

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明不會就因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



**Concord New Energy Group Limited**  
**協合新能源集團有限公司\***

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：182)

截至二零二一年十二月三十一日止年度  
全年業績公佈

Concord New Energy Group Limited(協合新能源集團有限公司\*)(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合全年業績，連同截至二零二零年十二月三十一日止年度之比較數字。本公司之審核委員會經已審閱綜合全年業績。

\*僅供識別

綜合損益表  
截至 2021 年 12 月 31 日止年度  
(以人民幣列示)

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
收入	2,3	2,183,048	2,000,754
服務成本及銷售成本		(872,792)	(759,700)
毛利		1,310,256	1,241,054
其他收入		82,735	41,341
其他收益及虧損，淨額	4	153,563	116,327
信用減值損失	5	27,550	(10,899)
銷售費用		(12,708)	(12,335)
管理費用		(337,598)	(322,720)
財務成本	6	(446,120)	(404,420)
應佔合營企業溢利，淨額		134,246	118,265
應佔聯營公司溢利 / (虧損)，淨額		18,265	(3,987)
除所得稅前溢利		930,189	762,626
所得稅開支	7	(121,733)	(78,418)
本年度溢利		808,456	684,208
本年度溢利歸屬於：			
本公司股東		778,476	673,405
非控制性權益		29,980	10,803
		808,456	684,208
每股盈利			
基本 (人民幣分)	8(a)	9.35	8.18
攤薄 (人民幣分)	8(b)	9.28	7.86

綜合損益及其他全面收益表  
截至 2021 年 12 月 31 日止年度  
(以人民幣列示)

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
本年度溢利	808,456	684,208
其他全面收益：		
<u>可能重分類至損益之項目</u>		
貨幣匯兌折算差額	9,594	26,852
本年度其他全面收益，扣除稅項	9,594	26,852
本年度全面收益總額	818,050	711,060
全面收益總額歸屬：		
本公司股東	787,429	698,296
非控制性權益	30,621	12,764
	818,050	711,060

綜合財務狀況表  
於 2021 年 12 月 31 日  
(以人民幣列示)

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		11,840,303	9,335,866
使用權資產		530,534	503,990
無形資產		817,455	874,259
於聯營公司之權益		510,030	476,814
於合營企業之權益		1,273,201	1,509,941
以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產		76,631	50,416
合同資產	10	-	48,126
預付款項、按金及其他應收款項		1,354,914	988,712
融資租賃應收款項		91,426	18,814
應收貸款		49,663	20,248
遞延稅項資產		37,738	37,650
		<b>16,581,895</b>	<b>13,864,836</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		27,679	12,148
合同資產	10	345,848	669,655
應收貿易賬款及票據	11	1,795,948	1,148,588
預付款項、按金及其他應收款項		981,583	1,098,489
融資租賃應收款項		17,171	5,326
應收貸款		9,909	9,146
應收聯營公司款項		84,758	77,860
應收合營企業款項		29,184	34,164
以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產		10,000	-
現金及現金等值項目		3,510,470	2,280,459
受限制存款		640,967	327,610
		<b>7,453,517</b>	<b>5,663,445</b>
<b>資產總額</b>		<b>24,035,412</b>	<b>19,528,281</b>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
銀行借款		765,496	1,336,002
其他借款		8,786,142	5,834,431
優先票據		544,107	552,803
可換股貸款		-	355,270
租賃負債		77,066	65,552
遞延稅項負債		38,089	4,626
遞延政府補助		5,215	14,693
項目建造之應付款項、 其他應付款項及應計費用		541,364	518,552
財務擔保合同負債		17,115	22,542
		<b>10,774,594</b>	<b>8,704,471</b>

綜合財務狀況表(續)  
於 2021 年 12 月 31 日  
(以人民幣列示)

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款及票據	12	1,078,538	959,970
項目建造之應付款項、 其他應付款項及應計費用		3,016,253	1,779,996
合同負債		139,301	63,681
應付合營企業款項		155	4,873
銀行借款		526,106	171,245
其他借款		861,763	412,819
優先票據		17,029	811,215
可換股貸款		-	76,395
租賃負債		11,411	10,562
財務擔保合同負債		7,319	8,599
應付所得稅		49,462	29,953
		<u>5,707,337</u>	<u>4,329,308</u>
<b>負債總額</b>		<u>16,481,931</u>	<u>13,033,779</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>1,746,180</u>	<u>1,334,137</u>
<b>資產總值減流動負債</b>		<u>18,328,075</u>	<u>15,198,973</u>
<b>資產淨值</b>		<u>7,553,481</u>	<u>6,494,502</u>
<b>權益</b>			
股本	13	77,499	72,412
儲備		7,327,369	6,347,456
<b>本公司股東應佔權益總額</b>		<u>7,404,868</u>	<u>6,419,868</u>
<b>非控制性權益</b>		<u>148,613</u>	<u>74,634</u>
<b>權益總額</b>		<u>7,553,481</u>	<u>6,494,502</u>

## 附註

### 1 編製基準

本綜合財務報表根據香港會計師公會頒佈之《香港財務報告準則》，其統稱包括所有個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》及詮釋編製。此外，綜合財務報表還包括《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）和香港《公司條例》規定之適用披露。如下列會計政策所述，除了在一報告期末按公允價值計量之某些金融工具之外，本綜合財務報表是在歷史成本基礎上編製。

香港會計師公會已對《香港財務報告準則》作出以下修訂，其中，以下修訂準則與本集團之綜合財務報表有關：

《香港財務報告準則》第 9 號、《香港會計準則》第 39 號、《香港財務報告準則》第 7 號、《香港財務報告準則》第 4 號及《香港財務報告準則》第 16 號之修訂	基準利率改革第 2 階段
《香港財務報告準則》第 16 號之修訂	於二零二一年六月三十日後關於新冠肺炎相關租金減免

這些修訂準則均未對本集團本期或以前期間之業績和財務狀況之編製或列報方式產生重大影響。除《香港財務報告準則》第 16 號修訂外，本集團並無採用任何在本會計期間尚未生效的任何新準則或詮釋。

### 2 分類資料

#### (a) 業務分類

管理層已根據本公司執行董事即主要經營決策者所審閱及於作出策略性決定時採用之內部報告作運營分類。

本公司主要經營決策者從產品及服務角度分析業務。本集團按出售產品或提供服務之性質確定業務組織。

主要經營決策者分別審閱分類業務之經營成果及財務資訊，因此，每一個業務單元（包括合營企業及聯營公司），被認定為一個經營分類。此類具有類似經濟特徵及出售類似產品或提供類似服務之運營分類分為下述報告分類：

- 發電業務分類 — 運營附屬公司之風力及太陽能發電電廠，生產電力出售予外部電網公司，並投資於合營企業及聯營公司電廠；
- 智慧運維分類 — 提供風力及太陽能發電電廠之運行維護、資產管理、檢修及風機調試服務；
- 「其他」分類 — 提供設計、技術及諮詢服務，承攬電廠項目之電力工程設計及施工（設計、採購及施工業務），提供融資租賃服務及能源物聯網服務。

