



Synergy Group

Low carbon economy: our new economy

Synergy Group Holdings International Limited

滙能集團控股國際有限公司

(incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

Stock Code 股份代號 : 1539

2020/21

Annual Report

年 報





目錄

2	財務摘要
4	主席報告
5	管理層討論及分析
22	董事會報告
34	環境、社會及管治報告
62	企業管治報告
81	公司資料
83	董事及高級管理層履歷詳情
85	獨立核數師報告
88	綜合全面收益表
90	綜合財務狀況表
92	綜合權益變動表
93	綜合現金流量表
95	綜合財務報表附註

財務摘要

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
收入	53,784	129,288	246,536	278,137	256,607
持續經營業務	53,784	126,547	245,381	278,137	256,607
節能系統租賃服務	9,826	11,161	15,344	8,550	97,198
節能產品貿易	24,873	96,121	208,249	242,937	137,440
諮詢服務	19,085	19,265	21,788	26,650	21,969
已終止經營業務	-	2,741	1,155	-	-
建築AI (人工智能) SaaS (軟件即服務)	-	2,741	1,155	-	-
毛利	26,376	67,486	105,698	147,729	124,975
持續經營業務	26,376	70,108	106,563	147,729	124,975
已終止經營業務	-	(2,622)	(865)	-	-
EBITDA (附註1)	(246,211)	(84,507)	79,007	159,418	91,811
EBIT (附註1)	(251,237)	(95,722)	68,425	158,354	90,752
滙能集團控股國際有限公司 (「本公司」)					
擁有人應佔 (虧損) / 溢利	(279,797)	(109,762)	44,554	125,704	74,072
每股基本 (虧損) / 盈利 (港仙)	(45.6)	(20.0)	8.1	25.1	14.8
每股攤薄 (虧損) / 盈利 (港仙)	(45.6)	(20.0)	8.1	25.1	14.8
本公司擁有人應佔經調整 (虧損) / 溢利 (除若干重大非經常性或非經營 收入及開支外) (附註2)	(38,496)	16,061	60,287	86,720	不適用
經調整每股基本 (虧損) / 盈利 (港仙) (附註2)	(6.3)	2.9	11.0	17.3	不適用
經調整每股攤薄 (虧損) / 盈利 (港仙) (附註2)	(6.3)	2.9	11.0	17.3	不適用
資產總值	404,890	650,588	777,569	707,626	409,782
負債總額	350,341	335,506	346,672	377,724	204,072
資產淨值	54,549	315,082	430,897	329,902	205,710

財務摘要

附註1：EBITDA指扣除利息開支及其他融資成本、稅項、折舊以及攤銷前的盈利。EBIT指扣除利息開支及其他融資成本以及稅項前的盈利。

附註2：有關金額乃基於除若干重大非經常性或非經營收入及開支（根據本集團管理層定義）外的經調整（虧損）／溢利計算。有關詳情可參閱本報告第15頁。

- 本集團的收入由截至二零二零年三月三十一日止年度的約126.5百萬港元減少57.5%至截至二零二一年三月三十一日止年度的約53.8百萬港元。
- 本集團的毛利由截至二零二零年三月三十一日止年度的約70.1百萬港元減少62.3%至截至二零二一年三月三十一日止年度的約26.4百萬港元。
- 截至二零二零年三月三十一日止年度本公司擁有人應佔本集團虧損約為109.8百萬港元，而截至二零二一年三月三十一日止年度，本公司擁有人應佔本集團虧損約為279.8百萬港元。
- 本公司擁有人應佔本集團經調整溢利／虧損（除若干重大非經常性或非經營收入及開支外）由截至二零二零年三月三十一日止年度之溢利約16.1百萬港元減少339.7%至截至二零二一年三月三十一日止年度之虧損約38.5百萬港元。
- 截至二零二零年三月三十一日止年度的每股基本或攤薄虧損約為20.0港仙，而截至二零二一年三月三十一日止年度的每股基本或攤薄虧損約為45.6港仙。參考經調整溢利計算的經調整每股基本或攤薄盈利／虧損由截至二零二零年三月三十一日止年度的約2.9港仙減少317.2%至截至二零二一年三月三十一日止年度的約6.3港仙虧損。

主席 報告

各位股東：

本人謹代表董事會，欣然提呈本公司及其附屬公司（「**本集團**」或「**集團**」）截至二零二一年三月三十一日止年度之經審核年度業績。

我們始終認為二零二零年為史無前例的一年。這一年充滿諸多挑戰及變化，且對我們的工作及生活方式產生深遠影響。於對抗COVID-19疫情期間，我們全體人員由衷感謝致力於保護我們社區安全的醫療保健專業人員及支援人員。作為業內節能及綠色科技的領軍企業，本集團繼續完善我們的配套和設備，以鞏固集團在香港及全球綠色科技行業中的市場地位。

正如本公司的座右銘所反映的那樣：「綠色科技經濟；我們的新經濟」，我們將致力振興「可持續的世界」，並將繼續堅持作出充分準備，迎接更穩健及美好的未來。

本人謹代表董事會向廣大股東、客戶、管理團隊及僱員對本集團一貫的支持與信任，致以最衷心的感謝！拋開任何不可預見之情況，我們將迎接多機會及二零二一年的業績將有所改善，對此，本人持樂觀態度。

主席、行政總裁兼執行董事
黃文輝

香港，
二零二一年六月三十日

管理層討論 及分析

財務回顧

截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團的總收入約為53.8百萬港元，較截至二零二零年三月三十一日止年度減少約57.5%。收入減少乃歸因於期內國際貿易政策及全球財務狀況的不確定性日益加劇以及爆發新型冠狀病毒，產生負面經濟影響，對客戶及分銷商產生不利影響，從而導致客戶需求下跌及產品交付延遲。毛利率由截至二零二零年三月三十一日止年度之約55.4%減至截至二零二一年三月三十一日止年度之約49.0%。

截至二零二一年三月三十一日止年度，其他收入及收益約19.7百萬港元主要包括15.4百萬港元的匯兌收益及約1.5百萬港元之企業支援計劃政府資助，而截至二零二零年三月三十一日止年度約5.2百萬港元的其他收入及收益主要包括已收按金撇銷收益約3.5百萬港元。該增加主要由於在期末日期印尼盾兌港元升值，令重估外幣結餘導致未變現匯兌收益增加。

銷售及分銷成本

本集團截至二零二一年三月三十一日止年度的銷售及分銷成本約為3.4百萬港元，較截至二零二零年三月三十一日止年度的約5.3百萬港元減少約35.8%。該減少主要由於下列因素的淨影響所致：(i)期內少數員工辭任導致薪資減少；及(ii)因截至二零二一年三月三十一日止年度所從事的營銷活動減少導致營銷費用減少。

行政開支

截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團的行政開支約為25.2百萬港元，較截至二零二零年三月三十一日止年度的約59.5百萬港元減少約57.7%。該減少主要由於重估外幣結餘導致未變現匯兌虧損由截至二零二零年三月三十一日止年度之約27.8百萬港元減少至截至二零二一年三月三十一日止年度之零。

融資成本

本集團的融資成本由截至二零二零年三月三十一日止年度的約18.7百萬港元增至截至二零二一年三月三十一日止年度之約55.5百萬港元。增加約36.8百萬港元主要由於本集團無法償還部分逾期借款導致產生違約利息。

管理層討論 及分析

其他開支

本集團其他開支由截至二零二零年三月三十一日止年度之約108.6百萬港元增至截至二零二一年三月三十一日止年度之約278.2百萬港元。該增加主要由於(i)金融資產減值虧損撥備由截至二零二零年三月三十一日止年度之約51.0百萬港元增至截至二零二一年三月三十一日止年度之約156.6百萬港元；(ii)金融資產的修改虧損約66.0百萬港元；及(iii)商譽減值撥備由截至二零二零年三月三十一日止年度之約32.4百萬港元增至截至二零二一年三月三十一日止年度之約34.6百萬港元。

金融資產預期信貸虧損撥備

本集團已選用根據香港財務報告準則第9號簡化方法計量貿易應收賬款及應收融資租賃款項的虧損撥備並根據整個存續期內預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)計算預期信貸虧損。本集團已設立基於歷史可觀察違約率的撥備矩陣，並就債務人及經濟環境特定的前瞻性因素作出調整。為使用撥備率計量預期信貸虧損，該等貿易應收賬款及應收融資租賃款項已根據攤分信貸風險的特點及逾期天數或還款時間表分類。

根據香港財務報告準則第9號，虧損撥備按以下其中一項基準計量：

- (1) 12個月的預期信貸虧損：其為於報告日期後12個月內發生的潛在違約事件導致的預期信貸虧損；及
- (2) 整個存續期內預期信貸虧損：此乃於金融工具預計年期內所有可能發生的違約事件導致的預期信貸虧損。

預期信貸虧損於計入違約概率、違約敞口及違約損失率後評估。

違約概率為借款人將無法或不願悉數或按時償還其債務的風險。違約風險乃通過分析債務人根據合同條款償還債務的能力得出，其通常與償還債務的現金流量不足、收益或經營利率不斷下滑、高槓桿、不斷下降或微小的流動性及無法成功實施業務計劃等財務特徵相關。違約概率乃參考彭博及穆迪刊發之標題為「企業違約於二零二零年銳漲後，於二零二一年下跌」之年度違約研究(「年度違約研究」)所列之平均累積發行人加權全球違約率作出評估。調整歷史違約率時已計入前瞻性資料，以於參考穆迪預測之違約率預測計算預期信貸虧損時反映未來經濟狀況預測。根據穆迪之資料，於制定違約率預測時計入之宏觀經濟及信貸因素包括經濟表現、失業率、高收益息差、COVID-19爆發、新型冠狀病毒傳播、疫情管理以及財務及貨幣政策，該等因素表明市場仍可能出現變動，並會影響全球經濟復甦的步調。

管理層討論 及分析

違約敞口為面臨信貸風險之若干金融工具之投資金額，指債務人違約時融資項下之敞口總額或出借人於借款人（交易對方）全數拖欠債務（如無法償還已收貸款）之情況下可能遭受之虧損。違約敞口乃參考二零二一年三月三十一日之貿易應收賬款及應收融資租賃款項之未償還結餘。

違約損失率為出借人於借款人違約之情況下將損失的金融資產份額，按「1 - 回收率」計算，其中，回收率為借款人違約時預期收回之餘下金融資產份額。貿易應收賬款及應收融資租賃款項之回收率乃參考年度違約研究所述違約前平均高級無抵押債券回收率。

年內金融資產預期信貸虧損撥備由截至二零二零年三月三十一日止年度之約51.0百萬港元增至截至二零二一年三月三十一日止年度之156.6百萬港元。預期信貸虧損增加乃由於年內COVID-19爆發及貿易應收賬款賬齡增加（其中部分客戶持續受COVID-19爆發之影響，已延遲向本集團付款），不利宏觀經濟環境導致債務人之違約風險及信貸風險增加。預期信貸虧損撥備亦已就債務人及經濟環境特定的前瞻性因素作出調整，且已計及COVID-19爆發導致之不利宏觀經濟環境。

截至二零二一年三月三十一日止年度，管理層獲悉，由於受到COVID-19之持續不利影響，貿易應收賬款及應收融資租賃款項之可回收性持續惡化。管理層密切監管應收款項之可回收性，並跟進應收本集團客戶之款項。然而，管理層獲大多數客戶告知，彼等現金流量亦受到重大影響，故此本集團貿易應收賬款及應收融資租賃款項之可回收性相較二零二零年三月三十一日有所惡化。

就財務報告目的而言釐定本集團貿易應收賬款及應收融資租賃款項於二零二一年三月三十一日之預期信貸虧損，本集團已聘用獨立估值師（「估值師」）協助計算相關預期信貸虧損。估值師為香港專業測量師事務所，擁有進行同類估值之合適資質及經驗。

管理層討論 及分析

下表載列於二零二一年三月三十一日及二零二零年三月三十一日貿易應收賬款及應收融資租賃款項之預期信貸虧損評估所用主要輸入數據對比：

	於二零二一年 三月 三十一日 之估值	於二零二零年 三月 三十一日 之估值
已逾期貿易應收賬款之預期虧損率		
已逾期但未減值	24.70%	2.85%
逾期1至30日	27.42%	3.49%
逾期31至90日	27.61%	9.77%
逾期91至180日	28.49%	9.96%
逾期181至365日	42.57%	18.27%
逾期365日以上	60.39%	29.59%

	於二零二一年 三月 三十一日 之估值	於二零二零年 三月 三十一日 之估值
按年度劃分之應收融資租賃款項之預期虧損率		
1年內	28.50%	2.03%
1至2年	38.68%	4.15%
2至3年	45.61%	6.31%
3至4年	50.93%	7.49%
4至5年	53.27%	5.37%
5年以上	不適用	6.02%

預期虧損率按過往可觀察違約率計算。此等比率會被調整以反映歷史數據收集期間的經濟狀況、當前狀況及本集團所認為於應收款項預計年期內的經濟狀況三者之間的差異。預期虧損率增加主要由於過往可觀察違約率增加及可能影響客戶償還未償還結餘能力之前瞻性調整。

管理層討論 及分析

參考估值師編製之估值以及計算貿易應收賬款及應收融資租賃款項預期信貸虧損所採納之參數及假設之內部評估，董事及審核委員會認為截至二零二一年三月三十一日止年度之預期信貸虧損之相關計算屬公平合理，且相關計算反映了計及上述宏觀經濟因素、歷史信貸虧損及前瞻性資料後的實際預測。

鑒於上述全球經濟狀況持續困境，管理層確認，於達致截至二零二一年三月三十一日止年度之貿易應收賬款及應收融資租賃款項預期信貸虧損撥備156.6百萬港元時，採納相較二零二零年三月三十一日高的預期違約率及低的回收率屬合理範疇。

金融資產修訂虧損

修訂虧損與本集團印度尼西亞的業務相關，相關客戶為位於印度尼西亞一間跨國公司（「跨國公司」）之零售業務之承包商。本集團受聘為印度尼西亞跨國公司營業場所的相關客戶提供節能產品。自二零二零年三月起，由於COVID-19帶來之不利影響，印度尼西亞政府多次宣佈進入緊急期，對印度尼西亞跨國公司之業務造成嚴重影響。

因此，跨國公司向相關客戶作出之付款亦有延期，從而延遲相關客戶向本集團之付款。於二零二一年財政年度上半年，本集團獲相關客戶告知，彼等因跨國公司暫停結付款項預期無法及時向本集團結付應付款項。

為鼓勵相關客戶還款，管理層及相關客戶達成共識，每月即時結付應付本集團之未償款項可享受總服務費約30%之折讓。

本集團於考慮接納修訂時已計及以下因素，包括但不限於：(1)因COVID-19對相關客戶之不利影響；(2)與相關客戶之長期及潛在業務關係；(3)倘本集團拒絕要約及針對相關客戶採取法律行動以收回未償還款項，可能產生之法律成本及長期框架；(4)因COVID-19影響產生之類似情況之市場常規；及(5)本集團現金流量狀況。

經考慮上述因素，董事認為截至二零二一年三月三十一日止年度之修訂虧損屬公平合理。

管理層討論 及分析

商譽減值

Synergy Cooling Management Limited (「SCML」) 及其附屬公司 (統稱「SCML集團」) 之商譽減值撥備由截至二零二零年三月三十一日止年度之約32.4百萬港元增至截至二零二一年三月三十一日止年度之約34.6百萬港元，此乃主要由於SCML集團進行的主要項目進度延遲，而部分涉及馬來西亞政府樓宇、酒店及診所節能設備更換的項目因COVID-19受到不利影響。

本集團於SCML擁有約63.04%之權益，而SCML於二零一八年三月二十日成為本集團之間接非全資附屬公司。董事遵照香港會計準則第36號 (「香港會計準則第36號」) 「資產減值」的原則及規定對SCML集團現金產生單位應佔的商譽34,584,000港元 (即於確認截至二零二一年三月三十一日止年度之減值虧損前) 進行減值測試。根據香港會計準則第36號，已分配商譽的現金產生單位須每年進行減值測試，且倘於任何時間有跡象顯示單位可能會出現減值，則將單位的賬面值 (包括商譽) 與單位的可收回金額進行比較。倘單位的可收回金額超逾單位的賬面值，單位及分配至單位的商譽將被視為未減值。倘單位的賬面值超逾單位的可收回金額，實體須確認減值虧損。

由於SCML集團大體上獨立於本集團其他資產產生現金流入，故SCML集團的可收回金額單獨予以估算。根據香港會計準則第36號，現金產生單位的可收回金額為現金產生單位公平值減出售成本與其使用價值的較高者。董事認為，SCML集團於二零二一年三月三十一日的可收回金額使用基於來自管理層批准的涵蓋五年期的財政預算的現金流量預測的使用價值計算結果釐定。於首五年之現金流入預測中，董事參考SCML集團過往三年之表現、董事對最新市場發展狀況之了解及與SCML集團所處市場的若干潛在客戶的磋商階段估計SCML集團之表現。

就第六年及其後年度之現金流入淨額而言，董事就第五年現金流入淨額應用固定增長率，以推斷未來現金流入淨額。就釐定作財務申報用途的SCML集團於二零二一年三月三十一日的現金產生單位的使用價值而言，本集團已聘請獨立估值師在計算有關使用價值方面協助本公司。

管理層討論 及分析

SCML集團的財務表現受項目影響。鑑於自二零二零年起持續爆發COVID-19，且項目的項目開發延遲，故SCML集團現金產生單位的使用價值由二零二零年三月三十一日的約73.0百萬港元減至二零二一年三月三十一日的約15.3百萬港元。經計及上述因素，已就截至二零二一年三月三十一日止年度確認減值虧損約34.6百萬港元（二零二零年：約32.4百萬港元）（「商譽減值虧損」）。

下表載列商譽減值虧損的計算結果：

		千港元
賬面值：		
商譽 (按總額列賬)	附註(a)	54,858
其他非金融資產		15,300
		70,158
可收回金額：		
可收回金額與賬面金額的差額		15,300
商譽減值虧損	附註(b)	54,858
		34,584

附註(a) 由於本集團按於收購日期其所佔SCML集團的可識別資產淨值的權益比例計量非控股權益，因此，僅本集團所佔的商譽份額（即約63.04%）經已確認。

減值虧損指SCML集團現金產生單位賬面金額超過其可收回金額的金額。為計算SCML集團的現金產生單位的可收回金額與賬面金額之間的差額，商譽金額乃按總額列賬，當中包括非控股權益所佔的份額。

附註(b) 商譽減值乃按差額乘以收購方（即本集團）所佔的份額（即約63.04%）計算，此乃由於僅收購方所佔的商譽方會在本集團賬冊中確認。

自SCML集團於二零一八年三月成為本公司非全資附屬公司以來，本公司管理層一直定期與SCML集團管理層合作在亞太地區物色各類商機。自此，SCML集團管理層於其馬來西亞核心業務中進一步探挖貿易機遇並分配更多資源加速與潛在馬來西亞客戶之磋商進程，並已收到潛在客戶的積極反饋。受惠於SCML集團在馬來西亞的現有網絡，SCML集團於自截至二零二零年三月三十一日止年度以來在馬來西亞抓住更多商機，並一直在馬來西亞就政府樓宇等不同物業的節能項目（佔SCML集團業務的重大部分）積極展開談判。然而，隨著二零二零年初爆發COVID-19，當時於馬來西亞現有項目的開發有所延遲。

管理層討論 及分析

由於COVID-19導致該等項目的項目開發延遲，SCML集團現金產生單位的使用價值由二零二零年三月三十一日的約73.0百萬港元減至二零二一年三月三十一日的約15.3百萬港元。經計及上述因素，已就截至二零二一年三月三十一日止年度確認商譽減值虧損約34.6百萬港元。

就彼等所知、所悉及所信，於釐定SCML集團現金產生單位的使用價值時，董事及會計團隊已編製SCML集團的相關業務計劃及預測，並計及上述SCML集團於二零二零年及二零二一年所面對的宏觀經濟因素以及上述SCML集團業務策略的變動。

SCML集團於二零二一年三月三十一日及二零二零年三月三十一日現金產生單位使用價值的金額使用公認商業企業評估法，即收入法（「**收入法**」）釐定。於截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止兩個年度，估值法已貫徹應用。

收入法專注於商業企業收入產生項目所帶來的經濟利益。該方法的基本理論為，商業企業的價值可按將於該商業企業的可使用年期內收取的經濟利益現值計算。基於該估值原則，收入法估計日後經濟利益，並使用就變現該等利益相關的風險而言適當的貼現率貼現該等利益至其現值。

估值使用收入法的貼現現金流量分析，尤其是自由現金流量對企業法（「**企業自由現金流**」，整體投資資本）用於估值中一經考慮錢款的時間價值後，估計商業企業於使用年期內透過投資若干金額資本將接獲的總錢款的價值。為計算來自預計收入淨額的企業自由現金流，乃將折舊及攤銷開支等非現金支出以及除稅後利息成本加回預計收入淨額。其後，於預計收入淨額中扣減固定資本投資及營運資本淨額投資以估計企業自由現金流。估計未來企業自由現金流其後按加權平均資本成本（「**加權平均資本成本**」）予以貼現。在SCML集團現金產生單位使用價值的相關估值中編製一份五年貼現現金流量計算結果。

管理層討論 及分析

SCML集團現金產生單位使用價值的估值所使用的預計現金流量淨額如下：

	千港元	現金流量 淨額增幅
截至二零二二年三月三十一日止年度 (「二零二二財政年度」)	1,855	不適用
截至二零二三年三月三十一日止年度 (「二零二三財政年度」)	(378)	(120%)
截至二零二四年三月三十一日止年度 (「二零二四財政年度」)	1,081	(386%)
截至二零二五年三月三十一日止年度 (「二零二五財政年度」)	2,044	89%
截至二零二六年三月三十一日止年度 (「二零二六財政年度」)	3,643	78%

下表載列於二零二一年三月三十一日及二零二零年三月三十一日SCML集團估值所使用的可資比較輸入數據：

	於二零二一年 三月三十一日 的估值	於二零二零年 三月三十一日 的估值
加權平均資本成本 (除稅前)	26%	28%
長期最終增長率	1.8%	2%
現金流量淨額 (以千港元計)：		
一年至三年	2,558	57,476
四年至五年	5,688	4,240

預期將為SCML集團帶來現金流量淨額的大型項目 (即馬來西亞的政府樓宇、醫院及診所的節能項目) 的項目開發延遲及鑑於當前經濟環境因COVID-19爆發而充滿變數，故為SCML集團帶來的預期現金流量顯著減少。

旨在降低馬來西亞政府樓宇能耗之國防部政府樓宇之節能項目 (「MOD項目」) 及旨在降低馬來西亞醫院及診所能耗之馬來西亞衛生部醫院及診所之節能項目 (「MOH項目」) 因COVID-19之持續影響而受到不利影響，原因為物流安排因馬來西亞封鎖而暫停。

管理層討論 及分析

所得稅開支

本集團於截至二零二一年三月三十一日止年度不符合資格支付任何所得稅，此乃主要由於期內並無應課稅收入所致。

應佔聯營公司業績

本集團截至二零二一年三月三十一日止年度應佔聯營公司業績為收益約9.6百萬港元，較截至二零二零年三月三十一日止年度之收益約2.4百萬港元有所增加。該增加乃主要由於隨著南非持續發展，聯營公司及其附屬公司（即KSL集團（定義見下文））之分佔業績增加。

EBITDA/EBIT

由於上文所述，本集團的EBITDA由截至二零二零年三月三十一日止年度的虧損約84.5百萬港元減至截至二零二一年三月三十一日止年度的虧損約246.2百萬港元。本集團的EBIT由截至二零二零年三月三十一日止年度之虧損約95.7百萬港元減至截至二零二一年三月三十一日止年度之虧損約251.2百萬港元。

本公司擁有人應佔年內虧損／溢利

鑒於前述，本公司擁有人應佔虧損由截至二零二零年三月三十一日止年度之虧損約109.8百萬港元增加約154.9%至截至二零二一年三月三十一日止年度之虧損約279.8百萬港元。除若干重大非經常性或非經營收入及開支外，本公司擁有人應佔經調整溢利／虧損由截至二零二零年三月三十一日止年度之溢利約16.1百萬港元減少約339.7%至截至二零二一年三月三十一日止年度之虧損約38.5百萬港元。

管理層討論 及分析

下表載列於所示年度本公司擁有人應佔經調整虧損／溢利 (除本集團管理層界定的若干重大非經常性或非經營收入及開支外) 與於所示年度本公司擁有人應佔經審核溢利的對賬：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
本公司擁有人應佔年內虧損	(279,797)	(109,762)
加重大非經常性或非經營開支：		
無形資產攤銷 (計入行政開支)	361	3,491
物業、廠房及設備之減值虧損	-	270
InVinity權益投資的公平值變動的虧損	21,000	22,000
外匯虧損淨額	-	27,777
金融資產預期信貸虧損撥備，扣除遞延稅項	132,582	42,877
分配至SCML現金產生單位的商譽減值	34,584	32,379
金融資產的修改虧損	66,016	-
有關購股權的以股份為基礎的付款開支	2,161	643
	(23,093)	19,675
減重大非經常性或非經營收入：		
出售庫瓦的收益	-	(3,614)
外匯收益淨額	(15,403)	-
本公司擁有人應佔經調整 (虧損) / 溢利 (除若干重大非經常性或非經營收入及開支外)	(38,496)	16,061

管理層討論 及分析

流動資金、財務資源及資本架構

本集團主要以內部產生的現金流及銀行以及其他借款撥支其業務。於二零二一年三月三十一日，本集團的流動資產達約242.9百萬港元，較於二零二零年三月三十一日的約391.3百萬港元減少37.9%。流動資產主要由現金及銀行結餘(包括已抵押銀行存款)約8.2百萬港元(二零二零年：約9.4百萬港元)、貿易應收賬款約198.4百萬港元(二零二零年：約328.7百萬港元)，及應收聯營公司款項約19.0百萬港元(二零二零年：約21.0百萬港元)組成。於二零二一年三月三十一日，本集團的流動負債主要由借款約82.4百萬港元(二零二零年：約102.0百萬港元)、應付票據76.6百萬港元(二零二零年：80.0百萬港元)、貿易應付賬款約17.3百萬港元(二零二零年：約11.1百萬港元)以及應計費用、其他應付款項及已收按金約137.5百萬港元(二零二零年：約90.5百萬港元)組成。本集團的流動比率由二零二零年三月三十一日的約1.3倍減少至二零二一年三月三十一日的約0.7倍。本集團於二零二一年三月三十一日的未償還應付票據及借款總額約為159.0百萬港元(二零二零年三月三十一日：約184.6百萬港元)，其中未償還予銀行及獨立第三方的借

款分別約為31.6百萬港元(二零二零年三月三十一日：約57.3百萬港元)及約50.5百萬港元(二零二零年三月三十一日：約44.7百萬港元)，以及應付票據約76.6百萬港元(二零二零年三月三十一日：82.6百萬港元)。該減少主要由於截至二零二一年三月三十一日止年度償還銀行及應付票據以及提取其他應付款項之淨影響所致。於二零二一年三月三十一日，本集團淨資產約為54.5百萬港元，較二零二零年三月三十一日之約315.1百萬港元減少82.7%。本集團將若干應收款項、貿易合同及權益投資轉讓，以獲取銀行及其他貸款。除上文所披露者外，於二零二一年三月三十一日，本集團概無就其資產作出任何其他押記。

或然負債

於二零二一年三月三十一日，本集團並無重大或然負債。

擔保

於二零二一年三月三十一日，本集團並無重大擔保。

管理層討論 及分析

重大收購及出售附屬公司或聯營公司

本集團於截至二零二一年三月三十一日止年度內並無重大收購及出售附屬公司及聯屬公司。

聯營公司

Kedah Synergy Limited (「**KSL**」，連同其附屬公司統稱「**KSL集團**」) 為本集團的聯營公司，本集團擁有其47.5%權益。KSL集團主要在南非從事節能管理業務。

截至二零二一年三月三十一日止年度，KSL集團的收入約為52.8百萬港元（截至二零二零年三月三十一日止年度：約43.7百萬港元）。截至二零二一年三月三十一日止年度，KSL集團股東應佔淨溢利為20.1百萬港元，較截至二零二零年三月三十一日止年度之約5.0百萬港元有所增加，此乃由於南非的一名主要零售商的零售店安裝定製LED產品已於南非暫停封鎖期間恢復正常。

除上文所披露者外，於截至二零二一年三月三十一日止年度，本公司概無持有其他重大投資，亦無其他重大投資或資本資產計劃。

僱員及薪酬政策

截至二零二一年三月三十一日，本集團有37名全職僱員。本集團向其僱員提供與行業慣例相稱且具競爭力的薪酬待遇及福利，包括花紅、醫療保險及公積金供款。

本集團已安排其香港僱員參加強制性公積金計劃（「**強積金計劃**」）。根據強積金計劃，本集團各成員公司（即僱主）及其僱員按強制性公積金條例定義的僱員每月收入的5%每月向計劃作出供款。僱主及僱員各自的供款均以每月1,500港元為上限，其後作出的供款屬自願性質。除自願供款外，強積金計劃下概無用作減少未來年度應付供款的沒收供款。

本集團亦在香港以外地區亦根據當地法定規定設有多項界定供款退休計劃。該等計劃的資產一般由獨立管理基金持有，並一般由僱員及相關的集團成員公司作出供款。

管理層討論 及分析

配售股份

於二零二零年八月二十一日，本公司與潮商證券有限公司（「配售代理」）訂立配售協議（「配售協議」），據此，配售代理已有條件同意（作為本公司之代理）按竭誠盡力基準促使不少於六名承配人（彼等及其最終實益擁有人須為本公司之獨立第三方）認購最多110,000,000股配售股份，配售價為每股配售股份0.166港元（「配售事項」）。於二零二零年八月二十一日（即配售協議日期），本公司股份於聯交所所報之收市價為每股0.195港元。據董事作出一切合理查詢後所深知、全悉及確信，承配人及彼等各自之最終實益擁有人均為本公司之獨立第三方。配售事項已於二零二零年九月二日完成。

配售事項之所得款項淨額擬用於償還本公司之借款。有關配售事項之詳情，請參閱本公司日期為二零二零年八月二十一日及二零二零年九月二日之公告。

扣除配售事項附帶之所有相關開支（包括配售佣金及法律開支）約0.6百萬港元後，所得款項淨額約為17.7百萬港元。淨配售價約為每股0.161港元。於本報告日期，本公司已按計劃將配售事項之所得款項淨額全部用於償還其借款。

授出購股權

於二零二零年四月二日，本公司合共授出可認購本公司股本中合共36,560,000股每股面值0.01港元的普通股的36,560,000份購股權，包括根據本公司於二零一五年三月五日採納之購股權計劃（於二零一六年十月二十六日修訂）(i)向五名董事授出11,150,000份購股權；及(ii)向若干合資格參與者（定義見下文）（皆為本集團的僱員）授出25,410,000份購股權（「授出」）。授出詳情載於本公司日期為二零二零年四月二日的公告。

購股權計劃

本公司已於二零一五年三月五日採納購股權計劃（於二零一六年十月二十六日修訂）（「購股權計劃」）。根據購股權計劃，董事會可全權酌情向本公司及其附屬公司以及聯營公司的董事或僱員（不論全職或兼職）（「合資格參與者」）授出購股權認購其股份。購股權計劃旨在使本公司獎勵合資格參與者盡力為股東的利益提高本公司及其股份的價值，並藉此保持或招徠其貢獻有利於或可能有利於本集團增長的與合資格參與者的業務合作關係。

管理層討論 及分析

下表披露本公司於截至二零二一年三月三十一日止年度購股權的變動：

承授人	授出日期	行使期間	行使價	購股權數目					於二零二一年 三月三十一日 尚未行使
				於二零二零年 四月一日 尚未行使	於年內授出	於年內行使	於年內失效/ 被沒收	於年內註銷	
董事									
黃文輝	二零二零年四月二日	二零二零年四月二日至 二零二二年四月一日	每股0.290港元	-	5,500,000	-	-	-	5,500,000
林忠澤	二零二零年四月二日	二零二零年四月二日至 二零二二年四月一日	每股0.290港元	-	5,500,000	-	-	-	5,500,000
鍾瑄因	二零二零年四月二日	二零二零年四月二日至 二零二一年四月一日	每股0.290港元	-	25,000	-	-	-	25,000*
		二零二一年七月二日至 二零二三年四月一日	每股0.290港元	-	6,250	-	-	-	6,250
		二零二一年十月二日至 二零二三年四月一日	每股0.290港元	-	6,250	-	-	-	6,250
		二零二二年一月二日至 二零二三年四月一日	每股0.290港元	-	6,250	-	-	-	6,250
		二零二二年四月二日至 二零二三年四月一日	每股0.290港元	-	6,250	-	-	-	6,250
張翼雄	二零二零年四月二日	二零二零年四月二日至 二零二一年四月一日	每股0.290港元	-	25,000	-	-	-	25,000*
		二零二一年七月二日至 二零二三年四月一日	每股0.290港元	-	6,250	-	-	-	6,250
		二零二一年十月二日至 二零二三年四月一日	每股0.290港元	-	6,250	-	-	-	6,250
		二零二二年一月二日至 二零二三年四月一日	每股0.290港元	-	6,250	-	-	-	6,250
		二零二二年四月二日至 二零二三年四月一日	每股0.290港元	-	6,250	-	-	-	6,250
黃子鑿	二零二零年四月二日	二零二零年四月二日至 二零二一年四月一日	每股0.290港元	-	25,000	-	-	-	25,000*
		二零二一年七月二日至 二零二三年四月一日	每股0.290港元	-	6,250	-	-	-	6,250
		二零二一年十月二日至 二零二三年四月一日	每股0.290港元	-	6,250	-	-	-	6,250
		二零二二年一月二日至 二零二三年四月一日	每股0.290港元	-	6,250	-	-	-	6,250
		二零二二年四月二日至 二零二三年四月一日	每股0.290港元	-	6,250	-	-	-	6,250

管理層討論 及分析

承授人	授出日期	行使期間	行使價	購股權數目					
				於二零二零年 四月一日 尚未行使	於年內授出	於年內行使	於年內失效/ 被沒收	於年內註銷	於二零二一年 三月三十一日 尚未行使
僱員									
僱員合計	二零一八年四月十九日	二零一八年四月十九日至 二零二零年四月十八日	每股1.268港元	3,072,600	-	-	3,072,600	-	-
	二零一八年四月十九日	二零一八年四月十九日至 二零二一年四月十八日	每股1.268港元	1,650,000	-	-	-	-	1,650,000**
	二零二零年四月二日	二零二零年四月二日至 二零二二年四月一日	每股0.290港元	-	16,510,000	-	5,510,000	-	11,000,000
	二零二零年四月二日	二零二零年四月二日至 二零二一年四月一日	每股0.290港元	-	4,450,000	-	575,000	-	3,875,000*
	二零二零年四月二日	二零二一年七月二日至 二零二三年四月一日	每股0.290港元	-	1,112,500	-	143,750	-	968,750
	二零二零年四月二日	二零二一年十月二日至 二零二三年四月一日	每股0.290港元	-	1,112,500	-	143,750	-	968,750
	二零二零年四月二日	二零二二年一月二日至 二零二三年四月一日	每股0.290港元	-	1,112,500	-	143,750	-	968,750
	二零二零年四月二日	二零二二年四月二日至 二零二三年四月一日	每股0.290港元	-	1,112,500	-	143,750	-	968,750
				4,722,600	36,560,000	-	9,732,600	-	31,550,000

