

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本文件全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



CK Infrastructure Holdings Limited 長江基建集團有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：1038)

二零二一年董事會主席報告

營運現金流創新高

二零二一年仍然是充滿挑戰的一年，2019 冠狀病毒疫情繼續肆虐全球，地緣政治、貿易、物流及市場資金亦出現壓力。儘管面對各種動盪及干擾，CK Infrastructure Holdings Limited 長江基建集團有限公司（「長江基建」、「公司」或「集團」）表現堅韌實力，整體營運穩健。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，集團錄得來自營運的現金流為港幣八十四億元，按年增長百分之八，創歷史新高¹，彰顯長江基建經常性現金流強勁的特質。

回顧年度內，長江基建錄得股東應佔溢利為港幣七十五億一千五百萬元，按年上升百分之三。若撇除英國業務在二零二零年及二零二一年之非現金遞延稅項相關支出，以及集團於二零二零年出售 Portugal Renewable Energy 錄得之收益，調整後之股東應佔溢利應上升百分之二十二。

二十五年來股息連年增長

長江基建董事會（「董事會」）建議派發末期股息每股港幣一元八角一分。連同已派發的中期股息每股港幣六角九分，二零二一年全年合共派息每股港幣二元五角（二零二零年：每股港幣二元四角七分），標誌著長江基建自上市二十五年來股息連年增長。如獲二零二二年度股東週年大會通過，建議股息將於二零二二年六月八日（星期三）派發予於二零二二年五月二十三日（星期一）營業時間結束時已登記在本公司股東名冊內之股東。

¹ 比較歷年來自營運的現金流時，並不包括電能實業分拆港燈上市後於二零一七年及二零一八年派發之特別股息。

業務回顧

於二零二一年，長江基建的環球基建業務組合營運表現理想，其中受監管項目在規管制度保障下提供可預期之穩定回報；而非受監管業務基於營運模式及獲長期合約保障收入，亦大致免於市場波動影響。因應 2019 冠狀病毒疫情，集團環球業務均採取嚴格措施，以確保同事及客戶健康安全，並持續提供可靠的民生必需服務。

電能實業

電能實業之溢利貢獻為港幣二十二億零八百萬元，大致與去年相若。若撇除英國業務在二零二零年及二零二一年之非現金遞延稅項相關支出，以及電能實業於二零二零年出售 Portugal Renewable Energy 錄得之收益，調整後之溢利貢獻應上升百分之十。

港燈在管制計劃實施下保持穩定盈利。在營運方面，香港及海外業務均表現理想。

英國基建業務

來自英國業務的溢利貢獻為港幣二十三億七千一百萬元，較去年同期下跌百分之九。有關跌幅主要由於當地企業稅率由百分之十九上調至百分之二十五，二零二一年英國業務遂錄得高於二零二零年之非現金遞延稅項相關支出，以及一筆無形資產遞延稅項負債之稅額抵免亦於年內入賬。撇除二零二零年及二零二一年之非現金遞延稅項，來自英國業務的溢利貢獻應上升百分之七。

年內，英國為最受 2019 冠狀病毒疫情衝擊的市場之一，營運環境充滿挑戰。然而，長江基建在當地的業務表現非常堅韌，所有項目持續為客戶提供優質服務。

UK Power Networks 已向英國能源監管機構 (Ofgem) 呈交二零二三至二零二八年度的業務計劃書草案，以備於二零二三年四月展開下一個規管期，諮詢過程獲各界持份者積極參與。該計劃書集中制定各種策略，冀令 UK Power Networks 繼續成為英國最佳電網公司之一。

於二零二一年，Northumbrian Water、Northern Gas Networks 及 Wales & West Gas Networks 的溢利貢獻均受規管重設影響。年內，Northern Gas Networks 及 Wales & West Gas Networks 就新規管最終定案向競爭及市場管理局 (Competition and Markets Authority) 提出上訴，上訴結果裁定規管條文作多方面改善，惠及餘下規管期之業務收益及資產基礎。

年內，UK Rails 業績穩健，並與 South Eastern 鐵路公司就數支車隊新訂為期六年的租賃合約。

Northern Gas Networks、Wales & West Gas Networks 及 UK Rails 俱為開發氫氣作綠色能源的先鋒。年內，長江基建亦投資於氫能基金 HYCAP，進一步參與綠色氫能產業。