本公司主要經營決策者根據經調整息稅前盈利之計量評估運營分類之表現。該計量基準不包括來自運營分類之非經常性收入及開支之影響。

集團分類間銷售及轉讓參考以當時現行市價向其他獨立第三方進行銷售所採用之售價進行。

經營分類之會計政策與本集團之會計政策相同。分類收益指在內部分類抵消后未分配總部管理費用、董事報酬、某些其他收入、財務收入及財務成本情況下由各分類賺取之收益。

為監控分類效益及分配分類間資源之目的，所有資產及負債將分配給經營分類，歸屬於總部之資產及負債除外。

在實體經營分類的構成發生變化導致本年度報告分類產生變動后，本集團已對過往年度之報告分類資料進行重述。

	發電業務 人民幣千元	智慧運維 人民幣千元	其他 人民幣千元	分類總計 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至 2021 年 12 月 31 日止年度</b>						
<b>分類收入</b>						
售予對外客戶*	1,736,350	244,834	201,864	2,183,048	-	2,183,048
集團分類間收入	-	63,919	934,237	998,156	(998,156)	-
	<u>1,736,350</u>	<u>308,753</u>	<u>1,136,101</u>	<u>3,181,204</u>	<u>(998,156)</u>	<u>2,183,048</u>
<b>分類業績</b>	<b>1,099,771</b>	<b>26,690</b>	<b>5,003</b>	<b>1,131,464</b>		<b>1,131,464</b>
不予分配之其他收益及虧損，淨額						181,113
不予分配之收入						56,145
不予分配之開支						(8,528)
財務收入						16,115
財務成本						(446,120)
除所得稅前溢利						930,189
所得稅開支						(121,733)
本年度溢利						<u>808,456</u>
<b>於 2021 年 12 月 31 日</b>						
分類資產	21,275,208	320,156	2,236,737	23,832,101		23,832,101
不予分配之資產						203,311
資產總額						<u>24,035,412</u>
分類負債	(14,909,021)	(127,663)	(1,060,252)	(16,096,936)		(16,096,936)
不予分配之負債						(384,995)
負債總額						<u>(16,481,931)</u>

\*發電業務收入分別來自於風力發電廠及太陽能發電廠，金額分別為人民幣 1,544,084,000 元及人民幣 192,266,000 元。

	發電業務 人民幣千元	智慧運維 人民幣千元	其他 人民幣千元	分類總計 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至 2020 年 12 月 31 日止年度</b>						
<b>分類收入</b>						
售予對外客戶*	1,728,443	154,316	117,995	2,000,754	-	2,000,754
集團分類間收入	-	75,867	475,878	551,745	(551,745)	-
	<u>1,728,443</u>	<u>230,183</u>	<u>593,873</u>	<u>2,552,499</u>	<u>(551,745)</u>	<u>2,000,754</u>
<b>分類業績</b>	991,606	38,820	3,666	1,034,092		1,034,092
不予分配之其他收益及 虧損，淨額						105,428
不予分配之收入						30,376
不予分配之開支						(13,814)
財務收入						10,964
財務成本						(404,420)
除所得稅前溢利						762,626
所得稅開支						(78,418)
本年度溢利						<u>684,208</u>
<b>於 2020 年 12 月 31 日</b>						
分類資產	16,348,975	198,681	2,869,729	19,417,385		19,417,385
不予分配之資產						110,896
資產總額						<u>19,528,281</u>
分類負債	(11,197,561)	(44,737)	(1,332,067)	(12,574,365)		(12,574,365)
不予分配之負債						(459,414)
負債總額						<u>(13,033,779)</u>

\*發電業務收入分別來自於風力發電廠及太陽能發電廠，金額分別為人民幣 1,385,295,000 元及人民幣 343,148,000 元。



截至 2021 年 12 月 31 日止年度  
其他分類資料

	發電業務 人民幣千元	智慧運維 人民幣千元	其他 人民幣千元	不予分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
<i>包含於分類損益或分類資產計量之金額：</i>					
非流動資產之增加（包含物業、廠房、設備及使 用權資產）	6,084,610	11,857	5,511	-	6,101,978
物業、廠房及設備之折舊	431,456	8,120	11,343	-	450,919
其他無形資產之攤銷及使用權資產之折舊	33,073	-	4,586	-	37,659
以股份為基準之付款	7,937	118	826	-	8,881
於合營企業及聯營公司之權益	1,731,864	-	51,367	-	1,783,231
應佔合營企業及聯營公司之溢利 /（虧損），淨額	153,093	-	(582)	-	152,511

*定期向主要經營決策者提供，但并未計入分類損益計量之金額：*

出售物業、廠房及設備之虧損 /（收益）	379	203	(189)	-	393
應收貿易賬款減值之轉回	-	-	(5,485)	-	(5,485)
其他應收款項減值之轉回	(9,956)	-	(12,109)	-	(22,065)
財務收入	(2,087)	(80)	(13,948)	-	(16,115)
財務成本	437,339	219	8,562	-	446,120
所得稅開支	90,041	2,352	29,340	-	121,733

截至 2020 年 12 月 31 日止年度  
其他分類資料

	發電業務 人民幣千元	智慧運維 人民幣千元	其他 人民幣千元	不予分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
<i>包含於分類損益或分類資產計量之金額：</i>					
非流動資產之增加（包含物業、廠房、設備及使 用權資產）	3,007,188	22,733	2,987	-	3,032,908
物業、廠房及設備之折舊	473,073	8,353	13,706	-	495,132
其他無形資產之攤銷及使用權資產之折舊	36,252	-	4,628	-	40,880
以股份為基準之付款	12,805	154	2,220	-	15,179
於合營企業及聯營公司之權益	1,967,156	-	19,599	-	1,986,755
應佔合營企業及聯營公司之溢利 /（虧損），淨額	131,852	-	(17,574)	-	114,278
<i>定期向主要經營決策者提供，但并未計入分類損益計量之金額：</i>					
出售物業、廠房及設備之虧損 /（收益）	3,960	(4)	283	-	4,239
存貨減值	-	-	3,669	-	3,669
物業、廠房及設備減值	2,123	-	21,304	-	23,427
合同資產減值之轉回	(635)	-	-	-	(635)
應收貿易賬款減值之轉回	(5,182)	-	(1,454)	-	(6,636)
其他應收款項減值	3,359	-	13,611	-	16,970
應收合營企業款項減值	-	-	1,200	-	1,200
財務收入	(1,223)	(37)	(9,704)	-	(10,964)
財務成本	395,083	-	9,337	-	404,420
所得稅開支	57,770	7,106	13,542	-	78,418

(b) 地區分類

本集團主要經營地址位於中華人民共和國（「中國」），其他經營地址位於美國及中國香港地區。

本集團來自外部客戶之收入根據外部客戶之地理位置確定及列報。本集團之非流動資產資訊（除遞延所得稅資產及金融資產外）根據資產所處地理位置確定及列報。

	收入		非流動資產	
	截至 2021 年 12 月 31 日止年度 人民幣千元	截至 2020 年 12 月 31 日止年度 人民幣千元	於 2021 年 12 月 31 日 人民幣千元	於 2020 年 12 月 31 日 人民幣千元
中國	2,160,002	1,975,023	15,706,885	12,797,720
其他地區	23,046	25,731	334,477	700,043
	<b>2,183,048</b>	<b>2,000,754</b>	<b>16,041,362</b>	<b>13,497,763</b>

(c) 主要客戶資訊

三名（2020：四名）外部客戶均分別佔本集團收入逾 10%。此等收入之客戶概述如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
客戶 A	392,610	264,079
客戶 B	366,890	240,335
客戶 C	252,364	258,087
客戶 D	N/A*	215,228

上述客戶之收入均歸屬於發電業務分類。

\*相應之收入貢獻未超過集團全部收入之 10%。

3 收入

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
基於客戶合同之收入確認：		
售電收入：		
標杆電價收入	1,208,808	1,019,897
可再生能源補貼收入	527,542	708,546
設計、採購及施工收入	201,734	52,605
電廠運行及維護服務收入	196,531	128,950
提供技術及諮詢服務收入	16,447	46,257
提供設計服務收入	10,284	14,541
設備銷售代理服務收入	7,115	16,739
其他收入	511	2,227
	<b>2,168,972</b>	<b>1,989,762</b>
融資租賃收入	14,076	10,992
收入總計	<b>2,183,048</b>	<b>2,000,754</b>

