

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司  
CHINA INTERNATIONAL MARINE CONTAINERS (GROUP) CO., LTD.  
(於中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)  
(H股股份代號：2039)  
(A股股份代號：000039)

## 二零二一年度業績公告(年度報告摘要)

### 1 重要提示

- 1.1 中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(「本公司」)，與其附屬公司合稱「本集團」董事會(「董事會」)、監事會(「監事會」)及董事(「董事」)、監事(「監事」、高級管理人員保證二零二一年度業績公告(「本公告」)所載數據不存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對該截至2021年12月31日止之年度報告(「2021年年度報告」)之摘要內容的真實性、準確性和完整性承擔個別及連帶責任。

本公告刊登在香港聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司的網站([www.cimc.com](http://www.cimc.com))。本公告摘自2021年年度報告，2021年年度報告全文將會於適當時候刊登於上述網站。

- 1.2 2021年年度報告及本公告已於本公司第九屆董事會2022年度第4次會議(「本次董事會」)審議通過，所有董事均出席本次董事會，其中董事鄧偉棟先生授權副董事長胡賢甫先生行使表決權。
- 1.3 本集團按中國企業會計準則編製財務報告。本集團按中國企業會計準則編製的2021年度財務報告已經普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)(「普華永道」)進行審計並出具無保留意見的審計報告。普華永道已就本集團截至2021年12月31日止年度的經審計合併財務報表所列的財務數字與於本公告中本集團截至2021年12月31日止年度的合併資產負債表、合併利潤表及其有關附註所載數字核對一致。普華永道所做的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》、《香港審閱工作準則》或《香港核證工作準則》而所作的核證工作。因此，普華永道對本公告不會發表任何核證聲明。

- 1.4 本公司負責人麥伯良先生(董事長兼CEO)、主管會計工作負責人及會計機構負責人曾邗先生(財務總監)聲明：保證本公告中財務報告的真實、準確、完整。
- 1.5 本公司經本次董事會審議通過的2021年度利潤分配預案為：以2021年度分紅派息股權登記日本公司總股本為基數，向全體股東每1股派發現金紅利人民幣0.69元(含稅)，不送紅股，以資本公積向全體股東每10股轉增股本5股。預計派息日為2022年8月18日或前後。2021年度利潤分配預案還需提交本公司年度股東大會審議批准。
- 1.6 本公告涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述，不構成本集團對投資者的實質承諾，敬請投資者對此保持足夠的風險認識，理解計劃、預測與承諾之間的差異，注意投資風險。
- 1.7 本報告期(「報告期」)指由2021年1月1日至12月31日的12個月。
- 1.8 本公告以中英文兩種語言編製。在對兩種文本的理解上發生歧義時，以中文文本為準。

## 2 公司基本情況

### 2.1 本公司簡介

本公司於1980年1月14日根據《中華人民共和國公司法》在中華人民共和國廣東省深圳市註冊成立，成立時名為中國國際海運集裝箱股份有限公司。於1992年12月重組為股份有限公司及於1994年公開發售A股及B股並在深圳證券交易所上市後，本公司於1995年更名為中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司。本公司A股於1994年4月8日在深圳證券交易所上市，H股於2012年12月19日以介紹形式在香港聯交所主板上市。本公司為首家以B股轉H股形式於香港聯交所主板上市的公司。

本集團是全球領先的物流及能源行業設備及解決方案供應商，目前主要從事集裝箱、道路運輸車輛、能源／化工／液態食品裝備、海洋工程裝備、空港裝備的製造及服務業務，包括國際標準乾貨集裝箱、冷藏集裝箱、特種集裝箱、罐式集裝箱、集裝箱木地板、公路罐式運輸車、天然氣加工處理應用裝備和靜態儲罐、道路運輸車輛、重型卡車、自升式鑽井平台、半潛式鑽井平台、特種船舶、旅客登機橋及橋載設備、機場地面支持設備、消防及救援車輛設備、自動化物流系統、智能停車系統的設計、製造及服務。除此之外，本集團還從事循環載具業務、物流服務業務和金融及資產管理業務等。本集團通過業務拓展及技術開發，已形成一個專注於物流及能源行業的關鍵裝備及解決方案的產業集群。

根據德路里最新發佈的《全球集裝箱碼頭運營商年度回顧和預測2021/22》報告，本集團的標準乾貨集裝箱、冷藏箱、特種集裝箱產銷量均保持全球第一；根據國際罐式集裝箱協會《2021年全球罐式集裝箱市場規模調查》，罐式集裝箱的產量保持全球第一；根據《Global Trailer》公佈的2021年全球半掛車生產企業按產量排名數據，本集團的中集車輛是全球排名第一的半掛車生產製造商；本集團子公司中集天達為全球三大旅客登機橋製造商之一；本集團亦是中國高端海洋工程裝備企業之一。

本公司法定中文名稱： 中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司

本公司中文名稱縮寫： 中集集團

本公司英文名稱： China International Marine Containers (Group) Co., Ltd.

本公司英文名稱縮寫： CIMC

本公司法定代表人： 麥伯良

授權代表： 麥伯良、吳三強

公司註冊地址及總部地址： 中國廣東省深圳市南山區  
蛇口港灣大道2號中集集團研發中心8樓  
(郵政編碼：518067)

香港主要營業地址： 香港德輔道中199號無限極廣場3101-2室

互聯網網址： <http://www.cimc.com>

公司電子信箱： [ir@cimc.com](mailto:ir@cimc.com)

## 2.2 聯繫人和聯繫方式

吳三強  
董事會秘書、  
聯席公司秘書

何林澐  
證券事務代表、  
聯席公司秘書

電話：	(86 755) 2669 1130	(86 755) 2680 2258
傳真：	(86 755) 2682 6579	(86 755) 2682 6579
電子郵箱：	ir@cimc.com	ir@cimc.com

國內聯繫地址：中國廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號中集集團  
研發中心(郵政編碼：518067)

香港聯繫地址：香港德輔道中199號無限極廣場3101-2室

## 3 按照中國企業會計準則編製的會計數據和財務指標摘要

### 3.1 公司是否因會計政策變更及會計差錯更正等追溯調整或重述以前年度會計數據

是 否

### 3.2 本集團近五年主要會計數據

單位：人民幣千元

合併利潤表項目	2021年	2020年	截至12月31日年度			
			本年比上年 (增減)	2019年	2018年	2017年
營業收入	<b>163,695,980</b>	94,159,083	73.85%	85,815,341	93,497,622	76,299,930
營業利潤	<b>13,471,549</b>	7,439,627	81.08%	5,838,747	6,477,005	4,171,685
稅前利潤	<b>13,295,059</b>	7,290,406	82.36%	5,613,874	6,683,558	4,409,241
所得稅費用	<b>4,934,291</b>	1,278,666	285.89%	3,103,761	2,615,103	1,250,826
淨利潤	<b>8,360,768</b>	6,011,740	39.07%	2,510,113	4,068,455	3,158,415
其中：						
歸屬於母公司股東及其他 權益持有者的淨利潤	<b>6,665,323</b>	5,349,613	24.59%	1,542,226	3,380,436	2,509,242
少數股東損益	<b>1,695,445</b>	662,127	156.06%	967,887	688,019	649,173
歸屬於母公司股東及其他 權益持有者的扣除非經 常性損益的淨利潤	<b><u>5,473,060</u></b>	<u>342,887</u>	<u>1496.17%</u>	<u>1,241,479</u>	<u>2,258,609</u>	<u>1,367,068</u>

單位：人民幣千元

合併資產負債表項目	2021年	2020年	於12月31日			
			本年比上年 (增減)	2019年	2018年	2017年
流動資產總額	<b>81,457,379</b>	67,141,741	21.32%	90,023,127	81,902,959	59,001,923
非流動資產總額	<b>72,865,122</b>	79,069,770	(7.85%)	82,084,394	76,981,004	71,602,456
資產總額	<b>154,322,501</b>	146,211,511	5.55%	172,107,521	158,883,963	130,604,379
流動負債總額	<b>69,422,602</b>	60,895,028	14.00%	70,551,310	73,137,289	51,421,759
非流動負債總額	<b>27,919,809</b>	31,462,639	(11.26%)	46,518,233	33,343,686	35,945,186
負債總額	<b>97,342,411</b>	92,357,667	5.40%	117,069,543	106,480,975	87,366,945
股東權益總額	<b>56,980,090</b>	53,853,844	5.81%	55,037,978	52,402,988	43,237,434
歸屬於母公司股東及 其他權益持有者的 權益	<b>45,118,633</b>	44,017,516	2.50%	39,253,886	37,324,999	32,460,927
少數股東權益	<b>11,861,457</b>	9,836,328	20.59%	15,784,092	15,077,989	10,776,507

單位：人民幣千元

合併現金流量表項目	2021年	2020年	截至12月31日年度			
			本年比上年 (增減)	2019年	2018年	2017年
經營活動產生的現金流量淨額	<b>20,574,655</b>	12,810,486	60.61%	3,538,522	140,732	4,464,831
投資活動產生的現金流量淨額	<b>(2,843,021)</b>	(3,538,804)	19.66%	(9,084,157)	(4,401,930)	(1,769,557)
籌資活動產生的現金流量淨額	<b>(12,186,978)</b>	(6,539,564)	(86.36%)	3,613,642	9,295,766	(3,537,153)

### 3.3 本集團近五年主要財務指標主要財務指標

主要財務指標	2021年	2020年	本年比 上年增減	2019年	2018年 (註)	2017年
歸屬於母公司股東的基本 每股收益(人民幣元)	<b>1.81</b>	1.41	28.37%	0.37	0.92	0.81
歸屬於母公司股東的稀釋 每股收益(人民幣元)	<b>1.80</b>	1.41	27.66%	0.37	0.92	0.81
每股經營活動產生的現金 流量淨額(人民幣元)	<b>5.72</b>	3.57	60.22%	0.99	0.05	1.50
歸屬於母公司股東及其他 權益持有者的每股淨資 產(人民幣元)(總股數 採用期末普通股股數 計算)	<b>12.55</b>	12.24	2.53%	10.95	12.50	10.88
加權平均淨資產收益率 (%)	<b>15%</b>	14%	1%	4%	10%	8%
扣除非經常性損益後的 加權平均淨資產收益率 (%)	<b>13%</b>	0.19%	12.81%	3%	7%	4%

註：因公司於2019年實施了資本公積轉增股本，根據相關會計準則的規定按最新股本調整了2018年度各項每股收益數據。



### 3.4 本集團近三年非經常性損益項目

單位：人民幣千元

項目	2021年	2020年	2019年
非流動資產處置損失	(179,995)	(91,808)	(3,905)
計入當期損益的政府補助	646,885	712,117	893,366
除同本集團正常經營業務相關的有效套期保值業務外，持有交易性金融資產產生的公允價值變動損益，以及處置其他權益工具投資、其他債權投資和其他非流動金融資產等取得的投資收益，以及採用公允價值模式進行後續計量的投資性房地產公允價值變動產生的損益	1,344,952	544,929	(217,160)
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	-	27,385	6,521
處置長期股權投資的淨收益	20,550	4,427,236	352,525
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	20,407	(28,845)	(158,785)
所得稅影響額	(401,972)	(335,163)	(207,787)
少數股東權益影響額(稅後)	(258,564)	(249,125)	(364,028)
合計	<u>1,192,263</u>	<u>5,006,726</u>	<u>300,747</u>

## 4 股東持股情況和股權結構圖

### 4.1 股東數量和持股情況

於2021年12月31日，本公司已發行總股數為3,595,013,590股，其中已發行A股1,535,121,660股，已發行H股2,059,891,930股。

於2021年12月31日，本公司的股東總數為92,887名，其中A股股東92,859名，H股記名股東28名。本公司已滿足《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《聯交所上市規則》」)有關最低公眾持股量的要求。於2022年2月28日(即本公告公佈日前一個月末)，本公司的股東總數為92,928名，其中包括A股股東92,900名，H股記名股東28名。



## 4.2 報告期末前十名股東持股情況(按照內地證券監管規則編製)

於報告期末，持股5%或以上的股東或前10名股東持股情況

單位：股

股東名稱	股東性質	持股比例	報告期末	報告期內	持有有限	持有無限	質押、標記或凍結情況	
			持股數量	增減變動情況	售條件的股份數量	售條件的股份數量	股份狀態	數量
香港中央結算(註1)	境外法人	59.31%	2,132,208,580	39,919,587	-	2,132,208,580	-	-
深圳資本集團(註2)	國有法人	9.74%	350,000,000	-	-	350,000,000	-	-
中遠海運發展股份有限公司	國有法人	2.47%	88,793,700	88,793,700	-	88,793,700	-	-
河南伊洛投資管理有限公司 - 君安9號伊洛私募證券投資基金	境內非國有法人	1.21%	43,526,353	174,520	-	43,526,353	-	-
中遠集裝箱工業有限公司	境外法人	1.14%	41,079,451	(127,526,761)	-	41,079,451	-	-
河南伊洛投資管理有限公司 - 君行10號私募基金	境內非國有法人	1.00%	35,820,686	1,030,000	-	35,820,686	-	-
苗艷芬	境內自然人	0.84%	30,081,857	11,492,844	-	30,081,857	-	-
中國證券金融股份有限公司	國有法人	0.57%	20,391,009	(54,670,742)	-	20,391,009	-	-
中信保誠人壽保險有限公司 - 分紅賬戶(註3)	境內非國有法人	0.55%	19,733,298	-	-	19,733,298	-	-
河南伊洛投資管理有限公司 - 君行4號私募基金	境內非國有法人	0.54%	19,484,105	(3,153,049)	-	19,484,105	-	-
戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東的情況(如有)		無						
上述股東關聯關係或一致行動的說明		未知						
上述股東涉及委託/受託表決權、放棄表決權情況的說明		不適用						
前10名股東中存在回購專戶的特別說明(如有)		不適用						

註1：於2021年12月31日，香港中央結算持有本公司2,132,208,580股，包括：香港中央結算有限公司(為持有本公司A股的非登記股東所持股份的名義持有人)持有的72,438,840股A股和HKSCC NOMINEES LIMITED(為本公司H股非登記股東所持股份的名義持有人)持有的2,059,769,740股H股。這些已登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下的H股中，包括(但不限於)招商局集團有限公司(「招商局集團」)通過其附屬公司(包括：招商局國際(中集)投資有限公司等)持有的880,429,220股H股，深圳市資本運營集團有限公司(「深圳資本集團」)通過其全資附屬公司深圳資本(香港)集裝箱投資有限公司(「深圳資本香港」)直接持有的719,089,532股H股。

註2：於2021年12月31日，除了已登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下的本公司719,089,532股H股(見上述註1)外，深圳資本集團還持有本公司350,000,000股A股。

註3：於2021年12月31日，中信保誠人壽保險有限公司持有本公司19,733,298股A股，另外持有上述登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下(見上述註1)的本公司177,327,180股H股。

#### 4.3 根據香港《證券及期貨條例》披露的主要股東持股情況

據董事所知，於2021年12月31日，除本公司董事、監事或最高行政人員以外，以下人士在公司的股份或相關股份中擁有根據香港《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部須予披露的權益或淡倉：

股東名稱	持股性質	股份數目	身份	佔同一類別股份	
				已發行股本比例	佔總股本比例
深圳資本集團(註1)	A股	350,000,000(L)	大股東所控制的法團的權益	22.80%	9.74%
	H股	719,089,532(L)	大股東所控制的法團的權益	34.91%	20.00%
招商局集團(註2)	H股	880,429,220(L)	大股東所控制的法團的權益	42.74%	24.49%
	H股	103,488,035(S)	大股東所控制的法團的權益	5.02%	2.88%
中信保誠人壽保險有限公司	A股	19,733,298(L)	實益持有人	1.29%	0.55%
	H股	177,327,180(L)	實益持有人	8.61%	4.93%

(L) 好倉

註1：深圳資本集團在本公司的A股中享有利益350,000,000股A股(L)，通過其附屬公司深圳資本(香港)在本公司的H股中享有利益719,089,532股H股(L)，均以大股東所控制的法團的權益身份持有。

註2：截至2021年12月31日，招商局集團有限公司通過其附屬公司(包括招商局國際(中集)投資有限公司等)在本公司H股中享有利益，880,429,220股H股好倉(L)及103,488,035股H股淡倉(S)全部以大股東所控制的法團的權益身份持有。其中，在上述好倉(L)中，由於招商局集團有限公司子公司發行可交換債券，借出本公司60,000,000股H股；關於上述淡倉(S)，招商局集團有限公司子公司(Fine Perfection Investment Limited)以持有本公司部分股份數(103,488,035股H股)作為交易標的而發行可交換債券，故形成淡倉。

除上述所披露者之外，據董事所知，於2021年12月31日概無任何人士(本公司董事、監事及最高行政人員除外)於香港《證券及期貨條例》第336條規定存置的股份權益及淡倉登記冊上記錄權益。

#### 4.4 主要股東情況

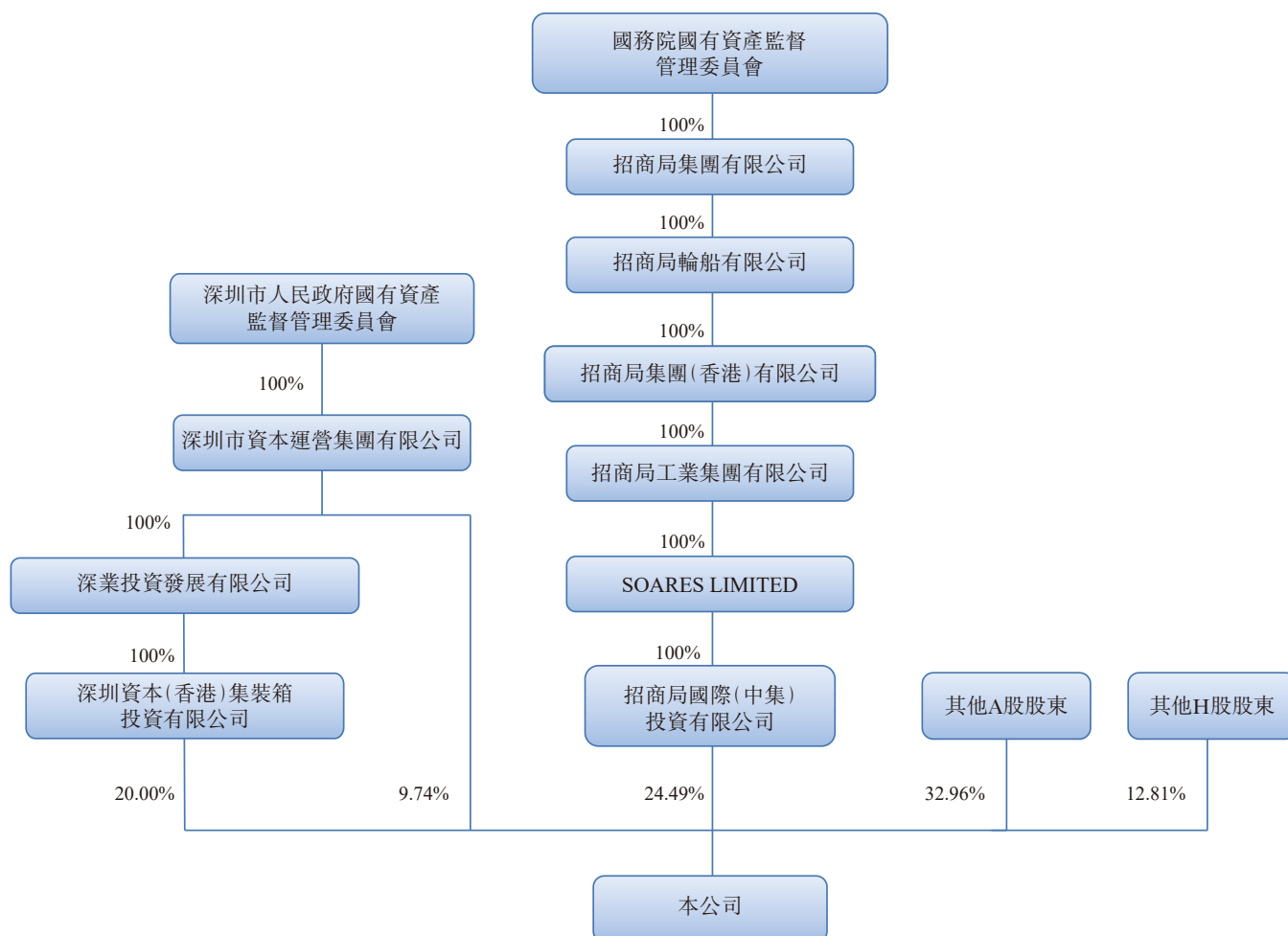
本公司無控股股東或實際控制人。報告期內，亦未發生變化。截至報告期末，本公司的主要股東為：深圳資本集團及招商局集團。

深圳資本集團為2007年6月在中國註冊成立，註冊資本人民幣146.2億元，法定代表人為胡國斌先生。深圳資本集團是深圳市屬唯一的國有資本運營公司，也是深圳市屬入選國家「雙百行動」的5家企業之一。深圳資本集團圍繞著深圳國資國企改革發展，探索以資本運營為內核的業務模式，構建起戰略研究與併購重組、股權投資、產業基金、資本市場投資四大業務板塊，形成了覆蓋企業全生命週期的投資併購服務業務體系，和以「管資本」為主的投後服務賦能體系，致力於從深圳地方國有資本運營平台發展成為國內一流的市場化、專業化、綜合性國有資本運營綜合服務商。截至報告期末，深圳資本集團及其全資附屬公司深圳資本(香港)共持有本公司已發行股份的29.74%，為本公司第一大股東。

