

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



**截至二零二二年一月三十一日止六個月  
 中期業績公佈**

**業績**

鱷魚恤有限公司(「本公司」)之董事會(分別為「董事會」及「董事」)公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二二年一月三十一日止六個月之未經審核綜合業績，連同去年同期比較數字載列如下：

**簡明綜合損益及其他全面收益表**  
 截至二零二二年一月三十一日止六個月

	附註	截至一月三十一日止六個月	
		二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
收入	3	64,211	59,455
銷售成本		(20,389)	(17,917)
毛利		43,822	41,538
投資物業公平值虧損		(97)	(3,965)
其他收入	4	9,333	11,164
銷售及分銷費用		(24,476)	(23,759)
行政費用		(23,339)	(24,445)
其他(虧損)收益淨額	5	(1,113)	16,902
融資成本	6	(5,296)	(5,658)
應佔一間聯營公司收益(虧損)		1,774	(1,365)
<b>除稅前溢利</b>	7	<b>608</b>	10,412
所得稅開支	8	—	—
<b>本公司擁有人應佔本期間溢利</b>		<b>608</b>	10,412
<b>其他全面收益</b>			
其後可重新分類至損益之項目：			
兌換海外業務所產生之匯兌差額		1,365	6,802
<b>本公司擁有人應佔本期間全面收益總額</b>		<b>1,973</b>	17,214
		<b>港仙</b>	<b>港仙</b>
<b>每股盈利</b>	10		
— 基本		<b>0.06</b>	1.10
— 攤薄		<b>0.06</b>	1.10

## 簡明綜合財務狀況表

於二零二二年一月三十一日

		二零二二年 一月三十一日 (未經審核) 千港元	二零二一年 七月三十一日 (經審核) 千港元
	附註		
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備		66,689	67,944
投資物業		1,726,216	1,725,948
使用權資產		50,711	48,932
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」) 之財務資產		27,696	29,457
應收一間聯營公司款項		8,339	8,135
於一間聯營公司之權益		51,696	49,921
租務及公用設施按金	11	659	3,344
		<u>1,932,006</u>	<u>1,933,681</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		14,981	29,134
貿易及其他應收賬款、按金及預付款項	11	43,296	29,135
按公平值計入損益之財務資產		125,225	160,239
應收一間有關連公司款項		45	45
有抵押銀行存款		11,185	7,432
銀行結餘及現金		41,969	40,953
		<u>236,701</u>	<u>266,938</u>
<b>流動負債</b>			
銀行借貸	12	328,758	349,198
應付孖展貸款		13,425	4,396
貿易及其他應付賬款及已收按金	13	40,290	47,465
應付有關連公司欠款		1,145	338
租賃負債		18,149	25,510
應付稅項		21,713	21,357
		<u>423,480</u>	<u>448,264</u>
<b>流動負債淨值</b>		<u>(186,779)</u>	<u>(181,326)</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>1,745,227</u>	<u>1,752,355</u>
<b>非流動負債</b>			
銀行借貸	12	201,555	206,034
已收按金	13	4,194	5,829
長期服務金撥備		538	350
租賃負債		5,446	8,621
遞延稅項負債		—	—
		<u>211,733</u>	<u>220,834</u>
<b>資產淨值</b>		<u>1,533,494</u>	<u>1,531,521</u>
<b>股本及儲備</b>			
股本		332,323	332,323
儲備		1,201,171	1,199,198
<b>權益總額</b>		<u>1,533,494</u>	<u>1,531,521</u>

# 簡明綜合中期財務報表附註

## 截至二零二二年一月三十一日止六個月

### (1) 編製基準

本集團截至二零二二年一月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」編製。此外，未經審核簡明綜合中期財務報表亦符合香港法例第622章公司條例(「公司條例」)及香港聯合交易所有限公司證券上市規則之披露條文。

此等財務報表乃按歷史成本慣例編製，惟投資物業及金融工具已按公平值計量則除外。

除另有指明者外，此等財務報表以港元(「港元」)呈列。

董事在編製本公司之綜合財務報表時，已因應本集團於二零二二年一月三十一日之流動負債超過流動資產約186,779,000港元，就本集團之未來流動資金作出審慎考慮。

COVID-19疫情爆發及香港特別行政區政府其後實施之檢疫及隔離措施已對本集團之營運造成負面影響。商舖之財務表現可能無法於下一財政年度完全恢復至COVID-19疫情前之水平。

