

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**Chongqing Machinery & Electric Co., Ltd.\***  
**重慶機電股份有限公司**

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：02722)

**本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度業績公告**

**財務摘要**

- 收入達約人民幣7,410.6百萬元，增加約16.4%
- 毛利約人民幣1,488.3百萬元，增加約13.2%
- 股東應佔利潤為約人民幣296.5百萬元，增加約62.0%
- 每股盈利約人民幣0.08元

**年度業績**

重慶機電股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度之經審核合併業績及二零二零年同期的比較數據如下：

\* 僅供識別

## 合併利潤表

編製單位：重慶機電股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2021年度	2020年度
一、營業總收入	4.1	<b>7,410,613,529.93</b>	6,366,965,831.92
其中：營業收入	4.1	<b>7,342,993,341.26</b>	6,306,226,106.65
利息收入	4.1	<b>67,604,470.05</b>	60,720,320.56
手續費及佣金收入	4.1	<b>15,718.62</b>	19,404.71
二、營業總成本		<b>7,325,855,642.48</b>	6,422,753,750.86
其中：營業成本	4.1	<b>5,913,009,286.87</b>	5,042,997,530.22
利息支出	4.1	<b>9,069,971.91</b>	9,256,054.14
手續費及佣金支出	4.1	<b>218,167.83</b>	184,966.84
稅金及附加		<b>59,349,611.57</b>	59,106,924.79
銷售費用	4.2	<b>267,701,560.87</b>	285,384,867.38
管理費用	4.3	<b>602,243,334.02</b>	545,332,994.86
研發費用	4.4	<b>385,084,499.26</b>	354,659,262.93
財務費用	4.5	<b>89,179,210.15</b>	125,831,149.70
其中：利息費用	4.5	<b>110,440,245.09</b>	113,912,617.77
利息收入	4.5	<b>42,007,575.45</b>	33,898,571.70
加：其他收益	4.6	<b>98,662,362.69</b>	135,561,781.12
投資收益(損失以「-」號填列)	4.7	<b>386,549,217.58</b>	350,090,775.20
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	4.7	<b>385,333,384.96</b>	348,240,568.55
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)		<b>-2,576,785.41</b>	-44,793.92
信用減值損失(損失以「-」號填列)		<b>-283,126,415.59</b>	-105,340,325.10
資產減值損失(損失以「-」號填列)		<b>-84,934,918.51</b>	-37,434,468.67
資產處置收益(損失以「-」號填列)	4.8	<b>136,621,487.05</b>	12,283,826.09
三、營業利潤(虧損以「-」號填列)		<b>335,952,835.26</b>	299,328,875.78
加：營業外收入	4.9	<b>16,504,022.84</b>	16,646,338.96
減：營業外支出	4.10	<b>22,315,395.51</b>	48,495,709.15
四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		<b>330,141,462.59</b>	267,479,505.59
減：所得稅費用	4.11	<b>12,148,917.17</b>	50,651,741.51

項目	附註	2021年度	2020年度
<b>五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)</b>		<b>317,992,545.42</b>	216,827,764.08
(一)按經營持續性分類		<b>317,992,545.42</b>	216,827,764.08
1.持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		<b>317,992,545.42</b>	216,827,764.08
2.終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		-	-
(二)按所有權歸屬分類		<b>317,992,545.42</b>	216,827,764.08
1.歸屬於母公司所有者的淨利潤		<b>296,511,290.59</b>	182,967,706.60
2.少數股東損益		<b>21,481,254.83</b>	33,860,057.48
<b>六、其他綜合收益的稅後淨額</b>		<b>63,640,838.66</b>	15,997,353.49
歸屬母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		<b>63,090,536.31</b>	14,543,855.99
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益		<b>65,862,335.13</b>	-120,340.00
1.重新計量設定受益計劃變動額		<b>146,610.00</b>	-120,340.00
2.設定受益計劃變動額結轉留存收益		-	-
3.其他權益工具投資公允價值變動		<b>65,715,725.13</b>	-
(二)將重分類進損益的其他綜合收益		<b>-2,771,798.82</b>	14,664,195.99
1.現金流量套期有效部分		<b>1,437,485.15</b>	4,219,017.50
2.淨投資套期損益的有效部分		-	3,220,037.26
3.外幣財務報表折算差額		<b>-4,209,283.97</b>	7,225,141.23
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		<b>550,302.35</b>	1,453,497.50

項目	附註	2021年度	2020年度
<b>七、綜合收益總額</b>		<b>381,633,384.08</b>	232,825,117.57
(一)歸屬於母公司股東的綜合收益總額		<b>359,601,826.90</b>	197,511,562.59
(二)歸屬於少數股東的綜合收益總額		<b>22,031,557.18</b>	35,313,554.98
<b>八、每股收益：</b>			
(一)基本每股收益(元/股)		<b>0.08</b>	0.05
(二)稀釋每股收益(元/股)		<b>0.08</b>	0.05

## 合併資產負債表

編製單位：重慶機電股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	31/12/2021	31/12/2020
<b>流動資產：</b>			
貨幣資金	4.14	2,178,851,965.55	1,737,526,602.70
交易性金融資產		3,303,288.23	219,242.46
買入返售金融資產		200,000,000.00	—
應收票據	4.15	694,406,169.06	508,675,368.55
應收賬款	4.16	2,517,917,402.87	2,623,772,992.86
應收款項融資		681,564,554.57	977,468,569.47
預付款項		248,162,385.38	218,888,089.37
其他應收款		949,236,551.19	1,098,972,212.13
其中：應收股利		562,427,607.42	482,280,138.64
發放貸款和墊款		802,055,701.48	898,672,611.56
存貨		2,129,070,494.07	2,292,719,154.54
合同資產		371,647,306.25	323,250,213.57
持有待售資產		2,922,348.96	—
一年內到期的非流動資產		17,400,000.00	17,400,000.00
其他流動資產		53,175,046.31	40,755,760.73
<b>流動資產合計</b>		<b>10,849,713,213.92</b>	<b>10,738,320,817.94</b>
<b>非流動資產：</b>			
發放貸款和墊款		94,205,605.96	60,527,271.21
長期應收款		60,900,000.00	78,300,000.00
長期股權投資		1,207,708,236.11	1,103,316,449.72
其他權益工具投資		139,934,987.72	52,314,020.88
投資性房地產		166,912,701.11	55,555,414.08
固定資產		2,562,081,567.51	2,753,799,792.80
在建工程		141,496,563.68	204,123,781.19
使用權資產		260,066,371.99	296,486,965.36
無形資產		562,027,040.56	590,314,813.12
開發支出		1,355,649.75	6,305,952.44
商譽		131,023,552.79	143,312,435.00
長期待攤費用		108,428,301.90	162,541,861.93
遞延所得稅資產		100,196,219.91	117,185,785.25
其他非流動資產		349,335,218.60	261,820,859.07
<b>非流動資產合計</b>		<b>5,885,672,017.59</b>	<b>5,885,905,402.05</b>
<b>資產總計</b>		<b>16,735,385,231.51</b>	<b>16,624,226,219.99</b>

項目	附註	31/12/2021	31/12/2020
<b>流動負債：</b>			
短期借款		518,976,799.53	802,345,391.39
吸收存款及同業存放		939,708,641.17	826,570,999.28
應付票據	4.17	1,176,743,855.98	1,015,895,479.13
應付賬款	4.18	1,846,574,174.57	1,785,659,572.44
合同負債		893,509,599.02	1,250,324,181.63
應付職工薪酬		81,501,621.21	90,077,883.60
應交稅費		168,645,739.36	222,132,567.45
其他應付款		460,159,820.62	424,586,757.63
其中：應付股利		33,910,296.08	32,120,215.21
一年內到期的非流動負債		449,529,410.73	586,277,882.55
其他流動負債		54,281,115.54	90,095,305.15
<b>流動負債合計</b>		<b>6,589,630,777.73</b>	<b>7,093,966,020.25</b>
<b>非流動負債：</b>			
長期借款		1,968,258,239.06	1,600,546,574.35
租賃負債		5,650,872.92	37,690,483.75
長期應付款		2,182,769.39	3,068,589.72
長期應付職工薪酬		6,148,000.00	6,276,000.00
預計負債		37,701,462.30	22,916,284.17
遞延收益		240,134,120.88	282,456,486.60
遞延所得稅負債		71,956,379.75	101,553,480.94
<b>非流動負債合計</b>		<b>2,332,031,844.30</b>	<b>2,054,507,899.53</b>
<b>負債合計</b>		<b>8,921,662,622.03</b>	<b>9,148,473,919.78</b>

項目	附註	31/12/2021	31/12/2020
<b>股東權益：</b>			
股本		3,684,640,154.00	3,684,640,154.00
資本公積		72,556,920.37	67,546,968.20
其他綜合收益		99,149,032.85	36,058,496.54
盈餘公積		444,509,347.69	406,895,352.07
未分配利潤		3,048,090,000.17	2,826,706,511.09
<b>歸屬於母公司股東權益合計</b>		<b>7,348,945,455.08</b>	<b>7,021,847,481.90</b>
<b>少數股東權益</b>		<b>464,777,154.40</b>	<b>453,904,818.31</b>
<b>股東權益合計</b>		<b>7,813,722,609.48</b>	<b>7,475,752,300.21</b>
<b>負債和股東權益總計</b>		<b>16,735,385,231.51</b>	<b>16,624,226,219.99</b>

# 合併股東權益變動表

編製單位：重慶機電股份有限公司

單位：人民幣元

2021年度

項目	歸屬於母公司股東權益										股東權益合計			
	股本	優先股	永續債	其他權益工具	其他	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積		一般風險準備	未分配利潤	少數股東權益
一、2020年12月31日餘額	3,684,640,154.00	-	-	-	-	67,546,968.20	-	36,058,496.54	-	406,895,352.07	-	2,826,706,511.09	453,904,818.31	7,475,752,300.21
加：會計政策變更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差錯更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
同一控制下企業合併	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、2021年1月1日餘額	3,684,640,154.00	-	-	-	-	67,546,968.20	-	36,058,496.54	-	406,895,352.07	-	2,826,706,511.09	453,904,818.31	7,475,752,300.21
三、本年增減變動金額(減少以「-」號填列)	-	-	-	-	-	5,009,952.17	-	63,090,536.31	-	37,613,995.62	-	221,383,489.08	10,872,336.09	337,970,309.27
(一)綜合收益總額	-	-	-	-	-	-	-	63,090,536.31	-	-	-	296,511,290.59	22,031,557.18	381,633,384.08
(二)股東投入和減少資本	-	-	-	-	-	5,009,952.17	-	-	-	-	-	-	330,000.00	5,339,952.17
1.股東投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	330,000.00	330,000.00
2.其他權益工具持有者投入資本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.股份支付計入股東權益的金額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.其他	-	-	-	-	-	5,009,952.17	-	-	-	-	-	-	-	5,009,952.17
(三)利潤分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-75,127,801.51	-11,489,221.09	-49,003,026.98
1.提取盈餘公積	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-37,613,995.62	-	-
2.提取職工獎勵及福利基金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-667,404.35	-	-667,404.35
3.對股東的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-36,846,401.54	-11,489,221.09	-48,335,622.63
4.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



2021年度

## 歸屬於母公司股東權益

## 其他權益工具

項目	股本	優先股	永續債	其他	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	少數股東權益	股東權益合計
(四) 股東權益內部結構	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 資本公積轉增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈餘公積轉增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈餘公積彌補虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他綜合收益結轉留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 專項儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本年提取	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 本年使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(六) 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、2021年12月31日餘額	3,684,640,154.00	-	-	-	72,556,920.37	-	99,149,032.85	-	444,509,347.69	-	3,048,090,000.17	464,777,154.40	7,813,722,609.48