UK Power Networks 及 Northumbrian Water 在減少碳排放方面也取得良好進展，並推出靈活電網、電動車充電站、智能電錶及水錶等創新技術。由於英國訂下在二零五零年實踐淨零碳排放之目標，預計未來數年當局將大舉鼓勵企業增加能源網絡之投資。集團旗下受監管業務將積極推動相關項目發展。

澳洲基建業務

澳洲業務的溢利貢獻為港幣十九億零三百萬元，較去年上升百分之二。Australian Gas Infrastructure Group 及 EDL 表現強勁，惟規管重設令配電網絡的溢利貢獻有所減少。

回顧年度內，SA Power Networks 提供規管重設後首個全年度業績。雖然准許回報較前低，但確保項目可在二零二五年現監管期完結前獲穩定及可預計之回報。

年內，Victoria Power Networks、United Energy 及 Australian Gas Infrastructure Group 之南澳洲省業務接獲新規管期最終定案。由於目前正值低息環境，准許回報較過往為低。

EDL 之遠端能源及潔淨能源解決方案具市場領導地位，年內為澳洲礦業及北領地省 (Northern Territory) 政府開發多個混合可再生能源項目。該公司亦投資於 Republic Landfill Renewable Natural Gas 項目，擴大在美國之業務組合。

歐洲大陸基建業務

歐洲大陸業務的溢利貢獻為港幣六億九千四百萬元，較去年下降百分之五十五。撇除二零二零年出售 Portugal Renewable Energy 之入賬收益，以及項目售出後不再提供溢利貢獻的影響，來自歐洲大陸業務的經常性溢利應錄得百分之九增長，ista 及 Dutch Enviro Energy 營運俱佳。

年內，集團透過旗下業務在歐洲進行併購活動。ista 完成之收購進一步增加在德國及法國之市場滲透率。此外，Dutch Enviro Energy 被列為收購荷蘭轉廢為能企業 AEB 之優先競投者，交易之企業價值約為港幣四十億元。

加拿大基建業務

加拿大業務之溢利貢獻大幅增加百分之七十七至港幣四億七千五百萬元，增幅主要歸因於年內市場電價飆升利好 Canadian Power 業績。Reliance Home Comfort 及 Canadian Midstream 亦表現良好。Park'N Fly 業務則逐步復甦，收窄虧損。

Reliance Home Comfort 於年內完成兩項收購，主要於安大略省新增約二萬五千台租賃資產，進一步強化公司在該區之市場地位。Canadian Power 亦已完成收購位於卑詩省 Okanagan 地區的兩個風電場。

新西蘭基建業務

新西蘭業務錄得港幣一億七千萬元之溢利貢獻，較去年增加百分之二十五，業績增長源於 EnviroNZ 若干新服務合約生效帶來之貢獻。

Wellington Electricity 表現持續理想，年內完成為期三年的地震應變計劃，以及鄰近商業中心區的大規模電纜優化工程。

香港及中國內地業務

受惠於基建材料製造業務表現理想，香港和中國內地業務組合之溢利貢獻增加百分之九至港幣三億一千六百萬元。

財務實力雄厚

於二零二一年十二月三十一日，長江基建持有現金港幣八十一億元，負債淨額對總資本淨額比率為百分之十四點七。雄厚的財務基礎令集團可靈巧應對市況逆轉，同時把握與時湧現的增長及擴展機遇。

年內，長江基建獲標準普爾繼續授予「A/穩定」之信貸評級。

於二零二一年三月，集團贖回票息為百分之五點八七五面值十二億美元永久資本證券；隨後於二零二一年六月及七月先後發行兩批面值各三億美元永久資本證券，票息分別為百分之四點二及百分之四。該等再融資安排有助減省利息支出，令財務狀況更形鞏固。

應對氣候變化帶來之增長機遇

在環境可持續方面，長江基建在多個市場及業務範疇均領先同儕。

集團的配電網絡在電網管理、蓄能電池、太陽能接駁電網，以及電動車充電方面發展尖端科技；其他多項業務在太陽能、風能、煤礦廢氣、生物甲烷、都市廢物與轉化淤泥等可再生能源之生產及連接均具豐富經驗。其中配氣網絡及 UK Rails 率先試驗採用氫能；Dutch Enviro Energy 的收集二氧化碳項目進展順利；ista 提供能源管理服務以助客戶增加能源效益；港燈亦已安裝新燃氣發電機組，標誌該公司推行發電燃料由煤轉氣邁進一大步。

