

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，
對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部
分內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



天倫燃气
TIANLUN GAS

Tian Lun Gas Holdings Limited

天倫燃氣控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1600)

自願性公告
新發展戰略綱要
及
與國電投河南電力公司簽署戰略合作協議

本公佈由天倫燃氣控股有限公司（「本公司」），連同其附屬公司，統稱「本集團」自願作出。

(A) 天倫燃氣新發展戰略綱要

本綱要中涉及本公司的任何未來發展計劃、目標等前瞻性的陳述及預期，乃根據現階段情況而制定的發展戰略及目標。該等陳述及預期均不構成本公司對其股東及潛在投資者的任何承諾。謹此提醒股東及潛在投資者於買賣本公司股份時，務必注意投資風險及審慎行事。

本公司董事（「董事」）會（「董事會」）近期根據能源行業當前情況及發展趨勢，制定了本公司未來三年（2022-2024）的發展戰略計劃及目標。新發展戰略綱要如下：

本公司自成立以來，專注城市燃氣業務發展，堅持綠色及高質量發展，持續為用戶提供安全經濟的天然氣產品及服務。為順應市場趨勢及助力中國的碳達峰及碳中和目標，本集團擬高質量發展城市燃氣主業的同時，將進一步拓展及創新低碳能源業務，成為中國一流的綠色低碳能源供應及服務商。

一、戰略定位

以燃氣業務為核心，通過業務延展及創新，為用戶提供低碳、經濟、安全、便捷的能源服務，目標成為中國一流的綠色低碳能源供應及服務商。

二、企業願景

致力民生事業，成就百年品牌。

三、宗旨使命

發展清潔能源，改善人居環境。

四、戰略路徑

1. 燃氣業務高質量內生性增長

以用戶為中心，持續加強對用戶用能需求及特徵的深刻認知，加大力度開發工商業用戶，通過採取靈活價格政策，為用戶提供低碳綜合能源服務、節能服務等多種方式，降本增效減碳，增加客戶粘性，助力用戶拓展；同時通過加大居民清潔取暖、培育鄉鎮用戶用氣習慣、向工業園區及周邊鄉鎮業務拓展等關鍵舉措，快速提升現有項目單戶及總用氣量增長。氣源優化方面，通過加強上游合作、實現管道互聯互通、增強儲氣調配能力等多措並舉，提升氣源競爭力，助力燃氣業務高質量內生性增長。

2. 燃氣業務高質量併購

自2010年上市以來，本公司通過高質高效收併購將城市項目數量從上市時的3個項目增加至截止2021年6月30日的69個項目。本公司將抓住行業未來幾年的重要整合窗口，發揮天倫燃氣收併購高質高效的優勢，聚焦重點區域(省會周邊、產業轉移承接地、天然氣消費升級地區以及氣源產地及聚集地)，獲取優質項目(銷氣利潤佔比高、工商業用戶佔比高、發展潛力大)，實現區域協同。同時，優化投資管理機制，調動各方積極性，助力燃氣業務高質量併購。

3. 大力推動創新業務發展

本公司計劃未來三年大力發展創新業務，計劃到2024年該項收入佔比達到集團整體收入10%。在低碳能源服務方面，針對城市和鄉鎮用戶不同的能源需求、不同的資源稟賦，因地制宜、量身定制，靈活推廣天然氣、光伏、風能、地熱能、生物質能、儲能、氫能等智慧綜合應用。在安全健康服務方面，針對城市和鄉鎮用戶不同的消費需求、不同的消費習慣，培育自主品牌與異業聯盟相結合，為用戶提供燃氣安全增值服務、安全健康產品智能製造、安全健康生活服務等，提升客戶轉化率及ARPU值(平均每戶收入)，增加客戶粘性。

4. 高質量提升收入、利潤規模

通過實現燃氣存量業務的內生性發掘及高質量的外延式併購，本公司預計未來三年(2022-2024)實現整體零售銷氣量年度複合增長不低於25%的目標。同時，實現銷氣業務、增值業務以及創新業務的收入佔比快速提高，提升本公司的可持續發展動力。

5. 提升安全管理水平，提升ESG

在確保增長的同時，本公司將持續提升安全管理，健全事業部及成員企業安全架構、強化設備安全運行、優化生產環境、強化管理手段及安全宣傳。同時，本公司計劃將繼續推行已開展的環境保護、社會責任及公司治理(ESG)全面提升計劃，大力踐行可持續發展為內核的發展理念，充分發揮業務本身的環保屬性，全力支持聯合國可持續發展目標，從經營細節出發，積極落實「碳達峰」「碳中和」的目標和行動路線，長期承諾在發展戰略和業務運營中支持和落實可持續發展目標，推動本公司高質量發展。

(B) 與國家電投河南電力公司簽署戰略合作協議

本公司董事會欣然宣佈，於二零二一年十一月二十六日，本公司與國家電投集團河南電力有限公司(「**國電投河南**」)訂立戰略合作協議。戰略合作協議主要內容如下：

(一) 合作宗旨

雙方同意在滿足各自發展理念的前提下，立足推動國家雙碳政策、鄉村振興、共同富裕、黃河流域生態保護和高質量發展的戰略目標，協同各自優勢資源，共同圍繞能源綠色低碳、工業綠色低碳、城鄉建設綠色低碳、交通運輸綠色低碳、產業園區循環化發展等領域，締結戰略合作關係，打造雙贏、可持續發展合作夥伴關係。