2020年度

## 歸屬於母公司股東權益

## 其他權益工具

項目	股本	優先股	永續債	其他	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	少數股東權益	股東權益合計
一、2019年12月31日餘額	3,684,640,154.00	-	-	-	50,311,968.20	-	21,514,640.55	-	364,663,370.96	-	2,723,290,866.87	444,669,172.15	7,289,090,172.73
加：會計政策變更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差錯更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
同一控制下企業合併	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、2020年1月1日餘額	3,684,640,154.00	-	-	-	50,311,968.20	-	21,514,640.55	-	364,663,370.96	-	2,723,290,866.87	444,669,172.15	7,289,090,172.73
三、本年增減變動金額	-	-	-	-	17,235,000.00	-	14,543,855.99	-	42,231,981.11	-	103,415,644.22	9,235,646.16	186,662,127.48
(一)綜合收益總額	-	-	-	-	-	-	14,543,855.99	-	-	-	182,967,706.60	35,313,554.98	232,825,117.57
(二)股東投入和減少資本	-	-	-	-	17,235,000.00	-	-	-	-	-	-	-128,478.22	17,106,521.78
1.股東投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,870,000.00	6,870,000.00
2.其他權益工具持有者投入資本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.股份支付計入股東權益的金額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.其他	-	-	-	-	17,235,000.00	-	-	-	-	-	-	-6,998,478.22	10,236,521.78
(三)利潤分配	-	-	-	-	-	-	-	-	42,231,981.11	-	-79,552,062.38	-25,949,430.60	-63,269,511.87
1.提取盈餘公積	-	-	-	-	-	-	-	-	42,231,981.11	-	-42,231,981.11	-	-
2.提取職工獎勵及福利基金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-473,679.73	-	-473,679.73
3.對股東的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-36,846,401.54	-25,949,430.60	-62,795,832.14
4.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

2020年度

## 歸屬於母公司股東權益

## 其他權益工具

項目	股本	優先股	永續債	其他	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	少數股東權益	股東權益合計
(四) 股東權益內部結構	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 資本公積轉增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈餘公積轉增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈餘公積彌補虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他綜合收益結轉留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 專項儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本年提取	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 本年使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(六) 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、2020年12月31日餘額	3,684,640,154.00	-	-	-	67,546,968.20	-	36,058,496.54	-	406,895,352.07	-	2,826,706,511.09	453,904,818.31	7,475,752,300.21

## 合併現金流量表

編製單位：重慶機電股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2021年度	2020年度
<b>一、經營活動產生的現金流量：</b>			
銷售商品、提供勞務收到的現金		6,584,340,897.89	5,925,678,468.27
客戶存款和同業存放款項淨增加額		114,926,987.63	-291,220,418.52
收取利息、手續費及佣金的現金		71,661,496.87	65,514,245.32
回購業務資金淨增加額		—	-49,949,000.00
收到的稅費返還		23,993,806.84	29,170,901.42
收到其他與經營活動有關的現金		427,146,088.65	390,216,026.83
<b>經營活動現金流入小計</b>		<b>7,222,069,277.88</b>	<b>6,069,410,223.32</b>
購買商品、接受勞務支付的現金		4,743,987,131.93	4,299,981,549.72
客戶貸款及墊款淨增加額		-64,537,153.61	-81,715,652.12
存放中央銀行和同業款項淨增加額		15,896,449.34	-53,471.07
支付利息、手續費及佣金的現金		11,077,485.48	3,705,297.97
支付給職工以及為職工支付的現金		1,082,743,610.35	926,521,134.63
支付的各項稅費		360,944,428.43	329,998,326.30
支付其他與經營活動有關的現金		688,211,664.75	419,448,463.04
<b>經營活動現金流出小計</b>		<b>6,838,323,616.67</b>	<b>5,897,885,648.47</b>
<b>經營活動產生的現金流量淨額</b>		<b>383,745,661.21</b>	<b>171,524,574.85</b>
<b>二、投資活動產生的現金流量：</b>			
收回投資收到的現金		291,653,092.05	154,000,000.00
取得投資收益收到的現金		202,982,812.94	208,479,043.25
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		439,394,504.44	147,128,215.31
收到其他與投資活動有關的現金		47,755,458.33	73,016,035.18
<b>投資活動現金流入小計</b>		<b>981,785,867.76</b>	<b>582,623,293.74</b>

項目	附註	2021年度	2020年度
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		122,162,276.03	101,320,631.22
投資支付的現金		282,653,092.05	164,120,069.00
支付其他與投資活動有關的現金		35,307,476.11	99,937,623.08
<b>投資活動現金流出小計</b>		<b>440,122,844.19</b>	<b>365,378,323.30</b>
<b>投資活動產生的現金流量淨額</b>		<b>541,663,023.57</b>	<b>217,244,970.44</b>
<b>三、籌資活動產生的現金流量：</b>			
吸收投資收到的現金		330,000.00	23,245,000.00
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		330,000.00	6,010,000.00
取得借款所收到的現金		1,733,011,264.62	1,923,428,455.00
收到其他與籌資活動有關的現金		4,600,000.00	46,843,579.53
<b>籌資活動現金流入小計</b>		<b>1,737,941,264.62</b>	<b>1,993,517,034.53</b>
償還債務所支付的現金		1,738,530,987.50	2,008,195,870.00
分配股利、利潤或償付利息所支付的現金		172,376,012.32	174,860,155.48
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		6,874,345.00	16,083,208.62
支付其他與籌資活動有關的現金		243,237,965.32	387,939,390.94
<b>籌資活動現金流出小計</b>		<b>2,154,144,965.14</b>	<b>2,570,995,416.42</b>
<b>籌資活動產生的現金流量淨額</b>		<b>-416,203,700.52</b>	<b>-577,478,381.89</b>
<b>四、匯率變動對現金及現金等價物的影響</b>		<b>-8,079,132.99</b>	<b>-21,569,137.30</b>
<b>五、現金及現金等價物淨增加額</b>		<b>501,125,851.27</b>	<b>-210,277,973.90</b>
加：期初現金及現金等價物餘額		1,327,289,120.69	1,537,567,094.59
<b>六、期末現金及現金等價物餘額</b>		<b>1,828,414,971.96</b>	<b>1,327,289,120.69</b>

附註：

## 1. 公司的基本情況

重慶機電股份有限公司(以下簡稱「本集團」)是由重慶機電控股(集團)公司(以下簡稱「重慶機電集團」)、重慶渝富資本運營集團有限公司(以下簡稱「渝富公司」,原重慶渝富資產經營管理有限公司)、中國華融資產管理公司(以下簡稱「華融公司」)以及重慶建工集團股份有限公司(以下簡稱「建工集團」,原重慶建工集團有限責任公司)於2007年7月27日共同發起設立的股份有限公司,註冊地址為中華人民共和國重慶市北部新區黃山大道中段60號,總部地址為中華人民共和國重慶市。重慶機電集團為本集團的母公司及最終控股公司。本集團設立時總股本為人民幣2,679,740,154元,每股面值人民幣1元。

根據中國證券監督管理委員會證監許可(2008)285號文件批准,本集團於2008年6月13日完成了向境外投資者發行股票(H股)1,004,900,000股,並在香港聯合交易所有限公司掛牌上市交易,發行後總股本增至人民幣3,684,640,154元。

截至年末,本集團的註冊資本為人民幣3,684,640,154元,本集團及子公司(以下合稱「本集團」)主要從事清潔能源裝備、高端智能裝備的製造、銷售及服務。

本財務報表由本集團董事會於2022年3月24日批准報出。

## 2. 財務報表的編製基礎

### (1) 編製基礎

本集團財務報表以持續經營為基礎,根據實際發生的交易和事項,按照財政部頒佈於2006年2月15日及以後期間頒佈的《企業會計準則—基本準則》、各項具體會計準則及相關規定(以下合稱《企業會計準則》),中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》(經修訂)及相關規定,以及香港《公司條例》和香港聯合交易所《上市規則》所要求之相關披露,並基於會計政策和會計估計編製。

### (2) 持續經營

本財務報表以持續經營為基礎編製。本集團擁有近期持續獲利經營的歷史且有財務資源支持,因此以持續經營為基礎編製財務報表是合理的。

### 3. 分部信息

本集團的報告分部是根據不同產品或服務、或在不同地區經營的業務單元。由於各種業務或地區需要不同的技術和市場戰略，因此，本集團分部獨立管理各個報告分部的生產經營活動，並評價其經營成果，以決定向其配置資源並評價其業績。

本集團有9個報告分部，分別為：

發動機分部，負責生產並銷售發動機產品；

水力發電設備分部，負責生產並銷售水力發電產品；

電線電纜分部，負責生產並銷售電線電纜產品；

通用機械分部，負責生產並銷售通用機械產品；

數控機床分部，負責在中國和歐洲生產並銷售數控機床產品；

高壓變壓器分部，負責生產並銷售高壓變壓器產品；

材料銷售分部，負責材料銷售；

金融服務分部，負責提供貸款等金融服務；

其他分部，負責生產並銷售其他產品。

分部間轉移價格經雙方協商後確定。

資產、負債、收入及費用根據分部的經營進行分配。

### 3.1 本年度報告分部的財務信息

報告分部的財務信息：

本年報告分部的財務信息

項目	發動機	水力發電設備	電線電纜	通用機械	金融服務	數控機床	高壓變壓器	材料銷售	其他分部	分部間抵消	合計
對外交易收入	-	377,249,520.20	1,793,275,066.02	2,719,399,304.06	107,331,134.22	725,451,314.13	-	47,348,876.31	1,763,661,426.04	-	7,533,716,640.98
分部間交易收入	-	-244,319.36	-14,684,725.82	-6,094,635.13	-39,710,945.55	-6,979,128.13	-	-42,620,570.70	-12,768,786.36	-	-123,103,111.05
來自外部交易收入	-	377,005,200.84	1,778,590,340.20	2,713,304,668.93	67,620,188.67	718,472,186.00	-	4,728,305.61	1,750,892,639.68	-	7,410,613,529.93
主營業務成本	-	349,651,202.52	1,581,918,220.65	2,127,143,291.73	33,916,536.50	594,947,854.29	-	46,524,130.85	1,283,925,400.70	-	6,018,026,637.24
分部間交易成本	-	-72,890.79	-14,684,725.82	-3,675,822.09	-24,628,396.76	-1,326,999.64	-	-42,230,134.25	-9,110,241.28	-	-95,729,210.63
來自外部交易成本	-	349,578,311.73	1,567,233,494.83	2,123,467,469.64	9,288,139.74	593,620,854.65	-	4,293,996.60	1,274,815,159.42	-	5,922,297,426.61
毛利率(%)	-	7.27	11.88	21.74	86.26	17.38	-	9.19	27.19	-	20.08
營業利潤	258,904,088.21	-27,148,105.80	93,881,613.52	73,691,863.42	45,465,348.56	-164,729,018.52	80,617,014.43	-110,867,304.40	86,137,335.84	-	335,952,835.26
利息收入	-	475,418.18	191,275.05	1,328,274.22	-	9,130,327.95	-	-48,467.00	30,930,747.05	-	42,007,575.45
利息費用	-	2,062,547.86	4,014,352.12	9,760,514.39	-	15,347,549.24	-	-16,518.27	79,271,799.75	-	110,440,245.09
對聯營和合營企業投資收益	258,904,088.21	-	-	-	-	2,871,785.05	80,617,014.43	-	42,940,497.27	-	385,333,384.96
利潤總額	258,904,088.21	-26,751,786.61	93,000,607.46	76,266,268.12	45,465,348.56	-171,607,907.54	80,617,014.43	-110,743,098.45	84,900,928.41	-	330,141,462.59
所得稅費用	-	-7,997,393.20	7,037,827.63	-584,167.80	13,834,246.50	-12,251,008.65	-	-	12,109,412.69	-	12,148,917.17
淨利潤	258,904,088.21	-18,754,393.41	85,962,779.83	76,850,435.92	31,631,102.06	-159,356,898.89	80,617,014.43	-110,743,098.45	72,881,515.72	-	317,992,545.42
其他項目	發動機	水力發電設備	電線電纜	通用機械	金融服務	數控機床	高壓變壓器	材料銷售	其他分部	分部間抵消	合計
固定資產以及投資性房地產折舊	-	31,724,616.22	14,685,775.09	47,592,406.87	643,311.83	56,512,675.84	1,454,165.40	743,914.48	67,644,539.46	-	221,001,405.19
無形資產攤銷	-	2,065,761.29	797,825.52	25,885,421.78	367,798.81	14,401,334.57	-	-	4,847,661.35	-	48,365,803.31
存貨跌價準備	-	-	10,188.60	9,575,922.08	-	1,099,516.65	-	3,315,274.95	5,201,422.02	-	19,202,374.30
應收賬款及其他應收款減值準備/轉回	-	17,562,819.10	146,299.35	108,018,241.09	-	15,845,970.21	-	91,627,852.49	46,466,739.89	-	279,667,922.13
非流動資產增加(不包括金融資產、長期股權投資和遞延所得稅資產)	-	-29,354,752.38	-13,699,464.17	-66,363,431.35	5,181,577.70	-97,089,223.24	-	2,982,960.06	6,807,426.28	-	-191,534,907.10