招商局集團於1986年10月在中國註冊成立，註冊資本人民幣169億元，董事長為繆建民先生。招商局集團的業務主要集中於交通(港口、公路、航運、物流、海洋工業、貿易)、金融(銀行、證券、基金、保險)、地產(園區開發與房地產)三大核心產業，並正實現由三大主業向實業經營、金融服務、投資與資本運營三大平台轉變。2017年6月9日，招商局集團附屬公司招商局港口控股有限公司將Soares Limited全部股份轉讓給招商局集團另一附屬公司招商局工業集團有限公司的交易完成。截至報告期末，招商局集團通過其附屬公司(招商局輪船有限公司、招商局集團(香港)有限公司、招商局工業集團有限公司、Soares Limited及招商局國際(中集)投資有限公司)持有本公司已發行股份的24.49%，為本公司第二大股東。

除上述兩者以外，概無其他法人或個人持有本公司已發行總股本10%或以上的股份(不包括香港中央結算)。

截至2021年12月31日，本公司與主要股東之間的股權結構圖：



## 5 董事會報告

### 5.1 概述

報告期內，本集團實現營業收入人民幣1,636.96億元(2020年：人民幣941.59億元)，同比上升73.85%；實現歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤人民幣66.65億元(2020年：人民幣53.50億元)，同比上升24.59%；實現基本每股收益人民幣1.81元(2020年：人民幣1.41元)，同比上升28.37%。報告期內，佔本集團營業收入10%以上的產品和業務為集裝箱製造業務，道路運輸車輛業務，能源、化工及液態食品裝備業務和物流服務業務。本集團各項主要業務中，集裝箱製造業務、能源、化工及液態食品裝備業務、物流服務業務、循環載具業務、金融及資產管理業務的營業收入大幅提升，空港與物流裝備、消防與救援設備業務有所增長，道路運輸車輛業務、海洋工程業務相對平穩。

以下涉及的財務數據摘自本集團按中國企業會計準則編製並經過審計的財務報表。以下討論與分析應與其他章節所列的本集團經審計的財務報表及其附註同時閱讀。

#### 合併經營業績

單位：人民幣千元

	2021年	2020年	變動百分比
營業收入	163,695,980	94,159,083	73.85%
營業利潤	13,471,549	7,439,627	81.08%
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤	6,665,323	5,349,613	24.59%
經營活動產生的現金流量淨額	20,574,655	12,810,486	60.61%
現金及現金等價物淨增加額	5,319,748	2,550,355	108.59%

### 5.2 報告期內本集團主營業務回顧

本集團通過業務拓展及技術開發，已形成一個專注於物流及能源行業的關鍵裝備及解決方案的產業集群。

#### (一) 在物流領域：

##### 依然堅持以集裝箱製造業務為核心

本集團集裝箱製造業務主要包括標準乾貨箱、標準冷藏箱和特種箱業務，可生產擁有自主知識產權的全系列集裝箱產品。特種箱主要包括53尺北美內陸箱、歐洲超寬箱、散貨箱、特種冷藏箱、折疊箱等產品。

2021年，雖然疫情的擾動因素持續存在，但全球經濟和商品貿易呈現強勁復蘇勢頭，中國外貿出口也保持超預期的快速增長。與此同時，全球港口和內陸運輸因疫情原因仍保持低效率運轉，導致全球集裝箱有效運力損耗，空箱回流不暢，集裝箱週轉效率大幅下降。以上原因導致集運市場出現艙位及用箱緊張局面，「一箱難求」成為2021年集裝箱市場的主基調。為了緩解市場「一箱難求」的局面，保障中國外貿出口用箱需求，本集團集裝箱製造業務通過增加資源投入、提高生產效率、充分釋放產能等措施，盡最大努力確保新箱供應。在本集團及同行的共同努力下，全行業單月新箱產量屢創新高。隨著新箱的持續交付，至10月份「一箱難求」的局面已得到緩解。同時，受旺盛的集裝箱需求以及大宗商品上漲導致原材料價格攀升等因素的影響，全年新箱箱價和行業盈利水平同比均有大幅提升。

受益於此，報告期內，本集團集裝箱產銷量創歷史新高，營業收入和淨利潤同比均有大幅增長。2021年，本集團普通乾貨集裝箱累計銷售251.13萬TEU(2020年：100.26萬TEU)，同比增長150.48%；冷藏集裝箱累計銷售14.83萬TEU(2020年：12.86萬TEU)，同比增長15.32%。本集團集裝箱製造業務實現營業收入人民幣659.67億元(2020年：人民幣221.64億元)，同比增長197.64%；實現淨利潤人民幣113.27億元(2020年：人民幣19.87億元)，同比增長469.94%；其中普通乾貨集裝箱實現銷售收入人民幣497.15億元(2020年：人民幣136.59億元)，同比增長263.98%；冷藏集裝箱實現銷售收入人民幣51.78億元(2020年：人民幣37.61億元)，同比增加37.68%；特種箱實現銷售收入人民幣100.71億元(2020年：人民幣46.38億元)，同比增加117.15%。

2021年，本集團集裝箱製造業務在充分把握歷史性行情的同時，堅持既定戰略，主動調整經營策略、創新經營模式、深挖經營潛能，圍繞傳統集裝箱業務、增量特箱業務及創新業務三大領域，公司內外多措並舉，做實做細各項管理要求，確保「內生」業務的有質增長和「外延」業務的規模擴張。報告期內，本集團順應國家綠色低碳要求，在冷藏箱製造方面投資並完成「油改水」技改項目。



## 以道路運輸車輛業務為延伸：

本集團道路運輸車輛業務的經營主體－中集車輛(集團)股份有限公司(「中集車輛」)，是全球領先的半掛車和專用車高端製造企業，主要從事半掛車、專用車上裝以及輕型廂式車廂體的生產製造及銷售服務。中集車輛的主營業務包括：1)在全球四大市場開展七大類半掛車產品業務，其中包括集裝箱骨架車、平板車及其衍生車型、側簾半掛車、廂式半掛車、冷藏半掛車、罐式半掛車以及其它特種半掛車；2)在中國開展專用車上裝產品業務，包括城市渣土車上裝生產及混凝土攪拌車上裝生產和整車銷售；及3)輕型廂式車廂體的生產和整車銷售，包括冷藏廂式車廂體及乾貨城配車廂體。

2021年，本集團道路運輸車輛業務實現收入人民幣276.48億元(2020年：264.99億元)，同比增長4.34%，再創歷史新高；實現淨利潤人民幣9.88億元(2020年：人民幣12.69億元)，同比下降22.19%。主要情況如下：

- (1) 2021年，中集車輛全球半掛車業務在全球市場獲得穩健增長，在全球銷售各類半掛車138,166輛(2020年：131,327輛)，同比增加5.21%，全球半掛車業務收入實現人民幣152.76億元，同比增長12.49%。根據《Global Trailer》數據，中集車輛已連續九年是全球排名第一的半掛車生產製造商。年內，國內貨運市場持續復甦，中國物流與採購聯合會的數據顯示，中國公路貨運量同比增長14.2%達391.4億噸，貨運週轉量同比增長14.8%達6.9萬億噸公里，全年中國公路物流運價指數平均100.3點，同比提升1.9點；但受國五切國六排放標準的影響，疊加燃油成本提升，半掛車購置需求在2021年下半年受到部分抑制。長期看，第二代半掛車國標GB1589-2016與GB7258-2017分別對半掛車的尺寸以及安全方面進一步加強要求，隨着國內各項「治超治限」的法規全面實施背景下，第一代半掛車價格優勢將大幅降低，運載效率更高、貨損率更低的第二代半掛車的性價比將持續提升，行業迎來結構化發展機遇。在歐美半掛車方面，得益於海外消費需求持續旺盛，同時全球供應鏈受疫情反覆、港口阻塞、卡車司機不足等多因素影響處於緊張狀態，歐美路上貨運價格大幅提升，驅動道路物流運輸車輛訂單激增。其他新興市場的經濟形勢正逐步從疫情中恢復，帶動了半掛車的需求增長，中集車輛亦捕捉東南亞國家與歐洲自由貿易協定積極推進的契機，持續完善建設市場渠道。



- (2) 2021年，中集車輛在中國銷售專用車上裝52,703台套(2020年：56,449台套)，同比下滑6.64%，其中包括混凝土攪拌車產品28,478台套(2020年：29,379台套，同比下滑3.07%)、城市渣土車上裝24,225台套(2020年：27,070台套，同比下滑10.51%)。中國專用車上裝業務實現收入人民幣92.10億元，同比下滑9.38%。一方面，國內基建及房地產投資增速進一步放緩，使得專用車的需求承壓；另一方面，受國五切國六排放標準的影響，中國專用車2021上半年之前出現超買現象，下半年市場需求放緩，中國專用車行業整體略顯疲態。在碳中和背景下，中集車輛積極與主機廠聯合發展、戰略合作等，推進新能源重卡在中短途運輸、工程建設以及城市通行的應用，開拓新能源純電動自卸車業務，成功研發純電動渣土車上裝、純電動礦用車上裝、純電動砂石料運輸車上裝、純電動運煤車上裝等。年內，雖然行業需求承壓，但中集車輛的龍頭優勢保持穩固：混凝土攪拌車方面，產品銷量雖然較去年同比略微下滑，但是仍在業內保持龍頭地位，銷量連續五年保持中國第一；城市渣土車方面，中集車輛有效佔據市場先機，雖然城市渣土車銷量較去年同比下滑，但仍然優於重卡行業整體表現。
- (3) 2021年，中集車輛在中國銷售輕型廂式車廂體(包括冷藏廂式車廂體及乾貨城配車廂體)9,115台套(2020年：冷藏廂式車廂體6,049台套)，實現收入人民幣3.11億元，但由於銷售價格下降導致收入略微下滑。中國政府推動鄉村振興、完善城市物流配送交通網絡，隨着「大噸小標」的治理和藍牌新政落地，城市配送區間的超載現象將得到進一步抑制，2021年4月中集車輛組建輕型廂式車廂體業務板塊，成立太字節品牌，整合了原有的冷藏廂式車廂體產品及新增乾貨城配車廂體產品。

### **以空港與物流裝備、消防與救援設備業務為擴展**

本集團通過子公司中集天達控股有限公司(「中集天達」)經營空港與物流裝備、消防與救援設備業務，主要包括旅客登機橋、機場地面支持設備、機場行李處理系統、物流處理系統及智能倉儲系統、各類消防車為主的綜合性消防救援移動裝備和包括各類消防泵炮、消防車輛智能控制及管理系統和各類滅火系統等在內的其他消防救援裝備及服務。

報告期內，本集團空港與物流裝備、消防與救援設備業務實現營業收入人民幣68.42億元(2020年：人民幣60.89億元)，同比上升12.37%；實現淨利潤人民幣1.93億元(2020年：人民幣3.24億元)，同比下降40.42%。

- (1) 空港與物流裝備業務：空港與物流裝備業務較去年實現了較佳的增長。得益於國內疫情防控措施得力，民航業穩健恢復，中集天達取得為內地多個機場提供登機橋、橋載空調及其他支持設備、設備更新及維護保養服務的訂單，帶動空港裝備的收入上升。本年度已成功完成交付了青島膠東國際機場、海口美蘭機場第二期、深圳機場衛星廳、桑給巴爾機場等海內外市場的空港裝備項目。登機橋以外，本年度亦順利完成了波蘭格丁尼亞港的登船橋項目的交付，開啓了中集天達在歐洲登船橋市場的新一頁。同時，在國內電商物流行業發展的帶動下，國內市場增加了對物料處理及智能倉儲系統的需求，本年度物流裝備銷售實現可觀的增長。
- (2) 消防與救援設備業務：中集天達本年度國內的消防與救援設備業務發展平穩，國家應急管理部要求逐步由國產替代進口為國產消防應急裝備帶來機遇，消防應急裝備需求國產化率將進一步提高。公司將國外技術和生產向國內轉移，順應國家政策和「智慧消防」的發展趨勢，豐富國內高端產品結構，滿足國內市場對專業化、智能化高端產品的需求。國外市場方面，面對着歐洲仍反覆不斷的疫情、不明朗的經濟前景、以及不穩定的地緣政治局勢等環境因素，中集天達本年度境外的消防救援設備業務銷售收入較去年下跌，新增訂單也較預期有所回落，影響該項業務的整體業績表現。

### **以物流服務業務為依託**

本集團的物流服務業務致力於成為中國「裝備+科技」為特色的多式聯運領軍者，圍繞國內主要海港、長江河港、鐵路中心站及國際主要航線進行多式聯運網路佈局。通過開展集運多聯、專業物流、場站運營、生態支持業務，構建起以場站為基石、控貨為核心、科技做賦能的箱、貨、場結合的多式聯運發展模式。

2021年，中國的進出口貨物貿易整體實現強勁增長，國際運輸需求旺盛，整體物流服務行業景氣，促進各項物流業務發展；在政策方面，國家先後印發《國家綜合立體交通網規劃綱要》、《商貿物流高質量發展專項行動計劃(2021-2025年)》、《關於進一步降低物流成本的實施意見》等，加快建設交通強國，支持物流行業降本增效；在行業動態方面，受疫情反覆、海運運價高企影響，鐵路聯運、公路聯運的總體需求出現顯著上升，為多式聯運業務的發展帶來積極影響。

報告期內，本集團物流服務業務實現營業收入人民幣294.71億元(去年同期：人民幣106.36億元)，同比增長177.09%，實現淨利潤人民幣5.42億元(去年同期：人民幣2.66億元)，同比增長103.91%。

2021年，本集團物流服務業務聚焦多式聯運，全球佈局重要航線，通過戰略投資和內生發展相結合，實現了在北美、拉美、歐洲、澳新、南亞、東南亞、非洲等航線的全面覆蓋，此外國際國內班列、江鐵聯運、海鐵聯運等涉鐵業務也實現了較大突破；專業物流方面，冷鏈物流及鋼鐵物流取得一定成績，並積極探索能源物流、項目物流等新業務佈局；場站運營業務方面，進一步加強與船公司、港口、鐵路的合作，整體年度進出箱量和修箱量等較去年有一定增長，生態支持業務也相應增長。

### **輔之以循環載具業務，共同為現代化交通物流提供一流的產品和服務**

本集團的循環載具業務專注於為客戶提供循環包裝替代一次性包裝綜合解決方案，助力碳中和。目前，主要為汽車、液體化工／食品、橡膠和大宗商品等行業提供定制化的循環載具研發製造、租賃運營及包裝綜合解決方案，主要產品包括發動機包裝箱、動力電池包裝箱、變速箱包裝箱、橡膠箱、IBC箱(Intermediate Bulk Container，中型散裝容器)等。

報告期內，本集團循環載具業務實現營業收入人民幣60.17億元(2020年：人民幣30.36億元)，同比增加98.18%，淨利潤人民幣5.77億元(2020年：人民幣0.94億元)，同比增加512.05%。

報告期內，(1)循環載具研發製造業務：不斷增強新能源動力電池循環載具產品研發能力，為客戶提供專業化、定制化的循環載具產品及服務。受益於國內動力電池產量大幅上漲的高景氣度，動力電池循環載具製造業務收入有較大幅度增長。(2)循環載具租賃運營業務：大力拓展橡膠行業循環載具租賃業務，橡膠箱的保有量已經達到國內領先水平，並開始向國際進軍。在柴油機行業循環包裝市場佔有率較高，同時在光伏、家電等行業循環載具業務上實現了重大突破。(3)包裝綜合解決方案業務：成功簽約鋁產業戰略客戶，並為其提供包裝綜合解決方案。通過改造客戶產品現有包裝方式，幫助客戶降低了整體供應鏈成本。

## (二) 在能源行業領域：

### 一方面以陸地能源為基礎，開展能源、化工及液態食品裝備業務

本集團能源、化工及液態食品裝備業務板塊主要從事廣泛用於能源、化工及液態食品裝備三個行業的各類型運輸、儲存及加工裝備的設計、開發、製造、工程、銷售及運作，並提供有關技術保養服務。其主要經營主體為中集安瑞科控股有限公司(「中集安瑞科」)。

報告期內，本集團能源、化工及液態食品裝備業務實現營業收入人民幣195.28億元(2020年：人民幣132.92億元)，同比上升46.92%；淨利潤人民幣8.85億元(2020年：人民幣3.60億元)，同比上升145.57%。

## 1、 清潔能源分部：

實現營業收入人民幣97.16億元(2020年：人民幣70.02億元)，同比上升38.76%。

中集安瑞科是中國唯一一家圍繞天然氣實現全產業鏈佈局的關鍵裝備製造商和工程服務商，並可提供一站式系統解決方案。得益於壓力容器的技術優勢延伸，本公司業務擴張至LPG、氧氮氫等工業氣體以及氫能行業。

- 1) LNG方面，中集安瑞科主要提供LNG陸上裝備(例如LNG調峰儲罐、LNG槽車、LNG罐箱、LNG車用瓶、LNG小罐、液化工廠/井口撬裝設備)及LNG水上裝備(例如中小型LNG運輸船及LNG加注船等)。天然氣是清潔低碳的化石能源，是實現「雙碳」目標和「美麗中國」的重要力量之一，國家發展改革委在《能源生產和消費革命戰略(2016-2030)》中表示天然氣在一次能源消費結構中佔比2030年將提升至15%的水平，2020年佔一次能源消費總量的8.4%。

受益於全球減碳趨勢，水陸清潔能源設備均得到穩健發展。水上清潔能源方面，國際及國內LNG船舶的政策支持加大，以LNG為燃料的新船及動力系統改裝市場迎來重大發展機遇。在中小型液化船型方面具備核心競爭力，年內成功收購豐順船舶資產獲得船台、船塢等造船核心資源，新訂單落地及新船交付速度得到顯著提升，進一步鞏固了該板塊在全球中小型氣體運輸船市場的領先地位。新船市場方面，2021年共交付2條國際LNG加注船舶訂單，中標1條中海油LNG運輸加注船工程建造合同訂單。改造市場方面，年內，與西江流域水泥生產企業簽訂了20條LNG動力罐裝水泥運輸船訂單；為京杭運河項目的9艘船交付了LNG供氣系統；並於2022年1月與長江流域航運企業簽訂了9艘LNG動力船舶改造訂單；至此，中集安瑞科船舶油改氣業務已經涉及長江、西江、珠江和京杭大運河流域，完成了內河、內江業務的全面佈局。



- 2) LPG及其他工業氣體方面，中集安瑞科主要提供LPG球罐、LPG運輸車、LPG帶泵單車、微管網小罐、工業氣體儲罐、工業氣體運輸車、工業氣體低溫絕熱氣瓶。2021年，LPG作為主要化工原料需求持續提升，帶動LPG儲運相關設備需求，於柬埔寨承建的6,000m<sup>3</sup>LPG球罐場站工程項目已順利竣工並投入使用，交付1條中小型LPG加注船；受益於全球油品市場復甦使煉油企業開工率提升，LPG運輸車實現可喜增長，銷量同比增幅達97%。其他工業氣體方面，在浙江承建的兩台150,000m<sup>3</sup>低溫乙烷及丙烷大型儲罐項目氣升頂圓滿成功。
- 3) 氫能方面，深耕氫能領域16年，產品涵蓋了氫能儲、運、加、用等各細分領域，是國內領先的氫能儲運裝備及工程服務提供商之一。通過與Hexagon成立合營公司，將成為能提供國產氫能IV瓶的廠商之一。2021年，受益於國內氫能產業政策的大力支持，國內氫能產業迅速發展，年內氫能儲運裝備銷量錄得穩步增長。依託在清潔能源領域的客戶和資源優勢，該分部持續推進在氫能全產業鏈各細分領域的佈局。2021年5月，該分部與鞍鋼能源科技有限公司成立合資公司，啓動焦爐氣制液化天然氣聯產氫氣項目，切入上游制氫領域。儲運方面，該分部為北京冬奧會及冬殘奧會提供了30多台氫氣管束式集裝箱和10多台50MPa儲氫瓶組等氫能裝備，以全系列、多品種的氫能精品裝備全力助力北京冬奧會的碳中和承諾。年內，該分部斬獲了約人民幣1億元的三型車載供氫系統訂單並成功交付了數座加氫站。與此同時，該分部已與大連化物所、松下電器等達成製氫、用氫等領域的合作。2021年，氫能相關業務錄得收入人民幣1.75億元，同比增長37%，主要得益於氫能行業快速發展，氫能儲運裝備和加氫站設備及工程業務市場需求增加。

## 2、 化工環境分部：

實現營業收入人民幣37.94億元(2020年：人民幣20.27億元)，同比上升87.17%。2021年，化工環境行業仍取得了強勁的復甦，中集安瑞科的標準罐箱及特種罐箱訂單均實現大幅增長，盈利能力保持相對穩定，經營持續向好，全球行業龍頭的市場地位得到進一步鞏固。該分部積極推動物聯網技術應用於罐式集裝箱行業，獨家設計針對罐箱全生命週期監控、管理和服務一體化的智能傳感器、數顯終端及在線監控平台，打造智能元素「罐程」品牌，已成功開拓多家國際知名租箱公司及運營商，並在新能源電池電解液和芯片行業原料運輸中得到較好的應用。環境新業務方面，年內自主研發的高效脫氮反應器首台套成功落地應用，為環保裝備及配套服務業務拓展奠定基礎。

