香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

WUXI APPTEC CO., LTD.*
無錫藥明康德新藥開發股份有限公司

（「本公司」）

（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

（股份代號：2359）

截至2021年12月31日止年度全年業績公告

財務摘要

	2021年	2020年	變化
	人民幣百萬元（百分比除外）	*人民幣百萬元（百分比除外）*	
收入	**22,902.4**	16,535.4	38.5%
毛利	**8,265.5**	6,255.0	32.1%
毛利率	***36.1%***	*37.8%*	
母公司持有者之應佔溢利	**5,097.2**	2,960.2	72.2%
母公司持有者之應佔溢利淨利率	***22.3%***	*17.9%*	
經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利*(註)*	**5,131.3**	3,637.3	41.1%
經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利淨利率	***22.4%***	*22.0%*	
	人民幣元	*人民幣元*	
每股盈利			
—基本	**1.75**	1.06	65.1%
—攤薄	**1.73**	1.05	64.8%
經調整非《國際財務報告準則》每股盈利*(註)*			
—基本	**1.76**	1.30	35.4%
—攤薄	**1.75**	1.29	35.7%

註： 本公司已調整一項非《國際財務報告準則》計量的範圍。詳情請參閱「管理層討論與分析 — 1.管理層對報告期內本集團業務的討論與分析 — B.非《國際財務報告準則》指標」。

末期股息

董事會建議報告期的利潤分配方案如下：每10股派發現金股息人民幣5.1740元(含稅)(根據於本公告日期本公司已發行總股本計算，共計人民幣1,529,306,147.92元(含稅))。在實施權益分派的股權登記日前本公司已發行總股本發生變動的，將按照每股派發金額不變原則進行派發，相應調整分配總額。2021年利潤分配方案須經股東於股東週年大會審議通過後方可實施。

本公告內，「我們」及「藥明康德」指本公司，若文義另有規定則指本集團(定義見下文)。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期內本集團業務的討論與分析

A. 主要業務分析

報告期內，公司實現營業收入人民幣22,902.4百萬元，同比增長38.5%；實現歸母淨利潤人民幣5,097.2百萬元，同比增長72.2%。

報告期內，公司通過全球31個營運基地和分支機構，為來自全球30多個國家的超過5,700家活躍客戶提供服務。公司始終恪守最高國際質量監管標準，自成立以來，憑藉優異的服務紀錄以及完善的知識產權保護體系，在全球醫藥研發行業贏得了公認的優秀聲譽。公司所形成的服務數據在業內具備極高認可度和公信力。公司不斷優化和發掘跨平台間的業務協同性並加快全球化步伐，持續強化公司獨特的一體化CRDMO(合同研究、開發與生產)業務模式及CTDMO(合同檢測、研發和生產服務)業務模式，並為客戶提供從藥物發現、開發到生產的一站式服務。

報告期內，公司來自美國客戶收入人民幣121.46億元，同比增長37.1%；來自歐洲客戶收入人民幣37.19億元，同比增長40.3%；來自中國客戶收入人民幣58.02億元，同比增長40.0%；來自其他地區客戶收入人民幣12.34億元，同比增長40.7%。公司不斷拓展客戶群並留住原有客戶。公司來自原有客戶收入人民幣212.95億元，同比增長28.8%；來自新客戶收入人民幣16.08億元，得益於公司全球「長尾客戶」戰略持續發力以及其他客戶滲透率繼續提高，來自於全球前20大製藥企業收入人民幣67.33億元，同比增長24.1%；來自於全球其他客戶收入人民幣161.70億元，同比增長45.6%。公司橫跨藥物開發價值鏈的獨特定位，推動了公司「跟隨客戶」及「跟隨分子」的策略，加強各業務部門的協同效應。使用公司多個業務部門服務的客戶貢獻收入人民幣196.39億元，同比增長36.8%。

我們持續推進全球所有業務板塊及設施的規模和能力建設：

1. 在內生建設方面，公司繼續在全球範圍內加強能力和規模的建設。報告期內，公司子公司合全藥業積極推進國際化佈局，並宣佈在美國特拉華州建設新的製劑和API生產基地，預計將於2025年正式投入運營，將成為合全藥業在美國建設的第二個基地，同時也是公司在全球範圍佈局的第八個研發生產基地；公司CTDMO業務於上海臨港的細胞治療及基因產品的研發生產基地投入運營，該基地面積為15,300平方米，成為公司在中國境內除無錫惠山之後的第二個細胞及基因療法的生產基地，可向全球客戶提供從菌種建庫、工藝開發、研究級質粒生產到GMP級質粒生產的全方位、一體化定製服務；同時，其在美國費城Navy Yard基地擴建的全新高端檢測實驗室已正式投入運營。該實驗室面積為13,000平方米，投產後使公司高端檢測產能提升三倍，從而更好地滿足全球客戶對細胞和基因療法產品日益增長的需求。

2. 在外延併購方面，公司的併購戰略尤其注重對本公司所處產業鏈的整合從而提升現有服務能力，同時擴大全球佈局以進一步提升服務全球客戶的業務能力。在這一戰略的指導下，公司在報告期內完成了對英國Oxgene的收購，Oxgene獨特的腺相關病毒生產新型TESSA™技術和用於慢病毒穩定生產的XLenti解決方案，可以顯著提高細胞和基因療法產品的生產效率並降低成本，公司將利用Oxgene的獨特技術賦能全球產能，為客戶提供更具競爭力的服務和產品。這一併購大大加強了本公司在細胞與基因療法領域的CTDMO技術能力，技術轉移也正在積極開展中，將同時提升中美兩地子公司在該領域服務客戶的能力。在拓寬全球佈局方面，2021年7月，合全藥業完成收購百時美施貴寶於瑞士庫威的生產基地，該基地擁有先進的生產能力，能够大規模商業化生產膠囊和片劑，該工廠成為合全藥業在歐洲的首個生產基地，進一步拓展合全藥業全球產能佈局，服務全球客戶。

收入

報告期內，公司發揮全球佈局、全產業鏈覆蓋的優勢，各個地區聯動，共同保障業務連續性，並抓住新的業務機遇，持續為客戶賦能。

報告期內，公司各業務板塊營業收入情況如下：

	2021年收入 *人民幣百萬元*	2020年收入 *人民幣百萬元*	收入變動
化學業務(WuXi Chemistry)	**14,087.2**	9,587.7	46.9%
測試業務(WuXi Testing)	**4,525.1**	3,278.4	38.0%
生物學業務(WuXi Biology)	**1,985.1**	1,526.4	30.0%
細胞及基因療法CTDMO業務 (WuXi ATU)	**1,026.4**	1,055.8	(2.8)%
國內新藥研發服務部 (WuXi DDSU)	**1,251.0**	1,065.0	17.5%
其他	**27.5**	22.1	24.5%
合計	**22,902.4**	16,535.4	38.5%

註： 上表各分項值之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

報告期內，本公司實現營業收入人民幣22,902.4百萬元，較2020年增長38.5%。營業收入的增長主要原因如下：

(1) WuXi Chemistry

實現收入人民幣14,087.2百萬元，較2020年同期實現收入人民幣9,587.7百萬元，同比增長46.9%，其中小分子藥物發現(R)的服務收入人民幣6,167.5百萬元，同比增長43.2%，工藝研發和生產(D&M)的服務收入人民幣7,919.7百萬元，同比增長49.9%。公司充分發揮工藝開發技術優勢，堅定推進「跟隨分子」策略。在小分子藥物發現(R)服務方面，公司在2021年完成了超過31萬個定製合成化合物合成，賦能早期小分子新藥研發客戶，並成為公司下游業務部門重要的「流量入口」。通過與客戶在藥物發現和臨床早期階段建立緊密的合作關係，不斷為公司帶來新的臨床階段以及商業化階段的項目，助推公司CRDMO服務收入持續快速增長。我們持續實施長尾客戶戰略，長尾客戶增長表現強勁。2021年，小分子化合物發現服務長尾客戶收入同比增長71%，收入佔比持續提升。報告期內，公司工藝研發和生產(D&M)服務項目所涉新藥物分子1,666個，其中商業化階段42個、臨床III期階段49個、臨床II期階段257個、臨床I期及臨床前階段1,318個。2021年，我們的小分子D&M管線增加732個分子，其中14個處於商業化階段，同比增長50%。業務新模式亦強勁發展。報告期內，寡核苷酸和多肽藥物的D&M服務客戶數量達到57個，同比提升128%，服務分子數量達到99個，同比提升154%，服務收入達致1.15億美元，同比提升145%。製劑業務同樣取得重大進展，2021年10月，公司外高橋基地順利通過首個製劑項目美國FDA上市前檢查(PAI)，同一周內外高橋基地另有2個製劑項目順利通過中國NMPA的PAI。截至2021年底，公司已有4個製劑

商業化生產項目，另有8個製劑項目正處於臨床三期或NDA審查階段。2021年化學業務板塊持續加速產能建設，內生方面完成了常州二期、泰興、無錫口服和無菌灌裝製劑工廠等三項設施的投產，並完成了用於中試放大和non-GMP生產的常熟工廠的建設，同時加速推進常州三期、泰興一期、美國特拉華州等三項設施的建設；外延方面，公司還完成了對瑞士庫威工廠的收購，本公司自2021年7月開始合併其貢獻。公司預計化學業務板塊2022年收入增速相較2021的收入增速將近翻番。這進一步驗證了我們的CRDMO業務模式。

(2) WuXi Testing

實現收入人民幣4,525.1百萬元，較2020年同期實現收入人民幣3,278.4百萬元，同比增長38.0%，其中實驗室測試服務收入人民幣3,045.2百萬元，同比增38.9%，臨床CRO及SMO收入人民幣1,480.0百萬元，同比增長36.2%。剔除器械檢測服務外的藥物分析與測試服務收入同比強勁增長52.1%。其中在藥物分析與測試服務方面，公司為客戶提供藥物代謝動力學(DMPK)及毒理學、生物分析服務等一系列相關業務。公司發揮一體化平台優勢，通過WIND服務平台，將臨床前藥效、藥代、安全性評價以及申報資料撰寫和遞交整合在一起，為客戶提供新藥研發及全球申報一體化服務，加速客戶新藥研發進程。2021年，WIND平台簽約149個服務項目，相較於2020年的100個項目同比增長49%。本公司的毒理學業務，相比較與去年同期，銷售收入保持了強勁的增長勢頭，於報告期內獲得了高達63%的同比增長，以符合全球最高監管標準的服務質量，保持了亞太藥品安全評估服務業務龍頭地位。2021年，DMPK新模式相關收入同比強勁增長150%。在臨床CRO服務方面，公司在2021年為合計約240個項目提供服務，助力客戶完成19項臨床研究申請獲批和12項上市申請申報。在SMO方面，公司持續快速擴張，截至2021年末SMO團隊擁有超過4,500人，同比增長36%，分佈在全國155個城市的1,000多家醫院。2021年，SMO賦能25個創新藥獲批上市，而2020年全年為17個。公司預計測試業務板塊2022年收入增長將延續近幾年的勢頭。

(3) WuXi Biology

實現收入人民幣1,985.1百萬元，較2020年同期實現收入人民幣1,526.4百萬元，同比增長30.0%。公司擁有世界最大的發現生物學賦能平台，擁有超過2,200位經驗豐富的科學家，提供全方位的生物學服務，能力涵括新藥發現各個階段及主要疾病領域。建立了3個卓越中心，包括非酒精性脂肪型肝炎、抗病毒、神經科學和老年病。腫瘤新藥發現服務及罕見病、免疫學疾病服務同步强勁增長，公司上線OncoWuXi數據庫2.0，實現腫瘤免疫模型全覆蓋，同時推出WuXi IO Foundation產品，通過多重免疫熒光(Multiplex-IF)、數字影像等先進技術平台，精準展現癌細胞、浸潤性免疫細胞及其與腫瘤微環境的空間關係。公司擁有領先的DNA編碼化合物庫(DEL)和苗頭化合物發現平台。截至2021年12月31日，DEL化合物分子數量超過900億個，擁有6,000個分子支架和35,000個分子砌塊。全球超過1,000家客戶正在使用我們的DEL服務。DEL試劑盒第四代產品於2021年10月發佈，助力DEL業務收入於2021年同比增長42%。生物學業務板塊著力建設新分子種類相關的生物學能力，包括寡核苷酸、癌症疫苗、PROTAC、病毒載體、創新藥遞送系統等，報告期內，生物學業務板塊新分子種類及生物藥相關收入同比增長75%，佔生物學業務收入比例由2020年的10.4%提升至2021年的14.6%，表明新分子種類相關的生物學服務已成為日益重要的增長動力。其中寡核苷酸相關業務發展迅速，公司建立了世界領先的全套寡核苷酸生物學服務平台，擁有50+靶點數據庫，服務多個一體化項目。公司預計生物學業務板塊2022年收入增長將延續近幾年的勢頭。

(4) WuXi ATU

實現收入人民幣1,026.4百萬元，較2020年同期實現收入人民幣1,055.8百萬元，同比下降2.8%。然而，得益於質粒及慢病毒載體生產需求強勁，細胞及基因療法CTDMO業務的中國子公司2021年收入強勢增長87%，部分緩解了費城基地由於生物製品上市許可申請推遲和新冠疫情的影響導致的收入下降。在服務平台方面，公司進一步加强細胞和基因治療產品測試、工藝開發和生產的能力，為74個項目提供生產服務，其中包括58個臨床前和I期項目，5個II期項目，11個III期項目。上海臨港新建15,300平方米的工藝研發和商業化生產中心已於2021年10月正式投入運營，新基地配備200多個獨立套間和6條完整的載體和細胞生產線，為全球客戶提供病毒載體和細胞療法的一體化工藝開發、

生產和測試服務。美國費城擴建的13,000平方米基地為測試設施，已於2021年11月投入運營。這將使我們對細胞及基因療法的測試能力提升三倍。憑藉2021年第四季度的發展勢頭，細胞及基因療法CTDMO業務2022年將是個業務發展的轉折之年，公司預計收入增長有望超過行業增長速度。

(5) WuXi DDSU

實現收入人民幣1,251.0百萬元，較2020年同期實現收入人民幣1,065.0百萬元，同比增長17.5%。2021年，藥物發現服務部門成功為26個候選藥物遞交IND申請，同時代表中國客戶獲得23個臨床試驗批件。截至2021年12月31日，公司累計為144個項目提交IND申請，並獲得110個項目的臨床試驗批件。同時，有1個項目處於上市申請階段，有3個項目處於III期臨床試驗，14個項目處於II期臨床，74個項目處於I期臨床。在144個已經遞交上市申請或處在臨床階段的項目中，70.0%左右的項目臨床進度位列中國同類候選藥物中前三位。客戶產品上市後，公司將根據與客戶的協議，從客戶的藥品銷售收入中按照約定比例獲得提成。國內新藥研發服務部業務2022年將選代升級以滿足客戶對國內新藥研發服務更高的要求，公司預計收入會有一定程度的下降。

說明事項

上述經營業績預測是根據本公司目前的訂單積壓情況作出的，預測未經審核且不構成2022年度盈利預測。此外，相關經營業績預測受各種前提條件的約束，包括COVID-19全球疫情持續穩定或改善、全球製藥行業的穩定發展以及本公司主要業務所在國家的國際貿易環境及監管環境的穩定。因此，實現經營業績預測可能會面臨一定風險，詳見本公司於2022年2月15日發佈的截至2021年12月31日止年度業績快報公告的「三、風險提示」一節。