憑藉既有實力、科技知識、相關經驗和商業觸覺，長江基建已在可持續發展領域建立穩固根基及業界領導地位。集團繼續推動環保之餘，亦將於相關範疇發掘新投資機遇。

展望

2019 冠狀病毒疫情踏入第三年，當前局面依然反覆及充斥不明朗因素。長遠而言，普遍對疫情逐步改善抱審慎樂觀態度，而隨著環保需求日益迫切，長江基建的增長和擴展機遇正迅速湧現。

集團憑藉雄厚財務實力，正處於有利位置進行符合投資策略及條件的收購，加上可繼續夥拍同為長江集團成員之長江實業及電能實業，更添把握新機遇的策略性優勢。

長江基建乃大型環球企業之一，在基建業界享負盛名。集團提供優質服務及提升營運效率之往績昭著。隨著集團在不同行業及市場作多元化發展，現有業務相互產生協同效應的機會亦與日俱增。當中多項業務在對抗氣候變化及減碳議題上擔當重要角色，旨在把握能源轉型及減少碳排放帶來的增長機會，從而在業務營運中致力為綠色世界作出貢獻。

集團大多數受規管業務近期已完成規管重設安排，將於未來數年提供可預期之穩定收入。英國及澳洲目前通脹高企之形勢，將為集團受規管業務帶來更高收益及更穩固的受規管資產基礎。尤其在監管制度下，業務之受規管資產基礎乃決定未來回報的關鍵因素之一。

長江基建一貫理念是在穩健及增長間保持平衡。集團過去持續錄得收益增長，同時兼具理想負債水平，正是有關經營理念的實踐。

本人藉此機會向遍佈各地的員工致意，感謝他們在艱難時期仍確保客戶獲提供民生必需服務。際此動盪時刻，本人亦對董事會一直以來的指導、員工的傑出貢獻，以及持份者之不懈支持，致以衷心謝意。

主席

李澤鉅

二零二二年三月十六日

財務概覽

財務資源、庫務安排及負債比率

集團之資本承擔及投資項目所需金額，均由集團之手持現金、內部現金收益、貸款、票據、債券、配股及其他項目貸款撥支。

於二零二一年十二月三十一日，集團之現金及存款總額為港幣八十億八千五百萬元，而貸款總額為港幣二百九十八億四千七百萬元，包括港幣二十六億七千三百萬元之港元貸款及港幣二百七十一億七千四百萬元之外幣貸款。貸款中百分之三十五之還款期為二零二二年，百分之六十一之還款期為二零二三年至二零二六年，以及百分之四為超過二零二六年。本集團已就還款期為二零二二年的若干貸款之融資協議與若干銀行達成共識並處於最後協定階段。集團之融資項目持續反應良好，深獲銀行界支持。

集團對現金及財務管理採取審慎之庫務政策，為妥善管理風險及降低資金成本，集團一切庫務事宜均由總公司集中處理。目前大部分現金均為美元、港幣、澳元、新西蘭元、英鎊或人民幣短期存款，集團對其資金流動及融資狀況均作出定期之審查，因應新投資項目或銀行貸款還款期，尋求融資安排之同時，集團將繼續維持穩健的資本結構。

於二零二一年十二月三十一日，集團之負債淨額對總資本淨額比率為百分之十四點七，該比率乃根據集團之負債淨額港幣二百一十七億六千二百萬元，以及以貸款總額加權益總額減現金及存款總額所得之總資本淨額港幣一千四百七十六億九百萬元計算。該比率較二零二零年年底的負債淨額對總資本淨額比率百分之十三點一為高。有關轉變主要由於年內動用資金贖回於二零一六年發行面值十二億美元之永久資本證券，惟扣除發行面值六億美元之永久資本證券所籌集之資金。

對於在其他國家的投資，集團一貫以 (i) 貨幣掉期及 (ii) 按當地貨幣計算之借貸維持於合適水平，以對沖該等投資的匯率風險。集團亦已訂定若干利率掉期合約，以減低利率風險。於二零二一年十二月三十一日，該等衍生工具之名義總額為港幣六百一十九億八千萬。

集團資產抵押詳情

於二零二一年十二月三十一日，若干資產已用作抵押，使集團獲取共港幣十四億四千二百萬元之銀行貸款。

或有負債

於二零二一年十二月三十一日，集團之或有負債如下：

百萬港元

| | |
|------------------|-------|
| 為一間聯屬公司之銀行貸款提供擔保 | 583 |
| 為一間聯屬公司發出的其他擔保 | 363 |
| 履約擔保 | 175 |
| 分包商保函 | 15 |
| 總額 | 1,136 |

