

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Town Health International Medical Group Limited
康健國際醫療集團有限公司

(於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司)

(股份代號：3886)

截至二零二一年十二月三十一日止年度之全年業績公告

財務摘要

於本年度：

- 本集團錄得收入約1,483,892,000港元(二零二零年：約1,069,045,000港元)。
- 本集團錄得溢利約75,072,000港元(二零二零年：虧損約258,450,000港元)。

於二零二一年十二月三十一日：

- 本集團持有銀行定期存款、銀行結餘及現金約1,997,017,000港元(二零二零年：約1,887,925,000港元)。
- 本集團之流動比率(定義為總流動資產除以總流動負債)為5.64(二零二零年：6.34)，而負債比率(定義為銀行借貸總額除以本公司擁有人應佔權益)為0.40%(二零二零年：0.44%)。

董事會建議派付本年度之末期股息每股0.15港仙(二零二零年：零)。

末期業績

董事會欣然公佈本公司及其附屬公司本年度之經審核綜合業績，連同上一年度之比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收入	3	1,483,892	1,069,045
銷售成本		(1,012,631)	(784,465)
毛利		471,261	284,580
其他收入	5	76,942	90,779
行政開支		(357,117)	(333,289)
其他收益及虧損淨額	6	24,244	(66,134)
就一張承兌票據確認之預期信貸虧損		(117,763)	(207,693)
融資成本	7	(3,903)	(5,279)
應佔聯營公司業績		40,484	7,466
應佔合資公司業績		(7,640)	(3,285)
除稅前溢利(虧損)		126,508	(232,855)
所得稅開支	8	(51,436)	(25,595)
年內溢利(虧損)	9	75,072	(258,450)

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年內其他全面收益(開支)		
不會重新分類至損益之項目：		
按公平值計入其他全面收益之		
股本工具公平值變動	(9,839)	(18,421)
由「物業、廠房及設備」轉撥至「投資物業」時重		
估物業之公平值變動	-	49,574
其後可能重新分類至損益之項目：		
換算海外業務產生之匯兌差額	37,905	59,777
應佔聯營公司及合資公司之		
其他全面收益	4,253	896
	<u>32,319</u>	<u>91,826</u>
年內全面收益(開支)總額	<u>107,391</u>	<u>(166,624)</u>
以下人士應佔年內溢利(虧損)：		
本公司擁有人	22,013	(281,038)
非控股股東權益	53,059	22,588
	<u>75,072</u>	<u>(258,450)</u>
以下人士應佔全面收益(開支)總額：		
本公司擁有人	44,539	(205,447)
非控股股東權益	62,852	38,823
	<u>107,391</u>	<u>(166,624)</u>
每股盈利(虧損)(港仙)		
基本及攤薄	11 <u>0.29</u>	<u>(3.73)</u>

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非流動資產			
投資物業		583,223	535,570
物業、廠房及設備		363,031	382,812
使用權資產		91,805	114,323
應收貸款		5,434	3,271
商譽		492,794	485,834
無形資產		329,096	334,769
於聯營公司之權益		340,374	308,768
於合資公司之權益		12,786	19,892
按公平值計入其他全面收益之股本工具		29,770	39,609
銀行定期存款		104,805	71,258
		<u>2,353,118</u>	<u>2,296,106</u>
流動資產			
存貨		38,678	34,522
應收賬款及其他應收款項	12	442,581	306,485
按公平值計入損益之金融資產		1,951	6,774
應收貸款		353	876
承兌票據		–	117,763
應收聯營公司款項		1,270	1,421
可收回稅項		207	2,025
銀行定期存款		981,754	745,832
銀行結餘及現金		910,458	1,070,835
		<u>2,377,252</u>	<u>2,286,533</u>

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	13	268,495	206,865
合約負債		3,095	2,557
應付一間被投資公司款項		296	298
應付非控股股東權益款項		36,864	41,715
銀行借貸	14	15,400	16,623
租賃負債		59,738	68,551
應付稅項		37,597	23,773
		<u>421,485</u>	<u>360,382</u>
流動資產淨值		<u>1,955,767</u>	<u>1,926,151</u>
總資產減流動負債		<u>4,308,885</u>	<u>4,222,257</u>
非流動負債			
租賃負債		42,837	54,709
遞延稅項負債		40,614	41,416
		<u>83,451</u>	<u>96,125</u>
		<u>4,225,434</u>	<u>4,126,132</u>
資本及儲備			
股本	15	75,261	75,261
儲備		3,779,774	3,735,220
本公司擁有人應佔權益		3,855,035	3,810,481
非控股股東權益		370,399	315,651
權益總額		<u>4,225,434</u>	<u>4,126,132</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

1. 一般事項

本公司根據百慕達法例於百慕達註冊為獲豁免公司。

本公司之股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。

本公司註冊辦事處地址為Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM10, Bermuda。
本公司主要營業地點地址為香港新界沙田小瀝源源順圍10-12號康健科技中心6樓。

綜合財務報表以港元（「港元」）呈列，港元亦為本公司之功能貨幣。

誠如截至二零一七年、二零一八年、二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表所披露，證券及期貨事務監察委員會（「證監會」）已於二零一七年十一月二十七日發出指令，自二零一七年十一月二十七日起暫停買賣本公司股份（「暫停買賣」），原因為證監會認為（其中包括），本公司於二零一六年九月七日刊發的其截至二零一六年六月三十日止六個月之中期報告及本公司於二零一七年四月二十七日刊發的其截至二零一六年十二月三十一日止年度之年報載有重大失實、不完整或具誤導性之資料。

於二零一七年十二月十八日，本公司宣佈，由於暫停買賣，本公司董事會（「董事會」）已設立獨立董事委員會（「獨立董事委員會」），由本公司全體獨立非執行董事組成，其主要責任範圍包括：

- (i) 對暫停買賣所產生或與其有關的問題及事宜展開獨立調查；
- (ii) 向董事會建議將採納的合適行動；及
- (iii) 努力達成讓股份於聯交所恢復買賣的目標。

於批准刊發截至二零一七年十二月三十一日止財政年度之綜合財務報表的日期，由獨立董事委員會委聘的獨立法證會計師已完成對證監會發出指示所產生或與此有關之事宜及事項之調查並向獨立董事委員會報告。於審閱獨立法證會計師報告的調查結果及結論（「第一份法證報告」）後，獨立董事委員會已採納第一份法證報告。根據第一份法證報告，獨立董事委員會接納導致證監會注意本公司於二零一六年九月七日刊發的其截至二零一六年六月三十日止六個月之中期報告及本公司於二零一七年四月二十七日刊發的其截至二零一六年十二月三十一日止年度之年報載有重大失實、不完整或具誤導性之資料的事宜乃未經證實。因此，董事會已決定，無須重列先前已刊發年報及中期報告所載賬目所述的數據，亦無須修改該等賬目中所包含的任何披露。本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度綜合財務報表因而已按上述基準編製。

於二零一九年一月三十一日，本公司宣佈，由於近期與證監會進行之溝通，獨立董事委員會已委聘獨立法證會計師以對有關事宜進行進一步查訊及調查，並向董事會提出建議。於審閱獨立法證會計師報告的調查結果及結論（「第二份法證報告」）後，獨立董事委員會已採納第二份法證報告。根據第二份法證報告，獨立董事委員會接納導致證監會注意本公司於二零一六年九月七日刊發的本公司截至二零一六年六月三十日止六個月之中期報告及本公司於二零一七年四月二十七日刊發的本公司截至二零一六年十二月三十一日止年度之年報載有重大失實、不完整或具誤導性之資料的事宜乃未經證實。因此，董事會已決定，無須重列先前已刊發年報及中期報告所載賬目所述的數據，亦無須修改該等賬目中所包含的任何披露。本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度綜合財務報表因而已按上述基準編製。

誠如本公司日期為二零一九年十月三十一日之公告所披露，董事會已於二零一九年十月三十一日議決（其中包括）要求各董事辭任，而各辭任董事符合資格於本公司於二零一九年十二月二日召開及舉行之股東特別大會上接受重選。

董事會建議董事會成員變動，因董事會認為重組董事會將使本公司能夠邁步向前，並為本公司制定新的發展策略。

於二零二零年一月十日，本公司宣佈，自聯交所接獲日期為二零二零年一月七日之函件（「該函件」），當中表示：

- (i) 聯交所指引信中表示，聯交所於行使其權利根據香港法例第571V章證券及期貨（在證券市場上市）規則（「證券市場上市規則」）第8條被暫停買賣的發行人除牌前，將與證監會磋商；及
- (ii) 經諮詢證監會後，聯交所確認，倘本公司證券於二零二零年一月三十一日仍暫停買賣，聯交所將暫不行使其權利根據上市規則第6.01A(2)(b)(i)條將本公司除牌，直至另行通知為止。

該函件進一步表示，上述各項無損聯交所於其認為屬適當之較後階段根據上市規則第6.01A條行使其權利。聯交所亦保留其於上市規則項下之所有權利。尤其是，本公司被提醒其盡快促使恢復買賣之責任。