* 該等尚未行使購股權於二零二一年四月一日失效。

** 該等尚未行使購股權於二零二一年四月十八日失效。

外幣風險

本集團的收入及開支主要以港元計值，港元為組成本集團的大多數實體的功能貨幣。由於預期來自海外市場的收入將會持續增加，因此董事認為本集團將面臨匯率波動造成的外匯風險。經考慮當前及未來匯率水平以及外幣市場後，本集團於本報告日期並無採納任何外幣對沖措施。然而，本集團將監察其外匯風險，並將在有需要時考慮對沖外幣風險。

管理層討論 及分析

資本負債比率

於二零二一年三月三十一日，本集團的資本負債比率（此乃按總負債金額除以總權益之基準計算得出）為392.1%，相較二零二零年三月三十一日之77.7%有所增加。該增加主要由於本集團總權益大幅下降所致。

股息

董事會不建議派付截至二零二一年三月三十一日止年度的任何股息（二零二零年三月三十一日：無）。

本公司並不知悉股東已放棄或同意放棄任何股息的安排。

未來展望

本集團預期二零二一年及不久將來的經營環境仍充滿挑戰。全球COVID-19形勢依然嚴峻，很多國家多次實施封鎖，其中若干國家為本集團的主要市場。另一方面，本公司未能償還其逾期借款及若干債權人對本公司提交法定要求償債書。由於本公司未能於送達相關法定要求償債書起21天內償還相關債務，相關和解契據債權人各自有權酌情決定隨時提出針對本公司之清盤呈請。本公司預期，其可能進一步收到其他債權人有關其他逾期債務的法定要求償債書，這可能導致對本集團提出進一步法律訴訟。過去幾個月，董事及管理層一直在探索提升本集團財務狀況之方法。本集團已作出計劃安排，惟

須於不同階段取得必要法律、法規及債權人的批准，該等計劃可大幅改善本集團之現金流量，且本公司董事對成功實施該等計劃充滿信心。

於現金流量問題獲解決後，本集團將可更好地繼續其核心業務，且本集團認為，由於疫情對全球的影響，綠色企業日趨重要。根據世界銀行，全球產值正在反彈，但預計仍較疫情前預測之二零二二年全球產值低百分之二。為幫助修復疫情帶來的損失，須進行改革促進綠色、有彈性及包容性的復甦。一套完備政策方能刺激經濟強勁復甦，緩解不平等問題，提升環境可持續性，最終實現經濟的環保、強韌及兼容發展。對綠色基礎設施、氣候智能農業技術及氣候適用性之投入，加上可持續發展能源政策，可在提高可再生能源資源利用及減低溫室氣體排放方面發揮關鍵作用。

本集團將在進行業務擴張促進公司增長的同時，維持其核心業務的表現，創造源源不斷及穩定的收入。

董事會 報告

本公司董事會欣然提呈其報告連同本集團截至二零二一年三月三十一日止年度之經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股，而本公司附屬公司之主要業務載於綜合財務報表附註40。於截至二零二一年三月三十一日止年度內，本集團之主要業務性質概無重大變動。

年度業績及分派

本集團截至二零二一年三月三十一日止年度之年度業績載於第88頁的綜合全面收益表內。董事並不建議派付截至二零二一年三月三十一日止年度之末期股息。

財務概要

本集團最近五個財政年度的業績以及資產及負債概要載於第2頁至第3頁。此概要並不構成經審核綜合財務報表的一部分。

股本

本集團於截至二零二一年三月三十一日止年度內之股本變動詳情載於綜合財務報表附註35。

可供分派儲備

本公司及本集團之儲備變動詳情載於綜合財務報表附註36。於二零二一年三月三十一日，根據開曼群島公司法計算，本公司之可供分派儲備為約3.1百萬港元（二零二零年三月三十一日：約63.4百萬港元）。其中包括本公司於二零二一年三月三十一日分別為103.8百萬港元、3.2百萬港元及3.2百萬港元之股份溢價、實繳盈餘及購股權儲備，並可分派予本公司股東，惟須遵守本公司之組織章程大綱及細則（「組織章程細則」）之條文，及於緊隨擬分派股息之日後，本公司將有能力清償於日常業務過程中到期之債項。

銀行及其他借款

於二零二一年三月三十一日，本集團的借款總額為82.4百萬港元（二零二零年三月三十一日：102.0百萬港元）。借款詳情載於綜合財務報表附註30。

物業、廠房及設備

本集團於截至二零二一年三月三十一日止年度內之物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註15。

董事會 報告

董事

於截至二零二一年三月三十一日止年度內及於本報告日期之董事如下：

執行董事

黃文輝先生
(主席兼行政總裁)

林忠澤先生 (副主席)

獨立非執行董事

鍾瑄因先生

張翼雄先生

黃子嬰博士

根據組織章程細則，於每屆股東週年大會上最少三分之一在職董事須輪值退任，而各董事須至少每三年輪值退任一次。該等退任董事將符合資格並可於股東週年大會上膺選連任。所有獲董事會委任以填補臨時空缺的董事之任期將直至獲委任後的首次股東大會為止，並須於該大會上膺選連任，而所有獲董事會委任作為現有董事會增補成員的董事之任期僅至下屆股東週年大會為止，屆時符合資格膺選連任。

根據組織章程細則第84(1)條及(2)條，林忠澤先生及黃子嬰博士將於本公司應屆股東週年大會上輪值退任，並均符合資格且願意於股東週年大會上膺選連任。

董事服務合同

概無董事與本集團任何成員公司訂立任何服務合同，訂明本公司須給予逾一年通知期或支付等同一年以上薪酬的賠償或其他款項(法定賠償除外)方可終止服務合同。

董事及高級管理層履歷

本集團董事及高級管理層之履歷詳情載於本年報第83頁至第84頁之「董事及高級管理層履歷」一節。

確認獨立非執行董事之獨立性

截至二零二一年三月三十一日止年度及直至本年報日期，董事會始終滿足上市規則第3.10(1)、3.10(2)及3.10A條的規定，委任至少三名獨立非執行董事(即董事會最少三分之一成員)，而至少一名獨立非執行董事具備適當專業資格，或會計或有關財務管理之專業知識。

董事會 報告

本公司已收到各獨立非執行董事根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）第3.13條就彼等於截至二零二一年三月三十一日止年度之服務的獨立性之書面年度確認，而本公司認為，根據上市規則載列之獨立指引，全體獨立非執行董事均屬獨立人士。

董事薪酬

董事之薪酬詳情載於綜合財務報表附註11。薪酬政策詳情載列於本年報的企業管治報告中「薪酬委員會」一節。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於二零二一年三月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所之權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或被視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條例所述的登記冊內之權益及淡倉，或根據上市規則附錄十所載有關上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）而須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

本公司股份及相關股份之權益或淡倉

董事姓名	權益性質及身份	股份數目	佔已發行股本之概約百分比 (附註3)
黃文輝 (附註2)	受控制法團權益	53,249,204 (S)	8.07%
	實益擁有人	5,500,000 (L) (附註4)	0.83%
林忠澤	實益擁有人	37,514,437 (S)	5.68%
		5,500,000 (L) (附註4)	0.83%
張翼雄	實益擁有人	150,000 (L) (附註6)	0.23%
鍾瑄因	實益擁有人	50,000 (L) (附註5)	0.008%
黃子鑾	實益擁有人	50,000 (L) (附註5)	0.008%

董事會 報告

附註：

1. 字母「L」及「S」分別表示該名人士於該等股份之好倉及淡倉。
2. 富甲發展有限公司由黃文輝先生全資擁有。根據證券及期貨條例，黃文輝先生被視為於富甲發展有限公司所擁有的全部本公司股份中擁有權益。
3. 截至二零二一年三月三十一日，本公司已發行股份總數為660,000,000股。
4. 該等股份指本公司根據購股權計劃於二零二零年四月二日授出之購股權項下之相關股份。
5. 該等股份指本公司根據購股權計劃於二零二零年四月二日授出之購股權項下之50,000股相關股份，其中25,000份購股權於二零二一年四月一日失效。
6. 該等股份指本公司根據購股權計劃於二零二零年四月二日授出之購股權項下之50,000股相關股份，其中25,000份購股權於二零二一年四月一日失效及100,000股股份由張翼雄先生實益擁有。

除上文所披露者外，於二零二一年三月三十一日，概無本公司董事或主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或被視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條例所述的登記冊內之權益或淡倉，或根據標準守則而須知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉

就我們的董事所知，於二零二一年三月三十一日，下列人士／實體（本公司董事或主要行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊之權益或淡倉，或直接或間接擁有權利可在一切情況下於本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上的權益：

董事會 報告

本公司股份及相關股份之權益或淡倉

股東名稱／姓名	權益性質及身份	股份數目 (附註1)	佔已發行股本之概約百分比 (附註6)
富甲發展有限公司 (附註2)	實益擁有人	53,249,204 (S)	8.07%
蔡欣欣女士 (附註3)	配偶權益	53,249,204 (S)	8.07%
		5,500,000 (L)	0.83%
中央匯金投資有限責任公司 (附註4)	受控制法團權益	110,651,641 (L)	16.77%
中國建設銀行股份有限公司 (附註4)	受控制法團權益	110,651,641 (L)	16.77%
建行國際集團控股有限公司 (附註4)	受控制法團權益	110,651,641 (L)	16.77%
CCB Financial Holdings Limited (附註4)	受控制法團權益	110,651,641 (L)	16.77%
建銀國際 (控股) 有限公司 (附註4)	受控制法團權益	110,651,641 (L)	16.77%
CCBI Investments Limited (附註4)	受控制法團權益	110,651,641 (L)	16.77%
萬鈦投資有限公司 (附註4)	於股份擁有抵押權益之人士	110,651,641 (L)	16.77%

附註：

1. 字母「L」及「S」分別表示該名人士於該等股份之好倉及淡倉。
2. 富甲發展有限公司由黃文輝先生全資擁有。
3. 蔡欣欣女士為黃文輝先生的配偶。根據證券及期貨條例，黃文輝先生被視為於富甲發展有限公司所擁有的全部本公司股份中擁有權益，而蔡欣欣女士被視為於黃文輝先生擁有權益的全部本公司股份及相關股份中擁有權益。
4. 萬鈦投資有限公司由CCBI Investments Limited全權控制，而CCBI Investments Limited又由建銀國際 (控股) 有限公司全權控制；建銀國際 (控股) 有限公司由CCB Financial Holdings Limited全權控制，CCB Financial Holdings Limited由建行國際集團控股有限公司全權控制，而建行國際集團控股有限公司又由中國建設銀行股份有限公司全權控制，其57.11%股份由中央匯金投資有限責任公司擁有。
5. 截至二零二一年三月三十一日，本公司已發行股份總數為660,000,000股。

除上文所披露者外，於二零二一年三月三十一日，董事概不知悉任何人士／實體於本公司之證券中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條規定而存置之登記冊之任何權益或淡倉。

購股權計劃

本公司已於二零一五年三月五日採納購股權計劃（於二零一六年十月二十六日經修訂）。以下為購股權計劃之主要條款概要，惟其並不構成亦不擬組成購股權計劃之一部分，亦不應被視為影響購股權計劃規則之詮釋：

(a) 購股權計劃之目的

購股權計劃旨在獎勵合資格參與者（定義見下文）盡力為股東的利益提高本公司及股份（「股份」）的價值，並藉此保持或招徠其貢獻有利於或可能有利於本集團增長的合資格參與者的業務合作關係。

(b) 可參與人士

董事會可酌情向本公司及其附屬公司以及聯營公司（定義見香港法例第622章《公司條例》）的任何董事或僱員（不論全職或兼職）（統稱「合資格參與者」）授出購股權。

(c) 授出購股權

授出購股權之要約須按董事會不時釐定之函件格式向合資格參與者作出，要求合資格參與者承諾按其獲授出購股權之條款持有購股權並受購股權計劃之條文（包括操作規則）約束。該要約須於提出當日起計二十個營業日期間內一直可供接納。在要約函件之條款規限下，歸屬或行使購股權並無一般表現目標或任何最低持股期限。於要約函件所載接納最後日期或之前，本公司收到載有購股權持有人正式簽署接納購股權的函件（一式兩份）及作為獲授購股權的代價而向本公司發出的1.00港元匯款後，購股權即被視為已獲接納並生效。匯款在任何情況下均不得退還。購股權一經接納，即被視為購股權於向有關合資格參與者提出要約當日授出。

董事會 報告

(d) 認購價

認購價（「認購價」）將由董事會釐定，惟無論如何最少須為以下之最高者：(i)向合資格參與者授出購股權要約之日（「要約日期」）股份在聯交所每日報價表所列之收市價；(ii)緊接要約日期前五個營業日股份在聯交所每日報價表所列之平均收市價；及(iii)股份的面值。

(e) 最高股份數目

根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可能授出的購股權而發行的股份總數不得超過相當於二零一五年三月二十四日（即本公司股份於GEM上市日期（「上市日期」））已發行股份總數的10%，即50,000,000股股份。就計算計劃授權（「計劃授權」）而言，根據相關計劃條款經已失效的購股權不予計算。

(f) 各合資格參與者的最高持股量

除獲本公司股東於股東大會以上市規則指定的方式批准外，倘接納該等購股權將會導致於任何12個月期間內向行使其根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃獲授之購股權（包括已行使及尚未行使的購股權）的合資格參與者已發行及將予發行的股份總數超過當時已發行股份總數的1%，則董事會不得向該購股權持有人授出任何購股權。

(g) 行使購股權的期限

購股權可於董事會全權酌情釐定並知會各購股權持有人的期間（「購股權期限」）根據購股權計劃的條款行使，惟該期間不得超過自要約日期起計十年。

(h) 購股權計劃的期限

購股權計劃的有效期將自二零一五年三月五日起計為期十年，其後將不再授出任何購股權，惟購股權計劃的條文在其他所有方面仍然具有十足效力及作用。尤其於期間結束前已授出的所有購股權於該期間結束後將可繼續根據購股權計劃的條款有效且可行使。於本報告日期，購股權計劃的剩餘年期約為五年。

有關本公司於截至二零二一年三月三十一日止年度購股權的變動載於本年報第19頁至第20頁之表格內。

購買股份或債券的安排

除上文所披露的購股權計劃外，於截至二零二一年三月三十一日止年度內的任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，使董事可藉購入本公司或任何其他法人團體的股份或債券而獲益，且概無董事或彼等配偶或不滿18歲子女有權認購本公司或任何其他法人團體的股權或債務證券，或行使任何有關權利。

重大合同

截至二零二一年三月三十一日止年度結束時，本集團董事概無於本集團任何成員公司為訂約方且對本集團業務屬重大而一直有效的重大合同內直接或間接擁有重大權益。

於截至二零二一年三月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司並無與控股股東或其任何附屬公司之任何重大合同存續。

概無就控股股東或其任何附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供服務而訂立並於截至二零二一年三月三十一日止年度內存續的任何重大合同。

董事會 報告

管理合同

年內概無訂立或存在任何與本公司全部或任何重大部分業務之管理及行政事項有關的合同。

董事於競爭業務的權益

於二零二一年三月三十一日，概無董事、主要股東或彼等各自的緊密聯繫人(定義見上市規則)在與本集團業務直接或間接構成或可能構成重大競爭的任何業務或公司中擔任任何職務或擁有任何權益，或於截至二零二一年三月三十一日止年度內產生任何有關利益衝突之疑慮。

主要客戶及供應商

截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團五大供應商應佔採購總額百分比約佔本集團採購總額的100%，其中的最大供應商佔本集團採購總額約98.8%。

截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團五大客戶應佔總銷售額百分比約佔本集團銷售總額的88.3%，其中的最大客戶約佔本集團銷售總額的37.0%。

本公司或其任何附屬公司或彼等之聯營公司之董事、主要行政人員、主要股東(就董事所知擁有本公司5%以上已發行股份者)於年內任何時間概無於該等主要客戶及供應商中擁有任何權益。

關聯方交易

本集團關聯方交易之詳情載於綜合財務報表附註41。除於附註41(a)(iii)及(b)所披露之交易，即分別為獲豁免遵守上市規則第14A章項下之年度申報規定的持續關連交易及關連交易外，該等關聯方交易並不屬於上市規則所界定之關連交易或持續關連交易。

除上文所披露者外，概無其他交易根據上市規則的規定須予披露為持續關連交易。董事會確認本公司已遵守上市規則第14A章的適用須予披露規定。

購買、出售及贖回本公司之上市證券

本公司或其任何附屬公司概無於截至二零二一年三月三十一日止年度內購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治

於截至二零二一年三月三十一日止年度，本公司已遵守上市規則附錄十四所載之企業管治守則之守則條文。

本公司企業管治常規之詳情載於本年報第62頁至第80頁之企業管治報告內。

董事會 報告

審核委員會

董事會審核委員會經已成立，其書面職權範圍符合上市規則第3.21條至第3.23條及企業管治守則之守則條文第C.3.3條。審核委員會由三位獨立非執行董事組成，包括鍾瑄因先生（審核委員會主席）、張翼雄先生及黃子墨博士。

審核委員會已與管理層審閱本集團所採納的會計原則及慣例，並討論審核、內部監控及財務報告事宜，包括審閱截至二零二一年三月三十一日止年度的財務報表。

業務回顧

公司條例（香港法例第622章）附表五所規定的本集團的業務回顧（包括有關本公司業務之中肯回顧、有關本公司面臨的主要風險及不確定性描述、自財政年度末發生對本公司構成影響之重要事件之詳情、有關本集團業務可能日後發展之跡象、本集團財務表現分析及本集團與對本集團有重大影響及本集團賴以成功之持份者之重大關係）載於本年報第5頁至21頁的「管理層討論及分析」。該等討論構成本董事會報告的一部分。

風險及不確定性

本集團面對的主要風險及不確定性已載於本年報之「管理層討論及分析」一節。

此外，各種財務風險已於本年報之綜合財務報表附註內披露。

運用財務關鍵表現指標之分析

有關本集團業務的相關財務關鍵表現指標載於本年報「管理層討論及分析」中「財務回顧」一節及綜合財務報表內。

環境政策及表現

本集團深知其於業務經營活動中負有保護環境之責任。本集團持續辨識及管理其經營活動對環境造成之影響，務求將該等影響減至最低。本集團藉著促進善用資源及採納綠色科技，使旗下辦公室積極實踐節約能源。舉例而言，本集團不斷提升照明及空調系統等設備，藉此提高整體經營效率。為發掘提升能源效益的方法，本集團不時量度及記錄耗能情況。

本集團截至二零二一年三月三十一日止年度的環境政策及表現載於本年報第34頁至第61頁的「環境、社會及管治報告」一節。

董事會 報告

與僱員、客戶、供應商及其他持份者的關係

本集團確保所有員工得到合理的薪酬，並定期檢討有關薪酬及其他福利的僱傭政策。

本集團與其客戶及供應商維持良好的關係。本集團與客戶維持緊密聯繫，並定期審閱客戶的要求及投訴。本集團會對供應商的表現作定期評核。

遵守法律及法規

本集團明白遵守法規要求的重要性及不遵守此等要求的風險。本集團持續審閱會影響本集團營運之新實施法例及法規。本集團並不知悉任何對本集團業務有嚴重影響的重大違法及違規事件。

獲准許的彌償條文

根據組織章程細則，董事及當時就本公司事務行事的其他高級行政人員均可從本公司之資產及利潤獲得彌償，並確保該等人士免就各自之職務或信託執行其職責或假定職責時因所作出、發生之作為或不作為而招致或蒙受之所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支招致任何損害，惟因（如有）彼等本身欺詐或不誠實所招致或承受者除外。

本公司已為本集團的董事及高級行政人員安排合適的董事及高級行政人員責任保險，以保護本集團董事及高級行政人員免於承受因有關該等董事及高級行政人員或須就此負責的本集團活動而產生的任何潛在責任。

慈善捐款

本集團於截至二零二一年三月三十一日止年度並無作出任何慈善捐款。

足夠公眾持股量

於本年報日期，根據本公司可公開取得的資料及就董事所知，董事確認本公司已維持上市規則下的公眾持股規定。

優先購股權

組織章程細則或開曼群島（即本公司註冊成立所在地）適用法例並無有關優先購股權的任何規定，規限本公司須向現有股東按其持股比率發售新股。

稅務寬減

本公司概不知悉任何因股東持有股份而向彼等提供之稅務寬減。

根據上市規則第13.19及13.21條披露

誠如本公司日期為二零二零年八月十二日及二零二零年十一月六日之公告所披露，本公司因拖欠向票據持有人萬鈦投資有限公司(建銀國際(控股)有限公司間接全資擁有之特殊目的公司)發行票據(「建銀國際票據」)涉及之款項而獲發法定要求償債書。根據法定要求償債書，要求本公司償還約80,514,000港元的款項。於本報告日期，本集團已償還建銀國際票據項下之5,000,000港元。

誠如本公司日期為二零二零年九月二十九日之公告所披露，本公司因拖欠香港上海滙豐銀行有限公司提供之若干銀行融資(「滙豐銀行融資」)而獲發法定要求償債書。本公司已根據滙豐銀行融資為其附屬公司提供若干企業擔保。根據法定要求償債書，本公司被要求支付款項約36,080,581.25港元。於本報告日期，本集團已償還滙豐銀行融資項下之約8.5百萬港元。

誠如本公司日期為二零二零年十月十六日之公告所披露，本公司因拖欠向兩間英屬處女群島註冊成立公司發出之和解契據(「和解契據」)涉及之款項而獲發兩份法定要求償債書。根據法定要求償債書，本公司被要求分別支付款項約28,642,361.11港元及21,962,083.33港元。

誠如本公司日期為二零二零年十一月六日之公告所披露，本公司因拖欠日立金融(香港)有限公司提供之貸款(「日立貸款」)而獲發法定要求償債書。本公司已根據日立貸款為其附屬公司提供擔保。根據法定要求償債書，本公司被要求支付約12,481,617.92港元。

本公司已採取積極措施詳細討論所有可行補救計劃，包括但不限於債務重組及/或債權融資(未必會捆綁進行)，務求提升現金流量及改善本集團的財務狀況，並繼續與債權人進行磋商，以重組尚未償還之債務。倘引起上市規則第13.19條項下之責任之情況繼續存在，本公司將根據上市規則第13.21條於後續中報及年報內納入相關披露，並將按上市規則規定及時以進一步公告之形式就該事項之進一步發展作出披露。

獨立核數師

截至二零二一年三月三十一日止年度之綜合財務報表已由香港立信德豪會計師事務所有限公司(將於應屆股東週年大會(定義見(「企業管治報告」)一節)上退任，惟符合資格於會上應聘連任)審核。本公司將於股東週年大會上提呈一項決議案，以續聘香港立信德豪會計師事務所有限公司為本公司的核數師。

本公司於截至二零二一年三月三十一日止三個年度並未更換核數師。

環境、社會及 管治報告



歡迎閱讀我們截至二零二一年三月三十一日止年度的環境、社會及管治報告（「**ESG報告**」）。ESG報告闡述了滙能集團控股國際有限公司及其附屬公司為全面落實可持續發展之概念及履行其企業社會責任所進行的多項工作，以及其於整個年度的社會管治成就表現。

ESG報告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄二十七所載的《環境、社會及管治報告指引》（「**ESG指引**」）編製。ESG指引內容索引載於本報告。

ESG報告所載資料及統計數據主要涵蓋本集團於香港及其他國家之業務。有關財務數據及企業管治報告之詳情可查閱二零二零／二零二一年度報告所載其他章節。

ESG報告亦以一貫的標準持續編製，以便作出有意義之比較。本ESG報告的編製方式與往年相比並無重大變化。為公平地比較業務績效數據，部份過往年度數據已作出調整。

我們重視及歡迎任何就本ESG報告的意見及建議。若您對本ESG報告有任何反饋，請透過info@synergy-group.com與我們聯繫。

環境、社會及 管治報告

1. 關於我們

滙能集團控股國際有限公司及其附屬公司（「本集團」）以維護環境的管理工作作為首要目標，致力於為社區帶來積極影響。本集團亦於其願景及使命中重點強調，以此作為日常營運的指南。回溯二零二零年，不尋常新冠病毒(COVID-19)疫情持續蔓延，對居民之社會生活及全球經濟產生影響。多國遭受不同程度之封鎖，且出行及商業活動持續受到限制。本集團持續追求創新方式，令我們之營運更為可持續及環保，保護自然環境，亦繼續採納特別工作流程、減少不必要工作及推出在家辦公及靈活辦公時間政策。



環境、社會及 管治報告

作為亞洲領先的能源服務公司（「能源服務公司」）之一，本集團徹底明白到邁向能源大數據時代的重要性，並希望通過投資，研究及技術開發的規劃達成此躍遷。在過去十年中，滙能已從一家小型節能照明供應商轉變為領先的能源服務公司，提供廣泛的服務以支持可持續城市的建設：



環境、社會及 管治報告

2. 如何改變世界

55%+

自一萬年前
二氧化碳濃度的
增加百分比

~4x

於二一零零年
酷熱天氣日數
增加的倍數



275M

預測於二一零零年
將淹沒地區（包括香港）
的人數

0 (零)

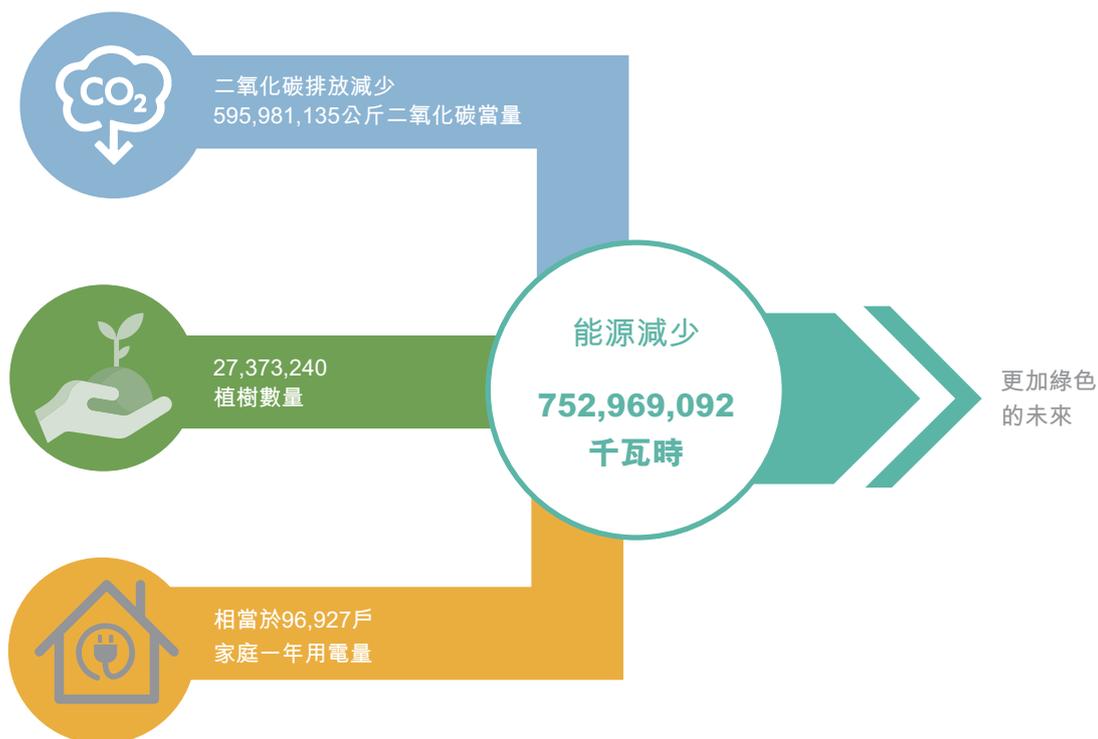
於二一零零年
香港寒冷天氣
預測的日數



全球氣候變化和能源危機已成為影響未來持續發展的關鍵問題。本集團繼續致力成為節能及能源效率技術及清潔能源解決方案的全球服務供應商。我們不遺餘力地參與採用新技術並投資持續研發，以提供創新的綠色解決方案，以解決氣候變化產生的問題。

環境、社會及 管治報告

在過去十年中，我們對環境作出的估計累積貢獻如下圖所示^{1,2}：



¹ 節能包括滙能集團的所有能源管理合同，且由於電價及實際每月節能量的不同，其數據具有不確定性。直接產品交易亦貢獻予節能領域，但由於不同合同安排，我們尚未將其納入

² 排放量、植樹量等估計乃根據一般網上計算法計算

環境、社會及 管治報告

3. 獎項及榮譽

我們感激於過去數年榮獲的多項殊榮及表彰，以積極肯定我們於發展低碳技術及環境保護的努力。

二零二零年至二零二二年香港綠色機構大獎
(會員編號：G0-8339-2201)

環境運動委員會



二零一九年／二零二零年香港環境卓越大獎
—優異獎

環境運動委員會



二零一九年及二零一八年
中銀香港企業環保領先大獎—環保優秀企業

香港工業總會及中國銀行(香港)有限公司



二零一九年德勤—香港高科技高成長

德勤



環境、社會及 管治報告

二零一九年國際設施管理協會亞太區卓越獎證書

國際設施管理協會



二零一七年福布斯中國上市公司
潛力企業榜100強

福布斯中國



二零一八年企業可持續發展大獎

世界綠色組織



二零一六年綠色社會關愛企業卓越獎

聯合國及社會企業研究所



環境、社會及 管治報告

二零一六年星級節能管理品牌大獎

電訊盈科及黃頁



二零一六年企業可持續發展大獎

世界綠色組織



二零一五年中銀香港企業環保領先大獎 —環保傑出夥伴

香港工業總會及
中國銀行(香港)
有限公司



二零一三年綠色夥伴大獎

世界綠色組織

二零一三年聯合國千禧發展目標 綠色辦公室獎勵計劃

世界綠色組織



二零一一年由我們對綠色製造倡議及 參與綠色製造網絡獲頒的嘉許獎

香港生產力促進局

環境、社會及 管治報告

二零一一年「商界展關懷」標誌

香港社會服務聯會

二零一零年香港環境卓越大獎
—產品環保實踐標誌

香港生產力促進局

二零一零年傑出環保大獎

《資本》週刊

二零零九年中國專利優秀獎

中國國家知識產權局

二零一零年綠色企業大獎

《資本企業家》

二零一零年都市盛世環保企業獎

商界環保協會及
盛世雜誌



二零一零年中小企最佳營商夥伴

《經濟一週》

環境、社會及 管治報告

4. 我們於ESG的發展方針

在滙能，可持續發展是我們業務營運之根基，原因為我們矢志為持份者創造價值，實現業務可持續發展，構建更美好之未來。我們將ESG責任融入其公司策略及營運，以為社會創造共享價值，從而實現可持續增長。我們採取全面方針，將可持續發展融入營運各個層面。

4.1 持份者的參與

我們的持份者參與方式為一個持續的過程，該過程對從持份者角度了解業務營運的影響以及確定關鍵環境及社會問題從而妥為處理彼等的關切至為重要。本集團的業務涉及廣泛的持份者活動，而主要持份者及相關溝通渠道呈列如下。



投資者及股東

以可持續企業發展及回報，實現及維持高水平之企業管治，加強企業價值、透明度及責任

- 股東週年／特別大會
- 中期及年度報告
- 公司網站
- 投資者會議
- 證券分析文章
- 新聞稿／公告



僱員

- 設立並持續改善僱員政策及薪酬制度
- 提供增進員工知識及技術的持續培訓及發展
- 所有僱員相關事宜均遵從相關法律及法規

- 年度表現考核
- 面對面會談
- 內部刊物
- 不定期活動

環境、社會及 管治報告



供應商、分包商及代理

與彼等保持良好關係，
並支援彼等採納 ESG 並遵從相關標準

- 供應商評估
- 實地考察
- 定期供應商會議及對話



客戶

提供多種質量保證的環保及
節能產品及服務

- 實地考察及會議
- 公司網站
- 公司手冊及產品目錄



非政府機構、專業機構及社區

- 積極與組織合作，推動可持續發展
- 支持與該等組織相關的活動

- 不定期慈善活動
- 合作項目
- 組織年度晚宴
- 會員制度

環境、社會及 管治報告

4.2 重要性評估

作為業務多元的企業，本集團開展內部分析，以確保本ESG報告載述主要環境及社會影響方面的相關重大議題。此舉亦訂定達至我們可持續發展目標的戰略方向。內部分析經考慮到各種方面，包括我們的營運及產品對環境及社會方面所造成的影響、本集團的主要政策、目標及戰略、集團能力、持份者的利益、相關法律法規，ESG影響程度、風險及機遇、同行及競爭對手的行業觀點及實務以及任何具體地方的問題。

重要範疇	範疇界限					主要影響
	投資者及股東	僱員	供應商及 分包商 環境	客戶	組織及社區	
環境排放	✓	✓	✓	✓	✓	日常業務營運導致間接排放，但通過向客戶提供清潔能源、節能及能源管理服務來支持營造低碳未來
資源用途						日常業務營運導致產生對資源的使用及管理，但通過向客戶提供清潔能源、節能及管理服務來支持營造低碳未來
• 能源	✓	✓	✓	✓		
• 原材料 (例如包裝)	✓	✓	✓	✓		
對環境及天然資源的一般影響及減緩政策	✓	✓	✓			擁有資源管理體系

環境、社會及 管治報告

重要範疇	範疇界限					主要影響	
	投資者及股東	僱員	供應商及 分包商 社會	客戶	組織及社區		
僱傭							
<ul style="list-style-type: none"> 一般工作條件 福利及補償 平等機會、多元化及反歧視 		✓	✓			營造多元和諧的工作環境	
職業健康及安全		✓	✓			安全的工作環境及健康的生活	
發展及培訓		✓	✓			營造濃厚的學習及發展文化	
勞工標準						完全遵守勞工法例並維持高標準	
<ul style="list-style-type: none"> 童工 強迫勞工 		✓	✓			✓	
供應鏈管理		✓	✓			企業-供應商關係良好且定期溝通	
產品責任						通過維持優良產品質量及保護客戶資料隱私與客戶建立良好關係	
<ul style="list-style-type: none"> 質量保證、客戶健康及安全 廣告 產品標貼 資料隱私 		✓	✓	✓			
反貪污		✓	✓	✓		✓	在反賄賂、反貪污及反洗錢等方面堅持最高標準
社區投資		✓				✓	通過捐款及社會活動支持地方社區

