

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## Tan Chong International Limited

陳唱國際有限公司

(在百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：693)

### 全年業績

陳唱國際有限公司（「本公司」）董事會茲宣佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至2021年12月31日止年度的經審核年度業績如下：

#### 綜合損益表截至2021年12月31日止財政年度

	附註	2021年 千港元	2020年 千港元
收入	3, 4	11,864,957	12,319,495
銷售成本		(9,819,638)	(9,967,055)
<b>毛利</b>		2,045,319	2,352,440
其他淨收益		619,213	227,082
分銷成本		(999,512)	(1,198,207)
行政支出		(995,056)	(1,074,118)
其他營業支出		(23,735)	(33,085)
<b>營業利潤</b>		646,229	274,112
融資成本		(58,036)	(80,179)
應佔聯營公司之利潤		69,896	73,241
<b>除稅前利潤</b>	5	658,089	267,174
所得稅支出	6	(204,213)	(182,003)
<b>本年度利潤</b>		453,876	85,171
<b>可歸於：</b>			
公司股東權益		378,098	9,507
非控股權益		75,778	75,664
<b>本年度利潤</b>		453,876	85,171
<b>每股利潤</b>	8		
基本及攤薄 (港仙)		18.78	0.47

綜合損益及其他全面損益表

截至2021年12月31日止財政年度

	2021年 千港元	2020年 千港元
本年度利潤	453,876	85,171
本年度其他全面收入 (經除稅後及重新分類調整)		
期後不會重新分類至損益表的事項：		
重估界定退休福利責任之淨值	931	13,394
透過其他全面收入為公允值的權益投資 - 年度公允價值 淨變動 (不可劃轉)	(169,836)	(459,232)
	(168,905)	(445,838)
期後可能或隨後已經重新分類至損益表的事項：		
財政報表的外匯折算差額：		
- 香港以外附屬公司	(306,510)	145,634
- 香港以外聯營公司	14,127	33,591
視為出售/出售聯營公司時解除換算儲備	(68)	36,246
	(292,451)	215,471
本年度其他全面收入	(461,356)	(230,367)
本年度全面收入總額	(7,480)	(145,196)
可歸於：		
公司股東權益	40,767	(261,182)
非控股權益	(48,247)	115,986
本年度全面收入總額	(7,480)	(145,196)

綜合財務狀況表截至2021年12月31日

	附註	2021年 千港元	2020年 千港元
<b>非流動資產</b>			
投資物業		4,065,018	3,707,785
物業、廠房及設備		4,811,672	5,085,397
無形資產		53,469	77,117
商譽		31,769	45,772
在聯營公司的權益		896,967	868,010
透過其他全面收入為公允值的投資		1,642,997	42,380
租購客戶及分期應收款		102,569	139,201
應收賬項、按金及預付款項		179,325	135,489
遞延稅項資產		56,721	58,586
		<u>11,840,507</u>	<u>10,159,737</u>
<b>流動資產</b>			
透過其他全面收入為公允值的投資		–	1,771,051
庫存		1,450,435	1,825,709
貿易應收賬項	9	981,578	1,107,760
租購客戶及分期應收款		78,897	97,515
其他應收賬項、按金及預付款項		509,819	436,840
應收有關聯公司賬項		251	970
現金和銀行結餘		2,475,773	2,539,772
		<u>5,496,753</u>	<u>7,779,617</u>
<b>流動負債</b>			
無抵押銀行透支		144,950	78,169
銀行貸款		996,151	1,769,374
貿易應付賬項	10	889,175	813,235
其他應付賬項及應計賬項		1,040,588	1,064,385
應付有關聯公司賬項		11,088	10,607
租賃負債		244,258	247,942
稅項		109,654	116,156
撥備		24,547	33,621
		<u>3,460,411</u>	<u>4,133,489</u>
<b>淨流動資產</b>		<u>2,036,342</u>	<u>3,646,128</u>
<b>減去流動負債的總資產</b>		<u>13,876,849</u>	<u>13,805,865</u>

