



坤集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)
股份代號 : 924

2021/22
中 期 報 告

目錄

2	公司資料
4	中期簡明綜合損益及其他全面收益表
5	中期簡明綜合財務狀況表
6	中期簡明綜合權益變動表
7	中期簡明綜合現金流量表
8	中期簡明綜合財務報表附註
30	管理層討論與分析
40	其他資料

公司資料

董事會

執行董事

洪維坤先生(主席)
洪號光先生(行政總裁)
洪詠權先生

獨立非執行董事

梁穎芝女士
楊光先生
韓振強先生

審核委員會

梁穎芝女士(主席)
楊光先生
韓振強先生

薪酬委員會

楊光先生(主席)
梁穎芝女士
洪號光先生

提名委員會

洪維坤先生(主席)
洪詠權先生
梁穎芝女士
楊光先生
韓振強先生

公司秘書

梁皓欣女士

授權代表

洪號光先生
梁皓欣女士

註冊辦事處

Windward 3, Regatta Office Park
PO Box 1350
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

總部及新加坡主要營業地點

Block 5000
Ang Mo Kio Avenue 5
#04-01 Techplace II
Singapore 569870

香港主要營業地點

香港
金鐘道95號
統一中心17樓B室

主要股份過戶登記處

Ocorian Trust (Cayman) Limited
Windward 3, Regatta Office Park
PO Box 1350
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

寶德隆證券登記有限公司
香港北角
電氣道148號21樓2103B室

法律顧問

有關香港法律：
觀韜律師事務所(香港)
香港
鰂魚涌
英皇道979號
太古坊一座
18樓1801-03室

主要往來銀行

RHB Bank Berhad (Bukit Timah Branch)
United Overseas Bank Limited

核數師

Deloitte & Touche LLP
執業會計師及特許會計師行
6 Shenton Way
OUE Downtown 2
#33-00
Singapore 068809

公司網站

www.khoongroup.com

股份代號

924

坤集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然提呈本公司及其附屬公司(此後統稱「本集團」)截至2021年12月31日止六個月的未經審核綜合中期業績連同2020年同期的比較數字如下：

中期簡明綜合損益及其他全面收益表

截至 2021 年 12 月 31 日止六個月

	附註	截至12月31日止六個月	
		2021年 (未經審核) 新加坡元	2020年 (未經審核) 新加坡元
收益	5	10,520,931	14,251,784
服務成本		(9,645,429)	(12,457,952)
毛利		875,502	1,793,832
其他收入	6a	229,243	619,672
其他收益及(虧損)	6b	61,429	(865,533)
行政開支		(1,259,763)	(1,202,029)
融資成本	7	(1,272)	(2,552)
除稅前(虧損)溢利		(94,861)	343,390
所得稅開支	8	(51,447)	(232,671)
期內(虧損)溢利及其他全面(虧損)收益	9	(146,308)	110,719
每股基本及攤薄(虧損)盈利(新加坡分)	11	(0.01)	0.01

中期簡明綜合財務狀況表

於 2021 年 12 月 31 日

	附註	於2021年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2021年 6月30日 (經審核) 新加坡元
資產及負債			
非流動資產			
廠房及設備	12	405,904	570,489
投資物業	13	831,879	839,890
使用權資產	14	232,840	295,432
		1,470,623	1,705,811
流動資產			
貿易應收款項	15	3,437,000	7,050,305
其他應收款項、按金及預付款項	16b	916,315	1,127,081
合約資產	17	32,617,185	33,648,893
銀行結餘及現金	18	17,509,571	17,747,818
		54,480,071	59,574,097
流動負債			
貿易及其他應付款項	19	16,971,870	22,181,193
合約負債	17	84,491	11,323
租賃負債	20	84,486	108,345
應付所得稅		403,147	370,779
		17,543,994	22,671,640
流動資產淨值			
		36,936,077	36,902,457
總資產減流動負債			
		38,406,700	38,608,268
非流動負債			
遞延稅項負債	21	41,281	55,994
租賃負債	20	149,053	189,600
		190,334	245,594
資產淨值			
		38,216,366	38,362,674
權益			
資本及儲備			
股本	22	1,742,143	1,742,143
股份溢價		31,669,457	31,669,457
合併儲備		(11,417,891)	(11,417,891)
累計溢利		16,222,657	16,368,965
本公司擁有人應佔權益			
		38,216,366	38,362,674

中期簡明綜合權益變動表

截至 2021 年 12 月 31 日止六個月

	股本 新加坡元	股份溢價 (附註a) 新加坡元	合併儲備 (附註b) 新加坡元	累計溢利 新加坡元	總計 新加坡元
於2021年7月1日的結餘(經審核)	1,742,143	31,669,457	(11,417,891)	16,368,965	38,362,674
期內全面收益總額：					
期內虧損	-	-	-	(146,308)	(146,308)
於2021年12月31日的結餘(未經審核)	1,742,143	31,669,457	(11,417,891)	16,222,657	38,216,366

附註：

- a. 股份溢價指股份發行超過面值的部分。
- b. 合併儲備指收購Top Stride Investment Limited(「Top Stride」)和Khoon Engineering Contractor Pte. Ltd.(「Khoon Engineering」)的收購成本與所收購實體的股本總值之間的差額。

中期簡明綜合現金流量表

截至 2021 年 12 月 31 日止六個月

	截至 12 月 31 日止六個月	
	2021 年 (未經審核) 新加坡元	2020 年 (未經審核) 新加坡元
經營活動		
除稅前(虧損)/溢利	(146,308)	343,390
就以下項目作出調整：		
投資物業折舊	8,011	8,011
廠房及設備折舊	185,495	212,043
使用權資產折舊	62,592	88,052
匯兌(收益)/虧損淨額	(61,429)	865,533
融資成本	1,272	2,552
銀行利息收入	(13,533)	(74,304)
營運資金變動前的經營現金流量	36,100	1,445,277
貿易應收款項減少(增加)	3,613,305	(3,823,227)
其他應收款項、按金及預付款項減少	210,766	159,168
合約資產減少(增加)	1,031,708	(229,564)
貿易及其他應付款項(減少)增加	(5,209,323)	1,340,184
合約負債增加(減少)	73,168	(276,774)
經營所用現金	(244,276)	(1,384,936)
退還/(已付)稅項	17,655	(282,574)
經營活動所用現金淨額	(226,621)	(1,667,510)
投資活動		
提取投資	—	5,468,976
已收銀行利息	13,533	74,304
購買廠房及設備	(20,910)	(86,399)
投資活動(所用)所得現金淨額	(7,377)	5,456,881
融資活動		
償還租賃負債	(64,406)	(87,764)
已付利息	(1,272)	(2,552)
融資活動所用現金淨額	(65,678)	(90,316)
現金及現金等價物(減少)增加淨額	(299,676)	3,699,055
期初現金及現金等價物	17,747,818	15,753,748
匯率變動影響	61,429	(865,533)
期末現金及現金等價物，即銀行結餘及現金	17,509,571	18,587,270