僱員

除聯屬公司以外，本集團包括附屬公司共僱用二千三百六十五名員工，僱員開支（不包括董事酬金）為港幣九億四千九百萬元。本集團確保僱員薪酬維持競爭力。僱員的薪酬及紅利，以個別僱員的表現及資歷釐定。

於本公司在一九九六年上市時，以港幣十二元六角五分申請本公司每股面值港幣一元之股份之本公司僱員，總共獲得優先認購 2,978,000 股本公司新股。本集團並無僱員認股權計劃。

購入、出售或贖回本公司之上市證券

於二零二一年十二月二十四日，本公司以私人安排方式，按每股8.8378美元之價格，向本公司一全資附屬公司回購131,065,097股本公司股份。所有回購之股份隨後於二零二一年十二月二十九日註銷。

除上文所披露者外，於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購入、出售或贖回本公司之任何上市證券。

企業管治守則

本公司董事會（「董事會」）及管理層均致力維持良好的企業管治常規及程序。本公司所遵行的企業管治原則著重高質素之董事會、健全之內部監控，以及對全體股東之透明度及問責性。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本公司已應用當時生效之香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四之企業管治守則（「企業管治守則」）所載原則，並已遵守所有守則條文及（如適用）建議最佳常規。

本集團致力達至並維持開放性、廉潔度及問責性。為貫徹履行此方針及符合企業管治守則，本公司已制訂「舉報政策 — 處理舉報可能屬不當行為之程序」，並不時作出修訂。此外，本公司亦已制訂「處理機密資料、消息披露，以及買賣證券之政策」，供本公司僱員遵從。

審核委員會

上市規則規定每家上市發行人必須成立由最少三位非執行董事組成之審核委員會，其中大部分成員須為獨立非執行董事及至少一位須具備適當專業資格，或具備適當會計或相關財務管理專長。本公司已於一九九八年十二月十一日成立審核委員會（「審核委員會」），並根據企業管治守則當時條文制訂其書面職權範圍及不時因應現行相關條文作出修訂。

審核委員會由四位獨立非執行董事孫潘秀美女士（審核委員會主席）、張英潮先生、藍鴻震先生及 Paul Joseph Tighe 先生組成。審核委員會之主要職責包括審查及監察本集團之財務匯報制度、風險管理及內部監控系統、審閱本集團之財務資料、檢閱本公司與外聘核數師之關係，以及履行由董事會轉授之企業管治職能。

本集團截至二零二一年十二月三十一日止之年度業績已由審核委員會審閱，並由本公司之獨立核數師德勤·關黃陳方會計師行所審核。

薪酬委員會

為符合企業管治守則，本公司已於二零零五年一月一日成立薪酬委員會（「薪酬委員會」），其大部分成員均為獨立非執行董事。薪酬委員會成員包括獨立非執行董事張英潮先生（薪酬委員會主席）、董事會主席李澤鉅先生及獨立非執行董事羅時樂先生。

提名委員會

本公司已於二零一九年一月一日成立提名委員會（「提名委員會」），現任成員大部分為獨立非執行董事，並由獨立非執行董事擔任主席。提名委員會成員包括獨立非執行董事郭李綺華女士（提名委員會主席）、董事會主席李澤鉅先生，以及獨立非執行董事高保利先生。

可持續發展委員會

本公司已於二零二零年十二月一日成立可持續發展委員會（「可持續發展委員會」），成員包括一位執行董事、一位獨立非執行董事，以及公司秘書，以監督本集團可持續發展措施的管理，並就有關措施的制訂與實施向董事會提供意見，包括審閱與環境、社會及管治相關之政策與常規，以及就本集團可持續發展之進展與環境、社會及管治風險相關事宜作出評估並提出建議。可持續發展委員會成員包括執行董事葉德銓先生（可持續發展委員會主席）、獨立非執行董事 Paul Joseph Tighe 先生，以及公司秘書楊逸芝女士。