## 3、 液態食品分部：

實現營業收入人民幣34.20億元(2020年：人民幣27.28億元)，同比上升25.37%。由於人口的穩定增長、全球經濟的繁榮、生活水平的提高以及食品安全和健康意識的提高，液態食品行業呈現出成長性趨勢。核心設備優勢在於啤酒及烈性酒的釀造設備的整體解決方案，近年來多元化開拓進入含酒精性飲料、果汁、乳製品等其他液態食品細分領域。2021年得益於液態食品設備需求的增長和前期多元的業務佈局，該分部業績實現穩步增長。2021年該分部利用在全球範圍內的釀造和蒸餾設備品牌優勢，拿下了全球多地交鑰匙工程項目訂單並中標了國內白酒項目訂單。

### **另一方面以海洋能源為抓手，開展海洋工程業務**

本集團下屬海工業務集設計、採購、生產、建造、調試、運營一體化運作模式，提供批量化、產業化總包建造高端海洋工程裝備及其它特殊用途船舶的服務，是中國領先的高端海洋工程裝備總包建造商之一，積極參與全球海工裝備市場競爭。主要業務包括各類鑽井平台及生產平台的裝備建造，海上風電裝備的建造及風場運維，特種船舶製造等。



報告期內，隨着海工新接訂單陸續進入建造期，本集團海洋工程業務的營業收入為人民幣54.40億元(去年同期：人民幣54.25億元)，基本持平；淨虧損人民幣20.18億元(去年同期：淨虧損人民幣19.43億元)，相比去年同期增虧3.87%。主要是由於本年計提資產減值撥備及資產處置損失所致，剔除以上因素，海洋工程業務同比減虧。

2021年以來國際原油價格逐步回升，全球海工裝備市場已脫離歷史低位，從新接訂單來看，移動生產平台和海上風電相關裝備依舊佔據絕對主力地位。本集團海工業務通過中集來福士積極推進業務轉型和佈局，以海洋油氣為基本面，逐步向新能源拓展，致力於打造平抑週期的業務組合。其中：1)油氣裝備製造：鑽井平台業務將抓住新建和改裝訂單的市場機會；生產類平台業務將深耕市場和強化戰略客戶服務，以修改造業務為契機拓展全模塊的建造能力；2)海上風電業務：依託於碼頭資源，立足山東，以製造為基礎，打通上下游，提升整個風電產業鏈服務能力，主要產品涵蓋風電安裝船、導管架、升壓站、浮式風機(研發中)及風場運維服務等；3)特種船業務：提高具有自主知識產權的、差異化的投標設計方案能力，實現差異化競爭，持續提升系列化滾裝船產品線能力，深耕高端市場。

新簽訂單：2021年新增生效訂單14.5億美元，包括油氣模塊項目8個(合同金額約5.6億美元)，特種船項目8個(合同金額約8.27億美元)，其它清潔能源及深海漁業類訂單合計0.64億美金，新簽訂單金額基本維持油氣和非油氣業務各50%的業務組合和產能佈局。2021年底，累計持有在手訂單價值17.6億美元，其中海上風電訂單金額佔比24%。

項目建造及交付：1月，全球首座十萬噸級深水半潛式生產儲油平台「深海一號」能源站在山東煙台交付啓航，中集來福士提供船體模塊建造以及大合攏服務；3月，首次承接FPSO超大型油輪改裝合同，拆除吊裝工作啓動；5月，海工平台「華電中集01」完成改裝並應用於海上風電領域，助力國家「3060」雙碳目標。7月，由中集來福士建造的全球最大雙燃料冰級滾裝船RORO 1#順利下水；10月，為YINSON承建的FPSO核心工藝上部管匯模塊項目順利交付。

### (三) 擁有服務本集團自身的金融及資產管理業務

本集團金融及資產管理業務致力於構建與本集團全球領先製造業戰略定位相匹配的金融服務體系，提高集團海工資產、內部資金運用效率和效益，以多元化的金融服務手段，助力本集團戰略延伸、商業模式創新、產業結構優化和整體競爭力提升。主要經營主體為中集融資租賃公司、中集財務公司和海工資產池管理平台公司。

報告期內，本集團金融及資產管理業務實現營業收入人民幣37.63億元(2020年：人民幣21.78億元)，同比增長72.81%；淨虧損人民幣24.03億元(2020年：淨利潤人民幣3.12億元)，相比去年同期增虧869.30%。主要是由於本年受新冠疫情和市場情況影響，在手平台手持租約租金水平和利用率不及預期，海工資產池對存量平台計提大額資產減值撥備所致。

**中集融資租賃公司：**2021年，中集融資租賃公司始終堅持「產融協同」的戰略定位，聚焦集團主業生態，強化對集團製造產業板塊的經營協同和金融協同，發揮金融優勢服務實體經濟發展。風險端：持續優化和完善全面風險管理體系，堅持「質量優先、嚴控風險」策略，加大全員、全流程風險管控，強化大數據等科技風控手段。政策端：金融「強監管、嚴監管」趨勢下，2020年銀保監會發佈融資租賃公司監管辦法，2021年12月人民銀行發佈《地方金融監管條例(草案徵求意見稿)》，不斷規範融資租賃經營範圍、監管指標、風險防範等，旨在引導融資租賃服務實體經濟，促進行業穩健有序發展。資金端：持續構建多元化的境內外融資體系和融資能力。系統端：持續發力金融科技，全面接入央行個人徵信系統，獲國家公安部「國家信息系統安全等級保護」三級認證，進一步保障金融數據安全。從全年來看，新業務投放保持穩健，業務組合持續優化。

**中集財務公司：**2021年，得益於集團主要產業板塊經營業績大幅增長，經營性現金流穩步提升，中集財務公司歸集資金明顯增加，並持續深化集團資金集中管理，可歸集資金集中度持續保持在90%以上。深入挖掘成員企業及產業鏈企業融資需求，加大對產業板塊的資金支持，全年信貸資金投放達人民幣72億元，並成功實現銀行合作買方信貸模式的突破，有效助力集團產品的銷售，提升集團產業綜合競爭力。積極爭取粵港澳大灣區政策，5月獲外管局關於開展跨國公司本外幣一體化資金池試點業務資質並成功落地，集團內部跨境資金運作便利化程度得到大幅提升。外匯服務能力邁上新台階，代客外匯交易量大幅增長，助力成員企業降低匯率風險、便利外匯交易並降低交易成本。不斷加強合規管理，各類監管評級均達到深圳地區同業領先水平。

**中集海工資產運營管理業務：**截至2021年底，集團海工資產運營管理業務涉及各類海工資產共16個，包括：2座超深水半潛式鑽井平台、3座惡劣海況半潛式鑽井平台、3座半潛式起重／生活支持平台、3座400尺自升式鑽井平台、4座300尺自升式鑽井平台、1艘豪華遊艇。2021年，集團海工資產運營管理業務圍繞傳統油氣項目和海上風電兩個中心持續穩步開展業務。

在傳統油氣項目方面(共11座平台)：2021年布倫特油價持續攀升，疊加疫情影響逐步減弱，工業復甦帶動石油勘探及煉化活動增多，全球油氣平台裝備出租率保持穩定提升，但由於鑽井平台整體市場供過於求，日租金價格競爭激烈。除鑽井平台外，本集團1座半潛式生活支持平台在巴西海域處於出租中，合同將於2024年到期。

在海上風電方面(共4座海上風電安裝平台)：根據中國國家能源局的數據顯示，2021年，中國海上風電新增裝機量同比增長約452%達16.9 GW，是2021年前累計建成總規模的1.8倍。由於海上風電補貼將於2021年截止，海上風機「搶裝潮」出現，風電安裝設備需求急劇增加，風電安裝設備租金高漲。本集團緊抓市場機遇，將4座存量鑽井平台改裝成為海上風電安裝平台，並快速投放市場。年內，「華電中集01」(半潛式風電安裝平台)、「海市蜃樓」(半潛式座底風電安裝平台)，以及含「護衛」在內的兩座300尺自升式風電安裝平台先後在廣東揭陽、江蘇大豐、山東半島、廣東陽江等區域進行海上風電安裝作業。4座平台年內累計作業739天，共完成30台套風機、44套風機基礎、1座海上升壓站導管架基礎安裝以及其他相關作業任務。2021年12月底，戰略客戶整體購買「護衛」平台長期用於海上風電及新能源業務。

除上述項目外，本集團海工資產運營管理業務按照計劃圓滿完成各項溫停維保、冬季防凍工作，有效確保資產的保用和保值。

#### **(四) 創新業務凸顯中集優勢**

##### **冷鏈裝備業務：**

2021年11月，國務院辦公廳印發《「十四五」冷鏈物流發展規劃》，是我國冷鏈物流領域第一份五年規劃，首次從構建新發展格局的戰略層面，對建設現代冷鏈物流體系作出全方位、系統性部署，提出一系列務實、可操作、可落地的具體舉措，具有重要意義。冷鏈物流迎來全面、高質量發展黃金期。

中集集團作為高端裝備製造商，本集團冷鏈業務主要佈局冷鏈裝備製造及冷鏈物流服務，目前在冷箱及冷車領域具備競爭優勢，冷箱及冷藏車銷量排名前列。

食品冷鏈方面：在裝備製造上，本集團移動冷庫業務圍繞國內冷鏈食品消費的最前和最後一公里。一方面新增了生鮮電商客戶，另一方面開展廣東省農產品田頭預冷、速凍、暫存的試點和推廣工作。今年本集團在冷鏈裝備研發上持續投入，設立了冷鏈技術研究院，立項研發冷庫冷機、新能源冷藏集裝箱、航空冷箱、相溫耦合箱、自消殺材料和應用等產品。在冷鏈服務上，本集團冷鏈物流業務已具備東南亞冷鏈端到端服務能力，正式開啓出口冷鏈業務，與進口冷鏈業務形成雙向互流。個別水果品類已處於行業佔有率第一。冷鏈物流跨境運輸業務搭載中集載具循環包裝，配合集團自主研發的榴蓮包裝箱、椰青包裝箱，有效降低水果在運輸途中的損耗，大幅減少了一次性紙箱的使用，具備綠色、環保、保鮮的性能，今年跨境生鮮運輸的進口水果多式聯運業務營業收入創新高。本集團自主搭建了較成熟的冷鏈物流信息平台，結合集團自有冷箱的使用以及硬件配套追蹤設施，實現食品在全冷鏈物流過程中溫度監控和遠程調整，確保食品安全和可追溯性。2021年，中集冷鏈榮獲《2021年世界華商創新獎》、和天業冷鏈最初一公里移動冷庫解決方案獲得《2021中國冷鏈物流創新案例》。

醫藥冷鏈方面：中集冷雲為國內各大新冠試劑生產廠家提供了約6億份新冠試劑的低溫冷鏈運輸；為國內知名新冠疫苗生產企業提供新冠疫苗出口冷鏈箱，共出口新冠疫苗約3億支，先後為菲律賓、泰國等40多個國家完成新冠出口項目；參與由交通運輸部、國家衛生健康委、海關總署、國家藥品監督管理局四部門聯合印發《新冠病毒疫苗貨物道路運輸技術指南》的編寫，入選了第一批交通運輸部第一批新冠病毒疫苗貨物道路運輸重點聯繫企業名單。



### **集裝箱集成裝備業務：**

2021年是集裝箱集成裝備業務快速發展的一年，收入繼續保持高速增長，並創歷史新高。在能源領域，緊跟國家「雙碳」政策，已逐步與行業頭部客戶加深合作，集成能力進一步增強，並以新能源集成裝備為依託，逐步滲透進入儲能、充電、換電等新能源生態圈。在環保領域，目前主要聚焦水處理、固定廢物轉運裝備等方面，未來將走差異化路線，逐漸向高附加值的自研產品及養殖水處理系統解決方案應用領域加速發展，目前已取得了一定突破。同時，集裝箱還逐漸向移動醫療、通訊等領域逐步拓展，並逐步將「集裝箱+」嫁接到各行各業，賦予集裝箱新的生命力。

### **模塊化建築業務：**

本集團模塊化建築業務，以客戶為中心、技術引領、創新驅動，為客戶提供「諮詢、設計、製造、建造和交付」一站式、多樣化的工業化成品建築綜合解決方案，致力於成為全球綠色工業化成品建築的科技型領先企業。報告期內，在原有建築甲級設計資質的基礎上，取得建築施工總承包二級資質，進一步強化了中集模塊化的資質和能力。

2021年，國家《第十四個五年規劃和2035年遠景目標綱要》提出：「十四五」期間，發展智能建造，推廣綠色建材、裝配式建築和鋼結構住宅，建設低碳城市。國家正式將推進綠色建築和新型建築工業化提升到國家發展戰略的高度。傳統建築業正在加快向綠色、低碳和新型工業化轉型發展，這給我們提供了很好的發展契機。中集模塊化建築作為更綠色、更低碳和高裝配率的鋼結構成品建築，依託中集強大的工業化製造能力，憑藉標準化的技術理念、自動化的生產線和精益求精的工匠精神，在國家加快推進綠色建築和新型建築工業化的進程中，將獲得更大的發展。

國外市場：雖受新冠疫情影響，但本集團模塊化建築業務深耕細作原有市場，並不斷開拓新市場。其中：在持續獲得的註釋瑞典穩定的公寓訂單的基礎上，積極向德國、挪威等北歐國家拓展，進展明顯；北歐永久性公寓採用片裝式設計和生產，是行業內的一大創新。

中國大陸市場：抓住國家政策東風，積極推廣「高裝配率和綠色建造典範」的箱式鋼結構建築體系，大力開拓市場，拓寬應用場景。中集模塊化設計和承擔模塊化建築部分的製造、運輸、安裝工程的海口江東新區1.5級企業港一期項目。該項目創新性地以箱式鋼結構集成建築模塊為載體，將「綠色、科技、高效」的理念充分應用到建築領域，從建築模塊生產製造到交付僅用時70天，再次刷新中集模塊化建造速度。同時，積極響應「防疫」等熱點民生需求，快速、高質量建設防疫和學校等項目。同時，本集團模塊化建築技術部門與深圳市建築科技促進中心聯合成立「深圳市鋼結構模塊化建築技術研發中心」，致力於開展鋼結構模塊化建築行業前沿技術和關鍵共性技術研發，為深圳市鋼結構模塊化建築高質量的發展提供科技支撐。

中國香港市場：中集模塊化中標香港大型模塊化過渡房 – 香港元朗東頭「同心村」過渡性房屋項目，建築面積37,221平方米，提供房屋共1,800套，該項目是中集模塊化深耕香港公共過渡房及公共住宅市場的又一重要成果。

#### **(五) 資本運作方面：**

報告期內，本集團在資本運作方面的重要事項如下：(1)中集車輛於2021年7月8日正式登陸A股深交所創業板，成為一家A+H股上市公司。(2)中集天達向深圳證券交易所提交了首次公開發行股票並在創業板上市的申請材料，並於2021年9月28日收到深圳證券交易所受理的通知，目前上市流程尚在推進中。(3)中集安瑞科之子公司中集安瑞環科技股份有限公司(「中集安瑞環科」)已就其A股發行向深圳證券交易所提交了首次公開發行股票並在創業板上市的申請材料，並於2021年12月30日獲得深圳證券交易所出具的受理通知，目前尚在深交所審核中。(4)本集團與A.P.穆勒 – 馬士基集團於2021年9月27日簽署了協議，本集團購買其旗下的馬士基集裝箱工業(包括：丹麥馬士基工業公司及青島馬士基集裝箱工業有限公司)的全部股權。目前該收購事項尚未達到交割條件。(5)2021年內，本公司子公司中集來福士海洋工程(新加坡)私人有限公司、南方中集與煙台國豐投資控股集團有限公司簽署戰略合作協議，各方將出資註冊成立合資公司，擬整合優質資產，共同推進深海產業的發展。(6)2021年年底，中集融資租賃公司引入深圳資本集團、深圳市能源集團有限公司等戰略投資者，待交易完成後，中集融資租賃公司將不再納入本集團合併報表，並成為本集團的聯營公司。



## 5.3 本集團2022年業務展望

### 5.3.1 行業發展趨勢和市場展望

#### (1) 在物流領域：

**集裝箱製造業務：**據行業分析機構克拉克森(CLARKSONS)2022年2月預測，全球集裝箱貿易增速和運力增速將分別從2021年的6.4%和4.5%放緩至2022年的3.6%和3.6%，2022年集運市場供需增速均有不同程度放緩，且供需增速趨於平衡。考慮到疫情導致的全球供應鏈危機短期內難以根治，擁堵造成的有效運力損耗或將持續存在。預計2022年集運市場仍將維持供應緊張的局面，集運業有望延續高盈利水平，這將有力促進客戶的購箱意願。受2020-2021年集裝箱供給受限的影響，市場上超齡服役的舊箱體量較大，預計2022年集裝箱淘汰更新需求將保持高位。綜上所述，我們預計2022年集裝箱需求相較2021年的歷史高位會有所回調，但仍將處於較好水平。

**道路運輸車輛業務：**隨着疫情進入新常態化，全球汽車製造業與物流運輸的需求逐步復甦，全球半掛車的需求呈反彈之勢；在「十四五」開局之年，「雙碳」戰略推進、中國半掛車升級迭代加速，為中國半掛車行業的廂式化發展帶來新機遇；中國專用車行業步入新一輪轉型升級的階段，基建投資拉動專用車需求，在全面實施國六排放及新能源化的發展背景下，中國專用車企業迎來挑戰與機遇並存的新局面；隨着中國政府推動鄉村振興、「大噸小標」的治理和藍牌新政落地，輕型廂式車進入發展的快車道。

**空港與物流裝備、消防與救援設備業務：**(1)空港與物流裝備業務：國內新建／擴建的民航機場以「四型機場」為建設藍本；電商行業以速度和準確性為致勝關鍵，因此，研發和生產能提升營運安全和管理效率，兼對環境友好綠色低碳的各類電動化、智能化設備將繼續成為空港與物流裝備業發展的方向。(2)消防與救援設備業務：因城市現代化程度的提高，超大空間建築、超高層建築以及不同空間結構建築群的出現，加上石油、化工、建材等高火險行業快速發展，易燃易爆場所迅速增多，救災搶險工作愈發複雜，對精良的消防救援裝備和管理系統的需求越高。中集天達正爭取引進海內外技術、發展高技術產品，積極融入全國各地推進的「智慧消防」大數據建設，配合各地消防隊建立全面的健全應急救援體系。

**物流服務業務：**2022年1月1日，《區域全面經濟夥伴關係協定》(RCEP)正式生效，為穩定外貿運行、促進新業態新模式發展帶來重要助力。隨著國家先後出台「十四五」對外貿易高質量發展規劃、「十四五」冷鏈物流發展規劃、《推進多式聯運發展優化調整運輸結構工作方案(2021-2025年)》等，為物流行業高質量、創新、綠色發展提供進一步支持，本集團物流服務業務將積極面對宏觀環境及行業不穩定性，聚焦多式聯運，實現有質增長。

**循環載具業務：**展望2022年，本集團循環載具業務整體將繼續保持較快增長。一方面，隨著環保政策和雙碳目標的深入推進，循環包裝替代一次性包裝的進程將持續加快；另一方面，動力電池裝機量的持續創新高，將帶動動力電池循環載具的需求保持高速增長。但受汽車芯片短缺等外部環境的影響，汽車行業零配件的循環載具需求量不足。

## (2) 在能源行業領域：

**能源、化工及液態食品裝備業務：**全球範圍的碳減排、碳中和步伐正在加快。目前已有超過130個國家和地區提出了「零碳」或「碳中和」的氣候目標。在中國雙碳目標的約束下，天然氣作為清潔一次化石能源，將成為中國減緩碳排放增長速度的重要工具，天然氣將在中國「碳中和之路」中發揮重要作用。氫能方面，根據中國氫能聯盟發佈的《中國氫能源及燃料電池產業白皮書》(2019版)，預計2036–2050年氫能源在我國能源消費中的佔比將達到10%，年經濟產值將超過人民幣10萬億元。2021年，隨著全球經濟的恢復，罐式集裝箱市場需求將有較大回升。而中國化工行業正面臨巨大發展的機遇期，未來化工裝置園區集中化趨勢日益明確，為該分部化工罐箱及後市場業務帶來機會。《按種類、飲料類型、運營模式和地區劃分的全球飲料加工設備市場》研究報告顯示，預計到2026年，全球飲料加工設備市場規模將達到264億美元，特別是亞太市場(中國和印度)在飲料加工設備發展擁有很高的新業務增長潛力。

**海洋工程業務：**隨著國際油價的逐步回升，能源轉型加速推進，投資回報率和碳排放指標成為石油公司投資決策的重要考量，其中深水油氣資源，由於成本效益高、碳排放強度低，成為不少國際油公司投資和開發的重點，鑽井平台市場復蘇基礎將繼續夯實。從中長期看，國家3060碳中和將帶來重大機遇，清潔能源迎來快速發展期，海上風電、海上光伏等將形成龐大產業規模，未來重點聚焦主要增長性業務，包括FPSO／模塊、海上風電、深海漁業，大幅提高非油氣海洋業務收入佔比，建立平抑油氣週期性波動的產品線佈局。

### (3) 金融及資產管理業務：

**中集融資租賃公司：**與發達國家租賃市場相比，我國融資租賃行業仍處於初級發展階段，市場容量較大，隨着統一監管落地和行業進一步規範，融資租賃行業仍具有中長期發展機遇。未來融資租賃發展呈現兩大趨勢：一是回歸租賃業務本源，堅持產融協同，基於租賃物的專業化、差異化構建競爭優勢；二是加快科技在行業的應用，特別是以大數據、人工智能等提升風控能力和經營效益。同時，目前國家大力支持清潔能源、綠色環保等行業以及中小微企業發展，將為融資租賃行業帶來巨大的增長空間。