### 3.2 上年度報告分部的財務信息如下：

#### 上年報告分部的財務信息

項目	發動機	水力發電設備	電線電纜	通用機械	金融服務	數控機床	高壓變壓器	材料銷售	其他分部	分部間抵消	合計
對外交易收入	-	241,724,997.21	1,383,037,345.79	2,340,567,120.41	109,256,267.77	715,678,877.82	-	72,062,363.95	1,637,782,964.42	-	6,500,109,937.37
分部間交易收入	-	-198,285.31	-9,083,861.30	-6,733,893.84	-48,516,542.50	-8,462,041.45	-	-28,338,286.06	-31,811,194.99	-	-133,144,105.45
來自外部交易收入	-	241,526,711.90	1,373,953,484.49	2,333,833,226.57	60,739,725.27	707,216,836.37	-	43,724,077.89	1,605,971,769.43	-	6,366,965,831.92
主營業務成本	-	221,616,606.83	1,177,129,616.40	1,878,849,533.01	32,299,000.05	571,272,711.83	-	70,043,015.73	1,204,368,502.49	-	5,155,578,986.34
分部間交易成本	-	-26,856.74	-9,083,861.30	-7,974,581.74	-22,857,979.07	-4,847,786.02	-	-28,064,542.14	-30,284,828.13	-	-103,140,435.14
來自外部交易成本	-	221,589,750.09	1,168,045,755.10	1,870,874,951.27	9,441,020.98	566,424,925.81	-	41,978,473.59	1,174,083,674.36	-	5,052,438,551.20
毛利率(%)	-	8.25	14.99	19.84	84.46	19.91	-	3.99	26.89	-	20.65
營業利潤	243,097,153.45	-115,941,559.76	103,906,101.92	61,355,238.52	43,908,665.74	-133,017,621.82	50,992,504.87	-66,109,253.85	111,137,646.71	-	299,328,875.78
利息收入	-	724,107.70	127,898.64	9,292,702.06	-	4,022,581.03	-	-1,061,412.72	20,792,694.99	-	33,898,571.70
利息費用	-	2,223,524.01	8,045,100.10	23,112,019.09	-	40,874,717.54	-	99,725.52	39,557,531.51	-	113,912,617.77
對聯營和合營企業的投資收益	243,097,153.45	-	-	-5,663,843.04	-	656,816.40	50,992,504.87	-	59,157,936.87	-	348,240,568.55
利潤總額	243,097,153.45	-115,793,989.70	103,945,121.99	23,245,716.41	43,861,101.74	-132,768,897.51	50,992,504.87	-65,827,796.11	116,728,590.45	-	267,479,505.59
所得稅費用	-	277,263.28	12,287,479.57	4,174,861.86	5,302,285.79	74,471.52	-	-	28,535,379.49	-	50,651,741.51
淨利潤	243,097,153.45	-116,071,252.98	91,657,642.42	19,070,854.55	38,558,815.95	-132,843,369.03	50,992,504.87	-65,827,796.11	88,193,210.96	-	216,827,764.08
其他項目	發動機	水力發電設備	電線電纜	通用機械	金融服務	數控機床	高壓變壓器	材料銷售	其他分部	分部間抵消	合計
固定資產以及投資性房地產折舊	-	22,047,152.17	14,728,876.69	38,901,519.66	724,168.00	55,386,101.49	-	2,979.68	42,331,604.32	-	174,122,402.01
無形資產攤銷	-	2,251,882.29	676,480.68	26,399,467.09	336,445.72	13,990,814.33	-	-	4,903,614.74	-	48,538,704.85
存貨跌價準備	-	-	4,105,805.60	2,691,164.52	-	-972,924.58	-	-	29,136,899.38	-	34,960,944.92
應收賬款及其他應收款減值準備/轉回	-	-4,188,151.86	3,091,376.25	-19,950,244.28	1,066,397.03	51,706,072.98	-	-119,861,613.46	193,068,427.64	-	104,932,264.30
非流動資產增加(不包括金融資產、長期股權投資和遞延所得稅資產)	-	-92,813,342.87	-10,898,998.32	-122,667,677.13	-2,781,184.63	-120,649,468.84	-	-735,088.95	16,000,507.41	-	-334,545,233.33

### 3.3 各分部資產負債情況：

各報告分部資產負債情況：

年末餘額	發動機	水力發電設備	電線電纜	通用機械	金融服務	數控機床	高壓變壓器	材料銷售	其他分部	分部間抵消	合計
資產總額	397,752,004.30	1,837,776,470.07	1,163,985,285.67	3,658,094,619.30	3,857,422,604.88	2,783,475,894.08	346,836,133.93	102,552,936.30	12,385,365,114.61	9,797,875,831.63	16,735,385,231.51
負債總額	-	1,418,206,097.02	766,059,999.20	2,776,396,025.37	2,925,983,874.80	2,051,391,905.41	-	320,486,676.82	3,872,275,468.30	5,209,137,424.89	8,921,662,622.03
聯營及合營企業投資	397,752,004.30	-	-	-	-	85,618,931.56	346,836,133.93	-	377,501,166.32	-	1,207,708,236.11

續表

年初餘額	發動機	水力發電設備	電線電纜	通用機械	金融服務	數控機床	高壓變壓器	材料銷售	其他分部	分部間抵消	合計
資產總額	382,217,759.01	1,921,314,953.17	1,053,513,084.46	4,012,803,842.53	3,330,115,212.53	2,974,178,955.83	274,851,188.78	208,946,436.75	11,344,526,957.87	8,878,242,170.94	16,624,226,219.99
負債總額	-	1,483,294,344.31	694,366,014.68	3,197,140,006.57	2,440,936,768.75	2,077,447,154.40	-	316,655,411.79	3,385,247,275.57	4,446,613,056.29	9,148,473,919.78
聯營及合營企業投資	382,217,759.01	-	-	-	-	82,337,194.34	274,851,188.78	-	363,910,307.59	-	1,103,316,449.72

## 4.1 營業收入、營業成本

### (1) 營業收入和營業成本情況

項目	本年發生額		上年發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	<b>7,254,832,676.39</b>	<b>5,862,885,451.32</b>	6,193,573,923.87	4,986,576,653.48
其他業務	<b>88,160,664.87</b>	<b>50,123,835.55</b>	112,652,182.78	56,420,876.74
利息	<b>67,604,470.05</b>	<b>9,069,971.91</b>	60,720,320.56	9,256,054.14
手續費及佣金	<b>15,718.62</b>	<b>218,167.83</b>	19,404.71	184,966.84
合計	<b><u>7,410,613,529.93</u></b>	<b><u>5,922,297,426.61</u></b>	<u>6,366,965,831.92</u>	<u>5,052,438,551.20</u>

註：利息收入和手續費及佣金收入均來源於財務公司業務；利息支出和手續費及佣金支出均來源於財務公司相關成本。

### (2) 合同產生的收入的情況

合同分類	高端智能 裝備業務	清潔能源 裝備業務	工業服務業務	合計
按經營地區分類	<b>1,548,490,732.41</b>	<b>5,781,566,409.73</b>	<b>80,556,387.79</b>	<b>7,410,613,529.93</b>
其中：中國大陸	1,444,469,320.17	5,729,995,141.37	80,556,387.79	7,255,020,849.33
其他地區	104,021,412.24	51,571,268.36	-	155,592,680.60
按合同類型	<b>1,548,490,732.41</b>	<b>5,781,566,409.73</b>	<b>80,556,387.79</b>	<b>7,410,613,529.93</b>
其中：設備銷售合同	1,300,137,023.72	3,877,781,967.61	-	5,177,918,991.33
服務合同	26,333,747.16	80,012,643.07	74,027,352.62	180,373,742.85
材料銷售合同	222,019,961.53	1,823,771,799.05	6,529,035.17	2,052,320,795.75
按收入確認時間分類	<b>1,548,490,732.41</b>	<b>5,781,566,409.73</b>	<b>80,556,387.79</b>	<b>7,410,613,529.93</b>
其中：在某一個時點轉讓	1,548,490,732.41	5,781,566,409.73	10,413,582.54	7,340,470,724.68
在某一時段內提供	-	-	70,142,805.25	70,142,805.25
按銷售渠道分類	<b>1,548,490,732.41</b>	<b>5,781,566,409.73</b>	<b>80,556,387.79</b>	<b>7,410,613,529.93</b>
其中：直銷	1,453,673,132.22	5,031,641,591.75	80,556,387.79	6,565,871,111.76
經銷	94,817,600.19	749,208,323.73	-	844,025,923.92
網絡銷售	-	716,494.25	-	716,494.25

### **(3) 與履約義務相關的信息**

本集團涉及履約義務的交易類型為銷售商品、提供服務和材料銷售，本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務的控制權時，確認收入。

本集團對涉及提供水電站EPC項目建設業務合同及部分機床業務合同按照準則規定判定為在某一時段內履行的履約義務合同，按照項目的履約進度確認收入，即按照項目的履約進度，本集團以實際發生的合同成本加上合同毛利確認為項目業務合同收入。

本集團銷售商品及設備履約時間在3-4天至2年左右，相關履約條款為根據客戶的類型，先預收部分投料款，產品完工後，在預收部分貨款後發貨。通常情況下產品交付承運人後產品控制權已轉移。

水電站EPC項目合同履行時間較長，合同中約定分次付款條件，雙方按照合同完成進度進行結算，項目完工後質保期通常為2年。

### **(4) 與分攤至剩餘履約義務的交易價格相關的信息**

本集團本年末已簽訂合同但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務所對應的收入金額為人民幣2,801,312,166.50元(其中已簽訂合同但尚未履行完畢的履約義務對應的收入金額為人民幣2,073,261,285.23元、已簽訂但尚未履約的履約義務對應額收入金額為人民幣728,050,881.27元)。

## 4.2 銷售費用

項目	本年發生額	上年發生額
人工成本	<b>94,123,843.14</b>	78,451,126.06
運輸費	–	63,589,858.50
差旅費	<b>38,976,485.07</b>	41,896,650.05
銷售及售後服務費	<b>32,029,186.82</b>	28,959,812.21
三包費用	<b>42,541,659.89</b>	20,858,397.12
業務招待費	<b>9,397,546.08</b>	5,627,354.58
廣告及宣傳費	<b>8,528,079.08</b>	6,569,565.82
財產保險費	<b>4,825,370.23</b>	–
辦公費	<b>2,666,443.39</b>	4,105,177.41
勞務費	<b>3,722,516.41</b>	4,011,581.17
倉儲保管費	<b>2,600,208.55</b>	3,014,532.11
其他	<b>28,290,222.21</b>	28,300,812.35
合計	<b><u>267,701,560.87</u></b>	<b><u>285,384,867.38</u></b>