股東週年大會

本公司二零二二年度股東週年大會（「二零二二年度股東週年大會」）訂於二零二二年五月十七日（星期二）舉行。相關安排詳情將刊載於本公司有關二零二二年度股東週年大會之通函內，並將按上市規則之規定在適當時間刊登及寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將由二零二二年五月十二日（星期四）至二零二二年五月十七日（星期二），包括首尾兩天在內，暫停辦理股份過戶登記手續。為確定出席二零二二年度股東週年大會並於會上投票之權利，已購買本公司股票人士請將購入之股票及填妥背面或另頁之過戶表格，於二零二二年五月十一日（星期三）下午四時三十分前送達香港皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712 至 1716 室本公司股份登記分處香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續。

末期股息將派發予於二零二二年五月二十三日（星期一）（即確定收取末期股息權利之記錄日期）營業時間結束時已登記在本公司股東名冊內之股東。為確保收取建議末期股息之權利，已購買本公司股票人士請將購入之股票及填妥背面或另頁之過戶表格，於二零二二年五月二十三日（星期一）下午四時三十分前送達香港皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712 至 1716 室本公司股份登記分處香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續。

於本文件日期，本公司之執行董事為李澤鉅先生（主席）、甘慶林先生（集團董事總經理）、葉德銓先生（副主席）、霍建寧先生（副主席）、陸法蘭先生、甄達安先生（副董事總經理）、陳來順先生（財務總監）及陳建華小姐；非執行董事為張英潮先生（獨立非執行董事）、郭李綺華女士（獨立非執行董事）、孫潘秀美女士（獨立非執行董事）、羅時樂先生（獨立非執行董事）、藍鴻震先生（獨立非執行董事）、高保利先生（獨立非執行董事）、Paul Joseph Tighe 先生（獨立非執行董事）、李王佩玲女士及麥理思先生；及替任董事為周胡慕芳女士（為霍建寧先生之替任董事）、文嘉強先生（為葉德銓先生之替任董事）及楊逸芝女士（為甘慶林先生之替任董事）。

綜合收益表

截至十二月三十一日止年度

| 百萬港元 | 附註 | 2021 | 2020 |
|--------------|----|------------------|-----------|
| 營業額 | 2 | 40,730 | 38,352 |
| 基建投資之銷售及利息收入 | 2 | 7,048 | 7,182 |
| 其他收入 | 3 | 412 | 433 |
| 營運成本 | 4 | (4,627) | (4,009) |
| 融資成本 | | (383) | (301) |
| 匯兌溢利 / (虧損) | | 189 | (391) |
| 攤佔聯營公司之業績 | | 2,590 | 2,666 |
| 攤佔合資企業之業績 | | 2,886 | 2,767 |
| 除稅前溢利 | | 8,115 | 8,347 |
| 稅項 | 5 | (161) | (188) |
| 年度溢利 | 6 | 7,954 | 8,159 |
| 歸屬： | | | |
| 本公司股東 | | 7,515 | 7,320 |
| 永久資本證券持有人 | | 434 | 796 |
| 非控股權益 | | 5 | 43 |
| | | 7,954 | 8,159 |
| 每股溢利 | 7 | 港幣 2.98 元 | 港幣 2.91 元 |

綜合財務狀況表
十二月三十一日

| 百萬港元 | 附註 | 2021 | 2020 |
|---------------------|----|----------------|----------------|
| 物業、機器及設備 | | 3,029 | 2,965 |
| 投資物業 | | 408 | 396 |
| 聯營公司權益 | | 37,998 | 37,133 |
| 合資企業權益 | | 106,802 | 106,803 |
| 其他財務資產 | | 1,613 | 1,892 |
| 衍生財務工具 | | 441 | 126 |
| 商譽及無形資產 | | 2,447 | 2,602 |
| 遞延稅項資產 | | 6 | 6 |
| 非流動資產總值 | | 152,744 | 151,923 |
| 存貨 | | 171 | 146 |
| 衍生財務工具 | | 768 | 347 |
| 應收賬款及預付款項 | 9 | 1,231 | 1,518 |
| 銀行結餘及存款 | | 8,085 | 13,477 |
| 流動資產總值 | | 10,255 | 15,488 |
| 銀行及其他貸款 | | 10,389 | 4,655 |
| 衍生財務工具 | | 177 | 1,030 |
| 應付賬款、應計費用及其他 | 10 | 5,963 | 5,152 |
| 稅項 | | 134 | 187 |
| 流動負債總值 | | 16,663 | 11,024 |
| 流動(負債)/ 資產淨值 | | (6,408) | 4,464 |
| 資產總值減流動負債 | | 146,336 | 156,387 |
| 銀行及其他貸款 | | 19,458 | 27,933 |
| 衍生財務工具 | | 164 | 1,378 |
| 遞延稅項負債 | | 476 | 476 |
| 其他非流動負債 | | 391 | 338 |
| 非流動負債總值 | | 20,489 | 30,125 |
| 資產淨值 | | 125,847 | 126,262 |
| 上列項目代表： | | | |
| 股本 | | 2,520 | 2,651 |
| 儲備 | | 113,314 | 108,791 |
| 公司股東應佔權益 | | 115,834 | 111,442 |
| 永久資本證券 | | 9,885 | 14,701 |
| 非控股權益 | | 128 | 119 |
| 權益總額 | | 125,847 | 126,262 |

