

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

DAPHNE INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED
達芙妮國際控股有限公司*
(於開曼群島註冊成立之有限公司)
(股份代號：210)

截至二零二一年十二月三十一日止年度之
全年業績公告

二零二一全年業績摘要

- 本集團收益總額為 105.7 百萬港元，下跌 71%
- 毛利率改善 15.8 個百分點至 52.4%
- 股東應佔盈利為 52.7 百萬港元對比去年虧損 242.0 百萬港元
- 每股基本盈利為 2.9 港仙
- 現金及現金等價物金額為 227.5 百萬港元

全年業績

達芙妮國際控股有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二一年十二月三十一日止年度之經審核綜合全年業績，連同二零二零年之比較數字。

綜合收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收益	3	105,717	363,921
銷售成本		(50,305)	(230,689)
毛利		55,412	133,232
其他收入	4	51,020	40,977
其他收益/(虧損) - 淨額	5	117,105	(11,164)
銷售及分銷開支		(22,862)	(195,839)
一般及行政開支		(115,259)	(166,921)
金融資產減值虧損		(825)	(37,426)
經營盈利/(虧損)	6	84,591	(237,141)
財務成本	7	(4,740)	(2,324)
應佔聯營公司及合資企業之虧損		(26)	(304)
除所得稅前盈利/(虧損)		79,825	(239,769)
所得稅開支	8	(26,249)	(1,956)
年內盈利/(虧損)		53,576	(241,725)
以下各方應佔：			
股東		52,723	(241,987)
非控制性權益		853	262
		53,576	(241,725)
每股基本及攤薄盈利/(虧損) (港仙)	9	2.9	(14.4)

綜合全面收益表
截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年內盈利/(虧損)	53,576	(241,725)
其他全面收益 不可於其後重新分類至損益的項目：		
匯兌差額	10,418	46,442
年內全面收益/(虧損)總額	63,994	(195,283)
以下各方應佔：		
股東	61,612	(200,938)
非控制性權益	2,382	5,655
	63,994	(195,283)

綜合資產負債表
於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		18,740	19,976
投資物業		541,188	537,039
使用權資產		13,523	9,086
於聯營公司之權益		1,200	1,036
於合資企業之權益		-	-
		<u>574,651</u>	<u>567,137</u>
流動資產			
存貨		-	41,569
貿易應收賬款	11	7,653	24,251
其他應收賬款、按金及預付款項		26,928	69,077
現金及現金等價物		227,489	124,567
		<u>262,070</u>	<u>259,464</u>
分類為持作出售之資產		-	32,077
		<u>262,070</u>	<u>291,541</u>
流動負債			
貿易應付賬款	12	4,107	69,201
其他應付賬款及應計費用		46,917	97,287
租賃負債		3,107	2,988
合約負債		12,739	16,786
即期所得稅負債		29,693	5,778
		<u>96,563</u>	<u>192,040</u>
流動資產淨值		<u>165,507</u>	<u>99,501</u>
總資產減流動負債		<u>740,158</u>	<u>666,638</u>

綜合資產負債表
於二零二一年十二月三十一日

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
股東應佔權益		
股本	181,406	181,406
儲備	408,646	346,824
	590,052	528,230
非控制性權益	111,679	109,297
總權益	701,731	637,527
非流動負債		
可換股債券	29,377	24,571
租賃負債	4,301	-
遞延所得稅項負債	4,749	4,540
	38,427	29,111
總權益及非流動負債	740,158	666,638

財務資料附註

1 一般資料

達芙妮國際控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）主要於中國大陸從事鞋類產品及配件的分銷及授權許可業務。

本公司為於開曼群島註冊成立之有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市。本公司之註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P. O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

除另有註明外，此綜合財務報表以港元（「港元」）列值。

載於本公告的全年業績不會構成本集團截止二零二一年十二月三十一日的綜合財務報表，但乃由該些綜合財務報表摘錄。

2 主要會計政策

編製此綜合財務報表時所採用之主要會計政策載於下文。除另有註明外，該等政策貫徹應用於全部列示之年份。

2.1 編製基準

本集團綜合財務報表乃按照所有適用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）和香港公司條例第622章的披露要求而編製。綜合財務報表乃按歷史成本法編製。

