

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



澳門博彩控股有限公司 SJM HOLDINGS LIMITED

於香港註冊成立的有限責任公司

股份代號：880

截至2021年12月31日止年度 全年業績公告

澳門博彩控股有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）謹此公佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）之經審核綜合全年業績如下。

財務摘要

	截至12月31日止年度		增幅／ (減幅)
	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元	
博彩淨收益	9,608	7,304	31.5%
酒店、餐飲、零售、租賃及其他收入	592	359	64.7%
經調整EBITDA*	(1,581)	(2,089)	24.3%
本公司擁有人應佔虧損	(4,144)	(3,025)	(37.0%)
每股虧損			
— 基本	(72.9)港仙	(53.3)港仙	(36.8%)
— 攤薄	(72.9)港仙	(53.3)港仙	(36.8%)

* 經調整EBITDA指經調整非控股權益後及未計利息收支、稅項、折舊及攤銷、捐款、出售／撤銷物業及設備的虧損、以股份支付的款項、銀行貸款的銀行費用、提前償還銀行貸款的收益、終止確認銀行貸款的虧損、轉批給費收入及開業前開支前盈利或虧損。

建議末期股息

董事會不建議派發截至2021年12月31日止年度之任何末期股息(2020年：無)。

營運摘要

- 本公司之附屬公司澳娛綜合度假股份有限公司(「澳娛綜合」)於2021年的博彩淨收益為96.08億港元，而2020年則為73.04億港元。
- 本集團的經調整EBITDA為負15.81億港元，而2020年則為負20.89億港元。
- 本公司擁有人應佔虧損為41.44億港元，而2020年則為虧損30.25億港元。
- 澳娛綜合佔澳門整體博彩毛收益之12.3%，當中包括佔中場賭枱博彩收益之16.3%及佔貴賓博彩收益之4.9%。
- 本集團位於路氹的上葡京綜合度假村已於2021年7月30日開業。在開業初期，度假村提供豪華酒店客房和套房、高級和休閒餐飲、博彩、康體和水療設施及活動場地。於2021年12月31日，上葡京之總投資成本為382億港元。截至2021年12月31日止年度產生之開業前開支為10.27億港元。
- 上葡京之毛收益為3.7億港元，包括博彩毛收益2億港元及非博彩收益1.7億港元。經調整開業前開支10.27億港元後，經調整物業EBITDA為負4.23億港元。
- 新葡京之毛收益為23.22億港元，包括博彩毛收益21.52億港元及非博彩收益1.7億港元，2020年則錄得博彩毛收益20.67億港元及非博彩收益1.11億港元，另其經調整物業EBITDA為負5.22億港元，2020年則為負10.06億港元。
- 上葡京綜合度假村的入住率為48.7%，平均房租為914港元。
- 新葡京酒店全年的入住率增加40.9%至58.8%，平均房租則減少56.2%至706港元。

融資摘要

- 本集團於2021年12月31日錄得現金、銀行結餘、短期銀行存款及已抵押銀行存款為33.48億港元，債項則為225.74億港元。截至2021年12月31日，本集團的循環信貸融資為100億港元，當中13億港元尚未提取。
- 於2022年2月28日，本集團延長其銀團貸款融資(原包含150億港元定期貸款及100億港元循環信貸，其中133億港元尚未償還)之到期日至2023年2月28日。本集團預期於下個季度內完成該等融資之再融資工作。

綜合損益及其他全面收益表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
博彩、酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務收益		<u>10,076.0</u>	<u>7,506.7</u>
博彩收益	4	9,607.9	7,304.2
特別博彩稅、特別徵費及博彩溢價金		<u>(4,185.8)</u>	<u>(3,368.2)</u>
		5,422.1	3,936.0
酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務收入		468.1	202.5
酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務的銷售及服務成本		(336.6)	(204.1)
其他收入、收益及虧損		124.0	156.9
市場推廣及宣傳開支		(1,147.3)	(124.7)
經營及行政開支		(8,376.8)	(7,103.8)
融資成本	5	(343.3)	(31.7)
應佔一間聯營公司溢利		8.1	11.7
應佔一間合資企業溢利		<u>5.0</u>	<u>4.8</u>
除稅前虧損	6	(4,176.7)	(3,152.4)
稅項	7	<u>(21.4)</u>	<u>(22.5)</u>
年度虧損		(4,198.1)	(3,174.9)
其他全面支出：			
不會重新分類至損益之項目：			
指定為按公平值列入其他全面收益的股本工具			
投資之公平值變動		<u>(73.3)</u>	<u>(313.7)</u>
年度全面支出總額		<u>(4,271.4)</u>	<u>(3,488.6)</u>
應佔年度虧損			
— 本公司擁有人		(4,143.7)	(3,024.9)
— 非控股權益		<u>(54.4)</u>	<u>(150.0)</u>
		<u>(4,198.1)</u>	<u>(3,174.9)</u>
應佔年度全面支出總額			
— 本公司擁有人		(4,217.0)	(3,338.6)
— 非控股權益		<u>(54.4)</u>	<u>(150.0)</u>
		<u>(4,271.4)</u>	<u>(3,488.6)</u>
每股虧損			
— 基本	9	<u>(72.9) 港仙</u>	<u>(53.3) 港仙</u>
— 攤薄	9	<u>(72.9) 港仙</u>	<u>(53.3) 港仙</u>