#### 4 其他收益及虧損，淨額

其他收益及虧損淨額之分析如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
出售 / 清算附屬公司之收益，淨額	259,766	85,931
出售 / 註銷合營企業及聯營公司之（虧損） / 收益，淨額	(27,254)	24,594
按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產之公允價值 變動收益	78,154	21,888
匯兌（虧損） / 收益，淨額	(1,348)	21,824
可換股貸款衍生部分之公允價值變動虧損	(172,636)	(5,771)
贖回可轉股貸款之收益	28,524	-
物業、廠房及設備減值	-	(23,427)
存貨減值	-	(3,669)
出售物業、廠房及設備之虧損	(393)	(4,239)
捐贈	(3,530)	(1,030)
其他	(7,720)	226
	<u>153,563</u>	<u>116,327</u>

#### 5 信用減值損失

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
合同資產減值之轉回	-	(635)
應收貿易賬款減值之轉回	(5,485)	(6,636)
其他應收款項減值之（轉回） / 確認	(22,065)	16,970
應收合營企業款項減值之確認	-	1,200
	<u>(27,550)</u>	<u>10,899</u>

## 6 財務成本

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
利息支出：		
— 銀行借款	45,062	158,466
— 其他借款	414,173	300,531
— 優先票據	68,608	116,905
— 可換股貸款	36,950	41,734
— 租賃負債	4,685	3,606
	<u>569,478</u>	<u>621,242</u>
減：利息資本化	(123,358)	(216,822)
	<u>446,120</u>	<u>404,420</u>

## 7 所得稅開支

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
當期稅項		
— 中國企業所得稅	69,498	79,107
— 中國預扣稅	26,661	11,090
過往年度（多）/少計提稅金：		
— 中國企業所得稅	(1,029)	4,172
遞延稅項	26,603	(15,951)
	<u>121,733</u>	<u>78,418</u>

## 8 每股盈利

### (a) 基本每股盈利

基本每股盈利是通過調整可換股之影響、本公司股份獎勵計劃回購及持有之股票之影響，將本公司股東應佔溢利人民幣 778,476,000 元（2020：人民幣 673,405,000 元）除以年內已發行普通股之加權平均股數 8,325,227,000（2020：8,229,548,000）計算得出。

加權平均普通股數計算如下：

	2021 千股	2020 千股
1 月 1 日已發行之普通股	8,366,855	8,504,575
可換股之影響	87,455	-
股份回購 / 未授予股份之影響	(129,083)	(275,027)
	<u>8,325,227</u>	<u>8,229,548</u>

### (b) 攤薄每股盈利

攤薄每股盈利是經調整已發行普通股之加權平均數至假設兌換股份獎勵計劃及可換股貸款所有攤薄潛在普通股計算。

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
溢利：		
基本每股盈利之溢利	778,476	673,405
攤薄潛在普通股之影響：		
可換股貸款之調整	-	47,505
	<u>778,476</u>	<u>720,910</u>
攤薄每股盈利之溢利	<u>778,476</u>	<u>720,910</u>
	2021 千股	2020 千股
股份數：		
基本每股盈利之普通股份之加權平均數	8,325,227	8,229,548
攤薄潛在普通股之影響：		
股份獎勵計劃	64,732	79,515
可換股貸款	-	862,610
	<u>8,389,959</u>	<u>9,171,673</u>
攤薄每股盈利之普通股加權平均數	<u>8,389,959</u>	<u>9,171,673</u>

## 9 股息

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
於本年度內本公司普通股股東股息分配之確認：		
2020年末 - 每股0.03港元（2019：0.025港元）	208,857	190,971
	<u>208,857</u>	<u>190,971</u>

於本報告期後，本公司董事已提呈截止2021年12月31日止年度之末期股息每普通股0.03港元，並須股東於即將舉行之股東周年大會上批准（2020年：本公司董事已提呈截止2020年12月31日止年度之末期股息每股0.03港元，並已經股東於2021年5月21日舉行之股東周年大會上批准）。

## 10 合同資產

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
應收電價調整款項	62,696	329,385
質保金	254,758	374,504
建造合同	28,394	13,892
	<u>345,848</u>	<u>717,781</u>
合同資產減值	-	-
	<u>345,848</u>	<u>717,781</u>
為呈報分析如下：		
流動資產	345,848	669,655
非流動資產	-	48,126
	<u>345,848</u>	<u>717,781</u>

11 應收貿易賬款及票據

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
應收貿易賬款，按攤余成本	444,791	237,437
應收電價調整款項，按攤余成本	1,270,491	777,749
應收票據，按公允價值變動計入損益	85,164	143,385
	<u>1,800,446</u>	<u>1,158,571</u>
應收貿易賬款減值	(4,498)	(9,983)
	<u>1,795,948</u>	<u>1,148,588</u>

本集團予客戶之付款信貸期為 30 天至 180 天。基於部分施工項目，本集團予客戶之最終確認期及質保期為本集團與客戶簽訂銷售協定之 1 至 2 年。

於 2021 年 12 月 31 日，應收貿易賬款扣除信用損失後淨額之賬齡分析（以發票日期為準）如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
3 個月內	321,425	181,130
3 至 6 個月	83,135	21,611
6 至 12 個月	18,084	6,251
1 至 2 年	5,877	17,536
2 年以上	11,772	926
	<u>440,293</u>	<u>227,454</u>

應收電價調整款項扣減信用損失後淨額之賬齡分析（以收入確認日期為準）如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
3 個月內	155,023	87,171
3 至 6 個月	174,391	68,329
6 至 12 個月	246,371	374,667
1 年以上	694,706	247,582
	<u>1,270,491</u>	<u>777,749</u>

## 12 應付貿易賬款及票據

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
應付貿易賬款	473,568	533,037
應付票據	604,970	426,933
	<u>1,078,538</u>	<u>959,970</u>

應付貿易賬款之賬齡分析（以發票日期為準）如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
3 個月內	66,186	102,595
3 至 6 個月	44,233	9,950
6 至 12 個月	2,451	10,519
1 至 2 年	10,069	55,786
2 年以上	350,629	354,187
	<u>473,568</u>	<u>533,037</u>

## 13 股本

已發行普通股每股 0.01 港元：

	股份數目 千股	面值 人民幣千元
於 2021 年 1 月 1 日	8,366,855	72,412
可轉股貸款轉換為普通股（附註）	618,474	5,087
於 2021 年 12 月 31 日	<u>8,985,329</u>	<u>77,499</u>

附註：

於本年度內，本公司發行之 IFC 及高盛可轉股貸款之持有人 IFC 及高盛分別於 2021 年 9 月 1 日、10 月 6 日、11 月 26 日及 12 月 23 日分別轉股 93,480,000 股、93,397,000 股、337,969,000 股及 93,628,000 股，共增加本公司普通股 618,474,000 股。



## 管理層討論及分析

### 一、經營環境

2021年，新冠病毒仍對全球各國經濟產生不同程度的影響。新冠病毒的變異，延緩了疫情控制的進程，預計2022年全球經濟復甦仍面臨巨大的阻力。

2021年11月，第26屆聯合國氣候大會達成了《格拉斯哥氣候公約》，這將對各國碳排放提出更高的要求，需要各國加速能源轉型，從化石能源轉向清潔能源，更多的企業將參與到新能源行業當中。按國際能源署的預測，全球2021年度新增裝機290GW，相比2020年同期上漲3%。

為持續推動風電、光伏發電高品質發展，有效推動雙碳目標落地，中國國家能源局提出建立三方面的長效機制：消納責任權重引導機制、並網多元保證機制和保障性並網競爭性配置機制。這將給行業和企業更加明確的預期，切實增強市場主體信心，促進風電、光伏發電實現大規模、高比例、高品質躍升發展。

2021年是風電、光伏發電全面進入平價上網時代的第一年，儘管工程建設受各地疫情影響，但全年風電、光伏裝機仍然實現大幅增長，中國全年風電實際新增裝機規模達到4,757萬千瓦，遠超預期；光伏發電全年新增裝機規模再創歷史新高，達到5,488萬千瓦。根據中國國家能源局統計，本年度中國風電平均利用小時數為2,246小時，同比增加149小時；中國光伏平均利用小時數為1,163小時，同比增加3小時。同時，基於對碳排放的要求，綠證交易也有新的進展。