編製符合香港財務報告準則之綜合財務報表需要運用若干關鍵會計估計。管理層亦須在應用本集團會計政策時作出判斷。

(i) 本集團採納之新準則及準則之修訂

本集團已於二零二一年一月一日開始之年度報告期間首次應用下列新準則及準則之修訂：

香港會計準則第 39 號、香港財務報告準則 利率基準改革 – 第二階段
第 4 號、第 7 號、第 9 號及第 16 號之修訂

香港財務報告準則第 16 號之修訂 新冠病毒疫情相關租金減免

採納上述新準則及準則之修訂並無對本集團會計政策造成任何重大影響。

(ii) 尚未採納之新準則及準則之修訂

本集團並無提早採納已頒佈但於二零二一年十二月三十一日報告期間尚未強制生效之若干新準則及準則之修訂。該等準則、準則之修訂及詮釋預計不會在當期或未來報告期間對本集團以及對可預見的未來交易產生重大影響。

年度改進項目之修訂	二零一八年至二零二零年週期之香港財務報告準則年度改進 ¹
香港財務報告準則第3號、香港會計準則第16號及第37號之修訂	小範圍修訂 ¹
會計指引第5號(經修正)	共同控制合併之合併會計法 ¹
香港會計準則第1號之修訂	將負債分類為流動或非流動 ²
香港會計準則第12號之修訂	單一交易產生的資產及負債相關遞延稅項 ²
香港詮釋第5號(二零二零年)	財務報表的呈列 – 借款人對載有按 要求還款條款的定期貸款之分類 ²
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務公告第2號之修訂	會計政策之披露 ²
香港會計準則第8號之修訂	會計估計的定義 ²
香港財務報告準則第17號	保險合同及相關之修訂 ²
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或注資 ³

¹ 於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效

² 於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效

³ 生效日期有待公佈

3 收益及分部資料

本集團主要於中國大陸從事鞋類產品及配件的分銷及授權許可業務。

本公司執行董事已認定為主要經營決策者。就資源分配及表現評估向執行董事報告的資料特別集中於按類別劃分之收益分析及本集團整體損益。因此，董事認為本集團僅有一個可報告分部。

本集團的收益源自位於中國大陸的外部客戶，且本集團大部份非流動資產均位於中國大陸。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
許可權費收入	58,217	5,158
貨品銷售	47,500	358,763
	105,717	363,921

截至二零二一年十二月三十一日止年度，五大客戶佔本集團的收益約67%。來自以下客戶的個別產生的收益超過本集團的收益的10%:

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
客戶 A	34,699	不適用
客戶 B	17,573	不適用

4 其他收入

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
租金收入總額	44,281	32,694
政府補貼 (附注)	1,358	2,903
利息收入	921	499
其他	4,460	4,881
	<u>51,020</u>	<u>40,977</u>

附註: 截至二零二一年十二月三十一日止年度，政府補貼主要指附屬公司從中國大陸地方政府機關收取的財政資助。

5 其他收益/(虧損) - 淨額

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
出售分類為持作出售之資產之收益 (附注)	131,657	-
若干投資物業之減值虧損	(12,214)	(16,376)
出售物業、廠房及設備之(虧損)/收益	(1,505)	6,330
出售附屬公司之虧損	-	(1,330)
出售合資企業之虧損	-	(336)
匯兌(虧損)/收益淨額	(833)	548
	<u>117,105</u>	<u>(11,164)</u>

附註: 年內，本公司的全資附屬公司與莆田市荔城區人民政府訂立了土地徵收協議。據此，本集團以134,622,000港元的代價出售其賬面淨值為2,965,000港元的投資物業(分類為持作出售之資產)。因此，本集團於「其他收益/(虧損) - 淨額」中確認出售收益金額為131,657,000港元。對現有租客相關的賠償及其他交易成本金額分別為26,871,000港元及764,000港元，於「一般及行政開支」確認。

6 經營盈利/(虧損)