## 4.3 管理費用

項目	本年發生額	上年發生額
人工成本	<b>345,007,444.44</b>	294,746,384.69
折舊費	<b>59,997,674.07</b>	67,205,772.27
勞務費	<b>12,112,913.67</b>	14,432,430.94
修理費	<b>21,530,233.39</b>	11,335,246.26
諮詢費	<b>14,240,133.38</b>	13,519,536.25
其中：—審計服務費用	<b>4,150,214.17</b>	5,334,885.20
—稅務服務費用	<b>278,596.11</b>	519,644.09
—其他服務費用	<b>9,811,323.10</b>	7,665,006.96
無形資產攤銷	<b>37,818,178.24</b>	18,536,473.28
業務招待費	<b>4,483,594.03</b>	4,165,369.21
辦公費用	<b>13,570,776.86</b>	13,223,585.02
租賃費	<b>2,316,185.44</b>	6,439,891.54
保險費	<b>1,265,166.35</b>	2,923,487.91
物業管理費	<b>8,732,685.00</b>	10,869,267.35
職工安置款	<b>24,339,148.23</b>	12,084,080.47
運輸費	<b>3,805,835.34</b>	2,998,743.86
長期待攤費用攤銷	<b>368,193.26</b>	1,282,555.03
差旅費	<b>5,958,759.12</b>	3,871,728.61
其他	<b>46,696,413.20</b>	67,698,442.17
合計	<b><u>602,243,334.02</u></b>	<b><u>545,332,994.86</u></b>

#### 4.4 研發費用

項目	本年發生額	上年發生額
人工成本	<b>147,784,548.37</b>	114,778,494.89
材料費	<b>169,333,613.97</b>	146,698,084.36
無形資產攤銷	<b>6,537,456.28</b>	19,246,610.02
動力費用	<b>2,177,007.53</b>	3,077,854.77
折舊費	<b>10,388,087.68</b>	8,094,636.59
諮詢費	<b>24,739,477.81</b>	37,371,980.48
差旅費	<b>2,141,152.81</b>	2,439,442.78
辦公費	<b>1,007,557.36</b>	860,715.28
設計費	<b>461,333.08</b>	2,178,904.29
招待費	<b>349,839.17</b>	276,481.10
其他	<b>20,164,425.20</b>	19,636,058.37
合計	<b><u>385,084,499.26</u></b>	<b><u>354,659,262.93</u></b>

#### 4.5 財務費用

項目	本年發生額	上年發生額
利息支出	<b>133,568,556.05</b>	137,554,522.08
減：資本化利息	<b>23,128,310.96</b>	23,641,904.31
利息費用	<b>110,440,245.09</b>	113,912,617.77
減：利息收入	<b>42,007,575.45</b>	33,898,571.70
加：匯兌損失	<b>3,978,331.76</b>	28,220,606.32
加：票據貼現支出	<b>5,497,667.70</b>	2,120,492.30
加：其他支出	<b>5,909,088.26</b>	8,816,383.81
加：租賃負債攤銷	<b>5,361,452.79</b>	6,659,621.20
合計	<b><u>89,179,210.15</u></b>	<b><u>125,831,149.70</u></b>

#### 4.6 其他收益

項目	本年發生額	上年發生額
創新發展項目後補助資金	<b>20,793,648.00</b>	37,990,218.80
與資產相關的補助從遞延收益轉入	<b>36,441,137.71</b>	44,566,863.54
搬遷補償攤銷	<b>15,322,896.44</b>	15,344,635.61
工業與信息化專項資金	<b>4,655,200.00</b>	—
研發補助	<b>15,112,930.00</b>	13,646,665.00
穩崗及社保補貼	<b>323,347.52</b>	9,516,040.20
三供一業	—	7,012,375.89
與企業經營相關的各類獎勵	<b>4,018,645.00</b>	3,391,775.00
加計抵減稅額	—	337,775.03
稅收返還	<b>2,000,000.00</b>	186,155.77
其他	<b>-5,441.98</b>	3,569,276.28
	<b><u>98,662,362.69</u></b>	<b><u>135,561,781.12</u></b>
合計		

#### 4.7 投資收益

項目	本年發生額	上年發生額
權益法核算的長期股權投資收益	<b>385,333,384.96</b>	348,240,568.55
處置交易性金融資產產生的投資收益	<b>432,616.60</b>	2,954,359.75
其他權益工具投資分紅	<b>735,075.00</b>	1,470,150.00
債務重組損益	<b>48,141.02</b>	—
處置長期股權投資投資收益	—	-8,427.50
其他	—	-2,565,875.60
	<b><u>386,549,217.58</u></b>	<b><u>350,090,775.20</u></b>
合計		

#### 4.8 資產處置收益

項目	本年發生額	上年發生額	計入本年非經常性 損益的金額
未劃分為持有待售的非流動資產處置收益	<b>136,621,487.05</b>	12,283,826.09	136,621,487.05
其中：固定資產處置收益	<b>616,071.09</b>	12,283,826.09	616,071.09
無形資產處置收益	<b>-7,245,941.69</b>	-	-7,245,941.69
使用權資產處置收益	<b>258,034.28</b>	-	258,034.28
環保搬遷淨收益	<b>142,993,323.37</b>	-	142,993,323.37
合計	<b><u>136,621,487.05</u></b>	<u>12,283,826.09</u>	<u>136,621,487.05</u>

#### 4.9 營業外收入

項目	本年發生額	上年發生額	計入本年非經常性 損益的金額
非流動資產報廢利得	<b>509,708.74</b>	-	509,708.74
罰款收入、違約金及賠償金等	<b>6,531,456.40</b>	11,074,696.33	6,531,456.40
政府補助	<b>582,893.07</b>	380,625.78	582,893.07
無法支付的應付款	<b>8,115,339.12</b>	2,288,143.03	8,115,339.12
其他	<b>764,625.51</b>	2,902,873.82	764,625.51
合計	<b><u>16,504,022.84</u></b>	<u>16,646,338.96</u>	<u>16,504,022.84</u>



#### 4.10 營業外支出

項目	本年發生額	上年發生額	計入本年非經常性 損益的金額
公益性捐贈支出	90,000.00	1,371,578.00	90,000.00
非流動資產毀損報廢損失	13,890,726.06	18,057,081.96	13,890,726.06
罰款及滯納金支出	1,873,823.08	1,475,877.72	1,873,823.08
貨款折讓及質量扣款	4,769,142.22	9,026,259.38	4,769,142.22
租賃違約金及賠償款	-	16,681,904.47	-
其他	1,691,704.15	1,883,007.62	1,691,704.15
合計	<u>22,315,395.51</u>	<u>48,495,709.15</u>	<u>22,315,395.51</u>

#### 4.11 所得稅費用

項目	本年發生額	上年發生額
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	47,001,347.23	55,329,055.96
遞延所得稅費用	<u>-34,852,430.06</u>	<u>-4,677,314.45</u>
合計	<u>12,148,917.17</u>	<u>50,651,741.51</u>

#### 4.12 未分配利潤

項目	本年度	上年度
年初未分配利潤(調整前)	2,826,706,511.09	2,723,290,866.87
加：會計政策變更調整比較報表	<u>-</u>	<u>-</u>
年初未分配利潤(調整後)	2,826,706,511.09	2,723,290,866.87
加：本年歸屬於母公司所有者的淨利潤	296,511,290.59	182,967,706.60
減：提取法定盈餘公積	37,613,995.62	42,231,981.11
提取職工獎勵及福利基金	667,404.35	473,679.73
應付普通股股利	<u>36,846,401.54</u>	<u>36,846,401.54</u>
年末未分配利潤	<u>3,048,090,000.17</u>	<u>2,826,706,511.09</u>

註1： 根據本集團2021年6月24日召開2020年度股東週年大會，會議審議並批准本集團2020年度利潤分配方案，即每股派發人民幣0.01元(含稅)，按照已發行股份3,684,640,154股計算，共計需派發股利人民幣36,846,401.54元。本集團已於2021年7月向各股東派發上述股利。

註2： 根據財政部《金融企業準備金計提管理辦法》（財金[2012]20號），本集團子公司重慶機電控股集團財務有限公司在提取資產減值準備的基礎上，設立一般風險準備用以彌補其尚未識別的與風險資產相關的潛在可能損失。該一般風險準備作為利潤分配處理，是所有者權益的組成部分，原則上應不低於風險資產年末餘額的1.5%。同時該辦法規定：金融企業一般準備餘額佔風險資產年末餘額的比例，難以一次性達到1.5%的，可以分年到位，原則上不得超過5年。年末餘額重慶機電控股集團財務有限公司一般風險準備提取的比例為1.5%（2020年：1.5%）。

年末本集團未分配利潤中包括子公司重慶機電控股集團財務有限公司計提一般風險準備金額為人民幣47,532,951.38元（年初金額為人民幣42,518,473.55元）。

#### 4.13 淨資產收益率及每股收益

按照中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第9號—淨資產收益率和每股收益的計算及披露（2010年修訂）》的規定，本集團本期加權平均淨資產收益率、基本每股收益和稀釋每股收益如下：

報告期利潤	歸屬於母公司的 加權平均淨資產			
	金額	收益率(%)	基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於母公司股東的淨利潤	296,511,290.59	-	-	-
歸屬於母公司的加權平均淨資產金額	7,170,103,127.20	4.14	-	-
發行在外普通股股數	3,684,640,154.00	-	0.08	0.08
歸屬於母公司的非經常損益金額	173,537,250.63	-	-	-
扣除非經常性損益後歸屬於母公司股東的淨利潤	122,974,039.96	1.72	-	-

## 4.14 貨幣資金

### 1. 貨幣資金

項目	年末餘額	年初餘額
現金	<b>229,324.78</b>	238,170.58
銀行存款	<b>1,718,264,784.85</b>	1,392,997,944.11
其他貨幣資金	<b>459,148,148.11</b>	338,992,966.66
應計利息	<b>1,209,707.81</b>	5,297,521.35
	<hr/>	<hr/>
合計	<b>2,178,851,965.55</b>	1,737,526,602.70
其中：存放在境外的款項總額	<b>49,768,194.60</b>	39,208,169.98
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

註：本集團存放境外的款項匯回不受限制。

### 貨幣資金年末使用受限制狀況

項目	年末餘額
銀行承兌匯票保證金	<b>211,190,018.27</b>
信用證保證金	<b>3,534,000.00</b>
保函保證金	<b>105,805,510.72</b>
法定準備金	<b>133,461,968.48</b>
定期存款質押	<b>95,235,788.31</b>
	<hr/>
合計	<b>549,227,285.78</b>
	<hr/> <hr/>

## 4.15 應收票據

### (1) 應收票據分類列示

項目	年末餘額	年初餘額
銀行承兌匯票	<b>633,553,443.21</b>	453,963,197.36
商業承兌匯票	<b>61,207,309.89</b>	54,912,860.42
減：減值準備	<b>354,584.04</b>	200,689.23
合計	<b><u>694,406,169.06</u></b>	<b><u>508,675,368.55</u></b>

註：本集團年末應收票據都在一年以內。

## 4.16 應收賬款

項目	年末餘額	年初餘額
應收賬款	<b>3,141,077,120.96</b>	3,084,197,831.23
減：減值準備	<b>623,159,718.09</b>	460,424,838.37
應收賬款淨額	<b><u>2,517,917,402.87</u></b>	<b><u>2,623,772,992.86</u></b>

