

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



PRADA spa

(股份代號：1913)

截至二零二一年十二月三十一日止十二個月期間
的綜合業績公告

- Prada集團錄得收益淨額3,365.7百萬歐元，按固定匯率計，較二零二零年增加40.6%並較二零一九年增加7.8%；
- 受惠於正價銷售表現，零售渠道的銷售增長穩定上揚。相比二零一九年，按固定匯率計，直營店銷售按年增加15.2%，而最後一季增加23.5%；
- 相比二零一九年，亞太區、美洲及中東錄得雙位數增長；儘管年內因疫情大流行的持續相關限制而大受影響，惟按固定匯率計，歐洲於最後季度的銷售較二零一九年上升，而日本於最後季度的銷售則與二零一九年一致；
- 毛利率上升至佔收益淨額75.7%，而二零二零年為72%，二零一九年為71.9%；
- EBIT高於新冠肺炎前水平：489.5百萬歐元，相等於收益淨額14.5%，較二零一九年的EBIT增加59%（306.8百萬歐元，佔收益淨額9.5%）；
- 於二零二一年十二月三十一日，財務盈餘淨額為238百萬歐元，較二零二零年大幅躍進；
- 建議派付股息179.1百萬歐元。

Prada集團的資料

PRADA spa (「Prada」或「本公司」)，連同其附屬公司 (統稱「本集團」或「Prada集團」) 於香港聯交所上市 (香港聯交所股份代號：1913)。Prada集團為以Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌運營，生產及經銷皮具用品、鞋履及服飾的奢侈品行業領先者。本集團亦根據許可協議與Marchesi 1824經營食品行業，並根據許可協議經營眼鏡及香水行業。

本集團擁有23項生產設施 (20項位於意大利、1項位於英國、1項位於法國及1項位於羅馬尼亞)，其產品主要透過直接營運店 (於二零二一年十二月三十一日為635家) 在全球70個國家銷售。Prada集團的產品亦透過品牌的電商、精選高端百貨店、在非常獨特地點的獨立零售商及重要電子零售商出售。

本公司為一家在意大利註冊成立的股份有限公司，註冊辦事處位於via Fogazzaro 28, Milan。於二零二一年十二月三十一日，79.98%股本由PRADA Holding spa (位於意大利的公司) 擁有，而其餘則包括在香港聯交所主板上市的流通股。

呈列基準

本公告所呈列的財務資料涉及本公司 (Prada集團的母公司) 控制的公司集團，其乃按截至二零二一年十二月三十一日止十二個月期間的綜合財務報表編製。

於本文件呈列日期，歐盟認可且適用於Prada集團的國際財務報告準則與國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則之間並無差異。

國際會計準則理事會 (「國際會計準則理事會」) 所頒佈並獲歐盟認可且自二零二一年一月一日起適用於Prada集團的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	對Prada集團 生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第4號保險合約 – 國際財務報告準則第9號遞延事項的修訂	二零二一年 一月一日	二零二零年 十二月認可
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、 國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號 及國際財務報告準則第16號 利率基準改革 – 第二期的修訂	二零二一年 一月一日	二零二一年 一月認可

國際財務報告準則第16號租賃： 二零二一年六月三十日後新冠肺炎相關租金寬減的修訂 (二零二一年三月三十一日頒佈)	二零二一年 四月一日	二零二一年 八月認可
----------------------------------------------------------------	---------------	---------------

除有關國際財務報告準則第16號的例外情況外，引進該等修訂並無對綜合財務報表造成任何影響。

有關新冠肺炎相關租金寬減的「國際財務報告準則第16號」修訂

於二零二一年三月三十一日，國際會計準則理事會將國際財務報告準則第16號的切實可行替代措施(於二零二零年五月二十八日已由國際會計準則理事會批准)應用期延長一年。基於此項因新冠肺炎大流行持續而新增的修訂，倘租金寬減與原先於二零二二年六月三十日或之前到期的付款有關(原日期二零二一年六月三十日不再適用)，則即時於損益確認租金折扣的做法適用，而已於二零二零年採用的準則及切實可行替代措施設下的其他規定仍然生效。

修訂對於二零二一年四月一日或之後開始的年度報告期間有效。

謹請注意，於年度報告期間，本集團於綜合損益表確認新冠肺炎相關租金寬減34.4百萬歐元，基本上一概與二零二一年修訂無關，因為於報告日期並無出現重大相關個案。

由國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可，但於二零二二年一月一日起或之後財政年度方始生效，故尚未適用於Prada集團的現有準則的修訂。

現有準則修訂	對Prada集團 生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第3號業務合併	二零二二年 一月一日	二零二一年 六月認可
國際會計準則第16號物業、廠房及設備	二零二二年 一月一日	二零二一年 六月認可
國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產	二零二二年 一月一日	二零二一年 六月認可
二零一八年至二零二零年的年度改進	二零二二年 一月一日	二零二一年 六月認可
國際財務報告準則第17號保險合約	二零二二年 一月一日	二零二一年 十一月認可
國際會計準則第1號呈列財務報表及 國際財務報告準則實務公告第2號：會計政策披露的 修訂(二零二一年二月十二日頒佈)	二零二三年 一月一日	二零二二年 三月認可
國際會計準則第8號會計政策、會計估計變動及錯誤： 會計估計定義的修訂(二零二一年二月十二日頒佈)	二零二三年 一月一日	二零二二年 三月認可

由國際會計準則理事會所頒佈但於二零二一年十二月三十一日尚未獲歐盟認可的新準則及修訂。

新訂國際財務報告準則及現有準則修訂	可能應用日期	歐盟認可日期
國際會計準則第1號呈列財務報表的修訂 (二零二零年一月二十三日頒佈)	二零二三年 一月一日	尚未認可
國際會計準則第12號所得稅：單一交易所產生資產及 負債相關遞延稅項的修訂	二零二三年 一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第17號的修訂： 初始應用國際財務報告準則第17號及 國際財務報告準則第9號－比較資料 (二零二一年十二月九日頒佈)	二零二三年 一月一日	尚未認可

主要財務資料

主要經濟數字 (金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 十二月三十一日止 十二個月	截至二零二零年 十二月三十一日止 十二個月	截至二零一九年 十二月三十一日止 十二個月
收益淨額	3,365,667	2,422,739	3,225,594
經營收入／(虧損)－EBIT	489,484	20,061	306,779
佔收益淨額情況(%)	14.5%	0.8%	9.5%
本集團收入／(虧損)淨額	294,254	(54,139)	255,788
每股盈利／(虧損)(歐元)	0.115	(0.021)	0.100
經營現金流量淨額(*)	750,723	262,100	362,365

(*) 非國際財務報告準則指標，以來自經營活動的現金流量淨額減償還租賃負債

主要指標 (金額以千歐元為單位)	於二零二一年 十二月三十一日	於二零二零年 十二月三十一日	於二零一九年 十二月三十一日
經營營運資金淨額	602,038	667,024	702,835
投入資金淨額(包括使用權資產)	4,936,402	5,296,489	5,809,417
財務盈餘／(虧絀)淨額	237,653	(311,357)	(405,544)
本集團股東權益	3,113,894	2,832,057	2,967,158