綜合財務狀況表
於2021年12月31日

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
非流動資產			
物業及設備		40,954.1	39,559.0
使用權資產		2,994.9	3,353.4
無形資產		43.9	131.7
藝術品及鑽石		281.3	281.3
於一間聯營公司的權益		353.5	347.7
於一間合資企業的權益		144.8	139.8
指定為按公平值列入其他全面收益 的股本工具投資		481.1	554.4
其他資產		426.8	1,161.7
已抵押銀行存款		—	145.6
		45,680.4	45,674.6
流動資產			
存貨		151.3	121.7
應收貿易及其他款項	10	726.1	798.0
已抵押銀行存款		147.0	1.4
短期銀行存款		177.2	818.2
銀行結餘及現金		3,024.2	5,307.6
		4,225.8	7,046.9
流動負債			
應付貿易及其他款項	11	5,517.8	7,730.8
應付稅項		21.8	37.2
銀行貸款—一年內到期		13,185.9	5,272.2
租賃負債		344.0	256.4
		19,069.5	13,296.6
流動負債淨值		(14,843.7)	(6,249.7)
資產總值減流動負債		30,836.7	39,424.9

綜合財務狀況表(續)

於2021年12月31日

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
非流動負債		
應付其他款項	87.6	66.7
銀行貸款—一年後到期	—	13,514.9
無抵押票據	9,388.0	—
租賃負債	639.9	929.6
應付一間附屬公司非控股權益款項	305.6	263.3
遞延稅項	10.5	10.5
	<u>10,431.6</u>	<u>14,785.0</u>
資產淨值	<u>20,405.1</u>	<u>24,639.9</u>
股本及儲備		
股本	11,479.3	11,435.5
儲備	<u>8,864.2</u>	<u>13,092.6</u>
本公司擁有人應佔權益	20,343.5	24,528.1
非控股權益	<u>61.6</u>	<u>111.8</u>
總權益	<u>20,405.1</u>	<u>24,639.9</u>

綜合財務報表附註

1. 公司資料

本公司為一間於香港註冊成立的公眾有限公司，並作為一間投資控股公司。本公司的普通股於香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）主板上市。其附屬公司主要業務在中華人民共和國澳門特別行政區（「**澳門特區**」）發展與經營娛樂場及相關設施以及酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務。其最終控股公司為澳門旅遊娛樂股份有限公司，該公司於澳門特區成立。本公司的註冊辦事處及主要營業地點為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈18樓。

綜合財務報表以港元（「**港元**」）呈列，港元亦為本公司之功能貨幣。

2. 編製基準

綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製，惟若干金融工具按於各報告期末的公平值計算除外。綜合財務報表亦已根據香港會計師公會（「**香港會計師公會**」）頒佈的香港財務報告準則（「**香港財務報告準則**」）編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則（「**上市規則**」）以及香港公司條例規定之適當披露事項。

2.1 應用經修訂香港財務報告準則

於本年度強制生效的經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團已就編製綜合財務報表首次應用香港會計師公會頒佈的下列經修訂香港財務報告準則，有關修訂於2021年1月1日或之後開始的年度期間強制生效：

香港財務報告準則第9號（修訂）、香港會計準則 利率基準改革—第2階段
第39號（修訂）、香港財務報告準則第7號
（修訂）、香港財務報告準則第4號（修訂）及
香港財務報告準則第16號（修訂）

此外，本集團已提早應用香港財務報告準則第16號（修訂）2021年6月30日後Covid-19相關租金減免。

2. 編製基準(續)

2.1 應用經修訂香港財務報告準則(續)

提早應用香港財務報告準則第16號(修訂)2021年6月30日後COVID-19相關租金減免的影響

本集團已於本年度提前應用該修訂。修訂延長香港財務報告準則第16號租賃(「香港財務報告準則第16號」)第46A段之實際權宜方法期限一年，致使其適用於任何租賃付款扣減僅影響原於2022年6月30日或之前到期之款項的租金減免，前提為符合應用實際權宜方法之其他條件。

應用該修訂對2021年1月1日的年初保留溢利並無影響。本集團受惠於娛樂場物業、商業物業及汽車若干租賃的6至12個月租賃付款豁免。本集團已終止確認因寬免租賃付款(分別採用該等租賃最初適用的折現率)而消除的部分租賃負債，導致租賃負債減少4,760萬港元，並已於本年度的損益內確認為可變租賃付款。

2. 編製基準(續)

2.2 已頒佈惟尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並未提前應用下列已頒佈惟尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂 ²
香港財務報告準則第3號(修訂)	概念框架的提述 ¹
香港財務報告準則第10號(修訂) 及香港會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合資企業之間的 資產銷售或貢獻 ³
香港會計準則第1號(修訂)	負債分類為流動或非流動以及香港詮釋 第5號(2020年)之有關修訂 ²
香港會計準則第1號及香港財務報 告準則實務報告第2號(修訂)	會計政策之披露 ²
香港會計準則第8號(修訂)	會計估計的定義 ²
香港會計準則第12號(修訂)	產生自單一交易的資產及負債相關延遞稅項 ²
香港會計準則第16號(修訂)	物業、廠房及設備—擬定用途前所得款項 ¹
香港會計準則第37號(修訂)	繁重合約—履行合約的成本 ¹
香港財務報告準則(修訂)	香港財務報告準則2018年至2020年週期之年度 改進 ¹