**中集財務公司：**2022年，中國經濟面臨的外部環境依然複雜多變，疫情對經濟運行的影響還將存在，面臨需求收縮、供給衝擊、預期轉弱三重壓力。貨幣政策的整體定調是「穩健的貨幣政策要靈活適度，保持流動性合理充裕」，呈現穩中有鬆的趨勢，降準、降息等貨幣政策力度明顯加大。

**中集海工資產運營管理業務：**雖然疫情仍有反覆，以及國際通脹等不確定因素的影響，但是全球經濟已全面復蘇，全球石油和天然氣主要產區，如：北海、墨西哥灣、中東等均陸續有新項目進行招標，海上鑽井設備及生產裝備的需求量將在中長期內持續增長。在海上風電和新能源領域，受政策影響，海上風電場新建、現有風電場升級改造、其他新能源項目，如：氫能綜合利用、碳捕捉等，將對大型安裝平台和運維支持服務保持高需求狀態。中集海工資產運營管理業務整體持續向好發展。

### 5.3.2 主要業務板塊的總體經營目標和措施

本集團已制定未來三年戰略規劃，堅定「穩健經營、有質增長」為戰略主題，主業繼續聚焦物流和能源兩大行業，新興業務的佈局也將聚焦「智慧物流」和「清潔能源」兩大主航道，不斷優化業務組合、提升資產收益水平，追求高質量的業務發展。

#### (1) 在物流領域：

**集裝箱製造業務：**2022年，本集團集裝箱製造業務將積極應對後疫情時代集裝箱需求波動。一方面對於傳統集裝箱業務，通過持續的龍騰計劃、重大技改等技術、裝備投入和管理改善，提升綜合競爭力，鞏固行業領先地位。另一方面緊跟國家號召不斷在創新業務方面開辟新賽道，其中聚焦於模塊化建築、冷鏈、集成裝備、新材料等業務，擬快速切入並成為行業頭部企業。

**道路運輸車輛業務：**2022年，中集車輛繼續踐行「高端製造體系」核心舉措，在升級「產品模塊」、完善「燈塔工廠」、啓動營銷變革與推動組織發展四大基石上，加入了「建設數字化供應鏈中心」的第五大基石，全面貫徹高端製造體系戰略的落地。1)中國半掛車方面：成立燈塔先鋒業務集團，將通過整合中國本土各個半掛車燈塔工廠資源，夯實半掛車業務內循環的強大根基，深耕中國市場廂式化半掛車產品。2)北美半掛車方面：成立北美業務集團，將統籌位於北美的多個半掛車品牌運營，抓住美國基建計劃落地以及全球供應鏈恢復所帶來市場激增需求，取得有挑戰性的有機增長。3)歐洲半掛車方面：成立歐洲業務集團，將統籌歐洲資源實現，歐洲市場市佔率的攀升、穩健的銷量與毛利增長。4)中國罐式車與混凝土攪拌車方面：成立強冠罐車業務集團，將整合現有粉罐半掛車、液罐半掛車、混凝土攪拌車等罐體業務，及旗下混凝土攪拌車以及罐式半掛車的品牌，形成合力，重拳出擊。5)中國城市渣土車方面：



成立城市渣土車業務集團，將擴大與主機廠合作的廣度與深度，包括聯合研發與營銷、產品全生命週期管理，並在新能源底盤與智能互聯方面進行積極探索與合作。6) 中國輕型廂式車廂體方面：成立太字節業務集團，將統籌冷藏廂式車廂體、乾貨城配車廂體等綜合廂體業務，將以中國華東、華南為生產根基，銷售網絡逐步實現海外擴張。

**空港與物流裝備、消防與救援設備業務：**電動化、智能化將持續是各行業未來的走向，中集天達未來將投入更多資源，借助信息化和大數據，研發並開拓各項新產品和服務以迎合市場的需要，並同時加強研究重整生產佈局，配合供應鏈「近地化」、「本土化」的趨勢，在保證產品質量的前提下，減低供應鏈中斷的風險並節省運輸成本。(1) 空港與物流裝備業務：中集天達將繼續深耕戰略性市場，持續鞏固和提升市場份額，保持登機橋全球市場的領導地位，加強項目管理，擴大承接大型系統集成總包項目能力的優勢，爭取提高產品在各領域的滲透率。(2) 消防與救援設備業務：中集天達目前已基本形成了在中國的地域全覆蓋，擁有齊全的消防救援設備產品線，具備向「車輛+裝備+服務+建站」的全面應急救援業務能力，建立了消防產品全生命週期管理的雲平台，通過產品的互聯互通，為用戶搭建智慧救援系統提供全方位支持，便於其精準決策、快速響應及智慧化管理。

**物流服務業務：**2022年，本集團物流業務升級多式聯運戰略：以「裝備+科技」核心，進一步深耕全球主要航線，延伸服務鏈條，加強國際目的港屬地服務能力佈局，加大與鐵路的合資合作，同時適度構建運力，全面提升控貨能力，並在冷鏈、工程項目、能源化工等專業物流領域加速佈局；另一方面，加大科技投入，推動數字信息化建設，提升標準化運營，探索智能裝備應用及運營平台，全面提升科技能力，推進綠色化、數智化、高質量發展。



**循環載具業務：**2022年，本集團循環載具業務將立足國內市場，繼續提升循環載具產品研發能力，並加大業務拓展力度。研發製造方面：將從材料、結構等方面持續提升循環載具的研發設計能力，為客戶提供定制化的循環載具解決方案。租賃運營方面：全面優化循環載具智能運營數字化平台，提升租賃運營管理效率；加大外部合作，繼續拓展物流、電子、光伏、家電等其他行業循環載具租賃運營及綜合解決方案業務。

**(2) 在能源行業領域：**

**能源、化工及液態食品裝備業務：**2022年，1)清潔能源分部將繼續堅持「裝備製造+工程服務+整體解決方案」的業務發展策略，積極跟進國家政策，進一步強化天然氣全產業鏈佈局的優勢，持續調整優化以工業氣體、電子氣及CNG三氣並舉的高壓業務鏈；作為中小型液化氣船和船舶油改氣服務的領先提供商，該分部將聚焦於液化氣水上儲運領域，為國內外大型內河航運公司提供LNG動力船解決方案和LNG動力船舶改造整體解決方案；氫能方面，該分部將佈局藍氫、綠氫製氫裝備及相關製氫服務；並繼續推進新產品研發進度，為市場提供更高效的高壓氫和液氫儲運技術和裝備，同時完善氫能產業鏈佈局，向科技型氫能業務目標邁進；2)化工環境分部將繼續加大技術研發和資源投入，在鞏固罐式集裝箱的市場領先地位的前提下，大力拓展罐式集裝箱的應用領域，並積極提升產品的智能化和後市場服務。同時，以裝備製造核心能力為基礎，以環境治理領域的技術創新為核心競爭力，以工業廢棄物治理業務為重點發展方向，建立全產業鏈經營能力，聚焦「資源化利用+生態環境服務」兩個業務維度，進行規模化、正規化、集約化發展，實現環境業務的跨越式發展；3)液態食品分部將及時把握市場趨勢，繼續貫徹縱向鞏固在啤酒釀造總包能力的領導地位，橫向拓展非啤酒業務的發展戰略，並積極尋找新的併購機會以完善白酒總包工程能力，為迎接多品類液態食品裝備市場發展做好準備。

**海洋工程業務：**2022年，本集團海洋工程業務將繼續積極推進業務轉型和佈局，積極引入戰略投資者，有質接單、有質增長、風險防控、管理提升。關鍵舉措：(1)有質接單：基於市場和客戶機會，提升接單水平和盈利性，源頭控風險；抓住新能源機遇佈局新業務，研發引領新產品開拓，實現新的業務增長點；(2)有質增長：提質增效，持續推進人效提升；清理低效資產，減少資源低效佔用；(3)風險防控：構建與企業發展配套的核心能力，提升產品研發能力、卓越營運能力，構建支撐企業長效發展的戰略人才供應鏈；(4)管理提升：與內控風控要求結合，將戰略、運營、項目各維度風險識別、防範和治理落實在業務管控過程中。

### **(3) 金融及資產管理業務：**

**中集融資租賃公司：**2022年，中集融資租賃公司將依託股東資源，持續深化產融協同，進一步完善與各產業板塊的產融協同機制，進一步推動業務開拓升級和模式創新。同時，進一步完善全面風險管理體系，進一步提升多元化境內外融資體系和融資能力，強化中後台的運作效率和服務能力，提升信息化管理水平，實現穩健有質的增長。

**中集財務公司：**2022年，中集財務公司將堅持轉型升級的戰略發展方向，緊緊圍繞「以新一代核心系統成功上線為牽引，精心打造明星產品，竭誠提供優質服務，全面提升客戶滿意度，致力於為集團創造更大綜合價值」的經營方針，結合自身功能定位深耕細作，不斷深化資金集中管理，加大對產業金融支持力度，通過綠色金融助力中集產業發展綠色經濟，持續優化買方信貸業務結構，協助集團加強流動性和外匯風險管理，通過各項金融服務，助力集團降本增效，推動製造業優化升級，協助產業創新能力加強，服務實體經濟質效持續提高。

**中集海工資產運營管理業務：**2022年，中集海工資產運營管理業務將堅定不移地推進精益管理，持續致力於體系和流程優化，加強人才建設，不斷提高資產運營管理能力、加大市場開發力度、鞏固與戰略客戶的合作夥伴關係，秉承著「成就客戶」的服務宗旨，結合市場需求和新業態發展趨勢，整合資源，提出創新方案，打造合作生態圈，以「有質接單、有質增長、嚴控風險、管理提升」的原則，實現中集海工資產運營管理業務的良性發展。

### **5.3.3 本集團未來發展面臨的主要風險因素**

**經濟週期波動的風險：**本集團各項主營業務所處的行業均依賴於全球和中國經濟的表現，並隨著經濟週期的波動而變化。近年來，全球經濟環境日趨複雜，不確定因素增多，尤其是貿易保護主義將對全球經濟和貿易的增長帶來負面影響。全球經濟環境的變化與風險對本集團的經營管理能力提出了更高的要求。

**中國經濟結構調整和產業政策升級的風險：**中國經濟邁入新常態，政府全面深化供給側改革，推動經濟結構轉型升級，對企業經營影響巨大的新的產業政策、稅收政策和土地政策等變動對行業的未來發展帶來了不確定性。本集團的主要業務所在產業屬於傳統製造業，未來幾年將面臨一定的政策調整風險。

**貿易保護主義和逆全球化的風險：**2022年初發生的地緣政治危機更加劇了全球通脹壓力，擾亂各國的政策立場，給世界經濟增長帶來威脅。本集團的部分主營業務將受到全球貿易保護主義和逆全球化的影響，比如反壟斷、反補貼和反傾銷調查等。

**金融市場波動與匯率風險：**本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團的匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口。在人民幣國際化的推進過程中，且全球金融市場持續動蕩的環境下，人民幣對美元匯率波動幅度與頻率加大，將增加本集團外匯和資金管理難度。

**市場競爭風險：**本集團各項主營業務都存在來自國內外企業的競爭。尤其是需求不振或產能相對過剩導致供求關係不平衡，從而引起行業內競爭加劇。另外，行業的競爭格局亦可能因新企業的加入或現有競爭對手的產能提升而改變。

**用工及環保壓力與風險：**隨著中國人口結構變化、人口紅利的逐步喪失、中國製造業的勞工成本不斷上升。以機器人為代表的自動化正在成為傳統製造業產業未來升級的重點方向之一。此外，中國實行可持續發展戰略，日益重視環境保護，對中國傳統製造業提出了更高的環保要求。

**主要原材料價格波動風險：**在本集團產品的成本結構中，原材料佔比較高。同時，本集團主要生產成品為金屬製品，原材料包含鋼材、鋁材、木材等。今年以來，受供需失衡、貨幣寬鬆政策等影響，原材料價格波動較大，對本集團的經營業績帶來不確定性。

**新冠肺炎疫情風險：**面對席捲全球的新冠肺炎疫情形勢，以及具有高傳染性的德爾塔(Delta)及奧密克戎(Omicron)變異毒株的進一步擴散，全球面臨的經濟局勢更為嚴峻和複雜。目前，新冠變異病毒正在呈現「傳染性變強、致死率降低」的發展趨勢，但國外疫情發展及疫苗接種進度不確定性較高，對中國經濟的影響也較為複雜。本集團採取了一系列關鍵舉措，進一步加強風控意識、落實管控措施。

## 6 管理層討論與分析(按照《聯交所上市規則》的相關要求編製)

以下涉及的財務數據摘自本集團按中國企業會計準則編製並經過審計的財務報表。以下討論與分析應與其他章節所列的本集團經審計的財務報表及其附註同時閱讀。

### 收入按板塊和地區分析

下表列出了下列期間本集團各主要業務板塊收入及佔總營業收入的百分比：

單位：人民幣千元

	2021年		2020年		同比增減
	金額	佔營業收入比重	金額	佔營業收入比重	
營業收入合計	163,695,980	100.00%	94,159,083	100.00%	73.85%
分行業及分產品					
集裝箱製造	65,967,311	40.30%	22,163,623	23.54%	197.64%
道路運輸車輛	27,647,762	16.89%	26,498,965	28.14%	4.34%
能源、化工及液態食品裝備	19,528,069	11.93%	13,291,573	14.12%	46.92%
海洋工程	5,440,492	3.32%	5,425,394	5.76%	0.28%
空港與物流裝備、消防與 救援設備	6,841,982	4.18%	6,088,720	6.47%	12.37%
物流服務	29,470,907	18.00%	10,635,901	11.30%	177.09%
金融及資產管理	3,763,431	2.30%	2,177,839	2.31%	72.81%
循環載具	6,016,520	3.68%	3,035,940	3.22%	98.18%
其他	6,719,787	4.11%	5,689,058	6.04%	18.12%
產城(註)	-	-	2,173,421	2.31%	-
合併抵銷	(7,700,281)	(4.71%)	(3,021,351)	(3.21%)	(154.86%)

註：產城於2020年10月份成為本集團聯營公司，產城2020年數據為2020年1月至2020年10月。

具體分析請參見本公告之「5.2報告期內本集團主營業務回顧」部份。



下表列出了下列期間本集團來自不同地區的收入及佔總營業收入的百分比：

單位：人民幣千元

分地區(按客戶所在地劃分)	2021年		2020年		同比增減
	營業收入	佔總營業 收入的比例	營業收入	佔總營業 收入的比例	
中國	78,767,602	48.12%	56,729,195	60.25%	38.85%
美洲	27,526,278	16.82%	17,759,293	18.86%	55.00%
歐洲	38,066,692	23.25%	14,354,186	15.24%	165.20%
亞洲(中國以外地區)	15,201,328	9.29%	3,641,678	3.87%	317.43%
其他	4,134,080	2.52%	1,674,731	1.78%	146.85%

### 營業成本、毛利及毛利率按板塊分析

下表列出了下列期間本集團各主要業務板塊營業成本及佔總營業成本的百分比：

單位：人民幣千元

分板塊	2021年		2020年	
	營業成本	佔總營業成本 的比例(%)	營業成本	佔總營業成本 的比例(%)
集裝箱製造	49,053,590	36.56%	18,908,451	23.43%
道路運輸車輛	24,600,777	18.33%	23,031,474	28.53%
能源、化工及液態食品裝備	16,517,674	12.31%	11,092,604	13.74%
海洋工程	5,463,000	4.07%	5,483,154	6.79%
空港與物流裝備、消防與救援設備	5,396,581	4.02%	4,792,871	5.94%
物流服務	27,393,038	20.42%	9,888,356	12.25%
金融及資產管理	2,289,917	1.71%	1,422,726	1.76%
循環載具	4,874,520	3.63%	2,622,318	3.25%
其他	6,016,870	4.49%	5,143,669	6.37%
產城(註)	-	-	1,354,668	1.68%
合併抵銷	(7,430,018)	(5.54%)	(3,025,420)	(3.74%)
合計	<u>134,175,949</u>	<u>100.00%</u>	<u>80,714,871</u>	<u>100.00%</u>

註：產城於2020年10月份成為本集團聯營公司，產城2020年數據為2020年1月至2020年10月。

2021年，本集團整體毛利率為18.03%，與去年同期有所上升。下表摘列下列期間本集團各主要板塊的毛利及毛利率水平：

單位：人民幣千元

分板塊	2021年		2020年	
	毛利	毛利率(%)	毛利	毛利率(%)
集裝箱製造	16,913,721	25.64%	3,255,172	14.69%
道路運輸車輛	3,046,985	11.02%	3,467,491	13.09%
能源、化工及液態食品裝備	3,010,395	15.42%	2,198,969	16.54%
海洋工程	(22,508)	(0.41%)	(57,760)	(1.06%)
空港與物流裝備、消防與救援設備	1,445,401	21.13%	1,295,849	21.28%
物流服務	2,077,869	7.05%	747,545	7.03%
金融及資產管理	1,473,514	39.15%	755,113	34.67%
循環載具	1,142,000	18.98%	413,622	13.62%
其他	702,917	10.46%	545,389	9.59%
產城(註)	-	-	818,753	37.67%
合併抵銷	(270,263)	-	4,069	-
合計	<u>29,520,031</u>	<u>18.03%</u>	<u>13,444,212</u>	<u>14.28%</u>

註：產城於2020年10月份成為本集團聯營公司，產城2020年數據為2020年1月至2020年10月。

### 營業外收入

2021年度，本集團的營業外收入為人民幣123,969千元(2020年：人民幣248,615千元)，同比減少50.14%。

### 研發費用

2021年度，本集團的研發費用人民幣2,252,355千元(2020年：人民幣1,608,704千元)，同比上升40.01%。

## **銷售費用**

2021年度，本集團的銷售費用為人民幣2,758,879千元(2020年：人民幣1,990,076千元)，同比上升38.63%。

## **管理費用**

2021年度，本集團的管理費用為人民幣5,800,857千元(2020年：人民幣4,896,341千元)，同比上升18.47%。

## **財務費用**

2021年度，本集團的財務費用為人民幣1,507,266千元(2020年：人民幣2,096,553千元)，同比下降28.11%，主要是由於報告期內，受貸款利率及規模同比下降影響，本集團利息支出較上年同期減少，同時，本集團本年淨匯兌虧損人民幣367,345千元較上年減少(2020年：淨匯兌虧損人民幣648,699千元)。

## **資產減值及損失準備**

報告期內，本集團利潤表中資產減值損失及信用減值損失合計人民幣4,954,725千元(2020年：人民幣977,248千元)，同比增加407.01%，主要是由於本年對海工業務相關資產計提資產減值撥備所致，在全球新型冠狀病毒肺炎疫情持續、國際油氣行業波動以及能源行業加速轉型的多重原因影響下，雖然近期油價有所回升，國際石油公司對於油氣勘探開發投入依然保持審慎，本公司持有的部分海工平台資產租約水平、利用率不及預期而計提資產撥備。

## **所得稅費用**

2021年度，本集團的所得稅費用為人民幣4,934,291千元(2020年：人民幣1,278,666千元)，同比增加285.89%，主要是由於本年業務規模增長、稅前利潤增加所致。

## **歸屬於少數股東的利潤**

2021年度，本集團的歸屬於少數股東的利潤為人民幣1,695,445千元(2020年：人民幣662,127千元)，同比增加156.06%，主要是由於按照少數股東持股比例計算的歸屬少數股東的損益增加。

## 現金流情況

報告期內，本集團的現金流情況詳見下表：

單位：人民幣千元

項目	2021年	2020年	同比增減
經營活動現金流入小計	<b>167,014,837</b>	99,324,035	68.15%
經營活動現金流出小計	<b>146,440,182</b>	86,513,549	69.27%
經營活動產生的現金流量淨額	<b>20,574,655</b>	12,810,486	60.61%
投資活動現金流入小計	<b>6,370,952</b>	2,123,983	199.95%
投資活動現金流出小計	<b>9,213,973</b>	5,662,787	62.71%
投資活動產生的現金流量淨額	<b>(2,843,021)</b>	(3,538,804)	19.66%
籌資活動現金流入小計	<b>24,282,188</b>	44,381,254	(45.29%)
籌資活動現金流出小計	<b>36,469,166</b>	50,920,818	(28.38%)
籌資活動產生的現金流量淨額	<b>(12,186,978)</b>	(6,539,564)	(86.36%)
現金及現金等價物淨增加額	<b>5,319,748</b>	2,550,355	108.59%

報告期內，本集團經營活動產生的現金流量淨額比去年同期增加60.61%，主要由於本年度業務增長、銷售收現大幅上升；籌資活動產生的現金流量淨額比去年同期減少86.36%，由於本年度經營活動現金淨流入增加而降低了對外融資需求以及本年度贖回其他權益工具所致。

## 流動資金及資本來源

本集團的貨幣資金主要包括現金及銀行存款，貨幣單位主要為人民幣及美元。於2021年12月31日，本集團的貨幣資金為人民幣16,442,733千元(2020年12月31日：人民幣12,181,415千元)，本年貨幣資金有所增加主要是為本年業務規模增長、銷售回款增加所致。

本集團主要以運營所得現金、銀行貸款及其他借貸作為發展資金。本集團的現金需求主要用於生產及運營、償還到期負債、資本開支、支付利息及股息，其他非預期的現金需求。本集團一直採取謹慎的財務管理政策，維持足夠適量的現金，以償還到期銀行貸款，保證業務的發展。

## 銀行借款及其他借貸

於2021年12月31日，本集團的短期借款、一年內到期的非流動借款、一年內到期的應付債券、長期借款、應付債券總額為人民幣42,015,690千元(2020年12月31日：人民幣48,444,491千元)。

