



FAST RETAILING

FAST RETAILING CO., LTD.

迅銷有限公司

年終報告 2020/21

2020.9.1–2021.8.31

股份代號：6288

目錄

1.	公司資料	2
2.	財務摘要	3
3.	公司概況	5
4.	管理層討論及分析	13
5.	資本開支	27
6.	股份資料及股息政策	30
7.	企業管治報告	46
8.	董事會	52
9.	財務資料	63
	(1) 綜合財務狀況表	64
	(2) 綜合損益表	65
	(3) 綜合全面收益表	66
	(4) 綜合權益變動表	67
	(5) 綜合現金流量表	68
	(6) 綜合財務報表附註	69
10.	財務報表	114
	(1) 資產負債表	114
	(2) 收益表	116
	(3) 資產淨值變動表	117
	(4) 財務報表附註	119
	(5) 附加資料	122
	(6) 資產及負債的主要詳情	122
	(7) 其他	122
	獨立核數師報告(本集團)	123
	獨立核數師報告(本公司)	126
	內部監控報告	128
	確認附註	128

1. 公司資料

董事會

執行董事

柳井正先生 (董事長、總裁兼行政總裁)

非執行董事

岡崎健先生

柳井一海先生

柳井康治先生

獨立非執行董事

半林亨先生 (將於2022年8月31日財政年度內退任)

服部暢達先生

新宅正明先生

名和高司先生

大野直竹先生

松井Kathy女士

法定核數師

田中明先生(將於2022年8月31日財政年度內退任)

新庄正明先生

水澤真澄女士

金子圭子女士 (外部)

櫻谷隆夫先生 (外部)

森正勝先生 (外部)

公司秘書

余綺雯女士

核數師

Deloitte Touche Tohmatsu LLC(德勤有限公司)

主要往來銀行

三井住友銀行

三菱東京UFJ銀行

瑞穗銀行股份有限公司

香港上海滙豐銀行有限公司

註冊辦事處及總部

日本

山口縣

山口市

佐山10717—1

郵政編號754—0894

日本主要營業地點

日本

東京都

港區赤坂

9丁目7番1號Midtown Tower

郵政編號107—6231

香港主要營業地點

香港

九龍

尖沙咀

彌敦道132號

美麗華廣場A座大廈7樓702-706號

香港預託證券登記處及香港預託證券過戶處

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔

皇后大道東183號合和中心

17樓1712-1716號舖

股份代號

香港：6288

日本：9983

網址

<http://www.fastretailing.com/tc/>

2. 財務摘要

A. 綜合財務概要

期間	國際財務報告準則				
	第56個年度	第57個年度	第58個年度	第59個年度	第60個年度
會計期間	截至2017年 8月31日 止年度	截至2018年 8月31日 止年度	截至2019年 8月31日 止年度	截至2020年 8月31日 止年度	截至2021年 8月31日 止年度
收益 (百萬日圓)	1,861,917	2,130,060	2,290,548	2,008,846	2,132,992
經營溢利 (百萬日圓)	176,414	236,212	257,636	149,347	249,011
所得稅前溢利 (百萬日圓)	193,398	242,678	252,447	152,868	265,872
母公司擁有人應佔溢利 (百萬日圓)	119,280	154,811	162,578	90,357	169,847
母公司擁有人應佔全面收益 (百萬日圓)	190,566	165,378	140,900	110,134	215,309
母公司擁有人應佔權益 (百萬日圓)	731,770	862,936	938,621	956,562	1,116,484
資產總值 (百萬日圓)	1,388,486	1,953,466	2,010,558	2,411,990	2,509,976
母公司擁有人應佔每股權益 (日圓)	7,175.35	8,458.52	9,196.61	9,368.83	10,930.42
年內每股基本盈利 (日圓)	1,169.70	1,517.71	1,593.20	885.15	1,663.12
年內每股攤薄盈利 (日圓)	1,168.00	1,515.23	1,590.55	883.62	1,660.44
母公司擁有人應佔權益對資產總值比率 (%)	52.7	44.2	46.7	39.7	44.5
母公司擁有人應佔溢利對權益比率 (%)	18.3	19.4	18.0	9.5	16.4
市盈率 (倍)	26.9	34.1	39.1	71.5	43.6
經營業務產生的現金淨額 (百萬日圓)	212,168	176,403	300,505	264,868	428,968
投資業務 (使用) / 產生的現金淨額 (百萬日圓)	122,790	(57,180)	(78,756)	(75,981)	(82,597)
融資活動 (使用) / 產生的現金淨額 (百萬日圓)	(50,836)	198,217	(102,429)	(183,268)	(302,985)
年末的現金及現金等值項目 (百萬日圓)	683,802	999,697	1,086,519	1,093,531	1,177,736
僱員人數： (獨立計算的臨時僱員平均人數) (人)	44,424 (31,719)	52,839 (71,840)	56,523 (80,758)	57,727 (70,765)	55,589 (63,136)

- (附註) 1. 收益並不包括消費稅等。
2. 本集團根據國際財務報告準則編製綜合財務報表。
3. 在第56個年度之前，臨時僱員的平均人數為每年平均轉換為8小時的人數。自第57個年度開始記載為登記的年均人數。

B. 非綜合財務概要

期間	第56個年度	第57個年度	第58個年度	第59個年度	第60個年度
會計期間	截至2017年 8月31日 止年度	截至2018年 8月31日 止年度	截至2019年 8月31日 止年度	截至2020年 8月31日 止年度	截至2021年 8月31日 止年度
經營收益 (百萬日圓)	139,871	193,044	184,910	156,356	278,605
經常性收入 (百萬日圓)	115,488	139,660	106,000	78,211	208,221
收入淨額 (百萬日圓)	64,264	122,158	106,113	62,422	175,286
股本 (百萬日圓)	10,273	10,273	10,273	10,273	10,273
已發行股份總數 (股)	106,073,656	106,073,656	106,073,656	106,073,656	106,073,656
資產淨值總額 (百萬日圓)	377,103	463,229	521,706	538,954	667,569
資產總值 (百萬日圓)	670,111	993,413	1,054,758	1,063,356	1,100,398
每股權益 (日圓)	3,654.97	4,489.50	5,053.07	5,207.74	6,463.08
每股股息 (日圓) (括弧內數字指中期股息)(日圓)	350.00 (175.00)	440.00 (200.00)	480.00 (240.00)	480.00 (240.00)	480.00 (240.00)
每股基本收入淨額 (日圓)	630.20	1,197.59	1,039.87	611.50	1,716.37
每股攤薄收入淨額 (日圓)	629.28	1,195.63	1,038.14	610.44	1,713.61
權益比率 (%)	55.6	46.1	48.9	50.0	60.0
股本盈利率 (%)	18.0	29.4	21.8	11.9	29.4
市盈率 (倍)	49.9	43.3	59.5	103.5	42.3
股息比率 (%)	55.5	36.7	46.2	78.5	28.0
僱員人數： (獨立計算的臨時僱員平均人數)(人)	1,166 (140)	1,345 (267)	1,389 (11)	1,589 (8)	1,617 (10)
股東總回報 (%) (比較指數：包含TOPIX股息)(%)	87.6 (124.3)	144.7 (136.2)	174.8 (121.5)	178.9 (133.4)	205.7 (165.1)
最高股價 (日圓)	44,370	54,510	70,230	70,180	110,500
最低股價 (日圓)	30,460	30,000	47,040	39,910	62,860

(附註) 1. 經營收益並不包括消費稅等。

2. 在第56個年度之前，臨時僱員的平均人數為每年平均轉換為8小時的人數。自第57個年度開始記載為登記的年均人數。
3. 截至第57個年度止平均臨時員工人數包括合約員工和特約員工，自第58個年度起全部計入員工人數。
4. 最高股價和最低股價取自東京證券交易所(市場第一部)數據。

3. 公司概況

A. 歷史

於1949年3月，我們現任董事長、總裁兼行政總裁柳井正的父親柳井等於山口縣宇部市創立小郡商事男裝店。為鞏固管理基礎，該業務其後於1963年5月註冊成立為小郡商事株式會社。

於1984年6月，專門銷售休閒服飾的門店袋町店在廣島縣廣島市開幕，成為首間UNIQLO門店。本公司的歷史：

日期	概要
1963年5月	柳井正接管家族企業，並以6百萬日圓資本將其轉形為小郡商事株式會社，總部設於山口縣宇部市小串村63-147(現為山口縣宇部市中央町2-12-12)。
1984年6月	UNIQLO在廣島開設首間門店袋町店(於1991年結業)，標誌著以UNIQLO為名的門店打進休閒服飾零售業。
1991年9月	小郡商事株式會社更名為迅銷有限公司，落實管理方針。
1992年4月	銷售男裝的小郡商事總店轉為UNIQLO恩田店(於2001年結業)。所有門店均全面翻新為配合UNIQLO品牌的休閒服飾門店。
1994年4月	日本UNIQLO門店數目超過100間(109間直營店及7間特許經營門店)。
1994年7月	迅銷有限公司的股份於廣島證券交易所上市。
1997年4月	迅銷有限公司的股份於東京證券交易所第二板上市。
1998年2月	總部的建築工程完成(山口縣山口市佐山717-1)，擴大本公司的總部面積。
1998年11月	首間市區UNIQLO門店在東京澀谷區開幕(UNIQLO原宿店，於2007年結業)。
1999年2月	迅銷有限公司的股份於東京證券交易所主板上市。
1999年4月	UNIQLO設立上海辦事處，以進一步加強生產管理。
2000年4月	東京總部在東京澀谷區開幕。
2000年10月	開設網上商店，以開啓一個新的銷售渠道，更方便顧客購物。
2001年9月	FAST RETAILING (U.K) LTD.於倫敦開設首四間海外UNIQLO門店。
2002年9月	迅銷(江蘇)服飾有限公司於上海開設首兩間中國UNIQLO門店。
2004年1月	向開展「Theory」業務的株式會社LINK Holdings(現名株式會社LINK Theory Japan)出資
2004年8月	資本儲備70億日圓納入資本，令資本總額增至102.73億日圓。
2004年11月	成立UNIQLO USA, Inc.。
2005年3月	成立UNIQLO HONG KONG, LIMITED。
2005年4月	成立FR FRANCE S.A.S.(現稱FAST RETAILING FRANCE S.A.S.)及GLOBAL RETAILING FRANCE S.A.S.(現稱UNIQLO EUROPE LIMITED)。
2005年5月	取得以法國為中心開展「Comptoir des Cotonniers」業務的NELSON FINANCES S.A.S.(現名COMPTOIR DES COTONNIERS S.A.S.)的經營權並將其成為子公司。
2005年11月	採納控股公司架構，以鞏固UNIQLO品牌及開發新商機。
2006年2月	於法國知名內衣品牌PRINCESSE TAM.TAM的開發商PETIT VEHICULE S.A.S.(現稱PRINCESSE TAM.TAM S.A.S.)作出股本投資，使其成為附屬公司。
2006年3月	成立銷售低價休閒服裝商品的株式會社GU。

日期	概要
2006年11月	UNIQLO首間全球旗艦店UNIQLO紐約蘇豪店開幕，佔地逾3,300平方米。
2007年11月	UNIQLO首間歐洲全球旗艦店UNIQLO牛津街311號店在倫敦開幕。
2007年12月	首間UNIQLO法國門店在巴黎市郊La Defense開幕。
2009年3月	LINK THEORY HOLDINGS CO., LTD.(現稱LINK THEORY JAPAN CO., LTD.)通過收購要約成為附屬公司。
2009年4月	首間UNIQLO新加坡門店在Tampines 1 Mall開幕。(2021年閉店)
2009年10月	全球旗艦店UNIQLO巴黎歌劇院店在法國開幕。
2010年3月	UNIQLO在台灣成立一家全資附屬公司。
2010年4月	首間UNIQLO俄羅斯門店UNIQLO Atrium店在莫斯科開幕。
2010年5月	全球旗艦店UNIQLO上海南京西路店在中國開幕。
2010年10月	首間UNIQLO台灣門店在台北開幕。
2010年11月	首間UNIQLO馬來西亞門店在吉隆坡開幕。
2011年2月	迅銷有限公司與聯合國難民事務高級專員公署(難民署)開展全球夥伴關係協議，以進一步加強本公司全線產品回收計劃等持續推行的計劃。
2011年9月	首間UNIQLO泰國門店在曼谷開幕。
2011年10月	全球旗艦店UNIQLO第五街店在紐約開幕。
2011年11月	全球旗艦店UNIQLO明洞中心店在南韓首爾開幕。
2012年3月	全球旗艦店UNIQLO銀座店在東京開幕。
2012年6月	首間UNIQLO菲律賓門店在馬尼拉開幕。
2012年9月	全球熱點門市BICQLO新宿東口店在東京開幕。
2012年12月	收購總部設於美國洛杉磯的J Brand Holdings, LLC多數股份。
2013年4月	全球旗艦店UNIQLO利舞臺店在香港開幕。
2013年6月	UNIQLO於印度尼西亞共和國的首間門店UNIQLO Lotte Shopping Avenue店開幕。
2013年9月	UNIQLO全球旗艦店在上海市開幕。
2013年9月	GU首間海外門店在上海市開幕。
2014年3月	香港預託證券在香港聯合交易所有限公司主板上市。
2014年3月	UNIQLO全球熱點門市在池袋Sunshine 60開幕。
2014年4月	首間UNIQLO澳洲門店在墨爾本開幕。
2014年4月	首間UNIQLO德國門店在柏林Tauenzienstrasse開幕，為一間全球旗艦店。
2014年4月	UNIQLO全球熱點門市在東京御徒町開幕。
2014年10月	UNIQLO全球熱點門市在東京吉祥寺開幕。
2014年10月	UNIQLO全球旗艦店UNIQLO OSAKA開幕。

日期	概要
2015年10月	首個優衣庫比利時商店在安特衛普開業。
2015年12月	迅銷發行2,500億日圓無抵押公司債券。
2016年3月	新近翻新的311牛津街全球旗艦店在倫敦開業。
2016年4月	在東京有明的最先進配送中心建設落成。
2016年9月	在新加坡開設東南亞首間UNIQLO(優衣庫)全球旗艦店 — 烏節路總店。
2016年9月	在多倫多開設加拿大首間UNIQLO(優衣庫)門店。
2017年2月	有明總部(UNIQLO CITY TOKYO)投入使用。將UNIQLO(優衣庫)的商品、銷售功能從六本木總部遷至該新總部。
2017年9月	在巴塞羅那開設西班牙首間UNIQLO(優衣庫)門店。
2018年6月	發行2,500億日圓無擔保普通公司債。
2018年8月	在斯德哥爾摩開設瑞典首間UNIQLO(優衣庫)門店。
2018年9月	在阿姆斯特丹開設荷蘭首間UNIQLO(優衣庫)門店。
2018年10月	UNIQLO(優衣庫)在菲律賓設立全球旗艦店「UNIQLO馬尼拉店」。
2018年10月	與物流科技企業大福集團締結全球戰略夥伴關係，建構中長期全方位物流服務。
2019年4月	在哥本哈根設立丹麥首間UNIQLO(優衣庫)門店。
2019年9月	在米蘭設立意大利首間UNIQLO(優衣庫)門店。
2019年9月	GU(極優)業務與PLST業務的相關總部職能遷至有明總部。
2019年10月	在新德里設立印度首間UNIQLO(優衣庫)門店。
2019年11月	迅銷集團與株式會社牧今、Exotec Solutions SAS達成全球戰略物流合作夥伴關係。
2019年12月	在胡志明市開設越南首間UNIQLO(優衣庫)門店。
2020年4月	開設可與家人一同享受購物樂趣的大型門店「UNIQLO PARK橫濱BAYSIDE店」。
2020年6月	開設虛擬與現實相結合的新型門店「UNIQLO原宿店「UNIQLO原宿店」。
2020年6月	在銀座開設全日本最大的全球旗艦店「UNIQLO東京」。
2021年4月	於有明本部內開設自營攝影工作室、客服中心新據點及UNIQLO(優衣庫)概念店。
2021年11月	UNIQLO(優衣庫)在中國大陸設立全球旗艦店「UNIQLO北京三里屯店」。

B. 業務

本集團包括迅銷有限公司(「本公司」)、130家合併附屬公司及3家按權益法入賬的聯營公司。

本集團業務以及本公司及其主要聯屬公司就相關業務的定位詳述如下。

本報告本節內的分部類別與「9.財務資料(6)綜合財務報表附註」一節的分部類別相同。

類別	公司名稱	可呈報分部
控股公司	迅銷有限公司	其他
主要合併附屬公司	UNIQLO CO., LTD.	日本UNIQLO
	迅銷(中國)商貿有限公司*	海外UNIQLO
	優衣庫商貿有限公司*	海外UNIQLO
	迅銷(上海)商業有限公司*	海外UNIQLO
	FRL Korea Co., Ltd.	海外UNIQLO
	FAST RETAILING (SINGAPORE) PTE. LTD.	其他
	UNIQLO (THAILAND) COMPANY LIMITED	海外UNIQLO
	PT. FAST RETAILING INDONESIA	海外UNIQLO
	UNIQLO AUSTRALIA PTY LTD	海外UNIQLO
	Fast Retailing USA, Inc	其他
	UNIQLO EUROPE LIMITED	海外UNIQLO
	UNIQLO VIETNAM Co., Ltd.	海外UNIQLO
	UNIQLO INDIA PRIVATE LIMITED	海外UNIQLO
	G.U. CO., LTD.	GU
	極優(上海)商貿有限公司*	GU
	FAST RETAILING FRANCE S.A.S.	其他
	Theory LLC	全球品牌
	PLST CO., LTD.	全球品牌
	COMPTOIR DES COTONNIERS S.A.S.	全球品牌
	PRINCESSE TAM TAM S.A.S.	全球品牌
其他合併附屬公司(110家公司)	海外UNIQLO/GU/全球品牌/其他	
按權益法入賬的聯營公司	按權益法入賬的聯營公司(3家公司)	其他

* 英文版本內所有在中華人民共和國(「中國」)成立的附屬公司的英文名稱均為譯名，僅供識別。

(附註) 1. 「UNIQLO」業務指UNIQLO品牌於日本及海外的休閒服飾零售業務。

2. 「GU」業務指GU品牌於日本及海外的休閒服飾零售業務。

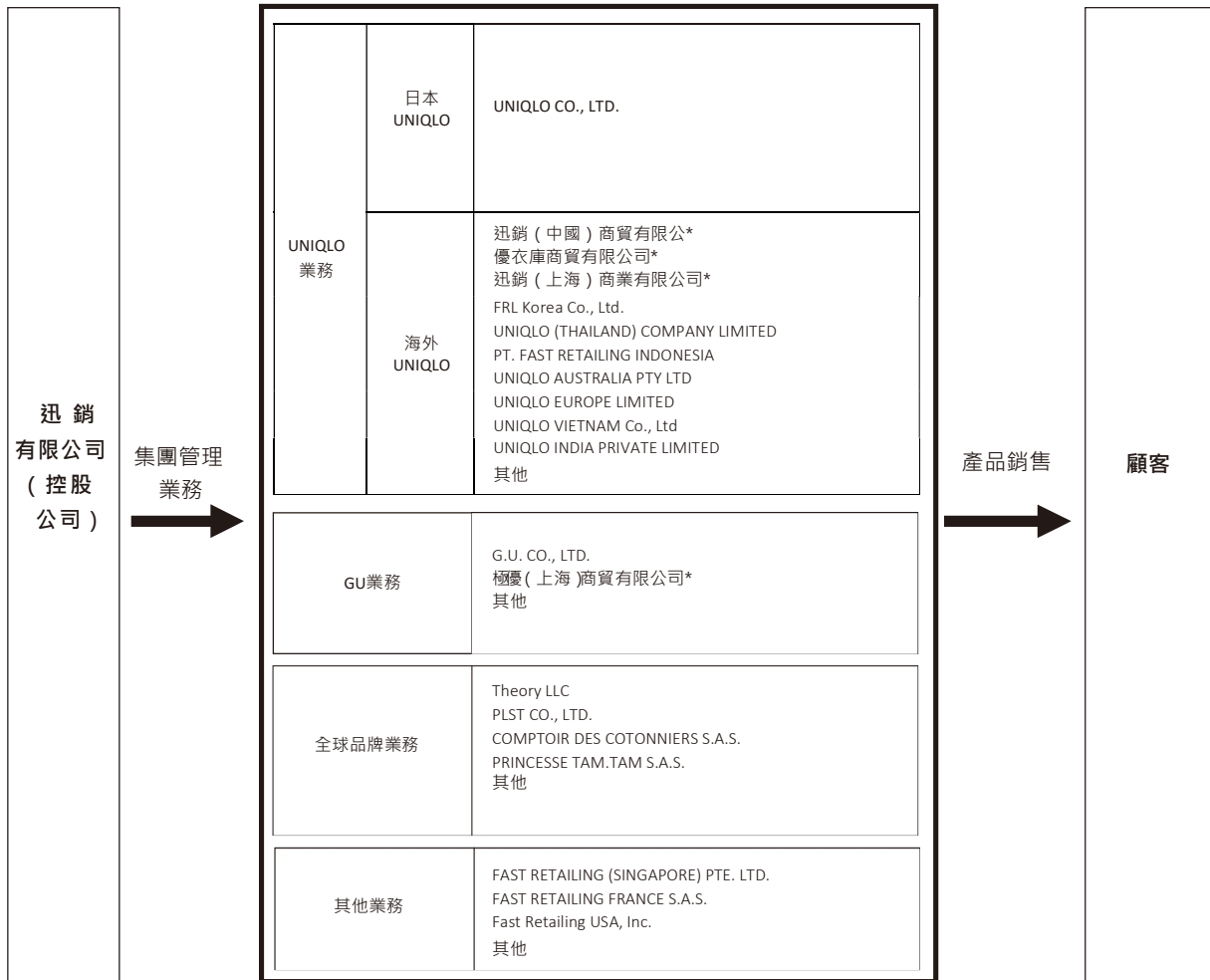
3. 「全球品牌」業務指於日本及海外的服飾設計、零售及製造。

4. 「其他」包括房地產租賃業務。

5. 本公司符合有關證券交易限制的內閣府令第49—2條所訂明指定上市公司的標準。因此，內幕交易條例項下重大事實的最低標準評核乃根據綜合數據作出。

組織架構如下：

業務架構



* 英文版本內所有在中國成立的附屬公司的英文名稱均為譯名，僅供識別。

c. 附屬公司及聯營公司

名稱	地點	已發行普通/註冊股本面值(以千計)	主要業務詳情	持有投票權比率	關係
(合併附屬公司) UNIQLO CO., LTD.	山口縣山口市	1,000,000日圓	日本UNIQLO	100.0%	執行官之兼任
迅銷(中國)商貿有限公司*	中國上海市	20,000美元	海外UNIQLO	100.0%	執行官之兼任
優衣庫商貿有限公司*	中國上海市	30,000美元	海外UNIQLO	100.0%	執行官之兼任
迅銷(上海)商業有限公司*	中國上海市	35,000美元	海外UNIQLO	100.0%	執行官之兼任
FRL Korea Co., Ltd.	南韓首爾特別市	24,000,000韓圓	海外UNIQLO	51.0%	執行官之兼任
FAST RETAILING (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡共和國	86,000新加坡元	其他	100.0%	執行官之兼任
UNIQLO (THAILAND) COMPANY LIMITED	泰國曼谷	1,200,000泰銖	海外UNIQLO	75.0% (75.0%)	—
PT. FAST RETAILING INDONESIA	印度尼西亞共和國雅加達	115,236,000印尼盾	海外UNIQLO	75.0% (75.0%)	—
UNIQLO AUSTRALIA PTY LTD	澳洲墨爾本	21,000澳元	海外UNIQLO	100.0% (100.0%)	貸款
Fast Retailing USA, Inc.	美國紐約	1,681,621美元	其他	100.0%	執行官之兼任 債券擔保
UNIQLO EUROPE LIMITED	英國倫敦	40,000英鎊	海外UNIQLO	100.0%	執行官之兼任 貸款 債券擔保
UNIQLO VIETNAM Co., Ltd	越南胡志明市	15,800美元	海外UNIQLO	75.0% (75.0%)	—
UNIQLO INDIA PRIVATE LIMITED	印度新德里	2,000,000印度盧比	海外UNIQLO	100.0%	貸款
G.U. CO., LTD.	山口縣山口市	10,000日圓	GU	100.0%	執行官之兼任
極優(上海)商貿有限公司	中國上海市	20,000美元	GU	100.0%	執行官之兼任 貸款
FAST RETAILING FRANCE S.A.S.	法國巴黎	101,715歐元	其他	100.0%	執行官之兼任 貸款 債券擔保
Theory LLC	美國紐約	116,275美元	全球品牌	100.0% (100.0%)	執行官之兼任
PLST CO., LTD.	山口縣山口市	10,000日圓	全球品牌	100.0%	貸款
COMPTOIR DES COTONNIERS S.A.S.	法國巴黎	24,593歐元	全球品牌	100.0% (100.0%)	—
PRINCESSE TAM.TAM S.A.S.	法國巴黎	20,464歐元	全球品牌	100.0% (100.0%)	—
其他合併附屬公司(110家公司)	—	—	—	—	—
按權益法入賬的聯營公司(3家公司)	—	—	—	—	—

* 英文版本內所有在中國成立的附屬公司的英文名稱均為譯名，僅供識別。

(附註) 1. 「主要業務詳情」一欄所示資料為業務分部的名稱。

2. UNIQLO CO., LTD.、迅銷(中國)商貿有限公司、優衣庫商貿有限公司、迅銷(上海)商業有限公司、FRL Korea Co., Ltd.、FAST RETAILING (SINGAPORE) PTE. LTD.、UNIQLO (THAILAND) COMPANY LIMITED、PT. FAST RETAILING INDONESIA、UNIQLO AUSTRALIA PTY LTD、Fast Retailing USA, Inc.、UNIQLO EUROPE LIMITED、UNIQLO VIETNAM Co., Ltd.、UNIQLO INDIA PRIVATE LIMITED、極優(上海)商貿有限公司、FAST RETAILING FRANCE S.A.S.、COMPTOIR DES COTONNIERS S.A.S.及PRINCESSE TAM.TAM S.A.S.為指定附屬公司。

- 3 「持有投票權比率」一欄括弧內數字指本集團附屬公司持有的投票權比率。
- 4 UNIQLO CO., LTD.、迅銷(中國)商貿有限公司及G.U. CO., LTD.的銷售淨額(不包括合併集團內其他成員公司之間的內部銷售)佔合併收益10%以上。截至2021年8月31日止年度的主要損益信息等詳情如下。

UNIQLO CO., LTD.

(1) 收益	842,628百萬日圓
(2) 所得稅前溢利	125,888百萬日圓
(3) 純利	86,972百萬日圓
(4) 資產淨值	166,324百萬日圓
(5) 資產總值	662,405百萬日圓

迅銷(中國)商貿有限公司

(1) 收益	406,103百萬日圓
(2) 所得稅前溢利	78,366百萬日圓
(3) 純利	58,879百萬日圓
(4) 資產淨值	183,108百萬日圓
(5) 資產總值	290,896百萬日圓

G.U. CO., LTD.

(1) 收益	236,480百萬日圓
(2) 所得稅前溢利	20,986百萬日圓
(3) 純利	13,689百萬日圓
(4) 資產淨值	20,848百萬日圓
(5) 資產總值	123,180百萬日圓

D. 僱員

(a) 本集團

於2021年8月31日

分部名稱	僱員人數 (人)	
日本UNIQLO	13,472	(29,334)
海外UNIQLO	30,792	(20,707)
GU	4,885	(12,193)
全球品牌	3,544	(774)
可呈報分部總計	52,693	(63,008)
其他	1,279	(118)
所有公司 (跨分部)	1,617	(10)
總計	55,589	(63,136)

- (附註) 1. 僱員人數不包括營運人員、初級僱員、兼職員工或從其他公司借調的臨時工。
2. 臨時僱員為記載登記的年均人數。
3. 「所有公司 (跨分部)」所示的僱員人數指未能分類為特定業務分部的行政人員。

(b) 本公司

於2021年8月31日

僱員人數 (人)	平均年齡	於本公司的平均年資	平均年薪 (千日圓)
1,617 (10)	37歲零 8 個月	4 年零 6 個月	9,637

- (附註) 1. 僱員人數不包括營運人員、初級僱員、兼職員工或從其他公司借調的臨時工。
2. ()記載平均臨時僱員登記的年均人數。
3. 平均年薪的數字包括獎金及其他非標準款項。
4. 本公司所有僱員歸類於「所有公司 (跨分部)」。
5. 於本公司的平均年資之計算不包括集團內部調配僱員於其他子公司的年資。

(c) 工會狀況

本公司並無工會，惟部分附屬公司已組建工會。管理層與員工關係一直維持穩定，並無注意事項須作報告。

4. 管理層討論及分析

A. 業務計劃

有關將來預想之陳述乃為本公司基於2021年11月26日止可獲得情報而做出的經營判斷及預測。

迅銷集團是提出了「改變服裝，改變常識，改變世界」的企業理念，致力於為世人提供穿着優質服裝的愉悅感、幸福感及滿足感。

我們所奉行的服裝生產理念「LifeWear 服適人生」，指的是能讓世人的生活更加多姿多彩、以生活需要為考量、追求簡單但高品質的服裝。受COVID-19疫情影響，世人的生活方式較以往有所變化，對服裝的選擇亦隨之而改變。對穿着舒適自在、不浪費資源的服裝需求開始高漲。面對全球發生的變化，我們所追求的「LifeWear 服適人生」價值觀，開始令更多人士深有同感，積極支持。奉行該理念的不僅有作為集團支柱的UNIQLO（優衣庫）業務，GU（極優）等其他集團品牌所設計的服裝，同樣是為了滿足各位顧客的生活需求，為他們創造服適人生。

迅銷集團努力拓展電商業務、海外UNIQLO（優衣庫）業務及GU（極優）業務，希望以此實現進一步的增長。將電商業務與門店的整合作為業務核心，加快相關體系的建設，以便及時瞭解顧客需求與資訊，能在顧客需要的時候提供相應的商品。目前我們已在開始推行門店與電商一體化服務、庫存的集中管理等改革措施。海外UNIQLO（優衣庫）業務在各個國家地區加速開設新的UNIQLO（優衣庫）門店的同時，亦在世界主要城市開設全球旗艦店和大型門店，藉以深入傳播「LifeWear 服適人生」的理念。尤其是大中華地區、東南亞地區及至印度地區，有巨大潛力成為「全球經濟增長中心」。GU（極優）業務則定位於「平價時尚」，以日本市場為中心，不斷擴大着業務規模。

而集團業務的增長能否有助於社會及地球環境的可持續發展，正是最為重要的關鍵所在。如今的世界，面對着新冠肺炎疫情擴大、貧富差距擴大、難民問題、種族歧視、氣候變化等諸多影響深遠的問題。其中，COVID-19疫情擴大和氣候變化對世人的生活及世間的經濟活動產生的影響尤其嚴峻，是必須及早採取對策的議題。此外，人權問題也是最為重要的課題之一。我們將會透過業務活動，用心採取相應措施，努力創造出更加美好的社會，更加美好的未來。

其中，我們將會重點應對以下數項課題。

(a) COVID-19疫情毒防護措施

以顧客、員工、生產夥伴以及地方社會的健康及日常生活為首要考量，在門店及總部實施疫情防治措施，並為合作工廠提供支持。為了支援世界各地遭遇困難和危機的人民，我們向各界捐贈了口罩、隔離服（可在醫療現場使用的防護用品）、AIRISM系列產品、HEATTECH系列產品等，盡我們所能以衣物的形式提供持續性的援助。

(b) 推動可持續發展活動

為了透過業務活動實現可持續發展的世界，我們正在開展種種活動，努力實現各個重點領域內的目標。在應對氣候變化方面，我們制定了2030年的二氧化碳減量目標，並在採取相關措施。此外，針對供應鏈的人權侵害、勞動環境、環境保護課題，我們亦在不斷強化原有措施。除了在製衣工廠、材料工廠內設立定期審查制度外，今後亦會致力於建設原材料的可追溯性。

(c) 推進「有明項目」

為了成為真正的數碼消費零售企業，做到「瞭解顧客當下需求，即刻開發並提供相應商品」，我們一直在努力推進有明項目。基於顧客反饋開發商品、預測需求，實現精細的庫存管理，縮短追加生產的交貨時間，開展引入自動化倉庫的物流改革，制定門店與電商整合方案，增加服務種類，藉此種種措施拓展電商業務的規模。

(d) 以電商業務為核心

以電商與門店的整合為核心，力求擴大電商業務的規模。在強化與顧客的雙向溝通的同時，藉由制定新的整合方案、集中管理庫存等措施，提高顧客購物的便利程度。此外，自動化倉庫以及集團自主開發的電商平臺也正在全球範圍內積極推廣使用中，逐步建成能夠進一步提高銷售額的體系。

(e) 「LifeWear 服適人生」理念的進化

我們將會不斷創造出世界最高水平的「LifeWear 服適人生」，滿足全球各個世代顧客的生活需要。不僅會在全球收集時尚及材料的相關資訊，亦會聽取門店及電商業務收到的顧客反饋，幫助改進商品和開發新品。不僅僅是UNIQLO（優衣庫），GU（極優）等其他集團品牌同樣在強化「LifeWear 服適人生」的商品開發，旨在滿足各位顧客的生活需求。

(f) 進一步擴大海外UNIQLO (優衣庫) 業務

海外UNIQLO (優衣庫) 業務是集團業務增長的動力來源。大中華地區、東南亞及大洋洲地區將會加快門店開設速度，持續實現高速增長。北美地區藉由成本結構改革，快速實現扭虧為盈，歐洲則已建成有助於提高利潤率的業務體系。北美及歐洲地區，均將努力打造符合本土顧客需求的商品陣容，擴大電商業務的規模，從而實現總體業務的擴大。

(g) 日本UNIQLO (優衣庫) 業務的進一步增長

開發順應世人生活變化的商品，整合門店與電商，創造新的顧客接觸點，致力於實現進一步的增長。藉由拆舊建新計劃重新構建適合新型生活方式的門店網絡，同時在各間門店內貫徹基於當地社區的「個體門店經營」，在商品規劃和服務開展上始終立足於地方需求，提供更佳的購物體驗。

(h) GU (極優) 業務的增長

以「平價時尚」為優勢的GU (極優) 業務，將會努力加強把握大眾潮流的商品開發能力，提高生產計劃的準確度，建立能夠縮短交貨時間的生產體系。此外亦會對材料採購、生產流程進行改革，進一步加強具備競爭力的低價商品的開發。繼續在日本市場內開設新店的同時，亦會以大中華地區為中心，不斷在海外市場開設新店。

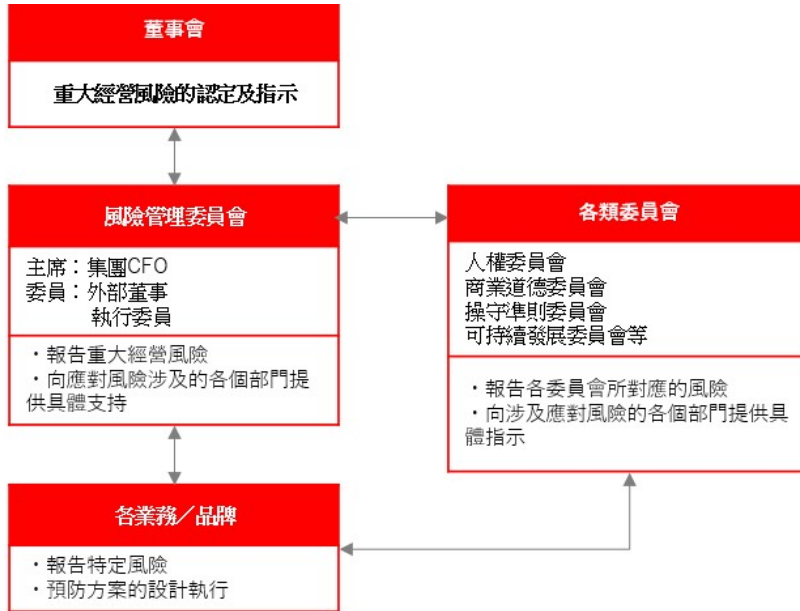
(i) 推廣「全球一體、全員經營」的經營體系

我們正在推廣「全球一體、全員經營」的經營體系，旨在加強UNIQLO (優衣庫)、GU (極優) 等集團旗下各類品牌在全球各地的業務。在全集團統一業務流程的同時，為了深化經營理念及原則的推廣，亦正在全球範圍內加強「迅銷精神與實踐」的培訓。此外，我們還將透過選拔優秀人才以及在世界各地儲備人才，積極培養下一代的領導者和經營者。

B. 風險

(1) 方針

集團設有風險管理委員會，受董事會直接管轄，負責定期調查業務活動中的潛在風險、識別重大風險並加強相應管理體制。委員會由集團CFO擔任主席，對全公司的風險進行集中管理。委員會的使命是設計出相關制度，用於分析評估各類風險對業務的影響程度、發生頻次等，討論高風險因素的應對措施，繼而做到事先防範和事後迅速解決。此外亦負責向董事會報告重大風險，以及向應對風險涉及的各個部門提供具體支持。



(2) 特定風險

從有價證券報告書內載列的業務現況、經理現況等相關事項中，識別出若干會嚴重影響集團經營業績、財務狀況等表現的重大風險，在此列舉主要內容如下。文中述及的未來相關事項均為集團截至本文件提交當日的推斷結果。並且，以下內容並未涵蓋所有風險，未來仍有可能遭遇截至本文件提交當日未能預見或未能識別為重大風險的風險影響。此外，「風險內容及對集團的影響」一欄中未載明為「已顯現影響」的風險項目均尚未轉為顯性，而轉變的時點及可能性目前均不確定。

