

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**HAIDILAO INTERNATIONAL HOLDING LTD.**

**海底撈国际控股有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：6862)

## 自願公告 業務更新

本公告由海底撈国际控股有限公司(「本公司」)，連同其附屬公司及綜合聯屬實體統稱「本集團」)自願作出。

於檢討其門店的經營表現後，本集團決定調整門店擴張規劃決策。本公司董事會(「董事會」)謹此宣佈，本集團已決定在2021年12月31日前逐步關停300家左右客流量相對較低及經營業績不如預期的海底撈門店(其中部份門店將暫時休整、擇機重開，休整週期最長不超過兩年)。本公司不會裁員並會於本集團內妥善安頓該等門店的員工。

此外，為改善本集團的經營表現，董事會決定開展由執行董事、副首席執行官楊利娟女士負責領導的「啄木鳥計劃」。該計劃的主要內容包括：

- 持續關注經營業績不佳的門店，包括海外門店，並相應採取改善措施。
- 重建並強化本集團部份職能部門，並恢復大區管理體系。
- 在科學考核各部門的前提下，持續向員工傳達企業文化及「雙手改變命運」的價值觀，並大力倡導愛和信任為核心的奉獻精神。
- 適時收縮集團的業務擴張計劃。若本集團海底撈門店的平均翻台率低於4次／天，原則上不會規模化開設新的海底撈門店。

本公司股東及潛在投資者在買賣本公司股份時務請審慎行事。

承董事會命  
海底撈國際控股有限公司  
主席  
張勇

香港，2021年11月5日

截至本公告日期，本公司董事會包括主席兼執行董事張勇先生、執行董事周兆呈先生、高潔女士、楊利娟女士、李朋先生、楊華女士、劉林毅女士、李瑜先生、宋青女士及楊立先生；及獨立非執行董事蔡新民醫生、許廷芳先生、齊大慶先生、馬蔚華博士及吳宵光先生。