單位：人民幣千元

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
短期借款	7,204,671	8,416,701
一年內到期的非流動借款	5,834,823	12,358,104
一年內到期的應付債券	6,089,486	2,017,874
長期借款	21,651,730	19,562,326
應付債券	1,234,980	6,089,486
合計	<u>42,015,690</u>	<u>48,444,491</u>

2021年度，本集團的利息資本化金額為人民幣49,474千元(2020年度：人民幣746,740千元)。

本集團的銀行借款以美元為主，計息方式包括固定利率計息和浮動利率計息。於2021年12月31日，本集團長期帶息債務主要為人民幣計價的浮動利率合同，金額為人民幣14,978,040千元(2020年12月31日：人民幣12,222,594千元)。本集團短期借款的利率區間為0.05%到4.90%(2020年12月31日：短期借款的利率區間為1.11%到4.90%)，長期借款的利率區間為1.19%至5.25%(2020年12月31日：長期借款的利率區間為1.20%至6.87%)。於報告期末，本集團的定息銀行借款約人民幣8,998,064千元(2020年12月31日：約人民幣14,441,604千元)。長期借款的到期日主要分佈在五年內。本集團的借款無季節性需要，其主要是基於本集團的資金及業務需求。

本集團已發行的債券以人民幣為主，計息方式為固定利率計息。於2021年12月31日，本集團已發行的固定利率債券餘額為人民幣7,324,466千元(2020年12月31日：人民幣8,107,360千元)，債券的到期日主要分佈在一到五年。



## 其他權益工具

單位：人民幣千元

	2020年 12月31日	本年發行	按面值 計提利息	本年支付	2021年 12月31日
18海運集裝MTN002	2,006,165	-	84,499	(2,090,664)	-
18可續期公司債第1期	2,001,380	-	89,960	(2,091,340)	-
永續債權投資合同	300,497	-	813	(301,310)	-
<b>合計</b>	<b><u>4,308,042</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>175,272</u></b>	<b><u>(4,483,314)</u></b>	<b><u>-</u></b>
	2019年 12月31日	本年發行	按面值 計提利息	本年支付	2020年 12月31日
18海運集裝MTN002	2,006,165	-	103,400	(103,400)	2,006,165
18可續期公司債第1期	2,001,380	-	97,000	(97,000)	2,001,380
永續債權投資合同	-	2,000,000	73,579	(1,773,082)	300,497
<b>合計</b>	<b><u>4,007,545</u></b>	<b><u>2,000,000</u></b>	<b><u>273,979</u></b>	<b><u>(1,973,482)</u></b>	<b><u>4,308,042</u></b>

於2021年12月31日，本集團發行的其他權益工具全部贖回。

## 資本結構

本集團的資本結構由股東權益和債務構成。於2021年12月31日，本集團的股東權益為人民幣56,980,090千元(2020年12月31日：人民幣53,853,844千元)，負債總額為人民幣97,342,411千元(2020年12月31日：人民幣92,357,667千元)，資產總額為人民幣154,322,501千元(2020年12月31日：人民幣146,211,511千元)。

於2021年12月31日，本集團資產負債率為63%(2020年12月31日：63%)。資產負債率乃按各日期之負債總額除以資產總額計算而得。本集團致力於維持適當的股本及負債組合，以保持有效的資本架構，為股東提供最大回報。

## 外匯風險及相關對沖

本集團業務的主要收入貨幣中美元比重較大，而主要支出貨幣為人民幣。目前中國政府實行以市場供求為基礎、參考一籃子貨幣進行調節、有管理的浮動匯率制度，人民幣在資本項下仍處於管制狀態。由於人民幣的幣值受國內和國際經濟、政治形勢和貨幣供求關係的影響，未來人民幣兌其他貨幣的匯率可能與現行匯率產生較大差異，因此，本集團存在因人民幣兌其他貨幣的匯率波動所產生的潛在外匯風險，從而影響本集團經營成果和財務狀況。本集團管理層一直密切監察其外匯風險，並且採取適當措施以防範外匯匯兌風險。

## 利率風險

本集團面臨與其計息銀行貸款及其他借貸有關之市場利率變動風險。為儘量降低利率風險之影響，本集團與部份銀行訂立了利率掉期合約。於2021年12月31日，本集團持有4份尚未結算的以美元計價的利率掉期合約，其名義本金合計為美元1,350,000千元，公允價值為人民幣8,446千元負債，並將於2022年3月30日期滿。

## 市場風險

本集團市場風險的詳情，請參見本公告之「5.3本集團2022年業務展望」之「5.3.3本集團未來發展面臨的主要風險因素」部份。

## 信用風險

本集團的信用風險主要來自貨幣資金、應收款項和為套期目的簽訂的衍生金融工具等。本集團所承受的最大信用風險敞口為資產負債表中每項金融資產(包括衍生金融工具)的賬面金額。除本集團作出的財務擔保外，本集團沒有提供任何其他可能令本集團承受信用風險的擔保。管理層會持續監控這些信用風險的敞口。

## 資本承擔

於2021年12月31日，本集團資本性支出承諾約為人民幣7,197,686千元(2020年12月31日：人民幣118,935千元)，主要用作為對外投資合同、建造用於銷售或出租的船舶。詳情參見本公告「8財務報告」附註15。

## 資產抵押情況

於2021年12月31日，本集團所有權受到限制的資產合計總額為人民幣5,633,991千元(2020年12月31日：人民幣9,465,867千元)，詳情摘列如下：

單位：人民幣千元

	年末賬面價值	受限原因
貨幣資金	1,282,863	保證金、存放中央銀行法定準備金和到期日為三個月以上的定期存款等
應收票據	41,700	質押
應收賬款	6,400	質押
應收款項融資	58,623	質押
長期應收款	4,207,509	對應享有法律權利的標的資產用於借款抵押
固定資產	36,896	轉讓需經深圳市人民政府批准，且不得分割轉讓，不得出租
合計	5,633,991	

## 重大投資、有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及處置情況

報告期內，無重大投資、有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及處置情況。

報告期內，無於年終日佔本公司資產總值5%或以上的重大投資情況。

## 未來重大投資計劃、預期資金來源、資本支出和融資計劃

本集團的經營及資本性支出主要透過自有資金和外部融資提供資金。同時，本集團將採取謹慎態度，務求提升日後經營性現金流狀況。根據經濟形勢和經營環境的變化，及本集團戰略升級和業務發展的需要，預計2022年本集團資本性支出約為人民幣174.7億元。主要用於收購股權以及購建固定資產、無形資產和其他長期資產等。本集團將繼續考慮多種形式的融資安排。

## 預計負債

	2020年 12月31日	本年增加	本年減少	外幣報表 折算影響	2021年 12月31日
產品質量保證金	1,060,950	576,311	(544,947)	(14,251)	<b>1,078,063</b>
未決訴訟損失	57,226	2,655	(52,940)	-	<b>6,941</b>
搬遷及清算賠償金	186,821	24,366	(36,136)	-	<b>175,051</b>
虧損合同	32,420	69,862	(8,412)	(847)	<b>93,023</b>
車貸風險準備	38,966	87,320	(77,721)	-	<b>48,565</b>
其他	16,462	36,866	(20,707)	(9,471)	<b>23,150</b>
	<u>1,392,845</u>	<u>797,380</u>	<u>(740,863)</u>	<u>(24,569)</u>	<u><b>1,424,793</b></u>

(1) 主要為本集團向購買集裝箱、車輛、壓力容器、登機橋及海洋工程等產品的客戶提供售後質量維修承諾，對集裝箱售出後二至七年、車輛售出後一年、壓力容器售出後一至七年、登機橋售出後一至兩年、海洋工程船舶交船後一年內出現的非意外事件造成的故障和質量問題，本集團依照合同，承擔保修責任。上述產品質量保證是按本集團預計為本年及以前年度售出的產品需要承擔的產品質量保修費用計提的。

(2) 主要為本集團子公司東部物流及CIMC Burg B.V.由於搬遷及清算而計提的搬遷及清算賠償金額。

- (3) 煙台來福士承接客戶建築合同，由於部分項目建築成本超過簽訂合同約定價格，預計將產生虧損或中止，根據預計虧損金額計提相應的預計負債。
- (4) 2021年12月31日，本集團子公司為消費者提供汽車金融擔保事項，根據財務擔保合同的約定，本集團子公司作為所售車輛消費者的車輛融資保證人，在債務人不履行債務時，需要按照約定履行債務或者承擔責任。本集團預期該項貸款承諾的信用風險自初始確認後未顯著增加，按照未來12個月內預期信用損失計量損失準備，計入當期損益人民幣9,714千元(2020年度：人民幣6,690千元)，為第一階段的信用減值損失。

	擔保餘額	未來12個月 期間預期		減值準備	理由
		信用損失率			
車貸擔保	2,723,443	1.78%		48,565	註：按照未來12個月內預期信用損失的金額確認損失準備

### 僱員及薪酬政策

於2021年12月31日，本集團僱員總數約為51,746人，其中中國大陸境外員工為5,163人(含港澳台地區)(2020年12月31日：中國境內的僱員總數約為51,100人)。報告期內，總員工成本(包括董事酬金、退休福利計劃供款及股票期權激勵計劃費用)約為人民幣13,091,952千元(2020年：約人民幣8,828,911千元)。

本集團實行按績效表現、崗位價值、資歷經驗以及市場工資給予薪金及花紅以激勵僱員。其他福利包括中國政府規定的社會保險等。本集團定期檢討薪酬政策(包括有關應付董事酬金)，並根據集團業績及市場狀況，務求制定更佳的獎勵及評核措施。

### 員工培訓計劃

本公司以「以人為本、共同事業」的核心人力資源理念，構建了多層次混合式的人才培養體系，包括：新員工入職培訓、通用技能培訓、專業培訓、領導力發展計劃、國際化人才培養計劃等。同時，本集團也為員工提供了豐富的職業發展機會，根據集團戰略發展對人才的要求，構建了員工的職業發展通道(如管理、工程技術、精益、財務、審計等)，進行有效的員工職業管理，明確員工的職業發展方向，提升員工能力。



## **員工退休計劃**

本集團職工參加了由當地人力資源和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地人力資源及社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

## **本公司利潤分享計劃獎金結餘資金設立信託計劃**

2020年3月23日，經本公司第九屆董事會2020年度第1次會議審議通過，同意本公司以利潤分享計劃獎金結餘資金設立信託計劃並注資到合夥企業後，由合夥企業用於在二級市場購買本公司H股股票的運作方案。運作方案的資金總規模不超過人民幣3.43億元，自股東大會批准之日起有效期為10年。根據運作方案制訂的《中集集團利潤分享計劃結餘資金信託計劃暨運作方案(草案)》(「**運作方案**」)下的信託計劃(第一期)的資金規模為人民幣2億元，存續期為5年。該事項已經2019年度股東大會、2020年第一次A股類別股東大會和2020年第一次H股類別股東大會審議通過。於2021年1月19日，本公司第一期信託計劃已完成股票購買，已購買的公司H股股票鎖定期為12個月，即2021年1月20日至2022年1月19日。截至本公告日，第一期信託計劃鎖定期已屆滿。

2021年6月18日，經本公司第九屆董事會2021年度第16次會議審議通過，根據本公司2019年度股東大會審議通過的運作方案，以利潤分享計劃獎金結餘資金人民幣1.43億元設立第二期信託計劃，存續期限為60個月。於2021年10月8日，本公司第二期信託計劃已完成股票購買，已購買的公司H股股票鎖定期為12個月，即2021年9月28日至2022年9月27日。

## **股利分配**

基於本集團2021年經營業績及考慮到本集團整體財務狀況、現金流量情況，本公司董事會建議派發2021年度末期股息每1股人民幣0.69元(含適用稅項)，不送紅股，以資本公積向全體股東每10股轉增股本5股。預計派息日為2022年8月18日或前後。2021年度末期股息分配預案尚待本公司2021年度股東大會股東審議通過。

## 7 報告期內及期後的重大事項

### 報告期內重大事項

- 7.1** 報告期內，普華永道為本公司審計師及內控審計師。審計及內控審計工作酬金總計為人民幣1,324.6萬元(其中：審計費人民幣1,104.6萬元，內控審計費人民幣220.0萬元)，主要是應本公司需要提供核數服務及內部控制審計服務。
- 7.2** 2021年3月9日，本公司董事會收到董事劉冲先生及董事高翔先生的書面辭職報告。劉冲先生因工作變動原因，提請辭去本公司董事、副董事長及董事會戰略委員會委員職務，其辭去上述職務後，劉冲先生將不在本公司任職。高翔先生因工作變動原因，提請辭去本公司董事職務，其辭去上述職務後，高翔先生在本公司總裁及本公司下屬子公司的其他任職不變。劉冲先生及高翔先生的辭職自其辭職報告送達本公司董事會時生效。同日，本公司監事會收到監事長林鋒先生的書面辭職報告。林鋒先生因工作安排變動的原因，提請辭去本公司監事長、代表股東的監事職務，其辭去上述職務後，林鋒先生將不在本公司任職。2021年3月15日，本公司第九屆董事會2021年度第5次會議及第九屆監事會2021年度第1次會議分別審議：補選朱志強先生、孔國梁先生為第九屆董事會董事，補選石瀾女士為第九屆監事會代表股東的監事。2021年4月7日，該事項已經本公司2021年第2次臨時股東大會審議通過。
- 7.3** 2021年3月29日，經本公司第九屆董事會2021年度第7次會議審議通過，本公司對《公司章程》及《股東大會議事規則》部份條款進行修訂。該事項已經本公司於2021年6月2日召開的2020年度股東大會審議通過。

- 7.4** 2021年3月29日，經本公司第九屆董事會2021年度第7次會議審議通過，本公司擬註冊發行銀行間市場交易商協會債務融資工具，發行規模合計不超過人民幣120億元。該事項已經本公司於2021年6月2日召開的2020年度股東大會審議通過，需在中國銀行間市場交易商協會接受註冊後方可實施。
- 7.5** 2021年3月29日，經本公司第九屆董事會2021年度第7次會議審議，通過了《關於聘任高級管理人員的議案》及《關於批准授權代表、聯席公司秘書、證券事務代表任職的議案》。(1)續聘黃田化先生、于玉群先生為本公司副總裁，任期三年，自第九屆董事會2021年度第7次會議決議通過之日起至2024年年度董事會止；同意根據董事長兼CEO麥伯良先生的提名，聘任吳三強先生為本公司董事會秘書／聯席公司秘書，任期三年，自2021年3月30日起，至2024年年度董事會止。(2)批准吳三強先生為本公司新任於《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第3.05條項下的授權代表，自2021年3月30日起生效。董事麥伯良先生授權代表身份不變。批准何林滢女士為本公司替代授權代表。(3)同意聘任何林滢女士為本公司證券事務代表、公司聯席秘書，自2021年3月30日起生效。
- 7.6** 2021年6月18日，經本公司第九屆董事會2021年度第16次會議審議通過《關於審議第二期利潤分享計劃獎金結餘資金信託計劃的議案》：根據本公司2019年度股東大會審議通過的《中集集團利潤分享計劃結餘資金信託計劃暨運作方案》，同意以利潤分享計劃獎金結餘資金人民幣1.43億元設立第二期信託計劃；同意第二期信託計劃的存續期限為60個月。2021年6月21日，本公司發佈《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司中信信託中萃盈信託項目202101期信託合同》。截至2021年9月27日，第二期信託計劃下投資的合夥企業在二級市場通過港股通累計購買本公司H股股票9,669,900股，佔本公司總股本的0.2690%，實際成交金額為港幣167,992,200元(不含稅費及手續費)，實際成交金額未超過本公司董事會及股東大會審議通過的第二期信託計劃的資金總額。本公司第二期信託計劃已完成股票購買，上述購買的公司H股股票鎖定期為12個月，即2021年9月28日至2022年9月27日。

- 7.7** 2021年6月30日，本公司與煙台國豐投資控股集團有限公司(「**煙台國豐集團**」)簽署了《煙台國豐投資控股集團有限公司與中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司關於共同設立深海產業發展引領平台之戰略合作協議》(「**《戰略合作協議》**」)，雙方擬整合優質資產，共同推進深海產業的發展。本次簽署的《戰略合作協議》為框架性合作協議，最後落地實施需要另行簽署正式合作協議，目前尚存在不確定性。2021年12月16日，經本公司第九屆董事會2021年度第30次會議審議通過，同意本公司非全資子公司中集來福士海洋工程(新加坡)私人有限公司、本公司全資子公司南方中集與煙台國豐集團進一步簽署《關於共同設立煙台中集來福士海洋科技集團有限公司之合資經營合同》，簽約各方將共同出資註冊成立煙台中集來福士海洋科技集團有限公司。
- 7.8** 2021年7月23日，本公司第九屆董事會2021年度第18次會議審議通過了《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司信息披露管理制度》，修訂後的制度全文刊登在巨潮資訊網([www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn))和香港聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))。
- 7.9** 2021年8月27日，本公司第九屆董事會2021年第21次會議審議通過了關於參與組建中國海洋工程裝備技術發展有限公司(「**中國海工技術**」)的相關議案。本公司全資控股子公司中集海洋工程有限公司(「**中集海洋工程**」)與中國船舶集團有限公司、中國石油天然氣集團有限公司、中國石油化工集團有限公司、中國海洋石油集團有限公司、中國遠洋海運集團有限公司、招商局投資發展有限公司、中國中車集團有限公司、中國交通建設集團有限公司及上海國有資本投資有限公司，共十家企業共同出資組建中國海工技術，註冊資本為人民幣200億元，中集海洋工程現金出資人民幣18億元，持股比例為9%。
- 7.10** 2021年9月27日，經本公司第九屆董事會2021年度第23次會議審議通過，本公司與A.P.穆勒－馬士基集團(A.P.Møller－Mærsk A/S，「**APMM**」)簽署了《股權購買協議－馬士基集裝箱工業》，本公司購買APMM旗下的馬士基集裝箱工業(Maersk Container Industry，以下簡稱「**MCI**」)，MCI包括兩家實體公司：丹麥馬士基工業公司及青島馬士基集裝箱工業有限公司(「**標的公司**」)，全部股權購買代價為10.838億美元(代價調整前)。本次交易完成後，標的公司將納入本集團合併報表範圍內，成為本公司附屬子公司。



**7.11** 2021年11月23日，經本公司第九屆董事會2021年第26次會議審議通過，中集融資租賃引入深圳資本集團、深圳市能源集團有限公司(「深圳能源集團」)及天津凱瑞康企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「天津凱瑞康」)作為戰略投資者。2021年11月23日，本公司與深圳資本集團、深圳能源集團及中集融資租賃簽訂了《股權轉讓協議》；本公司、中集香港與深圳資本集團、天津凱瑞康及中集融資租賃簽訂了《增資協議》。《股權轉讓協議》及《增資協議》共同約定，深圳資本集團、深圳能源集團及天津凱瑞康作為戰略投資者通過受讓老股及增資的方式入股中集融資租賃。本次交易完成後，中集融資租賃的註冊資本將由人民幣1,428,652,000.00元增至人民幣1,481,376,856.83元，深圳資本集團及深圳能源集團合計持有其53.3185%的股權，天津凱瑞康將持有其1.2497%的股權，本公司及中集香港合計持有中集融資租賃的股權比例將下降為45.4318%。本次交易完成後，中集融資租賃不再納入本集團合併報表，並成為本集團的聯營公司。本次交易已經於2021年12月30日召開的本公司2021年度第五次臨時股東大會審議通過。

**7.12** 2021年12月9日，經本公司第九屆董事會2021年度第29次會議審議通過，本集團與中國外運長航集團有限公司(以下簡稱「中國外運長航」，與其子公司合稱「中國外運長航集團」)簽訂《銷售商品、提供／接受服務框架協議》(「《框架協議》」)，本集團將持續地為中國外運長航集團提供商品、服務，以及接受中國外運長航集團提供的服務等業務。《框架協議》約定了雙方截至：(1)2021年12月1日至2021年12月31日；(2)截至2022年12月31日止年度；及(3)截至2023年12月31日止年度的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限金額。本公司獨立董事對該事項進行了審核並發表了獨立意見。

## 子公司重大事項

**7.13** 2021年1月25日，中集天達以協議安排方式於香港聯交所正式退市。2021年4月16日，經本公司第九屆董事會2021年度第10次會議審議通過《關於擬籌劃中集天達控股有限公司上市的議案》：同意本公司籌劃中集天達在境內首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在深圳證券交易所上市。該事項已經本公司於2021年6月2日召開的2020年度股東大會審議通過。中集天達已經向深圳證券交易所提交首次公開發行股票並在創業板上市的申請材料，並於2021年9月28日收到深圳證券交易所發出的《關於受理中集天達控股有限公司首次公開發行股票並在創業板上市申請文件的通知》(深證上審[2021]441號)。



**7.14** 2021年2月5日，本公司第九屆董事會2021年第2次會議審議通過了關於對中集融資租賃申請發行租賃資產ABS的相關議案。根據深圳證券交易所2021年7月21日出具的《關於五礦證券「中集租賃小微1-X期汽車融資租賃資產支持專項計劃」符合深交所掛牌條件的無異議函》(深證函[2021]510號)，同意中集融資租賃資產支持專項計劃小微車輛資產ABS在24個月內採取分期方式發行，發行總額不超過人民幣20億元，發行期數不超過12期，並已經於2021年9月3日得到全額認購。根據深圳證券交易所2021年7月9日出具的《關於招商資管「招商創融 - 中集租賃2021年第1期資產支持專項計劃」符合深交所掛牌條件的無異議函》(深證函[2021]488號)，同意中集融資租賃資產支持專項計劃醫療資產ABS在12個月內發行，發行總額不超過人民幣3.48億元，並已經於2021年12月24日得到全額認購。

