

# FSM Holdings Limited

(於開曼群島註冊成立之有限公司)  
股份代號: 1721

年度報告

# 2020



# 目錄

2	公司資料
4	主席報告
6	管理層討論及分析
12	董事及高級管理層履歷
14	企業管治報告
22	董事會報告
33	環境、社會及管治報告
53	獨立核數師報告
58	綜合損益表
59	綜合全面收益表
60	綜合財務狀況表
62	綜合權益變動表
63	綜合現金流量表
64	綜合財務報表附註
113	財務資料概要

# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

Li Thet先生 (主席) (於二零二零年四月八日獲委任)

卓仲福先生 (行政總裁)

(於二零二零年四月八日辭任主席)

黃月蓮女士 (於二零二零年四月八日辭任)

Lim Siew Choo女士 (於二零二零年四月八日辭任)

### 獨立非執行董事

鮑小豐先生

黃保強先生 (於二零二零年四月八日獲委任)

劉振豪先生 (於二零二零年四月八日獲委任)

龐錦強教授 (於二零二零年四月八日辭任)

吳鴻揮先生 (於二零二零年四月八日辭任)

## 審核委員會

鮑小豐先生 (主席)

黃保強先生 (於二零二零年四月八日獲委任)

劉振豪先生 (於二零二零年四月八日獲委任)

龐錦強教授 (於二零二零年四月八日辭任)

吳鴻揮先生 (於二零二零年四月八日辭任)

## 薪酬委員會

黃保強先生 (主席)

(於二零二零年四月八日獲委任)

Li Thet先生 (於二零二零年四月八日獲委任)

鮑小豐先生

劉振豪先生 (於二零二零年四月八日獲委任)

龐錦強教授 (於二零二零年四月八日辭任)

黃月蓮女士 (於二零二零年四月八日辭任)

## 提名委員會

Li Thet先生 (主席) (於二零二零年四月八日獲委任)

黃保強先生 (於二零二零年四月八日獲委任)

劉振豪先生 (於二零二零年四月八日獲委任)

卓仲福先生 (於二零二零年四月八日辭任)

吳鴻揮先生 (於二零二零年四月八日辭任)

龐錦強教授 (於二零二零年四月八日辭任)

## 公司秘書

朱本宇先生 (於二零二零年四月八日獲委任)

梁皚欣女士 (於二零二零年四月八日辭任)

## 授權代表

Li Thet先生 (於二零二零年四月八日獲委任)

朱本宇先生 (於二零二零年四月八日獲委任)

梁皚欣女士 (於二零二零年四月八日辭任)

卓仲福先生 (於二零二零年四月八日辭任)

## 註冊辦事處

Cricket Square  
Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 香港主要營業地點

香港  
干諾道中122-124號  
海港商業大廈21樓

## 開曼群島股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited  
Cricket Square  
Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓

# 公司資料

## 法律顧問

有關香港法例

李智聰律師事務所

香港

中環

皇后大道中39號

豐盛創建大廈901室及19樓

## 主要往來銀行

星展銀行有限公司

12 Marina Boulevard

Marina Bay Financial Centre Tower 3

Singapore 018982

交通銀行股份有限公司

香港分行

香港

中環

畢打街20號

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

註冊公眾利益實體核數師

香港

中環

太子大廈22樓

## 公司網站

[www.fsmtech.com](http://www.fsmtech.com)

(附註：本網站所載資料並不構成本年報的一部分)

## 股份代號

1721

# 主席報告

親愛的股東：

本人謹代表FSM Holdings Limited（「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」）董事（「董事」）會（「董事會」），欣然公佈本集團截至二零二零年十二月三十一日止財政年度（「二零二零年財年」）的年報。

## 表現回顧

於二零二零年財年，本集團錄得總收益約10.3百萬新元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度（「二零一九年財年」）約9.6百萬新元增加約0.7百萬新元。收益增加主要由於二零二零年財年新加坡製造業恢復增長所致。然而，整體毛利由二零一九年財年約2.1百萬新元（經重列）減少約0.7百萬新元至二零二零年財年約1.4百萬新元。有關減少主要由於存貨撥備及二零二零年財年COVID-19疫情的不利影響對製造業務分部毛利率產生下行壓力。

於二零二零年財年，本集團錄得本公司擁有人應佔年內虧損（「虧損淨額」）約2.6百萬新元（二零一九年財年：約0.4百萬新元（經重列））。有關虧損主要由於製造業務毛利減少及開發與經營新線上業務的新移動遊戲而產生的新增員工成本、研發開支、辦公物業經營租賃開支以及其他成本所致。

受馬來西亞COVID-19疫情影響，我們的馬來西亞製造廠於二零二零年三月十八日至四月十九日暫時停工，於二零二零年四月二十日至四月二十八日恢復生產營運最高達至總勞動力之一半水平，並於二零二零年四月二十八日後全面復產復工，恢復全部員工的正常營運。同時，我們的新加坡製造業務被列為基本服務，並於新加坡政府於二零二零年四月七日至六月一日實施的斷路器期間維持營運。

於二零二零年財年新加坡及馬來西亞實施安全距離措施及行動管制令期間，本集團作出適當調整，以充分利用本集團的新加坡及馬來西亞製造廠的生產能力，使影響保持在最低水平。

## 展望

國際貨幣基金組織（「IMF」）於二零二一年十月的評論中預計二零二一年及二零二二年全球經濟將增長5.9%及4.9%。<sup>1</sup>於二零二一年下半年，仍有諸多不確定因素影響全球經濟，包括世界各地COVID-19疫苗的接種速度，不同國家對另一波COVID-19變種感染的控制，以及取消本地社交距離限制及跨境旅行控制的時間表。

製造業務在如此具有挑戰性的環境下，本集團將繼續部署對外發展策略，以維護與現有及潛在客戶的關係，並透過升級機器及使用機器人提高生產能力及效率，以降低生產成本。於二零二一年上半年，受益於新加坡及其他主要國家的經濟復甦，我們的製造業務與去年同期相比錄得收益大幅增長。然而，在持續不確定性的情況下，我們對二零二一年下半年的製造業務表現持審慎樂觀態度。

<sup>1</sup> <https://www.imf.org/zh/Publications/WEO/Issues/2021/10/12/world-economic-outlook-october-2021>

# 主席報告

二零二零年COVID-19疫情爆發後，人們更長時間居家及用手機消遣。移動遊戲是維繫玩家娛樂消遣及彼此聯繫的重要渠道。疫情期間的該新興趨勢表明隨著智能手機滲透率的快速增長及5G網絡的推出，遊戲行業存在巨大商機。為把握有關市場機會，及在製造業務分部當前嚴峻情況下豐富收入來源，本集團於二零二零年下半年開始移動遊戲業務，並開發首款移動遊戲，該遊戲於二零二零年十二月於英國及加拿大推出。於二零二一年上半年，本集團已向美國推出我們的移動遊戲，並在我們的移動遊戲中增加新的功能及遊戲規則，以提升玩家體驗。於二零二一年下半年，本集團將繼續優化移動遊戲，在向其他主要遊戲市場更大規模地推廣我們遊戲前增加更多新功能及遊戲規則，以進一步提升玩家體驗。

董事會將繼續專注於作為我們核心業務的製造業務，提高其生產能力及效率。為豐富收入來源並於我們製造業務目前遭遇挑戰的環境下提升本集團表現，董事會將繼續探索其他業務機會。董事會相信，更多元化的收入來源預期將為我們的股東帶來長期可持續價值。

## 致謝

我們謹此感謝我們忠誠的員工所作的貢獻以及各位客戶、業務夥伴及股東為本集團作出的持續支持。

代表董事會

**Li Thet**

主席

香港，二零二一年十二月八日



# 管理層討論及分析

## 財務回顧

於二零二零年財年，本集團收益增加約7.6%至約10.3百萬新元。該增加主要由於二零二零年財年新加坡製造業恢復增長所致。然而，本集團毛利減少約31.2%至二零二零年財年的1.4百萬新元，主要乃由於存貨撥備及二零二零年財年COVID-19疫情的不利影響對製造分部毛利率產生下行壓力。於二零二零年財年，本集團錄得虧損淨額約2.6百萬新元，而二零一九年財年為虧損淨額約0.4百萬新元（經重列），主要乃由於製造業務毛利減少及開發及經營新線上業務的新移動遊戲而產生的新增員工成本、研發開支、辦公物業經營租賃開支及其他成本所致。

## 業務回顧

本集團有兩個主要業務分部，即製造業務及線上業務。

受馬來西亞COVID-19疫情影響，我們的馬來西亞製造廠於二零二零年三月十八日至四月十九日暫時停工，於二零二零年四月二十日至四月二十八日恢復生產營運最高達至總勞動力之一半水平，並於二零二零年四月二十八日後全面復產復工，恢復全部員工的正常營運。同時，我們的新加坡製造業務被列為基本服務，並於新加坡政府於二零二零年四月七日至六月一日實施的斷路器（「斷路器」）期間維持營運。

新加坡經濟如全球所有其他主要經濟體一樣，於整個二零二零年，受COVID-19疫情的不利影響。直至二零二零年第三季度末，隨著斷路器而實行強制封鎖後開始分階段恢復活動，新加坡經濟開始逐步好轉。即使恢復經濟活動，但新加坡經濟仍同比收縮約5.4%。然而，自二零二零年第三季度以來，新加坡經濟製造行業表現突出，且恢復增長，原因是二零二零年第三季度以來，斷路器後恢復製造活動以及主要經濟體活動反彈。於二零二零年全年，製造業增長7.3%。作為新加坡製造業的關鍵推動因素，支持多個行業所需不同複雜組件的生產，我們製造業務於二零二零年財年下半年逐漸恢復。

由於二零二零年COVID-19疫情爆發，人們更長時間居家及用手機消遣。移動遊戲是維繫玩家娛樂消遣及彼此聯繫的重要渠道。疫情期間的該新興趨勢表明隨著智能手機滲透率的快速增長及5G網絡的推出，移動遊戲行業存在巨大商機。為把握有關市場機會，本集團於二零二零年下半年開始新線上業務，並於二零二零年十二月成功開發及於英國及加拿大推出首款移動遊戲。

# 管理層討論及分析

## 收益

於二零二零年財年，本集團總收益增加約7.6%至約10.3百萬新元（二零一九年財年：約9.6百萬新元）。

	截至二零二零年 十二月三十一日止年度		截至二零一九年 十二月三十一日止年度	
	千新元	%	千新元	%
製造業務	10,341	99.99	9,609	100.00
線上業務	1	0.01	-	-
總計	10,342	100.00	9,609	100.00

## 製造業務

### 鈹金製造業務

本集團在製造業務分部，致力於精密工程的鈹金製造及精密機械服務，該生產設施位於新加坡及馬來西亞。鈹金製造通過使用鈹金生產各種應用的結構及產品，而精密工程需要注意細節及知識，以便準確應用測量、控制及製造工序且其於各種行業中提供複雜組件。本集團製造業務的客戶為合約製造商及品牌擁有人，包括幾間過往信譽良好的跨國公司的附屬公司。本集團於該分部的客戶會將本集團提供的鈹金產品整合並組裝至機械設備用作多種用途。

於二零二零年財年，本集團製造業務的收益較二零一九年財年約9.6百萬新元增加約7.6%至約10.3百萬新元。製造業務收益增加主要由於二零二零年財年新加坡製造業恢復增長所致。

## 線上業務

### 移動遊戲業務

於二零二零年財年，線上業務分部項下移動遊戲業務於營運首年錄得的收益約為1,000新元（二零一九年財年：無）。

憑藉我們管理層在市場的經驗及作為本集團擴張涉足移動遊戲業務的策略的一部分，本公司全資附屬公司於二零二零年六月註冊成立。我們新移動遊戲業務運營的資金以本集團內部產生的資金撥付。於二零二零年財年下半年專注於開發我們首款移動遊戲，本集團於二零二零年十二月開發及於英國與加拿大推出首款移動遊戲。



## 管理層討論及分析

於二零二一年上半年，本集團已向美國市場推出我們的移動遊戲，並在我們的移動遊戲中增加新的功能及遊戲規則，以提升玩家體驗。於二零二一年下半年，本集團將繼續優化移動遊戲，在向其他主要遊戲市場更大規模地推廣我們遊戲前增加更多新功能和遊戲規則，以進一步提升玩家體驗。

展望未來，本集團將持續檢討我們的移動遊戲業務的開發策略及營運，以期順應市場變化。

### 毛利及毛利率

於二零二零年財年，本集團毛利約1.4百萬新元，較二零一九年財年的毛利約2.1百萬新元（經重列）減少約0.7百萬新元或31.2%。於二零二零年財年，本集團毛利率約13.9%，而二零一九年財年約21.8%（經重列）。此主要是由於存貨撥備及二零二零年財年COVID-19疫情的不利影響對製造業務分部毛利率產生下行壓力。

### 行政開支

本集團行政開支由二零一九年財年約2.2百萬新元增加約1.3百萬新元或59.0%至二零二零年財年約3.5百萬新元。該增加主要由於經營集團新線上業務產生的新增員工成本、辦公物業經營租賃開支及其他成本。

### 一款移動遊戲的研發開支

於二零二零年財年，我們新移動遊戲的研發開支約0.6百萬新元（二零一九年：無）。研發開支主要指於線上業務營運首年我們開發首款移動遊戲產生的新增員工成本及外包費用。

### 本公司擁有人應佔虧損

由於上述因素，本集團於二零二零年財年錄得虧損淨額約2.6百萬新元（二零一九年財年：約0.4百萬新元（經重列））。

### 末期股息

董事會建議不派付二零二零年財年之任何末期股息（二零一九年財年：無）。

### 流動資金及財政資源

本集團現金的主要用途是滿足營運資金及資本開支需求。本集團的營運資金需求及資本開支需求一直主要透過結合股東權益、營運所產生的現金、交易融資及銀行貸款而提供資金。

## 管理層討論及分析

本集團採取審慎的現金及財務管理政策。本集團的現金主要以美元（「美元」）、新元（「新元」）、馬來西亞令吉（「令吉」）、人民幣（「人民幣」）及港元（「港元」）列值，一般存入聲譽顯著的金融機構。本集團的借款及租賃負債均以新元列值。

於二零二零年十二月三十一日，本公司擁有人應佔的本集團權益總額約35.7百萬新元（二零一九年：約38.4百萬新元（經重列））。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值約23.1百萬新元（二零一九年：約25.0百萬新元（經重列））及本集團的現金及現金等價物、短期及已抵押銀行存款約23.5百萬新元（二零一九年：約24.1百萬新元）。本集團的借款及租賃負債分別約0.9百萬新元（二零一九年：約1.7百萬新元）及1.0百萬新元（二零一九年：約0.8百萬新元）。

於二零二零年財年，本集團銀行貸款的平均實際年利率為4.02%（二零一九年財年：年利率4.71%）。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的流動比率（按年末的流動資產除以流動負債計算）約7.3倍（二零一九年：約8.9倍（經重列））。本集團的資產負債比率（按年末的借款及租賃負債總額除以總權益計算）約5.4%（二零一九年：約6.4%（經重列））。

### 資本架構

自本公司股份於二零一八年七月十六日於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板（「主板」）上市（「上市」）以來，本集團的資本架構概無任何變動。本公司的股本僅由普通股構成。

### 資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，本集團的銀行貸款以已抵押銀行存款約0.7百萬新元（二零一九年：約0.7百萬新元）、本集團賬面值約6.7百萬新元（二零一九年：約6.9百萬新元）的兩處物業的合法押記以及本公司提供的公司擔保作抵押。

於二零二零年十二月三十一日，本集團錄得約0.8百萬新元（二零一九年：約1.5百萬新元）的其他銀行融資，有關金額由本集團的機器作抵押。

### 本集團持有的重大投資

於二零二零年十二月三十一日，本集團概無持有任何重大投資（二零一九年：無）。

### 重大投資或資本資產的未來計劃

除本公司日期為二零一八年六月二十九日的招股章程（「招股章程」）所披露者外，本集團於二零二零年十二月三十一日概無任何其他重大投資或資本資產的未來計劃。

### 或然負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團概無任何重大或然負債（二零一九年：無）。

# 管理層討論及分析

## 資本承擔

於二零二零年十二月三十一日，本集團概無任何重大資本承擔（二零一九年：無）。

## 僱員及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團僱用165名全職僱員（二零一九年財年：147名僱員）。

二零二零年財年的員工總成本（包括董事薪酬）約3.9百萬新元（二零一九年財年：約2.9百萬新元），包括薪金、工資及其他員工福利、供款及退休計劃。為吸引及挽留有價值的僱員，本集團會每年檢討僱員的表現。

本集團期望與僱員共同發展及成長，樂意為僱員在工作相關培訓及個人發展方面投資。總體而言，本集團會根據僱員各自職位的需要、其專長及興趣提供多元化的在職培訓。本集團亦會為僱員提供內部及外部培訓，包括為不同部門提供有關管理技能及軟技能的專門培訓。此外，本集團已設立指引，以評估其僱員的表現，並為其僱員實施發展方案。

除於新加坡名為中央公積金（「中央公積金」）的供款退休金計劃、於馬來西亞名為僱員公積金（「僱員公積金」）的供款退休金計劃、於香港名為強制性公積金計劃（「強積金」）的界定供款計劃及中國市級及省級政府機關運作的中央退休金計劃及職業培訓計劃之外，本集團亦可能會根據對個人表現評估及市況，增加僱員的薪金及向其發放酌情花紅。本公司薪酬委員會經計及本集團的經營業績、市場競爭力、個人表現及成就後已審閱董事薪酬並經董事會批准。

## 外匯風險

本集團業務營運於新加坡、馬來西亞、香港及中國進行。本集團的銷售以美元、新元及港元列值。本集團大部分採購及其他成本以新元、美元、令吉、港元及人民幣列值。本集團的功能貨幣為新元。本集團面臨外匯風險，主要為美元、人民幣及港元。於二零二零年十二月三十一日，本集團以港元及美元保留上市的若干所得款項，面臨外匯風險。於本年度，匯率波動並無對本集團造成重大影響。於本年度，本集團並無涉及任何衍生工具協議，亦無使用任何金融工具對沖其外匯風險。

## 重大投資、重大收購及出售附屬公司及聯營公司

於二零二零年財年，本集團概無持有任何重大投資，亦無重大收購或出售任何附屬公司及聯營公司。於二零二零年十二月三十一日，本集團概無任何有關重大投資或資本資產的計劃。

# 管理層討論及分析

## 環境政策及表現

環境政策、表現及法例及規例的合規詳情載於本年報「環境、社會及管治報告」。

## 上市所得款項淨額用途

本集團已完成上市並收取約95.2百萬港元的所得款項淨額（「所得款項淨額」）。所得款項淨額已經及將以與招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節及本公司日期為二零二零年九月二十九日的公告所提及一致的方式予以使用。於二零二零年九月二十九日，董事會於計及本集團最近業務環境及發展（尤其是COVID-19疫情的影響）後，決議變更剩餘未動用所得款項淨額的用途。有關修訂分配的詳情，請參閱本公司日期為二零二零年九月二十九日的公告。由上市日期直至二零二零年十二月三十一日期間，所得款項淨額已應用於以下用途：

所得款項淨額用途：	原始分配 百萬港元	直至修訂 分配日期的 已動用金額 百萬港元	直至修訂 分配日期的 未動用金額 百萬港元	修訂分配 百萬港元	自修訂 分配日期至		動用餘下所得款項的 預期時間表（附註）
					二零二零年 十二月三十一日 的已動用金額 百萬港元	於二零二零年 十二月三十一日 的未動用金額 百萬港元	
提升生產能力	46.8	16.8	30.0	8.9	0.7	8.2	於二零二零年十二月三十一日之前
實行更大程度的生產自動化	29.1	12.0	17.1	5.8	0.4	5.4	於二零二零年十二月三十一日之前
強化我們的資訊技術系統	9.4	1.1	8.3	1.9	-	1.9	於二零二零年十二月三十一日之前
完善質量保證能力	2.7	0.1	2.6	2.6	0.2	2.4	於二零二零年十二月三十一日之前
增加市場推廣力度	1.2	-	1.2	-	-	-	-
一般營運資金及其他企業用途	6.0	6.0	-	10.0	5.2	4.8	於二零二零年十二月三十一日之前
精密工程及精密機器服務業務的營運資金	-	-	-	30.0	10.4	19.6	於二零二零年十二月三十一日之前
	95.2	36.0	59.2	59.2	16.9	42.3	

於二零二零年十二月三十一日及本年報日期，未動用所得款項淨額存放於香港及新加坡持牌銀行作為計息存款。

附註：

動用餘下所得款項的預期時間表乃基於本集團作出的未來市況最佳估計，並可能會根據未來發展或市況而變動。由於本集團近期業務環境及發展（尤其是COVID-19疫情的影響），董事會已議決動用餘下所得款項的預期時間表為二零二零年十二月三十一日或之前，而非二零二零年六月三十日及二零二零年十二月三十一日或之前。

## 報告期後事項

報告期後及直至本年報日期，本集團並無任何重大期後事項。

# 董事及高級管理層履歷

## 執行董事

**Li Thet先生**，34歲，於二零二零年四月八日獲委任為本公司執行董事、董事會主席（「主席」）、提名委員會（「提名委員會」）主席及薪酬委員會（「薪酬委員會」）成員，負責制定本集團的業務策略。彼於中華人民共和國（「中國」）開發與運營移動遊戲業務及資訊科技行業管理及技術解決方案開發方面具有十年經驗。Li先生亦熟悉數碼管理及資訊科技應用。Li先生於二零零九年取得北京信息科技大學電子商務學士學位。彼亦出任本公司若干附屬公司的董事。

**卓仲福先生**，65歲，於二零一八年二月五日獲委任為董事，且於二零一八年三月九日獲重新委任為本公司主席、執行董事兼行政總裁（「行政總裁」）及於二零一八年六月二十二日獲委任為提名委員會主席。彼於二零二零年四月八日辭任主席及提名委員會主席。彼負責本集團的整體管理及監督運營。

卓先生於新加坡金屬精密零件市場有逾25年經驗。卓先生於一九八七年七月加入本集團。卓先生亦出任本公司若干附屬公司的董事。卓先生為黃月蓮女士（擔任本集團製造業務若干附屬公司的董事）的配偶。

卓先生於一九七四年於新加坡完成劍橋普通教育證書普通水準會考。於加入本集團前，自一九八三年五月至一九八六年六月，卓先生以合夥方式經營工業機械及設備安裝以及機械工程業務。

卓先生於二零一六年就其社區工作及貢獻獲公共服務獎章。彼目前為Fernvale Citizens' Consultative Committee之主席、North East Community Development Council之區域顧問、Ang Mo Kio Town Council財務委員會之成員及新加坡North Vista Primary School之學校諮詢委員。於二零二零年九月一日，卓先生獲新加坡共和國總統委任為太平紳士。

## 獨立非執行董事

**鮑小豐先生**，54歲，於二零一八年六月二十二日獲委任為本公司獨立非執行董事。彼為審核委員會（「審核委員會」）之主席兼薪酬委員會成員。

鮑先生自美國愛達荷州立大學獲取工商管理學（會計及財務）學士學位，並為香港會計師公會會員。

鮑先生於審計、會計及財務管理業有多年經驗。自二零一一年十一月至二零一七年一月，鮑先生獲委任為順泰控股集團有限公司（一間於聯交所上市之公司（股份代號：1335））之執行董事，同時直至二零一七年九月彼亦為該公司的財務總監、公司秘書及授權代表。鮑先生自二零一五年五月起獲委任為奧克斯國際控股有限公司（一間於聯交所上市之公司（股份代號：2080））之獨立非執行董事。自二零一九年十二月至二零二一年五月，鮑先生獲委任為辰林教育集團控股有限公司（一間於聯交所上市之公司（股份代號：1593））之執行董事，彼亦擔任該公司的財務總監、公司秘書及授權代表。