於二零二零年四月二十九日、二零二零年七月三十一日、二零二零年十月三十日及二零二一年二月二日，本公司宣佈，本公司已就其根據證券市場上市規則第9條向證監會提出的復牌申請持續與證監會進行溝通。

於二零二一年二月二十六日，本公司宣佈，誠如本公司過往公告所披露，就本公司根據證券市場上市規則第9條提出的復牌申請，本公司一直與證監會進行溝通。應證監會要求，本公司已聘任一家聲譽良好的獨立顧問（經證監會認可）（「該顧問」）對本公司內部控制進行審閱。該等審閱現已完成，並已向本公司和證監會出具一份報告（「內部控制報告」）。董事會茲確認本公司由新的董事會成員及高級管理團隊人員管理，他們在管理本公司業務和營運的過程中不受曹貴子醫生（於二零一八年六月二十九日辭任之前非執行董事）及許家驊醫生（於二零一九年十二月二日辭任之前執行董事）的控制或影響。本公司已被告知，證監會已考慮內部控制報告及本公司提交的其他文件和資料，並且，證監會已通知聯交所及根據證券市場上市規則第9(3)條，在受限於下述條件（統稱「復牌條件」）的前提下准許本公司股份恢復交易：

- (i) 本公司須發佈有關復牌之公告；

- (ii) 本公司承諾：(a)在該顧問於內部控制報告中每一改進建議所設定的目標完成日期之前實施所有該等建議；(b)促使該顧問開展截至二零二一年十月三十一日的跟進審閱，以評估本公司是否已妥善實施內部控制報告中提出的改進建議；(c)促使該顧問在跟進審閱完成後向本公司及證監會執行人員提交一份報告供同步審閱；及
- (iii) 本公司須就跟進審閱報告之結果發佈公告。

本公司發佈日期為二零二一年二月二十六日之公告以滿足第一項復牌條件。

就第二項復牌條件，本公司將：(i)在該顧問於內部控制報告中每一改進建議所設定的目標完成日期之前實施所有該等建議；(ii)促使該顧問開展截至二零二一年十月三十一日的跟進審閱，以評估本公司是否已妥善實施該顧問在內部控制報告中提出的改進建議；及(iii)促使該顧問在跟進審閱完成後向本公司及證監會提交一份報告供同步審閱。此外，本公司將按第三項復牌條件要求，另行就跟進審閱報告發佈公告。證監會已准許本集團股份於二零二一年三月一日上午9時正起恢復買賣。

本公司股份已於二零二一年三月一日上午9時正起於聯交所恢復買賣。

2. 應用經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）

於本年度強制生效之經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團首次應用以下由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈且已於二零二一年一月一日或之後開始之年度期間強制生效的經修訂香港財務報告準則，用以編製本集團之綜合財務報表：

香港財務報告準則第9號、 基準利率改革—第二階段
香港會計準則第39號、
香港財務報告準則第7號、
香港財務報告準則第4號及
香港財務報告準則第16號
（修訂本）

此外，本集團已提早應用於二零二一年四月一日或之後開始之年度期間強制生效的香港財務報告準則第16號（修訂本）「二零二一年六月三十日後之2019冠狀病毒病相關租金減免」。

除下述者外，於本年度應用之經修訂香港財務報告準則對本集團於本年度及過往年度之財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載之披露事項並無重大影響。

提前應用香港財務報告準則第16號之修訂本「二零二一年六月三十日後之2019冠狀病毒病相關租金減免」(「二零二一年修訂本」)之影響

本集團已於上一年度提前應用香港財務報告準則第16號之修訂本「2019冠狀病毒病相關租金減免」及於本年度提前應用二零二一年修訂本。二零二一年修訂本將香港財務報告準則第16號第46A段的可行權宜方法的可用性延長至於二零二二年六月三十日或之前的租金優惠。提前應用二零二一年修訂本對二零二一年一月一日之年初保留利潤及本年度之財務狀況及財務業績並無影響。

於本年度，若干出租人同意就本集團若干附屬公司就二零二二年六月三十日或之前的租賃付款訂立的若干租約減少租賃付款。本集團已分別按照原先適用於該等租賃的貼現率，終止確認消除的租賃負債部分，導致租賃負債減少3,410,000港元，並已於作為可變租賃付款入賬及於本年度損益中其他收入確認。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無提前應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂 ²
香港財務報告準則第3號之修訂	提述概念框架 ¹
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合資公司 之間出售或注入資產 ³
香港會計準則第1號之修訂	負債分類為流動或非流動以及 香港詮釋第5號(二零二零年)之有關修訂 ²
香港會計準則第1號之修訂及 香港財務報告準則慣例 聲明二	會計政策的披露 ²
香港會計準則第8號	會計估算的定義 ²
香港會計準則第12號之修訂	來自單一交易有關資產及負債之遞延稅項 ²
香港會計準則第16號之修訂	物業、廠房及設備—擬定用途前之所得款項 ¹
香港會計準則第37號之修訂	虧損合約—履行合約之成本 ¹
香港財務報告準則之修訂	香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進 ¹

¹ 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效。

² 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效。

³ 於待釐定日期或以後開始的年度期間生效。

除下述香港財務報告準則之修訂外，本公司董事預期採用所有其他新訂及經修訂香港財務報告準則於可見將來不會對綜合財務報表構成重大影響。

香港會計準則第12號「來自單一交易有關資產及負債之遞延稅項」之修訂

該修訂縮窄香港會計準則第12號「所得稅」第15及24段遞延稅項負債及遞延稅項資產的確認豁免範圍，使其不再適用於在初始確認時產生相等的應課稅和可抵扣暫時性差額的交易。

就稅項減免歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團對相關資產及負債整體應用香港會計準則第12號之規定。與相關資產及負債有關之暫時性差額以淨額估算。

應用該等修訂後，本集團將確認遞延稅項資產（倘應課稅溢利很可能被用作抵銷且可扣減暫時差異可被動用時）及就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債。

該等修訂於二零二三年一月一日或之後開始的年度報告期間生效，且允許提早採用。本集團仍在評估應用該等修訂的全面影響。

3. 收入

收入乃指年內自第三方已收及應收款項淨額之總額。本集團的經營並無季節性及週期性。履約責任為合約之一部分，初始預期年期為一年或以下。客戶合約收入的分類如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
根據香港財務報告準則第15號確認的收入		
香港醫療服務		
— 醫療服務	401,312	304,195
— 牙科服務	69,135	53,640
	<u>470,447</u>	<u>357,835</u>
香港醫療網絡管理業務	463,284	419,380
中國內地醫院管理及醫療服務	453,503	270,088
	<u>1,387,234</u>	<u>1,047,303</u>
根據其他會計準則確認的收入		
其他		
— 租金收入	96,658	21,742
總計	<u>1,483,892</u>	<u>1,069,045</u>

根據香港財務報告準則第15號確認的收入

確認收入之時間		
某一時間點	1,274,761	965,936
某一時間段	112,473	81,367
	<u>1,387,234</u>	<u>1,047,303</u>

香港醫療服務(包括提供醫療及牙科服務)、大部分的香港醫療網絡管理業務及中國內地醫院管理及醫療服務(包括銷售醫療保健及藥品以及提供醫療及牙科服務)產生的收入於某一時間點確認，而中國內地醫院管理服務的其他收入來源以某一時間段確認。

中國內地醫院管理服務在提供服務後有為期180天之信貸期，並就有關服務協定之交易價格隨時間確認。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，按總額基準及淨額基準確認的服務收入如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
總額基準	1,378,400	1,044,520
淨額基準	<u>8,834</u>	<u>2,783</u>
總收入	<u><u>1,387,234</u></u>	<u><u>1,047,303</u></u>

4. 分部資料

主要營運決策者(即行政總裁(「行政總裁」))定期評估本集團的現有業務單位，不同類型業務的地點與資源配置及分部業績評估最為相關。本集團已確定四個報告及經營分部，即香港醫療服務、香港醫療網絡管理業務、中國內地醫院管理及醫療服務以及其他。

具體而言，本集團之經營及報告分部如下：

香港醫療服務	—	於香港提供醫療及牙科服務
香港醫療網絡管理業務	—	於香港管理醫療網絡及提供第三方醫療網絡管理服務
中國內地醫院管理及 醫療服務	—	於中華人民共和國(「中國」)提供醫療及牙科服務、提供醫院管理服務及相關服務
其他	—	物業租賃