**7.15** 2021年5月17日，經本公司第九屆董事會2021年度第13次會議審議通過《關於對中集安瑞環科技股份有限公司擬於深圳證券交易所創業板上市的議案》，同意中集安瑞科的控股子公司中集安瑞環科擬於深圳證券交易所創業板發行A股並上市，並將於其股東特別大會上投票贊成有關上市建議的議案。中集安瑞環科已就其A股發行向深交所提交包括《中集安瑞環科技股份有限公司首次公開發行股票並在創業板上市招股說明書(申報稿)》在內的申請材料，並於2021年12月30日收到深交所出具的受理通知。

**7.16** 2021年7月7日，中集車輛完成A股發行，中集車輛A股將於2021年7月8日在深交所創業板上市並開始買賣。

- 7.17** 2021年8月23日，本公司第九屆董事會2021年度第20次會議審議通過相關議案，同意本公司的控股子公司中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司(「**中集世聯達**」，原名「中集現代物流發展有限公司」，於2021年7月21日完成更名)按照以不超過人民幣37,403.765萬元掛牌底價參與振華物流集團有限公司25%股權的掛牌交易。2021年8月25日，中集世聯達收到北京產權交易所有限公司出具的《受讓資格確認通知書》，中集世聯達以掛牌起始價人民幣37,403.765萬元成功摘牌。2021年10月12日，中集世聯達已經完成付款。
- 7.18** 2021年11月9日，經本公司第九屆董事會2021年度第25次會議審議通過，同意深圳安瑞科向其參股公司鞍鋼中集(營口)新能源科技有限公司(「**鞍鋼中集**」)提供股東借款人民幣1,000萬元，構成對外提供財務資助。該筆財務資助用於鞍鋼中集前期開辦費用及市場前期開發，期限1年，按照年化利率3.48%計算利息。獨立董事已進行了事前審查並發表了獨立意見。

## 報告期後重大事項

- 7.19** 2022年2月18日，本公司2022年度第一期中期票據(「**第一期中票**」)發行完成，第一期中票的募集資金已於2022年2月18日全額到賬，發行金額為人民幣20億元，發行利率為3.21%(年化)。招商銀行股份有限公司為第一期中票發行的主承銷商，中國國際金融股份有限公司為第一期中票發行的聯席主承銷商。
- 7.20** 於2022年2月24日，經本公司第九屆董事會2022年度第一次會議審議通過，同意本公司籌劃控股子公司中集世聯達分拆在境內首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在深圳證券交易所上市(「**本次分拆上市**」)，並授權本公司及中集世聯達管理層啓動中集世聯達分拆上市的前期籌備工作。本次分拆上市事宜不會導致本公司喪失對中集世聯達的控制權，不會對本集團其他業務板塊的持續經營構成實質性影響，不會損害本公司獨立上市地位和持續盈利能力。

## 8 財務報告

### 8.1 與最近一期年度報告相比，會計政策、會計估計和核算方法發生變化的具體說明

是 否

### 8.2 重大會計差錯的內容、更正金額、原因及其影響

是 否

### 8.3 與最近一期年度報告相比，合併範圍發生變化的具體說明

本年度主要因購買附屬公司、新設立的附屬公司及處置附屬公司導致合併範圍發生變更。本年度新納入合併範圍的附屬公司為：中集寶創(無錫)鋼鐵加工有限公司、靖邊縣塔冷通天然氣有限公司、榆林市萬鑫泰工貿有限公司等。

### 8.4 董事會、監事會對會計師事務所「非標準審計報告」的說明

是 否

## 8.5 按中國企業會計準則編製的財務報表

### 8.5.1 合併資產負債表(經審計)

單位：人民幣千元

	附註	2021年 12月31日	2020年 12月31日
<b>資產</b>			
<b>流動資產：</b>			
貨幣資金		<b>16,442,733</b>	12,181,415
交易性金融資產		<b>445,432</b>	198,279
衍生金融資產		<b>562,027</b>	768,058
應收票據	4(1)	<b>947,968</b>	362,002
應收賬款	4(2)	<b>25,491,181</b>	18,635,765
應收款項融資		<b>1,048,244</b>	1,544,177
預付款項		<b>3,447,421</b>	3,334,613
其他應收款		<b>4,779,626</b>	6,747,538
存貨		<b>19,837,123</b>	15,472,164
合同資產		<b>2,821,340</b>	2,383,663
持有待售資產		-	50,832
一年內到期的非流動資產		<b>3,707,125</b>	4,149,537
其他流動資產		<b>1,927,159</b>	1,313,698
<b>流動資產合計</b>		<b>81,457,379</b>	67,141,741
<b>非流動資產：</b>			
長期應收款		<b>7,918,001</b>	11,977,276
長期股權投資		<b>8,469,457</b>	9,098,584
其他權益工具投資		<b>1,167,141</b>	1,171,358
其他非流動金融資產		<b>330,600</b>	102,490
投資性房地產		<b>1,386,085</b>	1,437,970
固定資產		<b>34,995,382</b>	35,311,661
在建工程		<b>9,071,776</b>	9,833,329
無形資產		<b>4,543,742</b>	4,812,178
使用權資產		<b>864,559</b>	785,044
開發支出		-	60,765
商譽		<b>2,268,466</b>	2,177,426
長期待攤費用		<b>503,454</b>	558,382
遞延所得稅資產		<b>1,265,807</b>	1,674,329
其他非流動資產		<b>80,652</b>	68,978
<b>非流動資產合計</b>		<b>72,865,122</b>	79,069,770
<b>資產總計</b>		<b>154,322,501</b>	146,211,511

### 8.5.1 合併資產負債表(經審計)(續)

單位：人民幣千元

	附註	2021年 12月31日	2020年 12月31日
<b>負債及股東權益</b>			
<b>流動負債：</b>			
短期借款		7,204,671	8,416,701
衍生金融負債		691,856	747,781
交易性金融負債		38,134	20,000
應付票據	5(a)	5,215,721	3,829,510
應付賬款	5(b)	17,504,738	13,447,074
預收款項		16,941	4,070
合同負債		7,427,329	6,101,765
應付職工薪酬		4,534,703	3,366,392
應交稅費		2,870,290	1,483,209
其他應付款		9,382,139	7,089,596
預計負債		1,424,793	1,392,845
一年內到期的非流動負債		12,434,293	14,585,373
其他流動負債		676,994	410,712
<b>流動負債合計</b>		<b>69,422,602</b>	<b>60,895,028</b>
<b>非流動負債：</b>			
長期借款		21,651,730	19,562,326
應付債券		1,234,980	6,089,486
租賃負債		442,036	617,794
長期應付款		829	71,994
遞延收益		976,247	1,177,661
遞延所得稅負債		3,610,921	3,882,302
其他非流動負債		3,066	61,076
<b>非流動負債合計</b>		<b>27,919,809</b>	<b>31,462,639</b>
<b>負債合計</b>		<b>97,342,411</b>	<b>92,357,667</b>



### 8.5.1 合併資產負債表(經審計)(續)

單位：人民幣千元

	附註	2021年 12月31日	2020年 12月31日
<b>負債及股東權益</b>			
<b>股東權益：</b>			
股本		<b>3,595,014</b>	3,595,014
其他權益工具		-	4,308,042
其中：永續債		-	4,308,042
資本公積		<b>5,524,096</b>	5,463,205
其他綜合收益		<b>784,890</b>	920,769
盈餘公積		<b>3,587,597</b>	3,587,597
未分配利潤	6	<b>31,627,036</b>	26,142,889
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益			
合計		<b>45,118,633</b>	44,017,516
少數股東權益		<b>11,861,457</b>	9,836,328
<b>股東權益合計</b>		<b>56,980,090</b>	53,853,844
<b>負債及股東權益總計</b>		<b>154,322,501</b>	146,211,511

## 8.5.2 公司資產負債表(經審計)

單位：人民幣千元

	附註	2021年 12月31日	2020年 12月31日
<b>資產</b>			
<b>流動資產：</b>			
貨幣資金		<b>3,096,658</b>	913,332
衍生金融資產		<b>67,817</b>	100,995
應收賬款		<b>36,562</b>	138,810
其他應收款		<b>24,337,668</b>	26,634,674
<b>流動資產合計</b>		<b>27,538,705</b>	27,787,811
<b>非流動資產：</b>			
其他權益工具投資		<b>652,408</b>	621,535
長期股權投資		<b>13,042,921</b>	13,951,286
投資性房地產		<b>118,573</b>	118,265
固定資產		<b>121,927</b>	127,818
在建工程		<b>35,208</b>	36,224
無形資產		<b>134,292</b>	108,757
長期待攤費用		<b>1,337</b>	5,129
<b>非流動資產合計</b>		<b>14,106,666</b>	14,969,014
<b>資產總計</b>		<b>41,645,371</b>	42,756,825

## 8.5.2 公司資產負債表(經審計)(續)

單位：人民幣千元

	附註	2021年 12月31日	2020年 12月31日
<b>負債及股東權益</b>			
<b>流動負債：</b>			
短期借款		360,000	3,255,949
衍生金融負債		939	-
應付職工薪酬		277,511	59,346
應交稅費		14,970	18,805
其他應付款		7,117,247	1,259,633
一年內到期的非流動負債		9,355,935	3,738,326
<b>流動負債合計</b>		<b>17,126,602</b>	<b>8,332,059</b>
<b>非流動負債：</b>			
長期借款		3,850,904	4,807,935
應付債券		-	6,089,486
遞延收益		6,450	10,500
<b>非流動負債合計</b>		<b>3,857,354</b>	<b>10,907,921</b>
<b>負債合計</b>		<b>20,983,956</b>	<b>19,239,980</b>
<b>股東權益：</b>			
股本		3,595,014	3,595,014
其他權益工具		-	4,308,042
其中：永續債		-	4,308,042
資本公積		2,812,956	2,831,352
其他綜合收益		383,171	352,298
盈餘公積		3,587,597	3,587,597
未分配利潤		10,282,677	8,842,542
<b>股東權益合計</b>		<b>20,661,415</b>	<b>23,516,845</b>
<b>負債及股東權益總計</b>		<b>41,645,371</b>	<b>42,756,825</b>

### 8.5.3 合併利潤表(經審計)

單位：人民幣千元

項目	附註	2021年度	2020年度
一、營業收入	7	163,695,980	94,159,083
減：營業成本	7	134,175,949	80,714,871
税金及附加		634,267	709,016
銷售費用		2,758,879	1,990,076
管理費用		5,800,857	4,896,341
研發費用		2,252,355	1,608,704
財務費用		1,507,266	2,096,553
其中：利息費用		1,368,524	1,592,103
利息收入		350,218	319,578
資產減值損失	8	4,323,981	582,437
信用減值損失	9	630,744	394,811
加：其他收益		646,885	712,117
投資收益		1,268,093	5,300,880
其中：對聯營企業和合營企業的 投資(損失)/收益		(235,331)	473,599
公允價值變動(損失)/收益		(72,013)	144,853
資產處置收益	10	16,902	115,503
二、營業利潤		13,471,549	7,439,627
加：營業外收入		123,969	248,615
減：營業外支出		300,459	397,836
三、利潤總額		13,295,059	7,290,406
減：所得稅費用	11	4,934,291	1,278,666
四、淨利潤		8,360,768	6,011,740
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		8,360,768	1,196,597
終止經營淨利潤		-	4,815,143
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東及其他權益持有者 的淨利潤		6,665,323	5,349,613
少數股東損益		1,695,445	662,127

### 8.5.3 合併利潤表(經審計)(續)

單位：人民幣千元

項目	附註	2021年度	2020年度
五、其他綜合收益的稅後淨額		<u>(236,094)</u>	<u>(1,011,469)</u>
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的 其他綜合收益的稅後淨額		(135,879)	(794,557)
不能重分類進損益的其他綜合收益		(18,118)	(131,175)
其他權益工具投資公允價值變動		(18,118)	(131,175)
將重分類進損益的其他綜合收益		(117,761)	(663,382)
其他債權投資公允價值變動		-	(2,282)
現金流量套期儲備		-	(2,578)
權益法下可轉損益的其他綜合收益		(288)	(7,925)
投資性房地產出售其他綜合收益轉出		-	(352,050)
外幣報表折算差額		(117,473)	(298,547)
歸屬於少數股東的其他綜合收益 的稅後淨額		<u>(100,215)</u>	<u>(216,912)</u>
六、綜合收益總額		<u>8,124,674</u>	<u>5,000,271</u>
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的綜 合收益總額		6,529,444	4,555,056
歸屬於少數股東的綜合收益總額		1,595,230	445,215
七、每股收益			
基本每股收益(元)		<u>1.81</u>	<u>1.41</u>
稀釋每股收益(元)		<u>1.80</u>	<u>1.41</u>



#### 8.5.4 公司利潤表(經審計)

單位：人民幣千元

項目	附註	2021年度	2020年度
一、營業收入		436,889	238,648
減：營業成本		3,097	—
税金及附加		10,274	8,559
管理費用		624,931	183,541
研發費用		2,185	3,168
財務費用		893,384	1,171,948
其中：利息費用		693,629	770,096
利息收入		20,873	38,405
資產減值損失		1,430,593	—
信用減值損失		285,813	—
加：其他收益		9,161	28,429
投資收益		5,447,274	3,612,823
公允價值變動(損失)/收益		(33,809)	100,512
資產處置(損失)/收益		(1,306)	3,177
二、營業利潤		2,607,932	2,616,373
加：營業外收入		18,849	387
減：營業外支出		5,470	376
三、利潤總額		2,621,311	2,616,384
減：所得稅費用		—	56,075
四、淨利潤		2,621,311	2,560,309
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		2,621,311	2,560,309
終止經營淨利潤		—	—
五、其他綜合收益的稅後淨額		30,873	(118,202)
不能重分類進損益的其他綜合收益		30,873	(118,202)
其他權益工具投資公允價值變動		30,873	(118,202)
六、綜合收益總額		2,652,184	2,442,107

### 8.5.5 合併現金流量表(經審計)

單位：人民幣千元

項目	附註	2021年度	2020年度
<b>一、經營活動產生的現金流量</b>			
銷售商品、提供勞務收到的現金		<b>156,438,030</b>	95,689,030
收到的稅費返還		<b>6,368,331</b>	1,991,720
收到其他與經營活動有關的現金		<b>4,208,476</b>	1,643,285
<b>經營活動現金流入小計</b>		<b>167,014,837</b>	99,324,035
購買商品、接受勞務支付的現金		<b>125,264,769</b>	70,978,896
支付給職工以及為職工支付的現金		<b>11,998,225</b>	8,863,247
支付的各項稅費		<b>4,578,363</b>	3,233,138
支付其他與經營活動有關的現金		<b>4,598,825</b>	3,438,268
<b>經營活動現金流出小計</b>		<b>146,440,182</b>	86,513,549
<b>經營活動產生的現金流量淨額</b>		<b>20,574,655</b>	12,810,486
<b>二、投資活動產生的現金流量</b>			
收回投資收到的現金		<b>2,237,549</b>	696,412
取得投資收益收到的現金		<b>1,738,009</b>	496,170
處置固定資產、無形資產和其他長期 資產收回的現金淨額		<b>858,803</b>	931,401
處置子公司收到的現金淨額		<b>1,536,591</b>	—
<b>投資活動現金流入小計</b>		<b>6,370,952</b>	2,123,983
處置子公司流出的現金淨額		—	1,197,764
購建固定資產、無形資產和其他長期 資產所支付的現金		<b>6,683,162</b>	3,318,846
投資支付的現金		<b>2,508,029</b>	1,056,476
取得子公司支付的現金淨額		<b>22,782</b>	89,701
<b>投資活動現金流出小計</b>		<b>9,213,973</b>	5,662,787
<b>投資活動使用的現金流量淨額</b>		<b>(2,843,021)</b>	(3,538,804)

### 8.5.5 合併現金流量表(經審計)(續)

單位：人民幣千元

項目	附註	2021年度	2020年度
<b>三、籌資活動產生的現金流量</b>			
吸收投資所收到的現金		<b>2,389,431</b>	1,473,310
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		<b>2,389,431</b>	1,389,679
取得借款收到的現金		<b>20,178,568</b>	38,421,082
發行債券收到的現金		<b>1,356,055</b>	2,000,000
收到其他與籌資活動有關的現金		<b>358,134</b>	2,486,862
<b>籌資活動現金流入小計</b>		<b>24,282,188</b>	44,381,254
償還債務支付的現金		<b>27,379,362</b>	46,488,402
贖回其他權益工具支付的現金		<b>4,318,396</b>	—
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		<b>2,832,788</b>	3,474,547
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		<b>599,073</b>	817,571
支付其他與籌資活動有關的現金		<b>1,938,620</b>	957,869
<b>籌資活動現金流出小計</b>		<b>36,469,166</b>	50,920,818
<b>籌資活動使用的現金流量淨額</b>		<b>(12,186,978)</b>	(6,539,564)
<b>四、匯率變動對現金及現金等價物的影響</b>		<b>(224,908)</b>	(181,763)
<b>五、現金及現金等價物淨增加額</b>		<b>5,319,748</b>	2,550,355
加：年初現金及現金等價物餘額		<b>11,210,240</b>	8,659,885
<b>六、年末現金及現金等價物餘額</b>		<b>16,529,988</b>	11,210,240

## 8.5.6 公司現金流量表(經審計)

單位：人民幣千元

項目	附註	2021年度	2020年度
<b>一、經營活動產生的現金流量</b>			
銷售商品、提供勞務收到的現金		<b>559,905</b>	422,561
收到其他與經營活動有關的現金		<b>100,855</b>	1,376,588
<b>經營活動現金流入小計</b>		<b>660,760</b>	1,799,149
支付給職工以及為職工支付的現金		<b>347,697</b>	334,432
支付的各項稅費		<b>74,657</b>	69,775
支付其他與經營活動有關的現金		<b>188,498</b>	2,198,290
<b>經營活動現金流出小計</b>		<b>610,852</b>	2,602,497
<b>經營活動產生／(使用)的現金流量淨額</b>		<b>49,908</b>	(803,348)
<b>二、投資活動產生的現金流量</b>			
收回投資收到的現金		<b>18,791,849</b>	1,100,000
取得投資收益收到的現金		<b>5,650,084</b>	3,127,837
處置固定資產收回的現金淨額		<b>360</b>	3,859
處置子公司收到的現金淨額		<b>1,522,111</b>	338,353
<b>投資活動現金流入小計</b>		<b>25,964,404</b>	4,570,049
購建固定資產和其他長期資產所支付的現金		<b>35,432</b>	26,495
投資及設立公司支付的現金淨額		<b>1,571,428</b>	1,357,141
支付的其他與投資活動有關的現金		<b>14,593,596</b>	8,899
<b>投資活動現金流出小計</b>		<b>16,200,456</b>	1,392,535
<b>投資活動產生的現金流量淨額</b>		<b>9,763,948</b>	3,177,514

### 8.5.6 公司現金流量表(經審計)(續)

單位：人民幣千元

項目	附註	2021年度	2020年度
<b>三、籌資活動產生的現金流量</b>			
吸收投資所收到的現金		-	93,620
取得借款收到的現金		<b>3,340,000</b>	23,260,443
發行債券收到的現金		-	2,000,000
取得其他與籌資活動有關的現金		<b>4,784,660</b>	-
<b>籌資活動現金流入小計</b>		<b>8,124,660</b>	25,354,063
償還債務支付的現金		<b>7,628,548</b>	25,873,895
贖回其他權益工具		<b>4,318,396</b>	-
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		<b>1,807,756</b>	1,394,153
支付的其他與籌資活動有關的現金		<b>2,001,881</b>	18,149
<b>籌資活動現金流出小計</b>		<b>15,756,581</b>	27,286,197
<b>籌資活動使用的現金流量淨額</b>		<b>(7,631,921)</b>	(1,932,134)
<b>四、匯率變動對現金及現金等價物的影響</b>			
		<b>(2,202)</b>	(2,534)
<b>五、現金及現金等價物淨增加額</b>			
加：年初現金及現金等價物餘額		<b>892,464</b>	452,966
<b>六、年末現金及現金等價物餘額</b>		<b>3,072,197</b>	892,464



### 8.5.7 合併股東權益變動表(經審計)

單位：人民幣千元

項目	2021年度						2020年度								
	歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益			其他權益持有者的權益			歸屬於母公司股東權益及其他權益持有者的權益			其他權益持有者的權益					
	股本	權益工具	資本公積	綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計	股本	權益工具	資本公積	綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計	
一、上年期末餘額	3,595,014	4,308,042	5,463,205	920,769	3,587,597	26,142,889	53,853,844	3,584,504	4,007,545	4,881,311	1,715,326	3,582,343	21,482,857	15,784,092	55,037,978
會計政策變更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年初餘額	3,595,014	4,308,042	5,463,205	920,769	3,587,597	26,142,889	53,853,844	3,584,504	4,007,545	4,881,311	1,715,326	3,582,343	21,482,857	15,784,092	55,037,978
三、本年度增減變動金額															
(一) 綜合收益總額															
1. 淨利潤	-	175,272	-	-	-	6,490,051	8,360,768	-	273,979	-	-	-	5,075,634	662,127	6,011,740
2. 其他綜合收益	-	-	-	(135,879)	-	-	(236,094)	-	-	-	(794,557)	-	-	(216,912)	(1,011,469)
綜合收益總額合計	-	175,272	-	(135,879)	-	6,490,051	8,124,674	-	273,979	-	(794,557)	-	5,075,634	445,215	5,000,271
(二) 股東投入和減少資本															
1. 公司的股份期權															
行使而投入的資本	-	-	-	-	-	-	-	10,510	-	73,122	-	-	-	-	83,632
少數股東投入資本	-	-	46,097	-	-	-	2,067,819	-	-	501,092	-	-	-	863,538	1,364,630
3. 購買或設立子公司															
而增加的少數															
股東權益	-	-	-	-	-	-	282,940	-	-	-	-	-	-	97,262	97,262
4. 購買子公司少數															
股東權益	-	-	(154,414)	-	-	-	(1,404,649)	-	-	(103,943)	-	-	-	(576,145)	(680,088)
5. 處置子公司股權															
(喪失對子公司的															
控制權)	-	-	-	-	-	-	(53,426)	-	-	-	-	-	-	(5,961,178)	(5,961,178)
6. 因子公司的股份期權															
行使而投入的資本	-	-	(22,957)	-	-	-	38,672	-	-	(763)	-	-	-	(2,009)	(2,772)