風險項目	風險及其影響	集團主要舉措
包括新冠肺炎在內的大型傳染病等疫情的全球蔓延風險	<ul style="list-style-type: none"> 在類似於新冠肺炎的大型傳染病等全球性疫情發生時，為防止集團及合作企業的員工感染和疫情擴散，可能會導致商品生產、店內商品供應出現困難。 特別是新冠肺炎疫情在全球各地的蔓延，導致生產工廠停工、物流延遲、門店縮短營業時間等，對集團所有業務均已顯現不利影響。 	<ul style="list-style-type: none"> 以風險管理委員會設立的全公司緊急對策總部為中心，基於專家建議及醫學依據制定防疫措施，在集團全體員工中貫徹實施，並在包括門店在內的集團所有辦公及營業場所實施防疫措施。 合作工廠方面，向工廠提供為防止病毒擴散而加強衛生管理措施、被迫停工時向工人發放補償等相關指導方針。 為降低集團內部的感染風險，持續推進針對員工及其家人、同住人員的疫苗接種工作。
管理人員相關風險	<p>由董事長兼CEO柳井正率領的集團管理團隊成員，在各自的職責範圍內發揮重要作用。倘若該等行政人員未能妥善履行職責，或者未能留住能夠勝任此類重要職責的人才，可能會對集團的經營業績造成不利影響。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 集團旗下的各業務分部，會制定在決策及業務執行上不依賴於特定的管理人才、而是基於團隊合作的管理及執行制度。 各業務分部的管理層亦會自行培養未來繼任的管理人才。 集團始終積極任用具備全球視野的管理人才，設立專門的培訓機構，努力建立能將任用的人才培養成管理者的制度。
國家風險及國際形勢相關風險	<p>集團各業務分部所銷售的商品，大多產自於以中國為主的亞洲各國等地。同時，集團也在積極拓展海外業務，不斷提高海外業務在集團綜合銷售淨額中所佔比重。</p> <p>因此，生產商品或開展業務的國家地區若發生政治或經濟形勢變化、恐怖襲擊或戰爭等導致的治安惡化及社會動亂、法律制度或稅收制度變更、地震及風災水害等大型自然災害等，可能會對集團的商品生產、供應及銷售系統造成不利影響。例如，韓國的抵制日貨運動、香港的動盪政治形勢等，均已對當地業績造成巨大影響。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 集團不僅將生產基地分散於多個國家地區，亦透過在主要生產基地設立生產管理辦公室、建立能夠迅速獲知當地形勢並作出應對的體系等舉措，不斷建設能夠靈活應對國際形勢變化的供應鏈。 集團旗下各公司的總部亦已部署會計以及稅務、法務等領域的專家，努力建立能在風險發生時迅速採取妥善應對措施及開展溝通的體系。 對於特定國家地區的國家間衝突及民族情緒惡化，我們作為一家全球性企業，致力於貢獻力量，幫助解決各個業務所在國家地區的社會問題，實現與當地社區可持續發展的共存共榮。
環境相關風險	<ul style="list-style-type: none"> 若集團在溫室氣體減排、改用可再生能源等應對氣候變化的行動方面表現遲緩，或者未能合理實施降低廢棄物排放、循環利用資源、管理化學物質等措施，可能會導致社會對集團品牌的信賴度下降。 由於氣候變化導致極端天氣增多，以商品供應系統為首，業務全線均有可能遭受不利影響。 	<ul style="list-style-type: none"> 為降低對氣候變化及生物多樣性的影響，包括商品從生產到廢棄的全過程在內，集團採取相關措施，控制並減少所有業務活動的溫室氣體排放量。在措施的推進過程中，集團尊重基於氣候變遷綱要公約制訂的長期目標（《巴黎協定》）中的2050年溫室氣體減排目標，並公佈了集團自身的具體目標，致力開展旨在達成該等目標的相關行動。 依據集團的「環境方針」，以可持續發展委

		<p>員會為中心，圍繞「應對氣候變化」、「提高能源效率」、「管理水資源」、「管理廢棄物及提高資源效率」、「管理化學物質」五大重點領域，繼續制定行之有效的具體措施並加以執行。</p> <p>· 2021年6月，公司對氣候相關財務披露工作小組（TCFD）的建議表示認同，開始採取措施符合TCFD的披露要求。</p>
大型災害風險	<p>集團銷售商品的生產工廠、銷售門店及地區總部辦公室所在地區發生地震、颱風、火山噴發、火災、風災、水災、爆炸、建築倒塌等大型災害時，可能會對商品供應體系、銷售體系及經營管理體系造成不利影響。</p>	<p>我們致力於以風險管理委員會為中心，預先制定在發生或可能發生大型地震及其他大型災害時的緊急對策總部應急指揮體系，建立旨在保障顧客、員工及相關人員安全、降低經營資源損失、防範繼發災害、及早恢復業務的體系基礎設施，同時預先部署分散於不同地點的恢復中心，編制危機管理手冊，並且設立相關制度，在全球範圍內推廣運用上述手冊等。</p>
資源管理及原材料採購相關風險	<p>出於災害、氣候變化或其他原因，集團各業務分部銷售商品所用原材料（棉花、羊絨、羽絨等）的足量採購可能會出現困難或遭遇價格大幅上漲。該等風險轉為顯性時，可能會對集團的商品供應系統及業績造成不利影響。</p>	<p>與多間值得信賴的供應商訂立原材料採購協議，建立起在特定的原材料方面不依賴於特定的供應商並且能以合理價格完成採購的機制。</p>
資訊安全風險	<p>· 若發生顧客數據（包括個人數據）、商業機密等機密資料的泄露或丟失，可能需要採取恢復相關數據、賠償損失等應對措施，並且可能會對集團業績造成不利影響，以及導致顧客信賴度下降。</p> <p>· 若當地行政機構裁定集團違反歐洲個人資訊保護規則（GDPR）等限制個人資訊在不同國家地區之間傳播的法律規定，並要求集團繳納高額罰金，可能會對集團業績造成不利影響，並且可能導致顧客對集團的信賴度下降。</p>	<p>· 為達至全面管理機密數據，在負責集團總體事務的CSO（首席安全官）指揮下，設立資訊安全室，並與各業務所在國家地區的IT部門及法務部門攜手合作。</p> <p>· 預想外部攻擊、內部違紀及事故等各類事件，並在各業務部門內開展基礎設施建設、業務流程評估、外包業務夥伴評估、規章制度的制定及標準化及其他定期培訓及宣傳活動等，從而構建並強化適當的機密資訊（尤其是顧客的個人資訊）管理體系。</p>
知識產權相關風險	<p>· 對於在包括商品管理、門店營運、電子商貿網站在內的所有領域內使用的最新技術以及集團商品涉及的知識產權等權利，可能會無法取得相關權利所有人的使用許可，進而導致上述技術的使用或商品供應遇到困難。</p> <p>· 上述技術及商品若對他人的知識產權構成侵害，可能會導致集團應要求支付高額的損失賠償及許可費用，進而對業績造成不利影響。</p> <p>· 若集團自主研發的商品遭到第三方仿造並以低價銷售，可能會對集團的經營業績造成不利影響。</p>	<p>· 集團設有專門的知識產權部門，不僅負責調查商品研發及技術引入等涉及的侵權問題，亦會對集團內部員工開展知識產權相關的培訓及宣傳活動，努力預防知識產權侵害事件的發生。</p> <p>· 集團在開發新技術期間便會積極主張相關權利。此外，集團亦會密切關注目前及未來的業務所在國家地區，與當地的法務部門合作，聯合當地的律師事務所及政府機構，主動收集仿製品侵權等相關資訊。</p> <p>· 若識別出實際發生或潛在的侵權風險，將會配合當地的法務部門及律師事務所，迅速探討包括採取法律行動在內的處理措施。</p>
人權相關風險	<p>· 若集團及其供應鏈發生勞動環境及安全衛生狀況惡劣、人權侵害行為等問題，尤其是存在強制勞動及僱用童工、職場騷擾、歧視行為等嚴重侵害當事人人權的行為等，可能會導致顧</p>	<p>· 對於集團業務供應鏈上的所有從業員，無論其服務於集團抑或業務夥伴，一律尊重彼等的基本人權，保證彼等的身心健康及安心安全，這是集團最重要的責任，並基於這一考量制定</p>

	<p>客及業務夥伴對集團的信賴度下降，進而對集團的商品供應銷售體系造成不利影響。</p> <ul style="list-style-type: none"> · 以歐美為首的多個國家地區已加強對供應鏈人權保障的監管或已制訂相關法規，可能會對集團商品的生產、運輸、銷售體系造成不利影響。 	<p>相應的供應鏈方針。</p> <ul style="list-style-type: none"> · 透過制定人權準則、開展採守準則培訓、設立供員工使用的熱線電話、定期審查等措施，防止人權侵害行為的發生。 · 以可持續發展部門為中心，透過監督合作工廠的勞動環境、設立供合作工廠員工使用的熱線電話等措施，努力維護和改進合理的勞動環境。原材料方面，同樣遵循國際標準，持續推進相關工作，採購確認在生產過程中合理保障人權及勞動環境的原材料。 · 今後將在所有國家地區建立及至原材料層級的可追溯系統，逐步建設出能由集團內部確定供應鏈上所有環節均不存在人權及勞動環境問題的體系。與此同時，亦將充分利用第三方認證，客觀檢視人權及勞動環境的保障狀況。 · 若發生涉及人權侵害的事件，除了將由人權委員會開展調查討論外，亦會着手整頓相關制度，安撫受害者的情緒。
業務夥伴引發風險	<ul style="list-style-type: none"> · 集團存在與商品的设计、生產、運輸、銷售等環節涉及的所有業務夥伴相關的各類風險。 · 集團可能會因價值觀及理念無法獲得業務夥伴認同，致使經營效率低下；可能會因無法收回全部應收賬款，而對業績造成不利影響；甚至可能會在無意間與反社會勢力發生業務往來，或者有業務夥伴發生違法行為。若上述風險轉為顯性，可能會導致顧客及社會對集團的信賴度下降。 · 此外，例如在運輸物流業者負責運輸運送商品或者倉儲業者負責存放商品時，可能會因災害或人為行為導致商品遺失、損壞、失竊、出於業務夥伴或當地法律原因而無法取回商品，等等。 	<ul style="list-style-type: none"> · 集團旗下各公司為防止與不當的業務夥伴建立業務關係，會在與新的業務夥伴建立往來初期視需要開展授信或信用調查。 · 為與全體業務夥伴建立正當的業務關係，集團制定了「業務夥伴行為準則」，僅與充分理解準則內容並予以遵守的業務夥伴開展業務往來。 · 為應對與運輸物流業者、倉儲業者相關的業務風險，集團正在建設一套制度，為各業務分部安排物流代表，時刻與合作的運輸物流業者、倉儲業者保持溝通，在商品的運輸、存放發生問題時立刻向當地經營部門及全球物流總部報告，迅速討論應對措施並予以實施。
減值風險	<p>因業務環境變化等導致盈利能力低下時，可能會錄得有形固定資產及使用權資產等項目的減值虧損。</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 應用減值會計，及時判斷減值徵兆，及早掌握虧損門店的出現情況，開展適當的會計處理。 · 瞭解此類門店盈利能力低下的實際原因，制定根本性的收益改善計劃並加以實施。
外匯風險	<ul style="list-style-type: none"> · 集團旗下的各項業務會從海外生產工廠輸入大部分商品，在各國家地區的貨幣兌換結算貨幣的匯率發生急劇波動，可能會對各國業績造成不利影響。 · 集團會根據現有業務持有以多種不同貨幣計價的金融資產，該等貨幣兌換作為集團功能性貨幣的日圓的匯率波動，可能會導致集團的損益發生大幅波動。 	<ul style="list-style-type: none"> · 為緩解外匯環境劇烈波動的影響，各國家地區的業務分部會依據預計採購量，簽訂遠期外匯合約。對此涉及的對沖比率及期間等具體的對沖方針方面，會基於是否有助於財務安全性的立場，由公司董事會討論批准。 · 金融資產計價貨幣的妥當性亦交由公司董事會討論。

<p>經營環境變化引發風險</p>	<p>集團業務所在國家地區的惡劣天氣、消費趨勢變化等經營環境變化，可能會導致商品銷量下降、庫存過剩，並對業績造成不利影響。</p>	<p>在集團業務所在的各個國家地區建立相應制度，適時、及時地收集顧客所需商品的相關資訊，適當轉化為相應商品，足量生產並銷售，同時盡力靈活應對經營環境的變化。</p>
-------------------	---	--

C. 財務回顧

(1) 業績概要等

(a) 截至2021年8月31日止年度的業務業績分析

迅銷有限公司2021年財政年度（2020年9月1日～2021年8月31日）綜合收益總額為21,329億日圓（較上年度增長6.2%），綜合經營溢利總額為2,490億日圓（同比增長66.7%），錄得收益增長及溢利大幅增長。相較於上年度受COVID-19（2019冠狀病毒病）疫情嚴重影響導致業績錄得大幅下降，本年度以UNIQLO（優衣庫）事業為首，業績錄得回升。其他收入及開支項下，在計入以海外UNIQLO（優衣庫）事業分部為主的169億日圓減值虧損，以及清算J Brand, Inc. 產生的87億日圓收益後，錄得淨損失65億日圓。J Brand, Inc. 於2021年8月進行清算時，由於日圓兌美元匯率相比收購當時有所下跌，故計入匯率變化後產生清算收益。此外，融資收益及開支淨額錄得增長168億日圓；這主要是由於以外幣計值的資產等帳面值在換算為日圓後帶來192億日圓的匯兌收益所致。總計全年度所得稅前溢利錄得2,658億日圓（同比增長73.9%），母公司擁有人應佔年內溢利錄得1,698億日圓（同比增長88.0%）。

本財政年度綜合設備投資總額為1,006億日圓，較上年度增長179億日圓。其中包括日本UNIQLO（優衣庫）事業分部157億日圓，海外UNIQLO（優衣庫）事業分部385億日圓，GU（極優）事業分部38億日圓，全球品牌事業分部18億日圓，以及其他系統方面的投資407億日圓。相較於上年度新開幕的旗艦店及大型門店較多，本年度在新店鋪方面的投資費用減少，不過，在日本及海外則擴大了與有明項目相關的自動化倉庫投資。

本集團致力成為世界第一的品牌，在持續擴展事業的同時，兼顧並行可持續發展。不僅採取措施減輕地球負擔，追求在健康安全的勞動環境中製造及販賣源自「LifeWear 服適人生」理念的商品，亦努力解決各種各樣的社會議題。為促進整體集團事業的發展，致力拓展全球電子商務、海外UNIQLO（優衣庫）、GU（極優）等支柱事業。同時，整合網路商店與門店為業務核心，加快相關體系的建設，以便能及時為顧客在需要的時刻，提供其所需要的商品與資訊。同時，我們已開始推行門店與網路商店一體化服務、庫存整合管理等改革措施。海外UNIQLO（優衣庫）事業分部在各個國家地區加速開設門店的同時，亦在世界主要城市開設全球旗艦店和大型門店，藉以深入傳播「LifeWear 服適人生」的理念。GU（極優）時尚休閒品牌事業分部在強化「時尚平價品牌」定位的同時，以日本市場為中心擴大事業規模。

日本UNIQLO

在日本UNIQLO（優衣庫）事業分部方面，本財政年度累計收益總額為8,426億日圓（較上年度增長4.4%），經營溢利總額為1,232億日圓（同比增長17.7%），錄得經營溢利大幅增長。同店銷售淨額（含網路商店）同比增長3.6%。上半年度因滿足居家需要的商品及秋冬主打商品銷情強勁，表現同比錄得增長5.6%。下半年度則因受緊急事態宣言、氣候因素等影響，同比增長僅錄得0.9%。全年度網路商店銷售額為1,269億日圓（較上年度增長17.9%），占收益比達15.1%，業務順利擴大。

毛利率較上年度改善1.4個百分點。這主要是因為控制折價銷售，並且實施成本改善措施所致。本集團自3月12日起應政策要求實施商品價格以含稅後總額標示，將原本未含稅的價格直接定為含稅後的總額，吸收消費稅額，提供顧客一目了然方便購買的價格。透過統一選購材料、控制商品種類數量、將布料的損耗率控制在最低等措施，與合作工廠共同開展的成本改善計劃取得成效，令成本率維持在例年水平。銷售、一般及行政開支對收益比率得益於物流費用及廣告推廣費用的效率提升，同比改善0.4個百分點。

海外UNIQLO

在海外UNIQLO（優衣庫）事業分部方面，本財政年度收益總額為9,301億日圓（較上年度增長10.2%），經營溢利總額為1,112億日圓（同比增長121.4%），錄得收益及溢利雙雙大幅增長。雖然COVID-19疫情的擴大持續對業績產生嚴重影響，但在疫情得到控制的地區和時期，業績依然實現大幅回升。

就各地區而言，受疫情影響較低的大中華地區錄得經營溢利大幅增長，業績表現強勁。大中華地區全年度收益總額達5,322億日圓（同比增長16.7%），經營溢利總額達1,002億日圓（同比增長52.7%），創下歷年來最佳業績。由於毛利率以及銷售、一般及行政開支對收益比率均錄得改善，經營溢利率亦大幅改善，達到18.8%。南韓市場雖在全年度內錄得收益小幅下降，但成功扭虧為盈。另一方面，東南亞、南亞及大洋洲地區（包括東南亞地區、印度及澳洲各市場）因在本財年內受到疫情嚴重影響，致使經營溢利錄得下降近15%。其中，受疫情影響較嚴重的馬來西亞、泰國、

菲律賓均錄得收益及經營溢利雙雙下降。新加坡、印尼、印度、澳洲則錄得收益及經營溢利雙雙增長。越南全年度錄得收益大幅增長，扭虧為盈。該地區各市場雖受到疫情影響，但在門店恢復營業期間，銷情表現強勁。北美地區自5月開始，針對疫情的限制措施略有緩和，銷售迅速回升，下半年度錄得扭虧為盈，全年度的經營虧損減半。歐洲地區在網路商店以及俄羅斯市場出色業績表現帶動下，錄得收益大幅增長，實現扭虧為盈。北美與歐洲地區在疫情之中，透過改善毛利率、關閉虧損門店、削減固定費用、合理控制庫存水平等措施改進收益結構，因而在銷售回升之際，亦大幅提升盈利能力。

GU

在GU（極優）事業分部方面，本財政年度綜合收益總額為2,494億日圓（較上年度增長1.4%），經營溢利總額為201億日圓（同比下降7.6%），錄得收益增長而溢利下降。上半年度期間，廚師褲、針織休閒衫等商品銷情強勁，而下半年度受緊急事態宣言影響，同時暢銷商品庫存短缺造成機會流失，部分商品未能把握市場潮流，銷售額未及預期，從而使全年度的同店銷售淨額錄得小幅下降。季末大力消化庫存的結果，毛利率同比下降0.9個百分點。不過，網路商店銷售額得益於強化宣傳錄得增長，相比兩年前增長近50%，占收益比接近11%。

全球品牌

在全球品牌事業分部方面，本財政年度收益總額為1,082億日圓（較上年度下降1.3%），錄得經營虧損共16億日圓（上年度為虧損127億日圓）。因清算J Brand, Inc. 產生帳面收益以及Theory業務的業績改善，使得本事業分部虧損總額大幅收窄。Theory業務錄得收益增長，扭虧為盈。這一方面是由於美國地區的經營虧損收窄，另一方面亦是因為亞洲地區（中國大陸及香港市場）錄得收益及溢利雙雙大幅增長，業績表現強勁。PLST業務錄得收益下降，經營虧損與上年度持平。法國時尚品牌Comptoir des Cotonniers業務錄得收益下降及虧損擴大。這主要是因為以法國為首的市場受疫情影響，致使門店至5月末為止不定期歇業所致。J Brand, Inc. 完成法人清算程序後，J Brand品牌將繼續由迅銷集團持有，並將通過全球品牌事業分部銷售該品牌的商品。

可持續發展活動

迅銷立足於「以服裝的力量化作可持續發展動能」這一宣言，並以六大重點領域（重大議題）為中心，透過服裝業務推動可持續發展活動。重大議題由「透過商品與銷售創造嶄新的價值」、「尊重供應鏈中各環節的人權」、「保護環境」、「與社區共存共榮」、「員工福祉」、「企業管治」構成。本財政年度的主要活動內容如下所示。

■「透過商品與銷售創造嶄新的價值」：面對新冠肺炎疫情的持續影響，UNIQLO（優衣庫）繼續銷售AIRism口罩，GU（極優）亦在繼續銷售內置高性能過濾層的口罩。此外，UNIQLO（優衣庫）亦聽取入院患者及殘疾人士反饋的「後扣式內衣穿脫不便」的意見，開發出T恤衫、胸圍等「前扣式內衣」，並自2020年9月開始發售。

■「尊重供應鏈的人權和勞動環境」：面對新冠肺炎疫情，為了保障生產合作夥伴及合作工廠員工的信心與安全，採取相關措施確認工廠作業期間的防疫計劃、工廠停工導致的薪資補償及人員僱用等情況，並提供改善建議。此外，繼續強化針對供應鏈的人權及勞動問題的相關對策，在所有國家地區內建立及至原材料的可追溯體系，擴大勞動環境審查的對象範圍，透過以上措施做好前期準備，以確保供應鏈的所有環節均不存在人權問題。

■「關愛環境」：在原有的「全商品回收再利用活動」基礎上擴展，並於2020年9月啟動「RE.UNIQLO」活動。同年11月，開始發售100%使用向顧客回收的羽絨服和羽絨製成的新商品「可回收羽絨外套」。同年12月，獲旨在提供平臺評估預防水污染、削減用水量、應對洪災等水資源風險對應措施及披露環境資訊的非營利組織CDP評選為水資源對策領域最高評級的「用水安全A級名單」。另於2021年9月公佈了新的溫室氣體排放量減量目標，即到2030年度時門店及主要辦公場地等集團自身設施的排放量削減90%，UNIQLO（優衣庫）及GU（極優）商品的原材料生產、面料生產及縫製工序的排放量削減20%（兩者均對比2019年度，基於絕對值），以及可再生能源在集團自身設施消耗電力中佔到100%。上述目標的制定基於國際性機構SBTi依據巴黎協定約定目標制定的溫室氣體排放量減量目標SBT（科學導向目標）。

■「與社區共存共榮」：抗擊新冠肺炎疫情的援助活動方面，與上年度相同，繼續向全球的醫療機構及護理設施捐贈口罩、隔離服等物品。其中特別對疫情影響加重的印度緊急捐助了逾60萬隻UNIQLO（優衣庫）的「AIRism口罩」等物品，價值總計達22,000萬印度盧比（約合33,000萬日圓）。此外，亦與聯合國難民署（UNHCR）共同向阿根廷、伊拉克、阿富汗、緬甸等10國的難民及逃難者捐贈UNIQLO（優衣庫）AIRism口罩約300萬個。

■「員工福祉」：為防止新冠肺炎疫情擴大，各地門店以保障顧客和員工的健康為第一考量，繼續實施確認員工健康狀況、佩戴口罩、手指消毒等多種措施。為了營造能讓員工安心安全工作的職場環境，亦致力推行提供口罩及消毒液、加強空氣流通、根據工作內容安排居家辦公等措施。此外，亦在日本及海外部分國家積極安排全體員工接種新冠肺炎疫苗。其他方面，為了營造能讓多樣化人才發揮能力的職場環境，多樣性促進團隊採取措施促進女性員工的職業發展和提高女性管理層所佔比例，開展了女性儲備管理層培養計劃、女性管理層職業發展講座等活動。

■「企業管治」：為了實現高效透明的企業經營，各委員會均以開放態度熱烈討論。其中，提名與薪酬諮詢委員會討論了幹部人員的報酬體系以及董事候選人的選定條件。風險管理委員會曾多次討論新冠肺炎疫情抗擊對策及疫苗接種相關對策、首都直下型地震等大規模災害風險及情報安全風險的相關對策、國際形勢相關風險的相關對策，不斷強化業務活動的風險管理。人權委員會則在積極支持主要針對職場騷擾及歧視問題的員工人權調查的實施及改進，監督合作工廠內外籍勞動者的人權風險應對方案等人權尊重措施，並提出改善建議。提出建議後，則由作為主管部門的可持續發展部負責跟進，確認外籍勞動者的勞動條件得到改善，講解熱線電話的使用方法。

(b) 現金流量資料

於2021年8月31日的現金及現金等值項目（下文統稱「資金」）為11,777億日圓，較上一綜合財政年度末增加842億日圓。

（經營現金流量）

截至2021年8月31日止年度，經營業務產生的現金淨額為4,289億日圓，較截至2020年8月31日止年度增加1,641億日圓（較上年度同期增加62.0%）。主要因素為所得稅前溢利2,658億日圓（同比增加1,130億日圓），減值損失169億日圓（同比減少61億日圓），匯兌收益192億日圓（同比減少177億日圓），貿易及其他應收款項減少153億日圓（同比增加194億日圓），存貨減少367億日圓（同比增加394億日圓），貿易及其他應付款項增加3億日圓（同比減少182億日圓），其他資產減少34億日圓（同比減少71億日圓），其他負債增加93億日圓（同比增加538億日圓）及已付所得稅805億日圓（同比減少50億日圓）。

(投資現金流量)

截至2021年8月31日止年度，投資業務使用的現金淨額為825億日圓，較截至2020年8月31日止年度增加66億日圓（較上年度同期增加8.7%）。主要因素為存放三個月以上到期的定期存款增加23億日圓（同比減少28億日圓），購買物業、廠房及設備565億日圓（同比增加100億日圓），購買無形資產196億日圓（同比減少13億日圓），購買使用權資產8億日圓（同比減少9億日圓），支付租賃及保證按金39億日圓（同比減少31億日圓），收取租賃及保證按金所得款項45億日圓（同比增加18億日圓）及按權益法入賬的聯營公司之投資42億日圓（同比增加42億日圓）。

(融資現金流量)

截至2021年8月31日止年度，融資活動使用的現金淨額為3,029億日圓，較截至2020年8月31日止年度增加1,197億日圓（較上年度同期增加65.3%）。主要因素為償還短期借款35億日圓（同比增加170億日圓）及償還公司債券1,000億日圓（同比增加1,000億日圓）。

(2) 收益及採購額概要

(a) 收益·按分部劃分

分部	截至2020年8月31日止年度 (2019年9月1日至2020年8月31日)		截至2021年8月31日止年度 (2020年9月1日至2021年8月31日)	
	收益 (百萬日圓)	佔總額百分比 (%)	收益 (百萬日圓)	佔總額百分比 (%)
男裝	319,985	15.9	339,399	15.9
女裝	359,753	17.9	353,774	16.6
童裝及嬰兒裝	60,804	3.0	67,790	3.2
貨品及其他	35,391	1.8	51,858	2.4
日本UNIQLO銷售件數總額	775,934	38.6	812,822	38.1
特許經營店相關收入及改衣費用	30,952	1.5	29,806	1.4
日本UNIQLO業務總計	806,887	40.2	842,628	39.5
海外UNIQLO業務	843,937	42.0	930,151	43.6
UNIQLO業務總計	1,650,825	82.2	1,772,780	83.1
GU業務	246,091	12.3	249,438	11.7
全球品牌業務	109,633	5.5	108,204	5.1
其他業務	2,295	0.1	2,569	0.1
總計	2,008,846	100.0	2,132,992	100.0

- (附註) 1. 「特許經營店相關收入」指自銷售服裝至特許經營門店的所得款項及特許權收入。「改衣費用」指來自刺繡印花及修改褲長的收入。
2. 「UNIQLO業務」包括銷售UNIQLO品牌的休閒服飾。
3. 「GU業務」包括銷售GU品牌的休閒服飾。
4. 「全球品牌業務」包括Theory業務(銷售Theory等品牌的服飾)、PLST業務(銷售PLST等品牌的服飾)、COMPTOIR DES COTONNIERS業務(銷售COMPTOIR DES COTONNIERS等品牌的服飾)、PRINCESSE TAM.TAM業務(銷售PRINCESSE TAM.TAM等品牌的服飾)及J Brand業務(銷售J Brand等品牌的服飾)。於2021年8月5日J Brand, Inc.已完成相關清算手續並從合併範圍中移除。
5. 「其他業務」包括房地產租賃業務等。
6. 來自日本UNIQLO的網路商店收益
截至2020年8月31日止財政年度：107,616百萬日圓；
截至2021年8月31日止財政年度：126,921百萬日圓。
7. 上述金額並不包括消費稅等。

(b) 每單位銷售額

概要		截至2021年8月31日止年度 (2020年9月1日至 2021年8月31日)	同比變動(%)
收益		1,616,053百萬日圓	106.9
每平方米銷售額	銷售建築面積(平均)	2,598,683平方米	103.1
	每平方米銷售額(每年)	621千日圓	100.6
每名僱員銷售額	僱員人數(平均)	98,010人	96.4
	每名僱員銷售額(每年)	16,488千日圓	115.9

(附註) 1. 此等數字僅包括日本UNIQLO業務及海外UNIQLO業務。

2. 銷售額數字指門店銷售額，並不包括日本UNIQLO業務的網上銷售額、向特許經營門店提供的產品、管理及行政費或改衣費用。
3. 「銷售建築面積(平均)」乃按每間門店營業的月數計算。
4. 「僱員人數(平均)」包括初級僱員、兼職員工、合約員工或從其他公司借調的臨時工，惟不包括營運人員。臨時僱員為記載登記的年均人數。
5. 上述數字並不包括消費稅等。

(c) 採購額

按產品分類劃分	截至2021年8月31日止年度 (2020年9月1日至2021年8月31日)		
	採購額 (百萬日圓)	同比變動 (%)	佔總額百分比 (%)
男裝	176,121	96.9	17.0
女裝	183,627	93.2	17.7
童裝及嬰兒裝	37,032	114.3	3.6
貨品及其他	29,890	136.5	2.9
日本UNIQLO業務總計	426,672	98.6	41.2
海外UNIQLO業務	437,605	100.9	42.2
UNIQLO業務總計	864,277	99.7	83.4
GU業務	134,092	105.1	12.9
全球品牌業務	38,004	83.2	3.7
總計	1,036,375	99.7	100.0

(附註) 1. 「UNIQLO業務」包括銷售UNIQLO品牌的休閒服飾。

2. 「GU業務」包括銷售GU品牌的休閒服飾。
3. 「全球品牌業務」包括Theory業務(銷售Theory等品牌的服飾)、PLST業務(銷售PLST等品牌的服飾)、COMPTOIR DES COTONNIERS業務(銷售COMPTOIR DES COTONNIERS等品牌的服飾)、PRINCESSE TAM.TAM業務(銷售PRINCESSE TAM.TAM等品牌的服飾)及J Brand業務(銷售J Brand等品牌的服飾)。於2021年8月5日J Brand, Inc.已完成相關清算手續並從合併範圍中移除。
4. 除上述業務外尚有其他業務，主要為房地產租賃，惟其業務性質並不涉及採購。
5. 上述數字並不包括消費稅等。

(3) 基於管理層角度對經營業績等狀況的分析及考慮事項

(a) 主要會計政策及估計

本集團的綜合財務報表已遵照國際會計準則而編製。編製綜合財務報表時須進行會計估價，對於非金融資產減值、收回遞延稅項資產可行性的判斷等，將基於以往實際情況或各類情況下的合理判斷進行估價。採用主要會計政策及估計，如「9.財務資料 D.綜合財務報表 (6)綜合財務報表附註」所記載。

(b) 截至2021年8月31日止年度的管理層表現分析

關於管理層表現分析，請參考「C.財務回顧(1)業績概要」

(c) 資金來源及資金流動性分析

(i) 財務戰略的基本理念

財務戰略的基本理念集團的財務戰略基本方針是在維持財務狀況穩健的前提下，實現業務活動產生的自由現金流量最大化，並在每年度保持一定水平的股東回報，同時保證必要的增長投資資金及流動資金。維持財務狀況穩健方面，原則上將使用營業現金流作為投資資金，同時保留充足的流動資金，用於應對惡劣天氣、新冠病毒等突發事件。此外亦會保證穩定的外部採購能力。

(ii) 資金的現金流量及流動性狀況

集團基於服裝製造零售企業的特性，為應對營運資金、惡劣天氣等突發事件，致力保留相當於3~5個月銷售額的流動資金。本財政年度的綜合收益總額為21,329億日圓，期末的現金及現金等值項目則為11,777億日圓，考慮到未來的集團全體業務收益總額計劃突破30,000億日圓，對應的相當於4個月銷售額的流動資金為10,000億日圓，我們認為目前的流動資金足夠充足。

(iii) 資金用途的主要內容

集團的資金用途在營業活動相關資金支出方面，包含採購、物流費用、廣告推廣費用、租金支出（門店租金等）、人事費用等。在投資活動相關資金支出方面，除門店相關投資（開設新店、改造舊店）外，亦包含有明項目開展的物 流倉庫投資及IT投資（門店自助結帳、電子商貿、供應鏈相關系統投資）。2022年8月止財政年度，集團計劃的開設新店投資總額為343億日圓，倉庫、IT等其他投資的設備投資總額為617億日圓（詳見「5.資本 開支C.增建設施、移除舊有設施等計劃(1)重要新設施」）。

(iv) 資金籌措

集團為保證維持並擴大業務所需資金的穩定及靈活，在致力實現業務活動產生的自由現金流量最大化的同時，亦會有效運用內部及外部的資金。為維持財務狀況的穩健，原則上將使用營業現金流作為投資資金，同時亦會充分利用部分公司債券融資，旨在實現資金來源多樣化，提高資本效率。2018年6月期間共計發行公司債券融資2,500億日圓，用於公司債券的償還以及擴大海外業務、推進有明項目的投資資金。集團將保持並提高穩定的外部融資能力視為重要的經營課題，已獲得標準普爾(S&P)及日本格付研究所(JCR)發放的信用評級。截至本報告提交之時，標普對集團的評級結果為「A/展望穩定」，JCR的評級結果為「AA/展望穩定」。此外，集團亦與主要的業務夥伴及金融機構維持着良好的業務關係。受新冠肺炎疫情擴大影響，本財政年度錄得收益及溢利雙重增長。與上年度因受新冠肺炎疫情擴大的嚴重影響相比，業績有所改善。惟在業務夥伴的大力協助下，以加強防疫措施為前提，透過維持營業、節省成本、消化庫存等措施，依然保留充足的流動資金，無需開展額外的外部融資活動。集團今後亦會繼續密切關注新冠肺炎疫情所帶來的外部環境變化，在維持財務狀況穩健的同時，努力保持並提高穩定的外部融資能力。

D. 重大合約
不適用。

E. 研發
不適用。

5. 資本開支

A. 資本開支

日本UNIQLO業務開設38間新門店。海外UNIQLO業務在大中華區開設85間門店，在南韓開設2間門店，在新加坡開設3間門店，在馬來西亞開設3間門店，在泰國開設4間門店，在菲律賓開設5間門店，在印尼開設8間門店，在澳洲開設2間門店，在越南開設4間門店，在印度開設3間門店，在美國開設1間門店，在加拿大開設2間門店，在法國開設1間門店，在俄羅斯開設3間門店，在德國開設1間門店，在比利時開設1間門店，在西班牙開設1間門店，在瑞典開設1間門店，在荷蘭開設1間門店。GU業務開設21間新門店。此外，全球品牌業務開設37間新門店。

因此，截至2021年8月31日止年度，本集團資本開支為1,006億日圓，較上一綜合財政年度增加179億日圓。其中，日本UNIQLO業務為157億日圓、海外UNIQLO業務為385億日圓、GU業務為38億日圓、全球品牌業務為18億日圓、系統設備等為407億日圓。較上一綜合財政年度相比，日本及海外旗艦店及大型店新店數目及資本開支均相對減少，但有明項目的相關IT系統及倉庫投資總體較上年度略為增加。

上述數字並不包括消費稅等。此外，這亦不包括與房地產租金相關的使用權資產的投資。

B. 重要設施

於2021年8月31日，本集團重要設施載列如下：

(1) 有關報告實體的資料

公司名稱	設施種類	地點	面積 (平方米)	資本開支 (百萬日圓)						僱員人數 (人)
			土地	土地	樓宇	按金/保證金	使用權資產	其他	總計	
迅銷有限公司	總公司	山口縣山口市	95,255.83	1,047	734	-	-	134	1,917	60
	商業單位	福岡市中央區等	-	-	26	1,758	1,309	2,163	5,258	-
	其他		29,308.87	76	19,392	102,589	4,892	2,649	129,601	1,557

(2) 日本附屬公司

公司名稱	設施種類	地點	面積 (平方米)	資本開支 (百萬日圓)						僱員人數 (人)
			土地	土地	樓宇	按金/保證金	使用權資產	其他	總計	
UNIQLO CO., LTD.	日本門店等	山口縣山口市等	2,591.06	450	15,793	79,667	28,894	1,747	126,553	9,642
		日本UNIQLO·其他	19,960.76	353	3,974	23,058	449	10,127	37,964	3,830
		日本UNIQLO總計	22,551.82	803	19,768	102,726	29,343	11,875	164,517	13,472
G.U. CO., LTD.	日本門店等	山口縣山口市等	-	-	10,731	18,095	8,553	516	37,897	4,462
LINK THEORY JAPAN CO., LTD.	日本門店等	山口縣山口市等	-	-	185	330	194	8	718	871
PLST CO., LTD.	日本門店等	山口縣山口市等	-	-	646	1,177	918	66	2,808	760

(3) 海外附屬公司

公司名稱	設施種類	地點	面積 (平方米)	資本開支 (百萬日圓)						僱員人數 (人)
			土地	土地	樓宇	按金/ 保證金	使用權資產	其他	總計	
迅銷(中國)商貿有限公司	海外UNIQLO門店	中國上海市	—	—	19,349	9,908	4,091	10,823	44,172	12,636
優衣庫商貿有限公司	海外UNIQLO門店	中國上海市	—	—	939	2,832	363	354	4,490	758
迅銷(上海)商業有限公司	海外UNIQLO門店	中國上海市	—	—	1,445	2,578	264	353	4,641	395
FRL Korea Co., Ltd.	海外UNIQLO門店	南韓首爾特別市	—	—	2,439	2,056	3,545	653	8,696	1,357
FAST RETAILING (SINGAPORE) PTE. Ltd.	事務所等	新加坡共和國	—	—	-	24	12	-	36	7
UNIQLO (THAILAND) COMPANY LIMITED	海外UNIQLO門店	泰國曼谷	—	—	1,199	1,106	1,020	865	4,191	1,349
PT. Fast Retailing Indonesia	海外UNIQLO門店	印尼雅加達	—	—	1,858	1,946	344	1,109	5,259	1,613
UNIQLO Australia Pty Ltd.	海外UNIQLO門店	澳洲墨爾本	—	—	2,429	12,747	5	5,100	20,282	592
Fast Retailing USA, Inc.	事務所等	美國紐約	—	—	4,331	46,832	402	6,913	58,480	1,915
UNIQLO EUROPE LIMITED	海外UNIQLO門店	英國倫敦	—	—	12,532	30,270	477	3,735	47,015	2,408
UNIQLO VIETNAM Co., Ltd	海外UNIQLO門店	越南胡志明市	—	—	1,638	872	94	724	3,330	728
UNIQLO INDIA PRIVATE LIMITED	海外UNIQLO門店	印度新德里	—	—	1,472	1,252	115	241	3,081	348
極優(上海)商貿有限公司	海外門店等	中國上海市	—	—	146	48	59	77	331	104
Fast Retailing France S.A.S.	事務所等	法國巴黎	—	—	-	351	30	101	483	275
COMPTOIR DES COTONNIERS S.A.S.	海外門店等	法國巴黎	—	—	238	1,507	363	245	2,356	408
PRINCESSE TAM TAM S.A.S.	海外門店等	法國巴黎	—	—	285	722	162	129	1,299	228