¹ 於2022年1月1日或之後開始之年度期間生效。

² 於2023年1月1日或之後開始之年度期間生效。

³ 於待定日期或之後開始之年度期間生效。

本公司董事預期應用若干新訂及經修訂香港財務報告準則對本集團的財務狀況及表現及／或綜合財務報表所載的披露資料將有影響。

3. 經營分部

本集團現分為兩個報告分部—博彩業務及酒店、餐飲、零售及租賃業務。該兩個報告分部主要業務如下：

- (i) 博彩業務 — 經營娛樂場及相關設施
- (ii) 酒店、餐飲、零售及租賃業務 — 經營酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務

報告分部的報告形式與提供予主要營運決策者(「**主要營運決策者**」)的內部報告形式一致。主要營運決策者負責分配資源及評估報告分部表現，視為作出策略決定的高級管理層組別。

主要營運決策者定期以貴賓博彩業務、中場賭枱博彩業務、角子機及其他博彩業務分析博彩業務，並整體審閱相關收益及經營業績，以分配資源及評估表現。酒店、餐飲、零售及租賃業務方面，主要營運決策者按個別酒店定期審閱表現。就香港財務報告準則第8號項下的分部呈報而言，本集團具有類似經濟特質的酒店的財務資料已滙集為單一報告分部「酒店、餐飲、零售及租賃業務」。

3. 經營分部(續)

有關該等業務的分部資料呈列如下：

(a) 本集團報告分部收益及業績之分析如下：

	分部收益		分部業績	
	2021年 百萬元	2020年 百萬元	2021年 百萬元	2020年 百萬元
博彩業務 於特定時間確認	<u>9,607.9</u>	<u>7,304.2</u>	<u>(3,305.8)</u>	<u>(2,608.8)</u>
酒店、餐飲、零售及租賃業務				
—對外銷售				
餐飲及零售業務				
於特定時間確認	268.0	164.5		
酒店業務				
於一段時間確認	124.5	38.0		
租賃業務				
來自經營租賃之收益	<u>75.6</u>	<u>—</u>		
	<u>468.1</u>	<u>202.5</u>		
—分部間銷售				
餐飲及零售業務				
於特定時間確認	36.4	28.0		
酒店業務				
於一段時間確認	<u>18.8</u>	<u>32.2</u>		
	<u>55.2</u>	<u>60.2</u>		
	523.3	262.7	(729.5)	(475.7)
對銷	<u>(55.2)</u>	<u>(60.2)</u>		
	<u>468.1</u>	<u>202.5</u>		
總計：				
來自客戶合約之收益：				
於特定時間確認	9,875.9	7,468.7		
於一段時間確認	<u>124.5</u>	<u>38.0</u>		
	10,000.4	7,506.7		
來自經營租賃之收益：				
固定租賃付款	<u>75.6</u>	<u>—</u>		
	<u>10,076.0</u>	<u>7,506.7</u>		
			<u>(4,035.3)</u>	<u>(3,084.5)</u>
分部業績與除稅前虧損的對賬：				
未分配企業收入			8.2	73.9
未分配企業開支			(162.7)	(158.3)
應佔一間聯營公司溢利			8.1	11.7
應佔一間合資企業溢利			<u>5.0</u>	<u>4.8</u>
除稅前虧損			<u>(4,176.7)</u>	<u>(3,152.4)</u>

3. 經營分部(續)

(a) 本集團報告分部收益及業績之分析如下：(續)

分部業績指在未分配企業收支及應佔一間聯營公司／一間合資企業溢利前各分部所得的除稅前虧損。此乃向主要營運決策者就資源分配及表現評估方面呈報的資料。

分部間銷售乃按雙方彼此協定的價格計算。

(b) 本集團報告分部資產及負債之分析如下：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
資產		
分部資產		
— 博彩業務	30,145.0	7,611.4
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	<u>9,105.4</u>	<u>4,118.5</u>
	39,250.4	11,729.9
於一間聯營公司的權益	353.5	347.7
於一間合資企業的權益	144.8	139.8
未分配銀行存款、銀行結餘及現金	221.5	2,051.7
其他未分配資產	<u>9,936.0</u>	<u>38,452.4</u>
本集團總計	<u>49,906.2</u>	<u>52,721.5</u>
負債		
銀行貸款		
— 博彩業務	12,958.0	18,632.0
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	227.9	55.0
— 未分配企業銀行貸款	<u>—</u>	<u>100.1</u>
	13,185.9	18,787.1
無抵押票據		
— 博彩業務	<u>9,388.0</u>	<u>—</u>
其他分部負債		
— 博彩業務	3,261.1	5,427.4
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	<u>651.8</u>	<u>441.3</u>
	3,912.9	5,868.7
分部負債總計	26,486.8	24,655.8
未分配負債	<u>3,014.3</u>	<u>3,425.8</u>
本集團總計	<u>29,501.1</u>	<u>28,081.6</u>

3. 經營分部(續)

(b) 本集團報告分部資產及負債之分析如下：(續)

為監察分部表現及於分部間分配資源：

(i) 其他未分配資產主要包括若干物業及設備、若干使用權資產、若干購買物業及設備的按金、藝術品及鑽石、應收一間聯營公司／一間合資企業／一間參股公司款項以及指定為按公平值列入其他全面收益的股本工具投資。