環境、社會及 管治報告

5. 可持續發展環境

我們一直努力減少溫室氣體排放，為創造更環保、更光明的未來作出貢獻。可持續發展是我們各方面營運的關鍵指標，並應著重盡量減少我們對環境的影響。

作為一家綠色企業，由於並無生產設施的性質使然，本集團未產生大量污染。我們從內部及外部積極發掘各種方法解決主要環境風險。我們以在本集團的環保政策中詳述的「4R」原則（減少使用、物盡其用、循環再造、取代使用）作為我們環境管理的方針。我們力求將環保議題融入於我們的日常營運及企業文化，加以定期檢閱和監督，以確保我們貫徹遵守我們的可持續發展目標。

5.1 碳足跡概要

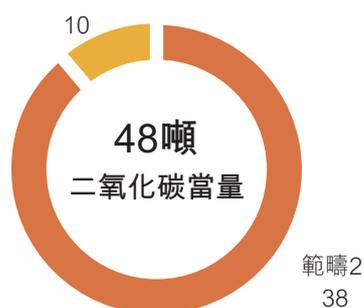
我們以下列關鍵表現指標測量我們的環保表現：

類別	二零二一年	二零二零年	二零一九年
電力使用	47,103千瓦時	100,025千瓦時	85,396千瓦時
電力使用密度	1,744.6千瓦時／人	2,083.9千瓦時／人	2,135千瓦時／人
紙張使用	151公斤	242公斤	360公斤
回收物料	92公斤	166公斤	133公斤
產生有害廢棄物	0.78噸	0.84噸	1.1噸
產生無害廢棄物 ³	1.62噸	1.96噸	7.7噸
使用包裝材料	4噸	23噸	58噸

³ 無害廢棄物是在為客戶改裝期間由授權收集商處理的廢棄照明管（除去了有害物料）

環境、社會及 管治報告

二氧化碳當量 (噸)	二零二一年	二零二零年	二零一九年
範疇2排放 ⁴	38	78	61
範疇3排放 ⁵	10	52	107
總溫室氣體排放	48	130	168



碳排放量主要來自辦公室使用的電力、海外商旅及產品運輸活動。範疇2排放量的減少主要歸因於因COVID-19疫情而作出之在家辦公安排，導致碳足跡較去年有所減少。

⁴ 因電力產生的排放量；相較其他排放量，我們的營運並無產生大量範疇1的直接排放量

⁵ 紙張使用、航空商務差旅及產品運輸間接產生的排放量

環境、社會及 管治報告

5.2 我們的綠色辦公室

我們敦促僱員實踐環境保護，藉由推行無紙化辦公室環境、加強節能概念、使用能源效益設施、推廣廢料減量及回收，打造環保工作場所。

我們的內部空氣品質

我們定期監測辦公室之內部空氣品質。尤其是二零二零／二零二一財年之COVID-19疫情期間，我們在辦公室使用空氣淨化設備，並定期清潔空調系統，通過過濾污染物、致污物及粉塵來改善室內空氣品質。

節能	減廢	減少用紙
<ul style="list-style-type: none"> 定期清潔空調濾網，防止因灰塵堵塞造成的冷卻耗電量增加 將空調溫度維持在高於25°C 加強節能措施，包括於不使用時關閉照明、電器及電子用品，並保持這一良好習慣 我們已根據機電工程署推出的「不要鎢絲燈泡」節能約章承諾停止使用及銷售鎢絲燈泡 	<ul style="list-style-type: none"> 建立回收系統 在茶水間提供可多次使用的餐具 	<ul style="list-style-type: none"> 回收／重複使用紙張 雙面打印 使用電子平台
綠色採購	節約用水	教育及意識
<ul style="list-style-type: none"> 設立購買機制及根據需求使用供給物 回收使用過的打印碳粉盒 	<ul style="list-style-type: none"> 使用濾水器 報告洩漏及滴水 	<ul style="list-style-type: none"> 向每名員工提倡環保政策，並在選定區域張貼 鼓勵僱員在辦公室內種植小型盆栽

環境、社會及 管治報告

5.3 海外商旅

我們須評估商旅的頻率及模式是否為必要及合適，以確保所有商旅開支皆屬合理費用。本集團鼓勵盡可能使用電子平台或視頻會議系統，避免任何不必要的海外差旅。我們為必要的商旅選擇直航航班以減少碳排放。對於短途旅行，我們鼓勵乘坐火車而不選擇航空。因此，我們航空商旅的碳排放量大幅減少。

5.4 產品包裝及運輸

藉由實踐高效物流策略，本集團力求減低運輸貨物的排放量，並確保及時準確交付我們的產品。我們盡可能採用海運，與空運相比，碳排放量較低，因此範疇3排放有所減少。我們亦持續檢閱物流表現，以改進供應鏈網絡設計。

滙能倡導採用簡單包裝以減少使用包裝材料。我們亦鼓勵通過合併及優化我們的供應鏈及運輸規劃，最大限度地集中運輸量。包裝材料將盡量再利用或回收，盡量避免產生過多廢棄物。

5.5 化學廢物處理

於加裝照明後，我們有時會向客戶收集廢棄的螢光管／燈。由於螢光管存在汞，因此被列為有害物品。我們已根據《廢物處置條例》(第354章)實施化學廢物處理程序。有害廢物由經環境保護署頒發牌照的合資格服務供應商處理。所收集的有害廢物與去年相比已大幅減少。於報告期內，概無發現對環境造成任何重大污染。

環境、社會及 管治報告

6. 可持續經營

6.1 僱傭及勞工常規

本集團致力於實現高尚道德的企業文化。員工對其業務成功至關重要，因此滙能積極投入資源促進員工的成長及發展。年內，滙能繼續營造一個愉快積極的工作環境，並培養一支出色及豐富創造力的強大團隊。

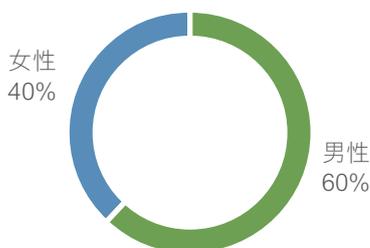
滙能嚴格遵守當地法律法規，包括香港《僱傭條例》（第57章）。自成立以來，本集團未發現任何違反勞工標準的行為。本集團通過一系列人力資源政策和程序確保其合規性，這些政策和程序涉及其經營所在市場的招聘和晉升、就業條件、平等機會、反歧視、補償、福利和合理解僱。每位員工都會獲發一份全面的員工手冊，其中包括行為準則，職業道德及其他相關人力資源事項的指導原則，以供參考。

本集團亦制定機制允許員工將任何可疑的違規行為或已發現的問題通知管理層。管理團隊將調查並採取補救措施，以確保員工的公平、關懷和良好工作場所環境的連續性。自本集團成立以來，我們絕不容忍任何工作場所騷擾和歧視。

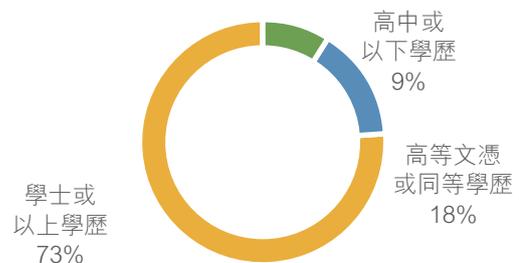
滙能提供平等機會及從不同背景甄選最佳應聘者，將應聘者的能力及資質作為一項主要評估標準，而不考慮性別、年齡、種族、信仰或其他各種因素。我們禁止使用強制勞工及兒童，亦禁止年輕勞工從事任何危險工作。我們會進行面試及背景調查，以核實任何新入職人員的身份，嚴格禁止招聘童工和強制勞工。為避免本公司的供應商及分包商支持兒童及勞役的風險，我們將在協議中執行該等立法，亦會定期進行審核及檢查，以評估有否出現任何違反勞工法規的行為。

本集團進一步豐富其人才儲備，提升女性員工的參與度，打造多元包容之工作氛圍。下圖列示截至二零二一年三月三十一日本集團在香港的員工構成比率：

員工性別分佈



員工教育簡況



環境、社會及 管治報告

滙能公平對待員工，響應員工需求並獎勵其表現。我們採用開放式溝通政策，並與員工進行年度績效考核。年度績效會評估員工績效並表彰員工的傑出工作，亦提供機會讓員工諮詢有關職業路徑，並表達任何疑慮。我們於二零一六年推出「**360反饋**」計劃，使同儕間及管理層檢討工作表現。於報告期間，我們已審閱及改進反饋表，以更詳盡地覆蓋各個工作方面，從而提供個性化觀點及鼓勵個人表現。

6.1.1. 發展及培訓

為使員工就未來的領導角色做好準備，本集團支持員工繼續深造。滙能提供多項員工發展的渠道，例如課程、聯誼活動、訓練及監察經驗，並鼓勵員工於公司以外的機構獲取知識及參與職務相關的特定培訓。我們提供員工任何工作相關的培訓及／或取得認可證書所須的進修假及教育津貼。

於二零二零財年，員工參與主題為金融及非金融資料分析、信貸報告及風險管理等課程、研討會及網絡會議，確保員工遵守地方法規。

6.1.2. 福利及津貼

除了為每名全職僱員提供具競爭力的薪酬待遇及附加福利外，本集團亦制定購股權計劃，根據二零二零年個人表現評估，向僱員授出股份。其目的是表彰員工的持續貢獻，並為其提供獎勵，希望保持他們的歸屬感和團結感。本集團希望利用該計劃激勵員工繼續為本集團的良好發展提供支持，並為本集團的未來發展吸引合適人才。

6.1.3. 健康與安全

本集團遵守《職業安全及健康條例》的規定，以確保安全及健康的工作環境。工作環境可能出現的潛在安全隱憂包括絆倒及墜落、觸電事故、起重作業或研磨工具使用時導致的傷害。本集團採用結構化的健康安全管理方式，於二零一五年根據當地標準制定了全面的安全管理體系，以實施安全與健康政策。任何違反安全標準的情況將予記錄，並提供相應建議。事故亦將予以調查及記錄。自成立以來，我們擁有零工傷及死亡事故的良好記錄。

環境、社會及 管治報告

提高員工健康和意識的有效途徑為定期培訓。所有涉及高風險地區的一線工作人員均受過良好的技術培訓。如有需要，本集團將提供合適的個人防護裝備。進入施工現場的人員須持有建築業安全培訓證書，證明彼等曾接受有關建築工程健康與安全的最新規例及主題培訓。此外，僅註冊電工方可進行電子設備作業。

本集團相信，擁有健康的工作與生活平衡對員工十分重要。二零一七年，本集團開始安排體育活動，以促進身心健康，並支持靈活的工作安排，以提高歸屬感，緩解工作壓力。由於COVID-19疫情，本集團暫停組織集體活動及運動會，包括瑜伽、羽毛球及籃球。

6.2 經營實踐

滙能通過有效管理及改善整個供應鏈，確保滿意的客戶體驗。本集團與供應商之間保持良好的互利關係，並定期獲得客戶反饋，以為客戶提供量身定制的優質產品和服務。

6.2.1. 反貪污

於二零二零／二零二一財年，本集團並不知悉有任何重大違反有關賄賂、勒索、欺詐及洗錢之相關法律法規，而可能對本集團產生任何影響。

本集團對反賄賂和反貪污的承諾不容妥協。反賄賂和反貪污標準已納入本集團的行為準則和運營實踐。有關處理反貪污、反欺詐、舉報、外間受僱、處理機密資料及電腦系統使用的最佳辦法的清楚指引已明確傳達給員工和其他持份者。守則亦提供允許持份者就有關不正當行為、舞弊或違規情況提出疑慮的報告機制。任何潛在違反行為守則的行為將由執行董事進行全面調查，並進行適當跟進。

環境、社會及 管治報告

6.2.2. 供應鏈管理

滙能持續努力與供應商及分包商維持長期合作關係。滙能的產品主要來自我們的原始設備製造商以及若干其他供應商。絕大多數供應商須遵守較高之質量規定標準。

供應商評估

進行供應商評估時經考慮以下標準：

本集團支持綠色採購實踐，採購交易主要透過電子方式進行，以減少紙張的使用及保持更高的資訊安全等級。滙能並無遭遇任何重大法律訴訟、重大質量問題或供應商侵犯知識產權的情況。

參數	說明
公司結構	公司規模、成立日期、遵守所有相關法律及政策、社會及環境合規性 (如企業社會責任政策、能源及資源的有效利用、原材料採購)
往績記錄	產品歷史及參照客戶
技術實力	提供高規格的產品或服務知識、產品認證
運營能力	流程知識，以確保一致、有效、可靠及合理的成本供應
財務能力	短期及長期為業務撥款的財務實力
管理能力	未來開發供應潛力的管理人才及力量
產品保證	故障率、使用壽命、亮度及交貨更換期

環境、社會及 管治報告

業務開發團隊將負責審閱及評估本集團之所有供應商，確保產品品質。有關產品符合香港之全面規定。就現有供應商而言，本集團之業務開發代表將進行年度評估。僅評估結果理想之供應商方可納入供應商名單。

6.2.3. 產品責任

滙能追求高標準的產品責任，將能效匯集至其產品及服務中。我們透過實施質量控制政策維持所提供的產品質量及可靠性，確保客戶滿意度。質量控制人員或指定外部各方對硬件生產過程及測試進行定期檢查，在產品送達客戶前確保其質量及安全性。本集團遵循公認執業守則，包括機電工程署《照明裝置能源效益守則》，並常要求分包商獲得其管理體系及硬件產品的RoHS、CE及UL等質量認證。本集團提供保養，能夠更換硬件產品的任何故障。

我們亦按照全球標準向客戶提供清晰、簡明的產品說明。所有照明產品將以標準化的方式貼上滙能商標。產品亦貼有警告標籤，以警示客戶／用戶注意潛在電力危險。我們亦就產品使用及預防措施為客戶提供培訓及演示。

積極及定期與客戶參與活動及與客戶進行溝通對於了解其需求至為重要，從而提升滿意度。本集團接獲多份關於所提供高品質及優質服務的認證。在評估年度內，本集團並無向單一客戶回收大量產品，亦無收到客戶對我們產品之服務或質量的任何重大投訴。

環境、社會及 管治報告

6.2.4. 客戶數據隱私

作為加強本集團競爭力及進一步提升經濟效益的業務擴展計劃的一部分，本集團自二零一八年年中開始提供雲端樓宇操作平台服務，允許處理客戶數據及資料。因此，高度安全的客戶數據對於促進本集團與客戶之間的密切、信任及長期關係至關重要。本集團嚴格遵守有關數據私隱的香港法例第486章《個人資料(私隱)條例》及與數據私隱有關的所有其他守則。本集團已採取適當措施，通過行政及安全系統保護個人及商業資料。尤其是，本集團已實施樓宇操作系統（「樓宇操作系統」）安全政策，該政策說明存取及合規要求、數據保護措施、安全性評估要求及程序。嚴格限於獲授權人員在「需要知道」的基礎上存取該等機密數據。本集團亦對數據進行多層保護加密，以查察及防止數據洩漏及／或丟失。本集團已在所有可訪問該等數據的工作站中實施密碼保護屏幕等技術保護措施。

展望未來

本集團將繼續壯大其團隊，以維持高水準的專業性、和諧的關係及高績效標準。通過向分包公司制定有關ESG實踐的潛在指導方針，本集團亦將繼續最大限度地減少供應鏈中可能產生的環境及社會影響。

環境、社會及 管治報告

7. ESG指引內容索引

本ESG報告已遵守上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》內的「不遵守就解釋」條文。部分「建議披露」(R)亦於本報告中詳載。

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標		相關章節
層面A1排放物		
一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	第5章
關鍵績效指標A1.1	排放物種類及相關排放數據	第5.1章
關鍵績效指標A1.2	溫室氣體總排放量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)	第5.1章
關鍵績效指標A1.3	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)	第5.1章
關鍵績效指標A1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)	第5.1章(以辦公室運營而言，無害廢棄物的產生(包括食品及辦公室垃圾，如紙和塑料瓶)並不構成重大影響。我們產生的主要無害廢棄物來自廢棄燈管)
關鍵績效指標A1.5	描述減低排放量的措施及所得成果	第5.1章、第5.2章、第5.3章及第5.4章
關鍵績效指標A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果	第5.5章

環境、社會及 管治報告

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標		相關章節
層面A2資源使用		
一般披露	有效使用資源 (包括能源、水及其他原材料) 的政策	第5章、第5.2章及第5.4章
關鍵績效指標A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源 (如電、氣或油) 總耗量 (以千個千瓦時計算) 及密度 (如以每產量單位、每項設施計算)	第5.1章
關鍵績效指標A2.2	總耗水量及密度 (如以每產量單位、每項設施計算)	我們在租賃辦公室營運，供水和排水由大廈管理部門單獨控制。此層面對我們的業務並不重大
關鍵績效指標A2.3	描述能源使用效益計劃及所得成果	第5.2章
關鍵績效指標A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益計劃及所得成果	尋求及使用適用水源上不存在重大問題。請參閱關鍵績效指標A2.2
關鍵績效指標A2.5	製成品所用包裝材料的總量 (以噸計算) 及 (如適用) 每生產單位估量	第5.1章
層面A3環境及天然資源		
一般披露	盡量減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策	第5.2章、第5.3章、第5.4章及第5.5章
關鍵績效指標A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動	第5.2章、第5.3章、第5.4章及第5.5章

環境、社會及 管治報告

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標		相關章節
層面B1僱傭		
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及法規的資料	第6.1章、第6.1.2章及第6.1.3章
層面B2健康與安全		
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及法規的資料	第6.1.4章
關鍵績效指標 B2.1 (R)	因工作關係而死亡的人數及比率	第6.1.4章
關鍵績效指標 B2.2 (R)	因工傷損失工作日數	第6.1.4章
關鍵績效指標 B2.3 (R)	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法	第6.1.4章
層面B3發展及培訓		
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動	第6.1.1章

環境、社會及 管治報告

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標		相關章節
層面B4勞工準則		
一般披露	有關防止童工及強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及法規的資料	第6.1章
關鍵績效指標 B4.1 (R)	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工	第6.1章
關鍵績效指標 B4.2 (R)	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟	第6.1章
層面B5供應鏈管理		
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策	第6.2.2章
關鍵績效指標 B5.1 (R)	按地區劃分的供應商數目	第6.2.2章
層面B6產品責任		
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	第6.2.3章
關鍵績效指標 B6.1 (R)	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比	第6.2.3章
關鍵績效指標 B6.2 (R)	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法	第6.2.3章
關鍵績效指標 B6.3 (R)	描述與維護及保障知識產權有關的慣例	第6.2.2章

環境、社會及 管治報告

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標		相關章節
關鍵績效指標 B6.4 (R)	描述質量檢定過程及產品回收程序	第6.2.3章
關鍵績效指標 B6.5 (R)	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法	第6.2.4章
層面B7反貪污		
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及法規的資料	第6.2.1章
關鍵績效指標 B7.1 (R)	於報告期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果	第6.2.1章
關鍵績效指標 B7.2 (R)	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法	第6.2.1章
層面B8社區投資		
一般披露	有關以社區參與來了解發行人營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策	第7章

企業管治 報告

董事會欣然提呈本載列於本公司截至二零二一年三月三十一日止年度之年度報告之企業管治報告。

企業管治常規

董事會致力達致及維持高水平之企業管治。董事會相信良好企業管治水平對本集團而言屬不可或缺的框架，以保障股東利益以及提升企業價值、透明度及問責程度，以及制定其業務策略及政策。

本公司已應用上市規則附錄十四企業管治守則所載之原則，連同遵守相關守則條文。

董事會認為，於截至二零二一年三月三十一日止整個年度，惟下文「主席及行政總裁」一段所闡述之偏離守則條文第A.2.1條外，本公司已於適用及許可範圍內遵守企業管治守則之守則條文。

遵守標準守則及證券交易守則

本公司已採納就董事及可能得知本公司未公開內幕消息之本集團有關僱員進行本公司證券交易之操守準則（「證券交易守則」），其條款不比上市規則附錄十所載之標準守則所載之標準寬鬆。經向全體董事及有關僱員作出具體查詢，全體董事及有關僱員已確認彼等於截至二零二一年三月三十一日止整個年度及直至本報告日期整段期間一直遵守證券交易守則並因此遵守標準守則。

董事會組成

董事會目前由五名董事組成，包括兩名執行董事及三名獨立非執行董事。彼等共同為本公司提供技能、經驗及多元性，迎合我們之長遠目標之需要。於年內及截至本年報日期，本公司董事載列如下：

執行董事：

黃文輝先生 (主席及行政總裁)

林忠澤先生 (副主席)

獨立非執行董事：

鍾瑄因先生

張翼雄先生

黃子鑾博士

企業管治 報告

董事會成員之間概無個人關係(包括財務、業務、家庭或其他重大／相關之關係)。董事及高級管理層之履歷詳情載列於本年報第83頁至第84頁之「董事及高級管理層履歷詳情」一節。

董事會之職能及授予權力

董事會主要負責整體領導及監控本公司並監察本集團之業務、整體策略決策及表現、審批財務報表及年度預算，且集體負責指導及監督本公司事務，以促使其長期成功。董事會確保其管理方式符合股東之最佳整體利益，同時顧及其他持份者之利益。

本公司之日常管理及營運決策由在管理本集團業務具有豐富經驗之執行董事及本集團高級管理層作出。三名獨立非執行董事對董事會之決策過程提供獨立判斷。

全體董事(包括獨立非執行董事)為董事會帶來廣泛而寶貴之業務經驗、知識及專業，使其高效及具效益地運作。

全體董事均可全面並及時獲得本公司所有資料以及要求公司秘書及高級管理層提供服務及意見。董事可應要求在適當情況下徵詢獨立專業意見，以向本公司履行其職責，費用由本公司承擔。

董事會亦負責企業管治守則之守則條文第D.3.1條項下之企業管治職能。董事會已審閱及討論本集團之企業管治政策，並對企業管治政策之成效感到滿意。

董事須向本公司披露彼等擔任其他職務之詳情，而董事會定期審閱各董事於履行本公司職責時須作出之貢獻。

本公司已就因公司活動所引致針對董事及高級管理層採取之任何法律訴訟為董事及高級管理人員安排適當之保險。保險涵蓋範圍將每年進行檢討。

企業管治 報告

主席及行政總裁

本公司董事會主席及行政總裁的角色由黃文輝先生同時兼任。儘管根據企業管治守則之守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁之角色應有區分，且並不應由同一人同時兼任，惟由黃文輝先生兼任主席及行政總裁乃符合本公司及其股東整體的最佳利益。黃先生一直以來作為行政總裁領導本集團，及自二零零九年以來一直領導本集團其中一間附屬公司，因此，董事會相信，黃文輝先生兼任兩職可更有效領導董事會及管理層，並可更專注於制定業務策略及實行目標及政策。由具有經驗及才能之人士組成之高級管理層與董事會富有開放及合作精神，可確保權力與權限之間有所制衡。董事會現時有三名獨立非執行董事，此組成體現其充份的獨立性。此架構獲本公司完善的企業管治架構及內部監控系統所支援。因此，董事會認為在此情況下偏離守則條文第A.2.1條屬適當。董事會將定期檢討管理層架構，並考慮於適當時候將主席及行政總裁的角色分開。

獨立非執行董事

於截至二零二一年三月三十一日止年度內，董事會一直符合上市規則第3.10(1)、3.01(2)及3.10A條有關委任至少三名獨立非執行董事（佔董事會人數三分之一以上），而其中至少一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就彼等之獨立性之書面確認。本公司認為，根據上市規則載列之獨立指引，全體獨立非執行董事均屬獨立人士。

企業管治 報告

董事之任期及重選

各執行董事已與本公司訂立補充服務協議，自二零二零年六月三十日起固定續期三年，彼等的委任可由本公司或董事向另一方發出至少三個月之書面通知或支付代通知金予以終止。

各獨立非執行董事已與本公司續訂委聘書，任期自二零二一年三月二十三日起為期三年，彼等的委任可由本公司或董事向另一方發出至少一個月之書面通知予以終止。

根據本公司組織章程細則，獲委任填補臨時空缺或作為董事會增補成員的董事須於獲委任後的首次本公司股東大會上膺選連任。此外，於每屆股東週年大會上，三分之一在職董事或若其數量並非三或三之倍數，則最接近但不少於三分之一之在職董事須輪值退任，而每名董事須至少每三年輪值退任一次。退任董事合資格重選連任。

董事之持續專業發展

各董事均不時了解其作為本公司董事之職責及操守，以及本公司之業務活動及發展。

每名新委任之董事於最初獲委任時均會獲得正式、全面兼特別為其而設之就任簡介，確保其對本集團之業務及營運均有適當了解，以及完全知悉上市規則及其他監管規定下董事之職責及責任。

董事應參與適當之持續專業發展，務求發展及更新彼等之知識及技能，確保其繼續對董事會作出知情及相關貢獻。本公司鼓勵所有董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。

於截至二零二一年三月三十一日止年度內，所有董事（即黃文輝先生、林忠澤先生、鍾瑄因先生、張翼雄先生及黃子鑿博士）均已參與持續專業發展計劃，包括由合資格專業人士所提供的培訓。董事於年內所接受之培訓涵蓋有關本公司營運、發展、行業，以及董事之職責及責任的眾多領域，從而確保董事理解本集團之業務及營運，以及彼等之職責及責任。各董事所接受之培訓記錄由本公司保管及更新。

企業管治 報告

董事出席記錄

根據企業管治守則之守則條文第A.1.1條，董事會預定於一個財政年度內至少召開四次會議，於截至二零二一年三月三十一日止年度，董事會召開五次會議。各董事於截至二零二一年三月三十一日止年度出席董事會及其相關委員會之會議以及股東週年大會之詳情如下：

董事姓名	出席／會議次數				
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東週年大會
黃文輝先生	5/5	-/-	-/-	-/-	1/1
林忠澤先生	5/5	-/-	-/-	-/-	1/1
鍾瑄因先生	5/5	3/3	1/1	1/1	1/1
張翼雄先生	5/5	3/3	1/1	1/1	1/1
黃子矚博士	5/5	3/3	1/1	1/1	1/1

除定期董事會會議外，主席亦於截至二零二一年三月三十一日止年度在另一位執行董事並不在場之情況下與獨立非執行董事舉行一次會議。

董事會於截至二零二一年三月三十一日止年度所開展之主要工作概述如下：

- 批准與配售代理就根據一般授權配售新股份訂立之配售協議
- 重續執行董事之服務協議
- 就有關重新委聘香港立信德豪會計師事務所有限公司為核數師之建議向股東提供推薦建議
- 於本年度於委員會會議後之各董事會會議上定期收取及審議各董事委員會之推薦建議
- 委任公司秘書
- 批准重續獨立非執行董事委聘書
- 批准二零一九／二零二零年度年報及年度業績公告
- 批准二零二零／二零二一年度中期報告及中期業績公告
- 審閱本公司遵守企業管治守則之情況
- 審閱內部監控系統之有效性
- 根據購股權計劃向若干合資格參與者授出購股權

企業管治 報告

除定期董事會會議外，主席亦於截至二零二一年三月三十一日止年度在另一位執行董事並不在場之情況下與獨立非執行董事舉行一次會議。

本公司一般於定期董事會會議前至少14日向各董事發出書面通知及議程草案。就其他董事會及委員會會議而言，書面通知一般根據組織章程細則及各董事會委員會之職權範圍發出。

各會議議程均由公司秘書經諮詢主席、行政總裁及副主席及按未來日程編製，以確保董事會及時考慮來年一切相關事宜。我們鼓勵所有董事參與制訂議程。會議議程及隨附會議文件須於各董事會會議或委員會會議舉行至少3日前寄發予所有董事審閱，並通知董事本公司之最新發展及財務狀況，使彼等可作出知情決定。

除董事會文件外，與本公司財務狀況及最新發展相關之資料均可供董事查閱，以使彼等得知最新狀況。本公司亦向董事提供本公司業績、狀況及前景之每月結構性更新資料。董事亦可於需要時聯絡公司秘書及高級管理層。

公司秘書負責保存所有董事會會議及委員會會議記錄。會議記錄初稿一般於各會議結束後之合理時間內向全體董事傳閱以供其發表意見，而最終版本則會供董事查閱。

倘本集團與董事或彼等各自之聯繫人進行之任何交易而產生潛在之利益衝突，擁有利益關係之董事須於本公司之有關董事會／委員會會議上就該等交易放棄投票，且不得計入該等會議之法定人數內。

董事會委員會

董事會已成立三個委員會，包括審核委員會、提名委員會及薪酬委員會，以代本公司監督其特定範疇之事務，並向董事會匯報。各委員會主席於各會議後向董事會匯報，以確保董事會完全知悉一切活動的概況，並保留批准委員會於其中屬顧問角色的任何行動的職責。

該等董事會委員會之角色及職能載於其各自之書面職權範圍內。本公司之所有董事會委員會之具體職權及責任載於書面職權範圍內。三個董事會委員會之職權範圍不比上市規則及／或企業管治守則所載之條款寬鬆，並刊載於本公司網站及聯交所網站，且可應股東要求供其查閱。

所有委員會獲提供充足資源及支援以履行彼等之職責，在提出合理要求後，可於適當之情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

企業管治 報告

審核委員會

審核委員會已於二零一五年三月五日成立，其以書面界定的職權範圍符合上市規則第3.21條至第3.23條及企業管治守則之守則條文第C.3.3條。於本報告日期，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，包括鍾瑄因先生（審核委員會主席）、張翼雄先生及黃子鑿博士，其中鍾先生具備適當專業資格以及會計及相關財務管理知識。

審核委員會之主要職責為就委任、重新委任及罷免外聘核數師向董事會提供推薦意見；審閱財務報表及與財務申報有關之重大建議；及於本公司之財務申報系統以及風險管理和內部監控系統扮演主要監督角色，並審閱其效率及成效。

審核委員會須每年至少舉行兩次會議，或於需要時更頻繁地舉行會議。於截至二零二一年三月三十一日止年度，審核委員會舉行三次會議。各審核委員會成員之個人出席記錄載於本年報第66頁之表格。

審核委員會於截至二零二一年三月三十一日止年度之主要工作包括審核：

- 二零一九／二零二零年度年報及年度業績公告
- 二零二零／二零二一年度中期報告及中期業績公告

- 有關外聘核數師、檢討彼等之審核計劃、報告及聲明函件、費用、參與之非核數服務，以及彼等之委聘條款及其重新委任
- 檢討本公司之財務報告系統，以及風險管理及內部監控系統之成效
- 檢討全面豁免遵守上市規則要求的持續關連交易

本集團於截至二零二一年三月三十一日止年度之年度業績（包括本集團所採納的會計原則及慣例）由審核委員會審閱，審核委員會認為，本集團之經審核綜合年度業績乃遵照適用之會計準則及規定編製，且已作出充分披露。

審核委員會亦已審閱本公司與本公司外聘核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司之關係。審核委員會對香港立信德豪會計師事務所有限公司之外聘核數過程成效及其獨立性感到滿意，審核委員會已向董事會建議並獲其對此意見之認可，待股東於應屆股東週年大會批准後，香港立信德豪會計師事務所有限公司將獲續聘為本公司於二零二一／二零二二年度之外聘核數師。有關決議案將載列於二零二一年度股東週年大會通告內。

企業管治 報告

提名委員會

提名委員會已於二零一五年三月五日成立，其職權範圍以書面界定。於本報告日期，提名委員會由三名獨立非執行董事組成，即黃子鑿博士（提名委員會主席）、鍾琯因先生及張翼雄先生。

提名委員會主要負責至少每年一次檢討董事會之架構、人數、組成及多元性，發展及制訂董事提名及委任之相關程序，就董事委任及繼任計劃向董事會作出建議，並評估獨立非執行董事之獨立性。

提名委員會須每年至少舉行一次會議，或於需要時舉行更多或更少會議。於截至二零二一年三月三十一日止年度，提名委員會舉行一次會議。各提名委員會成員之個人出席記錄載於本年報第66頁之表格。

於截至二零二一年三月三十一日止年度，提名委員會根據企業管治守則之守則條文第A.5.2條對董事會之架構、人數、組成及多元化進行年度審閱，並評估獨立非執行董事之獨立性以及就重選退任董事向董事會提出建議。提名委員會認為董事會已維持適當均衡之多元化方針，且概無在審核過程中發現重大事宜。

提名委員會亦於年內審核其職權範圍，並對其職權範圍仍屬適當感到滿意。

董事多元化政策

為實現可持續及平衡發展，本公司認為董事會成員層面日益多元化乃本公司達致戰略目標及可持續發展的關鍵元素。本集團亦認同並重視擁有董事會成員多元化之裨益，以提升本公司之表現質素。

企業管治 報告

於評估董事會之架構、人數、組成及多元性時，提名委員會考慮董事會多元化政策載列之各個方面，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資格、技術、知識、專業及行業經驗以及時間投入。如董事會多元化政策所載，提名委員會議定達至董事會多元化之可量度目標，並於有需要時建議董事會採納。

於物色及挑選合資格之合適董事候選人，提名委員會將以客觀甄選準則考慮候選人之長處，並充分顧及董事會多元化之裨益。挑選合適董事候選人時，將考慮的多項因素包括但不限於有關候選人之性別、年齡、文化及教育背景、專業及行業經驗、技術、知識及時間投入。提名委員會亦會考慮本公司自身之業務模式及不時之特定需要。董事會之所有委任均以任用賢能為原則及根據當選候選人將為董事會帶來之貢獻而作出。外部招聘專業人士可能於必要時協助遴選過程。

提名政策

董事會已採納提名政策（「**提名政策**」），當中載列相關之甄選準則及提名程序，以協助提名委員會及董事會確保董事會具備適用於本集團業務需求之技能、經驗及多元化觀點。提名政策概要披露如下。

1. 準則

於評估及甄選董事候選人時，提名委員會及董事會須慮以下準則：

- 品格與誠信。
- 資格，包括與本公司業務及企業策略相關之專業資格、技能、知識及經驗。
- 為本公司事務承諾有時間及投入充足時間及精力的能力，並履行董事會成員及其他董事職務之職責及肩負重大承擔。
- 董事會根據上市規則有關委任獨立非執行董事之規定，以及候選人參照上市規則所載之獨立指引是否被視為獨立。

- 提名委員會或董事會為達致董事會多元化而採納之董事會多元化政策及任何可計量目標。
- 適用於本公司業務之其他各項因素。

2. 提名過程

2.1 委任新董事

2.1.1 提名委員會及／或董事會須於收到委任新董事之建議及候選人之個人資料(或相關詳情)後，依據上述第1節所載準則評估該候選人，以判斷該候選人是否合資格擔任董事。

2.1.2 倘該過程涉及一個或多個合意之候選人，提名委員會須根據本公司之需要及每位候選人之證明材料審查(如適用)排列彼等之優先次序。

2.1.3 提名委員會隨後須就委任合適候選人擔任董事向董事會提出建議。

2.1.4 就任何經由股東提名於本公司股東大會上選舉為董事之人士，提名委員會及董事會須依據上述第1節所載準則評估該候選人，以判斷該候選人是否合資格擔任董事，若適合，提名委員會及／或董事會須在股東大會上就擬選董事向股東提出建議。