綜合財務報表附註

1. 會計政策改變

集團於本年度已採納香港會計師公會所頒佈，對集團於二零二一年一月一日或以後開始之會計期間生效的多項香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）之修訂。此外，集團亦提早應用香港財務報告準則第 16 號（修訂本）「2021 年 6 月 30 日以後與 2019 冠狀病毒疫情相關之租金減免」。除下文所載外，採納該等香港財務報告準則之修訂對集團於本年度及過往年度之業績與財務狀況不會產生重大影響，亦不會對本集團之會計政策產生重大改變。

香港財務報告準則第 9 號、香港會計準則第 39 號、香港財務報告準則第 7 號、香港財務報告準則第 4 號及香港財務報告準則第 16 號（修訂本）「利率基準變革 – 第二階段」

集團於本年度首次採納香港會計師公會所頒佈，於二零二一年一月一日或以後年度期間法定生效之香港財務報告準則第 9 號、香港會計準則第 39 號、香港財務報告準則第 7 號、香港財務報告準則第 4 號及香港財務報告準則第 16 號（修訂本）「利率基準變革 – 第二階段」（「修訂本」）。

修訂本為利率基準變革期間受影響之財務報告（包括因利率基準變革而導致合約現金流的確定基礎及對沖會計所產生之變更）提供實務簡便方法。該修訂本亦載列披露規定。

集團之若干浮動利率銀行貸款乃按倫敦銀行同業拆息率釐定。集團以確定為現金流對沖工具之利率掉期合約管理若干利率變動風險。

集團於年內已就若干合約之相關替代息率過渡與交易對方達成協議。由於集團以實務簡便方法處理因利率基準變革而導致按已攤銷成本計量之銀行貸款的合約現金流之變更，因此該修訂本對綜合財務報表並無重大影響。

2. 營業額

營業額指基建材料銷售、向聯營公司及合資企業貸款所得之利息收入、廢物管理服務銷售與攤佔合資企業之營業額。基建材料銷售和廢物管理服務銷售主要於某一時間點確認。

營業額包括基建投資之銷售及利息收入及攤佔合資企業之營業額分析如下：

| 百萬港元 | 2021 | 2020 |
|----------------|--------|--------|
| 基建材料銷售 | 2,417 | 2,390 |
| 向聯營公司貸款所得之利息收入 | 311 | 285 |
| 向合資企業貸款所得之利息收入 | 2,466 | 3,028 |
| 廢物管理服務銷售 | 1,854 | 1,479 |
| 基建投資之銷售及利息收入 | 7,048 | 7,182 |
| 攤佔合資企業之營業額 | 33,682 | 31,170 |
| 營業額 | 40,730 | 38,352 |

3. 其他收入

其他收入包括以下項目：

| 百萬港元 | 2021 | 2020 |
|-------------|------|------|
| 出售合資企業之溢利 | - | 57 |
| 銀行利息收入 | 45 | 165 |
| 投資物業公平價值之變動 | 12 | (2) |

4. 營運成本

營運成本包括以下項目:

| 百萬港元 | 2021 | 2020 |
|-------------|-------|-------|
| 物業、機器及設備之折舊 | 324 | 325 |
| 無形資產之攤銷 | 45 | 70 |
| 出售存貨之成本 | 2,041 | 1,907 |
| 提供服務之成本 | 1,101 | 871 |

5. 稅項

稅項乃以估計應課稅溢利扣除可用稅務虧損，按適用之稅率計算撥備。因暫時性差異而產生之遞延稅項乃根據負債法，按適用於集團業務及有關不同國家之稅率作出撥備。

| 百萬港元 | 2021 | 2020 |
|------------|------------|------------|
| 本年度 – 香港 | 1 | 1 |
| 本年度 – 香港境外 | 135 | 177 |
| 遞延稅項 | 25 | 10 |
| 總額 | 161 | 188 |