(附註) 1. 集團內部轉租的設備在披露時，將記入轉租方相關項目。

2. 報告實體大部分分類為「其他」的項目均位於有明總部(東京都江東區)、六本木總部(東京都港區)或舊總部(山口縣宇部市)。此為報告實體轉租予株式會社UNIQLO、株式會社GU的門店用地及建築(東京都中央區及神奈川縣橫濱市)以及物流倉庫(大阪府茨木市)。
3. 貨幣金額乃按賬面值列示，不包括消費稅等。
4. 僱員人數不包括營運人員、初級僱員、兼職員工或從其他公司借調的臨時工。
5. 資產並無按業務分部間的分配列示。

C. 增建設施、移除舊有設施等計劃

於2021年8月31日，增建重要設施及/或移除設施的計劃載列如下。這不包括對與房地產租金相關的使用權資產的投資。

(1) 重要新設施

2022年財政年度(2021年9月1日至2022年8月31日)各分部的資本投資計劃(增建設施、擴建)如下。

分部名稱	資本投資 (百萬日圓)	投資詳情
日本UNIQLO	35,092	新店舖開店(約30家)、倉庫等
海外UNIQLO	30,776	新店舖開店(約170家)、倉庫等
GU	4,462	新店舖開店等(約36家)
全球品牌業務	2,156	新店舖開店等(約40家)
其他	23,488	軟件投資、倉庫等
總計	95,974	

(附註) 1. 預期本集團可自股本、企業債券、借款及融資租賃等滿足其資金需求。

2. 上述數字並不包括消費稅等。

此外，上述計劃所包含的主要新設施計劃如下。

公司名稱	設施種類	業務名稱	地點	計劃投資金額		動工日期	落成日期	計劃銷售 建築面積 (平方米)	備註
				總額 (百萬日圓)	已付金額 (百萬日圓)				
UNIQLO CO., LTD.	國內 UNIQLO 倉庫	茨木DC 倉庫	日本 大阪	5,640	4,791	2021年1月	2021年11月	70,080	賃借
UNIQLO CO., LTD.	國內 UNIQLO 倉庫	神戶DC 倉庫	日本 兵庫	5,734	4,860	2020年8月	2021年9月	33,637	賃借
FAST RETAILING (CHINA) TRADING CO., LTD	海外 UNIQLO	UNIQLO 北京三里 屯	中國 北京	914	294	2021年10月	2021年11月	3,289	賃借
UNIQLO EUROPE LIMITED	海外 UNIQLO	UNIQLO 里沃利路	法國 巴黎	750	537	2020年8月	2021年9月	2,972	賃借
UNIQLO TAIWAN LTD.	海外 UNIQLO	UNIQLO 台北	台灣 台北	970	339	2021年6月	2021年10月	3,419	賃借

(附註) 1. 預期本集團可自股本及融資租賃滿足其資金需求。

2. 上述數字並不包括消費稅等。

3. 資產並無按業務分部間的分配列示。

(2) 計劃移除重要設施

於2021年8月31日並無計劃移除重要設施。

6. 股份資料及股息政策

A. 股份資料

(1) 股份數目

(a) 股份總數

類型	法定股份總數 (股)
普通股	300,000,000
總計	300,000,000

(b) 已發行股份

類型	於2021年8月31日 已發行股份數目 (股)	於提交日期 已發行股份數目 (股) (2021年11月26日)	金融工具上市交易所名 稱或認可金融工具公司 協會名稱	詳情
普通股	106,073,656	106,073,656	東京證券交易所主板 及香港聯合交易所有限 公司主板 (附註)	每個單位100股
總計	106,073,656	106,073,656	—	—

(附註) 香港預託證券已於香港聯合交易所有限公司主板上市。

(2) 股份認購權

(a) 股票期權制度內容

本公司根據日本公司法制訂購股權計劃，以授出認購新股份的權利。下列事項為截至本業務年度最後一日（2021年8月31日）之內容。關於由本業務年度最後一日到申請日前一個月最後一日（2021年10月31日）期間發生的變更，截至申請日前一個月最後一日的內容將會記入（ ）中。關於第十二次新股份預約權，將會記錄申請日的內容。

(i) (A)類股份認購權

	第二批	第三批	第四批
決議案日期	2011年10月12日	2012年10月11日	2013年10月10日
承授人類別及人數（人）	本公司僱員 14 本集團附屬公司僱員 4	本公司僱員 18 本集團附屬公司僱員 8	本公司僱員 19 本集團附屬公司僱員 11
購股權數目（股）	2,247 (0)	3,157 (2,556)	2,286 (2,286)
行使股份認購權後將予發行的股份類型	普通股	同左	同左
行使股份認購權後將予發行的股份數目（股）	2,247 (0)	3,157 (2,556)	2,286 (2,286)
行使股份認購權時將予支付的金額（日圓）	分配股份數目乘以所有將透過行使股份認購權取得的股份的每股行使價一日圓	同左	同左
股份認購權行使期	由2014年11月15日至2021年11月14日	由2015年11月13日至2022年11月12日	由2016年12月3日至2023年12月2日
行使股份認購權時每股於授予日期的公平值及實繳資本金額（日圓）	發行價：12,499 實繳資本：6,250	發行價：15,222 實繳資本：7,611	發行價：37,110 實繳資本：18,555
行使股份認購權的條件	倘股份認購權持有人放棄認購股份的權利，則該等股份認購權將告失效，且不得行使。	同左	同左
有關轉讓股份認購權的事宜	任何透過轉讓而收購的股份認購權須經董事會以決議案授權批准。	同左	同左
有關就重組而發行股份認購權的事宜	（附註）	同左	同左

	第五批	第六批	第七批
決議案日期	2014年10月9日	2015年10月8日	2016年10月13日
承授人類別及人數 (人)	本公司僱員 36 本集團附屬公司僱員 16	本公司僱員 15 本集團附屬公司僱員 19	本公司僱員 16 本集團附屬公司僱員 23
購股權數目 (股)	8,034 (8,034)	941 (941)	1,041 (1,041)
行使股份認購權後將予發行的股份類型	普通股	同左	同左
行使股份認購權後將予發行的股份數目 (股)	8,034 (8,034)	941 (941)	1,041 (1,041)
行使股份認購權時將予支付的金額 (日圓)	分配股份數目乘以所有將透過行使股份認購權取得的股份的每股行使價一日圓。	同左	同左
股份認購權行使期	由2017年11月14日至2024年11月13日	由2018年11月13日至2025年11月12日	由2019年11月11日至2026年11月10日
行使股份認購權時每股於授予日期的公平值及實繳資本金額 (日圓)	發行價：42,377 實繳資本：21,188	發行價：45,658 實繳資本：22,829	發行價：34,684 實繳資本：17,342
行使股份認購權的條件	倘股份認購權持有人放棄認購股份的權利，則該等股份認購權將告失效，且不得行使。	同左	同左
有關轉讓股份認購權的事宜	任何透過轉讓而收購的股份認購權須經董事會以決議案授權批准。	同左	同左
有關就重組而發行股份認購權的事宜	(附註)	同左	同左

	第八批	第九批	第十批
決議案日期	2017年10月12日	2018年10月11日	2019年10月10日
承授人類別及人數 (人)	本公司僱員 19 本集團附屬公司僱員 27	本公司僱員 17 本集團附屬公司僱員 32	本公司僱員 11 本集團附屬公司僱員 46
購股權數目 (股)	3,299 (3,299)	3,670 (3,670)	3,231 (3,231)
行使股份認購權後將予發行的股份類型	普通股	同左	同左
行使股份認購權後將予發行的股份數目 (股)	3,299 (3,299)	3,670 (3,670)	3,231 (3,231)
行使股份認購權時將予支付的金額 (日圓)	分配股份數目乘以所有將透過行使股份認購權取得的股份的每股行使價一日圓。	同左	同左
股份認購權行使期	由2020年11月10日至2027年11月9日	由2021年11月9日至2028年11月8日	由2022年11月8日至2029年11月7日
行使股份認購權時每股於授予日期的公平值及實繳資本金額 (日圓)	發行價：37,648 實繳資本：18,824	發行價：58,276 實繳資本：29,138	發行價：66,059 實繳資本：33,030
行使股份認購權的條件	倘股份認購權持有人放棄認購股份的權利，則該等股份認購權將告失效，且不得行使。	同左	同左
有關轉讓股份認購權的事宜	任何透過轉讓而收購的股份認購權須經董事會以決議案授權批准。	同左	同左
有關就重組而發行股份認購權的事宜	(附註)	同左	同左

	第十一批	第十二批
決議案日期	2020年10月15日	2021年10月14日
承授人類別及人數(人)	本公司僱員 18 本集團附屬公司僱員 47	本公司僱員 19 本集團附屬公司僱員 47
購股權數目(股)	1,999 (1,973)	2,907
行使股份認購權後將予發行的股份類型	普通股	同左
行使股份認購權後將予發行的股份數目(股)	1,999 (1,973)	2,907
行使股份認購權時將予支付的金額(日圓)	分配股份數目乘以所有將透過行使股份認購權取得的股份的每股行使價一日圓。	同左
股份認購權行使期	由2023年11月13日 至2030年11月12日	由2024年11月12日 至2031年11月11日
行使股份認購權時每股於授予日期的公平值及實繳資本金額(日圓)	發行價：77,560 實繳資本：38,780	發行價：73,173 實繳資本：36,587
行使股份認購權的條件	倘股份認購權持有人放棄認購股份的權利，則該等股份認購權將告失效，且不得行使。	同左
有關轉讓股份認購權的事宜	任何透過轉讓而收購的股份認購權須經董事會以決議案授權批准。	同左
有關就重組而發行股份認購權的事宜	(附註)	同左

(附註) 於本公司進行任何重組(包括合併(僅限於本公司於合併後不再存續的情況)、納入公司分拆或分拆後成立新公司(就兩者而言，僅限於本公司為因公司分拆而產生的實體的情況)、或交換或轉讓股份(就兩者而言，僅限於本公司成為全資附屬公司的情况)、統稱為「重組」)時，緊接有關重組的生效日期前持有現有股份認購權(以下稱為「尚未行使股份認購權」)的人士將於各適用情況下，獲發行股份認購權以認購按日本公司法第236(1)viii條的規定因上述事件而產生的公司(以下稱為「因重組而產生的公司」)的股份。在該情況下，任何尚未行使股份認購權將告失效，而因重組而產生的公司須發行新股份認購權；然而，前提為規定因重組而產生的公司須發行股份認購權的條款及條件如有訂明下述事項，則須載入任何納入合併協議、新合併協議、納入公司分拆協議、分拆後成立新公司的計劃、股份交換協議或股份轉讓計劃。

- 1 因重組而產生的公司將予發行的股份認購權數目：
各尚未行使股份認購權持有人將獲發行相同數目的股份認購權。
- 2 股份認購權所涉及因重組而產生的公司的股份類型：
因重組而產生的公司的普通股。
- 3 股份認購權所涉及因重組而產生的公司的股份數目：
訂明重組條件等的計劃書須載有一份列明上述股份認購權所涉及股份類型及數目的最終陳述。
- 4 將於行使股份認購權後納入的物業價值：
將於行使已發行股份認購權後納入的物業價值為將下文所規定重組後的行使價乘以上文第3項所述股份認購權所涉及因重組而產生的公司的最終股份數目所得的金額。因重組而產生的公司因行使每份已發行股份認購權而可予發行的股份於重組後的行使價將為每股一日圓。
- 5 可行使股份認購權的期間：
自上文規定可行使股份認購權期間的首日或重組生效當日(以較晚者為準)起，直至上文規定可行使股份認購權期間的最後一日止的期間。
- 6 有關因行使股份認購權而發行股份所導致資本及資本儲備增加的事宜：
有待釐定，以與標的股份認購權的適用條件貫徹一致。
- 7 透過轉讓而收購股份認購權的限制：
任何透過轉讓而收購的股份認購權須經因重組而產生的公司的董事會以決議案授權批准。
- 8 收購股份認購權的條款及條件：
有待釐定，以與標的股份認購權的適用條件貫徹一致。
- 9 行使股份認購權的條件：
有待釐定，以與標的股份認購權的適用條件貫徹一致。

(ii) (B)類股份認購權

	第二批	第三批	第四批
決議案日期	2011年10月12日	2012年10月11日	2013年10月10日
承授人類別及人數(人)	本公司僱員 139 本集團附屬公司僱員 584	本公司僱員 136 本集團附屬公司僱員 615	本公司僱員 180 本集團附屬公司僱員 706
購股權數目(股)	2,245 (361)	4,657 (4,340)	5,290 (5,147)
行使股份認購權後將予發行的股份類型	普通股	同左	同左
行使股份認購權後將予發行的股份數目(股)	2,245 (361)	4,657 (4,340)	5,290 (5,147)
行使股份認購權時將予支付的金額(日圓)	分配股份數目乘以所有將透過行使股份認購權取得的股份的每股行使價一日圓。	同左	同左
股份認購權行使期	由2011年12月15日 至2021年11月14日	由2012年12月13日 至2022年11月12日	由2014年1月3日 至2023年12月2日
行使股份認購權時每股於授予日期的公平值及實繳資本金額(日圓)	發行價: 12,742 實繳資本: 6,371	發行價: 15,569 實繳資本: 7,785	發行價: 37,515 實繳資本: 18,757
行使股份認購權的條件	倘股份認購權持有人放棄認購股份的權利, 則該等股份認購權將告失效, 且不得行使。	同左	同左
有關轉讓股份認購權的事宜	任何透過轉讓而收購的股份認購權須經董事會以決議案授權批准。	同左	同左
有關就重組而發行股份認購權的事宜	(附註)	同左	同左

	第五批	第六批	第七批
決議案日期	2014年10月9日	2015年10月8日	2016年10月13日
承授人類別及人數 (人)	本公司僱員 223 本集團附屬公司僱員 785	本公司僱員 274 本集團附屬公司僱員 921	本公司僱員 339 本集團附屬公司僱員 1,096
購股權數目 (股)	7,946 (7,767)	8,088 (7,844)	11,191 (10,986)
行使股份認購權後將予發行的股份類型	普通股	同左	同左
行使股份認購權後將予發行的股份數目 (股)	7,946 (7,767)	8,088 (7,844)	11,191 (10,986)
行使股份認購權時將予支付的金額 (日圓)	分配股份數目乘以所有將透過行使股份認購權取得的股份的每股行使價一日圓。	同左	同左
股份認購權行使期	由2014年12月14日至2024年11月13日	由2015年12月13日至2025年11月12日	由2016年12月11日至2026年11月10日
行使股份認購權時每股於授予日期的公平值及實繳資本金額 (日圓)	發行價：42,799 實繳資本：21,399	發行價：46,148 實繳資本：23,074	發行價：35,168 實繳資本：17,584
行使股份認購權的條件	倘股份認購權持有人放棄認購股份的權利，則該等股份認購權將告失效，且不得行使。	同左	同左
有關轉讓股份認購權的事宜	任何透過轉讓而收購的股份認購權須經董事會以決議案授權批准。	同左	同左
有關就重組而發行股份認購權的事宜	(附註)	同左	同左

	第八批	第九批	第十批
決議案日期	2017年10月12日	2018年10月11日	2019年10月10日
承授人類別及人數 (人)	本公司僱員 395 本集團附屬公司僱員1,152	本公司僱員 419 本集團附屬公司僱員1,267	本公司僱員528 本集團附屬公司僱員1,389
購股權數目 (股)	19,910 (19,586)	17,458 (17,099)	21,684 (21,075)
行使股份認購權後將予發行的股份類型	普通股	同左	同左
行使股份認購權後將予發行的股份數目 (股)	19,910 (19,586)	17,458 (17,099)	21,684 (21,075)
行使股份認購權時將予支付的金額 (日圓)	分配股份數目乘以所有將透過行使股份認購權取得的股份的每股行使價一日圓。	同左	同左
股份認購權行使期	由2017年12月10日至2027年11月9日	由2018年12月9日至2028年11月8日	由2019年12月8日至2029年11月7日
行使股份認購權時每股於授予日期的公平值及實繳資本金額 (日圓)	發行價：38,133 實繳資本：19,066	發行價：58,892 實繳資本：29,446	發行價：66,733 實繳資本：33,367
行使股份認購權的條件	倘股份認購權持有人放棄認購股份的權利，則該等股份認購權將告失效，且不得行使。	同左	同左
有關轉讓股份認購權的事宜	任何透過轉讓而收購的股份認購權須經董事會以決議案授權批准。	同左	同左
有關就重組而發行股份認購權的事宜	(附註)	同左	同左

	第十一批	第十二批
決議案日期	2020年10月15日	2021年10月14日
承授人類別及人數(人)	本公司僱員 694 本集團附屬公司僱員 1,435	本公司僱員 736 本集團附屬公司僱員 1,521
購股權數目(股)	15,878 (15,184)	30,757
行使股份認購權後將予發行的股份類型	普通股	同左
行使股份認購權後將予發行的股份數目(股)	15,878 (15,184)	30,757
行使股份認購權時將予支付的金額(日圓)	分配股份數目乘以所有將透過行使股份認購權取得的股份的每股行使價一日圓。	同左
股份認購權行使期	由2020年12月13日 至2030年11月12日	由2021年12月12日 至2031年11月11日
行使股份認購權時每股於授予日期的公平值及實繳資本金額(日圓)	發行價：78,237 實繳資本：39,119	發行價：73,849 實繳資本：36,925
行使股份認購權的條件	倘股份認購權持有人放棄認購股份的權利，則該等股份認購權將告失效，且不得行使。	同左
有關轉讓股份認購權的事宜	任何透過轉讓而收購的股份認購權須經董事會以決議案授權批准。	同左
有關就重組而發行股份認購權的事宜	(附註)	同左

(附註) 於本公司進行任何重組(包括合併(僅限於本公司於合併後不再存續的情況)、納入公司分拆或分拆後成立新公司(就兩者而言,僅限於本公司為因公司分拆而產生的實體的情況)、或交換或轉讓股份(就兩者而言,僅限於本公司成為全資附屬公司的情況)、統稱為「重組」)時,緊接有關重組的生效日期前持有現有股份認購權(以下稱為「尚未行使股份認購權」)的人士將於各適用情況下,獲發行股份認購權以認購按日本公司法第236(1)viii條的規定因上述事件而產生的公司(以下稱為「因重組而產生的公司」)的股份。在該情況下,任何尚未行使股份認購權將告失效,而因重組而產生的公司須發行新股份認購權;然而,前提為規定因重組而產生的公司須發行股份認購權的條款及條件如有訂明下述事項,則須載入任何納入合併協議、新合併協議、納入公司分拆協議、分拆後成立新公司的計劃、股份交換協議或股份轉讓計劃。

- 1 因重組而產生的公司將予發行的股份認購權數目:
各尚未行使股份認購權持有人將獲發行相同數目的股份認購權。
- 2 股份認購權所涉及因重組而產生的公司的股份類型:
因重組而產生的公司的普通股。
- 3 股份認購權所涉及因重組而產生的公司的股份數目:
訂明重組條件等的計劃書須載有一份列明上述股份認購權所涉及股份類型及數目的最終陳述。
- 4 將於行使股份認購權後納入的物業價值:
將於行使已發行股份認購權後納入的物業價值為將下文所規定重組後的行使價乘以上文第3項所述股份認購權所涉及因重組而產生的公司的最終股份數目所得的金額。因重組而產生的公司因行使每份已發行股份認購權而可予發行的股份於重組後的行使價將為每股一日圓。
- 5 可行使股份認購權的期間:
自上文規定可行使股份認購權期間的首日或重組生效當日(以較晚者為準)起,直至上文規定可行使股份認購權期間的最後一日止的期間。
- 6 有關因行使股份認購權而發行股份所導致資本及資本儲備增加的事宜:
有待釐定,以與標的股份認購權的適用條件貫徹一致。
- 7 透過轉讓而收購股份認購權的限制:
任何透過轉讓而收購的股份認購權須經因重組而產生的公司的董事會以決議案授權批准。
- 8 收購股份認購權的條款及條件:
有待釐定,以與標的股份認購權的適用條件貫徹一致。
- 9 行使股份認購權的條件:
有待釐定,以與標的股份認購權的適用條件貫徹一致。

(iii) (C)類股份認購權

	第九批	第十批	第十一批
決議案日期	2018年10月11日	2019年10月10日	2020年10月15日
承授人類別及人數(人)	本公司僱員 40	本公司僱員 40	本公司僱員 41
購股權數目(股)	4,045 (3,939)	3,380 (3,292)	3,690 (3,690)
行使股份認購權後將予發行的股份類型	普通股	同左	同左
行使股份認購權後將予發行的股份數目(股)	4,045 (3,939)	3,380 (3,292)	3,690 (3,690)
行使股份認購權時將予支付的金額(日圓)	分配股份數目乘以所有將透過行使股份認購權取得的股份的每股行使價一日圓。	同左	同左
股份認購權行使期	2021年11月9日	2022年11月8日	2023年11月13日
行使股份認購權時每股於授予日期的公平值及實繳資本金額(日圓)	發行價：59,764 實繳資本：29,882	發行價：67,685 實繳資本：33,843	發行價：79,193 實繳資本：39,597
行使股份認購權的條件	倘股份認購權持有人放棄認購股份的權利，則該等股份認購權將告失效，且不得行使。	同左	同左
有關轉讓股份認購權的事宜	任何透過轉讓而收購的股份認購權須經董事會以決議案授權批准。	同左	同左
有關就重組而發行股份認購權的事宜	(附註)	同左	同左

	第十二批
決議案日期	2021年10月14日
承授人類別及人數(人)	本公司僱員 39
購股權數目(股)	3,108
行使股份認購權後將予發行的股份類型	普通股
行使股份認購權後將予發行的股份數目(股)	3,108
行使股份認購權時將予支付的金額(日圓)	分配股份數目乘以所有將透過行使股份認購權取得的股份的每股行使價一日圓。
股份認購權行使期	2024年11月12日
行使股份認購權時每股於授予日期的公平值及實繳資本金額(日圓)	發行價: 74,804 實繳資本: 37,402
行使股份認購權的條件	倘股份認購權持有人放棄認購股份的權利, 則該等股份認購權將告失效, 且不得行使。
有關轉讓股份認購權的事宜	任何透過轉讓而收購的股份認購權須經董事會以決議案授權批准。
有關就重組而發行股份認購權的事宜	(附註)

(附註) 於本公司進行任何重組(包括合併(僅限於本公司於合併後不再存續的情況)、納入公司分拆或分拆後成立新公司(就兩者而言, 僅限於本公司為因公司分拆而產生的實體的情況)、或交換或轉讓股份(就兩者而言, 僅限於本公司成為全資附屬公司的情况)、統稱為「重組」)時, 緊接有關重組的生效日期前持有現有股份認購權(以下稱為「尚未行使股份認購權」)的人士將於各適用情況下, 獲發行股份認購權以認購按日本公司法第236(1)viii條的規定因上述事件而產生的公司(以下稱為「因重組而產生的公司」)的股份。在該情況下, 任何尚未行使股份認購權將告失效, 而因重組而產生的公司須發行新股份認購權; 然而, 前提為規定因重組而產生的公司須發行股份認購權的條款及條件如有訂明下述事項, 則須載入任何納入合併協議、新合併協議、納入公司分拆協議、分拆後成立新公司的計劃、股份交換協議或股份轉讓計劃。

- 1 因重組而產生的公司將予發行的股份認購權數目:
各尚未行使股份認購權持有人將獲發行相同數目的股份認購權。
- 2 股份認購權所涉及因重組而產生的公司的股份類型:
因重組而產生的公司的普通股。
- 3 股份認購權所涉及因重組而產生的公司的股份數目:
訂明重組條件等的計劃書須載有一份列明上述股份認購權所涉及股份類型及數目的最終陳述。
- 4 將於行使股份認購權後納入的物業價值:
將於行使已發行股份認購權後納入的物業價值為將下文所規定重組後的行使價乘以上文第3項所述股份認購權所涉及因重組而產生的公司的最終股份數目所得的金額。因重組而產生的公司因行使每份已發行股份認購權而可予發行的股份於重組後的行使價將為每股一日圓。
- 5 可行使股份認購權的期間:
自上文規定可行使股份認購權期間的首日或重組生效當日(以較晚者為準)。
- 6 有關因行使股份認購權而發行股份所導致資本及資本儲備增加的事宜:
有待釐定, 以與標的股份認購權的適用條件貫徹一致。
- 7 透過轉讓而收購股份認購權的限制:
任何透過轉讓而收購的股份認購權須經因重組而產生的公司的董事會以決議案授權批准。
- 8 收購股份認購權的條款及條件:
有待釐定, 以與標的股份認購權的適用條件貫徹一致。
- 9 行使股份認購權的條件:
有待釐定, 以與標的股份認購權的適用條件貫徹一致。

- (b) 權利計劃內容
不適用。
- (c) 其他股份認購權等狀態
不適用。
- (3) 行使可有條件批准調整行使價的可換股債券
不適用。
- (4) 已發行股份總數、股本等變動

日期	已發行股份 總數增加/ 減少(股)	已發行股份總 數結餘(股)	股本 增加/減少 (百萬日圓)	股本結餘 (百萬日圓)	資本儲備 增加/減少 (百萬日圓)	資本儲備結餘 (百萬日圓)
2004年8月31日	—	106,073,656	7,000	10,273	(7,000)	4,578

(附註) 指於2004年8月30日舉行的董事會特別會議上透過決議案批准由資本儲備增加股本。

- (5) 狀況·按持有人類別劃分

於2021年8月31日

類別	股份(一個單位=100股股份)								少於一個 單位的 股份(股)
	政府、 市政實體	金融機構	金融產品 交易商	其他企業	外國企業等		個人及 其他	總計	
					不包括個人	個人			
股東人數(人)	—	65	57	172	823	10	6,057	7,184	-
持股數目 (買賣單位)	—	359,594	23,391	85,303	197,495	13	394,126	1,059,922	81,456
持股百分比(%)	—	33.93	2.21	8.05	18.63	0.00	37.18	100.00	-

- (附註) 1. 3,928,985股庫存股份包括由個人及其他持有39,289個單位的股份以及由個人及其他持有少於一個單位的85股股份。
2. 「其他企業」及「少於一個單位的股份」欄目所示數字包括以証券保管振替機構名義持有的27個單位的股份及84股股份。

(6) 主要股東

於2021年8月31日

姓名或商號	地點	持股數目 (千股)	佔已發行股份總數的百分比 (%)
柳井正	東京都澀谷區	22,037	21.57
The Master Trust Bank of Japan, Ltd.	東京都港區濱松町2—11—3	21,262	20.82
Custody Bank of Japan, Ltd.	東京都中央區晴海1—8—11	13,808	13.52
TTY Management B.V.	De Entrée 99, 1101HE Amsterdam, The Netherlands	5,310	5.20
柳井一海	美國紐約	4,781	4.68
柳井康治	東京都澀谷區	4,781	4.68
Fight & Step Co., Ltd.	東京都目黑區三田1—4—3	4,750	4.65
MASTERMIND, LLC	東京都目黑區三田1—4—3	3,610	3.53
柳井照代	東京都澀谷區	2,327	2.28
JP MORGAN CHASE BANK (永久代理 瑞穗銀行)	25 Bank Street, Canary Wharf, London E14 5JP, London, UK (東京都港區港南2—15—1)	2,190	2.14
總計	—	84,856	83.07

- (附註) 1. 「持股數目」向下調整至最接近千股。
2. The Master Trust Bank of Japan, Ltd.及 Custody Bank of Japan, Ltd.持有的股份均與信託業務一併持有。
3. 根據Nomura Securities Co., Ltd. · Nomura International PLC與Nomura Asset Management Co., Ltd.三方(作為聯名持有人)於2020年12月15日提交的大額持股報告(組成變動報告)·各方於2020年12月8日的持股量載列如下。然而·由於本公司未能確定於期末實際持有的股份數目·故此等股權並未計入上文主要股東表內。

姓名或商號	地點	持股數目 (千股)	佔已發行股份總數的百分比 (%)
Nomura Securities Co., Ltd.	東京都中央區區本橋1—9—1	73	0.07
Nomura International PLC	1 Angel lane, London EC4R 3AB, United Kingdom	41	0.04
Nomura Asset Management Co., Ltd.	東京都江東區豐洲 2—2—1	11,812	11.14

4. 除上述者外·本公司持有3,928,985股庫存股份(佔法定股份總數3.70%)。

(7) 投票權

(a) 已發行股份

於2021年8月31日

類別	股份數目 (股)	投票權數目 (個)	詳情
無投票權股份	—	—	—
附有限制投票權的股份(庫存股份等)	—	—	—
附有限制投票權的股份(其他)	—	—	—
附有全部投票權的股份(庫存股份等)	(持作庫存 股份的股份) 普通股 3,928,900	—	—
附有全部投票權的股份(其他)	普通股 102,063,300	1,020,633	(附註) 1
少於一個單位的股份	普通股 81,456	—	(附註) 1, 2
已發行股份總數	106,073,656	—	—
全體股東的投票權總數	—	1,020,633	—

(附註) 1. 「附有全部投票權的股份(其他)」及「少於一個單位的股份」兩欄內的股份數目分別包括以 Japan Securities Depository Center, Inc. 名義持有的2,700股股份及84股股份。

2. 「少於一個單位的股份」一欄的普通股包括本公司持有的股庫存股份85股。

(b) 庫存股份

於2021年8月31日

持有人姓名或商號	持有人地址	以本身名義持 有的股份數目 (股)	以其他人士或 商號名義持有的 股份數目(股)	所持股份總數 (股)	佔已發行股份 總數的百分比 (%)
迅銷有限公司	山口縣山口市 佐山10717—1	3,928,900	—	3,928,900	3.70
總計	—	3,928,900	—	3,928,900	3.70

B. 庫存股份資料

股份類型 根據日本公司法第155—7條購回的普通股

(1) 股東大會批准的購買

不適用。

(2) 董事會批准的購買

不適用。

(3) 並非根據股東大會或董事會決議案的事項詳情

根據日本公司法第192—1條購買少於一個單位的股份。

類別	股份數目 (股)	已付總額 (千日圓)
截至2020年8月31日止財政年度已購買的庫存股份	160	12,775
於本年度購買的庫存股份	41	3,209

(附註) 本年度已購買的庫存股份並不包括於2021年11月1日至本報告提交日期之間購買少於一個單位的股份。

(4) 已購買的庫存股份狀況

類別	截至2020年8月31日止財政年度		本年度	
	股份數目 (股)	出售總值 (千日圓)	股份數目 (股)	出售總值 (千日圓)
認購人獲邀約購買的庫存股份	—	—	—	—
購買後註銷的庫存股份	—	—	—	—
因合併、股份交換或公司分拆而轉讓的庫存股份	—	—	—	—
其他(附註)	44,288	168,694	7,636	29,104
所持庫存股份數目	3,928,985	—	3,921,390	—

(附註) 截至2021年8月31日止年度的數字分類反映行使股份認購權44,288股，股份出售價值為168,694千日圓。本年度的數字分類反映行使股份認購權，並不包括於2021年11月1日至本報告提交日期之間購買少於一個單位的股份。

C. 股息政策

集團對諸位股東的利潤分配視為最重要的議題之一，並將持續改善業績及根據業績合理分配利益作為基本方針。分派股息的實施方針是在集團擴大業務、提高盈利的資金需要和財務健全性的基礎上，根據業績派發高額股息。分派盈餘的基本方針是每年進行中期派息和期末派息各一次。上述分派均將基於董事會決議進行，法律另有規定的情況除外。

本財政年度的全年股息和上年度一樣為480日圓，其中包括中期派息240日圓，期末派息240日圓。內部儲備資金及自由現金流量方面，將會繼續有效運用鞏固集團業務基礎的投融資活動，努力實現持續穩定的業績增長。

集團根據日本公司法第454—5條派付中期股息乃本公司的公司章程規定。

本財政年度股息如下：

決議案日期	股息總額 (百萬日圓)	每股股息 (日圓)
2021年4月8日的董事會決議案	24,511	240
2021年11月2日的董事會決議案	24,514	240

7. 企業管治報告

A. 企業管治的基本理念

集團提倡的企業理念是「改變服裝，改變常識，改變世界」，以「世界第一的數碼消費零售企業」為目標，努力拓展業務。同時亦致力於解決社會議題及環境問題，不僅限於集團自身，亦與整條供應鏈共同構建可持續發展的業務，為實現更美好的社會貢獻力量。

B. 公司架構及內部監控制度詳情

(1) 公司架構詳情

集團正在建設以董事會、審核委員會及其他各類委員會為中心的企業管治制度。此外，為強化企業管治制度，將會採用董事會及董事長在一定範圍內下放業務執行權限的執行董事制度，旨在實現經營決策職能與業務執行職能的分離，以達致快速經營。

董事會由九名成員構成，其中包含五名外部董事，並由行政總裁擔任董事會主席。外部董事在企業管理方面擁有豐富知識和經驗。作為本公司就有關管理層及營運表現的主要決策機關，董事會至少每月舉行一次會議，以商討及決定重要的管理事宜。全體外部董事均積極參與董事會的討論，並發表無保留意見。半數以上的董事為外部董事，藉此提高董事會的獨立性，同時強化監督職能，讓每位外部董事皆可積極參與董事會的討論，坦率表述意見。

五名公司核數師委員會成員的其中三名為外部法定核數師。公司核數師委員會由常任法定核數師擔任主席。外部核數師為完全獨立，並有足夠擔任律師及執業會計師的知識和經驗。外部核數師及其他核數師透過參與董事會的工作，可全面了解董事會的決策過程，藉以履行其監督責任。另外，其透過與董事、其他行政人員、其他僱員、及附屬公司的核數師進行定期對話，以監督董事履行其行政職務的表現。核數師委員會至少每月舉行一次會議，以就核數政策及規劃作出決策。核數師委員會舉行季度會議，以獲取會計核數師的簡報及報告。

各委員會配合董事會的工作。外部董事及外部核數師亦擔任此等委員會的成員。各委員會的名稱、目的、權限、活動內容、活動情況如下。

人力資源委員會

人力資源委員會負責討論迅銷集團的重大組織變動及調整人力資源制度，並向董事會提出意見及建議。人力資源委員會由外部董事擔任主席，成員包括代表董事、外部專家、外部董事及外部法定核數師。委員會於2021年度曾舉行2次會議。

可持續發展委員會

可持續發展委員會討論及決定本公司可持續發展的整體政策的方向，當中涵蓋推動環保、社會責任、人權問題及多元化發展等事宜。可持續發展委員會由可持續發展部門的主管擔任主席，成員包括外部專家董事、法定核數師及執行董事等。委員會於2021年度曾舉行3次會議。

披露委員會

披露委員會由負責向東京證券交易所（東交所）披露資料的行政人員領導，委員會負責透過「提供及時、準確、公正及易於理解的資料披露」的目的，提高本公司管理透明度。委員會負責決定就其認為可能對股東及投資者的投資決定構成重大影響的事宜向東交所作出自願性披露的時間及內容。委員會於2021年度曾舉行12次會議。

資訊技術投資委員會

資訊技術投資委員會的職能為在執行層面商議及決定資訊技術投資政策，以優化資訊系統的資源分配及推進本公司業務。此外，委員會制訂資訊技術投資預算及報告，並參與外部專業機構研究個別業務的合適性及投資回報。由代表董事擔任主席，成員及觀察員包括外部專家、外部董事、執行董事等。委員會於2021年度曾舉行6次會議。

操守準則委員會

操守準則委員會負責商討及處理違反迅銷操守準則的行為，並就熱線的運作提供意見及確保本公司行政人員及僱員全面了解迅銷操守準則的規定。委員會由法務部門的主管擔任主席，成員包括法定核數師（包括外部法定核數師）、執行董事等。委員會於2021年度曾舉行13次會議。

商業道德委員會

此委員會旨在確保本集團不會利用其優越地位向供應商公司（生產工廠及供應商等）施加不當壓力。委員會根據外部機構對營商環境及供應商進行的調查，向涉及部門提出意見及建議。委員會由可持續發展部門的主管擔任主席，成員包括核數師（包括外部法定核數師）、執行董事等。委員會於2021年度曾舉行11次會議。

風險管理委員會為定期調查業務活動中的潛在風險，找出重要風險，強化相關管理體制，分析評估對業務的影響程度和發生頻度等，對於高風險活動討論解決方案，在風險發生前加以牽制，在風險發生時快速對應。委員會由集團CFO擔任主席，成員包括外部董事、執行董事等。委員會於2021年度曾舉行4次會議。

提名薪酬諮詢委員會

作為任意機構，針對董事及常任法定核數師候選人的入選條件和提名方針、董事報酬的決策方針、行政總裁(CEO)的入選條件、繼任計劃等迅銷集團的企業管治重要事項展開討論，並向董事會提供建議。委員會主席由董事會指定董事擔任，半數以上的委員為獨立外部行政人員（外部董事及外聘核數師），委員會於2021年度曾舉行2次會議。

人權委員會

由公司外部專家擔任主席，負責對人權盡職調查的執行進行審議和提供意見。以依據2018年制定的迅銷集團人權政策履行尊重人權責任、正當開展業務為目的，負責為業務執行部門提供諮詢意見、開展教育啓發活動等。此外亦擔負建議及監督責任，並在發生侵犯人權事件時展開調查，採取補救措施。委員會於2021年度曾舉行5次會議。

下圖為本公司的企業管治制度。



本公司的董事會、法定核數師會及各種委員會的主席及成員等如下：

職位	姓名	董事會	法定核數師會	人力資源委員會	可持續發展委員會	披露委員會	資訊技術投資委員會	操守準則委員會	商業道德委員會	風險管理委員會	提名薪酬諮詢委員會	人權委員會
董事	柳井正	主席		委員長	○	○	委員長				委員長	
	岡崎健	○		△	○	委員長	○			委員長		○
	柳井一海	○			○							
	柳井康治	○			委員長							
外部董事	服部暢達	○								○		
	新宅正明	○		○			△				○	
	名和高司	○		○	○					○		○
	大野直竹	○									○	
	松井Kathy	○			○							
法定核數師	新庄正明	△	○	○		△	△		○		○	
	水澤真澄	△	○		○	△		○		△		○
外部核數師	金子圭子	△	○	○				○				○
	櫻谷隆夫	△	○						○		○	
	森正勝	△	○						△			
高級執行官	John C Jay			△	○							
	小山紀明	△		○	○			○		○		○
	中嶋修一				○				○	○		
	若林隆廣				○							
執行官	桑原尚郎									○		○
	淺田英嗣									○		○
	法華津誠						○			○		
	新田幸弘				○			○	委員長	○		○
	大谷晉平						○					
	丹原崇宏						○					
	田中大						○					
	寺師靖之							○				
	王嘯洲									○		
	磯崎美幸								○			
內田博之								○				
附屬公司核數師	浦利治							○				
	岩村清美								○			
內部委員	法務部門長					○		委員長	○	○		○
	廣報部門長					○						
	生產部門長 (UNIQLO)								△			
	生產部門長 (GU)								△			
	社長室部長									△		
	IR部長					○						
	法務主管								△			
外部專家	白土謙二				△							
	村山徹						△					
	富田善範											委員長