綜合財務狀況表截至2021年12月31日（續）

	2021年 千港元	2020年 千港元
<b>非流動負債</b>		
銀行貸款	1,068,985	897,764
租賃負債	503,776	501,544
界定退休福利責任之淨值	63,513	76,578
遞延稅項負債	107,178	99,015
撥備	49,551	49,839
	<u>1,793,003</u>	<u>1,624,740</u>
<b>淨資產</b>	<u>12,083,846</u>	<u>12,181,125</u>
<b>股本與儲備金</b>		
股本	1,006,655	1,006,655
儲備金	9,800,580	9,848,870
可歸公司股東的總股本權益	10,807,235	10,855,525
非控股權益	1,276,611	1,325,600
總股本權益	<u>12,083,846</u>	<u>12,181,125</u>

## 附註:

### 1. 準備基準

包含於這份初步通告的年度業績，於2021年12月31日的財務資料，是從本公司於本年的經審核綜合財務報告抽取。

本公司截至2021年12月31日止年度的綜合報告乃包括本公司及其所有附屬公司及本集團在聯營公司的權益及根據所有適用的國際財務報告準則，香港公司條例之披露規定及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（“上市規則”）所規定之適用披露編制的。

### 2. 會計政策變動

本集團已將國際會計準則委員會（IASB）頒佈的下列國際財務報告準則修訂本應用於當前會計期間的財務報告：

- 國際財務報告準則第16號修訂本，「*2021年6月30日後COVID-19相關租金減免*」
- 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號修訂本，「*利率基準改革 — 第二階段*」

除國際財務報告準則第16號修訂本外，本集團並未應用任何於當前會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。採納國際財務報告準則修訂本的影響所述如下：

#### **國際財務報告準則第16號修訂本，「*2021年6月30日後COVID-19相關租金減免*」(2021年修訂本)**

本集團先前應用國際財務報告準則第16號之可行權宜方法，允許承租人於達致合資格條件後毋須評估COVID-19疫情直接產生的若干租金減免是否屬租賃修訂。其中一項該等條件要求租賃付款減免僅影響原定於指定時限或之前應付之付款。2021年修訂本將該時限由2021年6月30日延長至2022年6月30日。

本集團已於本財政年度提早採納2021年修訂本。於2021年1月1日的期初權益餘額沒有影響。

#### **國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號修訂本，「*利率基準改革 — 第二階段*」**

該等修訂本提供有關下列方面之針對性豁免：(i) 將釐定金融資產、金融負債及租賃負債的合同現金流量的基礎的變動作為修改進行會計處理；及(ii) 由於銀行同業拆借利率改革（「銀行同業拆息改革」），當利率基準被替代基準利率取代時，停止對沖會計處理。該等修訂本並無對本財務報告造成影響，原因為本集團並無與基準利率掛鉤且受銀行同業拆息改革影響的合約。

### 3. 收入

收入包括貨物銷售價值、給客戶提供的服務、租購融資收入、租金收入、物業出售的收入、管理服務費、代理佣金和手續費、擔保收入，扣除消費稅（如適用），其詳細分析如下：

收入的分類

來自客戶合約的收入，按貨物及服務分類，如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
	千港元	千港元
<b>IFRS 15「來自客戶合約收入」</b>		
按貨物及服務分類		
- 貨物銷售	4,625,843	5,322,628
- 提供的服務	7,065,077	6,760,600
- 物業出售的總收益	-	42,171
- 管理服務費	1,000	1,000
- 代理佣金和手續費	42,375	66,741
- 擔保收入	1,597	6,720
<b>其他收入來源：</b>		
- 投資物業的總固定租金收入	98,981	85,038
- 租購融資收入	30,084	34,597
	<u>11,864,957</u>	<u>12,319,495</u>

按地區市場劃分的客戶合同收入分類如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
	千港元	千港元
按客戶的地理位置分類		
- 新加坡	1,502,912	1,536,054
- 中國	582,336	599,615
- 泰國	773,907	1,139,546
- 日本	6,648,430	6,343,451
- 台灣	1,334,958	1,215,483
- 其他地區	1,022,414	1,485,346
	<u>11,864,957</u>	<u>12,319,495</u>