#### （一）技術持續進步，推動度電成本降低

本年度，風電技術繼續向大容量、高塔筒、長葉片、低風速以及智慧化方向發展，以滿足不同開發條件下電廠投資的經濟性需求。單機容量的提升和槳葉的加長，將有效提高發電性能、增加發電量，促進度電成本降低。風電設備價格顯著下降，速度刷新歷史，從2021年初約3,000元/kW到2021年底已突破2,000元/kW大關。機型方面，陸上風機單機容量大幅提升，5MW機型已大量採用，2021年已有6MW陸上機型完成吊裝。

本年度，光伏組件轉換效率繼續提高。單晶技術呈現多樣化發展，大尺寸電池片不斷推出，異質結、鈣鈦礦等先進電池技術產業化進程穩步提升，更大更薄矽片、更高功率組件以及雙面雙玻組件成為發展趨勢。本年度，受矽料價格上漲，市場需求預期增加等影響，下半年組件價格出現上漲且仍呈現堅挺趨勢。目前中國已經具備全球最完整的光伏產業鏈，技術進步和供給增加仍會有效推動光伏度電成本的下降。

隨著儲能裝機容量的大幅提高，儲能技術也在快速進步，技術類型豐富，適用場景各有側重，在促進新能源消納及電網靈活性方面電化學儲能優勢明顯，發展迅速。

## **（二） 電力市場改革方向明確，全面推進電力市場化交易**

2021年10月，中國政府正式放開工商業電價及燃煤上網電價。2022年1月28日，中國國家發改委正式印發《關於加快建設全國統一電力市場體系的指導意見》，明確提出了電力市場體系的總體目標。到2025年，中國統一電力市場體系初步建成，有利於新能源、儲能等發展的市場交易和價格機制初步形成。到2030年，中國統一電力市場體系基本建成，適應新型電力系統要求，電力資源在全國範圍內得到進一步優化配置。在中國加快推進“雙碳”目標大背景下，加強中國統一電力市場建設，有助於充分發揮市場機制在價格形成、價格傳導和資源配置上的決定性作用，理順市場和政府的關係，推動全社會向綠色低碳轉型。

## **（三） 逐步退出補貼機制，基本全面實現平價上網**

本年度，中國國家發展改革委印發相關文件，明確了自2021年起，新備案集中式、工商業分佈式光伏和新核准的陸上風電項目不再獲得中央財政補貼；2022年起，新建戶用分佈式光伏項目也將取消補貼。風電、光伏行業發展已基本全面進入平價階段，告別財政補貼，實現市場化發展、競爭化發展。

## **（四） 碳排放權交易市場正式開市，平價綠證開啟交易**

本年度，中國碳排放權交易市場正式開市，成為全球覆蓋溫室氣體排放量規模最大的碳排放權交易市場。隨著全球對碳排放的控制達成共識，中國國內雙碳目標將逐漸推進，未來碳排放權的稀缺性和歐洲碳稅徵收的強制性會推動碳資產的價值顯著提升。未來，隨著中國碳市場擴容，年覆蓋碳排放量將實現倍增，CCER需求量也會進一步提升，重啟申請受理需求迫切。

2021年5月31日，國際權威綠證簽發機構發佈最新政策，限定今後只有無補貼項目可以申請註冊I-RECs。中國目前也在建立自己的綠證體系。隨著全球碳中和目標的提出，國際、國內低碳發展理念不斷深入，綠電消費需求日益迫切，將進一步引導全社會綠色消費，促進清潔能源消納利用。此外，通過綠證交易獲得環境效益，將為平價時代新能源的發展提供強大支援，有助於提高社會資本對可再生能源的投資意願，助力碳達峰、碳中和目標的實現。

#### **（五） 儲能或將爆發式增長，助力可再生能源消納**

在全球新能源浪潮下，儲能正成為能源革命的關鍵一環，儲能行業的應用場景正在不斷拓展。2021年，全球新增新型儲能容量12GW，累計達到29GW，其中中國新增新型儲能容量超過3GW，累計達到7GW。2021年7月，中國國家發改委、能源局發佈了《關於加快推動新型儲能發展的指導意見》，對儲能發展的系列問題提出了整體思路。首次明確儲能產業發展目標，到2025年，實現新型儲能裝機規模達到30GW以上，為儲能行業從商業化初期向規模化發展定下基調。按照此規劃，到2025年中國新型儲能市場規模將比2020年底的水平擴大10倍左右。預計2022年儲能仍將大幅增長，同時隨著儲能技術的進步，有望推動儲能設備價格下降。

#### **（六） 持續深化LPR改革，信貸環境持續寬鬆**

金融方面，為抵禦新冠疫情衝擊，各國央行均採用了較為寬鬆的貨幣政策。2021年以來，中國央行實施了兩次降低存款準備金率，釋放長期資金2.2萬億元，通過持續深化LPR改革，暢通貨幣政策傳導，增強信貸市場競爭性，有效推動實際貸款利率在上年大幅度下降的基礎上繼續穩中有降。2021年全年企業貸款利率為4.61%，是四十多年來的最低水平。

## **二、業績回顧**

2021年集團堅持科學的疫情防控，本年度境內未出現員工感染事件，確保了全體員工的健康安全。

本年度，本集團持續加快項目開發與建設進度，項目儲備進一步增加，裝機容量穩健增長，發電量及利潤持續提高。繼續實施資產優化，進一步降低對綠電補貼的依賴，資產品質持續提升，實現良性滾動增長。本年度，集團繼續大力發展服務業務，把握市場機遇，一手抓能力建設一手抓市場開發，培育核心競爭優勢，配合資本市場，積極開拓智慧運維、融資租賃、設計諮詢等服務業務。

本年度，本集團共實現收入人民幣2,183,048,000元（2020年同期：人民幣2,000,754,000元），較去年同期上升9.1%；集團權益持有人應佔溢利人民幣778,476,000元（2020年同期：人民幣673,405,000元），較去年同期上升15.6%；基本每股盈利為人民幣9.35分（2020年同期：人民幣8.18分）；攤薄每股盈利為人民幣9.28分（2020年同期：人民幣7.86分）。

截至2021年12月31日，本集團資產淨值為人民幣7,553,481,000元（2020年12月31日：人民幣6,494,502,000元），每股淨資產為人民幣0.84元（2020年12月31日：人民幣0.78元）。

## （一） 電廠建設再創佳績，項目開發積極拓展

### 1、新增投產裝機再創新高

從年初開始，各項目便對可能面臨的疫情影響做好預案，對突發性的問題做好應對措施。緊跟相關政策，更加重視建設期合規性手續辦理；建設時間前移，統籌管理提高工作效率，進一步縮短施工週期，2021年共計586MW項目實現當年開工當年投產，包括單體規模達200MW的風電項目。通過本集團提早謀劃，利用疫情平穩期，開關設備中轉場地，協調設備廠家加速主機設備到場，做好設備儲備工作，有效保障了項目在疫情管控期間能夠不間斷施工，儘管個別項目並網時間較計劃有滯後，但總體上，保障了重點項目並網目標的實現，並且全年新投產項目容量再創歷史新高，在集團大量轉讓含綠電補貼項目的同時，依然保持了裝機容量的穩健增長。

本年度，本集團在建項目規模達到新高，總建設容量為1,833.5MW（2020年同期：1,050MW）。本報告期內，本集團新增投產電廠13間，總裝機容量873.5MW，均為子公司持有電廠，其中風電廠10間（共計633.5MW），光伏電廠3間（共計240MW）。

截至2021年12月31日，本集團持有70間併網發電之風電及光伏電廠股權，總裝機容量3,708MW（2020年同期：3,504MW），權益裝機容量2,768MW。其中風電廠54間，裝機容量3,313MW（2020年同期：3,340MW），權益裝機容量2,387MW；光伏電廠16間，裝機容量394MW（2020年同期：163MW），權益裝機容量381MW。截至本報告期末，本集團投資的電廠中無補貼項目權益裝機容量已達1,152MW，占集團權益裝機容量的41.6%。