概無向行政總裁提供資產及負債的分部資料以供評估不同分部的表現。因此，並無呈列資產及負債之分部資料。

分部收入及業績

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	香港醫療服務 千港元	香港 醫療網絡 管理業務 千港元	中國內地 醫院管理及 醫療服務 千港元	其他 千港元	對銷 千港元	總計 千港元
收入						
對外銷售	470,447	463,284	453,503	96,658	-	1,483,892
分部間銷售	43,963	-	-	-	(43,963)	-
	<u>514,410</u>	<u>463,284</u>	<u>453,503</u>	<u>96,658</u>	<u>(43,963)</u>	<u>1,483,892</u>
分部業績(減值虧損及 預期信貸虧損前)	<u>(1,247)</u>	<u>42,324</u>	<u>94,710</u>	<u>179,577</u>	<u>-</u>	<u>315,364</u>
就商譽確認之減值虧損	(3,027)	-	-	-	-	(3,027)
就使用權資產確認之減值虧損	(8,658)	-	-	-	-	(8,658)
就物業、廠房及設備確認之減值虧損	-	-	-	(3,067)	-	(3,067)
就其他應收款項確認之 預期信貸虧損	-	-	-	(3,528)	-	(3,528)
就一張承兌票據確認之預期信貸 虧損	-	-	-	(117,763)	-	(117,763)
分部業績	<u>(12,932)</u>	<u>42,324</u>	<u>94,710</u>	<u>55,219</u>	<u>-</u>	<u>179,321</u>
融資成本						(377)
未分配其他收入						6,530
未分配集團開支						(58,966)
除稅前利潤						<u>126,508</u>

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	香港醫療服務 千港元	香港 醫療網絡 管理業務 千港元	中國內地 醫院管理及 醫療服務 千港元	其他 千港元	對銷 千港元	總計 千港元
收入						
對外銷售	357,835	419,380	270,088	21,742	-	1,069,045
分部間銷售	36,385	-	-	-	(36,385)	-
	<u>394,220</u>	<u>419,380</u>	<u>270,088</u>	<u>21,742</u>	<u>(36,385)</u>	<u>1,069,045</u>
分部業績(減值虧損及 預期信貸虧損前)	<u>(39,970)</u>	<u>36,160</u>	<u>27,435</u>	<u>3,927</u>	<u>-</u>	<u>27,552</u>
就商譽確認之減值虧損	-	(6,736)	(8,286)	-	-	(15,022)
就使用權資產確認之減值虧損	(3,653)	-	-	-	-	(3,653)
就物業、廠房及設備確認之減值虧損	(4,187)	-	-	-	-	(4,187)
就一張承兌票據確認之預期信貸 虧損	-	-	-	(207,693)	-	(207,693)
分部業績	<u>(47,810)</u>	<u>29,424</u>	<u>19,149</u>	<u>(203,766)</u>	<u>-</u>	<u>(203,003)</u>
融資成本						(572)
未分配其他收入						9,650
未分配集團開支						<u>(38,930)</u>
除稅前虧損						<u>(232,855)</u>

分部損益指各分部產生之損益，當中未分配中央行政費用、董事酬金、若干融資成本、若干其他收益及虧損項目以及其他收入。此乃向行政總裁呈報之計量方式，以作資源分配及表現評估之用。

其他分部資料

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	香港醫療服務 千港元	香港 醫療網絡 管理業務 千港元	中國內地 醫院管理及 醫療服務 千港元	其他 千港元	分部總計 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
納入計量分部溢利(虧損)之款項：							
利息收入	-	-	-	(16,328)	(16,328)	-	(16,328)
股息收入	(1,285)	-	-	-	(1,285)	-	(1,285)
投資物業公平值變動	-	-	-	(47,653)	(47,653)	-	(47,653)
應佔聯營公司業績	(7,538)	-	2,281	(35,227)	(40,484)	-	(40,484)
應佔合資公司業績	-	-	7,632	8	7,640	-	7,640
物業、廠房及設備折舊	11,054	2,141	14,937	14,468	42,600	111	42,711
使用權資產折舊	49,860	10,510	8,513	-	68,883	-	68,883
無形資產攤銷	-	7,251	3,376	-	10,627	-	10,627
出售/撤銷物業、廠房及 設備之虧損/(收益)	121	-	278	(115)	284	-	284
商譽之減值虧損	3,027	-	-	-	3,027	-	3,027
物業、廠房及設備之減值虧損	-	-	-	3,067	3,067	-	3,067
使用權資產之減值虧損	8,658	-	-	-	8,658	-	8,658
其他應收款項之預期信貸虧損	-	-	-	3,528	3,528	-	3,528
一張承兌票據之預期信貸虧損	-	-	-	117,763	117,763	-	117,763
融資成本	2,232	656	638	-	3,526	377	3,903
納入定期提供予行政總裁之資料之款項：							
添置物業、廠房及設備	<u>6,538</u>	<u>1,822</u>	<u>10,619</u>	<u>387</u>	<u>19,366</u>	<u>579</u>	<u>19,945</u>

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	香港醫療服務 千港元	香港 醫療網絡 管理業務 千港元	中國內地 醫院管理及 醫療服務 千港元	其他 千港元	分部總計 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
納入計量分部溢利(虧損)之款項：							
利息收入	-	-	-	(44,670)	(44,670)	-	(44,670)
股息收入	(270)	-	-	-	(270)	-	(270)
投資物業公平值變動	-	-	-	47,566	47,566	-	47,566
應佔聯營公司業績	(5,677)	-	329	(2,118)	(7,466)	-	(7,466)
應佔合資公司業績	-	-	3,245	40	3,285	-	3,285
物業、廠房及設備折舊	14,709	3,645	12,771	14,562	45,687	1,225	46,912
使用權資產折舊	59,602	10,444	6,621	-	76,667	-	76,667
無形資產攤銷	-	7,251	3,150	-	10,401	-	10,401
出售／撇銷物業、廠房及設備之虧損	31	-	-	1,668	1,699	-	1,699
出售一間附屬公司之虧損	-	-	370	-	370	-	370
商譽之減值虧損	-	6,736	8,286	-	15,022	-	15,022
物業、廠房及設備之減值虧損	4,187	-	-	-	4,187	-	4,187
使用權資產之減值虧損	3,653	-	-	-	3,653	-	3,653
一張承兌票據之預期信貸虧損	-	-	-	207,693	207,693	-	207,693
融資成本	3,041	940	726	-	4,707	572	5,279
納入定期提供予行政總裁之資料之款項：							
添置物業、廠房及設備	<u>8,094</u>	<u>2,597</u>	<u>12,917</u>	<u>11,696</u>	<u>35,304</u>	<u>-</u>	<u>35,304</u>

地域資料

本集團來自外界客戶之收入按營運地點詳列如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
中國其他地區	453,503	270,088
香港	<u>1,030,389</u>	<u>798,957</u>
	<u>1,483,892</u>	<u>1,069,045</u>

本集團非流動資產按資產地理位置分析之資料詳列如下：

	非流動資產之賬面金額	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
中國其他地區	655,051	641,726
香港	<u>1,662,863</u>	<u>1,611,500</u>
非流動資產(附註)	<u>2,317,914</u>	<u>2,253,226</u>

附註： 上述非流動資產不包括應收貸款及按公平值計入其他全面收益之股本工具。

有關主要客戶之資料

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，佔總收入超過10%的主要客戶如下：

	二零二一年	二零二零年
客戶A	<u>26%</u>	<u>22%</u>

5. 其他收入

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
利息收入：		
—銀行結餘及銀行定期存款	16,307	27,247
—承兌票據	—	15,864
—應收貸款	21	1,310
—應收聯營公司款項	—	249
	<u>16,328</u>	<u>44,670</u>
來自按公平值計入其他全面收益之股本工具之股息收入：		
—有關於報告期末持有之投資	1,285	270
租金收入	3,761	3,560
保就業計劃收入(附註i)	—	29,646
租金減免	3,410	8,251
一名客戶終止管理服務協議之補償及其他相關所得 款項(附註ii)	49,333	—
雜項收入	2,825	4,382
	<u>76,942</u>	<u>90,779</u>

附註：

- (i) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團就2019冠狀病毒病(「2019冠狀病毒病」)相關補助確認政府補助約29,646,000港元，有關補助全部與香港政府提供的保就業計劃有關，根據該計劃，本集團須(1)自二零二零年六月起至二零二零年十一月止期間不實施裁員；及(2)將工資補貼金額全數用於支付僱員工資。概無與該等補助有關的未達成條件或或然事項。
- (ii) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司附屬公司廣州宜康醫療管理有限公司(「宜康」)、中山大學附屬第六醫院(「第六醫院」)及中山大學附屬第六醫院影像檢驗中心(「影像檢驗中心」)訂立終止協議，據此，其訂約各方共同同意終止由(其中包括)第六醫院與宜康於二零零八年二月訂立之管理服務協議(經不時修訂及補充)自二零二一年九月十日起生效，且於本年度宜康獲得影像檢驗中心賠償人民幣40,844,000元(相當於約49,333,000港元)。

6. 其他收益及虧損淨額

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
投資物業公平值變動	47,653	(47,566)
按公平值計入損益之金融資產之公平值變動	(4,823)	363
出售一間附屬公司之虧損	-	(370)
出售一間聯營公司之虧損	(22)	-
出售／撤銷物業、廠房及設備之虧損	(284)	(1,699)
就商譽確認之減值虧損	(3,027)	(15,022)
就物業、廠房及設備確認之減值虧損	(3,067)	(4,187)
就使用權資產確認之減值虧損	(8,658)	(3,653)
其他應收款項之預期信貸虧損	(3,528)	-
就應收聯營公司款項確認之預期信貸虧損撥備撥回	-	6,000
	<u>24,244</u>	<u>(66,134)</u>

