



馬鞍山鋼鐵股份有限公司
Maanshan Iron & Steel Company Limited

(在中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)

(股票代號：00323)

敬啟者：

茲提述本公司於2022年2月9日向股東發出的通函(「通函」)，本函件構成其中的一部分。除文意另有所指外，本函件中所使用的詞語與通函內所定義者具有相同涵義。

吾等已獲董事會委任就限制性股票激勵計劃、考核管理辦法及建議授予向閣下提供意見。新百利融資有限公司已獲委任為獨立財務顧問，就此方面向閣下及吾等就向關連人士授予首次授予項下的限制性A股股票提供意見。其意見詳情連同其達致該等意見經考慮的主要因素及理由，載於通函第48頁至第64頁，其他資料載於通函附錄。

經考慮若干因素，包括限制性股票激勵計劃的條款及新百利融資有限公司的意見，吾等認為(i)限制性股票激勵計劃、考核管理辦法及建議授予的條款乃一般商業條款並屬公平合理；及(ii)限制性股票激勵計劃、考核管理辦法及建議授予乃於本集團一般及日常業務中進行，符合本公司及股東之整體利益。因此，吾等建議閣下贊成將於臨時股東大會及H股類別股東大會上提呈之相關決議案。

此致

列位獨立股東 台照

獨立董事委員會

張春霞

朱少芳

王先柱

謹啟

2022年2月9日



馬鞍山鋼鐵股份有限公司
Maanshan Iron & Steel Company Limited

(在中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)

(股票代號：00323)

敬啟者：

茲提述本公司於 2022 年 2 月 9 日向股東發出的通函（「通函」），本函件構成其中的一部分。除文意另有所指外，本函件中所使用的詞語與通函內所定義者具有相同涵義。

吾等已獲董事會委任就限制性股票激勵計劃、考核管理辦法及建議授予向閣下提供意見。新百利融資有限公司已獲委任為獨立財務顧問，就此方面向閣下及吾等就向關連人士授予首次授予項下的限制性 A 股股票提供意見。其意見詳情連同其達致該等意見經考慮的主要因素及理由，載於通函第 48 頁至第 64 頁，其他資料載於通函附錄。

經考慮若干因素，包括限制性股票激勵計劃的條款及新百利融資有限公司的意見，吾等認為(i)限制性股票激勵計劃、考核管理辦法及建議授予的條款乃一般商業條款並屬公平合理；及(ii)限制性股票激勵計劃、考核管理辦法及建議授予乃於本集團一般及日常業務中進行，符合本公司及股東之整體利益。因此，吾等建議閣下贊成將於臨時股東大會及 H 股類別股東大會上提呈之相關決議案。

此致

列位獨立股東 台照

獨立董事委員會

張春霞 朱少芳 王先柱
謹啟

2022年2月9日



馬鞍山鋼鐵股份有限公司
Maanshan Iron & Steel Company Limited

(在中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)

(股票代號：00323)

敬啟者：

茲提述本公司於2022年2月9日向股東發出的通函(「通函」)，本函件構成其中的一部分。除文意另有所指外，本函件中所使用的詞語與通函內所定義者具有相同涵義。

吾等已獲董事會委任就限制性股票激勵計劃、考核管理辦法及建議授予向閣下提供意見。新百利融資有限公司已獲委任為獨立財務顧問，就此方面向閣下及吾等就向關連人士授予首次授予項下的限制性A股股票提供意見。其意見詳情連同其達致該等意見經考慮的主要因素及理由，載於通函第48頁至第64頁，其他資料載於通函附錄。

經考慮若干因素，包括限制性股票激勵計劃的條款及新百利融資有限公司的意見，吾等認為(i)限制性股票激勵計劃、考核管理辦法及建議授予的條款乃一般商業條款並屬公平合理；及(ii)限制性股票激勵計劃、考核管理辦法及建議授予乃於本集團一般及日常業務中進行，符合本公司及股東之整體利益。因此，吾等建議閣下贊成將於臨時股東大會及H股類別股東大會上提呈之相關決議案。

此致

列位獨立股東 台照

獨立董事委員會

張春霞

朱少芳
謹啟

王先柱

2022年2月9日