截至2021年12月31日，本集團子公司持有44間併網發電之風電及光伏電廠，總裝機容量2,137MW。其中風電廠29間，裝機容量1,763MW；光伏電廠15間，裝機容量374MW。

權益裝機容量 (MW)

業務板塊	集團投資的電廠			其中：子公司電廠		
	2021	2020	變化率	2021	2020	變化率
風電	2,387	2,263	5.5%	1,763	1,543	14.3%
光伏	381	150	154.0%	374	143	161.5%
合計	2,768	2,413	14.7%	2,137	1,686	26.7%

## 2、積極拓展項目開發類型

本年度，本集團科學制定開發策略，一省一策、因地制宜，採取了更加靈活的開發手段，採用多種形式的合作模式，提升項目獲取能力，同時積極拓展項目類型，並取得優異成績。本年度完成了集團首個光儲一體化項目、共享儲能項目的開發，同時加大優質分佈式光伏、分散式風電開發力度，取得部分整縣分佈式光伏項目開發權。

本年度，本集團在中國境內7個省份取得8個項目共計941MW建設指標。新增核准（備案）項目10個，共計1,340MW，包括風電項目3個（共計500MW），光伏項目6個（共計750MW），儲能項目1個（共計90MW）。本年度取得的建設指標和新增核准項目全部為平價項目，為集團用平價項目置換綠電補貼項目的戰略以及集團可持續發展提供了充足的項目保證。

本集團加強資源拓展與管理，繼續擴大資源儲備，本年度在中國境內16個省區共簽約15.83GW風光資源，其中風電項目約6.3GW，光伏項目約9.53GW。同時開展資源有效性排查和動態管理，保障集團可持續發展。

### （二）繼續開展資產優化，降低補貼依賴

本年度，本集團繼續開展資產優化，提升資產質量，持續降低對綠電補貼的依賴，改善現金流。持續追蹤存量電廠經濟效益，加強現金流和負債指標監控分析，動態分析識別並優化資產，進一步提升集團資產品質，提高股東回報率，支持集團穩健發展。

2021年，本集團積極拓展合作夥伴，與三峽新能源、中核匯能、國家電投等公司形成共識，合作共贏，共計出售電廠權益裝機容量518.5MW，累計實現回款19.54億元。出售電廠減少綠電補貼應收賬款及合同資產共計人民幣2.05億元，有效降低綠電補貼依賴，改善現金流和資產質量，降低財務風險。

### （三） 拓寬集團融資渠道，降低融資成本

本年度，本集團積極拓寬融資渠道，已在多家銀行建立綜合授信，加大銀行融資比例，新增子公司及境外流貸，融資成本顯著下降。同時提高融資模式多元性，採取更靈活的融資方式，積極擇機開展融資置換，加大項目貸款比例，進一步降低財務成本，提高電廠淨資產收益率。本年度新簽約融資合同達32個，其中項目類融資25個，子公司及境外流貸融資7個。

2021年末，集團資產負債率為68.6%（2020年12月31日：66.7%）。

### （四） 電廠生產持續穩定，效益穩步提升

#### 1、電廠生產穩步推進，風電發電量增長強勁

本年度，本集團通過提前籌劃克服疫情影響，確保了新增電廠的投產，集團投資的電廠權益發電量實現大幅增長，較上年同期增長10.0%，子公司持有電廠發電量較上年同期增長13.7%。其中子公司持有風電廠發電量同比增長20.5%，增長較為強勁，主要受益於新增風電電廠品質的提升和電廠裝機容量的增加；子公司持有光伏電廠發電量因項目轉讓，裝機容量減少，發電量同比減少33.3%。

#### 權益發電量（GW·h）

業務板塊	集團投資的電廠			其中：子公司電廠		
	2021	2020	變化率	2021	2020	變化率
風電	4,930.7	4,310.2	14.4%	3,541.6	2,939.1	20.5%
光伏	293.8	439.7	-33.2%	282.4	423.3	-33.3%
合計	5,224.5	4,750.0	10.0%	3,824.0	3,362.4	13.7%

## 2、風電利用小時數顯著提高，風電限電比例明顯下降

2021年，本集團繼續優化資產質量，出售利用小時數相對較低的電廠，實施風機提效技改，加強精細化管理，同時得益於資源向好，中國國內電網送出改善，本集團電廠運營質量大幅提升，風電平均利用小時數繼續增長。本集團投資的風電廠加權平均利用小時數為2,411小時，較去年同期提高170小時，高出全國平均水平（2,246小時）165小時；其中子公司持有風電廠加權平均利用小時數較去年同期提高193小時，達到2,697小時，高出全國平均水平451小時。

2021年，本集團投資的光伏電廠加權平均利用小時數為1,458小時，高出全國平均水平（1,163小時）295小時。

加權平均利用小時（小時）						
集團投資的電廠						
其中：子公司電廠						
業務板塊	2021年	2020年	變化率	2021年	2020年	變化率
風電	2,411	2,241	7.6%	2,697	2,504	7.7%
光伏	1,458	1,452	0.4%	1,420	1,436	-1.1%

2021年，本集團投資的電廠限電情況有所好轉，風電限電率同比下降，光伏限電率略有增加。本集團投資的電廠綜合限電率3.2%，相比去年同期下降1.4個百分點，其中子公司持有電廠綜合限電率2.8%，相比去年同期下降2個百分點。

2021年，本集團投資的風電廠限電率為2.9%，同比下降1.1個百分點，其中子公司持有風電廠限電率為2.1%，同比下降1.9個百分點。光伏電廠限電率略有增加，主要因華東、河北、雲南等不限電光伏項目轉讓導致整體限電率略有增加。

## 限電率 (%)

業務板塊	集團投資的電廠			其中：子公司電廠		
	2021年	2020年	變化量	2021年	2020年	變化量
綜合限電率	3.2%	4.6%	-1.4%	2.8%	4.8%	-2.0%
其中：風電	2.9%	4.0%	-1.1%	2.1%	4.0%	-1.9%
光伏	9.8%	9.3%	0.5%	10.9%	10.2%	0.7%

## 3、電廠質量持續提升，電廠淨利潤保持增長

本年度，得益於電廠資產質量繼續提升和裝機容量持續增加，本集團電廠收入和淨利潤均實現同比增長。

2021年，本集團子公司持有電廠共實現收入人民幣1,736,350,000元，較上一年度同期增長0.5%，佔集團收入的79.5%（2020年同期：86.4%）。

2021年，本集團子公司持有電廠共實現發電淨利潤人民幣754,874,000元，較上一年度同期增長3.2%，集團分享聯營公司及合營企業發電業務淨利潤人民幣153,093,000元。

## 電廠收入及淨利潤（人民幣：元）

	2021年	2020年	變化率
子公司電廠收入	<b>1,736,350,000</b>	<b>1,728,443,000</b>	<b>0.5%</b>
其中：風電	1,544,084,000	1,385,295,000	11.5%
光伏	192,266,000	343,148,000	-44.0%
子公司電廠淨利潤	<b>754,874,000</b>	<b>731,757,000</b>	<b>3.2%</b>
其中：風電	677,302,000	638,785,000	6.0%
光伏	77,572,000	92,972,000	-16.6%
合聯營電廠淨利潤	<b>153,093,000</b>	<b>131,852,000</b>	<b>16.1%</b>
其中：風電	148,456,000	124,987,000	18.8%
光伏	4,637,000	6,865,000	-32.5%



#### 4、深化技改支持創新，積極提升電廠效率

本年度，本集團在各地區電廠開展重點技術改造項目達61項。風電方面，開展風機超級雙饋改造、葉片加裝氣動增功附件和非同步全功率技改、風機葉片加裝小翼及控制策略優化、增加葉片渦流發生器和變頻器雙模改造等技改，有效提升風電機組發電性能，增加電廠發電量。光伏方面，開展光伏板鍍膜試點，增加發電量。本集團在廣西開展風機雙模技術改造，預計全年提升發電小時數32小時，在湖北開展風機超級雙饋技術改造，預計平均年增等效發電小時數61小時，在四川開展光伏組件鍍膜試點，經對比電量提升約1.9%。在提升設備效率的同時，及時總結經驗，提升技術實力，科技創新，本年度發表專業論文6篇，取得4項專利，其中3項實用新型專利，1項發明專利。