## 董事及高級管理層履歷

**黃保強先生**，50歲，於二零二零年四月八日獲委任為獨立非執行董事。彼為薪酬委員會主席以及審核委員會及提名委員會成員。黃先生於香港上市公司的核數、會計、財務管理及公司秘書實踐方面具有豐富經驗。自二零一三年九月三十日起，其已獲委任為中國環境資源集團有限公司（一間於聯交所上市（股份代號：1130）及於新加坡交易所有限公司上市（新加坡股份代號：RS1）的公司）的執行董事，同時其亦擔任該公司的財務總監及投資委員會成員。黃先生持有澳洲南澳大學的工商管理碩士學位。彼為特許公認會計師公會及香港會計師公會資深會員。

**劉振豪先生**，49歲，於二零二零年四月八日獲委任為獨立非執行董事。彼為審核委員會、提名委員會及薪酬委員會成員。劉先生為香港執業律師，在為金融及公司交易提供諮詢方面擁有逾20年法律實踐經驗。彼現為劉振豪吳靄星律師行（有限法律責任合夥）的高級合夥人。劉先生為香港及英格蘭及威爾斯（非執業）的認可律師。

### 高級管理層

**朱本宇先生**，49歲，於二零二零年一月加入本集團並擔任本公司一間附屬公司首席財務官，並自二零二零年四月起獲委任為本公司首席財務官、公司秘書及授權代表。朱先生亦為本公司若干附屬公司的董事。朱先生獲得香港中文大學工商管理學士學位及行政人員工商管理碩士學位。朱先生為英國特許公認會計師公會的資深會員、香港會計師公會會員及擁有澳洲及新西蘭特許會計師公會的執業會計師資格。朱先生擁有逾20年之財務管理、企業融資及核數經驗，且擁有廣泛經驗，曾先後在多間於聯交所主板上市的公司任職首席財務官、財務總監及公司秘書。

**黃月蓮女士**，63歲，於一九九二年八月加入本集團，擔任我們製造業務若干附屬公司的董事。黃女士於新加坡金屬精密零件市場有逾25年經驗。黃女士負責本集團製造業務的整體管理及監督運營。

黃女士於二零一八年二月五日獲委任為本公司董事，並於二零一八年三月九日獲重新委任為本公司執行董事及首席運營官，且於二零一八年六月二十二日獲委任為薪酬委員會成員。彼於二零二零年四月八日辭任本公司執行董事、薪酬委員會成員及首席運營官。彼為執行董事及行政總裁卓先生的配偶。

黃女士於一九七七年自新加坡成人教育局獲取會計證書。彼亦於一九九七年春通過英國倫敦工商會考試局的簿記學考試。於加入本集團前，彼自一九七八年五月至一九九二年八月任職於Chua Secretarial & Management Pte Ltd，擔任會計主管。



# 企業管治報告

本公司致力達成及維持高水準的企業管治，以保障其股東的利益及提升其企業價值及問責能力。董事明白將良好企業管治元素納入本集團管理架構、內部控制及風險管理程序的重要性，從而達致有效的問責機制。本公司已採納聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四企業管治守則（「企業管治守則」）的所有守則條文，作為本公司企業管治常規的自有守則。

本年度，本公司已遵守企業管治守則的守則條文，惟守則條文第A.2.1條除外。有關偏離情況的詳情於下文解釋。

## 董事會

本公司由董事會管理，董事會負責本集團的整體管理、制訂業務策略及監督本集團的營運並提供獨立意見，以及監察本集團的內部控制及風險管理系統及評估其財務表現。董事會為本集團制訂整體策略及方向，務求發展其業務及提升股東價值。

董事會於整個年度定期舉行會議，以制訂本集團的整體策略、監察其業務發展以及財務表現。董事會已賦予管理層若干職務及權力，讓其監督本集團的財務及會計工作以及資訊科技系統、製造業務運營及線上業務運營。

董事會負責履行企業管治職能，例如發展及審閱本公司的企業管治政策及常規、檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展，以及本公司政策及常規就法例及監管規定而言的合規情況等。董事會在有需要時會不時召開會議。本年度，董事會已審閱就企業管治守則而言的合規情況、企業管治報告內的披露資料及本集團內部控制及風險管理系統的效益。

董事會目前包括兩名執行董事Li Thet 先生（主席）及卓仲福先生（行政總裁），以及三名獨立非執行董事（「獨立非執行董事」）鮑小豐先生、黃保強先生及劉振豪先生。

# 企業管治報告

董事於本年度出席本公司定期董事會會議、委員會會議及股東大會的記錄如下：

	擔任董事期間出席會議次數／舉行會議次數				
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東週年大會
<b>董事</b>					
<b>執行董事</b>					
Li Thet先生 (主席) (附註1)	3/3	不適用	0/0	0/0	1/1
卓仲福先生 (行政總裁) (附註2)	8/8	不適用	不適用	1/1	1/1
黃月蓮女士 (附註3)	5/5	不適用	1/1	不適用	0/0
Lim Siew Choo女士 (附註4)	4/5	不適用	不適用	不適用	0/0
<b>獨立非執行董事</b>					
鮑小豐先生	8/8	3/3	1/1	不適用	1/1
黃保強先生 (附註5)	3/3	2/2	0/0	0/0	1/1
劉振豪先生 (附註6)	3/3	2/2	0/0	0/0	1/1
吳鴻揮先生 (附註7)	5/5	1/1	不適用	1/1	0/0
龐錦強教授 (附註8)	5/5	1/1	1/1	1/1	0/0

附註：

- 1 Li Thet先生 (「Li先生」) 於二零二零年四月八日獲委任為執行董事、主席及提名委員會主席與薪酬委員會成員。
- 2 卓仲福先生 (「卓先生」) 於二零二零年四月八日辭任主席及提名委員會主席。
- 3 黃月蓮女士 (「黃女士」) 於二零二零年四月八日辭任執行董事及薪酬委員會成員。
- 4 Lim Siew Choo女士於二零二零年四月八日辭任執行董事。
- 5 黃保強先生 (「黃先生」) 於二零二零年四月八日獲委任為獨立非執行董事、薪酬委員會主席、審核委員會與提名委員會各自的成員。
- 6 劉振豪先生 (「劉先生」) 於二零二零年四月八日獲委任為獨立非執行董事、審核委員會、提名委員會與薪酬委員會各自的成員。
- 7 吳鴻揮先生於二零二零年四月八日辭任獨立非執行董事及審核委員會與提名委員會各自的成員。
- 8 龐錦強教授於二零二零年四月八日辭任獨立非執行董事、薪酬委員會主席及審核委員會與提名委員會各自的成員。

# 企業管治報告

根據上市規則第3.10(2)條，本公司已委任獨立非執行董事，當中至少一名董事具有合適專業資格或會計或相關財務管理專業知識。該等獨立非執行董事連同執行董事，確保董事會在編製其財務及其他強制性報告時會嚴格遵從相關準則。本公司已收到各獨立非執行董事發出之年度獨立確認書，並認為彼等的獨立性已符合上市規則的規定。

根據企業管治守則的守則條文第A.4.1條，非執行董事之委任應有指定任期，並須通過重選方可連任。根據鮑先生的委任函，其任期為期三年，直至二零二四年七月屆滿且黃先生及劉先生的委任函期限均為三年，直至二零二三年四月，惟根據本公司之經修訂及重列組織章程細則（「組織章程細則」）規定於每次股東週年大會（「股東週年大會」）上所有董事之三分之一須輪席告退。

於年內及直至本年報日期，本公司已遵守企業管治守則的守則條文，惟於二零二零年一月一日至二零二零年四月七日期間，主席及行政總裁的角色並未按企業管治守則第A.2.1條的守則條文分開。自二零二零年四月八日起，卓先生不再為主席，但繼續擔任執行董事及行政總裁，且Li先生獲委任為新主席。自此，本公司已符合企業管治守則的守則條文第A.2.1條。

## 董事的持續專業發展

全體董事均知悉彼等對本公司股東（「股東」）的責任，履行彼等的職責時已傾注其關注、技術及勤勉，致力發展本集團。彼等須透過本公司組織的內外部培訓參與持續專業發展。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司向各董事提供上市規則項下有關董事職責的相關培訓。截至二零二零年十二月三十一日止年度，全體董事參與培訓，且遵守企業管治守則有關持續專業發展的規定。

每名新獲委任的董事均接受入職培訓，以確保彼對本集團業務及經營有恰當了解，及彼完全知悉彼於適用規則及規定項下董事職責及責任。

年內，根據董事提供的記錄，所記錄各董事參與持續專業發展（「持續專業發展」）如下：

執行董事Li先生及卓先生以及獨立非執行董事鮑先生及劉先生透過閱讀材料參與持續專業發展。

獨立非執行董事黃先生透過參加培訓參與持續專業發展。

## 董事進行證券交易

本公司已採納載列於上市規則附錄十上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）作為董事及本公司有關僱員之證券交易的行為守則。經本公司作出特定查詢後，所有董事均確認，於本年度彼等已完全遵守標準守則及其有關董事之證券交易的行為守則。

# 企業管治報告

## 薪酬委員會

本公司已於二零一八年六月設立具有上市規則的企業管治守則書面職權範圍之薪酬委員會。薪酬委員會包括一名執行董事Li先生及三名獨立非執行董事黃先生、鮑先生及劉先生。該委員會的主席為黃先生。

薪酬委員會的主要職責包括向董事會提供有關本公司就全體董事及高級管理層薪酬而言的政策及架構的建議；經參考董事會的企業目標及目的，批准管理層的薪酬建議；及確保執行董事的大部分薪酬與企業及個人表現掛鉤。董事之薪酬乃根據彼等各自於本公司之職務及職責、本公司之表現及目前之市況釐定。薪酬委員會已採納企業管治守則項下的模型，以就個別執行董事及高級管理層的薪酬組合向董事會提供建議。

本年度，薪酬委員會召開一次會議並審閱本集團的薪酬政策及架構；並審閱及批准本公司全體董事及高級管理層的薪酬組合。

有關本年度董事酬金及董事退休福利的詳情披露於綜合財務報表附註31(a)及附註31(b)。

## 高級管理層薪酬

二零二零年財年按範圍劃分本集團高級管理層成員的酬金載列如下：

	人數
薪酬範圍	
500,001港元至1,000,000港元 (相當於85,001港元至170,200港元)	1
1,000,001港元至1,500,000港元 (相當於170,201港元至256,000港元)	1

## 提名委員會

本公司已於二零一八年六月設立具有上市規則的企業管治守則書面職權範圍之提名委員會。提名委員會包括一名執行董事Li先生，以及兩名獨立非執行董事黃先生及劉先生。該委員會的主席為Li先生。

提名委員會的主要職責包括檢討董事會的架構、規模及組成，制訂有關物色及甄選董事會成員的程序，識別適合且有資格成為董事會成員的人選，以及向董事會提供有關委任或重新委任董事的建議。

提名委員會須向董事會提名合適人選以供董事會考慮，並於股東大會選舉有關人士擔任董事或委任有關人士為董事以填補臨時空缺向股東提供推薦建議。提名委員會於評估推薦人選是否合適時將會參考以下因素：品格與誠信、資格 (包括專業資格、技能、知識及經驗)、本公司董事會成員多元化政策以及其他與本公司業務相關的方面。

# 企業管治報告

各執行董事及獨立非執行董事已就彼等之委任與本公司分別訂立服務協議或委任函，任期自彼等委任日期開始為期三年。根據組織章程細則，執行董事及獨立非執行董事須於本公司股東週年大會上輪席退任及膺選連任。

根據組織章程細則第84(1)至(2)條細則，於每屆股東週年大會上，當時為數三分之一的董事（或如董事人數並非三或三的倍數，則須為最接近但不少於三分之一的董事人數）均須輪值退任，惟各董事須至少每三年於股東週年大會上退任一次。輪席退任的董事包括（就確定輪席退任董事數目而言屬必需）願意退任且不再膺選連任的任何董事。如此退任的另外其他董事乃自上次連任或委任起計任期最長而須輪席退任的其他董事，惟倘有數位人士於同日出任或連任董事，則將告退的董事（除非彼等另行協定）須由抽籤決定。根據組織章程細則第83(3)條細則獲董事會委任的任何董事在釐定輪席退任的特定董事或董事數目時不應考慮在內。

根據組織章程細則第83(3)條細則，獲董事會委任以填補臨時空缺的任何董事，其任期直至其委任後首屆股東大會止，並可於有關大會上膺選連任。而獲董事會委任以出任現任董事會新增成員的任何董事，僅任職至本公司下屆股東週年大會為止，並有資格膺選連任。

本年度，提名委員會已舉行一次會議並檢討董事會的架構、規模及組成，以及提名董事的政策及程序，並評估獨立非執行董事的獨立性；及討論董事辭任及委任事宜並向董事會提出建議。

## 審核委員會

本公司已於二零一八年六月設立具有上市規則的企業管治守則書面職權範圍之審核委員會。審核委員會包括三名獨立非執行董事鮑先生、黃先生及劉先生。該委員會的主席為鮑先生。

審核委員會的主要職責為向董事會提供有關董事的委任、重新委任以及罷免外聘核數師的建議；批准外聘核數師的聘用條款；檢討審核程序的效益；與外聘核數師討論審核及匯報責任的性質及範圍；及審閱本公司財務報表及報告、本集團的財務及會計政策及常規以及本公司的風險管理及內部控制系統。

本年度，本公司審核委員會已舉行三次會議，並審閱本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的經審核年度業績、截至二零二零年六月三十日止六個月的未經審核中期業績，並與管理層討論會計政策及常規以及財務匯報程序，包括經審核財務報表及未經審核中期財務報表。

## 董事就財務報表的責任

董事確認彼等監督本公司編製財務報表的責任，以真實而公平地反映本集團的財務狀況。董事並無察覺關於可能對本集團持續經營能力存在重大疑問的事件或狀況的任何重大不確定性。

## 核數師及有關薪酬

有關本公司核數師就匯報本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表而言的責任聲明載於本報告「獨立核數師報告」一節。本年度，已付及應付本集團核數師的酬金為年度審計費用約292,000新元（二零一九年：約257,000新元），而就非審計服務並無已付及應付本集團核數師的薪酬（二零一九年：約50,000新元）。

## 董事會多元化政策

本公司已採納董事會成員多元化政策（「該政策」），當中列載董事會為達致成員多元化而採取之方針。本公司明白董事會應在技能、經驗及觀點與角度多元化方面保持適當的平衡，以符合本公司業務的要求。本公司相信董事會成員多元化可提高決策能力，一個多元化的董事會亦能更有效地處理組織變化的事宜，並減少受群體思維影響。董事會多元化獲確認為對本公司可持續發展作出貢獻的關鍵元素，因其有助本公司能夠從盡可能多的人才中吸引、挽留及激勵員工。本公司一直透過維持最高水準的公司管治，以及認定並確信董事會成員多元化的好處，務求提升其董事會質量及效率。

根據該政策，本公司為尋求達致董事會成員多元化會考慮眾多因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景或專業經驗、技能、專門及行業經驗、背景、種族及其他品質。董事會所有委任均以用人唯才為原則，亦會考慮到有關人選對董事會的貢獻。在考慮人選時，董事會將會以客觀標準充分顧及董事會成員多元化的裨益。本公司提名委員會將會根據多元化觀點就董事會的組成進行匯報，監察該政策之執行情況，以及定時檢討該政策以確保其效益。本公司在制訂本公司的多元化觀點時，亦會計及其自有業務模型及不時的特定需要為基準的多項因素。

## 風險管理及內部控制

董事會明白其維持本集團健全及有效的風險管理及內部控制系統以及每年檢討有關效益的責任，以保障本公司股東的利益及資產不會於未經授權下被運用或處置、確保就提供可靠的財務資料而保持適當的會計賬冊和記錄，以及確保符合相關規則及規例。本公司的風險管理及內部控制系統的主要特徵及重要元素包括評估及評核有關風險、制訂及持續更新應對程序，以及不斷測試內部控制程序，以確保其效益。為識別及評估可影響其達成目標的重要固有風險，本公司已採納一套持續風險評估方法。判斷是否存在風險主要是根據發生風險的可能性及有關後果而釐定。於風險評估過程中，審核委員會負責識別本集團的風險及決定風險水平，而董事會則負責評估及釐定本集團於實現其策略目標時可接受的風險性質及程度。經過討論及考慮有關的風險應對措施後，相關部門及業務單位將根據其各自的職能及職責獲指派執行相應的風險管理解決方案。已識別之風險連同有關的風險應對措施將予記錄，並受董事會監察。



# 企業管治報告

本公司已聘用一支外判內部審核團隊，而該團隊於二零二一年第一季度根據審核委員會同意及指示之檢討範圍（涵蓋本集團於二零二零年財年在財務、營運及合規方面之重大控制），對本集團主要營運單位的風險管理及內部控制系統進行檢討。外判內部審核團隊的檢討結果已向審核委員會進行匯報。

本集團的風險管理及內部控制系統以管理而非消除無法實現業務目標的風險而設，僅可就重大失實陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

本公司處理及傳達內幕消息的程序及內部控制包括在履行本公司事務時嚴格遵守證券及期貨事務監察委員會刊發的《內幕消息披露指引》及上市規則，以及定期提醒董事及本集團僱員妥為遵從有關內幕消息的所有政策。

本年度，外判內部審核團隊已與本公司管理層審閱風險管理及內部控制系統，董事會亦曾檢討本集團風險管理及內部控制系統的效益，並認為本集團的風險管理及內部控制系統有效及足夠。

本公司的一項內部審核職能由外判內部審核團隊擔任，其主要負責對本公司的風險管理及內部控制系統是否足夠及有效而言進行分析及獨立評估，並每年至少向審核委員會匯報一次有關評估結果。

## 公司秘書

本公司自二零一九年六月一日起委聘梁熾欣女士（「梁女士」）為本公司的公司秘書（「公司秘書」）。梁女士自二零二零年四月八日起辭任公司秘書。於梁女士服務於本公司期間，彼任職於BPO Global Services Limited。朱本宇先生（「朱先生」）自二零二零年四月八日起獲委任為公司秘書。朱先生的履歷資料載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節。於回顧年度，朱先生已接受不少於15個小時的相關專業培訓。

## 股東權利

根據組織章程細則，任何一名或多名於遞呈要求日期持有不少於附帶於本公司股東大會表決權的本公司繳足股本十分之一的股東，於任何時候均有權透過向董事會或本公司的公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩個月內舉行。倘於有關遞呈後二十一日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可自行以相同方式召開大會。

有意提呈決議案的股東可按上段所載程序要求本公司召開股東大會。書面要求須經要求人士簽署並遞交至本公司的香港主要營業地點，當中須明確說明股東之聯絡詳情及擬於股東大會上提呈之決議案。

於納入於股東大會上提名人士膺選董事之決議案之前，股東須遵守組織章程細則。由正式符合資格出席本公司股東大會並於會上投票之股東（擬被提名之人士除外）簽署表明其提名參選人士意向之書面通知連同被提名人士簽署表明其願意參選之書面通知應提交至本公司的香港主要營業地點，惟發出有關通知之期限最短不得少於七日，且送交有關通知之期間不得早於寄發本公司為有關選舉而舉行之股東大會之通知翌日開始，亦不得遲於有關股東大會舉行日期前七日結束。書面通知須列明上市規則第13.51(2)條所規定之該人士之履歷詳情。股東提名人士參選董事之程序刊載於本公司網站。

股東如對名下持股有任何問題，應向本公司之香港股份過戶登記分處提出。股東可隨時索取本公司之公開資料。股東亦可致函本公司香港主要營業地點（地址為香港干諾道中122-124號海港商業大廈21樓）之主席向董事會作出查詢。

## 投資者關係

股東溝通的目標是要載列有關條文，以為股東提供有關本公司的資料，允許彼等與本公司加強溝通，並在知情情況下行使彼等作為股東的權力。

本公司時刻確保有效及適時向股東傳達資訊。本公司應在本公司網站([www.fsmtech.com](http://www.fsmtech.com))刊登所有公司通訊文件（包括年度報告、中期報告、公告、通函及大會通告），向股東傳達有關資料。

本年度，本公司的憲制文件概無任何變動。

# 董事會報告

本集團董事會欣然公佈本報告連同本集團於二零二零年財年的經審核綜合財務報表。

本公司於二零一八年二月五日於開曼群島註冊成立為有限公司，且其股份於二零一八年七月十六日於聯交所主板上市。

## 主要營業地點

本公司的主要營業地點位於香港干諾道中122-124號海港商業大廈21樓。

## 主要業務

本公司為一間投資控股公司，其經營附屬公司從事(i)鍍金加工製造，專注於精密工程、精密機械服務及提供後期處理程序；及(ii)開發、發行及運營線上移動遊戲的線上業務。本集團主要附屬公司的主要業務載於綜合財務報表附註15。

## 業績／業務回顧

本集團於二零二零年財年的業績及本集團於二零二零年十二月三十一日的財務狀況分別載於本年報第58及60至61頁的「綜合損益表」及「綜合財務狀況表」。

本集團於二零二零年財年的業務回顧包括本集團面臨的主要風險及不確定性的描述、運用主要財務表現指標對本集團的業務進行的分析、影響本集團的重要事件的詳情、本集團業務的預期未來發展的揭示，以及有關本公司環境政策及表現及其與持份者的關係的討論，有關回顧載於本年度報告的「主席報告」、「管理層討論及分析」、「企業管治報告」各章節。有關回顧構成本董事會報告的一部分。

## 遵守法例及規例

於二零二零年財年，就董事所知悉，本公司並無不遵守任何重大或系統性的相關法例及規例。

## 環境政策及表現

本集團盡力保護其經營業務所在環境。本集團製造業務已建立環境管理制度，並獲ISO 14001:2015（環境管理制度）認證，以提升能源效率及確保經營造成的影響降至最低。

本集團的線上業務並不涉及受中國及香港適用法律法規規管的生產相關環境（空氣、水土）污染。

於二零二零年財年，本集團已遵守本集團業務運營所在地適用法律法規。本集團將不時審閱我們的環境措施，並於本集團業務運營時考慮實施進一步措施及行動，以增強環境持續性。

有關本集團涉及環境及社會方面的表現及管理方法的更多詳情，請參閱本年報第33至52頁「環境、社會及管治報告」一節。

# 董事會報告

## 捐款

本集團於二零二零年財年作出的慈善及其他捐款約為41,200新元（二零一九年：20,000新元）。

## 暫停辦理有權出席本公司股東週年大會並於會上投票的權利的股份過戶登記手續

為確定出席股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將於二零二二年二月七日（星期一）至二零二二年二月十日（星期四）（包括首尾兩天）暫停辦理本公司股份過戶登記手續，於該期間將不會辦理股份過戶。為有權出席股東週年大會並於會上投票，未登記的本公司股份持有人須確保所有股份過戶文件連同相關股票於二零二二年二月四日（星期五）下午四時三十分前交回本公司的香港股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