經營盈利/(虧損) 已扣除/(計入) 下列各項：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
核數師酬金		
- 核數服務	2,127	2,193
- 非核數服務	1,118	391
出售分類為持作出售之資產相關的現有租客賠償	26,871	-
特許銷售費用	697	53,609
售出存貨成本 (扣除撥備)	49,723	228,099
投資物業折舊	21,136	14,297
物業、廠房及設備折舊	3,052	14,825
使用權資產折舊	2,815	18,777
僱員福利開支	38,541	126,023
有關短期租賃和可變租賃付款開支	1,916	10,695
金融資產減值虧損	825	37,426
終止租賃虧損/(收益)	591	(60)
可收回增值稅報損/減值虧損	6,041	11,323
	<u>6,041</u>	<u>11,323</u>

7 財務成本

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
可換股票據利息	4,398	912
租賃負債利息	342	1,412
	<u>4,740</u>	<u>2,324</u>

8 所得稅開支

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
即期所得稅稅項	26,272	1,604
過往年度(超額撥備)/撥備不足	(158)	11
遞延所得稅稅項	135	341
	<u>26,249</u>	<u>1,956</u>

加權平均地方稅率為25% (二零二零年：22%)。

香港利得稅適用稅率為16.5% (二零二零年：16.5%)。由於本集團於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度內並無於香港產生任何應課稅盈利，故綜合財務報表內並無就香港利得稅作出撥備。

中國企業所得稅乃就本集團於中國註冊成立之各實體的應課稅收入按法定稅率25% (二零二零年：25%) 計算撥備。

根據中國企業所得稅法，所有海外投資者須就外資企業於二零零七年十二月三十一日後所賺取盈利之股息分派繳納10%之預扣稅，惟於香港註冊成立的稅務居民之海外投資者則僅須繳納5%之預扣稅。本集團於香港註冊成立之實體，須就已扣除增值稅之已收或應收專營權費按條約寬減之7% (二零二零年：7%) 稅率繳納預扣稅。

9 每股盈利/(虧損)

每股基本盈利/(虧損)乃根據股東應佔盈利52,723,000港元 (二零二零年：虧損241,987,000港元) 除以年內已發行股份之加權平均數1,814,056,622 (二零二零年：1,649,142,384) 股計算。

計算截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度本公司每股攤薄盈利/(虧損)時，由於可換股債券具有反攤薄影響，故沒有考慮可換股債券之兌換。另外，因為購股權之行使價高於年內本公司普通股的平均市價，本公司之購股權並無攤薄，及在計算截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度每股攤薄盈利/(虧損)時被排除。

10 股息

董事會不建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派發股息 (二零二零年：無)。

11 貿易應收賬款

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
貿易應收賬款	26,470	49,435
虧損撥備	(18,817)	(25,184)
貿易應收賬款—淨額	<u>7,653</u>	<u>24,251</u>

按發票日期計算之貿易應收賬款賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
0 至 30日	7,415	12,124
31 至 60日	238	5,368
61 至 90日	-	3,551
91 至 180日	1,558	814
181 至 360日	1,711	1,372
360日以上	15,548	26,206
	<u>26,470</u>	<u>49,435</u>

貿易應收賬款之賬面值與其公平價值相若。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團一般給予貿易客戶0至30日信貸期。

12 貿易應付賬款

由於貿易應付賬款為短期性質，其賬面值被視為與其公平價值為相同。按發票日期計算之貿易應付賬款賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
0 至 30 日	1,087	4,730
31 至 60 日	368	6,233
61 至 90 日	-	11,388
91 至 180 日	12	16,875
181 至 360 日	-	23,080
360 日以上	2,640	6,895
	<u>4,107</u>	<u>69,201</u>

管理層討論與分析

業務回顧

二零二一年，新冠病毒的持續爆發和新變種的出現，令全球疫情持續反覆，給中國和全球經濟帶來了巨大挑戰。儘管疫情揮之不去，但由於中國疫苗接種率的提高，中國的新冠病毒疫情防控工作得以鞏固，國民經濟持續穩定復甦。年內，中國經濟明顯改善，同比增長 8.1%。二零二一年的首季及第二季度國內生產總值大致恢復至疫情前水平，同比分別增長 18.3% 及 7.9%。受到國民經濟穩步回暖的影響，上半年中國社會消費品零售額同比增長 23.0%，呈強勁反彈。二零二一年，中國社會消費品零售總額同比增長 12.5%，近兩年年均增長 3.9%，體現了中國在充滿挑戰的一年中消費信心的韌性。