註：本集團的應收賬款主要通過商品銷售、提供技術及相關服務和建造工程業務產生，並按有關交易合同所訂明的條款結算。相關應收質保金則通常於產品交付和項目完成後1至2年內到期。本集團應收賬款不計息。

(1) 根據開票日期，應收賬款的賬齡分析如下

賬齡	年末餘額		
	應收賬款	壞賬準備	壞賬準備比例(%)
1年以內	1,588,844,467.71	31,348,214.98	1.97
1-2年	621,474,197.87	40,255,791.13	6.48
2-3年	246,666,531.84	42,687,572.69	17.31
3-4年	249,766,229.64	120,014,027.24	48.05
4-5年	145,901,684.37	121,970,364.88	83.60
5年以上	288,424,009.53	266,883,747.17	92.53
合計	<u>3,141,077,120.96</u>	<u>623,159,718.09</u>	<u>19.84</u>
賬齡	年初餘額		
	應收賬款	壞賬準備	壞賬準備比例(%)
1年以內	1,795,788,086.39	30,250,090.49	1.68
1-2年	384,604,704.15	15,425,895.42	4.01
2-3年	439,927,162.23	63,087,056.60	14.34
3-4年	148,973,919.47	71,884,238.54	48.25
4-5年	51,225,725.52	31,354,099.28	61.21
5年以上	263,678,233.47	248,423,458.04	94.21
合計	<u>3,084,197,831.23</u>	<u>460,424,838.37</u>	<u>14.93</u>

#### 4.17 應付票據

票據種類	年末餘額	年初餘額
銀行承兌匯票	<b>1,164,744,807.98</b>	905,925,289.07
商業承兌匯票	<b>11,999,048.00</b>	109,970,190.06
合計	<b><u>1,176,743,855.98</u></b>	<u>1,015,895,479.13</u>

註1：本集團上述年末應付票據的賬齡為1年以內。

註2：本集團年末無已到期未支付的應付票據。

#### 4.18 應付賬款

##### (1) 應付賬款列示

項目	年末餘額	年初餘額
應付材料款	<b>1,754,402,010.14</b>	1,716,645,655.72
應付運費	<b>27,944,139.50</b>	30,236,144.71
應付設備款	<b>17,169,616.51</b>	9,273,525.45
應付工程款	<b>6,252,728.36</b>	—
其他	<b>40,805,680.06</b>	29,504,246.56
合計	<b><u>1,846,574,174.57</u></b>	<u>1,785,659,572.44</u>

註：本集團應付賬款不計息。

##### (2) 應付賬款按其入賬日期的賬齡分析如下

賬齡	年末餘額	年初餘額
一年以內	<b>1,431,423,553.31</b>	1,230,532,995.21
一至二年	<b>103,472,961.27</b>	212,031,740.15
二至三年	<b>107,676,351.34</b>	155,551,256.63
三年以上	<b>204,001,308.65</b>	187,543,580.45
合計	<b><u>1,846,574,174.57</u></b>	<u>1,785,659,572.44</u>

## 董事長報告

本人謹代表董事會欣然向各位股東宣佈本集團截至二零二一年十二月三十一日(「本期間」或「本年度」)的年度業績。本年度業績已經核數師信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)審計。在此，本人很高興向各位股東提呈本集團的業績和本集團持續發展策略及展望。

### 一、本年度國際國內回顧

回顧二零二一年，新冠疫情在傳播力極強的Delta和Omicron變種病毒傳播下，世界經濟復蘇變得跌宕起伏。全球主要發達經濟體推出寬松的貨幣政策和積極的財政政策促進經濟復蘇，但各經濟體增長呈現分化，經濟增幅收窄。環視國內，面對複雜嚴峻的國際環境，以及受國內原材料、物流、能源漲價、供應鏈短缺，部分行業調整加劇等影響，中國政府沉著應對，統籌國內國際兩個大局，堅持穩中求進工作總基調，統籌疫情防控和經濟社會發展，強化宏觀經濟跨周期調節，實現經濟發展和疫情防控保持全球領先地位，積極構建新發展格局邁出新步伐，高質量發展取得新成效，實現了「十四五」良好開局。全年GDP實現增速8.1%，經濟總量約為人民幣114.37萬億元。

### 二、本年度本集團業績回顧

回顧二零二一年，本集團緊緊把握市場機遇，積極克服原材料價格上漲、材料及能源供應短缺、市場競爭惡劣、新冠疫情反復等諸多不利因素，聚焦清潔能源裝備、高端智能裝備兩大核心主業，拓展工業服務業，抓住構建新發展格局、以擴大內需為基點、製造業設備更新和技術改造投資等新機遇，全力以赴開拓市場，堅持創新驅動，持續提升核心競爭力，提升本集團可持續發展潛力，整體取得了超出預期的成績，營業收入、利潤總額、新增訂單均實現兩位數以上的增長。本集團在市場拓展、研發創新、品牌建設、內部管理、實施人才和多元化發展戰略等各方面取得了可喜進步，提質創效，推動高質量發展，綜合實力和核心競爭力進一步增強，全面完成董事會下達的年度目標。

### 三、二零二二年國際國內形勢展望

展望二零二二年，全球經濟仍會延續不均衡、不穩定的復蘇態勢。新冠疫情的反復波動依然是影響世界經濟的主要因素，並對世界經濟的運行、預期產生影響。二零二二年，地緣政治掀起俄烏兩國戰爭爆發，國際實施對俄羅斯的制裁行動，能源和大宗商品價格將加劇波動、全球產業鏈瓶頸、發達國家勞動力供需錯配等挑戰。國際貨幣政策收緊、美聯儲加息等，都將成為制約全球經濟復蘇的不利因素。中國政府面臨需求收縮、供給衝擊、預期轉弱三重挑戰，將繼續堅持穩字當頭、穩中求進工作總基調，全面貫徹新發展理念，加快構建新發展格局，全面深化改革開放，堅持創新驅動發展，推動高質量發展，堅持以供給側結構性改革為主線，統籌疫情防控和經濟社會發展，繼續實施積極的財政政策和穩健的貨幣政策，暢通國民經濟循環，繼續做好「六穩」、「六保」工作，持續改善民生，著力穩定宏觀經濟大盤，保持經濟運行在合理區間。

### 四、二零二二年發展策略

**本集團二零二二年的發展策略及重點工作如下：**

二零二二年，本集團積極落實「十四五」規劃，有序推進各項工作，以經濟工作為中心、高質量發展為主題、改革創新為根本動力，統籌疫情防控和經營管理，認真落實「五圍繞五抓」（圍繞把管保，抓公司治理；圍繞可持續，抓產業發展；圍繞興實體，抓資本運作；圍繞添動能，抓研發創新；圍繞強機制，抓任務落實）工作要求，在產業發展、資本運作、創新驅動、機制建設以及公司治理方面等抓出成效，推進本集團高質量發展，圓滿完成好全年目標。



## 全年主要重點工作：

### (一) 抓實經營管理，提升營運質量

一要全面抓市場，緊跟「碳達峰碳中和」「成渝雙城經濟圈建設」、工業母機、數字經濟、智能製造等國家戰略，找準市場發力點和主攻方向，做到存量市場有增長，增量市場有突破。二要抓營運精細管理，抓好質量管控，持續開展QCC活動，降低質量損失，提升顧客滿意度。加大安全生產專項整治，確保無重大安全環保事故發生。三要抓財務有效管控，多措並舉，降本節流，嚴控「兩金」，合理控制債務規模，將資產負債率控制在合理範圍；強化業財融合與財務信息化建設，提升財務管控能力與水平。

### (二) 加強創新驅動，匯聚發展動能

一要以市場和效益為導向，加大精準研發力度。二要推進重點項目實施，支持附屬子公司填補行業空白，解決「卡脖子」技術難題。三要圍繞風能、核能、氫能等清潔能源開展產業布局，推進產業延鏈、補鏈、強鏈，繼續推動形成清潔能源產業聚集、產業鏈條發展協同、工業產業結構體系完善的新格局。四要加快推進產業數字化發展，優化信息系統建設總體規劃。五要持續推動年度創新專利申報，推進「專精特新」「小巨人」培育，積極推動籌備國家級技術中心創建前期工作。

### **(三) 強化資源整合，增強企業活力**

一是在新能源業務領域，積極引入在技術、研發、市場、管理等方面具備較強協同效應的戰略合作夥伴，開展重點項目、示範項目等合作，適時探索實施該等業務資產或股權的多元化。二是利用本集團在清潔能源領域的資源優勢，積極布局並嘗試推進風光能源領域的投資。三是通過內部吸收合併方式，實現部分附屬子公司減幅縮鏈、業務調整、人員優化、資源共享，進一步聚焦主業，增強可持續發展能力。四是盤活存量資產，推進閒置資產處置變現。

### **(四) 優化人才結構，錨定戰略目標**

一是推進本集團「十四五」人才規劃實施，完善激勵約束和考核評價機制，通過任期制與契約化管理等方式推動本集團創績創效。二是積極推行職業經理人試點，加快重點領域高層級人才、緊缺人才和新興產業人才的引進。三是推進人才共享管理平台和人力資源信息一體化平台建設，形成人才智力聚集與產業轉型升級互促並進新格局。

### **(五) 強化風險防控，賦能企業發展**

一是強化風險防控，重點關注本集團及附屬子公司在投資、運行、財務、法律以及舞弊方面的風險隱患，早發現、早預防、早整改，優化風控體系，抓好整改落實。二是深入推進依法治企，嚴格法律審核，提高維權意識。三是強化監事會監督、審計風險揭示與結果應用。

## **(六) 抓實公司治理，護航公司發展**

一是持續優化法人治理體系，確保各個治理主體形成各司其職、各負其責、協調運轉、有效制衡的治理機制。二是嚴格遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）等最新監管要求，做好董監高履職培訓，嚴格信息披露，做好投資者關係管理。三是加強公司價值管理，提升公司環境、社會、治理（ESG）可持續發展能力。

二零二二年，本集團將落實新任務、承載新使命、創造新輝煌，以時不我待、只爭朝夕的精神，乘勢而為，推動本集團高質量發展。

## 管理層討論及分析

### 業務概覽

清潔能源裝備(水力發電設備、電線、電纜及材料、風電葉片、工業風機、工業泵、氣體壓縮機等業務)

### 經營回顧及展望

二零二一年，本集團的清潔能源裝備板塊受雙碳經濟加快推動、海上風電搶裝潮、基礎項目建設增多拉動，市場需求出現快速增長。風電葉片業務實施搶海穩陸策略，強化金風、國電聯合動力、上海電氣等大客戶合作，提升市場份額、工業泵業務加大核電、氧化鋁市場突破，提高精細化管理水平，提升客戶滿意度，加快產品交付、電線電纜業務克服原材料價格波動的不利影響，創新商業模式，大力拓展電纜市場、氣體壓縮機業務依託頁巖氣市場增長機遇，搶佔市場份額，均實現較好增長。儘管水力發電設備業務海外市場受國際疫情影響較大，但抓住國內水力市場恢復機遇，實現恢復性增長。帶動該板塊整體營業收入達約人民幣5,781.6百萬元，同比增長約22.5%。

本期間，清潔能源裝備經營分部的毛利約人民幣1,173.3百萬元，較二零二零同期的約人民幣969.7百萬元，增加約人民幣203.6百萬元，增幅約21.0%，主要是風電葉片、工業泵、工業風機及氣體壓縮機業務收入增長及其他產品結構調整所致。

在本期間，清潔能源裝備經營分部的業績約人民幣228.3百萬元，較二零二零年同期業績的約人民幣128.8百萬元，增加約人民幣99.5百萬元或約增幅77.3%，主要是本板塊收入大幅增長，及資產處置淨收益增長所致。