2.2 在股東大會上重選董事

2.2.1 提名委員會及董事會須檢討退任董事對本公司之整體貢獻及其服務，包括彼出席董事會會議及(如適用)股東大會之次數，以及其在董事會之參與水平及表現。

2.2.2 提名委員會亦須檢討並確定退任董事是否繼續符合上述第1節所載之準則。

2.2.3 提名委員會及／或董事會須在股東大會上就建議重選董事向股東提出建議。

薪酬委員會

薪酬委員會已於二零一五年三月五日成立，其職權範圍以書面界定。於本報告日期，薪酬委員會由三名獨立非執行董事組成，即張翼雄先生(薪酬委員會主席)、鍾瑄因先生及黃子鑿博士。

薪酬委員會之主要職責為以其獲授職責釐定全體執行董事及高級管理層之特定薪酬待遇，包括實物利益、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任而應付之任何賠償)，並就獨立非執行董事之薪酬向董事會提出建議。

企業管治 報告

執行董事之薪酬乃按該等董事之技術、知識、個人表現以及貢獻、職責範圍及責任而釐定，並考慮到本公司之表現及現行市場環境。

獨立非執行董事之薪酬政策乃確保獨立非執行董事就其於處理本公司事宜上所付出之努力及時間（包括參與相關董事會委員會）得到適當之補償。獨立非執行董事之薪酬經參考彼等之技能、經驗、職責及市場趨勢所釐定。

薪酬委員會須每年至少舉行一次會議，或於需要時舉行更多或更少會議。於截至二零二一年三月三十一日止年度，薪酬委員會舉行一次會議。各薪酬委員會成員之個人出席記錄載於本年報第66頁之表格。

於截至二零二一年三月三十一日止年度，薪酬委員會審閱及就個別執行董事、獨立非執行董事及高級管理層於截至二零二二年三月三十一日止年度之建議薪酬待遇向董事會提出建議，並就建議向董事及僱員授出購股權向董事會提出建議。

於進行有關董事及高級管理層薪酬之工作時，薪酬委員會確保概無董事或其任何聯繫人參與釐定其自身薪酬。薪酬委員會亦確保薪酬水平足以吸引及挽留董事，並支付不多於所需之金額以成功營運本公司。

薪酬委員會亦於年內審閱其職權範圍，並對其職權範圍仍屬適當感到滿意。

董事對綜合財務報表之財務申報責任

董事已確認彼等有責任編製本集團截至二零二一年三月三十一日止年度之綜合財務報表。

董事會負責對年度及中期報告、與披露內幕消息有關之公告及根據上市規則及其他法定及規管要求規定之其他披露事項作出平衡、清晰及可理解之評估。

管理層已向董事會提供必要說明及資料，使董事會能夠對由其批准之本集團綜合財務報表進行知情評估。

企業管治 報告

董事獲悉，本集團截至二零二一年三月三十一日止年度產生虧損282,534,000港元及於二零二一年三月三十一日的流動負債淨額為91,033,000港元。於二零二一年三月三十一日，流動負債333,981,000港元包括借款82,425,000港元（「借款」）及應付票據76,600,000港元（「應付票據」），其中分別67,463,000港元及54,000,000港元之借款及應付票據已逾期及須應出借人（「出借人」）的要求即時償還。此外，截至二零二一年三月三十一日止年度，若干債權人（「和解契據債權人」）就本集團欠付之於二零二一年三月三十一日已逾期的相關債務合共141,963,000港元對本公司提交法定要求償債書。然而，於二零二一年三月三十一日，本集團的現金及現金等價物僅為8,204,000港元。

上述狀況表明存在重大不確定因素而可能對本集團之持續經營能力產生重大懷疑。有關該等事項之進一步討論載於本年報綜合財務報表附註3(c)。

董事已擬備現金流量預測，該預測計及綜合財務報表附註3(c)所載之救助計劃及措施。根據董事評估，假設計劃及措施如期成功實施，本集團能夠持續經營，且按持續經營基準擬備綜合財務報表乃屬適當。就此而言，董事認為，本集團能夠持續經營，且按持續經營基準擬備綜合財務報表乃屬適當。

本公司獨立核數師就其對財務報表之報告責任聲明載於本年報第85頁至第87頁之獨立核數師報告內。

按薪酬範圍劃分之高級管理層成員薪酬

根據企業管治守則之守則條文B.1.5條，截至二零二一年三月三十一日止年度，按薪酬範圍劃分之高級管理層成員薪酬載列如下：

	高級管理層 成員人數
零至1,000,000港元	1
總計	1

各董事截至二零二一年三月三十一日止年度之薪酬詳情載列於截至二零二一年三月三十一日止年度之綜合財務報表附註11。

企業管治 報告

核數師酬金

截至二零二一年三月三十一日止年度，向本公司外聘核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司支付之酬金載列如下：

服務類別	應付／已付費用 金額 港元
審計服務	1,450,000
非審計服務	-
總計	1,450,000

風險管理及內部監控系統

本公司進行之所有活動及作出之所有決定均可能涉及一定程度的風險。董事會在監督本公司所承受風險方面發揮關鍵作用。董事會於製定策略時亦積極考慮該等風險。

董事會確認其對風險管理及內部監控系統承擔全面責任，及有責任每年檢討其成效，以保護股東投資及本公司資產。該等系統旨在管理而非消除有關未能達致業務目標之風險，且僅能就不會有重大之失實陳述或損失作出合理而非絕對之保證。

董事會全權負責評估及釐定本公司為達成戰略目標所願承擔之風險性質及程度，並建立及維持適當及有效之風險管理及內部監控系統。

審核委員會協助董事會領導管理層，並監督風險管理及內部監控系統之設計、執行及監管情況。

本公司已制定及採納多項風險管理程序及指引，並通過明晰關鍵業務流程及部門職能（包括項目管理、銷售及租賃、財務申報、人力資源及信息技術）訂明操作權責。

本公司定期進行內部監控評測，以識別可能影響本集團業務及包括主要營運及財務流程及監管合規在內多個方面之潛在風險。本公司已有效向各階層僱員傳達其反欺詐政策及程序並監督與降低欺詐風險有關的控制措施的成效且及時就內部及外聘核數師識別的任何不足採取補救措施。

管理層與各部門主管相互配合，評估發生風險事件之可能性並監控風險管理程序，並就一切有關結果及該等系統之成效向審核委員會及董事會作出報告。

管理層已就風險管理及內部監控系統於截至二零二一年三月三十一日止年度之成效向董事會及審核委員會作出報告。

企業管治 報告

於截至二零二一年三月三十一日止年度，董事會通過審核委員會審閱本公司之風險管理及內部監控系統之成效，包括資源充足性、員工資歷及經驗、培訓課程及本公司之會計及財務申報職能之預算。

關於內部審核職能，本公司有一名內部審計人員並已委聘一間外部專業顧問公司，分別就截至二零二一年三月三十一日止年度之風險管理及內部監控系統之成效進行深入的獨立審核。內部審核職能涵蓋有關會計慣例及所有重大監控之主要事項，並提供其發現結果及幫助改善的推薦意見連同書面報告予審核委員會。

董事會參考書面報告及內部審核結果，在審核委員會協助下檢討截至二零二一年三月三十一日止年度之風險管理及內部監控系統（包括財務、營運及合規控制），並考慮該等系統是否有效及充足。年度審核亦已涵蓋財務申報及內部審核職能以及員工資質、經驗及相關資源。董事會將參考上述外部專業顧問公司提出之改進建議升級本公司的現有系統。

處理及發佈內幕消息

本公司已根據上市規則制定書面程序處理內幕消息。本公司已制定其披露政策，該政策為本公司董事、職員、高級管理層及相關僱員提供一般指引，以處理及發佈內幕消息、監控資料披露以及諮詢應對。

本公司已執行監控程序以確保嚴禁未經授權獲取及使用內幕消息。所有內幕消息乃根據證券及期貨條例及上市規則項下規定向公眾披露，並在披露前受到嚴格保密。

董事之不競爭承諾

本公司執行董事黃文輝先生及林忠澤先生已各自與本公司訂立不競爭承諾，自二零一五年三月二十四日起生效（「董事之不競爭承諾」）。有關董事之不競爭承諾之進一步資料，請參閱本公司日期為二零一五年三月十三日之招股章程。

黃文輝先生及林忠澤先生已各自確認於截至二零二一年三月三十一日止年度遵守董事之不競爭承諾之條文。全體獨立非執行董事認為，上述董事已為本公司利益遵守董事之不競爭承諾。

企業管治 報告

公司秘書

公司秘書直接向董事會匯報。所有董事均可隨時與公司秘書接洽，而公司秘書的責任為確保董事會會議妥為舉行，並符合有關法律及法規。公司秘書亦負責就有關董事於證券權益披露、須予公佈交易的披露規定、關連交易以及內幕資料的責任提供意見。公司秘書須於適當時間就嚴格遵守法律、規定及組織章程細則向董事會提供意見。作為本公司與聯交所的主要溝通渠道，公司秘書協助董事會執行並加強本公司之企業管治守則，從而為股東帶來最佳長遠價值。此外，公司秘書亦於適當時間就作為上市公司董事的法律、監管以及其他持續責任向董事提供相關最新資料以及持續專業發展。

公司秘書在向董事會提供有關所有企業管治相關事宜之建議方面亦發揮重要作用。於二零二零年九月十八日，外部服務提供商領駿企業服務有限公司的羅柱榮先生獲委任為本公司之公司秘書，替代湯文駿先生。羅先生於本公司的主要聯繫人士為林忠澤先生（本公司執行董事兼副主席）。

董事會全權負責甄選、委任及解聘公司秘書。

於截至二零二一年三月三十一日止年度，公司秘書湯先生及羅先生已遵守上市規則第3.29條之相關專業培訓規定。

股東權利、與股東之溝通及投資者關係

本公司認為，與股東有效溝通對加強投資者關係及令投資者更能了解本集團之業務表現及策略而言相當重要。本公司亦深明透明度及適時披露公司資訊之重要性。董事會致力保持與股東對話，尤其透過股東週年大會或其他股東大會與股東溝通／回答彼等之查詢，並鼓勵彼等參與。

為促進有效溝通，本公司設有網站(www.synergy-group.com)，以刊登有關本公司財務資料、企業管治常規及其他資料之最新資訊及更新，以供公眾人士查閱。

企業管治 報告

為促進並維持與股東之間的持續對話，並鼓勵股東的投入及參與，本公司已採納一套股東通訊政策。在此政策下，本公司致力於就本公司的表現、位置、戰略目標、計劃及願景，全面、平等且適時地向股東提供平衡且易於理解的資訊。股東可以透過多種方式取得資訊，包括上市規則要求的正式公告，及透過建設性地善用股東週年大會。

本公司之股東大會為董事會及股東提供溝通平台。董事會主席以及董事會轄下三個委員會之主席及／或其他成員將(於沒有不可預見之情況下)出席以回答於該等大會上提出之問題。外聘核數師將獲邀出席股東週年大會以回答有關審核工作、核數師報告及核數師獨立性等相關事宜。

為保障股東之利益和權利，就每項重大獨立事宜將於股東大會提出獨立決議案，當中包括個別董事選舉。在股東大會上提出之所有決議案，將根據上市規則以投票方式表決，投票結果將於每次股東大會後在本公司及聯交所網站刊登。

股東召開股東特別大會之程序

根據組織章程細則第58條，任何一名或多名本公司股東於任何時間內均有權以書面形式向董事會或公司秘書遞交請求書，要求董事會就處理請求書所述任何事務召開股東特別大會，惟股東於遞交請求書之日須持有不少於有權於本公司股東大會上表決之本公司已繳足資本之十分之一，而該大會須於請求書遞交日期後兩個月內舉行。

如董事會於請求書遞交日期起計21日內未有正式召開該大會，則該(等)請求者可按相同方式自行召開大會，而本公司須向請求者償付因董事會之不作為令請求者招致之所有合理開支。

附註：任何來自股東之該等書面要求須於信封註明「股東通訊」。

股東提名人選參選董事之程序

股東可按本公司網站(www.synergy-group.com)上所列之程序提名人選參選董事。

企業管治 報告

股東於股東大會上提呈建議之程序

於股東被視為已收取有關任何本公司股東大會（「**相關股東大會**」）之通告（「**通告**」）之10天內，任何一名或以上持有有權於本公司股東大會上表決之本公司繳足資本最少十分之一之股東可共同將致董事會或公司秘書之書面通知送達本公司（地址為香港灣仔告士打道178號華懋世紀廣場15樓），以建議除通告載列之決議案外將於相關股東大會提呈及考慮之決議案。該書面通知須附不多於1,000字之陳述，解釋任何該等建議決議案所指之事宜及原因。本公司收取該書面通知及隨附陳述後，本公司可全權酌情（經考慮（但不限於）就相關股東大會向全體股東發出任何補充通告之法律、監管及實際考慮）將建議決議案納入為(i)相關股東大會或(ii)相關股東大會後之本公司股東大會之事務。

本公司將按照組織章程細則分發載有任何建議決議案及隨附陳述之經修訂通告予所有股東，惟倘本公司全權認為（毋須就此提供原因）上述程序以任何其他方式遭濫用，本公司可全權酌情拒絕將該建議決議案納入為相關股東大會或其後之本公司股東大會之事務。

附註：任何來自股東之該等書面通知須於信封註明「股東通訊」。

股東向董事會提出查詢之程序

本公司歡迎股東於任何時間送函致下列地址，以提出問題及向董事會及管理層索取資料（以可公開查閱及適當提供者為限）：

地址： 香港灣仔告士打道178號華懋世紀廣場15樓

收件人： 黃文輝先生（*董事會主席*）

股東須於上述地址存置及發出正式簽署之書面要求、通知或聲明或查詢（視情況而定）之正本，並提供其全名、聯絡方式及身份，以便本公司回覆。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。股東資料可能根據法律規定而予披露。

企業管治 報告

組織章程文件

本公司之組織章程大綱及細則於截至二零二一年三月三十一日止年度並無重大變更。本公司之組織章程大綱及細則可於聯交所及本公司網站查閱。

股息政策

股息宣派將由董事酌情釐定，並將取決於（其中包括）我們的營運業績、現金流及財務狀況、經營及資金需求、根據香港財務報告準則的可分配溢利額、組織章程大綱及細則、公司法、適用法律法規及本公司董事認為相關的其他因素。因此，股東應留意過往股息派付不應該被視為未來股息政策之指示。

董事會將持續審閱股息政策，並保留於任何時間全權酌情更新、修訂及／或修改股息政策之權利；股息政策不構成本公司須於任何指定期間派付任何特定金額股息之具法律約束力之承諾。

二零二一年股東週年大會（「股東週年大會」）

本公司應屆股東週年大會擬於二零二一年九月十六日（星期四）舉行。一份載有（其中包括）有關股東週年大會之進一步資料連同股東週年大會通告及其他相關文件之通函將於適當時候發佈及寄發予本公司股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定出席股東週年大會及於會上投票的權利，本公司將於（只要股東週年大會仍於二零二一年九月十六日（星期四）舉行）二零二一年九月十日（星期五）至二零二一年九月十六日（星期四）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，有關期間不辦理本公司股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有填妥及簽署的過戶表格連同相關股票必須於二零二一年九月九日（星期四）下午四時三十分前送交本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司以辦理登記手續，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

企業管治 報告

合規披露及其他事項

上市規則規定須作出若干企業管治披露。該報告部分詳述上文未涵蓋之若干披露。

根據上市規則第13.51B(1)條披露董事資料

— 重續委聘書

已重續鍾瑄因先生、張翼雄先生及黃子墨博士各自作為獨立非執行董事簽立之委聘書，任期自二零二一年三月二十三日起，為期三年。

— 其他主要任命變動

鍾瑄因先生（本公司獨立非執行董事）於二零二一年六月十日辭任亞洲果業控股有限公司（股份代號：73）之獨立非執行董事以及審核委員會及薪酬委員會主席，該公司股份於聯交所主板上市。

公司 資料

(於二零二一年七月二十三日)

董事

執行董事

黃文輝先生 (主席兼行政總裁)
林忠澤先生 (副主席)

獨立非執行董事

鍾瑄因先生
張翼雄先生
黃子墨博士

董事會委員會

審核委員會

鍾瑄因先生 (主席)
張翼雄先生
黃子墨博士

薪酬委員會

張翼雄先生 (主席)
鍾瑄因先生
黃子墨博士

提名委員會

黃子墨博士 (主席)
鍾瑄因先生
張翼雄先生

公司秘書

羅柱榮先生

授權代表

黃文輝先生
羅柱榮先生

開曼群島註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港總部及主要營業地點

香港
灣仔
告士打道178號
華懋世紀廣場15樓

開曼群島主要股份過戶登記處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

公司 資料

(於二零二一年七月二十三日)

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心
54樓

香港法律顧問

趙不渝馬國強律師事務所
香港
康樂廣場1號
怡和大廈40樓

核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司
香港
干諾道中111號
永安中心
25樓

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司
香港
灣仔
軒尼詩道71-85號
熙華大廈地下
熙華大廈分行

股份代號

1539 (在香港聯合交易所(「聯交所」) 主板上市)

公司網站

www.synergy-group.com

投資者查詢熱線

電話 : (852) 2121 8033

投資者查詢電郵地址

info@synergy-group.com

董事及高級管理層 履歷詳情

執行董事

黃文輝先生，47歲，本公司行政總裁、董事會主席兼執行董事。彼亦為本公司全資附屬公司匯能燈光有限公司及滙能集團環球有限公司之董事，亦為本公司若干附屬公司的董事，並於二零零九年七月一日獲委任為匯能燈光有限公司的行政總裁。彼於二零一一年十二月三十日獲委任為本公司董事。彼主要負責本集團整體企業戰略、發展管理及營運。黃先生於一九九六年五月畢業於美國亞利桑那州亞利桑那大學，獲得電子工程學士學位。彼亦於一九九七年五月獲得美國紐約州康奈爾大學（電子）工程碩士學位。彼擁有逾15年管理經驗。黃先生為Mpplication Group Limited的唯一董事兼唯一股東，該公司為本集團提供資訊科技管理服務。黃先生為富甲發展有限公司的唯一董事兼唯一股東及本公司主要股東之一。

林忠澤先生，36歲，本公司董事會副主席、執行董事及主要股東之一。彼分別於二零一一年十二月三十日及二零一六年二月三日獲委任為本公司董事及副主席，並負責本集團海外發展及研發。林先生亦為本公司全資附屬公司匯能燈光有限公司及滙能集團環球有限公司之董事，亦為本公司若干附屬公司的董事。林先生於二零零八年五月畢業於美國印第安那州聖母大學(University of Notre Dame)，獲得機械工程學士學位。於加入本集

團前，林先生自二零零八年十一月至二零零九年六月於Myo Capital Advisers Limited擔任助理（貿易支持與風險管理）。林先生為能源工程師協會（香港分會）的認可碳審計員及註冊能源管理師。

獨立非執行董事

鍾瑄因先生，57歲，自二零一五年三月五日起為本公司獨立非執行董事、審核委員會主席、薪酬委員會成員及提名委員會成員。彼為香港會計師公會執業及資深會員、特許公認會計師公會資深會員及英格蘭及威爾士特許會計師公會資深會員。彼於二零零零年十一月畢業於香港理工大學，獲得專業會計碩士學位。鍾先生於二零零三年十月取得特許公認會計師公會資深會員資格及於一九九八年十月成為香港會計師公會會員，並於二零零四年十月成為英格蘭及威爾士特許會計師協會會員。鍾先生為蔡鍾趙會計師有限公司及王啟達會計師事務所有限公司的董事，於會計、審計及稅務方面擁有逾24年經驗。鍾先生自二零零八年五月起為公司股份於香港聯交所營運的GEM上市的世大控股有限公司（股份代號：8003）的獨立非執行董事及自二零一七年二月起為公司股份於聯交所主板上市的永順控股香港有限公司（股份代號：6812）（其股份於二零二零年六月十一日由GEM轉至主板上市）的獨立非執行董事。鍾先生於二

董事及高級管理層 履歷詳情

零一三年十一月至二零二一年六月期間曾於其股份於聯交所主板上市之亞洲果業控股有限公司* (股份代號：73) 擔任獨立非執行董事。

張翼雄先生，53歲，自二零一五年三月五日起為本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席、審核委員會成員及提名委員會成員。張先生自二零一一年三月二十九日以來擔任凱基證券亞洲有限公司及凱基期貨(香港)有限公司的代表，該等公司分別從事證券及期貨條例項下第1類(證券交易)及第2類(期貨合約交易)受規管活動。彼目前亦擔任張國鈞楊煒凱律師事務所顧問律師。張先生於一九九五年十一月獲認可為香港高等法院律師及於一九九七年五月為英格蘭及威爾士最高法院律師。彼畢業於香港城市理工學院(現稱香港城市大學)，分別於一九九二年十一月及一九九三年十一月獲得法律學士學位及法律深造證書。於二零零八年一月一日至二零一五年十二月三十一日期間，張先生為中西區區議會的區議員。

黃子墨博士，65歲，自二零一五年三月五日起為本公司獨立非執行董事、提名委員會主席、審核委員會成員及薪酬委員會成員。黃博士自一九九七年至二零零六年擔任香港大學工業及製造系統工程系副教授。彼分別於一九八零年十二月及一九八三年十二月獲得英國布拉德福德大學化學工程專業科技(榮譽)學士學位及博士學位。黃博士分別於一九九九年十一月及一九九九年十二月成為英國化學工程師協會的公司會員(MIChemE)及工程委員會的特許工程師(C.Eng)。於二零零四年六月一日，彼獲得英國化學工程師協會及科學委員會特許科學家(CSci)資格。彼亦於二零零零年三月十六日成為香港工程師學會會員。自二零零三年四月至二零一八年十一

月，彼為聯交所上市公司毅興行有限公司(股份代號：1047)的副主席兼執行董事，負責其研發中心及業務發展，並自不再擔任上述職位後留任顧問一職直至二零一九年三月三十一日止。

高級管理層

鄭志權先生，48歲，自二零一一年六月起擔任本公司首席營運官。彼負責監控本公司業務營運、銷售及市場推廣、辦公室行政及人力資源管理。彼擁有逾10年管理經驗。彼為信能環保工程有限公司的聯合創辦人之一及董事。信能環保工程有限公司為本公司間接非全資附屬公司Synergy Cooling Management Limited的股東之一，擁有Synergy Cooling Management Limited全部已發行股本約33.7%的權益。鄭先生曾任職於Zymmetry Limited(前稱為Mission System Consultant Limited)，該公司為全球服裝工業採購及製造解決方案的供應商。鄭先生於Zymmetry Limited任職期間曾擔任各種職位，於該公司離職時擔任其亞太區高級營銷經理。彼於二零一三年七月通過遙距教育課程獲得英國布拉德福德大學工商管理碩士學位。

* 僅供識別

獨立 核數師報告



Tel : +852 2218 8288
Fax : +852 2815 2239
www.bdo.com.hk

25th Floor Wing On Centre
111 Connaught Road Central
Hong Kong

電話 : +852 2218 8288
傳真 : +852 2815 2239
www.bdo.com.hk

香港干諾道中111號
永安中心25樓

致滙能集團控股國際有限公司全體股東
滙能集團控股國際有限公司
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

不發表意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已獲委聘審計列載於第88頁至190頁滙能集團控股國際有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表,此綜合財務報表包括於二零二一年三月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註,包括重要會計政策概要(「二零二一年綜合財務報表」)。

我們不對 貴集團的綜合財務報表發表意見。由於本報告中「不發表意見的基礎」部分所述事項的重要性,我們無法獲取充足適當的審計憑證,為該等綜合財務報表的審計意見提供基礎。在所有其他方面,我們認為該等綜合財務報表已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

不發表意見的基礎

持續經營假設的適當性

誠如綜合財務報表附註3(c)所披露, 貴集團截至二零二一年三月三十一日止年度產生虧損282,534,000港元及於二零二一年三月三十一日的淨流動負債為91,033,000港元。於二零二一年三月三十一日,流動負債333,981,000港元包括借款82,425,000港元(「借款」)及應付票據76,600,000港元(「應付票據」),其中分別67,463,000港元及54,000,000港元之借款及應付票據已逾期及須應出借人(「出借人」)的要求即時償還。此外,截至二零二一年三月三十一日止年度,若干債權人(「和解契據債權人」)就 貴集團欠付之相關債務合共141,963,000港元對 貴公司提交法定要求償債書。誠如綜合財務報表附註29(b)、30(a)、30(b)及32(a)詳述,該等款項於二零二一年三月三十一日逾期。然而,截至二零二一年三月三十一日, 貴集團的現金及現金等價物僅為8,204,000港元。

上述情況表明存在重大不確定因素而可能對 貴集團之持續經營能力產生重大懷疑。董事已擬備現金流量預測,該預測計及綜合財務報表附註3(c)所載之救助計劃及措施。根據董事評估,假設計劃及措施如期成功實施, 貴集團能夠持續經營,且按持續經營基準擬備綜合財務報表乃屬適當。

獨立 核數師報告

不發表意見的基礎 (續)

持續經營假設的適當性 (續)

按持續基準編製綜合財務報表是否屬適當，很大程度上取決於附註3(c)所述該等計劃及措施是否能如期成功實施。

然而，就以下各項假設而言，即 貴集團將成功(i)與若干債權人協商，以透過發行 貴公司新股份進行償付；(ii)與和解契據債權人協商不行使彼等提出針對 貴公司之清盤呈請之權利；及(iii)與若干債權人協商，進行債務重組（「債務重組」），包括但不限於以延期償還部分本金額至二零二二年三月三十一日之後期間之方式， 貴公司董事並無向我們提供(i)自若干債權人就於二零二一年三月三十一日之借款9,500,000港元、應付票據22,600,000港元、應付債券2,000,000港元、貿易應付賬款10,537,000港元、其他應付款項1,207,000港元以協定透過發行 貴公司新股份進行償付；(ii)自和解契據債權人就彼等協定不行使彼等執行針對 貴公司之清盤呈請之權利；及(iii)自債權人就應付票據54,000,000港元以協定透過延期償還部分本金額至二零二二年三月三十一日之後期間進行債務重組的支持憑證。

由於上文所述我們工作範圍的限制及並無我們可履行的其他審計程序，我們無法獲取充足適當的憑證得出董事採用持續經營基準之會計處理方式編製綜合財務報表之結論是否適當。

倘 貴集團未能繼續按持續經營基準經營，則須分別作出調整將 貴集團資產之賬面值撇減至其可變現淨額，並就可能出現的任何進一步負債計提撥備及將非流動資產及非流動負債重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響尚未於該等綜合財務報表內反映。

我們就 貴公司採用編製綜合財務報表之持續經營基準編製截至二零二零年三月三十一日止年度之綜合財務報表（「二零二零年綜合財務報表」）不發表意見。對於二零二零年三月三十一日之結餘作出任何調整將會對該等財務報表項目於二零二零年四月一日之結餘以及截至二零二一年三月三十一日止年度之相應變動（如有）產生影響。於二零二零年三月三十一日之結餘及截至該日止年度之金額於二零二一年綜合財務報表中呈列為比較資料。我們就二零二一年綜合財務報表不發表審核意見，且我們就二零二零年綜合財務報表不發表意見，而對二零二一年綜合財務報表內二零二一年數字與二零二零年數字之可比較性構成之潛在影響，亦不發表意見。

獨立 核數師報告

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》編製綜合財務報表，以令綜合財務報表作出真實而公平的反映，及落實其認為對編製綜合財務報表所必要的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

於編製綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎。除非董事有意將 貴集團清盤或終止經營，或別無其他實際的替代方案則另作別論。

董事亦須負責監督 貴集團的財務報告過程。審核委員會協助董事履行有關監督責任。

核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的責任為根據香港會計師公會頒佈之香港核數準則就 貴集團之綜合財務報表進行審核工作，並出具核數師報告。我們按照審計業務約定書的條文僅向整體股東報告，除此之外，本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負有任何義務或承擔任何責任。

然而，由於本報告中「不發表意見的基礎」部分的所述事項，我們無法獲取充足適當的審計憑證，為該等綜合財務報表的審計意見提供基礎。

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》（「守則」），我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

香港立信德豪會計師事務所有限公司

執業會計師

張穎然

執業證書編號P06946

香港，二零二一年六月三十日

綜合 全面收益表

截至二零二一年三月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
持續經營業務			
收入	7(a)	53,784	126,547
銷售成本		(27,408)	(56,439)
毛利		26,376	70,108
其他收入及收益	7(b)	19,676	5,180
行政開支		(25,166)	(59,513)
銷售及分銷成本		(3,448)	(5,285)
融資成本	8	(55,526)	(18,729)
其他開支		(278,226)	(108,583)
應佔聯營公司業績	18	9,551	2,371
持續經營業務之除所得稅前虧損	9	(306,763)	(114,451)
所得稅抵免	12(a)	24,229	5,536
持續經營業務之年內虧損		(282,534)	(108,915)
已終止經營業務			
已終止經營業務之年內虧損	10	-	(2,225)
年內虧損		(282,534)	(111,140)
年內其他全面收入			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務財務報表產生的匯兌差額		2,160	(2,679)
應佔聯營公司其他全面收入		(31)	(209)
年內其他全面收入，扣除稅項		2,129	(2,888)
年內全面收入總額		(280,405)	(114,028)

綜合 全面收益表

截至二零二一年三月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
下列應佔年內虧損：			
本公司擁有人		(279,797)	(109,762)
非控股權益		(2,737)	(1,378)
		(282,534)	(111,140)
下列應佔年內全面收入總額：			
本公司擁有人		(277,769)	(112,545)
非控股權益		(2,636)	(1,483)
		(280,405)	(114,028)
本公司擁有人應佔來自持續及已終止經營業務的每股虧損：			
—基本 (港仙)	14	(45.6)	(20.0)
—攤薄 (港仙)		(45.6)	(20.0)
來自持續經營業務			
—基本 (港仙)		(45.6)	(20.1)
—攤薄 (港仙)		(45.6)	(20.1)
來自已終止經營業務			
—基本 (港仙)		-	0.1
—攤薄 (港仙)		-	0.1

綜合 財務狀況表

於二零二一年三月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	15,553	18,652
無形資產	16	-	577
商譽	17	-	34,584
於聯營公司的權益	18	57,913	48,393
按公平值計入損益的權益投資	19	28,000	49,000
按公平值計入損益的其他金融資產	20	-	10,772
貿易應收賬款	23	17,894	57,697
應收融資租賃款項	21	8,206	29,192
按金及其他應收款項	24	45	144
遞延稅項資產	12(b)	34,331	10,251
		161,942	259,262
流動資產			
存貨	22	832	900
貿易應收賬款	23	198,363	328,697
應收融資租賃款項	21	7,928	12,977
按金、預付款項及其他應收款項	24	8,613	15,879
應收一間聯營公司款項	25(a)	19,008	21,003
已抵押銀行存款	26	-	2,500
現金及現金等價物	26	8,204	9,370
		242,948	391,326
流動負債			
貿易應付賬款	27	17,269	11,099
合同負債	28	641	4,495
應計費用、其他應付款項及已收按金	29	137,458	90,545
借款	30	82,425	102,010
應付債券	34	2,000	-
租賃負債	31	938	1,969
應付票據	32	76,600	80,000
應付關連公司款項	25(b)	952	616
應付董事款項	25(c)	9,421	10,605
稅項撥備		2,548	2,748
按公平值計入損益的金融負債	33	3,729	-
		333,981	304,087
流動(負債)／資產淨值		(91,033)	87,239
資產總值減流動負債		70,909	346,501

綜合 財務狀況表

於二零二一年三月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非流動負債			
貿易應付賬款	27	11,017	16,317
已收按金	29	4,160	5,254
應付債券	34	-	2,000
按公平值計入損益的金融負債	33	-	3,597
租賃負債	31	1,183	1,651
應付票據	32	-	2,600
		16,360	31,419
資產淨值		54,549	315,082
權益			
股本	35	6,600	5,500
儲備	36	55,525	314,522
本公司擁有人應佔權益		62,125	320,022
非控股權益		(7,576)	(4,940)
權益總額		54,549	315,082

代表董事會

黃文輝
董事

林忠澤
董事

綜合 權益變動表

截至二零二一年三月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔							小計 千港元	非控股權益 千港元	合計 千港元
	股本 千港元 (附註35)	股份溢價* 千港元 (附註36)	購股權儲備* 千港元 (附註36)	資本儲備* 千港元 (附註36)	合併儲備* 千港元 (附註36)	外匯儲備* 千港元 (附註36)	保留溢利/ 累計虧損* 千港元 (附註36)			
於二零一九年四月一日	5,500	87,160	5,949	13,934	12,183	434	306,764	431,924	(706)	431,218
出售附屬公司 (附註38)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,751)	(2,751)
於出售一間附屬公司時撥回資本儲備 以權益結算的購股權安排	-	-	643	(6,546)	-	-	6,546	-	-	-
於購股權被沒收或失效時解 除購股權儲備	-	-	(4,329)	-	-	-	4,329	-	-	-
年內虧損	-	-	-	-	-	-	(109,762)	(109,762)	(1,378)	(111,140)
其他全面收入：										
換算海外業務財務報表產生的 匯兌差額	-	-	-	-	-	(2,574)	-	(2,574)	(105)	(2,679)
應佔聯營公司其他全面收入	-	-	-	-	-	(209)	-	(209)	-	(209)
年內全面收入總額	-	-	-	-	-	(2,783)	(109,762)	(112,545)	(1,483)	(114,028)
於二零二零年三月三十一日及 二零二零年四月一日	5,500	87,160	2,263	7,388	12,183	(2,349)	207,877	320,022	(4,940)	315,082
透過股份配售發行股份 (附註35)	1,100	17,160	-	-	-	-	-	18,260	-	18,260
透過股份配售發行 股份的交易成本 (附註35)	-	(549)	-	-	-	-	-	(549)	-	(549)
以權益結算的購股權安排	-	-	2,161	-	-	-	-	2,161	-	2,161
於購股權被沒收或失效時解除 購股權儲備	-	-	(1,252)	-	-	-	1,252	-	-	-
年內虧損	-	-	-	-	-	-	(279,797)	(279,797)	(2,737)	(282,534)
其他全面收入：										
換算海外業務財務報表產生的 匯兌差額	-	-	-	-	-	2,059	-	2,059	101	2,160
應佔聯營公司其他全面收入	-	-	-	-	-	(31)	-	(31)	-	(31)
年內全面收入總額	-	-	-	-	-	2,028	(279,797)	(277,769)	(2,636)	(280,405)
於二零二一年三月三十一日	6,600	103,771	3,172	7,388	12,183	(321)	(70,668)	62,125	(7,576)	54,549

