

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



SANY HEAVY EQUIPMENT INTERNATIONAL HOLDINGS COMPANY LIMITED

三一重裝國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：631)

截至2021年12月31日止年度之年度業績公告

三一重裝國際控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至2021年12月31日止年度之綜合年度業績，連同截至2020年12月31日止財政年度之比較數字。該等年度業績已由本公司審核委員會(「審核委員會」)審閱，該委員會僅由獨立非執行董事組成。

財務摘要

截至2021年12月31日止年度，本集團實現收入約人民幣10,194.6百萬元，較截至2020年12月31日止年度約人民幣7,363.9百萬元上升約38.4%。該上升主要原因是(1)本集團智能化、電動化產品不斷推向市場，智能掘進機、電動正面吊、電動堆高機、電動寬體車等產品獲得市場廣泛認可，從而帶動本公司掘進機、寬體車及小港機產品收入大幅增加；(2)寬體車、伸縮臂叉車迅速打開國際市場，國際銷售收入分別大幅增長155.1%及439.4%，促使海外銷售收入大幅增加54.0%；及(3)本集團機器人業務快速增長，增幅達到188.3%。

截至2021年12月31日止年度，本集團期內溢利約人民幣1,309.2百萬元，較截至2020年12月31日止年度的約人民幣1,051.5百萬元增長約24.5%。本集團於截至2021年12月31日止年度錄得母公司擁有人應佔溢利為約人民幣1,259.1百萬元，較截至2020年12月31日止年度的約為人民幣1,045.1百萬元增加約20.5%。該變動的主要原因請參照本公告「收入」、「毛利及毛利率」及「稅前利潤率」段。

截至2021年12月31日止年度，本集團研究及開發（「研發」）費用約為人民幣751.3百萬元，較截至2020年12月31日止年度約人民幣447.6百萬元上升約67.9%。該等變化主要因為(1)加大新業務研發投入，包括機器人、電液控、無人駕駛、綜採自動化、智慧礦山等方面；及(2)招攬行業領軍人才提高研發水平，電動化、智能化研發人員數量分別增加80.0%及77.0%，從而使得研發人員薪酬大幅增加；及(3)提高研發人員激勵力度，實施產品增量毛利提獎、利潤分享及兩新業務利潤分享等獎勵制度，使得研發人員獎金大幅增加。

綜合損益表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收益	4	10,194,616	7,363,859
銷售成本		<u>(7,804,976)</u>	<u>(5,403,087)</u>
毛利		2,389,640	1,960,772
其他收入及收益	4	790,923	456,307
銷售及分銷成本		(566,567)	(430,465)
行政開支		(1,053,151)	(706,904)
金融及合約資產減值撥回淨額	5	(2,434)	74,205
其他開支		(694)	(31,355)
融資成本	6	<u>(119,666)</u>	<u>(132,283)</u>
除稅前溢利	5	1,438,051	1,190,277
所得稅開支	7	<u>(128,893)</u>	<u>(138,728)</u>
年內溢利		<u>1,309,158</u>	<u>1,051,549</u>
以下各項應佔：			
母公司擁有人		1,259,071	1,045,144
非控股權益		<u>50,087</u>	<u>6,405</u>
		<u>1,309,158</u>	<u>1,051,549</u>
母公司普通權益持有人應佔每股盈利			
基本(人民幣元)	9	<u>0.40</u>	<u>0.34</u>
攤薄(人民幣元)	9	<u>0.35</u>	<u>0.29</u>

綜合全面收益表

截至2021年12月31日止年度

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
年內溢利	<u>1,309,158</u>	<u>1,051,549</u>
其他全面收益		
其後期間可重新分類為損益之其他全面收益：		
換算海外業務之匯兌差額	<u>7,796</u>	<u>16,997</u>
其後期間可重新分類至損益之其他全面收益淨額	<u>7,796</u>	<u>16,997</u>
其他全面收益，扣除稅項	<u>7,796</u>	<u>16,997</u>
全面收益總額，扣除稅項	<u>1,316,954</u>	<u>1,068,546</u>
以下各項應佔：		
母公司擁有人	1,266,867	1,062,141
非控股權益	<u>50,087</u>	<u>6,405</u>
	<u>1,316,954</u>	<u>1,068,546</u>

