止年度的61.6港元，乃由於(a)譚仔品牌的餐牌價格增加；及(b)自二零一八年九月開始與網上外賣平台合作及年內提供免費外賣到戶優惠以來，透過該平台送餐的訂單增加。網上外賣平台的餐牌價目一般較我們實體餐廳高；及(c)推出限時的小吃及高級配料；及

(iv) 譚仔品牌的可比較餐廳收益由截至二零一九年三月止年度的751.5百萬港元減少2.4%至截至二零二零年三月三十一日止年度的733.4百萬港元，主要由於受二零一九年香港部分地區(包括沙田、尖沙咀、旺角及銅鑼灣)社會運動持續及二零二零年初COVID-19疫情的影響，可比較餐廳的招待顧客總數減少。

三哥品牌的收益由截至二零一九年三月三十一日止年度的730.5百萬港元增加14.2%至截至二零二零年三月三十一日止年度的834.2百萬港元，主要由於下文所述：

(i) 於截至二零二零年三月三十一日止年度增加12間新開設的三哥餐廳；

(ii) 於截至二零一九年三月三十一日止年度開設的一間新三哥餐廳的完整年度影響；

(iii) 三哥品牌的顧客人均消費由截至二零一九年三月三十一日止年度的51.4港元增加至截至二零二零年三月三十一日止年度的55.5港元，乃由於(a)三哥品牌上調餐牌價目；(b)自二零一九年三月開始與網上外賣平台合作以來，透過該平台送餐的訂單增加，網上外賣平台的餐牌價目一般較實體餐廳高；及(c)推出限時的小吃及高級配料；及

(iv) 三哥品牌的可比較餐廳收益由截至二零一九年三月三十一日止年度的588.1百萬港元增加6.0%至截至二零二零年三月三十一日止年度的623.6百萬港元，主要由於(a)可比較餐廳的顧客人均消費增加；因(b)受二零一九年香港若干地區的社會運動及二零二零年初COVID-19疫情的影響導致三哥品牌旗下可比較餐廳接待的顧客總數輕微減少，而被部分抵銷。與譚仔品牌比較，三哥品牌受社會運動的影響較少，主要原因是三哥餐廳一般距離社會運動的核心區域較遠。

按訂單類別劃分的收益

截至二零一九年及二零二零年三月三十一日止年度，堂食服務的收益維持穩定，分別為1,234.9百萬港元及1,225.8百萬港元，主要由於(i)所經營餐廳數目增加；(ii)二零一九年社會運動影響導致若干餐廳客流量減少或業務中斷；及(iii)自二零二零年初COVID-19疫情期間香港政府實施堂食限制的綜合影響。

財務資料

外賣自取及到戶的收益由截至二零一九年三月三十一日止年度的321.3百萬港元增加44.8%至截至二零二零年三月三十一日止年度的465.4百萬港元，主要由於我們分別於二零一八年九月及二零一九年三月為譚仔品牌及三哥品牌與若干網上外賣平台展開合作，其為我們的產品提供外賣到戶服務，加上外賣自取及到戶服務越來越普及。年內因堂食限制導致堂食訂單流失很大程度上由外賣自取及到戶服務彌補。

所消耗食品及飲料成本

所消耗食品及飲料成本由截至二零一九年三月三十一日止年度的375.0百萬港元增加2.7%至截至二零二零年三月三十一日止年度的385.3百萬港元，主要由於餐廳網絡擴張使招待顧客總數增加。已消耗食品及飲料成本佔收益的百分比由截至二零一九年三月三十一日止年度的24.1%減少至截至二零二零年三月三十一日止年度的22.8%，乃主要由於(i)譚仔及三哥品牌於二零一九年上調餐牌價目；及(ii)外賣到戶訂單增加，網上外賣平台的餐牌價目一般較實體餐廳為高。

其他收益

其他收益由截至二零一九年三月三十一日止年度的1.5百萬港元大幅增加至截至二零二零年三月三十一日止年度的5.9百萬港元，主要由於(i)截至二零二零年三月三十一日止年度我們取得持牌食物業界別資助計劃下的補貼以紓減COVID-19疫情造成的影響；(ii)透過將盈餘資金存入定期存款以改善庫務管理，使銀行利息收入上升；及(iii)業主對社會運動造成的業務中斷提供租金補償。

其他收益／(虧損)淨額

我們於截至二零一九年三月三十一日止年度錄得其他收益淨額0.2百萬港元，主要源於年內出售中央廚房的物業、廠房及設備的收益。我們於截至二零二零年三月三十一日止年度錄得其他虧損淨額1.6百萬港元，主要源於年內出售已關閉譚仔餐廳的物業、廠房及設備的虧損，以及年內提早終止辦公室租賃所導致的出售使用權資產虧損。

員工成本

員工成本由截至二零一九年三月三十一日止年度的477.0百萬港元增加13.0%至截至二零二零年三月三十一日止年度的538.8百萬港元，主要由於(i)餐廳網絡擴張使餐廳員工人數增加；及(ii)總部員工人數增加，藉此加強管理支援及改良公司監控以促進業務擴張。

財務資料

自有物業、廠房及設備折舊

自有物業、廠房及設備折舊由截至二零一九年三月三十一日止年度的40.6百萬港元增加13.7%至截至二零二零年三月三十一日止年度的46.2百萬港元，乃主要由於就新餐廳添置租賃物業裝修及設備。

使用權資產折舊、租金及相關開支

使用權資產折舊、租金及相關開支由截至二零一九年三月三十一日止年度的282.1百萬港元增加13.1%至截至二零二零年三月三十一日止年度的319.0百萬港元，乃主要由於(i)我們在擴充餐廳網絡後訂立更多租賃合約，令使用權資產折舊增加；及(ii)租金及相關開支增加，因為餐廳數目增加，令樓宇管理費、政府地租及設備租金增加。

水電開支

水電開支由截至二零一九年三月三十一日止年度的39.4百萬港元增加6.7%至截至二零二零年三月三十一日止年度的42.1百萬港元，主要由於餐廳數目增加致使水電使用量增加。

耗材及包裝

耗材及包裝由截至二零一九年三月三十一日止年度的19.7百萬港元增加40.1%至截至二零二零年三月三十一日止年度的27.6百萬港元，主要由於外賣自取及到戶訂單量增加，特別是於二零二零年初COVID-19疫情期間。