(ii) 未分配負債主要包括若干應付建築款項及應付一間附屬公司非控股權益款項。

(iii) 所有資產被分配至報告分部，惟於一間聯營公司／一間合資企業的權益、未分配銀行存款、銀行結餘及現金以及於上文(i)所述者除外。

(iv) 所有負債被分配至報告分部，惟於上文(ii)所述之有關分部未分佔的負債除外。

(c) 本集團其他分部資料

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
添置非流動資產 (金融工具除外)		
— 博彩業務	48.4	1,272.7
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	4.4	12.8
— 企業層面*	<u>1,478.5</u>	<u>4,933.7</u>
	<u>1,531.3</u>	<u>6,219.2</u>
折舊及攤銷		
— 博彩業務	796.5	734.7
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	395.4	224.7
— 企業層面	<u>64.3</u>	<u>40.8</u>
	<u>1,256.2</u>	<u>1,000.2</u>
出售／撇銷物業及設備的(收益)虧損		
— 博彩業務	(0.1)	1.0
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	0.1	0.2
— 企業層面	<u>0.1</u>	<u>0.1</u>
	<u>0.1</u>	<u>1.3</u>

* 金額包括本公司董事認為不能劃分為獨立分部之若干物業及設備、若干使用權資產及若干購買物業及設備的按金。

3. 經營分部(續)

(c) 本集團其他分部資料(續)

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
以股份支付的款項		
— 博彩業務	<u>—</u>	<u>1.6</u>
融資成本		
— 博彩業務	321.4	16.3
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	9.0	4.7
— 企業層面	<u>12.9</u>	<u>10.7</u>
	<u>343.3</u>	<u>31.7</u>
利息收入		
— 博彩業務	5.6	48.1
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	—	1.2
— 企業層面	<u>3.8</u>	<u>67.0</u>
	<u>9.4</u>	<u>116.3</u>

於各個報告期內的所有收益均來自澳門特區客戶，且近乎所有本集團非流動資產(金融工具除外)均位於澳門特區。本集團並無單一客戶於報告期內佔總收益超過10%。

4. 博彩收益

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
來自以下項目的博彩收益		
— 貴賓博彩業務	1,359.2	2,037.1
— 中場賭枱博彩業務	8,472.1	5,858.8
— 角子機及其他博彩業務	<u>537.1</u>	<u>379.3</u>
	10,368.4	8,275.2
減：佣金及獎勵	<u>(760.5)</u>	<u>(971.0)</u>
	<u><u>9,607.9</u></u>	<u><u>7,304.2</u></u>

5. 融資成本

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
以下項目產生的利息支出		
— 無抵押票據	385.4	—
— 銀行貸款	244.1	509.4
— 租賃負債	28.1	30.1
應付一間附屬公司非控股權益款項的推算利息	<u>7.3</u>	<u>5.2</u>
	664.9	544.7
減：資本化金額	<u>(321.6)</u>	<u>(513.0)</u>
	<u><u>343.3</u></u>	<u><u>31.7</u></u>

6. 除稅前虧損

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
除稅前虧損已扣除以下項目：		
董事酬金		
— 袍金、薪酬、花紅及其他福利	72.7	81.5
— 以股份支付的款項	—	1.6
	<u>72.7</u>	<u>83.1</u>
減：資本化金額	<u>(9.7)</u>	<u>(11.1)</u>
	<u>63.0</u>	<u>72.0</u>
其他員工退休金計劃供款	213.3	204.2
減：沒收供款	<u>(17.0)</u>	<u>(9.8)</u>
	<u>196.3</u>	<u>194.4</u>
其他員工成本	<u>5,883.1</u>	<u>5,202.3</u>
員工福利總成本	<u>6,142.4</u>	<u>5,468.7</u>
核數師酬金	15.2	17.0
無形資產攤銷(包括於經營及行政開支)	87.8	65.9
物業及設備折舊	770.9	547.0
使用權資產折舊	397.5	387.3
解除確認一筆銀行貸款的虧損	0.5	—
出售／撤銷物業及設備的虧損	0.1	1.3
並已計入以下項目：		
銀行利息收入	9.4	116.3
COVID-19相關租金減免(附註)	47.6	148.1
股息收入	3.0	2.0
提前償還一筆銀行貸款的收益	67.5	—
修改銀行貸款的收益	<u>—</u>	<u>2.0</u>

附註：為防止COVID-19的傳播，本集團不得不暫停其娛樂場營運。截至2021年12月31日止年度，有關娛樂場物業、商業物業及汽車出租人為本集團提供租金優惠，於6至12個月內減免15%至76%。因COVID-19疫情的直接後果產生的租金優惠符合香港財務報告準則第16.46B號的所有條件，故本集團已採用可行權宜方法不評估該等變動是否構成租賃修改。因出租人就相關租賃寬免或豁免4,760萬港元而對租賃付款變動的影響已確認為負可變租賃付款。

7. 稅項

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
澳門特區所得補充稅(「補充稅」)		
— 即期稅項	21.9	22.5
— 過往年度(超額撥備)撥備不足	<u>(0.5)</u>	<u>1.3</u>
	21.4	23.8
遞延稅項抵免	<u>—</u>	<u>(1.3)</u>
	<u>21.4</u>	<u>22.5</u>

本公司一間附屬公司澳娛綜合並無就博彩相關收入產生的補充稅作出撥備。根據澳門特區政府於2020年4月17日發出的批准通知，澳娛綜合已於2020年4月1日至2022年6月26日期間獲豁免就博彩業務所得收入繳納補充稅。