董事認為，考慮到基於質押作為銀行信貸抵押品之有關投資物業之公平值、重續往績及本集團與各銀行之良好關係，本集團能於銀行信貸到期前自各銀行悉數重續銀行融資以滿足本集團營運需要，因此本集團能最少可於未來十二個月持續經營。

根據上述各種因素，董事相信本集團將具有充裕之財務資源，能於可見將來其財務責任到期時悉數履行該等責任。因此，綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

簡明綜合中期財務報表中所載作為比較資料之有關截至二零二一年七月三十一日止年度之財務資料雖不構成本公司於該年度之法定年度綜合財務報表，惟該等財務資料皆來自該等財務報表。根據公司條例第436條有關該等法定財務報表須予披露之進一步資料如下：

本公司已根據公司條例第662(3)條及附表6第3部份之規定，向公司註冊處處長遞交截至二零二一年七月三十一日止年度之財務報表。

本公司獨立核數師已就該等財務報表作出報告。該獨立核數師報告並無保留意見；包括在獨立核數師並無對其報告作出保留意見之情況下，以強調關注事項之方式提請垂注有關持續經營之重大不確定性之提述；亦無載有根據公司條例第406(2)條、第407(2)或(3)條所指之聲明。

簡明綜合中期財務報表未經本公司獨立核數師審核，惟已由本公司之審核委員會審閱。

## (2) 主要會計政策

除下文所述者外，截至二零二二年一月三十一日止六個月之簡明綜合中期財務報表所用之會計政策及計算方法與編製本集團截至二零二一年七月三十一日止年度之經審核綜合財務報表所用者一致。

於本中期期間，本集團已首次應用以下由香港會計師公會所頒佈並與編製本集團簡明綜合財務報表相關之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）修訂本。

香港財務報告準則第9號、  
香港會計準則第39號、  
香港財務報告準則第7號、  
香港財務報告準則第4號及  
香港財務報告準則第16號（修訂本）

利率基準改革 — 第2階段

本期應用香港財務報告準則修訂本並未對本集團本期及往期財務狀況及表現及／或對該等簡明綜合中期財務報表所載披露造成重大影響。

## (3) 分類資料

為作出資源分配及分類表現評估而呈報予執行董事（即主要營運決策人）之資料集中於所交付或提供之商品或服務之類別以及營運性質。

本集團有三個營運分類，即：(i) 成衣及相關配飾業務；(ii) 物業投資及出租業務；及(iii) 庫務管理（前稱「證券買賣」）。由於各業務提供不同產品及服務，所需之業務策略亦不盡相同，故營運分類須予獨立管理。

### 分類收入及業績

下表為本集團按可呈報分類劃分之收入及業績分析：

截至一月三十一日止六個月

	成衣及 相關配飾業務		物業投資 及出租業務		庫務管理 (前稱「證券買賣」)		總計	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
來自外界客戶之收入	37,388	32,603	26,823	26,852	—	—	64,211	59,455
來自外界客戶之其他收入(附註)	8,688	10,286	205	431	—	—	8,893	10,717
本集團總收入及其他收入(附註)	<u>46,076</u>	<u>42,889</u>	<u>27,028</u>	<u>27,283</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>73,104</u>	<u>70,172</u>
可呈報分類溢利(虧損)	<u>1,056</u>	<u>(91)</u>	<u>24,032</u>	<u>17,211</u>	<u>(5,565)</u>	<u>12,114</u>	<u>19,523</u>	<u>29,234</u>
無分類企業收入							440	447
無分類企業支出							(14,059)	(13,611)
融資成本							(5,296)	(5,658)
除稅前溢利							<u>608</u>	<u>10,412</u>

附註：收入不包括銀行利息收入及墊款予獨立第三方之利息收入。

(3) 分類資料 (續)

營運分類之會計政策與附註2所述之本集團會計政策相同。分類溢利(虧損)指各分類所賺取之溢利(錄得之虧損)(未包括分配銀行利息收入、墊款予獨立第三方之利息收入、融資成本及企業支出)。此乃為作出資源分配及分類表現評估而向主要營運決策人作出呈報之方式。