毛利

報告期內，本公司各業務板塊營業毛利及毛利率如下：

	2021年		2020年		毛利變動
	毛利	**毛利率**	毛利	毛利率	比例
	人民幣百萬元		*人民幣百萬元*		
化學業務(WuXi Chemistry)	**5,528.2**	**39.2%**	3,926.6	41.0%	40.8%
測試業務(WuXi Testing)	**1,427.5**	**31.5%**	1,031.3	31.5%	38.4%
生物學業務(WuXi Biology)	**768.8**	**38.7%**	636.8	41.7%	20.7%
細胞及基因療法CTDMO業務 (WuXi ATU)	**(21.3)**	**(2.1)%**	148.1	14.0%	(114.4)%
國內新藥研發服務部(WuXi DDSU)	**549.2**	**43.9%**	500.7	47.0%	9.7%
主營業務毛利	**8,252.4**	**36.1%**	6,243.5	37.8%	32.2%
其他業務毛利	**13.1**	**47.6%**	11.5	52.1%	13.7%
綜合毛利	**8,265.5**	**36.1%**	6,255.0	37.8%	32.1%

註： 上表各分項值之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

報告期內，公司實現毛利人民幣8,265.5百萬元，較2020年同期增32.1%；其中主營業務毛利人民幣8,252.4百萬元，其他業務毛利人民幣13.1百萬元。主營業務毛利率36.1%，較去年同期下降1.7個百分點。

(1) WuXi Chemistry

報告期內，實現毛利人民幣5,528.2百萬元，毛利率下降1.8個百分點，主要由於美元對人民幣貶值及大宗材料漲價導致的原材料價格上漲的影響；收入強勁增長帶來的運營效率提升部分抵銷了以上負面影響。

(2) WuXi Testing

報告期內，實現毛利人民幣1,427.5百萬元，毛利率較為平穩。

(3) WuXi Biology

報告期內，實現毛利人民幣768.8百萬元，毛利率下降3.0個百分點，主要由於原材料價格上漲，去年同期的社保費用免徵導致人工成本同比增加等因素帶來的負面影響。

(4) WuXi ATU

報告期內，實現毛利人民幣(21.3)百萬元，毛利率下降16.1個百分點，主要由於生物製品上市許可申請推遲和美國新冠疫情的影響，整體收入較去年同期下降。

(5) WuXi DDSU

報告期內，實現毛利人民幣549.2百萬元，毛利率下降3.1個百分點，主要由於外包服務費用成本上升，以及去年同期的社保費用免征導致人工成本同比增加帶來的負面影響。

其他收入

其他收入由2020年的人民幣326.3百萬元增至2021年的人民幣468.6百萬元，同比增長43.6%，主要由於：(1)利息收入增加人民幣99.3百萬元；(2)研發補助及其他增加人民幣41.6百萬元；及(3)以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的股息收入增加人民幣1.3百萬元。

其他收益及虧損

其他收益及虧損由2020年的收益人民幣283.2百萬元增至2021年的收益人民幣1,453.6百萬元，同比增長413.3%，主要是由於：(1)衍生金融工具虧損減少人民幣376.3百萬元，主要是由於可轉換債券的衍生金融工具部分的公允價值虧損減少；(2)生物資產公允價值收益增加人民幣338.7百萬元；(3)匯兑虧損淨額減少人民幣271.9百萬元；(4)資產／業務處置收益增加人民幣268.3百萬元，主要系出售常州合全藥業小分子毒素分子及連接子業務的收益；(5)以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債的公允價值損失減少人民幣33.2百萬元；部分被投資組合收益減少人民幣118.7百萬元所抵銷。

銷售及營銷開支

銷售及營銷開支由2020年的人民幣588.5百萬元增至2021年的人民幣699.0百萬元，同比增長18.8%，主要是由於營銷活動的增加所致。

行政開支

行政開支由2020年的人民幣1,869.7百萬元增加至2021年的人民幣2,253.6百萬元，同比增長20.5%，主要是由於：(1)人員工資增加及相關咨詢費增加；及(2)固定資產投入增長使折舊及攤銷開支增加所致。

研發開支

本公司研發開支由2020年的人民幣693.3百萬元增至2021年的人民幣942.2百萬元，同比增長35.9%。公司致力提高研發能力，持續加大研發投入，

重點投入了平台賦能建設，包括酶催化、流動化學等，並投入TESSA™、PROTAC、寡核苷酸藥、多肽藥、偶聯藥物、細胞和基因治療及資源排序算法開發等一系列新能力建設研發活動。

應佔聯營公司之虧損

應佔聯營公司之虧損由2020年的人民幣76.8百萬元增至2021年的人民幣92.2百萬元，同比增長20.0%。應佔聯營公司之虧損增加主要是由於(1)應佔WuXi Healthcare Ventures II, L.P.的權益由盈轉虧，影響為人民幣92.5百萬元；及(2)部分被其他聯營公司的合計應佔虧損減少人民幣77.2百萬元所抵銷。

應佔合營公司之虧損

應佔合營公司之虧損由2020年的人民幣13.9百萬元增至2021年的人民幣25.1百萬元，同比增長80.5%。應佔合營公司之虧損增加主要來自處於研發階段之合營公司。

財務成本

財務成本由2020年的人民幣196.0百萬元減至2021年的人民幣128.3百萬元，同比減少34.5%，主要由於：(1)借款利息費用減少人民幣42.8百萬元及(2)可轉換債券之實際利息費用減少人民幣31.2百萬元。

所得稅開支

所得稅開支由2020年的人民幣383.1百萬元增加至2021年的人民幣879.7百萬元，同比增加129.6%，主要由於子公司應稅利潤增加所致。

年內溢利

年內溢利由2020年的人民幣2,986.3百萬元增至2021年的人民幣5,135.9百萬元，同比增加72.0%。淨利率自18.1%增加至22.4%，主要是由於本年收益強勁增長帶動溢利增加。

現金流量

	2021年	2020年
	人民幣	*人民幣*
	百萬元	*百萬元*
經營活動所得現金淨額	**4,378.7**	3,827.6
投資活動所用現金淨額	**(4,628.4)**	(8,629.6)
籌資活動(所用)╱所得現金淨額	**(1,723.9)**	9,888.0

2021年，本公司經營活動所得現金流量淨額為人民幣4,378.7百萬元，較2020年同比增加14.4%，主要由於收益和收回的應收款項增加，惟部分被材料及服務採購及薪金付款增加所抵銷。

2021年，本公司投資活動所用的現金流量淨額為人民幣4,628.4百萬元，較2020年同比減少46.4%，主要由於物業、廠房及設備支出的增加，大部分被處置理財產品收回的現金增加所抵銷。

2021年，本公司籌資活動所用現金流量淨額為人民幣1,723.9百萬元，2020年籌資活動所得現金流量淨額則為人民幣9,888.0百萬元，主要是由於2020年配售H股及非公開配售A股募集資金共計人民幣13,030.3百萬元所致。

債項

於2021年12月31日，本公司總負債為人民幣16,369.9百萬元(2020年12月31日：人民幣13,572.7百萬元)，其中41.9%為應付款項及其他應付款，18.2%為合同負債，13.8%為銀行借貸，7.6%為租賃負債，7.7%為可轉換債券。

(1) 借貸

截至2021年12月31日，本公司的全部借貸為人民幣2,261.5百萬元，全部將於一年內到期。浮動利率借貸為人民幣490.9百萬元，固定利率借貸則為人民幣1,770.6百萬元。美元借貸為人民幣2,142.2百萬元(相當於336.0百萬美元)，人民幣借貸則為人民幣119.3百萬元。

(2) 資產抵押

於2021年12月31日，本公司已抵押銀行存款金額約為人民幣63.4百萬元，較2020年12月31日人民幣9.1百萬元增加596.7%。結餘主要為股權激勵計劃專戶中員工已行權待支付的款項。

(3) 或有負債

截至2021年12月31日，本集團無重大或有負債。

(4) 資產負債比率

截至2021年12月31日，資產負債比率(按總負債除以總資產計算)為29.7%，而於2020年12月31日該比率則為29.3%。資產負債比率保持平穩主要由於公司整體經營及運營管理保持穩定，未發生重大融資活動。

財政政策

目前，本集團遵循融資及財政政策以管理其資金來源、外匯及現金流量以避免相關風險。本集團將經營所得現金流量、銀行貸款及發行債券及新股的募集資金用於滿足經營及投資需求。

本集團有若干實體進行外幣銷售及採購，本集團因此面臨外匯風險。此外，本集團的若干實體亦擁有以其各自的功能貨幣以外的貨幣計值的應收應付款項。本集團主要面臨美元外匯的風險。報告期內，本集團利用衍生合約對沖部分外匯風險。

B. 非《國際財務報告準則》指標

為補充我們根據《國際財務報告準則》呈列的綜合財務報表，我們採用經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》母公司持有者之應佔溢利作為額外財務計量。息稅折舊及攤銷前利潤指扣除利息費用、所得稅開支及折舊及攤銷前的淨溢利。經調整息稅折舊及攤銷前利潤進一步扣除下表中所列的若干開支及損益。如下表所示，我們將期內經調整非《國際財務報告準則》母公司持有者之應佔溢利界定為扣除若干開支

及折舊及攤銷前的期內利潤／(虧損)。經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》母公司持有者之應佔溢利並非(i)計量我們的經營表現的除所得稅前利潤或期間應佔溢利(乃根據《國際財務報告準則》釐定)，(ii)計量我們滿足現金需求的能力的經營、投資及融資活動所得現金流量，或(iii)其他計量表現或流動性的替代指標。

為更好地反映經營業績及關鍵績效，本公司對下表所載的外匯相關收益或虧損的範圍進行調整，僅調整管理層認為與核心業務無關的收益或虧損。可比期間的比較財務數據已進行調整以反映範圍的變化。本公司認為本公司經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利有助於理解及評估基礎業務表現與營運趨勢，本公司管理層及投資者在評估本集團財務表現時可參考該等經調整非《國際財務報告準則》財務計量指標，撇除本集團認為對本集團業務表現無指標作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非日常經營項目的影響。本集團管理層認為該經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利於本集團經營所在行業被廣泛接受和適用。然而，本公司經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利不會亦不應單獨使用或視為可替代根據《國際財務報告準則》編製及呈列的財務資料。股東與潛在投資者不應獨立看待本公司經調整非《國際財務報告準則》指標，或將其視為可替代按照《國際財務報告準則》所編製的業績，或將其視為可與其他公司報告或預測的業績相比。

經調整息稅折舊及攤銷前利潤

	截至2021年12月31日止年度	截至2020年12月31日止年度
	人民幣百萬元（百分比除外）	*人民幣百萬元（百分比除外）*
稅前溢利	**6,015.6**	3,369.4
加：		
利息費用	**128.3**	196.0
折舊及攤銷	**1,479.9**	1,136.0
息稅折舊及攤銷前利潤	**7,623.9**	4,701.4
息稅折舊及攤銷前利潤率	**33.3%**	28.4%
加：		
股權激勵費用	**648.5**	713.8
可轉換債券發行成本	**3.7**	6.6
可轉換債券衍生金融工具部分的公允價值虧損	**1,000.6**	1,349.4
匯率波動相關虧損	**134.3**	423.0
商譽減值	**—**	44.4
已實現及未實現權益類投資收益	**(1,570.8)**	(1,716.9)
已實現及未實現應佔合營公司之虧損	**25.1**	13.9
出售資產／業務的淨收益	**(273.7)**	—
經調整息稅折舊及攤銷前利潤[*註*]	**7,591.6**	5,535.5
經調整息稅折舊及攤銷前利潤率	**33.1%**	33.5%

註：

(1) 以上數據若出現各分項之和與合計不符的情況，均為四捨五入原因造成。

(2) 本公司計量非《國際財務報告準則》指標時，已對外匯相關收益或虧損的範圍進行調整，僅調整管理層認為與核心業務無關的收益或虧損。可比期間的比較財務數據已進行調整以反映範圍的變化。

經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利

	截至2021年12月31日止年度	截至2020年12月31日止年度
	人民幣百萬元	*人民幣百萬元*
母公司持有者之應佔溢利	**5,097.2**	2,960.2
加：		
股權激勵費用	**539.9**	587.8
可轉換債券發行成本	**2.8**	4.9
可轉換債券衍生金融工具部分的公允價值虧損	**1,000.6**	1,349.4
匯率波動相關虧損	**113.4**	358.0
併購所得無形資產攤銷	**55.7**	35.6
商譽減值	**—**	44.4
非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利	**6,809.6**	5,340.3
加：		
已實現及未實現權益類投資收益	**(1,474.7)**	(1,716.9)
已實現及未實現應佔合營公司之虧損	**25.1**	13.9
出售資產／業務的淨收益	**(228.7)**	—
經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利(註)	**5,131.3**	3,637.3

註：

(1) 上表各分項值之和可能不等於合計總數，是四捨五入所致。

(2) 本公司計量非《國際財務報告準則》指標時，已對外匯相關收益或虧損的範圍進行調整，僅調整管理層認為與核心業務無關的收益或虧損。可比期間的比較財務數據已進行調整以反映範圍的變化。

C. 資產、負債情況分析

人民幣百萬元

項目	報告期末金額	報告期末金額佔總資產百分比(%)	上期報告期末金額	上期報告期末金額佔總資產百分比(%)	報告期末較上期報告期末改變比率(%)	原因
資產						
物業、廠房及設備	15,848.7	28.7	10,137.1	21.9	56.3	主要是由於增加對常州合全藥業基地、無錫合全藥業基地、泰興合全基地、成都基地及其他基地的廠房及設備投入。
生物資產(非流動部分)	733.5	1.3	418.9	0.9	75.1	主要是由於報告期內生物資產的數量以及公允價值增長所致。
商譽	1,925.6	3.5	1,391.8	3.0	38.4	主要是由於收購Oxgene而產生的商譽。
其他無形資產	889.8	1.6	585.3	1.3	52.0	主要是由於收購Oxgene而形成的無形資產。
其他非流動資產	2,182.4	4.0	1,395.6	3.0	56.4	主要是由於大額存單及其利息的增長。
存貨	4,554.6	8.3	1,933.8	4.2	135.5	主要是由於報告期內產能改善及CRDMO服務的客戶訂單增加。
生物資產(流動部分)	755.5	1.4	501.7	1.1	50.6	主要是由於報告期內生物資產的數量增加以及公允價值增長所致。

項目	報告期末金額	報告期末金額佔總資產百分比(%)	上期報告期末金額	上期報告期末金額佔總資產百分比(%)	報告期末較上期報告期末改變比率(%)	原因
合同成本	594.9	1.1	250.3	0.5	137.7	主要是由於報告期內的業務增長。
應收關聯方款項(流動和非流動部分)	343.3	0.6	57.3	0.1	499.1	主要是由於出售常州合全藥業小分子毒素分子以及連接子業務及其相關資產。
應收款項及其他應收款	5,968.5	10.8	4,337.9	9.4	37.6	主要是由於報告期內業務擴充及收入增加。
合同資產	773.4	1.4	542.0	1.2	42.7	主要是由於報告期內業務擴充及收入增加。
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(流動部分)	527.3	1.0	4,617.7	10.0	-88.6	主要是由於報告期內贖回結構性存款。
衍生金融工具	229.1	0.4	562.8	1.2	-59.3	主要是由於遠期合同到期交割。
銀行抵押存款	63.4	0.1	9.1	0.0	596.7	主要是由於股權激勵計劃專戶中員工已行權待支付的款項增加。
負債						
應付款項及其他應付款	6,856.0	12.4	4,550.3	9.8	50.7	主要是由於存貨採購增加。