7. 融資成本

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銀行借貸之利息	377	572
租賃負債之利息	3,526	4,707
	<u>3,903</u>	<u>5,279</u>

8. 所得稅開支

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
稅項支出包括：		
即期稅項		
—香港利得稅	26,428	10,256
—中國企業所得稅	26,624	18,123
	<u>53,052</u>	<u>28,379</u>
過往年度撥備		
—香港利得稅撥備不足(超額撥備)	425	(800)
	<u>53,477</u>	<u>27,579</u>
遞延稅項		
—本年度	(2,041)	(1,984)
	<u>51,436</u>	<u>25,595</u>

於二零一八年三月二十一日，香港立法會通過二零一七年稅務(修訂)(第7號)條例草案(「條例草案」)，條例草案引入利得稅兩級制。條例草案於二零一八年三月二十八日獲簽署成為法律，並於翌日刊登憲報。根據利得稅兩級制，合資格集團實體首2,000,000港元的溢利按8.25%的稅率徵稅，而超過2,000,000港元的溢利則按16.5%的稅率徵稅。不符合利得稅兩級制的集團實體的溢利將繼續以統一稅率16.5%徵稅。

因此，合資格集團實體的首2,000,000港元的估計應課稅溢利按8.25%而超過2,000,000港元的估計應課稅溢利則按16.5%的稅率計算香港利得稅。

根據中華人民共和國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司於兩個年度的稅率均為25%。

於其他司法權區產生的稅項乃按有關司法權區當時之稅率計算。

9. 年內溢利(虧損)

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年內溢利(虧損)乃於扣除下列項目後達致：		
員工成本		
—董事酬金	3,751	504
—其他員工之薪金	559,961	523,351
—其他員工之花紅	81,806	49,272
—其他員工之其他福利	—	532
—其他員工之退休福利計劃供款	10,820	8,299
	<u>656,338</u>	<u>581,958</u>
減：於行政開支確認之員工成本	<u>(128,443)</u>	<u>(111,576)</u>
於銷售成本確認之員工成本	<u>527,895</u>	<u>470,382</u>
核數師酬金	3,825	3,662
於銷售成本確認之存貨成本		
—藥物	246,157	163,952
—其他存貨	4,200	3,189
	<u>250,357</u>	<u>167,141</u>
於行政開支確認之物業、廠房及設備折舊	34,494	39,524
於銷售成本確認之物業、廠房及設備折舊	8,217	7,388
物業、廠房及設備折舊總額	<u>42,711</u>	<u>46,912</u>
出售／撇銷物業、廠房及設備之虧損	284	1,699
使用權資產折舊	68,883	76,667
無形資產攤銷(於行政開支確認)		
—客戶關係	7,251	7,251
—管理服務權及顧問服務合約	3,376	3,150
無形資產攤銷總額	<u>10,627</u>	<u>10,401</u>
及已計入下列項目：		
來自投資物業之總租金收入	11,927	12,515
減：產生租金收入之物業之直接經營開支	<u>(1,015)</u>	<u>(1,211)</u>
來自投資物業之淨租金收入	<u>10,912</u>	<u>11,304</u>

10. 股息

本公司董事會建議派付截至二零二一年十二月三十一日止年度之末期股息每股0.15港仙(二零二零年：零)。

11. 每股盈利(虧損)

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利(虧損)乃按以下數據計算：

計算每股基本及攤薄盈利(虧損)所用之盈利(虧損)

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
本公司擁有人應佔年內盈利(虧損)	<u>22,013</u>	<u>(281,038)</u>

股份數目

	二零二一年	二零二零年
計算每股基本及攤薄盈利(虧損)所用之普通股加權平均數	<u>7,526,134,452</u>	<u>7,526,134,452</u>

就每股基本及攤薄盈利(虧損)所用分母與上文所詳述者相同。由於二零二一年及二零二零年並無潛在已發行普通股，因此二零二一年及二零二零年呈列的每股攤薄盈利(虧損)與每股基本盈利(虧損)相同。

12. 應收賬款及其他應收款項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應收賬款(附註i)	348,937	230,705
應收票據(附註i)	<u>37,715</u>	<u>-</u>
	386,652	230,705
訂金	39,389	39,689
其他應收款項(附註ii)	8,304	19,562
預付款項(附註iii)	<u>8,236</u>	<u>16,529</u>
	<u>442,581</u>	<u>306,485</u>

附註：

- (i) 醫療及牙醫診所之大部分病人以現金付款。病人使用醫療卡產生之付款一般於180日至240日內結算，而本集團醫療網絡管理業務之公司客戶一般於60日至180日內結算。本集團向其他業務之貿易客戶提供60日至240日之平均信貸期。

下列為於報告期末按發票日期(接近各收入確認日期)計算列示之應收賬款及票據(已扣除撥備)賬齡分析：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
0日-60日	242,650	164,099
61日-120日	85,668	45,982
121日-180日	55,017	18,992
超過180日	<u>3,317</u>	<u>1,632</u>
	<u>386,652</u>	<u>230,705</u>

此等應收款項與本集團多名具有良好付款往績之獨立客戶有關。本集團並無就有關結餘持有任何抵押品。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，於報告期末並無逾期而本集團未計提預期信貸虧損撥備之應收賬款及票據。

由於以往經驗顯示，逾期超過365日之應收款項一般無法收回，故本集團已就所有逾期超過365日之應收款項悉數計提撥備。

- (ii) 於二零二零年十二月三十一日，本集團之其他應收款項主要包括應收承兌票據之利息收入1,000,000港元(二零二一年：零)及購買醫療設備所產生的應收客戶款項13,155,000港元(二零二一年：零)。於二零二一年十二月三十一日，本集團之其他應收款項主要包括一名客戶終止管理服務協議之補償及其他相關所得款項之應收款項2,700,000港元(二零二零年：零)。

於二零二零年十二月三十一日，計入其他應收款項的13,155,000港元(二零二一年：零)平均信貸期為180天，其餘須按要求償還、無抵押及免息。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，概無其他應收款項逾期。

- (iii) 於二零二零年十二月三十一日，本集團之預付款項主要包括購買物業、廠房及設備之預付款項4,480,000港元(二零二一年：零)及向供應商支付之醫療設備預付款項3,072,000港元(二零二一年：2,297,000港元)。

13. 應付賬款及其他應付款項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應付賬款(附註i)	143,486	103,601
其他應付款項(附註ii)	15,670	19,223
已收訂金	4,624	4,674
應計費用(附註iii)	104,715	79,367
	<u>268,495</u>	<u>206,865</u>

附註：

- (i) 於報告期末按發票日期呈列之應付賬款之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
0日-60日	95,165	65,509
61日-120日	21,555	24,149
超過120日	26,766	13,943
	<u>143,486</u>	<u>103,601</u>

購買貨品之平均信貸期為60日至120日。

- (ii) 本集團於二零二零年十二月三十一日的其他應付款項中包括應向供應商(作為代理人)支付的醫療設備款項5,584,000港元(二零二一年：零)，平均信貸期為60日至120日。
- (iii) 應計費用結餘包括應付聯營醫生及專科醫生的顧問服務費撥備34,907,000港元(二零二零年：33,252,000港元)、應計員工成本8,770,000港元(二零二零年：10,472,000港元)、醫療卡費用撥備12,433,000港元(二零二零年：9,204,000港元)及花紅撥備17,379,000港元(二零二零年：3,695,000港元)。

14. 銀行借貸

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
有抵押：		
按揭貸款	<u>15,400</u>	<u>16,623</u>
銀行借貸之償還情況如下：		
按要求償還及一年內	1,239	1,126
一年後但兩年內	1,272	1,151
兩年後但三年內	1,303	1,198
三年後但四年內	1,338	1,247
四年後但五年內	1,372	1,300
五年後	<u>8,876</u>	<u>10,601</u>
	15,400	16,623
減：於流動負債列示之一年內應付金額	(1,239)	(1,126)
毋須於由報告期末起計一年內償還但載有須按要求償還條款之銀行借貸之賬面金額（於流動負債列示）	<u>(14,161)</u>	<u>(15,497)</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>

於二零二一年十二月三十一日，本集團之銀行借貸按香港銀行同業拆息（「香港銀行同業拆息」）加2.25厘之浮動年利率計息（二零二零年：按香港銀行同業拆息加2.25厘之浮動年利率計息）。

本集團之按揭貸款乃由本集團賬面金額為39,804,000港元（二零二零年：42,925,000港元）之租賃土地及樓宇作抵押，並由本公司非全資附屬公司之非控股股東權益提供個人擔保作擔保，其將於償還按揭貸款後解除。