(註) ○：成員 △：成員以外的出席人員(含觀察員)

(2) 有限責任協議概要

本公司根據公司法第427條第1段的條文規定，與外部董事、外部法定核數師及會計核數師訂立限制彼等責任的協議，限制公司法第423條第1段所規定因損害而引致的責任。該等協議訂明，因損害而須承擔的責任僅限於5百萬日圓或法例規定金額的較高者。就德勤有限公司而言，因損害而須承擔的責任僅限於下列最高金額的兩倍：其作為會計核數師於服務期間就每個業務年度向本公司收取或將收取作為履行職務所收取的薪酬及款項的經濟利益總額。

(3) 執行人員賠償責任保險合約內容概要

集團與保險公司締結公司法第430條第3項第1號規定的執行人員賠償責任保險合約，將在被保險人面臨職權行為導致損害的索賠要求時，代為賠償相關損害，該合約按年續簽。但當中亦包含若干免責條款，例如對於被保險人違法獲利、犯罪行為、不當行為、欺詐行為等行為導致的損害不予賠償等該合約的被保險人為本集團及其附屬公司的董事、核數師、主管人員等主要的業務執行人員，且被保險人不承擔該合約產生的保險費用。該合約在續簽時，內容將維持不變。

(4) 內部監控制度

本公司致力透過建立嚴格遵守本集團政策及規則（包括本集團的管理原則、Fast Retailing Way(迅銷之路) 及迅銷集團操守準則) 的內部監控制度，涵蓋整個迅銷集團，確保其業務營運合法、公平及高效。

(a) 確保董事遵照法律及法規以及公司章程執行職務的框架

- 1 迅銷集團旗下所有成員公司的董事及行政人員（董事）均忠實遵守本集團管理原則、迅銷之路、迅銷操守準則以及其他公司內部規則及規例，同時推動本集團上下嚴格遵守企業道德與規章。董事亦定期檢討本公司的規則及原則，並在必要時作出修訂以反映社會及公司業務活動變動，確保該等規則及原則以及迅銷操守準則的運作行之有效。
- 2 本公司委任負責監察法律部的營運人員或法律部主管擔任合規人員，以設立適用於本公司及本集團的合規框架，並解決任何有關合規的問題。
- 3 本公司委任外部董事加入董事會，從而提高高級管理層決策的公平性及透明度。本公司或本集團附屬公司的法定核數師可出席其負責審核的公司的董事會會議，以及時表達意見。本公司或本集團附屬公司的董事可委聘外部律師及執業會計師等，以避免違反法例的可能性及採取預防措施。倘本公司或本集團附屬公司的董事發現另一名董事進行違法行動，彼等須立即向法定核數師、總裁及合規人員報告有關事宜。

(b) 確保僱員遵照法律及法規以及公司章程執行職務的框架

- 1 本公司及本集團附屬公司的董事負責制定框架確保本集團所有僱員遵守管理原則、迅銷之路、迅銷操守準則及其他公司內部規則。彼等亦須負責培訓僱員的合規意識。
- 2 本公司設有監察迅銷集團內部監控制度的內部審核部以及監察合規事宜的法律部。
- 3 倘本公司或本集團附屬公司的董事發現違法或違規行為，彼等須立即向其他董事報告有關事宜。任何嚴重違法事宜須立即向法定核數師、總裁及合規人員報告。
- 4 本公司已設立內部報告制度（熱線），以供本公司或本集團附屬公司的董事及僱員報告違法行動或違規行為。
- 5 操守準則委員會（成員包括律師及執業會計師等外部專家）定期檢討維持合規情況及熱線的運作，並作出必要改進。倘本公司或本集團附屬公司的董事發現熱線運作方面出現問題，彼等應向操守準則委員會表達意見，並要求作出改善。

- (c) 迅銷集團董事執行職務所涉及的數據存儲及管理
根據法律、公司章程以及董事會及本公司的文件管理及機密資料規例及指引規定，下列有關本公司及本集團附屬公司的董事職務的文件均予保留，作為決策過程及執行業務過程的證明。於法律規定的儲存期內，該等文件會妥善儲存及管理，以便索取或查閱。
- 股東週年大會會議記錄及相關文件
 - 董事會會議記錄及相關文件
 - 董事舉行的重大會議的會議記錄及相關文件
 - 其他主要僱員舉行的會議的會議記錄及相關文件
- (d) 迅銷集團的損失風險管理
- 1 本公司定期分析有關本公司及本集團附屬公司的風險，以確認可直接或間接導致本公司或迅銷集團蒙受財務損失、業務中斷或停止、品牌形象受損或公信力受損的風險，並管理任何有關風險。
 - 2 倘出現不可預見的情況，則須成立由總裁或總裁委任的董事領導的專案小組，以防止損失增加及將損害減至最低。為更迅速應對問題，專案小組主管可成立由律師及執業會計師等成員組成的外部顧問團隊。
- (e) 確保董事有效執行職務
- 1 為確保本公司及本集團附屬公司的董事有效執行職務，本公司每月定期舉行董事會（包括若干外部董事）會議，並在必要時舉行特別會議。擁有自身董事會的本集團附屬公司亦須根據法律規定舉行董事會會議。
 - 2 有關本公司及本集團管理政策及管理策略的重要事宜須事先於由總裁主持的每週管理層會議（週一會議）中討論，並經審慎商議後作出決定。
 - 3 董事會所作的決策須由董事會指定的營運人員有效妥善執行。
- (f) 確保迅銷集團財務報告的可靠性
本公司已設立制度，確保本公司及迅銷集團附屬公司的活動的財務報告的可靠性以及收購、持有及出售資產的合適性，而此等活動均經緊密監察。本公司亦已成立披露委員會，確保本公司及集團附屬公司及時且適當地披露資料。
- (g) 確保由本公司及迅銷集團附屬公司組成的企業集團恰當經營業務
- 1 為確保迅銷集團成員公司均恰當經營業務，本集團所有成員公司均須遵守管理原則、迅銷之路及迅銷操守準則。該等原則亦構成本集團個別受委託成員公司成立時所用的規則及規例的基礎。在尊重聯屬公司自主權的同時，本公司亦會釐定聯屬公司的業務管理規則及要求聯屬公司將重要事項轉介本公司以作諮詢或最終決定，藉此管理聯屬公司。本公司亦會在必要時監察聯屬公司。倘本集團附屬公司的董事發現任何違法行為或嚴重違規行為，則須向法定核數師、總裁及合規人員報告有關事宜。
 - 2 倘本集團附屬公司的董事認為本公司管理原則或指引觸犯法律、違反特定國家的企業道德或產生合規問題，彼等須向內部審核部或法律部報告。有關部門須隨即向法定核數師委員會、總裁及合規人員報告，並要求作出合適的改善。
- (h) 法定核數師所要求的僱員助理及其獨立性
- 1 當接獲法定核數師委員會的要求，本公司須制定規則釐定哪些僱員可協助法定核數師履行職責，並委派合適的內部人員協助法定核數師，或委聘外部律師或執業會計師。為確保助理獨立於董事，法定核數師會評估助理的表現，而法定核數師委員會將批准董事會就委派、解僱、調動及薪金等事宜作出的決定。
 - 2 助理須直接向法定核數師報告，且不得兼任涉及執行本公司業務的職位。
- (i) 董事及僱員向法定核數師報告及其他報告
- 1 本公司及本集團附屬公司的董事及僱員須向法定核數師報告任何或會影響本公司運作或企業表現的重大事宜。儘管該等規則有所規定，惟法定核數師可於必要時要求本公司董事或僱員或本集團附屬公司董事、僱員及法定核數師作出報告。

- 2 為遵守本集團管理原則、迅銷之路及迅銷操守準則，本公司及本集團附屬公司維持向法定核數師報告違法或違規事宜的框架。倘法定核數師認為該框架出現問題，彼等可通知董事及董事會，並要求作出改善。
 - 3 本公司向整個迅銷集團的董事及僱員表示，禁止使用向法定核數師提交的報告而令提交者不利。所提交的報告受嚴格資料管理制度保護。
 - 4 法定核數師透過定期會議及資訊交流，與會計核數師、內部審核部以及本集團成員公司的法定核數師密切溝通。
- (j) 向法定核數師預付或補償開支的政策
如法定核數師申請要求預付或補償於其履行職務過程中產生的開支，本公司須隨即支付發票或償付債項，惟證明所要求的開支或債項並非履行法定核數師職務所必需者則作別論。
- (k) 確保法定核數師有效進行其他審核
- 1 法定核數師會出席董事會會議及其他重要會議，以監察重大議題的報告及討論。彼等可於必要時發表意見。
 - 2 總裁定期與法定核數師會面，以就迫切議題進行諮詢、確保適當審核環境，以及就審核過程中發現的重大問題交換意見。
- (l) 消除反社會勢力
本公司透過於迅銷操守準則中納入以下內容，並知會全體行政人員及僱員其堅定立場，致力消除反社會勢力。
- 1 本公司對反社會勢力採取堅定反對的立場，並拒絕牽涉任何反社會勢力。本公司禁止支付金錢解決反社會勢力不合理的索賠。
 - 2 本公司禁止就本公司或個人的利益而利用反社會勢力。
- (5) 其他企業管治相關事項
- a. 董事人數
本公司的公司章程規定董事人數不得少於3名且不得超過10名。
 - b. 董事選舉準則
本公司的公司章程規定董事選舉不得基於累積投票制。此外，公司章程規定選舉須以股東大多數票的方式進行，且必須有最少三分之一的合資格股東參與投票。
 - c. 釐定自盈餘分派股息的程序
就根據公司法第459—1條自盈餘派付股息而言，本公司的公司章程規定，股息是以董事會決議案方式決定，而非股東大會決議案，惟法律另有規定者除外。董事會已獲授予決定自盈餘派付股息的權限，以便靈活地以現金回報股東。
 - d. 中期股息
作為本公司可靈活地以現金回報股東的方法之一，根據公司法第454—5條的規定及本公司的公司章程，中期股息以董事會決議案於每年的2月底派付。
 - e. 董事及法定核數師的有限責任
本公司的公司法第426—1條章程訂明，在法律允許的情況下，本公司可經董事會決定後豁免董事（包括前任董事）及法定核數師（包括前任法定核數師）因作出公司法第423—1條載列的行動而承擔的責任。此目的為創造一個可讓董事及法定核數師盡其最大能力履行職責及達致預期作用的環境。
 - f. 股東大會特別決議案
就公司法第309—2條項下的股東大會特別決議案而言，本公司的公司章程規定，該等決議案須獲得股東三分之二票數通過，且必須有最少三分之一的合資格股東參與投票。放寬股東大會特別決議案的法定人數規則，旨在確保股東大會運作暢順。

8. 董事會

A. 董事會

男性：11名 女性：3名(董事中女性比例為21.4%)

職位	姓名	出生日期	簡歷	任期	持股數目 (千股)
代表董事、 董事長及總裁	柳井正	1949年 2月7日出生	1972年8月 加入迅銷有限公司 1972年9月 迅銷有限公司董事 1973年8月 迅銷有限公司執行董事總經理 1984年9月 迅銷有限公司總裁兼行政總裁 2001年6月 Softbank Corp.(現稱SOFTBANK GROUP CORP.)外部董事 2002年11月 迅銷有限公司代表董事兼董事長 2005年9月 迅銷有限公司董事長、總裁兼行政總裁(現任) 2005年11月 UNIQLO CO., LTD.董事長、總裁兼行政總裁(現任) 2008年9月 GOV RETAILING CO., LTD.(現稱G.U. CO., LTD.)董事兼董事長 (現任) 2009年6月 Nippon Venture Capital Co., Ltd.外部董事(現任) 2011年11月 LINK THEORY JAPAN CO., LTD.董事(現任) 2018年11月 一般財團法人迅銷財團理事長(現任)	附註4	22,037
董事	服部暢達	1957年 12月25日出生	1981年4月 加入日產自動車株式會社 1989年6月 加入Goldman Sachs and Company紐約總部 1998年11月 紐約總部Goldman Sachs and Company紐約總部及Goldman Sachs高盛證券紐約總部常務董事、日本併購諮詢業務負責人 2003年10月 一橋大學國際企業策略研究生院客席助理教授 2005年6月 Miraca Holdings Inc.(現H.U. Group Holdings Inc.)外部董事 2005年11月 迅銷有限公司外部董事(現任) 2006年10月 一橋大學學院國際企業策略研究院戰略研究科客席教授 2009年4月 早稻田大學學院經營管理研究科客席教授(現任) 2015年3月 Frontier Management Inc.外部法定核數師(現任) 2015年6月 博報堂DY控股外部董事(現任) 2016年7月 慶應義塾大學工商管理研究生院特聘教授的研究生院(現任)	附註4	—
董事	新宅正明	1954年 9月10日出生	1978年4月 加入IBM Japan, Ltd. 1991年12月 加入日本甲骨文 2000年8月 日本甲骨文董事長兼CEO 2001年1月 美國甲骨文高級副總裁 2008年4月 認證NPO法人特殊奧運會日本(現名公益財團法人特殊奧運會日本)副理事長 2008年6月 日本甲骨文董事長兼董事局主席(2008年12月31日卸任) 2009年11月 迅銷有限公司外部董事(現任) 2019年3月 公益財團法人特殊奧運會日本成員(現任) 2020年6月 NTT DOCOMO, INC.外部董事(現任) 2021年6月 NTT Communications, INC.外部董事(現任)	附註4	—

職位	姓名	出生日期	簡歷	任期	持股數目 (千股)
董事	名和高司	1957年 6月8日出生	1980年4月 加入三菱商事株式會社 1991年4月 加入McKinsey & Company 2010年6月 一橋大學國際企業策略研究生院教授 2010年6月 Genesys Partners總裁(現任) 2011年6月 NEC Capital Solutions Limited外部董事(現任) 2012年11月 迅銷有限公司外部董事(現任) 2014年6月 DENSO CORPORATION外部董事(現任) 2015年6月 Ajinomoto Co., Inc.外部董事(現任) 2019年4月 一橋大學國際企業策略研究生院教授 2020年6月 Sompo Holdings, Inc. 外部董事(現任) 2021年4月 京都先端科学大学科學大學客員教授(現任)	附註4	—
董事	大野直竹	1948年 10月28日出生	1971年4月 加入大和房屋工業 2000年6月 大和房屋工業董事 2004年4月 大和房屋工業專務董事、營業總部副部長 2007年4月 大和房屋工業董事長兼副CEO、營業總部部長 2011年4月 大和房屋工業董事長兼CEO 2017年11月 大和房屋工業特別顧問(2021年3月31日退任) 2018年11月 迅銷有限公司外部董事(現任)	附註4	—
董事	松井 Kathy	1965年 2月2日出生	1990年1月 加入Barclays de Zoete Wedd, Limited 1994年3月 加入 Goldman Sachs Japan Co., Ltd. 1998年1月 Goldman Sachs Japan Co., Ltd.常務董事 2000年1月 Goldman Sachs Japan Co., Ltd.合夥伴 2015年4月 Goldman Sachs Japan Co., Ltd.副會長 (2020年12月卸任) 2018年11月 一般財團法人迅銷財團理事 2021年5月 MPower Partners Fund L.P. General Partner(現任) 2021年7月 Paidy Inc.外部董事 2021年11月 一般財團法人迅銷財團評議員(現任) 2021年11月 迅銷有限公司外部董事(現任)	附註4	—
董事CFO	岡崎健	1965年 7月9日出生	1988年4月 加入日本長期信用銀行 1998年7月 加入麥肯錫 2005年1月 麥肯錫合夥人 2011年8月 加入集團 2011年8月 集團執行董事兼CFO 2012年9月 集團高級執行董事兼CFO(現任) 2018年11月 一般財團法人迅銷財團評議員(現任) 2018年11月 迅銷有限公司董事(現任)	附註4	0
董事	柳井一海	1974年 4月23日出生	1997年9月 加入高盛證券 2004年7月 加入Link Theory Holdings (US) Inc. (現名Theory LLC) 紐約總部 2009年9月 加入集團 2012年1月 Theory LLC董事長THEORY LLC 主席(現任) 2012年11月 集團執行董事 2013年11月 UNIQLO USA LLC COO 2015年11月 UNIQLO USA LLC董事長主席(現任) 2017年7月 J BRAND HOLDINGS, LLC CEO、董事長兼總裁(現任) 2018年11月 迅銷有限公司董事(現任) 2020年6月 集團高級執行官執行董事(現任)	附註4	4,781

職位	姓名	出生日期	簡歷	任期	持股數目 (千股)
董事	柳井康治	1977年 5月19日出生	2001年4月 加入三菱商事 2009年4月 借調至三菱商事在英國的食品業務子公司Princes Limited 2012年9月 加入集團，負責UNIQLO運動市場營銷 2013年5月 UNIQLO全球市場營銷部部長 2013年9月 集團執行董事 2018年11月 迅銷有限公司董事集團董事（現任） 2020年6月 集團高級執行官執行董事（現任）	附註4	4,781
常任 法定核數師	新庄正明	1956年 1月28日出生	1983年4月 加入ASAHIPEN CORPORATION 1994年2月 加入迅銷有限公司 1998年9月 迅銷有限公司受委託營運人員行政經理 2005年9月 迅銷有限公司集團審核部總經理 2008年1月 Onezone Corp (現稱G.U. CO., LTD.) 董事 2009年3月 迅銷有限公司企業行政部總經理 2009年9月 GOV Retailing Co., Ltd.(現稱G.U. CO., LTD.)法定核數師 2010年1月 UNIQLO CO., LTD.營業支援統括部部長 2011年3月 迅銷有限公司企業規劃及管理部總經理 2012年11月 迅銷有限公司常任法定核數師（現任）	附註6	—
法定核數師	水澤真澄	1959年 7月22日出生	1981年11月 加入山一證券公司國際部 1988年3月 加入Kleinwort Benson證券公司 (Dresdner Kleinwort Wasserstein (Japan) Limited東京分公司)研究部 2001年10月 加入迅銷有限公司投資者關係部 2004年2月 出任迅銷有限公司計劃管理部投資者關係部長 2019年11月 迅銷有限公司常任法定核數師（現任） 2020年11月 Link Theory Japan 法定核數師（現任）	附註7	0

職位	姓名	出生日期	簡歷	任期	持股數目 (千股)
核數師	金子圭子	1967年 11月11日出生	1991年4月 加入三菱商事株式會社 1999年4月 註冊為日本辯護士(律師)聯合會成員 1999年4月 加入Anderson, Mori & Tomotsune (AM&T)律師事務所 2007年1月 AM&T合夥人(現任) 2007年4月 東京大學法學研究生院客席副教授 2012年11月 迅銷有限公司外部法定核數師(現任) 2012年11月 UNIQLO CO., LTD.外部法定核數師(現任) 2013年6月 株式會社朝日新聞社外部法定核數師(現任) 2019年6月 大和房屋工業外部董事(現任)	附註6	—
核數師	櫻谷隆夫	1948年 11月7日出生	1975年2月 櫻谷公認會計事務所所長(現任) 1986年1月 CENTURY監查法人(現名EY新日本有限責任監查法人)員工代表 1986年4月 BRAIN CORE董事長兼CEO(現任) 1989年3月 FP—BRAIN董事長兼CEO(現任) 2002年4月 中央大學專業研究生院國際會計研究科(專業研究生院)特邀教授 2012年6月 東京電力(現名東京典禮控股)外部董事 2012年6月 日本貨物鐵道外部董事(現任) 2018年11月 迅銷有限公司外部法定核數師(現任)	附註5	—
核數師	森正勝	1947年 1月22日出生	1972年5月 取得註冊會計師資格 1989年2月 安盛諮詢(現名埃森哲株式會社)日本代表 1995年12月 安盛諮詢株式會社(現名埃森哲株式會社)總裁 2003年4月 埃森哲株式會社董事長 2007年9月 埃森哲株式會社首席顧問 2009年10月 學校法人國際大學校長 2010年6月 斯坦雷電氣株式會社外部董事(現任) 2013年6月 雅瑪多控股株式會社非常務董事(現任) 2013年11月 學校法人國際大學理事長 2018年4月 學校法人國際大學特別顧問(現任) 2019年3月 麒麟控股株式會社外部董事(現任) 2020年11月 迅銷有限公司外部法定核數師(現任)	附註6	—
總計					31,599

- (附註) 1. 5名董事服部暢達、新宅正明、名和高司、大野直竹氏及松井 Kathy氏均為公司法第2條第15段所規定的外部董事。
2. 董事柳井一海及柳井康治均為董事長兼CEO柳井正的二代以內親屬。
3. 金子圭子、櫻谷隆夫及森正勝均為公司法第2條第16段所規定的外部法定核數師。
4. 自2021年11月25日普通股股東大會結束起計為期1年。
5. 自2018年11月29日普通股股東大會結束起計為期4年。
6. 自2020年11月26日普通股股東大會結束起計為期4年。
7. 自2019年11月28日普通股股東大會結束起計為期4年。

B. 外部董事

(1) 外部董事及外部法定核數師的職能、職責及甄選

本公司有五名外部董事及三名外部法定核數師。

本公司期望外部董事監察管理層的監察職能。從商業角度而言，此等人士的意見以及其豐富經驗及專業知識對提升我們的企業價值作出重大貢獻。

本公司亦期望外部法定核數師監察董事會的表現。彼等於廣泛領域的豐富經驗讓本公司獲取寶貴意見。

董事松井Kathy擔任一般財團法人迅銷財團的評議員，集團與該公司訂有寫字樓租賃等方面的合約。

常任法定核數師金子圭子現任株式會社大福的外部董事，集團及集團子企業與該企業之間存在倉庫自動化設備等相關交易。

法定核數師森正勝現任雅瑪多控股株式會社的外部董事，集團及集團子公司與該公司之間存在電子商貿商品物流相關交易等業務往來。

外部法定核數師的持股狀況詳情載於「董事會」之「持股數目」。

除上述者外，本公司與其他外部董事或外部法定核數師之間概無特殊利益。

外部董事及外部法定核數師於董事會會議上就有關內部審核、內部監控運作、法定核數師審核及會計審核結果的事宜聽取報告。

惟本公司有責任於其決策過程中客觀獨立地反映彼等的意見及建議，多年來，本公司甄選多名於行內累積豐富企業管理經驗的外部董事，彼等的專業知識廣泛，意見獨到。此外，為了於審核業務活動時納入不同持份者意見，我們重視來自不同領域的外部法定核數師的獨立性及多元性。

(2) 有關獨立董事的事項

迅銷董事會成員的其中五名為外部董事，乃根據東京證券交易所規則獲確認為獨立董事。董事會大多數董事為外部董事以提高董事會的獨立性及加強其監督職能。

除東京證券交易所制訂的獨立性標準外，迅銷已就外部董事及核數師制訂以下獨立性準則及資格：在下列情

況下，該人士不合資格成為迅銷的獨立董事或核數師：

- (a) 彼於過去三年為或一直為迅銷集團的業務夥伴*1或一名業務夥伴*2的行政人員*2，而其於最近業務年度與迅銷集團進行的年度業務佔迅銷集團綜合收益的2%或以上；
- (b) 彼於過去三年為或一直為迅銷集團的業務夥伴*1或迅銷一名業務夥伴的行政人員*2，而其於最近業務年度與迅銷集團進行的年度業務佔業務夥伴綜合收益的2%或以上；
- (c) 彼為顧問、會計師或律師並於過去三年自迅銷集團收取或已收取相等於1,000萬日圓或以上的任何貨幣或物業，惟董事或核數師薪酬除外；或
- (d) 彼於過去三年為或一直為迅銷或其附屬公司的會計核數師的合夥人、聯繫人士或僱員。

*1 「業務夥伴」包括律師行、審核公司、稅務審核公司、顧問公司及任何其他組織。

*2 「行政人員」指(i)就公司而言，執行董事(定義見日本公司法)、行政人員(shikko—yaku，定義見日本公司法)、公司高級人員及僱員，及(ii)就非公司實體(包括一般法團法人(shadan—hojin)、一般財團法人(zaidan—hojin)及合作夥伴)而言，具備行政職能的董事、高級人員、合夥人、聯繫人士、員工及其他僱員。

- (3) 外部董事或外聘核數師的監督或核數與內部核數、法定核數師核數及會計核數的相互配合以及與內部協調部門的關係

外部董事及外聘核數師在董事會、審核委員會、各類委員會等組織中，接受內部核數及內部協調系統運用情況、法定核數師核數及會計核數結果以及其他重要事項的相關報告，基於外部董事和外聘核數師的專業能力、經驗、見解發言和提供建議。

常任法定核數師在董事會、審核委員會、各類委員會等組織中，與外部董事和外聘核數師展開不定期合作，與其交換意見，同時分享經營監督及核數的必要資訊。

外聘核數師與內部核數部門及會計核數師的相互合作以及與內部協調部門的關係見C.核數情況(1)法定核數師核數情況載列內容。

(C) 核數情況

(1) 法定核數師核數情況

常任法定核數師日常出席董事會，開展經營執行情況相關的核數工作。審核委員會由2名內部常任法定核數師和2名外聘核數師組成，接受內部核數部門及會計核數師的定期報告以及核數相關重要事務的不定期報告，履行協議，齊心協力。另外，常任法定核數師樫谷隆夫及森正勝持有日本公認會計師證書，具備財務及會計方面的相應知識。

2021年8月止財政年度，公司共計召開審核委員會會議12次，各法定核數師的出席情況如下所示。

姓名	舉行次數	出席次數
田中明	12次	12次
新庄正明	12次	12次
水澤真澄	12次	12次
安本隆晴	12次	12次
樫谷隆夫	12次	11次
森正勝	10次	10次

審核委員會的主要討論事項包括業務部門的現狀及挑戰、人事部門的現狀及挑戰、GU (極優) 業務的現狀及挑戰等。此外，常任法定核數師所進行的相關活動包括適時巡查主要業務公司的既有門店及新開門店、出席日本及海外的門店核數報告會、出席附屬公司的例行及臨時董事會會議及其他工作會議等。

(2) 內部核數情況

集團設立獨立於執行部門的內部核數部門，截至2021年8月最後一日，由7名專職人員定期核實內部管理系統的合理性與有效性，針對業務執行情況開展核數工作。

(3) 會計審核情況

(a) 核數師行名稱

Deloitte Touche Tohmatsu LLC(德勤有限公司)

(b) 連續監查期間

4年

(c) 執行會計審核的執業會計師

大久保孝一、大谷博史

(d) 執行會計審核的核數師助理

Deloitte Touche Tohmatsu LLC(德勤有限公司)的核數師助理由12名執業會計師，4名通過會計師考試的申請人及29名其他人士組成。

(e) 核數法人集團的遴選方針及理由

審核委員基於「會計核數師評價及遴選標準制定相關的常任法定核數師實踐指引」(公益社團法人日本核數師協會，2017年10月13日)，依據規定了品質管理體系、核數團隊獨立性、溝通機制、集團核數機制、欺詐風險相關對策等內容的會計核數師遴選標準及評價標準進行綜合討論後，選擇有限責任核數法人集團德勤會計師事務所擔任會計核數師。另，審核委員會在會計核數師解任或不連任的決定方針方面，作出以下決議：在會計核數師符合公司法第340條第1項下任一小項規定的情況下，審核委員會是否根據常任法定核數師的一致意見解任會計核數師；因發生有損其他會計核數師資格及獨立性的事件，承認核數工作的完成存在困難的情況下，是否由審核委員會在股東大會上提議解任或不再繼續任用會計核數師。

- (f) 常任法定核數師及審核委員會對核數法人的評定
審核委員會在監督和檢討會計核數師獨立性、品質管理情況、職務履行體系的合理性、本財政年度會計核數實施情況等事務的同時，亦接受會計核數師對上述職務執行情況的相關報告，視要求予以說明，開展相關評定。

C. 會計核數師的薪酬詳情

(1) 執業會計師等人士的薪酬詳情

類別	截至2020年8月31日 止年度	截至2021年8月31日 止年度
	審核保證業務的薪 酬 (百萬日圓)	審核及保證業務的 薪酬 (百萬日圓)
報告實體	239	209
合併附屬公司	40	40
總計	279	249

(2) 執業會計師等人士和 (德勤有限公司) 全球組織的成員機構的薪酬詳情

類別	截至2020年8月31日止年度		截至2021年8月31日止年度	
	審核保證業務的薪 酬 (百萬日圓)	審核以外業務的薪 酬 (百萬日圓)	審核及保證業務的 薪酬 (百萬日圓)	審核以外業務的薪 酬 (百萬日圓)
報告實體	-	463	-	475
合併附屬公司	266	100	292	95
總計	266	563	292	570

截至2020年8月31日止年度 (2019年9月1日至2020年8月31日)

本公司及其附屬公司向執業會計師等人士和全球組織的成員機構支付的審核以外業務的薪酬內容為電子商貿平台相關的諮詢業務等。

截至2021年8月31日止年度 (2020年9月1日至2021年8月31日)

本公司及其附屬公司向執業會計師等人士和全球組織的成員機構支付的審核以外業務的薪酬內容為電子商貿平台相關的諮詢業務等。

(3) 其他重要的審核及保證業務相關業務的薪酬內容

不適用。

(4) 釐定會計審核薪酬的政策

本公司的公司章程規定，就審核服務而支付予會計核數師的薪酬由代表董事經法定核數師委員會同意後釐定。

(5) 法定核數師委員會同意獨立核數師薪酬的理由

法定核數師委員會按照日本企業核數師協會(Japan Audit & Supervisory Board Members Association)公佈的有關獨立核數師的實用指引，查看按項目劃分的審核時數、薪酬以及過往年度的審核計劃及實際業績，在確認該年度審核時數以及薪酬的妥當性後，同意根據公司法第399條第1項規定的獨立核數師薪酬。

D. 行政人員的報酬

(1) 行政人員報酬相關事務的決策方針及流程

行政人員的報酬方面，2021年11月25日召開的第60屆定期股東大會上已為董事議定每年20億日圓（其中外部董事為每年2億日圓）的金額上限（集團章程規定的董事人數上限為9人，其中外部董事上限為5人），2003年11月26日召開的第42屆定期股東大會上已為常任法定核數師議定每年1億日圓的金額上限（集團章程規定的常任法定核數師人數上限為5人）。

內部董事（指外部董事以外的董事，下同）的報酬，如下所示由基本報酬和浮動報酬兩個部分構成。

基本報酬是根據各位內部董事的職務、職責、實際業績、對集團的貢獻度等要素劃定等級，在此等級的基礎上參照既定的報酬表計算得出。各位內部董事的等級，經主要成員為外部董事及外聘核數師的提名及薪酬諮詢委員會商議後，由董事會最終決定。

浮動報酬又分為短期浮動報酬和長期浮動報酬兩個部分，分別根據統計期間各位集團內部董事的實際業績評定結果，參照既定的報酬計算表計算得出，並且經由上述提名薪酬諮詢委員會的商議後，由受董事會信賴的董事長柳井正在股東大會批准的報酬總額範圍內決定最終結果。

外部董事的報酬為每年1,500萬日圓的固定金額。該固定金額經上文提及的提名及薪酬諮詢委員會商議後，由受董事會委任決定各董事報酬金額的董事長兼CEO柳井正在股東大會批准的報酬總額範圍內決定。

如上所述，集團董事會委任董事長兼CEO柳井正決定各位董事的報酬等事項。各位董事的報酬將由主要成員為外部董事及外部監事的提名與薪酬諮詢委員會商議後予以決定，並將適當行使職務權限。

本業務年度的各位董事報酬等將遵循上述流程予以決定，董事會認為，本業務年度的董事報酬的決定確實遵循了上述方針。

法定核數師的報酬，由法定核數師商議決定。

另外，主要職務為集團綜合附屬公司行政人員的內部董事，其報酬由其任職的綜合附屬公司支付。

(2) 發表公司各類行政人員報酬總額、各類報酬總額及適用行政人員人數

行政人員類別	公司類別	報酬等的總額 (百萬日圓)	報酬等的種類總額(百萬日圓)			行政人員的人數 (人)
			基本報酬	短期浮動報酬	長期浮動報酬	
董事 (外部董事除外)	報告實體	612	379	220	13	4
	合併子公司	206	139	48	18	
外部董事	報告實體	50	50	-	-	5
法定核數師 (外部法定核數師除外)	報告實體	50	50	-	-	3
外部法定核數師	報告實體	31	31	-	-	4
	合併子公司	4	4	-	-	

① 浮動報酬的記載金額為計入2021年8月止財政年度業績評定結果前被列為撥備金的費用金額。實際支付金額根據各位董事的業績評定結果等因素計算決定。

② 每位行政人員的業績報酬總額。但業績報酬總額有時也會超過1億日圓

姓名	連動報酬等的總額 (百萬日圓)		報酬等的種類總額(百萬日圓)		
			基本報酬	短期浮動報酬	長期浮動報酬
董事長 柳井正	400	發表公司	240	160	-
董事 岡崎健	202	發表公司	129	60	13
董事 柳井一海	115	發表公司	10	-	-
		Theory LLC	80	18	6
董事 柳井康治	100	Uniqlo	59	30	11

(附註) 如下所示，短期浮動報酬將基於上年度的業績評定結果計算得出。

(3) 兼任行政人員的重要僱員薪酬
無

(4) 行政人員報酬金額決策相關方針詳況

- ① 法定核數師的報酬金額，將在上文所述的股東大會上批准的法定核數師報酬等限額內計算得出，並由法定核數師商議決定。
- ② 外部董事的報酬金額，將在上文述及的股東大會批准的董事報酬限額內，並且經由上述提名及薪酬諮詢委員會的商議後，由董事長兼CEO柳井正決定本年度的固定金額。
- ③ 內部董事的報酬由①基本報酬和②浮動報酬（短期浮動報酬及長期浮動報酬）構成，各項內容如下所示。各項報酬將在依據下列方法計算得出的金額基礎上，經提名及薪酬諮詢委員會商議後，由董事長兼CEO柳井正在上述股東大會批准的董事報酬等限額內決定最終結果。

< 基本報酬 >

根據各位內部董事的等級，參照既定的報酬表計算得出，按月平均攤分支付。

< 短期浮動報酬 >

參照按等級決定的短期浮動報酬表，決定短期浮動報酬的目標金額。透過期初根據業績目標/組織目標及個人目標設定目標的目標管理制度，按五級制對上年度的業績達成度進行評定，基於下列的支付基準表計算得出。

評定結果	定義	對應目標比例
A	大幅超越目標，並且行動過程常有優秀表現	200%
AB	達成目標，並且行動過程有優秀表現	150%
B	達成目標，或者行動過程有符合目標達成的優秀表現	100%
BC	未能達成目標，但認可其堅持不懈的努力	75%
C	未能達成目標，行動過程未及預期	50%

< 長期浮動報酬 >

參照按等級決定的長期浮動報酬表，決定長期浮動報酬的目標金額。

- A) 長期浮動報酬金額中的1/3，因與迅銷集團的企業價值掛鉤，故採用屬於集團股票掛鉤型報酬的影子股票形式授予。影子股票屬於與集團股價掛鉤的現金結算型報酬，自授予日起計三年後自動行權，按照行權日當時的集團股價支付對應金額的現金。另，該部分概不支付股息及股息等值金額。
- B) 長期浮動報酬金額中的2/3，旨在促進各負責業務單位提升戰略及改善業績，將採用現金形式支付。支付金額方面，將對負責業務在制定目標後的三年業績進行評定，依據評定結果計算得出。

B-1) 現金支付的50%依據量化目標決定。具體金額將根據各董事負責的各業務單位的三年累計經營溢利預算達成率和溢利率進行評定，依照既定的基準表計算得出。

B-2) 現金支付的另外50%，依據質化目標決定。具體金額將對授予年度中制定的中期（三年）目標達成度進行評定，依照下列支付基準表計算得出。

評定結果	定義	對應目標比例
A	大幅超越目標，並且行動過程常有優秀表現	200%
AB	達成目標，並且行動過程有優秀表現	150%
B	達成目標，或者行動過程有符合目標達成的優秀表現	100%
BC	未能達成目標，但認可其堅持不懈的努力	75%
C	未能達成目標，行動過程未及預期	50%

E. 股票持有情況

(1) 投資股票的劃分標準及考慮因素

集團將投資股票劃分為兩種類型，一種在持有後有助於提高企業的中長期價值，其目的不僅限於投資，另一種為上述類型以外的股票，其目的僅限於投資。

(2) 投資目的不僅限於投資的投資股票

(a) 集團基於在原則上不持有政策性持有股票的方針，有時僅在必需範圍內持有最小限度的股票。持有政策性持有股票時，每年會在董事會上驗證每隻股票包含中長期業務關係在內的經濟合理性等，綜合判斷繼續持有的意義。具體的驗證內容涉及到與持股企業的業務關係，不予公示。

(b) 股票數量及資產負債表內記入金額

	股票數量（股）	資產負債表內記入金額總計（百萬日圓）
非上市股票	3	199
非上市股票以外的股票	1	808

（本業務年度內增持的股票數量）

無。

（本業務年度內減持的股票數量）

	股票數量（股）	減持股票數量之總售價（百萬日圓）
非上市股票	-	-
非上市股票以外的股票	2	883

(c) 各隻特定投資股票及視同持有股票的股票數量在記入資產負債表時存在困難的相關資訊

特定投資股票：

股票名稱	本業務年度	上一業務年度	持有目的、按量持有效果以及增持股票數量的理由	是否持有本集團股票
	股票數量(股)	股票數量(股)		
	資產負債表記入金額(百萬日圓)	資產負債表記入金額(百萬日圓)		
松岡公司	—	286,500	-	-
	—	566		
Crystal International Group Ltd	18,136,500	20,815,000	為加強與該企業的中期戰略合作關係而持有該企業的股票。並且，每年會在董事會上驗證每隻股票包含中長期業務關係在內的經濟合理性等，綜合判斷繼續持有的意義。具體的驗證內容涉及到與持股企業的業務關係，不予公示。	否
	808	591		

(附註)

1. 由於持股情況的量化數據中包含集團與被投資的企業的交易次數等數據，因此暫不予以披露。持股合理性的檢驗方法請參閱①。
2. 「-」代表未持有相關股票。

視同持有股票：無

(3) 為長期持有目的而持有的投資股份：無

9. 財務資料

A. 編製綜合財務報表

- 1) 由於本公司符合綜合財務報表術語、形式及編製規則（1976年大藏省第28號令）第1-2條所界定「指定國際會計準則的具體公司」的標準，因此，本集團的綜合財務報表已根據綜合財務報表術語、形式及編製規則第93條，按照國際財務報告準則編製。
- 2) 本公司非綜合財務報表乃根據非綜合財務報表術語、形式及呈列規則（1963年大藏省第59號令）編製。由於本公司符合非綜合財務報表術語、形式及編製規則所界定為可按特定標準編製財務報表的公司，因此，本公司的非綜合財務報表已根據非綜合財務報表術語、形式及編製規則第127條而編製。
- 3) 本報告內之金額均已向下調整至最接近百萬日圓。