中期簡明綜合財務報表附註

截至 2021 年 12 月 31 日止六個月

1 一般資料

坤集團有限公司(「本公司」)於2018年7月24日在開曼群島註冊成立及登記為獲豁免有限公司，其註冊辦事處地址為P.O. Box 1350, Windward 3, Regatta Office Park, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司於2018年9月18日根據香港法例第622章公司條例(「公司條例」)第16部向香港公司註冊處處長註冊為非香港公司，於香港的主要營業地點為香港金鐘道95號統一中心17樓B室。本集團總部及主要營業地點位於Block 5000 Ang Mo Kio Avenue 5, #04-01, Techplace II, Singapore 569870。本公司股份自2019年7月5日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司為Lead Development Investment Limited(「Lead Development」)的附屬公司，Lead Development於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立，其亦為本公司的最終控股公司。Lead Development由洪維坤先生(「洪維坤先生」)及其子洪號光先生(「洪號光先生」)擁有。於訂立一致行動人士契據後，洪維坤先生與洪號光先生透過Lead Development成為坤集團有限公司及其附屬公司(「本集團」)的控股股東(統稱「控股股東」)。

本公司為一家投資控股公司，而其營運附屬公司Khoon Engineering Contractor Pte. Ltd.(「Khoon Engineering」，於新加坡註冊成立)的主要業務為提供電機工程服務。

中期簡明綜合財務報表以新加坡元(「新加坡元」)呈列，其亦為本公司的功能貨幣。

2 集團重組以及編製及呈列中期簡明綜合財務報表基準

於截至2020年6月30日止財政年度，本集團就本公司股份於聯交所主板上市進行集團重組(「重組」)。

重組後的本集團被視為持續經營實體。因此，本集團已編製中期簡明綜合財務報表，以包括本集團現時旗下公司的財務報表，猶如於重組完成後的集團架構於整個期間或自其各自註冊成立或成立日期以來(以較短期間為準)一直存在。

2 集團重組以及編製及呈列中期簡明綜合財務報表基準(續)

Lead Development於本公司的權益的變動

於2020年3月20日(交易時段後)，根據日期為2020年3月11日之配售協議的條款，Lead Development當時持有的200,000,000股本公司股份(「配售股份」)，佔本公司現有已發行股本的20%，按每股配售股份0.265港元成功配售予若干投資者(「配售」)。

於配售事項完成後，Lead Development持有550,000,000股本公司股份，佔本公司現有已發行股本55%，並仍然為本集團之控股股東。

3 採納新訂及經修訂準則

於本期生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

於該等中期簡明綜合財務報表授權刊發日期，本集團並無提早應用下列與本集團相關的已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及準則修訂本：

國際財務報告準則第3號修訂本	概念框架之提述 ¹
國際會計準則第37號修訂本	有償合約－履行合約的成本 ¹
國際會計準則第16號修訂本	物業、廠房及設備：擬定用途前的所得款項 ¹
國際財務報告準則修訂本	2018年至2020年週期國際財務報告準則的年度改進 ¹
國際會計準則第1號修訂本	負債分類為流動或非流動 ²
國際會計準則第1號及國際財務 報告準則實務聲明第2號修訂本	會計政策披露 ²
國際會計準則第8號修訂本	會計估計的定義 ²
國際會計準則第12號修訂本	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅款 ²

¹ 於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效。

² 於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效。

本公司董事預期，應用其他新訂國際財務報告準則及準則修訂本不會對本集團於可預見將來的綜合財務狀況及表現以及披露產生重大影響。

4 重大會計政策

會計基準

本集團的中期簡明綜合財務報表已根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際財務報告準則編製。

此外，中期簡明綜合財務報表包括聯交所證券上市規則規定的適用披露及公司條例規定的適用披露。

5 收益及分部資料

收益指於一段時間內確認提供電機工程服務所收取及應收款項的公平值，主要包括(i)協助取得法定批文；(ii)定制及／或安裝電氣系統；及(iii)本集團向外部客戶提供的測試及調試服務。其亦指來自客戶合約的收益。

本集團向本公司執行董事（即本集團主要營運決策者（「主要營運決策者」）報告資料，以分配資源及評估表現。概無定期向主要營運決策者提供本集團的業績或資產及負債的其他分析以供審閱，而主要營運決策者審閱本集團整體的全面業績及財務表現。因此，僅按照國際財務報告準則第8號經營分部呈列實體層面的服務、主要客戶及地區資料的披露。

本集團於截至2021年及2020年12月31日止六個月的收益分析如下：

	截至12月31日止六個月	
	2021年	2020年
	(未經審核)	(未經審核)
	新加坡元	新加坡元
隨時間確認來自提供電機工程服務的合約收益	10,520,931	14,251,784

本集團的所有服務均直接與客戶作出。與本集團客戶的合約乃以固定價格協定，為期1個月至52個月（2020年：1個月至52個月）。

截至2021年12月30日止六個月，本集團的收益包括來自為公營界別客戶提供電機工程服務的7,297,027新加坡元（2020年：8,178,531新加坡元）。其他收益來自為私營界別客戶提供電機工程服務。

截至 2021 年 12 月 31 日止六個月

5 收益及分部資料(續)**分配至剩餘履約責任的交易價格**

下表顯示於報告期末分配至未履行(或獲部分履行)履約責任的交易價格總額。

	截至12月31日止六個月	
	2021年 (未經審核) 新加坡元	2020年 (未經審核) 新加坡元
提供電機工程服務：		
— 一年內	48,399,779	43,336,932
— 一年以上但不多於兩年	31,463,220	12,957,618
— 兩年以上但不多於五年	19,177,721	2,990,078
	99,040,720	59,284,628

根據本集團於報告期末獲得的資料，本集團管理層預期於2021年及2020年12月31日分配至未履行(或獲部分履行)合約的交易價格已於／將於截至2021年至2026年6月30日止年度確認為收益。

有關主要客戶的資料

報告期內，來自個別佔本集團總收益超過10%的客戶的收益如下：

	截至12月31日止六個月	
	2021年 (未經審核) 新加坡元	2020年 (未經審核) 新加坡元
客戶I	2,167,226	6,907,904
客戶II	1,938,732	不適用*
客戶III	1,105,977	不適用*

* 收益並不佔本集團於期內總收益的10%以上。

地區資料

本集團主要在新加坡(亦為原居地)經營業務。截至2021年12月31日止期間，根據交付服務的位置，來自新加坡的收益佔總收益的100%(2020年：100%)。本集團的非流動資產均位於新加坡。

6 a. 其他收入

	截至12月31日止六個月	
	2021年	2020年
	(未經審核)	(未經審核)
	新加坡元	新加坡元
銀行利息收入	13,533	74,304
政府補助(附註1)	198,310	502,572
租金收入	17,400	9,955
保險賠付	—	31,049
其他	—	1,792
	229,243	619,672

附註1：政府補助主要包括新加坡政府提供的與COVID-19相關的支持，比如外籍工人徵稅(「FWL」)退稅及僱傭補貼計劃(「僱傭補貼計劃」)，以幫助公司在經濟充滿不確定因素期間渡過難關。根據僱傭補貼計劃，政府將於17個月期間透過現金補貼共同出資支付每名當地僱員每月總工資首4,600新加坡元的10%至75%。