項目	報告期末金額	報告期末金額佔總資產百分比(%)	上期報告期末金額	上期報告期末金額佔總資產百分比(%)	報告期末較上期報告期末改變比率(%)	原因
合同負債	2,986.4	5.4	1,581.0	3.4	88.9	主要是由於報告期內業務擴充，訂單預收款增加。
借貸	2,261.5	4.1	1,230.0	2.7	83.9	主要是為日常營運增加的借貸。
應付所得稅	459.3	0.8	340.4	0.7	34.9	主要是由於報告期內子公司應稅利潤增加。
可轉換債券	1,264.5	2.3	3,401.1	7.3	-62.8	主要是由於可轉債於本報告期內發生轉股。
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債(流動及非流動部分)	—	—	16.5	0.0	-100.0	主要是由於本期結清收購Pharmapace, Inc.的或有對價。
其他長期負債	7.2	0.0	219.1	0.5	-96.7	主要是由於收購股權轉讓款將於一年內支付，故重分類至其他流動負債。

D. 投資狀況分析

投資理財產品

本集團已就財政政策採納審慎的財務管理方法，維持整個報告期內穩健的財務狀況。為更好地利用經營及融資活動產生的現金盈餘，我們通過投資中國金融機構發行的理財產品從事財務管理業務。為取得有擔保本金、流動資金及收益率之間的平衡，所有短期投資須有適當的期限，以配合經營及投資活動產生的資金需求。

截至2021年12月31日，以公允價值計量且其變動計入損益的流動金融資產結餘為人民幣527.3百萬元，佔資產總額的0.96%。與72.7%的投資結餘相關的產品到期日為90至180日內。報告期末，本集團投資理財產品，主要包括以下兩類：

a) 結構性存款，指本金已擔保及收益金額取決於金融市場及衍生工具的參考表現的保守型產品，例如利率衍生工具、外匯及商品。

b) 金融產品，主要指保守型結構的收入組合，具高流動性及高收益率，例如債券、銀行間存款及票據。

人民幣百萬元

到期日	結構性存款	金融產品	總計
0至30日	70.1	3.7	73.8
30至90日	70.4	—	70.4
90至180日	383.1	—	383.1
總計	**523.6**	**3.7**	**527.3**

投資公司

本公司為建立生態系統成立合營企業，並於醫療健康生態系統內的廣闊領域中有選擇性地進行投資。我們的投資主要集中於：(1)適合且支持我們現有價值鏈的目標；(2)我們認為可推動醫藥健康行業發展的尖端技術；(3)戰略性長期投資；及(4)風險投資基金，上述所有投資均可讓我們進一步接觸到更多醫療健康生態系統的參與者並保持科學前沿地位。

報告期內，對合資企業和聯營企業的投資總額達人民幣87.7百萬元。本公司在繼續對現有的合資企業和聯營企業追加投資的同時新增聯營合營企業投資，以加強本公司的協同效應，促進核心業務的發展，觸達更為廣闊的客戶群體，提高服務能力。

報告期內累計投入人民幣2,255.5百萬元於除合營以及聯營企業投資外的其他權益投資。本公司按照以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資主要分為三類，報告期內的相關變動如下表：

人民幣百萬元

	上市公司	基金投資	非上市公司	合計
期初餘額	1,835.8	391.5	4,489.9	6,717.2
本期新增	77.0	420.4	1,758.1	2,255.5
從非上市公司轉入／（轉出至上市公司）	1,600.4	—	(1,600.4)	—
報告期間公允價值變動	(1,057.2)	50.4	1,299.4	292.6
股份處置	(293.4)	(1.9)	(100.2)	(395.4)
股息	—	(20.8)	—	(20.8)
匯率影響	(51.9)	(7.7)	(75.4)	(134.9)
期末餘額	**2,110.8**	**832.0**	**5,771.4**	**8,714.1**

註： 上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

我們的該類投資主要以自有資金通過風投基金WuXi PharmaTech Healthcare Fund I L.P.進行風險投資。該風投基金在生態系統的發展中擔當重要的角色。截至2021年12月31日，我們於醫療健康行業多個不同領域的若干重大投資如下。

***Genesis Medtech Group Limited*（「*Genesis*」）**

Genesis專注於研發、生產和銷售高質量的醫療器械產品。截至2021年12月31日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣1,434.9百萬元（佔本公司總資產的2.6%）。

Genesis立志成為中國最大的醫療技術公司，擁有完善的產品組合和強大的銷售團隊，專注於高價值醫療器械領域業務的一體化平台。截至2021年12月31日，Genesis整體員工數為1,782人，覆蓋醫院超過1,500家，其中三甲醫院比例超過50%。

蘇州納微科技股份有限公司（上交所股票代碼：688690）（「納微」）

納微是一家專門從事高性能納米微球材料研發、規模生產、銷售及應用服務的高新技術企業，為生物醫藥、平板顯示、分析測試及體外診斷領域的客戶提供核心微球材料及相關技術解決方案。報告期內，納微在上海證券交易所科創板上市。截至2021年12月31日，本集團持有的納微股權公允價值為人民幣481.4百萬元（佔總資產的0.9%）。

納微擁有單分散色譜填料的底層製備技術優勢，通過十多年的持續創新，產品涵蓋硅膠正相、反相、親水作用色譜(HILIC)、手性填料、聚合物反相、離子交換、疏水層析、親和層析（蛋白A、金屬螯合、苯硼酸）、固相萃取、凝膠滲透色譜及特殊功能填料；還提供色譜柱、磁珠、標準顆粒、分析檢測、分離純化實驗技能培訓及分離純化整體解決方案。納微已實現大規模出口高性能色譜填料到歐、美、日、韓等國家和地區的國際知名製藥和色譜企業，成為世界色譜行業的領軍企業之一。

iKang Healthcare Group（「iKang」）

iKang（「**愛康國賓**」）是中國領先的體檢和健康管理集團，提供包括體檢、疾病檢測、牙科服務、私人醫生、疫苗接種和抗衰老在內的優質醫療服務。截至2021年12月31日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣425.3百萬元（佔總資產的0.8%）。

iKang之前在納斯達克證券交易所上市，隨後於2019年1月私有化。截至2021年12月31日，iKang在59個城市運營155個體檢中心。iKang還與中國200多個城市的700多家醫療機構合作，提供一站式的全國體檢和健康管理服務。

Lyell Immunopharma, Inc.（納斯達克證券交易所股票代碼：「LYEL」）（「Lyell」）

Lyell總部位於美國加利福尼亞州舊金山南部，是一家創收前的細胞療法公司，主要針對細胞療法現階段未解決的實體瘤治療。報告期內Lyell在美國納斯達克證券交易所掛牌上市。截至2021年12月31日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣403.7百萬元（佔總資產的0.7%）。

Lyell擁有一個頂尖的科學研發團隊，同時匯集了一系列創新研發技術，致力於解決以下三個腫瘤細胞療法中的難題：

(1) Lyell的頂尖科學家斯坦．裡德爾(Stan Riddell)和尼克．雷斯蒂福(Nick Restifo)，專注於重新定義細胞免疫療法中的細胞製備過程，使其更有效地激活人體免疫系統中的T細胞；

(2) 調製T細胞以維持其在實體腫瘤微環境中的功能；

(3) 通過最先進的蛋白工程方法，提高TCR-T和CAR-T細胞針對實體腫瘤細胞的特異性識別，以及提高免疫反應的安全性。

北海康成製藥有限公司（香港聯合交易所股份代號：01228）（「北海康成」）

北海康成是一家立足中國，專注於罕見病的生物醫藥公司，致力於研究、開發及商業化生物科技療法。報告期內北海康成在香港聯合交易所掛牌上市。截至2021年12月31日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣260.7百萬元（佔總資產的0.5%）。

北海康成的產品和候選產品針對一些最流行的罕見疾病以及罕見腫瘤適應症，包括但不限於膠質母細胞瘤(GBM)和II型粘多糖病(MPS II或Hunter綜合征)。

北海康成目前擁有13個藥物資產組成的全面和差異化的管線，包括生物製劑、小分子及基因療法解決方案。

持有的重大投資

截至2021年12月31日，本集團未持有價值佔本公司總資產5%或以上的重大投資，且上述投資均不構成對本集團的相關重大投資。截至本公告之日，本集團並無任何重大投資或購買資本資產的計劃。

E. 核心競爭力分析

我們相信以下優勢能使我們成功並脫穎而出：

(1) 全球領先的「一體化、端到端」的藥物研發服務平台

公司是行業中極少數在新藥研發全產業鏈均具備服務能力的開放式新藥研發服務平台，有望全面受益於全球新藥研發外包服務市場的快速發展。公司「一體化、端到端」的新藥研發服務平台，無論是在服務的技術深度還是覆蓋廣度方面都能滿足客戶提出的多元化需求。公司順應新藥研發項目從早期開始向後期不斷發展的科學規律，在客戶項目不斷推進的過程中，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務。公司通過在新藥研發早期階段為客戶賦能，贏得眾多客戶的信任，在行業內享有卓越聲譽，進而在產品後期開發及商業化階段可獲得更多的業務機會，持續驅動業務增長。在新冠疫情期間，公司充分發揮全球佈局、全產業鏈佈局的優勢，及時通過全球聯動，保障業務連續性，助力客戶持續推進新藥研發進程，獲得客戶的廣泛認可。未來，公司將繼續在中國和海外持續投資能力和規模建設，更好地賦能全球醫藥創新。

(2) 賦能創新增強競爭優勢

「賦能創新」的宗旨是我們設計、提供及交付服務的關鍵，使我們可採用最新的知識及能力隨時滿足客戶的需求，並賦能客戶將理念變成現實。本公司能預測行業未來的科技發展及新興研發趨勢，抓住新的發展機遇。在過去幾年，隨著新技術、新作用機制及新治療方式的不斷湧現，全球和中國醫藥健康產業發展迅速。展望未來，我們將繼續投資新能力及產能，例如PROTAC、寡核苷酸、多肽、抗體偶聯藥物(ADC)、雙特異抗體及細胞和基因治療，把握新商機，助力全球合作夥伴為有需要的患者提供突破性藥物和治療。

本公司擁有豐富的尖端項目經驗，通過探索包括人工智能、醫療大數據、自動化實驗室等前沿科技，力求將其早日運用於新藥研發流程當中，幫助客戶提高研發效率，降低新藥研發的門檻。憑藉對行業趨勢、新興技術的深入理解，本公司可以幫助客戶了解最新的科研發現並將其轉化為可行的商業成果，為客戶賦能。

(3) 對行業的深入理解及客戶需求的深入挖掘，通過內生建設和外延併購進一步完善賦能平台

本公司經過了20年的高速發展，積累了豐富的行業經驗。除提供服務外，我們亦與國內外領先的製藥公司建立可靠的合作關係。我們深刻了解客戶需求及最新的行業發展趨勢。通過持續的能力和規模建設，以及戰略性併購，本公司致力為客戶提供更加優質、全面的服務。

在內生建設方面，公司全球所有業務板塊及設施均持續推進規模和能力建設。本報告期內，本公司子公司合全藥業積極拓展全球佈局，宣佈在美國特拉華州建設新的API和藥品生產設施。該設施將成為合全藥業在美國的第二個設施及我們於全球的第八個研發生產設施。公司的細胞和基因治療業務WuXi Advanced Therapies亦於上海臨港啟

動研發生產設施建設，設計規模為15,300平方米。建設完成後，將成為中國繼在中國無錫建立的第一個設施後的第二個細胞及基因療法生產設施。新臨港工廠提供從流程開發、生產研究級質粒到生產GMP級質粒的全面端到端定製服務。

在併購策略方面，本公司專注收購可加強我們平台的服務能力及擴大我們全球佈局的公司，以更好地服務全球客戶。在該戰略的指引下，本報告期內，我們完成收購英國公司Oxgene（總部位於英國牛津）。Oxgene的瞬態AAV生產系統及具革命性的新TESSA™技術乃基於其在細胞系開發及質粒工程方面的豐富專業知識。基於其廣受認可的SnapFast™質粒技術，其瞬態生產系統促進高質量、高滴度的AAV生產，而其可擴展的TESSA™技術為大規模臨床生產提供無質粒替代方案。憑藉該先進技術，我們可更好地利用全球高端醫療(ATU)生產能力，為客戶提供更具競爭力的產品及服務。該項收購顯著增強我們的CTDMO技術能力。於拓展全球佈局方面，2021年2月，合全藥業宣佈向BMS收購位於瑞士庫威(Couvet)的生產設施。該設施將是我們在歐洲的第一個生產基地，於商業化階段具備先進的大規模生產膠囊及片劑的能力。此次全球佈局及供應能力的擴展可使本公司更好地滿足全球客戶的需求。

(4) 本公司擁有龐大、忠誠且不斷擴大的客戶群，構建醫藥健康領域的生態圈

公司擁有龐大、忠誠且不斷擴大的客戶群。本報告期內，公司新增客戶逾1,660家，合計為來自全球30多個國家的超過5,700家活躍客户提供服務，覆蓋所有全球前20大製藥企業。本報告期內，我們收益約29.4%來自全球前20大製藥公司。隨著公司服務能力不斷增強，公司客戶數量穩步增長。我們致力從實力、能力及資本方面降低創新藥物發現及研發的進入門檻，並致力滿足新舊客戶需求，以吸引新參與者加入日新月異的醫藥健康生態系統。通過降低進入門檻，我們相信我們可加快醫藥健康生態系統持續轉型並從中受惠。我們探索開發創新業務模式，鼓勵參與者研發新藥物及醫藥健康產品，驅動新知識、

技能的創造，開拓新需求和提升效率，進一步推動創新並支持所有參與者的增長。

報告期內，我們將新冠的影響降至最低，致力於與我們的客戶及全球醫療界的合作夥伴攜手合作，維持研發及生產正常運作。我們通過視頻會議與全球客戶保持並繼續保持緊密聯繫，令我們的客戶在與我們合作推進研發項目時可居家辦公。報告期內，我們舉辦了7場線上論壇，包括藥明康德全球論壇、藥明康德健康產業論壇、罕見病日公益音樂會及罕見病公益系列論壇等。累計邀請200多位行業頂尖意見領袖、110多位患者及志願者的參與，聚焦行業未來的重大挑戰和機遇，探討全球創新合作，分享行業最新的突破性進展。超過20,000人註冊我們的線上論壇。罕見病公益系列活動直播觀看量超過1,500萬人次。此外，我們亦推出線上直播研討會「WuXi On Air」，與業內人士分享專業知識及經驗。我們完成了71場研討會，涉及五大業務部門的14個系列。WuXi On Air涵蓋海外20多個國家及地區以及中國34個省級行政區，共計超過170,000名觀眾收看。

(5) 管理層團隊經驗豐富，富有遠見和抱負

公司擁有具備全球視野及產業戰略眼光的卓越管理團隊。以李革博士領軍的公司管理層團隊擁有豐富的醫藥行業從業經歷，具備極強的執行力及多年醫藥行業投資經驗、管理經驗、國際化視野並在中美兩地生命科學領域有較高知名度。經驗豐富、視野廣闊的管理團隊使公司得以在全球經濟運行周期及醫藥行業整體發展趨勢方面有獨到而敏銳的認知。在公司管理層的帶領下，公司有能力深入理解市場及行業發展趨勢、政策變化動向及其對客戶需求的影響，迅速調整經營模式、提高決策速度和靈活性以匹配客戶需求，帶動公司各板塊業務快速發展，並成為全球醫藥健康生態圈的領導者。