(4) 其他收入

	截至一月三十一日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
專利權費收入	5,777	3,354
銀行利息收入	20	27
應收一間聯營公司款項之利息收入	205	209
墊款予獨立第三方之利息收入	420	420
政府補助	—	4,047
Covid-19相關租金減免	2,894	2,799
其他	17	308
	<u>9,333</u>	<u>11,164</u>

(5) 其他(虧損)收益淨額

	截至一月三十一日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
貿易及其他應收賬款之減值撥備撥回淨額	130	4,561
增值稅撥備撥回	6,185	—
按公平值計入損益之財務資產(虧損)收益淨額	(7,326)	10,728
匯兌虧損淨額	(256)	(1,083)
提前終止租賃之收益	62	2,220
其他	92	476
	<u>(1,113)</u>	<u>16,902</u>

(6) 融資成本

	截至一月三十一日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
利息：		
銀行借貸	4,784	4,707
租賃負債	512	951
	<u>5,296</u>	<u>5,658</u>

## (7) 除稅前溢利

本集團除稅前溢利已扣除：

	截至一月三十一日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
物業、機器及設備折舊	<u>3,200</u>	<u>2,889</u>
使用權資產折舊	<u>2,305</u>	<u>2,392</u>
確認為費用之存貨成本 (包括滯銷存貨撥備撥回)	<u>20,137</u>	<u>17,515</u>

## (8) 所得稅開支

	截至一月三十一日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
即期稅項	—	—
遞延稅項	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>

由於本集團有未動用之稅務虧損以抵銷應課稅溢利或兩個期間內並無估計應課稅溢利，故於截至二零二二年一月三十一日止六個月並無就即期稅項作出撥備(二零二一年：無)。

根據香港利得稅的兩級制利得稅率制度，合資格公司的首2,000,000港元溢利將按8.25%的稅率徵稅，而超過2,000,000港元的溢利則將按16.5%的稅率徵稅。

根據中華人民共和國(「中國」)企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法之實施細則，自二零零八年一月一日起，本集團於中國之附屬公司之稅率為25%。

## (9) 股息

截至二零二二年一月三十一日止六個月並無派付、宣派或擬派付任何股息。董事並不建議派付中期股息(截至二零二一年一月三十一日止六個月：無)。

## (10) 每股盈利

本公司擁有人應佔本期間每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至一月三十一日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
盈利		
用於計算每股基本及攤薄盈利 之本公司擁有人應佔本期間溢利	<u>608</u>	<u>10,412</u>

(10) 每股盈利 (續)

股份數目	截至一月三十一日止六個月	
	二零二二年 (未經審核)	二零二一年 (未經審核)
用於計算每股基本盈利及每股攤薄盈利之普通股數目	<u>947,543,695</u>	<u>947,543,695</u>

由於所有尚未行使購股權已於二零二一年三月二十七日失效，故於截至二零二二年一月三十一日止期間並無尚未行使購股權。

截至二零二一年一月三十一日止期間，由於該等購股權之行使價高於本公司股份之平均市價，故每股攤薄盈利之計算並無假設本公司尚未行使購股權獲行使。

(11) 貿易及其他應收賬款、按金及預付款項

	附註	二零二二年 一月三十一日 (未經審核) 千港元	二零二一年 七月三十一日 (經審核) 千港元
貿易應收賬款	(i) & (ii)	19,014	17,049
減：減值撥備		<u>(12,110)</u>	<u>(11,111)</u>
		6,904	5,938
其他應收賬款		43,584	41,143
減：減值撥備		<u>(29,188)</u>	<u>(29,725)</u>
		14,396	11,418
按金及預付款項		<u>22,655</u>	<u>15,123</u>
減：非流動資產所示之租務及公用設施按金		<u>43,955</u> <u>(659)</u>	<u>32,479</u> <u>(3,344)</u>
		<u>43,296</u>	<u>29,135</u>

附註：

- (i) 除於本集團零售店之現金銷售外，與批發客戶之貿易條款大多以賒賬形式進行，惟新客戶一般而言則需要預付款項。發票一般須於發出後30天內付款，惟若干良好記錄客戶之信貸期可延長至90天，並已為每名客戶訂立最高信貸限額。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品。

本集團對其尚未收取之應收款項致力維持嚴謹之控制，以盡量減低信貸風險。逾期結餘會由高層管理人員定期審閱。

(11) 貿易及其他應收賬款、按金及預付款項(續)

附註：(續)