此外，根據澳門特區政府財政局於2018年2月27日發出的有關澳娛綜合於2017年1月1日至2020年3月31日期間所分派股息(「特別補充稅」)的批准函，澳娛綜合股東須於截至2017年至2019年12月31日止年度各年支付2,320萬澳門元(「澳門元」)(相等於2,250萬港元)的特別補充稅及於截至2020年3月31日止三個月支付580萬澳門元(相等於560萬港元)的特別補充稅。根據澳門特區政府財政局於2021年3月30日發出的批准函，於2020年4月1日至2022年6月26日延長特許期間徵收特別補充稅，澳娛綜合股東須於2020年4月1日至2020年12月31日期間支付1,690萬澳門元(相等於1,640萬港元)、於截至2021年12月31日止年度支付2,250萬澳門元(相等於2,190萬港元)及於2022年1月1日至2022年6月26日期間支付1,100萬澳門元(相等於1,070萬港元)的特別補充稅。澳娛綜合股東須支付特別補充稅，無論澳娛綜合於有關期間／年度有否分派任何股息。

就其他澳門特區的附屬公司而言，補充稅乃按兩個年度的估計應課稅溢利12%的稅率計算。

由於本集團於澳門特區以外地區經營的業務並無自所屬司法權區產生應課稅溢利，因此並無於其他司法權區(包括香港)作出稅項撥備。

8. 股息

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
已付每股普通股之末期股息 — 2019年之22港仙	<u>—</u>	<u>1,246.8</u>

於2022年2月28日，本公司董事會不建議派發截至2021年12月31日止年度之末期股息（2020年：無）。

9. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃基於以下數據計算：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
虧損		
計算每股基本及攤薄虧損之虧損 (本公司擁有人應佔年度虧損)	<u>(4,143.7)</u>	<u>(3,024.9)</u>
	2021年	2020年
股份數目		
計算每股基本及攤薄虧損之普通股加權平均數	<u>5,680,899,235</u>	<u>5,670,017,886</u>

附註：截至2020年及2021年12月31日止年度，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，原因是由於假設行使將會導致每股虧損減少，故於計算每股攤薄虧損時並無假設本公司之購股權獲行使。

10. 應收貿易及其他款項

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
墊付博彩中介人及顧客款項(淨額)	0.2	112.5
應收租賃款項	63.0	—
其他應收博彩中介人及服務提供者之款項(淨額)	301.6	337.5
預付款項	173.4	172.9
其他雜項應收款	187.9	175.1
	<u>726.1</u>	<u>798.0</u>

於2020年1月1日，墊付博彩中介人及顧客款項的賬面值為1.90億港元。

墊付博彩中介人及顧客款項主要包括設有預先批核免息循環信貸額度及短期暫時免息墊款。所有墊付博彩中介人及顧客款項為無抵押及須按本集團酌情要求而償還，而且一般需要支票及擔保。

墊款只授予具良好信貸記錄及財務記錄之博彩中介人及顧客。本集團可享有強制執行權及預期以應付有關博彩中介人之佣金或來自彼等之按金抵銷墊款。此外，倘博彩中介人未能償還，根據相關博彩中介人協議，本集團有權抵銷或保留應付予該博彩中介人的其他款項，兌現支票及執行擔保。

其他應收博彩中介人及服務提供者之款項指應收博彩中介人及服務提供者補償的若干成本。經博彩中介人及服務提供者同意，本集團可以應付有關博彩中介人及服務提供者之佣金及服務費或來自彼等之按金抵銷未償還結餘。倘博彩中介人或服務提供者未能償還，根據相關博彩中介人協議或服務提供者協議，本集團有權抵銷或保留應付予該博彩中介人或服務提供者的款項、兌現支票及執行擔保(如有)。

10. 應收貿易及其他款項(續)

下列為墊付博彩中介人及顧客款項於報告期末按授出信貸日期的賬齡分析：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
賬齡		
0至30日	0.2	7.8
61至90日	—	104.7
	<u>0.2</u>	<u>112.5</u>

應收租賃款項乃產生自向租戶提供之免租期。

其他雜項應收款主要包括就租賃及經營供應已支付之按金、應收利息及信用卡應收款項。

11. 應付貿易及其他款項

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
應付貿易款項	263.4	307.6
應付特別博彩稅	365.4	354.5
流通之籌碼	655.6	1,504.8
來自博彩顧客及博彩中介人之保管籌碼及按金	328.1	1,399.4
應付購置物業及設備款項	64.4	76.5
應付建築款項	2,510.8	2,852.4
應計員工成本	826.4	794.9
應計經營開支	32.6	21.6
應付預扣稅	19.8	14.6
其他雜項應付款項及應計費用	<u>538.9</u>	<u>471.2</u>
	5,605.4	7,797.5
減：其他應付款項的非即期部分(附註)	<u>(87.6)</u>	<u>(66.7)</u>
即期部分	<u>5,517.8</u>	<u>7,730.8</u>

附註：其他應付款項的非即期部分包括於2021年12月31日的應付建築款項1,330萬港元(2020年：6,670萬港元)及來自租戶之按金7,430萬港元(2020年：無)。本集團管理層預期該等款項將不會自報告期末起12個月內變現。

11. 應付貿易及其他款項（續）

下列為應付貿易款項於報告期末按發票日期的賬齡分析：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
賬齡		
0至30日	244.4	294.1
31至60日	11.7	8.2
61至90日	3.1	2.1
90日以上	<u>4.2</u>	<u>3.2</u>
	<u>263.4</u>	<u>307.6</u>