* 該等儲備賬目包括於二零二一年三月三十一日的綜合財務狀況表內的綜合儲備約55,525,000港元(二零二零年：314,522,000港元)。

綜合 現金流量表

截至二零二一年三月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
來自經營活動的現金流量			
除所得稅前虧損			
持續經營業務		(306,763)	(114,451)
已終止經營業務		-	(2,225)
		(306,763)	(116,676)
就下列各項調整：			
利息收入		(493)	(576)
利息開支		55,126	18,520
無形資產攤銷	9	577	5,538
物業、廠房及設備折舊		4,449	6,223
以權益結算的購股權開支	9	2,161	643
出售一間附屬公司收益	10	-	(3,614)
按公平值計入損益的其他金融資產公平值收益	7(b)	(156)	(336)
按公平值計入損益的權益投資公平值虧損	9	21,000	22,000
按公平值計入損益的金融負債公平值虧損／(收益)	9	191	(18)
商譽減值虧損	9	34,584	32,379
物業、廠房及設備減值虧損	9	-	270
出售物業、廠房及設備的虧損	9	61	251
人壽保單的保費及其他費用		66	127
金融資產的修改虧損	9	66,016	-
壞賬撇銷	9	276	-
金融資產減值虧損撥備	9	156,558	50,978
應佔聯營公司業績	18	(9,551)	(2,371)
撥回保修撥備淨額	9	(632)	(40)
存貨撇銷	9	20	112
營運資金變動前的營運溢利		23,490	13,410
存貨減少／(增加)		48	(536)
貿易應收賬款增加		(35,336)	(30,744)
應收融資租賃款項減少		8,658	20,135
按金、預付款項及其他應收款項減少		7,761	7,547
貿易應付賬款增加		870	6,688
應付關連公司款項增加		336	336
合同負債減少		(3,854)	(5,056)
應計費用、其他應付款項及已收按金(減少)／增加		(429)	6,691
經營所得現金		1,544	18,471
已付所得稅		-	(13,950)
經營活動所得現金淨額		1,544	4,521

綜合 現金流量表

截至二零二一年三月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
來自投資活動的現金流量			
購買物業、廠房及設備		(11)	(574)
出售物業、廠房及設備所得款項		-	30
出售附屬公司，扣除已出售現金		-	2,773
聯營公司墊款		-	21,946
向聯營公司還款		-	(12,596)
聯營公司還款		1,995	-
向被投資方提供墊款		-	(1,362)
已收利息		31	97
按公平值計入損益的其他金融資產減少		10,928	-
已抵押銀行存款減少		2,500	-
投資活動所得現金淨額		15,443	10,314
來自融資活動的現金流量			
股份配售所得款項	35	18,260	-
股份配售開支付款	35	(549)	-
可贖回優先股發行所得款項	33	-	3,615
應付債券發行所得款項	34	-	2,000
已付借款利息		(4,637)	(4,136)
已付按公平值計入損益的金融負債利息		(222)	-
其他應付款項利息		(3,224)	-
已付票據利息		-	(13,987)
租賃付款的利息部分		(164)	(300)
租賃付款的資本部分		(2,060)	(3,515)
借款所得款項		11,074	30,265
償還借款		(30,659)	(42,598)
應付票據發行所得款項		-	2,600
償還應付票據		(6,000)	(10,000)
董事墊款		-	6,005
償還董事墊款		(1,184)	-
融資活動所用現金淨額		(19,365)	(30,051)
現金及現金等價物減少淨額		(2,378)	(15,216)
於年初的現金及現金等價物		9,370	26,440
匯率變動的影響		1,212	(1,854)
於年末的現金及現金等價物		8,204	9,370

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

1. 一般資料

滙能集團控股國際有限公司（「本公司」）為於二零一一年十二月十四日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司的主要營業地點為香港灣仔告士打道178號華懋世紀廣場15樓。

本公司的主要業務為投資控股。本公司及其附屬公司以下統稱為「本集團」。本集團主要從事提供節能系統租賃服務、諮詢服務及節能產品貿易。本公司附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註40。

截至二零二一年三月三十一日止年度的綜合財務報表已於二零二一年六月三十日獲董事會批准及授權刊發。

2. 採納香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）

(a) 採納新訂／經修訂香港財務報告準則—於二零二零年四月一日生效

於本年度，本集團首次應用下列由香港會計師公會頒佈的新訂或經修訂香港財務報告準則，該等準則與本集團於二零二零年四月一日開始的年度的綜合財務報表有關並於該等財務報表生效。

香港財務報告準則第3號（修訂本）	業務的定義
香港會計準則第1號及 香港會計準則第8號（修訂本）	重大的定義
香港財務報告準則第9號、 香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號（修訂本）	利率基準變革
經修訂概念框架	財務報告之經修訂概念框架

該等新訂或經修訂香港財務報告準則概無對本期間或過往期間本集團的業績及財務狀況產生重大影響。本集團尚未提早採納於本會計期間尚未生效的任何新訂或經修訂香港財務報告準則。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

2. 採納香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂／經修訂香港財務報告準則

本集團並無提早採納下列已頒佈但尚未生效且與本集團的綜合財務報表潛在相關的新訂／經修訂香港財務報告準則。本集團目前擬於該等準則生效日期應用有關變動。

香港會計準則第1號（修訂本）	負債分類為流動或非流動及香港詮釋第5號（二零二零年）財務報表之呈列－借款人對包含隨時要求償還條款之定期貸款之分類 ⁶
香港會計準則第16號（修訂本）	物業、廠房及設備－作擬定用途前之所得款項 ⁴
香港財務報告準則第16號（修訂本）	二零二一年六月三十日之後與新型冠狀病毒相關的租金優惠 ³
香港會計準則第37號（修訂本）	虧損性合同－履行合同之成本 ³
香港財務報告準則第3號（修訂本）	提述概念框架 ⁵
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號（修訂本）	投資者及其聯營公司或合營企業之間的資產銷售或注入 ⁷
香港財務報告準則第16號（修訂本）	與新型冠狀病毒相關的租金優惠 ¹
香港會計準則第39號、 香港財務報告準則第4號、 香港財務報告準則第7號、 香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第16號（修訂本）	利率基準變革－第二階段 ²
香港會計準則第1號及 香港財務報告準則實務報告第2號 （修訂本）	會計政策之披露 ⁶
香港會計準則第8號（修訂本）	會計估計之定義 ⁶
香港會計準則第12號（修訂本）	與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項 ⁶
香港財務報告準則（修訂本）	香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進 ⁴

¹ 於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 於二零二一年四月一日或之後開始的年度期間生效

⁴ 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效

⁵ 於收購日後為於二零二二年一月一日或之後開始的首個年度期間初或之後的業務合併生效。

⁶ 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效。

⁷ 該等修訂本應前瞻性地應用於待定日期或之後開始的年度期間內發生的資產銷售或注入。

2. 採納香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂／經修訂香港財務報告準則（續）

香港會計準則第1號（修訂本）－負債分類為流動或非流動及香港詮釋第5號（二零二零年）財務報表之呈列－借款人對包含隨時要求償還條款之定期貸款之分類

該等修訂澄清，負債乃根據於報告期末存在的權利分類為流動負債或非流動負債，其指明分類不受有關實體是否會行使其延遲償付債務的權利的預期影響，並且解釋，如果契諾於報告期末已獲遵守，則存在權利。該等修訂亦引入「償付」的定義，以明確表示償付指現金、權益工具、其他資產或服務轉移予交易對手。

香港會計準則第16號（修訂本）－物業、廠房及設備－作擬定用途前之所得款項

該等修訂禁止從物業、廠房及設備項目成本中扣除出售任何使資產達到管理層擬定的營運方式所需的地點及狀況時產生的項目的所得款項。相反，出售該等項目的所得款項及生產該等項目的成本則於損益中確認。

香港會計準則第37號（修訂本）－虧損性合同－履行合同之成本

該等修訂訂明，合同的「履約成本」包括「與合同直接有關的成本」。與合同直接有關的成本可以是履行該合同的增量成本（如直接勞工及材料）或與履行合同直接有關的其他成本的分配（如履行合同所使用的物業、廠房及設備項目的折舊費用的分配）。

香港財務報告準則第3號（修訂本）－提述概念框架

該等修訂更新香港財務報告準則第3號，使其提述經修訂的財務報告概念框架（二零一八年）而非於二零一零年頒佈的版本。該等修訂在香港財務報告準則第3號中增添一項規定，即就香港會計準則第37號範圍內的義務而言，收購方應用香港會計準則第37號釐定於收購日期是否因過往事件而存在現有義務。對於香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第21號徵款範圍內的徵款，收購方應用香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第21號以釐定導致支付徵款責任的責任事件是否已於收購日期前發生。該等修訂亦增添一項明確聲明，即收購方不會確認在業務合併中收購的或然資產。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

2. 採納香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂／經修訂香港財務報告準則（續）

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號（修訂本）－投資者及其聯營公司或合營企業之間的資產銷售或注入

該等修訂闡明投資者及其聯營公司或合營企業之間的資產銷售或注入的情況。當與採用權益法入賬的聯營公司或合營企業進行交易時，因喪失對不包含業務的附屬公司的控制權而產生的任何收益或虧損僅以非關聯投資者在該聯營公司或合營企業的權益為限在損益中確認。同樣地，將任何前附屬公司（已成為聯營公司或合營企業）的保留權益按公平值重新計量而產生的任何收益或虧損，僅以非關聯投資者於新聯營公司或合營企業的權益為限在損益中確認。

香港財務報告準則第16號（修訂本）－與新型冠狀病毒相關的租金優惠

香港財務報告準則第16號已作出修訂，透過在香港財務報告準則第16號中加入一項額外可行權宜方法，允許實體選擇不將租金優惠入賬為修訂，為承租人就因新型冠狀病毒疫情產生的租金優惠之會計處理提供可行權宜方法。可行權宜方法僅在滿足以下所有標準的情況下，方可應用於由於新型冠狀病毒疫情的直接後果而產生的租金優惠：

- (a) 租賃付款變動導致租賃代價有所修改，而經修改代價與緊接變動前租賃代價大致相同，或少於緊接變動前租賃代價；
- (b) 租賃付款的減幅僅影響原到期日為二零二一年六月三十日或之前的付款；及
- (c) 租賃的其他條款及條件並無實質性變動。

符合該等標準的租金優惠可根據可行權宜方法進行會計處理，這意味著承租人不必評估租金優惠是否符合租賃修訂的定義。承租人應用香港財務報告準則第16號中的其他規定對該租金優惠進行會計處理。

將租金優惠作為租賃修訂進行會計處理，將會導致本集團採用經修訂貼現率對租賃負債進行重新計量，以反映經修訂代價，並將租賃負債變動的影響入賬列為使用權資產。通過應用可行權宜方法，本集團毋須釐定經修訂貼現率，而租賃負債變動的影響則於觸發租金優惠的事項或狀況發生期間於損益內反映。

2. 採納香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂／經修訂香港財務報告準則（續）

香港會計準則第39號、香港財務報告準則第4號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第16號（修訂本）－利率基準變革－第二階段

該等修訂解決因利率基準變革（「變革」）而導致公司以替代基準利率取代舊利率基準時可能影響財務報告的問題。該等修訂與二零一九年十一月頒佈的修訂相輔相成，涉及(a)合約現金流變動，實體無需因變革所要求的變動而終止確認或調整金融工具的賬面金額，而是更新實際利率以反映替代基準利率的變動；(b)對沖會計法，倘對沖符合其他對沖會計標準，實體無須純粹因變革所要求的變動而終止其對沖會計法；及(c)披露資料，實體須披露關於變革所帶來的新風險的資料，以及如何管理向替代基準利率的過渡。

香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號（修訂本）－會計政策之披露

香港會計準則第1號（修訂本）要求公司披露其主要會計政策資料，而非其重大會計政策。香港財務報告準則實務報告第2號（修訂本）就重要性概念應用於會計政策披露之方式提供指引。

香港會計準則第8號（修訂本）－會計估計之定義

該等修訂闡明公司應對會計政策變動與會計估計變動加以區分。該區分屬重要之舉，乃因會計估計變動僅能預期應用於未來交易及其他未來事件，但會計政策變化一般亦追溯應用於過往交易及其他過往事件。

香港會計準則第12號（修訂本）－與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項

在特定情況下，公司於首次確認資產或負債時豁免確認遞延稅項。先前，有關豁免是否適用於租賃及退役責任等交易（即公司確認資產及負債之交易）存在若干不確定性。

該等修訂闡明，豁免不適用於且該等公司須就該等交易確認遞延稅項。該等修訂旨在縮小報告租賃及退役責任之遞延稅項的多樣性。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

2. 採納香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂／經修訂香港財務報告準則（續）

香港財務報告準則（修訂本）—香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進

年度改進對多項修訂進行了修訂，包括：

- 香港財務報告準則第1號首次採納香港財務報告準則，允許應用香港財務報告準則第1號第D16(a)段的附屬公司根據母公司過渡至香港財務報告準則的日期，使用母公司報告的金額計量累計匯兌差額。
- 香港財務報告準則第9號金融工具，闡明香港財務報告準則第9號第B3.3.6段「10%」測試所包括的費用，以評估是否終止確認金融負債，並解釋僅計入實體與貸款人之間支付或收取的費用（包括實體或貸款人代表其他方支付或收取的費用）。
- 香港財務報告準則第16號租賃，修訂第13項範例以刪除由出租人退還租賃裝修的說明，進而解決因該示例中租賃優惠的說明方式而可能產生的任何有關租賃優惠處理的潛在混淆。
- 香港會計準則第41號農業，刪除使用現值法計量生物資產公平值時剔除稅項現金流量的規定。

本公司董事預計應用該等新訂／經修訂香港財務報告準則將不會對本集團日後的財務報表產生任何重大影響。

3. 編製基準

(a) 合規基準

綜合財務報表乃根據所有適用香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋（下文統稱「香港財務報告準則」）及香港《公司條例》的披露規定編製。此外，財務報表包括香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則規定的適當披露資料。

(b) 歷史成本法

綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干金融工具乃按公平值計量，詳情載於下文所列會計政策。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

3. 編製基準 (續)

(c) 持續經營基準

本集團截至二零二一年三月三十一日止年度產生虧損282,534,000港元及於二零二一年三月三十一日的流動負債淨額為91,033,000港元。於二零二一年三月三十一日，流動負債333,981,000港元包括借款82,425,000港元（「借款」）及應付票據76,600,000港元（「應付票據」），其中分別67,463,000港元及54,000,000港元之借款及應付票據已逾期及須應出借人（「出借人」）的要求即時償還。此外，截至二零二一年三月三十一日止年度，若干債權人（「和解契據債權人」）就本集團欠付之於二零二一年三月三十一日已逾期的相關債務合共141,963,000港元對本公司提交法定要求償債書。然而，於二零二一年三月三十一日，本集團的現金及現金等價物僅為8,204,000港元。

該等事件或狀況表明存在重大不確定因素而可能對本集團之持續經營能力產生重大懷疑，因此，其可能無法於日常業務過程中變現其資產及清償其債務。

鑒於上述情況，本公司董事已擬備本集團由報告期間末起計十二個月期間之現金流量預測（「現金流量預測」），且為改善其財務狀況實施之救助計劃及措施包括但不限於以下各項：

- (i) 本集團已就於二零二一年三月三十一日之借款9,500,000港元、應付票據22,600,000港元、應付債券2,000,000港元、貿易應付賬款10,537,000港元、其他應付款項1,207,000港元、應付關連公司款項952,000港元及應付董事款項9,421,000港元與若干債權人積極協商，以透過發行本公司新股進行償付，惟須取得必需的監管批准。根據與所有該等債權人協商的現狀及敲定償付安排的相關條款之進展，本公司董事相信該計劃可成功實施；
- (ii) 本集團已與若干債權人（如綜合財務報表附註29(b)、30(a)、30(b)及32(a)所載，彼等已於截至二零二一年三月三十一日止年度對本公司提交法定要求償債書）（「和解契據債權人」）積極協商，不會就於二零二一年三月三十一日已逾期之金額為141,963,000港元的本集團其他應付款項、借款及應付票據行使彼等向本公司提出清盤呈請（「呈請」）之權利。於該等綜合財務報表獲批日期，和解契據債權人並無行使其對本公司提出呈請之權利。根據與該等債權人的事先協商，本公司董事相信，該等債權人將不會提出呈請；

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

3. 編製基準 (續)

(c) 持續經營基準 (續)

- (iii) 本集團已就於二零二一年三月三十一日之借款29,480,000港元、應付票據54,000,000港元及其他應付款項67,471,000港元與若干債權人積極協商，進行債務重組，包括但不限於以延期償還部分本金額至二零二二年三月三十一日之後期間之方式（「債務重組」），從而改善本集團的現金流量。建議重組本集團於香港之債務須取得不同階段之必要法定／監管／債權人批准後，方可作實。根據與該等債權人協商之債務重組之相關條款之現狀，本公司董事相信，債務重組計劃可成功實施；
- (iv) 本集團已與一名主要股東積極協商獲取股權融資來提升本集團的流動性，並為其營運提供額外現金資源，其中股權融資計劃須待取得監管批准以及必要及相關股東批准後，方可作實。根據敲定股權融資計劃相關條款之進展，本公司董事預期估計股權融資規模可提升本集團之流動性，並為其營運提供額外現金資源；及
- (v) 於報告期末後，本集團已與若干客戶協商還款安排。此外，本集團將密切關注市場發展動態、檢討貿易應收賬款之收回狀況及增強收款能力。

根據現金流量預測，假設上述計劃及措施能如期成功實施，本公司董事認為，本集團能夠持續經營及按持續經營基準編製綜合財務報表乃屬適當。

倘本集團未能實施上述計劃及措施，則其可能無法繼續按持續經營基準經營，且須作出調整將本集團資產之賬面值撇減至其可變現淨額，並就可能出現的任何進一步負債計提撥備及將非流動資產及非流動負債重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響尚未於該等綜合財務報表內反映。

(d) 功能及呈列貨幣

該等財務報表以港元（「港元」）呈列，且除另有指明外，所有數值已概約至最接近千位。

4. 重要會計政策

(a) 業務合併及綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司的財務報表。集團公司之間的公司內部交易及結餘連同未實現溢利乃於編製綜合財務報表時全數對銷。未實現虧損亦會予以對銷，除非該項交易提供已轉移資產減值的證據，而在該情況下，則會在損益中確認虧損。

年內收購或出售的附屬公司的業績由收購日或截至出售日止（按適用者）計入綜合全面收益表內。附屬公司的財務報表於必要時會作出調整，以使其會計政策與本集團其他成員公司所採用的會計政策貫徹一致。

收購附屬公司或業務乃以收購法入賬。收購成本按本集團（作為收購方）所轉移資產、所產生負債及所發行股權於收購日期的公平值總額計量。已收購可識別資產及所承擔負債主要按收購日期公平值計量。本集團過往持有被收購方的股權按收購日期公平值重新計量，所產生收益或虧損於損益賬中確認。本集團可按每宗交易按公平值或按被收購方可識別資產淨值的應佔比例計量佔於附屬公司目前擁有權權益的非控股權益。除非香港財務報告準則規定另一項計量基準，否則所有其他非控股權益按公平值計量。所產生收購相關成本列作開支，除非有關成本於發行股本工具時產生，則有關成本會於權益中扣除。

收購方將予轉讓的任何或然代價均按收購日期公平值確認。倘其後對代價作出調整，僅於調整乃由於計量期間（最長為收購日期起計12個月）內所取得有關於收購日期公平值的新資料而產生時，方通過商譽確認。分類為資產或負債的或然代價的所有其他其後調整均於損益賬中確認。

本集團於附屬公司的權益變動（並無導致失去控制權）列作權益交易入賬。本集團權益的賬面值予以調整，以反映其於附屬公司相對權益的變動。該款項與已支付或收取的代價公平值之間任何差額，均直接於權益確認，並歸屬於本公司擁有人。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

4. 重要會計政策 (續)

(a) 業務合併及綜合基準 (續)

倘本集團失去附屬公司控制權，出售損益乃按下列兩者的差額計算：(i)所收取代價公平值與任何保留權益公平值總額與(ii)附屬公司資產(包括商譽)及負債與任何非控股權益過往的賬面值。過往就附屬公司於其他全面收入確認的金額按出售相關資產或負債時所規定的相同方式入賬。

收購後，代表於附屬公司目前擁有權益的非控股權益賬面值為該等權益於初步確認時的金額加以有關非控股權益應佔權益的其後變動。全面收入總額乃歸屬於有關非控股權益，即使這會導致該等非控股權益出現虧絀結餘。

(b) 附屬公司

附屬公司指本公司能對其行使控制權的被投資方。倘具備以下全部三項元素，則本公司即對被投資方擁有控制權：(i)對被投資方擁有權力；(ii)就被投資方可變回報承受風險或享有權利；及(iii)具有行使權力以影響該等可變回報的能力。倘有事實及情況顯示任何該等控制權元素可能有變，則將會重新評估控制權。

在本公司的財務狀況表中，於附屬公司的投資乃按成本減去減值虧損(如有)後列賬。附屬公司的業績乃由本公司按已收及應收股息入賬。

(c) 聯營公司

聯營公司為一間本集團對其擁有重大影響力而並非屬附屬公司或共同安排的實體。重大影響力乃有權參與被投資方的財務及經營政策決定的權力，但並非控制或共同控制該等政策。

聯營公司乃採用權益法入賬，據此，聯營公司初步按成本確認，此後其賬面值乃就本集團應佔於聯營公司資產淨值的收購後變動予以調整，惟除非有責任彌補該等虧損，否則超過本集團於聯營公司的權益的虧損不會被確認。

本集團與其聯營公司之間的交易所產生的損益僅以不相關投資方於聯營公司的權益為限予以確認。投資方應佔該等交易所產生的聯營公司損益與聯營公司的賬面值對銷。倘未變現虧損證明所轉移資產出現減值，則即時於損益中確認。

4. 重要會計政策 (續)

(c) 聯營公司 (續)

任何就聯營公司所支付高於已收購本集團應佔可識別資產、負債及或然負債的公平值的溢價會撥充資本，並計入聯營公司的賬面值內。倘客觀證據證明聯營公司投資經已減值，則投資的賬面值以與其他非金融資產相同的方式進行減值測試。

(d) 商譽

商譽起初按成本確認，即已轉讓代價的公平值、已確認非控股權益及收購方過往持有被收購方的股權於收購日期的公平值的金額超出可識別資產、負債及或然負債的公平值的總額。

倘可識別資產及負債公平值超出所支付代價公平值、於被收購方的任何非控股權益的金額及過往於被收購方持有的股本權益在收購日期的公平值的總和，則超出金額於收購日期經重新評估後於損益賬中確認。

商譽按成本減減值虧損計量。就減值測試而言，收購產生的商譽分配至各預期能從收購協同效益中獲益的相關現金產生單位。現金產生單位指可產生現金流入的最小可識別資產組別，其現金流入大部分獨立於其他資產或資產組別產生的現金流入。已分配商譽的現金產生單位透過比較其賬面值及其可收回金額 (見附註4(o)) 按年及任何該單位可能被減值的時間進行減值測試。

就財政年度內收購產生的商譽而言，已分配商譽的現金產生單位於該財政年度結束前測試減值。現金產生單位的可收回金額低於該單位的賬面值時，則分配減值虧損，先調低分配予該單位的任何商譽賬面值，隨後根據該單位內各資產的賬面值按比例分配至該單位其他資產。然而，獲分配至各資產的虧損將不會減低個別資產的賬面值至低於其公平值減出售成本 (如可計量) 或其使用價值 (如可釐定) 之中較高者。商譽任何減值虧損於損益賬中確認，且於隨後期間不會撥回。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

4. 重要會計政策 (續)

(e) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備 (在建工程 (「在建工程」) 除外) 按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬。資產成本包括其購買價及將資產達致運作狀況及地點作擬定用途的任何直接應佔成本。其後成本僅在與該項目相關的未來經濟利益很有可能歸於本集團並能可靠計量項目成本的情況下，方會計入資產的賬面值或確認為獨立資產 (按適合者)。所有其他成本 (如修理及維護) 於其產生的期間於損益中扣除。

物業、廠房及設備 (在建工程除外) 於彼等的估計可使用年期內使用直線法計提折舊。於各報告日期，資產的剩餘值、可使用年期及折舊方法均予檢討及調整 (倘適合)。估計可使用年期如下：

使用權資產	租賃期或估計可使用年期5-10年 (取較短者)
租賃物業裝修	3年租賃期或3年 (取較短者)
傢俬、裝置及辦公設備	2年
節能系統	5 - 10年

在建工程指待安裝的節能系統以及安裝及測試期間產生的成本，並以成本減去減值虧損列賬。當在建工程完工及可投入使用後，則會重新分類為物業、廠房及設備的適當類別。在完工及可投入作其擬定用途前概不會就在建工程計提折舊。

倘資產的賬面值高於其估計可收回金額，該資產將即時撇減至其可收回金額。

於棄用或出售時產生的收益或虧損乃出售所得款項與有關資產賬面值之間的差額，並於出售後在損益內確認。

4. 重要會計政策 (續)

(f) 收入確認

客戶合同收入於貨品或服務的控制權轉移給客戶時確認，該金額反映本集團就交換該等貨品或服務預計有權獲得的代價，其並不包括代第三方收取的款項。收入不包括增值稅或其他銷售稅，且已扣除任何貿易折扣。

視乎合同條款及適用於有關合同的法律規定，貨品或服務的控制權可能在某一時段內或在某一時點轉移。滿足下列條件之一的，貨品或服務的控制權在某一時段內轉移：

- 客戶在本集團履約行為的同時取得及消耗本集團履約所提供的所有利益；
- 本集團的履約行為創造或改良了客戶在本集團履約時就控制的資產；或
- 本集團的履約行為並未創造一項可被本集團用於其他替代用途的資產，並且本集團具有就迄今為止已完成的履約部分獲得付款的可執行權利。

倘若貨品或服務的控制權在某一時段內轉移，收入在合同期間內參考完全履行履約責任的進度確認。否則，收入在客戶取得貨品或服務的控制權的時點確認。

當合同中包含融資成分，為客戶就貨品或服務轉讓的融資提供超過一年的重大利益時，收入按應收款項的現值計量，其採用在本集團與客戶在合同開始日單獨的融資交易中會反映的折現率折現。當合同中包含融資成分，為本集團提供了重大融資利益時，根據合同確認的收入包括合同負債根據實際利率法增加的利息開支。採用香港財務報告準則第15號中便於實務操作的方法，有關支付價款與轉讓已承諾貨品或者服務之間的時間為一年或更短期間的合同，則不會就重大融資成分的影響調整交易價格。

(i) 租賃服務收入

租賃服務收入包括：

- (i) 經營租賃租金收入，乃於租期內按時間比例基準確認；或
- (ii) 融資租賃收入包括於擁有權的風險及回報轉移時確認的出售貨品的收入，及以實際利率法於租期內確認的利息收入。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

4. 重要會計政策 (續)

(f) 收入確認 (續)

(ii) 節能產品貿易

貨品交付及被接受時，客戶即獲得對節能產品的控制權。因此，收入於客戶接受節能產品時確認。通常僅有一項履約責任。發票通常須於365天內支付。於比較期間，銷售貨品的收入於所有權的風險及回報轉移時確認，該收入於貨品交付及其所有權轉移至客戶之時收取。

本集團銷售的貨品包含質量保證，倘貨品不符合協定的規格，則本集團在保修期內須更換或修理有缺陷的產品。根據香港財務報告準則第15號，該等質量保證並未作為單獨履約責任入賬，因此並無分配任何收益。相反，根據香港會計準則第37號「撥備、或有負債及或有資產」，本集團會就履行質量保證責任的成本作出撥備。

(iii) 諮詢服務收入

來自諮詢服務的收入於控制權轉移時確認，即根據合同約定的接納條款於收到客戶的諮詢服務報告後確認一次性收入。通常僅有一項履約責任。發票通常須於365天內支付。於比較期間，諮詢服務的收入於提供服務時確認。

(iv) 利息收入

利息收入根據未償還本金按適用利率及時間基準累積。

合同資產及負債

合同資產是指本集團向客戶轉讓服務而作為交換有權收取代價但尚未成為無條件的權利。相比之下，應收款項為本集團對代價的無條件權利，即代價到期應付前僅須時間流逝。

合同負債是指本集團就其已向客戶收取的代價 (或應收代價金額) 而應向客戶轉讓服務的義務。

4. 重要會計政策 (續)

(g) 租賃

本集團作為出租人

本集團已將其於物業、廠房及設備項下的照明系統及製冷系統出租予若干租戶。本集團未轉移絕大部分照明系統及製冷系統所有權隨附風險及回報的租賃均分類為經營租賃。根據對有關安排條款及條件的評估，如租賃期不構成機械經濟壽命的主要部分且最低租賃付款現值不等於照明系統及製冷系統的絕大部分公平值，本集團已釐定其保留出租該等照明系統及製冷系統所有權隨附的絕大部分重大風險及回報，並將有關合同入賬列作經營租賃。經營租賃的租金收入於相關租賃期間按直線法於損益內確認。磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本計入該租賃資產的賬面值，並於租賃期間按直線法確認為開支。

本集團作為出租人時，其在租賃開始時將每項租賃釐定為融資租賃或經營租賃。倘其將相關資產所有權附帶的絕大部分風險及回報轉移至承租人，則租賃分類為融資租賃。如不屬此情況，則租賃分類為經營租賃。

倘本集團為中間出租人，經參考總租約產生的使用權資產而非參考相關資產，分租被分類為融資租賃或經營租賃。

倘合同賦予權利在一段時間內控制一項已識別資產的用途來換取代價，該合同即屬租賃或包含租賃。當客戶有權取得已識別資產的絕大部分經濟利益及有權指示已識別資產用途時，控制權即已轉移。評估控制已識別資產用途的權利是否已轉移予客戶時須運用重大判斷。

本集團作為承租人

所有租賃（不論為經營租賃或融資租賃）須於綜合財務狀況表資本化為使用權資產及租賃負債，惟為實體提供會計政策選擇，可選擇不將(i)屬短期租賃的租賃及／或(ii)相關資產為低價值的租賃進行資本化。本集團已選擇就低價值資產確認使用權資產及租賃負債，而不就於開始日期租賃期少於12個月的租賃確認使用權資產及租賃負債。與該等租賃相關的租賃付款已於租賃期內按直線法支銷。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

4. 重要會計政策 (續)

(g) 租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

使用權資產

使用權資產應按成本確認並將包括：(i)租賃負債的初步計量金額(見下文有關租賃負債入賬的會計政策)；(ii)於開始日期或之前作出的任何租賃付款減已收取的任何租賃優惠；(iii)承租人產生的任何初步直接成本；及(iv)承租人根據租賃條款及條件規定的情況下分解及移除相關資產時將產生的估計成本，除非該等成本乃為生產存貨而產生則除外。本集團應用成本模式計量使用權資產。根據成本模式，本集團按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量使用權資產，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

租賃負債

租賃負債按租賃付款(並非於租賃開始日期支付)的現值確認。租賃付款採用租賃隱含的利率貼現(倘該利率可輕易釐定)。倘該利率無法輕易釐定，本集團採用本集團的增量借款利率。

下列於租賃期內就相關資產使用權利支付的款項(並非於租賃開始日期支付)均視為租賃付款：(i)固定付款減任何應收租賃優惠；(ii)初步採用開始日期之指數或利率計量的浮動租賃付款(取決於指數或利率)；(iii)承租人根據剩餘價值擔保預期應付的金額；(iv)購買選擇權的行使價(倘承租人合理確定行使購買選擇權)；及(v)終止租賃的罰款付款(倘租賃期反映承租人行使終止租賃選擇權)。

於開始日期後，本集團將透過下列方式計量租賃負債：(i)增加賬面值以反映租賃負債的利息；(ii)減少賬面值以反映作出的租賃付款；及(iii)重新計量賬面值以反映任何重估或租賃修訂，如指數或利率變動導致日後租賃付款變動、租賃期變動、實質固定租賃付款變動或購買相關資產的評估變動。

4. 重要會計政策 (續)

(h) 無形資產 (商譽除外)

(i) 已收購無形資產

分開購入的無形資產初步按成本確認。於業務合併過程中收購無形資產的成本為於收購當日的公平值。其後，具有有限可使用年期的無形資產乃按成本減累計攤銷及累計減值虧損列賬。攤銷乃於其估計可使用年期內以直線法計提如下。

專有權

5 - 9年

(ii) 減值

當有跡象顯示一項資產出現減值，則會對具有有限年期的無形資產進行減值測試。無形資產按比較其賬面值與其可收回金額的方式進行減值測試 (見附註4(o))。

倘資產的可收回金額估計低於其賬面值，則會將資產賬面值降至其可收回金額。減值虧損隨即確認為開支。

(i) 存貨

存貨初步按成本值確認，其後按成本與可變現淨值兩者中的較低者確認。成本包括一切購買成本、轉化成本及將存貨運往現址並達致現狀所產生的其他成本。成本乃採用加權平均法計算。可變現淨值指日常業務過程中的估計售價減去進行銷售所需的估計成本。

(j) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行及手頭現金，構成本集團現金管理的不可或缺部分。

(k) 金融工具

(i) 金融資產

金融資產 (除非為未包含重大融資成分的貿易應收賬款) 初始以公平值加上 (就並非按公平值計入損益 (「按公平值計入損益」) 的項目而言) 直接歸屬於其購買或發行的交易費用計量。未包含重大融資成分的貿易應收賬款按照交易價格進行初始計量。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

4. 重要會計政策 (續)

(k) 金融工具 (續)

(i) 金融資產 (續)

所有常規購買和出售金融資產於交易日 (即本集團承諾購買或銷售該資產之日) 確認。常規購買或出售金融資產指購買或出售需要在一般由法規或市場慣例確定的期間內移交資產。

於釐定其現金流量是否僅為對本金和利息的支付時, 已嵌入衍生工具的金融資產會作為一個整體考慮。

債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理資產的業務模式和資產的現金流量特徵。本集團將其債務工具劃分為兩個計量類別:

以攤銷成本列賬: 對於持有以收取合同現金流量的資產, 如果合同現金流量僅為對本金和利息的支付, 則該資產以攤銷成本列賬。以攤銷成本列賬的金融資產後續採用實際利率法計量。利息收入、匯兌損益及減值在損益內確認。終止確認的任何收益均在損益內確認。

按公平值計入損益: 按公平值計入損益的金融資產包括持作買賣的金融資產, 於初始確認時指定按公平值計入損益的金融資產, 或強制要求按公平值計量的金融資產。倘為於近期出售或購回而收購金融資產, 則該等金融資產分類為持作買賣。衍生工具 (包括獨立嵌入式衍生工具) 亦分類為持作買賣, 惟該等衍生工具被指定為有效對沖工具則除外。現金流量並非純粹支付本金及利息的金融資產, 不論其業務模式如何, 均按公平值計入損益分類及計量。儘管如上文所述債務工具可按攤銷成本或按公平值計入其他全面收入 (「按公平值計入其他全面收入」) 分類, 但於初始確認時, 倘能夠消除或顯著減少會計錯配, 則債務工具可指定為按公平值計入損益。

4. 重要會計政策 (續)

(k) 金融工具 (續)

(i) 金融資產 (續)