#### 4. 分項報告

本集團的業務按業務綫（產品及服務）及業務區域劃分為多個部份加以管理。按照公司內部向集團最高管理層呈報資料來做資源分配及表現評估之一貫方式，本集團確定了下列（a）須予報告分部。無經營分項被作為組成應列報的分項而合計。

##### 業務綫

(i) 汽車分銷及經銷

本集團是日產汽車在新加坡的分銷商和Subaru汽車在新加坡、中華人民共和國廣東省、香港、台灣、泰國及其他一些東南亞國家的分銷商或經銷商。其業務為分銷各種型號的日產及Subaru客用車輛和日產輕型商用車輛。

(ii) 重型商用車及工業機械設備分銷

本集團是各種叉車品牌的分銷商。本集團亦推銷和分銷各種型號的重型商用車和工業機械。

(iii) 物業出租及發展

本集團擁有多家物業權益，並發展各種投資物業，以供出售和獲取租金收入。目前本集團在這業務領域的活動主要在新加坡和香港進行。

(iv) 運輸業務

本集團主要在日本為車輛製造商開展車輛物流服務。本集團也在日本為運輸業務有關事項提供人力資源管理服務及提供一般貨運業務。

(v) 其他業務

其他業務包括投資控股，租購融資，提供維修服務及生產汽車座椅。

#### 4. 分項報告 (續)

##### (a) 分部業績

為評估分部表現及分配資源予各分部，本集團的高級行政管理層應用下列基準監控各分部業績：

收入和支出分配於報告中的分部，是依據由這些分部所產生的收入與支出。

用於報告分部盈利之表示方式為稅息折舊及攤銷前利潤，即除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利，利息包括銀行及其他利息收入。

截至於2021年及2020年12月31日，由本集團最高行政管理層提供的有關本集團報告分部對資源分配的意圖及分部業績的評估如下：

	汽車分銷及經銷業務		重型商用車及工業設備分銷及經銷業務		物業出租和發展		運輸業務		其他業務		綜合	
	截至 12 月 31 日止年度		截至 12 月 31 日止年度		截至 12 月 31 日止年度		截至 12 月 31 日止年度		截至 12 月 31 日止年度		截至 12 月 31 日止年度	
	2021 年	2020 年	2021 年	2020 年	2021 年	2020 年	2021 年	2020 年	2021 年	2020 年	2021 年	2020 年
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
收入計入的分類												
某一時間點	4,170,262	4,981,400	194,244	122,169	–	42,171	–	–	261,337	219,059	4,625,843	5,364,799
隨時間轉移	334,255	359,455	70,837	63,345	85,760	75,936	6,648,430	6,343,451	99,832	112,509	7,239,114	6,954,696
對外客戶營業收入	4,504,517	5,340,855	265,081	185,514	85,760	118,107	6,648,430	6,343,451	361,169	331,568	11,864,957	12,319,495
稅息折舊及攤銷前利潤	192,177	(4,312)	(37,168)	(67,758)	417,956	105,075	654,937	628,682	50,410	223,279	1,278,312	884,966



4. 分項報告 (續)

(b) 須予報告分部損益之對賬

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
	千港元	千港元
分部稅息折舊及攤銷前利潤總數	1,278,312	884,966
折舊及攤銷	(646,176)	(626,552)
利息收入	14,093	15,698
融資成本	(58,036)	(80,179)
應佔聯營公司之利潤	69,896	73,241
<b>綜合除稅前利潤</b>	<b>658,089</b>	<b>267,174</b>

5. 除稅前利潤

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
	千港元	千港元
除稅前利潤，是在扣除/(計入) 以下賬項後得出的：		
銷貨成本	3,809,623	4,137,170
銷售物業成本	-	17,039
利息支出	58,036	80,179
折舊		
- 物業、廠房及設備，自用	269,241	207,412
- 資產使用權	353,008	392,751
無形資產的攤銷	23,927	26,389
銀行及其他按攤銷成本計量的金融資產的利息收入	(14,093)	(15,698)
股息收入		
- 上市投資	(41,163)	(42,957)
投資物業評估價值的淨收益	(372,397)	(17,755)

## 6. 稅項

所得稅支出:

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
	千港元	千港元
<b>本年度稅項支出</b>		
本年度撥備	191,813	177,194
以往年度過少撥備	1,833	2,568
	<u>193,646</u>	<u>179,762</u>
<b>遞延稅項支出</b>		
暫時性差異之產生及轉回	10,567	2,241
	<u>10,567</u>	<u>2,241</u>
<b>綜合損益表中的總所得稅支出</b>	<u>204,213</u>	<u>182,003</u>

所得稅經已於本年內在有關司法權區內所產生的估計應課稅利潤按適用稅率作出撥備。

## 7. 股息

應付年內公司股東的股息：

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
	千港元	千港元
已付中期股息每普通股0.015港元 (2020年：每普通股0.01港元)	30,200	20,133
報告期末後提議擬派期末股息每普通股0.05港元 (2020年：每普通股0.03港元)	<u>100,665</u>	<u>60,399</u>
	<u>130,865</u>	<u>80,532</u>

## 8. 每股利潤

每股的基本利潤是按公司股東應佔利潤 378,098,000港元（2020年：9,507,000港元）及在期間已發行股份之股數 2,013,309,000股（2020年：2,013,309,000股）計算。

由於2021年和2020年12月31日並無任何攤薄證券，因此該等年度之每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

## 9. 貿易應收賬項

以下是於報告期末貿易應收賬項（扣除虧損撥備款項）根據發票日期的賬齡分析：

	截至12月31日止結算	
	2021年	2020年
	千港元	千港元
0 至 30 天	719,702	736,097
31 至 90 天	231,772	277,199
超過 90 天	30,104	94,464
	<u>981,578</u>	<u>1,107,760</u>

本集團准予由開單之日起的7天到6個月內為信用期限。

## 10. 貿易應付賬項

以下是於報告期末貿易應付賬項根據發票日期的賬齡分析：

	截至12月31日止結算	
	2021年	2020年
	千港元	千港元
0 至 30 天	563,933	485,945
31 至 90 天	113,943	126,611
91 至 180 天	32,364	109,098
超過 180 天	178,935	91,581
	<u>889,175</u>	<u>813,235</u>

## 期末股息

董事會建議派發已發行股份的期末股息每股0.05港元，股息總額為100,665,450港元，將於2022年6月24日派付予於2022年6月1日名列股東名冊的股東，惟須獲股東於2022年5月24日舉行的股東週年大會批准作實。

## 管理層回顧

### 業績

全球自 2020 年初以來，都敏銳地意識到 COVID-19 疾病。兩年多過去；大流行仍持續在世界各地肆虐。本集團業務所在的亞太地區，各種人員流動與活動、商務限制、航空旅行管制以及國家之間的貿易流動都繼續受到高度管控。加上供應鏈普遍中斷，業務低迷和消費者情緒仍謹慎，對集團大部分業務都產生了負面影響。在日本的業務也同樣受到影響。與 2020 年相比，本集團 2021 年的業績整體收入下降 4%，汽車銷量下降 17%。

集團錄得收入為119億港元，較 2020 年減少 4%。下降的主因來自於汽車分銷和零售部門的銷量下降了17%。但以ZERO在日本為代表的運輸和物流業務，自 2021 年 7 月 1 日起，因合併其子公司陸友物流（北京）有限公司的財務業績，收入增長了 5%。集團在所有市場均出現放緩，唯香港、台灣除外，其汽車銷量有所增長。本集團持續調整規模並精簡業務，來面對所有挑戰，也促使本集團的分銷成本降低了 17%，行政費用降低了 7%。同時，表現不佳的業務部門將被重組或是完全處置。除了先前在 2020 年減少 8% 的員工人數外，本集團的人力在 2021 年更進一步減少了 6%。

儘管如前言所強調收入的下降，但本集團截至 2021 年止年度的稅後利潤遠高於上一年。增加的原因來自於獨立專業估價師釐定本集團投資物業的估值收益所致。

營業利潤由2020年錄得2.7411億港元增至 6.4623億港元。

營業利潤率從2020年的2.2%增至5.4%。

與2020年利潤85.17百萬港元相比，2021年利潤4.5388億港元。

2021年股東應佔利潤為3.7810億港元。

按稅息前利潤（EBIT）除以總權益和非流動負債計算，本集團的已動用資本回報率(ROCE)，為5.1%，而2020年為2.4%。

本集團於 2021 年 12 月 31 日處於淨現金狀況。集團的淨負債比率（按淨債務除以股東權益計算）不適用於 2021 年度。淨現金2.65687億港元，包括現金及銀行結餘24.75773億港元減去借款額20.65136億港元及無抵押透支1.4495億港元。