應付貿易款項的平均信貸期為90天。應付貿易款項概無被徵收利息。本集團設有財務風險管理政策，以確保所有應付款項均於信貸時限內獲得支付。

業務回顧

(除另有指明外，所有金額均以港元列示)

業務模式及主要策略

我們的策略性目標是為股東創造持續長期的業務增長。我們作為在澳門娛樂場及相關業務的領先經營者、擁有者和發展商，採取以下的主要策略以達至目標：

- 我們根據政府規定，將繼續建設、擁有以及管理或投資於澳門的娛樂場及相關業務。
- 我們將繼續以具成本效益及可持續的方式改進我們的現有業務。
- 我們將繼續主要專注於澳門的業務，並同時考慮於亞洲區內個別有利於未來擴展的機會。
- 我們將維持穩健的財政狀況以達至持續長期增長。

集團經營業績

本集團截至2021年12月31日止年度及上年之業績、經調整EBITDA及經調整EBITDA率列示如下：

集團經營業績	截至12月31日止年度		增幅／ (減幅)
	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元	
總淨收益	10,076	7,507	34.2 %
博彩淨收益	9,608	7,304	31.5 %
本公司擁有人應佔虧損	(4,144)	(3,025)	(37.0 %)
經調整EBITDA ¹	(1,581)	(2,089)	24.3 %
經調整EBITDA率 ²	(15.7 %)	(27.8 %)	12.1百分點

¹ 經調整EBITDA指經調整非控股權益後及未計利息收支、稅項、折舊及攤銷、捐款、出售／撤銷物業及設備的虧損、以股份支付的款項、銀行貸款的銀行費用、提前償還銀行貸款的收益、終止確認銀行貸款的虧損、轉批給費收入及開業前開支前盈利或虧損。

² 經調整EBITDA率指經調整EBITDA除以總淨收益。

總淨收益由截至2020年12月31日止年度的75.07億元增加34.2%至截至2021年12月31日止年度的100.76億元。增幅是受中場賭枱博彩收益及角子機博彩收益所致。

以下列表為自行推廣及衛星娛樂場業務的業績概要：

	截至12月31日止年度		增幅／ (減幅)
	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元	
貴賓博彩毛收益	1,359	2,037	(33.3%)
中場博彩毛收益	8,472	5,859	44.6%
角子機博彩毛收益	<u>537</u>	<u>379</u>	41.6%
博彩毛收益	10,368	8,275	25.3%
佣金及獎勵	<u>(760)</u>	<u>(971)</u>	(21.7%)
博彩淨收益	<u><u>9,608</u></u>	<u><u>7,304</u></u>	31.5%

上葡京娛樂場統計數據	截至12月31日止年度		變動	
	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元	百萬港元	%
收益：				
中場	170	—	170	—%
角子機	<u>30</u>	<u>—</u>	<u>30</u>	—%
博彩毛收益	200	—	200	—%
中場投注額	1,054	—	1,054	—%
中場賭枱贏額	170	—	170	—%
非轉碼贏額百分比	16.2%	—	—	16.2百分點
角子機收入總額	514	—	514	—%
角子機贏額	30	—	30	—%
角子機贏額百分比	5.8%	—	—	5.8百分點

新葡京娛樂場統計數據	截至12月31日止年度		變動	
	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元	百萬港元	%
收益：				
貴賓	693	1,101	(408)	(37.1%)
中場	1,271	857	414	48.3%
角子機	188	109	79	71.5%
博彩毛收益	2,152	2,067	85	4.1%
貴賓籌碼銷售額	22,649	31,811	(9,162)	(28.8%)
贏額	693	1,101	(408)	(37.1%)
贏率	3.1%	3.5%	—	(0.4百分點)
中場投注額	6,273	4,062	2,211	54.4%
中場賭枱贏額	1,271	857	414	48.3%
非轉碼贏額百分比	20.3%	21.1%	—	(0.8百分點)
角子機收入總額	3,676	2,367	1,309	55.3%
角子機贏額	188	109	79	71.5%
角子機贏額百分比	5.1%	4.6%	—	0.5百分點

其他自行推廣娛樂場統計數據	截至12月31日止年度			
	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元	變動 百萬港元	%
收益：				
貴賓	10	91	(81)	(88.6%)
中場	1,334	1,150	184	16.0%
角子機	147	113	34	29.9%
博彩毛收益	1,491	1,354	137	10.1%
貴賓籌碼銷售額	226	2,257	(2,031)	(90.0%)
贏額	10	91	(81)	(88.6%)
贏率	4.6%	4.0%	—	0.6百分點
中場投注額	9,821	7,997	1,824	22.8%
中場賭枱贏額	1,334	1,150	184	16.0%
非轉碼贏額百分比	13.6%	14.4%	—	(0.8百分點)
角子機收入總額	2,813	2,265	548	24.2%
角子機贏額	147	113	34	29.9%
角子機贏額百分比	5.2%	5.0%	—	0.2百分點

衛星娛樂場統計數據	截至12月31日止年度			
	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元	變動 百萬港元	%
收益：				
貴賓	656	845	(189)	(22.4%)
中場	5,697	3,852	1,845	47.9%
角子機	172	157	15	10.1%
博彩毛收益	6,525	4,854	1,671	34.4%