在新研發產品方面，工業泵業務板塊自主研制的「華龍一號」三代壓水堆核電站用A/B列低壓反沖洗泵、C列高壓反沖洗泵、C列低壓反沖洗泵通過中國機械工業聯合會與中國通用機械工業協會組織的國家級鑒定完成。「高溫高壓離心加氫進料泵、油田注水泵、液壓隔膜泵，超高進口壓離心泵」等4型新產品同樣通過國家級鑒定。工業壓縮機業務在國內首個百萬噸二氧化碳回收利用項目、多晶硅領域、鋰電行業分別實現了大訂單突破。氣體壓縮機業務制氫端氫氣壓縮機組研制成功。水力發電設備板塊大力研發風電塔筒新產品。

此外，重慶康明斯發動機有限公司（「重慶康明斯」）為本公司所屬合營企業，主營生產大馬力柴油發動機。二零二一年下半年重慶康明斯把握電力供應緊缺機遇，實現溫氏集團、新希望等養殖領域以及圓通、京東等物流領域新市場突破，獲得新增訂單近3億元，帶動經營業績得到較大提升。重慶康明斯大馬力發動機技術研發中心已投入使用，新工廠二期已正式投產。

展望二零二二年，國際疫情發展仍存在較大不確定性，水力發電設備業務的海外項目正常開展有較大挑戰，風電葉片業務受海上風電補貼到期影響，增長壓力較大。但國內在新冠疫情得到有效控制、宏觀政策支持下，國內經濟質量保持穩中向上，電線電纜及材料、工業泵、工業風機氣體壓縮機等業務可以實現平穩增長，帶動該板塊全年保持平穩。

## 高端智能裝備(智能機床、智能電子等業務)

二零二一年，本集團的高端智能裝備板塊，境外子企業PTG公司受疫情影響嚴重，市場需求嚴重不足，經營業績受到較大衝擊。國內業務在新能源汽車快速增長拉動下，智能機床業務把握市場機遇，主要產品訂單快速增長，帶動營業收入實現較快增長。智能電子業務在國內智能製造產業高速發展拉動下，積極拓展客戶群體，做好增量項目開發，運行質量得到較好提升。帶動該板塊整體實現營業收入達約人民幣1,548.5百萬元，同比增長約0.8%。

本期間，高端智能裝備經營分部的毛利約人民幣250.4百萬元，較二零二零同期的約人民幣287.3百萬元，減少約人民幣36.9百萬元，減幅約12.8%，主要是螺桿機床業務受疫情影響營業收入降低帶來毛利下降。

在本期間，高端智能裝備經營分部的業績虧損約人民幣138.0百萬元，較二零二零年同期業績虧損的約人民幣83.7百萬元，增虧約人民幣54.3百萬元，增幅約64.9%，主要是境外子企業PTG公司受疫情影響，市場需求嚴重不足導致虧損擴大。

在新研發產品方面，完成金屬鋪粉3D打印、激光熔覆等增材製造技術試點並逐步拓展市場。完成高效重切數控滾齒機、風電葉片打磨機等9種新產品開發設計以及數控磨齒機、數控干切滾齒機等4種滿足新能源汽車行業所需產品新品試制及銷售。推進數控車和車磨的研發。

展望二零二二年，本集團將把握智能製造快速發展機遇，大數據智能化引領創新驅動。智能電子業務將持續加強與科研機構合作，圍繞智能裝備、智能檢測技術、工業互聯網平台等方面開展技術創新，加大對智能化節能及能耗管控系統、智能儀表等新產品的市場開拓。英國PTG公司將持續加大新產品研發，提高產品多元化，進軍新市場、新領域，依託國內市場發展機遇，拓展國內業務，同時隨著國際疫情緩解，市場信心恢復，市場需求增長，預計可實現恢復性增長。智能機床業務抓住傳統製造業轉型升級機會，繼續深耕汽車、工程機械、風電等市場。發展發電側及用電側儲能、智能空壓機節能系統、數字化配電系統等業務；加快制氫裝備研發製造及系統集成，推動項目落地實施。利用新能源汽車所帶來的市場增長機會，推進新產品產業化，持續推動企業高質量發展。預計該板塊全年將實現穩定增長。

## **工業服務(工業賦能、金融、集採等業務)**

二零二一年隨著數智採購管理平台正式上線試運行，集採模式調整，貿易業務規模大幅縮減，實現營業收入達約人民幣78.2百萬元，同比降低約28.2%。實現毛利約人民幣62.3百萬元，同比增加約人民幣7.1百萬元，增幅約12.9%。因全額計提商社化工減值，經營業績虧損約人民幣69.2百萬元。

工業賦能業務繼續加大研發，打造賦能中心雲基礎平台、國資監控平台、工業互聯網平台，研究數字化轉型方案融入到「十四五」規劃中。自研設備管理雲平台搭建完成，硬件設備公有雲上線應用並取得效果。金融核心業務系統一期建設全面上線使用並取得較好效果。

展望二零二二年，工業賦能業務將在軌道BIM項目、智能工廠、智慧園區、遠程運維等方向實現更大市場突破，並加快推進設備雲、大數據運維系統、監管與智能決策平台研發及示範應用，金融業務強化金融服務，提高資金使用效率。集採業務繼續推動智採平台建設及應用，預計該板塊全年將保持穩定增長。

## 銷售

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團整體營業收入約人民幣7,410.6百萬元，較二零二零年同期的約人民幣6,367.0百萬元，增長約人民幣1,043.6百萬元，增幅約16.4%。本集團除螺桿機床業務同比下降外，其餘業務均保持增長。

本集團預計二零二二年的營業收入將平穩增長。

## 毛利

二零二一年度的毛利約人民幣1,488.3百萬元，較二零二零年的約人民幣1,314.5百萬元，增加約人民幣173.8百萬元，增幅約13.2%。毛利率約為20.1%，比去年基本持平，主要是本集團風電葉片、工業泵、工業風機及氣體壓縮機業務營業收入增長，導致毛利增加所致。

## 其它收益

在二零二一年度的其它收益約人民幣98.7百萬元，較二零二零年同期的約人民幣135.6百萬元，減少約人民幣36.9百萬元，減幅約27.2%，主要在本期間獲政府的創新發展項目後補助資金和各項補助、穩崗及社保補貼收益同比去年同期分別減少所致。有關詳情載於合併財務報表附註4.6內。

## 資產處置收益

在二零二一年度的資產處置收益約人民幣136.6百萬元，較二零二零年同期的約人民幣12.3百萬元，增加約人民幣124.3百萬元，主要是本期間處置土地收益增加所致。有關詳情載於合併財務報表附註4.8內。

## 銷售及管理費用

在二零二一年度的銷售及管理費用約人民幣869.9百萬元，較二零二零年同期的約人民幣830.7百萬元，增加約人民幣39.2百萬元，增幅約4.7%。銷售及管理費用佔營業收入的比率由去年同期的約13.0%下降至約11.7%，主要在本期間的整體營業收入與去年同期同比增長所致。因疫情社保減免政策取消及銷售規模增加導致人工成本及三包費用增加。



## 營業利潤

在二零二一年度的營業利潤約人民幣336.0百萬元，較二零二零年同期的約人民幣299.3百萬元，增加約人民幣36.7百萬元，增幅約12.3%，主要是經營業務收入增加所致。

## 融資成本淨額

在二零二一年度的淨利息開支約人民幣89.2百萬元，較二零二零年同期的約人民幣125.8百萬元，減少約人民幣36.6百萬元，減幅約29.1%，主要是公司通過融資統籌、降「兩金」增現金流，加強政策性銀行合作獲取低成本資金，實現借款額度及利率的雙降。有關詳情載於合併財務報表附註4.5內。

## 投資收益

在二零二一年度的投資收益約人民幣386.6百萬元，較二零二零年同期的約人民幣350.1百萬元，增加約人民幣36.4百萬元，主要是合營公司重慶康明斯發動機有限公司把握電力供應緊缺機遇及實現新市場突破，帶動市場銷售較大上升，及聯營公司重慶ABB變壓器有限公司處置土地收益增加所致。有關詳情載於合併財務報表附註4.7內。

## 所得稅費用

截至二零二一年十二月三十一日止年度，所得稅費用約人民幣12.1百萬元，較二零二零年同期的約人民幣50.7百萬元，減少約人民幣38.6百萬元，減幅約76.1%，主要是遞延所得稅費用變動減少所致。有關詳情載於合併財務報表附註4.11內。

## 股東應佔利潤

截至二零二一年十二月三十一日止年度，股東應佔利潤約人民幣296.5百萬元，較二零二零年同期的約人民幣183.0百萬元，增加約人民幣113.5百萬元，增幅約62.0%。每股盈利約為人民幣0.08元，比二零二零年同期的約人民幣0.05元，增幅約60%。

## 可供分派的儲備

根據本公司章程，本公司基於利潤的可供分配儲備為香港財務報告準則及中國企業會計準則規定下較低者。

於二零二一年十二月三十一日，本公司可供分配給本公司所有者的儲備約為人民幣2,643.2百萬元。

## 末期股利

本公司以提供穩定及可持續回報予本公司股東(「股東」)作為目標。

根據適用法律、規則、法規及章程細則，當董事會決定是否提議派付股息時，將考慮(其中包括)本公司的財務業績、收益、虧損及可分配儲備金、營運及流動資金需求、負債比率及信貸額度可能產生的影響及現時及未來發展計劃。

董事會亦將不時檢討本股息政策並保留隨時更新、修正、修改及／或取消本股息政策的絕對自主權利。董事會不保證將在任何既定期間派發任何特定金額的股息。

董事會建議派發截至二零二一年十二月三十一日止年度之末期股利每股人民幣0.03元(含稅)(截至二零二零年十二月三十一日止年度：每股人民幣0.01元)，以截至二零二一年十二月三十一日止年度總股本3,684,640,154股為基數，總計人民幣110,539,204.62元(於二零二零年十二月三十一日止年度總計人民幣36,846,401.54元)。待於二零二二年六月二十三日召開的股東周年大會上獲股東批准後，擬派的末期股利將於二零二二年七月二十八日派予二零二二年六月二十三日(「股權登記日」)名列本公司股東名冊之股東。

為確定有權收取末期股息的股東名單，本公司將於二零二二年六月二十九日(星期三)至二零二二年七月七日(星期四)期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續。股東須於二零二二年六月二十八日(星期二)下午四時三十分前將所有股份轉讓文件及其股票交回本公司之H股股份過戶登記處，香港中央證券登記有限公司，香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716鋪，辦理過戶登記手續。

## 代扣代繳非居民企業股東企業所得稅

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「《企業所得稅法》」)及其實施條例以及國家稅務總局《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)，本公司向於股權登記日名列本公司H股股東名冊(「H股股東名冊」)之非居民企業股東派發末期股利前，有義務代扣代繳10%的企業所得稅。

任何以非個人股東名義登記的H股股份皆被視為由非居民企業股東所持有，故此，其應得之股利將被扣除企業所得稅。非居民企業股東可以根據適用的稅收安排(如有)向有關稅務機關申請退稅。對於應付予於股權登記日名列H股股東名冊之自然人股東的末期股利，本公司則無需代扣代繳所得稅。本公司向於股權登記日登記在H股股東名冊的H股居民企業股東派發末期股利時，在居民企業股東於規定時間內向本公司提供法律意見書及經本公司確認後，本公司將不代扣代繳企業所得稅。