## 物業、廠房及設備

本集團於二零二零年財年的物業、廠房及設備的變動詳情載於綜合財務報表附註16。

## 附屬公司

本公司附屬公司於二零二零年財年的詳情載於綜合財務報表附註15。

## 重大風險及不確定性

就製造業務而言，本集團在運營中面臨多個風險，例如依賴幾個主要客戶、客戶或主要客戶所生產機器的產品生命週期、貨幣波動及新加坡與馬來西亞行業及監管格局。更多詳情，請參閱招股章程「風險因素—與我們業務有關的風險」一節。

就本集團新設立的線上業務而言，由於以下因素存在若干可能對本集團經營及財務業績產生不利影響的風險(i) 依賴分銷渠道供應商；(ii) 來自公眾普遍可獲得的其他娛樂形式（例如主機遊戲、電影、電視、運動及音樂）的競爭；(iii) 一款單一產品尚未測試市場；及(iv) 面臨結算代理付款延遲或違約，此將對本集團現金流量及財務業績造成不利影響。

此外，因COVID-19疫情造成的風險及不確定因素載於本年報「管理層討論及分析」一節。

## 股本

於二零二零年十二月三十一日，本公司的已發行股本總額為1,000,000,000股每股面值0.01港元的普通股（「股份」）。

本公司股本的詳情載於綜合財務報表附註24。

## 儲備

本集團於二零二零年財年的儲備變動詳情載於本年報第62頁的「綜合權益變動表」。

於二零二零年十二月三十一日，本公司的可供分派儲備約為57.8百萬新元。

# 董事會報告

## 財務資料概要

本集團於過去五個財政年度的業績與資產及負債概要（摘錄自經審核財務報表）載於本年報第113至114頁。本概要並不構成經審核財務報表的一部分。

## 借款

於二零二零年十二月三十一日，本集團的借款詳情載於綜合財務報表附註27。

## 董事

於本財年直至本報告日期，董事為：

### 執行董事：

Li Thet先生（於二零二零年四月八日獲委任為主席）

卓仲福先生（於二零二零年四月八日辭任主席）

黃月蓮女士（於二零二零年四月八日辭任）

Lim Siew Choo女士（於二零二零年四月八日辭任）

### 獨立非執行董事：

鮑小豐先生

黃保強先生（於二零二零年四月八日獲委任）

劉振豪先生（於二零二零年四月八日獲委任）

龐錦強教授（於二零二零年四月八日辭任）

吳鴻揮先生（於二零二零年四月八日辭任）

根據組織章程細則第84條細則，獨立非執行董事黃先生及劉先生將於應屆股東週年大會上輪席退任，並符合資格及願意膺選連任。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條之規定而發出有關其獨立性之年度確認書。本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

有關董事及本集團高級管理層的履歷資料載於本年報第12至13頁。

## 董事服務合約

各執行董事已與本公司訂立服務協議，自彼等委任日期起為期三年，除非任一訂約方向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止。

各獨立非執行董事已與本公司訂立委任函，自彼等獲委任日期起為期三年。

概無董事（包括將於股東週年大會上重選者）與本公司或其任何附屬公司訂有不可由本公司在一年內毋須支付賠償（法定賠償外）而終止未到期服務協議或委任函。

# 董事會報告

## 董事資料的變動

執行董事卓先生的服務協議於二零二一年七月十五日到期，並於二零二一年七月十六日續約，期限為三年。卓先生須根據組織章程細則於本公司股東週年大會上輪值告退及膺選連任。根據新服務協議，卓先生有權收取每年400,000新元的薪酬，該薪酬將由本公司薪酬委員會審閱。

獨立非執行董事鮑先生的委任函於二零二一年七月十五日到期，並於二零二一年七月十六日續約，期限為三年。鮑先生須根據組織章程細則於本公司股東週年大會上輪值告退及膺選連任。根據新委任函，鮑先生有權收取每年120,000港元的薪酬。

## 管理合約

截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無訂立或存在任何與本公司業務中全部或任何重大部分有關之管理及行政合約。

## 董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，本公司董事或主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視作擁有的權益或淡倉）或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊或根據上市規則標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

### 於股份的好倉

董事名稱	權益性質	所持股份 數目／ 擁有權益	佔已發行 股本的 概約百分比
Li先生（附註）	受控法團權益	602,340,000	60.23%

附註：茂東有限公司（「茂東」）由Li先生直接全資擁有，因此，根據證券及期貨條例，Li先生被視為於茂東擁有權益的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，本公司董事或主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視作擁有的權益或淡倉）或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊或根據上市規則標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。



# 董事會報告

## 主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，以下人士（本公司董事或主要行政人員除外）於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部已知會本公司及聯交所的權益或淡倉，以及根據證券及期貨條例第336條已記錄在本公司備存的登記冊的權益或淡倉如下：

### 於股份的好倉

股東姓名／名稱	權益性質	所持 股份數目／ 擁有權益	佔已發行 股本的 概約百分比
茂東（附註）	實益擁有人	602,340,000	60.23%

附註：茂東由Li先生直接全資擁有，因此，根據證券及期貨條例，Li先生被視為於茂東擁有權益的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，本公司並不知悉任何人士（本公司董事或主要行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條規定備存的登記冊內的權益或淡倉。

## 董事收購股份或債權證的權利

於本年度內及直至本年報日期期間內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，以令董事可藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲得利益。

## 董事於重大合約的權益

除綜合財務報表附註29所披露的關聯方交易外，於年末或二零二零年財年內任何時間概無存續本公司或其任何附屬公司為訂約方而董事或與董事有關連的實體於當中直接或間接擁有重大權益的任何重大交易、安排或合約。

## 控股股東於重大合約的權益

除另有披露外，於年末或二零二零年財年內任何時間概無存續本公司或其任何附屬公司為訂約方而本公司或其任何附屬公司的控股股東於當中直接或間接擁有重大權益的任何重大合約。

# 董事會報告

## 關連／關聯方交易

於二零二零年財年，本公司並無進行上市規則第14A章所指須遵守上市規則項下的任何申報、公告或獨立股東批准規定的關連交易或持續關連交易。

於日常業務過程中進行的重大關聯方交易的詳情載於綜合財務報表附註29。概無所披露的關聯方交易構成上市規則第14A章下須予披露的非豁免關連交易或持續關連交易，而本公司亦已於二零二零年財年遵循上市規則第14A章的相關規定。

## 控股股東的變動及要約

於二零一九年十二月九日，KAL SG Limited及KYL SG Limited（統稱「賣方」）、賣方的擔保人及實益擁有人卓先生及黃女士以及茂東訂立購股協議（「購股協議」），據此，賣方同意出售及茂東同意購買合共602,000,000股股份，佔當時本公司全部已發行股本約60.20%，總代價為252,840,000港元（相當於每股股份0.42港元）（「要約」）。購股協議於二零一九年十二月二十日完成。此後，茂東成為控股股東。茂東須根據公司收購、合併及股份購回守則就要約人及／或其一致行動人士尚未擁有及／或同意將予收購的所有已發行股份以每股股份0.42港元的價格提出強制性無條件現金要約。要約於二零二零年二月十三日截止及直至本年報日期，茂東持有602,340,000股股份，佔本公司全部已發行股本約60.23%。

## 董事於競爭業務的權益

截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無董事（包括前董事（直至彼等於本年度辭任前））或彼等各自緊密聯繫人（定義見上市規則）從事與本集團業務直接或間接構成或可能構成競爭的任何業務或於其中擁有權益。

## 稅務減免及豁免

董事並不知悉股東因其持有本公司證券而享有的任何稅務減免或豁免。

## 獲准彌償條文

本公司已就因企業活動而引起針對其董事及高級管理層的法律訴訟而就董事及高級職員的責任安排適當的保險。有關獲准許的彌償條文於整個二零二零年財年及本年報批准時一直有效。

根據組織章程細則，董事如於執行其各自的職位或關於執行職務而作出、同意或遺漏之任何行為將會或可能招致或蒙受一切訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，其可就此從本公司的資產獲得全數彌償，確保免就此受損，惟因該等人士本身刻意欺詐或不忠誠而招致或蒙受損失者（如有）除外。

# 董事會報告

## 購股權計劃

本公司於二零一八年三月十五日採納一項購股權計劃（「該計劃」），其有效期直至二零二八年三月十五日。根據該計劃，包括（其中包括）董事及本集團僱員的若干合資格參與者可獲授購股權以認購股份。該計劃旨在獎勵或回饋僱員對本集團所作出之貢獻，及／或使本集團得以招聘及挽留能幹之員工以及吸納人才。該計劃的主要條款概要載於招股章程附錄五「D. 購股權計劃」一段。該計劃條款乃根據上市規則第17章條文制定。自採納該計劃以來，概無授出購股權；於二零二零年十二月三十一日亦無未行使購股權。

根據該計劃可獲授的股份最多數目為100,000,000股股份，即於上市日期已發行的股份總數的10%，惟本公司於股東大會上獲得股東對更新的批准除外。於根據該計劃接納購股權要約時，參與者須向本公司支付1.00港元作為獲授購股權的代價。購股權將於授出當日起計7日期間供參與者接納。

除非經股東於股東大會上批准，截至根據該計劃向主要股東或獨立非執行董事或彼等各自聯繫人中特定人士授出購股權當日（包括該日）止12個月內，向上述人士授出的股份總額最高為已發行股份的0.1%，且最高總值（根據於授出日期的股份收市價計算）為5.0百萬港元，及向任何其他參與者授出的股份總額最高為已發行股份的1%。

該計劃任何特定購股權的股份認購價須由董事會於授出有關購股權時全權酌情釐定，惟於任何情況下相關認購價不得少於以下三項的最高者：(i)股份於購股權授出日期（必須為交易日）在聯交所每日報價表所示的收市價；(ii)股份於緊接相關購股權授出日期前五個交易日在聯交所每日報價表所示的平均收市價；及(iii)股份面值。

## 股票掛鈎協議

除上文所披露之該計劃外，於二零二零年財年內概無訂立任何股票掛鈎協議。

## 主要客戶及供應商

於二零二零年財年，本集團最大供應商及五大供應商應佔的總採購額分別佔本集團總採購額約6.5%及26.8%（二零一九年財年：約14.5%及40.7%）。本集團最大客戶及五大客戶應佔的收益總額分別佔本集團於二零二零年財年總收益約48.0%及96.6%（二零一九年財年：約83.0%及99.3%）。

據董事所深知，董事及其緊密聯繫人（定義見上市規則）或任何股東（就董事所深知，擁有本公司已發行股本5%以上）概無於本集團五大客戶或供應商中擁有任何權益。

## 與僱員、客戶、供應商及其他人士的主要關係

### 僱員

本集團與我們的僱員維持良好的關係。除具競爭力的薪金外，本集團向僱員提供花紅及其他津貼。一般而言，本集團根據各僱員的資歷、職位及年資釐定僱員薪金。本集團已制定年度檢討機制以評估僱員的表現，此機制亦是我們作出有關提升薪金及花紅及升職決定的基準。

### 客戶

本集團與主要客戶建立了穩定的業務關係。董事認為，我們與主要客戶的長期業務關係將可進一步提升我們的市場知名度並使得我們吸引更多潛在業務機會。

### 供應商

本集團的供應商主要包括材料供應商、分包商及分銷平台。本集團備存一份認可供應商的內部名單。我們根據多種因素審慎評估供應商的表現及甄選供應商，例如其價格、提供的材料或服務或設備質量、其資源及技能、彼等的牌照及證書、交付時間以及遵守要求和規範的能力。本集團將根據供應商的表現評估，持續檢討及更新認可供應商內部名單。

# 董事會報告

## 退休計劃

本集團參與中央公積金計劃、僱員公積金計劃、強積金計劃以及中國市級及省級政府機關運作的中央退休金計劃。該等計劃分別為新加坡、馬來西亞、香港及中國的定額供款退休金計劃。

- (a) 中央公積金計劃為一個綜合性社會保障制度，讓新加坡在職公民及永久居民預留儲蓄供退休之用。
- (b) 僱員公積金計劃為一個全國退休金計劃，規定就為馬來西亞人的馬來西亞僱員向僱員公積金計劃供款合資格僱員薪金最多13.0%。
- (c) 根據強積金計劃，本集團與香港附屬公司僱員均須向計劃作出強制性供款，供款額為僱員相關收入5%，惟每月相關收入上限為30,000港元，最高供款額為每月1,500港元。僱員可選擇作出超出強制性供款的供款作為自願供款。
- (d) 中國附屬公司的僱員為中國市級及省級政府機關運作的中央退休金計劃成員。本集團須向中央退休金計劃作出僱員薪酬一定百分比的供款，以為福利提供資金。本集團對中央退休金計劃的唯一責任為根據中央退休金計劃作出規定供款。

除上述者外，本集團於二零二零年財年並無參與任何其他退休金計劃。

## 充足公眾持股量

根據本公司可獲得之公開資料及據董事所知，於本年報日期，本公司已根據上市規則的規定擁有本公司已發行股份的充足公眾持股量。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於二零二零年財年，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 優先購買權

組織章程細則項下並無優先購買權的條文且開曼群島法例項下並無對該等權利的限制，令本公司可按現有股東股權比例發售新股份。

# 董事會報告

## 董事及五名最高薪酬人士的酬金

二零二零年财年按範圍劃分本集團高級管理層成員的酬金載列如下：

	人數
酬金範圍	
500,001港元至1,000,000港元 (相當於85,001新元至170,200新元)	1
1,000,001港元至1,500,000港元 (相當於170,201新元至256,000新元)	1

董事及本集團五名最高薪酬人士於二零二零年财年的酬金詳情載於綜合財務報表附註31及11。

## 企業管治

有關本公司所採納企業管治常規之資料載於本年報第14至21頁之「企業管治報告」一節。

## 股息政策

本公司已採納一項股息政策，據此，董事會在宣派或建議派付股息時，股東有權分佔本公司溢利。

本公司可在股東大會不時宣佈以任何貨幣向股東派發股息。董事會亦可不時根據本公司溢利向股東派付該等中期股息。股息之宣派或建議宣派須由董事會全權酌情決定。

在決定是否建議向股東派付股息時，董事會將考慮以下因素：整體商業環境以及其他可能對本公司業務或財務表現及狀況產生影響的內部或外部因素；本集團的財務狀況及經營業績；本集團預期資本要求及未來擴展計劃；本集團的未來前景；法定和監管限制；本集團向股東或本公司附屬公司向本公司派付股息的合約限制；及稅務考慮。股息的派付受適用法例及規例以及本公司的組織章程文件約束。即使董事會決定建議派付股息，股息形式、頻率及金額將視乎本集團之經營及盈利、資本要求及盈餘、整體財務狀況、合約限制及影響本集團的其他因素而定。



# 董事會報告

## 末期股息

董事會議決不建議派付二零二零年財年之末期股息。

## 審核委員會

審核委員會連同管理層及外聘核數師審閱本集團採納之會計原則及政策以及二零二零年財年經審核財務報表。

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所已審閱二零二零年財年綜合財務報表。羅兵咸永道會計師事務所將於應屆股東週年大會上退任並符合資格膺選連任。

## 致謝

本人僅代表董事會對管理層和員工於過去一年努力不懈、全力奉獻本集團致以衷心謝意。

代表董事會

主席

**Li Thet**

二零二一年十二月八日

# 環境、社會及管治報告

## 關於本報告

此乃FSM Holdings Limited (「FSM」，連同其附屬公司，統稱「本集團」) 刊發的第三份環境、社會及管治 (「環境、社會及管治」) 報告，涵蓋二零二零年一月一日至十二月三十一日期間 (「報告期間」)。本報告提供本集團於財政年度內有關環境及社會方面的管理方法及表現的概覽。其乃根據香港聯交所 (「香港交易所」) 證券上市規則 (「上市規則」) 附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》以及「不遵守就解釋」條文及「建議披露的資料」編製。就企業管治層面而言，請參閱本年報第14至21頁的企業管治報告。

董事會承認其有責任維護本報告的完整性，並確認其已審閱及批准本報告。就其所深知，本報告披露所有相關實質性議題，並公平地呈現本集團的環境、社會及管治表現。

## 報告範圍

本報告涵蓋本集團的主要營運，其製造業務包括FSM位於新加坡及馬來西亞的六間附屬公司。

所有資料均來自本集團的財務報告及官方文件，並遵循重要性、量化、平衡及一致性的報告原則。本報告透過檢查及分析同比變動數據體現量化及一致性的原則，從而有助於有意義的時間段比較。

### 聯絡方法

我們與持份者互動，考慮彼等的利益並回應彼等的關切。閣下如欲提供反饋，請透過以下方式聯絡我們：

#### FSM Holdings Limited

地址：

香港干諾道中122-124號海港商業大廈21樓

電話：+852 3170 3225

傳真：+852 3468 1939

電郵：contact@fsmtech.com



### 如何獲得本報告

本報告以英文及中文發佈。倘兩個版本存在差異，概以英文版本為準。PDF版本可於香港交易所網站及我們的網站：[www.fsmtech.com](http://www.fsmtech.com)索取

# 環境、社會及管治報告

## 行政總裁致詞

親愛的持份者：

作為本集團的製造業務，鈹金製造業務在市場佔有重要地位，本集團致力利用其資源及影響力為半導體製造行業的持續發展鋪平道路。為應對前所未有的COVID-19大流行帶來的挑戰，董事會已加大力度，與新加坡及馬來西亞政府密切合作，以遵守相關政策，同時不斷監測有關情況。我們透過與僱員及外部持份者進行有效溝通，迅速應對大流行。除及時發佈公告以提高僱員的安全意識外，我們亦發佈自願公告，更新大流行的影響。

本集團實行完善的質量管理體系，將安全生產牢記於心。我們努力成為對社會負責的企業，於報告期間繼續獲得新加坡工作場所安全與健康委員會著名的bizSAFE四級認證，與最高管理層對營運健康與安全的承諾一致。此外，我們繼續使用企業資源計劃(「ERP」)系統進行內部管理及生產優化，以維護我們製造業務的產品質量及客戶滿意度。

業務增長並非沒有環境影響。考慮到這一點，本集團的環境管理體系得到維護並通過ISO 9001標準認證。我們致力不斷完善管理體系，從而節省資源並減輕我們對環境的影響。

憑藉其持份者的持久精神以及僱員的不懈支持，本集團向可持續發展邁進的步伐依然堅定。我們的持份者沿著價值鏈維護的堅實基礎可讓我們的業務恢復活力。展望未來，在大流行中，我們將跟上持續的可持續發展工作的步伐，並在管理業務方面表現出韌性。

二零二一年十二月八日

**FSM Holdings Limited**

行政總裁

卓仲福

# 環境、社會及管治報告

## 環境、社會及管治管理方法

隨著企業對可持續發展的意識增強，在財務增長的同時，持份者對非財務層面愈發關注。鑒於這一轉變，本集團承認有必要在業務增長與可持續發展之間取得平衡。作為一名於新加坡專門從事精密工程的領先鈹金製造商及精密機械服務供應商，我們將可持續發展參數整合到我們的業務模型中，以在節約資源、評估僱員及確保營運能力的同時實現繁榮發展。

本集團的環境、社會及管治管理由董事會及高級管理層監督。專責小組負責監督管理環境及社會議題的戰略方法。

## 持份者參與

本集團承認與持份者建立牢固關係的緊迫性，並促進相關議題與業務營運保持一致。我們一直在與包括客戶、僱員、社區、供應商、政府、投資者及股東在內的關鍵持份者進行互動，以透過各種渠道及時了解彼等的關切。有效的溝通有助於對相關性高的環境、社會及管治議題及對營運模式至關重要的議題進行高效的資源分配。

	持份者					
	客戶	僱員	社區	供應商	政府	投資者及股東
關注事項	<ul style="list-style-type: none"> <li>產品安全</li> <li>客戶滿意度</li> <li>資料私隱</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>職業發展及培訓</li> <li>薪酬</li> <li>職業健康與安全</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>環境保護</li> <li>社區貢獻</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>第三方風險管理</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>服務的合法性及商業道德</li> <li>僱員保障</li> <li>稅務合規</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>企業管治</li> <li>業務營運</li> <li>信息披露</li> </ul>
參與渠道	<ul style="list-style-type: none"> <li>公司網站</li> <li>電話反饋</li> <li>處理投訴的正式程序</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>員工會議</li> <li>年度評估</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>遵守適用法律法規</li> <li>支持慈善機構</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>潛在供應商的網站</li> <li>回應供應商諮詢</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>遵守適用法律法規</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>年度報告及中期報告</li> <li>新聞稿</li> </ul>
相應章節	<ul style="list-style-type: none"> <li>質量保證</li> <li>客戶體驗</li> <li>資料私隱</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>人力資本發展</li> <li>健康與安全</li> <li>僱員權利及福利</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>環境管理</li> <li>社區貢獻</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>供應鏈管理</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>僱傭</li> <li>負責任行為的文化</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>負責任行為的文化</li> <li>資料私隱</li> </ul>

# 環境、社會及管治報告

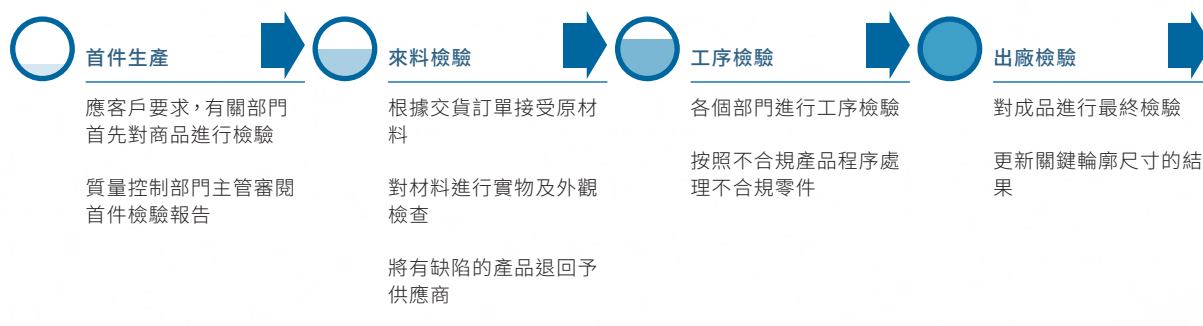
## 卓越經營

我們認識到客戶在選擇我們的品牌時對我們的巨大信任。至關重要的是，我們的產品製造及交付過程必須保持最高的質量及標準。

## 質量保證

我們製造業務中一致及標準化的產品質量對於滿足我們產品製造中所要求的高度複雜性及精度至關重要。除本集團獲得ISO 9001:2015認證的質量管理體系外，我們亦獲得航天機械行業的精密製造及服務管理體系證書。

根據我們的質量管理體系，在整個生產過程中，各個部門的質量控制人員均嚴格遵守質量程序中規定的一整套測試及檢查程序。這是為了確保所有產品均符合要求的規格及質量標準。如發現任何缺陷，則將其記錄並報告為不合規，並採取適當的糾正措施，例如拒收產品及退回予供應商。



## 先進的機械及技術

為了不斷提高製造業務的整體生產能力、自動化程度及準確性，本集團不斷採購先進的機械及機器人。機器人的高度靈活性使我們能夠滿足客戶的要求並保持高精度。這亦有助於鞏固我們在新加坡鈹金製造市場的地位及競爭力。

今年，本集團繼續實施ERP系統，以提高製造業務的生產及管理效率。ERP系統不僅有助於降低生產成本，而且亦可透過減少人工流程來更有效地維護質量保證活動的文檔及記錄，從而促進質量控制過程，並縮短生產週期。