新冠肺炎疫情不僅給零售業帶來沉重打擊，也讓消費者的行為從店內購物轉變為線上消費，給線下零售帶來不確定性，同時提振「宅」經濟。年內，中國線上零售額保持強勁增長，同比增長 14.1%，實物商品網上零售額錄得同比增長 12.0%，佔消費品零售總額的比重 24.5%。由此可見，未來電子商務將繼續良好的發展勢頭。

本集團表現

二零二一年是本集團重點轉型之年。經過大規模的業務轉型，本集團的銷售渠道已轉型成為加盟商及授權商網絡，並實施輕資產業務模式重新開始。本集團將重心轉移到品牌授權管理和供應鏈經營管理上，進一步強化品牌商的角色。

憑藉強大的品牌價值以及在女鞋行業的豐富經驗，本集團作為加盟商和授權商與供應鏈系統之間的橋樑，授權線上和線下的加盟商和授權商以「達芙妮」品牌經營，並為他們提供擁有可靠的供應鏈資源，而加盟商和授權商直接在供應鏈系統下訂單。

為進一步加強和提升供應鏈及加盟商和授權商網絡的管理，本集團正與國內無代碼或低代碼企業數字智能協同數據平台探索深度合作機會，精簡工作流程系統，以實現經營和生產的質量精細化、降本增效，最終引導本集團實現更高的利潤。新系統預計將於二零二二年初推出，主要是為了改善供應鏈管理，加強與製造商、加盟商及授權商的溝通。一方面，本集團、授權製造商、加盟商及授權商將從中下訂單、製造、以及交付訂單，以系統的方式進行良好連接。另一方面，新系統所產生的數據將可讓本集團更好地了解消費者的喜好，把握市場趨勢，有利於本集團的產品研發，以更好地滿足不斷變化的消費者需求。

隨著本集團向輕資產業務模式轉型，年內完成直營店及聯營店相關存貨處置工作，極大程度上緩解了本集團經營管理成本及存貨風險的壓力。此外，疫情加快了數字化轉型並迅速重塑消費者行為，從而改變了行業的未來。線上零售消費已成常態，並繼續推動全球電子商務的增長。鑑於消費者行為的變化，本集團相應調整其經營模式，因此年內網上授權網絡大幅增加。二零二一年，本集團的許可權費收入較去年增長 10 倍至 58.2 百萬港元，主要是由於業務轉型取得初步成功以及網上授權網絡迅速擴張所致。

受惠於新的輕資產業務模式、精細化的人力資源結構、合理調整的經營成本，本集團的經營業務於下半年成功扭虧為盈。計及由於中國莆田市荔城區人民政府徵收土地相關出售投資物業之一次性收益，本集團於二零二一年全年的股東應佔溢利為 52.7 百萬港元。整體而言，作為輕資產品牌商，本集團取得良好的進展，並已做好充分準備投入更多資源，進一步改善其品牌授權業務、供應鏈管理以及加盟商和授權商管理。

二零二一年，每股基本盈利為 2.9 港仙，比對二零二零年每股基本虧損為 14.4 港仙。董事會不建議派發截至二零二一年十二月三十一日止年度的末期股息（二零二零年：無）。

品牌授權業務

自業務轉型以來，本集團一直專注於品牌管理及鞋類產品之授權業務，包括對中國大陸的加盟商和授權商提供時裝女鞋及休閒鞋。

二零二一年，本集團完成了從女鞋零售商至輕資產品牌商的轉型，零售網絡亦轉變為加盟商和授權商網絡。於回顧年度內，由於疫情持續，本集團線上授權網絡的增長速度遠高於線下網絡。於二零二一年十二月三十一日，在本集團的授權安排下，我們的加盟商經營大約 190 家實體店和 250 家網上商店。年內，本集團總收益約為 105.7 百萬港元（二零二零年：363.9 百萬港元），其中許可權費收入及貨品銷售收入分別佔當中的 58.2 百萬港元（二零二零年：5.2 百萬港元）和 47.5 百萬港元（二零二零年：358.7 百萬港元）。二零二二年，本集團將繼續以謹慎的態度審視加盟商開設實體店，特別在本集團尚未有店舖的城市，以開拓新市場。