二零二一年摘要

新冠肺炎疫情大流行於二零二一年繼續推動奢侈品市場的變革進程，為市場帶來真正蛻變。年輕一代消費者的比例大幅擴張，數碼銷售渠道及本地消費者的貢獻亦然。即使在新實體數碼生態系統中，道德產品、品牌社會責任及購買經驗中體現的重要人文地位，對行業的價值主張而言仍屬極為重要。

隨著Prada集團致力於投入、可持續發展及發揮影響力，成功在瞬息萬變的環境中與市場並肩發展。其獨特的創意實力與轉型的全渠道策略相互結合，提升了品牌及產品的感知價值，為收益增長及使本集團重回創造長期價值而鋪路。

增長背後，有賴盈利能力更高的銷售組合、取消降價促銷及全面精簡批發分銷渠道的商業策略。本集團自有電子商務網站的增加亦為增長作出貢獻，增長主要是來自新客戶。

零售空間及流程的投資提高了店舖生產率，這對加強品牌認知度而言實屬重要。單獨就二零二一年而言，已完成120家店舖翻新及已設置80個期間限定裝置，促使店舖客流量上升並建立持續優化的零售形象。Prada Outdoor、Prada Holiday、Miu Miu Upcycled及Miu Miu Nuit期間限定店在部分最尊尚的百貨公司及商場巡迴，引起巨大迴響。

在內容、傳統及數碼傳訊渠道的投資獲得傑出的成果，特別是網上品牌關注度指標方面。有效的傳訊活動促使在成功活動中擴大數碼社區的參與度，如Prada二零二二年春夏時裝秀（為首個在米蘭及上海兩個城市同步上演的時裝秀）及由Prada贊助的第36屆美洲杯（為觀看次數最多的一屆）。

全渠道增長策略包括新的投資，其將於短時間內進一步提升後端零售業務及使數據運用更為有效，從而使客戶關係管理活動更具成效。最後但同樣重要的是，自加入Aura consortium成為創會成員促使本集團進一步豐富客戶體驗：透過區塊鏈科技，本集團品牌將向客戶保證有更高的透明度和可追溯性。另外，年內已獲批的數碼發展藍圖將為本集團帶來工程及技術方面的新資訊系統，造就在所有分銷及傳訊渠道甚至是整個業務經營而言的另一項競爭優勢。

工業領域受惠於重要簡化措施以及在垂直生產過程的投資，以加強傳統匠人手工製作的專業知識，並進一步提高產品的優質標準。經營能力的運用在Levanella物流中心得以提高，Levanella物流中心是業內技術和可持續發展的先行者，並且為整合製造流程與店舖採購流程的關鍵地點。透過收購本集團兩家附屬公司的餘下少數股權，以及收購以意大利著名羊絨生產及其他高級紗線而聞名的Filati Biagioli spa的股權，製造活動得以加強。

本集團於十一月的資本市場日就可持續增長策略指引進行溝通，並以一直推動Prada集團的原則及優先事項為基礎，將其分為三大支柱：人員、環境及文化。

本集團的經營業績較疫情大流行前水平大幅改善，金額及佔收益淨額的百分比均有所上升。及後產生的現金（扣除投資及恢復利息派付後）使本集團可累積足夠現金資產以抱有信心應對重要中短期投資。

Deloitte & Touche S.p.A.工作範疇

本公告內所載有關本集團「綜合財務狀況表」、「截至二零二一年十二月三十一日止十二個月期間綜合損益表」、「截至二零二一年十二月三十一日止十二個月期間綜合全面收益表」、「截至二零二一年十二月三十一日止十二個月期間綜合現金流量表」、「綜合股東權益變動表」以及部分「綜合財務報表附註」的數字已獲本集團核數師Deloitte & Touche S.p.A.同意為本集團截至二零二一年十二月三十一日止十二個月期間經審核綜合財務報表內所載金額。Deloitte & Touche S.p.A.就此履行的工作並不構成國際核數準則所指的保證工作，因此Deloitte & Touche S.p.A.並無就本公告表達任何保證。

截至二零二一年十二月三十一日止十二個月綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 十二月三十一日 止十二個月期間	佔收益 淨額 %	截至二零二零年 十二月三十一日 止十二個月期間	佔收益 淨額 %	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月期間	佔收益 淨額 %
銷售淨額(附註1)	3,316,620	98.5%	2,390,866	98.7%	3,183,339	98.7%
特許權費	49,047	1.5%	31,873	1.3%	42,255	1.3%
收益淨額	3,365,667	100.0%	2,422,739	100%	3,225,594	100%
貨物銷售成本	(818,309)	-24.3%	(679,361)	-28.0%	(905,982)	-28.1%
毛利率	2,547,358	75.7%	1,743,378	72.0%	2,319,612	71.9%
產品設計及開發成本	(115,319)	-3.4%	(102,232)	-4.2%	(127,378)	-3.9%
廣告及傳訊成本	(294,251)	-8.8%	(206,848)	-8.5%	(231,011)	-7.2%
銷售成本	(1,421,169)	-42.2%	(1,259,827)	-52.0%	(1,470,101)	-45.6%
一般及行政成本	(227,135)	-6.7%	(154,410)	-6.4%	(184,343)	-5.7%
經營開支總額	(2,057,874)	-61.1%	(1,723,317)	-71.1%	(2,012,833)	-62.4%
EBIT	489,484	14.5%	20,061	0.8%	306,779	9.5%
利息及其他財務 收入/(開支)淨額	(31,216)	-0.9%	(29,480)	-1.2%	(25,174)	-0.8%
租賃負債的利息開支	(36,773)	-1.1%	(42,670)	-1.8%	(48,980)	-1.5%
投資股息	160	0.0%	277	0.0%	2,135	0.1%
財務收入/(開支)總額	(67,829)	-2.0%	(71,873)	-3.0%	(72,019)	-2.2%
除稅前收入/(虧損)	421,655	12.5%	(51,812)	-2.1%	234,760	7.3%
稅項	(126,552)	-3.8%	(2,556)	-0.1%	22,964	0.7%
期內收入/(虧損)淨額	295,103	8.8%	(54,368)	-2.2%	257,724	8.0%
收入/(虧損)淨額 – 非控制權益	849	0.0%	(229)	0.0%	1,936	0.1%
收入/(虧損)淨額 – 本集團	294,254	8.8%	(54,139)	-2.2%	255,788	7.9%
每股基本及攤薄盈利/(虧損) (以每股歐元計) – (附註3)	0.115		(0.021)		0.100	

綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
資產			
流動資產			
現金及現金等價物		981,786	442,392
應收貿易賬款淨額	4	329,547	290,380
存貨淨額	5	662,654	666,222
衍生金融工具 – 流動		1,762	10,691
應收關聯方款項及預付關聯方款項 – 流動	6	22,866	51,035
其他流動資產	7	171,220	194,188
流動資產總值		2,169,835	1,654,908
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	1,564,853	1,506,011
無形資產	8	829,405	832,445
使用權資產	9	1,956,289	2,054,338
股權工具投資		5,696	66,191
遞延稅項資產		287,462	251,888
其他非流動資產	10	144,346	142,712
應收關聯方款項及預付關聯方款項 – 非流動		1,125	19,434
非流動資產總值		4,789,176	4,873,019
資產總值		6,959,011	6,527,927
負債及股東權益			
流動負債			
短期租賃負債		418,215	403,593
短期財務應付款項及銀行透支		249,103	300,577
應付關聯方的款項 – 流動	11	8,360	3,481
應付貿易賬款	12	390,163	289,578
應付稅項		144,159	68,863
衍生金融工具 – 流動		29,683	7,789
其他流動負債	13	180,048	153,382
流動負債總額		1,419,731	1,227,263
非流動負債			
長期租賃負債		1,627,197	1,729,819
長期財務應付款項		492,801	451,200
離職後福利		73,819	73,256
風險及費用撥備	14	59,201	45,416
遞延稅項負債		29,806	29,250
其他非流動負債		123,027	110,754
衍生金融工具 – 非流動		4,786	9,249
非流動負債總額		2,410,637	2,448,944
負債總額		3,830,368	3,676,207
股本			
股本		255,882	255,882
其他儲備總額		2,496,324	2,633,673
換算儲備		67,434	(3,359)
期內收入／(虧損)淨額		294,254	(54,139)
本集團擁有人應佔權益淨額		3,113,894	2,832,057
非控制權益應佔權益淨額		14,749	19,663
淨權益總額		3,128,643	2,851,720
負債總額及淨權益總額		6,959,011	6,527,927
流動資產淨值		750,104	427,645
資產總值減流動負債		5,539,280	5,300,664

綜合股東權益變動表（除股份數目外，金額以千歐元為單位）

(金額以 千歐元為單位)	股份數目(千股)	股本	換算儲備	股份 溢價儲備	現金流量 對沖儲備	精算儲備	於股權工具 的投資的		其他儲備 總額	期內收入 淨額	權益		淨權益 總額
							公平值儲備	其他儲備			本集團 擁有人應佔 權益淨額	非控制 權益應佔 權益淨額	
於二零一九年十二月三十一日的結餘	2,558,824	255,882	61,437	410,047	(8,469)	(4,516)	(9,982)	2,006,971	2,394,051	255,788	2,967,158	21,417	2,988,575
分配二零一九年收入淨額－保留盈利	-	-	-	-	-	-	-	204,612	204,612	(204,612)	-	-	-
分配二零一九年收入淨額－特別儲備	-	-	-	-	-	-	-	51,176	51,176	(51,176)	-	-	-
期內全面收入／(虧損)(可轉入損益)	-	-	(64,796)	-	2,675	-	-	-	2,675	(54,139)	(116,260)	(1,755)	(118,015)
期內全面收入／(虧損)(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	(3,635)	(15,206)	-	(18,841)	-	(18,841)	1	(18,840)
於二零二零年十二月三十一日的結餘	2,558,824	255,882	(3,359)	410,047	(5,794)	(8,151)	(25,188)	2,262,759	2,633,673	(54,139)	2,832,057	19,663	2,851,720
分配二零二零年收入淨額	-	-	-	-	-	-	-	(54,139)	(54,139)	54,139	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(89,559)	(89,559)	-	(89,559)	(1,674)	(91,233)
對附屬公司減資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(141)	(141)
出售股權工具投資收益／(虧損)	-	-	-	-	-	-	13,351	922	14,273	-	14,273	-	14,273
自非控制權益收購額外股份	-	-	(574)	-	-	(66)	-	-	(66)	-	(640)	(4,816)	(5,456)
收購Luna Rossa Challenge srl	-	-	-	-	-	-	-	(1,128)	(1,128)	-	(1,128)	-	(1,128)
期內全面收入／(虧損)(可轉入損益)	-	-	71,367	-	(10,084)	-	-	-	(10,084)	294,254	355,537	1,712	357,249
期內全面收入／(虧損)(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	2,509	845	-	3,354	-	3,354	5	3,359
於二零二一年十二月三十一日的結餘	2,558,824	255,882	67,434	410,047	(15,878)	(5,708)	(10,992)	2,118,855	2,496,324	294,254	3,113,894	14,749	3,128,643

截至二零二一年十二月三十一日止十二個月綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 十二月三十一日止 十二個月	截至二零二零年 十二月三十一日止 十二個月	截至二零一九年 十二月三十一日止 十二個月
除稅前收入／(虧損)	421,655	(51,812)	234,760
<u>損益調整</u>			
使用權資產折舊及撇減	426,221	443,910	456,310
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	197,996	203,720	222,309
物業、廠房及設備以及無形資產減值	6,514	21,294	11,450
非貨幣財務(收入)開支	25,267	36,700	24,108
出售固定資產收益	–	(36,942)	–
租賃負債利息開支	36,773	42,670	48,980
其他非貨幣(收入)開支	33,848	(74,598)	6,089
<u>資產負債表變動</u>			
其他非流動資產及負債	5,491	59,210	(14,189)
應收貿易賬款淨額	(29,790)	16,186	1,077
存貨淨額	11,502	9,134	(60,719)
應付貿易賬款	90,297	(34,894)	(15,735)
其他流動資產及負債	244	56,435	(18,867)
來自經營活動的現金流量	1,226,018	691,013	895,573
已付利息(淨額)，包括租賃負債已付利息	(45,329)	(54,374)	(59,552)
已付稅項	(37,161)	(44,220)	(26,126)
來自經營活動的現金流量淨額	1,143,528	592,419	809,895
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(219,628)	(109,557)	(310,957)
出售物業、廠房及設備以及無形資產	364	2,320	1,779
向關聯方出售房地產	20,000	–	–
來自投資的股息	103	277	2,135
出售股權工具	76,464	–	28,074

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年	截至二零二零年	截至二零一九年
	十二月三十一日止 十二個月	十二月三十一日止 十二個月	十二月三十一日止 十二個月
自非控制權益處購買額外股份	(7,827)	–	(400)
財務投資	–	–	(4,993)
業務合併	(6,741)	(42,950)	(17,899)
投資活動所用的現金流量淨額	(137,265)	(149,910)	(302,261)
向PRADA spa股東派付股息	(89,559)	–	(153,529)
向非控制股東派付股息	(1,674)	–	(1,113)
償還租賃負債	(392,805)	(330,319)	(447,530)
償還長期借款的流動部分 – 第三方	(217,277)	(205,593)	(268,940)
長期借款安排 – 第三方	240,000	175,000	200,000
短期借款變動 – 第三方	(33,412)	(35,608)	(19,004)
關聯方償還貸款	–	2,000	–
向關聯方提供貸款	–	(750)	(2,375)
融資活動所得／(所用)的現金流量淨額	(494,727)	(395,270)	(692,491)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	511,536	47,239	(184,857)
匯兌差額	27,858	(25,916)	6,105
年初的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	442,392	421,069	599,821
年末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	981,786	442,392	421,069
現金及現金等價物，已扣除銀行透支	981,786	442,392	421,069
年末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	981,786	442,392	421,069