五軸鏜床

機器人焊接機械

激光焊接機械

坐標測量機

# 環境、社會及管治報告

## 客戶體驗

以客戶為中心的方法可確保與客戶建立持久的業務關係。在整個製造過程中，我們不遺餘力地滿足甚至超越客戶的期望。為此，我們已明確分配給不同人員及部門的職責，以向客戶提供令人滿意的體驗。

董事總經理及指定的經理承擔最終責任，處理客戶投訴並及時就生產事宜與彼等聯絡。董事總經理亦負責合約審查，並就批准報價作出最終決定。

倘客戶拒收不合規產品，則質量控制部門主管或管理層代表將採取糾正及預防措施。除將所有報告的案例保存在我們的不合規產品記錄上之外，亦可能需要採取其他措施，包括提出糾正措施報告及編製不合規報告。下圖概述糾正措施的程序：



年內，我們接獲2宗投訴，均得到滿意解決。本集團並不知悉任何違反有關所提供產品及服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法且對本集團有重大影響的相關法律法規的事宜。

## 供應鏈管理

我們致力與供應商及分包商緊密合作並建立牢固的關係。本集團主要與物料供應商及分包商接觸，後者在我們製造業務的業務營運中執行若干後處理程序。於二零二零年十二月三十一日，本集團的製造業務委聘320名供應商，其中224名位於新加坡，87名位於馬來西亞，其餘9名來自其他地區。

本集團努力與能夠證明可持續實踐及提供負責任服務的供應商合作。董事總經理具有選擇及批准供應商以及評估其表現的最終權力。採購數據及採購產品的驗證等信息構成選擇廠商及供應商的基礎。本集團亦進行內部評估，以根據產品或服務質量、技能、交貨時間及聲譽等因素篩選並批准供應商。



## 環境、社會及管治報告

與供應商及分包商的持續合作對於確保產品質量至關重要。定期的會議及討論充當新產品、退貨及產品質量改善的平台。此外，本集團每月透過與同行的比較及定性指標檢討供應商的表現。無法證明預期表現及未能於兩個月內有所改善的供應商可能會從我們的《獲准供應商名單》剔除。

本集團採取嚴格措施以確保所有生產的材料及外包零件均符合要求的標準。除在我們的場地對質量進行實物及外觀檢查外，本集團要求供應商負責於彼等各自的設施妥善調度及安排檢查。此舉使我們的檢查員可以透過徹底檢查從源頭上驗證產品質量。

### 知識產權保護

本集團致力於保護自身以及與之相關的其他人士的知識產權，並嚴格遵守內部政策以避免任何侵權行為。知識產權控制政策概述了有關程序，並為不同人員分配了明確的職責。管理層代表負責確保有效實施知識產權控制，同時直接向董事總經理匯報任何不合規情況。除對所有員工進行定期培訓以使彼等對保護知識產權保持警惕外，我們亦要求供應商及僱員簽署保密協議。

此外，我們向所有僱員提供年度知識產權控制培訓，培訓由本集團委任的經理或授權人員進行。

年內，本集團並無涉及任何有關侵犯任何知識產權的訴訟。

### 資料私隱

我們高度重視資料安全及私隱。本集團的資料保護政策規定如何根據《個人資料保障法》收集、使用、披露或以其他方式處理僱員的個人資料。收集個人資料乃作特定用途，包括但不限於履行與某名人士的僱傭、行政及人力資源事宜有關的義務及評估該名人士是否適合僱用。倘員工希望索取個人資料的副本，則其可透過本集團的資料保護專員索取。該專員亦負責處理有關個人資料保護政策及程序的任何反饋。

作為防止未經授權訪問、收集及修改個人資料的第一道防線，我們部署了一系列適當的物理及技術措施，包括最新的防病毒保護，加密及使用隱私篩檢程序。該等措施可透過限制對存儲數據的訪問及其傳輸來增強信息安全。

### 負責任行為的文化

本集團秉承最高的道德標準，禁止任何賄賂、勒索、欺詐及洗錢行為。根據《僱員手冊》中的定義，賄賂是指授予、承諾及提供旨在影響業務決策的任何誘因或獎勵。其可以採用不同的形式，例如接受或提供禮物、款待或付款，以期獲得業務優勢。如發現任何僱員違反本集團的政策，則將受到紀律處分，並可能因嚴重不當行為而被解僱。

# 環境、社會及管治報告

年內，本集團並不知悉任何不遵守有關賄賂、勒索、欺詐及洗錢且對本集團有重大影響的相關法律法規的事宜。本集團並無涉及任何貪污個案。

## 社區貢獻

本集團一直致力於回饋其經營所在的社區。年內，本集團已作出相當於41,200新元的捐贈。鑒於大流行，本集團分別向醫療行業及社區中心的一線工人捐贈1,400多隻外科口罩及面罩。展望未來，本集團將繼續承擔企業責任，為社會弱勢群體的發展作出貢獻。

## 我們的團隊

### 健康與安全

本集團的首要任務是確保僱員的健康與安全及其工作環境。為確保嚴格遵守我們製造業務經營所在地區的相關法律法規，包括但不限於新加坡的《工作場所安全與健康法》、《工傷賠償法》及《輻射防護法規》，以及馬來西亞的《職業安全與健康法》（「OSHA」），我們一個由各部門成員組成的委員會執行並定期審查我們的工作場所安全與健康政策，以處理有關安全與健康的問題。

我們在維護工作場所安全與健康方面所作的努力得到了新加坡工作場所安全與健康委員會的BizSAFE四級認證。

### 應對COVID-19

鑒於COVID-19的全球爆發，本集團一直密切關注相關的事態發展。為了減少病毒在當地社區傳播的可能性，我們嚴格遵守有關新加坡安全距離及馬來西亞行動管制令的政府法規，並對我們的營運進行適當調整，包括關閉辦公場所及限制人員流動。

為了確保員工的健康與安全，我們採取安全管理措施以恢復業務營運。我們向僱員發出通知，於進入工作場所前須進行強制性體溫篩查及手部消毒。

為了配合防止COVID-19進一步傳播的地方政府策略，本集團在其工作場所建立了安全管理措施系統。本集團實施監控計劃以確保遵守所有相關安全措施。我們已委任人員協調安全措施的實施並進行檢查。如發現有任何記錄不合規之處，則立即採取糾正措施。



#### 我們的職業健康與安全目標

本集團致力於透過使用所有可用資源來最大程度地減少工作場所的傷害及事故。於報告期間，我們記錄零宗因工死亡事故、2宗工傷事故、2名因工受傷僱員，並損失7個工作日數。展望未來，我們將繼續盡最大努力保持零死亡及意外事故的記錄，並最大程度地減少傷害。

# 環境、社會及管治報告

## 工作場所安全

為了維持安全的工作場所，本集團致力於消除製造業務營運中的所有潛在危害。所有操作人員必須按照我們機械部門的安全規定進行工作。例如，操作人員在工作時需要穿戴個人防護設備。

我們的《火災應急計劃》及《應急預案》可幫助我們應對與火災及有害物質有關的緊急情況，例如，我們確保操作區域無障礙。於報告期間，應急小組在全體僱員的參與下進行了2次疏散演習。

## 安全培訓

為了提高本集團在製造業務中的操作人員的安全意識，並為彼等配備必要的操作技能，本集團熱衷於提供有關職業安全的培訓。於二零二零年，我們為僱員提供合共20個小時涵蓋職業健康及安全主題的安全培訓。展望未來，我們將繼續提供相關的認證培訓課程。

年內，本集團並不知悉任何違反有關提供安全工作環境及保護僱員免受職業危害影響且對本集團有重大影響的相關法律法規的事宜。

## 人力資本發展

本集團努力確保為其僱員提供適當的培訓及發展機會。我們的人力資源部門執行並定期修改培訓及發展政策。

### 新員工培訓

人力資源部門與主管及部門負責人一起為新員工提供入職培訓。主要重點是使新僱員熟悉本集團的政策、工作職責、健康與安全要求。

### 在職培訓

在職培訓包括輔導、指導、崗位輪換、導師領導課程、會議及研討會。彼等有助於提高僱員的技術能力及工作效率。

### 職位晉升

為了充分利用僱員的潛力，本集團提供足夠的晉升及人才發展機會。部門主管每年均會對僱員的表現進行檢討，以作晉升評估。僱員的績效、出勤、守時、團隊合作、進步及潛力是年度評估中考慮的因素。

### 培訓評估

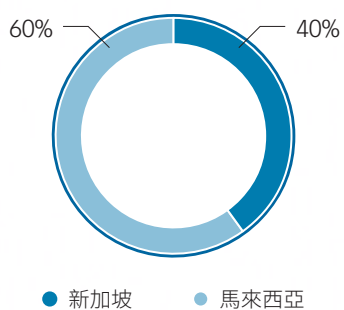
僱員與部門主管一同確定自身的培訓需求。如有任何培訓需求，僱員亦可申請繼續教育。人力資源部門提供資金並與部門主管協調以確定培訓要求。在年度晉升評估中，我們亦建議職業發展計劃及適當培訓。

# 環境、社會及管治報告

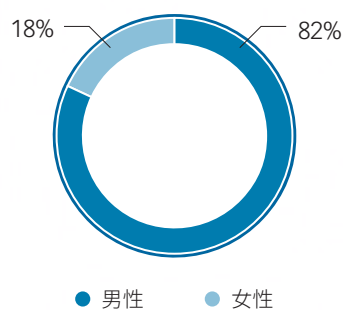
## 員工概況

截至二零二零年十二月三十一日，我們的製造業務共有139名僱員。其中56名位於新加坡，83名位於馬來西亞。男女比例約為4:1。大多數僱員年齡在31至50歲之間，佔全體僱員的一半。

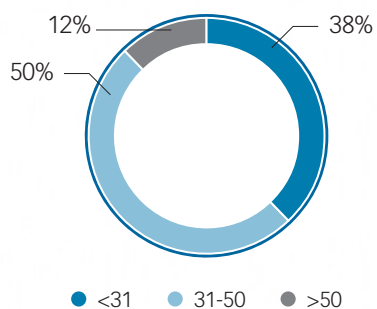
### 按地區位置劃分的僱員簡況



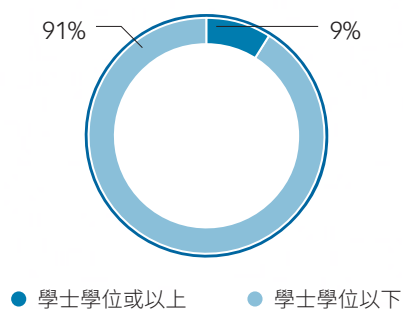
### 按性別劃分的僱員簡況



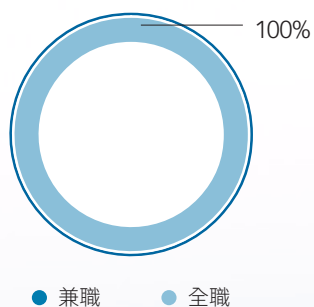
### 按年齡劃分的僱員簡況



### 按教育程度劃分的僱員簡況



### 按僱傭類型劃分的僱員簡況

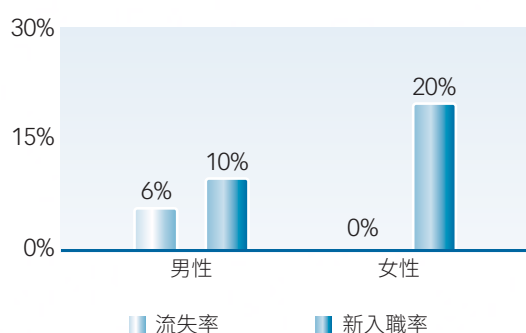


## 環境、社會及管治報告

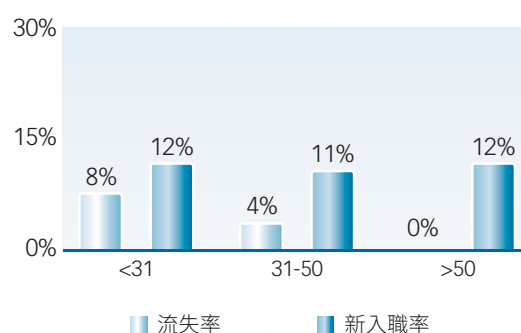
在緊急情況下保護僱員、公眾及環境並最大程度地減少其不可預見的影響是我們環境管理政策及實踐的主要目標。本集團已制定有關應急準備及響應的內部政策，以預防、響應及審查緊急情況的發生。該政策規定了整個價值鏈營運中應採取的行動，並由本集團製造業務的管理層代表及緊急應變成員進行監督。

於報告期間，本集團的整體僱員流失率及新入職率分別為5%及12%。按性別及年齡劃分的流失率及新入職率分佈如下。

按性別劃分的流失率及新入職率



按年齡劃分的流失率及新入職率



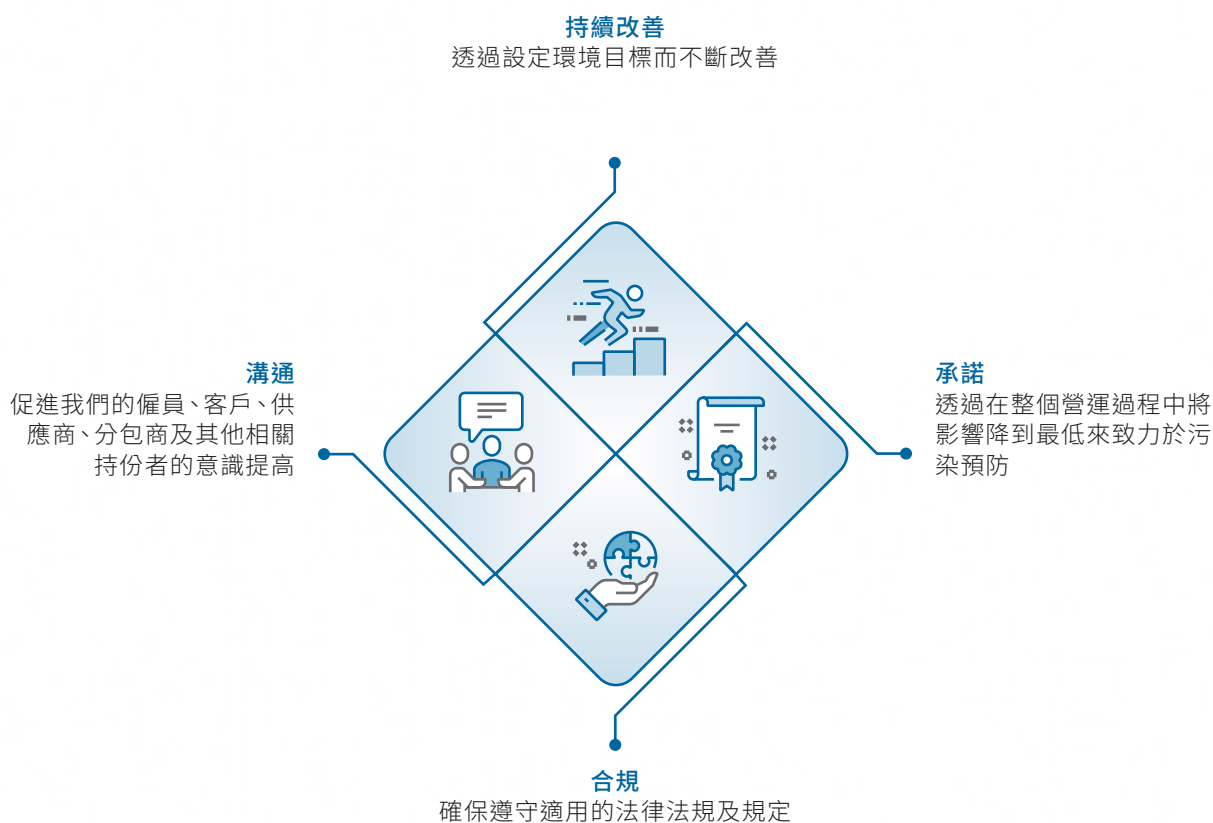
本集團嚴格遵守所有勞動相關法律法規，包括但不限於新加坡的《就業法》、《外國勞工就業法》及《中央公積金法令》，以及馬來西亞的《就業法》、《僱員公積金法令》及《僱員社會保障法令》。

年內，本集團並不知悉任何違反有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及禁止童工或強制勞工且對本集團有重大影響的相關法律法規的事宜。

# 環境、社會及管治報告

## 環境管理

作為新加坡一流的鈹金及精密機械公司，本集團的製造業務理解這一主要營運單位加強氣候行動的必要性。除ISO 14001:2015標準的最新更新認證外，本集團於報告期間內繼續努力按照4C原則（即承諾、合規、溝通及持續改善）減少對環境的影響。



### 本集團的環境政策

於報告期間，本集團並不知悉任何違反有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生且對本集團有重大影響的相關法律法規的事宜。



# 環境、社會及管治報告

## 資源消耗

本集團致力於解決令人擔憂的環境及氣候問題，承諾優化資源消耗。為此，我們已設定每年減少10%的電力及塑料包裝消耗量的目標，並且正在努力定期監控這兩項的消耗量。

在整個生產過程中，會在不同階段消耗各種資源。除電力、水、柴油及製冷劑外，三個加工階段特別需要的其他資源如下。

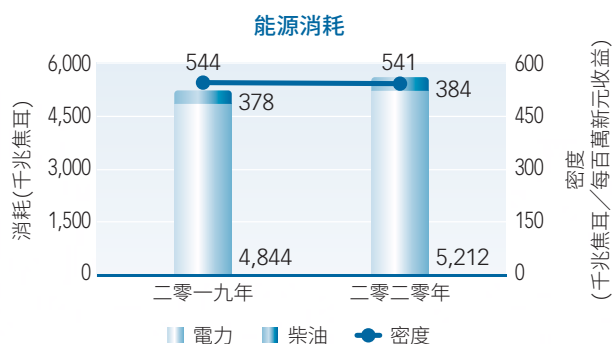


# 環境、社會及管治報告

## 能源

年內，本集團的大部分能源消耗歸因於車輛及叉車的柴油消耗以及購買的電力。本集團共錄得約5,596千兆焦耳（「千兆焦耳」）及每百萬新元收益消耗541千兆焦耳。柴油及電力消耗分別佔總能耗的93%及7%。

為了不斷增強低碳化能力，本集團的製造業務已實施相關舉措，例如在不使用時關閉電器及機械，定期維護設備並將空調溫度設定在23攝氏度或以上。

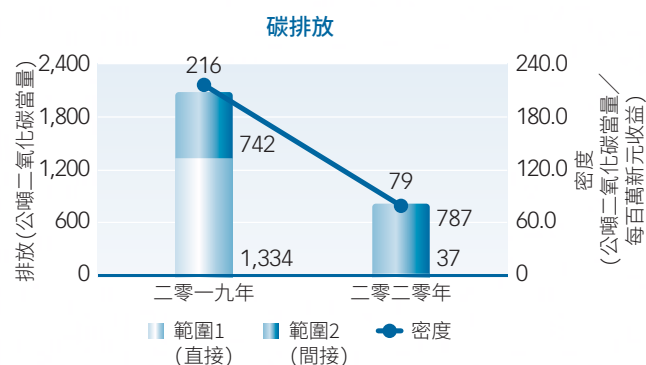


## 廢氣排放

本集團的製造業務透過柴油燃燒、製冷劑加註以及在不同的生產階段（包括激光切割及焊接工藝）直接產生碳排放（範圍1），而透過購買的電力間接產生碳排放（範圍2）。

年內的碳排放總量約為824公噸二氧化碳當量（公噸二氧化碳當量），由於製冷劑的零消耗，碳排放總量比上年減少60%。範圍1及範圍2碳排放量分別約為37公噸二氧化碳當量及787公噸二氧化碳當量。碳排放密度為每百萬新元收益產生79公噸二氧化碳當量。

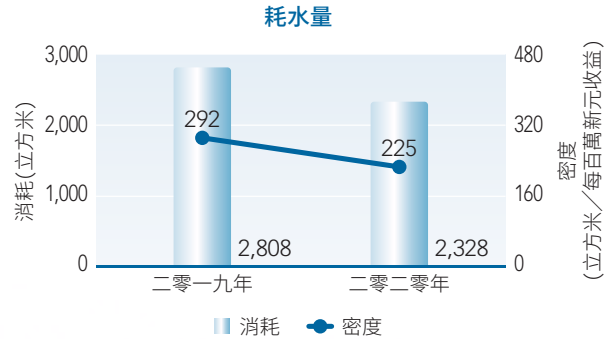
就商務通勤及物流而言，本集團於報告期間錄得柴油消耗產生的約0.17公斤硫氧化物、142公斤氮氧化物及12.90公斤顆粒物。



# 環境、社會及管治報告

## 水

於報告期間，本集團的製造業務消耗約2,328立方米的市政用水，作生活及工業用途。由於採取一系列減少用水的措施，例如定期檢查水龍頭或管道的洩漏，發佈提醒以提高意識並在可能的情況下再利用水，因此與上年相比用水下降17%。總用水密度約為每百萬新元收益消耗225立方米。於報告期間，概無任何有關求取水源的問題。



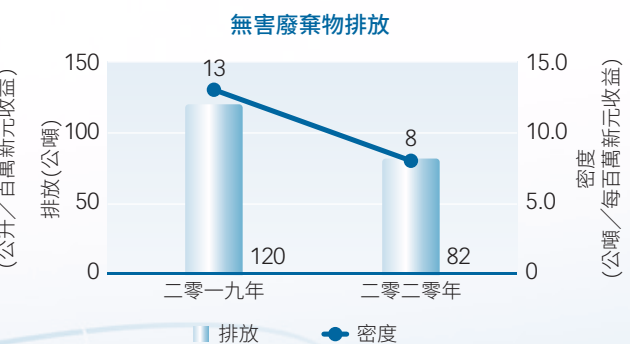
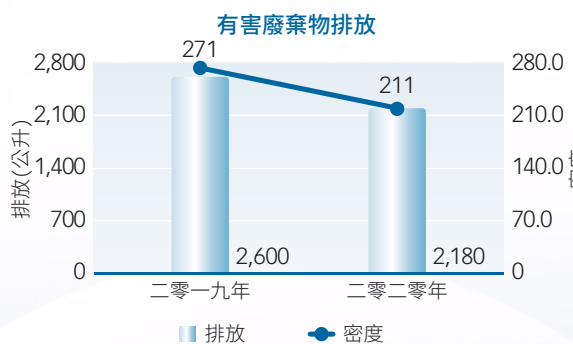
## 包裝材料

紙箱紙、包裝薄膜及氣泡墊是我們營運中消耗的三種主要包裝材料。於報告期間，我們使用44卷紙箱紙、4,000卷包裝薄膜及371卷氣泡墊。為實現年度減少目標，本集團致力於用氣泡墊代替托盤上的紙板箱以進行交付。使用的密度約為每百萬新元收益消耗426卷。



## 廢棄物

根據本集團的廢棄物管理政策，所有廢棄物均分為有害廢棄物及無害廢棄物。冷卻劑等有害廢棄物以及塑料包裝材料及廢金屬等無害廢棄物由持牌經營者進行處置、再利用、回收及轉售。去年，本集團的製造業務產生約2,180公升有害廢棄物及82公噸無害廢棄物，密度分別為每百萬新元收益產生211公升及每百萬新元收益產生8公噸。



## 環境應急管理

在緊急情況下保護僱員、公眾及環境並最大程度地減少其不可預見的影響是環境管理的主要目標。本集團已制定有關應急準備及確定預防、應對及審查發生的緊急情況的正確響應措施的內部政策。該政策規定了在整個價值鏈中應採取的行動，並由管理層代表及緊急應變小組的成員進行監督。