同時，本集團持續推進設備治理和分析工作，集團繼續深入落實電廠智慧運營管理，積極推進集控中心、POWER+智慧運維平台、資產管理系統（EAM）等的使用，促進電廠無人值班、少人值守的集約化管理，打造線上線下相結合的一攬子智慧運維模式，實現電站運營的全過程數字化、科學化高效管理，降低運營成本，提高電站運行效率。

本年度，本集團電廠可利用率有所提升，投資的風電場可利用率為98.28%，其中子公司持有風電場可利用率為98.63%，均實現同比增長。投資的光伏電廠可利用率為99.95%，其中子公司持有光伏電廠可利用率為99.94%，較去年同期基本持平。

電廠可利用率（%）

業務板塊	集團投資的電廠			其中：子公司電廠		
	2021年	2020年	變化量	2021年	2020年	變化量
風電	98.28%	97.72%	0.56%	98.63%	98.08%	0.55%
光伏	99.95%	99.93%	0.02%	99.94%	99.92%	0.02%

## 5、平均上網電價略有下降

本年度，隨著中國風電、光伏行業進入平價時代，高電價時代已成歷史，受平價項目投產、交易電量增多以及輔助服務分攤等多重影響，本集團投資的電廠加權平均上網電價小幅下降，但交易電量增多也會促進新能源電量消納，從而降低限電率，此外，綠電、CCER交易也對電價有正向影響。隨著集團平價項目投產增加，帶有綠電補貼電廠的轉讓，電廠資產質量大幅提升，度電成本進一步下降，集團綠電補貼的依賴度持續下降。

電廠加權平均上網電價（元/千瓦·時）（含增值稅）

業務板塊	集團投資的電廠			其中：子公司電廠		
	2021年	2020年	變化量	2021年	2020年	變化量
風電	0.5005	0.5339	-0.0334	0.5124	0.5492	-0.0368
光伏	0.8020	0.9452	-0.1432	0.7806	0.9125	-0.1319

### （五）智慧運維服務業務實現突破

集團所屬北京協合運維風電技術有限公司（「協合運維」）是集團智慧運維板塊。本年度，本集團智慧運維板塊為集團貢獻收入人民幣244,834,000元（2020年同期：人民幣154,316,000元），同比增長58.7%。

協合運維憑藉對集團自有電站15年的全生命週期資產管理經驗沉澱，已形成獨特的技術優勢。目前已為集中式風電光伏、分散式風電、分佈式光伏、風光儲一體化、冷暖設備等各種清潔能源資產類型提供運營及運維管理服務，以業主的視角為電站提供管家式服務。

協合運維積極培育面向未來的智慧運維技術儲備，致力於無人值班、少人值守的智慧運維場景應用。依託智慧運檢模式，積極探索進一步AI替代空間，同時建立高效數字化線上支撐體系。在風機運維領域，協合運維可提供各種機型運維，建立了跨品牌、跨機型的豐富運維經驗和技術體系。在垂直技術服務領域，協合運維在技術改造、備件供應及維修、智慧運營平臺、數據分析及服務等都實現了獨立的外部收入，為客戶提供個性化的服務產品以滿足用戶需求。

截至2021年末，協合運維服務容量接近11GW，已成為中國最大的第三方新能源電站專業服務商，交付單元覆蓋全國各省，“人+地域”的服務新基建更穩固，業務的規模化實現了服務資源的共用。通過進一步夯實智慧化、數字化能力，數字化系統與服務場景深度融合，提升了對一線員工的安全保駕護航和有效賦能，從而保障了服務的交付品質。通過對數據的深入智慧分析挖掘，實現了對設備資產的狀態監視、預警，從而實現了對資產能效的科學評價和管理。通過智慧運維的核心能力建設，2021年企業人均效能得到顯著提升。

#### （六） 其他服務業務取得一定發展

本年度，本集團所屬之聚合電力工程設計（北京）股份有限公司（「聚合設計」），積極開展工程諮詢、設計服務業務，加強項目的全過程式控制，持續推進設計優化和標準化建設，提升設計理念和服務質量。重點開拓設計諮詢市場、EPC市場等傳統領域的同時，還積極拓展新業務領域，提升市場競爭能力。

本年度，聚合設計總計完成了技術服務報告403項，可行性研究報告115項，微觀選址3,052MW；完成初步設計、施工圖設計、竣工圖設計共計48項。同時，聚合設計積極拓展新業務，開展了燃氣發電、風光氫儲、清潔供暖、生物質能、多能互補等多類項目的設計諮詢工作。

聚合設計全面提升質量管理水平，開展設計優化與標準化建設，2021年度申報的“降低強腐蝕場地新能源發電項目接地工程造價”和“引用高強度鋼材降低定邊光伏項目支架重量”分別被評為2021年電力工程行業優秀QC成果二等獎和三等獎。2021年，聚合設計再次獲得電力勘測設計行業企業AA級信用評價。

2021年度，本集團所屬之天津國銀新源租賃有限公司（「新源租賃」），立足於新能源分佈式光伏和分散式風電電站開展融資租賃，積極進行業務拓展並嚴格進行風險控制，踐行產融結合的投資邏輯，有效控制資金風險。本年度新源租賃資產總額增長34.2%，淨資產有所增加，收入、利潤實現翻倍增長。同時，新源租賃還密切保持與金融機構的合作，通過銀行保理、授信、轉租賃等方式提升自身的融資能力。

本年度，本集團圍繞可再生能源產業鏈，積極探索儲能、綜合能源服務、碳資產等新業務發展模式。

### 三、環境保護、合規及社會責任

除財務表現外，本集團相信高標準的企業社會責任對於建立良好的企業和社會關係，激勵員工，為集團創造可持續發展和回報都有著至關重要的作用。

#### (一) 生態環境保護

本集團所從事的風電和光伏等可再生能源發電項目，注重環境保護、水土保持和生物多樣性保護方面的投資和管理。在電廠全生命週期管理中，通過加大投入、優化設計、改進技術、智慧運營等措施，嚴格環保標準與要求，努力做到環境與人類的可持續健康發展，為改善能源結構、降低空氣污染和減少溫室氣體排放、減少霧霾作出積極貢獻。集團亦堅持踐行綠色辦公理念，減少自身辦公運營活動的排放，提高資源和能源的使用效率。

本年度，集團投資的風電及光伏發電廠所發電量與傳統電廠相比，相當於減少二氧化碳、二氧化硫、氮氧化物的排放，以及節約標煤和用水。污染物的減排為降低空氣污染和減少溫室氣體排放、減少霧霾作出了積極貢獻。

電廠減排量

減排指標	2021年	累計數
CO <sub>2</sub> (千噸)	5,717	40,451
SO <sub>2</sub> (噸)	1,378	26,078
NO <sub>x</sub> (噸)	1,437	23,758
節約標煤 (千噸)	2,258	14,922
節約用水 (千噸)	8,918	89,510

#### (二) 合規

本集團定期識別與集團業務、運營、僱傭等相關的法律及法規，評估其對集團產生的潛在影響，並積極制定相應措施，在嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國環境影響評價法》、《中華人民共和國安全生產法》、《建設工程安全管理條例》、《安全生產許可證條例》、《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國社會保險法》等對集團有重大影響的法律法規的同時，提升集團管理水準和持續發展能力。

本集團所從事的風電、光伏等可再生能源電廠投資運營業務對環境保護、安全生產等要求較高，中國設立了監督管理機構，制定了嚴格的監督管理程式和執行標準，且隨著應對氣候變化和能源轉型發展的加快推進下，監管要求也愈加嚴格，給集團業務的開展帶來了更多挑戰，對集團電廠的開發、建設與運營能力等提出了更高要求。