綜合財務狀況表

2021年12月31日

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		3,314,006	2,591,455
使用權資產		1,113,534	1,139,620
商譽	10	1,129,520	1,129,520
無形資產		19,295	—
貿易應收款項	12	640,575	261,116
非流動預付款		9,650	9,650
合約資產		54,614	21,272
遞延稅項資產		286,852	295,585
非流動資產總額		<u>6,568,046</u>	<u>5,448,218</u>
流動資產			
存貨	11	2,528,509	1,820,802
正在開發物業		1,039,637	883,852
貿易應收款項	12	4,271,700	3,287,799
應收票據	12	700,270	595,116
合約資產		41,850	19,517
預付款、其他應收款及其他資產		584,658	359,040
按公允值計入損益的金融資產	13	3,680,123	4,023,670
已抵押存款	14	20,997	455
現金及現金等價物	14	1,349,332	941,451
分類為持作待售之附屬公司之資產		<u>14,217,076</u>	<u>11,931,702</u>
		—	84,241
流動資產總額		<u>14,217,076</u>	<u>12,015,943</u>

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	15	4,422,304	2,892,579
應付債券		—	499,655
其他應付款項及應計費用		2,659,400	1,917,497
應付股息	8	70,226	72,584
計息銀行及其他借款	16	1,687,346	2,145,112
應付稅項		185,221	196,533
保修撥備		24,053	32,009
政府補貼		112,700	96,164
衍生金融工具		8,561	5,407
		<u>9,169,811</u>	<u>7,857,540</u>
與分類為持作待售的資產直接相關的負債		—	80,923
		<u>9,169,811</u>	<u>7,938,463</u>
流動負債總額		<u>9,169,811</u>	<u>7,938,463</u>
流動資產淨額		<u>5,047,265</u>	<u>4,077,480</u>
資產總額減流動負債		<u>11,615,311</u>	<u>9,525,698</u>
非流動負債			
計息銀行及其他借款	16	1,766,768	492,754
政府補貼		967,460	1,105,446
遞延稅項負債		97,935	68,597
		<u>2,832,163</u>	<u>1,666,797</u>
非流動負債總額		<u>2,832,163</u>	<u>1,666,797</u>
資產淨額		<u>8,783,148</u>	<u>7,858,901</u>
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	17	312,060	309,707
儲備		8,388,996	7,529,027
		<u>8,701,056</u>	<u>7,838,734</u>
非控股權益		82,092	20,167
		<u>8,783,148</u>	<u>7,858,901</u>
權益總額		<u>8,783,148</u>	<u>7,858,901</u>

財務報表附註

2021年12月31日

1. 公司及集團資料

三一重裝國際控股有限公司(「本公司」)於2009年7月23日於開曼群島註冊成立為一間有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands, 而本公司之總辦事處及主要營業地點位於中華人民共和國(「中國」)遼寧省瀋陽市經濟技術開發區開發大道16號街25號。年內,本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)主要在中國大陸從事製造及銷售礦山裝備、物流裝備、機器人及智慧礦山及配件以及提供相關服務。

本公司董事(「董事」)認為,本公司的直接控股公司及最終控股公司分別為三一香港集團有限公司(「三一香港」)(一間於香港註冊成立之公司)及三一重裝投資有限公司(「三一BVI」)(一間於英屬維爾京群島註冊成立之公司)。

2.1 編製基準

此等財務報表根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(包括所有國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋),以及香港公司條例之披露規定而編製。此等財務報表按歷史成本常規編製,惟應收票據、按公允值計入損益的金融資產及衍生金融工具乃按公允值計量。分類為持作待售的附屬公司按其賬面值與公允值減出售成本之較低者入賬。除另有指示外,此等財務報表乃以人民幣(「人民幣」)列值,而所有金額均四捨五入至最接近之千位數。

綜合賬目基準

本綜合財務報表包括本集團截至2021年12月31日止年度之財務報表。附屬公司是本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。倘本集團因參與投資對象而對浮動回報承擔責任或享有權利,且有能力行使對投資對象之權力(即既存權力賦予本集團現時能力以指示投資對象相關活動)而影響該等回報時,即取得控制權。

當本公司並未直接或間接擁有投資對象大多數投票權或類似的權力時，本集團會考慮所有相關因素及情況以評估其是否對投資對象具有權力，包括：

- (a) 與投資對象的其他投票權持有人之間的合約安排；
- (b) 從其他合約安排中獲取的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