截至二零二一年十二月三十一日止十二個月綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 十二月三十一日止 十二個月	截至二零二零年 十二月三十一日止 十二個月	截至二零一九年 十二月三十一日止 十二個月
期內收入／(虧損)淨額－綜合	295,103	(54,368)	257,724
A) 可轉入損益的項目：			
換算儲備變動	72,230	(66,321)	28,911
稅務影響	-	-	-
換算儲備變動減稅務影響	72,230	(66,321)	28,911
現金流量對沖儲備變動	(14,331)	4,402	2,730
稅務影響	4,247	(1,727)	(579)
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(10,084)	2,675	2,151
B) 不可轉計入損益的項目：			
股權工具公平值儲備變動	845	(15,206)	59
稅務影響	-	-	-
股權工具公平值儲備變動減稅務影響	845	(15,206)	59
精算儲備變動	4,248	(4,676)	614
稅務影響	(1,734)	1,041	(344)
精算儲備變動減稅務影響	2,514	(3,635)	270
期內綜合全面收入／(虧損)	360,608	(136,855)	289,115
期內全面收入／(虧損)－非控制權益	1,717	(1,754)	2,317
期內全面收入／(虧損)－本集團	358,891	(135,101)	286,798

非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標（「非國際財務報告準則指標」）以計量其業務表現並幫助受眾理解及分析其經營業績及財務狀況。儘管由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受編製綜合財務報表所採納的國際財務報告準則所規管。其他在奢侈品行業經營的公司可能採用相同指標，但根據不同的計算標準。因此，非國際財務報告準則指標應始終與相關附註一併閱讀，且未必可與其他公司所採用者直接比較。

由於公共健康危機，本集團於二零二零年引入一項新非國際財務報告準則計量指標，「封城期間關閉店舖銷售開支」，即因疫情大流行期間施加限制而未能產生收益之店舖直接相關銷售開支。藉載入該非國際財務報告準則指標，本集團期望提供額外量化資料，以加強受眾對新冠肺炎大流行影響業務的了解。

Prada集團的EBIT及EBITDA報告如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 十二月三十一日 止十二個月 (未經審核)		截至二零二零年 十二月三十一日 止十二個月 (未經審核)		截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月 (未經審核)	
	估收益 淨額%		估收益 淨額%		估收益 淨額%	
經營收入／(虧損)－EBIT	489,484	14.5%	20,061	0.8%	306,779	9.5%
封城期間關閉店舖銷售開支	43,602	1.3%	115,833	4.8%	-	-
經營收入／(虧損)－EBIT (不包括封城期間關閉店舖銷售開支)	533,086	15.8%	135,894	5.6%	306,779	9.5%
有形及無形固定資產折舊、 攤銷及減值	204,510	6.1%	225,014	9.3%	233,759	7.2%
使用權資產折舊及撇減(*)	426,221	12.7%	443,910	18.3%	456,310	14.1%
折舊、攤銷及減值總額	630,731	18.8%	668,924	27.6%	690,069	21.3%

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 十二月三十一日 止十二個月 (未經審核)		截至二零二零年 十二月三十一日 止十二個月 (未經審核)		截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月 (未經審核)	
	估收益 淨額	%	估收益 淨額	%	估收益 淨額	%
EBITDA	1,120,215	33.3%	688,985	28.4%	996,848	30.8%

(*) 未顯示新冠肺炎相關租金折扣的影響。

截至二零二一年十二月三十一日止期間綜合業績附註

1. 收益淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 十二月三十一日 止十二個月		截至二零二零年 十二月三十一日 止十二個月		截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	
按地區劃分的銷售淨額						
歐洲	970,637	29.3%	741,131	31.0%	1,228,437	38.6%
亞太區	1,272,534	38.4%	963,845	40.3%	1,017,593	32.0%
美洲	636,963	19.2%	324,479	13.6%	455,402	14.3%
日本	309,704	9.3%	280,232	11.7%	386,066	12.1%
中東及其他國家	126,782	3.8%	81,179	3.4%	95,841	3.0%
總計	3,316,620	100%	2,390,866	100%	3,183,339	100%
按品牌劃分的銷售淨額						
Prada	2,857,693	86.2%	2,012,620	84.2%	2,643,348	83.0%
Miu Miu	401,219	12.1%	329,497	13.8%	450,491	14.2%
Church's	39,551	1.2%	36,964	1.5%	69,801	2.2%
其他	18,157	0.5%	11,785	0.5%	19,699	0.6%
總計	3,316,620	100%	2,390,866	100%	3,183,339	100%
按產品線劃分的銷售淨額						
皮具用品	1,698,470	51.2%	1,310,938	54.8%	1,765,799	55.5%
服裝	908,041	27.4%	604,571	25.3%	729,350	22.9%
鞋履	655,798	19.8%	442,792	18.5%	627,576	19.7%
其他	54,311	1.6%	32,565	1.4%	60,614	1.9%
總計	3,316,620	100%	2,390,866	100%	3,183,339	100%
按渠道劃分的銷售淨額						
直營店銷售淨額	2,930,856	88.4%	2,115,370	88.5%	2,636,097	82.8%
獨立客戶及特許經銷商的銷售額	385,764	11.6%	275,496	11.5%	547,242	17.2%
總計	3,316,620	100%	2,390,866	100%	3,183,339	100%
收益淨額						
銷售淨額	3,316,620	98.5%	2,390,866	98.7%	3,183,339	98.7%
特許權費	49,047	1.5%	31,873	1.3%	42,255	1.3%
總計	3,365,667	100%	2,422,739	100%	3,225,594	100%

2. 店舖數目

	於二零二一年 十二月三十一日		於二零二零年 十二月三十一日		於二零一九年 十二月三十一日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
Prada	420	21	410	20	410	19
Miu Miu	146	5	152	6	160	6
Church's	61	-	62	-	62	-
Car Shoe	2	-	3	-	3	-
Marchesi 1824及其他	6	-	6	-	6	-
總計	635	26	633	26	641	25

	於二零二一年 十二月三十一日		於二零二零年 十二月三十一日		於二零一九年 十二月三十一日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
歐洲	228	-	222	-	229	-
美洲	105	-	108	-	107	-
亞太區	193	21	194	21	198	20
日本	88	-	88	-	85	-
中東	21	5	21	5	22	5
總計	635	26	633	26	641	25

3. 每股盈利及股息(基本及攤薄)

每股盈利

每股盈利(虧損)按本集團股東應佔期內溢利淨額(或虧損淨額)現除以已發行普通股的加權平均數計算。

	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
集團收入/(虧損)淨額(以歐元計)	294,253,615	(54,138,620)
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利(虧損)(以歐元計), 按股份加權平均數計算	0.115	(0.021)

每股股息

本公司董事會已建議派付截至二零二一年十二月三十一日止十二個月末期股息179,117,680歐元(每股0.07歐元)。

於二零二一年,經於二零二一年五月二十七日舉行的股東大會批准截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表,本公司派付股息89,558,840歐元(每股0.035歐元)。