### 8.5.7 合併股東權益變動表(經審計)(續)

單位：人民幣千元

項目	2021年度						2020年度															
	歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益			歸屬於母公司股東權益及其他權益持有者的權益			歸屬於母公司股東權益及其他權益持有者的權益			歸屬於母公司股東權益及其他權益持有者的權益												
	股本	權益工具	資本公積	其他	綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益	少數	股東權益	合計	股本	權益工具	資本公積	其他	綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益	少數	股東權益	合計
7. 股份支付計入股東權益的金額	-	-	68,523	-	-	-	-	4,384	-	72,907	-	-	103,958	-	-	-	-	-	-	537	-	104,495
8. 發行其他權益工具	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,000,000
9. 贖回其他權益工具	-	(4,300,000)	(18,396)	-	-	-	-	-	-	(4,318,396)	-	(1,700,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,700,000)
10. 子公司發行可轉債	-	-	123,944	-	-	-	-	-	-	123,944	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. 其他	-	-	18,094	-	-	-	-	-	-	18,094	-	-	8,428	-	-	-	-	20,000	-	-	-	28,428
(三) 利潤分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,254	(5,254)	-	-	-	-
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(430,348)	(814,984)	-	-	(1,245,332)
2. 對股東的分配	-	-	-	-	-	(1,005,904)	-	(637,115)	(1,643,019)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 支付其他權益工具利息	-	(183,314)	-	-	-	-	-	-	(183,314)	-	(273,482)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(273,482)
四、本年年末餘額	3,595,014	-	5,524,096	784,890	3,587,597	31,627,036	11,861,457	56,980,090	3,595,014	4,308,042	5,463,205	920,769	3,587,597	26,142,889	9,836,328	53,853,844						

### 8.5.8 公司股東權益變動表(經審計)

單位：人民幣千元

項目	2021年度					2020年度								
	股本	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計	股本	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、上年年末餘額	3,595,014	4,308,042	2,831,352	352,298	3,587,597	8,842,542	23,516,845	3,584,504	4,007,545	2,758,230	470,500	3,582,343	6,991,814	21,394,936
會計政策變更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年初餘額	3,595,014	4,308,042	2,831,352	352,298	3,587,597	8,842,542	23,516,845	3,584,504	4,007,545	2,758,230	470,500	3,582,343	6,991,814	21,394,936
三、本年度增減變動金額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(一) 綜合收益總額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 淨利潤	-	175,272	-	-	-	2,446,039	2,621,311	-	273,979	-	-	-	2,286,330	2,560,309
2. 其他綜合收益	-	-	-	30,873	-	-	30,873	-	-	-	(118,202)	-	-	(118,202)
綜合收益總額	-	175,272	-	30,873	-	2,446,039	2,652,184	-	273,979	-	(118,202)	-	2,286,330	2,442,107
(二) 股東投入和減少資本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 股份支付計入股東權益的金額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 公司的股份期權行使而投入的資本	-	-	-	-	-	-	-	10,510	-	73,122	-	-	-	83,632
3. 發行其他權益工具	-	-	-	-	-	-	-	-	2,000,000	-	-	-	-	2,000,000
4. 贖回其他權益工具	-	(4,300,000)	(18,396)	-	-	-	(4,318,396)	-	(1,700,000)	-	-	-	-	(1,700,000)
5. 資本公積轉增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(三) 利潤分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,254	(5,254)	-
2. 對股東的分配	-	-	-	-	-	(1,005,904)	(1,005,904)	-	-	-	-	-	(430,348)	(430,348)
3. 支付其他權益工具利息	-	(183,314)	-	-	-	-	(183,314)	-	(273,482)	-	-	-	-	(273,482)
四、本年年末餘額	3,595,014	-	2,812,956	383,171	3,587,597	10,282,677	20,661,415	3,595,014	4,308,042	2,831,352	352,298	3,587,597	8,842,542	23,516,845

附註：

## 1、編製基礎

本財務報表按照財政部於2006年2月15日及以後期間頒佈的《企業會計準則－基本準則》、各項具體會計準則及其他相關規定(以下合稱「企業會計準則」、以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號－財務報告的一般規定》的披露規定編製。

本財務報表以持續經營為基礎編製。

本財務報表的若干相關事項已根據香港《公司條例》的要求進行披露。會計年度自公曆1月1日起至12月31日止。

## 2、遵循企業會計準則的聲明

本公司2021年度財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2021年12月31日的合併及公司財務狀況以及2021年度的合併及公司經營成果和現金流量等有關信息。

## 3、合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定，包括本公司及本公司控制的子公司。控制是指擁有被投資單位的權利，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權利影響其回報金額。子公司的財務狀況、經營成果和現金流量由控制開始日起至控制結束日止包含於合併財務報表中。

對於通過同一控制下企業合併取得的子公司，在編製合併當期財務報表時，視同被合併子公司在本公司最終控制方對其開始實施控制時納入本公司合併範圍，並對合併財務報表的期初數以及前期比較報表進行相應調整。本公司在編製合併財務報表時，自本公司最終控制方對被合併子公司開始實施控制時起將被合併子公司的各項資產、負債以其賬面價值併入本公司合併資產負債表，被合併子公司的經營成果納入本公司合併利潤表，並將被合併子公司在合併日前實現的淨利潤在合併利潤表中單列項目反映。

對於通過非同一控制下企業合併取得的子公司，在編製合併當期財務報表時，以購買日確定的被購買子公司各項可辨認資產、負債的公允價值為基礎自購買日起將被購買子公司納入本公司合併範圍。

通過多次交易分步實現非同一控制企業合併時，對於購買日之前持有的被購買方的股權，本集團會按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值的差額計入當期投資收益。購買日之前持有的被購買方的股權涉及其他綜合收益的，與其相關的其他綜合收益轉為購買日所屬當期投資收益。

### 3、 合併財務報表的編製方法(續)

本公司因購買少數股權新取得的長期股權投資成本與按照新增持股比例計算應享有子公司可辨認淨資產份額之間的差額，以及在不喪失控制權的情況下因部份處置對子公司的股權投資而取得的處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司淨資產的差額，均調整合併資產負債表中資本公積中的股本溢價(或資本溢價)，資本公積中的股本溢價(或資本溢價)不足沖減的，調整留存收益。

因處置部份股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權時，本集團終止確認與該子公司相關的資產、負債、少數股東權益以及權益中的其他相關項目。對於處置後的剩餘股權投資，本集團按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量，由此產生的任何收益或損失，計入喪失控制權當期的投資收益。

如果子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。

當子公司所採用的會計期間或會計政策與本公司不一致時，合併時已按照本公司的會計期間或會計政策對子公司財務報表進行必要的調整。

集團內所有重大往來餘額、交易及未實現利潤在合併財務報表編製時予以抵銷。子公司的股東權益、當期淨損益及綜合收益中不屬於本公司所擁有的部份分別作為少數股東權益、少數股東損益及歸屬於少數股東的綜合收益總額在合併財務報表中股東權益、淨利潤及綜合收益總額項下單獨列示。子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額的，其餘額沖減少數股東權益。本公司向子公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，全額抵銷歸屬於母公司股東的淨利潤；子公司向本公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，按本公司對該子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。子公司之間出售資產所發生的未實現內部交易損益，按照母公司對出售方子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。

如果以本集團為會計主體與以本公司或子公司為會計主體對同一交易的認定不同時，從本集團的角度對該交易予以調整。

#### 4(1) 應收票據

單位：人民幣千元

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
銀行承兌匯票	685,874	307,852
商業承兌匯票	263,721	63,043
減：壞賬準備	(1,627)	(8,893)
合計	<u>947,968</u>	<u>362,002</u>

(a) 於2021年12月31日，本集團列示於應收票據的已質押的應收票據如下：

單位：人民幣千元

	2021年 12月31日
銀行承兌匯票	41,700
商業承兌匯票	—
	<u>41,700</u>

(b) 於2021年12月31日，本集團列示於應收票據的已背書或已貼現但尚未到期的應收票據如下：

單位：人民幣千元

	已終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票(i)	626,907	215,569
商業承兌匯票	—	41,911
	<u>626,907</u>	<u>257,480</u>

(i) 2021年度，本集團下屬部分子公司僅對極少數應收銀行承兌匯票進行了背書或貼現並已終止確認，故仍將其分類為以攤餘成本計量的金融資產。此外，本集團下屬部分子公司視其日常資金管理的需要將一部分銀行承兌匯票進行貼現和背書，故將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為應收款項融資。

(c) 壞賬準備

本集團的應收票據均因銷售商品、提供勞務等日常經營活動產生，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。於2021年12月31日，本集團按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備為人民幣1,627千元(2020年12月31日：人民幣8,893千元)。



## 4(2) 應收賬款

單位：人民幣千元

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
應收賬款	26,931,012	19,844,720
減：壞賬準備	<u>(1,439,831)</u>	<u>(1,208,955)</u>
	<u>25,491,181</u>	<u>18,635,765</u>

(a) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

單位：人民幣千元

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
1年以內(含1年)	24,567,260	17,274,835
1到2年(含2年)	1,090,772	1,451,498
2到3年(含3年)	955,662	518,065
3年以上	<u>317,318</u>	<u>600,322</u>
小計	<u>26,931,012</u>	<u>19,844,720</u>

(b) 於2021年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款匯總分析如下：

單位：人民幣千元

	餘額	壞賬準備金額	佔應收賬款 餘額總額比例
餘額前五名的應收賬款總額	<u>6,973,351</u>	<u>10,570</u>	<u>25.89%</u>

## 4(2) 應收賬款(續)

(c) 因金融資產轉移而終止確認的應收賬款分析如下：

2021年度及2020年度，本集團無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款。

(d) 壞賬準備

本集團對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

(i) 於2021年12月31日，單項計提壞賬準備應收賬款分析如下：

單位：人民幣千元

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	壞賬準備	理由
集裝箱製造業務組合	55,009	100.00%	55,009	
能源、化工及液態食品 裝備業務組合	151,026	45.28%	68,392	按照整個存續
海洋工程業務組合	8,972	100.00%	8,972	期內預期信用
空港與物流裝備、消防與 救援設備業務組合	170,254	89.16%	151,802	損失的金額確
物流服務業務組合	9,944	100.00%	9,944	認損失準備
其他業務組合	548,280	55.36%	303,542	
	<u>943,485</u>		<u>597,661</u>	

(ii) 於2021年12月31日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：

單位：人民幣千元

組合1 – 集裝箱製造業務組合：

	2021年12月31日			2020年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續 期預期信用 損失率	金額	金額	整個存續 期預期信用 損失率	金額
未逾期	10,228,172	0.09%	9,204	2,222,965	0.10%	2,329
逾期1個月以內	218,802	0.70%	1,530	99,550	0.35%	349
逾期1至3個月	230,280	1.07%	2,462	72,596	0.53%	388
逾期3至12個月	85,626	2.96%	2,538	32,363	1.94%	627
逾期1至2年	25,352	6.61%	1,676	47,171	3.26%	1,537
逾期2至3年	47,171	100.00%	47,171	33	100.00%	33
逾期3到5年	1,648	100.00%	1,648	1,615	100.00%	1,615
逾期5年以上	-	-	-	118	100.00%	118
	<u>10,837,051</u>		<u>66,229</u>	<u>2,476,411</u>		<u>6,996</u>

組合2 – 道路運輸車輛業務組合：

	2021年12月31日			2020年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續 期預期信用 損失率	金額	金額	整個存續 期預期信用 損失率	金額
未逾期	1,937,308	2.16%	41,848	2,106,876	2.72%	57,308
逾期1個月以內	195,196	3.84%	7,491	271,165	4.76%	12,907
逾期1至3個月	120,993	3.84%	4,643	202,684	4.76%	9,648
逾期3至12個月	550,858	3.84%	21,140	187,807	4.76%	8,940
逾期1至2年	63,293	24.42%	15,459	33,800	17.27%	5,837
逾期2至3年	21,490	81.68%	17,553	9,449	64.67%	6,111
逾期3到5年	13,803	99.18%	13,690	20,504	81.67%	16,746
逾期5年以上	26,023	99.18%	25,809	27,797	100.00%	27,797
	<u>2,928,964</u>		<u>147,633</u>	<u>2,860,082</u>		<u>145,294</u>

組合3 – 能源、化工及液態食品裝備業務組合：

	2021年12月31日			2020年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續 期預期信用 損失率	金額	金額	整個存續 期預期信用 損失率	金額
未逾期	2,086,386	3.23%	67,336	1,529,551	2.26%	34,623
逾期1個月以內	162,250	4.40%	7,144	87,023	4.58%	3,986
逾期1至3個月	74,583	4.40%	3,284	112,535	4.58%	5,154
逾期3至12個月	130,828	6.03%	7,891	217,335	6.84%	14,866
逾期1至2年	124,035	33.84%	41,973	146,836	36.10%	53,008
逾期2至3年	55,467	47.52%	26,356	26,461	48.92%	12,945
逾期3到5年	39,973	78.70%	31,459	66,598	78.03%	51,966
逾期5年以上	51,550	100.00%	51,550	53,238	100.00%	53,238
	<u>2,725,072</u>		<u>236,993</u>	<u>2,239,577</u>		<u>229,786</u>

組合4 – 海洋工程業務組合：

	2021年12月31日			2020年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續 期預期信用 損失率	金額	金額	整個存續 期預期信用 損失率	金額
未逾期	210,653	0.54%	1,138	956,975	1.08%	10,291
逾期1個月以內	533,568	1.00%	5,336	-	-	-
逾期1至3個月	52,165	1.00%	522	-	-	-
逾期3至12個月	86,318	1.20%	1,036	54,693	1.10%	602
逾期1至2年	19,714	3.37%	664	47,720	3.30%	1,575
逾期2年以上	22,886	97.67%	22,352	17,196	27.50%	4,729
	<u>925,304</u>		<u>31,048</u>	<u>1,076,584</u>		<u>17,197</u>

組合5 – 空港與物流裝備、消防與救援設備業務組合：

	2021年12月31日			2020年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續 期預期信用 損失率	金額	金額	整個存續 期預期信用 損失率	金額
未逾期	1,100,832	0.72%	7,946	1,746,553	1.14%	19,840
逾期1個月以內	190,115	4.57%	8,692	227,719	4.95%	11,269
逾期1至3個月	95,857	4.57%	4,382	44,836	4.95%	2,219
逾期3至12個月	480,372	4.57%	21,962	359,543	4.95%	17,792
逾期1至2年	170,584	12.65%	21,572	164,292	14.52%	23,862
逾期2至3年	93,768	36.38%	34,114	51,775	33.49%	17,342
逾期3年以上	79,288	56.69%	44,952	85,959	70.92%	60,965
	<u>2,210,816</u>		<u>143,620</u>	<u>2,680,677</u>		<u>153,289</u>

組合6 – 物流服務業務組合：

	2021年12月31日			2020年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續 期預期信用 損失率	金額	金額	整個存續 期預期信用 損失率	金額
未逾期	3,071,892	0.92%	28,414	1,601,805	0.34%	5,510
逾期1個月以內	248,664	1.77%	4,390	47,559	6.91%	3,286
逾期1至3個月	111,730	3.96%	4,426	59,101	11.23%	6,637
逾期3至12個月	49,794	11.99%	5,969	49,244	12.23%	6,023
逾期1至2年	40,063	46.62%	18,677	21,325	49.33%	10,519
逾期2至3年	13,900	100.00%	13,900	4,656	100.00%	4,656
逾期3年以上	3,389	100.00%	3,389	2,119	100.00%	2,119
	<u>3,539,432</u>		<u>79,165</u>	<u>1,785,809</u>		<u>38,750</u>

組合7 – 循環載具業務組合：

	2021年12月31日			2020年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續 期預期信用 損失率	金額	金額	整個存續 期預期信用 損失率	金額
未逾期	393,692	1.34%	5,283	293,307	1.37%	4,017
逾期1個月以內	60,290	4.09%	2,463	53,551	4.27%	2,285
逾期1至3個月	4,782	4.58%	219	3,373	4.57%	154
逾期3至12個月	-	-	-	-	-	-
逾期1至2年	589	43.63%	257	396	41.92%	166
逾期2年以上	431	100.00%	431	496	100.00%	496
	<u>459,784</u>		<u>8,653</u>	<u>351,123</u>		<u>7,118</u>

組合8 – 其他業務組合：

	2021年12月31日			2020年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續 期預期信用 損失率	金額	金額	整個存續 期預期信用 損失率	金額
未逾期	2,066,339	2.21%	45,586	205,342	1.30%	2,673
逾期1個月以內	45,106	6.37%	2,871	65,138	2.14%	1,397
逾期1至3個月	53,620	8.47%	4,542	105,073	4.13%	4,344
逾期3至12個月	164,932	28.36%	46,767	124,525	11.61%	14,454
逾期1至2年	12,279	83.35%	10,234	9,300	91.10%	8,472
逾期2年以上	18,828	100.00%	18,828	9,731	100.00%	9,731
	<u>2,361,104</u>		<u>128,828</u>	<u>519,109</u>		<u>41,071</u>

- (e) 本年度計提的壞賬準備為人民幣473,944千元(2020年度：人民幣393,756千元)，收回或轉回的壞賬準備為人民幣164,395千元(2020年度：人民幣148,313千元)。
- (f) 本年度實際核銷的應收賬款賬面餘額為人民幣67,642千元(2020年度：人民幣162,097千元)，壞賬準備金額為人民幣67,642千元(2020年度：人民幣162,097千元)。
- (g) 於2021年12月31日，本集團存在人民幣6,400千元(2020年度：無)應收賬款質押給銀行作為取得短期借款的擔保。



## 5(a) 應付票據

單位：人民幣千元

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
銀行承兌匯票	4,638,473	3,365,988
商業承兌匯票	577,248	463,522
合計	<u>5,215,721</u>	<u>3,829,510</u>

上述餘額均為一年內到期應付票據。

## 5(b) 應付賬款

單位：人民幣千元

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
應付原材料採購款	13,182,641	10,897,931
物流綜合服務款	2,418,339	1,080,937
工程合同款	662,646	497,090
設備採購款	569,799	419,613
加工費	170,304	171,207
工程採購款	94,245	32,956
運輸費	48,315	123,504
其他	358,449	223,836
合計	<u>17,504,738</u>	<u>13,447,074</u>

(1) 應付賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
1年以內(含1年)	16,846,937	12,729,871
1至2年(含2年)	262,336	346,808
2至3年(含3年)	181,432	170,375
3年以上	214,033	200,020
合計	<u>17,504,738</u>	<u>13,447,074</u>

於2021年12月31日，賬齡超過一年的應付賬款為人民幣657,801千元(2020年12月31日：人民幣717,203千元)，主要是本集團支付的與海洋工程業務以及能源化工業務相關的應付款。由於海洋工程項目的生產週期及能源化工的工程項目週期通常為1年以上，所以該等款項尚未結算。

## 6、未分配利潤

單位：人民幣千元

附註	2021年度	2020年度
年初未分配利潤	26,142,889	21,482,857
加：本年歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤	6,665,323	5,349,613
加：其他權益工具投資處置收益	-	20,000
減：本年歸屬於其他權益工具持有人的權益	(175,272)	(273,979)
減：提取盈餘公積	-	(5,254)
減：應付普通股股利	(1,005,904)	(430,348)
	<u>31,627,036</u>	<u>26,142,889</u>

### (1) 本年內分配普通股股利

單位：人民幣千元

	2021年度	2020年度
年末已提議但尚未派發的股利	-	-
當年提議派發的股利合計	<u>1,005,904</u>	<u>430,348</u>

根據2021年6月2日股東大會批准，本公司於2021年7月20日向普通股股東派發現金股利，每股人民幣0.28元(2020年：每股人民幣0.12元)，共人民幣1,005,904千元(2020年：人民幣430,348千元)。

## 7、營業收入、營業成本

單位：人民幣千元

	2021年度	2020年度
主營業務收入	160,410,075	92,186,310
其他業務收入	<u>3,285,905</u>	<u>1,972,773</u>
合計	<u>163,695,980</u>	<u>94,159,083</u>
主營業務成本	132,360,959	79,644,980
其他業務成本	<u>1,814,990</u>	<u>1,069,891</u>
合計	<u>134,175,949</u>	<u>80,714,871</u>

## 8、資產減值損失

單位：人民幣千元

	2021年度	2020年度
固定資產減值損失	1,851,866	50,285
在建工程減值損失	1,237,544	63,525
存貨跌價損失及合同履約成本減值損失	952,196	342,268
無形資產減值損失	198,703	8,000
長期股權投資減值損失	36,334	2,277
合同資產減值損失	34,156	28,377
商譽減值損失	12,731	83,654
預付款項壞賬損失	451	4,051
	<u>4,323,981</u>	<u>582,437</u>