(ii) 於報告期末，根據發票日期(與各有關收入之確認日期相若)而作出之貿易應收賬款(扣除減值撥備後)之賬齡分析如下：

	二零二二年 一月三十一日 (未經審核) 千港元	二零二一年 七月三十一日 (經審核) 千港元
0至90天	4,667	3,641
91至180天	1,249	648
181至365天	988	1,649
	<u>6,904</u>	<u>5,938</u>

(12) 銀行借貸

	二零二二年 一月三十一日 (未經審核) 千港元	二零二一年 七月三十一日 (經審核) 千港元
有抵押銀行貸款	<u>530,313</u>	<u>555,232</u>
須予償還之賬面值：		
按要求或一年內	328,758	349,198
一年以上兩年以內	<u>201,555</u>	<u>206,034</u>
	530,313	555,232
減：於流動負債呈列之款項	<u>(328,758)</u>	<u>(349,198)</u>
	201,555	206,034
於非流動負債呈列之款項	<u>201,555</u>	<u>206,034</u>

(13) 貿易及其他應付賬款及已收按金

於報告期末，根據收到貨品當日計算之貿易應付賬款及已收按金、其他應付賬款及應計費用結餘詳情之賬齡分析如下：

	二零二二年 一月三十一日 (未經審核) 千港元	二零二一年 七月三十一日 (經審核) 千港元
貿易應付賬款：		
0至90天	1,228	1,263
91至180天	106	254
181至365天	1,015	821
超過365天	<u>3,125</u>	<u>2,811</u>
	5,474	5,149
其他按金	18,543	17,923
其他應付賬款及應計費用	<u>20,467</u>	<u>30,222</u>
	44,484	53,294
減：於非流動負債呈列之已收按金	<u>(4,194)</u>	<u>(5,829)</u>
	<u>40,290</u>	<u>47,465</u>

採購貨品之信貸期為30至90天。本集團已制定財務風險管理政策，以確保所有應付賬款均於信貸規定時限內清付。



## 中期股息

董事會已議決不派付截至二零二二年一月三十一日止六個月之中期股息(二零二一年：無)。

## 管理層討論及分析

### 財務表現

於回顧期間，本集團之營業額增加8%至64,211,000港元(二零二一年：59,455,000港元)及毛利上漲5%，至43,822,000港元(二零二一年：41,538,000港元)。

於截至二零二二年一月三十一日止六個月內，香港的COVID-19疫情逐步穩定，「成衣及相關配飾業務」分類有所復甦，而於二零二二年一月奧密克戎(Omicron)毒株擴散，在此動蕩背景下，本集團的「成衣及相關配飾業務」分類錄得收入增長15%至37,388,000港元(二零二一年：32,603,000港元)；及溢利1,056,000港元(二零二一年：虧損91,000港元)。

截至二零二二年一月三十一日止六個月，「物業投資及出租業務」分類持續帶來穩定之租金收入26,823,000港元(二零二一年：26,852,000港元)。於二零二二年一月三十一日，重估本集團所持投資物業之公平值虧損為97,000港元(二零二一年：3,965,000港元)。

截至二零二二年一月三十一日止六個月，由於COVID-19疫情的困擾加劇供應鏈瓶頸，通脹於全球範圍內驟升。美國聯邦儲備委員會(「美聯儲」)發出縮減其貨幣政策的信號，而若干主要央行對如此果斷的轉變更加猶豫不決。對中國內地(「內地」)大型房地產開發商的打擊，導致相關股票及債券市場受到嚴重打擊。截至二零二二年一月三十一日止六個月，本集團的「庫務管理」(前稱「證券買賣」)分類遭遇困難，錄得虧損5,565,000港元(二零二一年：溢利12,114,000港元)。

經計及上述三個業務分類之業績加上應佔一間聯營公司之收益1,774,000港元(二零二一年：虧損1,365,000港元)，以及因兌換海外業務所產生之匯兌差額收益1,365,000港元(二零二一年：6,802,000港元)，本公司擁有人應佔截至二零二二年一月三十一日止六個月之全面收入總額為1,973,000港元(二零二一年：17,214,000港元)。

### 「成衣及相關配飾業務」分類

#### 香港及澳門

於截至二零二二年一月三十一日止的六個月，由於香港社會於日常運營中已逐漸適應「新常態」，COVID-19疫情的負面影響看似得以緩解。本地客戶變得更願意消費，包括服裝，而抗疫旅行限制仍然生效，其遏制了遊客零售。不幸的是，二零二二年一月突然爆發Omicron變種疫情，使這一喘息機會完全停止。