維修及保養

維修及保養維持穩定，於截至二零一九年及二零二零年三月三十一日止年度分別為11.5百萬港元及12.4百萬港元。

手續費用

手續費用由截至二零一九年三月三十一日止年度的4.4百萬港元大幅增加至截至二零二零年三月三十一日止年度的25.9百萬港元，乃主要由於自二零一八年九月及二零一九年三月我們分別就譚仔品牌及三哥品牌與網上外賣平台展開合作以來，通過該等平台完成的外賣到戶訂單增加。外賣到戶訂單增加亦由於COVID-19疫情影響。

清潔開支

清潔開支由截至二零一九年三月三十一日止年度的8.3百萬港元增加37.2%至截至二零二零年三月三十一日止年度的11.4百萬港元，乃主要由於清潔品成本增加，因為我們加強店舖衛生及增加餐廳數目。

財務資料

其他開支

其他開支由截至二零一九年三月三十一日止年度的51.6百萬港元減少11.2%至截至二零二零年三月三十一日止年度的45.8百萬港元，乃主要由於(i)自二零一九年四月起，相關人員直接與我們訂立僱傭合約，令直接控股公司再收取的員工成本減少，致使支付予直接控股公司的管理費減少，惟被(ii)廣告及宣傳開支增加；及(iii)因就海外擴充的規劃及可行性研究產生的開支，令專業費用增加，而抵銷部分。

融資成本

截至二零一九年及二零二零年三月三十一日止年度，融資成本維持穩定，分別為11.1百萬港元及12.1百萬港元。

所得稅開支

截至二零一九年及二零二零年三月三十一日止年度，所得稅開支維持相對穩定，分別為39.5百萬港元及38.1百萬港元。截至二零一九年及二零二零年三月三十一日止年度，實際稅率維持穩定，分別為16.7%及16.6%。

年內溢利

年內溢利由截至二零一九年三月三十一日止年度的197.7百萬港元輕微下降至截至二零二零年三月三十一日止年度的190.9百萬港元，主要是由於年內以下各項的綜合影響(i)收入淨增長，主要由於(a)擴張餐廳網絡；(b)顧客人均消費增加；及(c)可比較餐廳收益因二零一九年社會運動及二零二零年初COVID-19疫情的影響而減少；(ii)員工成本增加；(iii)折舊增加；及(iv)手續費用增加，與外賣到戶訂單收益增加大致相符。截至二零一九年及二零二零年三月三十一日止年度，純利率分別為12.7%及11.3%。

財務資料

綜合財務狀況表若干項目描述

下表載列我們於所示日期的綜合財務狀況表摘要：

	於三月三十一日		
	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備	68,855	114,849	170,556
使用權資產	444,876	501,616	563,846
按金及預付款項	69,410	91,669	106,324
遞延稅項資產	11,838	8,667	10,837
	<u>594,979</u>	<u>716,801</u>	<u>851,563</u>
流動資產			
存貨	8,717	12,963	13,606
貿易及其他應收款項	10,291	14,888	26,314
按金及預付款項	37,439	39,931	40,236
可收回即期稅	1,536	2,428	2,300
銀行及現金	306,438	304,961	470,963
	<u>364,421</u>	<u>375,171</u>	<u>553,419</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項及應計 費用	90,060	110,228	170,165
已收按金	375	375	375
應付直接控股公司款項	12,493	12,493	—
租賃負債	213,298	235,263	289,465
應付即期稅	1,895	24,240	49,494
撥備	19,306	19,498	16,571
	<u>337,427</u>	<u>402,097</u>	<u>526,070</u>
流動資產／(負債)淨額	<u>26,994</u>	<u>(26,926)</u>	<u>27,349</u>
總資產減流動負債	<u>621,973</u>	<u>689,875</u>	<u>878,912</u>
非流動負債			
租賃負債	231,017	277,742	291,934
撥備	34,192	35,353	41,010
遞延稅項負債	834	229	494
	<u>266,043</u>	<u>313,324</u>	<u>333,438</u>
資產淨值	<u>355,930</u>	<u>376,551</u>	<u>545,474</u>

財務資料

	於三月三十一日		
	二零一九年	二零二零年	二零二一年
	千港元	千港元	千港元
資本及儲備			
股本	10	10	10
儲備	<u>355,920</u>	<u>376,541</u>	<u>545,464</u>
本公司權益股東應佔總權益	<u><u>355,930</u></u>	<u><u>376,551</u></u>	<u><u>545,474</u></u>

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備主要包括我們餐廳、中央廚房及總部的租賃裝修、傢俬及裝置、機器及設備、電腦設備以及汽車。物業、廠房及設備由二零一九年三月三十一日的68.9百萬港元增加至二零二零年三月三十一日的114.8百萬港元，乃主要由於(i)我們增加餐廳數目，令租賃裝修增加66.6百萬港元；(ii)傢俬及裝置增加9.0百萬港元；(iii)機器及設備增加9.7百萬港元；及(iv)電腦設備增加7.6百萬港元。該增幅被截至二零二零年三月三十一日止年度扣除的折舊46.2百萬港元抵銷部分。

物業、廠房及設備於二零二一年三月三十一日進一步增加至170.6百萬港元，乃主要由於(i)我們增加餐廳數目，令租賃裝修增加87.5百萬港元；(ii)傢俬及裝置增加3.6百萬港元；(iii)機器及設備增加12.4百萬港元；及(iv)電腦設備增加17.6百萬港元。該增幅被截至二零二一年三月三十一日止年度扣除的折舊66.5百萬港元抵銷部分。

使用權資產

使用權資產包括我們就自用而租賃的物業，包括餐廳、中央廚房及總部。使用權資產由二零一九年三月三十一日的444.9百萬港元增加至二零二零年三月三十一日的501.6百萬港元，並進一步增加至二零二一年三月三十一日的563.8百萬港元，主要由於我們擴充餐廳網絡後訂立了新租賃合約，被同年扣除的折舊抵銷部分。

存貨

存貨主要包括餐廳營運使用的食材及飲料，包括肉類、肉丸、內臟、蔬菜、菇類及米線。存貨由二零一九年三月三十一日的8.7百萬港元增加至二零二零年三月三十一日的13.0百萬港元，主要由於截至二零一九年三月三十一日，存貨結餘相對較低，主要受採購週期影響。於二零二一年三月三十一日，存貨維持穩定，為13.6百萬港元。