澳娛綜合於2021年12月31日經營14間衛星娛樂場(由第三者推廣之娛樂場)，包括巴比倫娛樂場、皇家金堡娛樂場、置地娛樂場、鑽石娛樂場、英皇宮殿娛樂場、財神娛樂場、金龍娛樂場、君怡娛樂場、金碧滙彩娛樂場、萬龍娛樂場、澳門凱旋門娛樂場、勵宮娛樂場、十六浦娛樂場及御龍娛樂場。澳門賽馬會娛樂場已暫時關閉。澳娛綜合於2020年12月31日經營14間衛星娛樂場。

以下列表顯示本集團的主要業績：

本集團經調整物業EBITDA ¹	截至12月31日止年度 (重新分類)		變動 百萬港元	%
	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元		
上葡京	(423)	—	(423)	—%
新葡京	(522)	(1,006)	484	48.1%
其他自行推廣 ²	(491)	(688)	197	28.6%
衛星 ³	106	(59)	165	281.3%
總計	(1,330)	(1,753)	423	24.1%

¹ 經調整物業EBITDA指未計利息收支、稅項、折舊和攤銷、捐款、出售／撤銷物業及設備的虧損、以股份支付的款項、銀行貸款的銀行費用、提前償還銀行貸款的收益、終止確認銀行貸款的虧損、轉批給費收入、開業前開支及公司成本以及對銷公司間的消費前盈利或虧損

² 葡京娛樂場、回力海立方娛樂場(包括博彩及非博彩區域)、東方娛樂場及海島娛樂場

³ 14間由第三者推廣之娛樂場

以下列表為酒店客房業務的業績概要：

酒店統計數據	截至12月31日止年度		變動 港元	%
	2021年 港元	2020年 港元		
入住率				
上葡京綜合度假村 ¹	48.7 %	—	—	48.7 百分點
新葡京酒店	58.8 %	17.9 %	—	40.9 百分點
回力酒店	62.2 %	18.5 %	—	43.7 百分點
澳門十六浦索菲特	52.2 %	17.8 %	—	34.4 百分點
每日平均房價				
上葡京綜合度假村 ¹	914	—	—	— %
新葡京酒店	706	1,610	(904)	(56.2 %)
回力酒店	212	475	(263)	(55.5 %)
澳門十六浦索菲特	496	845	(349)	(41.3 %)
可入住客房收益				
上葡京綜合度假村 ¹	445	—	—	— %
新葡京酒店	415	288	127	44.3 %
回力酒店	132	88	44	49.3 %
澳門十六浦索菲特	259	150	109	72.2 %

¹ 上葡京綜合度假村包括於2021年開業的兩座酒店大樓—上葡京及THE KARL LAGERFELD。

前景與近期發展

(除另有說明外，所有金額均以港元列示)

COVID-19 疫情的影響

COVID-19 疫情自 2020 年 1 月起於全球蔓延，繼續對我們 2021 年度的經營業績造成重大不利影響，儘管若干業績較之 2020 年同期有所改善。

根據澳門統計暨普查局之資料，與 2020 年相比，2021 年的訪澳旅客人次增加 30.7%。2020 年以來，內地旅客人次增加 48.2%，但仍僅為 2019 年疫情前水平的 25.2%。

同樣地，根據博監局之資料，澳門博彩毛收益於 2021 年增加 43.7%，但仍僅為 2019 年水平的 29.7%。

目前，鑒於 COVID-19 疫情（包括近期出現的 COVID-19 變異病毒）及對其採取之應對措施不斷變化，我們無法確定何時旅遊限制會獲進一步放寬，以及若疫情出現逆轉時，相關限制會否重新執行。

目前及近期計劃

上葡京綜合度假村

本集團位於路氹的上葡京綜合度假村已於2021年7月30日開業。在開業初期，度假村提供豪華酒店客房和套房、高級和休閒餐飲、博彩、康體和水療設施及活動場地。

上葡京的總樓面面積為521,435平方米，另設77,158平方米的停車場。超過90%的總面積將提供一系列的而非博彩設施，包括三座酒店大樓—「澳門上葡京」、「Palazzo Versace澳門」及「THE KARL LAGERFELD」，合共提供1,892間客房和套房，還有活動、會議、購物、博彩、餐飲及娛樂休閒設施，項目總成本約為390億元。

於2021年12月31日，上葡京項目之資本承擔總值約為3.11億元。

優先票據發行

2021年1月27日，本集團全資附屬公司Champion Path Holdings Limited發行於2026年1月27日到期金額為5億美元（相等於38.75億港元）的4.5%優先票據，以及於2028年1月27日到期金額為5億美元（相等於38.75億港元）的4.85%優先票據。上述優先票據分別獲穆迪和惠譽評級為Ba2及BB+。

2021年5月12日，本集團全資附屬公司Champion Moments Limited發行於2026年5月12日到期金額為12.50億港元的3.9%優先票據，以及於2026年5月12日到期金額為3億澳門元（相等於2.91億港元）的3.9%優先票據。

發行優先票據所得款項淨額，其中約90%用作償還現有部分銀行債務，餘額則作為一般企業用途。

財務回顧

(除另有指明外，所有金額均以港元列示)

流動資金、財務資源及資本架構

本集團維持穩健的財政狀況，於2021年12月31日，銀行結餘及現金為32.01億元(不包括1.47億元已抵押銀行存款)，較2020年12月31日之61.26億元減少47.7%。於2021年12月31日，本集團亦擁有來自銀行貸款融資協議的未提取無條件融資額度13.20億港元，以及本集團正在與銀行磋商將現有的銀行貸款再融資成長期融資。本公司董事認為，本集團與銀行具有良好的往績記錄及關係，這將加強本集團再融資借貸融資的能力。