為應對不確定的經營環境，「成衣及相關配飾業務」分類已重塑其策略，於採購及營銷其商品時關注本地客戶的喜好，以促進銷售；並將若干店舖搬遷至租金效益更高的地點。於二零二二年一月三十一日，本集團經營14間(二零二一年：14間)「鱷魚恤」店舖及3間(二零二一年：6間)「Lacoste」店舖。

此外，本集團繼續控制庫存水平，並透過精簡不同部門的工作流程，控制營運及行政開支。

## 「成衣及相關配飾業務」分類 (續)

### 內地

Omicron變種導致COVID-19疫情反彈激烈，其導致多個省份於二零二一年十二月及二零二二年一月實施封鎖措施。加上內地已有的廣泛監管力度，市場環境進一步嚴重受阻。

考慮到如此未知的市場環境，本集團謹慎監控其自身銷售渠道及經營規模。於二零二二年一月三十一日，本集團在內地合共有13間(二零二一年：14間)店舖，當中包括自營店舖7間(二零二一年：7間)及由本集團寄售經營之店舖6間(二零二一年：7間)。截至二零二二年一月三十一日止六個月，收入為4,226,000港元(二零二一年：4,825,000港元)。

### 專利權費收入

截至二零二二年一月三十一日止六個月，本集團「鱷魚恤」品牌於香港、澳門及內地之授權業務產生專利權費收入為5,777,000港元(二零二一年：3,354,000港元)；而由於努力追收專利權費收入，應收特許經銷商之呆賬撥備淨撥回為956,000港元(二零二一年：4,696,000港元)。

### 季節性

如往績記錄所示，「成衣及相關配飾業務」分類之銷售及業績與季節性密切相關。一般而言，此分類年度銷售之逾50%來自於財政年度上半年，乃由於此期間(連接聖誕、新年及偶爾的農曆新年假期)所發佈之秋冬系列價值及利潤較高所致。

## 「物業投資及出租業務」分類

自二零二一年七月三十一日以來，本集團之投資物業組合維持不變。

截至二零二二年一月三十一日止六個月，本集團於香港及內地之投資物業分別錄得租金收入26,072,000港元(二零二一年：26,366,000港元)及751,000港元(二零二一年：486,000港元)。於截至二零二二年一月三十一日止六個月，香港及內地之商業房地產市場相對穩定。於二零二二年一月三十一日，本集團於香港所持投資物業之公平值重估並無變動(二零二一年：虧損3,000,000港元)及於內地所持投資物業之公平值重估虧損97,000港元(二零二一年：965,000港元)。

## 「庫務管理」(前稱「證券買賣」)分類

為引導經濟度過COVID-19疫情及大幅通脹的混亂局面，美聯儲決定暫停其資產購買計劃，並將開始加息，而若干主要中央銀行亦將有所跟隨。

考慮到上述情況及內地大規模的監管收緊，本集團採取警惕態度管理其按公平值計入損益之財務資產組合。儘管如此，截至二零二二年一月三十一日止六個月，本集團「庫務管理」分類錄得虧損5,565,000港元(二零二一年：溢利12,114,000港元)。

## 前景

香港的 COVID-19 的確診病例呈幾何級數增長，席捲整個社區。以實體店舖為主的零售模式組成，本集團的「成衣及相關配飾業務」分類透過關閉業績不佳的店舖及開設租金合理的新店舖，最好能與銷售額構成一定比例掛鈎，以優化銷售網絡。對於現有店舖而言，本集團繼續與業主協商租金優惠，以便在當前逆境中持續發展。

本集團將加緊努力改善其商品組合，以迎合本地客戶的喜好，鞏固毛利率並控制其庫存水平。

另一方面，終止有關「Lacoste」品牌的分銷業務已於二零二二年二月完成，並如預期般無對「成衣及相關配飾業務」分類造成任何重大不利影響。

近年來，香港東九龍（本集團大部份投資物業所在地）新辦公室物業供應增加，而居家辦公之商業趨勢不斷上升導致需求下降。本集團的「物業投資及出租業務」分類一直致力於提供具競爭力的租賃條款，以吸引及挽留有價值的租戶，確保租金收入及投資物業組合的價值。