財務資料

截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，存貨週轉天數(即該年初及年末的存貨平均數除以已消耗食品及飲料成本再乘以該年度的天數(即就截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度分別為365、366及365天))分別為8.8、10.3及11.8天。

於最後可行日期，於二零二一年三月三十一日的所有存貨其後已消耗。

貿易應收款項及其他應收款項以及按金及預付款項

下表載列貿易應收款項及其他應收款項、按金及預付款項於所示日期的明細：

	於三月三十一日		
	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元
貿易應收款項，扣除			
虧損撥備	2,486	7,936	15,109
其他應收款項	<u>7,805</u>	<u>6,952</u>	<u>11,205</u>
貿易及其他應收款項	10,291	14,888	26,314
按金	93,533	114,744	127,169
預付款項	<u>13,316</u>	<u>16,856</u>	<u>19,391</u>
總計	<u>117,140</u>	<u>146,488</u>	<u>172,874</u>
呈列為：			
非流動部分	69,410	91,669	106,324
流動部分	<u>47,730</u>	<u>54,819</u>	<u>66,550</u>
總計	<u>117,140</u>	<u>146,488</u>	<u>172,874</u>

貿易應收款項

我們的貿易應收款項(扣除虧損撥備)主要為應收網上外賣平台及就使用信用卡及八達通的電子付款服務供應商的款項。網上外賣平台一般代我們收取客戶的款項，並在扣除有關的手續費用後，每星期或每半個月與我們結算一次。以信用卡及八達通付款一般會在交易日後兩天內結算。我們的絕大部分貿易應收款項(於截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度結束時分別佔貿易應收款項的100.0%、100.0%及99.3%)賬齡均在一個月內，以賬單日期計算，並無逾期。

我們的貿易應收款項由二零一九年三月三十一日的2.5百萬港元增加至二零二零年三月三十一日的7.9百萬港元，主要由於透過網上外賣平台完成的訂單增加所致。我們的貿易應

財務資料

收款項進一步增加至二零二一年三月三十一日的15.1百萬港元，主要是由於(i)透過網上外賣平台完成的訂單增加；及(ii)由於年內我們在餐廳引入更多電子付款方式，令客戶增加使用信用卡及八達通付款，故涉及該類電子付款的應收金融機構或服務供應商的款項增加。由於虧損撥備金額微不足道，故我們並無就二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日的貿易應收款項確認任何虧損撥備。

截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，我們的貿易應收款項週轉天數，即於該年度開始及結束時貿易應收款項的平均數除以總收益乘以該年度的天數(即截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度分別為365天、366天及365天)，分別為0.5天、1.1天及2.3天。由於大部分客戶在餐廳以現金結賬，故我們於往績期間的貿易應收款項週轉天數較短。於往績期間，貿易應收款項週轉天數整體增加乃主要由於顧客增加使用網上外賣平台及各種電子支付方式。

於最後可行日期，我們於二零二一年三月三十一日的貿易應收款項中，所有已於其後結清。

其他應收款項

我們的其他應收款項主要指來自一家保安物流服務供應商持有的尚未存入我們銀行賬戶的在途資金及政府補貼應收款項。我們的其他應收款項由二零一九年三月三十一日的7.8百萬港元減少至二零二零年三月三十一日的7.0百萬港元，主要由於在途資金金額減少，部分被二零二零年三月三十一日與COVID-19有關的政府補貼應收款項2.0百萬港元所抵銷。我們的其他應收款項由二零二零年三月三十一日的7.0百萬港元增加至二零二一年三月三十一日的11.2百萬港元，主要由於二零二一年三月三十一日的政府補貼應收款項增加8.3百萬港元，惟被在途資金減少部分抵銷。

按金

我們的按金主要指向業主支付的租金按金及水電費按金。我們的按金由二零一九年三月三十一日的93.5百萬港元增加至二零二零年三月三十一日的114.7百萬港元及二零二一年三月三十一日的127.2百萬港元，主要由於在各年度就新餐廳支付的按金增加所致。

預付款項

我們的預付款項主要指購買固定資產、預付保險及投標按金的預付款項。我們的預付款項由二零一九年三月三十一日的13.3百萬港元增加至二零二零年三月三十一日的16.9百萬港元，主要由於就香港國際機場餐廳營運投標支付的投標按金所致。由於我們未能成功中標，該筆款項其後已於二零二零年四月退還。我們的預付款項由二零二零年三月三十一日的16.9百萬港元增加至二零二一年三月三十一日的19.4百萬港元，主要由於年內商標、購買物業、廠房及設備預付款項及[編纂]費用增加。

財務資料

貿易及其他應付款項及應計費用及已收按金

下表載列貿易及其他應付款項及應計費用及已收按金於所示日期的明細：

	於三月三十一日		
	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元
貿易應付款項	28,812	28,111	44,595
其他應付款項及應計費用	60,474	81,565	124,543
合約負債	774	552	1,027
貿易及其他應付款項及應計費用	90,060	110,228	170,165
已收按金	375	375	375
總計	90,435	110,603	170,540

貿易應付款項

我們的貿易應付款項主要來自為餐廳營運購買食材及飲品。我們的供應商一般給予我們15至30天的信貸期。我們的貿易應付款項保持穩定，於二零一九年及二零二零年三月三十一日分別為28.8百萬港元及28.1百萬港元。我們的貿易應付款項由二零二零年三月三十一日的28.1百萬港元增加至二零二一年三月三十一日的44.6百萬港元，主要由於臨近年結日的採購量增加（截至二零二一年三月三十一日尚未結算）。下表載列貿易應付款項於所示日期按發票日期計算的賬齡分析：

	於三月三十一日		
	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元
少於30天	28,812	26,161	37,626
31至60天	—	1,855	6,949
61至90天	—	—	20
91至120天	—	—	—
超過120天	—	95	—
總計	28,812	28,111	44,595

截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，我們的貿易應付款項週轉天數，即於該年度開始及結束時貿易應付款項的平均數除以消耗食材及飲品成本乘以該年度的天數（即截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度的天數分別為365天、366天及365天），分別為26.2天、27.0天及32.2天。