B. 審核

本集團於2020年9月1日至2021年8月31日財政年度的綜合財務報表及非綜合財務報表已由Deloitte Touche Tohmatsu LLC(德勤有限公司)根據金融工具及交易法第193—2—1條並按照日本公認審核準則進行審核。此外，本集團的綜合財務報表由Deloitte Touche Tohmatsu LLC(德勤有限公司)按照國際審計準則進行審核。

C. 確保本集團綜合財務報表準確無誤的特別措施以及確保綜合財務報表根據國際財務報告準則妥為編製的框架

本公司已採取特別措施，以確保本集團綜合財務報表的適當性，並已制定框架確保本集團綜合財務報表乃根據國際財務報告準則妥為編製。有關詳情載列如下。

- (1) 為制定可適切跟隨會計準則變動的框架，我們已委任精通國際財務報告準則的僱員，加入日本企業會計基準委員會及類似組織，並參與培訓計劃，致力建立我們的專業知識。
- (2) 為確保我們根據國際財務報告準則妥為編製綜合財務報表，我們根據國際財務報告準則草擬會計方法的集團指引，並已根據有關指引進行會計程序。我們定期取得國際會計準則委員會刊發的準則及新聞稿、研究最新準則以及其對本公司的潛在影響，並相應更新我們的會計方法集團指引。

D. 綜合財務報表

(1) 綜合財務狀況表

		於2020年8月31日	於2021年8月31日
資產	附註		
流動資產			
現金及現金等值項目	8,30	1,093,531	1,177,736
貿易及其他應收款項	9,30	67,069	50,546
其他流動金融資產	11,30	49,890	56,157
存貨	10	417,529	394,868
衍生金融資產	30	14,413	27,103
應收所得稅		2,126	2,992
其他流動資產	12	10,629	15,270
流動資產總值		1,655,191	1,724,674
非流動資產			
物業、廠房及設備	13,15	136,123	168,177
使用權資產	15,17	399,944	390,537
商譽	14	8,092	8,092
無形資產	14,15	66,833	66,939
非流動金融資產	11,30	67,770	67,122
按權益法入賬的聯營公司之投資	16	14,221	18,236
遞延稅項資產	18	45,447	37,125
衍生金融資產	30	10,983	22,552
其他非流動資產	12,15	7,383	6,520
非流動資產總值		756,799	785,302
資產總值		2,411,990	2,509,976
負債及權益			
負債			
流動負債			
貿易及其他應付款項	19,30	210,747	220,057
其他流動金融負債	11,28,30	213,301	104,969
衍生金融負債	30	2,763	2,493
租賃負債	17,28,30	114,652	117,083
應付所得稅		22,602	38,606
撥備	20	752	2,149
其他	12	82,636	95,652
流動負債總額		647,455	581,012
非流動負債			
非流動金融負債	11,28,30	370,780	370,799
租賃負債	17,28,30	351,526	343,574
撥備	20	32,658	39,046
遞延稅項負債	18	7,760	9,860
衍生金融負債	30	3,205	1,042
其他	12	2,524	2,342
非流動負債總額		768,455	766,665
負債總額		1,415,910	1,347,678
權益			
股本	21	10,273	10,273
資本盈餘	21	23,365	25,360
保留溢利	21	933,303	1,054,791
庫存股份·按成本	21	(15,129)	(14,973)
其他權益組成部分	21	4,749	41,031
母公司擁有人應佔權益		956,562	1,116,484
非控股權益		39,516	45,813
權益總額		996,079	1,162,298
負債及權益總額		2,411,990	2,509,976

(2) 綜合損益表

(百萬日圓)

	附註	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
收益	22	2,008,846	2,132,992
銷售成本		(1,033,000)	(1,059,036)
毛利		975,845	1,073,955
銷售、一般及行政開支	23	(805,821)	(818,427)
其他收入	24	7,954	18,238
其他開支	15,24	(28,952)	(25,315)
分佔按權益法入賬的聯營公司之損益	16	321	561
經營溢利		149,347	249,011
融資收入	25	11,228	23,859
融資成本	25	(7,707)	(6,998)
所得稅前溢利		152,868	265,872
所得稅	18	(62,470)	(90,188)
年內溢利		90,398	175,684
以下各方應佔：			
母公司擁有人		90,357	169,847
非控股權益		40	5,836
年內溢利		90,398	175,684
每股盈利			
基本(日圓)	27	885.15	1,663.12
攤薄(日圓)	27	883.62	1,660.44

(3) 綜合全面收益表

(百萬日圓)

	附註	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
年內溢利		90,398	175,684
其他全面收益			
將不會重新分類至損益的項目			
按公平價值計入其他全面收益之			
金融資產	26	(630)	541
將不會重新分類至損益的項目合計		(630)	541
隨後可能重新分類至損益的項目			
換算海外業務的匯兌差額	26	5,227	20,266
現金流量對沖	26	14,130	26,333
所佔採用權益法公司之其他全面收益	26	(39)	65
隨後可能重新分類至損益的項目合計		19,318	46,665
其他全面(虧損)/收益·扣除稅項		18,687	47,207
年內全面收益總額		109,085	222,891
以下各方應佔：			
母公司擁有人		110,134	215,309
非控股權益		(1,049)	7,582
年內全面收益總額		109,085	222,891

(4) 綜合權益變動表

截至2020年8月31日止年度

(百萬元圓)

附註	股本	資本盈餘	保留溢利	庫存股份·按成本	其他權益組成部分					總計	母公司擁有人應佔權益	非控股權益	權益總額
					按公平價值計入其他全面收益之金融資產	匯兌儲備	現金流量對沖儲備	所佔採用權益法公司之其他全面收益					
於2019年9月1日	10,273	20,603	928,748	(15,271)	(697)	(13,929)	8,906	(11)	(5,732)	938,621	44,913	983,534	
會計政策變更產生的調整金額	-	-	(35,094)	-	-	-	-	-	-	(35,094)	(1,331)	(36,426)	
修訂重述後的餘額	10,273	20,603	893,653	(15,271)	(697)	(13,929)	8,906	(11)	(5,732)	903,526	43,581	947,108	
年內變動淨值													
全面收益													
年內溢利	-	-	90,357	-	-	-	-	-	-	90,357	40	90,398	
其他全面收益	26	-	-	-	(630)	5,440	15,007	(39)	19,776	19,776	(1,089)	18,687	
全面收益/(虧損)總額	-	-	90,357	-	(630)	5,440	15,007	(39)	19,776	110,134	(1,049)	109,085	
與擁有人進行的交易													
購買庫存股份	21	-	-	(5)	-	-	-	-	-	(5)	-	(5)	
出售庫存股份	21	-	1,496	148	-	-	-	-	-	1,644	-	1,644	
股息	21	-	(48,994)	-	-	-	-	-	-	(48,994)	(2,038)	(51,032)	
以股份為基礎的付款	21	-	1,265	-	-	-	-	-	-	1,265	-	1,265	
轉移為非金融資產	-	-	-	-	-	-	(11,008)	-	(11,008)	(11,008)	(976)	(11,985)	
轉移為保留溢利	-	-	(1,713)	-	1,713	-	-	-	1,713	-	-	-	
與擁有人進行的交易總額	-	2,761	(50,708)	142	1,713	-	(11,008)	-	(9,294)	(57,098)	(3,015)	(60,113)	
年內變動淨值總額	-	2,761	39,649	142	1,082	5,440	3,998	(39)	10,482	53,036	(4,064)	48,971	
於2020年8月31日	10,273	23,365	933,303	(15,129)	385	(8,489)	12,905	(51)	4,749	956,562	39,516	996,079	

截至2021年8月31日止年度

(百萬元圓)

附註	股本	資本盈餘	保留溢利	庫存股份·按成本	其他權益組成部分					總計	母公司擁有人應佔權益	非控股權益	權益總額
					按公平價值計入其他全面收益之金融資產	匯兌儲備	現金流量對沖儲備	所佔採用權益法公司之其他全面收益					
於2020年9月1日	10,273	23,365	933,303	(15,129)	385	(8,489)	12,905	(51)	4,749	956,562	39,516	996,079	
年內變動淨值													
全面收益													
年內溢利	-	-	169,847	-	-	-	-	-	-	169,847	5,836	175,684	
其他全面收益	26	-	-	-	541	18,345	26,509	65	45,461	45,461	1,745	47,207	
全面收益總額	-	-	169,847	-	541	18,345	26,509	65	45,461	215,309	7,582	222,891	
與擁有人進行的交易													
購買庫存股份	21	-	-	(12)	-	-	-	-	-	(12)	-	(12)	
出售庫存股份	21	-	1,836	168	-	-	-	-	-	2,005	-	2,005	
股息	21	-	(49,015)	-	-	-	-	-	-	(49,015)	(1,867)	(50,882)	
以股份為基礎的付款	21	-	159	-	-	-	-	-	-	159	-	159	
轉移為非金融資產	-	-	-	-	-	-	(8,523)	-	(8,523)	(8,523)	67	(8,456)	
轉移為保留溢利	-	-	655	-	(655)	-	-	-	(655)	-	-	-	
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	514	514	
與擁有人進行的交易總額	-	1,995	(48,359)	155	(655)	-	(8,523)	-	(9,179)	(55,387)	(1,285)	(56,673)	
年內變動淨值總額	-	1,995	121,487	155	(113)	18,345	17,985	65	36,282	159,921	6,296	166,218	
於2021年8月31日	10,273	25,360	1,054,791	(14,973)	271	9,855	30,890	13	41,031	1,116,484	45,813	1,162,298	

(5) 綜合現金流量表

(百萬元)

	附註	截至 2020 年 8 月 31 日止年度	截至 2021 年 8 月 31 日止年度
經營業務			
所得稅前溢利		152,868	265,872
折舊及攤銷		177,848	177,910
減值虧損	15	23,074	16,908
利息及股息收入		(9,724)	(4,628)
利息開支		7,706	6,990
匯兌虧損／(收益)		(1,503)	(19,222)
分佔按權益法入賬的聯營公司之虧損／(收益)		(321)	(561)
物業、廠房及設備報廢的虧損		1,125	985
貿易及其他應收款項減少／(增加)		(4,164)	15,334
存貨減少／(增加)		(2,665)	36,749
貿易及其他應付款項增加／(減少)		18,600	384
其他資產減少／(增加)		10,686	3,494
其他負債增加／(減少)		(44,567)	9,300
其他·淨值		8,776	153
小計		337,738	509,672
已收利息及股息收入		8,546	4,134
已付利息		(6,783)	(6,101)
已付所得稅		(75,460)	(80,555)
所得稅退稅		827	1,818
經營業務產生的現金淨額		264,868	428,968
投資業務			
存放三個月以上到期的定期存款		(88,714)	(102,307)
提取三個月以上到期的定期存款		83,502	99,943
購買物業、廠房及設備		(46,500)	(56,500)
購買無形資產		(21,008)	(19,624)
購買使用權資產		(1,808)	(846)
支付租賃及保證按金		(7,171)	(3,979)
收取租賃及保證按金所得款項		6,394	4,542
按權益法入賬的聯營公司之投資		-	(4,232)
其他·淨值		(673)	407
投資業務使用的現金淨額		(75,981)	(82,597)
融資活動			
新增短期借款	28	35,019	64,247
償還短期借款	28	(21,546)	(67,804)
償還長期借款	28	(4,343)	-
償還公司債券	28	-	(100,000)
已付現金股息	21	(48,995)	(48,993)
已付非控股權益的現金股息		(2,328)	(2,342)
償還租賃負債	28	(141,216)	(148,248)
其他·淨值		142	155
融資活動使用的現金淨額		(183,268)	(302,985)
匯率變動對現金及現金等值項目的影響		1,393	40,818
現金及現金等值項目淨增加		7,011	84,204
年初的現金及現金等值項目	8	1,086,519	1,093,531
年末的現金及現金等值項目	8	1,093,531	1,177,736

(6) 綜合財務報表附註

1. 申報實體

迅銷有限公司(「本公司」)為一家在日本註冊成立的公司。本公司的註冊總部及主要辦事處地點於本集團的網站(<https://www.fastretailing.com/eng/>)披露。

本公司及其合併附屬公司(「本集團」)的主要業務為UNIQLO業務(於日本及海外以「UNIQLO」品牌經營休閒服飾零售業務)、GU業務及Theory業務(於日本及海外經營服飾設計及零售業務)等。

2. 編製基準

1. 符合國際財務報告準則

本集團的綜合財務報表已遵照國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則而編製。

本集團符合綜合財務報表術語、形式及編製規則第1-2條所界定「指定國際會計準則的具體公司」的所有標準。因此，本集團的綜合財務報表已採用綜合財務報表術語、形式及編製規則第93條。

2. 批准綜合財務報表

綜合財務報表於2021年11月26日由董事長、總裁兼行政總裁柳井正及本集團高級副總裁兼首席財務官岡崎健批准。

3. 計量基準

綜合財務報表已按歷史成本基準編製，惟於「3.主要會計政策」指明按公平值計量的若干資產、負債及金融工具除外。

4. 功能貨幣及呈列貨幣

本集團綜合財務報表的呈列貨幣為日圓，日圓亦為本公司的功能貨幣。所有金額均向下調整至最接近百萬日圓，惟另有說明者除外。

5. 所用估計及判斷

根據國際財務報告準則編製綜合財務報表需要管理層作出可影響會計政策的應用以及資產及負債、收入及開支的呈報金額的判斷、估計及假設。實際結果可能有別於該等估計。

該等估計及相關假設乃按持續基準審閱。審閱會計估計的影響於審閱估計的會計期間及未來會計期間確認。有關對

綜合財務報表所確認金額構成重大影響的重要估計及判斷的資料如下：

- 存貨估值(3.主要會計政策(6)及附註10)
- 創現金單位就減值測試的可收回金額(3.主要會計政策(10)及附註15)
- 遞延稅項資產的可收回性(3.主要會計政策(14)及附註18)
- 撥備的會計處理及估值(3.主要會計政策(11)及附註20)
- 金融工具的公平值計量(3.主要會計政策(4)及附註30)

另外，伴隨COVID—19(2019冠狀病毒病)疫情在全球蔓延，集團將受到門店臨時停業等因素導致業績惡化等方面的影響。於前綜合財年會計期間，就非金融資產減值方面，我們假設商業活動將逐漸恢復正常，將假定COVID-19(2019冠狀病毒病)疫情的影響一直將持續至2021年8月底為前提進行預測。然而於本綜合財年會計期間，鑑於對疫情蔓延的憂慮使經濟前景仍然不穩，儘管疫情受控的時間視各地區的影響及個別情況而有所不同，包括日本大多數國家地區在內，受影響期將持續至2022年8月底的假設，並假設若干國家地區的門店中疫情受控所需的時間更長並據此進行會計估計。

3. 主要會計政策

1. 綜合基準

(1) 附屬公司

「附屬公司」指由本公司直接或間接控制的企業（包括多個事業單位的集合）。倘本集團因參與該等企業的業務而產生可變回報或當本集團有權於該等企業獲得可變回報，且有能力透過對該等企業行使其權力而影響該等可變回報時，則本集團控制該等企業。附屬公司的財務報表自開始取得控制權當日起直至控制權結束當日止納入本集團的綜合財務報表。

附屬公司於編製其財務報表時採納與本公司相同的會計政策。

所有集團內部公司間結餘、本集團內進行的交易以及因本集團內進行的交易而產生的未變現溢利及虧損乃於編製綜合財務報表時予以對銷。

迅銷（中國）商貿有限公司、優衣庫商貿有限公司、迅銷（上海）商業有限公司、極優（上海）商貿有限公司其他11家公司的報告日期均為12月31日、3月31日或6月30日。此等附屬公司的管理賬目供本集團作綜合入賬之用。其他附屬公司的財務報表乃按與母公司相同的報告期間編製。

於附屬公司的擁有權權益變動（並無失去控制權）入賬列為權益交易。非控股權益調整與所收取代價公平值之間的任何差額直接於權益中確認為母公司擁有人應佔權益。

即使會導致非控股權益出現虧絀結餘，損益及其他全面收益各組成部分乃歸屬於母公司擁有人及非控股權益。

於2021年8月31日，合併附屬公司的數目為130家。

(2) 於聯營公司的投資

「聯營公司」指並非由本集團控制，但本集團對其財務及營運政策擁有重大影響力之企業。倘本集團持有另一家企業20%或以上投票權，則估計本集團對該其他企業擁有重大影響力。於聯營公司的投資以權益法作會計處理，並於收購時按歷史成本計量。其後，該投資根據本集團分佔聯營公司的資產淨值的變動而有所改變。屆時，本集團分佔聯營公司的純利或淨虧損於綜合收益表中確認。此外，於聯營公司的其他全面收益當中，本集團所分佔純利或淨虧損於綜合全面收益表內的其他全面收益中確認。本集團與其聯營公司間交易的收益及虧損已本集團於聯營公司之投資為限抵銷。

於2021年8月31日，按權益法入賬的聯營公司數目為3家。

2. 業務合併

業務合併按收購法入賬。收購成本的計量方法為按本公司就換取所收購公司控制權的所轉讓資產、所承擔負債及所發行權益工具於收購日期的公平值總和。倘收購成本超過可識別資產及負債的公平值，則於綜合財務狀況表入賬列為商譽。倘低於公平值，則即時於綜合損益表入賬列為收入。與收購相關的成本乃於產生時支銷。收購額外非控股權益會入賬列為權益交易，且不會確認商譽。

所收購公司的或然負債僅當過去事件產生現有責任及其公平值能可靠計量時方會於業務合併中確認。

就各業務合併而言，本集團可選擇按公平值或按收購對象可識別資產淨值的比例分佔計量收購對象的非控股權益。

倘業務合併的初步會計於業務合併發生的財政年度報告日期前尚未完成，則收購會計未完成的項目會以暫時金額呈報。倘收購事項於某一期間（計量期間）進行，而本集團相信，倘於收購日期出現的事實及情況於當時已獲知悉，則會影響於該日確認的金額時，該等於收購日期暫時確認的金額須追溯調整以反映新資料。倘新資料導致確認額外資產或負債，則會確認額外資產及負債。計量期間須為一年內。

3. 外幣

(1) 交易及結餘

外幣交易初步由本集團實體於交易首次合資格確認當日按其各自的功能貨幣即期匯率入賬。

以外幣計值的貨幣資產及負債於各報告日期按功能貨幣即期匯率換算。結算或換算貨幣項目產生的差額於損益中確認。

按外幣歷史成本計量的非貨幣項目使用首次交易日期的匯率換算。按外幣公平值計量的非貨幣項目使用釐定公平值當日的匯率換算。換算以公平值計量的非貨幣項目所產生的收益或虧損的確認處理方法與有關項目公平值變動的收益或虧損一致（即公平值收益或虧損在其他全面收益或損益中確認的項目的換算差額亦分別在其他全面收益或損益中確認）。

(2) 海外業務

於綜合入賬時，海外業務的資產及負債乃按各報告日期的當前匯率換算為日圓，而其收益表則按期內平均匯率換算。因綜合入賬換算而產生的匯兌差額於其他全面收益確認。於出售海外業務時，其他全面收益中有關該指定海外業務的部分於損益中確認。

4. 非衍生金融工具

(1) 非衍生金融金融資產

(a) 初期認定與計量

集團會將一項金融資產歸為按透過淨損益或其他全面收益體現的公平價值計量的金融資產，或是按攤銷成本計量的金融資產，歸類結果將於初期認定當時予以確定。

集團將於成為金融資產相關合約當事人的交易當日進行初期認定。

所有金融資產，除去歸為透過淨損益計量公平價值的情況外，均按在公平價值的基礎上計入直接交易成本後的金額計量。

同時滿足以下條件的金融資產，歸為按攤銷成本計量的金融資產。

- 因屬於旨在持有相關資產以收回合約約定現金流量的商業模式而持有的資產。
- 根據金融資產的合約條件，僅因支付本金及本金餘額對應利益而在特定日期產生的現金流量。

不屬於按攤銷成本計量金融資產的金融資產，歸為按公平價值計量的金融資產。

按公平價值計量的資本性金融商品，除去須按透過淨損益體現的公平價值計量、以買賣為目的持有的資本性金融商品外，分別指定按透過淨損益體現的公平價值計量或按透過其他全面收益體現的公平價值計量，並且持續沿用初期認定結果。

(b) 事後計量

金融資產經初期認定後的計量，將根據其歸類結果依照下列方式進行計量。

(i) 根據攤銷成本計量的金融資產

根據攤銷成本計量的金融資產，將按基於有效利率法得出的攤銷成本計量。

(ii) 計量公平價值的金融資產

根據公平價值計量的金融資產，其公平價值的變動金額將記為淨損益。

但是，資本性金融商品中按透過其他全面收益體現的公平價值計量的種類，其公平價值的變動金額則將記為其他全面收益，不再按此認定或公平價值顯著下降的情況下，轉而計入溢利盈餘。另外，上述金融資產產生的股息，將作為一項財務收益記為淨損益。

(c) 金融資產的減值

按攤銷成本計量的金融資產，其相關預期信用損失將記為壞賬撥備。

於每次報告日評估各項金融資產的相關信用風險自初期認定後是否出現顯著上升，若信用風險相比初期認定時顯著上升，則將整個統計期間的預期信用損失記為壞賬撥備，若未顯著上升，則將12個月的預期信用損失記為壞賬撥備。

評估當時若遲於合約約定的支付期限，原則上按信用風險顯著上升處理，但在實際評估時，將考慮到其他可合理利用並可核實的資訊。

然而，不包含重大金融要素的應收賬款，通常仍將按整個統計期間的預期信用損失等值金額記為壞賬撥備。

發行人或債務人若陷入嚴重財務困境，或者發生法律上或名義上的破產事實，則判斷為發生債務違約。判斷為債務違約時，將按信用減值金融資產處理。

儘管有上述規定，若合理判斷為喪失合法申索權等無法收回全部或部分金融資產的情況，則直接攤銷該部分金融資產的賬面價值。

(d) 終止確認金融資產

本集團僅於金融資產所產生的現金流量合約權利到期時，或本集團已轉讓絕大部分擁有權的風險及回報時，方會終止確認金融資產。倘本集團維持對已轉讓金融資產的控制權，其在持續參與的情況下確認該等資產及相關負債。

(2) 非衍生金融負債

(a) 初期認定與計量

集團對企業債券及貸款等於其生效日當時進行初期認定，對其他金融負債於交易日當時進行初期認定。一項金融負債將被歸為按透過損益體現的公平價值計量的金融負債，或是按攤銷成本計量的金融負債，歸類結果將於初期認定當時予以確定。所有金融負債均按公平價值進行初期計量，但按攤銷成本計量的金融負債，將按扣除直接從屬交易成本後的金額計量。

(b) 事後計量

金融負債經初期認定後的計量方面，按透過損益體現的公平價值計量的金融負債，包含以買賣為目的持有的金融負債和初期認定時指定按透過損益體現的公正價值計量的金融負債在內，初期認定後將按公平價值計量，其變動金額將記為年內損益。按攤銷成本計量的金融負債，初期認定後將按基於有效利率法得出的攤銷成本計量。不再基於有效利率法攤銷或不再按此認定時的利得及損失，將作為一項財務費用記為年內損益。

(c) 終止確認金融負債

本集團於金融負債消失時（即合約指明的責任獲解除、取消或到期時）終止確認金融負債。

(3) 金融資產及金融負債的顯示

金融資產及金融負債，僅限集團有權合法強制餘額互抵且按淨額結算或有意同時變現資產和清償債務時，將在綜合財務報表上互相抵免，並按淨額顯示。

(4) 衍生金融工具及對沖會計處理

本集團使用如遠期外匯合約等的衍生金融工具對沖其外幣風險。該等衍生金融工具根據衍生合約訂立當日的公平值初步確認，並隨後按公平值重新計量。

衍生工具公平值變動所產生的任何收益或虧損乃直接計入損益，惟現金流量對沖的有效部分在其他全面收益確認，其後於對沖項目影響損益時重新分類至損益。

於對沖關係開始時，本集團會正式指定及記錄本集團擬應用對沖會計處理的對沖關係以及進行對沖的風險管理目標及策略。所作記錄包括識別指定對沖工具、對沖項目或交易、所對沖風險的性質，以及實體將如何評估對沖工具抵銷對沖項目因所對沖風險而引致的公平值或現金流量變動風險的成效。本集團預期有關對沖將極為有效地抵銷公平值或現金流量變動，並將持續作出評估以釐定該等對沖於其被指定的整個財務報告期間內是否極具效益。

本集團已指定遠期外匯合約為現金流量對沖，並按以下方式入賬：

現金流量對沖

對沖工具相關的利得或損失中，有效部分將在綜合全面收益報表中記為其他全面收益，無效部分將直接在綜合損益報表中記為淨損益。

記入其他全面收益的對沖工具相關金額，則在對沖目標交易對淨損益產生影響當時轉記為淨損益。對沖目標交易預計

將會發生非金融資產或非金融負債的認定時，記為其他全面收益的金額將按非金融資產或非金融負債的經修正初期賬面價值處理。

倘預期交易或確定承擔預計不再發生，則過往透過其他全面收益於權益確認的累計損益金額會重新分類為損益。倘對沖工具到期、售出、終止或獲行使，而並無更換或延期，或倘其對沖指定遭撤銷，則過往透過其他全面收益於權益確認的金額仍入賬列為權益，直至預期交易發生或達成確定承擔為止。

5. 現金及現金等值項目

現金及現金等值項目包括手頭現金、可按要求隨時提取的銀行存款，以及於收購日期三個月或以內到期的短期高流動性投資，有關投資可隨時兌換為現金且價值變動風險並不重大。

6. 存貨

存貨乃按成本及可變現淨值的較低者計值；釐定成本時主要使用加權平均法。可變現淨值乃以一般業務過程的估計售價減任何出售貨品所產生的估計成本計算。

7. 物業、廠房及設備

(1) 確認及計量

物業、廠房及設備乃按成本扣除累計折舊及任何累計減值虧損計量。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價、任何使資產達致其運作狀況及地點作擬定用途的直接應佔成本、拆遷及移除項目以及恢復該項目所在地點的初步估計成本。

(2) 折舊

土地及在建工程以外的資產以直線法於下述估計可使用年內折舊：

樓宇及建築物	3至30年
機械裝置	10年
工具設備及搬運工具	5年

可使用年期、剩餘價值及折舊法於各報告日期審閱，任何估計變動的影響按前瞻性基準入賬。

8. 商譽及無形資產

(1) 商譽

商譽按賬面值列賬，即扣除累計減值虧損後的收購成本。商譽指本集團所收購權益的歷史成本超出可識別所收購資產及所承擔負債的公平值淨額的金額。

商譽不會攤銷，但會根據業務所在地區及所從事的業務種類分配至可識別創現金單位，並於每年或有跡象顯示可能出現減值時進行減值測試。商譽的減值虧損於綜合損益表內確認，其後不可於未來期間撥回。

(2) 無形資產

無形資產乃按成本計量，並自歷史成本扣除任何累計攤銷及累計減值虧損以得出所述賬面值。

個別收購的無形資產於初步確認時按成本計量，而於業務合併中收購的無形資產成本則於收購日期按公平值計量。

就內部產生的無形資產而言，所有開支金額於產生期內入賬列為開支，惟符合資本化規定的開發開支則除外。

具有有限可使用年期的無形資產乃按其各自的估計可使用年期以直線法攤銷，而其將於有跡象顯示可能出現減值時進行減值測試。具有有限可使用年期的無形資產的估計可使用年期及攤銷方法於各報告期末審閱，而任何變動則預先應用為會計估計變動。

具有有限可使用年期的主要無形資產的估計可使用年期如下：

- 內部使用軟件 內部可使用時限(3至5年)

具有無限可使用年期的無形資產及尚未可供使用的無形資產不會攤銷。該等無形資產於每年或有跡象顯示可能出現減值時個別或於創現金單位層面進行減值測試。

9. 租賃

(i) 集團作為承租方的租賃

本集團將於租賃開始日期確認使用權資產，並按購置成本進行初期計量。購置成本包含租賃負債的初期計量金額、租賃開始日期之前的租賃付款扣除收到的租賃獎勵後的餘額以及發生的初期直接成本。

使用權資產完成初期計量後，將在租賃期間按固定金額法進行折舊。租賃期間將按租賃不可解約期間加上出於合理原因不可解約的實際期間計算。此外，使用權資產在錄得減值時，從購置成本中扣除的累計折舊及累計減值損失，將按使用權資產金額賬面價值的減值金額進行計量。

租賃負債將在租賃開始日期之後的租賃期間，按未來租賃付款的現值進行初期計量。關於現值的計算方式，由於租金計算利率難以計算，將在承租人可以接受的情況下直接沿用此利率，否則使用額外借款利率。

計量租賃負債所使用的租金，主要包含固定租金的餘額以及在租賃期間行使租賃解約選擇權所發生的手續費。

完成初期計量後，租賃負債將按有效利率法計量攤銷成本。此外，若因指數或利率變化導致未來租金發生變化，或因行使解約選擇權的可能性評估結果發生變化，將對租賃負債進行重新計量。

重新計量租賃負債時，使用權資產的帳面值亦將根據租賃負債的重新計量金額加以調整。

(ii) 集團作為租賃方的租賃

對於集團為租賃方的租賃，締結租賃合約時將按融資租賃和經營租賃兩種類別對各項租賃進行歸類。

對各項租賃進行歸類時，集團會綜合評估相關資產所有權的相應風險及經濟價值是否會在實際上全部發生轉移。發生轉移者將歸類為融資租賃，不發生轉移者則歸類為經營租賃。

集團以租賃方身份進行的租賃，全部記為以集團為中間租賃方的轉租。對於包租及轉租，將分別進行會計處理。集團在綜合財務報表中，會將該等轉租相關租賃方的融資租賃記入「其他短期金融資產」及「長期金融資產」項目下。

10. 減值

本集團審閱其非金融資產（不包括存貨及遞延稅項資產）的賬面值以釐定於各報告日期是否出現任何減值跡象。倘出現任何減值跡象，則估算有關資產的可收回金額。就商譽、具有無限可使用年期的無形資產及尚未可供使用的無形資產而言，可收回金額乃於各年的相同時間估算。

資產或創現金單位的可收回金額為使用價值及公平值減出售成本的較高者。公平值減出售成本乃按以公平基準就類似資產進行具約束力銷售交易的可得數據，或可觀察市價減出售資產的增量成本而計算。於評估使用價值時，估計未來現金流量乃以反映貨幣時間價值及該資產的特定風險的稅前貼現率貼現至其現值。

創現金單位為最小的資產組別，其自持續使用產生現金流入，並大致上獨立於來自其他資產或資產組別的現金流入。

商譽的創現金單位（或創現金單位組別）乃根據商譽就內部管理目的受監察的單位釐定，且不得大於彙集前的經營分部規模。

由於公司資產並無產生獨立現金流入，倘有跡象顯示公司資產可能出現減值，則釐定公司資產所屬的創現金單位的可收回金額。

倘資產或創現金單位的賬面值超過可收回金額，則於期內在損益中確認減值虧損。就創現金單位確認的減值虧損會先獲分配以減少分配至創現金單位任何商譽的賬面值，其後按賬面值比例分配至創現金單位的其他資產。

有關商譽的減值虧損不可於未來期間撥回。先前就其他資產確認的減值虧損乃於各報告日期審閱，以釐定是否有任何跡象顯示虧損減少或不再存在。過往確認的減值虧損僅在自上次確認減值虧損後用以釐定資產可收回金額的假設出現變動時方可撥回。撥回數額以資產賬面值不超過其可收回金額，亦不超過倘過往年度並無就資產確認減值虧損而釐定的賬面值（經扣除折舊後）為限。

11. 撥備

當本集團因過往事件須承擔現有法律或推定責任而可能導致包含經濟利益的資源流出以履行責任，並在能可靠地估計責任金額的情況下，方會確認撥備。經計及有關責任於各報告日期所附帶的風險及不明朗因素後，撥備獲確認為履行現有責任（未來現金流量）所需開支的最佳估計。

倘貨幣時間價值屬重大，則撥備乃以估計未來現金流量以反映（如適用）貨幣時間價值及該負債的特定風險的稅前利率貼現至現值計量。使用貼現時，因時間流逝而導致的增長乃確認為融資成本。

撥備載述如下：

資產報廢責任

根據有關辦事處（如公司總部及門店）的房地產租賃協議恢復物業至其原有狀況的責任乃估計及入賬列為撥備。預期可使用年期乃估計為自收購起至可使用年期結束止，並一般以 -0.32%至1.00%作為貼現率計算。

12. 員工福利

(1) 定額供款固定出資制度

對於集團及部分子公司的員工，採用固定定額供款出資養老金制度。該制度是一項退休後的福利制度，由僱主向其他獨立企業提供固定定額供款金額的出資，對此以外的支付，僱主不承擔任何法定或推定義務。

用於固定定額供款出資養老金制度的款項出資，將按員工在職期間的開支處理。

(2) 短期員工福利

對於短期員工福利，將不計入任何折扣，且按員工提供相關服務期間的開支處理。對於獎金及有薪休假費用，集團負有法定或推定義務予以支付，如能有可靠預估，在依據相關制度予以支付時，將預估金額按負債處理。

(3) 以股份為基礎的付款

本集團以股份認購權（購股權）的形式向本公司及其附屬公司的僱員授出以股份為基礎的付款。本集團授出以股份為基礎的付款旨在提高士氣及激勵僱員提升本集團的業務表現，增進著眼於股東權益的業務發展，從而提升股東價值。以股份為基礎的付款乃透過獎勵僱員對本集團溢利所作的貢獻，並將此等個別人士收取的利益與本公司股價掛鉤，以達致上述目的。

購股權乃根據本公司股份於授予日期的價格按公平值計量。購股權的公平值於「29.以股份為基礎的付款」進一步披露。

考慮到本集團對最終將會歸屬的購股權數目的最佳估計，於授予日期釐定的購股權公平值連同權益內資本盈餘的相應增加於歸屬期內按直線法支銷。

13. 收益確認

本集團在應用IFRS第15號後，將依照下述的五個步驟確認收益。

第一步：識別與客戶之合約

第二步：識別合約內履約責任

第三步：釐定交易價格

第四步：將交易價格分攤至合約內之履約責任

第五步：於本集團完成履約責任時確認收益

本集團從事全球性的服裝產品銷售業務，對於此類服裝產品銷售，通常在交付服裝當時便由客戶取得對該服裝產品的控制權，本集團完成履約責任，因此基本會在該服裝產品交付當時便確認收益。此外，收益將按從與客戶合約約定對價中扣除折扣、回扣、退貨等項目後所得到的金額計算。

14. 所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。此等稅項乃於損益中確認，惟確認為其他全面收益的項目所產生的稅項則除外。

即期稅項按各報告日期本集團經營及產生應課稅收入所在國家已頒佈或實質上已頒佈的稅率計量預期須就本年度應課稅收入或虧損向稅務機關支付（或自稅務機關收回）的金額，並對過往期間支付的稅項作出調整。

透過使用資產及負債法，遞延稅項資產及負債乃按資產及負債作會計用途的賬面值與資產及負債作稅務用途的金額之間的暫時性差別入賬。遞延稅項資產及負債在下列任何情況下不會按暫時性差別進行確認：

- 商譽產生的暫時性差別；
 - 初步確認資產/負債產生的暫時性差別，且於交易時間不會影響會計溢利或應課稅收入（業務合併除外）；
- 或
- 與於附屬公司的投資相關的暫時性差別（惟僅在有可能控制差額撥回時間及撥回很可能不會於可見未來發生的情況下）。

本公司及其全資日本國內附屬公司應用綜合稅制。

遞延稅項資產及負債乃按根據各報告日期已頒佈或實質上已頒佈的稅法預期在暫時性差別變現或結算年度適用的稅率計量。倘有可強制執行法定權利抵銷即期稅項資產及負債，及倘同一稅務機關就擬按淨額基準清償即期稅項資產及負債或變現資產並同時清償負債的相同應課稅實體或不同應課稅實體徵收所得稅，則抵銷遞延稅項資產及負債。

遞延稅項資產按未動用稅項虧損、稅項抵免及可扣除暫時性差別確認，惟僅以未來應課稅溢利有可能動用未動用稅項虧損、稅項抵免及可扣除暫時性差別作抵銷為限。遞延稅項資產於各報告日期審閱，並在相關稅務優惠不再可能變現的情況下減少。

15. 每股盈利

每股基本盈利乃以母公司普通股股東應佔損益除以期內發行在外普通股加權平均數計算，並就庫存股份作出調整。每股攤薄盈利乃透過調整所有具有攤薄效應的潛在攤薄普通股計算。

4. 採納新及經修訂之準則及詮釋

本集團已於本年度之財務報表中採納下列準則。

國際財務報告準則	標題	概要
國際財務報告準則第16號	租賃	COVID—19（2019冠狀病毒病）疫情相關的租金減免的會計處理修訂

COVID—19（2019冠狀病毒病）疫情相關的租金減免

因受COVID—19（2019冠狀病毒病）疫情直接影響發生租金減免且滿足以下全部條件者，依據2020年5月發佈的IFRS第16號修訂內容，相關租金減免將不按租約條件變更處理，而是以變動租金的形式處理。隨著2021年3月IFRS第16號「租賃」第46B(b)條有所更新，倘若滿足以下所有條件，則就類似的租金減免繼續採用相同的會計處理方式。

- 租金變更致使租約修訂後的代價基本等於或低於變更前的租約代價；
- 租金下降僅會對2022年6月30日以前到期的租金支付產生影響；及
- 相關租約的其他條款未發生實質性變更

另外，不按租約條件變更處理所錄得的損益金額不會對集團的綜合財務報表造成任何重大影響。

5. 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則

截至到綜合財務報表發表意見日為止，本集團於本年度之財務報表中尚未採納下列準則新訂或者修訂的新會計基準及新解釋指針。

國際財務報告準則	標題	基準生效時期日 (以降開始適用之 年度)	本集團將採納 之財政年度會計年度	新訂或者修訂之概要的新會計 基準
國際財務報告準則第12號	法人所得稅	2023年1月1日	2024年8月31日之 財政年度	對澄清單一交易產生的資產和負債 遞延稅項的會計處理的澄清