年內，已全數繳納股息及相關應繳意大利預扣稅(4.7百萬歐元)，該稅項乃按向透過香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人分派的股息全額應用意大利普通稅率釐定。

4. 應收貿易賬款淨額

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
應收貿易賬款－第三方	338,931	297,953
呆壞賬撥備	(10,990)	(11,979)
應收貿易賬款－關聯方	1,606	4,406
	<u>329,547</u>	<u>290,380</u>
總計	<u>329,547</u>	<u>290,380</u>

呆賬撥備變動詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
期初結餘	11,979	9,354
匯兌差額	546	(317)
增加	581	4,135
撥回	(1,129)	(109)
動用	(987)	(1,084)
	<u>10,990</u>	<u>11,979</u>
期末結餘	<u>10,990</u>	<u>11,979</u>

應收貿易賬款（未計呆賬撥備前）的賬齡分析載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	>120
應收貿易賬款	340,537	284,762	11,103	15,126	4,187	3,759	21,600
於二零二一年十二月三十一日 的總計	<u>340,537</u>	<u>284,762</u>	<u>11,103</u>	<u>15,126</u>	<u>4,187</u>	<u>3,759</u>	<u>21,600</u>
(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	>120
應收貿易賬款	302,359	265,763	6,157	12,724	1,492	895	15,328
於二零二零年十二月三十一日 的總計	<u>302,359</u>	<u>265,763</u>	<u>6,157</u>	<u>12,724</u>	<u>1,492</u>	<u>895</u>	<u>15,328</u>

應收貿易賬款（已扣除呆賬撥備）的賬齡分析載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	>120
應收貿易賬款減呆賬撥備	329,547	283,363	10,968	15,045	4,146	3,751	12,274
於二零二一年十二月三十一日 的總計	<u>329,547</u>	<u>283,363</u>	<u>10,968</u>	<u>15,045</u>	<u>4,146</u>	<u>3,751</u>	<u>12,274</u>
(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	>120
應收貿易賬款減呆賬撥備	290,380	263,358	6,094	12,720	1,492	854	5,862
於二零二零年十二月三十一日 的總計	<u>290,380</u>	<u>263,358</u>	<u>6,094</u>	<u>12,720</u>	<u>1,492</u>	<u>854</u>	<u>5,862</u>

5. 存貨淨額

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
原材料	99,837	99,827
在製品	29,938	20,386
製成品	585,547	586,917
退回資產	7,246	6,974
陳舊、滯銷存貨及退回資產撥備	<u>(59,914)</u>	<u>(47,882)</u>
總計	<u>662,654</u>	<u>666,222</u>

陳舊、滯銷存貨及退回資產撥備變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品及 退回資產	陳舊、 滯銷存貨及 退回資產 撥備總額
期初結餘	24,449	23,433	47,882
匯兌差額	9	251	260
增加	6,300	6,740	13,040
動用	(23)	(784)	(807)
撥回	-	(461)	(461)
期末結餘	30,735	29,179	59,914

6. 應收關聯方款項及墊付關聯方款項－流動

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
預付贊助費	-	25,032
其他應收款項及墊款	22,866	26,003
總計	<u>22,866</u>	<u>51,035</u>

7. 其他流動資產

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
增值稅	31,121	34,677
稅項及其他應收稅項	56,864	100,406
其他資產	11,937	4,605
預付款項	63,068	48,319
按金	8,230	6,181
總計	<u>171,220</u>	<u>194,188</u>

8. 資本開支

物業、廠房及設備於截至二零二一年十二月三十一日止期間的賬面淨值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	土地 及樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俬 及裝置	其他 有形資產	在建資產	賬面 淨值總額
期初結餘	762,501	58,676	317,681	266,182	62,639	38,332	1,506,011
綜合範圍變動	-	508	224	252	9,669	-	10,653
添置	61,094	5,885	44,665	33,568	4,406	35,241	184,859
折舊	(18,328)	(11,993)	(83,831)	(36,891)	(10,035)	-	(161,078)
出售	-	(21)	(249)	(70)	(24)	-	(364)
匯兌差額	13,332	111	11,620	5,315	241	321	30,940
其他變動	11,685	3,557	3,221	3,784	949	(22,851)	345
減值	-	(14)	(3,175)	(3,220)	(88)	(16)	(6,513)
期末結餘	830,284	56,709	290,156	268,920	67,757	51,027	1,564,853

截至二零二一年十二月三十一日止期間的無形資產賬面淨值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	商標 及知識 產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	其他 無形資產	在建資產	賬面 淨值總額
期初結餘	210,405	513,486	770	80,968	5,831	20,985	832,445
綜合範圍變動	-	-	-	2	66	-	68
添置	637	-	7	16,387	1,019	13,835	31,885
攤銷	(13,693)	-	(351)	(19,982)	(2,893)	-	(36,919)
匯兌差額	2,481	-	(1)	31	4	-	2,515
其他變動	17,400	-	44	2,068	783	(20,884)	(589)
期末結餘	217,230	513,486	469	79,474	4,810	13,936	829,405

資產減值

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，但會每年進行至少一次減值測試。本集團並無報告除商譽外具有不確定使用年期的任何無形資產。於二零二一年十二月三十一日，商譽為513.5百萬歐元，其按現金產生單位（「現金產生單位」）劃分明細列示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
意大利批發	78,355	78,355
亞太區及日本零售	311,936	311,936
意大利零售及Pasticceria Marchesi 1824	33,825	33,825
德國及奧地利零售	5,064	5,064
英國零售	9,300	9,300
西班牙零售	1,400	1,400
法國及蒙地卡羅零售	11,700	11,700
北美零售及批發	48,000	48,000
生產分部	<u>13,906</u>	<u>13,906</u>
商譽總計	<u>513,486</u>	<u>513,486</u>

由於減值測試，概無就該等現金產生單位或本集團其他現金產生單位識別到減值虧損。然而，由於可使用價值及公平價值乃基於估計及假設而計量，故管理層無法保證商譽或其他有形或無形資產價值在未來不會發生減值。

9. 使用權資產

截至二零二一年十二月三十一日止期間的使用權資產賬面值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	房地產	其他	賬面淨值 總額
期初結餘	2,050,768	3,570	2,054,338
新合約、初步直接成本及重新計量	304,325	2,582	306,907
折舊	(424,352)	(1,851)	(426,203)
終止合約	(28,740)	(862)	(29,602)
匯兌差額	50,833	16	50,849
期末結餘	1,952,834	3,455	1,956,289

「新合約、初始直接成本及重新計量」增加乃由於租約重續（主要於亞太區及歐洲）及重新計量負債以調整房地產行業常用指數（主要為消費物價指數）。

期內租約終止約30百萬歐元，主要指於歐洲的租約。

期內匯兌差額大幅影響使用權資產，茲因歐元兌本集團經營所在主要國家的貨幣貶值。

「其他」為3.5百萬歐元，包括廠房及機械、車輛及硬件。

10. 其他非流動資產

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
保證金	61,842	60,051
遞延租金收入	383	533
養老金盈餘	13,309	11,277
商業協議預付款項	54,253	58,427
其他長期資產	14,559	12,424
總計	<u>144,346</u>	<u>142,712</u>