F. 其他事項

(1) 非公開發行A股項下發行的有限售條件A股鎖定期屆滿

本公司已於2020年9月23日完成非公開發行A股以及完成向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司登記62,690,290股新A股(佔本公司當時已發行總股本約2.56%)。相關A股於根據非公開發行A股上市之日起6個月內不得轉讓。上述A股自2021年3月24日起上市流通。詳情請參閱本公司2021年3月18日的相關公告。

(2) A股首次公開發行的有限售條件A股鎖定期屆滿

本公司若干股東就A股首次公開發行承諾，緊隨A股首次公開發行上市日期起計36個月內，彼等不會出售所持任何A股。相關A股自2021年5月10日上市流通。633,784,587股限制性A股股票解除限售，佔本公司當時已發行總股本25.86%。詳情請參閱本公司2021年4月29日的相關公告。

(3) 2018年A股股權激勵計劃及／或2019年A股股權激勵計劃授予的限制性A股股票解除限售及上市流通

2018年A股股權激勵計劃

於2021年4月28日，董事會決議批准有關根據2018年預留授予第一個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合共16名激勵對象達成根據2018年預留授予第一個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合共199,087股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時總股本約0.01%及本公司當時A股股票總數約0.01%。詳情請參閱本公司2021年4月28日的相關公告。

於2021年4月28日，董事會決議批准有關根據2018年A股股權激勵計劃首次授予第二個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合共1,215名激勵對象達成根據2018年A股股權激勵計劃首次授予第二個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合共3,346,183股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時總股本約0.14%及本公司當時A股股票總數約0.16%。詳情請參閱本公司2021年5月6日的公告。

2019年A股股權激勵計劃

於2021年3月1日，董事會決議批准有關根據2019年A股股權激勵計劃特別授予的第一批限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。1名激勵對象根據2019年A股股權激勵計劃特別授予第一個解除限售期的34,843股限制性A股股票獲批准解除限售。上述解除限售的限制性A股股票於2021年3月5日開始上市流通。詳情請參閱本公司2021年3月1日的公告。

於2021年6月25日，董事會決議批准有關根據2019年調整後首次授予的第一批限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。1,880名激勵對象根據2019年調整後首次授予第一個解除限售期的8,260,039股限制性A股股票獲批准解除限售。上述解除限售的限制性A股股票於2021年7月1日開始上市流通。詳情請參閱本公司2021年6月25日的公告。

(4) 2018年預留授予授出的股票期權行權

2018年A股股權激勵計劃預留授予的股票期權的第一個行權期行權條件成就後，一名激勵對象(於授予時為本公司高層管理人員)根據2018年A股股權激勵計劃預留授予獲授的98,000份股票期權已行權，行權價格為每份人民幣46.34元。股票期權行權的股票來源為本公司向激勵對象定向發行的A股普通股股票。本公司已向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成登記該等新A股股票。上述新A股股票於2021年3月1日開始上市流通。詳情請參閱本公司2021年2月23日的公告。

2018年A股股權激勵計劃預留授予的股票期權的第二個行權期行權條件成就後，一名激勵對象根據2018年A股股權激勵計劃預留授予獲授的56,448份股票期權已行權，行權價格為每份人民幣38.62元。股票期權行權的股票來源為本公司向激勵對象定向發行的A股普通股股票。本公司已向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成登記該等新A股股票。上述新A股股票於2021年9月16日開始上市流通。詳情請參閱本公司2021年9月10日的公告。

(5) 2019年調整後首次授予第一個行權期授出的股票期權行權

2019年調整後首次授予授出的股票期權的第一個行權期行權條件成就及實施2020年利潤分配方案後，2019年調整後首次授予授出的股票期權的第一個行權期由2021年6月9日至2022年5月25日。376名激勵對象可在第一個行權期內行權的股票期權數量為2,868,385份，行權價格為每份人民幣38.62元。其他詳情請參閱本公司於2021年6月3日的有關公告。

於2021年12月31日，351名激勵對象已就2019年調整後首次授予第一個行權期授出的合共2,531,179份股票期權行權。股票期權行權的股票來源為本公司向激勵對象定向發行的A股普通股股票。本公司已向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成登記相關A股股票。相關A股股票在股票期權行權日期(T)後的首個交易日(T+1)記入激勵對象各自的證券賬戶，相關A股股票在其後的交易日(T+2)開始交易。其他詳情請參閱本公司於2021年7月1日、2021年10月8日及2022年1月4日的有關公告。

(6) 調整根據2019年股票增值權計劃授予之第二批及第三批股票增值權行權價格及數量及達成根據2019年股票增值權計劃授予之股票增值權第二個行權期的行權條件

於2021年6月25日，董事會決議通過有關(其中包括)(i)調整根據2019年股票增值權計劃授予之股票增值權行權價格及數量；及(ii)達成根據2019年股票增值權計劃授予之股票增值權第二個行權期的行權條件之決議案。實施2020年利潤分配方案後，本公司授予的第二批及第三批股票增值權(可分別於第二個行權期及第三個行權期行使)數量須由1,707,792份調整為2,049,342份，其行權價格亦須相應由每份51.43港元調整為每份42.86港元。根據2019年股票增值權計劃授出的股票增值權的第二個行權期的行權條件已滿足，170名激勵對象可於第二個行權期內行使合共1,022,841份股票增值權。其他詳情請參閱本公司於2021年6月25日的有關公告。

(7) 2020年利潤分配方案

於2021年5月13日，本公司2020年股東週年大會、2021年第一次A股類別股東大會及2021年第一次H股類別股東大會審議通過2020年利潤分配方案。根據2020年利潤分配方案，本公司通過資本公積轉增股本就股東於相關股權登記日(即2021年6月7日)所持每十(10)股轉增兩(2)股

2020年資本化股份。其他詳情請參閱本公司於2021年4月9日的通函及於2021年5月13日、2021年8月26日及2021年8月31日的有關公告。

(8) 調整2018年A股股權激勵計劃預留授予及／或2019年A股股權激勵計劃首次授予股票期權行權價格和數量

2018年A股股權激勵計劃

實施2020年利潤分配方案後，2018年A股股權激勵計劃預留授予股票期權數量應調整為289,296份，行權價格調整為每份人民幣38.62元。其他詳情請參閱本公司於2021年5月20日的有關公告。

2019年A股股權激勵計劃

實施2020年利潤分配方案後，2019年A股股權激勵計劃首次授予股票期權數量應調整為7,200,260份，行權價格調整為每份人民幣38.62元。其他詳情請參閱本公司於2021年5月20日的有關公告。

(9) 2018年A股股權激勵計劃及／或2019年A股股權激勵計劃授予的部分限制性A股股票回購註銷及部分股票期權註銷

2018年A股股權激勵計劃

第二屆董事會第十七次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2018年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票的決議案」。根據上述決議案，由於(i) 39名2018年A股股權激勵計劃激勵對象於限售期屆滿前離職；(ii)4名激勵對象沒有達致2020年個人績效考核目標；及(iii) 2020年利潤分配方案的實施，本公司應對回購價格作出相關調整後以每股A股人民幣18.69元的回購價格合共購回2018年

A股股權激勵計劃首次授予授出的184,089股限制性A股股票，及對回購價格作出相關調整後以每股A股人民幣18.85元的回購價格合共購回2018年預留授予授出的25,200股限制性A股股票。2021年8月31日完成回購註銷有關限制性A股股票。其他詳情請參閱本公司於2021年6月25日、2021年8月26日及2021年8月31日的有關公告。

第二屆董事會第二十次會議批准通過「有關回購註銷部分根據本公司2018年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的限制性A股股票的決議案」。根據上述決議案，由於17名2018年A股股權激勵計劃激勵對象於首次授予限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣18.69元的回購價格合共購回首次授予授出的57,044股限制性A股股票。2022年1月14日完成回購註銷有關限制性A股股票。其他詳情請參閱本公司於2021年10月29日、2022年1月11日及2022年1月14日的有關公告。

2019年A股股權激勵計劃

第二屆董事會第十五次會議批准通過「有關註銷部分根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於23名激勵對象於股票期權等待期屆滿前離職，本公司應註銷296,394份調整後首次授予授出的股票期權。其他詳情請參閱本公司於2021年4月28日的有關公告。

第二屆董事會第十七次會議批准通過「有關回購註銷本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於(i) 54名激勵對象於限售期屆滿前離職及6名激勵對象於首次授予等待期屆滿前離職；(ii) 10名激勵對象沒有達致2020年績效考核目標；及(iii)實施2020年利潤分配方案，本公司應對回購價格作出相關調整後以每股A股人民幣18.85元

的回購價格合共購回2019年調整後首次授予授出的461,550股限制性A股股票、對回購價格作出相關調整後以每股A股人民幣33.55元的回購價格合共購回2019年預留授予授出的20,160股限制性A股股票，及註銷77,741份2019年調整後首次授予授出的股票期權。2021年8月31日完成回購註銷有關限制性A股股票。其他詳情請參閱本公司於2021年6月25日、2021年8月26日及2021年8月31日的有關公告。

第二屆董事會第二十次會議批准通過「有關回購註銷部分限制性A股股票及註銷部分根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於(i) 29名激勵對象於首次授予及2019年預留授予授出的限制性A股股票限售期屆滿前離職；及(ii) 27名激勵對象於股票期權等待期屆滿前離職，本公司應(a)以每股A股人民幣18.85元的回購價格合共購回首次授予授出的145,219股限制性A股股票；(b)以每股A股人民幣33.55元的回購價格合共購回預留授予授出的15,120股限制性A股股票；及(c)註銷330,912份2019年首次授予授出的股票期權。2022年1月14日完成回購註銷有關限制性A股股票。其他詳情請參閱本公司於2021年10月29日、2022年1月11日及2022年1月14日的有關公告。

(10) 調整可轉換債券的轉換價

根據債券的條款與條件，於轉換時所發行H股的價格在(其中包括)本公司進行利潤分配及資本公積轉增股本的情況下會作出調整。因此，由於股東於2020年股東週年大會批准2020年利潤分配及2020年資本公積轉增股本(自2021年6月8日(即緊隨確定H股股東獲得2020年資本公積轉增股本及2020年利潤分配資格的記錄日期後之日)生效)，以及2020年間對債券轉換價作出的若干輕微約整(毋須即時反映，並已根據債券的條款及條件結轉)，債券轉換價由每股H股79.85港元調整為每股H股66.17港元。除上述披露者外，債券所有其他條款維持不變。其他詳情請參閱本公司於2021年6月7日的有關公告。

(11) 會計政策變更

為在財務報告中提供更透明、更相關的會計信息以反映本集團當前的業務管理架構，本公司決定調整經營分部的列報口徑(「**會計政策變更**」)，並已於2021年10月29日獲董事會會議批准通過。會計政策變更僅影響本公司財務報告附註中分部信息的列示，不影響本公司資產總額、負債總額、淨資產及淨利潤等財務報表數據。其他詳情請參閱本公司於2021年10月29日的有關公告。

(12) 參與設立合資公司及成立合夥企業以及其後終止對合資公司及合夥企業的投資

於2021年3月8日(交易時間後)，無錫藥明康德投資發展有限公司(「**藥明投資**」)、MeadowSpring LLC(「**MeadowSpring**」)、晨壹投資有限公司(「**晨壹**」)及蘇州民營資本投資控股有限公司設立蘇州藥明匯聚私募基金管理有限公司(「**合資公司**」)。根據合資公司組織章程細則，藥明投資同意出資人民幣45百萬元(相當於約53.91百萬港元)，佔合資公司註冊資本的45%。合資公司設立後，藥明投資、MeadowSpring、嘉興晨壹蓬瀛股權投資有限公司(晨壹的全資子公司)、蘇州翼蘇投資有限公司(蘇州民營資本投資控股有限公司的全資子公司)及合資公司將訂立合夥協議，成立蘇州群英投資管理合夥企業(有限合夥)(「**合夥企業**」)。根據合夥協議，藥明投資(作為有限合夥人)將向合夥企業出資人民幣45百萬元(相當於約53.91百萬港元)，佔合夥企業權益的44.55%。MeadowSpring由執行董事胡正國先生控制。MeadowSpring為

胡正國先生的聯繫人，因此為本公司關連人士。設立合資公司及成立合夥企業涉及藥明投資及MeadowSpring共同出資，因此根據上市規則第14A章屬於本公司的關連交易。其他詳情請參閱本公司於2021年3月8日的公告。

經審慎考慮並與相關方協商一致，本公司決定終止藥明投資對合資公司及合夥企業的投資。其他詳情請參閱本公司於2021年11月30日的公告。

(13) 建議關聯方交易

本公司已於2020年股東週年大會上就以下建議關聯方交易獲得股東批准：(i)合全藥業全資子公司及本公司間接非全資子公司合全香港投資將與藥明生物共同向WuXi XDC (Cayman) Inc.(「**WuXi XDC**」)注資(「**注資**」)；(ii)注資完成後，WuXi XDC將根據香港法律註冊成立一家全資子公司，該子公司將收購目前由藥明生物持有的無錫藥明合聯生物技術有限公司(前稱無錫藥明偶聯生物技術有限公司)(「**藥明偶聯**」)所有已發行股本，收購完成後，藥明偶聯將於上海成立一家全資子公司，以透過全資子公司上海藥明生物技術有限公司收購目前由藥明生物持有的ADC業務，總對價為人民幣420百萬元(「**ADC收購**」)。WuXi XDC亦將通過藥明偶聯於常州成立的全資子公司與常州合全藥業訂立資產轉讓協議，收購常州合全藥業的毒素分子和連接子研發業務及GMP生產業務(包括客戶資源、有關毒素分子和連接子研發業務的資產及人員)，對價為人民幣280百萬元(「**資產轉讓協議**」)；及(iii)隨著注資、ADC收購、資產轉讓協議及所涉交易完成後，合全藥業可視乎實際需要，訂立獨立協議以(a)向WuXi XDC提供毒素分子和連接子及多肽藥及寡核苷酸藥的研發及GMP生產服務(假設上述交易於2021年底完成，2021年相關服務的年度上限預計不超過人民幣150百萬元)；及(b)向藥明偶聯提供物業租賃及綜合服務(假設上述交易於

2021年底完成，2021年相關服務的年度上限預計不超過人民幣10百萬元）。截至本公告日期，本公司已根據資產轉讓協議向常州藥明合聯生物技術有限公司（藥明偶聯成立的全資子公司）轉讓小分子毒素分子和連接子業務及相關資產。其他詳情請參閱本公司2021年4月9日的通函「董事會函件 — 8.建議關聯方交易」一節。

(14) 根據2020年H股獎勵信託計劃授予獎勵

報告期間，共計36,350,533.00港元的獎勵已授予57名選定參與者，相關獎勵所涉獎勵股份數目為228,331股H股，佔截至本公告日期本公司已發行H股總數約0.06%及已發行總股本約0.01%。

其他詳情請參閱本公司於2021年7月2日及2021年11月10日的有關公告。

(15) 採納2021年H股獎勵信託計劃及授予獎勵

2021年8月30日，本公司臨時股東大會已批准採納2021年H股獎勵信託計劃。2021年計劃的獎勵股份來源須為受託人根據本公司指示及2021年計劃規則相關條文通過市場內交易以現行市價收購的H股。