股本工具

於初次確認並非持作買賣用途的股本投資時，本集團可不可撤回地選擇於其他全面收入中呈列投資公平值的後續變動。該選擇乃按投資逐項作出。按公平值計入其他全面收入的股本投資按公平值計量，股息收入於損益內確認，除非股息收入明確表示收回部分投資成本。其他收入及虧損淨額於其他全面收入確認且不會重新分類至損益。所有其他股本工具分類為按公平值計入損益，其中公平值變動、股息及利息收入於損益內確認。

(ii) 金融資產減值虧損

本集團就貿易應收賬款、應收融資租賃款項及以攤銷成本列賬的其他金融資產的預期信貸虧損確認虧損撥備。預期信貸虧損按以下其中一個基準計量：(1) 12個月預期信貸虧損：這些是指因報告日後12個月內可能發生的違約事件而導致的預期信貸虧損；及(2) 整個存續期內預期信貸虧損：這些是指因金融工具整個預計存續期內所有可能發生的違約事件而導致的預期信貸虧損。於估計預期信貸虧損時所考慮的最長期間為本集團面臨信用風險的最長合同期。

預期信貸虧損乃信貸虧損的概率加權估計。信貸虧損按根據合同應付本集團的所有合同現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額。該短缺其後按資產的概約原實際利率折現。就應收租賃款項而言，用以釐定預期信貸虧損的現金流量與根據香港財務報告準則第16號「租賃」計量應收租賃款項所用的現金流量一致。

本集團已經選擇採用香港財務報告準則第9號的簡化方法計量貿易應收賬款及應收融資租賃款項的虧損撥備，並已經根據整個存續期內預期信貸虧損計算預期信貸虧損。本集團已經設立撥備矩陣，其以本集團過往的信貸虧損經驗為基礎，並就債務人及經濟環境特定的前瞻性因素作出調整。

就其他債務金融資產而言，預期信貸虧損以12個月預期信貸虧損為基礎。然而，倘若信用風險自產生後已顯著增加，撥備將以整個存續期內預期信貸虧損為基礎。

在釐定金融資產的信用風險自初始確認後是否已經顯著增加以及估計預期信貸虧損時，本集團考慮有關及無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的合理且有依據的信息。這包括基於本集團的過往經驗及獲悉的信用評估的定量及定性信息分析，包括前瞻性信息。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

4. 重要會計政策 (續)

(k) 金融工具 (續)

(ii) 金融資產減值虧損 (續)

如果金融資產逾期超過30日，本集團會假設金融資產的信貸風險已顯著增加，除非本集團有合理的支持資料顯示屬於其他情況則當別論。

儘管如此，如果債務工具於報告日被認為具低信貸風險，則本集團可假設該債務工具的信貸風險自初始確認後未有顯著增加。債務工具具有較低的信貸風險假若(i)其違約風險較低；(ii)借款人在短期內絕對有能力履行其合同現金流義務；及(iii)經濟和商業條件長遠的不利變化，不一定會降低借款人履行合同現金流義務的能力。

在下列情況下，本集團會視金融資產為違約：(1)倘若本集團不採取如變現抵押品(如持有)等行動，則借款人大不可能悉數支付其信用義務予本集團；或(2)金融資產逾期超過365日，除非本集團有合理的支持資料顯示屬於其他情況則當別論。

金融資產在一項或以上違約事件(對該金融資產估計未來現金流量構成不利影響)發生時出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- 發行人或借款人的重大財困；
- 違反合同(如違約或逾期事件)；
- 借款人的貸款人因有關借款人財困的經濟或合同理由而向借款人批出貸款人不會另行考慮的優惠；
- 借款人將可能陷入破產或其他財務重組；或
- 該金融資產因財政困難而失去活躍市場。

信貸減值金融資產的利息收入乃按金融資產的攤銷成本(即賬面總值減虧損撥備)計算。對於非信貸減值的金融資產，利息收入根據賬面總值計算。

4. 重要會計政策 (續)

(k) 金融工具 (續)

(ii) 金融資產減值虧損 (續)

金融資產的賬面總值將預計實際無法收回時 (部分或全部) 撇銷。該情況通常出現在本集團釐定債務人並無資產或可產生足夠現金流量收入來源以償還撇銷的金額。

過往撇銷但隨後收回的資產於回收發生期間在損益中確認為減值撥回。

(iii) 金融負債

本集團視乎金融負債產生的目的將其負債分類。按公平值計入損益的金融負債初步按公平值計量及按攤銷成本計算的金融負債初步按公平值減所產生的直接應佔成本計算。

按公平值計入損益的金融負債

按公平值計入損益的金融負債包括持作買賣的金融負債及於首次確認時指定為按公平值計入損益的金融負債。

倘為於近期出售而收購金融負債，則該等金融負債分類為持作買賣。衍生工具 (包括獨立嵌入式衍生工具) 亦分類為持作買賣，惟該等衍生工具被指定為有效對沖工具則除外。持作買賣負債之收益或虧損於損益內確認。

倘合同包含一項或多項嵌入式衍生工具，則整份混合合同可能被指定為按公平值計入損益之金融負債，除非嵌入式衍生工具並無重大修改現金流量或獨立列賬嵌入式衍生工具遭明確禁止。

倘金融負債符合以下條件，即可於初始確認時指定為按公平值計入損益：(i)有關指定消除或顯著減少按不同基準計量負債或確認其收益或虧損所導致之不一致入賬方法；(ii)該負債為根據既定風險管理策略按公平值基準管理及評估表現之金融負債組別其中一部分；或(iii)金融負債包括須獨立列賬之嵌入式衍生工具。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

4. 重要會計政策 (續)

(k) 金融工具 (續)

(iii) 金融負債 (續)

按公平值計入損益的金融負債 (續)

於初始確認後，按公平值計入損益之金融負債按公平值計量，而公平值變動則於產生期間於損益內確認，惟本集團本身信貸風險所產生之收益及虧損於其他全面收益呈列且隨後不會重新分類至損益表除外。於損益表確認之公平值收益或虧損淨額不包括就該等金融負債收取之任何利息。

按攤銷成本列賬的金融負債

按攤銷成本列賬的金融負債 (包括貿易應付賬款、應計費用及其他應付款項、應付關連公司款項、應付董事款項、借款、租賃負債、應付票據及應付債券) 其後使用實際利率法按攤銷成本計量。相關利息開支在損益中確認。

倘負債被終止確認，則盈虧會在損益及透過攤銷程序確認。

(iv) 實際利率法

實際利率法乃計算金融資產或金融負債的攤銷成本及於有關期間分攤利息收入或利息開支的方法。實際利率為可透過金融資產或負債的預期年期 (或較短的年期，倘適用) 確實折算估計未來現金收入或付款的利率。

(v) 權益工具

本公司所發行的權益工具按所收取的所得款項 (扣除直接發行成本) 入賬。

任何與發行股份有關的交易成本會從股份溢價中扣除 (同時扣除任何相關所得稅利益)，並以屬於股權交易直接產生的增量成本者為限。

4. 重要會計政策 (續)

(k) 金融工具 (續)

(vi) 財務擔保合同

財務擔保合同乃規定發出人向持有人支付指定金額，以補償持有人因指定欠債人未能根據債務工具原始或經修訂條款於到期時付款而蒙受的損失。由本集團發出且並非指定為按公平值計入損益的財務擔保合同初步按其公平值減發出財務擔保合同直接產生的交易成本予以確認。初步確認後，本集團按以下各項的較高者計量財務擔保合同：(i) 虧損撥備金額，即根據附註4(k)(ii)所載會計政策原則計量的預期信貸虧損撥備；及(ii) 初步確認金額減(如適用) 根據香港財務報告準則第15號的原則確認的累計攤銷。

(vii) 終止確認

本集團於與金融資產有關的未來現金流量的合同權利到期或金融資產被轉讓且轉讓符合根據香港財務報告準則第9號終止確認的標準時終止確認金融資產。

當有關合同所訂明責任獲解除、註銷或屆滿時，金融負債會被終止確認。

(l) 所得稅

年內的所得稅包括當期稅項及遞延稅項。

當期稅項乃來自日常業務的損益，並對就所得稅而言毋須課稅或不可扣減的項目作出調整，及按於報告期末已制定或基本已制定的稅率計算。

遞延稅項乃就用於財務報告目的的資產與負債的賬面值及用於稅務目的的對應數額之間的臨時差額確認。除不影響會計或應課稅溢利的商譽及已確認資產與負債外，會就所有應課稅臨時差額確認遞延稅項負債。倘應課稅溢利將可供扣減臨時差額，則確認遞延稅項資產。遞延稅項乃按預期將於有關負債結算或有關資產變現的期間適用的稅率，並根據報告期末已制定或基本已制定的稅率計算。

遞延稅項負債乃為於附屬公司、聯營公司及聯合控制實體的投資所產生的應課稅臨時差額而確認，惟倘本集團能夠控制臨時差額的撥回及臨時差額將不會於可見將來撥回則除外。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

4. 重要會計政策 (續)

(l) 所得稅 (續)

所得稅乃於損益中確認，除非其與於其他全面收入確認的項目有關，而在此情況下，該等稅項亦於其他全面收入確認。

即期稅項資產與即期稅項負債僅於以下情況以淨額呈列：

- (a) 本集團依法有強制執行權可以將已確認金額對銷；及
- (b) 計劃以淨額基準結算或同時變現資產及清償負債。

本集團於且僅於以下情況以淨額呈列遞延稅項資產與遞延稅項負債：

- (a) 本集團依法有強制執行權可以將即期稅項資產與即期稅項負債對銷；及
- (b) 遞延稅項資產與遞延稅項負債是關於同一稅務機關就以下任何一項所徵收的所得稅：
 - (i) 同一應課稅實體；或
 - (ii) 計劃於各未來期間（而預期在有關期間內將結清或收回大額的遞延稅項負債或資產）以淨額基準結算即期稅項負債與資產或同時變現資產及清償負債的不同應課稅實體。

(m) 外幣

集團實體以其運營所在的主要經濟環境的貨幣（「功能性貨幣」）以外的貨幣訂立的交易乃按交易發生時的當前匯率換算入賬。外幣貨幣資產及負債乃按於報告期末的當前匯率換算。按公平值列賬及以外幣計值的非貨幣項目乃按公平值釐定當日的通行匯率重新換算。以外幣歷史成本計量的非貨幣項目將不作重新換算。

於結算及換算貨幣項目時產生的匯兌差額均於其產生期間內於損益中確認。因重新換算按公平值列賬的非貨幣項目產生的匯兌差額乃於產生期間計入損益，惟重新換算在其他全面收入內確認盈虧的非貨幣項目產生的差額除外，而在此情況下，匯兌差額亦會在其他全面收入中確認。

4. 重要會計政策 (續)

(m) 外幣 (續)

於綜合入賬時，海外業務的收入及開支項目按年度平均匯率換算為本集團的呈列貨幣(即港元)，除非匯率於期內大幅波動，而在此情況下，則採用與當交易發生時當前的匯率相若的匯率。海外業務的所有資產及負債按報告期末當前的匯率換算。所產生的匯兌差額(如有)於其他綜合收入確認及於權益累計作為外匯儲備(歸於非控股權益，按合適者)。在換算組成本集團的有關海外業務淨投資的長期貨幣項目時，於集團實體的獨立財務報表的損益確認的匯兌差額乃重新分類至其他全面收入及於權益內累積作為外匯儲備。

於二零零五年一月一日或之後，於收購海外業務時產生的有關所收購可識別資產的商譽及公平值調整乃作為該海外經營業務的資產及負債處理，並按於報告期末的匯率進行換算。產生的匯兌差額乃於外匯儲備內確認。

(n) 僱員福利

(i) 短期僱員福利

短期僱員福利是指預期在僱員提供相關服務的年度報告期末後十二個月以前將全數結付的僱員福利(離職福利除外)。短期僱員福利於僱員提供相關服務的年度內確認。

(ii) 定額供款

定額供款退休計劃的供款乃於僱員提供服務時在損益中確認為開支。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

4. 重要會計政策 (續)

(o) 資產 (金融資產除外) 減值

於各報告期末，本集團審閱下列資產的賬面值以釐定是否存在任何跡象顯示該等資產經已蒙受減值虧損或過往已確認的減值虧損不再存在或可能經已減少：

- 物業、廠房及設備；
- 無形資產；
- 商譽；及
- 於聯營公司的權益

倘資產的可收回金額 (即公平值減出售成本與使用價值兩者的較高者) 估計低於其賬面值，則資產的賬面值會減少至其可收回金額。減值虧損會即時確認為開支。

倘其後撥回減值虧損，則資產的賬面值將增加至經修訂估計的可收回金額，惟增加後的賬面值不得超過假設並無於過往年度就資產確認減值虧損而原應釐定的賬面值。減值虧損撥回會即時確認為收入。

使用價值乃根據預期因資產或現金產生單位產生的估計未來現金流，並以反映對金錢的時間值及與資產或現金產生單位相關的特定風險的目前市場評估的稅前折現率折現至其現值計算。

(p) 撥備及或然負債

倘因過往事件而導致本集團承擔法定或推定義務的不定時或不定額負債，且將大有可能導致流出可合理估計的經濟利益，則須就此確認撥備。

所有撥備均於各報告日期予以審閱並進行調整以反映現時最佳估計。

倘需要流出經濟利益的可能性較低，或無法對該數額作出可靠的估計，則會將該義務披露為或然負債，除非經濟利益流出的可能性極低。倘有關義務將僅視乎某宗或多宗未來事件是否發生方能確定是否存在，則亦會披露為或然負債，除非經濟利益流出的可能性極低。

4. 重要會計政策 (續)

(p) 撥備及或然負債 (續)

或然負債乃於將購買價分配至業務合併中購入資產及負債之過程中確認，其初步按收購當日之公平值計量，其後則按於上述可比撥備中將予確認之金額與初步確認之金額減任何累計攤銷 (如適當) 兩者之較高者計量。

(q) 關連方

(1) 倘屬以下人士，即該人士或該人士的近親與本集團有關連：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本公司母公司的主要管理層成員。

(2) 倘符合下列任何條件，則實體與本集團有關連：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司 (即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此之間均有關連)。
- (ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營企業 (或另一實體為成員公司的集團旗下成員公司的聯營公司或合營企業)。
- (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營企業。
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一間實體則為該第三方實體的聯營公司。
- (v) 實體為本集團或與本集團有關連的實體就僱員利益設立的離職福利計劃。
- (vi) 實體受(1)所識別的人士所控制或共同控制。
- (vii) 於(1)(i)所識別的人士對實體有重大影響力或屬該實體 (或該實體的母公司) 的主要管理層成員。
- (viii) 實體或為集團一部分的任何成員公司向本集團或本公司的母公司提供主要管理人員服務。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

4. 重要會計政策 (續)

(q) 關連方 (續)

某人士的近親是指與該實體交易時預期可影響該人士或受該人士影響的家庭成員，包括：

- (i) 該人士之子女及配偶或家庭伴侶；
- (ii) 該人士配偶或家庭伴侶之子女；及
- (iii) 該人士或其配偶或家庭伴侶之受養人。

(r) 以股份為基礎的付款

凡向僱員及提供類似服務的其他人士授出購股權，購股權於授出當日的公平值於歸屬期間在損益內確認，並於權益內的購股權儲備中作出相應增加。並非關乎市場的歸屬條件會一併考慮，方法為調整預期於各報告期末歸屬的權益工具數目，使於歸屬期間確認的累積數額最終根據最後歸屬的購股權數目確認。關乎市場的歸屬條件為已授出購股權的公平值計算因素之一。只要符合所有其他歸屬條件，則不論是否符合關乎市場的歸屬條件，均會作出扣除。累積開支不會因關乎市場的歸屬條件未能達成而調整。

凡在歸屬前修改購股權的條款及條件，在緊接修改前後計算的購股權公平值的增加亦於餘下歸屬期間內在損益中確認。

凡權益工具授予僱員及提供類似服務的其他人士以外的人士，所收取貨品或服務的公平值乃於損益中確認，除非有關貨品或服務符合資格確認為資產。相應的增加會於權益內確認。就以現金結算以股份為基礎的付款而言，負債乃按所收取貨品或服務的公平值確認。

(s) 政府補助

政府補助於有合理保證會收到及本集團將遵守其附帶條件時確認。補償本集團所產生開支的補助於產生開支的相同期間內系統地確認為損益。補償本集團資產成本的補助確認為遞延資本補助，因此在資產的使用年限內在損益中有效確認。

4. 重要會計政策 (續)

(t) 分部呈報

本集團根據向執行董事匯報以供其決定分配資源至本集團業務部分及檢討該等部分表現的定期內部財務資料識別經營分部及編製分部資料。向執行董事匯報的內部財務資料的業務部分乃按照本集團主要產品及服務線釐定。

由於各分部需要不同資源及不同營銷模式，各經營分部乃分開管理。所有分部間轉讓乃按公平價格進行。

本集團根據香港財務報告準則第8號報告分部業績所使用的計量政策與根據香港財務報告準則編製本報告所採用者相同，惟下列各項除外：

- (i) 融資成本；
- (ii) 應佔聯營公司業績；
- (iii) 所得稅開支；及
- (iv) 並非與任何經營分部的業務活動直接相關的公司收入及開支在達致經營分部的營運業績時並不包括在內。

分部資產包括所有資產，惟無形資產、商譽、於聯營公司的權益、按公平值計入損益的權益投資、按公平值計入損益的其他金融資產、已抵押銀行存款、現金及現金等價物、應收聯營公司款項、遞延稅項資產及公司資產除外。並非與任何經營分部的業務活動直接相關且並無分配至任何分部的公司資產主要歸入本集團總部。分部負債包括所有負債，惟稅項負債、借款、應付票據、應付關連公司款項、應付董事款項、應付債券、按公平值計入損益的金融負債及公司負債除外。並非與任何經營分部的業務活動直接相關且並無分配至任何分部的公司負債主要歸入本集團總部。

5. 重要會計判斷及估計不確定性的主要來源

於應用本集團的會計政策時，董事須對無法即時從其他途徑獲得的資產及負債的賬面值作出判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃根據過往經驗及其他被認為相關的因素決定。實際結果有別於該等估計。

該等估計及相關假設乃以持續基準審閱。會計估計的修訂乃於估計獲修訂期間確認 (倘修訂僅影響該期間) 或於修訂期間及未來期間確認 (倘修訂影響本期間及未來期間)。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

5. 重要會計判斷及估計不確定性的主要來源 (續)

(a) 於應用會計政策作出的重要判斷

(i) 行使重大影響力的權力

本集團持有InVinity Energy Group Limited (「InVinity」) 約23.65%的投票權。經參考本集團與InVinity的其他股東達成之協定，自二零一八年九月二十六日起不參與InVinity董事會事務，本集團並無權力以對InVinity行使重大影響力。於InVinity的投資被視為按公平值計入損益的權益投資。

(ii) 確定功能貨幣

本集團以本公司及其附屬公司的功能貨幣計量其外幣交易。決定本集團各實體的功能貨幣時須作出判斷，以決定及考慮主要影響貨品及服務的銷售價格的貨幣以及其競爭力及法規主要決定貨品及服務的銷售價格的國家／司法權區的貨幣；主要影響勞動力、原材料及提供貨品及服務的其他成本的貨幣；影響融資活動資金的貨幣；經營活動所收取的貨幣。本集團各實體的功能貨幣取決於實體經營活動的基本經濟環境的管理層評估。倘該等指標混合及功能貨幣不明顯，管理層會利用判斷決定最能代表相關交易、事件及條件的經濟效果的功能貨幣。

(iii) 轉移控制權

根據香港財務報告準則第16號，倘合同為換取代價而賦予在一段時間內控制可識別資產用途的權利，則該合同屬於或包含租賃。當客戶有權自使用可識別資產中獲取絕大部分經濟利益及指示可識別資產的用途時，即已轉移控制權。本集團經參考以下各項釐定該客戶是否有權指示可識別資產之用途：a)變更該等資產所提供產出的類型的權利；b)變更產生產出時間的權利；c)變更產生產地點的權利；及d)變更是否產出的權利及該產出的數量。評估控制可識別資產用途的權利是否轉移至客戶及租賃是否存在時，須作出重大判斷。

5. 重要會計判斷及估計不確定性的主要來源 (續)

(a) 於應用會計政策作出的重要判斷 (續)

(iv) 持續經營假設

誠如附註3所述，本公司董事已按持續經營基準編製截至二零二一年三月三十一日止年度之綜合財務報表。持續經營假設評估涉及本公司董事於某個時間點對不確定之事件或狀況之未來結果作出判斷。本集團管理層已編製涵蓋二零二一年四月一日至二零二二年三月三十一日十二個月期間之現金流量預測，認為本集團之現有現金及未來資源可提供充足資金及其營運將予產生之現金流量足以為其未來營運提供資金，維持本集團截至二零二二年三月三十一日止年度之持續經營狀態。因此，本公司董事認為本集團有能力繼續持續經營。

(b) 估計不確定性的主要來源

除於該等財務報表其他部分披露的資料外，有極大風險導致在下一個財政期間內的資產與負債賬面值出現重大調整的其他估計不確定性主要來源如下：

(i) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值為在日常業務過程中的估計售價減去完成所需的估計成本及出售開支。該等估計乃基於現時市況及銷售同類性質產品的過往經驗得出，並可因競爭對手對嚴峻行業週期的行動而有重大轉變。當作出以低於成本定價的決定，則存貨價值將予調低。管理層於報告日期重新評估該等估計。存貨的賬面值披露於附註22。

(ii) 貿易應收賬款及應收融資租賃款項的預期信貸虧損撥備

在本集團聘用的獨立專家的協助下，本集團使用撥備矩陣計算貿易應收賬款及應收融資租賃款項的預期信貸虧損。撥備率乃基於因就擁有類似虧損模型的多個客戶分部進行分組而逾期的日數或還款時間表計算。

撥備矩陣最初基於本集團的歷史可觀察違約率。本集團將調整矩陣，藉以按前瞻性資料調整歷史信貸虧損經驗。於各報告日期，歷史可觀察違約率將會予以更新，並分析前瞻性因素的變動。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

5. 重要會計判斷及估計不確定性的主要來源 (續)

(b) 估計不確定性的主要來源 (續)

(ii) 貿易應收賬款及應收融資租賃款項的預期信貸虧損撥備 (續)

對歷史可觀察違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損之間的相關性評估乃一項重要估計。預期信貸虧損的金額對環境及預測經濟狀況變化敏感。本集團的歷史信貸虧損經驗及經濟狀況預測亦可能無法代表日後客戶的實際違約情況。貿易應收賬款及應收融資租賃款項的賬面值乃分別披露於附註23及21。

(iii) 折舊及攤銷

本集團的物業、廠房及設備及具有有限可使用年期的無形資產由資產投入使用之日起以直線法於估計可使用年內分別折舊及攤銷。估計可使用年期反映董事所估計本集團擬自使用本集團的物業、廠房及設備以及無形資產產生未來經濟利益的期間。物業、廠房及設備以及無形資產的賬面值分別披露於附註15及16。

(iv) 非金融資產減值 (商譽除外)

本集團於各報告日末評估某項資產有否可能出現減值的跡象。倘存在任何有關跡象，本集團會估計該資產的可收回金額。這需要估計對該資產獲分配的現金產生單位的使用價值。估計使用價值需要本集團對現金產生單位的預期未來現金流量作出估計，並選擇適當的折現率以計算該等現金流量的現值。估計未來現金流量及／或所採用折現率的變動將導致對以往作出的估計減值撥備進行調整。

(v) 商譽減值

釐定商譽是否減值需要估計已分配商譽的現金產生單位的使用價值。計算使用價值需要董事對現金產生單位的預期未來現金流量作出估計，並選擇適當的折現率以計算現值。商譽的賬面值乃披露於附註17。

5. 重要會計判斷及估計不確定性的主要來源 (續)

(b) 估計不確定性的主要來源 (續)

(vi) 保修撥備

本集團一般就節能產品提供保修期，期內將向客戶正常使用的零件及部件提供免費修理及維護服務。年內所提供的保修條款乃視乎產品類型按產品於保修服務期間的以往故障率經驗訂明。保修撥備的賬面值乃披露於附註29。

(vii) 所得稅

本集團須繳納香港及海外當地所得稅。於釐定所得稅撥備時需要作出判斷。最終稅項釐定涉及的交易於一般業務過程中尚不確定。本集團按照會否出現額外應繳稅項的估計為基準而確認預期稅務事宜所產生的負債。倘該等事宜的最終稅務結果與初步記錄的金額不同，則有關差異將影響於作出有關釐定的期間內的所得稅及遞延稅項撥備。此外，遞延稅項資產按可能出現可供動用可扣減臨時差額的未來應課稅溢利而予以確認。此舉需要就若干交易的稅務處理方法作出重大判斷，亦須評估是否有充足未來應課稅溢利用以收回遞延稅項資產的可能性。稅項撥備的賬面值約為2,548,000港元（二零二零年：2,748,000港元）。遞延稅項資產的賬面值乃披露於附註12(b)。

(viii) 非上市權益投資的公平值估計

未於活躍市場買賣的權益投資的公平值乃採用估值技術釐定。本集團使用其判斷選擇多種方法，並作出主要基於各報告期末的市況的假設。有關所採用主要假設及該等假設變動的影響詳情乃披露於附註44。非上市權益投資的賬面值乃披露於附註19。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

6. 分部資料

就資源分配及表現評估而言，與該等業務相關的財務資料將按照下列分部作內部呈報及由作為主要經營決策者的執行董事定期審閱：

- (1) 提供節能系統租賃服務；
- (2) 節能產品貿易；及
- (3) 提供節能系統租賃服務的諮詢服務（「諮詢服務」）。

截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團已完成出售提供人工智能(AI)技術服務（「建築AI SaaS」）之業務。根據香港財務報告準則第5號，截至二零二零年三月三十一日止年度之建築AI SaaS業務分部已於本集團之綜合財務報表內呈列為已終止經營業務。

以下分部收入指來自外部客戶的收入。於年內，並無分部間銷售。

	節能系統 租賃服務 千港元	節能產品貿易 千港元	諮詢服務 千港元	總計 千港元
截至二零二一年三月三十一日止年度				
來自外部客戶的收入	9,826	24,873	19,085	53,784
可呈報分部（虧損）／溢利	(7,673)	(178,960)	5,852	(180,781)
資本開支	-	-	-	-
折舊	3,046	-	-	3,046
於二零二一年三月三十一日				
可呈報分部資產	42,791	164,569	41,299	248,659
可呈報分部負債	13,656	29,306	15	42,977

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

6. 分部資料 (續)

	節能系統 租賃服務 千港元	節能產品貿易 千港元	諮詢服務 千港元	總計 千港元
截至二零二零年三月三十一日止年度				
來自外部客戶的收入	11,161	96,121	19,265	126,547
可呈報分部溢利	4,283	5,796	8,347	18,426
資本開支	139	-	-	139
折舊	3,258	-	-	3,258
於二零二零年三月三十一日				
可呈報分部資產	68,090	352,699	35,291	456,080
可呈報分部負債	12,004	33,948	32	45,984

就本集團經營分部所呈列的總額與所呈列的本集團主要財務數字的對賬如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
可呈報分部 (虧損) / 溢利	(180,781)	18,426
未分配公司收入 (附註)	3,332	4,714
未分配公司開支 (附註)	(83,339)	(121,233)
融資成本	(55,526)	(18,729)
應佔聯營公司業績	9,551	2,371
持續經營業務之除所得稅前虧損	(306,763)	(114,451)

附註：未分配公司收入主要包括政府補助及管理服務收入 (二零二零年：包括客戶沒收之存款) (附註7(b))。

未分配公司開支主要包括按公平值計入損益的權益投資的公平值虧損 (附註9)、以權益結算的購股權開支 (附註9)、無形資產攤銷 (附註9)、商譽減值虧損撥備 (附註9)、法律及專業費用、薪金、其他行政開支及其他銷售及分銷成本。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

6. 分部資料 (續)

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
持續經營業務之可呈報分部資產	248,659	456,080
無形資產	-	577
商譽	-	34,584
於聯營公司的權益	57,913	48,393
按公平值計入損益的權益投資	28,000	49,000
按公平值計入損益的其他金融資產	-	10,772
已抵押銀行存款	-	2,500
現金及現金等價物	8,204	9,370
應收一間聯營公司款項	19,008	21,003
遞延稅項資產	34,331	10,251
其他公司資產	8,775	8,058
集團資產	404,890	650,588
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
持續經營業務之可呈報分部負債	42,977	45,984
借款	82,425	102,010
租賃負債	2,121	3,620
應付結算款項	47,125	51,125
應付票據	76,600	82,600
應付債券	2,000	2,000
按公平值計入損益的金融負債	3,729	3,597
稅項撥備	2,548	2,748
應付關連公司款項	952	616
應付董事款項	9,421	10,605
其他公司負債 (附註)	80,443	30,601
集團負債	350,341	335,506

附註：其他公司負債主要包括有關法律及專業費用的應計費用及其他應付款項、薪金及其他經營開支。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

6. 分部資料 (續)

本集團來自外部客戶的收入分為下列地理區域：

	來自外部客戶的收入 (包括持續及已終止經營業務)	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
香港 (註冊地)	21,563	22,865
日本	-	17,647
澳洲	-	26,204
馬來西亞	8,131	33,875
印尼	4,992	7,787
澳門	19,085	19,265
其他海外地區	13	1,645
	53,784	129,288

本集團的非流動資產位於香港及馬來西亞，分為下列地理區域 (金融資產及遞延稅項資產除外)：

	指定非流動資產	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
香港 (註冊地)	58,076	84,853
馬來西亞	15,390	17,353
	73,466	102,206

收入分配的地理位置以交付貨品及提供服務的地區為基準。非流動資產的地理位置以資產的實際位置為基準。本公司為投資控股公司，而本集團大部份業務及勞動力均位於香港，因此，就香港財務報告準則第8號「經營分部」所要求的披露而言，香港被視為本集團的註冊地。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

6. 分部資料 (續)

本集團的客戶基礎廣泛及僅包括下列與彼等進行的交易超過本集團收入 (包括持續及已終止經營業務) 10%的客戶。從該等客戶獲得的收入如下：

	來自外部客戶的收入	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
客戶A ^{**}	19,085	19,265
客戶B [*]	19,881	14,482
客戶C [*]	不適用	17,647
客戶D [*]	不適用	17,255
客戶E [*]	不適用	13,363

* 與節能產品貿易分部有關

** 與諮詢服務分部有關

不適用 交易不超過本集團收入的10%

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

7. 收入及其他收入及收益

(a) 收入指節能產品貿易及提供租賃服務及諮詢服務所得收入。收入分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
持續經營業務		
香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合同收入		
節能產品貿易	24,873	96,121
諮詢服務收入	19,085	19,265
	43,958	115,386
其他來源的收入		
租賃服務收入	9,826	11,161
	53,784	126,547
收入確認的時間		
在某時間點	43,958	115,386

下表提供有關來自客戶合同的貿易應收賬款及合同負債的資料：

	二零二一年 三月三十一日 千港元	二零二零年 三月三十一日 千港元
貿易應收賬款(附註23)	204,252	377,643
合同負債(附註28)	641	4,495

合同負債主要與從客戶收到的貨品銷售的預付代價有關。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

7. 收入及其他收入及收益 (續)

(b) 本集團其他收入及收益的分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
持續經營業務		
利息收入		
— 來自銀行存款	14	40
— 來自按公平值計入損益的其他金融資產	66	127
— 來自其他應收款項 (附註24(b))	396	352
— 來自向非控股權益提供的墊款 (附註24(c))	17	50
	493	569
匯兌收益淨額	15,403	-
按公平值計入損益的其他金融資產的公平值收益	156	336
政府補貼 (附註a)	1,460	-
管理服務收入	984	-
其他 (附註b)	1,180	4,275
	19,676	5,180

附註：

- (a) 於本年度，本集團獲得香港特別行政區政府提供之財務支援，其在保就業計劃下設立了防疫抗疫基金，以鼓勵企業保留可能會被遣散的僱員。根據保就業計劃，本集團在接受政府工資補貼期間不得裁員，並須將工資補貼全數金額用於僱員工資。
- (b) 截至二零二零年三月三十一日止年度，該等金額主要包括客戶沒收之存款約3,500,000港元。

8. 融資成本

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
持續經營業務		
按攤銷成本列賬的金融負債的利息開支：		
借款利息	14,983	4,136
應付票據利息	26,037	13,987
應付其他款項利息	13,318	-
應付債券利息	199	60
租賃負債利息	164	285
	54,701	18,468
按公平值計入損益的金融負債利息	425	37
借款的交易成本	400	224
	55,526	18,729

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

9. 除所得稅前虧損

經扣除／(計入) 以下各項後得出的除所得稅前虧損：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
持續經營業務		
無形資產攤銷 (計入行政開支)	577	5,538
核數師酬金	1,450	1,430
確認為開支的存貨成本		
— 已售存貨成本	20,669	48,951
— 存貨撇銷	20	112
	20,689	49,063
物業、廠房及設備折舊		
— 已擁有資產	3,088	3,734
— 使用權資產	1,361	1,943
	4,449	5,677
僱員福利開支 (包括董事薪酬) (附註11(a))		
— 薪金及福利	14,995	19,040
— 以權益結算的購股權開支	2,161	643
— 定額供款	870	1,114
	18,026	20,797
撥回保修撥備淨額	(632)	(40)
壞賬撇銷	276	-
金融資產減值虧損撥備	156,558	50,978
按公平值計入損益的權益投資公平值虧損	21,000	22,000
按公平值計入損益的金融負債公平值虧損／(收益)	191	(18)
商譽減值虧損	34,584	32,379
物業、廠房及設備減值虧損	-	270
出售物業、廠房及設備的虧損	61	251
外匯 (收益)／虧損淨額	(15,403)	27,773
金融資產的修改虧損 (附註)	66,016	-

附註：

金融資產的修改虧損主要歸因於向本集團一名客戶提供折扣，而作為回報，該客戶對每月最低結算額作出擔保。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

10. 已終止經營業務

於二零二零年二月，本集團已完成向一名獨立第三方出售本集團於庫瓦集團控股有限公司（「庫瓦」）持有之51.87%股權。庫瓦之主要業務為建築AI SaaS業務，於截至二零二零年三月三十一日止年度，建築AI SaaS業務與主要業務分開呈列，並分類為已終止經營業務。就呈列已終止經營業務而言，比較綜合全面收益表以及相關附註已重列。

建築AI SaaS業務截至二零二零年三月三十一日止年度之業績如下：

	二零二零年 千港元
收入	2,741
銷售成本	(5,363)
毛損	(2,622)
其他收入及收益	13
行政開支	(3,072)
銷售開支	(141)
融資成本	(15)
其他開支	(2)
除所得稅前虧損	(5,839)
出售已終止經營業務之收益(附註38)	3,614
所得稅開支	-
已終止經營業務之年內虧損	(2,225)
經營現金流出	(6,639)
投資現金流出	(404)
融資現金流出	(814)
現金流出總額	(7,857)