保證金主要指根據零售租約支付的保證金。

11. 應付關聯方款項 – 流動

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
財務應付款項	3,360	3,101
其他應付款項	<u>5,000</u>	<u>380</u>
總計	<u>8,360</u>	<u>3,481</u>

12. 應付貿易賬款

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
應付貿易賬款 – 第三方	382,208	286,653
應付貿易賬款 – 關聯方	<u>7,955</u>	<u>2,925</u>
總計	<u>390,163</u>	<u>289,578</u>

按報告日期劃分的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日		逾期天數				
	未逾期		1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應付貿易賬款	<u>390,163</u>	<u>348,256</u>	<u>14,226</u>	<u>5,854</u>	<u>3,450</u>	<u>2,580</u>	<u>15,797</u>
於二零二一年十二月三十一日 的總計	<u>390,163</u>	<u>348,256</u>	<u>14,226</u>	<u>5,854</u>	<u>3,450</u>	<u>2,580</u>	<u>15,797</u>
(金額以千歐元為單位)	二零二零年 十二月三十一日		逾期天數				
	未逾期		1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應付貿易賬款	<u>289,578</u>	<u>262,158</u>	<u>10,830</u>	<u>2,725</u>	<u>1,139</u>	<u>652</u>	<u>12,074</u>
於二零二零年十二月三十一日 的總計	<u>289,578</u>	<u>262,158</u>	<u>10,830</u>	<u>2,725</u>	<u>1,139</u>	<u>652</u>	<u>12,074</u>

13. 其他流動負債

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
資本開支應付款項	43,575	39,958
應計開支及遞延收入	30,308	24,944
其他應付款項	<u>106,165</u>	<u>88,480</u>
總計	<u>180,048</u>	<u>153,382</u>

14. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務 爭議撥備	其他撥備	總計
期初結餘	389	1,858	43,169	45,416
匯兌差額	4	78	3,119	3,201
撥回	-	-	(491)	(491)
已動用	(120)	(656)	(2,978)	(3,754)
增加	10,626	1,026	3,177	14,829
期末結餘	10,899	2,306	45,996	59,201

風險及費用撥備為管理層對最高潛在負債金額的最佳估計。根據董事基於彼等所獲資料發表的意見，就可能會產生的負債而言，於報告日期所作出的風險及費用撥備應計總額乃屬適當。

由Prada前董事會主席Carlo Mazzi控制的公司Chora S.r.l.於二零二二年一月入稟米蘭法院對Prada提起訴訟，對Chora S.r.l策略顧問協議不獲續簽申索一次性補償款項。

考慮到法律顧問的獨立意見後，Prada認為10百萬歐元撥備屬合理，乃現階段或然負債最佳估計。本公司將繼續監察本案，並將根據任何新事實及／或情況所需而調整二零二一年十二月三十一日為其分配的金額。

截至二零二一年十二月三十一日止年度的管理層討論及分析

Prada集團年內收益淨額為3,365.7百萬歐元，按固定匯率計算，較二零一九年增加7.8%，較二零二零年增加40.6%。除中國人民幣及少數其他貨幣外，主要貨幣兌歐元的外匯匯率走弱，較二零一九年及二零二零年的增幅分別減少3.4%及1.7%。

分銷渠道

在過去十二個月期間，受惠於正價銷售表現良好及當地顧客，零售渠道銷售淨額持續顯著增加。按固定匯率計算，直營店的銷售較二零一九年增加15.2%（按當前匯率計為+11.2%），並較二零二零年增加40.4%（按當前匯率計為+38.6%）。有關業績須連同經濟及經營情況加以理解，而其特徵仍為政府為抗擊疫情大流行而採取的限制措施所導致店舖關閉：年內，本集團經營的店舖平均減少10%（主要位於歐洲及日本）。

於二零二一年十二月三十一日，經過淨增長2家店舖後，共有635家店舖。

直接電子商務銷售繼續受惠於重要增長：自二零二零年起61%的增長，自二零一九年逾五倍的增長，其佔二零二一年零售銷售總額約7%。

按本集團的策略繼續精簡批發渠道。

市場

截至二零二一年十二月三十一日止十二個月，亞太區零售銷售較二零一九年按固定匯率計增加30.1% (按當前匯率計為+28.9%)，當中中國大陸、南韓及台灣(中國)的增長突出。相比二零二零年，相關地區增長29.1% (按當前匯率計為+30.4%)。

即使於下半年恢復增長，歐洲的零售銷售按固定匯率計較二零一九年收縮11.5% (按當前匯率計為-15%)。與二零二零年十二個月相比，該地區增長35.1% (按當前匯率計為+33.4%)。敬請注意，該地區在上半年大部分時間受到限制措施的嚴重影響，迫使其每年減少19%的店舖。

美洲市場零售銷售與二零一九年 (按固定匯率計為+68.8%及按當前匯率計為+57.8%) 及二零二零年 (按固定匯率及當前匯率計幾乎增加一倍) 相比錄得顯著增長。該地區的所有國家均實現了增長。

日本市場因持續實施的限制措施而受到特別不利影響。然而，該地區於下半年開始復甦，第四季度的零售銷售與二零一九年的同期大致持平。與二零一九年全年相比，該地區的零售額按固定匯率計下降16.6% (按當前匯率計為-21.5%)，而與二零二零年相比按固定匯率計則增加16.3% (按當前匯率計為+9.2%)。

中東市場零售銷售較二零一九年 (按固定匯率計為+42.7%及按當前匯率計為+35.2%) 及二零二零年 (按固定匯率計為+61.8%及按當前匯率計為+56.5%) 大幅增加。

產品

本集團零售增長包括所有產品種類。

服裝是最能夠彰顯本集團設計領導力的產品種類，在零售銷售淨額方面較二零一九年增長35.5%及較二零二零年增長52.8%。鞋履有賴於生活風格及新系列的成功，較二零一九年增長15.7%及較二零二零年增長49%。皮具用品受惠於新產品及標誌性的產品，較二零一九年增加7.3%及較二零二零年增加31.2%。

品牌

Prada零售銷售淨額與二零一九年相比，按固定匯率計增加20.6%（按當前匯率計為+16.2%），最後一季增長為29.2%。Miu Miu下跌6.7%，而二零二一年第四季與二零一九年三個月同期幾乎相同。Church's受歐洲地區分佈影響減少41.4%。反之，與二零二零年相比，所有品牌錄得增長：Prada為+44%（按當前匯率計為42%）、Miu Miu為+19.8%（按當前匯率計為18.9%）及Church's為+11.4%（按當前匯率計為+11.7%）。

特許權費

特許權費收入較二零一九年增加16.1%及較二零二零年增加53.9%。與L'Oréal訂立的新協議為香水分部帶來重要增長，而長期合作夥伴Luxottica眼鏡產品亦隨之增長。