截至本公告日期，共計1,907,060,804.00港元的獎勵已授予3,261名選定參與者（包括選定參與者（本集團關連人士）），相關獎勵所涉獎勵股份數目為11,664,074股H股，佔截至本公告日期本公司已發行H股總數約2.97%及已發行總股本約0.39%。

其他詳情請參閱本公司於2021年8月2日及2021年12月15日的有關公告以及2021年8月10日的通函。

(16) 採納2021年股東利益一致性獎勵計劃

2021年8月30日，本公司臨時股東大會已批准採納2021年股東利益一致性獎勵計劃。2021年股東利益一致性獎勵計劃的SAI獎勵股份來源須為SAI受託人根據本公司指示及2021年股東利益一致性獎勵計劃規則相關條文通過市場內交易以現行市價收購的H股。其他詳情請參閱本公司於2021年8月2日的有關公告及於2021年8月10日的通函。

截至本公告日期，並無根據2021年股東利益一致性獎勵計劃授予獎勵。

管理層對本公司未來發展的討論與分析

A. 行業競爭及發展趨勢

公司屬於醫藥研發服務行業，憑藉CRO、小分子CDMO及細胞和基因治療CDMO服務等行業領先的能力，通過自身的平台，為客戶賦能，助力客戶更快更好地進行新藥研發。

全球醫藥研發服務公司可以分為CRO、CDMO、以及覆蓋醫藥研發全產業鏈的研發服務平台。目前，大多數醫藥研發服務公司集中於新藥研發的某一階段，如臨床前CRO、臨床CRO、CDMO。此外，還有包括公司在內的為數不多的「一體化、端到端」的研發服務平台，可以為客戶提供一站式的新藥研發生產服務。「一體化、端到端」的研發服務平台，能夠順應新藥研發價值鏈，從早期藥物發現階段開始為客戶提供服務，在能力和規模方面為客戶賦能。通過高品質的服務質量和效率，贏得客戶信任，並在客戶項目不斷推進的過程中，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務。

由於大型藥企研發外包滲透率上升及中小型生物技術公司需求增長，預期全球醫藥研發及生產服務市場將於可預見未來保持迅速增長。一方面，創新藥物研發行業具有高投入、長週期及高風險特點。研發收益下降與製藥企業專利懸崖的雙重擠壓下，預計更多的大型藥企通過委聘外部研發服務機構推進研發項目；另一方面，越來越多的中小型生物技術公司，乃至個人創業者，正成為醫藥創新的重要驅動力。這些小型製藥公司通常尋求外部研發和製造平台加快研發項目，因而「一體化、端到端」的研發服務平台具備能滿足其由概念驗證到產品上市的研發服務需求的條件。

由於海外及中國客戶需求增加，中國醫藥研發及生產服務市場有望維持快速增長。一方面，中國CRO及CDMO可提供高質量和具成本效益的服務，並將受益於國際醫藥及生物技術公司不斷增長的外包需求。另一方面，加速審批、上市許可持有人、仿製藥一致性評價、集中採購及將創新藥納入

國家醫保藥品目錄等政策鼓勵了中國的醫藥創新。中國CRO及CDMO市場需求持續增長。具有市場領先專業實力的研發服務提供商具有優勢可把握這一趨勢。

B. 發展策略

公司的願景是成為全球醫藥健康產業最高、最寬和最深的能力和技術平台，「讓天下沒有難做的藥，難治的病」。公司為全球生物醫藥行業提供全方位、一體化的新藥研發和生產服務。通過賦能全球製藥、生物科技和醫療器械公司，公司致力於推動新藥研發進程，為患者帶來突破性的治療方案。本著以研究為首任，以客戶為中心的宗旨，公司通過高性價比和高效的研發服務，助力客戶提升研發效率，讓更多的新藥、好藥早日問世，造福全球病患。

當前，醫藥健康產業正步入前所未有的黃金時代，知識與數據交融，科技與醫療融合，未來的新藥研發模式將迎來嶄新的定義和深遠的變革，一個以患者為中心的醫療健康創新生態圈正在形成。在數據與技術的驅動下，越來越多的科學家、工程師、企業家、醫生和病人將參與研發創新的各個環節。未來，公司將始終堅持：(1)在全球範圍內拓展業務板塊的服務規模和服務能力；(2)通過內部創新與外部併購佈局前沿科技領域，用全球領先的科學技術為客戶賦能；(3)增加客戶轉化率並不斷開拓新客戶；(4)引進優秀人才，助力公司高速增長；(5)加強生態圈建設、完善賦能平台。

C. 營運計劃

(1) 平台建設

一方面，公司將持續加強研發服務平台能力和規模的建設。公司計劃在南通建設藥物安全性評價和測試實驗室、在武漢擴建化學實驗室、在常州擴建原料藥生產基地、在泰興建設原料藥生產基地、在無錫擴建製劑研發和生產基地、在美國建設原料藥和製劑生產基地。此外，如果有合適的機會，公司也將通過併購增強自身CRDMO和CTDMO的服務能力。

另一方面，公司將進一步發揮「一體化、端到端」的研發服務平台優勢，增強客戶轉化，隨著客戶研發項目的不斷推進，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，擴大服務。

(2) 客戶戰略

公司致力於通過高品質、高效率的服務，以及嚴格的知識產權保護，進一步提升客戶滿意度。此外，公司將繼續通過多元化的渠道，不斷拓展國內外的新客戶，尤其是長尾客戶。公司通過不斷降低醫藥研發行業的進入門檻、吸引更多的參與者加入新藥研發行業，並為更多的客戶賦能，幫助他們取得成功。

(3) 質量與合規

公司始終恪守最高國際質量監管標準，重視合法合規經營。公司在質量控制、安全生產、知識產權保護、銷售管理、財務會計管理、業務連續性計劃等方面制定了相關的管理制度。2022年，公司將持續不斷完善標準操作流程，並堅持執行，防範事故發生，促進各項業務良性發展。

(4) 創新發展

公司將繼續運用最新的科學技術，賦能全球醫藥創新。公司擁有全球領先的新藥研發平台和豐富的尖端項目經驗，密切跟隨新藥研發科學技術發展的最前沿。公司將持續大力投入，進一步加強對於PROTAC、寡核苷酸藥、多肽藥、ADC、雙抗、細胞和基因治療等新分子類型的服務能力，抓住新的業務機遇，賦能全球醫藥創新。

以此為基礎，公司通過探索包括人工智能、醫療大數據、自動化實驗室等前沿科技，力求將其早日運用於新藥研發流程當中，幫助客戶提高研發效率，在最大程度上降低新藥研發的門檻。

公司將堅定推進數字化轉型，致力於充分利用數據，指引效率提升。公司將在合全藥業數字化試點的基礎上，繼續拓展其他各個業務部門的數字化建設，並對當前實現數據的業務價值模式進行進一步的迭代、優化。

(5) 人才梯隊

公司將繼續引進、培養並保留業內最優秀的人才。具體舉措包括(1)加強獎勵、激勵和榮譽體系的改革力度，以結果為導向，建立公平、透明的績效評估體系；(2)提供切實的晉升機會；(3)提供技術及管理方面的培訓；及(4)提供具有市場競爭力的薪酬待遇，進一步完善中長期激勵機制。

(6) 企業文化

公司將繼續秉承「誠實敬業，共苦共享；做對的事，把事做好」的核心價值觀，堅決貫徹「客戶第一、正直誠信、精益求精、高效執行、跨界合作、變革創新」的行為準則，並在「促發展，獎競賽，迎競爭」的九字方針指引下，不斷提高核心競爭力。

D. 潛在風險

(1) 醫藥研發服務市場需求下降的風險

公司的業務依賴於客戶(包括跨國製藥企業、生物技術公司、初創、虛擬公司，以及學者和非營利研究機構等)在藥品、細胞和基因療法、以及醫療器械的發現、分析測試、開發、生產等外包服務方面的支出和需求。過去，受益於全球醫藥市場不斷增長、客戶研發預算增加以及客戶外包服務需求提升，客戶對公司的服務需求持續上升。如果未來行業發展趨勢放緩，或者外包比例下降，可能對公司業務造成不利影響。此外，醫藥行業的兼併整合及預算調整，也可能會影響客戶的研發支出和外包需求，對公司業務造成不利影響。

(2) 行業監管政策變化的風險

醫藥研發服務行業是一個受監管程度較高的行業，其監管部門包括公司業務開展所在國家或地區的藥品監督管理機構等，該等監管部門一般通過制訂相關的政策法規對醫藥研發服務行業實施監管。境外發達國家醫藥研發服務行業的產業政策、行業法規已經形成較為成熟的體系。在中國，國家藥監局等主管機構亦不斷根據市場發展情況逐步制訂並不斷完善各項相關法規。若公司不能及時調整自身經營戰略來應對相關國家或地區醫藥研發服務行業的產業政策和行業法規的變化，將可能會對公司的經營產生潛在的不利影響。

(3) 醫藥研發服務行業競爭加劇的風險

目前，全球製藥研發服務市場競爭日趨激烈。公司在特定的服務領域面臨的競爭對手主要包括各類專業CRO/CDMO機構或大型藥企自身的研發部門，其中多數為國際化大型藥企或研發機構，這些企業或機構相比公司具備更強的財力、技術能力、客戶覆蓋度。除了上述成熟的競爭對手以外，公司還面臨來自市場新入者的競爭，他們或擁有更多資本，或擁有更多業務機會，或在細分領域擁有更強的研究專業知識。公司如不能繼續強化自身綜合研發技術優勢及各項商業競爭優勢，或將面臨醫藥市場競爭加劇、自身競爭優勢弱化導致的相關風險。無法保證公司將能夠與現有競爭對手或新競爭對手有效競爭，亦不保證競爭程度不會對我們的業務、經營業績、財務狀況及前景產生不利影響。

(4) 業務合規風險

公司一貫重視合規經營，已逐步建立了相對完善的內部控制制度，要求公司業務人員遵守國家相關法律法規，依法開展業務活動。儘管公司已經制定了完善的內控體系及業務合規審批制度並制定了標準操作流程以確保日常業務的合法、合規運營，但由於公司控股子企業數量較多，若實踐中母公司及高級管理層對各控股子企業或各部門的監管有效性不足，導致公司未能持續取得日常研發、檢測分析、生產

業務所必需的資質、或者未完成必要的審批及備案流程、或者未能及時應對相關主管部門提出的或新增的監管要求，公司的經營、聲譽、財務狀況將面臨一定程度的不利影響。

(5) 境外經營及國際政策變動風險

公司於境外新設或收購了多家企業以推進其境外業務的發展，多年來已積累了豐富的境外經營經驗。本報告期內，公司境外收入佔主營業務收入的比例較大。公司在境外開展業務和設立機構需要遵守所在國家和地區的法律法規，且在一定程度上需要依賴境外原材料供應商、客戶以及技術服務提供者以保證日常業務經營的有序進行。如果發生以下情形，例如境外業務所在國家和地區的法律法規、產業政策或者政治經濟環境發生重大變化、或因國際關係緊張、戰爭、貿易制裁等無法預知的因素或其他不可抗力而導致境外經營狀況受到影響，將可能給公司境外業務的正常開展和持續發展帶來潛在不利影響。

(6) 高級管理層及核心科研人員流失的風險

公司高級管理層及核心科研人員是公司核心競爭力的重要組成部分，也是公司賴以生存和發展的基礎和關鍵。能否維持高級管理層及核心科研技術人員隊伍的穩定，並不斷吸引優秀人才加盟，關係到公司能否繼續保持在行業內的技術領先優勢，以及研發、生產服務的穩定性和持久性。如果公司薪酬水準與同行業競爭對手相比喪失競爭優勢、高級管理層及核心科研人員的激勵機制不能落實、或人力資源管控及內部晉升制度得不到有效執行，將導致公司高級管理層及核心科研人員流失。

(7) 業務拓展失敗的風險

公司預計客戶對醫藥研發、商業化生產及臨床開發的需求將不斷增長。為了不斷滿足市場需求並把握發展機遇，公司或會投資新技術、業務或服務或者與醫療健康生態系統的第三方結成戰略聯盟，我們需要投入大量的資本和資源，在全球範圍持續推進能力和規模的建設。即

使花費大量時間及資源進行擴張，公司亦未必能夠成功達成目標。公司新建業務如果因收購整合失敗、建設延誤和監管問題遭受不可預見的延誤，或者公司未能實現預期增長，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

(8) 外匯風險

我們經營跨國業務。人民幣兌美元及其他貨幣的匯率可能波動，而有關波動受(其中包括)政治及經濟狀況改變影響。報告期內，我們主營業務大部分收入以美元計值，而我們大部分服務成本及經營成本及開支以人民幣計值。報告期內，人民幣兌美元匯率波動幅度較大，於2021年及2020年，本公司的匯兌虧損分別為虧損人民幣139.2百萬元和虧損人民幣411.1百萬元。若人民幣兌美元大幅升值，我們的利潤率會受壓，可能導致部分以美元計值的成本提高，國際客戶訂單量或將因以美元計值的服務價格上漲而相應減少。同時本公司所持美元資產可能產生匯兌損失，進而可能對盈利水準有不利影響。

(9) 市場波動給以公允價值計量且其變動計入損益的資產帶來影響的風險

以公允價值計量且其變動計入損益的資產或負債(例如上市公司及其他非上市投資組合的投資、可轉換債券的衍生工具部分及生物資產)的價值於各報告期末按公允價值釐定，公允價值的變動計入當期損益。其中上市公司及其他非上市投資組合的投資價值入賬列為以公允價值計量且其變動計入損益的其他非流動金融資產，其價值受市場波動影響較大。於報告期末，本公司持有該部分資產的結餘為人民幣8,714.1百萬元。於2021年及2020年，本公司持有的上市公司股權及其他非上市標的權益的公允價值變動分別為收益人民幣292.6百萬元及收益人民幣1,104.4百萬元，相差人民幣811.8百萬元。本公司密切關注所投資上市公司，以便就該等投資及時持續作出投資決策。由於我們定期根據市場公允價值確認相關投資的價值，我們預期以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(特別是於上市公司的投資)的公

允價值，可能會受資本市場波動的不利影響，從而可能對我們的溢利淨額有重大不利影響。

(10) 緊急情況及不可抗力對本公司營運產生影響的風險

突發公共衛生事件、地震、颱風及其他不可抗力或會影響本公司營運。為應對該等情況，我們所有基地均已制定業務持續計劃，及時並有組織地促進重要業務、職能及技術的恢復。然而，倘業務持續計劃未能應付相關緊急情況及不可抗力的影響，或會對本公司的業務、財務、表現及前景產生不利影響。

人力資源

截至2021年12月31日，本集團聘有34,912名僱員。本集團與僱員訂立僱傭合約，訂明職位、僱用年期、工資、僱員福利、違約責任及終止理由等事宜。

本集團僱員的薪酬包括基本薪金、津貼、花紅、股票期權及其他僱員福利，參考僱員經驗、資歷及一般市場狀況釐定。我們向僱員提供定期培訓，以改善僱員的技巧及知識。培訓課程涵蓋教育進修至技能訓練，亦為管理人員提供專業發展課程。