本集團正在評估上述已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則對綜合財務報表將造成之財務影響。

6. 分部資料

(i) 可呈報分部的說明

本集團的可呈報分部為可提供獨立財務資料的組成部分，董事會定期審閱有關財務資料，以便就資源分配作出決策及評估表現。

本集團的主要零售服飾業務分為四個可呈報經營分部：日本UNIQLO、海外UNIQLO、GU及全球品牌，各分部乃用作制定及構成本集團的策略。

各可呈報分部包含的主要業務如下：

日本UNIQLO：日本境內的UNIQLO服飾業務

海外UNIQLO：日本境外的UNIQLO服飾業務

GU：日本境內及境外的GU服飾業務

全球品牌：Theory、PLST、COMPTOIR DES COTONNIERS、PRINCESSE TAM.TAM及J Brand服飾業務

於2021年8月5日J Brand, Inc.已完成相關清算手續並從合併範圍中移除。

(ii) 分部收益及業績的計算方法

可呈報分部的會計方法與「3.主要會計政策」所述者相同。

本集團並無分配資產及負債至個別可呈報分部。

(iii) 分部資料 (分部收益及業績)

截至2020年8月31日止年度

(百萬日圓)

	可呈報分部				總計	其他 (附註 1)	調整 (附註 2)	綜合 損益表
	日本 UNIQLO	海外 UNIQLO	GU	全球品牌				
收益	806,887	843,937	246,091	109,633	2,006,550	2,295	-	2,008,846
經營溢利 / (虧損)	104,686	50,234	21,835	(12,743)	164,013	(81)	(14,585)	149,347
分部收益 / (虧損) (所得稅前溢利 / (虧損))	104,648	50,417	21,581	(13,226)	163,421	(79)	(10,473)	152,868
其他披露項目：								
折舊及攤銷	52,997	70,524	21,574	10,473	155,569	11	22,267	177,848
減值虧損 (附註 3)	2,413	15,847	1,305	3,523	23,090	13	(28)	23,074

(附註1) 「其他」包括房地產租賃業務等。

(附註2) 「調整」主要包括未有分配至個別可呈報分部的收益及企業開支。

(附註3) 減值虧損詳細情況請見附註「15.減值虧損」所載內容。

截至2021年8月31日止年度

(百萬日圓)

	可呈報分部				總計	其他 (附註 1)	調整 (附註 2)	綜合 損益表
	日本 UNIQLO	海外 UNIQLO	GU	全球品牌				
收益	842,628	930,151	249,438	108,204	2,130,423	2,569	-	2,132,992
經營溢利 / (虧損)	123,243	111,203	20,175	(1,637)	252,985	91	(4,065)	249,011
分部收益 / (虧損) (所得稅前溢利 / (虧損))	125,888	109,475	20,075	(2,093)	253,345	93	12,432	265,872
其他披露項目：								
折舊及攤銷	52,717	69,326	19,915	9,107	151,067	9	26,833	177,910
減值虧損 (附註 3)	4,697	7,755	1,500	3,139	17,092	-	(183)	16,908

(附註1) 「其他」包括房地產租賃業務等。

(附註2) 「調整」主要包括未有分配至個別可呈報分部的收益及企業開支。

(附註3) 減值虧損詳細情況請見附註「15.減值虧損」所載內容。

(iv) 地區資料

截至2020年8月31日止年度

(1) 外部收益

(百萬日圓)

日本	中國	海外其他	總計
1,082,243	380,998	545,604	2,008,846

(1) 非流動資產 (不包括金融資產，按權益法入賬的聯營公司之投資及遞延稅項資產)

(百萬日圓)

日本	美國	海外其他	總計
343,489	82,468	192,418	618,376

截至2021年8月31日止年度

(2) 外部收益

(百萬日圓)

日本	中國	海外其他	總計
1,119,207	457,571	556,213	2,132,992

(3) 非流動資產 (不包括金融資產，按權益法入賬的聯營公司之投資及遞延稅項資產)

(百萬日圓)

日本	美國	海外其他	總計
351,808	69,547	218,910	640,266

7. 業務合併

由於對個別或整體項目均沒有構成重要影響，故此省略說明。

8. 現金及現金等值項目

現金及現金等值項目的細目分類如下：

(百萬日圓)

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
現金及銀行結餘	947,566	1,031,286
貨幣市場基金及可轉讓存款證	145,965	146,449
總計	1,093,531	1,177,736

9. 貿易及其他應收款項

貿易及其他應收款項的細目分類如下：

(百萬日圓)

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
應收賬款 — 貿易	55,195	41,072
其他應收賬款	10,919	8,405
租賃債權	1,499	1,514
呆賬撥備	(544)	(445)
總計	67,069	50,546

有關信貸風險管理以及貿易及其他應收款項的公平值，請參閱附註「30.金融工具」。

上述金融資產的分類均為按攤銷成本計量的金融資產。

上述款項中的應收賬款及應收票據，鑑於認為交付服裝當時便由客戶取得對該服裝產品的控制權，企業義務得到充分履行，因此基本會在該服裝產品交付當時便錄入收益。另外，集團將在充分履行義務後，依據另行規定的支付條件在短期內收到付款。充分履行義務後通常會在一年內收到款項，因此關於此類應收款項，將在實務中採用簡便方法，不會對重大財務要素進行調整。

10. 存貨

存貨的細目分類如下：

(百萬日圓)

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
產品	411,563	389,104
原料及物資	5,965	5,763
總計	417,529	394,868

(附註)於2020年8月31日止年度日本UNIQLO、海外UNIQLO及GU的存貨總值為390,569百萬日圓，而於2021年8月31日止年度，存貨總值為374,595百萬日圓。

概無存貨已作抵押以擔保債務。

存貨撇減至可變現淨值如下：

(百萬日圓)

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
存貨撇減至可變現淨值	10,020	15,120

(附註)截至2020年8月31日止財政年度的日本UNIQLO、海外UNIQLO及GU的存貨撇減為7,389百萬日圓。而截至2021年8月31日止年度，存貨撇減為13,038百萬日圓。

11. 其他金融資產及其他金融負債

其他金融資產及其他金融負債的細目分類如下：

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
其他金融資產		
按攤銷成本計算的金融資產		
按金/保證金	63,639	64,502
定期存款	45,916	50,516
其他	7,584	7,470
呆賬撥備	(850)	(219)
按公平價值計入其他全面收益之金融資產		
股份	1,370	1,008
總計	117,660	123,279
其他流動金融資產總值	49,890	56,157
其他非流動金融資產總值	67,770	67,122

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
其他金融負債		
按攤銷成本計算的金融負債		
計息銀行及其他借款(附註)	484,496	382,634
按金	98,156	91,805
已收按金/保證金	1,428	1,328
總計	584,082	475,768
其他流動金融負債總額	213,301	104,969
其他非流動金融負債總額	370,780	370,799

(附註)計息債務包含公司債券和貸款。

通過其他全面收益按公平價值計量的金融資產的主要名稱及公平價值等如下。

(百萬日圓)

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
Crystal International Group Ltd	591	808
松岡公司	566	—

股票的持有主要是為了加強與該戰略夥伴的中期合作關係，故將被指定為通過其他全面收益按公平價值計量的金融資產。

終止以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的資本性金融資產時，計入其他綜合收益的累計損益（稅前）轉入保留溢利如下。

(百萬日圓)

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
公平價值	—	883
累計收益/(虧損)	—	739

(附註1) 本集團為有效運用持有資產及重新認識業務上的關係，會對通過其他全面收益按公平價值計量的金融資產進行出售操作（停止記錄）。本財政年度對其他全面收益按公平價值計量的金融資產進行出售操作。

(附註2) 終止以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的資本性金融資產時，計入其他綜合收益的累計損益（稅後）轉入保留溢利。

對於通過其他全面收益按公平價值計量的金融資產，所錄得的股息收入如下所示。

(百萬日圓)

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
停止記錄的金融資產	—	—
綜合財政年度末持有的金融資產	50	39

12. 其他資產及其他負債

其他資產及其他負債的細目分類如下：

(百萬日圓)

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
其他資產：		
預付款項	8,246	8,683
長期預付款項	2,662	2,534
其他	7,104	10,572
總計	18,013	21,790
流動	10,629	15,270
非流動	7,383	6,520

(百萬日圓)

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
其他負債：		
應計費用	57,338	68,797
僱員福利應計費用	8,146	8,520
暫收/應付消費稅	1,396	9,861
其他	18,280	10,814
總計	85,160	97,994
流動	82,636	95,652
非流動	2,524	2,342

13. 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備的收購成本、累計折舊及減值增加／(減少)如下：

(百萬日圓)

收購成本	樓宇及建築物	機械裝置	工具設備及搬運工具	土地	在建工程	租賃資產	總計
於2019年9月1日	265,885	20	57,501	1,962	10,404	57,409	393,184
根據會計方針變更的調整	-	-	-	-	-	(57,409)	(57,409)
2019年9月1日調整後	265,885	20	57,501	1,962	10,404	-	335,774
添置	1,886	271	42	-	43,784	-	45,986
出售	(10,896)	-	(2,994)	-	(160)	-	(14,051)
轉撥	33,457	101	7,535	-	(41,094)	-	-
匯兌調整	2,927	12	453	-	286	-	3,678
於2020年8月31日	293,259	405	62,539	1,962	13,220	-	371,388
添置	6,946	341	106	-	57,305	-	64,700
出售	(14,373)	(5)	(5,206)	-	(1,086)	-	(20,672)
轉撥	29,803	10,717	11,681	-	(52,201)	-	-
匯兌調整	8,941	173	3,593	-	1,120	-	13,829
於2021年8月31日	324,577	11,633	72,713	1,962	18,358	-	429,245

(百萬日圓)

累計折舊及減值	樓宇及建築物	機械裝置	工具設備及搬運工具	土地	在建工程	租賃資產	總計
於2019年9月1日	(171,242)	(3)	(40,425)	(34)	-	(19,385)	(231,092)
根據會計方針變更的調整	-	-	-	-	-	19,385	19,385
2019年9月1日調整後	(171,242)	(3)	(40,425)	(34)	-	-	(211,706)
年內計提的折舊	(22,966)	(13)	(7,385)	-	-	-	(30,365)
減值	(3,715)	-	(655)	-	-	-	(4,370)
出售	9,938	-	2,735	-	-	-	12,674
匯兌調整	(1,165)	-	(330)	-	-	-	(1,496)
於2020年8月31日	(189,150)	(17)	(46,061)	(34)	-	-	(235,265)
年內計提的折舊	(24,217)	(393)	(7,699)	-	-	-	(32,310)
減值	(1,895)	-	(417)	-	-	-	(2,313)
出售	13,243	2	4,865	-	-	-	18,112
匯兌調整	(6,436)	(8)	(2,847)	-	-	-	(9,292)
於2021年8月31日	(208,457)	(416)	(52,159)	(34)	-	-	(261,068)

(百萬日圓)

賬面淨值	樓宇及建築物	機械裝置	工具設備及搬運工具	土地	在建工程	總計
於2020年8月31日	104,108	388	16,477	1,927	13,220	136,123
於2021年8月31日	116,120	11,216	20,553	1,927	18,358	168,177

(附註1) 固定資產主要包括日本UNIQLO、海外UNIQLO和GU的商店資產。

(附註2) 本集團的物業、廠房及設備並無擁有權限制，亦無抵押。

(附註3) 上一財政年度期間歸入「機械裝置」項的「工具設備及搬運工具」項，因其在金額上的重要性有所上升，自本財政年度起將作為單獨項目予以列示。因此，在上一財政年度的資產明細及披露亦作出相對調整。

14. 商譽及無形資產

1. 商譽及無形資產的收購成本、累計攤銷及減值增加／(減少)如下：

(百萬日圓)

收購成本	商譽	無形資產				商譽及無形資產總值
		軟件	商標	其他無形資產	總計	
於2019年9月1日	38,754	94,578	20,686	21,950	137,215	175,970
外部購買	—	21,349	33	1,693	23,076	23,076
出售	—	(626)	—	(118)	(744)	(744)
匯兌調整	(231)	123	(202)	(412)	(491)	(723)
於2020年8月31日	38,522	115,426	20,517	23,112	159,056	197,578
外部購買	-	19,291	164	551	20,008	20,008
出售	(23,782)	(520)	(12,310)	(13,565)	(26,396)	(50,178)
匯兌調整	1,144	81	808	(678)	211	1,356
於2021年8月31日	15,885	134,279	9,179	9,419	152,879	168,764

(百萬日圓)

累計攤銷及減值	商譽	無形資產				商譽及無形資產總值
		軟件	商標	其他無形資產	總計	
於2019年9月1日	(30,661)	(48,649)	(13,113)	(15,335)	(77,097)	(107,759)
年內計提的攤銷	—	(13,976)	—	(49)	(14,025)	(14,025)
減值	—	(0)	(1,312)	(333)	(1,646)	(1,646)
出售	—	306	—	49	355	355
匯兌調整	231	70	110	10	191	423
於2020年8月31日	(30,429)	(62,249)	(14,315)	(15,658)	(92,222)	(122,652)
年內計提的攤銷	-	(17,422)	-	(23)	(17,445)	(17,445)
減值	-	(108)	(383)	(686)	(1,178)	(1,178)
出售	23,348	413	12,145	13,447	26,007	49,355
匯兌調整	(710)	(17)	(580)	(501)	(1,099)	(1,810)
於2021年8月31日	(7,792)	(79,384)	(3,133)	(3,422)	(85,939)	(93,732)

(附註) 無形資產攤銷於綜合損益表計入「銷售、一般及行政開支」。

(百萬日圓)

賬面淨值	商譽	無形資產				無形資產總值
		軟件	商標	其他無形資產	總計	
於2020年8月31日	8,092	53,176	6,202	7,454	66,833	74,925
於2021年8月31日	8,092	54,894	6,046	5,997	66,939	75,031

2. 商譽及具有無限可使用年期的無形資產

於綜合財務狀況表入賬的商譽及無形資產主要為有關Theory業務的商譽及商標。

只要業務維持可行，商標和部分其他無形資產仍可繼續使用；因此，管理層認為商標和部分其他無形資產的可使用年期為無限。

商譽及具有無限可使用年期的無形資產按創現金單位計算的賬面值如下：

(百萬日圓)

賬面淨值	商譽				具有無限可使用年期的無形資產			
	日本 UNIQLO	海外 UNIQLO	GU	全球品牌	日本 UNIQLO	海外 UNIQLO	GU	全球品牌
於2020年8月31日	—	—	—	8,092	—	—	—	11,985
於2021年8月31日	—	—	—	8,092	—	—	—	11,348

15. 減值虧損

本集團確認部分門店資產等的減值虧損，主要由於其盈利未能達到預期目標所致。減值虧損細目分類如下：

(百萬日圓)

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
樓宇及建築物	3,715	1,895
工具設備及搬運工具	655	417
物業、廠房及設備減值虧損小計	4,370	2,313
軟件	0	108
商標(附註)	1,312	383
其他無形資產	333	686
無形資產減值虧損小計	1,646	1,178
使用權資產	17,041	13,410
其他非流動資產(長期預付款項)	15	6
減值虧損總額	23,074	16,908

(附註)截至2020年8月31日止年度Theory業務擁有的HELMUT LANG業務擁有的商標相關的減值虧損為612百萬日圓，J Brand業務擁有的商標相關的減值虧損為700百萬日圓。而截至2021年8月31日止年度，J Brand業務擁有的商標相關的減值虧損為383百萬日圓。

截至2021年8月31日止年度，本集團確認減值虧損為16,908百萬日圓，而截至2020年8月31日止年度確認減值虧損則為23,074百萬日圓，兩者均於綜合損益表計入「其他開支」。

截至2020年8月31日止年度

有形固定資產及使用權資產

金額為23,074百萬日圓的減值虧損總額中，21,411百萬日圓為若干門店(包含旗艦店)的盈利能力下降所致的減值虧損，將門店資產賬面值撇減至可收回金額。另外，伴隨COVID—19(2019冠狀病毒病)疫情在全球蔓延，集團受到門店臨時停業等因素導致業績惡化等方面的影響，減值虧損方面，假定COVID—19(2019冠狀病毒病)疫情影響一直持續至2021年8月底為前提進行預測。

分類乃按可獨立產生現金流入的最小創現金單位進行。原則上，每間門店(包含旗艦店)均被視為一個別創現金單位，而創現金單位的可收回金額乃按使用價值計算。

使用價值乃將以管理層認可的估計及增長率為基礎得出的現金流量按照7.1%的貼現率貼現而計算得出。按規則而言，估計限於5年，且不會使用超過長期平均市場增長率的增長率計算。稅前貼現率乃根據加權平均資本成本計算。

錄得減值虧損的主要創現金單位如下：

經營分部	創現金單位	類型
日本UNIQLO	UNIQLO門店	樓宇及建築物、使用權資產等
海外UNIQLO	UNIQLO USA LLC、FRL Korea Co., Ltd.等門店	樓宇及建築物、使用權資產等
GU	GU、FRL Korea Co., Ltd.等門店	樓宇及建築物、使用權資產等
全球品牌	Theory LLC、COMPTOIR DES COTONNIERS S.A.S.等門店	樓宇及建築物、使用權資產等

(附註)截至2020年8月的財政年度，日本UNIQLO、海外UNIQLO和GU的門店相關的有形固定資產及使用權資產分別為120,354百萬日圓、196,793百萬日圓和39,752百萬日圓。

截至2021年8月31日止年度

有形固定資產及使用權資產

金額為16,908百萬日圓的減值虧損中，15,723百萬日圓為若干門店（包含旗艦店）的盈利能力下降所致的減值虧損，將門店資產賬面值撇減至可收回金額。另外，伴隨COVID-19（2019冠狀病毒病）疫情在全球蔓延，集團受到門店臨時停業等因素導致業績惡化等方面的影響，減值虧損方面，鑑於對疫情蔓延的憂慮使經濟前景仍然不穩，儘管疫情受控的時間視各地區的影響及個別情況而有所不同，包括日本大多數國家地區在內，受影響期將持續至2022年8月底的假設，並假設若干國家地區的門店中疫情受控所需的時間更長並據此為前提進行會計估計預測。

分類乃按可獨立產生現金流入的最小創現金單位進行。原則上，每間門店（包含旗艦店）均被視為一個別創現金單位，而創現金單位的可收回金額乃按使用價值計算。

使用價值乃將以管理層認可的估計及增長率為基礎得出的現金流量按照8.9%的貼現率貼現而計算得出。按規則而言，估計限於5年，且不會使用超過長期平均市場增長率的增長率計算。稅前貼現率乃根據加權平均資本成本計算。

錄得減值虧損的主要創現金單位如下：

經營分部	創現金單位	類型
日本UNIQLO	UNIQLO Co., Ltd. 門店	樓宇及建築物、使用權資產等
海外UNIQLO	UNIQLO USA LLC、UNIQLO EUROPE LTD等門店	樓宇及建築物、使用權資產等
GU	GU等門店	樓宇及建築物、使用權資產等
全球品牌	COMPTOIR DES COTONNIERS S.A.S.等門店	樓宇及建築物、使用權資產等

（附註）截至2021年8月的財政年度，日本UNIQLO、海外UNIQLO和GU的門店相關的有形固定資產及使用權資產分別為129,814百萬日圓、205,036百萬日圓和31,599百萬日圓。

16. 按權益法入賬的聯營公司之投資

1. 按權益法入賬的聯營公司之投資的財務資料

下表列示本集團按權益法入賬的聯營公司之投資的財務資料概要

（百萬日圓）

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
分佔按權益法入賬的聯營公司之收益	321	561
分佔按權益法入賬的聯營公司之其他全面收益	(39)	65
分佔按權益法入賬的聯營公司之全面收益	281	626
於該等聯營公司之投資之總賬面值	14,221	18,236

2. 能施加重大影響力的聯營公司及相關的財務資料

於2016年6月，本公司投資日本國內投資公司，旨在擁有分銷設施，並能夠對其財務及管理政策施加重大影響力。

公司參與聯營公司的損失的最大風險限於本公司的投資金額，並且包括在前財政年度及本財政年度之綜合財務狀況表中記錄為聯營公司的投資分別為13,138百萬日圓及17,250百萬日圓。此外，在考慮本集團所有權比例後在前財政年度及本財政年度之綜合財務狀況聯營公司的收益和全面收益分別為486百萬日圓及631百萬日圓，併計入綜合損益表及綜合全面收益表。

前財政年度及本財政年度之聯營公司總資產分別為69,872百萬日圓及90,622百萬日圓，主要包括非倉庫資產及相關資產。本公司自該當投資公司註冊成立時開始進行投資，商譽不予確認。本公司在前財政年度及本財政年度內收到聯營公司的股息分別為619百萬日圓及664百萬日圓。

本集團已與聯營公司簽訂有關倉庫租賃等的租賃合同。

17. 租賃

1. 作為承租人

集團作為承租人，主要的租賃對象為用於開設門店的房地產（土地、樓宇及建築物）。

(i) 租賃債務

(百萬日圓)

	於2020年8月31日		於2021年8月31日	
	未到期租金總額	未到期租金總額現值	未到期租金總額	未到期租金總額現值
應付債務餘額				
1年以內	115,222	114,652	120,492	117,083
1年後2年以內	85,370	83,993	86,417	81,570
2年後3年以內	60,865	59,130	61,489	59,061
3年後4年以內	49,846	47,954	46,862	44,786
4年後5年以內	38,523	36,724	28,000	26,660
5年後	130,932	123,722	137,705	131,495
總計	480,761	466,179	480,966	460,658

租賃負債相關利息費用

(百萬日圓)

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
租賃債務所產生利息	4,763	4,847

租賃相關現金淨流出

租賃相關現金淨流出如下所示。

(百萬日圓)

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
租賃相關現金淨流出	200,483	219,331

使用權資產明細如下。

(百萬日圓)

	不動產	機械裝置	工具設備及搬運工具	合計
於2019年9月1日	330,860	15,941	28,739	375,541
新訂租賃合約增加、因重新評估租賃負債等因素而增加	164,901	3,449	9,599	177,950
累計折舊	(120,862)	(3,135)	(9,459)	(133,457)
減值	(16,766)	-	(274)	(17,041)
期滿、報廢等	(2,034)	-	(1,084)	(3,118)
其他	442	-	(372)	69
於2020年8月31日	356,539	16,255	27,148	399,944
新訂租賃合約增加、因重新評估租賃負債等因素而增加	116,494	18,079	2,955	137,528
累計折舊	(116,943)	(4,411)	(9,020)	(130,376)
減值	(13,260)	-	(149)	(13,410)
期滿、報廢等	(10,931)	(148)	(1,229)	(12,310)
其他	6,656	-	2,504	9,161
於2021年8月31日	338,553	29,774	22,209	390,537

(附註) 上一財政年度期間歸入「機械裝置」項的「工具設備及搬運工具」項，因其在金額上的重要性有所上升，自本財政年度起將作為單獨項目予以列示。因此，在上一財政年度的資產明細及披露亦作出相對調整。

(iii) 租賃相關費用

租賃相關費用明細如下。

(百萬日圓)

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
不計入租賃負債的可變租金相關費用	49,418	55,429
短期租賃相關費用(不含租金期間不超過一個月的租金相關費用)	3,261	6,617
小額資產的租賃相關費用(不含短期租賃相關費用)	33	149

(附註) 可變租金主要為門店開設合約中與銷售額掛鈎的租金部分。

(iv) 其他

於2020年8月31日為止已簽約但尚未開始的租賃而產生潛在將來現金支出額為11,071百萬日圓。而於2021年8月31日為止則為40,109百萬日圓。

為可靈活決定開店或閉店，集團所租賃的物業均提供解約選擇權。具體條款主要視門店租賃合約而定，但大多為提前6個月以書面通知另一方便可提前解約的選擇權。租賃期間則基於對行使解約選擇權可能性的評估結果，將不可解約的租賃期間設為下限，同時結合各業務分部的投資回收目標期間考慮決定。如有影響到上述評估結果的事件發生，或實際情況發生重大變化，則會重新進行評估。

2. 作為出租人

集團在開展開店戰略期間，亦會從事轉租業務。我們會向次承租人收取按金，用作為不履行轉租租金義務、未恢復至原狀等風險的擔保。

① 融資租賃

集團會以租賃方身份從事融資租賃活動，主要是轉租已關張的路邊店物業。

(i) 租賃負債增減分析

融資租賃相關應收賬款的增減分析如下所示。

(百萬日圓)

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
期初賬面價值	4,824	4,474
融資租賃合約增記	1,943	3,088
本金回收減計	(2,294)	(2,020)
其他	0	(1,644)
期末賬面價值	4,474	3,897

(ii) 未收回租賃投資淨額及經調整租金應收賬款到期分析

融資租賃相關租金的到期分析如下所示。

(百萬日圓)

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
折扣前已收租金		
1年以內	1,499	1,514
1年後2年以內	1,034	1,305
2年後3年以內	792	443
3年後4年以內	502	305
4年後5年以內	370	171
5年後	345	207
總額	4,545	3,948
未實現融資收益	71	51
未收回租賃投資淨額	4,474	3,897

(iii) 損益表中的租賃應收賬款相關金額

(百萬日圓)

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
未收回租賃投資淨額對應的 融資收益	37	18

② 經營租賃

集團會將旗下經營商業設施的相關地塊以經營租賃的形式轉租予租戶。

(i) 租賃收益

經營租賃相關收益明細如下。

(百萬日圓)

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
變動租賃相關收益	120	88
固定租賃相關收益	1,030	1,324

(ii) 租賃費到期分析

經營租賃相關租賃費到期分析如下所示。

(百萬日圓)

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
未折現應收租賃費		
1年以內	1,009	1,212
1年後2年以內	1,008	572
2年後3年以內	533	236
3年後4年以內	205	236
4年後5年以內	205	236
5年後	530	236
總計	3,492	2,733

18. 遞延稅項及所得稅

a. 遞延稅項

遞延稅項資產及遞延稅項負債增加/(減少)的主要因素如下：

(百萬日圓)

	於2019年 8月31日	採納 IFRS16號 的調整	於2019年 9月1日	於 損益確認 (附註)	於 其他全面 收益確認	記為 直接資本	於2020年 8月31日
暫時性差別							
應計營業稅	1,819	-	1,819	(334)	-	-	1,484
獎金撥備	4,642	-	4,642	(659)	-	-	3,982
呆賬撥備	172	-	172	(166)	-	-	5
非流動資產減值虧損	3,864	-	3,864	(1,944)	-	-	1,919
可供出售證券的未變現收益/(虧損)	186	-	186	-	(355)	-	(169)
折舊	7,402	-	7,402	238	-	-	7,640
現金流量對沖的重估收益/(虧損) 淨額	(1,889)	-	(1,889)	-	(6,899)	3,383	(5,405)
附屬公司股份的暫時性差別	(1,893)	-	(1,893)	-	-	-	(1,893)
累計折舊超額	(4,081)	-	(4,081)	4,081	-	-	-
使用權資產·租賃負債	-	13,988	13,988	(3,117)	-	-	10,870
其他	10,061	-	10,061	4,140	-	-	14,202
小計	20,283	13,988	34,272	2,236	(7,255)	3,383	32,636
已結轉稅項虧損	4,056	-	4,056	993	-	-	5,049
遞延稅項資產/(負債)淨額	24,340	13,988	38,329	3,229	(7,255)	3,383	37,686

(附註) 於損益確認的總額與遞延稅項金額之間的差額乃由於匯兌調整所致。

(百萬日圓)

	於2020年9月1日	於損益確認 (附註)	於其他全面 收益確認	記為 直接資本	於2021年8月31日
暫時性差別					
應計營業稅	1,484	780	-	-	2,265
獎金撥備	3,982	645	-	-	4,627
呆賬撥備	5	5	-	-	11
非流動資產減值虧損	1,919	4,651	-	-	6,570
可供出售證券的未變現收益 / (虧損)	(169)	-	104	-	(64)
折舊	7,640	1,512	-	-	9,152
現金流量對沖的重估收益 / (虧損)	(5,405)	-	(12,513)	4,221	(13,697)
淨額					
附屬公司股份的暫時性差別	(1,893)	-	-	-	(1,893)
累計折舊超額	-	-	-	-	-
使用權資產 · 租賃負債	10,870	1,455	-	-	12,326
其他	14,202	(9,351)	-	-	4,851
小計	32,636	(299)	(12,408)	4,221	24,149
已結轉稅項虧損	5,049	(1,934)	-	-	3,115
遞延稅項資產 / (負債) 淨額	37,686	(2,234)	(12,408)	4,221	27,265

(附註) 於損益確認的總額與遞延稅項金額之間的差額乃由於匯兌調整所致。

遞延稅項資產並無確認的已結轉未確認稅項虧損及可扣除暫時性差別的稅務影響如下：

(百萬日圓)

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
已結轉未確認稅項虧損	32,071	41,382
可扣除暫時性差別	11,574	12,766
總計	43,646	54,148

並未於綜合財務狀況表內確認為遞延稅項資產的已結轉稅項虧損之稅務影響，若未動用將於下列期間到期：

(百萬日圓)

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
首年	340	167
第二年	239	289
第三年	608	266
第四年	333	3,183
第五年及之後	30,549	37,475
總計	32,071	41,382

並無確認遞延稅項負債的附屬公司股份的暫時性差別。

於2020年8月31日及2021年8月31日，並無確認遞延稅項負債有關附屬公司未分派保留溢利的暫時性差別總額分別為427,747百萬日圓及430,902百萬日圓。

由於本集團可控制撥回暫時性差別的時間，且有關差額有可能不會於可見將來撥回，因此並無就該等差額確認負債。

b. 所得稅

(百萬日圓)

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
即期稅項	68,263	87,800
遞延稅項	(5,793)	2,388
總計	62,470	90,188

法定所得稅率與實際稅率之間的對賬如下。所示的實際稅率乃計算本集團所得稅前溢利時應用的企業所得稅率。

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
法定所得稅率	30.6%	30.6%
未確認的遞延稅項資產	9.1%	4.0%
海外附屬公司法定所得稅率的差異	(2.5)%	(3.0)%
海外附屬公司的保留溢利	0.9%	1.5%
國外預扣稅	3.8%	1.4%
其他	(1.0)%	(0.6)%
實際稅率	40.9%	33.9%

19. 貿易及其他應付款項

各報告日期貿易及其他應付款項的細目分類如下：

(百萬日圓)

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
貿易應付款項	150,749	179,988
應付票據	12	13
其他應付款項	59,984	40,055
總計	210,747	220,057

20. 撥備

各報告日期撥備的細目分類如下：

(百萬日圓)

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
資產報廢責任	33,410	41,195
總計	33,410	41,195
流動負債	752	2,149
非流動負債	32,658	39,046

撥備增加/(減少)的主要因素如下：

(百萬日圓)

	資產報廢責任
於2020年8月31日的餘額	33,410
額外撥備	8,487
已動用金額	(1,377)
時間推移導致折算金額增加	272
其他	402
於2021年8月31日的餘額	41,195

有關各項撥備的說明，請參閱「3.主要會計政策(11)撥備」。

21. 權益及其他權益項目

a. 股本

	法定股份數目 (無面值的 普通股)(股)	已發行股份數目 (無面值的 普通股)(股)	發行在外 股份數目 (無面值的 普通股)(股)	股本 (百萬日圓)	資本盈餘 (百萬日圓)
於2019年9月1日的結餘	300,000,000	106,073,656	102,061,735	10,273	20,603
增加/(減少)(附註)	—	—	38,808	—	2,761
於2020年8月31日的結餘	300,000,000	106,073,656	102,100,543	10,273	23,365
增加/(減少)(附註)	—	—	44,128	—	1,995
於2021年8月31日的結餘	300,000,000	106,073,656	102,144,671	10,273	25,360

(附註) 流通股份數目增加/(減少)的主要因素乃庫存股份數目增加/(減少)所致，如下文所示。

b. 庫存股份及資本盈餘

(1) 庫存股份

	股份數目(股)	金額(百萬日圓)
於2019年9月1日的結餘	4,011,921	15,271
收購少於一個單位的庫存股份	83	5
行使購股權	(38,891)	(148)
於2020年8月31日的結餘	3,973,113	15,129
收購少於一個單位的庫存股份	160	12
行使購股權	(44,288)	(168)
於2021年8月31日的結餘	3,928,985	14,973

(2) 資本盈餘

(百萬日圓)

	資本儲備	出售庫存股份 收益/(虧損)	購股權	其他	總計
於2019年9月1日的結餘	4,578	6,483	5,981	3,559	20,603
出售庫存股份	—	1,496	—	—	1,496
以股份為基礎的付款	—	—	1,265	—	1,265
於2020年8月31日的結餘	4,578	7,980	7,246	3,559	23,365
出售庫存股份	-	1,836	-	-	1,836
以股份為基礎的付款	-	-	159	-	159
於2021年8月31日的結餘	4,578	9,816	7,405	3,559	25,360

有關以股份為基礎的付款(購股權)的詳情，請參閱「29.以股份為基礎的付款」。

c. 其他權益組成部分

計入非控股權益的其他全面收益的細目分類如下：

(百萬日圓)

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
換算海外業務的匯兌差額	(212)	1,921
現金流量對沖	(877)	(175)
其他全面收益	(1,089)	1,745

d. 股息

本公司的基本政策為每年派息兩次，分別為中期股息及年末股息。除非法律及法規另有規定，否則，此等股息由董事會決議案決定。

已付股息總額如下：

截至2020年8月31日止年度

決議案	股息金額 (百萬日圓)	每股股息 (日圓)
於2019年11月5日舉行的董事會會議	24,494	240
於2020年4月9日舉行的董事會會議	24,499	240

截至2021年8月31日止年度

決議案	股息金額 (百萬日圓)	每股股息 (日圓)
於2020年11月4日舉行的董事會會議	24,504	240
於2021年4月8日舉行的董事會會議	24,511	240

股息生效日期為下一個合併財政年度的那些如下。

	股息金額 (百萬日圓)	每股股息 (日圓)
於2021年11月2日舉行的董事會會議	24,514	240

就每股普通股擬派股息而言，董事會於年末後已批准建議，而此金額於年末並未確認為負債。

22. 收益

A. 收益明細

本集團從事通過門店和電子商務渠道開展的全球性服裝產品銷售業務。主要地區市場的收益明細如下。

截至2020年8月31日止年度

	收益 (百萬日圓)	佔總額百分比 (%)
日本	806,887	40.2
大中華地區	455,986	22.7
亞洲其他地區及大洋洲	204,537	10.2
北美及歐洲	183,412	9.1
UNIQLO(優衣庫)業務(註1)	1,650,825	82.2
GU(極優)業務(註2)	246,091	12.3
全球品牌業務(註3)	109,633	5.5
其他(註4)	2,295	0.1
合計	2,008,846	100.0

(註1) 收益根據客戶所在地作為基礎，按國家地區劃分。

另外，各劃分地區所包含的國家地區如下。

大中華地區： 中國大陸、香港、台灣

亞洲其他地區及大洋洲： 韓國、新加坡、馬來西亞、泰國、菲律賓、印尼、澳洲、越南、印度

北美及歐洲： 美國、加拿大、英國、法國、俄羅斯、德國、比利時、西班牙、瑞典、荷蘭、丹麥、意大利

(註2) 主要的國家地區為日本。

(註3) 主要的國家地區為北美、歐洲和日本。

(註4) 「其他」分類中所包含的業務有房地產租賃業務等。

截至2021年8月31日止年度

	收益 (百萬日圓)	佔總額百分比 (%)
日本	842,628	39.5
大中華地區	532,249	25.0
亞洲其他地區及大洋洲	202,472	9.5
北美及歐洲	195,429	9.2
UNIQLO(優衣庫)業務(註1)	1,772,780	83.1
GU(極優)業務(註2)	249,438	11.7
全球品牌業務(註3)	108,204	5.1
其他(註4)	2,569	0.1
合計	2,132,992	100.0

(註1) 收益根據客戶所在地作為基礎，按國家地區劃分。

另外，各劃分地區所包含的國家地區如下。

大中華地區： 中國大陸、香港、台灣
 亞洲其他地區及大洋洲： 韓國、新加坡、馬來西亞、泰國、菲律賓、印尼、澳洲、越南、印度
 北美及歐洲： 美國、加拿大、英國、法國、俄羅斯、德國、比利時、西班牙、瑞典、荷蘭、丹麥、意大利

(註2) 主要的國家地區為日本。

(註3) 主要的國家地區為北美、歐洲和日本。

(註4) 「其他」分類中所包含的業務有房地產租賃業務等。

B. 客戶合約產生之負債如下所示。

(百萬日圓)

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
合約負債		
預收客戶款項	1,391	1,572
退貨相關負債	1,445	1,558

合理預估客戶退款時將會產生的款項，將之記為退款負債。

在綜合財務報表中，預收客戶款項及退款相關負債將被記入「其他流動負債」。

C. 暫未履行義務對應的交易價格

集團因不存在單份合約預計有效期間超過1年的重要交易，在實務上將採用簡便方法，省略暫未履行義務的相關資訊記載。此外，客戶合約產生款項中，不存在未包含在交易價格中的重大金額。

D. 獲得或履行客戶合約相關成本所記資產

集團不存在任何獲得或履行客戶合約相關成本所記資產。

23. 銷售、一般及行政開支

各年度期間銷售、一般及行政開支的細目分類如下：

(百萬日圓)

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
銷售、一般及行政開支		
廣告及推廣	68,307	66,576
租金開支	53,617	62,494
折舊及攤銷	177,848	177,910
外判	49,686	50,320
薪金	277,556	285,361
物流費	94,018	91,375
其他	84,787	84,389
總計	805,821	818,427

24. 其他收入及其他開支

各年度期間其他收入及其他開支的細目分類如下：

(百萬日圓)

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
其他收入		
匯兌收益(附註1)	1,576	2,912
清算海外業務重新由權益分類至損益(附註2)	—	8,708
其他	6,378	6,617
總計	7,954	18,238

(百萬日圓)

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
其他開支		
物業、廠房及設備報廢虧損	1,125	985
減值虧損	23,074	16,908
其他	4,752	7,421
總計	28,952	25,315

(附註1) 經營交易過程中產生的匯兌調整計入「其他收入」。

(附註2) 截至2021年8月31日止年度因清算J Brand, Inc. 而錄得之損益。

25. 融資收入及融資成本

各年度期間融資收入及融資成本的細目分類如下：

(百萬日圓)

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
融資收入		
匯兌收益(附註)	1,503	19,222
利息收入	9,673	4,589
其他	50	47
總計	11,228	23,859

(百萬日圓)

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
融資成本		
利息開支	7,706	6,990
其他	1	7
總計	7,707	6,998

(附註) 非經營交易過程中產生的匯兌調整計入「融資收入」。

26. 其他全面收益

由各年度期間計入「其他全面收益」的個別全面收益項目產生的年內入賬金額、重新分類調整及所得稅的細目分類如下：

截至2020年8月31日止年度

(百萬日圓)