15. 股本

	股份數目	金額 千港元
每股面值0.01港元之普通股		
法定：		
於二零二零年一月一日、二零二零年及 二零二一年十二月三十一日	<u>30,000,000,000</u>	<u>300,000</u>
已發行及繳足：		
於二零二零年一月一日、二零二零年及 二零二一年十二月三十一日	<u>7,526,134,452</u>	<u>75,261</u>

16. 報告期後事項

於二零二二年三月十一日，(i)本公司全資附屬公司Sure Metro Limited(「Sure Metro」)；(ii)合營安排完成前本公司全資附屬公司香港醫學檢測中心有限公司(「合營公司」)；及(iii)獨立第三方華昇診斷中心有限公司(「華昇」)訂立合營協議，據此：(a) Sure Metro將認購合營公司之48股股份(「合營股份」)，而華昇將認購51股合營股份。Sure Metro目前擁有一股合營股份，以致於緊隨有關認購完成後，合營公司將由Sure Metro及華昇分別擁有49%及51%權益；及(b)合營公司將從事在香港經營醫學實驗室，以開展(其中包括)面向普通公眾客戶的2019冠狀病毒病核酸檢測服務。

管理層討論與分析

財務回顧

本公司欣然報告本集團本年度的業績。

於本年度，本集團錄得綜合溢利約75,072,000港元（二零二零年：綜合虧損約258,450,000港元）。有關綜合虧損轉虧為盈至綜合溢利乃主要歸因於(i)本集團於本年度錄得收入增長；(ii)本集團於本年度錄得投資物業之公平值收益；(iii)於本年度錄得應佔聯營公司溢利增長；及(iv)於本年度相關資產(包括卓悅承兌票據)之預期信貸虧損及減值虧損減少。

收入增加

本集團於本年度錄得收入約1,483,892,000港元（二零二零年：約1,069,045,000港元），主要歸因於本年度對(a)醫療服務；(b)中國內地醫院管理及相關服務；及(c) 2019冠狀病毒病檢測服務的需求增加。本集團不同業務分部的收入詳情將於下列段落闡釋。

投資物業之公平值收益

於本年度，本集團錄得投資物業之公平值收益約47,653,000港元（二零二零年：公平值虧損約47,566,000港元），乃主要歸因於二零二一年經濟活動從疫情中快速復甦從而改善物業市場狀況。

應佔聯營公司溢利

於本年度，本集團錄得應佔聯營公司溢利約40,484,000港元(二零二零年：約7,466,000港元)，乃主要歸因於二零二一年聯營公司的業務營運從疫情中復甦。

相關資產確認之預期信貸虧損及減值虧損

本集團於本年度就相關資產(包括卓悅承兌票據)錄得預期信貸虧損及減值虧損約136,043,000港元(二零二零年：約230,555,000港元)。卓悅承兌票據詳情載於本公司日期分別為二零一六年十二月三十日、二零一七年三月十七日、二零二一年三月十九日、二零二一年四月二十七日及二零二一年五月二十六日之公告以及本公司日期為二零一七年二月二十三日之通函。

業務回顧

年度業務回顧

疫情肆虐全球兩年，漫長的抗疫之路跌宕起伏。二零二一年全球經濟復甦在一波又一波的疫情中顛簸前行，為醫療行業帶來各種新挑戰，本集團順勢而為靈活調整營運策略，成功化危為機，實現虧轉盈。回顧年內，本集團收入錄得約1,483,892,000港元(二零二零年：約1,069,045,000港元)，同比大幅增長約414,847,000港元或約38.81%，溢利錄得約75,072,000港元(二零二零年：虧損約258,450,000港元)，同比大幅增長約333,522,000港元或約129.05%。

本集團作為醫療系統的前線機構，追求實現經濟效益與社會價值共榮。回顧年內，本集團切實履行公共衛生事件中的企業社會責任，堅定將市民健康和生命放在首位，全力配合香港及內地政府防疫抗疫政策，積極在兩地做好疫苗接種及病毒核酸檢測工作。

在香港，自二零二一年三月起，本集團開始營運將軍澳社區疫苗接種中心，其後逐步擴展營運範圍。目前本集團負責營運的疫苗接種中心包括觀塘曉光街體育館社區疫苗接種中心、西營盤中山紀念公園體育館社區疫苗接種中心、上水廣場社區疫苗接種中心、銅鑼灣禮頓中心衛星社區疫苗接種中心、兩家設置於公營醫院內的疫苗接種站以及兩個流動疫苗接種站等。同時，本集團在旗下36間覆蓋全港的指定醫務中心推行免費疫苗接種服務。另外，為給廣大香港市民提供靈活方便的疫苗接種選項，本集團亦推出外展疫苗接種服務。自二零二一年五月起，外展疫苗接種團隊已先後為數家跨國企業、港鐵、郵輪船員等大型機構員工進行現場接種。自二零二二年一月，本集團流動疫苗接種站正式投入服務起，其服務範圍已涵蓋黃大仙、深水埗、上水、打鼓嶺、西貢及慈雲山等多個區域，最大程度地便利長者、行動不便人士及偏遠地區居民。截至二零二二年三月十日，本集團已為香港市民累計接種約83.9萬劑疫苗。核酸檢測服務方面，除本公司關聯公司香港體檢及醫學診斷中心有限公司向香港市民提供核酸檢測服務外，本集團本年度繼續聯合一間獲香港政府認可的醫療檢測機構在總部大樓提供場地合作開設一所大型核酸檢測化驗中心，協助盡早識別隱性患者，阻截病毒在社區傳播，年內累計處理逾330萬宗檢測。在內地，本公司附屬公司南陽祥瑞所管理的南石醫院及各地的健康管理機構亦持續貫徹落實各項嚴謹而必要的疫情防控措施。其中，南石醫院全力配合河南省政府的疫苗接種及病毒核酸檢測採樣任務，在院內及派遣外展團隊為全省多地居民提供不間斷的防疫支援，更在鄭州疫情緊急時期抽調數百工作人員趕赴當地參與疫情防控工作，年內累計協助採集逾八萬份核酸檢測樣本及為超過六萬人次接種疫苗。

香港業務方面，本地疫情緩和、經濟保持向好勢頭、醫療需求顯著改善及保健情緒升溫等利好因素，孵化本集團年前所進行的業務佈局、營運策略及開源節流措施。年內，本集團醫療服務業務表現拾級向上，醫療網絡管理業務穩健增長、自營連鎖醫務中心業務走出疫情陰霾，疊加病毒核酸檢測服務的需求增加，致使業績表現大幅改善。

內地業務方面，內地疫情調控得當，宏觀經濟政策靈活精準，中國經濟率先實現復甦。本集團在總體經濟保持增長的動能下，把握醫療市場發展方向、挖掘健康保健機遇，不斷強化醫院管理及健康管理業務的競爭力和多元性，深化與中國人壽集團的合作，銳意爭取拓展企業客戶，推動整體業務於年內錄得穩健增長。

本集團的醫療服務網絡

於二零二一年十二月三十一日，本集團擁有454個涵蓋多個科目的醫療服務點，包括259個普通科服務點、75個專科服務點、23個牙科服務點，以及97個輔助服務點。於二零二一年十二月三十一日，本集團共有697名醫生、牙醫及輔助服務人員（包括394名普通科醫生、215名專科醫生、30名牙醫及58名輔助服務人員），通過本集團旗下自營及聯營的醫療服務中心網絡提供醫療服務。

本集團旗下的醫療服務網絡明細如下：

於二零二一年
十二月三十一日

醫療服務	334
普通科醫療服務	259
專科醫療服務	75
牙科服務	23
輔助服務	97
物理治療服務	52
醫學影像及化驗服務	27
中醫服務	17
健康管理服務	1
	<hr/>
總計：	454
	<hr/> <hr/>

本集團自營的醫療服務中心明細如下：

於二零二一年
十二月三十一日

醫療服務	84
普通科醫療服務	43
專科醫療服務	41
牙科服務	13
輔助服務	20
醫學影像及化驗服務	12
物理治療服務	7
健康管理服務	1
	<hr/>
總計：	117
	<hr/> <hr/>

香港業務

醫療網絡管理－Vio

回顧去年，本集團的香港醫療網絡管理業務收入約463,284,000港元（二零二零年：約419,380,000港元），佔本集團本年度收入約31.22%（二零二零年：約39.23%）。二零二一年疫情重挫全球經濟，猶幸因隨著香港的疫苗接種率不斷提高，本地疫情轉趨受控，經濟及社會活動在下半年回暖，亦對本集團的醫療網絡管理業務產生提振作用。年內，接種疫苗前的體檢需求增加，以及於二零二零年因疫情暫緩的非緊急手術順延至二零二一年進行，帶動門診人次及門診次均收入逐步回升。Vio的收入、毛利及純利維持穩健增長，在逆勢中充分凸顯業務模式的盈利能力和長期業務增長性。