本集團在業務、運營、僱傭等方面嚴格遵守相關法律法規，並動態跟蹤，以及時調整和制定應對策略。集團建立了完善的安全質量管理體系，構建了多級安全質量管理架構，實行分級管控。電廠全生命週期管理中注重生態環境保護，堅持在保護中開發、在開發中保護。持續提高設計水平，積極使用新技術、新工藝、新設備，降低對環境的潛在影響。同時，集團注重維護員工合法權益，保障員工平等就業、職業發展、職業健康等方面的權益，堅持以人為本的核心價值觀，促進集團與員工的共同發展。

### （三） 社會責任

本集團積極履行社會責任，在專注於清潔能源事業發展的同時，投身社會公益事業，不忘以各種方式回饋社會。

本年度集團積極響應中國政策，積極防疫抗疫，本年度境內員工未出現員工感染事件，確保了全體員工的健康安全。積極馳援各地抗疫工作，為額濟納旗捐款20萬元，助力當地抗疫防疫工作，保護人民群眾健康安全。積極在電廠投資地區開展扶貧工作，由集團贊助建設的“哈爾濱尚志市惠民村光伏發電扶貧項目”已並網發電，同時為河北康保縣提供1,584萬元扶貧資金。集團還通過多種途徑協助當地開展鄉村振興工作，為黑龍江依蘭縣江灣鎮雙發村修復道路，採購特產，幫扶經濟等。在上海舉行的第十屆中國公益節盛典，集團憑藉在履行企業社會責任方面的傑出表現以及良好的公眾綜合評價，榮獲“2020企業社會責任行業典範獎”。

本集團積極開展校企合作，在促進地方經濟、文化、就業和環境發展的同時，促進中國可再生能源教育事業的發展。同華北電力大學教育基金會簽訂捐贈協議，設立獎學金，累計捐資約365萬元，累計資助品學兼優學生1,441人次，獎勵德才兼備優秀教師79人次，累計發放獎助金272.3萬元。同烏蘭察布職業學院和湖南水利水電職業技術學院成立現代學徒制合作培養班，屬地化定向培養人才，提供就業通道，吸納優秀人才，已累計培養畢業生457人。

本集團生態及環境保護、合規及社會責任詳細內容請參見本集團刊發的獨立報告《2021年環境、社會及管治報告》。

#### （四） 客戶及供應商關係

本年度，本集團與客戶及供應商維持良好關係，並無重大爭議。

本年度，本集團五大客戶之銷售額佔本報告期之總銷售額62.1%，其中最大客戶為國網安徽省電力有限公司，佔18.0%。

本年度，本集團五大供應商之採購額佔本報告期之總採購額47.6%，其中最大供應商為哈爾濱運風新能源有限公司，佔13.9%，該公司為本集團投資風電項目供應風電主機設備。

### 四、人力資源

集團始終秉承「以人為本、創造價值、著眼未來、追求卓越」的核心價值觀，維護員工合法權益，關心員工職業發展，關注員工健康安全，努力實現員工與集團的共同發展。集團不斷優化人力資源管理體系，依據戰略、組織、人才、激勵相匹配的原則，尊重人才價值，開發人才潛能，完善人才激勵，形成支撐集團戰略落地和組織發展的人力資源管理體系。

本年度，集團持續推進管理數字化和集約化管理，深化區域管理許可權，優化組織結構，合理配置人員。本年度具體推動五大崗位職銜落地，拓寬並完善員工職業發展路徑和晉升通道，建立了任職資格標準，踐行人員任職評定及認證，建立了輪崗、借調、掛職鍛煉等人才管理機制，全方位培養人才，加大後備人才培養力度，激發員工潛能。持續完善培訓體系，除定期開展的各類型線下培訓外，通過辦公信息化、釘釘推送、雲課堂等多種方式完善線上培訓體系。涵蓋了急救、安全生產、專業技術、法律法規、人力資源、財務管理、辦公信息化、企業文化、反舞弊宣傳等各類課程。2021年組織各類培訓160餘場次，創新培訓機制，強化集團內訓師制度，多方面培養員工，提升員工技能水平，集團已連續兩年獲得獵聘網優秀僱主獎。

本集團重視員工健康安全，堅持科學疫情防控，儲備各類防疫物資，聯繫相關核酸檢測機構，組織落實了“每週一檢”的核酸檢測工作，本年度累計完成集團核酸檢測40餘次、檢測人數累計5,000餘人次，境內員工全年未出現一例感染情況。積極響應中國國家號召，鼓勵全體員工進行疫苗接種工作，超80%員工已完成兩針以上疫苗注射。2021年疫情防控投入資金39萬元，同時通過員工體檢、員工補充醫療保險、節日福利、設置員工幫扶基金、增加員工活動等多種措施關懷、幫扶員工，建立良好的企業文化。

截至2021年12月31日，本集團擁有1,907名全職僱員（2020年12月31日：1,619名），其中集團總部人員173人，項目開發、管理351人，運行維護1,238人，能源物聯網技術開發44人，設計、租賃等業務101人。

本集團人力資源詳細內容請參見本集團刊發的獨立報告《2021年環境、社會及管治報告》。

## 五、財務資源與承擔

截至2021年12月31日，本集團持有貨幣資金約為人民幣4,151,437,000元（2020年12月31日：人民幣2,608,069,000元）；集團淨資產為人民幣7,553,481,000元（2020年12月31日：人民幣6,494,502,000元）；集團之銀行借款及其他借款餘額為人民幣10,939,507,000元（2020年12月31日：人民幣7,754,497,000元）；資產負債率為68.6%（2020年12月31日：66.7%）。

### 資產抵押

截至2021年12月31日，本集團以房屋及機器設備（含在建工程）抵押獲得貸款餘額人民幣9,702,631,000元（2020年12月31日：人民幣6,557,058,000元）。

## 或然負債

於2019年6月27日起，本集團之附屬公司為道縣協合風力發電有限公司（「道縣協合」）、道縣井塘協合風力發電有限公司（「道縣井塘」）在租賃合同項下的債務提供連帶責任保證。截至2021年12月31日，本集團擔保的道縣協合、道縣井塘之債務本金餘額為人民幣396,286,000元。

除上述提及內容外，於2021年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

## 承擔

截至2021年12月31日，本集團已簽訂合同但仍未產生之資本開支為人民幣2,068,344,000元（2020年12月31日：人民幣2,441,692,000元）。

截至2021年12月31日，已簽訂合同但未撥付予合營企業及聯營公司之權益資本金總額為人民幣103,540,000元（2020年12月31日：人民幣零元）。

## 六、風電因素及風險管理

### 政策風險

風電、光伏發電企業的項目開發與建設、收入與利潤受政策影響較大。本年度境內出臺進一步深化燃煤發電上網電價市場化改革的通知，未來市場化交易電量將進一步增加，將對電廠收入產生直接影響。本集團將緊跟政策導向，加強對政策的研判，並前瞻性的估計可能存在的不利因素，制定降低風險的各項應對措施，將政策因素變化帶來的風險降到最低。

### 市場風險

風電、光伏項目的開發受某一地區資源情況和當地電網輸送容量的限制，各個風電、光伏運營企業在資源豐富、電網輸送容量充足的地區競爭非常激烈。集團將持續提升自身開發能力與力度，加強行業交流與學習，保持市場敏感度，積極應對市場變化，努力將市場風險降至最低。



## 疫情風險

新冠肺炎疫情持續反復，給經濟發展和企業正常運營造成諸多不確定性，可能造成用電需求波動，供應鏈管理難度加大、工程建設被迫延期、因運輸限制導致的原材料價格波動從而連帶設備價格波動、購電方償還能力下降等，對本集團電廠建設與運營、發電與收入等產生不利影響。集團將堅持防疫，做好統籌規劃，努力降低疫情影響。