6. 年度溢利及分項資料

截至十二月三十一日止年度

| 百萬港元 | 基建投資 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|---------------------|-------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------------|---------|-------|-------|---------|---------|-----------------|---------|-------------|---------|---------|---------|
| | 投資於 電能實業 有限公司 | | 英國 | | 澳洲 | | 歐洲大陸 | | 香港及 中國內地 | | 加拿大 | | 新西蘭 | | 未計不作 分配項目之總額 | | 不作 分配之項目 | | 綜合 | |
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| 營業額 | - | - | 20,535 | 19,355 | 6,535 | 6,483 | 4,963 | 5,118 | 3,673 | 3,434 | 2,602 | 1,967 | 2,422 | 1,995 | 40,730 | 38,352 | - | - | 40,730 | 38,352 |
| 基建投資之銷售及 利息收入 | - | - | 1,287 | 1,816 | 596 | 576 | 638 | 685 | 2,417 | 2,390 | 256 | 236 | 1,854 | 1,479 | 7,048 | 7,182 | - | - | 7,048 | 7,182 |
| 銀行利息收入 | - | - | - | - | - | - | - | - | 33 | 47 | - | - | 1 | 1 | 34 | 48 | 11 | 117 | 45 | 165 |
| 其他收入 | - | - | - | - | 45 | - | - | - | 69 | 56 | - | - | 7 | 38 | 121 | 94 | 90 | 117 | 211 | 211 |
| 衍生財務工具/ 其他財務資產 公平價值之變動 | - | - | (329) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (329) | - | 156 | - | (173) | - |
| 折舊及攤銷 | - | - | - | - | - | - | - | - | (122) | (177) | - | - | (246) | (217) | (368) | (394) | (1) | (1) | (369) | (395) |
| 其他營運成本 | - | - | - | - | - | - | - | (31) | (2,179) | (2,058) | - | - | (1,464) | (1,161) | (3,643) | (3,250) | (286) | (364) | (3,929) | (3,614) |
| 融資成本 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (47) | (44) | (47) | (44) | (336) | (257) | (383) | (301) |
| 匯兌(虧損)/溢利 | - | - | (9) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (9) | - | 198 | (391) | 189 | (391) |
| 出售合資企業之溢利 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 57 | - | - | - | - | - | 57 | - | - | - | 57 |
| 攤佔聯營公司及 合資企業之業績# | 2,208 | 2,205 | 1,422 | 792 | 1,262 | 1,288 | 56 | 896 | 181 | 117 | 259 | 64 | 88 | 71 | 5,476 | 5,433 | - | - | 5,476 | 5,433 |
| 除稅前溢利/(虧損) | 2,208 | 2,205 | 2,371 | 2,608 | 1,903 | 1,864 | 694 | 1,550 | 399 | 432 | 515 | 300 | 193 | 167 | 8,283 | 9,126 | (168) | (779) | 8,115 | 8,347 |
| 稅項 | - | - | - | (5) | - | - | - | - | (78) | (99) | (40) | (32) | (23) | (31) | (141) | (167) | (20) | (21) | (161) | (188) |
| 年度溢利/(虧損) | 2,208 | 2,205 | 2,371 | 2,603 | 1,903 | 1,864 | 694 | 1,550 | 321 | 333 | 475 | 268 | 170 | 136 | 8,142 | 8,959 | (188) | (800) | 7,954 | 8,159 |
| 歸屬： | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 本公司股東 | 2,208 | 2,205 | 2,371 | 2,603 | 1,903 | 1,864 | 694 | 1,550 | 316 | 290 | 475 | 268 | 170 | 136 | 8,137 | 8,916 | (622) | (1,596) | 7,515 | 7,320 |
| 永久資本證券持有人 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 434 | 796 | 434 | 796 |
| 非控股權益 | - | - | - | - | - | - | - | - | 5 | 43 | - | - | - | - | 5 | 43 | - | - | 5 | 43 |
| | 2,208 | 2,205 | 2,371 | 2,603 | 1,903 | 1,864 | 694 | 1,550 | 321 | 333 | 475 | 268 | 170 | 136 | 8,142 | 8,959 | (188) | (800) | 7,954 | 8,159 |