截至二零二零年三月三十一日止年度，已終止經營之建築AI SaaS業務之僱員福利開支為4,889,000港元，包括薪金及福利4,677,000港元及定額供款212,000港元。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

11. 董事薪酬及五名最高薪酬人士

(a) 董事薪酬

董事薪酬披露如下：

	袍金 千港元	薪金、 津貼及 實物福利 千港元	以權益 結算的 購股權開支 千港元	定額供款 千港元	總計 千港元
截至二零二一年三月三十一日止年度					
<i>執行董事：</i>					
黃文輝 (「黃文輝先生」)	-	1,378	418	18	1,814
林忠澤 (「林忠澤先生」)	-	1,410	418	18	1,846
<i>獨立非執行董事：</i>					
鍾瑄因	205	-	3	-	208
張翼雄	205	-	3	-	208
黃子墨	205	-	3	-	208
總計	615	2,788	845	36	4,284
截至二零二零年三月三十一日止年度					
<i>執行董事：</i>					
黃文輝 (「黃文輝先生」)	-	1,680	-	18	1,698
林忠澤 (「林忠澤先生」)	-	1,680	-	18	1,698
<i>獨立非執行董事：</i>					
鍾瑄因	228	-	-	-	228
張翼雄	228	-	-	-	228
黃子墨	228	-	-	-	228
總計	684	3,360	-	36	4,080

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

11. 董事薪酬及五名最高薪酬人士 (續)

(b) 五名最高薪酬人士

在本集團五名最高薪酬人士當中包括2名董事(二零二零年：2名)。

於本年度餘下3名最高薪酬人士(二零二零年：3名)的酬金分析載列如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
薪金、津貼及實物福利	1,551	2,580
以權益結算的購股權開支	402	-
定額供款	41	54
	1,994	2,634

彼等的薪酬介乎以下範圍內：

	二零二一年 人數	二零二零年 人數
1港元至1,000,000港元	3	2
1,000,001港元至1,500,000港元	-	1

- (c) 於本年度，概無董事或任何最高薪酬人士(二零二零年：無)放棄或同意放棄任何薪酬。本集團概無就作為本集團任何成員公司的董事或有關管理本集團任何成員公司的事務的任何其他職位向董事或任何最高薪酬人士(二零二零年：無)支付薪酬作為花紅、加入或加入本集團時的獎勵或離職賠償。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

12. 所得稅抵免

(a) 所得稅

呈列於綜合全面收益表中的稅項金額為：

	二零二一年 持續 經營業務 千港元	二零二一年 已終止 經營業務 千港元	總計 千港元	二零二零年 持續 經營業務 千港元	二零二零年 已終止 經營業務 千港元	總計 千港元
當期稅項						
— 年內稅項	-	-	-	2,844	-	2,844
— 過往年度超額撥備	(149)	-	(149)	-	-	-
	(149)	-	(149)	2,844	-	2,844
遞延稅項						
— 本年度	(24,080)	-	(24,080)	(8,380)	-	(8,380)
所得稅抵免	(24,229)	-	(24,229)	(5,536)	-	(5,536)

香港利得稅乃根據於香港產生的估計應課稅溢利按稅率16.5%（二零二零年：16.5%）計算，惟根據自二零一八／二零一九課稅年度起生效的新兩級制利得稅率，合資格實體的首2,000,000港元應課稅溢利按8.25%計稅除外。

中華人民共和國（「中國」）的企業所得稅撥備乃按根據中國相關所得稅法釐定的估計應課稅溢利的法定稅率25%（二零二零年：25%）計算。

一間於馬來西亞的附屬公司選擇一次性支付年所得稅20,000馬來西亞令吉（「令吉」）。另一間於馬來西亞的附屬公司根據馬來西亞投資發展局頒佈的《1986年投資促進法》已獲授予先鋒地位，有關其主要活動（即提供能源管理系統解決方案）的法定收入可因此享有100%的減免優惠。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

12. 所得稅抵免 (續)

(a) 所得稅 (續)

年內的所得稅開支可與按照綜合全面收益表所示的除所得稅前虧損對賬如下：

	二零二一年 持續 經營業務 千港元	二零二一年 已終止 經營業務 千港元	總計 千港元	二零二零年 持續 經營業務 千港元	二零二零年 已終止 經營業務 千港元	總計 千港元
除所得稅前虧損	(306,763)	-	(306,763)	(114,451)	(2,225)	(116,676)
按有關稅務司法權區的適用損益						
稅率計算的稅項	(48,379)	-	(48,379)	(18,445)	(367)	(18,812)
應佔聯營公司業績的影響	(1,576)	-	(1,576)	(391)	-	(391)
非應課稅收入的影響	(3,208)	-	(3,208)	(1,275)	(597)	(1,872)
不可扣減開支的影響	13,613	-	13,613	15,725	24	15,749
未確認臨時差額的影響	(194)	-	(194)	(1,020)	52	(968)
未確認稅務虧損的影響	15,664	-	15,664	440	888	1,328
動用先前未確認稅務虧損的影響	-	-	-	(385)	-	(385)
過往年度超額撥備	(149)	-	(149)	-	-	-
稅務減免	-	-	-	(185)	-	(185)
所得稅抵免	(24,229)	-	(24,229)	(5,536)	-	(5,536)

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

12. 所得稅抵免 (續)

(b) 遞延稅項

於年內確認的遞延稅項資產及其變動詳情如下：

	減值虧損 千港元	稅項折舊 千港元	總計 千港元
於二零一九年四月一日	1,688	183	1,871
年內損益內計入	8,101	279	8,380
於二零二零年三月三十一日及二零二零年四月一日	9,789	462	10,251
年內損益內計入	23,976	104	24,080
於二零二一年三月三十一日	33,765	566	34,331

於二零二一年三月三十一日，本集團有未動用估計稅務虧損約117,648,000港元(二零二零年：23,799,000港元)可用作抵銷未來溢利。由於無法預測未來溢利流，故並無就未動用估計稅務虧損確認任何遞延稅項資產。未動用估計稅務虧損約111,268,000港元(二零二零年：19,507,000港元)可無限期結轉。其餘稅務虧損將於彼等所涉及估稅年度起計五年後到期。

13. 股息

本公司於年內概無派付或宣派股息(二零二零年：無)。

14. 每股虧損

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
虧損		
計算每股基本虧損的本公司擁有人應佔虧損		
— 持續經營業務	(279,797)	(110,300)
— 已終止經營業務	-	538
持續經營業務及已終止經營業務之虧損	(279,797)	(109,762)

	二零二一年 千股	二零二零年 千股
股份數目		
計算每股基本虧損的加權平均股數	614,167	550,000

截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度，每股基本虧損與每股攤薄虧損相同。由於購股權具有反攤薄效應，故對行使購股權的影響並無攤薄效應。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

15. 物業、廠房及設備

	使用權資產 千港元	租賃物業裝修 千港元	傢俬、 裝置及 辦公設備 千港元	節能系統 千港元	在建工程 千港元	總計 千港元
於二零一九年四月一日						
成本	3,202	775	1,486	22,710	454	28,627
累積折舊及減值	-	(505)	(1,209)	(1,933)	-	(3,647)
賬面淨值	3,202	270	277	20,777	454	24,980
截至二零二零年三月三十一日止年度						
年初賬面淨值	3,202	270	277	20,777	454	24,980
添置	1,795	-	435	139	-	2,369
轉入／(轉出)	-	-	67	-	(67)	-
重新分類	-	-	-	-	(19)	(19)
出售	-	-	-	(281)	-	(281)
折舊	(2,259)	(254)	(452)	(3,258)	-	(6,223)
減值虧損	(270)	-	-	-	-	(270)
出售一間附屬公司(附註38)	(446)	-	(305)	-	-	(751)
匯兌調整	(73)	-	-	(1,055)	(25)	(1,153)
年末賬面淨值	1,949	16	22	16,322	343	18,652
於二零二零年三月三十一日及 二零二零年四月一日						
成本	4,023	748	1,267	20,710	343	27,091
累積折舊及減值	(2,074)	(732)	(1,245)	(4,388)	-	(8,439)
賬面淨值	1,949	16	22	16,322	343	18,652

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

15. 物業、廠房及設備 (續)

	使用權資產 千港元	租賃物業裝修 千港元	傢俬、 裝置及 辦公設備 千港元	節能系統 千港元	在建工程 千港元	總計 千港元
截至二零二一年三月三十一日止年度						
年初賬面淨值	1,949	16	22	16,322	343	18,652
添置	943	-	11	-	-	954
租賃修訂	(189)	-	-	-	-	(189)
出售	-	-	-	(61)	-	(61)
折舊	(1,361)	(16)	(26)	(3,046)	-	(4,449)
匯兌調整	71	-	1	561	13	646
年末賬面淨值	1,413	-	8	13,776	356	15,553
於二零二一年三月三十一日						
成本	3,361	756	1,265	21,406	356	27,144
累積折舊及減值	(1,948)	(756)	(1,257)	(7,630)	-	(11,591)
賬面淨值	1,413	-	8	13,776	356	15,553

使用權資產	租賃作自用的 土地及樓宇 千港元	租賃作自用的 辦公設備 千港元	總計 千港元
於二零一九年四月一日			
	3,119	83	3,202
添置	1,795	-	1,795
折舊	(2,241)	(18)	(2,259)
減值虧損	(270)	-	(270)
出售一間附屬公司 (附註38)	(446)	-	(446)
匯兌調整	(73)	-	(73)
於二零二零年三月三十一日及二零二零年四月一日			
	1,884	65	1,949
添置	943	-	943
租賃修訂 (附註)	(189)	-	(189)
折舊	(1,326)	(35)	(1,361)
匯兌調整	71	-	71
於二零二一年三月三十一日			
	1,383	30	1,413

附註：

截至二零二一年三月三十一日止年度，租賃修訂與終止租賃有關。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

16. 無形資產

	專有權 千港元
於二零一九年四月一日	
成本	15,851
累積攤銷	(9,736)
賬面淨值	6,115
截至二零二零年三月三十一日止年度	
年初賬面淨值	6,115
攤銷	(5,538)
年末賬面淨值	577
於二零二零年三月三十一日及二零二零年四月一日	
成本	15,851
累積攤銷	(15,274)
賬面淨值	577
截至二零二一年三月三十一日止年度	
年初賬面淨值	577
攤銷	(577)
年末賬面淨值	-
於二零二一年三月三十一日	
成本	15,851
累積攤銷	(15,851)
賬面淨值	-

附註：

專有權指使用若干照明產品的技術知識的專有權及製冷相關配方的專有權。已按直線基準於分別為5年及9年的估計使用年期作出攤銷撥備。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

17. 商譽

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初	34,584	67,582
出售附屬公司 (附註38)	-	(619)
	34,584	66,963
減：商譽減值虧損撥備	(34,584)	(32,379)
於年末	-	34,584

商譽包括來自收購Synergy Cooling Management Limited (「SCML」) 的商譽，即為已付控制權溢價、彼等員工的技能及技術專才以及來自將彼等併入本集團現有業務及未來市場發展產生的預期協同效益。該等益處因不符合可識別無形資產的確認準則不得獨立於商譽以外確認。

商譽的減值測試

商譽的賬面值 (扣除本年度減值前) 已分配至現金產生單位 (「現金產生單位」) 進行減值測試，詳情如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
製冷業務現金產生單位	34,584	66,963

製冷業務現金產生單位

製冷業務現金產生單位的可收回金額乃採用「使用價值」計算法根據管理層批准有關五年期間的財政預算作出的現金流量預測而釐定，而現金流量預測乃由本集團委聘的獨立專家協助編製。計算使用價值的主要假設乃與期內的貼現率、增長率及收入有關。五年期間以外的現金流量乃採用該現金產生單位估計增長率1.8% (二零二零年：2%) 推斷而得，其並不會超過製冷業務的長期增長率，而貼現率則為26% (二零二零年：28%)，其乃除稅前比率且反映有關該現金產生單位的特定風險。於五年期間內的增長率及收入乃根據過往業績及管理層對於市場發展的預期而釐定。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

17. 商譽 (續)

商譽的減值測試 (續)

製冷業務現金產生單位 (續)

截至二零二一年三月三十一日止年度，製冷業務現金產生單位繼續面臨有關項目的項目發展延遲並於當前的經濟環境中面臨不確定性，因為國際貿易衝突中的不確定性不斷加劇及新型冠狀病毒之持續影響。這對該現金產生單位的估計使用價值帶來不利影響，並已於其他開支確認商譽減值虧損約34,584,000港元（二零二零年：32,379,000港元）。於二零二一年三月三十一日，製冷業務現金產生單位的可收回金額約為15,300,000港元（二零二零年：73,000,000港元）。由於現金產生單位的賬面值已減至其可收回金額，因此用以計算可收回金額的主要假設的任何不利變動將導致進一步減值虧損。

18. 於聯營公司的權益

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應佔資產淨值	33,319	23,799
商譽	24,594	24,594
	57,913	48,393

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

18. 於聯營公司的權益 (續)

於二零二一年三月三十一日，於綜合財務報表中使用權益法入賬的聯營公司詳情如下：

公司名稱	註冊成立地點及日期	已發行股本／ 註冊資本	歸屬於本集團的 股本權益百分比		主要業務
			直接	間接	
Kedah Synergy Limited (「Kedah Synergy」) 及其附屬公司 (統稱為「Kedah Synergy集團」)					
Kedah Synergy	英屬處女群島 二零一六年四月十八日	10,000美元 (「美元」)	47.5%	-	投資控股
Kedah Synergy Hong Kong Limited	香港 二零一七年十二月四日	1港元	-	47.5%	節能產品買賣及提供節 能管理解決方案
Kedah Synergy Corporation (Pty) Ltd.	南非 二零一七年十月三十日	-	-	47.5%	提供節能管理解決方案

所有聯營公司均為非上市公司，無法獲得其市場報價。

摘錄自根據香港財務報告準則所編製管理賬目的Kedah Synergy集團的財務資料概要載列如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非流動資產	111,194	90,994
流動資產	14,390	20,274
流動負債	(55,439)	(61,165)
聯營公司擁有人應佔資產淨值	70,145	50,103

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

18. 於聯營公司的權益 (續)

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收入	52,777	43,699
年內溢利	20,107	4,991
其他全面收入	(65)	(440)
全面收入總額	20,042	4,551

本集團於報告日期於Kedah Synergy集團的權益對賬：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
Kedah Synergy集團的資產淨值	70,145	50,103
歸屬於本集團的股本權益百分比	47.5%	47.5%
本集團應佔Kedah Synergy集團的資產淨值	33,319	23,799
商譽	24,594	24,594
本集團於Kedah Synergy集團權益的賬面值	57,913	48,393

本集團應佔Kedah Synergy集團業績的對賬：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
歸屬於本集團的股本權益百分比	47.5%	47.5%
本集團應佔聯營公司溢利	9,551	2,371
本集團應佔聯營公司其他全面收入	(31)	(209)
應佔聯營公司全面收入總額	9,520	2,162

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

19. 按公平值計入損益的權益投資

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非上市權益投資，按公平值	28,000	49,000

非上市權益投資指本集團於InVinity的投資。本集團投資3,200,000美元(相等於約24,800,000港元)作為投資並因此於InVinity持有23.65%股權。

非上市權益投資之公平值為第三級經常性公平值計量。評估詳情載於附註44。21,000,000港元之公平值虧損已於年內損益中確認(二零二零年：22,000,000港元)。

20. 按公平值計入損益的其他金融資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
人壽保單投資，按公平值	-	10,772

本集團與一間保險公司訂立合同，其中包含為本集團兩名已故高級管理層成員投保的人壽保單，投保金額合共為4,000,000美元(相等於約31,275,000港元)。根據該等合同，受益人及保單持有人為本集團一間全資附屬公司。本集團已於過往年度支付一次性保費款項1,533,000美元(相等於約11,986,000港元)。本集團有權隨時終止保單並根據保單於終止日期的現金價值(按保費款項加所賺取累計利息扣除累計保費及保單開支費用釐定)收回現金。保險公司將按其自行釐定的利率以賬戶價值為基準每月向本集團宣派利息(包括保證利息)。

於二零二零年九月九日，人壽保單已以剩餘價值1,398,000美元(相當於約10,928,000港元)終止。

於二零二零年三月三十一日，按公平值計入損益的其他金融資產已抵押予銀行，作為本集團獲授的銀行借款約9,218,000港元的擔保。

年內，公平值收益約156,000港元已於損益中確認(二零二零年：336,000港元)。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

20. 按公平值計入損益的其他金融資產 (續)

按公平值計入損益的其他金融資產包括下列以功能貨幣以外的貨幣計值的款項：

	二零二零年 千港元
美元	10,772

21. 應收融資租賃款項

本集團提供節能產品的融資租賃服務。本集團的應收融資租賃款項如下：

	最低租賃付款		最低租賃付款現值	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一年內	12,349	15,662	11,087	13,246
第二至第五年 (包括首尾兩年)	14,609	32,877	13,870	30,492
超過五年	-	394	-	382
	26,958	48,933	24,957	44,120
減：未賺取融資租賃收入	(2,001)	(4,813)	不適用	不適用
最低租賃付款現值	24,957	44,120	24,957	44,120
減：減值虧損撥備	(8,823)	(1,951)	(8,823)	(1,951)
	16,134	42,169	16,134	42,169
就呈報目的而作出分析：				
— 非流動資產			8,206	29,192
— 流動資產			7,928	12,977
			16,134	42,169

本集團融資租賃的實際利率介乎每年5%至87% (二零二零年：5%至87%) 之間。融資租賃項下的資產概無未擔保餘值。應收融資租賃款項以節能產品作抵押。截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度並無作出或然租金安排。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

21. 應收融資租賃款項 (續)

應收融資租賃款項當中包括下列以功能貨幣以外的貨幣計值的款項：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
印尼盾	13,426	36,088

本集團將應收一名客戶的款項轉讓予一家銀行以擔保授予本集團的銀行融資100,000,000港元(二零二零年：100,000,000港元) (「轉讓」)。於二零二一年三月三十一日，以轉讓作抵押的銀行貸款結餘約28,377,000港元(二零二零年：40,102,000港元)。於二零二一年三月三十一日，應收融資租賃款項約13,426,000港元(二零二零年：36,088,000港元)須轉讓。

有關本集團信貸政策及應收融資租賃款項產生的信貸風險的進一步詳情載於附註44。

22. 存貨

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
製成品	832	900

23. 貿易應收賬款

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
貿易應收賬款	426,718	447,169
減：減值虧損撥備	(210,461)	(60,775)
貿易應收賬款淨額	216,257	386,394
分類為：		
非流動資產(附註)	17,894	57,697
流動資產	198,363	328,697
	216,257	386,394

附註：本集團向歸屬節能產品貿易分部的一名客戶提供結算期，即按每年5%的利率計息，於84個月(「84個月信貸期」)內結算。因此，該名客戶應佔代價的公平值乃使用每年5%的推算利率貼現所有未來應收款項的面值釐定。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

23. 貿易應收賬款 (續)

下表提供有關來自客戶合同及其他途徑的貿易應收賬款的資料：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
來自客戶合同的貿易應收賬款	204,252	377,643
來自其他途徑的貿易應收賬款	12,005	8,751
	216,257	386,394

本集團授予其客戶的貿易條款以信貸為主。信貸期限一般介乎貨到付款至365日之間，惟獲本集團授予84個月結算安排的客戶除外。

根據發票日期，本集團貿易應收賬款 (扣除減值虧損撥備) 的賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
0至30日	21,029	3,497
31日至90日	15,874	6,933
91日至180日	4,704	5,818
181日至365日	8,782	93,578
超過365日	165,868	276,568
	216,257	386,394

貿易應收賬款包括下列以功能貨幣以外的貨幣計值的款項：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
美元	98,805	200,585
印尼盾	67,276	137,845

於二零二一年三月三十一日，貿易應收賬款約67,276,000港元 (二零二零年：137,845,000港元) 須轉讓 (詳見附註21及附註30)。

於二零二零年三月三十一日，貿易應收賬款包括應收聯營公司款項24,000港元。該款項已於截至二零二一年三月三十一日止年度結算。

有關本集團信貸政策及貿易應收賬款產生的信貸風險的進一步詳情載於附註44。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

24. 按金、預付款項及其他應收款項

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
流動資產：			
按金	(a)	1,647	10,162
預付款項		1,328	820
其他應收款項	(b),(c)	5,638	4,897
		8,613	15,879
非流動資產：			
租金按金		45	144

附註：

- (a) 按金主要指因採購貨物而支付予供應商的按金。
- (b) 於二零二一年三月三十一日，其他應收款項包括應收InVinity款項約為3,300,000港元(二零二零年：3,300,000港元)。該結餘為無抵押，按固定年利率12%計息並須按要求償還。
- (c) 於二零二一年三月三十一日，其他應收款項包括向非控股權益提供本金額為1,000,000港元(二零二零年：1,000,000港元)的墊款，其為無抵押，按固定年利率5%計息並須於二零二一年七月前償還。

25. 應收／付聯營公司／關連公司／董事款項

- (a) 於二零二一年三月三十一日，應收聯營公司款項約為19,008,000港元(二零二零年：21,003,000港元)，即於Kedah Synergy的非貿易未清償結餘淨額，其為無抵押、免息及須按要求償還。年內未清償之最高款項為21,003,000港元(二零二零年：30,354,000港元)。
- (b) 於二零二一年三月三十一日，應付關連公司款項為952,000港元(二零二零年：616,000港元)，即未清償的應付關連公司(該公司由黃文輝先生全資擁有)電腦軟件諮詢服務款項，詳情載於附註41(a)(ii)。該結餘為無抵押、免息及須按要求償還。
- (c) 於二零二一年三月三十一日，應付董事款項約9,421,000港元(二零二零年：10,605,000港元)為無抵押、免息及須按要求償還。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

26. 已抵押銀行存款／現金及現金等價物

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
現金及銀行結餘		8,204	11,870
減：已抵押銀行存款	(a)	-	(2,500)
現金及現金等價物		8,204	9,370

附註：

- (a) 於二零二零年三月三十一日，銀行存款已向一間銀行抵押，以作為授予本集團的銀行融資10,000,000港元的擔保。截至二零二一年三月三十一日止年度，已抵押銀行已用於償還銀行貸款。
- (b) 於二零二一年三月三十一日，本集團以人民幣計值的現金及銀行結餘約為15,000港元（二零二零年：95,000港元）。人民幣不得自由兌換為其他貨幣，惟根據中國的外匯管理條例以及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團已獲批准可透過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

現金及現金等價物包括下列以功能貨幣以外的貨幣計值的款項：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
美元	6,999	6,994
令吉	1	2

本集團的銀行現金按基於每日銀行存款利率的浮動利率賺取利息。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

27. 貿易應付賬款

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
貿易應付賬款	28,286	27,416
分類為：		
非流動負債	11,017	16,317
流動負債	17,269	11,099
	28,286	27,416

根據貨品接收日期，本集團的貿易應付賬款的賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
0至30日	115	110
31日至90日	594	63
91日至180日	1,343	318
181日至365日	850	12,526
超過365日	25,384	14,399
	28,286	27,416

本集團通常以多種方式進行採購，如貨到付款、預付款，惟一名授予本集團最多60個月償付時間表的供應商除外。因此，該供應商應佔代價的公平值乃透過折現所有未來付款的面值釐定。

貿易應付賬款包括下列以功能貨幣以外的貨幣計值的款項：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
美元	1,011	1,036
人民幣	13,977	23,886

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

28. 合同負債

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
下列產生的合同負債：		
節能產品貿易	641	4,495

合同負債指就控制權尚未轉移予客戶的產品而已向客戶收取的貨品預付款項。

本集團預期將於一年內或更短時間內交付貨品以履行該等合同負債的餘下責任。

合同負債變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初的結餘	4,495	9,704
年內確認的收入導致合同負債減少	(12,341)	(19,106)
銷售貨品的預收款項導致合同負債增加	8,487	13,897
於年末的結餘	641	4,495

附註：於二零二零年三月三十一日，合同負債包括自Kedah Synergy集團收取的預付款項約3,925,000港元。於二零二一年三月三十一日，概無來自Kedah Synergy集團的預付款項。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

29. 應計費用、其他應付款項及已收按金

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
流動負債：			
應計費用		63,745	12,964
其他應付款項	(a)	23,003	22,684
應付結算款項	(b)	47,125	51,125
保修撥備	(c)	1,886	2,518
已收按金	(d)	1,699	1,254
		137,458	90,545
非流動負債：			
已收按金	(d)	4,160	5,254

附註：

- (a) 其他應付款項包括投資InVinity的應付代價約12,400,000港元(二零二零年：12,400,000港元)，其將於達到若干重要階段時支付。
- (b) 於二零一七年，本公司向兩間公司(「債權人」)發行若干票據，並隨後於二零二零年七月二十二日就票據與各債權人訂立和解契據(統稱「和解契據」)。應付結算款項於二零二零年七月二十二日逾期。年內，本公司接獲代表各債權人行事的法律代表發出的法定要求償債書，債權人要求本公司自法定要求償債書日期起21日內支付其於各和解契據項下的債務。於該等綜合財務報表獲批准之日，本公司仍與債權人討論償還安排。債權人並無採取進一步行動。
- (c) 保修撥備的變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初	2,518	2,558
年內撥備	208	413
撥回未使用金額	(840)	(453)
於年末	1,886	2,518

本集團於提供銷售時根據估計成本記錄其保修責任。保修申索可根據過往的故障率資料合理預測。保修撥備會每年審閱，以核實該撥備可適當反映保修期間的剩餘責任。

- (d) 已收按金指就租賃服務已收客戶的預付款項。
- (e) 應計費用及其他應付款項包括下列以功能貨幣以外的貨幣計值的款項：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
令吉	290	341
印尼盾	3,991	4,420
美元	12,418	12,406

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

30. 借款

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
已抵押及已擔保銀行貸款：			
須於一年內償還的款項	(a)	31,595	22,136
須於一年後償還的款項，但附有須於要求時償還之條款	(a)	-	35,184
已抵押及已擔保其他貸款：			
須於一年內償還的款項	(c)	23,097	19,490
須於一年後償還的款項，但附有須於要求時償還之條款		-	6,617
無抵押及已擔保其他貸款：			
須於一年內償還的款項	(b)	23,233	13,427
須於一年後償還的款項，但附有須於要求時償還之條款		-	5,156
無抵押其他貸款：			
須於一年內償還的款項		4,500	-
借款總額		82,425	102,010

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

30. 借款(續)

附註：

- (a) 於二零二一年三月三十一日，該等結餘已逾期。就於二零二一年三月三十一日賬面值為28,377,000港元的銀行貸款而言，年內，本公司已接獲代表銀行行事的法律顧問發出的兩份法定要求償債書，銀行於償債書中要求本集團分別自各法定要求償債書日期(即相關法定要求償債書送達日期)起21日內支付其於若干銀行融資及以銀行為受益人提供的相關公司擔保項下的債務。於該等綜合財務報表獲批准日期，本公司仍與債權人討論還款安排。債權人並無採取進一步行動。
- (b) 於二零二一年三月三十一日，結餘12,771,000港元已逾期。就於二零二一年三月三十一日賬面值為12,461,000港元的其他貸款而言，年內，本公司已接獲代表貸款人行事的法律顧問發出的法定要求償債書，貸款人於償債書中要求本集團自法定要求償債日期起21日內支付其於以貸款人為受益人提供的一項公司擔保項下的債務。於該等綜合財務報表獲批准日期，本公司仍與債權人討論還款安排。債權人並無採取進一步行動。
- (c) 於二零二一年三月三十一日，其他貸款23,097,000港元(二零二零年：674,000港元)已逾期。
- (d) 於二零二一年三月三十一日，本集團計息借款的實際年利率介乎3.42%至20.9%不等(二零二零年：2.65%至15.5%)。
- (e) 於二零二一年三月三十一日，銀行貸款以轉讓下的應收融資租賃款項約13,426,000港元(二零二零年：36,088,000港元)(附註21)、轉讓下的貿易應收賬款約67,276,000港元(二零二零年：137,845,000港元)(附註23)及於聯營公司之權益約57,913,000港元(二零二零年：48,393,000港元)(附註18)作為抵押。借款亦以本公司及/或本公司之附屬公司滙能集團環球有限公司(「滙能環球」)提供之公司擔保。
- 於二零二零年三月三十一日，銀行貸款亦以已抵押銀行存款約2,500,000港元(附註26)及按公平值計入損益的其他金融資產約10,772,000港元(附註20)作擔保。
- (f) 於二零二一年三月三十一日，本集團的信貸融資金額約為159,237,000港元(二零二零年：197,024,000港元)，已全部獲動用(二零二零年：160,149,000港元)。

基於銀行貸款及其他貸款協議所載之計劃還款日期及忽略按要求償還條款之影響，借款償還如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一年內	82,425	55,053
第二年	-	33,606
第三至五年	-	13,351
	82,425	102,010

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

31. 租賃負債

計入綜合財務狀況表內有關租賃負債賬面值之金額及年內變動如下：

	辦公室 千港元	節能系統 千港元	總計 千港元
於二零一九年四月一日	3,202	2,917	6,119
添置	1,795	-	1,795
利息開支	124	176	300
租賃付款	(2,371)	(1,444)	(3,815)
出售一間附屬公司 (附註38)	(451)	-	(451)
匯兌調整	(39)	(289)	(328)
於二零二零年三月三十一日及二零二零年四月一日	2,260	1,360	3,620
添置	943	-	943
利息開支	88	76	164
租賃付款	(1,412)	(812)	(2,224)
租賃修訂	(471)	-	(471)
匯兌調整	51	38	89
於二零二一年三月三十一日	1,459	662	2,121

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
最低租賃付款到期情況：		
— 一年內	1,029	2,116
— 第二至第五年 (包括首尾兩年)	974	1,789
— 五年後	300	-
減：未來融資開支	(182)	(285)
最低租賃付款現值	2,121	3,620
就呈報目的而作出分析：		
— 非流動負債	1,183	1,651
— 流動負債	938	1,969
	2,121	3,620

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

31. 租賃負債 (續)

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
短期租賃開支	625	278

附註：

截至二零二一年三月三十一日止年度，租賃修訂與終止租賃有關。

32. 應付票據

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
54,000,000港元 (二零二零年：60,000,000港元) 9.5%票據	(a)	54,000	60,000
22,600,000港元 (二零二零年：22,600,000港元) 2.5%票據	(b)	22,600	22,600
		76,600	82,600
分類為：			
非流動負債		-	2,600
流動負債		76,600	80,000
		76,600	82,600

附註：

(a) 54,000,000港元 (二零二零年：60,000,000港元) 9.5%票據

截至二零一八年三月三十一日止年度，本公司發行本金額80,000,000港元年利率為9%有抵押及有擔保票據，期限為12個月，可依票據持有人酌情延長至36個月（「9%票據」）。9%票據乃由黃文輝先生及林忠澤先生以個人擔保並以黃文輝先生、林忠澤先生及一名獨立第三方實益擁有的本公司股份作為押記。截至二零一九年三月三十一日止年度，本公司經共同協議向票據持有人償還本金10,000,000港元，而9%票據期限由12個月延長至24個月，而利率則修訂為每年9.5%。經票據持有人同意，票據可根據協議條款延長至二零二零年十一月十六日。於二零二一年及二零二零年三月三十一日，應付票據已逾期，並於借款人要求即時償還。

年內，本公司已接獲代表票據持有人人事的法律顧問發出的法定要求償債書，要求本公司自法定要求償債書日期起21日內支付其票據下的債務。於該等綜合財務報表獲批准日期，本公司仍與債權人討論還款安排。債權人並無採取進一步行動。

(b) 22,600,000港元 (二零二零年：22,600,000港元) 2.5%票據

截至二零一九年三月三十一日止年度，本公司發行本金額為20,000,000港元、年利率為2.5%的承兌票據，期限為12個月（「2.5%票據」）。本公司可預付2.5%票據的全部或任何部分利息及未付本金餘額，無需支付罰金或溢價。倘發生2.5%票據的協議中規定的任何違約事件，除非本公司與票據持有人另行協定，2.5%票據的持有人可要求本公司償還應付票據持有人的全部或部分未償還本金及全部應計利息。於二零二一年一月六日，本集團與票據持有人根據於二零二零年一月七日簽署之最後協議條款，將承兌票據延期12個月。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

33. 按公平值計入損益的金融負債

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
可贖回優先股，按公平值計量	3,729	3,597

截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團附屬公司按每股1.00令吉之價格向獨立第三方發行2,000,000股可贖回優先股，總金額為2,000,000令吉（相等於3,615,000港元）。可贖回優先股將於發行可贖回優先股後計兩年之日悉數贖回。

優先股將按相當於每股1.00令吉之認購價加按年利率12%計算之利息之金額以現金向優先股持有人贖回。

管理層已指定可贖回優先股為按公平值計入損益之金融負債，原因為其管理及表現乃按公平值基準評估。截至二零二一年三月三十一日止年度，已確認可贖回優先股公平值虧損191,000港元（二零二零年：公平值收益18,000港元）。

34. 應付債券

於二零一九年十一月十八日，本公司向獨立第三方發行本金額為2,000,000港元之債券，將於發行按年利率10%計息之債券日期起計第二週年到期。本公司有權於發行日期之首個週年後提早贖回公司債券，方式為向公司債券持有人發出事先通知及取得公司債券持有人之書面批准。

發行公司債券之目的為作營運資金用途。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應付債券	2,000	2,000
分類為：		
流動負債	2,000	-
非流動負債	-	2,000

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

35. 股本

	股份數目	金額 千港元
法定：		
每股面值0.01港元的普通股		
於二零一九年四月一日、二零二零年三月三十一日、 二零二零年四月一日及二零二一年三月三十一日	50,000,000,000	500,000
已發行及繳足：		
於二零一九年四月一日、二零二零年三月三十一日及 二零二零年四月一日	550,000,000	5,500
以股份配售方式發行股份 (附註)	110,000,000	1,100
於二零二一年三月三十一日	660,000,000	6,600

附註：

於二零二零年九月二日，本公司以配售方式按每股0.166港元發行110,000,000股股份。本公司已籌得所得款項淨額17,711,000港元，包括股本1,100,000港元及股份溢價17,160,000港元，並已扣除股份配售開支549,000港元。

36. 儲備

本集團儲備的變動詳情載於綜合權益變動表內。

股份溢價

股份溢價指已收所得款項超出本公司已發行股份面值的數額。

購股權儲備

在歸屬期內向僱員授出購股權時確認的累計開支。

資本儲備

資本儲備指於由滙能環球的一名股東於截至二零一五年三月三十一日止年度內完成集團重組前作出的注資以及年內於附屬公司的權益攤薄的影響。

合併儲備

本集團的合併儲備指本公司根據重組已發行的股份面值與附屬公司總股本面值與股份溢價之間的差額。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

36. 儲備 (續)