	年內入賬金額	重新分類調整	所得稅前金額	所得稅	所得稅後金額
將不會重新分類至 損益的項目 按公平價值計入其他 全面收益之金融資產	(275)	—	(275)	(355)	(630)
總計	(275)	—	(275)	(355)	(630)
隨後可能重新分類至 損益的項目 換算海外業務的匯兌差額	5,227	—	5,227	—	5,227
現金流量對沖	26,185	(5,155)	21,029	(6,899)	14,130
所佔採用權益法公司之 其他全面收益	(39)	—	(39)	—	(39)
總計	31,373	(5,155)	26,217	(6,899)	19,318
其他全面收益(虧損)· 扣除稅項	31,098	(5,155)	25,942	(7,255)	18,687

(附註) 現金流量對衝相關重新分類調整額(5,155)百萬日圓為採用對衝會計法後因預計不會發生相關業務而就中止並轉移至淨損益項目的金額。

截至2021年8月31日止年度

(百萬日圓)

	年內入賬金額	重新分類調整	所得稅前金額	所得稅	所得稅後金額
將不會重新分類至 損益的項目 按公平價值計入其他 全面收益之金融資產	436	-	436	104	541
總計	436	-	436	104	541
隨後可能重新分類至 損益的項目 換算海外業務的匯兌差額	28,975	(8,708)	20,266	-	20,266
現金流量對沖	38,644	203	38,847	(12,513)	26,333
所佔採用權益法公司之 其他全面收益	65	-	65	-	65
總計	67,684	(8,505)	59,179	(12,513)	46,665
其他全面收益(虧損)· 扣除稅項	68,121	(8,505)	59,616	(12,408)	47,207

(附註) 換算海外業務的匯兌差額相關重新分類調整額(8,708)百萬日圓為本財政年度因清算J Brand, Inc. 而錄得之損益淨額。現金流量對衝相關重新分類調整額203百萬日圓為採用對衝會計法後因預計不會發生相關業務而就中止並轉移至淨損益項目的金額。

27. 每股盈利

截至2020年8月31日止年度		截至2021年8月31日止年度	
母公司擁有人應佔每股權益 (日圓)	9,368.83	母公司擁有人應佔每股權益 (日圓)	10,930.42
年內每股基本盈利 (日圓)	885.15	年內每股基本盈利 (日圓)	1,663.12
年內每股攤薄盈利 (日圓)	883.62	年內每股攤薄盈利 (日圓)	1,660.44

附註：計算各年度期間每股基本盈利及每股攤薄盈利的基準如下：

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
年內每股基本盈利		
母公司擁有人應佔年內溢利 (百萬日圓)	90,357	169,847
不歸屬於普通股股東的溢利 (百萬日圓)	—	—
歸屬於普通股股東的溢利 (百萬日圓)	90,357	169,847
年內普通股平均數目 (股)	102,081,609	102,125,851
年內每股攤薄盈利		
溢利調整 (百萬日圓)	—	—
普通股數目增加 (股)	177,082	164,744
(股份認購權)	(177,082)	(164,744)

28. 現金流量信息

a. 與融資活動有關的負債變化

與融資活動有關的負債變動如下。

截至2020年8月31日止年度

(百萬日圓)

	2019年 8月31日	採納了IFRS16 的調整	2019年 9月1日	現金流量 的變化	沒有現金流量的變化			2020年 8月31日
					匯兌差額	新簽約租 賃合同	其他	
短期借款	1,236	—	1,236	13,472	445	—	—	15,154
長期借款	4,258	—	4,258	(4,343)	84	—	—	—
公司債券	469,183	—	469,183	—	—	—	158	469,342
租賃責任	38,726	(38,726)	—	—	—	—	—	—
租賃負債	—	428,631	428,631	(141,216)	2,806	177,451	(1,493)	466,179
總額	513,405	389,904	903,309	(132,087)	3,336	177,451	(1,334)	950,675

截至2021年8月31日止年度

(百萬日圓)

	2020年9月1日	現金流量 的變化	沒有現金流量的變化			2021年8月31日
			匯兌差額	新簽約租賃合同	其他	
短期借款	15,154	(3,556)	1,565	-	-	13,163
公司債券	469,342	(100,000)	-	-	128	369,471
租賃負債	466,179	(148,248)	10,082	142,346	(9,700)	460,658
總額	950,675	(251,805)	11,648	142,346	(9,571)	843,292

(附註) 第2期1,000億日圓的無擔保普通公司債券 (利率0.291% · 到期日為2020年12月18日) 已被贖回。

(1) 重大非現金交易

截至2020年8月31日止年度

使用權資產的增減金額載於「附註17. 租賃」內。

截至2021年8月31日止年度

使用權資產的增減金額載於「附註17. 租賃」內。

(2) 公司債券如下。

(百萬日圓)

公司名稱	債券名稱	發行日期	於2020年 8月31日	於2021年 8月31日	利率	到期日
迅銷有限公司	第二批無抵押公司債券	2015年12月18日	99,989	—	0.291%	2020年12月18日
迅銷有限公司	第三批無抵押公司債券	2015年12月18日	49,957	49,976	0.491%	2022年12月16日
迅銷有限公司	第四批無抵押公司債券	2015年12月18日	69,895	69,915	0.749%	2025年12月18日
迅銷有限公司	第五批無抵押公司債券	2018年6月6日	79,910	79,943	0.110%	2023年6月6日
迅銷有限公司	第六批無抵押公司債券	2018年6月6日	29,943	29,955	0.220%	2025年6月6日
迅銷有限公司	第七批無抵押公司債券	2018年6月6日	99,786	99,813	0.405%	2028年6月6日
迅銷有限公司	第八批無抵押公司債券	2018年6月6日	39,859	39,867	0.880%	2038年6月4日
總計	—	—	469,342	369,471	—	—

29. 以股份為基礎的付款

本集團設有向本公司及其附屬公司僱員發行股份認購權作為以股份為基礎報酬購股權的計劃，以肯定彼等對本集團溢利所作的貢獻。此計劃將本公司股價與僱員所獲利益掛鉤，為求提高員工士氣及激勵員工、提升本集團表現，增進著眼於股東回報的業務發展，務求提升股東價值。

a. 購股權的詳情、規模及變動

(1) 購股權的說明

	第一批甲(A)類股份認購權	第一批乙(B)類股份認購權
承授人類別及人數	本公司僱員：7人 本集團附屬公司僱員：3人	本公司僱員：266人 本集團附屬公司僱員：413人
按股份類型劃分的購股權數目(附註)	普通股：最多3,370股	普通股：最多77,542股
授予日期	2010年11月8日	2010年11月8日
歸屬條件	自授予日期 (2010年11月8日)起至歸屬日期 (2013年11月7日)持續供職	自授予日期 (2010年11月8日)起至歸屬日期 (2010年12月7日)持續供職
合資格的服務期	由2010年11月8日至 2013年11月7日	由2010年11月8日至 2010年12月7日
行使期	由2013年11月8日至 2020年11月7日	由2010年12月8日至 2020年11月7日
支付方式	以權益支付	以權益支付

	第二批甲(A)類股份認購權	第二批乙(B)類股份認購權
承授人類別及人數	本公司僱員：14人 本集團附屬公司僱員：4人	本公司僱員：139人 本集團附屬公司僱員：584人
按股份類型劃分的購股權數目(附註)	普通股：最多13,894股	普通股：最多51,422股
授予日期	2011年11月15日	2011年11月15日
歸屬條件	自授予日期 (2011年11月15日)起至歸屬日期 (2014年11月14日)持續供職	自授予日期 (2011年11月15日)起至歸屬日期 (2011年12月14日)持續供職
合資格的服務期	由2011年11月15日至 2014年11月14日	由2011年11月15日至 2011年12月14日
行使期	由2014年11月15日至 2021年11月14日	由2011年12月15日至 2021年11月14日
支付方式	以權益支付	以權益支付

	第三批甲(A)類股份認購權	第三批乙(B)類股份認購權
承授人類別及人數	本公司僱員：18人 本集團附屬公司僱員：8人	本公司僱員：136人 本集團附屬公司僱員：615人
按股份類型劃分的購股權數目(附註)	普通股：最多10,793股	普通股：最多39,673股
授予日期	2012年11月13日	2012年11月13日
歸屬條件	自授予日期 (2012年11月13日)起至歸屬日期 (2015年11月12日)持續供職	自授予日期 (2012年11月13日)起至歸屬日期 (2012年12月12日)持續供職
合資格的服務期	由2012年11月13日至 2015年11月12日	由2012年11月13日至 2012年12月12日
行使期	由2015年11月13日至 2022年11月12日	由2012年12月13日至 2022年11月12日
支付方式	以權益支付	以權益支付

	第四批甲(A)類股份認購權	第四批乙(B)類股份認購權
承授人類別及人數	本公司僱員：19人 本集團附屬公司僱員：11人	本公司僱員：180人 本集團附屬公司僱員：706人
按股份類型劃分的購股權數目(附註)	普通股：最多7,564股	普通股：最多29,803股
授予日期	2013年12月3日	2013年12月3日
歸屬條件	自授予日期 (2013年12月3日)起至歸屬日期 (2016年12月2日)持續供職	自授予日期 (2013年12月3日)起至歸屬日期 (2014年1月2日)持續供職
合資格的服務期	由2013年12月3日至 2016年12月2日	由2013年12月3日至 2014年1月2日
行使期	由2016年12月3日至 2023年12月2日	由2014年1月3日至 2023年12月2日
支付方式	以權益支付	以權益支付

	第五批甲(A)類股份認購權	第五批乙(B)類股份認購權
承授人類別及人數	本公司僱員：36人 本集團附屬公司僱員：16人	本公司僱員：223人 本集團附屬公司僱員：785人
按股份類型劃分的購股權數目(附註)	普通股：最多21,732股	普通股：最多33,062股
授予日期	2014年11月14日	2014年11月14日
歸屬條件	自授予日期 (2014年11月14日)起至歸屬日期 (2017年11月13日)持續供職	自授予日期 (2014年11月14日)起至歸屬日期 (2014年12月13日)持續供職
合資格的服務期	由2014年11月14日至 2017年11月13日	由2014年11月14日至 2014年12月13日
行使期	由2017年11月14日至 2024年11月13日	由2014年12月14日至 2024年11月13日
支付方式	以權益支付	以權益支付

	第六批甲(A)類股份認購權	第六批乙(B)類股份認購權
承授人類別及人數	本公司僱員：15人 本集團附屬公司僱員：19人	本公司僱員：274人 本集團附屬公司僱員：921人
按股份類型劃分的購股權數目(附註)	普通股：最多2,847股	普通股：最多25,389股
授予日期	2015年11月13日	2015年11月13日
歸屬條件	自授予日期 (2015年11月13日)起至歸屬日期 (2018年11月12日)持續供職	自授予日期 (2015年11月13日)起至歸屬日期 (2015年12月12日)持續供職
合資格的服務期	由2015年11月13日至 2018年11月12日	由2015年11月13日至 2015年12月12日
行使期	由2018年11月13日至 2025年11月12日	由2015年12月13日至 2025年11月12日
支付方式	以權益支付	以權益支付

	第七批甲(A)類股份認購權	第七批乙(B)類股份認購權
承授人類別及人數	本公司僱員：16人 本集團附屬公司僱員：23人	本公司僱員：339人 本集團附屬公司僱員：1,096人
按股份類型劃分的購股權數目(附註)	普通股：最多2,821股	普通股：最多31,726股
授予日期	2016年11月11日	2016年11月11日
歸屬條件	自授予日期 (2016年11月11日)起至歸屬日期 (2019年11月10日)持續供職	自授予日期 (2016年11月11日)起至歸屬日期 (2016年12月10日)持續供職
合資格的服務期	由2016年11月11日至 2019年11月10日	由2016年11月11日至 2016年12月10日
行使期	由2019年11月11日至 2026年11月10日	由2016年12月11日至 2026年11月10日
支付方式	以權益支付	以權益支付

	第八批甲(A)類股份認購權	第八批乙(B)類股份認購權
承授人類別及人數	本公司僱員：19人 本集團附屬公司僱員：27人	本公司僱員：395人 本集團附屬公司僱員：1,152人
按股份類型劃分的購股權數目(附註)	普通股：最多5,454股	普通股：最多48,178股
授予日期	2017年11月10日	2017年11月10日
歸屬條件	自授予日期 (2017年11月10日)起至歸屬日期 (2020年11月9日)持續供職	自授予日期 (2017年11月10日)起至歸屬日期 (2017年12月9日)持續供職
合資格的服務期	由2017年11月10日至 2020年11月9日	由2017年11月10日至 2017年12月9日
行使期	由2020年11月10日至 2027年11月9日	由2017年12月10日至 2027年11月9日
支付方式	以權益支付	以權益支付

	第八批丙(C)類股份認購權	第九批甲(A)類股份認購權
承授人類別及人數	本公司僱員：29人	本公司僱員：17人 本集團附屬公司僱員：32人
按股份類型劃分的購股權數目(附註)	普通股：最多5,929股	普通股：最多4,057股
授予日期	2017年11月10日	2018年11月9日
歸屬條件	自授予日期 (2017年11月10日)起至歸屬日期 (2020年11月9日)持續供職	自授予日期 (2018年11月9日)起至歸屬日期 (2021年11月8日)持續供職
合資格的服務期	由2017年11月10日至 2020年11月9日	由2018年11月9日至 2021年11月8日
行使期	2020年11月10日	由2021年11月9日至 2028年11月8日
支付方式	以權益支付	以權益支付

	第九批乙(B)類股份認購權	第九批丙(C)類股份認購權
承授人類別及人數	本公司僱員：419人 本集團附屬公司僱員：1,267人	本公司僱員：40人
按股份類型劃分的購股權數目(附註)	普通股：最多36,275股	普通股：最多4,733股
授予日期	2018年11月9日	2018年11月9日
歸屬條件	自授予日期 (2018年11月9日)起至歸屬日期 (2018年12月8日)持續供職	自授予日期 (2018年11月9日)起至歸屬日期 (2021年11月8日)持續供職
合資格的服務期	由2018年11月9日至 2018年12月8日	由2018年11月9日至 2021年11月8日
行使期	由2018年12月9日至 2028年11月8日	2021年11月9日
支付方式	以權益支付	以權益支付

	第十批甲(A)類股份認購權	第十批乙(B)類股份認購權
承授人類別及人數	本公司僱員：11人 本集團附屬公司僱員：46人	本公司僱員：528人 本集團附屬公司僱員：1,389人
按股份類型劃分的購股權數目(附註)	普通股：最多3,548股	普通股：最多37,424股
授予日期	2019年11月8日	2019年11月8日
歸屬條件	自授予日期 (2019年11月8日)起至歸屬日期 (2022年11月7日)持續供職	自授予日期 (2019年11月8日)起至歸屬日期 (2019年12月7日)持續供職
合資格的服務期	由2019年11月8日至 2022年11月7日	由2019年11月8日至 2019年12月7日
行使期	由2022年11月8日至 2029年11月7日	由2019年12月8日至 2029年11月7日
支付方式	以權益支付	以權益支付

	第十批丙(C)類股份認購權	第十一批甲(A)類股份認購權
承授人類別及人數	本公司僱員：40人	本公司僱員：18人 本集團附屬公司僱員：47人
按股份類型劃分的購股權數目(附註)	普通股：最多3,666股	普通股：最多2,175股
授予日期	2019年11月8日	2020年11月13日
歸屬條件	自授予日期 (2019年11月8日)起至歸屬日期 (2022年11月7日)持續供職	自授予日期 (2020年11月13日)起至歸屬日期 (2023年11月12日)持續供職
合資格的服務期	由2019年11月8日至 2022年11月7日	由2020年11月13日至 2023年11月12日
行使期	2022年11月8日	由2023年11月13日至 2030年11月12日
支付方式	以權益支付	以權益支付

	第十一批乙(B)類股份認購權	第十一批丙(C)類股份認購權
承授人類別及人數	本公司僱員：694人 本集團附屬公司僱員：1,435人	本公司僱員：41人
按股份類型劃分的購股權數目(附註)	普通股：最多22,306股	普通股：最多3,777股
授予日期	2020年11月13日	2020年11月13日
歸屬條件	自授予日期 (2020年11月13日)起至歸屬日期 (2020年12月12日)持續供職	自授予日期 (2020年11月13日)起至歸屬日期 (2023年11月12日)持續供職
合資格的服務期	由2020年11月13日至 2030年12月12日	由2020年11月13日至 2023年11月12日
行使期	由2020年12月13日至 2030年11月12日	2023年11月13日
支付方式	以權益支付	以權益支付

附註：購股權數目相等於股份數目。

確認為以股份為基礎的付款的開支如下：

(百萬日圓)

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
已確認開支 以股份為基礎的付款	2,915	2,179

(2) 購股權計劃的規模及變動

就計算於回顧綜合財政年度 (截至2021年8月止) 存在的購股權數目而言，每份購股權乃按轉換為股份的方式記錄。

(a) 購股權數目及加權平均行使價購股權

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
	股份數目 (股)	股份數目 (股)
未歸屬		
年初未歸屬	25,518	24,561
已授出	44,638	28,248
已沒收	(1,196)	(815)
已歸屬	(44,399)	(31,979)
年末未歸屬	24,561	20,015

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
	股份數目 (股)	股份數目 (股)
已歸屬		
年初未行使	143,233	148,450
已歸屬	44,399	31,979
已行使	(38,891)	(44,288)
已沒收	(291)	(789)
年末未行使	148,450	135,352

所有購股權乃以行使價每股股份一日圓授出。

(b) 於行使日期的股價

截至2021年8月31日止年度已行使的購股權如下：

類別	股份數目 (股)	於行使日期的加權平均股價 (日圓)
購股權	44,288	82,971

(c) 購股權的預計年期

於2021年8月31日未行使購股權的加權平均預計年期為5.52年。

此外，於2020年8月31日未行使購股權的加權平均預計年期為5.80年。

b. 購股權公平值的估計方法等

截至2021年8月31日止年度授出的第十一批甲(A)、乙(B)類及丙(C)類股份認購權的公平值的估計方法如下：

(1) 估值模式：柏力克 — 舒爾斯模式

(2) 下表載列所用模式採用的輸入數據：

	第十一批甲(A)類股份認購權	第十一批乙(B)類股份認購權
公平值	77,559日圓	78,236日圓
股價	80,620日圓	80,620日圓
行使價	1日圓	1日圓
股價波動率 (附註1)	34%	35%
購股權的預計年期 (附註2)	6.5年	5.04年
預期股息 (附註3)	每股480日圓	每股480日圓
無風險利率 (附註4)	(0.0835%)	(0.09188%)

	第十一批丙(C)類股份認購權
公平值	79,192日圓
股價	80,620日圓
行使價	1日圓
股價波動率 (附註1)	31%
購股權的預計年期 (附註2)	3年
預期股息 (附註3)	每股480日圓
無風險利率 (附註4)	(0.13%)

附註：1. 甲(A)類的股價波動率乃根據6.5年(2014年6月至2020年11月)的實際業績計算，而乙(B)類則按5.04年(2015年12月至2020年11月)計算，而丙(C)類則按3年(2017年12月至2020年11月)計算。

2. 購股權的預計年期估計為自授予日期起至行使日期止的合理期間。

3. 預期股息根據過去實際派付股息以及本公司的股息政策來估計。

4. 無風險利率指與購股權的預計年期相應的日本政府債券收益率。

5. 用於計算股份認購權公平值的變量和假設乃基於本集團的最佳估計。股份認購權的價值會隨某些主觀假設的不同變量而變化。

此外，截至2020年8月31日止年度授出的第十批甲(A)、乙(B)類及丙(C)類股份認購權的公平值的估計方法如下：

(1) 估值模式：柏力克 — 舒爾斯模式

(2) 下表載列所用模式採用的輸入數據：

	第十批甲(A)類股份認購權	第十批乙(B)類股份認購權
公平值	66,058日圓	66,732日圓
股價	69,110日圓	69,110日圓
行使價	1日圓	1日圓
股價波動率 (附註1)	33%	34%
購股權的預計年期 (附註2)	6.5年	5.04年
預期股息 (附註3)	每股480日圓	每股480日圓
無風險利率 (附註4)	(0.2105%)	(0.21692%)

	第十批丙(C)類股份認購權
公平值	67,684日圓
股價	69,110日圓
行使價	1日圓
股價波動率 (附註1)	27%
購股權的預計年期 (附註2)	3年
預期股息 (附註3)	每股480日圓
無風險利率 (附註4)	(0.203%)

附註：1. 甲(A)類的股價波動率乃根據6.5年(2013年6月至2019年11月)的實際業績計算，而乙(B)類則按5.04年(2014年12月至2019年11月)計算，而丙(C)類則按3年(2016年12月至2019年11月)計算。

2. 購股權的預計年期估計為自授予日期起至行使日期止的合理期間。
3. 預期股息根據過去實際派付股息以及本公司的股息政策來估計。
4. 無風險利率指與購股權的預計年期相應的日本政府債券收益率。
5. 用於計算股份認購權公平值的變量和假設乃基於本集團的最佳估計。股份認購權的價值會隨某些主觀假設的不同變量而變化。

c. 已歸屬股份認購權數目的估計方法

由於難以合理估計將於未來到期的購股權數目，故採納可反映實際股份認購權喪失數目的方法。

30. 金融工具

a. 資本風險管理

本集團進行資本管理，以達致持續增長及提高企業價值。

本集團計息借款淨額對權益的比率如下：

(百萬日圓)

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
計息借款	484,496	382,634
租賃負債(附註)	466,179	460,658
現金及現金等值項目	1,093,531	1,177,736
計息借款淨額	(142,856)	(334,443)
權益	996,079	1,162,298

計息債務包含公司債券和貸款。截止至2020年8月31日及截止至2021年8月31日，現金及現金等值項目金額始終高於計息債務及租賃負債總額水平。

於2021年8月31日，本集團並無受限於任何外部施加的資本規定。

b. 主要會計政策

有關確認金融資產、金融負債、權益金融工具的準則、計量及確認損益的基礎的主要會計政策，請參閱附註「3.主要會計政策」。

c. 金融工具類別

(百萬日圓)

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
金融資產		
按攤銷成本計量的金融資產		
貿易及其他應收款項	67,069	50,546
其他短期金融資產	49,890	56,157
其他長期金融資產	66,399	66,113
按公平值通過損益列賬的金融資產		
按公平價值計入其他全面收益之金融資產	1,370	1,008
衍生工具		
按公平值通過損益列賬的金融資產	1,619	209
指定為對沖工具的遠期外匯合約	23,778	49,446
金融負債		
按攤銷成本計量的金融負債		
貿易及其他應付款項	210,747	220,057
其他短期金融負債	213,301	104,969
短期租賃負債	114,652	117,083
其他長期金融負債	370,780	370,799
長期租賃負債	351,526	343,574
衍生工具		
按公平值通過損益列賬的金融負債	69	280
指定為對沖工具的遠期外匯合約	5,899	3,256

上述類別並不包括已終止業務或持作出售的出售組別。此外，並無金融資產或負債使用公平值選項計量公平值。

可供出售投資於綜合財務狀況表計入「非流動金融資產」。

d. 財務風險管理

現金管理方面，本集團尋求透過本集團的現金管理服務，確保集團資金有效利用。本集團向金融機構取得信貸融資和發行債券。

任何暫時性盈餘資金主要用作投資於信貸風險最低的固定利率計息工具。

本集團訂立遠期外匯合約以對沖因外幣匯率波動產生的風險，且並無進行任何衍生工具投機買賣。

e. 市場風險管理

本集團於全球進行業務，因此須面對貨幣及權益金融工具的價格波動風險。

(1) 外幣風險

(a) 外幣風險管理

本集團於全球進行業務，因此須面對有關採購及銷售交易以及以本集團經營業務所在國家的當地貨幣以外的貨幣計值的融資的外幣風險。

就以外幣計值的經營責任而言，本集團原則上使用遠期外匯合約及其他每月評估一次的各外幣風險工具對沖風險。

就進口而言，本集團透過訂立遠期外匯合約及標定進口匯率，致力穩定採購成本。倘日後日圓兌美元顯著轉弱，而此情況持續一段長時間，則可對本集團表現構成負面影響。

此外，在使用衍生產品交易時，為了降低交易對手風險，我們主要僅與評級機構認為具有較高信譽度的金融機構進行交易。

於2021年8月31日，本集團遠期外匯合約的名義金額為1,284,423百萬日圓。

(b) 外幣敏感度分析

下表為各年度期內以日圓為功能貨幣公司的日圓兌歐元及美元上升1%所得稅前溢利及其他全面收益(考慮稅務影響前)的影響分析。

然而，本分析的前提為存在一定的其他變動因素。此外，按功能性貨幣計價的金融商品以及海外營業活動的收益及開支、資產及負債換算為所示貨幣後，所受影響未計入在內。

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
平均匯率(日圓)		
美元	108.04	106.96
歐元	120.06	128.01
所得稅前溢利(百萬日圓)		
美元	(3,853)	(4,318)
歐元	(239)	(209)
對其他全面收益的影響(百萬日圓)		
美元	(10,316)	(10,693)
歐元	(127)	(187)

(c) 貨幣衍生工具及對沖

本集團使用遠期外匯合約交易以對沖外幣交易的未來匯率波動產生的風險，並就符合對沖要求的交易應用對沖會計法，且並無進行任何衍生工具投機買賣。

現金流量對沖

現金流量對沖為避免未來現金流量出現波動風險的對沖。本公司使用遠期外匯合約對沖有關預期交易的現金流量波動。

現金流量對沖的非有效部份無金額重要性。遠期

外匯合約的詳情如下：

(i) 並無應用對沖會計法的衍生工具交易

	平均匯率		外幣以各貨幣的百萬元計		合約本金百萬日圓		公平值百萬日圓	
	於2020年 8月31日	於2021年 8月31日	於2020年 8月31日	於2021年 8月31日	於2020年 8月31日	於2021年 8月31日	於2020年 8月31日	於2021年 8月31日
遠期外匯合約								
超過1年								
買入美元(賣出韓圓)	1,137.61 (韓圓/美元)	- (韓圓/美元)	20	-	2,071	-	83	-
買入韓圓(賣出美元)	0.00 (美元/韓圓)	- (美元/韓圓)	24,663	-	2,151	-	44	-
1年內								
買入美元(賣出歐元)	0.85 (歐元/美元)	0.84 (歐元/美元)	8	27	855	2,932	(19)	24
買入美元(賣出英鎊)	0.77 (英鎊/美元)	0.76 (英鎊/美元)	15	5	1,447	628	(38)	(25)
買入美元(賣出韓圓)	1,124.35 (韓圓/美元)	1,147.18 (韓圓/美元)	154	43	15,463	4,725	830	69
買入美元(賣出新台幣)	29.41 (新台幣/美元)	27.86 (新台幣/美元)	21	18	2,249	2,033	7	(6)
買入美元(賣出新加坡元)	- (新加坡元/美元)	1.35 (新加坡元/美元)	-	2	-	221	-	(1)
買入美元(賣出泰銖)	- (泰銖/美元)	31.12 (泰銖/美元)	-	1	-	166	-	6
買入美元(賣出港元)	7.84 (港元/美元)	- (港元/美元)	7	-	789	-	(9)	-
買入美元(賣出越南元)	- (越南元/美元)	23,142.72 (越南元/美元)	-	8	-	927	-	(11)
買入歐元(賣出美元)	1.14 (美元/歐元)	1.22 (美元/歐元)	7	22	843	2,967	45	(88)
買入英鎊(賣出美元)	1.26 (美元/英鎊)	1.42 (美元/英鎊)	11	4	1,475	659	83	(17)
買入韓圓(賣出美元)	0.00 (美元/韓圓)	0.00 (美元/韓圓)	188,516	50,620	16,249	4,800	519	(21)
買入港元(賣出美元)	0.13 (美元/港元)	- (美元/港元)	57	-	779	-	1	-

(ii) 應用對沖會計法的衍生工具交易

	平均匯率		外幣以各貨幣的百萬元計		合約本金(百萬日圓)		公平值(百萬日圓)	
	於2020年 8月31日	於2021年 8月31日	於2020年 8月31日	於2021年 8月31日	於2020年 8月31日	於2021年 8月31日	於2020年 8月31日	於2021年 8月31日
遠期外匯合約								
超過1年								
買入美元(賣出日圓)	103.02 (日圓/美元)	105.09 (日圓/美元)	6,192	6,034	637,960	634,094	7,945	21,481
買入美元(賣出歐元)	0.85 (歐元/美元)	0.82 (歐元/美元)	103	324	10,958	34,579	(219)	(327)
買入美元(賣出英鎊)	0.75 (英鎊/美元)	0.73 (英鎊/美元)	49	110	5,208	12,215	1	(306)
買入美元(賣出韓圓)	1,158.56 (韓圓/美元)	1,116.47 (韓圓/美元)	107	108	11,077	11,423	223	502
買入美元(賣出新加坡元)	1.37 (新加坡元/美元)	1.36 (新加坡元/美元)	4	0	425	22	(3)	0
買入美元(賣出泰銖)	30.00 (泰銖/美元)	32.46 (泰銖/美元)	11	5	1,134	551	43	0
買入美元(賣出林吉特幣)	4.43 (林吉特幣/美元)	4.25 (林吉特幣/美元)	2	6	224	674	(10)	(2)
買入美元(賣出澳元)	1.44 (澳元/美元)	1.32 (澳元/美元)	34	24	3,853	2,617	(207)	103
買入美元(賣出加拿大元)	1.38 (加拿大元/美元)	1.25 (加拿大元/美元)	0	6	89	652	(4)	7
買入美元(賣出比索)	53.30 (比索/美元)	49.34 (比索/美元)	15	5	1,742	632	(116)	15
買入歐元(賣出美元)	— (美元/歐元)	8.35 (美元/歐元)	—	13	—	12,107	—	36
1年內								
買入美元(賣出日圓)	102.26 (日圓/美元)	102.79 (日圓/美元)	3,443	3,756	352,183	386,147	10,115	25,643
買入美元(賣出歐元)	0.84 (歐元/美元)	0.84 (歐元/美元)	209	224	22,099	24,390	(132)	(17)
買入美元(賣出英鎊)	0.77 (英鎊/美元)	0.74 (英鎊/美元)	86	96	9,422	10,815	(254)	(287)
買入美元(賣出韓圓)	1,099.02 (韓圓/美元)	1,146.97 (韓圓/美元)	151	117	14,852	12,690	1,158	208
買入美元(賣出新加坡元)	1.39 (新加坡元/美元)	1.34 (新加坡元/美元)	84	56	9,126	6,150	(152)	7
買入美元(賣出泰銖)	30.17 (泰銖/美元)	30.93 (泰銖/美元)	88	49	9,030	5,142	278	244
買入美元(賣出林吉特幣)	4.29 (林吉特幣/美元)	4.17 (林吉特幣/美元)	37	48	4,103	5,324	(96)	44
買入美元(賣出澳元)	1.45 (澳元/美元)	1.37 (澳元/美元)	70	89	7,974	9,843	(486)	0
買入美元(賣出俄羅斯盧布)	67.59 (俄羅斯盧布/美元)	78.40 (俄羅斯盧布/美元)	57	88	5,551	10,363	616	(387)
買入美元(賣出加拿大元)	1.32 (加拿大元/美元)	1.29 (加拿大元/美元)	36	52	3,885	5,926	(34)	(120)
買入美元(賣出印尼盾)	14,660.80 (印尼盾/美元)	14,721.74 (印尼盾/美元)	41	65	4,401	7,377	8	(131)
買入美元(賣出比索)	52.03 (比索/美元)	50.23 (比索/美元)	69	57	7,883	6,375	(463)	(16)
買入美元(賣出印度盧比)	75.71 (美元/印度盧比)	- (美元/印度盧比)	2	-	230	-	(5)	-
買入美元(賣出港元)	7.82 (港元/美元)	7.76 (港元/美元)	70	95	7,504	10,427	(58)	21
買入美元(賣出人民幣)	6.99 (人民幣/美元)	6.75 (人民幣/美元)	187	138	20,079	15,833	(248)	(544)
買入歐元(賣出美元)	1.18 (美元/歐元)	2.30 (美元/歐元)	20	24	2,529	6,070	30	16
買入英鎊(賣出美元)	1.27 (美元/英鎊)	1.38 (美元/英鎊)	8	14	1,074	2,252	49	(7)
買入印尼盾(賣出美元)	0.00 (美元/印尼盾)	0.00 (美元/印尼盾)	444,011	72,826	3,056	549	(94)	9
買入港元(賣出美元)	- (美元/港元)	0.13 (美元/港元)	-	23	-	329	-	0

(2) 利率風險管理

本集團的有息借款主要為固定利率債券，本集團持有的現金及現金等價物餘額超過其有息借款的未清餘額。

目前，支付利息對本集團的影響甚微。因此，本集團目前的利率風險水平偏低，而本集團並未進行任何利率敏感度分析。

(3) 權益工具的價格風險管理

本集團承受權益金融工具的價格波動風險。本集團並無持有作短期買賣的權益金融工具。

本集團對其持有的權益金融工具的市值以及發行人的財政狀況進行例行定期檢查。

f. 信貸風險管理

當本集團於開始進行可持續產生應收款項的交易時，財務部會在有需要時制定信貸限額及信貸期，以管理本集團風險。

貿易應收款項包括涵蓋廣泛行業及地區的眾多客戶。本集團對與其有業務往來的公司進行定期信貸檢查，並於必要時採取適當的保護措施，如要求抵押品等。

本集團並無於任何單一公司或企業集團承擔過度集中的信貸風險。

就按金及保證金而言，本集團對與其有業務往來的公司進行定期監察，及早發現該等公司任何財務狀況惡化的情況，以盡量減低風險。

金融資產及其他信貸風險

綜合財務報表所示經調整減值後的賬面值指本集團計及抵押品資產前承受的最高信貸風險。

(1) 信用風險暴露

下表為應收賬款及其他金融資產的賬齡分析：

2019年9月1日至2020年8月31日

(百萬日圓)

逾期日數	按12個月 預期信用損失 等值金額 計入部分	按整個期間預期信用損失等值金額計量部分			合計
		常按整個期間 預期信用損失 等值金額計量 壞賬撥備的 金融資產	信用風險相比 初期認定時 顯著上升的 金融資產	信用減值 金融資產	
未逾期	124,302	59,019	47	—	183,368
90日以內	481	474	—	—	956
90日以上1年以內	156	25	2	—	184
1年以上	23	150	69	—	244
期末餘額	124,965	59,669	119	—	184,754

2020年9月1日至2021年8月31日

(百萬日圓)

逾期日數	按12個月 預期信用損失 等值金額 計入部分	按整個期間預期信用損失等值金額計量部分			合計
		常按整個期間 預期信用損失 等值金額計量 壞賬撥備的 金融資產	信用風險相比 初期認定時 顯著上升的 金融資產	信用減值 金融資產	
未逾期	127,637	44,543	40	-	172,221
90日以內	51	180	0	-	232
90日以上1年以內	317	7	2	-	327
1年以上	386	237	46	28	697
期末餘額	128,392	44,969	89	28	173,479

(2) 壞賬撥備

應收賬款及其他金融資產的壞賬撥備增減如下所示。

2019年9月1日至2020年8月31日

(百萬日圓)

壞賬撥備增減	按12個月 預期信用損失 等值金額 計入部分	按整個期間預期信用損失等值金額計量部分			合計
		常按整個期間 預期信用損失 等值金額計量 壞賬撥備的 金融資產	信用風險相比 初期認定時 顯著上升的 金融資產	信用減值 金融資產	
期初餘額	117	471	40	241	871
採納IFRS16号的調整	—	938	—	—	938
調整後的期初餘額	117	1,409	40	241	1,809
期中增加額	35	224	5	—	265
期中減少額 (相關用途使用)	(15)	(322)	—	(247)	(585)
期中減少額 (餘額入賬)	(61)	(36)	—	—	(98)
其他增減	(11)	9	—	6	4
期末餘額	64	1,284	46	—	1,395

2020年9月1日至2021年8月31日

(百萬日圓)

壞賬撥備增減	按12個月 預期信用損失 等值金額 計入部分	按整個期間預期信用損失等值金額計量部分			合計
		常按整個期間 預期信用損失 等值金額計量 壞賬撥備的 金融資產	信用風險相比 初期認定時 顯著上升的 金融資產	信用減值 金融資產	
期初餘額	64	1,284	46	-	1,395
期中增加額	8	55	19	28	111
期中減少額 (相關用途使用)	(0)	(699)	-	-	(699)
期中減少額 (餘額入賬)	(28)	(106)	(46)	-	(181)
其他增減	15	22	-	-	37
期末餘額	59	557	19	28	664

集團對包括截至日期變更債權在內的賬款回收結果存疑的業務夥伴，持續監測其信用狀況。

基於信用狀況監測結果，集團將探討貿易及其他應收款項等的回收可能性，並設置相應的壞賬撥備。

此外，集團因在全球多地開展業務，對特定業務夥伴的依存度很低，分散了向業務夥伴授予的信用額度，特定業務夥伴信用狀況惡化引發的信用風險連鎖反應極低。

因此，集團並不存在過度集中的信用風險暴露。

g. 流動性風險管理

本集團適時制定及修訂其資金計劃，同時維持適當水平的手頭流動資金，以管理流動性風險。

管理流動性風險的最終責任由董事會委任的首席財務官承擔。首席財務官領導的財務部透過維持適當水平的盈餘資金及銀行貸款，同時監察預算及現金流量，以進行日常流動性風險管理。

(百萬日圓)

	賬面值	合約 現金流量	1年以內	1至2年	2年後 但3年內	3年後 但4年內	4年後 但5年內	超過5年
於2020年8月31日								
非衍生金融負債								
貿易及其他應付款項	210,747	210,747	210,747	—	—	—	—	—
短期借款	15,154	15,154	15,154	—	—	—	—	—
公司債券	469,342	470,000	100,000	—	130,000	—	30,000	210,000
長期融資租賃負債	351,526	365,539	—	85,370	60,865	49,846	38,523	130,932
短期融資租賃負債	114,652	115,222	115,222	—	—	—	—	—
按金	98,156	98,156	98,156	—	—	—	—	—
衍生金融負債								
遠期外匯合約	5,968	5,968	2,763	1,348	1,757	99	—	—
總計	1,265,548	1,280,788	542,044	86,718	192,622	49,946	68,523	340,932
於2021年8月31日								
非衍生金融負債								
貿易及其他應付款項	220,057	220,057	220,057	-	-	-	-	-
短期借款	13,163	13,163	13,163	-	-	-	-	-
公司債券	369,471	370,000	-	130,000	-	30,000	70,000	140,000
長期融資租賃負債	343,574	360,474	—	86,417	61,489	46,862	28,000	137,705
短期融資租賃負債	117,083	120,492	120,492	—	—	—	—	—
按金	91,805	91,805	91,805	-	-	-	-	-
衍生金融負債								
遠期外匯合約	3,536	3,536	2,493	553	489	-	-	-
總計	1,158,693	1,179,530	448,013	216,971	61,978	76,862	98,000	277,705