於最後可行日期，二零二一年三月三十一日的所有貿易應付款項已於其後結清。

財務資料

其他應付款項及應計費用

我們的其他應付款項及應計費用主要包括(i)應計員工成本；(ii)專業服務費用的應付款項；(iii)應計水電開支；(iv)收購物業、廠房及設備的應付款項；(v)廣告及推廣的應付款項；及(vi)其他，包括清潔、維修及保養應計費用、運輸開支等。下表載列於所示日期的其他應付款項及應計費用的明細：

	於三月三十一日		
	二零一九年	二零二零年	二零二一年
	千港元	千港元	千港元
應計員工成本	40,207	47,688	76,346
專業服務費用的應付款項	3,965	3,184	5,332
應計水電開支	3,304	4,460	2,193
收購物業、廠房及設備的應付款項	2,577	9,262	15,662
廣告及推廣的應付款項	1,647	2,330	6,136
其他	8,774	14,641	18,874
總計	60,474	81,565	124,543

其他應付款項及應計費用由二零一九年三月三十一日的60.5百萬港元增加至二零二零年三月三十一日的81.6百萬港元，主要是由於(i)花紅撥備增加導致應計員工成本增加。花紅撥備增加主要由於員工人數增加；(ii)收購與新餐廳有關的物業、廠房及設備的應付款項；及(iii)其他，主要由於餐廳數目增加導致清潔、維修及保養及處理費用的應計費用增加。我們的其他應付款項及應計費用由二零二零年三月三十一日的81.6百萬港元增加至二零二一年三月三十一日的124.5百萬港元，主要由於(i)就新餐廳收購物業、廠房及設備的應付款項增加；(ii)應計員工成本因花紅撥備增加而增加，及其次為應付薪金增加。花紅撥備增加主要由於員工人數增加；(iii)廣告及推廣應付款項增加；及(iv)其他增加，主要源自應付手續費用增加所致。

合約負債

我們的合約負債來自(i)由我們經營的譚仔品牌客戶忠誠計劃，客戶可於每次購買時累積積分，並於日後購買時換取折扣；及(ii)銷售或派發優惠券。就客戶忠誠計劃而言，我們將分發給客戶的積分確認為合約負債，並於兌換積分或積分到期時確認收益。根據現行的忠誠計劃，我們於指定期間派發的積分將於該期間(無論派發日期)結束時屆滿。就優惠券而言，我們將出售的優惠券確認為合約負債，並於使用優惠券或優惠券到期時確認收益。於二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日，我們的合約負債分別為0.8百萬港元、0.6百萬港元及1.0百萬港元。於二零二一年三月三十一日，合約負債較二零二零年三月三十一日增加，主要因為年內三哥品牌下派發的米線優惠券。所有合約負債預期於一年內確認為收入。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，我們確認與客戶

財務資料

忠誠計劃及優惠券有關的沒收收入，金額分別為0.2百萬港元、0.3百萬港元及0.7百萬港元。

已收按金

已收按金主要指就三哥的營運收自物流服務供應商的按金。我們並無就譚仔營運物流服務收取任何按金，因為我們就譚仔品牌設有自家的外賣人員，亦無為譚仔的營運僱用任何第三方物流服務供應商。

於二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日，已收按金維持在0.4百萬港元。

應付直接控股公司款項

於二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日，應付直接控股公司款項分別為12.5百萬港元、12.5百萬港元及零，其乃來自過往年度從我們的前股東收到的用作經營用途的墊款，該等墊款其後在Toridoll收購我們的集團公司的過程中由我們的前股東轉撥至我們的直接控股公司。該款項為非貿易性質、無抵押、免息及已於二零二零年九月悉數償還。

租賃負債

我們並無任何自有物業，所有物業(包括餐廳、總部及中央廚房)均為租賃物業。租賃物業的期限為3年至6年。下表列載我們於所示日期的租賃負債明細：

	於三月三十一日		
	二零一九年	二零二零年	二零二一年
	千港元	千港元	千港元
一年內	213,298	235,263	289,465
一年後但兩年內	130,653	178,182	193,668
兩年後但五年內	98,717	96,650	98,266
五年後	1,647	2,910	—
	231,017	277,742	291,934
總計	444,315	513,005	581,399

財務資料

撥備

我們的撥備包括(i)修復成本撥備；(ii)長期服務付款撥備；及(iii)未用年假撥備。下表列載我們於所示日期的撥備明細：

	於三月三十一日		
	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元
修復成本撥備	38,689	35,970	39,871
長期服務付款撥備	8,229	9,959	8,229
未用年假撥備	6,580	8,922	9,481
總計	53,498	54,851	57,581

修復成本撥備

根據我們與業主簽訂的租賃協議條款，我們將在相關租賃協議到期後，由我們承擔費用拆除及修復租賃的物業。因此，已參考所獲報價，就預計將產生的最佳估計修復成本計提撥備。於二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日，修復成本撥備分別為38.7百萬港元、36.0百萬港元及39.9百萬港元，其中12.7百萬港元、10.6百萬港元及7.1百萬港元已／預計將於各年度結束日起計一年內使用。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，我們新開設餐廳的修復成本撥備添置分別為21.4百萬港元、5.2百萬港元及8.7百萬港元。截至二零一九年三月三十一日止年度的重大添置乃主要由於重新評估撥備。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，我們就已關閉餐廳動用修復成本撥備，分別為1.1百萬港元、2.8百萬港元及4.8百萬港元。截至二零二零年三月三十一日止年度，重新評估現有餐廳修復成本撥備產生撥備撥回5.2百萬港元。

下表列載於往績期間的修復成本撥備變動：

	截至三月三十一日止年度		
	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元
於年初	18,436	38,689	35,970
添置	21,353	5,206	8,654
撥備撥回	—	(5,164)	—
動用	(1,100)	(2,761)	(4,771)
匯兌調整	—	—	18
於年末	38,689	35,970	39,871

財務資料

長期服務付款撥備

我們的長期服務付款撥備乃根據香港僱傭條例就我們於香港的營運計提，根據該條例，於若干情況下，我們有責任向已為我們提供最少五年服務的僱員在離職時支付一筆款項。應付款項金額取決於僱員的最後薪金及服務年限，並從我們供款構成的退休計劃項下應享權利扣除。於二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日，我們的長期服務付款撥備分別為8.2百萬港元、10.0百萬港元及8.2百萬港元。預期全部金額將於一年後使用。