截至 2021 年底，本集團員工人數為 5,105 人，而 2020 年為 5,407 人，較上年減少 6%。集團為保持競爭力，將持續藉由不斷優化業務和工作流程來提高生產力。

集團意識到社會和企業責任，特別是在採用針對氣候變化的解決方案。為符合本集團經銷其產品及提供服務所在國家的監管、環境及排放標準要求，本集團將繼續參與各項倡議及計劃，並積極參與環境的保護及永續發展。

## 重大投資

截至2021年12月31日，本集團投資於上市及非上市股票的總額約為16.43億港元，以公允價值計入其他全面收益。大部分投資為東京證券交易所上市的股票，累積多年作為戰略性投資。截至2021年12月31日止年度，於其他全面損益公允價值虧損為1.7億港元。虧損主要原因是股票投資的股價變動所致，投資按市值計算，因此未被實現。該等投資的未實現公允價值虧損預期不會重新分類至本集團的綜合損益表。

## 財務

2021年度股息支付總額為1.30865億港元。期末股息為每股5.0港仙(中期股息每股1.5港仙)。2021年財政年度總額為6.5港仙，2020年則為4.0港仙。在考慮到上市股本投資的公允價值的變動之後，綜合資產淨值較2020年度同期每股6.05港元下降至每股6.00港元。

## 新加坡

隨著去年推出增強版減排稅務計畫（“VES”），加上對於未能完全符合這類嚴格標準的車輛施以分級性處罰，集團在新加坡的斯巴魯業務面臨重大挑戰。其車款陣容在增強版 VES 制度中受到重罰，導致 2021 年的汽車銷量出現了兩位數的下降。本集團已廣泛採取成本節約措施，以確保其新加坡業務能保持精益求精，來應對未來更多預期中的挑戰。

集團已可預見 2022 年將有復甦的機會，2022 年下半年將推出更環保的新斯巴魯森林人 E-Boxer。這種新車款預計將能減少受罰，與其他品牌的車輛相比也更具競爭力。

## 中國/香港

本集團的所有市場中，香港業務受 COVID-19 衝擊的影響最小。儘管 2021 年下半年因微芯片短缺導致供應受限，但本集團2021 年香港業務的汽車銷量仍大幅增長 43%。集團相信，汽車供應鏈將在 2022 年第三季度逐步獲得緩解並恢復，香港業務前景可因此受惠而有所增長。

2021年，集團在中國的汽車業務出現負成長。華南地區的COVID-19疫情因獲得到控制，下半年的業績優於上半年。2021年，中國的電動汽車（“EV”）總銷量增長超過200%。然而，這種市場格局對本集團以內燃機為主的斯巴魯汽車的銷售造成龐大壓力。2022年，隨著旗下首款電動斯巴魯SUV的推出，本集團預計銷量將比2021年增長30%。2021年底，本集團投資並開始作為中國長城汽車有限公司的經銷商並將持續至2022年，這對集團在中國業務增長機會是利多。

## 泰國、越南和馬來西亞的CKD市場（“CKD”）

2021 年，由於COVID-19 大流行肆虐，致使本集團的 CKD 市場面臨嚴峻挑戰。本集團去年的銷售也由於長限制管控措施而受到影響，導致本集團的銷售額下滑47%。儘管如此，各市場在 2021 年底獲得了一些動能。因此，本集團預計其業務將在 2022 年出現積極復甦。

越南是亞洲國家當中，針對 COVID-19採取了最嚴格的全國封鎖措施，導致我們在那裡的業務暫停了 3 個多月。此外，此封鎖也造成汽車零部件供應短缺，致使集團在馬來西亞啟動組裝新斯巴魯 XV 也遭到延遲。儘管 2021 年最後一個季度強勁復甦，但與 2020 年相比，全年銷量仍下滑了 44%。