除了高度重視產品舒適度、優質材料和消費者體驗外，本集團注意到服裝的“休閒化”趨勢已在全球範圍內流行。為應對日益增長的休閒裝需求，本集團將加大力度開發時尚休閒鞋及低跟鞋以迎合大眾市場的需求。除了以獨立白領女性為主要消費群體外，本集團相信隨著年輕一代的消費能力不斷增強，對本集團未來的可持續增長，年輕消費者將扮演很重要的位置。為了緊握年輕消費者日益增長的消費能力所帶來的機遇，本集團不斷在產品中融入更多年輕時尚的設計，以保持品牌活力，並滿足年輕消費群的多樣化和快速變化的喜好和需求。

年內，本集團推出秋冬季「方糖系列」。方糖系列以“刪除刻板印象”為主題，強調女性不應該被社會刻板印象所束縛。女性不止一面，穿著可以同時兼備甜美和酷帥。方糖系列融合了巴洛克珍珠、金屬心形、月桂葉設計等元素，增添了甜美的細微差別，而功能性金屬扣、方頭設計、超大鞋底、金屬鏈條等元素散發出更酷的氛圍，從而營造出一種更加年輕時尚的外觀。自推出以來，方糖系列已成為市場上的熱門產品，並獲得年輕消費者積極回饋。超過 70% 的方糖系列產品由九十後消費者購買。本集團將於二零二二年春季推出「泡泡糖系列」，以挖掘年輕消費者的潛力，進一步鞏固品牌定位。新一季，本集團將圍繞“足夠孩子氣”為主題的營銷活動，傳播女性應該保持童年的純真，跟隨自己的內心，不畏懼釋放潛能的積極信息。除了推出更多具有時尚設計的年輕系列以擴大市場份額外，本集團還將探索與其他品牌和創意設計師的合作機會，以迎合細分市場的口味，以此擴大其客戶群並建立更強大的品牌。

在經濟活動放緩的情況下，冠狀病毒大流行成為數字化轉型和蓬勃發展的「宅」經濟的前所未有的催化劑。受惠於這一機遇，本集團於年內迅速擴展其在線授權網絡，未來將繼續根據疫情形勢和市場情況謹慎調整其特許經營和授權網絡。

此外，本集團將投入更多資源於社交網絡上的營銷和推廣。年內，本集團分別與不同社交平台合作，與消費者建立更深層次的互動，並在大流量的社交媒體平台上提高品牌知名度，從而激發品牌的在線討論，以最終提高本集團的銷售。於未來，本集團將積極並選擇性在各種流行的社交媒體平台上探索創新的銷售和營銷方式，以緊密聯繫顧客並提高市場滲透率。

財務回顧

財務摘要

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二一年	二零二零年	變化
收益 (百萬港元)	105.7	363.9	-71%
毛利 (百萬港元)	55.4	133.2	-58%
經營盈利/(虧損) (百萬港元)	84.6	(237.1)	N/A
股東應佔盈利/(虧損) (百萬港元)	52.7	(242.0)	N/A
毛利率 (%)	52.4	36.6	+15.8 百分點
經營盈利率 (%)	80.0	-65.2	+145.2 百分點
淨盈利率 (%)	49.9	-66.5	+116.4 百分點
每股基本盈利/(虧損) (港仙)	2.9	(14.4)	N/A

	於十二月三十一日		
	二零二一年	二零二零年	變化
現金及現金等價物 (百萬港元)	227.5	124.6	+83%
可換股票據 (百萬港元)	29.4	24.6	+20%
股東應佔權益 (百萬港元)	590.1	528.2	+12%
資產流動比率 (倍) (附註一)	2.7	1.5	+80%
淨負債比率 (%) (附註二)	淨現金	淨現金	-