# 環境、社會及管治報告

## 表現數據概要

		二零二零年	二零一九年	同比
員工統計	員工總數	139	147	-5%
	按地域分佈劃分			
	新加坡	56	55	2%
	馬來西亞	83	92	-10%
	按年齡劃分			
	<31	52	65	-20%
	31-50	70	72	-3%
	>50	17	10	70%
	按性別劃分			
	男性	114	124	-8%
	女性	25	23	9%
	按教育程度劃分			
	學士學位或以上	13	4	225%
	學士學位以下	126	143	-12%
	按職能劃分			
	生產	111	126	-12%
	辦公室	20	15	33%
	管理	8	6	33%
	按僱傭類型劃分			
	兼職	0	0	0%
	全職	139	147	-5%
	僱員的流失率	5%	28%	-23%
	按性別劃分			
	男性	6%	27%	-21%
	女性	0%	30%	-30%
	按年齡劃分			
	<31	8%	25%	-17%
	31-50	4%	35%	-31%
	>50	0%	0%	0%
	僱員的新入職率	12%	27%	-15%
	按性別劃分			
	男性	10%	28%	-18%
女性	20%	17%	3%	
按年齡劃分				
<31	12%	34%	-22%	
31-50	11%	24%	-13%	
>50	12%	0%	12%	

## 環境、社會及管治報告

		二零二零年	二零一九年	同比
健康與安全	工傷事故	0	1	-100%
	因工受傷僱員人數	2	2	0%
	因工傷損失工作日數	7	45	-84%
	因工死亡人數	0	0	0%
	安全培訓(小時)	20.0	146.5	-86%
僱員培訓	總培訓時數(小時)	20.0	237	-92%
	按性別劃分			
	男性(小時)	20	211	-91%
	女性(小時)	0	26	-100%
供應鏈管理	供應商總數	320	668	-52%
	按地區劃分			
	新加坡	224	516	-57%
	馬來西亞	87	152	-43%
	其他	9	0	+100%
社區	捐款(新元)	41,200	20,000	106%

## 環境、社會及管治報告

		二零二零年	二零一九年	同比
環境	<b>資源消耗總量</b>			
	能源 (千兆焦耳)	5,596	5,222	7%
	電力 (千瓦時)	1,447,757	1,345,676	8%
	柴油 (公噸)	9.01	8.86	2%
	市政用水 (立方米)	2328	2808	-17%
	氣泡墊 (卷)	371	381	-3%
	包裝薄膜 (卷)	4,000	4,778	-16%
	紙箱紙 (卷)	44	46	-4%
	<b>密度</b>			
	能源 (千兆焦耳/百萬新元收益)	541	544	-1%
	水 (公升/百萬新元收益)	225	292	-23%
	包裝材料 (卷/百萬新元收益)	426	542	-21%
	<b>排放物</b>			
	硫氧化物 (公斤)	0.17	0.17	0%
	氮氧化物 (公斤)	142	145	-2%
	顆粒物 (公斤)	12.9	12.9	0%
	<b>溫室氣體排放</b>			
	溫室氣體總排放量 (公噸二氧化碳當量)	824	2,076	-60%
	範圍I (公噸二氧化碳當量)	37	1,334	-97%
	範圍II (公噸二氧化碳當量)	787	742	6%
	<b>密度</b>			
	溫室氣體排放 (公噸二氧化碳當量/百萬新元收益)	79	216	-63%
	<b>廢棄物</b>			
	有害廢棄物 (公升)	2,180	2,600	-16%
	無害廢棄物 (公噸)	82	120	-32%
	<b>密度</b>			
	有害廢棄物 (公升/百萬新元收益)	211	271	-22%
	無害廢棄物 (公噸/百萬新元收益)	8.0	12.5	-36%



# 環境、社會及管治報告

## 香港交易所的環境、社會及管治內容索引

關鍵績效指標	香港交易所《環境、社會及管治報告指引》要求	章節／備註
<b>A.環境</b>		
<b>層面A1： 排放</b>	<p>一般披露</p> <p>有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的：</p> <p>(a) 政策；及</p> <p>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。</p>	環境管理
<b>關鍵績效 指標A1.1</b>	排放物種類及相關排放數據。	廢氣排放
<b>關鍵績效 指標A1.2</b>	溫室氣體總排放量(以噸計算)及(如適用)密度。	廢氣排放
<b>關鍵績效 指標A1.3</b>	溫室氣體總排放量(以噸計算)及(如適用)密度。	廢棄物
<b>關鍵績效 指標A1.4</b>	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度。	廢棄物
<b>關鍵績效 指標A1.5</b>	描述減低排放量的措施及所得成果。	資源消耗、廢氣排放、 包裝材料
<b>關鍵績效 指標A1.6</b>	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果。	廢棄物
<b>層面A2： 資源使用</b>	<p>一般披露</p> <p>有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。</p>	環境管理
<b>關鍵績效 指標A2.1</b>	按類型劃分的直接及／或間接能源總耗量(以千個千瓦時計算)及密度。	能源
<b>關鍵績效 指標A2.2</b>	總耗水量及密度。	水
<b>關鍵績效 指標A2.3</b>	描述能源使用效益計劃及所得成果。	能源
<b>關鍵績效 指標A2.4</b>	描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益計劃及所得成果。	水
<b>關鍵績效 指標A2.5</b>	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位佔量。	包裝材料
<b>層面A3： 環境及天然資源</b>	<p>一般披露</p> <p>減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。</p>	環境應急管理
<b>關鍵績效 指標A3.1</b>	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	環境應急管理

# 環境、社會及管治報告

關鍵績效指標	香港交易所《環境、社會及管治報告指引》要求	章節／備註
<b>B. 社會</b>		
<b>層面B1： 僱傭</b>	<p><b>一般披露</b></p> <p>有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的：</p> <p>(a) 政策；及</p> <p>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。</p> <p><b>關鍵績效指標B1.1</b> 按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數。</p> <p><b>關鍵績效指標B1.2</b> 按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。</p>	<p>員工概況</p> <p>員工概況</p> <p>員工概況</p>
<b>層面B2： 健康與安全</b>	<p><b>一般披露</b></p> <p>有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的：</p> <p>(a) 政策；及</p> <p>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。</p> <p><b>關鍵績效指標B2.1</b> 因工死亡的人數及比率。</p> <p><b>關鍵績效指標B2.2</b> 因工傷損失工作日數。</p> <p><b>關鍵績效指標B2.3</b> 描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。</p>	<p>健康與安全</p> <p>健康與安全 表現數據概要</p> <p>健康與安全 表現數據概要</p> <p>健康與安全</p>
<b>層面B3： 發展及培訓</b>	<p><b>一般披露</b></p> <p>有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。</p>	<p>人力資本發展</p>
<b>層面B4： 勞工準則</b>	<p><b>一般披露</b></p> <p>有關防止童工或強制勞工的：</p> <p>(a) 政策；及</p> <p>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。</p>	<p>員工概況</p>

## 環境、社會及管治報告

關鍵績效指標	香港交易所《環境、社會及管治報告指引》要求	章節／備註
<b>層面B5：</b> 供應鏈管理	<b>一般披露</b> 管理供應鏈的環境及社會風險政策。 <b>關鍵績效指標B5.1</b> 按地區劃分的供應商數目。	供應鏈管理 表現數據概要
	<b>關鍵績效指標B5.2</b> 描述與委聘供應商有關的慣例，實行有關慣例的供應商數目，以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理
<b>層面B6：</b> 產品責任	<b>一般披露</b> 有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	質量保證、客戶體驗、知識產權保護、資料私隱
	<b>關鍵績效指標B6.2</b> 接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	客戶體驗
	<b>關鍵績效指標B6.3</b> 描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	知識產權保護
	<b>關鍵績效指標B6.4</b> 描述質量保證過程及產品回收程序。	質量保證、客戶體驗
	<b>關鍵績效指標B6.5</b> 描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	資料私隱
<b>層面B7：</b> 反貪污	<b>一般披露</b> 有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	負責任行為的文化
	<b>關鍵績效指標B7.1</b> 於報告期間對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	負責任行為的文化
	<b>關鍵績效指標B7.2</b> 描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	負責任行為的文化
<b>層面B8：</b> 社區投資	<b>一般披露</b> 有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	社區貢獻



羅兵咸永道

致FSM Holdings Limited股東  
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

## 意見

### 我們已審計的內容

FSM Holdings Limited (以下簡稱「貴公司」) 及其附屬公司 (以下統稱「貴集團」) 列載於第58至112頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合損益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策及其他解釋信息。

### 我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

### 意見之基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

### 獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒佈的《國際會計師職業道德守則 (包括國際獨立性標準)》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行道德守則中的其他專業道德責任。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓  
總機：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項為收益確認及過往年度調整。

### 收益確認

有關 貴集團收益確認的會計政策，請參閱附註2.20，有關 貴集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的收益分析，請參閱附註7。

截至二零二零年十二月三十一日止年度， 貴集團確認的向客戶銷售貨品及加工服務收益約為10,342,000新元。

當產品控制權已轉移，則確認貨品銷售收益。當產品已交付予客戶，而客戶對銷售產品擁有完全決定權，且不存在可能影響客戶接納產品的未履約義務時，則控制權已轉移。

鑒於 貴集團業務的規模及性質，我們尤其專注於貨品銷售收益確認方面。有關收益的記錄涉及大量源自不同客戶的銷售交易，致使我們須花費大量時間及資源進行這方面的工作。

我們了解及評估 貴集團於銷售過程中的關鍵內部監控及其收益確認政策。我們通過對銷售訂單、付運單據及發票之間重新進行三向匹配，按抽樣基準圍繞銷售交易之控制進行測試。我們亦已審閱抽樣樣本的付運單據，確保客戶確認收到處於可銷售狀態的貨品，並且確保發票經過適當審閱，再錄入會計系統。

我們已抽樣測試個別銷售交易中之銷售訂單、付運單據、發票及其他相關支持性文件。倘該等銷售款項已結算，我們亦會審閱支持客戶付款的銀行匯款通知書及／或銀行賬單。

此外，我們亦對於資產負債表日期前後發生的銷售交易進行抽樣測試，以評估該等銷售交易是否於正確的報告期間獲確認。

我們的工作亦包括對收益相關日記賬分錄進行抽樣測試，其乃從風險角度考慮及通過詢問管理層相關日記賬分錄的性質進行抽樣。我們亦對所挑選的支持性文件樣本進行驗證。

基於上述程序，我們認為所測試的 貴集團的銷售交易已按與 貴集團收益確認會計政策一致的方式確認。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項 (續)

### 過往年度調整

有關過往年度調整的詳情，請參閱附註3。

於編製截至二零二零年十二月三十一日止年度綜合財務報表過程中，管理層對截至二零一九年十二月三十一日止年度及於二零一九年一月一日可比較綜合財務報表作出調整。管理層委聘一名獨立顧問對 貴集團截至二零一九年十二月三十一日存貨的有關若干會計分錄進行審閱（「獨立審閱」），並考慮彼等的審閱結果。

我們認為管理層作出的過往年度調整乃屬關鍵審計事項，因為我們耗費大量審計精力測試過往年度調整的完整性及準確性，包括綜合財務報表中的相關交易及披露事項。

我們向管理層進行查詢，以了解引致作出過往年度調整的性質及情況以及管理層識別有關過往年度調整的過程。

我們透過考慮獨立顧問的資格、相關經驗及與管理層的關係，評估彼等的資質、能力及客觀性。我們了解獨立審查的工作範圍及委聘條款。我們於內部專家的參與下審查獨立審查的報告，並與獨立顧問舉行會議以了解其工作及主要發現，包括作出若干過往年度調整的根本原因。

我們考慮管理層所識別的引致作出過往年度調整的情況並評估其審計影響。

我們擴大樣本規模，並測試於本年度及去年所作的綜合日記賬分錄，包括有關存貨及其他方面的分錄。我們透過獲取管理層的說明及檢查支持性文件，評估及測試所選樣本。

我們按抽樣基準依據支持性文件檢查過往年度調整。我們檢查導致須調整相關財務報表項目的相關日記賬分錄的過賬適當性。

我們亦評估綜合財務報表中有關過往年度調整的披露的適當性。

基於以上進行的程序，我們發現可獲得的證據支援過往年度調整及相關披露。



# 獨立核數師報告

## 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據國際審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。

# 獨立核數師報告

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任 (續)

- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是為張健邦。

**羅兵咸永道會計師事務所**

執業會計師

香港，二零二一年十二月八日

## 綜合損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元 (經重列)
收益	7	10,342	9,609
銷售成本	10	(8,904)	(7,518)
<b>毛利</b>		<b>1,438</b>	2,091
其他收入	8	35	53
其他收益／(虧損)，淨額	9	17	(1)
銷售及分銷開支	10	(197)	(184)
行政開支	10	(3,475)	(2,185)
一款移動遊戲的研發開支	10	(586)	–
<b>經營虧損</b>		<b>(2,768)</b>	(226)
財務收入		153	197
財務成本		(97)	(92)
財務收入，淨額	12	56	105
<b>除所得稅前虧損</b>		<b>(2,712)</b>	(121)
所得稅抵免／(開支)	13	113	(279)
<b>本公司擁有人應佔年內虧損</b>		<b>(2,599)</b>	(400)
<b>每股虧損</b>			
基本及攤薄(新加坡分)	14	(0.26)	(0.04)

上述綜合損益表應與隨附附註一併閱讀。

## 綜合全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元 (經重列)
年內虧損	(2,599)	(400)
其他全面(虧損)／收入 其後可能重新分類至損益之項目：		
貨幣換算差額	(67)	1
年內其他全面(虧損)／收入，扣除稅項	(67)	1
本公司擁有人應佔年內全面虧損總額	(2,666)	(399)

上述綜合全面收益表應與隨附附註一併閱讀。

# 綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 十二月三十一日 千新元	二零一九年 十二月三十一日 千新元 (經重列)	二零一九年 一月一日 千新元 (經重列)
<b>資產</b>				
<b>非流動資產</b>				
物業、廠房及設備	16	<b>14,160</b>	15,849	13,387
使用權資產	17	<b>763</b>	541	602
無形資產	18	<b>46</b>	47	-
預付款項		-	-	1,940
		<b>14,969</b>	16,437	15,929
<b>流動資產</b>				
存貨	20	<b>842</b>	1,916	1,502
貿易及其他應收款項	21	<b>2,357</b>	2,089	2,537
短期及已抵押存款	22	<b>12,936</b>	12,491	10,174
現金及現金等價物	22	<b>10,602</b>	11,649	15,481
		<b>26,737</b>	28,145	29,694
<b>總資產</b>		<b>41,706</b>	44,582	45,623
<b>權益</b>				
<b>本公司擁有人應佔權益</b>				
股本	24	<b>1,695</b>	1,695	1,695
儲備	25	<b>20,945</b>	21,012	21,011
保留盈利	25	<b>13,051</b>	15,650	16,050
<b>總權益</b>		<b>35,691</b>	38,357	38,756

# 綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 十二月三十一日 千新元	二零一九年 十二月三十一日 千新元 (經重列)	二零一九年 一月一日 千新元 (經重列)
<b>負債</b>				
<b>非流動負債</b>				
借款	27	221	848	270
租賃負債	17	802	718	792
遞延所得稅負債	23	1,257	1,413	1,098
復原成本撥備	26	83	72	72
		<b>2,363</b>	3,051	2,232
<b>流動負債</b>				
貿易及其他應付款項	26	2,678	2,096	2,756
即期所得稅負債		82	117	823
借款	27	693	827	485
租賃負債	17	199	74	71
應付董事款項		-	60	500
		<b>3,652</b>	3,174	4,635
<b>總負債</b>		<b>6,015</b>	6,225	6,867
<b>總權益及負債</b>		<b>41,706</b>	44,582	45,623

載於第58至112頁之綜合財務報表已經董事會於二零二一年十二月八日批准刊發，並由以下董事代表簽署。

Li Thet  
董事

卓仲福  
董事

上述綜合財務狀況表應與隨附附註一併閱讀。

## 綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	股本 千新元 (附註24)	儲備 千新元 (附註25)	保留盈利 千新元	總權益 千新元
於二零一九年一月一日的結餘，如原本呈列	1,695	21,191	16,767	39,653
採納國際財務報告準則第16號的影響	-	-	(261)	(261)
於二零一九年一月一日的結餘，如先前呈報 過往年度調整 (附註3)	1,695	21,191	16,506	39,392
	-	(180)	(456)	(636)
於二零一九年一月一日的結餘，經重列	1,695	21,011	16,050	38,756
<b>全面虧損</b>				
年內溢利，如先前呈報	-	-	59	59
過往年度調整 (附註3)	-	-	(459)	(459)
<b>全面虧損，經重列</b>	-	-	(400)	(400)
<b>其他全面收入</b>				
貨幣換算差額	-	1	-	1
<b>年內全面虧損總額</b>	-	1	(400)	(399)
於二零一九年十二月三十一日的結餘，經重列	<b>1,695</b>	<b>21,012</b>	<b>15,650</b>	<b>38,357</b>
於二零一九年十二月三十一日的結餘，如先前呈報 過往年度調整 (附註3)	<b>1,695</b>	<b>21,192</b>	<b>16,565</b>	<b>39,452</b>
	-	(180)	(915)	(1,095)
於二零一九年十二月三十一日的結餘，經重列	<b>1,695</b>	<b>21,012</b>	<b>15,650</b>	<b>38,357</b>
<b>全面虧損</b>				
年內虧損	-	-	(2,599)	(2,599)
<b>其他全面虧損</b>				
貨幣換算差額	-	(67)	-	(67)
<b>年內全面虧損總額</b>	-	(67)	(2,599)	(2,666)
於二零二零年十二月三十一日的結餘	<b>1,695</b>	<b>20,945</b>	<b>13,051</b>	<b>35,691</b>

上述綜合權益變動表應與隨附附註一併閱讀。



# 綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元 (經重列)
<b>來自經營活動之現金流量</b>			
經營活動所產生現金	28(a)	<b>643</b>	642
已付所得稅		<b>(89)</b>	(670)
經營活動所產生／(所用) 現金淨額		<b>554</b>	(28)
<b>來自投資活動之現金流量</b>			
購買物業、廠房及設備		<b>(305)</b>	(978)
購買電腦軟件		<b>(9)</b>	(48)
出售物業、廠房及設備所得款項		<b>9</b>	10
短期及已抵押銀行存款變動		<b>(445)</b>	(2,317)
已收利息		<b>153</b>	197
投資活動所用現金淨額		<b>(597)</b>	(3,136)
<b>來自融資活動之現金流量</b>			
支付銀行貸款	28(b)	<b>(155)</b>	(149)
支付其他銀行融資	28(b)	<b>(606)</b>	(413)
租賃負債本金付款	28(b)	<b>(83)</b>	(71)
已付利息		<b>(86)</b>	(92)
融資活動所用現金淨額		<b>(930)</b>	(725)
<b>現金及現金等價物減少淨額</b>		<b>(973)</b>	(3,889)
年初現金及現金等價物		<b>11,649</b>	15,481
貨幣換算差額		<b>(74)</b>	57
年末現金及現金等價物	22	<b>10,602</b>	11,649

上述綜合現金流量表應與隨附附註一併閱讀。

# 綜合財務報表附註

## 1 一般資料

FSM Holdings Limited (「本公司」) 及其附屬公司 (統稱「本集團」) 主要從事精密工程、鈹金製造及線上移動遊戲開發及發行。本公司於開曼群島註冊成立為有限公司。本公司註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, the Cayman Islands。

除非另有說明，否則綜合財務報表以新元 (「新元」) 呈列。

## 2 重大會計政策概要

於編製綜合財務報表時所應用之主要會計政策列載如下。除另有說明外，此等政策已貫徹應用於所有呈報年度。

### 2.1 編製基準

該等綜合財務報表已按照國際會計準則理事會 (「國際會計準則理事會」) 頒佈的國際財務報告準則 (「國際財務報告準則」) 及香港公司條例 (第622章) 的披露規定編製。該等綜合財務報表已根據歷史成本法編製。

編製符合國際財務報告準則的綜合財務報表需要採用若干重大會計估計，亦須管理層於應用本集團的會計政策時作出判斷。涉及高度判斷或複雜性的領域或假設及估計對綜合財務報表重大的領域披露於附註5。

#### (a) 本集團採納的準則的修訂本

下列現有準則的修訂本於本集團於二零二零年一月一日或之前開始的財政年度強制生效，且已於編製綜合財務報表時採納。

國際會計準則第1號及國際會計準則第8號 (修訂本)	重大的定義
國際財務報告準則第3號 (修訂本)	業務的定義
國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則 第9號及國際會計準則第39號 (修訂本)	對沖會計法修訂
二零一八年財務報告的概念框架	經修訂財務報告的概念框架
國際財務報告準則第16號 (修訂本)	COVID-19相關租金寬減

本集團已自二零二零年一月一日起提早採納國際財務報告準則第16號 (修訂本) 「COVID-19相關租金寬減」，以就於二零二零年六月一日或之後生效的COVID-19相關租金寬減應用可行權宜方法，相關採納的影響為34,000新元。除國際財務報告準則第16號 (修訂本) 外，採納上文所列準則的其他修訂本及改進對本期間或任何過往期間並無任何重大影響，亦不大可能對未來期間造成影響。

# 綜合財務報表附註

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.1 編製基準 (續)

#### (b) 並未採納的新準則及現有準則的修訂本

下列為已頒佈但於二零二一年一月一日開始的財政年度尚未生效及本集團並未提早採納的新準則及現有準則的修訂本。

		於以下日期或 之後開始的 年度期間生效
國際財務報告準則第17號 年度改進項目 (修訂本)	保險合約 國際財務報告準則二零一八年至 二零二零年之年度改進	二零二一年一月一日 二零二二年一月一日
國際財務報告準則第3號、 國際會計準則第16號及 國際會計準則第37號 (修訂本)	狹義修訂	二零二二年一月一日
國際會計準則第1號 (修訂本) 國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號 (修訂本)	負債分類為流動或非流動 投資者與其聯營公司或 合營企業之間的資產出售或 注資	二零二三年一月一日 待國際會計準則 理事會公佈

預期該等準則及修訂本不會對本集團的當期或未來報告期間及可預見未來的交易構成重大影響。

### 2.2 綜合原則

#### 2.2.1 附屬公司

附屬公司為本集團對其具有控制權的實體 (包括結構性實體)。當本集團因參與該實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其對該實體的權力影響此等回報時，本集團即控制該實體。附屬公司自控制權轉移至本集團之日起合併入賬，自控制權終止之日起停止合併入賬。

本集團採用收購法作為業務合併的入賬方法。收購一間附屬公司的轉讓代價乃按本集團所轉讓的資產、對被收購方前擁有人所產生的負債及所發行的股本權益的公平值。轉讓的代價包括或然代價安排所產生的任何資產或負債的公平值。業務合併時所收購的可識別資產及所承擔的負債及或然負債均初步以收購日期的公平值計量。

集團內公司間交易、結餘及集團公司間交易的未變現收益會予以對銷。除非有關交易有證據顯示所轉讓資產減值，否則未變現虧損亦會對銷。附屬公司的會計政策已於需要時予以更改，以確保與本集團採納的政策一致。

# 綜合財務報表附註

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.2 綜合原則 (續)