任何名列H股股東名冊上的依法在中國境內成立，或依照外國(地區)法律成立但實際管理機構在中國境內的居民企業(涵義與《企業所得稅法》定義相同)，如不希望本公司代扣代繳上述10%的企業所得稅，請在二零二二年六月二十八日下午四時三十分前送達本公司H股股份過戶登記處，香港中央證券登記有限公司(香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716鋪)，辦理過戶登記手續呈交經合資格的中國大陸執業律師出具的認定其為居民企業的法律意見書(需加蓋律師事務所公章)。任何持有以該等非個人名義登記的H股股份之自然人士投資者，倘不希望由本公司代扣代繳企業所得稅，則可考慮將相關H股股份的法定所有權轉至其名下，並應將所有相關H股股票連同過戶文件於二零二二年六月二十八日下午四時三十分前送達本公司H股股份過戶登記處辦理過戶登記手續。股東務必向彼等的稅務顧問諮詢有關擁有及處置H股所涉及的中國、香港及其他稅務影響的意見。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

為確定有權出席股東周年大會及投票之股東，本公司將由二零二二年六月十八日(星期六)至二零二二年六月二十三日(星期四)，包括首尾兩天在內，暫停辦理本公司股份過戶登記手續。請將已填妥之股份過戶檔連同有關股票，務必於二零二二年六月十七日(星期五)下午四時三十分前送達本公司H股股份過戶登記處，香港中央證券登記有限公司，香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716鋪，辦理過戶登記手續。

## 流動資金情況

於二零二一年十二月三十一日，本集團的現金及銀行存款(包括受限制現金)共約人民幣2,178.9百萬元(二零二零年十二月三十一日：約人民幣1,737.5百萬元)，大幅增加約人民幣441.4百萬元或約25.4%，主要是經營活動產生的現金流量淨額增加所致。

在本期間，本集團經營業務淨現金所得額約人民幣383.7百萬元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：淨現金所得額約人民幣171.5百萬元)；投資活動淨現金所得額約人民幣541.7百萬元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：淨現金所得額約人民幣217.2百萬元)；融資活動淨現金所用額約人民幣-416.2百萬元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：淨現金所用額約人民幣-577.5百萬元)。董事認為，本集團財政穩健，並有足夠資源支持其營運資金需求及應付其可預見的資本開支。

## 資產與負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團資產總額約人民幣16,735.4百萬元，較二零二零年十二月三十一日約人民幣16,624.2百萬元，增長約人民幣111.2百萬元。流動資產總額約人民幣10,849.7百萬元，較二零二零年十二月三十一日約人民幣10,738.3百萬元，增加約人民幣111.4百萬元，佔資產總額的約64.8%。然而，非流動資產總額約人民幣5,885.7百萬元，較二零二零年十二月三十一日約人民幣5,885.9百萬元，減少約人民幣0.2百萬元，佔資產總額的約35.2%。

於二零二一年十二月三十一日，本集團負債總額約人民幣8,921.7百萬元，較二零二零年十二月三十一日約人民幣9,148.5百萬元，減少約人民幣226.8百萬元。流動負債總額為約人民幣6,589.6百萬元，較二零二零年十二月三十一日約人民幣7,094.0百萬元，減少約人民幣504.4百萬元，佔負債總額約73.9%。然而，非流動負債總額約人民幣2,332.0百萬元，較二零二零年十二月三十一日約人民幣2,054.5百萬元，增加約人民幣277.5百萬元，佔負債總額約26.1%。

於二零二一年十二月三十一日，本集團流動資產淨值約人民幣4,260.1百萬元，較二零二零年十二月三十一日約人民幣3,644.3百萬元，增加約人民幣615.8百萬元。

## 流動比率

於二零二一年十二月三十一日，本集團的流動比率(即流動資產除以流動負債之比率)為1.65:1(二零二零年十二月三十一日：1.51:1)。

## 負債比率

於二零二一年十二月三十一日，本集團的負債比率按借款除以總資本計算，總資本包括合併資產負債表中的權益加借貸，負債比率為27.0%(二零二零年十二月三十一日：38.9%)。

## 借款情況

於二零二一年十二月三十一日，本集團的銀行及其它借款總額為約人民幣2,895.9百萬元，較二零二零年十二月三十一日約人民幣2,905.7百萬元，減少約人民幣9.8百萬元。

本集團須於一年內償還的借款約人民幣927.7百萬元，較二零二零年十二月三十一日約人民幣1,305.1百萬元，減少約人民幣377.4百萬元。須於一年後償還的借款為約人民幣1,968.2百萬元，較二零二零年十二月三十一日約人民幣1,600.5百萬元，增加約人民幣367.7百萬元。

## 資產擔保

於二零二一年十二月三十一日，本集團銀行存款中有質押或受限制使用存款為約人民幣549.2百萬元(二零二零年十二月三十一日為約人民幣404.9百萬元)。此外，本集團部分銀行借款以本集團若干土地使用權、不動產、工廠及設備、投資物業及本集團其它資產作質押，於二零二一年十二月三十一日抵押品及質押品的賬面淨值為約人民幣282.2百萬元(二零二零年十二月三十一日為約人民幣781.6百萬元)。

## 或有負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團沒有重大或有負債。

## 重大事項

### 本期間事項

本公司於二零二一年六月二十四日召開二零二零年度股東大會審議批准以下事項：

#### (一) 變更兩名非執行董事

本公司董事會已於二零二一年四月十二日收到非執行董事張永超先生、王鵬程先生之辭呈。張永超先生、王鵬程先生因工作安排申請辭去本公司第五屆董事會非執行董事職務。張永超先生、王鵬程先生的辭任未導致本公司第五屆董事會人數低於法定最低人數要求，其辭任亦不會影響本公司董事會的正常運作，張永超先生、王鵬程先生的辭任自辭呈送達董事會時實時生效。張永超先生、王鵬程先生確認，其與本公司董事會、監事會並無意見分歧，亦無任何其他事項需要知會本公司股東及債權人。本公司對張永超先生、王鵬程先生在任職期間為本公司所作的貢獻表示衷心感謝。為代替辭呈後之張永超先生，經本公司股東重慶渝富資本運營集團有限公司提名，本公司建議委任馬愛軍先生為非執行董事。為代替辭呈後之王鵬程先生，經本公司股東中國華融資產管理股份有限公司提名，本公司建議委任蔡志濱先生為非執行董事。

本公司已於二零二一年六月二十四日召開二零二零年度股東周年大會，批准馬愛軍先生、蔡志濱先生為本公司第五屆董事會非執行董事。

除上文所披露者，期間內本公司並無任何其它重大須予披露事項。

## 本期間之後事項

本集團並無任何本期間之後重大事項。

除上文所披露者，本期間之後本公司並無任何其它重大須予披露事項。

## 資本開支

於二零二一年度，本集團資本開支總額約人民幣169.0百萬元，主要用於擴展廠房、生產技術的提升、生產設備的升級(二零二零年度為約人民幣58.8百萬元)。

## 資本承諾

於二零二一年十二月三十一日，本集團與固定資產及無形資產相關之資本承諾約人民幣102.5百萬元(二零二零年十二月三十一日為約人民幣94.9百萬元)。

## 匯率波動風險

本集團承受多種因不同貨幣而產生的外匯風險，主要涉及美元和英鎊。外匯風險來自採用不同於本集團功能貨幣的貨幣進行的未來商業交易及已確認資產和負債。管理層已制訂外匯套期保值管理制度，要求集團各子公司管理與其功能貨幣有關的外匯風險及使用集團認可的外匯套保工具。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的銀行存款包括約值人民幣0.07百萬元的港幣，約值人民幣34.1百萬元的美金，約值人民幣71.5百萬元的英鎊及約值人民幣0.02百萬元的歐元(於二零二零年十二月三十一日，約值人民幣0.07百萬元的港幣，約值人民幣27.1百萬元的美金及約值人民幣39.2百萬元的英鎊)。除此以外，本集團並無曝露於任何重大外匯波動之風險。

## 僱員

於二零二一年十二月三十一日，本集團共有僱員7,692人(二零二零年十二月三十一日共8,233人)。本集團繼續推動技術人才升級，培育／招聘富有技術及管理經驗的人才，完善薪酬與業績掛鉤的分配體系，加強安全培訓，加強防疫措施，保障員工安全和保持良好和諧的勞資關係。

## 其他公司資料

### 競爭及利益衝突

截至二零二一年十二月三十一日止年度，母公司重慶機電控股(集團)公司與本公司簽訂的不競爭協議書繼續生效。詳情請參見招股章程。

### 關連交易

於本期間，本公司沒有關連交易事項。

### 持續關連交易

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團訂立的關聯方交易摘要載於合併財務報表附註內，當中大部分的交易亦構成上市規則第14A章中定義的持續關連交易。

按照上市規則第14A章的披露規定，若干關連人士(按上市規則定義)與本公司進行的下列交易經已訂立及／或持續進行，而本公司已根據上市規則的規定作出相關的披露如下：



## 總銷售協議

於二零一九年四月一日，本公司與重慶機電控股(集團)公司(下稱「母公司」)重新訂立總銷售協議(「總銷售協議」)。根據該總銷售協議，本公司同意向母公司及其聯繫人銷售控制閥、轉向系統部件、齒輪、離合器及BV系列電氣組件等若干產品(「產品」)。

此外，倘任何一種或所有產品的價格出現大幅波動，則各方須真誠重新磋商總銷售協議條款，並訂立補充協議，或訂立新的總銷售協議。總銷售協議有效期自協議日期起為期三年，本公司可選擇於協議屆滿前三個月發出通知再續期三年。據此，截至二零二一年十二月三十一日止年度(二零一九年六月二十六日股東周年大會)經批准銷售年度上限設為人民幣330.0百萬元。

總銷售協議是在本集團日常業務中按一般商業條款訂立。定價基礎為：

- (i) 透過行業網站所報價格取得或於市場查詢(包括阿裡巴巴網站([www.1688.com](http://www.1688.com)))至少兩家獨立第三方市價(即供應方(本公司及其附屬公司除外)在同一區域於日常業務營運中根據正常商業條款向獨立第三方提供的相同或類似產品的價格)；
- (ii) 倘無獨立第三方釐定的市價，則為本集團與獨立第三方之間的交易價格；
- (iii) 倘上述價格均不適用，則按成本加成法確定價格(計稅價)，即：計稅價=成本\*(1+成本利潤率)，其中成本利潤率不低於10%，而10%的成本利潤率乃根據本集團類似產品過往三年的平均毛利率釐定。除了由盛普公司採購再出售予母集團的原材料之成本利潤率為1%，作為本集團的手續費。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司向母公司及其聯繫人按總銷售協議之銷售額約人民幣178.4百萬元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：約人民幣221.0百萬元)。

## 總供應協議

於二零一九年四月一日，本公司與母公司重新訂立總供應協議（「總供應協議」）。根據該總供應協議，母公司及其聯繫人同意向本公司供應零部件及原材料，如齒輪、零部件、YB2系列發動機、電、水、燃氣及電解銅（「供應品」）。

此外，倘任何一種或所有產品的價格出現大幅波動，則各方須真誠重新磋商總供應協議條款，並訂立補充協議，或訂立新的總供應協議。總供應協議有效期自協議日期起為期三年，本公司可選擇於協議屆滿前三個月發出通知再續期三年。據此，截至二零二一年十二月三十一日止年度（二零一九年三月二十日董事會）經批准供應年度上限設為人民幣100.0百萬元。

總供應協議是在本集團日常業務中按一般商業條款訂立。定價基礎為：

- (i) 透過行業網站所報價格取得或查詢至少兩家獨立第三方市價（即供應方（母公司及其聯繫人除外）在同一區域於日常業務營運中根據正常商業條款向獨立第三方提供的相同或類似產品的價格）；
- (ii) 倘無獨立第三方釐定的市價，則為本公司及其附屬公司與獨立第三方之間的交易價格；
- (iii) 倘上述價格均不適用，則按成本加成法確定價格（計稅價），即：計稅價=成本\*(1+成本利潤率)，其中成本利潤率不超過10%。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，母公司及其聯繫人向本公司按總供應協議之供應額約人民幣28.9百萬元（截至二零二零年十二月三十一日止年度：約人民幣33.9百萬元）。