優先購買權

公司章程或中國法律並無有關優先購買權的任何規定，規限本公司須向現有股東按其持股比率發售新股份。

購買、出售或贖回本公司上市證券

回購及註銷根據2018年A股股權激勵計劃授予的部分限制性A股股票

由於(i) 39名2018年A股股權激勵計劃激勵對象於2018年A股股權激勵計劃限售期屆滿前離職；(ii)合共4名激勵對象沒有達致2020年個人績效考核目標；及(iii) 2020年利潤分配方案的實施，董事會審議批准以每股A股人民幣18.69元的回購價格合共購回根據2018年A股股權激勵計劃首次授予授出的184,089股限制性A股股票，以每股A股人民幣18.85元的回購價格合共購回根據2018年預留授予授出的25,200股限制性A股股票。2021年8月31日完成回購註銷有關限制性A股股票。詳情請參閱本公司2021年6月25日、2021年8月26日及2021年8月31日的相關公告。

回購及註銷根據2019年A股股權激勵計劃授予的部分限制性A股股票

由於(i) 54名2019年A股股權激勵計劃激勵對象於2019年A股股權激勵計劃限售期屆滿前離職；(ii)合共10名激勵對象沒有達至2020年個人績效考核目標；及(iii)2020年利潤分配方案的實施，董事會審議批准按每股A股人民幣18.85元的回購價格合共購回及註銷根據2019年A股股權激勵計劃首次授予授出的461,550股限制性A股股票，以每股A股人民幣33.55元的回購價格合共購回根據預留授予授出的20,160股限制性A股股票。2021年8月31日完成回購註銷有關限制性A股股票。詳情請參閱本公司2021年6月25日、2021年8月26日及2021年8月31日的相關公告。

除上述情況外，本公司或其任何子公司於報告期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

末期股息

董事會建議報告期的利潤分配方案如下：每10股派發現金股息人民幣5.1740元(含稅)(根據於本公告日期本公司已發行總股本計算，共計人民幣1,529,306,147.92元(含稅))。在實施權益分派的股權登記日前本公司已發行總股本發生變動的，將按照每股派發金額不變原則進行派發，相應調整分配總額。2021年利潤分配方案須經股東於本公司應屆股東週年大會審議通過後方可實施。待股東於股東週年大會批准後，預期2021年利潤分配將不遲於2022年6月30日支付予合資格股東。

將適時向股東寄發載有(其中包括)建議現金股息的適用匯率、相關股權登記日及停止過戶期間等詳情的通告。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記期間

本公司將盡快安排召開應屆股東週年大會的時間，股東週年大會通告亦會根據上市規則及公司章程的規定適時刊發及寄發予股東。確定股東週年大會日期後，本公司將於另一份公告及股東週年大會通告中公佈暫停辦理本公司H股股份過戶登記的期間。

足夠公眾持股量

根據本公司的公開資料及據董事會所知，經2018年12月13日在香港聯交所上市後聯交所授予的豁免修改後，本公司於截至本公告日期已維持上市規則規定的公眾持股量。

企業管治

於2021年12月31日，本公司確認，良好的企業管治對於增強本公司管理及保障股東整體利益而言意義重大。本公司已採納基於企業管治守則所載的原則及守則條文的企業管治常規作為自身的企業管治常規守則。

董事會認為，於報告期內，本公司已遵守企業管治守則所載相關守則條文，惟企業管治守則條文第A.2.1條(重新排序為守則條文第C.2.1條，自2022年1月1日起生效)有所偏離。

根據企業管治守則條文第A.2.1條(重新排序為守則條文第C.2.1條，自2022年1月1日起生效)，主席與首席執行官的職責應有區分，不得由一人兼任。然而，本公司並無區分主席與首席執行官，現時由李革博士兼任。董事會認為，一人兼任主席及首席執行官有利於本集團的管理。高級管理層及董事會(由經驗豐富的人士組成)的運作確保權力與權限的平衡。董事會現時由五名執行董事(包括李革博士)、兩名非執行董事及五名獨立非執行董事組成，因此組成具有頗強的獨立性。

為維持高標準的企業管治，董事會將不斷檢討及監察本公司企業管治常規守則。

董事進行證券交易

本公司已制訂有關董事買賣本公司證券的行為守則(「**行為守則**」)，條款不遜於標準守則。

經向全體董事作出具體查詢，董事均確認，彼等於報告期內一直遵守標準守則及行為守則。

本公司亦已就可能知曉本公司非公開股價敏感資料的僱員進行證券交易制訂書面指引(「**僱員書面指引**」)，條款不遜於標準守則。本公司並無發現相關僱員違反僱員書面指引的情況。

審閱財務報表

審計委員會

於2021年12月31日，本公司審計委員會包括三名獨立非執行董事婁賀統博士、張曉彤先生及蔡江南博士。審計委員會主席為婁賀統博士。審計委員會已與管理層及外聘核數師一同審閱本集團報告期的綜合財務資料(包括本集團所採納的會計原則及慣例)，並討論內部控制及財務申報方面的事宜。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

本初步公告所載本集團報告期的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收入表及其有關附註的有關數字已由本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行認可與本集團本年度經審核綜合財務報表所載金額一致。德勤•關黃陳方會計師行就此進行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證聘用，因此，德勤•關黃陳方會計師行並無對本初步公告作出任何保證。

刊發全年業績公告及年報

本公告在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.wuxiapptec.com.cn)刊發。本公司報告期的年報將於適當時候寄發予股東並在上述網站刊發。

董事會欣然宣佈，本集團報告期的綜合全年業績，連同2020年相應期間的比較數字如下：

綜合損益表

截至2021年12月31日止年度

	附註	**2021年** 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收入	*5*	**22,902,385**	16,535,431
服務成本		**(14,636,870)**	(10,280,387)
毛利		**8,265,515**	6,255,044
其他收入	*6*	**468,568**	326,339
其他收益及虧損	*7*	**1,453,591**	283,177
預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)		**(31,615)**	(12,627)
商譽減值虧損(扣除撥回)		**—**	(44,346)
銷售及營銷開支		**(698,970)**	(588,459)
行政開支		**(2,253,614)**	(1,869,707)
研發開支		**(942,242)**	(693,260)
經營溢利		**6,261,233**	3,656,161
應佔聯營公司之虧損		**(92,162)**	(76,833)
應佔合營公司之虧損		**(25,129)**	(13,919)
財務成本	*8*	**(128,333)**	(196,033)
稅前溢利		**6,015,609**	3,369,376
所得稅開支	*9*	**(879,662)**	(383,126)
本年溢利	*10*	**5,135,947**	2,986,250
本年溢利歸屬於：			
母公司持有者		**5,097,155**	2,960,235
非控制性權益		**38,792**	26,015
		5,135,947	2,986,250
每股盈利(每股人民幣元)			
— 基本	*12*	**1.75**	1.06
— 攤薄	*12*	**1.73**	1.05

綜合全面收益表

截至2021年12月31日止年度

	2021年	2020年
	人民幣千元	*人民幣千元*
本年溢利	**5,135,947**	2,986,250
年內其他綜合(開支)收益		
於往後期間將重新分類至損益之項目：		
外幣報表折算差額	**(216,654)**	(423,676)
現金流量套期工具之公允價值變動(虧損)收益	**(294,234)**	511,326
本年度其他綜合(開支)收益，除所得稅後	**(510,888)**	87,650
本年內綜合收益總額	**4,625,059**	3,073,900
歸屬於：		
母公司持有者	**4,588,790**	3,040,933
非控制性權益	**36,269**	32,967
	4,625,059	3,073,900

綜合財務狀況表
於2021年12月31日

	附註	**2021年** **人民幣千元**	2020年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		**15,848,703**	10,137,062
使用權資產		**1,779,500**	1,519,864
商譽		**1,925,563**	1,391,759
其他無形資產		**889,822**	585,319
於聯營公司之權益		**619,382**	712,337
於合營公司之權益		**58,923**	52,496
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	*13*	**8,714,098**	6,717,207
遞延稅項資產		**389,846**	300,901
其他非流動資產		**2,182,393**	1,395,594
生物資產		**733,510**	418,869
應收關聯方款項		**—**	419
非流動資產合計		**33,141,740**	23,231,827
流動資產			
存貨		**4,554,577**	1,933,826
應收款項及其他應收款	*14*	**5,968,471**	4,337,866
合同資產	*14*	**773,433**	541,953
合同成本		**594,912**	250,345
生物資產		**755,517**	501,688
應收所得稅		**225**	19,057
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	*13*	**527,288**	4,617,725
應收關聯方款項		**343,310**	56,885
衍生金融工具	*19*	**229,142**	562,824
銀行抵押存款	*15*	**63,437**	9,113
銀行結餘及現金	*15*	**8,175,336**	10,228,057
流動資產合計		**21,985,648**	23,059,339
資產總額		**55,127,388**	46,291,166

綜合財務狀況表
於2021年12月31日

	附註	**2021年** **人民幣千元**	2020年 人民幣千元
資本及儲備			
股本	*20*	**2,955,827**	2,441,685
儲備		**35,535,682**	30,052,058
歸屬於母公司持有者之權益		**38,491,509**	32,493,743
非控制性權益		**265,953**	224,748
權益總額		**38,757,462**	32,718,491
負債			
非流動負債			
遞延稅項負債		**324,125**	282,987
遞延收入		**770,601**	682,035
租賃負債		**1,018,979**	1,067,103
可轉換債券 — 債務部分	*17*	**607,140**	1,819,029
可轉換債券 — 嵌入衍生部分	*17*	**657,317**	1,582,060
其他長期負債		**7,170**	219,117
非流動負債合計		**3,385,332**	5,652,331
流動負債			
應付款項及其他應付款	*16*	**6,855,964**	4,550,334
應付所得稅		**459,256**	340,371
應付關聯方款項		**21,439**	23,845
借貸		**2,261,480**	1,230,011
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	*18*	**—**	16,508
租賃負債		**220,183**	177,436
衍生金融工具	*19*	**3,652**	859
合同負債		**2,986,379**	1,580,980
其他流動負債		**176,241**	—
流動負債合計		**12,984,594**	7,920,344
負債總額		**16,369,926**	13,572,675
權益及負債總額		**55,127,388**	46,291,166

1. 基本情況

2000年12月在中國註冊成立為有限公司的無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)轉制後，無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(「**本公司**」)於2017年3月1日根據中國法律在中國註冊成立為股份有限公司。本公司於2018年5月8日在上海證券交易所首次公開發行104,198,556股普通股(「**A股**」)(股份代號：603259.SH)。於2018年12月13日在香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)主板公開發行116,474,200股普通股(「**H股**」)(股份代號：HK2359)。於2019年1月9日，本公司行使超額配售權超額配售並發行合共5,321,200股H股。於2020年8月5日，本公司根據特定授權完成配售新H股，且Morgan Stanley & Co. International Plc、華泰金融控股(香港)有限公司、高盛(亞洲)有限責任公司及J.P. Morgan Securities Plc已成功向不少於六名獨立配售投資者配售合共68,205,400股配售股份。於2020年9月23日，本公司完成建議非公開發行62,690,290股A股並向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成登記新股。

本公司註冊地址為中國江蘇省無錫市濱湖區馬山五號橋。本公司主要經營場所所在地為中國上海市外高橋自由貿易保稅區富特中路288號。本公司的最終控股方為李革博士及其配偶趙寧博士、劉曉鐘先生及張朝暉先生，彼等構成一致行動人(統稱為「**最終控股股東**」)。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其子公司(統稱「**本集團**」)主要業務為提供一系列研發及生產服務，包括發現、研發及生產小分子藥物、細胞療法及基因療法，以及提供醫療器械測試服務。

本綜合財務報表以人民幣列報，與本公司之功能貨幣相同。

2. 編製基準

該等綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》編製。根據綜合財務報表編製目的，如果合理的預期信息會影響主要用戶的投資決策，則該信息被視為重要信息。此外，綜合財務報表包括香港聯交所證券上市規則及香港公司條例規定的相關披露事項。

該等綜合財務報表乃按歷史成本基礎編製，惟於各報告期末若干以公允價值計量之金融工具及生物資產除外。

3. 應用《國際財務報告準則》修訂本

於本年度，本集團首次應用國際會計準則理事會頒佈並強制於2021年1月1日或之後開始的年度生效的下列《國際財務報告準則》修訂本以編製本集團的綜合財務報表：

《國際財務報告準則》第16號修訂本	與新型冠狀病毒疫情相關的租賃優惠
《國際財務報告準則》第9號、《國際會計準則》第39號、《國際財務報告準則》第7號、《國際財務報告準則》第4號及《國際財務報告準則》第16號修訂本	利率基準改革 — 第2階段

此外，本集團應用國際會計準則委員會國際財務報告準則解釋委員會(「**委員會**」)於2021年6月發佈的議程決定，該決定釐清當釐定存貨的可變現淨值時，實體應計入作「銷售必要的估計成本」的成本。

於本年度應用《國際財務報告準則》修訂本並無對本集團本年度及過往年度之財務業績及狀況及／或相關綜合財務報表內所載披露事項造成重大影響。

4. 經營分部資料

本集團的收益按下表分類：

WuXi Chemistry	整合合全藥業、化學服務部、藥物研發國際服務部和核心分析部等化學業務有關的資源和能力，為客户提供新藥研究、開發與生產服務(CRDMO)。
WuXi Testing	集合測試事業部、康德弘翼(CDS業務)及藥明津石(SMO業務)等本集團臨床前和臨床的資源和能力，服務全球藥品、生物製藥、醫療器械、體外診斷試劑的客戶。
WuXi Biology	整合本集團的尖端DNA編碼化合物(DEL)技術、生物學、腫瘤學及免疫學能力，為全球客戶提供一體化藥物發現及研究服務。
WuXi ATU	利用中美英三地的資源和能力，為客戶提供細胞及基因治療產品工藝開發、生產和測試一體化服務(CTDMO)。
WuXi DDSU	基於客戶需求，為客戶提供以專利創造為核心的一體化新藥研發服務，開發具有國際高水準的小分子新藥，賦能國內藥企研究。
其他業務	主要包括行政服務收入、銷售原材料和銷售廢料的收入。

分部收入及業績

以下為本集團按可報告分部劃分的收入分析。

	截至2021年12月31日止年度						
	WuXi Chemistry	WuXi Testing	WuXi Biology	Wuxi ATU	Wuxi DDSU	其他業務	合計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
分部收入	14,087,220	4,525,111	1,985,093	1,026,401	1,251,040	27,520	22,902,385
分部業績	5,528,184	1,427,516	768,806	(21,312)	549,225	13,096	8,265,515
未分配金額：							
其他收入							468,568
其他收益及虧損							1,453,591
預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)							(31,615)
銷售及營銷開支							(698,970)
行政開支							(2,253,614)
研發開支							(942,242)
應佔聯營公司之虧損							(92,162)
應佔合營公司之虧損							(25,129)
財務成本							(128,333)
稅前溢利							6,015,609

	截至2020年12月31日止年度						
	WuXi Chemistry	WuXi Testing	WuXi Biology	Wuxi ATU	Wuxi DDSU	其他業務	合計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
分部收入	9,587,666	3,278,439	1,526,410	1,055,821	1,064,990	22,105	16,535,431
分部業績	3,926,629	1,031,312	636,793	148,135	500,659	11,516	6,255,044
未分配金額：							
其他收入							326,339
其他收益及虧損							283,177
預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)							(12,627)
商譽減值虧損(扣除撥回)							(44,346)
銷售及營銷開支							(588,459)
行政開支							(1,869,707)
研發開支							(693,260)
應佔聯營公司之虧損							(76,833)
應佔合營公司之虧損							(13,919)
財務成本							(196,033)
税前溢利							3,369,376

本集團的主要營運決策者(「**主要營運決策者**」)根據各分部的經營業績作出決策。由於主要營運決策者並無就資源分配及表現評估定期審閱分部資產及負債，故並無呈列該等資料的分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