#### 2.2.1 附屬公司 (續)

本集團按個別收購基準，確認在被購買方的任何非控股權益。被購買方的非控股權益為現時的擁有權權益，並賦予持有人一旦清盤時按比例應佔權益的淨資產，可按公平值或按現時擁有權權益的非控股權益的其他組成部分按收購日期的公平值計量，除非國際財務報告準則規定必須以其他計量基準計算。收購相關成本於產生時列為開支。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有權益於收購日期的賬面值，按收購日期的公平值重新計量，重新計量產生的任何收益或虧損在損益中確認。

本集團將其與非控股權益進行不導致失去控制權的交易入賬為權益交易—即與附屬公司擁有人 (以其作為擁有人之身份) 進行的交易。所支付任何代價的公平值與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額於權益入賬。向非控股權益的處置的收益或虧損亦於權益入賬。

#### 2.2.2 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本扣除減值入賬。成本包括投資的直接應佔成本。附屬公司的業績由本公司根據已收及應收股息入賬。

倘自該等投資收取的股息超出宣派股息期間該附屬公司的全面收益總額，或倘獨立財務報表內的投資賬面值超出綜合財務報表內被投資公司的資產淨值 (包括商譽) 的賬面值，則須於收到該等投資的股息時對於附屬公司的投資進行減值測試。

### 2.3 分部報告

經營分部的呈報方式與向主要經營決策者提供內部報告的方式一致。主要經營決策者已確定為Li Thet先生 (「Li先生」) 及卓仲福先生 (「卓先生」) (二零一九年：卓先生及黃月蓮女士 (「卓夫人」))，負責分配資源及評估經營分部的表現。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.4 外幣換算

#### (a) 功能及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所包括項目乃以實體經營所在主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表乃按本集團的功能貨幣及呈列貨幣新元(「新元」)呈列。

#### (b) 交易及結餘

外幣交易按交易日的匯率換算為功能貨幣。因該等交易結算以及以外幣計值的貨幣資產及負債按年末匯率換算產生的外匯收益及虧損，一般於綜合損益表中確認。

與借款有關的外匯收益及虧損於綜合損益表財務成本中呈列。所有其他外匯收益及虧損於綜合損益表「其他收益／(虧損)」中以淨額基準呈列。

#### (c) 集團公司

集團內所有功能貨幣與呈列貨幣不同的實體(當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)，其業績及財務狀況均按以下方法換算為呈列貨幣：

- (i) 各財務狀況表的資產及負債均以該財務狀況表結算日的收市匯率換算為呈列貨幣；
- (ii) 各損益表的收入及支出均按照平均匯率換算為呈列貨幣(惟倘此平均匯率未能合理地反映各交易日當時的匯率所帶來的累積影響，則按照交易日的匯率換算該等收入及支出)；及
- (iii) 所有產生的匯兌差額均於其他全面收入中確認。

# 綜合財務報表附註

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.5 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃按歷史成本減折舊及減值虧損 (如有) 列賬。歷史成本包括收購該等項目直接產生的開支。

後續成本只有在與該項目相關的未來經濟利益很有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，方會計入資產的賬面值或確認為一項獨立資產 (如適用)。入賬列作獨立資產的任何部分的賬面值會在其被置換時取消確認。所有其他維修及保養在所產生的財政期間於綜合損益表中扣除。

永久業權土地不作折舊。廠房及設備折舊均以直線法計算，以將其成本減累計減值虧損分攤至其估計可使用年期，詳情如下：

樓宇	50至60年
廠房及設備	3至10年
辦公室及電腦設備	3至10年
傢俱及配件	6至10年

資產的剩餘價值及可使用年期會於各報告期末進行檢討，並作出調整 (如適用)。

倘資產的賬面值超過其估計可收回金額，則資產賬面值將即時撇減至其可收回金額 (附註2.7)。

出售收益及虧損乃通過所得款項與其賬面值的比較而釐定，於綜合損益表「其他收益／(虧損)」中予以確認。

### 2.6 無形資產

本集團使用直線法對具有1至6年有限可使用年期的無形資產 (已購入電腦軟件) 進行攤銷。

電腦軟件為分開購入的電腦軟件，按歷史成本列賬。電腦軟件具有有限可使用年期，其後按成本減累計攤銷及減值虧損 (如有) 列賬。

### 2.7 非金融資產減值

當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時，會測試資產是否已經減值。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額為資產的公平值減出售成本及使用價值兩者中的較高者。於評估減值時，資產按獨立可確定現金流入的最低水平歸類，大部分是獨立於其他資產或資產組合的現金流入 (現金產生單位)。已蒙受減值的非金融資產 (商譽除外) 於各報告期末就減值是否可以轉回進行檢討。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.8 金融資產

#### (a) 分類

本集團將其金融資產分類為將按攤銷成本計量的金融資產。

分類視乎實體管理該等金融資產的業務模型以及現金流量的合約條款而定。

#### (b) 確認及計量

正常買賣金融資產於交易日期確認，即本集團承諾購買或出售資產的日期。金融資產在自金融資產收取現金流量的權利屆滿或已轉讓及本集團已將擁有權的絕大部分風險及回報轉移時取消確認。

#### (c) 計量

於初始確認時，本集團按其公平值加直接歸屬予收購金融資產的交易成本計量金融資產。

#### 債務工具

債務工具其後之計量視乎本集團管理該資產的業務模型及該資產的現金流量特性而定。以收取僅為支付本金及利息的合約現金流量為目的持有的資產以攤銷成本計量。來自該等金融資產的利息收入使用實際利率法計入財務收入。來自取消確認資產時產生之任何收益或虧損將直接於綜合損益表確認並與外匯收益及虧損一同呈列於「其他收益／(虧損)」。減值虧損於綜合損益表內作為單獨項目列示。

#### (d) 減值

本集團按前瞻性基準評估與其按攤銷成本列賬的債務工具有關的預期信貸虧損。所應用減值方法視乎信貸風險是否大幅增加而定。

本集團採納國際財務報告準則第9號允許的簡化方法，其規定於初始確認應收款項時確認預期存續期虧損。進一步詳情請見附註21。



# 綜合財務報表附註

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.9 抵銷金融工具

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在綜合財務狀況表報告其淨額。有關安排 (如破產或終止合約) 可能並不符合抵銷條件，惟於若干情況下仍可允許抵銷相關金額。

### 2.10 存貨

原材料及製成品以成本與可變現淨值兩者的較低者列賬。成本包括直接材料、直接勞工、適當比例的可變及固定間接開銷 (後者即按正常營運能力分配)。存貨單個項目的成本按先入先出法計算。購買存貨之成本經扣除回扣及折扣後釐定。可變現淨值按一般業務過程中估計的銷售價格減去估計完成成本及作出銷售必需的估計成本計算。

### 2.11 貿易應收款項

貿易應收款項是在日常業務過程中就已出售產品或已提供服務而應收客戶的款項。貿易應收款項一般於30至90日內結清，故全部獲分類為流動資產。

貿易應收款項最初按無條件代價金額確認，惟有關款項涉及重大融資部分時則按公平值確認。本集團以收取合約現金流量為目的持有該等貿易應收款項，因此其後使用實際利率法按攤銷成本計量該等款項。有關本集團就貿易應收款項的會計方法的進一步資料，請見附註21。有關本集團減值政策的描述，請見附註4.1。

### 2.12 現金及現金等價物

就呈列綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、價值變動風險甚低的金融機構存款及銀行透支。就受限制的現金而言，需評估有關限制的經濟實質及是否符合現金及現金等價物的定義。本集團視作投資目的的短期存款並無被本集團視為現金及現金等價物。

### 2.13 股本

普通股會被分類為權益。發行新股份或購股權直接應佔的增量成本於權益列作為所得款項扣減 (扣除稅項)。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.14 貿易及其他應付款項

該等金額指財政年度結束前就已提供予本集團的產品及服務的未償付負債。該等金額並無抵押，通常於確認後90內支付。貿易及其他應付款項分類為流動負債，除非付款並非於報告期後12個月內到期。其最初按其公平值確認及其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

### 2.15 借款

借款初步按公平值扣除所產生的交易成本確認。借款其後按攤銷成本計量。所得款項(扣除交易成本)與贖回金額之間的任何差額以實際利率法於借款期間於綜合損益表中確認。在融資很有可能部分或全部提取的情況下，就設立貸款融資支付的費用乃確認為貸款交易成本。在此情況下，該費用將遞延至提取貸款發生時。在並無跡象顯示該融資很有可能部分或全部提取的情況下，該費用撥充資本作為流動資金服務的預付款項，並於其相關融資期間內予以攤銷。

當合約中規定之責任解除、取消或屆滿時借款從綜合財務狀況表中剔除。已消除或轉移給另一方之金融負債之賬面值與已支付代價(包括已轉移之非現金資產或承擔之負債)之間的差額，在綜合損益表確認為財務成本。

除非本集團具有無條件權利將負債的結算遞延至報告期末起計最少12個月，否則借款歸類為流動負債。

### 2.16 借款成本

收購、建造或生產合資格資產直接應佔的一般及特定借款成本於完成及準備資產用於其擬定用途或出售所需的期間內撥充資本。合資格資產為可供擬定用途或出售前須耗費大量時間準備的資產。

其他借款成本於其產生期間內支銷。

借款成本包括利息開支及融資租賃的融資費用。借款成本於產生期間於綜合全面收益表確認。

# 綜合財務報表附註

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.17 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支或抵免為根據每個司法權區的適用所得稅稅率對當前期間應課稅收入計算的應付稅項，並按源於臨時差異及未動用稅項虧損的遞延稅項資產及負債變動予以調整。

#### 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司及其附屬公司營運所在及產生應課稅收入的國家於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

#### 遞延所得稅

對於資產及負債的稅基與其在綜合財務報表的賬面值之間的臨時差異，使用負債法計提全額遞延所得稅撥備。然而，若遞延稅項負債來自初始確認商譽時，則不予確認。若遞延所得稅來自在交易（不包括業務合併）中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅損益，亦不作記賬。遞延所得稅乃以於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率（及稅法）釐定，並預期於變現相關遞延所得稅資產或償還遞延所得稅負債時應用。

僅於可能有未來應課稅金額以動用該等臨時差異及虧損時，方會確認遞延稅項資產。

倘本公司能控制撥回臨時差異的時間及差異很可能不會於可見未來撥回，則遞延稅項負債及資產不會就海外業務投資的賬面值及稅基的臨時差異予以確認。

當有合法可執行權利抵銷流動稅項資產及負債及當遞延稅項結餘與同一稅務機關有關時，遞延稅項資產及負債可予抵銷。倘本集團擁有合法可執行權利抵銷及擬按淨額基準結付或同時變現資產及結付負債時，則流動稅項資產及稅項負債可予抵銷。

即期及遞延稅項於損益表內確認，但與在其他全面收入中或直接在權益中確認的項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦分別在其他全面收入或直接在權益中確認。

本集團旗下成員公司可就合資格資產的投資或與合資格開支有關的投資申請享有特殊扣稅。本集團將該等津貼列作稅項抵免，即以有關津貼抵減應付所得稅及即期稅項開支。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.18 僱員福利

#### (a) 短期責任

工資及薪金負債 (包括預期於僱員提供相關服務期間結束後12個月內悉數結清的非貨幣福利及累計病假) 乃就截至報告期末僱員之服務確認，並按預期於結算負債時支付的金額計量。該等負債於資產負債表內呈列為即期僱員福利責任。

#### (b) 定額供款計劃

定額供款計劃乃離職後福利計劃，本集團據此按強制、合約或自願基準向獨立實體 (如新加坡的中央公積金、馬來西亞的僱員公積金及香港的強積金) 支付定額供款。一經支付有關供款，本集團毋須承擔進一步付款責任。

#### (c) 僱員休假權利

僱員享有的年假均在僱員有權享有有關假期時確認。本集團就截至結算日僱員因提供服務而產生的年假的估計負債計提撥備。

### 2.19 撥備

當本集團因為過往事件有現有法定或推定責任，可能須流出資源以結付責任且能夠可靠估計金額的時候，會確認撥備。

不會就未來經營虧損確認撥備。

倘有多項同類責任，會整體考慮責任類別以釐定結付時可能耗用的資源。即使在同一責任類別所涉及任何一個項目相關的資源流出可能性極低，仍須確認撥備。

撥備按照管理層就結算報告期末的現有責任所需開支的最佳估計的現值計量。用於釐定現值的貼現率為反映當時市場對金錢時間值及有關負債特定風險評估的稅前利率。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息開支。

# 綜合財務報表附註

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.20 收益確認

#### (i) 貨品銷售

本集團製造及向客戶銷售鍍金產品。當產品的控制權轉移至客戶 (即交付產品予客戶時)，而客戶對銷售產品的渠道及價格擁有絕對酌情權，且並無可能影響客戶接納產品的未履約義務時，本集團會確認有關銷售。當產品已付運至指定地點，陳舊及虧損的風險已轉讓予客戶，而客戶已根據銷售合約接收產品，而接收條款已失效，或本集團有客觀證據顯示所有接收條件已獲達成後，交付才算產生。

應收款項於貨品交付時確認，該代價是無條件的，因為僅須待時間過去付款則會到期。

#### (ii) 加工服務

本集團向客戶提供委託加工服務。來自提供服務的收益於提供服務的期間確認。由於返工過程中客戶仍保留所有權，因此本集團的履約產生或提升了客戶控制的資產。於本集團提供服務時，客戶同時取得並耗用本集團履約所提供的利益。因此應隨時間確認收益。

#### (iii) 銷售遊戲內虛擬物品產生的收益

本集團使用免費暢玩模式開發、發行及經營其自身的線上移動遊戲。玩家能夠從其第三方發行平台免費下載移動遊戲。玩家可選擇透過購買任何遊戲內虛擬物品提升其遊戲體驗。

玩家透過若干發行平台購買本集團的遊戲內虛擬物品 (「付費玩家」)。發行平台收取付費玩家的付款，並將現金匯入本集團 (扣除根據本集團與發行平台訂立的協議的相關條款預先釐定的佣金費用)。

由於本集團對遊戲開發及遊戲發行 (包括選擇發行平台、提供客服服務、託管遊戲服務器及控制遊戲及服務規格及定價) 負主要責任，其將其本身視為有關安排的主體。因此，收益按總括基準確認，其為反映本集團預期就向客戶轉移已承諾服務作交換時有權獲得的代價金額。發行平台收取的相關服務費於銷售成本入賬。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.21 每股盈利

#### (i) 每股基本盈利

每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔溢利 (扣除普通股以外的任何權益費用) 除以財政年度內發行在外普通股之加權平均數計算，並根據年內已發行的普通股的股利調整 (不包括庫存股份)。

#### (ii) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利調整用於釐定每股基本盈利的數字以計及利息所得稅影響及其他與具攤薄潛力的普通股有關的融資成本，以及假設就具攤薄潛力的普通股已全部轉換後發行在外的額外普通股的加權平均數。

### 2.22 租賃

租賃確認為使用權資產，並於租賃資產可供本集團使用之日確認相應負債。

租賃產生的資產及負債初步以現值進行計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款 (包括實質固定付款)，減任何應收的租賃優惠
- 基於利率的可變租賃付款
- 購買選擇權的行權價，前提是承租人合理確定將行使該選擇權
- 支付終止租賃的罰款，前提是租期反映承租人行使該選擇權；及
- 將支付的租賃付款，除非合理確定延長選擇權亦計入負債之計量則另作別論。

為釐定增量借款利率，本集團使用與租賃有類似付款情況的個別承租人可用的觀察的攤銷貸款利率 (透過近期市場數據)，則本集團實體將該利率用作釐定增量借款利率的起點。

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以貼現。倘無法釐定該利率，則使用承租人的增量借款利率，即承租人為於相似的經濟環境中以相似的期限及條件獲得具有相似價值的資產所必需的資金而借入資金所需支付的利率。

# 綜合財務報表附註

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.22 租賃 (續)

各項租賃付款於負債與財務成本之間分配。財務成本於租賃期內於損益扣除，以使各期間的負債結餘的定期利率相若。使用權資產於資產可使用年期及租期 (以較短者為準) 內按直線法折舊。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初步計量金額
- 於開始日期或之前支付的任何租賃付款減收到的任何租賃優惠
- 任何初步直接成本；及
- 修復成本。

與短期租賃及低價值資產租賃相關的付款按直線法於損益中確認為開支。短期租賃指租期為12個月或以下的租賃。低價值資產包括複印機等辦公設備。

### 2.23 研發開支

研發開支於產生時確認為開支。

發展項目 (與新產品或已改進產品的設計及測試有關) 產生的成本於確認標準獲達成及每年進行減值測試時資本化為無形資產。不滿足該等標準的其他發展開支於產生時確認為開支。先前確認為開支的發展成本於其後期間不會確認為資產。

### 2.24 股息分派

就於報告期末或之前已宣派但於報告期末並未分派之任何股息金額 (已經適當授權及不再由實體酌情決定) 作出撥備。

### 2.25 政府補助

當能合理確定將收到政府的補助，而本集團將遵守所有附帶條件時，政府補助按其公平值確認。

有關成本的政府補助將被遞延，於與其擬定補償的成本配對在所需期間內於綜合全面收益表中確認。

與就業支持計劃有關的政府補助按對相關開支 (為僱員福利開支) 的扣減呈列，而其他政府補助 (居家通知補貼) 單獨呈列為「其他收入」。



# 綜合財務報表附註

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.26 利息收入

使用實際利率法按攤銷成本計算的金融資產的利息收入於綜合損益表中確認為財務收入。

利息收入是用實際利率乘以金融資產賬面總值計算得出，惟後續已發生信用減值的金融資產則除外。已發生信用減值的資產的利息收入是用實際利率乘以該金融資產的賬面淨值 (扣除虧損撥備後) 計算得出。

## 3 過往年度調整

於編製截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表過程中，管理層發現若干須就截至二零一九年十二月三十一日止年度可比較財務報表作出調整的分錄。

管理層聘請獨立顧問 (「獨立顧問」) 對本集團於二零一九年十二月三十一日的存貨相關的若干會計賬進行審閱 (「獨立審閱」)，並考慮其審閱結果。

有關調整的綜合影響導致之前刊發的綜合財務報表中下列財務報表項目經重列：

	先前呈報 千新元	千新元 (1)	調整 千新元 (2)	千新元 (3)	千新元 (4)	經重列 千新元
<b>截至二零一九年十二月三十一日止年度綜合全面收益表 (摘錄)</b>						
銷售成本	6,844	639	-	35	-	7,518
行政開支	2,289	-	(104)	-	-	2,185
除所得稅前溢利 / (虧損)	449	(639)	104	(35)	-	(121)
所得稅開支 / (抵免)	390	(111)	-	-	-	279
本公司擁有人應佔除所得稅後 溢利 / (虧損)	59	(528)	104	(35)	-	(400)
每股基本及悉數攤薄盈利 / (虧損)	0.01分	(0.05)分	0.01分	(0.01)分	-	(0.04)分
本公司擁有人應佔年內全面收入 / (虧損) 總額	60	(528)	104	(35)	-	(399)

# 綜合財務報表附註

## 3 過往年度調整 (續)

	先前呈報 千新元	千新元 (1)	調整 千新元 (2)	千新元 (3)	千新元 (4)	經重列 千新元
<b>綜合財務狀況表—二零一九年十二月三十一日 (摘錄)</b>						
物業、廠房及設備	15,828	-	-	21	-	15,849
使用權資產	597	-	-	(56)	-	541
存貨	2,990	(1,074)	-	-	-	1,916
貿易及其他應付款項	2,142	155	(201)	-	-	2,096
即期所得稅負債	85	32	-	-	-	117
儲備	21,192	-	-	-	(180)	21,012
保留盈利	16,565	(1,261)	201	(35)	180	15,650
<b>綜合財務狀況表—二零一九年一月一日 (摘錄)</b>						
存貨	1,937	(435)	-	-	-	1,502
貿易及其他應付款項	2,698	155	(97)	-	-	2,756
即期所得稅負債	680	143	-	-	-	823
儲備	21,191	-	-	-	(180)	21,011
保留盈利	16,506	(733)	97	-	180	16,050

- 即就與存貨相關的分錄作出調整，有關日記賬分錄包括遺漏於截至二零一八年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日止年度撥回就已售存貨成本作出的若干日記賬分錄、集團成員公司間銷售產生有關存貨的未變現溢利及該等調整的相關稅務影響的計算差異導致：

  - 高估於二零一九年十二月三十一日及二零一九年一月一日的存貨；
  - 低估於二零一九年十二月三十一日及二零一九年一月一日的貿易及其他應付款項；
  - 低估於二零一九年十二月三十一日及二零一九年一月一日的即期所得稅負債；
  - 高估於二零一九年十二月三十一日及二零一九年一月一日的保留盈利；
  - 低估截至二零一九年十二月三十一日止年度的銷售成本；及
  - 高估截至二零一九年十二月三十一日止年度的所得稅開支。
- 即就與行政開支超額應計有關的日記賬分錄作出調整，有關超額應計導致：

  - 高估於二零一九年十二月三十一日及二零一九年一月一日的貿易及其他應付款項；
  - 低估於二零一九年十二月三十一日及二零一九年一月一日的保留盈利；及
  - 高估截至二零一九年十二月三十一日止年度的行政開支。

## 3 過往年度調整 (續)

3. 即就使用權資產折舊開支的計算差異及遺漏抵銷入賬集團成員公司之間出售物業、廠房及設備作出調整，有關計算差異及遺漏導致：
  - 高估於二零一九年十二月三十一日的使用權資產；
  - 低估於二零一九年十二月三十一日的物業、廠房及設備；及
  - 低估截至二零一九年十二月三十一日止年度的銷售成本。
4. 即就一間海外附屬公司外幣換算之計算差異作出調整，有關計算差異導致：
  - 高估於二零一九年十二月三十一日及二零一九年一月一日的匯兌儲備；及
  - 低估於二零一九年十二月三十一日及二零一九年一月一日的期初保留盈利。

管理層已將該等分錄列報為過往年度調整，乃因為該等分錄與過往年度有關，其對截至二零二零年十二月三十一日止年度綜合財務報表有重大綜合影響。

## 4 財務風險管理

### 4.1 財務風險因素

本集團的業務面臨多項財務風險：市場風險（包括外匯風險及利率風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃著重金融市場的不可預測性，並竭力盡量降低對本集團財務表現的潛在不利影響。

風險管理由本集團管理層作出。本集團會召開正式及非正式管理層會議，以識別重大風險及制訂程序以應對與本集團業務有關的任何風險。

#### (a) 市場風險

##### (i) 外匯風險

本集團主要於新加坡、馬來西亞、香港及中國經營業務，其大部分交易以新元、美元（「美元」）、馬來西亞令吉（「令吉」）、中國人民幣（「人民幣」）及港元（「港元」）結算。管理層認為本集團面臨外匯風險，主要為美元、人民幣及港元之風險。外匯風險產生自未來商業交易中以並非相關集團實體的功能貨幣的貨幣計值的已確認資產或負債。

管理層密切監察外匯風險，並會採取措施減低貨幣換算風險。本集團透過定期檢討本集團的外匯風險淨額，管理其外匯風險。本集團並無使用任何對沖安排對沖其外匯風險。

# 綜合財務報表附註

## 4 財務風險管理 (續)

### 4.1 財務風險因素 (續)

#### (a) 市場風險 (續)

##### (i) 外匯風險 (續)

倘截至二零二零年十二月三十一日止年度，在其他變量全部保持不變的情況下，新元兌美元升值／貶值2%，則本集團該年度的除稅後業績將減少／增加約258,000新元（二零一九年：減少／增加261,000新元），主要是由於換算以美元計值的現金及現金等價物、短期及已抵押銀行存款、貿易及其他應收款項以及貿易及其他應付款項的外匯虧損／收益所致。