經營業績

截至二零二一年十二月三十一日止十二個月的毛利率相當於收益淨額的75.7%，較二零二零年的72%大幅上升，乃由於產品、渠道及國家組合更佳，並應計及二零二零年利潤率因銷售收縮而受到較少生產費用的影響。二零二一年下半年的毛利率為76.8%。

經營開支總額為2,057.9百萬歐元，較二零二零年增加334.6百萬歐元。增加乃由於支出水平正常化，而二零二零年的經營開支總額則更多受惠於租金折扣及政府補貼。與二零一九年相比，增幅減少至45.1百萬歐元，主要由於更多傳訊活動及購入傳統及數碼媒體空間。

經營業績(EBIT)為489.5百萬歐元（銷售淨額的14.5%），而二零二零年為20.1百萬歐元。EBIT亦遠高於二零一九年（為306.8百萬歐元，銷售淨額的9.5%）。

財務開支及稅項

財務開支淨額為67.8百萬歐元，較二零二零年減少4百萬歐元。減少乃由於金額降低及年期縮短以及銀行借款淨額減少令利息開支減少，較高的外匯淨損失部分抵銷了財務費用的整體下降。

所得稅開支淨額為126.6百萬歐元，相當於除稅前收入的30%。

投入資金淨額

下表重新分類財務狀況表，以更清楚地說明投入資金淨額的組成：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
使用權資產	1,956,289	2,054,338
非流動資產(不包括遞延稅項資產)淨值	2,490,047	2,507,244
應收貿易賬款淨額	329,547	290,380
存貨淨額	662,654	666,222
應付貿易賬款	(390,163)	(289,578)
經營營運資金淨額	602,038	667,024
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	186,866	246,914
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(349,915)	(221,421)
其他流動資產淨值/(負債淨額)	(163,049)	25,493
風險撥備	(59,201)	(45,416)
離職後福利	(73,819)	(73,256)
其他長期負債	(73,559)	(61,576)
遞延稅項淨額	257,656	222,638
其他非流動資產淨值/(負債淨額)	51,077	42,390
投入資金淨額	4,936,402	5,296,489

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
股東權益 — 本集團	(3,113,894)	(2,832,057)
股東權益 — 非控制權益	(14,749)	(19,663)
綜合股東權益總額	(3,128,643)	(2,851,720)
長期應付財務款項	(491,676)	(450,075)
短期財務盈餘／(虧絀)淨額	729,329	138,718
財務盈餘／(虧絀)淨額	237,653	(311,357)
財務虧絀淨額對綜合股東權益比率	-7.6%	10.9%
長期租賃負債	(1,627,197)	(1,729,819)
短期租賃負債	(418,215)	(403,593)
租賃負債總額	(2,045,412)	(2,133,412)
財務盈餘／(虧絀)淨額(包括租賃負債)	(1,807,759)	(2,444,769)
股東權益及財務盈餘／(虧絀)淨額 (包括租賃負債)	(4,936,402)	(5,296,489)

於二零二一年十二月三十一日的投入資金淨額為4,936百萬歐元，經權益淨額3,129百萬歐元所撥付，而租賃負債為2,045百萬歐元，於二零二一年十二月三十一日的財務狀況屬正數，為237.7百萬歐元。

使用權資產計及折舊支出426.2百萬歐元(扣除新租賃及重新計量現有租賃增幅相等於277.3百萬歐元)及外匯升值50.8百萬歐元後減少98百萬歐元。

非流動資產淨值保持一致，二零二一年十二月三十一日為2,490百萬歐元，而二零二零年十二月三十一日為2,507百萬歐元，這是由於固定資產增加(55.8百萬歐元)幾乎全數被非流動權益工具減少(60.5百萬歐元，主要因出售金融投資所致)所抵銷。本年度資本開支216.7百萬歐元，折舊、攤銷及撇減204.5百萬歐元。這項目增加亦受到本集團資產計值的主要貨幣兌歐元升值導致的外匯收益33.4百萬歐元及以10.6百萬歐元收購Luna Rossa影響。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二一年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二零年 十二月三十一日 止十二個月
零售	85,742	61,056
房地產	59,453	–
生產、物流及公司	71,549	60,686
總計	216,744	121,742

資本開支主要指店舖重置及風格重塑項目以及零售、生產及企業範疇的眾多科技與數碼進化項目。此外，為更大程度上控制房地產空間，本集團購買位於歐洲重要的購物目的地的兩幢優越Prada店舖大樓。

於二零二一年十二月三十一日，經營營運資金淨額為602百萬歐元，較二零二零年減少約65百萬歐元。減少大致上源於二零二一年年底進行密集的生產、商業及傳訊活動令應付款項上升。

其他流動負債淨額於二零二一年十二月三十一日為163百萬歐元，而二零二零年十二月三十一日為資產結餘，由結餘轉為負債是由於本年度有應繳當期稅項。

其他非流動資產淨值顯示較往年增加8.7百萬歐元：有關存貨稅基的較大暫時差異的遞延稅項資產部份被因年內所收取長期特許權費收入遞延入賬而確認的負債所抵銷。

財務狀況盈餘／(虧損)淨額

下表呈列財務狀況淨額的組成：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
銀行借款－非流動	(492,801)	(451,200)
應付財務款項及銀行透支－流動	(249,103)	(300,577)
應付關聯方款項－流動	(3,360)	(3,097)
應付財務款項總額－流動	(252,463)	(303,674)
應付財務款項總額	(745,264)	(754,874)
現金及現金等價物	981,786	442,392
應收關聯方財務款項－非流動	1,125	1,125
應收關聯方財務款項－流動	6	–
現金及現金等價物以及應收財務款項總額	982,917	443,517
財務盈餘／(虧絀)淨額	237,653	(311,357)

關於十二個月期間經營現金流量淨額，在支付租賃款項(392.8百萬歐元)後相當於現金所得750.7百萬歐元，可用於資助投資活動流出現金(137.3百萬歐元)、支付股息(91百萬歐元)及將最初財務虧絀淨額311.4百萬歐元轉為財務盈餘淨額237.7百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
經營活動現金流量	1,226,018	691,013	895,573
金融債務淨額成本：已付利息	(8,556)	(11,704)	(10,338)
租賃負債：已付利息	(36,773)	(42,670)	(49,214)
已付稅項	(37,161)	(44,220)	(26,126)
經營活動現金流量淨額	1,143,528	592,419	809,895
償還租賃負債	(392,805)	(330,319)	(447,530)
經營現金流量淨額	750,723	262,100	362,365
投資活動所用現金流量淨額	(137,265)	(149,910)	(302,261)
自由現金流量	613,458	112,190	60,104

於二零二一年十二月三十一日，本集團未提取且可動用的銀行現金信貸額度為808百萬歐元，當中400百萬歐元為承諾貸款，而408百萬歐元則為非承諾貸款。

於二零二一年十二月三十一日，所有財務契諾已獲全面遵守。

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
短期租賃負債	418,215	403,593
長期租賃負債	1,627,197	1,729,819
租賃負債總額	2,045,412	2,133,412