附註：

- 一、資產流動比率 (倍) 乃根據於年末之流動資產總額除以流動負債總額計算。
- 二、淨負債比率 (%) 乃根據於年末之負債淨額 (即租賃負債及可換股票據之合計減現金及現金等價物) 除以股東應佔權益計算。

收益及毛利

本集團的收益主要包括來自中國大陸直營/聯營店及加盟商之貨品銷售，以及許可權費收入。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團收益總額為105.7百萬港元（二零二零年：363.9百萬港元），較去年減少71%。

	二零二一年 百萬港元	二零二零年 百萬港元	變化
許可權費收入	58.2	5.2	+1,029%
貨品銷售	47.5	358.7	-87%
收益總額	105.7	363.9	-71%
銷售成本	(50.3)	(230.7)	-78%
毛利	55.4	133.2	-58%
毛利率	52.4%	36.6%	+15.8 百分點

由於持續淘汰零售業務及清理所有過季存貨，貨品銷售收益由去年的358.7百萬港元減少87%至47.5百萬港元。另一方面，年內，我們的許可權費收入增加逾十倍，由5.2百萬港元增至58.2百萬港元。本集團整體毛利率亦較去年提升15.8百分點至52.4%。

其他收入

其他收入主要包括租金收入、政府補貼和利息收入。回顧年內，其金額由去年的41.0百萬港元，增加10.0百萬港元至51.0百萬港元。其增加主要是由於年內自投資物業錄得的租金收入總額有所增加。

經營開支

年內，本集團的經營開支（包括其他收益/（虧損）－淨額、銷售及分銷開支、一般及行政開支及金融資產減值虧損，但不包括出售分類為持作出售之資產之收益131.7百萬港元及其他相關成本27.6百萬港元）約為125.9百萬港元，對比去年的經營開支411.4百萬港元。經營開支下跌主要是由於營運規模持續縮減所致。

經營盈利/(虧損)

基於上述原因，本集團於年內錄得經營盈利為84.6百萬港元，對比二零二零年的經營虧損為237.1百萬港元。

財務成本

年內，財務成本指可換股債券利息和租賃負債利息，金額分別為4.4百萬港元（二零二零年：0.9百萬港元）和0.3百萬港元（二零二零年：1.4百萬港元）。

所得稅開支

回顧年內，本集團之所得稅開支為26.2百萬港元（二零二零年：2.0百萬港元），主要來自出售分類為持作出售之資產而產生的應課稅收入。

股東應佔盈利(虧損)

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團股東應佔盈利為52.7百萬港元，對比去年虧損為242.0百萬港元。回顧年內，每股基本盈利為2.9港仙（二零二零年：每股基本虧損為14.4港仙）。

流動資金及財政資源

於二零二一年十二月三十一日，本集團股東應佔權益合共 590.1 百萬港元（二零二零年：528.2 百萬港元）。現金及現金等價物金額為 227.5 百萬港元（二零二零年：124.6 百萬港元），主要以港元及人民幣為結算單位。年內，現金及現金等價物餘額之變動的分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 百萬港元	二零二零年 百萬港元
經營活動所用的現金淨額	(28.8)	(122.6)
資本開支	(3.5)	(3.6)
出售物業、廠房及設備及分類為持作出售之資產所得款項	135.9	16.7
出售合資企業所得款項	-	0.4
發行新股及可換股債券所得款項	-	58.6
已收之銀行淨利息	0.9	0.5
租賃付款	(3.6)	(14.1)
外匯兌換率變動之影響	2.0	6.4
	<u>102.9</u>	<u>(57.7)</u>

於二零二一年十二月三十一日，本集團之淨負債比率為淨現金（二零二零年：淨現金）。於二零二一年十二月三十一日之資產流動比率顯著改善至2.7倍（二零二零年：1.5倍）。管理層將持續監察本集團之財務表現及流動資金情況，並相信本集團持有足夠營運資金和財務資源以應付未來之營運。