Vio繼續投放資源於升級軟件及資訊科技基礎設施。近年，Vio通過無紙化的電子發票系統及電子醫療費用預批核程序，致力為客戶提供精準、高效、簡便的電子醫療保險理賠服務，有效提升支付方的營運效率及降低行政成本。Vio亦竭力保障病人的個人資料和醫療紀錄的私隱、機密及安全，年內繼續通過升級內部管理系統的軟硬件配套，強化了數據安全管理和保密，同時優化了前線醫護的工作流程。

Vio作為香港少數採納ISO 9001:2015優質管理系統的私營醫療機構之一，將持續通過提升服務質素和優化監管機制，為客戶提供可靠和優質的醫療服務。建基於與企業客戶的長期密切聯繫，Vio多維度地了解不同客戶的需求及偏好，適時為企業客戶提供個性化的增值方案，進一步增強客戶黏度、建立及鞏固競爭優勢、增加市場份額。

疫情繼續在全球蔓延，Vio嚴格遵循衛生防護中心的防疫指引，採取了一系列保障員工及病人健康的防護措施，同時持續進行多項優化醫務中心環境的舉措，包括增加醫務中心的鮮風攝取量、增加高接觸平面的消毒次數，以防範病毒在醫務中心傳播。

自營連鎖醫務中心

回顧年內，本集團合共經營43間普通科醫務中心、41間專科中心及13間牙科中心，自營連鎖醫務中心業務收入約470,447,000港元(二零二零：約357,835,000港元)，佔本集團本年度收入約31.70% (二零二零年：約33.47%)。隨著香港不同層面的防控疫情工作發揮效用，配合二零二一年下半年疫苗逐步於本地廣泛接種，疫情管控效果逐步提升，為經濟穩步復甦注入更多新動力，帶動本集團自營連鎖醫務中心的整體業績自下半年從低谷爬升。

本集團一直堅信靈活的營運管理對企業自身發展至關重要，充分考慮社會因應疫情衍生的不同需求，自營連鎖醫務中心於回顧年內多路並進，為後疫情時代的挑戰和機遇做好準備。

普通科方面，本集團擁有全港規模最大、服務範圍最廣之一的醫務中心網絡，覆蓋香港島、九龍及新界，服務網點坐落於交通便利的優越地理位置，由訓練有素的醫護團隊為病人提供一站式醫療服務。年內，受惠於本地疫情放緩，整體門診人次回升，業務平穩運行。

專科方面，本集團涵蓋多個專科門診服務，包括：心臟科、臨床腫瘤科、皮膚科、腸胃肝臟科、外科、減重及糖尿外科、婦產科、眼科、骨科、耳鼻喉科、兒科、整形外科、精神科及呼吸系統科等。年內，本集團增聘了心臟科、骨科、內科的專科醫生，並重點培育具發展潛力的專科，以滿足市民對私營專科服務的強大需求。

牙科方面，本集團為病人提供多元化的牙齒保健及美容服務，年內繼續加強醫務中心營運及行政工作的管理，同時根據市況適時調整門診佈局，抵禦疫情的負面影響，在逆風中實現平穩過渡。

回顧年內，本集團加快融合線上線下醫療服務，應對市民對醫療及預防保健服務不斷增長的需求。於線下，本集團積極尋覓合適地點增設醫務中心，進一步優化普通科、專科和牙科的醫務中心網絡，加強普通科及專科的轉診機制，提供符合病人需求的適切治療及支援服務。於線上，為解決慢性病患於疫情期間的就診難題，本集團嘗試以指定專科為試點發展遠程醫療，積極提升醫療服務的可及性。同時，本集團持續通過網站及各大社交平台向市民免費提供醫療資訊，促進市民的保健意識，教育大眾「未病先防，已病早治」的重要性。

專業的醫護人員是本集團多年來賴以提供優質醫療服務的根本。年內，本集團決意發掘和培育優秀醫療人才，把握香港小型醫務所整合的趨勢，招募經驗豐富的醫生、牙醫及輔助服務人員加入團隊，凝聚各類精英，借力他們在各個科室領域的特長，為病人提供可靠、靈活且全面的醫療服務。本集團多領域的醫療業務亦使醫生之間實現互惠協同，不但能通過內部推薦擴闊彼此病人基礎，亦能通過知識共享達成更迅速的治療效率。除此以外，本集團矢志構築中央醫療管理平台，提供全面的行政及營運支援，節省前線醫護人員處理繁瑣冗雜的文書工作的時間，助力他們專注為病人提供優質的醫療保健服務。

內地業務

醫院管理業務

回顧年內，本公司附屬公司南陽祥瑞各業務板塊乘疫情減退加快發展步伐，成功延續增長態勢，收入較去年同期錄得高雙位數增長，整體表現喜人。

南陽祥瑞所管理的南石醫院屬國家三級甲等醫院，採用「總院+分院」的營運模式，總院下設南石醫院油田分院、南陽瑞視眼科醫院、南石康復中醫院、河南油田南陽社區衛生服務站及多個社區家庭診所，並與數十家基層醫院成為緊密型醫聯體合作單位。

南石醫院重視醫療環境質素，為應付與日俱增的醫療需求，回顧年內升級總院的軟硬件設備，致力為南陽市居民提供區域領先的全方位醫療服務。樓高25層、建築面積8.4萬平方米的新外科大樓已在二零二一年八月正式投入使用，腦科樓亦已於二零二一年十月完成改造工程，升級後大大提升南石醫院的醫療服務能力及質量。綜觀全年，南石醫院門診、住院及手術處理量全面提升，年到診人次突破49.6萬，床位使用率達115%，處理三級、四級手術台數逾11,770台，推動醫療及藥品收入穩步上升。

隨著近年國民健康意識增加、收入水平上升和老齡化問題顯現，造就醫療保健服務需求上升。南石醫院各分院抓緊內地醫療保健產業升級的發展機遇，通過加強與企業合作、探索新業務發展模式等策略，滿足不同偏好的客戶需求，提高其在醫院管理領域的市場競爭力。

年內，南石醫院油田分院的康復中心投入營運，成為當區第一個區域康復中心，已與當地大型企業簽訂健康管理協議，以此作為試點向逾13,000名企業職工提供慢病管理及社區健康管理服務，並計劃逐步將此業務推廣予南陽市及週邊地區的不同企業。南陽瑞視眼科醫院業績亮麗，手術台數錄得超過1,000台，收入首次突破人民幣2,000萬元大關，收入同比增長約30%。南石醫院繼續將具盈利增長潛力的科室獨立發展成專科醫院，年內響應國家進一步發展中醫藥的戰略，將康復院區從總院擴建成一所康復中醫院，已取得二級醫院牌照，可為病人提供結合中西醫特色的復康治療。

疫情改變諸多生活方式和消費行為，互聯網在疫情期間開始滲透至醫療服務，南石醫院積極捕捉機會發展「互聯網+醫療」新業務發展模式，加快步伐落實互聯網醫院。二零二二年三月，南石醫院獲南陽市衛生健康委員會簽發南陽市的首張互聯網醫院牌照，互聯網醫院將面向約四十萬名註冊會員，提供遠程問診、多專家會診、電子處方及藥品配送等遠程醫療服務。「互聯網+醫療」在應對疫情、滿足人民就醫需求等方面發揮了重要作用，展示了互聯網賦能醫療業務的廣闊前景。

健康管理業務

回顧年內，健康管理業務方面，本集團位於廣東省廣州市、中山市及深圳市及山東省濟南市的四個健康管理機構均衡發展，年內順應各地人口特徵及醫療需求，聚焦發展特色專科及體檢產品，積極規劃未來「大健康」產業佈局。

廣東省廣州市方面，回顧年內，本公司附屬公司宜康、第六醫院及影像檢驗中心訂立終止協議。據此，訂約各方共同同意終止由(其中包括)第六醫院與宜康於二零零八年二月訂立、為期二十年之影像檢驗中心管理服務協議，自二零二一年九月十日起生效。宜康因而獲影像檢驗中心支付賠償金，將借助鄰近第六醫院的地理優勢，以及雙方合作多年建立的良好關係，繼續租賃原址部分物業自行開設綜合門診部。二零二二年一月，宜康已獲廣州市天河區衛生健康局發出醫療機構執業牌照，廣州市綜合門診部計劃開設輔助生殖服務之週邊配套服務及女性生命週期保健服務等特色專科，以及設立藥店銷售相關藥品和中式保健品，進一步拓闊收入來源，並達致客戶引流和宣傳推廣的效益。

廣東省中山市方面，宜康旗下中山尚峰宜康的合資項目—中山市健康管理中心，已於二零二一年五月份投入營運，更與綜合性三級甲等醫院—中山市人民醫院簽署了醫聯體建設合作協議，爭取落實專家駐診和診斷互認等成效，長遠冀可實現雙向轉診機制，同時對市場銷售及品牌認知度發揮正面作用。健康管理中心內亦設有中山尚峰宜康與上海聯影合資建立的中山影和醫學影像診斷中心，年內利用先進高端影像診斷設備配合健康管理中心，為客戶提供一站式門診及體檢服務。