倘截至二零二零年十二月三十一日止年度，在其他變量全部保持不變的情況下，新元兌人民幣升值／貶值2%，則本集團該年度的除稅後業績將減少／增加約6,000新元（二零一九年：不適用），主要是由於換算以人民幣計值的現金及現金等價物、貿易及其他應收款項以及貿易及其他應付款項的外匯虧損／收益所致。

倘截至二零二零年十二月三十一日止年度，在其他變量全部保持不變的情況下，新元兌港元升值／貶值2%，則本集團該年度的除稅後業績將減少／增加約57,000新元（二零一九年：減少／增加94,000新元），主要是由於換算以港元計值的現金及現金等價物、貿易及其他應收款項以及貿易及其他應付款項的外匯虧損／收益所致。

##### (ii) 利率風險

除賺取低息收入的銀行現金外，本集團概無任何重大計息資產。本集團的主要利率風險乃來自無固定利率的借款，其令本集團面臨現金流利率風險。

倘在其他變量全部保持不變的情況下，借款的利率波動200個基點，則本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的除稅後業績將減少1,000新元（二零一九年：4,000新元）。

#### (b) 信貸風險

信貸風險產生自銀行現金、短期及已抵押銀行存款、按攤銷成本入賬的債務工具的合約現金流量、銀行及金融機構存款，以及客戶信貸風險（包括尚未收回之應收款項）。

##### (i) 風險管理

信貸風險按集團基準管理。就銀行及金融機構而言，僅接受獲得獨立投資信用評級的機構。

倘客戶獲得獨立評級，則使用該等評級。倘無獨立評級，則風險控制人員將評估該客戶的信貸質素，當中計入其財務狀況、過往經驗及其他因素。獨立風險限額乃根據內部或外部評級制訂，符合董事會所定限額。管理層定期監督客戶是否遵從信貸限額。

## 4 財務風險管理 (續)

### 4.1 財務風險因素 (續)

#### (b) 信貸風險 (續)

##### (ii) 保證

就若干貿易應收款項而言，本集團或會以擔保、承諾契約或信用證的形式獲得保證。倘對手方違反協議條款，本集團可催收有關款項。

##### (iii) 金融資產減值

本集團的貿易應收款項須遵從預期信貸虧損模型，而現金及現金等價物亦須遵從國際財務報告準則第9號的減值規定。所識別的減值虧損並不重大。

本集團應用國際財務報告準則第9號之簡化方法計量預期信貸虧損，該預期信貸虧損將存續期預期虧損撥備用於所有貿易應收款項。

為計量預期信貸虧損，貿易應收款項已根據共享信貸風險特徵及發票日期進行分組。

預期虧損率乃根據於二零二零年十二月三十一日或二零二零年一月一日之前12個月期間的銷售的付款分析及期內經歷的相應歷史信用虧損得出。過往虧損率已作調整以反映影響客戶償付應收款項能力的宏觀經濟因素的目前及前瞻性資料。本集團已識別其銷售產品及服務所在國家的國內生產總值及失業率為最相關的因素，因此根據該等因素的預期變動調整過往虧損率。

根據上述考慮因素，本集團預期不大可能會出現嚴重拖欠貿易應收款項的情況，且貿易應收款項的虧損撥備並不重大。

當預期無法合理收回時撇銷貿易應收款項。不存在可收回的合理預期跡象包括(其中包括)債務人無法與本集團達成還款計劃，及無法在逾期超過120日期間支付合約款項。於二零二零年十二月三十一日，逾期超過120日的應收結餘低於4,000新元(二零一九年：低於1,000新元)，因此，本集團認為信貸虧損風險並不重大。

貿易應收款項的減值虧損於經營溢利內呈列為減值虧損淨額。其後收回過往已撇銷的金額將計入同一項目。

# 綜合財務報表附註

## 4 財務風險管理 (續)

### 4.1 財務風險因素 (續)

#### (c) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理包括維持充足的現金及現金等價物，有關現金及現金等價物產生自內部營運及來自集團公司的資金。

下表基於結算日至合約到期日的剩餘期間，按照相關到期組別分析本集團的金融負債。表內披露的金額為合約未貼現現金流量。

	按要求 千新元	少於1年 千新元	1至2年 千新元	2至5年 千新元	超過5年 千新元	總計 千新元
於二零二零年十二月三十一日						
貿易及其他應付款項	-	2,678	-	-	-	2,678
借款	67	644	223	-	-	934
租賃負債	-	242	297	371	350	1,260
於二零一九年十二月三十一日						
貿易及其他應付款項 (經重列)	-	2,096	-	-	-	2,096
借款	222	644	643	223	-	1,732
租賃負債	-	114	117	378	462	1,071
應付一名董事款項	-	60	-	-	-	60
於二零一九年一月一日						
貿易及其他應付款項 (經重列)	-	2,756	-	-	-	2,756
借款	371	124	124	155	-	774
租賃負債	-	110	114	365	596	1,185
應付一名董事款項	-	500	-	-	-	500

下表概述本集團須按要求還款的銀行貸款根據貸款協議所載的協定還款時間表的到期分析。有關金額包括使用合約利率計算的利息付款，詳情如下：

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元
1年內	68	164
1至2年	-	69
2至5年	-	-
	<b>68</b>	233

經計及本集團的財務狀況，董事並不認為銀行將會行使酌情權要求本集團即時還款。董事相信有關貸款將根據貸款協議所載的還款時間表予以償還。

# 綜合財務報表附註

## 4 財務風險管理 (續)

### 4.2 資金風險管理

本集團管理資金的目標為維護本集團持續經營的能力，從而為股東提供回報，並為其他持份者帶來利益，以及保持最佳資本架構，以減低資金成本。

與業界其他人士一致，本集團根據資產負債比率監控資金。該比率按總借款及租賃負債除以總權益（如財務狀況表所示）計算。

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日的資產負債比率如下：

	二零二零年 十二月三十一日 千新元	二零一九年 十二月三十一日 千新元 (經重列)	二零一九年 一月一日 千新元 (經重列)
總借款及租賃負債	1,915	2,467	1,618
總權益	35,691	38,357	38,756
資產負債比率	5.4%	6.4%	4.2%

### 4.3 公平值估計

除貿易及其他應收款項、貿易及其他應付款項、現金及現金等價物、短期存款、已抵押銀行存款、借款、租賃負債及應付一名董事款項外，本集團概無任何重大金融工具。由於該等結餘的屆滿期較短，其賬面值扣除減值（如適用）乃其公平值之合理概約金額。



# 綜合財務報表附註

## 5 重大會計估計及判斷

估計及判斷會持續予以評估，並以過往經驗及其他因素（包括在某些情況下對本集團可能造成財務影響的未來事件的合理預測）為依據。

本集團對未來作出估計及假設。根據定義，所得的會計估計極少與相關的實際結果相同。存在重大風險導致下一財政年度的資產及負債賬面值有重大調整的估計及假設在下文論述。

### (a) 物業、廠房及設備的估計可使用年期

本集團的物業、廠房及設備乃根據其估計可使用年期及估計剩餘價值折舊。該估計基於資產對本集團的預期效用及類似資產的管理經驗，並涉及管理層的判斷。實際經濟壽命可能與估計可使用年期不同，並且計量估計的變化可能導致折舊年期發生變化，並因此導致未來期間的折舊開支發生變化。

### (b) 評估物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產（「非金融資產」）的可收回金額

當事件或情況變動顯示賬面值可能無法收回時，將對物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產進行減值檢討。倘任何有關跡象存在，管理層將透過比較該等非金融資產的賬面值與可收回金額以進行減值評估。可收回金額根據使用價值（「使用價值」）與公平值減出售成本（「公平值減出售成本」）中較高者估算得出。

截至二零二零年十二月三十一日止財政年度，根據管理層的減值評估，毋須作出減值。現金產生單位的可收回金額根據公平值減出售成本估值模型釐定。

管理層已透過評估若干關鍵輸入數據出現變動時對餘額的影響進行敏感度分析。任何個別關鍵假設（即缺乏市場流通性的折讓及出售成本）的任何合理可能變動將不會對除稅前虧損造成影響。

## 6 分部資料

### (a) 分部及主要業務概述

主要經營決策者（「主要經營決策者」）（包括Li先生及卓先生）以作出有關資源分配及表現評估的決策為目的，監察其經營分部的業績。主要經營決策者已識別其業務的兩個可呈報分部：

#### (i) 製造業務

專注於精密工程及精密機械服務的鈹金製造業務。

#### (ii) 線上業務

開發、發行及運營線上移動遊戲。

# 綜合財務報表附註

## 6 分部資料 (續)

### (b) 除所得稅前分部 (虧損) / 溢利

	截至二零二零年十二月三十一日止年度		
	製造業務 千新元	線上業務 千新元	總計 千新元
可呈報分部收益 來自外部客戶	10,341	1	10,342
可呈報分部業績	(759)	(1,197)	(1,956)
企業收入			162
企業開支			(918)
除所得稅前虧損			(2,712)

	截至二零一九年十二月三十一日止年度		
	製造業務 千新元 (經重列)	線上業務 千新元	總計 千新元 (經重列)
可呈報分部收益 來自外部客戶	9,609	-	9,609
可呈報分部業績	365	-	365
企業收入			-
企業開支			(486)
除所得稅前虧損			(121)

# 綜合財務報表附註

## 6 分部資料 (續)

### (c) 分部資產

分部資產計量方式與綜合財務報表相同的方式計量。該等資產根據分部業務經營及資產實際位置而分配。

	二零二零年 十二月三十一日 千新元	二零一九年 十二月三十一日 千新元 (經重列)	二零一九年 一月一日 千新元 (經重列)
製造業務	<b>30,640</b>	32,247	45,434
線上遊戲業務	<b>826</b>	-	-
分部資產總值	<b>31,466</b>	32,247	45,434
企業資產	<b>10,240</b>	12,335	189
資產總值	<b>41,706</b>	44,582	45,623

按所在地劃分的非流動資產總額載列如下：

	二零二零年 十二月三十一日 千新元	二零一九年 十二月三十一日 千新元 (經重列)
新加坡	<b>10,810</b>	12,503
香港	<b>290</b>	-
中國	<b>73</b>	-
馬來西亞	<b>3,796</b>	3,934
非流動資產總值	<b>14,969</b>	16,437

# 綜合財務報表附註

## 6 分部資料 (續)

### (d) 分部負債

分部負債計量方式與財務報表相同。該等負債根據分部業務經營而分配。

	二零二零年 十二月三十一日 千新元	二零一九年 十二月三十一日 千新元 (經重列)	二零一九年 一月一日 千新元 (經重列)
製造業務	3,812	4,669	4,450
線上遊戲業務	244	-	-
分部負債總額	4,056	4,669	4,450
企業負債	1,959	1,556	2,417
負債總額	6,015	6,225	6,867

### (e) 來自客戶合約的收益分類

本集團收益主要來自向新加坡客戶的銷售。按所在地劃分的來自外部客戶的收益列示如下：

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元
新加坡	10,341	9,609
其他國家	1	-
	10,342	9,609

#### 有關主要客戶的資料

截至二零二零年十二月三十一日止年度，來自前三大客戶的收益佔本集團總收益約87% (二零一九年：約96%)。其他個別客戶佔截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的收益少於10%。

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元
客戶A	4,967	7,978
客戶B	2,911	988
客戶C	1,168	266*

\* 截至二零一九年十二月三十一日止年度，相應收益佔本集團總收益不超過10%

## 綜合財務報表附註

### 7 收益

於有關年度，來自銷售鍍金製成品、提供服務及銷售遊戲虛擬物品的已確認收益如下：

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元
銷售貨品	10,174	9,427
加工服務	167	182
銷售遊戲虛擬物品	1	-
	10,342	9,609

### 8 其他收入

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元
政府補助	2	19
廢料銷售	33	22
其他	-	12
	35	53

### 9 其他收益／(虧損)，淨額

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元
匯兌收益／(虧損)	53	(1)
出售物業、廠房及設備虧損	(1)	-
其他	(35)	-
	17	(1)

## 綜合財務報表附註

### 10 按性質劃分的開支

計入銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支及一款移動遊戲的研發開支的開支分析如下：

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元 (經重列)
已售存貨成本(包括分包商費用及存貨撥備(附註20))	4,440	2,972
僱員福利開支(包括董事薪酬)(附註11)	3,887	2,930
物業、廠房及設備的折舊開支(附註16)	2,025	1,928
使用權資產的折舊開支(附註17)	70	61
無形資產攤銷(附註18)	10	1
短期租賃的經營租賃開支(附註17)	178	46
公用設施費用	264	269
物業、廠房及設備維修及維護	293	333
貨運費用	40	133
核數師酬金		
— 審計服務	292	257
— 非審計服務	—	50
法律及專業費用	558	305
與公開要約有關的專業費用	—	194
一款移動遊戲的研發開支	586	—
其他	519	408
	<b>13,162</b>	9,887
以下項目所佔：		
銷售成本	8,904	7,518
銷售及分銷開支	197	184
行政開支	3,475	2,185
一款移動遊戲的研發開支	586	—
	<b>13,162</b>	9,887

# 綜合財務報表附註

## 11 僱員福利開支 (包括董事薪酬)

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元
工資、薪金及津貼	3,636	2,641
定額供款計劃	187	231
其他	64	58
	<b>3,887</b>	2,930

就新加坡附屬公司而言，財政年度內根據就業支持計劃(「就業支持計劃」)從僱員福利開支中扣除補助收入320,000新元(二零一九年：無)。就業支持計劃為二零二零年新加坡預算引入的臨時COVID-19相關計劃，以幫助企業挽留本地僱員。根據就業支持計劃，僱主將就合資格僱員的每月工資總額收取現金補助。就中國及香港附屬公司而言，其無權獲得任何本地COVID-19政府補貼。

### (a) 五名最高薪酬人士

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的五名最高薪酬人士包括三名董事(二零一九年：兩名)，其酬金已於附註31(a)呈列之分析中反映。應付餘下兩名人士(二零一九年：三名)之酬金如下：

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元
工資、薪金及津貼	247	228
定額供款計劃	16	41
	<b>263</b>	269

酬金介乎以下薪酬組別：

	人數	
	二零二零年	二零一九年
500,001港元至1,000,000港元 (相當於85,101新元至170,200新元)	1	3
1,000,001港元至1,500,000港元 (相當於170,201新元至256,000新元)	1	–
	<b>2</b>	3

任何董事或五名最高薪酬人士均未收到本集團任何酬金作為加入本集團或加入本集團時之誘因或離職補償。



# 綜合財務報表附註

## 12 財務收入，淨額

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元
<b>財務收入</b>		
銀行存款	153	197
<b>財務成本</b>		
銀行貸款	(8)	(14)
其他銀行融資	(37)	(39)
租賃負債	(41)	(39)
復原成本	(11)	-
	(97)	(92)
<b>財務收入，淨額</b>	<b>56</b>	<b>105</b>

## 13 所得稅(抵免)／開支

於綜合損益表確認之所得稅(抵免)／開支金額指：

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元 (經重列)
即期所得稅	104	71
遞延所得稅(附註23)	(112)	315
過往年度超額撥備：		
即期所得稅	(50)	(107)
遞延所得稅(附註23)	(55)	-
<b>所得稅(抵免)／開支</b>	<b>(113)</b>	<b>279</b>

本集團除稅前虧損之稅項與理論數額差異如下：

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元 (經重列)
除所得稅前虧損	(2,712)	(121)
按17%(二零一九年：17%)稅率計算之稅項	(461)	(21)
於其他國家之不同稅率	(19)	5
過往年度超額撥備	(105)	(107)
無需繳稅收入	(88)	(31)
不可扣稅開支	92	466
未確認之未動用稅項虧損	485	-
稅項優惠	-	(16)
部分稅項豁免	(17)	(17)
<b>所得稅(抵免)／開支</b>	<b>(113)</b>	<b>279</b>

# 綜合財務報表附註

## 13 所得稅(抵免)／開支(續)

### (a) 開曼群島及英屬處女群島企業所得稅

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本集團無需於開曼群島及英屬處女群島繳納任何稅項。

### (b) 新加坡企業所得稅

新加坡企業所得稅乃根據截至二零二零年十二月三十一日止年度新加坡所得稅法，就於新加坡註冊成立的附屬公司的應課稅收入按17%稅率計算(二零一九年：17%)。

### (c) 馬來西亞企業所得稅

馬來西亞企業所得稅乃根據截至二零二零年十二月三十一日止年度馬來西亞所得稅法，就於馬來西亞註冊成立的附屬公司的應課稅收入按24%稅率計算(二零一九年：24%)。

### (d) 香港利得稅

截至二零二零年十二月三十一日止年度，香港利得稅稅率為16.5%(二零一九年：16.5%)。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團於香港註冊成立的附屬公司並無計提任何香港利得稅，原因是其並無於香港產生及源自香港的應課稅溢利(二零一九年：無)。

### (e) 中國內地企業所得稅

截至二零二零年十二月三十一日止年度，中國內地企業所得稅稅率為25%。年內，於中國內地註冊成立兩間新附屬公司，截至二零二零年十二月三十一日止年度，該等公司並無計提中國內地企業所得稅撥備，原因是其並無於中國內地產生及源自中國內地的應課稅溢利。

附註：

- (1) 截至二零二零年十二月三十一日止年度的稅務優惠與新加坡稅務局就捐款提供的稅收扣減有關，其允許實體對合格捐贈申請250%稅收扣減。

截至二零一九年十二月三十一日止年度的稅務優惠與應付企業稅項的25%的企業所得稅退稅有關，惟上限為15,000新元，新加坡稅務局就捐款提供的稅收扣減允許實體對合格捐贈申請250%稅收扣減。

- (2) 新加坡部分稅項豁免與截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的正常應課稅收入首筆10,000新元75%的稅項豁免，以及下一筆190,000新元50%的稅項豁免有關。

# 綜合財務報表附註

## 14 每股虧損

### (a) 基本

每股基本虧損乃將本年度的本公司擁有人應佔虧損除以已發行普通股加權平均數計算。

	二零二零年	二零一九年 (經重列)
本公司擁有人應佔虧損(千新元)	(2,599)	(400)
已發行普通股加權平均數(千股)	1,000,000	1,000,000
每股基本虧損(新加坡分)	(0.26)	(0.04)

### (b) 攤薄

於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，由於並無具攤薄潛力的股份，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 15 附屬公司

於二零二零年十二月三十一日，主要附屬公司的詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立地點 及日期	已發行 股本詳情	本集團 應佔的股權	主要活動
FSM Singapore Limited	英屬處女群島， 二零一八年三月一日	1股每股1美元的股份	100%	投資控股
FSM Malaysia Limited	英屬處女群島， 二零一八年三月一日	1股每股1美元的股份	100%	投資控股
Concept Planet Limited	英屬處女群島， 二零一九年十一月二十六日	1股每股1美元的股份	100%	投資控股
Bliss Wise Limited*	英屬處女群島， 二零二零年二月二十八日	1股每股1美元的股份	100%	投資控股
Lucky Well Global Limited*	英屬處女群島， 二零二零年三月三日	1股每股1美元的股份	100%	投資控股
Raising Star Global Limited*	英屬處女群島， 二零二零年三月十二日	1股每股1美元的股份	100%	投資控股

# 綜合財務報表附註

## 15 附屬公司 (續)

附屬公司名稱	註冊成立地點 及日期	已發行 股本詳情	本集團 應佔的股權	主要活動
Fine Sheetmetal Technologies Pte Ltd	新加坡， 一九八零年八月一日	1,200,000股 每股1新元的股份	100%	鍍金製造，專注於 精密工程及精密 機械服務
FSM Technology Pte Ltd	新加坡， 一九九七年七月十日	500,000股 每股1新元的股份	100%	鍍金製造，專注於 精密工程
FSM Manufacturing Solution Pte Ltd	新加坡， 二零零一年二月六日	100,000股 每股1新元的股份	100%	不活動
Evercoat Technology Pte Ltd	新加坡， 一九九六年六月七日	300,000股 每股1新元的股份	100%	提供後期處理程序
FSM Manufacturing Solutions Sdn Bhd	馬來西亞， 二零一四年一月二十六日	500,000股 每股1令吉 的股份	100%	處理內部人力資源 及行政事宜
FSM Technologies (M) Sdn Bhd	馬來西亞， 二零零零年十一月九日	1,000,000股 每股1令吉 的股份	100%	鍍金製造，專注於 精密工程
Concept Planet (HK) Limited	香港， 二零一九年十二月三十一日	1股每股1港元的股份	100%	投資控股
銀興國際有限公司*	香港， 二零二零年三月十三日	1股每股1港元的股份	100%	投資控股
天雋投資有限公司*	香港， 二零二零年二月二十一日	1股每股1港元的股份	100%	投資控股
星偉發展有限公司*	香港， 二零二零年三月六日	1股每股1港元的股份	100%	線上移動遊戲營運
北京初心跳動科技有限公司*	中國， 二零二零年六月十七日	人民幣3,000,000元	100%	線上移動遊戲開發
廣州湯米網路科技有限公司*	中國， 二零二零年六月二十八日	人民幣5,000,000元	100%	投資控股

\* 截至二零二零年十二月三十一日止年度註冊成立的新附屬公司。

# 綜合財務報表附註

## 16 物業、廠房及設備

	樓宇 千新元	廠房及設備 千新元	辦公室及 電腦設備 千新元	傢俱及配件 千新元	總計 千新元
<b>於二零一九年一月一日</b>					
成本	10,829	14,995	1,189	829	27,842
累計折舊	(2,835)	(9,912)	(1,031)	(677)	(14,455)
賬面淨值	7,994	5,083	158	152	13,387
<b>截至二零一九年 十二月三十一日止年度</b>					
年初賬面淨值	7,994	5,083	158	152	13,387
添置	2,319	2,025	56	-	4,400
出售	-	(8)	-	(2)	(10)
折舊 (經重列) (附註10)	(285)	(1,505)	(111)	(27)	(1,928)
年末賬面淨值 (經重列)	10,028	5,595	103	123	15,849
<b>於二零一九年十二月三十一日</b>					
成本	13,143	16,911	1,200	816	32,070
累計折舊 (如之前所列報)	(3,115)	(11,337)	(1,097)	(693)	(16,242)
過往年度調整 (附註3)	-	21	-	-	21
累計折舊 (經重列)	(3,115)	(11,316)	(1,097)	(693)	(16,221)
賬面淨值 (經重列)	10,028	5,595	103	123	15,849
<b>截至二零二零年 十二月三十一日止年度</b>					
年初賬面淨值	10,028	5,595	103	123	15,849
添置	5	40	260	-	305
出售	-	(10)	-	-	(10)
折舊 (附註10)	(276)	(1,601)	(127)	(21)	(2,025)
轉撥	-	-	39	(39)	-
貨幣換算差額	14	14	16	(3)	41
年末賬面淨值	9,771	4,038	291	60	14,160
<b>於二零二零年十二月三十一日</b>					
成本	13,166	16,358	1,524	579	31,627
累計折舊	(3,395)	(12,320)	(1,233)	(519)	(17,467)
賬面淨值	9,771	4,038	291	60	14,160

附註：

- (i) 於二零二零年十二月三十一日，機器847,000新元由其他銀行融資作抵押 (二零一九年：機器1,453,000新元)。

# 綜合財務報表附註

## 17 租賃

### (i) 於綜合財務狀況表確認的款項

綜合財務狀況表列示下列與租賃有關的款項：

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元 (經重列)
<b>使用權資產</b>		
土地及辦公室	763	541
<b>租賃負債</b>		
即期	199	74
非即期	802	718
	<b>1,001</b>	792