## 泰國、越南和馬來西亞的CKD市場("CKD") (續)

如同其他亞洲鄰國，COVID-19 帶來的限制性問題和挑戰也同樣影響在泰國的市場，銷量下滑了51%。值得欣慰的是，隨著銷售開始緩慢復甦，我們與斯巴魯公司的泰國合資工廠預計到 2021 年底產量將穩健恢復。本集團預計2022年產量及銷量將進一步增長。

馬來西亞加強 COVID-19 的措施導致關閉所有非必要業務 3 個月，包括暫停汽車陳列室和汽車裝配線導致本集團的銷量下降了41%。儘管面臨挑戰，本集團在 2021 年底仍達成強勁復甦。隨著推出採用廣受歡迎的 Eyesight 安全技術的全新斯巴魯 XV 車型，本集團對 2022 年銷售的快速回復抱持樂觀。

## 台灣和菲律賓

集團在台灣汽車銷售下半年表現優於上半年。儘管當地實施了長期的COVID-19三級警戒措施且供應鏈經常遭到中斷。總體來看，台灣的銷售單位微幅上升 5%。

菲律賓銷售表現出色，2021 年的銷量收入增長 8%。這是由於消費者對其推出的新款 7 座位 SUV Subaru Evoltis 和 Subaru Outback 車型反應良好。展望未來，集團預期這些車型的供應將會面臨受到限制的挑戰。

## 日本

ZERO是本集團的車輛運輸和物流部門，在東京證券交易所第二部上市，2021年錄得收入增長5%，至66億港元。收入增長的部分原因是自 2021 年 7 月 1 日起將陸友物流（北京）有限公司（“陸友物流”）作為其子公司的財務業績合併，以及ZERO二手車出口業務的穩定成長。ZERO 在 2021 年將其 在 陸友物流 中的持股比例從 25% 增加到 65%。

ZERO 的全年淨利潤相比 2020 年下滑 3%。這是由於日本汽車分銷不景氣導致運輸合同下的運輸單位數量下降。其他因素則包括下半年燃料成本飆升以及政府就業補貼較上一年減少。

即使種種跡象表明將逐漸從COVID-19 的影響中恢復，但燃料成本上升，加上日本汽車生產活動因半導體持續短缺而放緩，進而影響在東南亞工廠對汽車零部件的供應。再者，COVID-19 疫情似乎會死灰復燃，明年ZERO的業績表現可能會受到抑制。

## 前景

過去兩年間發生了前所未有的負面影響，種種問題舉凡世界貿易、全球衛生問題以及世界主要大國重新定位等，都將使 2022 年及往後充滿挑戰、動盪且變化莫測。必須要具備智慧與遠見，才能駕馭並生存在這個充滿挑戰的新多極世界。本集團持樂觀態度，並已準備好迎接這些挑戰。

本集團預計其所在經營的亞洲區國家業務將隨著全球開放而陸續復甦。集團也留意到即使針對 COVID-19 病毒的疫苗正在全球分段推出，但似乎缺少具體證據表明這些疫苗能夠有效持久地保護未來免受 COVID-19 病毒突變株的攻擊。

包括美國、歐盟、中國、日本和大洋洲在內，一些世界主要貿易國之間的地緣政治緊張局勢也在升溫。這些緊張局勢的緩解預計將是漫長、費力並且難以預料。全球貿易模式的任何重大調整，都將對本集團經營所在國家的經濟復甦的速度產生顯著影響。企業盈利的周期性變化和家庭收入的波動將加劇其不確定性，造成支出和投資縮減。

## 前景（續）

集團對區域和世界經濟秩序的迅速變化保持警惕，並將繼續適應新常態的商業活動。集團正密切並繼續關注因化石燃料驅動車輛對大氣層與氣候環境的影響而不斷變化的汽車排放標準和政策所帶來的挑戰。