## 9、信用減值損失

單位：人民幣千元

	2021年度	2020年度
應收賬款壞賬損失	309,549	245,443
其他應收款壞賬損失／(轉回)	236,702	(8,119)
長期應收款(含一年內到期的非流動資產)壞賬損失	83,301	140,763
車貸擔保損失	9,714	6,690
應收款項融資壞賬(轉回)／損失	(203)	2,576
應收票據壞賬(轉回)／損失	(8,319)	7,458
	<u>630,744</u>	<u>394,811</u>

## 10、資產處置收益

單位：人民幣千元

	2021年度	2020年度	計入2021年度 非經常性損益 的金額
固定資產處置利得	14,119	87,068	14,119
無形資產處置利得	2,783	28,435	2,783
	<u>16,902</u>	<u>115,503</u>	<u>16,902</u>

## 11、所得稅費用

單位：人民幣千元

	2021年度	2020年度
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	4,797,150	1,222,326
遞延所得稅	137,141	56,340
合計	<u>4,934,291</u>	<u>1,278,666</u>

將基於合併利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用

單位：人民幣千元

	2021年度	2020年度
利潤總額	13,295,059	7,290,406
按適用稅率計算的所得稅(25%)	3,323,765	1,822,602
子公司使用不同稅率的影響	1,255,811	194,966
稅收優惠影響	(353,610)	(196,355)
不得扣除的成本、費用和損失	313,694	131,121
非應納稅收入	(108,106)	(1,341,866)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	(73,083)	(49,419)
當期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	529,888	688,947
當期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	64,616	83,946
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	(1,005)	(9,107)
因稅率變更導致的遞延稅項差異	1,121	808
年度匯算清繳差異	(18,800)	(46,977)
所得稅費用	<u>4,934,291</u>	<u>1,278,666</u>

本公司及各重要子公司本年度適用的所得稅稅率列示如下：

	2021年度稅率	2020年度稅率
本公司	25%	25%
註冊在中國的子公司	15-25%	15-25%
註冊在中國香港地區的子公司	16.5-25%	16.5-25%
註冊在英屬維京群島的子公司	-	-
註冊在美國的子公司	21%	21%
註冊在德國的子公司	15.83-36.13%	15.83-36.13%
註冊在英國的子公司	19%	19%
註冊在澳大利亞的子公司	30%	30%
註冊在荷蘭的子公司	25%	25%
註冊在比利時的子公司	25%	29.58%
註冊在丹麥的子公司	22%	22%
註冊在波蘭的子公司	19%	19%
註冊在泰國的子公司	20%	20%
註冊在新加坡的子公司	17%	17%
註冊在瑞典的子公司	20.6%	21.4%
註冊在開曼群島的子公司	-	-
註冊在馬來西亞的子公司	24%	24%
註冊在盧森堡的子公司	24.94%	24.94%

## 12、每股收益

### (1) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2021年度	2020年度
歸屬於本公司普通股股東及其他權益持有者的合併淨利潤 (人民幣千元)	6,665,323	5,349,613
減：歸屬於其他權益工具持有人的權益(人民幣千元)	(175,272)	(273,979)
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤(調整後)(人民幣千元)	6,490,051	5,075,634
本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	3,595,014	3,588,283
基本每股收益(元/股)	1.81	1.41
其中：持續經營基本每股收益	1.81	0.12
終止經營基本每股收益	-	1.29

### (2) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以調整後的歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2021年度	2020年度
歸屬於本公司普通股股東及其他權益持有者的合併淨利潤 (人民幣千元)	6,665,323	5,349,613
本公司所發行永續債的影響(人民幣千元)	(175,272)	(273,979)
本集團子公司股份支付計劃的影響(人民幣千元)	(26,049)	(1,371)
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤(調整後)(人民幣千元)	6,464,002	5,074,263
本公司發行在外普通股的加權平均數(稀釋)(千股)(調整後)	3,595,014	3,588,283
稀釋每股收益(元/股)	1.80	1.41



(a) 普通股的加權平均數(稀釋)計算過程如下：

	2021年度	2020年度
本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	3,595,014	3,588,283
本公司股份期權的影響(千股)	—	—
	<hr/>	<hr/>
本公司發行在外普通股的加權平均數(稀釋)(千股)	<u>3,595,014</u>	<u>3,588,283</u>

### 13、分部信息

為了評價各個分部的業績及向其配置資源，本集團管理層會定期審閱歸屬於各分部資產、負債、收入、費用及經營成果，這些信息的編製基礎如下：

分部資產包括歸屬於各分部的所有的有形資產、無形資產、其他長期資產及應收款項等流動資產，但不包括遞延所得稅資產及其它未分配的總部資產。分部負債包括歸屬於各分部的應付款、銀行借款、預計負債、專項應付款及其他負債等，但不包括遞延所得稅負債。

分部經營成果是指各個分部產生的收入(包括對外交易收入及分部間的交易收入)，扣除各個分部發生的費用、歸屬於各分部的資產發生的折舊和攤銷及減值損失、直接歸屬於某一分部的銀行存款及銀行借款所產生的利息淨支出後的淨額。分部之間收入的轉移定價按照與其它對外交易相似的條款計算。

2021年度及2021年12月31日分部信息列示如下：

單位：人民幣千元

項目	集裝箱		能源、化工 及液態食品		空港、消防 及自動化		金融及		分部間		合計
	製造分部	道路運輸 車輛分部	裝備分部	海洋工程 分部	物流裝備 分部	物流服務 分部	資產管理 分部	循環載具 分部	其他分部	抵銷及 未分配的 金額	
	2021年度	2021年度	2021年度	2021年度	2021年度	2021年度	2021年度	2021年度	2021年度	2021年度	
對外交易收入	63,563,501	27,382,852	19,156,364	5,055,086	6,746,488	29,225,142	3,653,561	5,457,816	5,089,554	(1,634,384)	163,695,980
分部間交易收入	2,403,810	264,910	371,705	385,406	95,494	245,765	109,870	558,704	1,630,233	(6,065,897)	-
主營業務成本	49,029,169	24,422,440	15,916,979	5,283,957	5,310,795	27,373,277	2,141,809	4,857,301	5,828,866	(7,803,634)	132,360,959
對聯營和合營企業的投資收益/(損失)	24,056	(3,916)	(9,266)	(8,133)	3,376	29,623	39,852	16,025	(326,948)	-	(235,331)
資產及信用減值損失	25,493	67,548	118,439	1,503,601	208,581	81,260	3,245,789	1,286	417,770	(715,042)	4,954,725
折舊和攤銷費用	402,437	516,356	394,779	545,144	180,156	243,053	1,107,263	122,413	174,614	(351,116)	3,335,099
利息收入	203,077	62,039	80,164	49,376	10,263	10,334	221,679	12,961	1,639,709	(1,939,384)	350,218
利息費用	97,951	45,887	115,602	923,974	62,499	34,122	212,513	28,539	1,606,773	(1,759,336)	1,368,524
利潤總額/(虧損總額)	14,752,166	1,176,166	1,106,720	(1,925,420)	218,815	776,287	(1,975,896)	670,090	(16,335)	(1,487,534)	13,295,059
所得稅費用	3,425,618	188,503	221,922	92,840	25,790	234,456	427,334	92,706	405,917	(180,795)	4,934,291
淨利潤/(淨虧損)	11,326,548	987,663	884,798	(2,018,260)	193,025	541,831	(2,403,230)	577,384	(422,252)	(1,306,739)	8,360,768
資產總額	35,047,821	21,539,862	19,457,925	36,241,755	8,663,681	8,171,244	51,766,290	3,785,917	42,940,380	(73,292,374)	154,322,501
負債總額	15,606,275	9,260,084	11,160,078	41,104,210	5,993,657	6,286,158	51,958,553	2,214,989	45,817,817	(92,059,410)	97,342,411
其他重要的非現金項目：											
- 折舊費和攤銷費以外的其他非現金(收 益)/費用	286,892	104,961	109,962	1,482,462	150,419	92,025	3,215,370	3,409	590,273	(641,692)	5,394,081
- 聯營企業和合營企業的長期股權投資	667,294	47,080	174,110	204,316	33,525	405,832	538,267	58,288	6,340,745	-	8,469,457
- 長期股權投資、金融資產及遞延所得稅 資產以外其他非流動資產增加額	2,418,796	1,281,260	1,130,830	123,329	312,492	707,004	8,292,449	499,390	470,747	(7,206,162)	8,030,135

2020年度及2020年12月31日分部信息列示如下：

單位：人民幣千元

項目	集裝箱 製造分部	道路運輸 車輛分部	能源、化工 及液態食品 裝備分部	海洋工程 分部	空港、消防 及自動化 物流裝備 分部	物流服務 分部	產城分部 2020.1.1- 2020.10.26	金融及資產 管理分部	循環載具 分部	其他分部	分部間	合計
											抵銷及 未分配的 金額	
對外交易收入	21,462,513	26,295,337	13,198,197	5,048,239	6,054,543	10,568,721	2,169,218	1,711,593	2,810,019	5,023,468	(182,765)	94,159,083
分部間交易收入	701,110	203,628	93,376	377,155	34,177	67,180	4,203	466,246	225,921	665,590	(2,838,586)	-
主營業務成本	18,816,494	22,982,799	10,855,221	5,354,656	4,757,192	9,861,247	1,354,668	1,155,935	2,600,238	4,857,119	(2,950,589)	79,644,980
對聯營和合營企業的投資												
收益/(損失)	306,202	5,644	(3,178)	(766)	3,499	(3,583)	279,917	38,596	9,663	(162,395)	-	473,599
資產及信用減值損失/(轉回)	(2,894)	148,601	240,886	122,135	69,536	25,094	94	296,380	(779)	114,970	(36,775)	977,248
折舊和攤銷費用	477,335	426,216	427,910	889,842	183,079	181,551	72,960	659,608	116,994	278,323	(215,998)	3,497,820
利息收入	125,236	49,834	60,311	57,061	12,439	18,133	75,957	259,638	4,501	2,038,415	(2,381,947)	319,578
利息費用	97,800	64,316	69,382	1,231,203	78,659	22,024	41,607	163,304	20,916	1,978,628	(2,175,736)	1,592,103
利潤總額/(虧損總額)	2,404,539	1,517,700	506,648	(1,893,794)	390,790	287,936	581,558	417,029	112,265	47,355	2,918,380	7,290,406
所得稅費用	417,206	248,353	146,340	49,248	66,841	22,221	165,902	104,636	17,929	65,387	(25,397)	1,278,666
淨利潤/(淨虧損)	1,987,333	1,269,347	360,308	(1,943,042)	323,949	265,715	415,656	312,393	94,336	(18,032)	2,943,777	6,011,740
資產總額	20,242,507	19,680,995	16,431,767	35,627,658	9,398,839	4,980,842	-	47,892,797	2,356,393	53,630,850	(64,031,137)	146,211,511
負債總額	11,007,587	9,248,698	9,162,645	38,787,773	5,631,713	2,898,880	-	44,067,746	1,563,384	50,166,909	(80,177,668)	92,357,667
其他重要的非現金項目：												
- 折舊費和攤銷費以外的												
其他非現金(收益)/費用	(10,743)	248,397	275,764	116,586	121,098	20,325	96	318,235	5,228	243,513	142,594	1,481,093
- 聯營企業和合營企業的												
長期股權投資	913,560	87,520	49,298	98,834	32,645	376,815	-	504,719	62,180	6,973,013	-	9,098,584
- 長期股權投資、金融資產及												
遞延所得稅資產以外其他												
非流動資產增加額	779,392	1,687,536	716,555	326,826	143,651	269,613	-	104,371	1,157,023	6,036,296	(1,167,428)	10,053,835

## 14、或有事項

### (1) 對外提供擔保

本集團的子公司車輛集團與招商銀行、廣發銀行、徽商銀行及興業銀行等開展車輛買方信貸業務並簽署貸款保證合同，為相關銀行給予本集團及其控股子公司之經銷商及客戶購買車輛產品的融資提供信用擔保。於2021年12月31日，由本集團及其控股子公司提供擔保的經銷商及客戶融資款項為人民幣2,151,916千元(2020年12月31日：人民幣1,709,171千元)。

本集團的子公司集瑞聯合重工及其控股子公司與外部銀行開展車輛買方信貸業務並簽署車輛貸款保證合同，為相關銀行給予其之經銷商及客戶購買車輛產品的融資提供信用擔保。於2021年12月31日，由集瑞聯合重工及其控股子公司提供擔保的經銷商及客戶融資款項共計約人民幣571,527千元(2020年12月31日：人民幣791,927千元)。

本集團預期該項上述擔保的信用風險自初始確認後未顯著增加，按照未來12個月內預期信用損失計量損失準備。

本集團的子公司陝西中集車輛產業園投資開發有限公司與陝西咸陽秦都農村商業銀行進行按揭授信合作並簽署房屋貸款保證合同，為相關銀行給予該家公司的客戶所購房產獲取的貸款提供階段性保證擔保。於2021年12月31日，由陝西車輛產業園提供擔保的客戶融資貸款項共計約人民幣11,459千元(2020年12月31日：人民幣13,022千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本公司與相關銀行簽訂擔保協議，為中集產城及其子公司的貸款提供保證擔保。於2021年12月31日，由本公司提供擔保的款項為人民幣605,002千元。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

### (2) 已開具未入賬的應付票據、已開具未到期的信用證和已開具未到期的履約保函

本集團開出保證金性質的應付票據和信用證時暫不予確認。於貨物送達日或票據到期日(兩者較早者)，本集團在賬上確認相應的存貨或預付賬款和應付票據。於2021年12月31日，本集團已開具未入賬的應付票據為人民幣117,445千元(2020年12月31日：人民幣146,785千元)，已開具未到期的信用證為人民幣270,576千元(2020年12月31日：人民幣465,345千元)。

於2021年12月31日，本公司為本集團下屬子公司開出的尚未到期的保函金額為人民幣2,091,438千元、美元383,947千元(折合人民幣2,447,930千元)、英鎊5,670千元(折合人民幣48,798千元)和歐元53,485千元(折合人民幣386,144千元)，共計人民幣4,974,310千元(2020年12月31日合計：人民幣5,001,041千元)。

於2021年12月31日，本集團子公司由銀行開出的尚未到期的保函金額為人民幣2,620,239千元，主要包含預付款保函人民幣1,418,997千元，質量(含涉外)保函人民幣217,101千元，其他非融資性保函人民幣193,844千元和履約保函人民幣725,076千元。(2020年12月31日：人民幣1,853,669千元)。

本集團認為，與上述事項有關的風險敞口較小，無需計提預計負債。

## 15、承諾事項

### 資本性支出承諾事項

已簽約而尚不必在資產負債表上列示的資本性支出承諾

單位：人民幣千元

	2021年度	2020年度
對外投資合同(i)	6,909,984	36,369
建造用於銷售或出租的船舶	265,320	—
固定資產購建合同	22,382	82,566
	<u>7,197,686</u>	<u>118,935</u>

- (i) 2021年9月27日，本公司與A.P.穆勒－馬士基集團(A.P.Møller－Mærsk A/S，以下簡稱「APMM」)簽署了《股權購買協議－馬士基集裝箱工業》，本公司擬購買APMM旗下的馬士基集裝箱工業(Maersk Container Industry，以下簡稱「MCI」)，MCI包括兩家實體公司：丹麥馬士基工業公司及青島馬士基集裝箱工業有限公司，標的公司的全部股權購買代價為10.838億美元，約人民幣6,909,984千元。根據協議，如果本公司及APMM任何一方由於協議中提到的情形終止，包括本協議未能在長期停止日前獲得投資法及競爭法的審批，則本公司應在不遲於2天向APMM支付分手費。分手費用為美元85,000千元，折合人民幣547,400千元。

## 16、淨流動資產

單位：人民幣千元

	本集團	
	2021年 2月31日	2020年 12月31日
流動資產	81,457,379	67,141,741
減：流動負債	<u>69,422,602</u>	<u>60,895,028</u>
淨流動資產	<u>12,034,777</u>	<u>6,246,713</u>
	本公司	
	2021年 12月31日	2020年 12月31日
流動資產	27,538,705	27,787,811
減：流動負債	<u>17,126,602</u>	<u>8,332,059</u>
淨流動資產	<u>10,412,103</u>	<u>19,455,752</u>

## 17、總資產減流動負債

單位：人民幣千元

	本集團	
	2021年 12月31日	2020年 12月31日
資產總計	154,322,501	146,211,511
減：流動負債	<u>69,422,602</u>	<u>60,895,028</u>
總資產減流動負債	<u><u>84,899,899</u></u>	<u><u>85,316,483</u></u>

	本公司	
	2021年 12月31日	2020年 12月31日
資產總計	41,645,371	42,756,825
減：流動負債	<u>17,126,602</u>	<u>8,332,059</u>
總資產減流動負債	<u><u>24,518,769</u></u>	<u><u>34,424,766</u></u>

## 18、資產負債表日後事項

### 1、利潤分配情況說明

#### (1) 於資產負債表日後提議分配的普通股股利

本公司董事會於2022年3月28日提議本公司向全體股東派發現金股利，每股分派人民幣0.69元(含稅)，不送紅股，以資本公積金向全體股東每10股轉增5股，合計轉增1,797,506,795股。按截至2021年12月31日股數計算金額約為人民幣1,941,307千元。此項提議尚待股東大會批准，股利分配預案以分紅派息股權登記日股份數為準。於資產負債表日後提議派發的股利並未在資產負債表日確認為負債。

本公司2020年度權益分派方案如下：每股分派人民幣0.28元(含稅)，不送紅股，不以資本公積金轉增股本。按截至2020年12月31日股數計算金額約為人民幣1,006,604千元。

#### (2) 於資產負債表日後發行2022年第一期中期票據

於2022年2月18日，本公司完成了2022年度第一期中期票據的發行，第一期中票的募集資金已於2022年2月18日全額到賬。本次中票發行金額為人民幣20億元，發行的年化利率為3.21%，發行期限為3+N(3)年，依照發行條款的約定贖回之前長期存續，並根據發行條款的約定贖回時到期。



### (3) 中集世聯達分拆上市

於2022年2月24日，經本公司第九屆董事會2022年度第一次會議審議通過，同意本公司籌劃控股子公司中集世聯達分拆在境內首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在深圳證券交易所上市，並授權本公司及中集世聯達管理層啟動中集世聯達分拆上市的前期籌備工作。

## 19、資產負債表日後經營租賃收款額

本集團作為出租人，資產負債表日後應收的租賃收款額的未折現金額匯總如下：

單位：人民幣千元

	2021年 12月31日
一年以內	1,289,911
一到二年	761,693
二到三年	369,636
三到四年	186,437
四到五年	116,357
五年以上	261,722
	<hr/>
	2,985,756
	<hr/> <hr/>

## 9 股份購入、出售及贖回

本公司或其任何附屬公司在截至2021年12月31日止12個月內概無出售本公司或其任何附屬公司的任何上市證券，亦無購入或贖回本公司之任何證券。

## 10 遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

本公司已採納《聯交所上市規則》附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易標準守則》(「《標準守則》」)所載有關董事買賣本公司股份的《標準守則》條文，各董事及監事確認已在本報告期內遵守《標準守則》內載列的所需標準。

## 11 遵守《企業管治守則》

本公司一直致力於提升本公司的企業管治水平，通過從嚴的實踐企業管治，努力提升企業價值，確保本公司的長期持續發展，履行作為上市公司的企業責任，增加股東長遠最大價值。

本公司在報告期內一直遵守《聯交所上市規則》附錄十四《企業管治守則》的守則條文，惟與守則條文第A.1.1條及守則條文第A.2.1條有所偏離除外，有關《企業管治守則》守則條文的偏離詳情及其所考慮因素列述於下文相關部份。

《企業管治守則》守則條文第A.1.1條規定「董事會應定期開會，董事會會議應每年召開至少四次，大約每季一次。預計每次召開董事會定期會議皆有大部分有權出席會議的董事親身出席，或透過電子通訊方法積極參與。」。報告期內，本公司董事會召開的31次會議中，唯現場會議3次。本公司執行董事通過管理及監察業務營運，就本集團的重大業務或管理事項不時提請舉行董事會開會討論決定。因此，若干有關決定乃透過全體董事以書面決議案方式作出。董事們相信，有關業務需要的決策的公平性及有效性已獲得足夠保證。後續，本公司將努力實踐良好企業管治常規。

《企業管治守則》守則條文第A.2.1條規定「主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。」主席與行政總裁之間職責的分工應清楚界定並以書面列載」。報告期內，麥伯良先生任本公司董事長兼CEO。本公司董事會相信，董事長與CEO由麥伯良先生兼任將使本公司在制訂業務策略及實施計畫時實現較高的回應能力、效率及效益。此外，鑒於麥伯良先生豐富的行業經驗以及在本集團的發展歷程中發揮的重要作用，董事會相信麥伯良先生兼任董事長及CEO對本集團的業務前景有利，且董事會由執行董事、非執行董事以及獨立非執行董事組成，已充分保持董事會運作權力及授權平衡。

## 12 審計委員會

本公司董事會已根據《聯交所上市規則》附錄十四的規定成立了審計委員會，其成員包括何家樂先生(委員會主席)、潘正啟先生及呂馮美儀女士。本公司審計委員會已審閱並確認本集團的2021年度業績。

承董事會命  
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司  
董事長  
麥伯良

香港，2022年3月28日

於本公告日期，本公司董事會成員包括：執行董事麥伯良先生(董事長)，非執行董事朱志強先生(副董事長)、胡賢甫先生(副董事長)、孔國梁先生、鄧偉棟先生及明東先生，及獨立非執行董事何家樂先生、潘正啟先生及呂馮美儀女士。