所得款項淨額用途

於二零二零年十月，本公司完成按每股股份 0.1817 港元的價格配發本公司 164,914,238 股新股份及發行本金總額為人民幣 25.3 百萬元之可換股債券（初始換股價格為每股股份 0.221 港元），並於扣除直接交易成本後，合共籌得所得款項淨額約 57.3 百萬港元。

於二零二零年十二月，本公司以約 23.2 百萬港元的代價出售其間接持有的附屬公司的 100% 股權，該所得款項已於二零二一年四月收到。

於二零二一年一月，本公司在中國大陸的一家全資附屬公司與莆田市荔城區人民政府（「政府」）就政府徵收土地訂立協議。款項約 134.6 百萬港元已由政府悉數清償。所得款項淨額（經扣除對現有租戶補償及其他相關開支及稅項後）約為 80.8 百萬港元。

上述交易所得款項淨額合計約為 161.3 百萬港元。於二零二一年十二月三十一日，所得款項淨額用途如下：

(百萬港元)	計劃 動用 金額	於二零二一年 一月一日 累計已動用 所得款項淨額	年內實際 動用金額	於二零二一年 十二月三十一日 累計已動用 所得款項淨額	於二零二一年 十二月三十一日 尚未動用金額
結算應付供應商的貿易應付賬款，並支付商品的採購價	94.7	26.9	67.8	94.7	-
完善現有的電商平台	11.5	9.7	1.8	11.5	-
品牌廣告和促銷開支	8.0	-	8.0	8.0	-
加強流動資金狀況及作其他一般企業用途	47.1	11.2	35.9	47.1	-
合計	<u>161.3</u>	<u>47.8</u>	<u>113.5</u>	<u>161.3</u>	<u>-</u>

外匯風險管理

本集團透過定期審閱本集團之淨外匯風險，管理本集團之外匯風險，且本集團於預期相關外幣出現大幅波動時，或會使用遠期外匯合約。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團未有訂立遠期外匯合約以對沖外匯風險。於二零二一年十二月三十一日，本集團並無面臨重大外匯風險。

資產抵押

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無已抵押資產 (二零二零年：無)。

資本開支及承擔

年內，本集團的資本開支為 3.5 百萬港元 (二零二零年：3.6 百萬港元)，主要用於辦公室裝修。於二零二一年十二月三十一日，本集團並無重大資本承擔。

或然負債

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

人力資源

於二零二一年十二月三十一日，本集團於中國大陸及香港之僱員人數合計75人 (二零二零年：150人)。截至二零二一年十二月三十一日止年度，僱員福利開支為38.5百萬港元 (二零二零年：126.0百萬港元)。僱員福利開支整體減少69%，乃主要由於業務轉型令人數減少及成本控制措施所至。

本集團重視其人力資源並深明留聘優質人才的重要性，所提供之薪酬待遇一般乃參考市場狀況和水平以及個人能力而定，並按本集團及個別員工之表現，向合資格員工授予購股權、股份增值權及酌情花紅。此外，本集團亦為僱員提供強積金計劃、醫療保險計劃、員工購物折扣及培訓課程等。

展望

由於冠狀病毒疫情仍在世界各地蔓延，不可預測的隔離措施擾亂了消費者的情緒並重創了零售業。儘管二零二一年中國國民經濟持續平穩復甦，但外部環境複雜多變、全球疫情的反覆，可能對消費和整體經濟全面復甦的道路構成一定障礙。展望二零二二年，本集團對整體市場氣氛持審慎樂觀態度，將繼續作為輕資產品牌商審慎經營。

鑑於消費者行為及喜好日新月異，本集團將秉持以消費者為中心的策略，擁抱變化，開發更具特色、設計時尚、更能代表目標消費群的時尚女鞋及休閒鞋，以緊貼市場潮流及滿足細分市場需求，鞏固作為品牌商之角色。

抓緊快速增長的電商市場，本集團將選擇性擴展其線上授權網絡。儘管本集團的線上授權網絡在過去一年的增長速度遠快於線下授權網絡，但本集團相信實體店在推廣「達芙妮」品牌方面仍將發揮重要作用。因此，本集團旨在擴大其線下加盟商及授權商網絡，以更好地平衡線上與線下網絡。本集團將結合實際疫情情況及經營環境，審慎調整網絡規模，嚴選信譽良好的加盟商及授權商。