## 氣候風險

風電和光伏發電行業面臨的主要氣候風險是發電量隨著風、光資源的年際變化而相應波動。此外，氣候變化、極端天氣對電廠生產及人員產生的安全風險，將給電廠發電量、電廠收入和利潤帶來不利影響。集團將利用多年經驗，深入分析各項條件，提高設計標準，充分評估和應對氣候因素帶來的電廠安全及效益影響。

## 限電風險

由於各地區可再生能源電力發展水平的不平衡、電網配套設施規劃建設與可再生能源電力規劃建設的不協調以及部分地區用電負荷少，新能源裝機快速增長等原因，棄風棄光現象短時期內不可能徹底消除。本集團將繼續資產優化，調整項目佈局，加大不限電地區的開發建設力度；加強設備管理和技術應用，積極關注行業政策變化，利用好國家政策，全力應對限電問題。

## 資金與匯率風險

風電、光伏電站投資對借貸資金需求較高，資金成本和金額都將對本集團的業務產生直接影響；綠電補貼資金的兌付情況也將對本集團現金流產生影響。本集團亦進行海外投資，發行美元債券，人民幣匯率的變動會對本集團外幣業務產生匯兌損失或者收益。本集團將持續關注融資市場、拓展融資渠道、創新融資模式、優化資本結構，確保資金供應。同時將積極關注匯率變化，採取多種手段加強匯率風險管理，有效開展匯率保護措施。

## 七、前景展望

近兩年，隨著世界各國在碳排放上的競爭與博弈，可再生能源市場環境發生了巨大變化，可再生能源行業正提速放量增長，行業競爭逐步升級。本年度，中國政府多次明確將大力倡導可再生能源發展。隨著新能源規劃容量的增多，電網公司也將積極主動採取接納風電和光伏發電上網。

本集團歷經十六年的發展，始終堅持專注可再生能源領域，保持對行業的洞見和預判，積極應對外部環境變化帶來的挑戰，及時把握行業變化帶來的發展機遇，適時調整發展戰略，現已成為擁有豐富經驗的一體化風電、光伏發電開發運營和服務企業。

面對新的行業形勢，本集團將在保持主營業務可持續發展的同時，積極探索新發展領域。2022年，本集團將重點做好以下工作：

### 1、堅持安全第一，保障電廠安全穩定運行

本集團將持續貫徹安全第一的原則，不斷完善安全管理體系，狠抓安全生產責任落實，夯實安全管理分級管控機制，確保各項業務安全、穩定、高效。通過安全監督檢查，安全教育培訓，落實安全生產責任制；依託科技創新等措施，加快安全管理各項配套措施的建設；夯實集團安全管理基礎，建立保障安全的長效機制，做到對員工的生命健康負責、對企業的資產安全負責、對社會的整體安全負責。

### 2、加大項目建設力度，實現裝機容量較大增長

本集團將抓住大力發展可再生能源的機遇，加大項目建設力度。集團將密切關注風機和組件等設備價格走勢，做好價格預測，優化採購策略，降低採購成本，嚴格成本管控，控制建設項目造價成本。集團將持續加強建設項目管理，強化工程項目計劃管理和系統聯動能力，通過優化設計方案、施工方案，使用新技術、新工藝，加強供應商和施工單位管理，加大力度完善項目各項手續，確保項目建設順利推進與投產，實現集團權益裝機容量較大增長。

### 3、繼續調整優化資產質量

本集團將對持有項目進行動態分析並識別低效資產，優先出售限電率高、現金流差、回報率低的項目，保留優質資產，調整項目佈局，繼續調整優化資產質量，進一步降低對綠電補貼的依賴，提升集團ROE和改善現金流，並為新建項目籌集資金，實現內生增長的良性循環。

#### 4、大力發展可再生能源相關服務業務

本集團將大力發展服務業務，加強外部業務拓展能力，提升業務規模，打造在行業內有影響的服務業務品牌。要繼續提升智慧運維水平，完善智慧運維服務與產品，通過數字化、智能化手段提升運維服務業務價值和科技屬性，把握市場機遇，做大做強運維業務。圍繞分佈式光伏和分散式風電領域，打響市場，積極拓展融資租賃業務。繼續以風電、光伏項目及配套工程的設計諮詢業務為諮詢設計的核心業務，完善設計諮詢專業架構，儲備專業的設計諮詢人員，提升公司設計資質。

#### 5、積極拓展新能源相關業務類型，進入儲能、碳資產、綜合能源服務等相關領域

本集團在推進自身業務發展的同時，將積極關注相關領域的新技術、新市場、新模式、新發展，適度嘗試參與相關領域投資業務，培育和拓展新的增長點。為保證集團的可持續發展，本集團將拓展業務種類，開發新業務，發掘新的增長點，本年度將密切跟蹤電力市場發展變化，結合自身資源，尋找新業務機會，密切關注儲能、綜合能源服務等領域，並積極關注氫能等方面機會。深入研究電力現貨市場，為迎接可再生能源全面進入市場化交易做好準備，將電力市場化交易利益最大化。

## 獨立核數師之工作範圍

有關本集團截至2021年12月31日止年度業績之初步公佈之數字，已獲本集團獨立核數師畢馬威會計師事務所同意與本集團本年度之經審計綜合財務報表所載金額相符。畢馬威會計師事務所就此執行之相關工作並不構成按香港會計師公會所頒佈之《香港審計準則》、《香港審閱業務準則》、《香港鑒證業務準則》所規定的鑒證業務，因此畢馬威會計師事務所未就業績公佈發表任何鑒證意見。

## 股息

董事建議派付截至2021年12月31日止年度之末期股息每股普通股0.03港元（2020年：0.03港元），此建議須經本公司股東在應屆股東週年大會上通過。依據批准發佈此綜合財務資訊日已發行普通股股數，建議派付末期股息金額約為268,698,000港元（相當於人民幣219,688,000元）。末期股息預期將於2022年6月底之前派付。本公司將就暫停辦理股份過戶日期刊發進一步公告。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至2021年12月31日止年度，本公司於香港聯合交易所有限公司以22,434,000港元（相當於人民幣18,406,000元）之總價購回合共28,720,000股本公司普通股。所有購回股份已於2022年2月註銷，令本公司已發行股本之面值相應減少，於本年度內購回股份之詳情如下：

月份	購回股份		每股購買價		總額 港元
	數目	最高價 港元	最低價 港元		
2021年11月	18,380,000	0.79	0.74		13,940,900
2021年12月	10,340,000	0.84	0.80		8,493,100
	<b>28,720,000</b>				<b>22,434,000</b>

除上述披露者外，本集團或其任何附屬公司概無於本年度內購買、出售或購回本集團任何上市證券。

## 遵守企業管治守則

於截至2021年12月31日止年度，董事會已審閱本集團之企業管治常規，並信納本公司一直遵守上市規則附錄十四所載之企業管治守則（「企業管治守則」）之守則條文。

## 董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。經本公司作出查詢後，本公司全體董事均已確認彼等於截至2021年12月31日止年度一直遵守標準守則所載之規定標準。

## 審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事葉發旋先生、黃簡女士及張忠先生組成，葉發旋先生為審核委員會之主席。審核委員會已採納與企業管治守則一致之職權範圍。審核委員會已審閱本集團截至2021年12月31日止年度之綜合財務報表。

## 致謝

董事會謹此向本集團員工對本集團之貢獻及忠誠致以謝意，並感謝各位股東、客戶及業務夥伴一直以來之支持。

代表  
**Concord New Energy Group Limited**  
協合新能源集團有限公司\*  
主席  
劉順興

香港，2022年3月2日

於本公佈日期，董事會成員包括劉順興先生（主席）、劉建紅女士（副主席）、桂凱先生（行政總裁）、牛文輝先生、翟鋒先生及尚佳女士（以上為執行董事），王峰先生（為非執行董事），以及葉發旋先生、方之熙博士、黃簡女士及張忠先生（為獨立非執行董事）。