(二) 合作目標

雙方通過資源共享、優勢互補，形成更強核心競爭力，為更多終端客戶提供多品類智慧能源服務，創造更多社會效益和商業價值。

(三) 合作內容

1. 能源綠色低碳領域

整合雙方可利用的光伏資源，共同合作開發、建設、運營各類光伏項目，充分發揮雙方各自在清潔能源領域的投融資和運營優勢，加強資源整合與優化配置，結合「十四五」規劃及光伏整縣推進政策，選擇合適區域(包括但不限於河南、甘肅、陝西、雲南)開展整縣屋頂分佈式光伏、工商業分佈式光伏、戶用光伏、農光互補、風電、儲能、生物質制氣等項目開發，創新示範多種能源綜合應用，打造以清潔能源為主的新型能源系統。

2. 工業綠色低碳領域

雙方根據自身的技術優勢和市場資源優勢，共同開展智慧能源、節能改造項目的開發工作，尤其是在石油、煤炭及其他燃料加工業，化學原料和化學製品製造業，非金屬礦物質品業，黑色金屬冶煉和壓延加工業，有色金屬冶煉和壓延加工業等高耗能行業上的合作。

3. 城鄉建設綠色低碳領域

雙方深化清潔能源建築應用，共同推廣光伏發電與建築供能一體化市場應用。共同開發清潔供熱項目，因地制宜選擇餘熱供暖、生物質能、地熱能、太陽能、燃氣空氣源熱泵等清潔低碳供熱方式。本公司將配合國電投積極推進智慧能源城市建設、清潔能源示範縣建設和農村能源革命試點工程，利用其豐富的天然氣市場優勢和開發建設運營經驗，共同做好方案設計優化，以分佈式、可再生、智能化為實施路徑，打造農村能源革命和智慧能源城市的示範工程。

4. 交通運輸綠色低碳領域

國電投發揮在氫能技術上的優勢，本公司以現有加氣站為基礎，以「氫能示範城市」為契機，將原有加氣站供能升級改造。同時借助光伏技術，將加氣站改造為光、儲、充、停一體化的智能充電站模式，推進城市交通綠色發展。

5. 產業園區循環化發展領域

雙方優先在本公司經營區內開展園區循環化改造項目開發。促進廢物綜合利用、能量梯級利用，推進工業餘壓餘熱、廢氣廢液廢渣資源化利用。雙方圍繞智慧城鎮、智慧園區、智慧樓宇等典型綜合智慧能源應用場景，重點在工業園區、高校園區、交通樞紐、醫院等領域共同合作開發建設綜合智慧能源項目，打造「智慧、綠色、低碳、高效」的綜合能源服務示範基地。

有關國電投河南資料

國電投河南電力有限公司是國家電力投資集團有限公司的全資子公司。國電投河南電力裝機規模達到973.57萬千瓦，清潔能源裝機規模超過291.87萬千瓦，清潔能源佔比達30%，年總發電量超過300億千瓦時，是河南省最具發展潛力的綜合能源供應商。河南公司業務佈局涉及電力、熱力、煤炭、電站服務等領域，形成了綠色煤電、清潔氣電、風力發電、光伏發電、民生供熱等一體化綜合性能源供應體系，具備提供電、熱、冷、氣、水綜合能源解決方案的能力，承擔了新鄉、平頂山、南陽、開封等地市區域集中供熱，年供熱量超過1,200萬吉焦。國電投近年來大力推動新產業、新業態、新模式的發展，向用戶提供綜合能源一體化解決方案，追求橫向「電、熱、冷、氣、水、氫」等多品種能源協同供應，實現縱向「源－網－荷－儲－用」等環節之間互動優化，構建綜合智慧能源生態體系。

訂立戰略合作協議之理由及裨益

董事會認為，在中國政府提倡的「雙碳」目標（二零三零年之前達到碳排放峰值及二零六零年之前達到碳中和）背景下，調整能源結構，推動低碳、零碳能源的發展勢在必行。國電投作為河南當地清潔能源的重要生產商以及最具發展潛力的綜合能源供應商，而天倫燃氣通過近二十年的燃氣運營，在河南以及全國16個省積累大量的用戶。雙方通過資源共享、優勢互補，形成更強核心競爭力，為更多終端客戶提供多品類智慧能源服務，董事認為此舉亦符合本公司及其股東的整體利益。本公司將適時刊發進一步公佈，以告知股東最新情況。

承董事會命
天倫燃氣控股有限公司
主席
張瀛岑

中國鄭州，二零二一年十一月二十九日

於本公佈日期，執行董事為張瀛岑先生（主席）、冼振源先生（行政總裁）、秦玲女士、劉民先生及李濤女士；非執行董事為陳虹女士；以及獨立非執行董事為劉勁先生、李留慶先生、趙軍女士及歐亞群女士。