廣東省深圳市方面，位於福田中心區的港和診所於年內亦加快腳步發展生殖科，佈局女性生命週期保健業務。港和診所以中國人壽集團的客戶為主要服務對象，針對保險客戶開展了甲狀腺乳腺外科、內分泌科等專題專場，並邀請教授專家坐診，提供門診檢查及換藥等服務。年內，港和診所亦分擔國壽深圳分公司的核保體檢業務，並繼續加強本集團與中國人壽集團在主營業務上的合作，根據中國人壽集團客戶的需求發展更多特色科室，實現互惠協同。

山東省濟南市方面，位於中國人壽大樓的康健國際健康管理中心穩定經營，體檢業務繼續成為主要的收入來源。年內，康健國際健康管理中心已展開了糞便DNA腸癌篩查服務，方便客戶可在疫情期間足不出戶安心進行簡便檢測，亦省卻了傳統腸鏡檢查的繁瑣與不適，收獲客戶的正面反響。二零二一年下半年，康健國際健康管理中心運動康復中心落地，開展結合運動檢測和康復的項目，旨在協助客戶盡早發現心肺功能相關疾病，從而及時採取適當治療，降低治療成本及改善康復機率，長遠更可減輕個人及社會醫療開支的壓力。

其他業務

回顧期內，經營醫學美容業務的TBM聘用全職或兼職醫生共12位（二零二零年：11位），位於香港、深圳、上海及廣州門店數目分別有14間、9間、8間和3間（二零二零年：9間、8間、5間和3間），收入約379,192,000港元（二零二零年：約245,400,000港元）。美容賽道在疫情下依然保持高景氣趨勢，有見及此，TBM持續鞏固及擴充香港業務，並加大力度發展增速迅猛的內地市場。

香港業務方面，自疫情二零二零年初爆發以來，多輪停業措施的實施無可避免對醫學美容門店營運造成沉重打擊。然而，隨著本地疫情開始緩和，政府推出了消費券計劃等刺激經濟措施，點燃了客戶壓抑良久的消費慾望，報復式消費推動TBM業績自二零二一年第二季起突飛猛進，更順勢乘租金調整之際覓得合適地點開設新店。

內地業務方面，近年國民對醫美消費行為的接受度愈發提高、美容器械及技術愈益先進、原材料及治療費用愈趨便宜，刺激顏值經濟時代醫美需求風起。與此同時，二零二一年以來，醫美行業的強監管轉型時代來臨，一系列政策使醫美回歸本質，行業規範化發展為具備規模和實力的美容業者帶來搶灘市場機會。新醫美時代下，TBM雙線發展醫學美容和生活美容取得階段性成果，年內在一線城市增設新店，包括一所設於上海的大型醫學美容旗艦店。

TBM在結合互聯網與傳統美容產業道路上未曾停步，年內繼續搭建大數據分析團隊及發展線上線下一體化的營銷渠道。TBM通過大數據分析變現價值，對外更好地進行會員及療程管理，迎合客戶的個別需求提供個性化訂製美容方案；對內更好地洞悉營運痛點，對症下藥進行行政管理及員工培訓，提升客戶服務體驗及營運效益。與此同時，TBM繼續在香港及內地通過不同渠道，進行線上線下的互動營銷，包括邀請真實客戶在社交平台分享美容體驗，以及配合美容療程銷售OEM護膚品，成功挽留舊客戶和吸引新客戶。

前景

經濟停擺一段長時間後，二零二一年香港及內地迎來了眾人翹首以盼的復甦。然而，隨著二零二二年變種病毒疫情爆發，最新一波疫情和防疫措施收緊對經濟活動構成了新一輪的壓力，亦打擊了經濟氣氛，令二零二二年的復甦步伐或有所放緩。雖然疫情發展及外圍環境各種不明朗因素為經濟恢復常態加添隱憂，本集團將依據當前經濟形勢適時調整業務策略，努力在危機中育新機、於變局中開新局，把握市場機遇，鞏固香港業務、發展內地市場，一如既往為市民提供可靠及優質的醫療保健服務。

踏入二零二二年，香港及內地疫情防控形勢嚴峻，本集團醫護人員決以守護市民生命安全和身體健康為己任，繼續堅守抗擊疫情第一線。在香港，疫情自二零二二年二月起急速惡化，出現前所未有的大規模爆發，本地每日感染人數屢創新高。面對疫情爆發以來最嚴峻的一役，本集團深信提高疫苗接種率對疫情防控至關重要，將繼續承辦多個社區疫苗接種中心、公營醫院疫苗接種站，並持續通過旗下指定醫務中心、外展疫苗接種團隊、流動疫苗接種站向市民提供便利的疫苗接種渠道，為社區織起群體免疫屏障。另外，二零二二年三月十一日，本公司全資附屬公司Sure Metro與華昇就成立合營公司訂立合營協議。合營公司將由Sure Metro及華昇分別擁有49%及51%權益，將從事在香港經營醫學實驗室，以開展包括面向普通公眾客戶的2019冠狀病毒病核酸檢測服務。憑藉本集團的醫療網絡及華昇在香港提供實驗室檢測服務方面的經驗，相信合營公司可迎合香港目前及未來的多種檢測服務的普遍需求。在內地，南石醫院和各地健康管理機構會繼續配合當地政府的疫情防控工作，提供切實可行的支援。預期疫情仍然會持續一段時間，在這場抗疫的持久戰中，本集團定會繼續克盡己任、全力以赴，與市民大眾同舟共濟，一同乘風破浪跨越疫潮。

香港

醫療網絡管理業務方面，Vio將繼續利用行之已久和卓有成效的業務模式，在後疫情時代進一步提升自身競爭優勢，維持業務的有機增長。一方面，Vio將繼續深化與企業客戶及保險公司的長期夥伴關係，同時積極開拓新的客戶源，緊貼新舊客戶的不同需要，推出以客為本的醫療解決方案。另一方面，Vio將持續升級軟件及資訊科技基礎設施、鞏固中央數據庫，分析最新數據以實時得出體檢套餐成本計算及預期利潤等，從而在醫療服務、藥品供應及行政上進行嚴格成本控制，有助於形成競爭性定價，同時保持盈利的長期穩定性。

自營連鎖醫務中心方面，本集團將密切留意疫情發展形勢，審慎佈局。二零二二年，本集團會因應實際營運狀況和社區需求，繼續優化普通科、專科及牙科的醫務中心網絡。普通科方面，醫務中心是個人及家庭在醫療過程的第一個接觸點，本集團將繼續優化全港醫務中心的網絡佈局，為市民在居住及工作的社區提供便捷的綜合醫療服務，同時持續招募醫護人才及提升服務質素，夯實於基層醫療服務市場的地位。專科方面，本集團會視乎市場需求加快發展熱門專科，滿足市民醫療負擔能力提升下對私營專科醫療服務日益增加的需求，以及為未來疫情過後的醫療旅遊鋪路。在營運及行政管理上，本集團將把握醫療行業規管收緊對行業領先者帶來的整合機遇，積極吸納小型醫務所的優質醫護人才，同時增強對醫護團隊的全方位支援和增進跨科交流合作，將網絡內普通科及專科的轉診雙向機制優勢發揮至極。

內地

醫院管理業務方面，南石醫院線下實體及線上互聯網業務將多箭齊發。線下，內科樓正更換陳舊設施及進行整合內科科室工程，預料二零二二年上半年完成改造並投入營運，將能顯著改善住院環境及提升營運效率。線上，互聯網醫院牌照賦予醫療服務新動能，南石醫院將聯手中國人壽集團實踐「互聯網+醫療+保險」，圖以遠程醫療為主要手段，探索將線上線下醫療服務結合保險管理。屆時，南石醫院將有條件為南陽市企業提供定向性的職工專病健康管理保險產品，亦有能力向南陽市偏遠縣鄉居民進行慢病及健康管理，突破傳統醫療服務的瓶頸約束，推動河南全省優質醫療資源的下沉，實現與中國人壽集團的互惠雙贏、提速南石醫院自身的可持續發展。

健康管理業務方面，本集團將加強「大健康」戰略部署，專注發展特色專科及體檢產品。除繼續加強輔助生殖服務及女性生命週期保健服務的業務外，各地健康管理機構還會積極與保險機構合作，嘗試「醫療+保險」的特色服務模式，在進一步助力保險機構主營業務發展的基礎上，拓展自身醫療服務的品牌及服務內容、加強人員培訓、提高客戶體驗，並嘗試引入一些特色醫療項目，形成多元化及個性化的醫療服務產品，實現從產品、服務到業務能力的全方位價值釋放。