受惠於輕資產業務模式，本集團在年內實現了穩健的扭虧為盈，並將繼續推進戰略規劃，加強和提升供應鏈和加盟商和授權商網絡的管理，以進一步提高效率和產品質量及本集團的盈利能力，從而獲得更有利的市場地位。儘管疫情仍在持續，本集團相信國民經濟將逐步走向全面復甦，業務轉型的成效將在二零二二年繼續顯現。本集團將繼續調整模式，以提升經營和推動本集團可持續發展，努力為股東創造更大價值。

購買、出售或贖回本公司股份

於年內，本公司或其任何附屬公司亦無購買、出售或贖回本公司任何股份。

董事進行之證券交易

本公司已就董事買賣本公司證券採納香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》（「標準守則」）。各董事經過特定查詢後確認，彼等於截至二零二一年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則所載規定準則。

本公司亦要求本公司相關高級職員及僱員受標準守則規限，於任何時間持有與本公司證券有關的內幕消息時，一概不得買賣有關證券。於年內，本公司並無獲悉相關高級職員及僱員有任何違反標準守則的情況。

董事資料更改

本公司自二零二零年年報日期及截至本公司全年業績公告日期止，董事資料詳情變動如下，而該等董事資料詳情須根據上市規則第 13.51 (2) 條及第 13.51B (1) 條規則予以披露。(i) 本公司獨立非執行董事韓炳祖先生已辭任積木集團有限公司 (股份代號: 8187) 獨立非執行董事職務，由二零二一年五月二十五日生效；(ii) 本公司獨立非執行董事郭榮振先生於二零二一年七月七日逝世；及 (iii) 談大成先生於二零二一年八月二日獲委任為本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席及審核委員會和提名委員會成員。

遵守企業管治常規守則

本公司於整個年度一直遵守上市規則附錄十四所載的《企業管治守則》，除了由二零二一年七月七日 (即獨立非執行董事郭榮振先生逝世之日期) 至二零二一年八月二日 (即獨立非執行董事談大成先生委任之日期) 期間，本公司只有兩名獨立非執行董事而未能達至上市規則第3.10 (1) 條規定的最少有三名獨立非執行董事的要求及上市規則第3.21條規定審核委員會最少要由三名成員組成的要求。

財務報表及業績公告審閱

本公司之審核委員會已審閱截至二零二一年十二月三十一日止年度之本集團經審核綜合財務報表，包括所採納之會計原則及慣例。

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的全年業績公告中所載列之綜合收益表、綜合全面收益表、綜合資產負債表以及相關附註之金額與本集團本年度經審核綜合財務報表所載金額，已經由本集團之獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所 (「羅兵咸永道會計師事務所」) 核對一致。根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則，羅兵咸永道會計師事務所就此所執行的工作不屬於核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所對全年業績公告概無發出任何保證。

末期股息

董事會不建議派發截至二零二一年十二月三十一日止年度末期股息 (二零二零年：無)。

股東週年大會

本公司應屆股東週年大會建議於二零二二年五月二十五日舉行。應屆股東週年大會之通告將於適當時候發送給股東。股份過戶登記手續將於二零二二年五月二十日至二零二二年五月二十五日 (包括首尾兩日) 暫停辦理。為符合資格出席並於應屆股東週年大會上投票，所有股份過戶文件連同相關之股票必須於二零二二年五月十九日 (星期四) 下午四時三十分前送交本公司之香港股份過戶登記處卓佳秘書商務有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

刊登全年業績公告及年報

本全年業績公告刊登於香港交易所披露易網站 (www.hkexnews.hk) 及本公司網站 (www.daphneholdings.com)。載有按上市規則規定所有資料之二零二一年年報將於適當時候寄發予本公司股東，並刊登於上述網址。

承董事會命
達芙妮國際控股有限公司
主席
張智凱

香港，二零二二年三月二十四日

於本公告日期，本公司董事會包括三位執行董事，分別為張智凱先生、張智喬先生及王俊剛先生；以及三位獨立非執行董事，分別為黃順財先生、韓炳祖先生及談大成先生。