編製附屬公司財務報表之報告期與本公司相同，並採用一致之會計政策。附屬公司之業績乃自本集團取得控制權之日開始綜合，並一直延續至控制權停止之日。

損益及其他全面收益的各組成部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉引致非控股權益有虧絀結餘。有關本集團成員公司間交易之所有集團內公司間資產及負債、權益、收益、開支及現金流量均於綜合賬目時悉數抵銷。

倘事實及情況反映上文所述三項控制權因素其中一項或多項有變，則本集團會重估是否仍然控制投資對象。附屬公司擁有權益的變動（並無失去控制權），於入賬時列作權益交易。

本集團若失去一間附屬公司的控制權，則會終止確認(i)該附屬公司的資產（包括商譽）及負債，(ii)任何非控股權益的賬面值及(iii)計入權益的累計匯兌差額；並確認(i)已收代價的公允值；(ii)任何獲保留投資的公允值及(iii)損益內任何所產生的盈餘或虧損。先前於其他全面收益確認的本集團應佔成分會視乎情況，按倘本集團直接出售相關資產或負債所要求的相同基準重新分類至損益或保留溢利。

2.2 會計政策及披露事項之變動

本集團已就本年度財務報表首次採納以下經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、 國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號 及國際財務報告準則第16號（修訂本）	利率基準改革 — 第2階段 2021年6月30日後的Covid-19相關租金寬減 （提早採納）
--	---

下文載述經修訂國際財務報告準則的性質及影響：

- (a) 當現有利率基準以其他無風險利率（「無風險利率」）替代時會影響財務報告時，國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號（修訂本）解決先前修訂中未涉及的問題。該等修訂本提供實際權宜方法，於入賬釐定金融資產及負債合約現金流的基準變動時，倘變動因利率基準改革直接引致，且釐定合約現金流量的新基準經濟上相當於緊接變動前的先前基準，容許在不調整金融資產及負債賬面值的情況下更新實際利率。此外，該等修訂本允許利率基準改革要求就對沖名稱及對沖文件作出的變動，而不中斷對沖關係。過渡期間可能產生的任何損益均透過國際財務報告準則第9號的正常要求進行處理，以衡量及確認對沖無效性。當無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂本亦暫時寬免實體須符合可單獨識別的規定。寬免允許實體於指定對沖時假設符合可單獨識別的規定，前提是實體合理預期無風險利率風險成分於未來24個月內將可單獨識別。此外，該等修訂本亦要求實體披露其他資料，以使財務資料的使用者能夠了解利率基準改革對實體金融工具及風險管理策略的影響。

本集團於2020年12月31日持有根據倫敦銀行同業拆息（「倫敦銀行同業拆息」）以美元及歐洲貨幣計值的若干計息銀行及其他借貸。本集團亦有一項利率掉期，本集團就名義金額按固定利率3.43%支付利息，並按相等於倫敦銀行同業拆息的可變利率收取利息。本集團預期倫敦銀行同業拆息將繼續存在，且利率基準改革並未對本集團以倫敦銀行同業拆息為基準的借款構成影響。就以倫敦銀行同業拆息為基準的借款及利率掉期而言，由於該等工具的利率於本年內並未被無風險利率取代，故有關修訂本對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。倘該等借貸及利率掉期的利率於未來期間由無風險利率代替，本集團將於滿足「經濟上相當」標準的前提下，於修改有關借貸時採用此實際權宜方法，並預計不會因採用該等變動修訂而產生重大修改損益。

- (b) 於2021年4月頒佈的國際財務報告準則第16號（修訂本）將為承租人就Covid-19疫情直接後果所產生的租金減免選擇不應用租賃修改會計處理的實際可行權宜方法的適用期限延長12個月。因此，該實際可行權宜方法適用租金減免之租賃款項之任何減幅僅影響原到期日為2022年6月30日或之前的付款，惟須符合其他應用實際可行權宜方法的條件。該修訂本於2021年4月1日或之後開始的年度期間生效，且應追溯應用，並將最初應用該修訂之任何累積影響確認為對當前會計期間開始時之保留溢利期初結餘之調整。容許提早採用。