儘管僱傭補貼計劃及FWL退稅均確認為補助收入，並無取得FWL豁免(2020年：273,000新加坡元)已於服務成本中抵銷相關FWL開支。

所有政府補助均為本集團已產生開支或虧損的補償或以給予本集團即時財政支持為目的，而不會產生未來相關成本。

6 b. 其他收益及(虧損)

	截至12月31日止六個月	
	2021年	2020年
	(未經審核)	(未經審核)
	新加坡元	新加坡元
匯兌收益/(虧損)	61,429	(865,533)
	61,429	(865,533)

7 融資成本

	截至12月31日止六個月	
	2021年	2020年
	(未經審核)	(未經審核)
	新加坡元	新加坡元
以下各項的利息：		
租賃負債	1,272	2,552

8 所得稅開支

	截至 12 月 31 日止六個月	
	2021 年 (未經審核) 新加坡元	2020 年 (未經審核) 新加坡元
稅項開支包括：		
即期稅項：		
— 新加坡企業所得稅(「企業所得稅」)	66,160	241,828
遞延稅項開支(附註21)	(14,713)	(9,157)
	51,447	232,671

企業所得稅按估計應課稅溢利的17%計算。於2022年及2023年課稅年度新加坡註冊成立公司正常應課稅收入首10,000新加坡元的75%亦可豁免繳稅，及正常應課稅收入其後190,000新加坡元的50%亦可豁免繳稅。

於期內的所得稅開支與中期簡明綜合損益及其他全面收益表所示的除稅前(虧損)溢利的對賬如下：

	截至 12 月 31 日止六個月	
	2021 年 (未經審核) 新加坡元	2020 年 (未經審核) 新加坡元
除稅前(虧損)溢利	(94,861)	343,390
按適用稅率17%計算的稅項	(16,126)	58,376
不可扣稅開支的稅務影響	81,446	229,836
毋須課稅收入的稅務影響	(5,160)	(46,828)
稅項寬減及部分稅項豁免的影響	(8,713)	(8,713)
報告期內稅項	51,447	232,671

9 期內(虧損)溢利

期內(虧損)溢利乃經扣除(計入)以下各項後達致：

	截至12月31日止六個月	
	2021年	2020年
	(未經審核) 新加坡元	(未經審核) 新加坡元
廠房及設備折舊	185,495	212,043
投資物業折舊	8,011	8,011
使用權資產折舊	62,592	88,052
董事薪酬	489,390	488,070
其他員工成本：		
— 工資及其他福利	1,407,735	1,201,574
— 中央公積金(「中央公積金」)供款	88,833	76,042
員工成本總額	1,985,958	1,765,686
確認為服務成本的材料成本	4,379,620	3,111,068
確認為服務成本的分包成本	3,073,028	7,435,373
確認為其他收入的投資物業總租金收入(附註6a)	(17,400)	(9,955)
減：就產生租金收入的投資物業所招致的直接經營開支	1,243	1,052
	(16,157)	(8,903)

10 股息

本公司或任何集團實體於截至2020年及2021年12月31日止六個月或期末後概無宣派任何股息。

11 每股(虧損)盈利

每股基本(虧損)盈利基於下列數據計算：

	截至12月31日止六個月	
	2021年 (未經審核)	2020年 (未經審核)
本公司擁有人應佔期內(虧損)溢利(新加坡元)	(146,308)	110,719
已發行普通股的加權平均數	1,000,000,000	1,000,000,000
每股基本及攤薄盈利(新加坡分)	(0.01)	0.01

截至2021年及2020年12月31日止六個月的每股基本(虧損)盈利乃基於本公司擁有人應佔期內(虧損)溢利及已發行股份加權平均數計算。

每股攤薄(虧損)盈利與每股基本盈利相同，乃由於本集團於截至2021年及2020年12月31日止六個月並無可轉換為股份的攤薄證券。

12 廠房及設備

	廠房及機器 新加坡元	電腦 新加坡元	辦公室設備 新加坡元	汽車 新加坡元	傢俬及裝置 新加坡元	總計 新加坡元
成本：						
於2020年7月1日	550,448	167,574	65,248	1,588,147	38,752	2,410,169
添置	-	43,634	-	192,949	-	236,583
出售	-	(190)	-	(236,700)	-	(236,890)
於2021年6月30日	550,448	211,018	65,248	1,544,396	38,752	2,409,862
添置	-	20,910	-	-	-	20,910
出售	-	-	-	-	-	-
於2021年12月31日	550,448	231,928	65,248	1,544,396	38,752	2,430,772
累計折舊：						
於2020年7月1日	373,849	147,716	38,083	1,101,127	16,156	1,676,931
年內計提	95,770	36,821	10,712	249,048	6,981	399,332
出售時撇銷	-	(190)	-	(236,700)	-	(236,890)
於2021年6月30日	469,619	184,347	48,795	1,113,475	23,137	1,839,373
期內計提	39,207	18,034	5,263	119,675	3,316	185,495
出售	-	-	-	-	-	-
於2021年12月31日	508,826	202,381	54,058	1,233,150	26,453	2,024,868
賬面值：						
於2021年6月30日(經審核)	80,829	26,671	16,453	430,921	15,615	570,489
於2021年12月31日(未經審核)	41,622	29,547	11,190	311,246	12,299	405,904

以上廠房及設備項目乃以直線基準按以下可使用年期折舊：

廠房及機器	5年
電腦	1年
辦公室設備	1年
汽車	5年
傢俬及裝置	5年

13 投資物業

	於2021年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2021年 6月30日 (經審核) 新加坡元
成本：		
於報告期初及報告期末	933,509	933,509
累計折舊：		
於報告期初	93,619	77,597
於報告期內計提	8,011	16,022
於報告期末	101,630	93,619
賬面值：		
於報告期末	831,879	839,890

投資物業被出租予一名第三方。該等租賃包含3年的初始不可撤銷年期。其後可與承租人磋商續租。

投資物業乃以直線基準按57年折舊。

於2021年12月31日，投資物業的公平值為893,000新加坡元（2021年6月30日：893,000新加坡元）。於2021年12月31日及2021年6月30日，本集團投資物業的公平值計量由管理層根據附近類似物業的可資比較市場交易釐定。

公平值乃基於在公開市場轉讓的附近類似物業的可資比較市場交易得出，當中的重大不可觀察輸入數據為每平方米價格，此項數據之任何顯著獨立增加（減少）將導致公平值計量的顯著上升（下跌）。

投資物業被分類為公平值層級第3級。

在估計物業的公平值時，物業的最高及最佳用途為其目前用途。

13 投資物業(續)

本集團於各報告期末的投資物業詳情及有關公平值層級的資料如下：

地址	年期	公平值	
		2021年 12月31日 新加坡元	2021年 6月30日 新加坡元
第3級			
No.3 Ang Mo Kio St. #04-34, Link@AMK, Singapore 569139	57年	893,000	893,000

14 使用權資產(本集團作為承租人)