(附註)由於須按照擔保責任行事的可能性甚低，因此上表不包括該等擔保責任。

h. 金融工具的公平值

(百萬日圓)

	於2020年8月31日		於2021年8月31日	
	賬面值	公平值	賬面值	公平值
金融資產				
租賃及保證按金	63,639	64,341	64,502	65,358
總計	63,639	64,341	64,502	65,358
金融負債				
公司債券	469,342	470,938	369,471	375,144
總計	469,342	470,938	369,471	375,144

(註) 公司債券包含一年內償還之金額。

公平價值與賬面價值相近的金融資產及金融負債，將省略相關附註。

租賃及保證按金的公平價值乃，未來現金流量以公開的市場利率貼現至現值計量。

公司債券的公平價值乃參照公開的市場價格計算得出。

租賃及保證按金和公司債券的公平值計量等級為第二級。

i. 金融工具的公平值等級

公平值於財務報表計量或披露的所有資產及負債，根據就公平值計量整體而言屬重要的最低層級輸入數據，在下文所述的公平值等級之間分類：

第一級 — 基於相同資產或負債於活躍市場的報價 (未經調整)

第二級 — 基於對公平值計量而言屬重大的可觀察 (直接或間接) 最低層輸入數據的估值方法

第三級 — 基於對公平值計量而言屬重大的不可觀察最低層輸入數據的估值方法

公平價值的計算用到多項參數時，該公平價值的計算在整體上將根據等級最低的重要參數確定公平價值的等級。

下表說明本集團金融工具的公平值計量等級：

(百萬日圓)

於2020年8月31日	第一級	第二級	第三級	總計
按公平價值計入其他全面收益之金融資產	1,158	—	212	1,370
按公平值通過損益列賬的金融資產 / (負債)	—	1,550	—	1,550
指定為對沖工具的遠期外匯合約	—	17,878	—	17,878
淨額	1,158	19,428	212	20,799

於2021年8月31日	第一級	第二級	第三級	總計
按公平價值計入其他全面收益之金融資產	808	—	199	1,008
按公平值通過損益列賬的金融資產 / (負債)	—	(71)	—	(71)
指定為對沖工具的遠期外匯合約	—	46,190	—	46,190
淨額	808	46,118	199	47,127

就具有市值的第二級衍生金融工具的估值而言，我們採用的估值模式為使用於計量日期的可觀察資料，例如可以比較工具的利率，收益曲線，貨幣匯率及波動性的指標。

列為第三類的金融工具主要由非上市股票構成。非上市股票的公平價值由本集團的相關部門遵循集團會計方針等規定，並使用每季度可用的之前數據進行計算。

第三級資產的購入、出售、發行和結算不會造成重要增減，第一、二和三級之間不可相互轉撥。

31. 關聯方披露資料

主要管理人員薪酬

本集團主要管理人員的薪酬如下：

(百萬日圓)

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
短期僱員福利	786	837
根據持股所得報酬	13	31
總計	799	869

與提交此等綜合財務報表的報告實體的高級人員及主要股東(僅包括個人)等的交易

截至2020年8月31日止年度(由2019年9月1日至2020年8月31日)

類別	公司名稱或個人姓名	地點	股本或投資(百萬日圓)	業務詳情或專業	附有投票權的股份百分比(%)	與關聯方的關係	交易詳情	交易額(百萬日圓)	賬目	於年末的結餘(百萬日圓)
行政人員及其親屬持有半數以上表決權的企業	TTY Management B.V.	荷蘭阿姆斯特丹市	71,826	資產的持有及經營等	(被持有) 直接 5.2	集團子公司的門店不動產租賃 行政人員的兼任	門店的租賃	647	租賃負債	6,797

(註) 1. 上表所示金額中，交易金額不含消費稅等項目。

2. 交易條件及交易條件的制定方針等採用與獨立第三方間交易相同的一般性交易條件。

3. 集團董事長兼CEO柳井正持有半數以上的表決權。

截至2021年8月31日止年度(由2020年9月1日至2021年8月31日)

類別	公司名稱或個人姓名	地點	股本或投資(百萬日圓)	業務詳情或專業	附有投票權的股份百分比(%)	與關聯方的關係	交易詳情	交易額(百萬日圓)	賬目	於年末的(百萬日圓)
行政人員及其親屬持有半數以上表決權的企業	TTY Management B.V.	荷蘭阿姆斯特丹市	71,826	資產的持有及經營等	(被持有) 直接 5.2	集團子公司的門店不動產租賃 行政人員的兼任	門店的租賃	428	租賃負債	6,744
行政人員及其親屬持有半數以上表決權的企業	546 Broadway, LLC	美國紐約市	-	資產的持有及經營等	-	集團子公司的門店不動產租賃 行政人員的兼任	門店的租賃	109	租賃負債	3,971

(註) 1. 上表所示金額中，交易金額不含消費稅等項目。

2. 交易條件及交易條件的制定方針等採用與獨立第三方間交易相同的一般性交易條件。

3. 集團董事長兼CEO柳井正持有半數以上的表決權。

32. 主要附屬公司

本集團主要附屬公司乃於「公司概況3.附屬公司及聯營公司」列示。

於前財政年度屬主要附屬公司的J Brand, Inc.於本財政年度已完成相關清算手續並從合併範圍中移除。

33. 承擔

本集團於各報告日期有以下承擔：

(百萬日圓)

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
收購物業、廠房及設備的承擔	24,942	21,492
收購無形資產的承擔	2,139	1,487
總計	27,081	22,979

34. 或然負債

截至2020年8月31日止年度

不適用。

截至2021年8月31日止年度

不適用。

35. 報告期後事項

不適用。

E. 其他

截至2021年8月31日止年度的季度資料

(累計)	第一季	第二季	第三季	財政年度
收益 (百萬日圓)	619,797	1,202,864	1,698,082	2,132,992
所得稅前溢利 (百萬日圓)	107,164	171,482	245,654	265,872
母公司擁有人應佔溢利 (百萬日圓)	70,381	105,868	151,351	169,847
每股基本盈利 (日圓)	689.29	1,036.76	1,482.08	1,663.12

(會計期間)	第一季	第二季	第三季	第四季
季度每股基本盈利 (日圓)	689.29	347.49	445.33	181.08

10. 財務報表

(1) 資產負債表

(百萬日圓)

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
資產		
流動資產		
現金及存款	569,322	589,833
貿易應收賬款	※130,174	※1 40,936
短期投資證券	145,965	146,449
應收附屬公司及聯屬公司的短期貸款	58,624	38,039
應收附屬公司及聯屬公司的賬款	18,863	24,778
其他	5,677	5,772
呆賬撥備	(1)	(4,747)
流動資產總值	828,625	841,061
非流動資產		
物業、廠房及設備		
樓宇	21,590	30,762
累計折舊	※3 (8,661)	※3 (10,608)
樓宇·淨值	12,928	20,154
建築物	369	375
累計折舊	※3 (261)	※3 (273)
建築物·淨值	108	102
工具、傢俬及設備	2,646	3,204
累計折舊	※3 (1,698)	※3 (2,030)
工具、傢俬及設備·淨值	948	1,174
土地	1,123	1,123
租賃資產	1,801	1,306
累計折舊	※3 (922)	※3 (1,086)
租賃資產·淨值	878	219
在建工程	3,116	5
物業、廠房及設備總值	19,104	22,779
無形資產		
軟件	45,959	47,174
在製軟件	3,153	3,106
其他	14	10
無形資產總值	49,126	50,291
投資及其他資產		
投資證券	1,318	969
於附屬公司及聯屬公司的投資	131,482	140,848
於附屬公司及聯屬公司的資本投資	9,251	9,251
應收附屬公司及聯屬公司的長期貸款	18,414	14,779
租賃及保證按金	6,300	6,202
遞延稅項資產	3,460	4,847
租賃應收款	-	15,587
其他	407	46
呆賬撥備	(4,134)	(6,265)
投資及其他資產總值	166,500	186,265
非流動資產總值	234,731	259,336
資產總值	1,063,356	1,100,398

(百萬日圓)

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
負債		
流動負債		
一年內償還企業債券	100,000	-
應付賬款	10,290	6,335
應計費用	2,005	5,463
已收按金	※1 22,919	※1 21,156
獎金撥備	2,621	3,193
應付所得稅	8,597	598
其他	1,217	2,548
流動負債總額	147,652	39,295
非流動負債		
公司債券	370,000	370,000
租賃負債	588	15,680
已收保證按金	3,385	3,395
遞延稅項負債	394	435
財務擔保撥備	466	341
其他	1,913	3,679
非流動負債總額	376,749	393,532
負債總額	524,402	432,828
資產淨值		
股東權益		
股本	10,273	10,273
資本盈餘		
資本儲備	4,578	4,578
其他資本盈餘	7,786	9,587
資本盈餘總額	12,364	14,166
保留溢利		
法定儲備	818	818
其他保留溢利		
特別儲備基金	185,100	185,100
結轉保留溢利	338,851	465,122
保留溢利總額	524,769	651,040
庫存股份	(15,129)	(14,973)
股東權益總額	532,279	660,507
估值及換算調整		
可供出售證券的未變現虧損	(566)	(338)
估值及換算調整總額	(566)	(338)
股份認購權	7,241	7,400
資產淨值總額	538,954	667,569
負債及資產淨值總額	1,063,356	1,100,398

(2) 收益表

(百萬日圓)

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
經營收益		
營運公司所得管理收入	※1 64,815	※1 79,345
來自附屬公司及聯屬公司股息收入	※1 91,540	※1 199,259
經營收益總額	156,356	278,605
經營開支		
銷售、一般及行政開支		
薪金	10,798	11,360
獎金	1,658	1,584
獎金撥備	1,988	2,141
租賃開支	8,379	10,348
折舊	14,920	18,754
外判開支	26,837	27,481
其他	16,455	15,490
經營開支總額	※1 81,039	※1 87,162
經營收入	75,316	191,442
非經營收入		
利息收入	4,592	1,054
投資證券所得利息收入	92	16
匯兌收益	93	17,590
其他	196	115
非經營收入總額	4,975	18,776
非經營開支		
利息開支	2,022	1,951
其他	57	46
非經營開支總額	※1 2,079	※1 1,997
經常性收入	78,211	208,221
特別收益		
出售投資證券所得收益	-	739
關聯公司虧損沖回	43	125
特別收益總計	43	864
非經常性虧損		
非流動資產報廢的虧損	※2 316	※2 4
於投資證券的投資的減值虧損	6,688	19,432
關聯公司應收賬款之呆賬撥備	3,083	6,876
投資有價證券評價損失	1,713	330
減值虧損	13	-
轉移定價稅制調整	※1 1,065	-
其他	278	40
非經常性虧損總額	13,159	26,684
所得稅前收入	65,096	182,401
所得稅 — 即期	3,066	8,540
所得稅 — 遞延	(392)	(1,424)
所得稅總額	2,674	7,115
收入淨額	62,422	175,286

(3) 資產淨值變動表

截至2020年8月31日止年度

(百萬元)

	股東權益							
	股本	資本盈餘			法定儲備	保留溢利		
		資本儲備	其他資本盈餘	資本盈餘總額		其他保留溢利		保留溢利總額
					特別儲備基金	結轉保留溢利		
年初結餘	10,273	4,578	6,335	10,914	818	185,100	325,423	511,341
年內變動								
股息	-	-	-	-	-	-	(48,994)	(48,994)
收入淨額	-	-	-	-	-	-	62,422	62,422
收購庫存股份	-	-	-	-	-	-	-	-
出售庫存股份	-	-	1,450	1,450	-	-	-	-
除股東權益外項目變動淨值	-	-	-	-	-	-	-	-
年內變動淨值	-	-	1,450	1,450	-	-	13,427	13,427
年末結餘	10,273	4,578	7,786	12,364	818	185,100	338,851	524,769

	股東權益		估值及換算調整		股份認購權	資產淨值總額
	庫存股份	股東權益總額	可供出售證券的未變現收益/(虧損)	估值及換算調整總額		
年初結餘	(15,271)	517,258	(1,533)	(1,533)	5,981	521,706
年內變動						
股息	-	(48,994)	-	-	-	(48,994)
收入淨額	-	62,422	-	-	-	62,422
收購庫存股份	(5)	(5)	-	-	-	(5)
出售庫存股份	148	1,598	-	-	-	1,598
除股東權益外項目變動淨值	-	-	967	967	1,260	2,228
年內變動淨值	142	15,020	967	967	1,260	17,248
年末結餘	(15,129)	532,279	(566)	(566)	7,241	538,954

截至2021年8月31日止年度

(百萬日圓)

	股東權益							
	股本	資本盈餘			保留溢利			
		資本儲備	其他資本盈餘	資本盈餘總額	法定儲備	其他保留溢利		保留溢利總額
					特別儲備基金	結轉保留溢利		
年初結餘	10,273	4,578	7,786	12,364	818	185,100	338,851	524,769
年內變動								
股息	-	-	-	-	-	-	(49,015)	(49,015)
收入淨額	-	-	-	-	-	-	175,286	175,286
收購庫存股份	-	-	-	-	-	-	-	-
出售庫存股份	-	-	1,801	1,801	-	-	-	-
除股東權益外項目變動淨值	-	-	-	-	-	-	-	-
年內變動淨值	-	-	1,801	1,801	-	-	126,270	126,270
年末結餘	10,273	4,578	9,587	14,166	818	185,100	465,122	651,040

	股東權益		估值及換算調整		股份認購權	資產淨值總額
	庫存股份	股東權益總額	可供出售證券的未變現收益／(虧損)	估值及換算調整總額		
年初結餘	(15,129)	532,279	(566)	(566)	7,241	538,954
年內變動						
股息	-	(49,015)	-	-	-	(49,015)
收入淨額	-	175,286	-	-	-	175,286
收購庫存股份	(12)	(12)	-	-	-	(12)
出售庫存股份	168	1,970	-	-	-	1,970
除股東權益外項目變動淨值	-	-	227	227	159	386
年內變動淨值	155	128,228	227	227	159	128,614
年末結餘	(14,973)	660,507	(338)	(338)	7,400	667,569

(4) 財務報表附註

(主要會計政策)

1. 證券估值方法

(a) 於附屬公司及聯屬公司的投資：

本公司於附屬公司及聯屬公司的投資乃按成本列值。已出售證券的成本乃按平均法釐定。

(b) 可供出售證券：

(i) 上市證券：

上市證券按公平值列值，而公平值收益及虧損在扣減適用稅項後呈報為「可供出售證券的未變現收益／(虧損)」（資產淨值的獨立組成部分）。所出售證券的成本根據移動平均成本法釐定。

(ii) 非上市證券：

非上市證券按由平均法釐定的成本列值。

2. 非流動資產的折舊方法

(a) 物業、廠房及設備（租賃資產除外）

物業、廠房及設備的折舊按直線法計算，估計使用年限的主要範圍如下：

樓宇及建築物	5至10年
工具、傢俬及設備	5年

(b) 無形資產（租賃資產除外）

無形資產的攤銷按直線法計算。估計使用年限的主要範圍如下：

供內部使用的軟件	5年
----------	----

(c) 租賃資產根據資本化融資租賃而持有的資產在租賃期間使用直線法按零剩餘價值折舊。

3. 遞延資產

(a) 債券發行費用

發行公司債券相關之開支乃於產生時支銷。

4. 撥備計提基準

(a) 呆賬撥備

就潛在壞賬的撥備而言，一般應收賬款須記錄貸款虧損比率。特定應收呆賬須個別審閱以釐定其可收回性，並記錄估計不可收回部分的金額。

(b) 獎金撥備

應付僱員獎金於年終結算日作出累計計算入賬。

(c) 財務擔保撥備

為應對為關聯企業提供債務擔保所致損失，將會考量被擔保人的財務狀況等因素，計入估算損失額。

(d) 關聯企業業務減值撥備

用作為關聯企業業務相關減值的撥備金，經對關聯企業的財務狀況等因素考量後，記為減值虧損預期並披露。

5. 編製非綜合財務報表的其他重大基礎事宜

(a) 消費稅的會計處理

須繳納消費稅的交易按不包括消費稅的金額入賬。

(b) 應用綜合稅制

應用綜合稅制。

顯示方法的變更

資產負債表

上一業務年度期間歸入「非流動負債」之「其他」項的「租賃負債」項，因其在金額上的重要性有所上升，自本財政年度起將作為單獨項目予以列示。因此，在上一財政年度的資產負債表中錄為「非流動負債」之「其他」項的 2,502 百萬日圓，將會更改為「租賃負債」項 588 百萬日圓及「其他其他」項 1,913 百萬日圓。

(資產負債表附註)

1. 有關附屬公司及聯屬公司且未被獨立呈列的資產及負債的細目分類如下：

(百萬日圓)

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
應收賬款	30,131	40,926
已收按金	22,525	20,777

2. 或然負債

(百萬日圓)

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
辦公室及零售門店租賃擔保	40,651	22,219
應付金融機構貸款擔保	6,558	5,089

3. 累計折舊包括累計減值虧損。

(收益表附註)

1. 有關附屬公司及聯屬公司的交易如下：

(百萬日圓)

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
經常性收益：		
經營公司所得管理收入	62,970	77,352
來自附屬公司及聯屬公司股息收入	91,540	199,259
經營性開支	2,712	2,161
非經營性開支 (包括特別損失)	1,081	83

(附註)上一會計年度的非經營性開支(包括特別損失)中包含本公司與美國子公司根據轉讓定價稅事先確認協議作出的轉讓定價調整損益1,065百萬日圓元。

2. 非流動資產報廢虧損的細目分類如下：

(百萬日圓)

	截至2020年8月31日止年度	截至2021年8月31日止年度
樓宇	69	-
其他物業、廠房及設備	0	1
軟件	200	1
其他無形資產	45	1

(有價證券)

於2020年8月31日

附屬公司和聯營公司股份的公平值 (資產負債表上錄賬金額為附屬公司117,215百萬日圓，聯營公司14,266百萬日圓) 並無市價，且難以釐定其公平值，故並無說明其公平值。

於2021年8月31日

附屬公司和聯營公司股份的公平值 (資產負債表上錄賬金額為附屬公司122,881 百萬日圓，聯營公司17,966 百萬日圓) 並無市價，且難以釐定其公平值，故並無說明其公平值。

(附註)並無市場價值的聯屬公司之投資應否減值，由透過比較購置成本與實際價格而決定，倘若實際價格與購置價格相比少50%以上，則方針為減值至實際價格。

(遞延稅項)

1. 產生遞延稅項資產及遞延稅項負債的細目分類如下：

(百萬日圓)

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
遞延稅項資產：		
獎金撥備	799	982
折舊	890	957
附屬公司及聯屬公司的股份撇銷	52,766	58,668
減值虧損	282	259
計提呆賬撥備	1,266	3,372
可供出售證券的未變現收益 / (虧損)	365	221
已結轉未動用稅項虧損	4,337	3,543
軟件	2,872	3,632
其他	4,087	5,531
小計	67,666	77,168
稅項虧損結轉相關評價撥備金額	(4,337)	(3,543)
未來可抵扣暫時性差異等合計總額的 相關評價撥備金額	(57,544)	(66,010)
估值撥備	(61,881)	(69,554)
遞延稅項資產總值	5,785	7,614
遞延稅項負債：		
附屬公司股份的暫時性差別	(1,893)	(1,893)
其他	(431)	(873)
遞延稅項負債總額	(2,325)	(2,766)
遞延稅項負債淨額	3,460	4,847

(附註) 就遞延所得稅資產和遞延所得稅負債而言，應用「關於從合併納稅系統過渡至集團整體系統的稅務影響會計適用處理」(2020年3月31日實務對應報告第39號)，並按修訂前的稅法規定計算。

2. 應用稅務影響後的實際稅率與法定所得稅率之間的差額如下：

	於2020年8月31日	於2021年8月31日
法定所得稅率	30.6%	30.6%
(調整)		
毋須課稅股息收入	(41.2)	(33.0)
估值撥備增加 / (減少)	5.8	4.3
國外預扣稅	8.8	2.1
其他	0.1	(0.1)
應用稅務影響會計後的實際稅率	4.1	3.9

(業務合併)

不適用。

(重大報告期後事項附註)

截至2021年8月31日止年度 (2020年9月1日至2021年8月31日)

不適用。

(5) 附加資料

固定資產詳情

(百萬日圓)

資產類型	於2020年 9月1日的 結餘	增加	減少	年內折舊、 攤銷	於2021年 8月31日的 結餘	累計折舊 或攤銷
物業、廠房及設備						
樓宇	12,928	9,457	27	2,204	20,154	10,608
建築物	108	5	-	12	102	273
工具、傢俬及設備	948	562	-	335	1,174	2,030
土地	1,123	-	-	-	1,123	34
租賃資產	878	0	344	315	219	1,086
在建工程	3,116	5,051	8,162	-	5	-
物業、廠房及設備總值	19,104	15,078	8,533	2,869	22,779	14,033
無形資產						
軟件	45,959	17,100	-	15,884	47,174	-
在製軟件	3,153	17,052	17,100	-	3,106	-
其他	14	-	3	0	10	-
無形資產總值	49,126	34,152	17,103	15,885	50,291	-

(附註) 1. 年內列作增加的主要因素如下：

資產類型	金額 (百萬日圓)	內容
軟件	17,100	新系統建設成本
在製軟件	17,052	新系統建設成本

2. 年內列作減少的主要因素如下：

資產類型	金額 (百萬日圓)	內容
在製軟件	17,100	新系統建設成本 (因新系統啟用而結轉至軟件)

撥備詳情

(百萬日圓)

類別	於2020年 9月1日的結餘	增加	減少	於2021年 8月31日的結餘
呆賬撥備 (流動)	1	4,747	1	4,747
呆賬撥備 (非流動)	4,134	5,300	3,169	6,265
獎金撥備	2,621	3,193	2,621	3,193
財務擔保撥備	394	40	-	435
關聯企業業務減值撥備	466	16	142	341

(附註) 本財政年度壞賬撥備有所增加，主要為針對附屬公司。

(6) 資產及負債的主要詳情

因已製作綜合財務報表，故此處省略。

(7) 其他

不適用。

獨立核數師報告

致迅銷有限公司董事會

本核數師（以下簡稱「我們」）已審核迅銷有限公司（以下簡稱「貴公司」）及其附屬公司（以下合稱「貴集團」）的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於2021年8月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，綜合財務報表已根據國際財務報告準則真實而公平地反映貴集團於2021年8月31日之綜合財務狀況以及其截至該日止年度之綜合財務表現及綜合現金流量。

意見之基礎

我們根據國際審核準則進行審核。在該等準則下，我們之責任在我們之報告內「核數師就審核綜合財務報表須承擔之責任」一節進一步闡述。根據國際會計師道德準則委員會的國際職業會計師道德守則（以下簡稱「IESBA守則」）以及與日本審核綜合財務報表相關的道德守則，我們獨立於貴集團，並已根據這些要求和IESBA守則遵守履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得之審核憑證能充足及適當地為我們之審核意見提供基礎。

關鍵審核事項

根據我們之專業判斷，關鍵審核事項為我們審核於本期間之綜合財務報表中最重要之事項。我們在審核綜合財務報表及就此達致意見時處理此等事項，而不會就此等事項單獨發表意見。

按成本或可變現淨值的較低者計值的存貨	
關鍵審核事項	審核中如何處理關鍵審核事項
<p>誠如綜合財務報表附註10所披露，貴集團於2021年8月31日的存貨總額包括與日本UNIQLO分部、海外UNIQLO分部及GU業務分部相關的374,595百萬日圓，共佔貴集團總資產的14.9%。另外，在各分部確認的存貨撇減至可變現淨值金額共為13,038百萬日圓。</p> <p>存貨的銷售模式始於建立初始價格，然後根據季節、天氣、客戶的口味和需求隨後調整價格。存貨按成本或可變現淨值的較低者計值。售價是可變現淨值的一部分，且經常根據急速市場條件變化、經濟狀況及時尚潮流進行調整，並在IT系統中反映和維持調整後的售價。</p> <p>鑑於貴集團的業務性質，存貨變更（如售價調整）會在大量的最小存貨單位（簡稱「SKUs」）級別內經常進行。存貨管理高度依賴IT系統。另外，存貨評估報告的準確性亦依賴IT系統。因此，由於有可能影響存貨撇減至可變現淨值金額的會計處理，除了IT系統的整體維護，圍繞系統配置的適當性（如計算公式、報告邏輯、參數等）的風險亦會增加。</p> <p>由於存貨價值的重要性及高度自動化的存貨估值，因此我們將此識別為關鍵審核事項。</p>	<p>針對這一關鍵審核事項，我們的審計程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none">• 評估管理層制定的成本計量技術和存貨計值方法，包括遵守國際財務報告準則。• 評估售價和存貨成本輸入的準確性和完整性的相關監控的設計和運行成效。• 參與審計團隊中的信息技術專業知識的專業人員（以下簡稱「IT專家」）評估存貨評估報告的準確性和完整性，通過測試系統界面控制、報告邏輯和參數輸入，以及IT系統上的常規IT控制，其中包括測試用戶訪問控制、變更管理控制和IT運營控制。• 以代表性樣本為基礎，評估在存貨評估報告中的可變現淨值的確定，是否需要撇減的判斷以及存貨撇減至可變現淨值金額的計算。

門店資產減值跡象的評估及COVID-19 (2019冠狀病毒病) 下業務計劃中使用的假設	
關鍵審核事項	審核中如何處理關鍵審核事項
<p>誠如綜合財務報表附註15所披露，貴集團於2021年8月31日擁有歸屬於日本UNIQLO，海外UNIQLO及GU業務的門店資產分別為129,814百萬日圓，205,036百萬日圓及31,599百萬日圓，共佔貴集團總資產的14.5%。此外，誠如綜合財務報表附註6及15所披露，截至2021年8月31日止年度，貴集團確認的門店資產減值虧損為15,723百萬日圓。</p> <p>截至2021年8月31日，各分部分別經營著多達780家，1,502家和439家門店，並且每家門店的業績都存在IT系統中。原則上，每間門店均被視為一個別創現金單位（以下簡稱「CGU」）。在評估門店資產有否減值跡象時（以下簡稱「減值跡象」），管理層將門店業績（IT系統生成的報告）用作關鍵資料。因此，由於有可能影響減值跡象的評估，除了IT系統的整體維護，圍繞系統配置的適當性（如報告邏輯，參數等）的風險亦會增加。</p> <p>尤其因應對COVID-19（2019冠狀病毒病）疫情，門店暫時歇業，顧客亦減少外出導致客流量下降，致使部分門店持續業績惡化，導致重大減值虧損存在的潛在風險。此外，由於從COVID-19疫情恢復的不確定性增加，尤其是在管理層評估中使用的每間門店的業務計劃方面，令減值跡象的評估存在風險及減值虧損的計量可能出現錯誤陳述。</p> <p>由於門店資產價值的重要性，高度自動化的評估減值跡象資料作成，減值虧損受COVID-19影響而出現錯誤陳述的可能性增加及管理層在估計和判斷中所使用的門店的業務計劃中固有的不確定性增加，因此我們將此識別為關鍵審核事項。</p>	<p>針對這一關鍵審核事項，我們的審計程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 評估管理層使用的減值跡象評估，CGU的確定，以及分配相關總部費用至每個CGU的方法，包括遵守國際財務報告準則。 • 參與審計團隊中的IT專家評估減值跡象識別報告的準確性和完整性，通過測試連同分配總部費用的報告邏輯的門店業績數據源，用於識別減值跡象的報告邏輯和參數輸入，以及IT系統上的常規IT控制，其中包括測試用戶訪問控制，變更管理控制和IT運營控制。 • 驗證減值跡象識別報告內的門店數完整性。 • 評估制定各門店的業務計劃的相關監控的設計和運行成效。 • 通過對管理層進行詢問，評估管理層過去估計的準確性，並將這些假設與市場預測和可觀察的外部數據進行比較，評估用於業務計劃中的假設的合理性。 • 參與審計團隊中的評估專家評估管理層在減值測試中使用的折現率。 • 評估在綜合財務報表附註2（5）所用估計及判斷關於COVID-19影響的不確定性的披露是否充分。

其他資料

管理層須對其他資料承擔責任。其他資料包括載於年報之資料，惟不包括綜合財務報表及我們之核數師報告。

我們對綜合財務報表作出之意見並無涵蓋其他資料，而我們不會對其他資料發表任何形式之核證結論。

就我們審核綜合財務報表而言，我們之責任為閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審核過程中獲悉之資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘若我們基於已進行之工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，我們須報告有關事實。就此，我們毋須作出報告。

管理層及法定核數師對綜合財務報表的責任

管理層須負責根據國際財務報告準則編製真實而公平地反映情況之綜合財務報表，及管理層釐定對編製綜合財務報表屬必要之有關內部監控，以使該等綜合財務報表不會存在由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，管理層須負責評估貴集團持續經營之能力，並披露與持續經營有關之事項（如適用）。除非管理層擬將貴集團清盤或停止營運，或除此之外並無其他實際可行之辦法，否則須採用以持續經營為基礎之會計法。

法定核數師委員會負責監督貴集團之財務報告流程。

核數師就審核綜合財務報表須承擔之責任

我們之目標為合理確定此等綜合財務報表整體而言不會存在由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述，並發出載有我們意見之核數師報告。合理確定屬高層次之核證，惟根據國際審核準則進行之審核工作不能保證總能察覺所存在之重大錯誤陳述。錯誤陳述可因欺詐或錯誤產生，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據綜合財務報表作出之經濟決定時，則被視為重大錯誤陳述。

在根據國際審核準則進行審核之過程中，我們運用專業判斷，保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述之風險、設計及執行審核程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當之審核憑證，作為我們意見之基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕內部監控之情況，因此未能發現因欺詐而導致之重大錯誤陳述之風險高於未能發現因錯誤而導致之重大錯誤陳述之風險。
- 了解與審核相關之內部監控，以設計適當之審核程序，惟並非旨在對貴集團內部監控之有效性發表意見。
- 評估管理層所採用會計政策之恰當性及作出會計估計和相關披露之合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎之恰當性作出結論，並根據所獲取之審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關之重大不確定性，從而可能導致對貴集團之持續經營能力產生重大疑慮。倘我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中之相關披露。倘有關披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們結論乃基於截至核數師報告日期止所取得之審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團無法持續經營。
- 評估綜合財務報表之整體呈報方式、結構及內容，包括披露資料，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動之財務資料獲取充足及適當之審核憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責集團審核之方向、監督和執行。我們為審核意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與法定核數師委員會溝通了審核之計劃範圍、時間安排及重大審核發現，該等發現包括我們在審核過程中識別之內部監控之任何重大缺失。

我們亦向法定核數師委員會作出聲明，說明我們已符合有關獨立性之相關道德要求，並與彼等溝通可能被合理認為會影響我們獨立性之所有關係及其他事宜，以及相關防範措施（如適用）。

從與法定核數師委員會溝通之事項中，我們釐定對本期綜合財務報表之審核至關重要之事項，因而構成關鍵審核事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見之情況下，倘合理預期在我們報告中溝通某事項造成之負面後果超出產生之公眾利益，則我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具獨立核數師報告之審核項目合夥人為大久保孝一及大谷博史。

Deloitte Touche Tohmatsu LLC (德勤有限公司)

2021年11月26日

獨立核數師報告

致迅銷有限公司董事會

Deloitte Touche Tohmatsu LLC
(德勤有限公司)

大久保孝一
執業會計師
指定及項目合夥人

大谷博史
執業會計師
指定及項目合夥人

我們已根據金融工具及交易法第193條第2段第1項的規定審核迅銷有限公司(以下簡稱「貴公司」)的隨附財務報表，其中包括於2021年8月31日的資產負債表，截至第60個財政年度的相關收益表，資產淨值變動表，財務報表附註及附加資料。

我們認為，財務報表已根據日本公認會計原則在所有重大方面均公平呈列 貴公司截至2021年8月31日止財政年度的財務狀況及財務表現。

意見之基礎

我們根據日本公認審核準則進行審核。在該等準則下，我們之責任在我們之報告內「核數師就審核財務報表須承擔之責任」一節進一步闡述。根據日本審核財務報表相關的道德守則，我們獨立於 貴公司，並已根據這些要求和守則遵守履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得之審核憑證能充足及適當地為我們之審核意見提供基礎。

關鍵審核事項

根據我們之專業判斷，關鍵審核事項為我們審核於本期間之財務報表中最重要之事項。我們在審核財務報表及就此達致意見時處理此等事項，而不會就此等事項單獨發表意見。

附屬公司及聯屬公司的投資的估值	
關鍵審核事項	審核中如何處理關鍵審核事項
<p>貴集團由130家附屬公司和3家按權益法入賬的聯屬公司組成。於2021年8月31日，附屬公司及聯屬公司的投資總額為140,848百萬日圓，共佔 貴集團總資產的12.7%。</p> <p>誠如財務報表附註(有價證券)所披露，附屬公司及聯屬公司的投資並無市場價值。</p> <p>無市場價值的附屬公司及聯屬公司的投資應否減值，由透過比較購置成本與實際價格而決定。倘若實際價格與購置價格相比少50%以上，則確認減值損失。</p> <p>由於附屬公司及聯屬公司的投資金額的重要性，因此我們將無市場價值的附屬公司及聯屬公司的投資的估值確定為關鍵審核事項。</p>	<p>針對這一關鍵審核事項，我們的審計程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none">• 評估管理層根據內部政策計算附屬公司及聯屬公司的投資的實際價格的適當性相關監控的設計，實施和運行成效，包括審查和批准。此外，評估控制中使用的主要附屬公司的財務信息的準確性和完整性。• 通過審查主要附屬公司的審核程序和審核結果，評估用作計算每股淨資產基礎的各附屬公司財務信息的可靠性。• 通過將購置成本與附屬公司及聯屬公司的實際價值進行比較，驗證管理層對附屬公司及聯屬公司估值的適當性。

管理層及法定核數師及法定核數師委員對財務報表的責任

管理層須負責根據日本公認會計原則編製及公平呈列財務報表，及管理層釐定對編製財務報表屬必要之有關內部監控，以使該等財務報表不會存在由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述。

在編製財務報表時，管理層須根據日本公認會計原則負責評估貴公司持續經營之能力，並披露與持續經營有關之事項（如適用）。

法定核數師及法定核數師委員會負責監督貴公司董事履行與貴公司財務報告流程的相關監控的設計和運行成效有關之職責。

核數師就審核財務報表須承擔之責任

我們之目標為合理確定此等財務報表整體而言不會存在由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述，並發出載有我們意見之核數師報告。錯誤陳述可因欺詐或錯誤產生，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據財務報表作出之經濟決定時，則被視為重大錯誤陳述。

在根據日本公認審核準則進行審核之過程中，我們運用專業判斷，保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存在重大錯誤陳述之風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，所挑選的程序乃取決於核數師的判斷，以及獲取充足和適當之審核憑證，作為我們意見之基礎。
- 於進行此等風險評估時，了解與審核相關之內部監控，以設計適當之審核程序，惟並非旨在對貴公司內部監控之有效性發表意見。
- 評估管理層所採用會計政策之恰當性及作出會計估計和相關披露之合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎之恰當性作出結論，並根據所獲取之審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關之重大不確定性，從而可能導致對貴公司之持續經營能力產生重大疑慮。倘我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意財務報表中之相關披露。倘有關披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們結論乃基於截至核數師報告日期止所取得之審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴公司無法持續經營。
- 根據日本公認會計原則，評估財務報表之整體呈報方式、結構及內容，包括披露資料，以及財務報表是否中肯反映相關交易和事項。

除其他事項外，我們與法定核數師及法定核數師委員會溝通了審核之計劃範圍、時間安排及重大審核發現，該等發現包括我們在審核過程中識別之內部監控之任何重大缺失。

我們亦向法定核數師及法定核數師委員會會作出聲明，說明我們已符合有關獨立性之相關道德要求，並與彼等溝通可能被合理認為會影響我們獨立性之所有關係及其他事宜，以及相關防範措施（如適用）。

日本公認會計師法要求披露的利益衝突

貴公司與我們之間並無根據日本公認會計師法的規定須予披露的利益。

Deloitte Touche Tohmatsu LLC (德勤有限公司)

2021年11月26日

(附註)

此為由Deloitte Touche Tohmatsu LLC (德勤有限公司)以日語刊發的財務報表審核報告的中文譯本。

內部監控報告

1. 有關財務報告內部監控的基本框架

董事長、總裁兼行政總裁柳井正及首席財務官岡崎健對有關本公司及其合併附屬公司、聯營公司(以下統稱「本集團」)的財務報告的編製及內部監控管理負責。有關財務報告的編製及內部監控管理乃根據企業會計審議會刊發的「有關財務報告內部監控的管理評估及審核準則以及實踐標準的制訂(審議會意見)」所述的內部監控基本框架而進行。

我們內部監控的基本要素環環相扣，構成一個整體運作。我們的目標乃在合理範圍內達致其目的。因此，此等財務報告的內部監控或不能完全避免或發現財務報告內所有錯誤陳述。

2. 評估範圍、結算日期以及評估程序

我們財務報告的內部監控評估乃於2021年8月31日(即回顧財政年度最後一日)進行。該評估乃採用財務報告公認內部監控評估準則進行。

該評估首先為對我們的綜合財務報告有重大影響的整體內部監控(公司整體內部監控)作出評估。將進行評估的經營程序乃根據該評估而選擇。評估此等經營程序時已對選定經營程序進行分析，並已將或會對財務報告的可信性有重大影響的內部監控要點進行分類，然後就此等內部監控要點的編製及經營狀態進行評估，以釐定內部監控的有效程度。

財務報告內部監控的評估範圍就財政及質量方面而言均對本集團財務報告的可信性十分重要。已採用的方法及程序如下：

按照「本公司整體內部監控、會計及財務報告經營程序最好應從公司整體層面進行評估」的原則，此等評估乃對本集團整體進行。然而，由於若干合併附屬公司就財政及質量方面而言規模甚小，因此該等附屬公司不包括在評估範圍內。

經營程序方面，根據公司整體內部監控評估結果及於回顧財政年度我們各項業務的銷售指標(經調整以扣除集團內部公司間的銷售額)，該等佔回顧財政年度綜合銷售額約三分之二的業務乃指定為「重要業務」。選定的重要業務將按銷售額、應收賬款、存貨及其他經營程序等廣泛指標進行評估。此外，亦會計算對本集團財務報告的影響。尤其重要的經營程序亦會加入評估過程。

3. 評估結果

根據上述評估結果，於回顧財政年度末，本集團對財務報告的內部監控獲釐定為有效。

4. 附加事項

無

5. 特別事項

無

確認附註

1. 根據金融工具及交易法，本公司董事長、總裁兼行政總裁柳井正及首席財務官岡崎健已審閱本公司第60個財政年度(2020年9月1日至2021年8月31日)的財務報告內容，並確認其為真確。

2. 特別事項

無