本集團已於2021年1月1日提早採用有關修訂本。然而，本集團並無收到Covid-19相關租金減免，並計劃在允許的應用期間內於其適用時應用該實際可行權宜方法。

3. 經營分部資料

為方便管理目的，本集團運作兩個基於產品的業務單位及擁有如下兩個可申報經營分部：

(a) 礦山裝備分部

礦山裝備分部從事生產和銷售煤炭機械、非煤掘採、礦用車輛、機器人及智慧礦山產品及配件以及提供相關服務；及

(b) 物流裝備分部

物流裝備分部從事生產及銷售集裝箱裝備、散料裝備、通用裝備及配件以及提供相關服務。

管理層就作出有關資源分配及表現評估的決定單獨監控本集團各經營分部的業績。根據可申報分部溢利(按經調整除稅前溢利計量)評估分部表現。經調整除稅前溢利按與本集團除稅前溢利(惟利息收入、非租賃相關融資成本以及總部及企業開支不包括在此計量中)一致的情況進行計量。

分部資產不包括遞延稅項資產、已抵押存款、現金及現金等價物及其他未分配的總部及企業資產，因該等資產按集團基準管理。

分部負債不包括計息銀行及其他借款(不包括租賃負債)、遞延稅項負債、應付稅項、應付債券及其他未分配總部及企業負債，因為該等負債按集團基準管理。

各分部間之銷售及轉讓乃經參考向第三方作出銷售時之售價，按當時現行之市價進行交易。

截至2021年12月31日止年度

	礦山裝備 人民幣千元	物流裝備 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收益			
向客戶銷售(附註4)	6,895,856	3,298,760	10,194,616
分部間銷售額	46,445	46,292	92,737
其他收益	535,835	204,441	740,276
	<u>7,478,136</u>	<u>3,549,493</u>	<u>11,027,629</u>
對賬：			
對銷分部間銷售額			(92,737)
經營業務收益			<u>10,934,892</u>
分部業績	1,228,803	278,267	1,507,070
利息收入			50,647
融資成本(不包括租賃負債之利息)			<u>(119,666)</u>
除稅前溢利			1,438,051
所得稅開支			<u>(128,893)</u>
年度溢利			<u>1,309,158</u>
分部資產	13,008,074	8,774,325	21,782,399
對賬：			
對銷分部間應收款項			(2,654,458)
企業及其他未分配資產			<u>1,657,181</u>
總資產			<u>20,785,122</u>
分部負債	5,325,053	5,590,505	10,915,558
對賬：			
對銷分部間應付款項			(2,654,458)
企業及其他未分配負債			<u>3,740,874</u>
總負債			<u>12,001,974</u>
其他分部資料：			
出售物業、廠房及設備項目(收益)/虧損	(2,122)	2,816	694
貿易應收款項(減值撥回)/減值淨額	(18,629)	15,971	(2,658)
其他應收款項減值淨額	3,462	1,177	4,639
合約資產減值淨額	—	453	453
滯銷及過時存貨(撥備轉回)/撥備	(32,849)	8,507	(24,342)
折舊及攤銷	143,350	105,505	248,855
其他非現金開支	6,945	4,281	11,226
資本開支*	<u>435,203</u>	<u>672,486</u>	<u>1,107,689</u>

截至2020年12月31日止年度

	礦山裝備 人民幣千元	物流裝備 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收益			
向客戶銷售 (附註4)	4,846,103	2,517,756	7,363,859
分部間銷售額	7,434	1,629	9,063
其他收益	300,874	119,259	420,133
經營業務收益	<u>5,154,411</u>	<u>2,638,644</u>	<u>7,793,055</u>
對賬：			
對銷分部間銷售額			(9,063)
經營業務收益			<u>7,783,992</u>
分部業績	894,093	392,207	1,286,300
利息收入			36,174
融資成本 (不包括租賃負債之利息)			<u>(132,197)</u>
除稅前溢利			1,190,277
所得稅開支			<u>(138,728)</u>
年度溢利			<u>1,051,549</u>
分部資產	10,984,235	9,248,212	20,232,447
對賬：			
對銷分部間應收款項			(4,005,777)
企業及其他未分配資產			<u>1,237,491</u>
總資產			<u>17,464,161</u>
分部負債	4,195,513	6,512,528	10,708,041
對賬：			
對銷分部間應付款項			(4,005,777)
企業及其他未分配負債			<u>2,902,996</u>
總負債			<u>9,605,260</u>
其他分部資料：			
出售物業、廠房及設備項目虧損／(收益)	375	(674)	(299)
貿易應收款項減值撥回淨額	(71,133)	(1,391)	(72,524)
其他應收款項 (減值撥回)／減值淨額	(2,697)	261	(2,436)
合約資產減值淨額	—	755	755
滯銷及過時存貨 (撥備轉回)／撥備	(28,046)	3,110	(24,936)
折舊	157,039	92,006	249,045
其他非現金開支	7,568	4,605	12,173
資本開支*	<u>54,293</u>	<u>540,537</u>	<u>594,830</u>