於2021年12月31日，本集團已提取之未償還銀行貸款結餘總額為131.86億元(於2020年12月31日：187.87億元)。本集團於2021年12月31日已發行的優先票據總額為93.88億元(於2020年12月31日：無)。本集團於2021年12月31日之借貸到期情況如下：

	到期概況				
1年內	1至2年	2至5年	多於5年	總計	
58%	—%	24%	18%	100%	

資產負債比率

本集團之資產負債比率(界定為未償還銀行貸款總額減已抵押銀行存款、短期銀行存款、銀行結餘及現金與資產總值(不包括已抵押銀行存款、短期銀行存款、銀行結餘及現金)之比例)於2021年底為41.3%(於2020年12月31日：26.9%)。

資本開支承擔

本集團之資本開支承擔於2021年12月31日為4.79億元(於2020年12月31日：28億元)，其中3.11億元用於上葡京項目。於2021年12月31日，本集團就上葡京建造計劃的總項目成本估計約為390億元，包括到目前為止的資本開支承擔。

上葡京項目及未來項目將透過內部資源與債務融資的組合提供資金。本集團項目之確實投資計劃可能隨業務規劃的執行情況、項目的進度、市況及管理層對日後業務狀況的看法而改變。

資產抵押

於2021年12月31日，賬面值分別為379.89億元及18.01億元(於2020年12月31日分別為：364.77億元及18.47億元)之本集團若干物業及設備以及使用權資產已抵押予銀行以取得貸款融資。此外，本集團於2021年12月31日之已抵押銀行存款為1.47億元(2020年：1.47億元)。

財務擔保責任

於2021年12月31日，本集團給予銀行之擔保總額為8,700萬元(2020年：8,700萬元)，此乃向一間聯營公司及一間參股公司提供信貸融資額度而作出之擔保。本集團於2021年12月31日概無重大或然負債。

財務風險

本集團沿用穩健的財務管理政策，將貨幣及利率風險減至最低。本集團目前並無對沖其利率風險(該風險主要與按香港銀行同業拆息、倫敦銀行同業拆息及澳門銀行同業拆息的現行利率計息的融資有關)，儘管本集團於日後可能考慮此做法。本集團之主要業務基本上以港元進行及列賬，因而承受最低的外匯波動風險。本集團全部的銀行存款均以港元、美元或澳門元計值。本集團之政策為不參與投機性的買賣活動。

重大收購及出售

於截至2021年12月31日止年度，本集團概無作出附屬公司及聯營公司的重大收購或重大出售。

人力資源

本集團於2021年12月31日約有20,300名全職僱員。本集團於2021年之僱員流失率低。

本集團之員工薪酬經參考彼等的工作表現、專業資格、相關工作經驗及市場趨勢而釐定，當中包括薪金、津貼、醫療保險及公積金。

本集團之管理層定期檢討薪酬政策及評估員工表現。本集團鼓勵員工參加與本集團業務相關之培訓課程。本集團通過內部課程及工作坊之形式向員工提供職業提升培訓，此外，亦資助員工於中西創新學院繼續進修，並向僱員子女頒發獎學金，以資助在其選擇的學院升讀。

購入、出售或贖回上市證券

截至2021年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購入、出售或贖回其任何上市證券。

企業管治守則

本公司致力於設立良好之企業管治常規，而其管理團隊一直努力維持高水平之企業管治及透明度。

本公司已根據聯交所上市規則附錄十四企業管治守則(「企管守則」)所載列之原則及守則條文，採納其為本公司之企業管治守則。

截至2021年12月31日止年度，本公司已遵守企管守則的守則條文。

就2022年周年成員大會暫停辦理股份過戶登記

就2022年周年成員大會暫停辦理股份過戶登記日期(包括首尾兩日)	:	2022年6月9日至2022年6月15日
2022年周年成員大會的最後股份登記日期	:	2022年6月8日
將過戶文件交回本公司股份過戶登記處的最後時間	:	2022年6月8日(星期三)下午4時30分
本公司股份過戶登記處之名稱及地址	:	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔皇后大道東183號 合和中心17樓1712-1716號舖

2022年周年成員大會

本公司2022年周年成員大會目前訂於2022年6月15日(星期三)舉行。本公司將在適當時於聯交所網站及本公司網站刊登，並向本公司股東寄發周年成員大會通告。

本集團業績之初步公告

本集團截至2021年12月31日止年度之綜合財務報表已經由本公司審核委員會審閱。本公司之核數師德勤•關黃陳方會計師行(「核數師」)已核對本初步公告所載之本集團截至2021年12月31日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註所載數字與本集團本年度經審核綜合財務報表所載者。核數師就此所進行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港保證委聘準則所進行之保證委聘，故核數師概不就本初步公告發表保證意見。

承董事會命
澳門博彩控股有限公司
主席兼執行董事
何超鳳

香港，2022年2月28日

於本公告日期，本公司執行董事為何超鳳女士、霍震霆先生、梁安琪議員、蘇樹輝博士、陳婉珍博士及岑康權先生；本公司非執行董事為吳志誠先生及曾安業先生；及本公司獨立非執行董事為周德熙先生、謝孝衍先生、黃汝璞女士及楊秉樑先生。