包括攤佔因英國企業稅率改變而產生之遞延稅項支出及攤佔無形資產遞延稅項負債相關的稅項抵減之淨額港幣十八億一千三百萬元（二零二零年：港幣十三億九千四百萬元）。

6. 年度溢利及分項資料 (續)

歸屬本公司股東之分項溢利為集團於每個分項賺取並扣除歸屬永久資本證券持有人及非控股權益後之溢利，未計入集團總公司辦事處庫務活動溢利或虧損、行政及其他開支。

7. 每股溢利

每股溢利乃按公司股東應佔溢利港幣七十五億一千五百萬元（二零二零年：港幣七十三億二千萬元），及年內已發行股份 2,519,610,945 股（二零二零年：2,519,610,945 股）計算。

有關在二零一六年三月因發行永久資本證券而所發行的 131,065,097 股並不計算在公眾持有之股份數目內，因此有關股份不會用於計算每股溢利。該股本已於二零二一年十二月註銷。

8. 股息

| (a) 百萬港元 | 2021 | 2020 |
|--|--------------|--------------|
| 已付中期股息每股港幣六角九分 (二零二零年：每股港幣六角八分) | 1,739 | 1,713 |
| 擬派末期股息每股港幣一元八角一分 (二零二零年：每股港幣一元七角九分) | 4,560 | 4,510 |
| 總額 | 6,299 | 6,223 |

因發行永久資本證券而所發行的股本所支付之港幣九千萬元（二零二零年：港幣三億二千四百萬元）已於年內呈列之股息港幣六十二億九千九百萬元（二零二零年：港幣六十二億二千三百萬元）中註銷。自該股本於二零二一年十二月註銷後，二零二一年擬派末期股息無需作出該等註銷。

| (b) 百萬港元 | 2021 | 2020 |
|---|-------|-------|
| 於年內批准及支付有關上一個財政年度 之末期股息為每股港幣一元七角九分 (二零二零年：每股港幣一元七角八分) | 4,510 | 4,485 |

因發行永久資本證券而所發行的股本所支付之港幣二億三千五百萬元（二零二零年：港幣二億三千三百萬元）已於二零二一年內批准及支付有關上一個財政年度之末期股息中註銷。

9. 應收賬款及預付款項

應收賬款及預付款項包括港幣三億一千一百萬元（二零二零年：港幣二億五千七百萬元）之應收貿易賬款，其賬齡分析如下：

| 百萬港元 | 2021 | 2020 |
|---------------|------------|------------|
| 不超過一個月 | 214 | 189 |
| 一至三個月 | 87 | 65 |
| 三個月以上但不超過十二個月 | 19 | 17 |
| 十二個月以上 | 3 | - |
| 總額 | 323 | 271 |
| 虧損撥備 | (12) | (14) |
| 撥備後總額 | 311 | 257 |

集團與客戶間之交易主要以信貸形式進行，惟新客戶、廢物管理服務銷售的家居客戶及付款記錄不佳之客戶，則一般須要預先付款。貨款一般於發票開立後一個月內到期，惟部份具聲譽之客戶，付款期限可延展至兩個月，而具爭議性賬項之客戶，則須個別商議付款期限。每名客戶均有最高信貸限額，並由高級管理層根據規定之信貸檢討政策及程序授出及批核。

10. 應付賬款、應計費用及其他

應付賬款、應計費用及其他包括港幣二億四千三百萬元（二零二零年：港幣二億六千二百萬元）之應付貿易賬款，其賬齡分析如下：

| 百萬港元 | 2021 | 2020 |
|-----------|------------|------------|
| 即期 | 164 | 188 |
| 一個月 | 27 | 37 |
| 兩至三個月 | 12 | 9 |
| 三個月以上 | 40 | 28 |
| 總額 | 243 | 262 |

11. 比較數字

若干比較數字已按本年之呈報方式被重新分類。

12. 審閱年度業績

審核委員會已審閱本年度業績。

13. 德勤·關黃陳方會計師行之工作範圍

經本集團核數師德勤·關黃陳方會計師行認同，此初步公佈所載於二零二一年十二月三十一日之綜合財務狀況報表、截至二零二一年十二月三十一日止年度之集團綜合收益表及有關附註，等同本年度集團經審核綜合財務報表所載之數目。德勤·關黃陳方會計師行就此執行之相關工作並不構成按香港會計師公會頒佈之香港審核準則、香港審閱業務準則或香港鑒證業務準則所進行之鑒證業務約定，因此他們亦不會就此初步公佈作出保證。