	宿舍 新加坡元	辦公室 新加坡元	辦公室設備 新加坡元	總計 新加坡元
成本：				
於2020年7月	266,557	232,804	11,213	510,574
添置	-	239,435	-	239,435
租賃終止	(177,351)	-	-	(177,351)
於2021年6月30日	89,206	472,239	11,213	572,658
添置	-	-	-	-
租賃終止	-	-	-	-
於2021年12月31日	89,206	472,239	11,213	572,658
累計折舊：				
於2020年7月	121,786	129,335	4,859	255,980
年內計提	66,715	77,601	2,243	146,559
租賃終止	(125,313)	-	-	(125,313)
於2021年6月30日	63,188	206,936	7,102	277,226
期內計提	22,302	39,169	1,121	62,592
租賃終止	-	-	-	-
於2021年12月31日	85,490	246,105	8,223	339,818
賬面值：				
於2021年6月30日(經審核)	26,018	265,303	4,111	295,432
於2021年12月31日(未經審核)	3,716	226,134	2,990	232,840

本集團租賃若干資產，包括員工宿舍、辦公室及辦公室設備。租期為二至五年(2021年6月30日：二至五年)。

本集團於租期結束時並無選擇權購買其任何租賃資產。本集團的責任乃以出租人對該等租賃的租賃資產的所有權作擔保。

租賃負債的到期分析載於附註20。

截至 2021 年 12 月 31 日止六個月

14 使用權資產(本集團作為承租人)(續)

於損益中確認的款項

	截至12月31日止六個月	
	2021年	2020年
	(未經審核)	(未經審核)
	新加坡元	新加坡元
使用權資產折舊開支(附註9)	62,592	88,052
租賃負債利息開支(附註7)	1,272	2,552
與短期租賃有關的開支	8,490	7,272

於2021年12月31日，本集團就短期租賃承擔16,094新加坡元(2020年：零新加坡元)。

截至2021年12月31日止六個月，租賃的現金流出總額為74,168新加坡元(2020年12月31日：97,586新加坡元)。

15 貿易應收款項

	於2021年	於2021年
	12月31日	6月30日
	(未經審核)	(經審核)
	新加坡元	新加坡元
貿易應收款項	3,437,000	7,050,305
減：減值虧損撥備	—	—
	3,437,000	7,050,305

15 貿易應收款項(續)

於截至2021年12月31日止六個月，本集團就應收所有客戶的貿易應收款項授予客戶的信貸期通常為發票日期起計30至35天(2021年6月30日：30至35天)。以下為於各報告期末根據接近收益確認日期的發票日期呈列的貿易應收款項賬齡分析(經扣除呆賬撥備)：

	於2021年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2021年 6月30日 (經審核) 新加坡元
30天內	1,770,017	3,379,092
31天至60天	828,644	2,069,101
61天至90天	87,676	195,030
91天至120天	46,813	11,047
120天以上	703,850	1,396,035
	3,437,000	7,050,305

在接納任何新客戶前，本集團已評估潛在客戶的信貸質素，並按個別基準為每名客戶釐定信貸限額。給予客戶之限額於需要時進行檢討。本集團大部分未逾期或並無減值之貿易應收款項參考其各自的結算記錄均享有良好的信貸質素。

本集團概無就該等結餘收取任何利息或持有任何抵押品。

本集團根據國際財務報告準則第9號的規定應用簡化法將減值虧損計量為預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)。

為計量貿易應收款項的預期信貸虧損，已對所有客戶的貿易應收款項作獨立評估。

作為本集團信貸風險管理一部分，本集團參照以往拖欠還款經驗及債務人目前逾期欠款的情況，以及對債務人目前財政狀況的分析，對我們客戶的減值作評估，並根據債務人特有的因素、整體經濟狀況以及對報告日期當前狀況及對未來狀況預測的評估作出調整。

估計虧損率乃按應收賬款預期年期的歷史觀察所得違約率估計，並就毋須付出過多成本或努力即可得的前瞻性資料作出調整。於2021年12月31日及2021年6月30日，本集團並無根據對所有客戶的單獨評估確認減值撥備。

於本報告期間，概無對估算手法或重大假設作出改變。

截至 2021 年 12 月 31 日止六個月

15 貿易應收款項 (續)

下表為於各報告期末的貿易應收款項分析：

貿易應收款項分析：

	於2021年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2021年 6月30日 (經審核) 新加坡元
未逾期亦未減值	1,770,017	3,379,092
已逾期但未減值	1,666,983	3,671,213
	3,437,000	7,050,305
已逾期且已減值	—	—
減：減值虧損撥備	—	—
	3,437,000	7,050,305

以下為於各報告期末根據到期日呈列的貿易應收款項賬齡分析 (經扣除減值虧損撥備)：

已逾期但未減值的應收款項：

	於2021年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2021年 6月30日 (經審核) 新加坡元
30天內	828,644	2,069,101
31天至60天	87,676	195,030
61天至90天	46,813	11,047
91天至120天	33,866	7,432
120天以上	669,984	1,388,603
	1,666,983	3,671,213

本集團的貿易應收款項包括於2021年12月31日逾期的賬面值約1,666,983新加坡元 (2021年6月30日：3,671,213新加坡元)，惟由於信貸質素並無重大變動及根據相關客戶的還款記錄，該等款項仍被視為可收回，因此，本集團並未就該等款項計提減值虧損撥備。管理層評估於2021年12月31日逾期超過90天的應收款項不屬拖欠，此乃由於該等款項大部分與給予一名分包商的欠付費用有關，而於2021年12月31日本集團對該分包商處於應付淨額狀況。

15 貿易應收款項 (續)

貿易應收款項的減值虧損撥備變動：

	於2021年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2021年 6月30日 (經審核) 新加坡元
年初結餘	-	233,811
已確認(已撥回)減值虧損	-	-
撤銷金額	-	(233,811)
年末結餘	-	-

截至2021年12月31日及2021年6月30日止六個月的變動(即全期預期信貸虧損的變動)已根據國際財務報告準則第9號所載的簡化法就貿易應收款項確認。

16 a. 按金

於2020年6月30日的金額與直接存入客戶或銀行的現金按金(就已發出的履約擔保)有關,作為本集團妥為履行及遵守本集團與客戶訂立的合約項下義務的擔保,有關項目應分別於2022年1月及2021年12月完成。

管理層認為,於2021年6月30日及2021年12月31日該等按金的預期信貸虧損並不重大。

於2021年12月31日及2021年6月30日,該等款項計入流動資產下的其他應收款項、按金及預付款項。

16 b. 其他應收款項、按金及預付款項

	於2021年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2021年 6月30日 (經審核) 新加坡元
按金(附註)	450,361	507,756
預付款項	376,645	559,116
應收補助(附註)	16,950	48,200
其他(附註)	72,359	12,009
	916,315	1,127,081

附註: 管理層認為,於2021年12月31日及2021年6月30日,按金、應收補助及其他的預期信貸虧損並不重大。

截至 2021 年 12 月 31 日止六個月

17 合約資產／負債

以下為就財務報告而言，合約資產及合約負債的分析：

	於2021年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2021年 6月30日 (經審核) 新加坡元
合約資產	32,617,185	33,648,893
合約負債	(84,491)	(11,323)
	32,532,694	33,637,570

來自相同合約的合約資產(應收質保金)及合約負債乃按上述淨值基礎列示。在下文分析中，該等合約資產(應收質保金)及合約負債以總額列示，截至2021年12月31日，總額共計為76,600新加坡元(2021年6月30日：16,094新加坡元)。