未用年假撥備

我們就僱員因提供服務至各報告期間結束時應享年假的估計負債確認撥備。僱員享有的任何未用年假可結轉至下一年度，但超過一年後將失效。於二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日，我們的未用年假撥備分別為6.6百萬港元、8.9百萬港元及9.5百萬港元。於往績期間的未用年假撥備增加，主要是由於員工人數增加。於往績期間，所有金額均來自我們的香港業務，預期將於各年度結束日期起計一年內使用。

資本開支及承擔

資本開支

本公司於往績期間的資本開支主要與(i)餐廳裝修的傢俬及現有餐廳的維修；及(ii)購買營運中使用的物業、廠房及設備有關。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，我們的資本開支分別為11.7百萬港元、93.6百萬港元及121.9百萬港元。我們主要通過經營活動產生的現金流為資本開支提供資金。

我們預期，由於新餐廳開業，未來資本開支將增加。截至二零二二年、二零二三年及二零二四年三月三十一日止年度開設新餐廳的資本開支預期將分別為[編纂]百萬港元、[編纂]百萬港元及[編纂]百萬港元。詳情請參閱本文件「業務 — 業務策略」一節。倘計劃擴張所產生的實際資本開支超過我們從[編纂]獲得的所得款項淨額的計劃配額，我們相信將有足夠內部資源，包括銀行及現金以及來自經營活動的現金流，以應付未來12個月的資本開支及合約承擔。於二零二一年三月三十一日，我們擁有金額為471.0百萬港元銀行及現金可供使用。詳情請參閱本文件「未來計劃及[編纂]」一節。

資本承擔

於二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日，我們就開設新餐廳的授權及合約資本承擔分別為5.1百萬港元、15.9百萬港元及9.5百萬港元。

財務資料

流動資金及資本資源

概覽

我們過往已通過內部資源為我們的營運提供資金。於二零二一年三月三十一日，我們擁有銀行及現金471.0百萬港元為未來營運資金、資本開支及其他現金需求提供資金。

我們的未來現金需求將取決於眾多因素，包括我們的經營收入及擴充經營所需的資本開支。

於完成[編纂]後，我們預期將以內部資源及[編纂]估計所得款項淨額為未來營運資金、資本開支及其他現金需求提供資金。我們為營運資金需求提供資金及為其他責任提供資金的能力取決於未來經營表現及現金流量，而經營表現及現金流量則繼而受到當前經濟狀況、顧客的支出水平及其他因素所規限，其中許多因素均超出我們的控制範圍。任何未來重大收購或擴張均可能需要額外的資本，而我們無法向閣下保證該資本將按可接受條款向我們提供，或根本無法提供。於往績期間，我們並無面臨任何流動資金短缺。

營運資金充足性

經計及我們可得財務資源(包括銀行結餘及手頭現金、經營現金流量及[編纂]估計所得款項淨額)後，在沒有不可預見的情況下，董事確認，就本文件日期起計至少未來12個月，我們擁有充足營運資金以滿足目前需求。

財務資料

現金流量摘要

下表載列我們於所示年度的綜合現金流量表摘要：

	截至三月三十一日止年度		
	二零一九年	二零二零年	二零二一年
	千港元	千港元	千港元
營運資金變動前的經營現金流量	542,585	568,019	701,642
營運資金(減少)/增加	(25,900)	(26,427)	14,656
已付所得稅	<u>(45,058)</u>	<u>(14,088)</u>	<u>(8,982)</u>
經營活動所得的現金淨額	471,627	527,504	707,316
投資活動所用的現金淨額	(10,622)	(91,123)	(120,540)
融資活動所用的現金淨額	<u>(247,615)</u>	<u>(441,458)</u>	<u>(427,286)</u>
現金及現金等價物增加/(減少)淨額	213,390	(5,077)	159,490
年初的現金及現金等價物	<u>93,048</u>	<u>306,438</u>	<u>301,361</u>
年末的現金及現金等價物	<u>306,438</u>	<u>301,361</u>	<u>460,851</u>

與經營活動有關的現金流量

於往績期間，經營活動之現金流入主要來自餐廳營運，而經營活動之現金流出則主要源於(i)購買食物和飲料的付款；(ii)支付員工成本；(iii)支付租金；及(iv)支付其他營運資金需要。

截至二零二一年三月三十一日止年度，我們經營活動所得現金淨額為707.3百萬港元，乃主要源於經營產生的現金716.3百萬港元及已付所得稅9.0百萬港元。經營產生的現金乃主要源於(i)除稅前溢利320.3百萬港元，其已作調整以主要計及折舊375.6百萬港元、融資成本14.5百萬港元、未動用年假撥備9.5百萬港元及已收COVID-19相關租金寬減15.6百萬港元；及(ii)營運資金變動，乃主要由於貿易及其他應收款項增加11.4百萬港元、按金及預付款項增加12.7百萬港元、已抵押存款增加6.5百萬港元、貿易及其他應付款項及應計費用及已收按金增加60.0百萬港元、使用未動用年假撥備8.9百萬港元及使用復修成本撥備4.8百萬港元。

截至二零二零年三月三十一日止年度，我們經營活動所得現金淨額為527.5百萬港元，乃源於經營產生的現金541.6百萬港元及已付所得稅14.1百萬港元。經營產生的現金乃主要源於(i)除稅前溢利229.0百萬港元，其已作調整以主要計及折舊318.8百萬港元、融資成本

財務資料

12.1百萬元、未動用年假撥備8.9百萬元、銀行利息收入2.5百萬元、已收COVID-19相關租金寬減2.2百萬元及長期服務金撥備1.8百萬元；及(ii)營運資金變動，乃主要由於按金及預付款項增加24.8百萬元、貿易及其他應付款項及應計費用及已收按金增加20.2百萬元、使用未動用年假撥備6.6百萬元、存貨增加4.2百萬元、貿易及其他應收款項增加4.6百萬元及已抵押存款增加3.6百萬元。