截至二零二零年十二月三十一日止年度，使用權資產添置為292,000新元（二零一九年：無）。

### (ii) 於綜合損益表確認的款項

綜合損益表列示下列與租賃有關的款項：

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元 (經重列)
使用權資產的折舊開支 (附註10)	(70)	(61)
利息開支 (附註12)	(41)	(39)
與短期租賃有關的開支 (附註10)	(178)	(46)

二零二零年租賃的現金流出總額為302,000新元（二零一九年：156,000新元）。

### (iii) 本集團的租賃活動及其入賬方法

本集團向新加坡政府租賃土地及向香港的非關聯方租賃辦公空間。租賃合約通常在20至30年的固定期限內訂立，惟可選擇根據附註(iv)所述者延長。辦公室租約為期2.5年。租賃條款乃在個別基礎上磋商，並包含各種不同的條款及條件。

### (iv) 延長及終止權

土地租賃包括延長及終止權，而辦公室租賃包括終止權。有關條款乃用於盡可能增強管理合約時的營運靈活性。

# 綜合財務報表附註

## 18 無形資產

	電腦軟件 千新元
<b>於二零一九年一月一日</b>	
成本	–
累計折舊	–
賬面淨值	–
<b>截至二零一九年十二月三十一日止年度</b>	
年初賬面淨值	–
添置	48
折舊(附註10)	(1)
年末賬面淨值	47
<b>於二零一九年十二月三十一日</b>	
成本	48
累計折舊	(1)
賬面淨值	47
<b>截至二零二零年十二月三十一日止年度</b>	
年初賬面淨值	47
添置	9
折舊(附註10)	(10)
年末賬面淨值	46
<b>於二零二零年十二月三十一日</b>	
成本	57
累計折舊	(11)
賬面淨值	46



## 綜合財務報表附註

### 19 按類別劃分之金融工具

	二零二零年 十二月三十一日 千新元	二零一九年 十二月三十一日 千新元
<b>按攤銷成本計量之金融資產</b>		
— 貿易及其他應收款項	2,214	2,016
— 短期及已抵押存款	12,936	12,491
— 現金及現金等價物	10,602	11,649
	<b>25,752</b>	26,156

	二零二零年 十二月三十一日 千新元	二零一九年 十二月三十一日 千新元 (經重列)	二零一九年 一月一日 千新元 (經重列)
<b>按攤銷成本計量之金融負債</b>			
— 貿易及其他應付款項	2,678	2,096	2,756
— 借款	914	1,675	755
— 租賃負債	1,001	792	863
— 應付董事款項	—	60	500
	<b>4,593</b>	4,623	4,874

### 20 存貨

	二零二零年 十二月三十一日 千新元	二零一九年 十二月三十一日 千新元 (經重列)	二零一九年 一月一日 千新元 (經重列)
原材料	576	630	928
半成品	264	268	202
製成品	283	1,018	372
	<b>1,123</b>	1,916	1,502
存貨撥備	(281)	—	—
	<b>842</b>	1,916	1,502

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，列作開支並計入銷售成本之已售存貨成本為4,440,000新元（二零一九年：2,972,000新元）。於本年度，本集團已計提存貨撥備金額281,000新元（二零一九年：無），計入已售存貨成本。

## 綜合財務報表附註

### 21 貿易及其他應收款項

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元
貿易應收款項	2,004	1,917
減：虧損撥備	-	-
貿易應收款項，淨額	2,004	1,917
預付款項	143	73
按金	160	87
其他應收款項	50	12
	<b>2,357</b>	2,089

本集團通常給予客戶介乎30至90日之信貸期。該等貿易應收款項按發票日期進行之賬齡分析如下：

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元
0至30日	1,089	1,153
31至60日	833	305
61至90日	48	455
90日以上	34	4
	<b>2,004</b>	1,917

本集團應用國際財務報告準則第9號之簡化方法計量預期信貸虧損，就所有貿易應收款項使用全期預期虧損撥備。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，貿易應收款項虧損撥備並不重大。

## 綜合財務報表附註

### 21 貿易及其他應收款項 (續)

本集團的貿易及其他應收款項以下列貨幣列值：

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元
美元	864	441
新元	1,276	1,609
人民幣	126	-
馬來西亞令吉	71	39
港元	20	-
	<b>2,357</b>	2,089

由於期限較短，貿易及其他應收款項的賬面值與其公平值相若。

於各報告日期，最大信貸風險為上文所述應收款項之賬面值。

### 22 現金及現金等價物、短期及已抵押銀行存款

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元
已抵押銀行存款	712	711
短期銀行存款	12,224	11,780
	<b>12,936</b>	12,491
銀行現金	10,602	11,649
	<b>23,538</b>	24,140

於報告期末，最大信貸風險為銀行現金之賬面值。

銀行現金根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息收入。於二零二零年十二月三十一日的短期及已抵押銀行存款按1.19% (二零一九年：1.93%) 的平均年利率計息。

銀行存款就授出若干借款的抵押品作質押 (附註27)。

## 綜合財務報表附註

### 22 現金及現金等價物、短期及已抵押銀行存款 (續)

本集團現金及現金等價物、短期及已抵押銀行存款乃以下列貨幣列值：

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元
美元	14,729	15,291
新元	4,719	2,996
人民幣	400	–
馬來西亞令吉	202	202
日圓	3	3
港元	3,485	5,648
	<b>23,538</b>	24,140

### 23 遞延所得稅

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元
遞延所得稅負債	1,257	1,413

本集團本年度之遞延所得稅資產變動如下：

	加速稅項折舊	
	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元
<b>遞延所得稅負債</b>		
年初	1,413	1,098
(計入) / 扣除自綜合損益表 (附註13)	(112)	315
過往年度超額撥備	(55)	–
換算差額	11	–
年末	<b>1,257</b>	1,413

## 綜合財務報表附註

### 23 遞延所得稅 (續)

未確認稅項虧損屆滿情況如下：

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元
於5年內屆滿的稅項虧損	9	-
於5年後屆滿的稅項虧損	290	-
無屆滿日期的稅項虧損	2,518	-
於12月31日	2,817	-

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無確認與上述稅項虧損2,817,000新元（二零一九年：無）有關的遞延所得稅資產485,000新元（二零一九年：無）。

於二零二零年十二月三十一日，本集團於中國實體並無未匯出盈利，故並無未確認預扣稅。

### 24 股本

	股份數目	股本 千新元
<b>法定：</b>		
每股0.01港元的普通股		
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日	2,000,000,000	3,390
<b>已發行及已繳足：</b>		
每股0.01港元的普通股		
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日	1,000,000,000	1,695

# 綜合財務報表附註

## 25 儲備

	股份溢價 千新元	合併儲備 千新元	匯兌儲備 千新元 (經重列)	保留盈利 千新元 (經重列)	總計 千新元
於二零一九年一月一日的結餘， 如原本呈列	18,605	2,594	(8)	16,767	37,958
採納國際財務報告準則 第16號的影響	-	-	-	(261)	(261)
於二零一九年一月一日的結餘， 如先前呈報	18,605	2,594	(8)	16,506	37,697
過往年度調整(附註3)	-	-	(180)	(456)	(636)
於二零一九年一月一日的結餘，經重列	18,605	2,594	(188)	16,050	37,061
<b>全面虧損</b>					
年內溢利，如先前呈報	-	-	-	59	59
過往年度調整(附註3)	-	-	-	(459)	(459)
全面虧損，經重列	-	-	-	(400)	(400)
其他全面收入					
貨幣換算差額	-	-	1	-	1
年內全面虧損總額，經重列	-	-	1	(400)	(399)
於二零一九年十二月三十一日 的結餘，經重列	18,605	2,594	(187)	15,650	36,662
於二零一九年十二月三十一日的 結餘，如先前呈報	<b>18,605</b>	<b>2,594</b>	<b>(7)</b>	<b>16,565</b>	<b>37,757</b>
過往年度調整(附註3)	-	-	(180)	(915)	(1,095)
於二零一九年十二月三十一日的結餘， 經重列	<b>18,605</b>	<b>2,594</b>	<b>(187)</b>	<b>15,650</b>	<b>36,662</b>
全面虧損					
年內虧損	-	-	-	(2,599)	(2,599)
其他全面虧損					
貨幣換算差額	-	-	(67)	-	(67)
年內全面虧損總額	-	-	(67)	(2,599)	(2,666)
於二零二零年十二月三十一日 的結餘	<b>18,605</b>	<b>2,594</b>	<b>(254)</b>	<b>13,051</b>	<b>33,996</b>

## 綜合財務報表附註

### 26 貿易及其他應付款項以及復原成本撥備

	二零二零年 十二月三十一日 千新元	二零一九年 十二月三十一日 千新元 (經重列)	二零一九年 一月一日 千新元 (經重列)
<b>非流動</b>			
復原成本撥備	83	72	72
<b>流動</b>			
貿易應付款項	1,044	1,022	1,109
其他應付款項及應計費用			
— 應計費用	1,530	864	777
— 其他	104	210	870
	2,678	2,096	2,756
<b>總計</b>	<b>2,761</b>	<b>2,168</b>	<b>2,828</b>

貿易應付款項按發票日期進行之賬齡分析如下：

	二零二零年 十二月三十一日 千新元	二零一九年 十二月三十一日 千新元 (經重列)	二零一九年 一月一日 千新元 (經重列)
0至30日	426	368	334
31至60日	269	270	402
61至90日	140	143	144
超過90日	209	241	229
	1,044	1,022	1,109

由於期限較短，貿易及其他應付款項的賬面值與其公平值相若。

本集團貿易及其他應付款項以下列貨幣列值：

	二零二零年 十二月三十一日 千新元	二零一九年 十二月三十一日 千新元 (經重列)	二零一九年 一月一日 千新元 (經重列)
美元	62	13	384
新元	1,936	1,106	2,162
人民幣	142	—	—
馬來西亞令吉	461	977	210
港元	77	—	—
	2,678	2,096	2,756



## 綜合財務報表附註

### 27 借款

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元
銀行貸款	67	222
其他銀行融資	847	1,453
<b>借款總額</b>	<b>914</b>	<b>1,675</b>
其中		
流動負債	693	827
非流動負債	221	848
	<b>914</b>	<b>1,675</b>

本集團應償還的銀行貸款的還款計劃如下：

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元
一年內	67	222
一至兩年	-	-
兩至五年	-	-
	<b>67</b>	<b>222</b>

本集團其他銀行融資的還款計劃如下：

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元
一年內	626	605
一至兩年	221	626
兩至五年	-	222
	<b>847</b>	<b>1,453</b>

## 綜合財務報表附註

### 27 借款(續)

平均實際年利率載列如下：

	二零二零年	二零一九年
銀行貸款	4.02%	4.71%
其他銀行融資	3.23%	3.42%

本集團借款的賬面值與其公平值相若，且以新元列值。

其他銀行融資指截至二零一九年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度本集團與銀行就收購機械所訂立的融資安排。

銀行貸款由本公司提供的公司擔保、已抵押銀行存款712,000新元(二零一九年：711,000新元)及本集團持有於二零二零年十二月三十一日的總賬面值為6,662,000新元(二零一九年：6,900,000新元)的位於12 Tuas Link 1 Singapore 638595及位於15 Tuas South Street 1 Singapore 638064的兩項物業的合法抵押作抵押，而其他銀行融資則由機械作抵押。

除上述情況外，本集團須遵守銀行實施的若干限制性財務契約。

### 28 現金流量資料

#### (a) 經營活動所產生現金

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元 (經重列)
除所得稅前虧損	(2,712)	(121)
經調整：		
無形資產攤銷(附註10)	10	1
物業、廠房及設備及使用權資產折舊開支(附註10)	2,095	1,989
財務成本(附註12)	97	92
財務收入(附註12)	(153)	(197)
出售物業、廠房及設備虧損(附註9)	1	-
存貨撥備	281	-
未變現匯兌收益	(23)	(56)
營運資金變動前經營(虧損)/溢利	(404)	1,708
營運資金變動：		
—存貨	793	(414)
—貿易及其他應收款項	(268)	448
—貿易及其他應付款項	582	(660)
—應付一名董事款項	(60)	(440)
經營活動所產生現金	643	642

# 綜合財務報表附註

## 28 現金流量資料 (續)

### (b) 融資活動產生的負債

	銀行貸款 千新元	其他銀行融資 千新元	租賃負債 千新元
於二零一八年十二月三十一日	371	384	–
於採納國際財務報告準則第16號後確認	–	–	863
於二零一九年一月一日	371	384	863
添置 (附註(i))	–	1,482	–
現金流量 – 本金部分	(149)	(413)	(71)
現金流量 – 利息部分	(14)	(39)	(39)
利息開支 (附註12)	14	39	39
於二零一九年十二月三十一日	222	1,453	792
添置 (附註17(i))	–	–	292
現金流量 – 本金部分	(155)	(606)	(83)
現金流量 – 利息部分	(8)	(37)	(41)
利息開支 (附註12)	8	37	41
於二零二零年十二月三十一日			
融資活動產生的負債	67	847	1,001

附註：

(i) 於二零一九年根據其他銀行融資安排以1,482,000新元購買機械為非現金交易。

## 29 關聯方交易

### (a) 名稱及與關聯方關係

於作出財務及經營決策時，倘一方有能力直接或間接控制、共同控制另一方或對另一方施加重大影響（反之亦然），則雙方被視為存在關聯關係。關聯方可為個人（即主要管理層人員、高持股量股東及／或彼等的近親成員）或其他實體，並包括受本集團關聯方個人重大影響的實體。倘各方受共同控制，則亦被視為存在關聯關係。

# 綜合財務報表附註

## 29 關聯方交易 (續)

### (a) 名稱及與關聯方關係 (續)

本公司董事認為下列各方／公司為於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度與本集團存在交易或結餘的關聯方：

關聯方姓名	與本集團關係
卓先生	董事 (二零一九年：董事)
卓夫人	卓先生的配偶 (二零一九年：董事)
卓維賢先生	卓先生之子 (二零一九年：董事之子)
Toe Yun Xu女士	卓先生之女 (二零一九年：董事之女)
Toh Yun Han女士	卓先生之女 (二零一九年：董事之女)

除綜合財務報表其他部分所披露者外，本集團於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度有以下關聯方交易。

### (b) 與關聯方的交易

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元
應付或已付薪酬予 — 為本集團提供服務之董事的子女	203	203

### (c) 與董事之交易

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元 (經重列)
向董事還款	(60)	(440)

### (d) 主要管理層薪酬

本集團之執行董事被視為主要管理層。主要管理層薪酬之詳情披露於綜合財務報表附註31(a)。

# 綜合財務報表附註

## 30 本公司財務狀況表及儲備變動

### 本公司財務狀況表

	附註	於二零二零年 十二月三十一日 千新元	於二零一九年 十二月三十一日 千新元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
使用權資產		282	–
於附屬公司的投資	15	44,915	44,915
		<b>45,197</b>	44,915
<b>流動資產</b>			
應收附屬公司款項		4,833	3,193
預付款項		32	26
短期銀行存款		9,568	11,780
現金及現金等價物		349	529
		<b>14,782</b>	15,528
<b>總資產</b>		<b>59,979</b>	60,443
<b>權益</b>			
<b>本公司擁有人應佔權益</b>			
股本		1,695	1,695
儲備	(a)	63,498	63,498
累計虧損	(a)	(5,727)	(4,879)
<b>總權益</b>		<b>59,466</b>	60,314
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		170	–
<b>流動負債</b>			
應計費用		230	129
租賃負債		113	–
		<b>343</b>	129
<b>總負債</b>		<b>513</b>	129
<b>總權益及負債</b>		<b>59,979</b>	60,443

本公司財務狀況表已經董事會於二零二一年十二月八日批准刊發，並由以下董事代表簽署。

Li Thet  
董事

卓仲福  
董事

# 綜合財務報表附註

## 30 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

附註(a): 本公司儲備變動

	股份溢價 千新元	實繳盈餘 千新元	累計虧損 千新元	總計 千新元
於二零一九年一月一日的結餘	18,605	44,893	(4,289)	59,209
全面虧損總額				
年內虧損	-	-	(590)	(590)
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日的結餘	<b>18,605</b>	<b>44,893</b>	<b>(4,879)</b>	<b>58,619</b>
全面虧損總額				
年內虧損	-	-	(848)	(848)
於二零二零年十二月三十一日的結餘	<b>18,605</b>	<b>44,893</b>	<b>(5,727)</b>	<b>57,771</b>

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本公司擁有分為2,000,000,000股每股面值0.01港元的20,000,000港元法定股本。

# 綜合財務報表附註

## 31 董事利益及權益

### (a) 董事薪酬

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，董事薪酬載列如下：

	袍金 千新元	薪金 千新元	其他津貼 及實物利益 千新元	酌情花紅 千新元	定額供款 退休金成本 千新元	就董事有關 本公司或 其附屬公司 的事務管理 的其他服務 而已付或 應收的酬金 千新元	總計 千新元
<b>截至二零二零年</b>							
<b>十二月三十一日止年度</b>							
<i>執行董事</i>							
Li先生(主席)(附註(iv))	-	155	-	-	2	-	157
卓先生(行政總裁)(附註(iii))	-	299	-	200	17	-	516
卓夫人(附註(i))	-	217	-	100	13	-	330
Lim Siew Choo女士(附註(ii))	-	23	-	-	3	-	26
<i>獨立非執行董事</i>							
鮑小豐先生	21	-	-	-	-	-	21
吳鴻揮先生(附註(iii))	6	-	-	-	-	-	6
龐錦強教授(附註(iii))	6	-	-	-	-	-	6
劉振豪先生(附註(v))	31	-	-	-	-	-	31
黃保強先生(附註(vi))	16	-	-	-	-	-	16
	<b>80</b>	<b>694</b>	<b>-</b>	<b>300</b>	<b>35</b>	<b>-</b>	<b>1,109</b>
<b>截至二零一九年</b>							
<b>十二月三十一日止年度</b>							
<i>執行董事</i>							
卓先生(主席兼行政總裁)	-	330	-	-	18	-	348
卓夫人	-	250	-	-	14	-	264
Lim Siew Choo女士	-	22	-	-	3	-	25
<i>獨立非執行董事</i>							
鮑小豐先生	21	-	-	-	-	-	21
吳鴻揮先生	21	-	-	-	-	-	21
龐錦強教授	21	-	-	-	-	-	21
	<b>63</b>	<b>602</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>35</b>	<b>-</b>	<b>700</b>



# 綜合財務報表附註

## 31 董事利益及權益 (續)

### (a) 董事薪酬 (續)

附註：

- (i) 卓夫人及Lim Siew Choo女士於二零二零年四月八日辭任本公司執行董事。
- (ii) 吳鴻揮先生及龐錦強教授於二零二零年四月八日辭任本公司獨立非執行董事。
- (iii) 卓先生於二零二零年四月八日不再擔任董事會主席。
- (iv) Li先生於二零二零年四月八日獲委任為執行董事兼主席。
- (v) 黃保強先生及劉振豪先生於二零二零年四月八日獲委任為本公司獨立非執行董事。

於有關年度，概無董事放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

上述所列薪酬指該等董事以彼等作為本公司或經營附屬公司僱員的身份自本集團已收取的薪酬，於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度各年，概無任何董事已放棄及同意放棄任何薪酬。

### (b) 董事的退休福利及終止福利

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無就任何董事有關本公司或其附屬公司的事務管理的其他服務而已付或應收的退休福利 (二零一九年：無)。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無就董事提前終止委聘而獲支付任何補償 (二零一九年：無)。

### (c) 就獲提供董事服務向第三方提供的代價

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無就董事出任本公司董事而向董事的任何前僱主支付任何款項 (二零一九年：無)。

### (d) 有關以董事、董事控制的法團及其關連實體為受益人的貸款、類似貸款及其他交易的資料

除附註29所披露者外，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團概無以董事、董事控制的法團及其關連實體為受益人而訂立任何其他貸款、類似貸款及其他交易 (二零一九年：無)。

### (e) 董事於交易、安排或合約中的重大權益

除附註29所披露者外，於年末或於截至二零二零年十二月三十一日止年度任何時間並無存續本集團訂立之就本集團業務而言屬重大而本公司董事直接或間接於其擁有重大權益之交易、安排及合約 (二零一九年：無)。

## 財務資料概要

摘錄自己出版的綜合財務報表，本集團過去五個財政年度的業績及資產與負債概要如下：

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元 (經重列)	二零一八年 千新元 (經重列)	二零一七年 千新元	二零一六年 千新元
收益	10,342	9,609	19,848	20,791	12,598
銷售成本	(8,904)	(7,518)	(11,830)	(12,215)	(8,561)
<b>毛利</b>	<b>1,438</b>	2,091	8,018	8,576	4,037
其他收入	35	53	55	92	115
其他收益／(虧損)，淨額	17	(1)	(38)	(100)	254
銷售及分銷開支	(197)	(184)	(209)	(244)	(212)
行政開支	(3,475)	(2,185)	(5,378)	(1,823)	(1,530)
一款移動遊戲的研發開支	(586)	–	–	–	–
<b>經營(虧損)／溢利</b>	<b>(2,768)</b>	(226)	2,448	6,501	2,664
財務收入	153	197	59	–	1
財務成本	(97)	(92)	(50)	(39)	(61)
<b>財務收入／(成本)，淨額</b>	<b>56</b>	105	9	(39)	(60)
<b>除所得稅前(虧損)／溢利</b>	<b>(2,712)</b>	(121)	2,457	6,462	2,604
所得稅(抵免)／開支	113	(279)	(1,041)	(324)	(360)
<b>本公司擁有人應佔年內(虧損)／溢利</b>	<b>(2,599)</b>	(400)	1,416	6,138	2,244
<b>其他全面(虧損)／收入</b>					
其後可能重新分類至損益之項目：					
貨幣換算差額	(67)	1	(20)	15	39
<b>本公司擁有人應佔年內全面(虧損)／收入總額</b>	<b>(2,666)</b>	(399)	1,396	6,153	2,283

## 財務資料概要

	二零二零年 千新元	二零一九年 千新元 (經重列)	二零一八年 千新元 (經重列)	二零一七年 千新元	二零一六年 千新元
<b>資產及負債</b>					
非流動資產	14,969	16,437	15,327	13,969	10,253
流動資產	26,737	28,145	29,694	13,555	13,567
<b>總資產</b>	<b>41,706</b>	44,582	45,021	27,524	23,820
非流動負債	2,363	3,051	1,440	1,058	1,183
流動負債	3,652	3,174	4,564	9,145	4,681
<b>總負債</b>	<b>6,015</b>	6,225	6,004	10,203	5,864
<b>總權益</b>	<b>35,691</b>	38,357	39,017	17,321	17,956

附註1： 上述概要並不構成經審核綜合財務報表之一部分。

附註2： 由於採納國際財務報告準則第16號租賃，自二零一九年一月一日起，本集團已變更其有關承租人會計模式的會計政策。根據該準則的過渡條文，會計政策變動獲採納的方式為透過期初結餘調整以確認於二零一九年一月一日的使用權資產及租賃負債。於初步確認該等資產及負債後，本集團（作為承租人）須確認租賃負債未償還結餘產生的累計利息開支以及使用權資產折舊，而非過往以直線基準確認租期內經營租賃產生的租賃開支的政策。早於二零一九年的數字根據該等年度的適用政策呈列。