合約資產

有關金額指本集團有權就提供電機工程服務而向客戶收取的代價，當發生下列情況時產生：(i)本集團根據該等合約完成相關服務及待客戶正式核證；及(ii)客戶扣起應付本集團的若干金額作為質保金，以確保合約一般於相關工程完成後12個月期間(缺陷責任期)妥為履行。過往確認為合約資產的任何金額於其成為無條件時重新分類為貿易應收款項，並向客戶開具發票。

本集團的合約資產分析如下：

	於2021年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2021年 6月30日 (經審核) 新加坡元
應收質保金	5,314,965	5,100,875
其他(附註)	27,378,820	28,564,113
	32,693,785	33,664,988

附註：其他指未向客戶開票的收益，該等收益乃基於本集團根據有關合約已完成但未由建築師、測量師或客戶委任的其他代表核證的相關服務。

17 合約資產／負債(續)

合約資產(續)

合約資產變動主要是由於以下變動：(1)根據缺陷責任期內正在進行及已完成合約數目應收質保金(通常按合約總額的一定百分比計算)的金額；及(2)於各報告期末已完成但未由建築師、測量師或客戶委任的其他代表核證的相關服務之合約工程規模及數目引致。

本集團的合約資產包括於報告期末根據相關合約的缺陷責任期屆滿或根據相關合約所載條款將予結算的應收質保金。該等結餘被分類為即期，乃由於預計該等結餘將於本集團的正常營運周期內予以收取。

為計量預期信貸虧損，已為所有客戶獨立評估合約資產。合約資產與未開票的在建工程有關，且與同類合約的貿易應收款項具有大致相同之風險特徵。因此，本集團認為，貿易應收款項的預期虧損率與合約資產的虧損率合理相若。根據本集團管理層對所有客戶的獨立評估，除下文所披露者外，於2021年12月31日及2021年6月30日的合約資產預期信貸虧損被認為並不重大。

應收質保金的減值虧損撥備變動：

	於2021年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2021年 6月30日 (經審核) 新加坡元
於報告期初結餘	—	205,000
已確認減值虧損	—	—
已撤銷減值	—	(205,000)
於報告期末結餘	—	—

截至 2021 年 12 月 31 日止六個月

17 合約資產／負債(續)**合約負債**

合約負債指本集團向客戶轉移服務的責任，而本集團已根據合約所述漸進式計費安排預先就此向客戶收取代價(或代價已到期金額)。於2021年12月31日及2021年6月30日，合約負債主要與自客戶收取的墊款有關。

本集團的合約負債分析如下：

	於2021年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2021年 6月30日 (經審核) 新加坡元
合約負債	161,091	27,418

下表列示與結轉合約負債相關的已確認收入金額：

	於2021年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2021年 6月30日 (經審核) 新加坡元
報告期初已確認的計入合約負債結餘的收入	27,418	357,403

報告期內概無已確認收入與過往期間完成的履約責任相關。

18 銀行結餘及現金

	於2021年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2021年 6月30日 (經審核) 新加坡元
銀行現金	17,475,932	17,716,199
手頭現金	33,639	31,619
於綜合現金流量表內的現金及現金等價物	17,509,571	17,747,818

於2021年12月31日，除年期為三個月且按固定年利率1.60%計息的定期存款6,932,000新加坡元（2021年6月30日：8,308,800新加坡元）以及按實際年利率0.09%至0.31%（2021年6月30日：年利率0.09%至0.37%）計息的銀行結餘9,971,744新加坡元（2021年6月30日：6,807,887新加坡元）外，餘下的銀行結餘及現金為不計息。

19 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項包括下列各項：

	於2021年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2021年 6月30日 (經審核) 新加坡元
貿易應付款項	3,007,084	4,255,871
貿易應計費用	10,708,232	14,439,419
應付質保金(附註)	2,900,711	2,827,320
	16,616,027	21,522,610
其他應付款項		
應付工資及中央公積金	258,728	259,510
應付貨品及服務稅(「貨品及服務稅」)	1,484	111,580
已收租金按金	5,800	5,800
遞延補助收入	66,196	97,446
應計審計費用	—	161,000
其他	23,635	23,247
	16,971,870	22,181,193

附註：應付分包商質保金為免息及於保修期屆滿後或根據相關合約所載條款（一般於相關工程完成後12個月期間）支付。該等結餘被分類為即期，乃由於該等結餘於本集團的正常營運週期內產生。

截至 2021 年 12 月 31 日止六個月

19 貿易及其他應付款項 (續)

以下為於各報告期末根據發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	於2021年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2021年 6月30日 (經審核) 新加坡元
30天內	2,241,280	1,375,772
31天至60天	17,467	723,570
61天至90天	8,172	125,492
91天至120天	3,000	-
120天以上	737,165	2,031,037
	3,007,084	4,255,871

自供應商及分包商採購的信貸期為30至90天(2021年6月30日：30至90天)或於交付時支付。

20 租賃負債

	於2021年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2021年 6月30日 (經審核) 新加坡元
應付租賃負債：		
一年內	84,486	108,345
超過一年但少於兩年	80,893	81,161
超過兩年但少於五年	68,160	108,439
	233,539	297,945
減：於12個月內到期結算的款項(於流動負債項下列示)	(84,486)	(108,345)
於12個月後到期結算的款項(於非流動負債項下列示)	149,053	189,600

本集團並未面臨租賃負債相關的重大流動資金風險。租賃負債由本集團的財務部門監控。

以上為本集團部分員工宿舍、辦公室及辦公室設備的租賃。於2021年12月31日，加權平均增量借款年利率為2.28%(2021年6月30日：2.28%)。

20 租賃負債(續)

本集團的租賃不包含可變租賃付款，因此，租賃負債計量中不包含與可變租賃付款有關的費用。

本集團的若干租賃包含延期，由於本集團未能合理確定行使該等延期選擇權，故相關租賃付款並無計入租賃負債。該等延期選擇權可由本集團而非出租人行使。

21 遞延稅項負債

	於2021年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2021年 6月30日 (經審核) 新加坡元
於2021年7月1日／2020年7月1日	55,994	61,338
期內於損益確認：		
— 加速稅項折舊	(14,713)	(5,344)
於2021年12月31日／2021年6月30日	41,281	55,994

根據新加坡現行稅法，遞延稅項負債乃來自與合資格資產之資本撥備申索有關的加速折舊所產生的暫時應課稅差額。

22 股本

	普通股數目	面值 港元	股本 港元
本公司法定股本：			
於2020年7月1日、2021年6月30日及 2021年12月31日	1,500,000,000	0.01	15,000,000
		普通股數目	股本 新加坡元
本公司已發行及繳足：			
於2021年6月30日及2021年12月31日	1,000,000,000		1,742,143

截至 2021 年 12 月 31 日止六個月

23 經營租賃承擔

本集團作為出租人的經營租賃與本集團擁有的投資物業有關，其租期為三年，並附一年延期選擇權。經營租賃合約載有市場檢討條款，於承租人行使其續期選擇權時適用。承租人於租賃期屆滿時並無購買物業的選擇權。