截至二零一九年三月三十一日止年度，我們經營活動所得現金淨額為471.6百萬元，乃主要源於(i)經營產生的現金516.7百萬元及已付所得稅45.1百萬元。經營產生的現金乃主要源於(i)除稅前溢利237.2百萬元，其已作調整以主要計及折舊284.1百萬元、融資成本11.1百萬元、未動用年假撥備6.6百萬元、物業、廠房及設備及使用權資產減值虧損2.4百萬元及長期服務金撥備1.9百萬元；及(ii)營運資金變動，乃主要由於按金及預付款項增加16.8百萬元、使用未動用年假撥備6.6百萬元及貿易及其他應收款項增加2.3百萬元。

與投資活動有關的現金流量

於往績期間，我們投資活動的現金流入乃來自(i)已收利息；及(ii)出售物業、廠房及設備所得款項，而投資活動的現金流出則是由於購置物業、廠房及設備。

截至二零二一年三月三十一日止年度，投資活動所用的現金淨額為120.5百萬元，乃源於購置物業、廠房及設備以作場地的付款121.9百萬元，被定期存款的已收利息1.3百萬元抵銷。

截至二零二零年三月三十一日止年度，投資活動所用的現金淨額為91.1百萬元，乃源於購置物業、廠房及設備以作場地的付款93.6百萬元，被定期存款的已收利息2.5百萬元抵銷。

截至二零一九年三月三十一日止年度，投資活動所用的現金淨額為10.6百萬元，乃源於購置物業、廠房及設備以作場地的付款11.7百萬元。

與融資活動有關的現金流量

於往績期間，融資活動的現金流入主要來自發行新股份所得款項及應付直接控股公司款項增加，而融資活動的現金流出則主要源於已付租賃租金、已付股息及結付予直接控股公司。

截至二零二一年三月三十一日止年度，融資活動所用現金淨額為427.3百萬元，乃主要源於已付租賃租金的資本部分278.0百萬元、已付股息120.0百萬元、應付直接控股公司款項減少12.5百萬元及已付租賃租金的利息部分14.5百萬元。

財務資料

截至二零二零年三月三十一日止年度，融資活動所用現金淨額為441.5百萬港元，乃主要源於已付租賃租金的資本部分259.3百萬港元、已付股息170.0百萬港元及已付租賃租金的利息部分12.1百萬港元。

截至二零一九年三月三十一日止年度，融資活動所用現金淨額為247.6百萬港元，乃主要源於已付租賃租金的資本部分239.0百萬港元及已付股息85.0百萬港元，被發行新股份所得款項75.0百萬港元抵銷。

流動資產／負債淨額

下表載列我們於所示日期的流動資產及流動負債摘要：

	於三月三十一日			於 二零二一年 七月 三十一日
	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	千港元 (未經審核)
流動資產				
存貨	8,717	12,963	13,606	13,891
貿易及其他應收款項	10,291	14,888	26,314	23,553
按金及預付款項	37,439	39,931	40,236	59,041
可收回即期稅項	1,536	2,428	2,300	—
銀行及現金	<u>306,438</u>	<u>304,961</u>	<u>470,963</u>	<u>259,182</u>
	364,421	375,171	553,419	355,667
流動負債				
貿易及其他應付款項及應計費用	90,060	110,228	170,165	158,495
已收按金	375	375	375	375
應付直接控股公司款項	12,493	12,493	—	—
租賃負債	213,298	235,263	289,465	291,884
應付即期稅項	1,895	24,240	49,494	38,090
撥備	<u>19,306</u>	<u>19,498</u>	<u>16,571</u>	<u>23,570</u>
	<u>337,427</u>	<u>402,097</u>	<u>526,070</u>	<u>512,414</u>
流動資產／(負債)淨額	<u><u>26,994</u></u>	<u><u>(26,926)</u></u>	<u><u>27,349</u></u>	<u><u>(156,747)</u></u>

我們於二零一九年三月三十一日錄得流動資產淨值27.0百萬港元及於二零二零年三月三十一日錄得流動負債淨額26.9百萬港元。該變化乃主要由於(i)租賃負債增加，因為我們擴充業務後訂立了更多租賃協議；(ii)支付股息及使用現金購置物業、廠房及設備，導致現金減少；(iii)貿易及其他應付款項及應計費用增加，部分由於收購物業、廠房及設備；及(iv)於二零二零年三月三十一日的應付即期稅增加。於二零二零年三月三十一日，我們就本公司及

財務資料

其附屬公司群順確認二零一九／二零評稅年度的應付稅項稅項，因為我們尚未收到稅務機關的繳稅通知。據此，源於已付稅項的現金流出由截至二零一九年三月三十一日止年度的45.1百萬港元大幅減至截至二零二零年三月三十一日止年度的14.1百萬港元。

我們於二零二一年三月三十一日錄得流動資產淨值27.3百萬港元。與二零二零年三月三十一日比較有所改變乃主要由於(i)銀行及經營所得現金增加，被(ii)租賃負債增加抵銷部分，因為我們擴充業務後訂立了更多租賃協議，及(iii)於二零二一年三月三十一日的應付即期稅增加，主要包括二零二零／二一評稅年度的應付稅25.7百萬港元及二零一九／二零評稅年度的應付稅22.7百萬港元。於二零二一年三月，我們收到稅務機關就本公司於二零一九／二零評稅年度的最終納稅評估及二零二零／二零二一評稅年度的暫繳稅支付通知單，並於二零二一年五月結算相應的稅項。於六月，我們收到群順二零一九／二零二零評稅年度的利得稅評稅表及已繳付相關稅項。董事確認，就彼等之深知、全悉及確信，本集團並無涉及任何有關所得稅的重大稅務糾紛。

於二零二一年七月三十一日，我們錄得流動負債淨額156.7百萬港元，主要由於我們於二零二一年七月向東利多香港支付中期股息280.0百萬港元導致銀行及現金減少。

我們於二零一九年及二零二一年三月三十一日分別錄得相對較低的流動資產淨值結餘27.0百萬港元及27.3百萬港元，以及於二零二零年三月三十一日及二零二一年七月三十一日分別錄得流動負債淨額26.9百萬港元及156.7百萬港元，乃主要由於我們根據香港財務報告準則第16號租賃將擴充餐廳網絡相關的重大租賃負債確認為部分流動負債，於二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日以及二零二一年七月三十一日分別為213.3百萬港元、235.3百萬港元、289.5百萬港元及291.9百萬港元，據此，我們未來所有租金付款均以非流動資產(即使用權資產)連同流動及非流動金融負債(即租賃負債)的形式確認。