集團過去一直堅持不懈地在各領域的商務活動中培養回復力和成本競爭力，使我們在過去幾年，處在2019新型冠狀病毒的影響與大國之間地緣政治緊張的動盪局勢中，依然能夠站穩腳跟。本集團尚無法判定上述負面的影響程度，但我們在投資策略持謹慎態度，及專注致力於高效管理各零售分銷網路、物流和其他核心商務活動，將引導我們實現和持續長期的成長。

目前，集團尚無法判定大流行病與地緣局勢緊張的持續時間與嚴重程度，因此無法對2022年的全部財務影響作出評估。集團重申上述所言將對2022年的財政成果產生負面影響。

### 暫停辦理過戶登記手續

為確保股東在應屆定於2022年5月24日（星期二）舉行的股東週年大會享有出席之資格及投票的權利，本公司將於2022年5月19日（星期四）起至2022年5月24日（星期二）（包括首尾兩天）暫停辦理股東登記手續。於此期間亦不會辦理股份過戶登記手續。為符合出席股東週年大會之資格，股東必須於2022年5月18日（星期三）下午四時三十分之前，將所有過戶表格連同有關股票送交本公司的過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號，合和中心17樓1712-1716室。

為確保股東在應屆的股東週年大會享有提議擬派之期末股息（須待股東於本公司即將舉行之股東週年大會上的批准），本公司將於2022年5月31日（星期二）至2022年6月1日（星期三）（包括首尾兩天）暫停辦理過戶登記手續，期間不會進行及登記股份的轉讓。擬獲享期末股息之人士，最遲須於2022年5月30日（星期一）下午四時三十分之前，將所有過戶表格連同有關股票送交本公司的過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號，合和中心17樓1712-1716室。

### 股東週年大會

本年度之股東週年大會訂於2022年5月24日上午十一時正假座香港灣仔港灣道一號，會展廣場西南翼七樓皇朝會舉行。股東週年大會通告將於2022年4月21日或之前寄給所有股東。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

在本年內，本公司或其附屬公司並無購買、出售或贖回本公司之股份。

## 審計師的工作範圍

於初步公告內所載列的本集團截至2021年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面損益表及其相關附註所列的財務數字，已由畢馬威會計師事務所，註冊會計師，所與本集團該年度草案綜合帳項所載之金額作比較，兩者金額一致。根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》、《香港審閱工作準則》或《香港核證工作準則》，畢馬威會計師事務所就此所進行之工作，並不構成審核、審閱或其他委聘保證，因此核數師不會就本公告發表任何保證意見。

## 審計委員會

審計委員會已同管理層對本集團截至2021年12月31日止之財務報告進行了審查。

## 企業管治

陳唱國際有限公司（“本公司”）的董事會（“董事會”）為了保護股東的利益與權利和本公司及其附屬公司（統稱為“本集團”）的財務業績，致力於對本集團進行高標準的企業管治。董事會已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄14的企業治理準則。回顧上一年，本公司一直遵守企業治理準則所載大部分條文的規定。此外，董事會還製定了一系列自我管理與監督措施，以便本集團的監管工作更加有成效。

依據本公司的公司細則，非執行董事在本公司股東週年大會上輪值退任及重選但無明確任期。

陳永順先生目前擔任本公司的主席兼行政總裁。陳先生在本集團上市方面功不可沒。鑒于他在汽車工業領域擁有高深的專業知識和廣泛的實踐經驗，並對本集團的商業運作瞭如指掌，本集團希望他能繼續擔任某些職務。由於有其他董事會成員的參與和貢獻，因此在主席的職權和授權之間可確保取得平衡，他們都是資深勝任、經驗豐富的專業人士。負責不同職能領域的執行董事和高級管理人員，可在角色上輔助主席兼行政總裁。董事會相信，這種結構有利於強化領導的連續性，使本集團得以快速並有效地執行各種決策。

董事會於本年內履行提名委員會的職務。

奉董事會之命  
**孫樹發女士**  
財務董事

香港，2022年3月25日

網址：<http://www.tanchong.com>

截至此宣佈日期，執行董事包括陳永順先生、陳駿鴻先生、陳慶良先生和孫樹發女士。非執行董事為王陽樂先生。獨立非執行董事包括黃金德先生、Azman Bin Badrillah先生、Prechaya Ebrahim先生、張奕機先生和鄭家勤先生。