實體披露

地區資料

本集團來自外部客戶的收入(按外部客戶各自居住所在國家／地區分析)分析詳情如下：

	截至2021年12月31日止年度	截至2020年12月31日止年度
	人民幣千元	*人民幣千元*
收入		
— 美國	**12,146,429**	8,861,913
— 中國	**5,802,236**	4,145,325
— 歐洲	**3,719,295**	2,650,781
— 亞洲 – 其他	**1,026,311**	679,651
— 世界其他地區	**208,114**	197,761
	22,902,385	16,535,431

截至2021年和2020年12月31日止年度，本集團不存在來自對單個客戶的銷售達到收入10%或以上。

本集團的非流動資產(按地區位置劃分)數據呈列如下：

	2021年12月31日	2020年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
— 中國	**17,508,049**	12,689,580
— 世界其他地區	**4,428,849**	3,523,720
	21,936,898	16,213,300

非流動資產不包括遞延稅項資產，銀行存單，列於應收關聯方款項的租賃押金及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

5. 收入

本集團的收入來自於下列主要服務項目中某時間段或某一時間點之貨物和服務轉移，與下文《國際財務報告準則》第8號 — 經營分部的各可報告分部披露收入資訊一致。

本集團收入分析如下：

	截至2021年12月31日止年度	截至2020年12月31日止年度
	人民幣千元	*人民幣千元*
收入		
— WuXi Chemistry	**14,087,220**	9,587,666
— WuXi Testing	**4,525,111**	3,278,439
— WuXi Biology	**1,985,093**	1,526,410
— WuXi ATU	**1,026,401**	1,055,821
— WuXi DDSU	**1,251,040**	1,064,990
— 其他業務	**27,520**	22,105
	22,902,385	16,535,431

確認收入之時間

	截至2021年12月31日止年度	截至2020年12月31日止年度
	人民幣千元	*人民幣千元*
隨時間確認		
— WuXi Chemistry	**4,557,338**	3,323,253
— WuXi Testing	**4,525,111**	3,278,439
— WuXi Biology	**1,985,093**	1,526,410
— WuXi ATU	**1,023,845**	1,055,821
— WuXi DDSU	**1,251,040**	1,064,990
— 其他業務	**17,841**	21,881
即時確認		
— WuXi Chemistry	**9,529,882**	6,264,413
— WuXi ATU	**2,556**	—
— 其他業務	**9,679**	224

截至2021年12月31日，分配至未達成(或部分未達成)履約責任的交易價總額為人民幣29,099百萬元(2020年12月31日：人民幣15,855百萬元)。預計2022年將確認收入總額人民幣22,986百萬元。本集團管理層預計上述大部分截至報告期內各報告日未達成履約責任的交易價將於報告日起兩年內確認為收入。

6. 其他收入

	截至2021年12月31日止年度	截至2020年12月31日止年度
	人民幣千元	*人民幣千元*
銀行結餘之利息收入	**191,693**	92,363
關於下列項目之研發補助及其他		
— 資產*(i)*	**69,888**	54,279
— 收入*(ii)*	**178,644**	152,643
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的股息收入	**28,343**	27,054
	468,568	326,339

附註：

(i) 本集團已收到若干研發補助及其他以投資實驗室設備。該等補助及補貼於相關資產的可使用年期內確認損益。

(ii) 本集團已收到與收入有關的研發補助及其他以補償研發開支。若干與收入有關的補助預期未來將產生相關成本，要求本集團符合該等補助附帶條件。該等與收入有關的補助於隨後產生相關成本及本集團收到合規確認後確認損益。用於補償已產生開支或虧損或給予本集團即時財務支援(並無未來相關成本)且與收入有關的其他應收補助在應收期間確認損益。

7. 其他收益及虧損

	截至2021年12月31日止年度	截至2020年12月31日止年度
	人民幣千元	*人民幣千元*
匯兑虧損淨額	**(139,235)**	(411,116)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之收益(已變現)	**1,451,453**	354,434
出售廠房及設備以及使用權資產之收益／(虧損)	**258,960**	(9,358)
從於聯營公司的投資轉換為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之收益	**—**	351,491
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之收益(未變現)	**273,396**	1,137,597
衍生金融工具之虧損(未變現)	**(989,631)**	(1,339,370)
衍生金融工具之虧損(已變現)	**(6,011)**	(32,608)
生物資產之公允價值收益	**630,465**	291,718
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債之公允價值虧損	**(7,844)**	(41,062)
其他	**(17,962)**	(18,549)
	1,453,591	283,177

8. 財務成本

	截至2021年12月31日止年度	截至2020年12月31日止年度
	人民幣千元	*人民幣千元*
借款利息費用	**23,653**	66,468
租賃負債利息	**60,220**	54,205
可轉換債券之實際利息費用	**37,897**	69,066
收購子公司應付估算利息費用	**6,563**	6,294
	128,333	196,033

9. 所得稅費用

	截至2021年12月31日止年度	截至2020年12月31日止年度
	人民幣千元	*人民幣千元*
當期稅項：		
— 中國	**772,650**	458,902
— 香港	**92,386**	61,587
— 美國	**19,728**	(10,052)
— 世界其他地區	**18,379**	2,151
	903,143	512,588
過往年度撥備不足(超額計提)：		
— 中國	**7,978**	(27,795)
— 香港	**8,495**	(111)
— 美國	**—**	(12,715)
	16,473	(40,621)
遞延稅項：		
— 本年度	**(39,954)**	(88,841)
	879,662	383,126

2018年3月21日，香港立法會通過《2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案》(「**《草案》**」)，引入利得稅兩級制。《草案》於2018年3月28日簽署成為法律並於次日公佈。

根據利得稅兩級制，合資格法團首個2,000,000港元利潤的利得稅率為8.25%，而超過2,000,000港元的利潤則按16.5%的稅率繳納利得稅。本集團下屬香港子公司在2018年4月1日或之後結束的年報期產生估計應課稅利潤適用利得稅的兩級制。

聯邦企業稅率於近兩年維持在21%，州所得稅稅率保持為4%至10%。

按照開曼群島之法律，在開曼群島註冊之集團實體毋須繳納收入或資本利得稅。此外，開曼群島對股息支付不徵收預扣稅。

在英屬維京群島(「**英屬維京群島**」)註冊成立之集團實體根據英屬維京群島法律毋須繳納所得稅或資本利得稅。

報告期間，在韓國、愛爾蘭、德國、澳大利亞、瑞士、新加坡、英國等國家註冊成立之集團實體須按8.5%至30%的稅率繳稅。

除以下免稅情形，根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「**《企業所得稅法》**」)及其實施條例，報告期間本公司及其他中國子公司的企業所得稅稅率為25%。

若干在中國經營的子公司被認定為「高新技術企業」或「技術先進型服務企業」，有效期三年，報告期間可按企業所得稅優惠稅率15%納稅。高新技術企業資質每三年須經中國相關稅務部門審核。根據財政部稅務總局[2018]76號文，自2018年1月1日起，當年具有「高新技術企業」或「技術先進型服務企業」資質的公司，其具備資格年度之前5個年度發生的尚未彌補完的虧損，准予結轉以後年度彌補，最長結轉年限由5年延長至10年。

報告期間之稅項支出可與綜合損益及其他全面收益表之稅前利潤對賬如下：

	截至2021年12月31日止年度	截至2020年12月31日止年度
	人民幣千元	*人民幣千元*
稅前利潤	**6,015,609**	3,369,376
按25%的適用稅率計算的稅項	**1,503,902**	842,344
不可扣稅開支的稅務影響	**289,974**	245,284
免稅收入的稅務影響	**(117,609)**	(165,920)
過往年度計提不足/(超額計提)	**16,473**	(40,621)
未確認為遞延稅項資產的未利用稅項虧損及其他可扣減暫時差額的影響	**73,959**	75,990
動用先前未確認為遞延稅項資產的稅項虧損及其他可扣減暫時差額	**(39,402)**	(12,415)
適用稅率變動對期初遞延稅項資產或負債的影響	**1,928**	(18,935)
於其他司法權區營運的子公司不同稅率及稅務豁免之影響	**(871,584)**	(527,033)
其他	**22,021**	(15,568)
所得稅開支	**879,662**	383,126

10. 年內溢利

年內溢利乃經扣除以下項目達致：

	截至2021年12月31日止年度	截至2020年12月31日止年度
	人民幣千元	*人民幣千元*
物業、廠房及設備折舊	**1,138,145**	871,227
使用權資產折舊	**224,157**	195,555
其他無形資產攤銷及其他非流動資產	**117,641**	69,192
短期租賃費用	**4,041**	8,878
不列示為短期租賃的低值資產租賃費用	**2,772**	336
僱員成本(包括董事酬金)：		
—薪金及其他福利	**6,787,535**	4,928,998
—退休福利計劃供款	**719,616**	470,388
—以權益結算的股份支付	**556,623**	556,732
—以現金結算的股份支付	**84,329**	108,385
減：存貨及合同成本資本化	**(1,399,164)**	(722,410)
	8,235,695	6,487,281
核數師酬金	**7,619**	5,930

11. 股息

本公司普通股股東的股息於以下年度確認為分配：

	截至2021年12月31日止年度	截至2020年12月31日止年度
	人民幣千元	*人民幣千元*
2020年末期股息 — 每股普通股人民幣0.363元（含税）(2019年：人民幣0.337元）	**889,580**	556,430

報告期末後，本公司董事建議2021年利潤分配方案(「**2021年利潤分配方案**」)如下：以釐定2021年利潤分配方案的合資格股東的股權登記日為基準，向股東派發股息合共人民幣1,529,306,147.92元(含税)(2020年：人民幣889,579,996.44元)，即每股普通股人民幣0.5174元(含税)(2020年：人民幣0.363元)。2021年利潤分配方案須經股東於股東週年大會審議通過後方可實施。

12. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至2021年12月31日止年度	截至2020年12月31日止年度
	人民幣千元	*人民幣千元*
盈利：		
母公司普通股持有人應佔溢利	**5,097,155**	2,960,235
減：預期未來解鎖限制性股份股東應佔現金股息	**(4,598)**	(6,622)
計算每股基本盈利所用盈利	**5,092,557**	2,953,613
攤薄潛在普通股的影響：		
加：預期未來解鎖限制性股份股東應佔現金股息	**4,598**	6,622
子公司所發行股票期權的影響	**(4,915)**	(13,237)
計算每股攤薄盈利所用盈利	**5,092,240**	2,946,998
股份數目(千股)：		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	**2,914,820**	2,793,408
攤薄潛在普通股的影響：		
本公司發行受限制股份及股票期權的影響	**22,897**	24,940
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	**2,937,717**	2,818,348

截至2021年及2020年12月31日止年度每股攤薄盈利乃基於將發行之股份的加權平均數，並已計及本公司發行受限制股份及股票期權的影響而計算。

計算截至2021年及2020年12月31日止年度的每股基本及攤薄盈利所用分母已調整，以反映於2021年6月8日完成的2020年利潤分配方案資本化發行的影響。

由於行使本公司已發行可轉換債券會導致每股盈利增加，故每股攤薄盈利的計算並無假設已轉換本公司已發行可轉換債券。

13. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	2021年 12月31日 *人民幣千元*	2020年 12月31日 *人民幣千元*
流動資產		
結構性存款及金融產品	**527,288**	4,617,725
	527,288	4,617,725
非流動資產		
上市股本證券	**2,110,784**	1,835,826
非上市股權投資	**5,771,360**	4,489,915
非上市基金投資	**831,954**	391,466
	8,714,098	6,717,207

14. 應收賬款及其他應收款／合同資產

應收賬款及其他應收款

	2021年12月31日 *人民幣千元*	2020年12月31日 *人民幣千元*
應收賬款		
—第三方	**4,690,024**	3,686,070
減：信用損失撥備	**(102,526)**	(77,385)
	4,587,498	3,608,685
其他應收款	**16,525**	24,076
應收票據	**48,000**	2,500
預付款項	**302,910**	175,732
應收利息	**38**	2,247
預付開支	**27,721**	21,322
可收回增值稅	**858,760**	496,492
租賃押金	**11,759**	6,812
其他*(註)*	**115,260**	—
	1,364,448	705,105
應收賬款及其他應收款總額	**5,968,471**	4,337,866

註： 2020年9月本集團與滙豐銀行(中國)有限公司簽訂領式期權外匯合約協議，協議約定期權到期日為2021年12月31日、交割日為2022年1月5日，本集團將已到期待交割期權應收款作為應收賬款及其他應收款。

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於各報告期末，按發票日期呈列的應收賬款(扣除信用損失撥備)及應收票據的賬齡分析如下：

	2021年 12月31日 *人民幣千元*	2020年 12月31日 *人民幣千元*
180日內	**4,214,825**	3,239,280
181日至一年	**217,129**	202,561
一年至兩年	**170,466**	161,530
兩年以上	**33,078**	7,814
	4,635,498	3,611,185

釐定應收賬款的可收回性時，本集團考慮應收賬款信貸質素自信貸最初授出日期至報告日期的任何變動。

合同資產

	2021年 12月31日 *人民幣千元*	2020年 12月31日 *人民幣千元*
合同資產	**778,965**	544,699
減：信用損失撥備	**(5,532)**	(2,746)
	773,433	541,953

合同資產主要為本集團已完成但未開票收取對價的權利。合同資產於有關權利成為無條件時轉為應收賬款。

15. 銀行結餘及現金／銀行抵押存款

於報告期末，本集團銀行結餘及現金包括現金及到期日為三個月或以下的短期銀行存款。截至2021年12月31日，短期銀行存款的市場年利率為0.00%至3.20%(2020年12月31日：0.30%至2.08%)。

銀行抵押存款為股權激勵計劃專戶中員工已行權待支付的款項以及用於本集團購買原材料、廠房和設備而開立的保函的保證金。銀行抵押存款在支付股權激勵計劃相關款項時及繳清相關保函後予以釋放。

16. 應付賬款及其他應付款

	2021年 12月31日 *人民幣千元*	2020年 12月31日 *人民幣千元*
應付賬款	**1,923,298**	928,953
應付薪金及花紅	**1,580,452**	1,139,557
收購廠房及設備應付款項	**2,229,717**	1,414,076
應計開支	**539,691**	372,253
其他應付稅項	**76,753**	38,286
應付利息	**1,338**	848
應付票據	**—**	11,652
其他	**190,623**	87,541
根據2018年及2019年藥明康德A股股權激勵計劃認購本公司限制性A股股票所收僱員對價	**314,092**	557,168
	6,855,964	4,550,334

向供應商付款的期限主要為自供應商收到貨物起計90日內。以下為按發票日期呈列的應付賬款及應付票據於各報告期末的賬齡分析：

	2021年 12月31日 *人民幣千元*	2020年 12月31日 *人民幣千元*
一年內	**1,901,748**	926,076
一年至兩年	**10,877**	5,369
兩年至三年	**4,280**	6,263
超過三年	**6,393**	2,897
	1,923,298	940,605

17. 可轉換債券

2019年9月17日(「**發行日**」)，本公司於境外發行五年零息可轉換債券(「**可轉換債券**」)，本金總額為300,000,000美元。債券轉換期為2019年10月28日或之後起，直至2024年9月17日(「**到期日**」)前第十日營業時間結束時為止。可轉換債券的初始轉換價為每股H股111.80港元，當本公司發生送紅股、發行新股或配售新股、派息等情況時，將對轉換價進行相應調整。本公司2019年股東週年大會批准2019年利潤分配及2019年資本公積轉增股本自2020年6月4日起生效，轉換價即日起調整至每股H股79.85港元。本公司2020年股東週年大會批准2020年利潤分配及2020年資本公積轉增股本自2021年6月8日起生效，轉換價即日起進一步調整至每股H股66.17港元。