外匯儲備

將海外業務的資產淨值重新換算為呈列貨幣產生的收益／虧損。

保留溢利／累計虧損

於損益內確認累計收益及虧損淨額。

本公司

	股份溢價 千港元	購股權儲備 千港元	實繳盈餘 千港元 (附註)	累計虧損 千港元	總計 千港元
於二零一九年四月一日	87,160	5,949	3,236	(29,099)	67,246
以權益結算的購股權安排	-	643	-	-	643
於購股權沒收或失效時解除					
購股權儲備	-	(4,329)	-	4,329	-
年內虧損及年內全面總收入	-	-	-	(4,509)	(4,509)
於二零二零年三月三十一日及 二零二零年四月一日	87,160	2,263	3,236	(29,279)	63,380
透過股份配售發行股份 (附註35)	17,160	-	-	-	17,160
透過股份配售發行股份之					
交易成本 (附註35)	(549)	-	-	-	(549)
以權益結算的購股權安排	-	2,161	-	-	2,161
於購股權沒收或失效時解除					
購股權儲備	-	(1,252)	-	1,252	-
年內虧損及年內全面總收入	-	-	-	(79,062)	(79,062)
於二零二一年三月三十一日	103,771	3,172	3,236	(107,089)	3,090

附註：

本公司的實繳盈餘指所收購一間附屬公司的資產淨值與根據截至二零一五年三月三十一日止年度已完成的集團重組用作交換有關附屬公司資產淨值的本公司已發行股本面值之間的差額。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

37. 經營租賃安排

作為出租人

於二零二一年三月三十一日，本集團有關節能系統的不可撤銷經營租約項下的未來應收最低租金如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一年內	2,955	4,597
第二至第五年	4,659	9,693
五年以上	-	428
	7,614	14,718

本集團根據經營租約出租節能系統。租約的初步期間為2至7年（二零二零年：2至7年）。除最低租賃付款以外，本集團亦有權收取或然租金，其金額乃根據實際節能量減保證節能量乘以於有關協議中所載與承租人共同議定的預先釐定的收費公式所計算得出。年內，本集團收取確認為租賃服務收入的或然租金約854,000港元（二零二零年：942,000港元）。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

38. 出售一間附屬公司

於二零二零年二月二十八日，本集團與獨立第三方就以代價7,200,000港元出售庫瓦全部股權訂立一份協議。出售收益3,614,000港元之分析如下：

	千港元
所出售資產淨值：	
物業、廠房及設備	751
商譽	619
貿易應收賬款	607
按金、預付款項及其他應收款項	1,732
現金及現金等價物	4,427
貿易應付賬款	(43)
應計費用及其他應付款項	(1,152)
合同負債	(153)
租賃負債	(451)
	6,337
非控股權益	(2,751)
	3,586
減：出售所得款項	(7,200)
出售收益	(3,614)

出售庫瓦之現金代價7,200,000港元已於二零二零年三月三十一日收訖。

有關出售庫瓦之現金流之分析如下：

	千港元
截至二零二零年三月三十一日收取的現金代價	7,200
已出售現金及現金等價物	(4,427)
出售的現金流入淨額	2,773

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

39. 本公司財務狀況表

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
資產及負債		
非流動資產		
於附屬公司的投資	16,138	13,978
流動資產		
預付款項	860	212
應收附屬公司款項	172,625	198,979
現金及現金等價物	58	-
	173,543	199,191
流動負債		
應計費用及其他應付款項	96,891	59,689
借款	4,500	-
應付票據	76,600	80,000
應付債券	2,000	-
	179,991	139,689
流動(負債)/資產淨值	(6,448)	59,502
資產總值減流動負債	9,690	73,480
非流動負債		
應付債券	-	2,000
應付票據	-	2,600
	-	4,600
資產淨值	9,690	68,880
權益		
本公司擁有人應佔權益		
股本	6,600	5,500
儲備	3,090	63,380
權益總額	9,690	68,880

代表董事會

黃文輝
董事

林忠澤
董事

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

40. 於附屬公司的權益

於二零二一年三月三十一日的附屬公司詳情如下：

公司名稱	註冊成立地點及日期	已發行股本/ 註冊資本詳情	歸屬於本公司的股本權益		主要業務	主要營業地點
			直接	間接		
滙能環球有限公司	英屬處女群島 二零零八年 八月八日	22,608美元	100%	-	投資控股	香港
滙能燈光有限公司	香港 二零零八年 十二月三日	100港元	-	100%	租賃、諮詢服務及 節能產品貿易	香港
Synergy Energy Saving Company Limited	馬來西亞 二零一六年 十月十七日	1美元	-	100%	節能產品貿易	馬來西亞
滙能節能科技(中國)有限公司	香港 二零一七年 三月二日	100港元	-	100%	投資控股	香港
廣州先能馳節能科技有限公司*	中國 二零一七年 六月二十七日	人民幣 10,000,000元	-	100%	節能產品貿易及 提供能源管理系統 解決方案	中國
深圳先能馳節能科技有限公司**	中國 二零一八年 三月二十八日	人民幣 10,000,000元	-	100%	節能產品貿易及 提供能源管理系統 解決方案	中國
Synergy Group Investment Holding (Saudi Arabia) Limited	英屬處女群島 二零一七年 十月三十一日	10,000美元	-	100%	投資控股	香港
Synergy Investment Holding (Saudi Arabia) Limited	香港 二零一七年 十一月九日	10,000港元	-	100%	不活躍	香港
SCML	英屬處女群島 二零一一年 四月一日	18,400美元	-	63.04%	投資控股	香港

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

40. 於附屬公司的權益 (續)

公司名稱	註冊成立地點及日期	已發行股本/ 註冊資本詳情	歸屬於本公司的股本權益		主要業務	主要營業地點
			直接	間接		
滙能空調管理(香港)有限公司 (「滙能空調香港」)	香港 二零一一年 四月二十一日	1港元	-	63.04%	空調系統的租賃及 維修服務	香港
Synergy Cooling Management (Malaysia) Limited	英屬處女群島 二零一三年 十一月十一日	100美元	-	63.04%	投資控股	香港
Synergy ESCO (Malaysia) Sdn. Bhd. (「Synergy ESCO (Malaysia)」)	馬來西亞 二零一四年 四月十七日	950,000令吉	-	63.04%	提供能源管理系統 解決方案	馬來西亞
Synergy Cooling ESCO (HK) Limited	香港 二零一四年 六月十一日	1港元	-	63.04%	提供能源管理系統 解決方案	香港

* 根據中國法例註冊為外商獨資企業

** 根據中國法例註冊為有限公司

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

40. 於附屬公司的權益 (續)

下表載列有關本集團持有重大非控股權益的附屬公司SCML集團的資料。下表概述的財務資料為任何公司間對銷前的金額。

	SCML集團	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非控股權益百分比	36.96%	36.96%
於三月三十一日		
流動資產	10,271	9,501
非流動資產	17,152	26,503
流動負債	(34,914)	(32,773)
非流動負債	(13,008)	(16,597)
負債淨額	(20,499)	(13,366)
累計非控股權益	(7,576)	(4,940)
截至三月三十一日止年度		
收入	8,145	21,288
年內(虧損)／溢利	(7,405)	3,733
全面收入總額	(7,132)	3,449
分配至非控股權益的(虧損)／溢利	(2,636)	1,275
已付非控股權益的股息	-	-
經營活動所得／(所用) 現金流量	6,417	(1,464)
投資活動所用現金流量	(857)	(139)
融資活動所用現金流量	(4,530)	(1,681)
現金流入／(流出) 淨額	1,030	(3,284)

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

41. 關聯方交易

(a) 除此等財務報表其他部份所披露者外，本集團於年內的重重大關聯方交易如下：

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銷售予聯營公司	(i)	19,881	14,482
已付一間關連公司的電腦軟件諮詢服務費	(ii)	336	336
已付一間關連公司的租金開支	(iii)	102	244

附註：

- (i) 貨品銷售總額於年內約為19,881,000港元(二零二零年：14,482,000港元)，為Kedah Synergy集團貢獻的款項。與Kedah Synergy集團的交易乃由訂約方於日常業務過程中按協定的條款協商進行。於二零二一年及二零二零年三月三十一日自Kedah Synergy集團收取的貿易按金詳情載於附註28。
- (ii) 本集團已向一間關連公司支付本年度的電腦軟件諮詢服務費336,000港元(二零二零年：336,000港元)，該關連公司由黃文輝先生全資擁有。與該關連公司的交易乃由訂約方於日常業務過程中按協定的條款協商進行。於二零二一年及二零二零年三月三十一日應付該關連公司的非貿易未清償結餘詳情載於附註25(b)。
- (iii) 本集團已向一間關連公司支付本年度的租金開支約102,000港元(二零二零年：244,000港元)，其中林忠澤先生的近親為該關連公司的一名股東。與該關連公司的交易乃由訂約方於日常業務過程中按協定的條款協商進行。

(b) 其他關聯方交易

黃文輝先生及林忠澤先生為彼等實益擁有的本公司股份提供個人擔保及押記，作為9%票據的擔保(詳見附註32)。

(c) 主要管理人員的薪酬

董事及其他主要管理層成員於本年度的薪酬如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
短期僱員福利	4,340	5,796
以權益結算的購股權開支	952	643
	5,292	6,439

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

42. 綜合現金流量表附註

(a) 重大非現金交易

截至二零二零年三月三十一日止年度，由於購買的節能產品的用途發生變化，本集團將部分在建工程轉入存貨，賬面淨值約達19,000港元。截至二零二一年三月三十一日止年度並無非現金交易。

(b) 融資活動產生的負債對賬

	借款	租賃負債	應付票據	應付董事款項	按公平值 計入損益的 金融負債	公司債券
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零二零年四月一日	102,010	3,620	82,600	10,605	3,597	2,000
融資現金流量變動：						
已付借款利息	(4,637)	-	-	-	(222)	-
租賃負債的利息部分	-	(164)	-	-	-	-
租賃負債的資本部分	-	(2,060)	-	-	-	-
借款所得款項	11,074	-	-	-	-	-
償還借款	(30,659)	-	-	-	-	-
償還應付票據	-	-	(6,000)	-	-	-
償還董事墊款	-	-	-	(1,184)	-	-
融資現金流量變動總額	(24,222)	(2,224)	(6,000)	(1,184)	(222)	-
其他變動：						
利息開支	14,983	164	26,037	-	425	199
其他應付款項增加	(10,346)	-	(26,037)	-	(203)	(199)
添置	-	943	-	-	-	-
租賃修訂	-	(471)	-	-	-	-
公平值變動	-	-	-	-	191	-
匯兌調整	-	89	-	-	(59)	-
其他變動總額	4,637	725	-	-	354	-
於二零二一年三月三十一日	82,425	2,121	76,600	9,421	3,729	2,000

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

42. 綜合現金流量表附註 (續)

(b) 融資活動產生的負債對賬 (續)

	借款 千港元	租賃負債 千港元	應付票據 千港元	應付董事 款項 千港元	按公平值	
					計入損益的 金融負債 千港元	公司債券 千港元
於二零一九年四月一日	114,343	6,119	140,000	4,600	-	-
融資現金流量變動：						
已付借款利息	(4,136)	-	-	-	-	-
已付票據利息	-	-	(13,987)	-	-	-
租賃負債的利息部分	-	(300)	-	-	-	-
租賃負債的資本部分	-	(3,515)	-	-	-	-
借款所得款項	30,265	-	-	-	-	-
償還借款	(42,598)	-	-	-	-	-
票據發行所得款項	-	-	2,600	-	-	-
償還票據	-	-	(10,000)	-	-	-
董事墊款	-	-	-	6,005	-	-
可贖回優先股發行所得款項	-	-	-	-	3,615	-
公司債券發行所得款項	-	-	-	-	-	2,000
融資現金流量變動總額	(16,469)	(3,815)	(21,387)	6,005	3,615	2,000
其他變動：						
利息開支	4,136	300	13,987	-	-	-
新租賃	-	1,795	-	-	-	-
公平值變動	-	-	-	-	(18)	-
出售一間附屬公司 (附註38)	-	(451)	-	-	-	-
轉撥至其他應付款項	-	-	(50,000)	-	-	-
匯兌調整	-	(328)	-	-	-	-
其他變動總額	4,136	1,316	(36,013)	-	(18)	-
於二零二零年三月三十一日	102,010	3,620	82,600	10,605	3,597	2,000

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

43. 以權益結算以股份為基礎的交易

購股權計劃（「購股權計劃」）已於二零一五年三月五日獲其股東批准採納及於二零一六年十月二十六日修訂。

除非取消或修訂購股權計劃，否則購股權計劃自二零一五年三月五日起生效，為期10年。根據購股權計劃，董事可全權酌情向任何合資格參與者授出購股權的要約，以供認購特定數目的股份，行使價由董事釐定，並須為以下的最高者：(i)本公司股份於授出要約日期於聯交所每日報價表所列的收市價；(ii)本公司股份於緊接授出要約日期前五個營業日於聯交所每日報價表所列的平均收市價；及(iii)本公司股份的面值。參與者可於要約日期起計20個營業日內接受授出購股權的要約。任何合資格參與者接受購股權要約須向本公司支付1.00港元，作為獲授購股權的代價。合資格參與者包括本公司及其附屬公司及聯營公司（定義見香港法例第622章《公司條例》）的任何董事或僱員（不論全職或兼職）。

承授人可行使全部或部份獲授予的購股權。所授予的購股權行使期限可由董事全權酌情釐定並知會承授人，惟該期間不得超過自授出要約日期起計10年。

每名參與者於任何12個月期間內行使根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃獲授的購股權（包括已行使及未行使的購股權）時可予發行的最高股份數目不得超過本公司當時已發行股份的1%。凡進一步授出超過此限額的購股權均須經本公司股東於股東大會上批准。

根據此購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可能授出的購股權所涉及的最高股份數目合共不得超過本公司股份上市日期已發行股份總數的10%，即50,000,000股股份。

購股權概無賦予持有人收取股息或於股東大會上投票的權利。

於二零二零年四月二日，本公司合共授出可認購本公司股本中合共36,560,000股每股面值0.01港元的普通股的36,560,000份購股權，包括(i)授予五名董事的11,150,000份購股權；及(ii)授予若干合資格參與者（為本集團的僱員）的25,410,000份購股權。

43. 以權益結算以股份為基礎的交易 (續)

(a) 有關授出的條款及條件如下：

授出日期		授出 購股權的 數目	歸屬條件	購股權的 合同年期
授予董事的購股權：				
二零二零年四月二日	第1批	11,000,000	授出日期	2年
二零二零年四月二日	第2批	75,000	授出日期	1年
二零二零年四月二日	第3a批	18,750	自授出日期起計1.25年	1.75年
二零二零年四月二日	第3b批	18,750	自授出日期起計1.5年	1.5年
二零二零年四月二日	第3c批	18,750	自授出日期起計1.75年	1.25年
二零二零年四月二日	第3d批	18,750	自授出日期起計2年	1年
		11,150,000		
授予僱員的購股權：				
二零二零年四月二日	第1批	16,510,000	授出日期	2年
二零二零年四月二日	第2批	4,450,000	授出日期	1年
二零二零年四月二日	第3a批	1,112,500	自授出日期起計1.25年	1.75年
二零二零年四月二日	第3b批	1,112,500	自授出日期起計1.5年	1.5年
二零二零年四月二日	第3c批	1,112,500	自授出日期起計1.75年	1.25年
二零二零年四月二日	第3d批	1,112,500	自授出日期起計2年	1年
		25,410,000		

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

43. 以權益結算以股份為基礎的交易 (續)

(b) 購股權的數目及加權平均行使價如下：

	二零二一年		二零二零年	
	加權平均 行使價 港元	數目	加權平均 行使價 港元	數目
年初未行使	1.268	4,722,600	1.268	21,506,200
年內授予	0.29	36,560,000	-	-
年內沒收	0.29	(6,660,000)	1.268	(133,600)
年內失效	1.268	(3,072,600)	1.268	(16,650,000)
年末未行使	0.341	31,550,000	1.268	4,722,600
年末可予行使	0.341	27,600,000	1.268	3,072,600

年內上述購股權概無獲行使。

年末尚未行使購股權的行使價為0.341港元(二零二零年：1.268港元)，其加權平均剩餘合同年限約為1.05年(二零二零年：0.2年)。

就獲授購股權接獲的服務公平值乃參考所授出購股權的公平值計量。所授出購股權的估計公平值乃根據二項式期權定價模型計量。購股權的合同年期被用作此模式的輸入數據。提前行使預期被納入至二項式期權定價模型。

43. 以權益結算以股份為基礎的交易 (續)

(c) 購股權公平值及假設

	第1批	第2a批	第2b批	第2c批	第2d批	第2e批
股份價格 (港元)	0.245	0.245	0.245	0.245	0.245	0.245
行使價 (港元)	0.29	0.29	0.29	0.29	0.29	0.29
預期波幅	67%	78%	63%	63%	63%	63%
預期期權年期	2年	1年	3年	3年	3年	3年
預期股息	0%	0%	0%	0%	0%	0%
無風險利率	0.58%	0.58%	0.57%	0.57%	0.57%	0.57%
	第3批	第4a批	第4b批	第4c批	第4d批	第4e批
股份價格 (港元)	0.245	0.245	0.245	0.245	0.245	0.245
行使價 (港元)	0.29	0.29	0.29	0.29	0.29	0.29
預期波幅	67%	78%	63%	63%	63%	63%
預期期權年期	2年	1年	3年	3年	3年	3年
預期股息	0%	0%	0%	0%	0%	0%
無風險利率	0.58%	0.58%	0.57%	0.57%	0.57%	0.57%

預期波幅以過往波幅 (按購股權的預期剩餘年期計算) 為基準, 並根據公開可得資料就未來波幅的任何預期變動作出調整。預期股息以過往股息為基準。主觀輸入假設變動或會對公平值估計造成重大影響。

購股權根據服務條件授出。獲提供服務於授出日期的公平值計量並無考慮該條件。概無與授出購股權有關的市場條件。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

44. 金融風險管理目標及政策

董事會定期舉行會議分析及制定措施，以管理及監控本集團對市場風險（主要包括利率及貨幣匯率的變動）、信貸風險及流動資金風險的承受力。本集團一般就風險管理採取保守策略。由於本集團對市場風險的承受力維持在最低水平，故本集團並無使用任何衍生工具或其他工具予以對沖。本集團並無持有或發行作交易用途的衍生金融工具。本公司董事會檢討及同意管理各項該等風險的政策並概述如下。

利率風險

本集團所面對的利率風險主要來自借款、租賃負債及應付票據。按浮動利率及固定利率發出的借款、租賃負債及票據分別使本集團面對現金流利率風險及公平值利率風險。本集團的借款利率、租賃負債及應付票據分別披露於附註29、30、31及32。本集團採用現金及財務管理的集中財務政策，而重點是降低本集團的整體利息開支。

下表詳列本集團於報告期末的借款、租賃負債及應付票據利率組合。

	二零二一年		二零二零年	
	實際利率 (%)	千港元	實際利率 (%)	千港元
浮動利率借款	3.42%至19.31%	44,056	2.65%至5.15%	71,070
固定利率借款	15%至20.9%	38,369	4.65%至15.5%	30,940
應付固定利率結算款項	28.82%	47,125	15%	51,125
固定利率租賃負債／融資租賃承擔	2.8%至10%	2,121	2.8%至10%	3,620
固定利率應付票據	2.5%至18%	76,600	2.5%至9.5%	82,600
		208,271		239,355

於二零二一年三月三十一日，倘利率整體上升／下跌50個基點而所有其他可變因素維持不變，預計本年度本集團業績將下降／增加約412,000港元（二零二零年：510,000港元）。利率整體上升／下跌對綜合權益的其他組成部份概無影響。

上述敏感度分析已透過假設利率變化於報告期末發生，亦已於該日期應用於因已存在的借款、租賃負債及應付票據而面對的利率風險而釐定。上升或下跌50個基點乃管理層就於直至下個年度報告日期期間在合理情況下利率可能出現的變化所作的評估。截至二零二零年三月三十一日止年度，有關分析乃按相同基準進行。

44. 金融風險管理目標及政策 (續)

外幣風險

本集團的外幣風險主要源自並非以相關業務的功能貨幣計值的銷售及採購。於二零二一年三月三十一日，本集團以功能貨幣以外的貨幣計值的資產及負債披露於附註20、21、23、26、27及29。當前，本集團並無外幣對沖政策。然而，管理層監察外幣風險，且將在必要時考慮對沖重大外幣風險。

本集團主要面對人民幣、美元、令吉及印尼盾的外幣風險。由於港元與美元掛鈎，本集團預計美元兌港元匯率不會出現任何重大變動。鑒於於報告日期美元兌港元的匯率變動不大，董事認為敏感度分析並無提供額外價值，故並不包括於下文的敏感度分析。

下表詳列本集團對本集團年內業績對相關功能貨幣兌相關外幣匯率升值5%的敏感度。採用的敏感度比率為5%，即管理層對合理情況下匯率可能變動的的最佳評估。相關功能貨幣兌相關外幣貶值5%時，將對本集團於年內業績帶來相同但又相反程度的影響。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
人民幣	602	(261)
令吉	-*	(118)
印尼盾	(4,035)	(8,697)

* 指低於1,000港元之款項

外幣匯率風險於年內因應交易量而變動。然而，上述分析被認為可反映本集團面對的外幣風險。截至二零二零年三月三十一日止年度，有關分析乃按相同基準進行。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

44. 金融風險管理目標及政策 (續)

信貸風險

信貸風險指金融工具交易對手未能根據金融工具的條款履行其責任並導致本集團出現財務虧損的風險。

於二零二一年三月三十一日，本集團面臨的最大信貸風險乃來自綜合財務狀況表所載各項金融資產的賬面值。

本集團與受認可及信譽良好的第三方進行貿易交易。於接納任何新租賃合同之前，本集團評估各項潛在租賃的信貸質素及在訂立租賃安排時或會要求若干客戶向本集團支付按金。此外，本集團定期監察及控制貿易應收賬款，以降低來自壞賬的重大風險，並於各報告日期檢討各個別貿易應收賬款的可收回金額，以確保就不可收回金額作出充分減值虧損撥備。通常，本集團不會向客戶收取抵押品。

本集團於本年度提供予一名於印尼的海外客戶（「印尼客戶」）節能系統租賃服務及進行節能產品貿易所產生的應收融資租賃款項及貿易應收賬款存在集中風險。於二零二一年三月三十一日，本集團來自印尼客戶的應收融資租賃款項及貿易應收賬款的總額約為80,702,000港元（二零二零年：173,933,000港元）。

本集團按個別客戶的信譽、對客戶付款的過往記錄的評估及現時作出付款的能力密切監督信貸風險，且已計入與該等客戶及客戶經營所在經濟環境相關的特定資料。

本集團採用相當於存續期內預期信貸虧損（其使用撥備矩陣計算）的金額計量貿易應收賬款及應收融資租賃款項的虧損撥備。由於本集團的過往信貸虧損經驗表明不同客戶群的虧損模式並無顯著差異，因此基於逾期情況或還款時間表釐定的虧損撥備在本集團不同客戶群之間並無其他不同之處。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

44. 金融風險管理目標及政策 (續)

信貸風險 (續)

下表提供有關本集團於二零二一年三月三十一日就貿易應收賬款所面臨的信貸風險及預期信貸虧損的資料：

於二零二一年三月三十一日	預期虧損比率 %	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
未逾期亦未減值	24.70%	74,899	(18,498)	56,401
逾期1至30天	27.42%	1,977	(542)	1,435
逾期31天至90天	27.61%	6,480	(1,789)	4,691
逾期91天至180天	28.49%	6,326	(1,802)	4,524
逾期181天至365天	42.57%	88,112	(37,507)	50,605
逾期365天以上	60.39%	248,924	(150,323)	98,601
		426,718	(210,461)	216,257

於二零二零年三月三十一日	預期虧損比率 %	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
未逾期亦未減值	2.85%	166,304	(4,740)	161,564
逾期1至30天	3.49%	1,891	(66)	1,825
逾期31天至90天	9.77%	6,328	(618)	5,710
逾期91天至180天	9.96%	57,518	(5,728)	51,790
逾期181天至365天	18.27%	123,965	(22,648)	101,317
逾期365天以上	29.59%	91,163	(26,975)	64,188
		447,169	(60,775)	386,394

預期虧損率按過往所觀察的違約率計算。此等比率會被調整以反映歷史數據收集期間的經濟狀況、當前狀況及本集團所認為於應收款項預計年期內的經濟狀況三者之間的差異。

基於該等客戶的良好還款記錄及與本集團的持續業務關係，本集團駁回就逾期超過365天的貿易應收賬款根據預期信貸虧損作出的違約假設。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

44. 金融風險管理目標及政策 (續)

信貸風險 (續)

下表提供有關本集團於二零二一年三月三十一日就應收融資租賃款項所面臨的信貸風險及預期信貸虧損的資料：

於二零二一年三月三十一日	預期虧損比率 %	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
1年以內	28.50%	11,086	(3,159)	7,927
1年至2年內	38.68%	10,414	(4,028)	6,386
2年至3年內	45.61%	2,519	(1,149)	1,370
3年至4年內	50.93%	540	(275)	265
4年至5年內	53.27%	398	(212)	186
		24,957	(8,823)	16,134

於二零二零年三月三十一日	預期虧損比率 %	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
1年以內	2.03%	13,246	(269)	12,977
1年至2年內	4.15%	13,751	(571)	13,180
2年至3年內	6.31%	13,175	(832)	12,343
3年至4年內	7.49%	3,045	(228)	2,817
4年至5年內	5.37%	521	(28)	493
5年以上	6.02%	382	(23)	359
		44,120	(1,951)	42,169

就其他應收款項及應收一間聯營公司款項而言，管理層定期根據歷史結算記錄、過往經驗以及可利用的合理及支持性前瞻性資料對其可收回性進行個別評估。管理層認為，本集團的其他應收款項及應收一間聯營公司款項的未償還餘額並無固有的重大信貸風險。

由於現金存放於高信貸評級的銀行，故銀行結餘的信貸風險經已降低。近期並無此等銀行相關的違約經歷，因此其違約風險被視為低。

年內並無對估值技術或假設作出重大變更。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

44. 金融風險管理目標及政策 (續)

信貸風險 (續)

年內有關貿易應收賬款的虧損撥備賬的變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於四月一日的結餘	60,775	11,035
已確認的減值虧損 (附註9)	149,686	49,740
於三月三十一日的結餘	210,461	60,775

產生新的貿易應收賬款 (扣除該等已結算款項) 導致虧損撥備增加。

年內有關應收融資租賃款項的虧損撥備賬的變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於四月一日的結餘	1,951	713
已確認的減值虧損 (附註9)	6,872	1,238
於三月三十一日的結餘	8,823	1,951

結算應收融資租賃款項 (扣除該等已產生款項) 導致虧損撥備減少。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

44. 金融風險管理目標及政策 (續)

流動資金風險

本集團監察及維持被管理層評估為充裕水平的現金及現金等價物，以為本集團的營運提供資金，並緩解現金流量波動的影響。本集團依賴內部所得資金及借款作為流動資金的重大來源。

本集團的金融負債按合同未折現付款的到期情況如下：

	賬面值 千港元	合同未折現 現金流量總額 千港元	六個月內或 按要求 千港元	六個月至 十二個月內 千港元	一至兩年內 千港元	兩至三年內 千港元	三年以上 千港元
於二零二一年三月三十一日							
貿易應付賬款	28,286	28,286	15,313	1,956	4,476	3,931	2,610
應計費用及其他應付款項	129,602	129,602	129,602	-	-	-	-
借款	82,425	82,598	82,598	-	-	-	-
應付債券	2,000	2,400	-	2,400	-	-	-
租賃負債	2,121	2,303	576	455	535	454	283
應付票據	76,600	76,983	56,857	20,126	-	-	-
應付關連公司款項	952	952	952	-	-	-	-
應付董事款項	9,421	9,421	9,421	-	-	-	-
按公平值計入損益的金融負債	3,729	3,748	-	3,748	-	-	-
	335,136	336,293	295,319	28,685	5,011	4,385	2,893

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

44. 金融風險管理目標及政策 (續)

流動資金風險 (續)

	賬面值 千港元	合同未折現 現金流量總額 千港元	六個月內或 按要求 千港元	六個月至 十二個月內 千港元	一至兩年內 千港元	兩至三年內 千港元	三年以上 千港元
於二零二零年三月三十一日							
貿易應付賬款	27,416	27,416	8,817	2,282	4,529	3,729	8,059
應計費用及其他應付款項	81,961	81,961	81,961	-	-	-	-
借款	102,010	108,342	31,477	28,525	34,718	4,907	8,715
應付債券	2,000	2,400	-	-	2,400	-	-
租賃負債	3,620	3,905	1,515	601	915	474	400
應付票據	82,600	89,699	5,251	81,718	2,730	-	-
應付關連公司款項	616	616	616	-	-	-	-
應付董事款項	10,605	10,605	10,605	-	-	-	-
按公平值計入損益的金融負債	3,597	3,615	-	-	3,615	-	-
	314,425	328,559	140,242	113,126	48,907	9,110	17,174

公平值計量

由於本集團按攤銷成本計量的金融資產及負債的即期部份為即期或短期到期，故其公平值與其賬面值並無重大差異。按攤銷成本計量的金融資產及負債的非即期部份的公平值不作披露，乃由於其價值與其賬面值並無重大差異。

下表載列按公平值等級劃分的按公平值入賬的金融工具分析：

- 第一級： 同類資產或負債在活躍市場上的報價 (未經調整)；
- 第二級： 除第一級所包括的報價外的輸入數據，其資產或負債可直接 (即價格) 或間接 (即從價格得出) 觀察所得；及
- 第三級： 並非根據可觀察市場數據釐定的資產或負債輸入數據 (即不可觀察輸入數據)。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

44. 金融風險管理目標及政策 (續)

公平值計量 (續)

	二零二一年			總計 千港元
	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	
按公平值計入損益的權益投資				
非上市權益投資	-	-	28,000	28,000
按公平值計入損益的金融負債				
可贖回業績股	-	-	(3,729)	(3,729)
	二零二零年			
	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	總計 千港元
按公平值計入損益的權益投資				
非上市權益投資	-	-	49,000	49,000
按公平值計入損益的其他金融資產				
人壽保單投資	-	10,772	-	10,772
	-	10,772	49,000	59,772
按公平值計入損益的金融負債				
可贖回業績股	-	-	(3,597)	(3,597)

於年內，各層級之間並無轉移。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

44. 金融風險管理目標及政策 (續)

公平值計量 (續)

有關第二級公平值計量的資料

人壽保單投資的公平值乃按由保險公司發出的現金退保價值表所述的現金價值釐定。

有關第三級公平值計量的資料

於InVinity的非上市權益投資的公平值乃使用貼現現金流量法估計。

下表概述第三級公平值計量所使用的重大不可觀察輸入數據的定量資料：

描述	於下列日期的公平值		估值技術	重大不可觀察 輸入數據	範圍	公平值對輸入數據的敏感度
	二零二一年 三月三十一日 千港元	二零二零年 三月三十一日 千港元				
非上市權益投資	28,000	49,000	資產基礎法 (二零二零年： 貼現現金流量法)	加權平均資本成本 (二零二零年： 14%)	12% (二零二零年： 14%)	加權平均資本成本增加(減少) 5% 將導致公平值減少(增加) 約 235,000港元(二零二零年： 2,000,000)
				不適用(二零二零年： 缺乏市場性流動的 貼現率)	不適用 (二零二零年： 35%)	不適用(二零二零年： 缺乏市場流 通量的貼現率增加(減少) 5% 將導致公平值減少(增加) 約 1,000,000港元)

截至二零二一年三月三十一日止年度，估值方法由貼現現金流量法變更為資產基礎法，原因為先前估值所用資料不再適用。

基於重大不可觀察輸入數據(第三級)按公平值列賬的金融工具對賬如下：

	非上市權益投資	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年初	49,000	71,000
公平值調整	(21,000)	(22,000)
年末	28,000	49,000

按公平值計入損益的非上市權益投資的公平值調整乃於綜合全面收益表的「其他開支」項目中確認。

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

45. 按類別劃分的金融工具

各金融工具類別的賬面值如下：

金融資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
按公平值計入損益的金融資產		
按公平值計入損益的權益投資	28,000	49,000
按公平值計入損益的其他金融資產	-	10,772
	28,000	59,772
按攤銷成本		
貿易應收賬款	216,257	386,394
應收融資租賃款項	16,134	42,169
其他應收款項	5,638	4,897
應收一間聯營公司款項	19,008	21,003
已抵押銀行存款	-	2,500
現金及現金等價物	8,204	9,370
	265,241	466,333

金融負債

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
按公平值計入損益的金融負債	3,729	3,597
按攤銷成本		
貿易應付賬款	28,286	27,416
應計費用及其他應付款項	129,602	81,961
應付債券	2,000	2,000
借款	82,425	102,010
租賃負債	2,121	3,620
應付票據	76,600	82,600
應付關連公司款項	952	616
應付董事款項	9,421	10,605
	331,407	310,828

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

46. 資本管理

本集團的資本管理目標包括：

- (i) 保障本集團可持續經營的能力，以繼續為擁有人提供回報並為其他利益相關者帶來利益；
- (ii) 支持本集團的穩定及增長；及
- (iii) 提供資本以加強本集團的風險管理能力。

本集團積極定期檢討及管理其資本架構，力求達到最理想的資本架構及股東回報，過程中會考慮本集團日後的資本需求與資本效率、當前及預測的盈利能力、預測營運現金流量、預測資本開支及預測策略投資機會。

本集團按照債務淨額與權益比例的基準監察其資本架構。就此而言，債務淨額的定義為借款、融資租賃承擔及應付票據減現金及現金等價物。為維持或調整有關比率，本集團可能調整派付予股東的股息、發行新股份、償還股東的資本、籌措新債務融資或出售資產以減低負債的金額。

報告期末的債務淨額與權益比例如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應付債券	2,000	2,000
借款	82,425	102,010
租賃負債	2,121	3,620
應付票據	76,600	82,600
其他應付款項	47,125	51,125
按公平值計入損益的金融負債	3,729	3,597
減：現金及現金等價物	(8,204)	(9,370)
債務淨額	205,796	235,582
權益總額	54,549	315,082
債務淨額與權益比例	377%	75%

綜合財務 報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

47. 年內重大事項

自二零二零年初起爆發之新型冠狀病毒（「COVID-19」）已導致本集團營運所在的多個地區的商業活動大幅減少，對本集團之業務營運產生負面影響，尤其是截至二零二一年三月三十一日止年度。

於編製該等綜合財務報表時，本集團於評估資產減值（包括貿易應收賬款、應收融資租賃款項、商譽及按公平值計入損益的權益投資）時已計及COVID-19導致本集團金融及非金融資產減值風險增加。

管理層已密切監控COVID-19爆發之發展狀況，並認為，除上文所披露者外，於報告日期，概無其他事項會因COVID-19而對本集團之業績及財務狀況造成重大不利影響。



Synergy Group Holdings International Limited
滙能集團控股國際有限公司

Room 404B, 4/F, Block B
Seaview Estate
Nos. 4-6 Watson Road
North Point
Hong Kong

香港北角屈臣道4-6號
海景大廈B座4樓404B室