租賃負債由二零二零年十二月三十一日的金額減少88百萬歐元，此乃由於期內付款減少(393百萬歐元)、租金折扣及匯兌差額以及新租賃增加(273百萬歐元)及重新計量(扣除期內門店關閉)。

租賃負債主要集中於日本、美國及意大利。

於二零二一年十二月三十一日，財務債務淨額(當中包括租賃負債)為1,808百萬歐元(二零二零年十二月三十一日為2,445百萬歐元)。

報告日期後事項

於該等綜合財務報表批准日期，本集團暫停了在俄羅斯的零售業務。

於二零二一年十二月三十一日，本集團在俄羅斯的資產約70億盧布(按年末匯率計為81百萬歐元)，主要包括13家門店(10家Prada門店及3家Miu Miu門店)的有形資產、營運資金及現金資產。二零二一年在俄羅斯實現的收益淨額佔綜合收益淨額約2%。

在烏克蘭的持續衝突導致金融市場波幅上升，盧布大幅貶值及高度不確定性令迄今為止難以釐定對本集團綜合財務報表的未來潛在影響。管理層將繼續密切監測業務及法律情況演變，從而確保本集團綜合財務報表內確認的資產獲正確估值。

Chora S.R.L.於二零二二年一月對Prada集團提出訴訟；更多詳情於附註14提供。

展望

Prada集團強勢展開二零二二年。長遠策略專注於品牌獨特身份、產品質素與工業專門知識、直接分銷及可持續發展的公司核心價值，並已上軌道。革新業務及探索不斷轉變的奢侈品市場的果斷行動推動二零二一年顯著增長及盈利能力提升。

相關業績令本集團有信心實現中期目標，儘管難以預測烏克蘭衝突對全球經濟的影響。我們關心受困於相關戰事的全體同事與其親人以及當地社區與所有受難的眾人，本集團將繼續為他們提供支援。

企業管治常規

本公司致力保持最高水平的企業管治標準，以為其所有利益相關者（包括其股東）創造長期可持續價值。

本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利、提升股東價值並維護本集團的信譽及聲譽。本公司採納的相關企業管治模式符合本公司註冊成立所在地意大利適用法律及規例以及上市規則附錄十四所載企業管治守則（「守則」）原則所載的要求。本公司的企業管治常規詳情載於本公司的二零二一年度報告。

遵守守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規截至二零二一年十二月三十一日止年度（「二零二一年度」）符合守則所載守則條文。

董事進行證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比《標準守則》所載者寬鬆。在回應本公司的具體查詢時，所有董事均確認彼等於二零二一年度內的所有適用時間一直遵守《標準守則》所載的規定及本公司的相關程序。本公司於二零二一年度並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕資料的相關員工進行的證券交易的書面程序。該等程序的條款不比《標準守則》所載者寬鬆。

審核委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核委員會，其中至少一名成員具備相關財務管理專長，以履行審核委員會職責。審核委員會會員由三名獨立非執行董事Yoël Zaoui先生（主席）、Marina Sylvia Caprotti女士及Maurizio Cereda先生組成。

於二零二一年度，審核委員會舉行了九次會議（出席率為100%），主要與高級管理層及本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會審閱重大內部及外部審核結果及審核委員會規限規定的財務事宜，並向董事會提出有關推薦建議。審核委員會的審閱涵蓋二零二一年度的審核計劃、內部及外部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對二零二零年本集團持續關連交易進行的年度審閱、稅務及法律資料更新及財務報告事宜（包括截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度業績及於二零二一年六月三十日的中期財務業績）以呈交董事會批准之前對其進行審閱。

審核委員會亦分別於二零二二年二月二十三日及二零二二年三月九日再舉行了兩次會議，以將二零二一年度的業績呈交董事會批准之前對其進行審閱。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於二零二一年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

股東大會

本公司股東週年大會謹訂於二零二二年四月二十八日（星期四）舉行（「股東週年大會」）。

股東週年大會通告將於適當時間登載於本公司網站www.pradagroup.com及香港交易及結算所有限公司網站www.hkexnews.hk並寄發予本公司股東。

末期股息

董事會建議派發二零二一年度的末期股息179,117,680歐元(每股0.07歐元)。有關款項將以下列方式派付：

- (i) 以歐元派付予記錄於本公司在米蘭(意大利)的註冊辦事處存置的本公司股東名冊的股東，及
- (ii) 以港元派付予記錄於本公司在香港存置的本公司股東名冊內的股東。

有關匯率將為香港銀行公會(www.hkab.org.hk)於股東批准末期股息當日公佈的港元兌歐元開市電匯買入匯率。

尚待股東於股東週年大會上批准派付末期股息，有關股息將於二零二二年五月二十七日(星期五)派付。

暫停過戶及記錄日期

為釐定股東出席股東週年大會及於會上投票權利：

將過戶文件送達本公司的香港證券 登記處或在米蘭的本公司的截止時間 (附註1)	二零二二年四月二十五日 下午四時三十分(香港時間)／ 上午十時三十分(中歐時間)
暫停過戶(總冊及分冊)(附註2)	二零二二年四月二十六日至四月二十八日 (包括首尾兩天)
記錄日期	二零二二年四月二十六日

為釐定股東享有獲派建議的末期股息：

將過戶文件送達本公司的香港證券 登記處或在米蘭的本公司的截止時間 (附註1)	二零二二年五月五日 下午四時三十分(香港時間)／ 上午十時三十分(中歐時間)
暫停過戶(總冊及分冊)(附註2)	二零二二年五月六日
記錄日期	二零二二年五月六日
寄發股息單的日期	二零二二年五月二十七日

附註：

1. 所有過戶文件連同相關股票必須：

- (i) 送達本公司的香港證券登記處為香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16室)(如過戶涉及於本公司香港證券登記處存置的本公司股東名冊登記的股份)；或
- (ii) 送達本公司的註冊辦事處(地址為Via Antonio Fogazzaro no. 28, Milan 20135, Italy)(如過戶涉及於本公司本身存置的本公司股東名冊登記的股份)。

2. 於暫停過戶日期將不會辦理股份過戶登記。

刊發全年業績公告及年報

本全年業績公告於本公司網站www.pradagroup.com及香港交易及結算所有限公司網站www.hkexnews.hk刊發以供查閱。本公司二零二一年年報將於適當時間登載於上述網站並寄發予本公司股東。

承董事會命
PRADA S.p.A.
主席
Paolo Zannoni先生

意大利米蘭，二零二二年三月十四日

於本公告日期，本公司執行董事為Paolo ZANNONI先生、Miuccia PRADA BIANCHI女士、Patrizio BERTELLI先生、Alessandra COZZANI女士及Lorenzo BERTELLI先生；本公司非執行董事為Stefano SIMONTACCHI先生及本公司獨立非執行董事為Marina Sylvia CAPROTTI女士、Maurizio CEREDA先生、Yoël ZAOUI先生、Pamela Yvonne CULPEPPER女士及Anna Maria RUGARLI女士。