於二零二二年二月，本集團整合其辦公室物業，將一個自用物業轉為投資物業，以賺取租金收入；並將不斷重組其自用及投資物業，以優化整體用途及獲取最大回報。

近期的地緣政治對峙引發全球金融市場的動盪，全球情緒已經轉為風險規避。同時，為應對高漲的通脹及美國的加息預期，大型中央銀行為寬鬆貨幣政策鋪路，儘管步伐迥異，然而，內地當局卻在走相反的路向。

這可能將二零二二年置於動盪的局面。本集團的「庫務管理」（前稱「證券買賣」）分類將透過監控按公平值計入損益之財務資產加強其以價值為導向的戰略，以獲得滿意之回報。

此外，本集團一直在縮減後勤部門成本及支出，以提高行政效能。

本集團全體同仁期待於二零二二年與我們的尊貴客戶及股東共同慶祝「鱷魚恤」於服飾行業發展 70 週年。本集團相信，在這七十年的堅實基礎上，任何困難都會被克服，「鱷魚恤」的未來是繁榮和鼓舞人心的。

## 或然負債

於二零二二年一月三十一日，本集團並無重大或然負債。

## 流動資金、財政資源及外匯風險

本集團之融資及庫務活動乃由企業層面集中管理及控制。主要目的為有效地動用資金，並妥善控制財務風險。

本集團在財務管理方面採取保守策略，定期監控其利率及外匯風險。除按公平值計入損益之財務資產及定息安排外，本集團於截至二零二二年一月三十一日止六個月內並無採用其他財務工具。

本集團所賺取收入及所產生成本主要按港元、人民幣、美元及日元計算。本集團認為外匯風險不高，因為本集團將考慮涉及與外地企業訂立之買賣合約條款及買賣海外證券之外匯影響。

本集團於二零二二年一月三十一日持有之現金及現金等值項目為41,969,000港元(二零二一年七月三十一日：40,953,000港元)，主要以港元、美元、日元及人民幣為單位。已質押之銀行存款約11,185,000港元(二零二一年七月三十一日：7,432,000港元)為質押予銀行以取得孖展貸款之存款，並因而分類為流動資產。於二零二二年一月三十一日，以人民幣為單位之現金及現金等值項目相等於11,468,000港元(二零二一年七月三十一日：13,108,000港元)為不可自由兌換至其他貨幣。然而，根據內地之外匯管制條例，本集團獲批准之交易可透過獲授權進行外匯業務之銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

於二零二二年一月三十一日，本集團之未償還借貸總額(包括孖展貸款)為543,738,000港元。未償還借貸總額包括有抵押孖展貸款13,425,000港元、有抵押銀行定期貸款210,513,000港元(其中8,958,000港元為短期)及有抵押短期銀行循環貸款319,800,000港元。短期銀行貸款須於不超過一年之期間內償還。

銀行借貸之利息以固定及浮動息率計算。本集團之銀行借貸主要以港元、美元及日元為單位。除定息安排外，本集團於截至二零二二年一月三十一日止六個月內並無使用財務工具作對沖用途。

### 資產抵押

於二零二二年一月三十一日，本集團將其若干資產(主要包括總賬面值1,712,925,000港元之自用物業、投資物業及使用權資產)向其往來銀行進行抵押，作為本集團獲批出銀行信貸之擔保。

### 資本負債比率

本集團之資本負債比率以債務權益比率表示，於二零二二年一月三十一日之債務權益比率為35%，該比率為銀行借貸總額與應付孖展貸款佔總資產淨值之百分比。鑒於全球經濟及金融格局動蕩，本集團繼續就其業務發展保持謹慎，將其資本負債比率維持於合理範圍，以控制風險及融資成本。

### 資本承擔

於二零二二年一月三十一日，本集團並無重大資本承擔。

## 主要投資、收購及出售項目

本集團於截至二零二二年一月三十一日止六個月內並無主要投資、收購或出售項目。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二二年一月三十一日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券。

## 企業管治

本公司於截至二零二二年一月三十一日止六個月內，遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「**上市規則**」）附錄十四內企業管治守則（「**企業管治守則**」）不時所載之所有適用守則條文，惟以下披露之偏離者除外：

*守則條文第C.2.1條（前守則條文第A.2.1條）有關主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。*