經營租賃款項的到期分析：

	於2021年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2021年 6月30日 (經審核) 新加坡元
一年內	34,800	34,800
一年後但五年內	—	17,400
	34,800	52,200

下表列示於損益列報的金額：

	截至12月31日止六個月	
	2021年 (未經審核) 新加坡元	2020年 (未經審核) 新加坡元
經營租賃的租賃收入(附註6a)	17,400	9,955

管理層討論與分析

業務回顧及前景

本集團是一家專門提供電機工程解決方案的新加坡機電工程承包商，其服務範圍包括(i)定制及／或安裝電氣系統；(ii)協助取得法定批准；及(iii)測試及投入使用。本集團已成立逾30年，其服務對確保電氣系統的功能性及連通性以及電氣系統遵守規定的設計及法定要求至關重要。我們的電機工程服務於新樓宇發展、重建、加建及改建(「加建及改建」)工程以及更新項目中需求廣泛，當中涉及住宅、商業及工業樓宇。特別是，我們在承接由建屋及發展局(新加坡政府的公共房屋機構)發起的公共住宅發展項目的電機工程方面已有穩健業績。

截至2021年12月31日止六個月，本集團的收益較截至2020年12月31日止六個月的約14.3百萬新加坡元減少26.2%至約10.5百萬新加坡元。本集團的毛利亦較截至2020年12月31日止六個月的約1.8百萬新加坡元減少51.2%至約0.9百萬新加坡元。本集團的純利亦較截至2020年12月31日止六個月的純利約0.1百萬新加坡元減少232.1%至虧損淨額約0.1百萬新加坡元。

上述減少主要是由於COVID-19的影響導致本集團的電機工程工作進度大幅放緩。COVID-19變種及病例在全球範圍內再度激增導致實施更為嚴格的邊境管制措施，從而繼續導致供應鏈中斷及人力短缺。截至2021年12月31日止報告期間的材料及勞工成本仍居高不下。

短期內，鑑於全球COVID-19疫情發展的不確定性，我們預期新加坡建築行業仍充滿挑戰。儘管如此，根據新加坡建設局的近期預測，預期新加坡的建築需求於2022年估計為270億新加坡元至320億新加坡元，公營界別項目約佔總需求的60%。建設局預測，從中期來看，2023年至2026年的總建築需求將達到每年250億新加坡元至320億新加坡元，其中公營界別項目預計將引領需求，於2023年至2026年每年貢獻140億新加坡元至180億新加坡元。鑑於本集團於公營界別項目方面的專業知識，董事會相信本集團完全有能力把握未來數年不斷上升的建築需求。

於2021年12月31日，我們手上有37個項目(包括進行中合約)，理論上或估計合約價值約為172.4百萬新加坡元，其中約63.7百萬新加坡元已於先前期間確認為收益，約9.6百萬新加坡元已於截至2021年12月31日止報告期間確認為收益，而餘下結餘將根據完工階段確認為收益。於截至2021年12月31日止六個月確認為收益的餘下0.9百萬新加坡元主要歸屬於報告期內已竣工的工程。

財務回顧

	截至12月31日止六個月		變動 %
	2021年 百萬新加坡元	2020年 百萬新加坡元	
收益	10.5	14.3	(26.2)
毛利	0.9	1.8	(51.2)
毛利率	8.3%	12.6%	(4.3)
(虧損淨額)／純利	(0.1)	0.1	(232.1)

收益

本集團的主要經營活動為向公營及私營界別項目提供電機工程服務。我們的電機工程服務於新樓宇發展、重建；加建及改建以及更新項目中需求廣泛；當中涉及住宅、商業及工業樓宇。

	截至12月31日止六個月					
	2021年			2020年		
	貢獻收益的 項目數量	收益 百萬新 加坡元	佔總收益 百分比	貢獻收益的 項目數量	收益 百萬新 加坡元	佔總收益 百分比
公營界別項目	41	7.3	69.4	46	8.2	57.4
私營界別項目	7	3.2	30.6	13	6.1	42.6
總計	48	10.5	100	59	14.3	100.0

本集團的總收益由截至2020年12月31日止六個月的約14.3百萬新加坡元減少約3.8百萬新加坡元或約26.2%至截至2021年12月31日止六個月的約10.5百萬新加坡元。該減少主要是由於COVID-19的影響及全球COVID-19病例的再度激增。海外及新加坡的嚴格邊境管制措施繼續導致嚴重的供應鏈中斷及人力短缺。

上述者嚴重延遲了本集團正在進行之項目進度，並導致截至2021年12月31日止六個月確認的收益大幅度減少。

服務成本

本集團的服務成本由截至2020年12月31日止六個月的約12.5百萬新加坡元減少約2.9百萬新加坡元或約22.6%至截至2021年12月31日止六個月的約9.6百萬新加坡元。服務成本減少與收益減少大體一致。

毛利及毛利率

	截至12月31日止六個月					
	2021年			2020年		
	收益 百萬新 加坡元	毛利 百萬新 加坡元	毛利率 %	收益 百萬新 加坡元	毛利 百萬新 加坡元	毛利率 %
公營界別項目	7.3	0.6	7.8	8.2	1.4	16.5
私營界別項目	3.2	0.3	9.6	6.1	0.4	7.3
總計	10.5	0.9	8.3	14.3	1.8	12.6

本集團截至2021年12月31日止六個月的毛利約為0.9百萬新加坡元，較截至2020年12月31日止六個月的約1.8百萬新加坡元減少約51.2%，乃受同期收益減少所推動。本集團於截至2021年12月31日止六個月的毛利率約為8.3%，較截至2020年12月31日止六個月的約12.6%減少4.3%。

其他收入

其他收入主要包括(i)來自銀行的利息收入；(ii)政府補助；(iii)租金收入；(iv)保險賠付；及(v)雜項收入。於截至2021年12月31日止六個月，其他收入約為0.2百萬新加坡元(截至2020年12月31日止六個月：約0.6百萬新加坡元)。其他收入減少主要是由於截至2021年12月31日止六個月收到COVID-19政府補助金減少。

其他收益或(虧損)

其他收益或(虧損)主要與匯兌收益或虧損淨額有關。於截至2021年12月31日止六個月，其他收益約為60,000新加坡元(截至2020年12月31日止六個月：虧損約0.9百萬新加坡元)。其他收益增加主要是由於截至2021年12月31日止六個月有關本集團銀行結餘的美元及港元兌新加坡元升值。

行政開支

本集團截至2021年12月31日止六個月的行政開支約為1.3百萬新加坡元，較截至2020年12月31日止六個月的1.2百萬新加坡元輕微增加，主要是由於截至2020年12月31日止六個月產生較少的薪資成本。

2020年4月7日至2020年6月1日(「斷路器期間」)，為抗擊COVID-19新冠病毒在新加坡當地傳播，新加坡政府實施了斷路器措施。斷路器期間後，我們正在進行中的工程僅有約20%獲許復工，餘下工程直至2020年8月/9月方才全面恢復。因此，截至2020年12月31日止六個月較截至2021年12月31日產生較少的薪資成本。