債務

下表載列我們於所示日期的未償還債務：

	於三月三十一日			於
	二零一九年	二零二零年	二零二一年	二零二一年
	千港元	千港元	千港元	七月三十一日
				千港元
				(未經審核)
流動				
應付直接控股公司款項	12,493	12,493	—	—
租賃負債	213,298	235,263	289,465	291,884
	225,791	247,756	289,465	291,884
非流動				
租賃負債	231,017	277,742	291,934	264,535
債務總額	456,808	525,498	581,399	556,419

財務資料

於二零一九年及二零二零年三月三十一日，應付直接控股公司款項分別為12.5百萬港元及12.5百萬港元，為無抵押、免息及須按要求償還。於二零二一年三月三十一日，有關結餘已全部付清。

租賃負債指本集團根據香港財務報告準則第16號的要求，就租賃餐廳、中央廚房及辦公室的付款責任。於二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日及二零二一年七月三十一日，租賃負債總額分別為444.3百萬港元、513.0百萬港元、581.4百萬港元及556.4百萬港元。

於二零二一年七月三十一日(即就本債務聲明而言的最後可行日期)營業時間結束時，我們的短期融資未動用銀行信貸為66.9百萬港元。

或然負債

於二零二一年七月三十一日(即就釐定或然負債而言的最後可行日期)，我們並無任何或然負債。我們目前並無牽涉任何重大訴訟。董事已確認，自二零二一年七月三十一日起至最後可行日期止，我們的或然負債並無重大不利變動。

除上文所披露者外，於最後可行日期，我們並無未償還貸款、已發行或同意發行的資本、債務證券、按揭、押記、債權證、銀行透支、貸款或其他類似債項、承兌負債或承兌信貸、租購承諾或其他或然負債。董事已確認，自二零二一年七月三十一日起至最後可行日期止，我們的負債並無重大不利變動。

資產負債表外承諾及安排

於最後可行日期，我們並無任何資產負債表外承諾及安排。

關聯方交易

於往績期間，我們訂立若干關聯方交易。更多詳情，請參閱本文件附錄一的「會計師報告 — 歷史財務資料附註 — 23 重大關聯方交易」。董事已確認，該等交易乃按正常商業條款及公平基準進行，且於往績期間並無對我們的經營業績造成重大影響。

財務資料

關鍵財務比率

下表載列於所示日期及年度的關鍵財務比率：

財務指標	於三月三十一日／截至該日止年度		
	二零一九年	二零二零年	二零二一年
純利率 ⁽¹⁾	12.7%	11.3%	16.0%
資產回報率 ⁽²⁾	23.1%	18.6%	23.1%
權益回報率 ⁽³⁾	76.9%	52.1%	62.4%
流動比率 ⁽⁴⁾	1.1	0.9	1.1
速動比率 ⁽⁵⁾	1.1	0.9	1.0

附註：

- (1) 根據相關年度溢利除以總收益再乘以100%計算。詳情請參閱本節「— 同年經營業績比較」一段。
- (2) 根據相關年度溢利除以同年初及年末平均總資產再乘以100%計算。
- (3) 根據相關年度純利除以權益股東於同年初及年末應佔平均總權益再乘以100%計算。
- (4) 根據相關年末的流動資產總值除以同年末的流動負債總額計算。
- (5) 根據相關年末的流動資產總值減存貨再除以同年末的流動負債總額計算。

資產回報率

資產回報率由截至二零一九年三月三十一日止年度的23.1%減少至截至二零二零年三月三十一日止年度的18.6%，乃主要由於截至二零二零年三月三十一日止年度餐廳數量增加，導致使用權資產增加，而純利維持相對穩定，令總資產增加。截至二零二一年三月三十一日止年度，資產回報率增至23.1%，主要因為年內純利增加。

權益回報率

權益回報率由截至二零一九年三月三十一日止年度的76.9%減少至截至二零二零年三月三十一日止年度的52.1%，乃主要由於經營所得溢利，令總權益增加。截至二零二一年三月三十一日止年度，權益回報率增至62.4%，主要因為年內純利增加。

流動比率

流動比率於截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度維持穩定，分別為1.1、0.9及1.1。

財務資料

速動比率

速動比率於截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度維持穩定，分別為1.1、0.9及1.0。

關於金融風險的定量和定性披露

金融工具涉及的風險主要為信貸及流動資金風險。管理層定期檢討及監察我們所面對的這些風險，以確保適時及有效地採取適當的措施。有關風險的詳情和我們管理這些風險的政策載列於下文。

信貸風險

信貸風險是指交易對手違反合約責任而導致我們蒙受財務損失的風險。我們的信貸風險主要來自貿易應收款項及租賃按金。由於我們的交易對手是我們認為信貸風險較低的銀行及金融機構，因此來自現金及現金等價物的信貸風險有限。

於二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日，我們並無重大信貸風險集中的情況。本公司歷史財務資料中各項金融資產的賬面值代表最大的信貸風險敞口。

就貿易應收款項而言，對所有要求超過一定金額信貸的客戶進行個人信貸評估。這些評估會考慮客戶過去的到期付款記錄和目前的支付能力、客戶的具體資訊以及客戶所處的經濟環境。貿易應收款項於賬單日期後30天內到期。一般情況下，我們不會向客戶索取抵押品。

對於以現金、八達通或主要信用卡進行交易的零售客戶，我們不會進行信貸評估。我們的貿易應收款項與透過外賣到戶服務平台進行的銷售有關，彼等均為高信貸評級及沒有逾期紀錄的客戶。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，該等資產屬短期性質，在高信貸評級發行人的基礎上，違約的可能性微乎其微，因此，並無就貿易及其他應收款項確認虧撥備。

我們向餐廳業主支付租賃按金。業主的信貸質量乃根據其財務狀況以及我們過去與各業主的貿易往來經驗來評估。董事認為，於二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日，租賃押金的虧損撥備並不重大。

財務資料

流動資金風險

我們的政策是定期監察我們的流動資金需求，以確保我們保持足夠的現金儲備，以滿足短期和長期的流動資金需求。下表顯示金融負債於報告期末的剩餘合約到期日，其乃基於合約未折現現金流(包括使用合約利率計算的利息付款，或如果是浮動利率，則基於報告期末的現行利率)以及我們被要求支付的最早日期劃分：