董事會共同負責本公司的管理及營運。自二零二一年一月起，林焯珊女士（「**林女士**」）獲委任為董事會主席（「**主席**」）兼本公司行政總裁（「**行政總裁**」）。作為主席，林女士領導董事會，確保董事會有效運作及履行其職責。作為行政總裁，憑藉林女士對成衣及零售行業擁有深厚經驗，加上彼於業界的廣泛業務網絡和人脈關係以及業內之多個獎項，彼亦負責領導本公司業務的長期戰略制定和執行。因此，董事會認為，林女士出任主席兼行政總裁職務符合本公司的最佳利益。

*守則條文第B.3.1條（前守則條文第A.5.1條）有關發行人應書面訂明提名委員會具體的職權範圍，清楚說明其職權和責任。*

為符合守則條文第B.3.1條及上市規則第3.27A條的規定，董事會決議於二零二二年一月成立本公司提名委員會（「**提名委員會**」）並以書面形式載列其職權範圍。提名委員會由主席林女士（執行董事、主席及行政總裁）及兩名成員馮卓能先生（「**馮先生**」）及胡勁恒先生（「**胡先生**」）（均為獨立非執行董事（「**獨立非執行董事**」））組成。提名委員會的大部分成員為獨立非執行董事。

於成立提名委員會前，董事會根據本公司的提名政策及企業管治守則所載的其他職責履行其職能。

## 企業管治 (續)

前守則條文第A.4.1條(於二零二二年一月一日刪除)，非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重新選舉。

董事會注意到，現任非執行董事(「非執行董事」，包括獨立非執行董事)並無指定任期。然而，根據本公司之組織章程細則(「組織章程細則」)，全體董事均須遵守卸任條文，規定在任董事須自其上次獲本公司股東(「股東」)選舉起計，每三年輪換卸任一次，而卸任董事符合資格可應選連任。再者，任何獲董事會委任為董事(包括非執行董事)之人士，倘為填補臨時空缺，將須在本公司隨後之股東大會上卸任；或倘為董事會之新增成員，則將須在本公司隨後之股東週年大會上卸任，屆時符合資格可於會上應選連任。此外，為貫徹企業管治守則之相關前守則條文，為填補臨時空缺而獲委任之各董事已／將在彼等獲委任後之首次股東大會上接受股東選舉。董事會認為組織章程細則及企業管治守則之相關卸任條文足以達至前守則條文第A.4.1條之相關目標。

自企業管治守則之修訂於二零二二年一月一日生效後，非執行董事之委任不再需要指定任期。

上市規則第3.10(1)條、第3.10A條、第3.21條及第3.25條以及審核委員會及薪酬委員會各職權範圍第2段有關董事會必須至少三名獨立非執行董事，委任的獨立非執行董事必須佔董事會成員人數至少三分之一，審核委員會至少要有三名成員，且其成員必須以獨立非執行董事佔大多數，而薪酬委員會的大部分成員必須為獨立非執行董事。

自楊瑞生先生於二零二一年十一月一日起辭任獨立非執行董事及不再擔任本公司審核委員會及薪酬委員會(分別為「審核委員會」及「薪酬委員會」)各自之成員後，獨立非執行董事之人數，又或審核委員會及薪酬委員會之成員須以獨立非執行董事佔大多數均低於上市規則第3.10(1)條、第3.10A條、第3.21條及第3.25條以及審核委員會及薪酬委員會各自職權範圍第2段之規定。但自胡先生於二零二二年一月二十八日獲委任後，本公司已遵守上述規則及職權範圍。

## 中期業績之審閱

審核委員會(現時由三名獨立非執行董事梁樹賢先生(主席)、馮先生及胡先生組成)已審閱本公司截至二零二二年一月三十一日止六個月之未經審核中期業績(包括未經審核簡明綜合中期財務報表)、本公司所採納之會計準則及慣例以及財務報告事宜。

承董事會命  
鱷魚恤有限公司  
主席、執行董事及行政總裁  
林焯珊

香港，二零二二年三月二十八日

於本公佈日期，董事會包括四名執行董事，即林焯珊女士(主席兼行政總裁)、林建岳博士、林建康先生及溫宜華先生；兩名非執行董事，即周炳朝先生及林淑瑩女士；以及三名獨立非執行董事，即梁樹賢(副主席)、馮卓能及胡勁恒諸位先生。