融資成本

截至2021年12月31日止六個月的融資成本約為1,000新加坡元，與截至2020年12月31日止六個月的約3,000新加坡元比較相對平穩。

所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至2020年12月31日止六個月的約0.2百萬新加坡元減少至截至2021年12月31日止六個月的約50,000新加坡元。該減少主要是由於應課稅溢利減少。

純利／虧損淨額

截至2021年12月31日止六個月本公司擁有人應佔純利／虧損淨額由截至2020年12月31日止六個月的純利約0.1百萬新加坡元減少約0.2百萬新加坡元至截至2021年12月31日止六個月的虧損淨額約0.1百萬新加坡元，整體上與截至2021年12月31日止六個月的收益及毛利同向減少。

中期股息

董事會不建議就截至2021年12月31日止六個月派付中期股息（截至2020年12月31日止六個月：零）。

流動資金、財務資源及資本架構

股份於2019年7月5日在聯交所主板成功上市，自此本集團的資本架構並無變動。本公司的資本包括普通股及資本儲備。本集團透過其現金及現金等價物、經營產生的現金流量及股份發售的所得款項淨額為其營運資金、資本開支及其他流動資金需求撥付資金。

本集團採納審慎的現金及財務管理政策。本集團的現金主要以新加坡元、美元及港元計值，一般存入若干聲譽良好的金融機構。

於2021年12月31日，本集團擁有現金及銀行結餘總額約17.5百萬新加坡元，而於2021年6月30日約為17.7百萬新加坡元。本集團於2021年12月31日及2021年6月30日並無任何銀行借款。

資產質押

於2021年12月31日，本集團擁有約0.3百萬新加坡元（於2021年6月30日：0.3百萬新加坡元）的已抵押銀行存款，作為以本集團客戶為受益人的履約擔保抵押品的一部分。

財務政策

本集團就其財務政策採取審慎的財務管理方法，因此報告期間保持良好的財務狀況。董事會密切監控本集團的流動性狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動性結構能夠始終滿足其資金需求。

外匯風險

本集團主要在新加坡經營業務。大部分經營交易及收益以新加坡元結算，且本集團的資產及負債主要以新加坡元計值。然而，於2021年12月31日，本集團有若干以美元及港元計值的銀行結餘13.5百萬新加坡元，該等款項令本集團面臨外匯風險。本集團通過密切關注匯率變動來管理有關風險而沒有訂立任何對沖安排。

資產負債比率

資產負債比率按期末日期所有借款除以權益總額來計算，並以百分比表示。於2021年12月31日，本集團的資產負債比率為零（於2021年6月30日：零）。

於附屬公司及聯營公司或合營企業的重大投資、重大收購及出售事項

於截至2021年12月31日止六個月，本集團並無於附屬公司及聯營公司或合營企業持有重大投資，或進行相關重大收購或出售事項。

有關重大投資或資本資產的未來計劃

除本公司日期為2019年6月20日的招股章程（「招股章程」）所披露者外，於2021年12月31日，本集團並無有關重大投資或資本資產的其他未來計劃。

僱員及薪酬政策

於2021年12月31日，本集團共僱有124名僱員（2020年12月31日：139名僱員），包括執行董事。截至2021年12月31日止六個月的員工成本總額約為2.0百萬新加坡元（2020年12月31日：約1.8百萬新加坡元），包括董事薪酬、薪金、工資及其他員工福利、供款及退休計劃。為吸引及挽留高素質員工以及確保本集團保持平穩營運，本集團僱員的薪酬政策及待遇定期予以檢討。本集團的僱員薪金及福利水平具有競爭力（經參考市況以及個人資格及經驗）。本集團向僱員提供充分的工作培訓，使彼等具備實踐知識及技能。除中央公積金及在職培訓計劃外，本集團可能會根據個人表現評估及市況向僱員進行加薪及授予酌情花紅。本公司薪酬委員會檢討董事酬金時已計及本公司的經營業績、市場競爭力、個人表現及績效，並經董事會批准。

退休福利成本

向中央公積金（「中央公積金」）作出的付款於僱員已提供服務從而享有權獲得供款時確認為開支。

於截至2021年12月31日止六個月，本集團概無代表於供款悉數歸屬前離開計劃的僱員沒收任何供款，亦無使用任何該等沒收供款減少未來供款。於2021年12月31日，本集團概無可動用沒收供款以減少現有的供款水平。

或然負債

於2021年12月31日，本集團擁有由一家銀行及保險公司以本集團客戶為受益人授予的履約保證金約0.9百萬新加坡元（2021年6月30日：1.9百萬新加坡元），作為妥為履行及遵守本集團於本集團與客戶所訂立合約項下責任之擔保。履約擔保將於合約完成後解除。

資本開支及資本承擔

截至2021年12月31日止六個月，本集團收購廠房及設備項目約20,000新加坡元（2021年6月30日：0.2百萬新加坡元）。

於2021年12月31日，本集團並無重大資本承擔。

股份發售所得款項淨額用途

股份發售所得款項淨額約為95.0百萬港元（16.6百萬新加坡元）（經扣除上市開支）。本集團已根據招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所概述的預定計劃及目的動用股份發售所得款項淨額。

誠如本集團日期為2020年5月13日有關「變更所得款項用途」的公告所披露，董事會議決更改未動用所得款項淨額的用途。下文載列未動用所得款項淨額的經修訂分配：

	招股章程所披露的所得款項淨額計劃用途	直至2020年5月13日已動用所得款項淨額	直至2020年5月13日未動用所得款項淨額	重新分配未動用的所得款項淨額	重新分配後的未動用所得款項淨額（「經重新分配所得款項淨額」）	
	百萬新加坡元（概約）	百萬新加坡元（概約）	百萬新加坡元（概約）	百萬新加坡元（概約）	百萬新加坡元（概約）	
(i)	收購ME01工種（空調、製冷及通風工程）至少「L4」評級下註冊的新加坡空調及機械通風承建商	7.1	0.0	7.1	(3.6)	3.5
(ii)	通過招聘額外員工加強本集團的人力	2.5	0.2	2.3	(1.5)	0.8
(iii)	為本集團的各種營運需求擴充其物業	1.8	0.0	1.8	(1.8)	-
(iv)	為本集團於進行電機工程項目初期的前期成本及營運資金需求撥付資金（ <i>現有新項目</i> ）	1.7	1.7	0.0	+3.5	3.5

管理層討論與分析

	招股章程所 披露的所得 款項淨額 計劃用途 百萬新加坡元 (概約)	直至2020年 5月13日 已動用所得 款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	直至2020年 5月13日 未動用所得 款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	重新分配 未動用的所得 款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	重新分配後的 未動用所得 款項淨額(「經 重新分配所得 款項淨額」) 百萬新加坡元 (概約)
(v) 為本集團於進行電機工程項目初期的前期成本及 營運資金需求撥付資金(新潛在項目)	0.0	0.0	0.0	+3.0	3.0
(vi) 為購置額外機器及設備撥付資金	1.4	0.1	1.3	(0.7)	0.6
(vii) 購買建築信息模型軟件連同若干配套支援硬件 設備並升級本集團企業資源規劃系統	0.9	0.1	0.8	(0.4)	0.4
(viii) 為購置額外貨車撥付資金	0.3	0.1	0.2	-	0.2
(ix) 預留作本集團的一般營運資金	0.9	0.9	0.0	+1.5	1.5
總計	16.6	3.1	13.5	-	13.5