	已訂約未貼現現金流				總計 千港元	賬面值 千港元
	一年內或 按要求的 千港元	超過一年 但少於兩年 千港元	超過兩年 但少於五年 千港元	超過五年 千港元		
於二零一九年三月三十一日						
貿易及其他應付款項及應計費用	89,286	—	—	—	89,286	89,286
已收按金	375	—	—	—	375	375
應付直接控股公司款項	12,493	—	—	—	12,493	12,493
租賃負債	221,351	134,512	100,643	1,656	458,162	444,315
	<u>323,505</u>	<u>134,512</u>	<u>100,643</u>	<u>1,656</u>	<u>560,316</u>	<u>546,469</u>
於二零二零年三月三十一日						
貿易及其他應付款項及應計費用	109,676	—	—	—	109,676	109,676
已收按金	375	—	—	—	375	375
應付直接控股公司款項	12,493	—	—	—	12,493	12,493
租賃負債	245,009	182,655	98,303	2,933	528,900	513,005
	<u>367,553</u>	<u>182,655</u>	<u>98,303</u>	<u>2,933</u>	<u>651,444</u>	<u>635,549</u>
於二零二一年三月三十一日						
貿易及其他應付款項及應計費用	169,138	—	—	—	169,138	169,138
已收按金	375	—	—	—	375	375
租賃負債	299,719	197,991	100,199	—	597,909	581,399
	<u>469,232</u>	<u>197,991</u>	<u>100,199</u>	<u>—</u>	<u>767,422</u>	<u>750,912</u>

利率風險

由於我們並無持有任何公平值或未來現金流量會因市場利率的任何變動而波動的金融工具，故我們所面對的利率風險並不重大。

公平值計量

於二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日，金融資產及負債的賬面值與其公平值並無重大差異。

財務資料

[編纂]

[編纂]、證監會交易徵費及聯交所交易費將由我們與[編纂](如適用)按比例攤分，以及我們將單獨負責其他[編纂]。我們將支付的[編纂]的估計[編纂]總額(包括所有[編纂]的[編纂])約為[編纂]港元(根據[編纂]的中位數每股[編纂][編纂]港元計算)，佔[編纂]所得款項總額的約[編纂]%(基於[編纂][編纂]港元，即指示性[編纂]範圍的中位數)，其中(i)[編纂]港元已於截至二零二一年三月三十一日止年度的綜合損益及其他全面收益表中扣除；(ii)[編纂]港元預期將分別於截至二零二二年三月三十一日止年度的綜合損益及其他全面收益表中扣除；及(iii)[編纂]港元預期將於[編纂]後列作權益扣減。

董事認為，我們的財務業績將受到上述非經常性[編纂]的影響。因此，預計截至二零二二年三月三十一日止年度的財務表現將受到該等[編纂]不利影響。

董事謹此強調，上文披露的[編纂]估計金額僅供參考。截至二零二二年三月三十一日止年度在我們綜合損益及其他全面收益表中確認有關[編纂]的[編纂]最終金額將根據當時的變數和假設變化而調整。有意投資者應注意，預計我們截至二零二二年三月三十一日止年度的財務表現將受到非經常性[編纂]不利影響，並可能或不可能與我們過去的財務表現比較。

股息、股息政策及可分配儲備

截至二零一九年、二零二零年及二零二一年三月三十一日止年度，本公司向股東宣佈及分派股息分別75.0百萬港元、170.0百萬港元及120.0百萬港元，均以現金悉數支付，並由本公司的內部資源撥資。於二零二一年七月，本公司分別向東利多香港及僱員信託宣派及分派中期股息280.0百萬港元及0.6百萬港元，有關股息已分別於二零二一年七月及二零二一年八月以現金支付，兩者均由本公司的內部資源撥資。

我們現時擬就各財政年度支付金額不少於擁有人應佔溢利30%的股息總額。派發股息的建議由董事會全權酌情決定，而於[編纂]後，任何年度末期股息的宣派須經股東批准。未來股息的宣派及派發將受多項因素影響，包括但不限於我們的經營業績、財務表現、盈利能力、業務發展、前景、資金需求及經濟前景。任何股息的宣派及派發以及股息的金額將受限於本公司的組織章程文件及公司條例，包括股東的批准。

於二零二一年三月三十一日，本公司的累計可分派儲備為196.2百萬港元。更多資料請參閱本文件附錄一「會計師報告 — 歷史財務資料附註 — 20.資本、儲備及股息」。

財務資料

近期發展及並無重大不利變動

由二零二一年四月一日至最後可行日期期間，我們在香港開設五間譚仔餐廳，在香港開設兩間三哥餐廳及在中國內地深圳開設三間譚仔餐廳。同期，我們關閉一間香港譚仔餐廳。於最後可行日期，我們合共擁有156間餐廳，全部為自營。截至二零二一年七月三十一日止四個月，深圳的譚仔餐廳整體錄得經營溢利。

根據我們的未經審核管理賬目，截至二零二一年七月三十一日止四個月，我們的收益與上年同期相比增加。我們的收益增長是由於餐廳網絡不斷擴張及餐廳業績提高。

截至二零二一年三月三十一日止年度，我們的純利為287.8百萬港元，部分源於年內收到與COVID-19有關的一次性政府補助及租金優惠170.1百萬港元。我們對截至二零二二年三月三十一日止年度的純利預測預期將較截至二零二一年三月三十一日止年度大幅減少，因為預料與COVID-19有關的政府補助及租金優惠將會減少。

除本節「[編纂]」一段所披露的估計非經常性[編纂]外，在沒有一次性政府補貼及租金減免的情況下，董事已確認，截至本文件日期，(i)自二零二一年三月三十一日(即會計師報告的報告期末)以來，我們的財務及交易狀況並無任何重大不利變動，而對本文件附錄一會計師報告所顯示的資料產生重大不利影響。

未經審核備考經調整綜合有形資產淨值

詳情請參閱本文件附錄二「未經審核備考財務資料」。

概無上市規則項下須予額外披露資料

董事已確認，於最後可行日期，彼等概不知悉任何須根據上市規則第13.13條至第13.19條進行披露的情況。