於到期日，本公司將以已發行可轉換債券的票面價值的106.43%的價格向債券持有人贖回全部未轉股的可轉換債券。

於2022年9月17日，債券持有人有權要求本公司按照票面價值的103.81%的價格贖回其全部或部分債券。

在向可轉換債券持有人、受託人及主要代理人發出不少於30天但不超過60天的通知(該通知不可撤回)後，本公司可於(i)2022年9月27日後，但於到期日前的任何時間，或(ii)轉換債券的本金總額少於原先已發行本金總額的10%時，隨時按提前贖回價格贖回全部(非部分)未轉換的可轉換債券。

可轉換債券包括兩個部分：

(a) 初始按公允價值計量的債務部分。後續計量時，在考慮交易成本影響後，債務成分採用實際利率法按攤餘成本計量。

(b) 衍生金融工具部分包括轉換選擇權及提前贖回權(與債務部分不密切相關)，初始按公允價值計量。

發行可轉換債券相關的總交易成本在債務及衍生金融工具成分之間按照各自相對的公允價值進行分配。

與負債成分相關的交易費用計入負債的賬面價值，並採用實際利率法於可轉債的期間內進行攤銷。

	債務成分	嵌入衍生金融工具成分	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
於2021年1月1日的結餘	1,819,029	1,582,060	3,401,089
利息費用	37,897	—	37,897
匯兑調整	(26,108)	(34,709)	(60,817)
公允價值變動產生的虧損	—	1,000,599	1,000,599
可轉換債券轉股	(1,223,678)	(1,890,633)	(3,114,311)
截至2021年12月31日	607,140	657,317	1,264,457

截至2021年12月31日止期間，面值為201,200,000美元(相當於人民幣1,282,791,000元)(2020年12月31日：零)的可轉換債券已由債券持有人轉換為本公司22,021,000股股份(2020年12月31日：零)，因此，可轉換債券的債務部分人民幣1,223,678,000元(2020年12月31日：零)及可轉換債券的嵌入衍生金融工具部分人民幣1,890,633,000元(2020年12月31日：零)已於轉化時撥轉至權益。

截至2021年12月31日，並無贖回可轉換債券。

於2021年12月31日，本公司對衍生金融工具部分的公允價值參考第三方評估機構出具的評估報告為基礎進行確定。其公允價值變動計入當期損益。

18. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債

	2021年 12月31日 *人民幣千元*	2020年 12月31日 *人民幣千元*
流動負債		
或有對價	**—**	16,508

19. 衍生金融工具

	2021年 12月31日 *人民幣千元*	2020年 12月31日 *人民幣千元*
流動資產		
套期會計處理的衍生工具		
現金流量套期—外匯遠期合同	**216,468**	512,916
現金流量套期—外匯領式期權合同	**12,674**	49,908
	229,142	562,824
流動負債		
套期會計處理的衍生工具		
現金流量套期—外匯遠期合同	**3,652**	147
利息套期—利率掉期合同	**—**	712
	3,652	859

套期會計處理的衍生工具

本集團訂立遠期外匯合同及領式期權合同以管理預期未來12個月因外匯交易而產生的匯率風險，特別是美元與人民幣之間的匯率，並指定為現金流量套期。

	2021年12月31日的平均執行匯率	**2021年12月31日的名義價值**	**2021年12月31日的公允價值資產**
		千美元	*人民幣千元*
出售美元			
3個月內	6.5716	469,000	78,689
3至6個月	6.4965	533,000	36,756
6至12個月	6.5569	1,266,000	101,023

	2021年12月31日的平均執行匯率	**2021年12月31日的名義價值**	**2021年12月31日的公允價值負債**
		千美元	*人民幣千元*
出售美元			
3個月內	6.3939	49,300	156
3至6個月	6.3833	187,000	3,469
6至12個月	6.5175	183,000	27

領式期權	**2021年12月31日的平均執行匯率1***	**2021年12月31日的平均執行匯率2***	**2021年12月31日的名義價值**	**2021年12月31日的公允價值資產**
			千美元	*人民幣千元*
出售美元				
3個月內	6.5500	6.7200	76,000	12,674

* 如果即期匯率在到期日等於或低於執行匯率1，本集團有權利但沒義務以執行匯率1賣出美元名義本金買入可交割人民幣，如果即期匯率在到期日處於執行匯率1和執行匯率2之間不進行交割，如果即期匯率在到期日等於或高於執行匯率2，本集團有義務以執行匯率2賣出美元名義本金買入可交割人民幣。

	截至2021年12月31日止年度		
	於其他全面收益確認的衍生金融工具公允價值變動	由其他全面收益重新分類至損益	損益項目
	人民幣千元	*人民幣千元*	
現金流量套期			
預期未來銷售	482,597	(830,277)	收入
預期借款償還	—	753	財務成本
	482,597	(829,524)	

截至2021年12月31日，累計至與以美元計值的預期未來銷售交易風險相關的現金流量套期儲備的外匯遠期合同及領式期權合同收益總額為人民幣225,966,000元。預期銷售將於未來12個月內發生，屆時在其他全面收益中確認的金額將重新分類至損益。

本集團於2020年訂立利率掉期以降低其利率風險。根據利率掉期合同，本集團與其他第三方協定，按0.54%和0.62%的美元固定年利率的利息費用兌換美元浮動利率的利息費用。截至2021年12月31日，利率掉期已終止，其他全面收益中確認的金額已於被對沖的現金流量影響損益的同期間內重新分類至損益。

上述套期關係開始時，本集團正式指定並記錄套期關係、風險管理目標及套期策略。上述現金流量套期被評估為非常有效。

20. 股本

股本

	人民幣千元
普通股每股人民幣1.00元	
2019年12月31日及2020年1月1日	1,651,127
轉移至股本的股份溢價	660,451
根據配額發行H股	68,205
非公開發行A股	62,690
根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃發行限制性A股股票	383
根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留期權發行A股股票	63
購回及註銷限制性A股股票	(1,234)
2020年12月31日及2021年1月1日	2,441,685
轉撥至股本的股份溢價*(附註)*	490,127
轉換可轉換債券	22,021
根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃發行限制性A股股票	2,531
根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留期權發行A股股票	154
購回及註銷限制性A股股票	(691)
2021年12月31日	2,955,827

附註：

根據本公司股東於2021年5月13日通過之書面決議，對所有股東所持每10股本公司股份增發2股股份，以儲備撥付。因此，人民幣490,126,719.00元(2020年：人民幣660,450,612.00元)從股份溢價轉入股本。

21. 期後事項

本集團於2021年12月31日後發生以下事項。

提呈利潤分配方案

報告期末後，董事會建議2021年利潤分配方案如下：每10股派發現金股息人民幣5.1740元(含稅)(根據於本公告日期本公司已發行股份總額計算，共計人民幣1,529,306,147.92元(含稅))。在派付現金股息的股權登記日前本公司已發行總股份發生變動的，將按照每股派發金額不變原則進行派發，相應調整分配總額。2021年利潤分配方案須經本公司股東於應屆股東週年大會審議通過後方可實施。

釋義

在本公告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下含義：

「2018年A股股權激勵計劃」	指	本公司於2018年8月22日採納之2018年限制性A股股票及股票期權激勵計劃
「2018年預留授予」	指	2018年A股股權激勵計劃首次授予後的預留權益的授予
「2019年A股股權激勵計劃」	指	本公司於2019年9月20日採納的2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃
「2019年調整後首次授予」	指	根據2019年A股股權激勵計劃調整後首次授予的13,400,273股限制性A股股票及5,039,904份股票期權
「2019年首次授予」	指	根據2019年A股股權激勵計劃首次授予的13,657,803股限制性A股股票及5,292,174份股票期權
「2019年預留授予」	指	2019年A股股權激勵計劃首次授予後的預留權益的任何授予
「2019年股票增值權計劃」	指	本公司於2019年9月20日採納的股票增值權激勵計劃
「2020年股東週年大會」	指	本公司將於2021年5月13日召開的股東週年大會
「2020年資本公積轉增股本」	指	2020年利潤分配方案通過資本公積轉增股本按每10股股份獲轉增2股2020年資本化股份
「2020年資本化股份」	指	本公司將根據2020年資本公積轉增股本配發及發行的新股份
「2020年H股獎勵信託計劃」或「2020年計劃」	指	本公司於2020年8月31日根據2020年計劃規則採納之H股獎勵信託計劃

「2020年利潤分配」	指	根據2020年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣3.63元(包括稅項)
「2020年利潤分配方案」	指	本公司截至2020年12月31日止年度的利潤分配方案，包括2020年資本公積轉增股本及2020年利潤分配
「2020年計劃規則」	指	經不時修訂的2020年計劃規則
「2021年H股獎勵信託計劃」或「2021年計劃」	指	本公司於2021年8月30日根據2021年計劃規則採納的2021年H股獎勵信託計劃
「2021年利潤分配」	指	根據2021年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣5.1740元(包括稅項)
「2021年利潤分配方案」	指	本公司截至2021年12月31日止年度的利潤分配方案，包括2021年利潤分配
「2021年計劃規則」	指	經不時修訂的2021年計劃規則
「2021年股東利益一致性獎勵計劃」	指	本公司於2021年8月30日根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則採納的2021年股東利益一致性獎勵計劃
「A股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的內資股，於上海證券交易所上市並以人民幣進行買賣
「A股首次公開發行」	指	本公司於2018年4月13日向公眾發行104,198,556股A股，並於2018年5月8日在上海證券交易所上市
「AAV」	指	腺相關病毒
「股東週年大會」	指	本公司將舉行的2021年股東週年大會

「AI」	指	人工智能
「API」	指	活性藥物成分
「公司章程」	指	本公司不時修訂的公司章程
「審計委員會」	指	董事會轄下審計委員會
「獎勵」	指	董事會對選定參與者的獎勵，由董事會根據2020年計劃規則或2021年計劃規則條款釐定通過獎勵股份或獎勵股份對應的實際售價現金形式實現歸屬
「獎勵股份」	指	對選定參與者獎勵時向其授予的H股
「BMS」	指	百時美施貴寶
「董事會」	指	本公司董事會
「債券」或「可轉換債券」	指	300百萬美元於2024年到期之零息可轉換債券，可由債券持有人選擇按調整後轉換價每股H股66.17港元轉換為本公司面值每股人民幣1.00元的已繳足H股普通股
「CDMO」	指	合同開發生產服務，除提供綜合藥物生產服務外，亦在CMO的基礎上就生產服務提供工藝開發及其他藥物開發服務
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載「企業管治守則」
「常州合全藥業」	指	常州合全藥業有限公司
「中國」	指	中華人民共和國，在本年度業績公告中僅屬地理上的表述，不包括香港、澳門及台灣

「本公司」、「藥明康德」、「本集團」或「我們」	指	無錫藥明康德新藥開發股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，其前身無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)於2000年12月根據中國法律註冊成立為企業法人，其A股於上海證券交易所(股票代碼：603259)上市，H股於香港聯交所(股票代碼：02359)上市，(倘文義有所指)包括其前身
「新冠」	指	新型冠狀病毒
「CRDMO」	指	合同研究、開發與生產
「CRO」	指	合同研究服務
「CTDMO」	指	合同檢測、研發和生產服務
「董事」	指	本公司董事或當中任何一名董事
「EBITDA」	指	息稅折舊攤銷前利潤
「FDA」	指	美國食品藥品監督管理局
「以公允價值計量且其變動計入損益」	指	以公允價值計量且其變動計入損益
「GMP」	指	藥品生產質量管理規範(Good Manufacturing Practice)，為確保醫藥公司的產品符合公共機構(例如美國FDA)執行的同一性、強度、質量和純度的特定要求而採用的質量管理控制系統
「本集團」	指	本公司及其子公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元於聯交所上市的境外上市外資股

「港元」	指	香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區
「《國際財務報告準則》」	指	《國際財務報告準則》
「激勵對象」	指	根據2019年股權激勵計劃獲授限制性A股股票、股票期權及增值權的人士，包括本公司董事、高層管理人員、中層管理人員、技術骨幹、基層管理人員及其他技術人員，以及2019年A股股權激勵計劃的激勵對象
「IND」	指	研究性新藥
「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(不時修訂)
「併購」	指	兼併與收購
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」
「國家藥監局」	指	國家藥品監督管理局
「非公開發行A股」	指	本公司向特定對象非公開發行不多於105,000,000股A股
「Oxgene」	指	Oxford Genetics Limited
「研發」	指	研究及開發
「報告期」	指	截至2021年12月31日止年度

「限制性A股股票」	指	本公司根據2018年A股股權激勵計劃及／或2019年股權激勵計劃授出的限制性A股股票
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「SAI獎勵」	指	董事會根據SAI獎勵池授予SAI選定參與者的獎勵，由董事會根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則條款釐定通過SAI獎勵股份或SAI獎勵股份對應的實際售價以現金歸屬
「SAI獎勵池」	指	2021年股東利益一致性獎勵計劃的四(4)個獎勵池，現金價值分別為10億港元、15億港元、20億港元及30億港元，可於滿足授予SAI獎勵的相關發放條件後根據該等獎勵池發放予SAI選定參與者
「SAI獎勵股份」	指	根據SAI獎勵池授予SAI獎勵時授予SAI選定參與者的H股
「SAI選定參與者」	指	根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則獲批參與2021年股東利益一致性獎勵計劃並獲授SAI獎勵池的SAI獎勵的適格員工
「選定參與者」	指	根據計劃規則或2021年計劃規則獲批參與2020年計劃或2021年計劃並獲授任何獎勵的合資格僱員
「股票期權」	指	根據2019年A股股權激勵計劃首次授出的股票期權
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股及H股

「股東」	指	股份持有人
「SMO」	指	現場管理服務
「合全藥業」	指	上海合全藥業股份有限公司
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「TESSA」	指	腺相關病毒生產工藝
「受託人」	指	本公司為信託目的而根據2020年計劃及2021年計劃委任的受託人，最初為香港中央證券信託有限公司，為一家於香港註冊成立的公司，註冊地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46層
「美國」	指	美利堅合眾國，其領土、屬地及所有受其管轄的地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「WIND」	指	WuXi IND
「WuXi ATU」	指	本公司CTDMO業務
「藥明生物技術」	指	藥明生物技術有限公司(股票代碼：2269)，於2014年2月27日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，其股份於2017年6月13日在聯交所主板上市
「WuXi Biology」	指	本公司生物學業務
「WuXi Chemistry」	指	本公司化學業務
「WuXi DDSU」	指	本公司國內新藥研發服務部

「無錫合全藥業」	指	無錫合全藥業有限公司
「WuXi Testing」	指	本公司測試業務
「同比」	指	按年變動
「%」	指	百分比

承董事會命
無錫藥明康德新藥開發股份有限公司
主席
李革博士

香港，2022年3月23日

於本公告日期，董事會包括執行董事李革博士、胡正國先生、楊青博士、張朝暉先生及趙寧博士；非執行董事童小幪先生及吳亦兵博士；獨立非執行董事蔡江南博士、劉艷女士、馮岱先生、婁賀統博士及張曉彤先生。

* *僅供識別*