於2021年12月31日，股份發售的經重新分配所得款項淨額用途大致如下：

	經重新分配 所得款項 淨額 百萬新加坡元 (概約)	自2020年 5月13日至 2021年 12月31日 已動用 百萬新加坡元 (概約)	直至2021年 12月31日 未動用的 經重新分配所得 款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	預期悉數動用 未動用的經 重新分配所得 款項淨額的日期
(i) 收購ME01工種(空調、製冷及通風工程)至少「L4」評級下註冊的新加坡空調及機械通風承建商	3.5	0.0	3.5	於2023年 6月30日 或之前
(ii) 通過招聘額外員工加強本集團的人力	0.8	0.4	0.4	於2023年 6月30日 或之前
(iii) 為本集團的各種營運需求擴充其物業	-	-	-	不適用
(iv) 為本集團於進行電機工程項目初期的前期成本及營運資金需求撥付資金(現有新項目)	3.5	3.5	-	不適用
(v) 為本集團於進行電機工程項目初期的前期成本及營運資金需求撥付資金(新潛在項目)	3.0	3.0	-	不適用
(vi) 為購置額外機器及設備撥付資金	0.6	0.0	0.6	於2023年 6月30日 或之前
(vii) 購買建築信息模型軟件連同若干配套支援硬件設備並升級本集團企業資源規劃系統	0.4	0.2	0.2	於2023年 6月30日 或之前
(viii) 為購置額外貨車撥付資金	0.2	0.1	0.1	於2023年 6月30日 或之前
(ix) 預留作本集團的一般營運資金	1.5	1.5	-	不適用
總計	13.5	8.7	4.8	

管理層討論與分析

於2021年12月31日，所得款項淨額的未動用金額存放於香港及新加坡持牌銀行，董事會預期其將以招股章程及本公司日期為2020年5月13日的公告所披露的相同方式動用。由於COVID-19爆發對全球經濟及供應鏈造成不利影響，故董事會將持續密切關注情況並評估其對動用未動用的經重新分配所得款項淨額的時間表造成的影響，倘有任何重大變動，本集團將及時向本公司股東及潛在投資者匯報。

報告期後事項

截至2021年12月31日止六個月後及直至本中期報告日期，並無發生任何影響本公司及其附屬公司的重大事項。

其他資料

董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券證的權益及淡倉

於2021年12月31日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部已知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所指登記冊內的權益及淡倉，或根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(a) 於本公司每股面值0.01港元普通股（「股份」）的好倉

董事姓名	權益性質	所持股份數目	佔已發行股本	
				百分比
洪維坤先生（「洪維坤先生」）（附註）	受控制法團的權益	550,000,000		55.00%
洪號光先生（「洪號光先生」）（附註）	與另一名人士共同持有的權益	550,000,000		55.00%

附註： LEAD DEVELOPMENT INVESTMENT LIMITED（「Lead Development」）由洪維坤先生及洪號光先生分別合法及實益擁有87.27%及12.73%。於2018年10月31日，洪維坤先生及洪號光先生簽訂確認及承諾契據，以承認及確認（其中包括）彼等為一致行動人士，並將自股份於聯交所主板上市後繼續以同樣方式就本集團事宜採取行動。因此，根據證券及期貨條例，洪維坤先生及洪號光先生被視為於Lead Development持有的股份中擁有權益。

(b) 於相聯法團股份的好倉

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	所持股份數目	於相聯法團	
					權益百分比
洪維坤先生（附註）	Lead Development	實益擁有人	13,091		87.27%
洪號光先生（附註）	Lead Development	實益擁有人	1,909		12.73%

附註： Lead Development為本公司直接股東，以及證券及期貨條例第XV部所界定的相聯法團。

其他資料

除上文所披露者外，於2021年12月31日，董事或本公司主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份、相關股份或債券證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部已知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所指登記冊內的權益或淡倉，或根據上市規則附錄十所載的標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2021年12月31日，以下人士於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部已知會本公司及聯交所的權益或淡倉，以及根據證券及期貨條例第336條已記錄在本公司備存的登記冊的權益或淡倉如下：

於股份的好倉

股東姓名	權益性質	所持股份數目	佔已發行股本	
				百分比
Lead Development (附註1)	實益擁有人	550,000,000		55.00%
洪維坤先生 (附註1)	受控制法團的權益	550,000,000		55.00%
洪號光先生 (附註1)	與另一名人士共同持有的權益	550,000,000		55.00%
Pan Moi Kia女士 (附註2)	配偶權益	550,000,000		55.00%
Chong Sze Yen, Josephine女士 (附註3)	配偶權益	550,000,000		55.00%

附註：

- Lead Development為本公司直接股東。Lead Development由洪維坤先生及洪號光先生分別合法及實益擁有87.27%及12.73%。於2018年10月31日，洪維坤先生及洪號光先生簽訂確認及承諾契據，以承認及確認（其中包括）彼等為一致行動人士，並將自股份於聯交所主板上市後繼續以同樣方式就本集團事宜採取行動。因此，根據證券及期貨條例，洪維坤先生及洪號光先生被視為於Lead Development持有的股份中擁有權益。
- Pan Moi Kia女士為洪維坤先生的配偶。因此，根據證券及期貨條例，Pan Moi Kia女士被當作或視為於洪維坤先生擁有權益的股份中擁有權益。
- Chong Sze Yen, Josephine女士為洪號光先生的配偶。因此，根據證券及期貨條例，Chong Sze Yen, Josephine女士被當作或視為於洪號光先生擁有權益的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2021年12月31日，本公司並無獲任何人士知會彼於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條規定備存的登記冊內的權益或淡倉。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載標準守則作為董事及本公司相關僱員進行證券交易的行為守則。經本公司作出具體查詢後，全體董事已確認，彼等於截至2021年12月31日止六個月期間一直遵守標準守則及其有關董事證券交易的行為守則。

購股權計劃

本公司於2019年6月10日有條件採納一項購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃的主要條款概述於招股章程附錄四。購股權計劃主要旨在獎勵或回饋合資格人士對本集團所作出的貢獻，及／或使本集團得以招聘及挽留優秀僱員以及吸引對本集團及本集團持有任何股權的任何實體屬寶貴的人力資源。自購股權計劃於2019年6月10日採納以來及截至2021年12月31日止六個月期間，並無購股權已根據購股權計劃授出、行使、註銷或失效，且於2021年12月31日概無尚未行使的購股權。

企業管治

截至2021年12月31日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄14所載企業管治守則所載的守則條文。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2021年12月31日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

審核委員會

本集團截至2021年12月31日止六個月的中期業績並未經本公司獨立核數師審核。本公司審核委員會已審閱本集團截至2021年12月31日止六個月的未經審核簡明綜合業績，並已與本公司管理層就本集團所採納的會計原則及慣例進行討論，且本公司審核委員會並無異議。

承董事會命
坤集團有限公司
主席兼執行董事
洪維坤

香港，2022年2月25日