其他

醫學美容業務方面，TBM將百計千謀扭轉香港爆發新一輪疫情帶來的不利影響，同時抓緊內地在新醫美時代下的行業發展機遇，在美容市場的黃金賽道上全速前進，繼續擴大香港及內地的門市網絡。在香港，TBM會繼續物色人流暢旺的地段擴充門店，順應人均年齡上升的趨勢，發展痛症治療、植髮及美齒等為客戶延緩衰老的專門範疇，進軍大健康市場，並規劃將服務網點延伸至大灣區城市。在內地，TBM將集中資源於內地一、二線城市開拓更多醫學美容網點。在市場推廣策略上，TBM將以獲取新客戶為目標，多加利用線上渠道進行口碑宣傳、鼓勵舊客戶進行口碑轉介，從而進一步擴大客戶基礎。配合大數據分析應用，TBM將為香港及內地客戶提供高質量的「醫美+大健康」多元化服務體驗。

流動資金及財務資源

本集團採取審慎現金及財務管理政策。於二零二一年十二月三十一日，本集團持有的銀行結餘及現金約為910,458,000港元(二零二零年：1,070,835,000港元)及銀行定期存款約1,086,559,000港元(二零二零年：817,090,000港元)。為達致更有效的成本監控及盡量降低資金成本，本集團集中管理庫務活動，且大部分現金一般存放於香港的銀行及主要以港元計值。於二零二一年十二月三十一日，本集團的銀行借貸指一筆按揭貸款，約為15,400,000港元(二零二零年：16,623,000港元)，其中約1,239,000港元(二零二零年：1,126,000港元)須於一年內償還。於二零二一年十二月三十一日，本集團並無已承諾借款融資。本集團銀行借貸的詳情載於本年度之綜合財務報表附註14。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值約為1,955,767,000港元（二零二零年：1,926,151,000港元），而本集團的流動比率（定義為總流動資產除以總流動負債）為5.64（二零二零年：6.34）。於二零二一年十二月三十一日，本集團的負債比率（定義為銀行借貸總額除以本公司擁有人應佔權益）為0.40%（二零二零年：0.44%）。本集團認為，一間公司的負債水平反映其財政是否穩健。本集團致力將借貸水平降至最低，並維持充足內部資源支持業務營運，不僅減輕利息重擔，同時亦讓本集團迅速回應轉變並及時把握將出現的商機。因此，流動比率及資產負債比率均適合用於評估本集團的財務狀況。高流動比率反映本集團具備足夠資產及履行債務還款責任的能力，低資產負債比率代表本集團較少倚賴債務融資，財政較為穩健。本集團於本年度內的流動資金狀況管理良好，財務資源足以支持業務營運。如有必要，本集團亦可考慮於市況良好、機會出現時進行其他集資活動。

本集團交易所用主要貨幣為港元、人民幣及美元。由於港元與美元掛鈎以及於本年度中國中央政府有關人民幣的財政政策一直穩定，故本集團認為，本集團所面對的潛在外匯風險有限。

於本年度內，本集團並無使用任何金融工具進行對沖。

資本結構

於二零二一年十二月三十一日，本集團的本公司擁有人應佔權益約為3,855,035,000港元（二零二零年：3,810,481,000港元）。

人力資源及培訓計劃

於二零二一年十二月三十一日，本集團聘用1,170名（二零二零年：1,164名）僱員。本年度的僱員成本總額（包括董事酬金）約為656,338,000港元（二零二零年：581,958,000港元）。本集團僱員的薪金及福利具競爭力，並透過本集團的薪金及花紅制度獎勵僱員的個別表現。薪酬待遇每年進行檢討。

培訓對僱員個人成長至關重要，同時保障並提升本集團之客戶服務質素。除全體僱員須遵守之嚴格行為守則外，僱員亦獲提供專科指定培訓及手冊。

或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債（二零二零年：無）。

資產押記

於二零二一年十二月三十一日，本集團賬面值約39,804,000港元（二零二零年：42,925,000港元）之物業、廠房及設備已作質押，作為本集團獲授一般銀行融資之抵押。

資本承擔

於二零二一年十二月三十一日，本集團就收購物業、廠房及設備並無已訂約但未於財務報表撥備的資本開支（二零二零年：無）。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於本年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市股份。

報告期後事項

於二零二二年三月十一日，(i)本公司全資附屬公司Sure Metro；(ii)本公司全資附屬公司合營公司；及(iii)華昇訂立合營協議，據此：(a) Sure Metro將認購48股合營股份，而華昇將認購51股合營股份。Sure Metro目前擁有一股合營股份，以致於緊隨有關認購完成後，合營公司將由Sure Metro及華昇分別擁有49%及51%權益；及(b)合營公司將從事在香港經營醫學實驗室，以開展（其中包括）面向普通公眾客戶的2019冠狀病毒病核酸檢測服務。

股息

董事會建議向股東派付本年度之末期股息(「**末期股息**」)每股0.15港仙(二零二零年：零)，惟需待股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實。

末期股息將派付予於記錄日期(將由本公司適時公佈)名列本公司股東名冊之股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將適時公佈應屆股東週年大會日期及通告，為確定出席應屆股東週年大會並於會上投票之資格而暫停辦理股份過戶登記手續日期及為確定領取末期股息之資格而暫停辦理股份過戶登記手續日期。

遵守企業管治守則

本公司於本年度根據企業管治守則所載之原則及守則條文採納其自身之企業管治守則。

於本年度，本公司已遵守企業管治守則所載之有關守則條文。

遵守標準守則

本公司已採納標準守則，作為本公司有關董事進行證券交易之紀律守則。經向全體董事進行特定查詢後，全體董事於本年度一直遵守標準守則所載之規定準則。

核數師

大華馬施雲會計師事務所有限公司自二零一八年二月十五日起為本集團核數師。本公司已分別於二零一八年六月二十九日、二零一九年六月二十七日、二零二零年六月二十九日及二零二一年六月二十八日舉行的股東週年大會上續聘大華馬施雲會計師事務所有限公司為本公司核數師。

於應屆股東週年大會上將會提呈一項決議案，以續聘大華馬施雲會計師事務所有限公司為本公司核數師，任期直至下屆股東週年大會結束為止。

經審核委員會審閱

本集團本年度之經審核綜合財務報表已由審核委員會審閱。

大華馬施雲會計師事務所有限公司之工作範疇

初步公告所載本集團於本年度有關綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及其相關附註之數字已獲本集團核數師大華馬施雲會計師事務所有限公司同意，該等數字乃本集團本年度經審核綜合財務報表所載列之數額。大華馬施雲會計師事務所有限公司就此進行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則進行之核證聘用工作，故大華馬施雲會計師事務所有限公司不會對初步公告提供任何意見、保證或總結。

鳴謝

本公司謹此感謝董事會、管理層及全體員工盡心竭力工作，以及股東及客戶鼎力支持本集團。

承董事會命
康健國際醫療集團有限公司
執行董事兼行政總裁
金兆根

香港，二零二二年三月二十二日

於本公告日期，執行董事為金兆根先生（行政總裁）及趙向可女士（財務總監）；非執行董事為孔德昌先生（主席）及侯俊先生；而獨立非執行董事為何國華先生，榮譽勳章、于學忠先生及徐衛國博士。

詞彙表

股東週年大會	本公司股東週年大會
審核委員會	董事會審核委員會
卓悅承兌票據	由Profit Castle Holdings Limited發行本金額為330,000,000港元之承兌票據，作為收購本集團於卓悅美容國際有限公司及其附屬公司權益之代價的一部份
董事會	董事會
企業管治守則	上市規則附錄十四所載於本年度有效之企業管治守則
中國或中國內地	中華人民共和國，僅就本公告而言，不包括香港、中華人民共和國澳門特別行政區及台灣
中國人壽集團	中國人壽保險(集團)公司及其附屬公司
國壽深圳分公司	中國人壽保險股份有限公司深圳市分公司
本公司	康健國際醫療集團有限公司，於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司，其股份於聯交所主板上市
董事	本公司董事
港和診所	深圳港和診所

本集團	本公司及其附屬公司
港元	港元，香港之法定貨幣
香港	中國香港特別行政區
合營公司	香港醫學檢測中心有限公司，於本公告日期為本公司之附屬公司
合營股份	合營公司之股份
上市規則	聯交所證券上市規則
影像檢驗中心	中山大學附屬第六醫院影像檢驗中心
標準守則	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則
南石醫院	南陽南石醫院
南陽瑞視眼科醫院	南陽瑞視眼科醫院有限公司，本公司之附屬公司
南陽祥瑞	南陽祥瑞醫院管理諮詢有限公司，本公司之附屬公司
人民幣	人民幣，中國之法定貨幣

上海聯影	上海聯影智慧醫療投資管理有限公司
股份	本公司股本中每股面值0.01港元之普通股
股東	股份之持有人
第六醫院	中山大學附屬第六醫院
聯交所	香港聯合交易所有限公司
華昇	華昇診斷中心有限公司
Sure Metro	Sure Metro Limited，本公司之附屬公司
TBM	The Beauty Medical
美元	美元，美利堅合眾國之法定貨幣
Vio	Dr. Vio & Partners Limited，本公司之附屬公司
本年度	截至二零二一年十二月三十一日止年度
宜康	廣州宜康醫療管理有限公司，本公司之附屬公司
中山尚峰宜康	中山市尚峰宜康醫療管理有限公司