## 總租賃協議

本公司與母公司於二零一九年四月一日就母公司及其聯繫人向本公司出租作辦公室、生產設施、車間及員工宿舍的土地及樓宇訂立總租賃協議(「總租賃協議」)。

母集團向本集團出租土地及樓宇作為本集團辦公室、生產設施、車間及員工宿舍。據此，截至二零二一年十二月三十一日止年度(二零一九年三月二十日董事會)經批准租賃年度上限設為人民幣45百萬元。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司向母公司及其聯繫人按總租賃協議支付租金約人民幣21.1百萬元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：約人民幣25.7百萬元)。

## 金融服務框架協議

### (一) 母集團金融服務框架協議

本公司之附屬重慶機電控股集團財務有限公司(「財務公司」)與母公司於二零一九年四月一日訂立之金融服務框架協議(「母集團金融服務框架協議」)項下之(i)貸款服務之交易，於截至二零二一年十二月三十一日止年度(二零一九年六月二十六日股東周年大會)經批准之建議年度貸款上限為人民幣2,474.0百萬元。(ii)擔保服務之交易於截至二零二一年十二月三十一日止年度(二零一九年三月二十日董事會)經批准之建議年度擔保上限設為人民幣100百萬元(含相應手續費)；(iii)其他金融服務之交易於截至二零二一年十二月三十一日止年度(二零一九年三月二十日董事會)經批准之建議年度金融服務費用上限設為人民幣33.0百萬元。

母集團金融服務框架協議是財務公司日常業務中按一般商業條款訂立。定價基礎為：

### 貸款服務

財務公司向母集團提供的貸款利率將不低於其他在中國的獨立商業銀行向母集團收取同期同類型貸款的利率。

本公司將從與本公司有合作的中國全國性商業銀行及重慶地方性商業銀行中選擇不低於兩家銀行就母集團(銀行對母集團實行統一信貸政策，即母集團所屬企業的信用等級相同)的同類型同期限貸款服務進行詢價，並將詢價結果提交至財務公司，由財務公司結合母集團企業風險度、綜合回報、財務公司資金成本及監管指標等因素，最終評審形成母集團最終服務定價。以確保財務公司向母集團提供的貸款利息符合上述貸款服務定價標準。

### **擔保服務**

根據中國銀監會《企業集團財務公司風險監管指標考核暫行辦法》的規定，財務公司擔保風險敞口與資本總額之比不得高於100%。財務公司的註冊資本金為人民幣600,000,000元，因此，財務公司擔保服務年度上限金額最多為人民幣600,000,000元。

### **其他金融服務(包括票據貼現服務、顧問服務、代理服務及承銷服務等)**

財務公司向母集團提供其他金融服務的費用按不低於任何獨立商業銀行向母集團提供同類服務收取的費用。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，財務公司向母集團按金融服務框架協議提供之貸款服務每日最高金額約人民幣1,031.4百萬元，擔保服務之交易金額約人民幣0百萬元及其他金融服務之交易金額約人民幣2.2百萬元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：貸款服務每日最高金額約人民幣1,044.05百萬元，擔保服務之交易金額約人民幣0百萬元及其他金融服務之交易金額約人民幣0.019百萬元)。

## (二) 本集團金融服務框架協議

財務公司與本公司於二零一九年四月一日訂立之金融服務框架協議(「本集團金融服務框架協議」)項下，(i)存款服務之交易於截至二零二一年十二月三十一日止年度(二零一九年六月二十六日股東周年大會)經批准之建議年度存款上限為人民幣3,313.0百萬元；(ii)其他金融服務之交易於截至二零二一年十二月三十一日止年度(二零一九年三月二十日董事會)經批准之建議年度金融服務費用上限為人民幣34百萬元。

本集團金融服務框架協議是財務公司日常業務中按一般商業條款訂立。定價基礎為：

### **存款服務**

財務公司向本集團提供的存款利率將不低於其他在中國的獨立商業銀行向本集團提供同期同類型存款的利率。

本公司將從與本公司有合作的中國全國性商業銀行及重慶地方性商業銀行中選擇不低於2家銀行就同類型同期限存款獲取利率，並將之與財務公司向本集團就同類型同期限存款提供的存款利率進行比較，以確保本集團就其存款收取的利息符合上述存款服務定價標準。

### **其他金融服務(包括票據貼現服務、顧問服務、代理服務及承銷服務等)**

財務公司向本集團提供其他金額服務的費用將不高於任何獨立第三方向本集團提供同類服務收取的費用。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，財務公司向本集團按金融服務框架協議提供之存款服務每日最高金額約人民幣2,005.2百萬元及其他金融服務金額約人民幣9.7百萬元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：存款服務每日最高金額約人民幣1,664.49百萬元及其他金融服務金額約人民幣0.5百萬元)。

獨立非執行董事盧華威先生、任曉常先生、靳景玉先生及劉偉先生已審閱上述持續關連交易，並確認有關交易：

- (1) 上述建議年度上限公平合理；
- (2) 在本集團日常及一般業務中訂立；
- (3) 按一般商業條款或不遜於本公司向獨立第三方提供或獲得(視乎情況而定)的條款進行；及
- (4) 根據相關協議進行，而有關條款均屬公平合理且符合股東整體利益。

根據香港會計師公會發佈的香港鑒證業務準則3000號(修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」並參考實務說明740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，本公司核數師已受聘對本集團持續關連交易作出報告。根據上市規則第14A.56條，核數師已就年報中所載本集團披露的持續關連交易，發出無保留意見的函件。核數師認為：

- (a) 核數師並無注意到任何事項令其相信該等已披露的持續關連交易未獲貴公司董事會批准。
- (b) 就貴集團提供貨品或服務所涉及的交易，核數師並無注意到任何事項令其相信該等交易在各重大方面沒有按照貴集團的定價政策進行。
- (c) 核數師並無注意到任何事項令其相信該等交易在各重大方面沒有根據有關該等交易的協議進行。
- (d) 就每項持續關連交易的總金額而言，核數師並無注意到任何事項令其相信該等持續關連交易的金額超逾貴公司訂立的全年上限。

本公司已將核數師函件副本向香港聯合交易所有限公司提供。

就持續關連交易而言，本公司已遵守香港上市規則中不時規定的披露要求，並於截至二零二一年十二月三十一日止年度進行交易時所制定的價值及交易條款已依從香港交易所指引信HKEx-GL73-14中所規定的定價政策和指引。

## **遵守企業管治守則**

本公司相信不斷提升企業管治水平對保障股東與投資者利益以及提升本公司企業價值重要而關鍵。本公司遵守《中華人民共和國公司法》、《上市規則》、《公司章程》及其他相關法例及規定，並考慮到本身特點及需要，一直致力提高企業管治水平。

就董事所知，並無任何資料合理顯示本公司現時或曾經於截至二零二一年十二月三十一日止年度任何時間不遵守上市規則附錄14所載的《企業管治守則》之守則條文。

## **審核與風險管理委員會**

根據《企業管治守則》的要求及其最新修訂，本公司董事會成立了審核與風險管理委員會，委員會訂有書面的職權範圍，並可於聯交所網站和本公司網站查閱。目前，審核與風險管理委員會由三名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，即盧華威先生、靳景玉先生、劉偉先生及竇波先生。盧華威先生為審核與風險管理委員會主席。審核與風險管理委員會的主要職能為檢討及監察本公司之財務申報程序及內部監控制度，並向本公司董事提供意見及建議。審核與風險管理委員會已審閱本公司於回顧期內之業績。

## 薪酬委員會

本公司董事會薪酬委員會根據《企業管治守則》的要求擔當公司董事會顧問角色，委員會章程訂有書面的職權範圍，並可於聯交所網站及本公司網站查閱。目前，本公司薪酬委員會由三名獨立非執行董事即任曉常先生、盧華威先生及靳景玉先生及一名非執行董事黃勇先生組成，主席由獨立非執行董事任曉常先生擔任。薪酬委員會主要負責制定公司董事、監事和高級管理層的薪金政策及評估執行董事的表現和服務合同條款。執行董事不參加與其自身薪酬有關的決議制定。根據本公司之公司章程，董事、監事薪酬方案須經股東大會批准。

在本年度，薪酬委員會負責審核本公司高級管理層的表現並釐定其待遇方案並經董事會批准。

## 提名委員會

本公司董事會提名委員會根據《企業管治守則》的要求擔當公司董事會顧問角色，委員會章程訂有書面的職權範圍，並可於聯交所網站和公司網站查閱。目前，本公司提名委員會由一名執行董事(董事長)及三名獨立非執行董事即張福倫先生、任曉常先生、靳景玉先生及劉偉先生組成，主席由董事長張福倫先生擔任。提名委員會主要負責物色及評估合適人選，以委任或續聘為董事、高級管理人員，並負責發展及維持本公司整體企業管治方針與慣例。

提名委員會就委任新董事加入董事會遵循正式、公平及高透明度之程序。委員會將就董事會之架構、規模及組成首先考慮必要變動，並經考慮彼等之專業知識及行業經驗、個人專業操守、誠信及個人技能及所付出時間物色合適合資格人選，且向董事會提供推薦意見。根據本公司之公司章程，每名新委任董事均須於股東大會上膺選出任。對獨立非執行董事的獨立性進行審查。



於評核董事會組成時，提名委員會考慮董事會多元化政策所述的多個範疇，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。提名委員會將檢討董事會多元化政策的實施以達致對本公司有利而訂下的目標。

## **戰略委員會**

本公司董事會根據本公司戰略發展需要，成立了董事會戰略委員會，委員會訂有書面的職權範圍，並可於聯交所網站和本公司網站查閱。目前，本公司戰略委員會包括三名執行董事即張福倫先生、陳萍女士、楊泉先生，一名非執行董事黃勇先生以及三名獨立非執行董事任曉常先生、靳景玉先生及劉偉先生，張福倫先生為戰略委員會主席。戰略委員會的主要職責是對本公司長期發展戰略和重大投資決策等進行研究並提出建議，提供董事會決策參考。

## **監事會**

本公司監事會包括五名監事，即孫文廣先生、吳怡女士、王海兵先生、夏華先生、李方忠先生。孫文廣先生為監事會主席。本公司監事會負責監察本公司財務活動、董事會及其成員與高級管理人員履職行為，以保障股東的利益。於二零二一年，監事會已檢討本公司的財務狀況及業務的合法性，並通過召開監事會會議及列席董事會會議、股東大會等重要會議、建立履職檔案等，對高級管理人員進行盡職審查。監事會按審慎的原則仔細周詳地履行職責。

## **董事證券交易**

本公司已遵守上市規則附錄10所載的標準守則，採納監管董事進行證券交易之程序。本公司已取得全體董事發出之個別確認，確認在截至二零二一年十二月三十一日止年度內遵守標準守則之規定。

## **購買、出售或贖回證券**

截至二零二一年十二月三十一日年度，本集團及其附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券。

## 於聯交所網站和公司網站公佈本年報業績

本年報業績公佈已刊載於本公司網站(<http://www.chinacqme.com>)及聯交所網站。年度報告亦將於二零二二年四月十四日或前後在本公司網站及聯交所網站刊載，其後按股東選擇收取通訊方式處理寄發予本公司股東。

承董事會命  
重慶機電股份有限公司  
執行董事 董事長  
張福倫先生

中國·重慶

二零二二年三月二十四日

於本公告日期，執行董事為張福倫先生、陳萍女士及楊泉先生；非執行董事為黃勇先生、馬愛軍先生、竇波先生及蔡志濱先生；及獨立非執行董事為盧華威先生、任曉常先生、靳景玉先生及劉偉先生。