* 資本開支包括新增物業、廠房及設備。

地區資料

(a) 來自外部客戶的收益

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
中國大陸	8,099,167	6,003,242
亞洲(不包括中國大陸)	1,048,098	707,566
歐盟	268,654	137,302
美國	337,506	237,522
其他國家／地區	441,191	278,227
客戶合約收益總額	<u>10,194,616</u>	<u>7,363,859</u>

上述收益資料乃按客戶所在地點劃分。

(b) 本集團的所有非流動資產(不包括遞延稅項資產)均位於中國大陸。

有關主要客戶之資料

收益約人民幣2,139,997,000元(2020年：人民幣803,908,000元)來自向同系附屬公司之銷售，包括向一組實體之銷售，據所知彼等均與該客戶受共同控制。

4. 收益、其他收入及收益

收益指所售貨品及所提供服務的發票淨值，並已扣除有關退貨及貿易折扣。

收益的分析如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
客戶合約收益	<u>10,194,616</u>	<u>7,363,859</u>

客戶合約收益

(i) 經分拆收益資料

截至2021年12月31日止年度

分部	礦山裝備 人民幣千元	物流裝備 人民幣千元	合計 人民幣千元
貨品或服務類型			
銷售工業產品	6,730,801	3,246,749	9,977,550
安裝服務	10,250	32,031	42,281
保養及其他服務	154,805	19,980	174,785
客戶合約收益總額	<u>6,895,856</u>	<u>3,298,760</u>	<u>10,194,616</u>
地區市場			
中國大陸	6,001,944	2,097,223	8,099,167
亞洲(不包括中國大陸)	602,773	445,325	1,048,098
歐盟	—	268,654	268,654
美國	—	337,506	337,506
其他國家/地區	291,139	150,052	441,191
客戶合約收益總額	<u>6,895,856</u>	<u>3,298,760</u>	<u>10,194,616</u>
確認收益時間			
於某個時間點轉移的貨品	6,741,051	3,278,780	10,019,831
於一段時間內轉移的服務	154,805	19,980	174,785
客戶合約收益總額	<u>6,895,856</u>	<u>3,298,760</u>	<u>10,194,616</u>

截至2020年12月31日止年度

分部	礦山裝備 人民幣千元	物流裝備 人民幣千元	合計 人民幣千元
貨品或服務類型			
銷售工業產品	4,740,490	2,438,486	7,178,976
安裝服務	—	45,367	45,367
保養及其他服務	105,613	33,903	139,516
客戶合約收益總額	<u>4,846,103</u>	<u>2,517,756</u>	<u>7,363,859</u>
地區市場			
中國大陸	4,401,560	1,601,682	6,003,242
亞洲(不包括中國大陸)	298,629	408,937	707,566
歐盟	3,851	133,451	137,302
美國	—	237,522	237,522
其他國家/地區	142,063	136,164	278,227
客戶合約收益總額	<u>4,846,103</u>	<u>2,517,756</u>	<u>7,363,859</u>
確認收益時間			
於某個時間點轉移的貨品	4,740,490	2,483,853	7,224,343
於一段時間內轉移的服務	105,613	33,903	139,516
客戶合約收益總額	<u>4,846,103</u>	<u>2,517,756</u>	<u>7,363,859</u>

下表載列於報告期初計入合約負債並於本報告期間確認的收益金額：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於報告期初計入合約負債的已確認收益：		
銷售工業產品	<u>842,231</u>	<u>590,809</u>

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

銷售工業產品

履約責任於客戶驗收工業產品時履行，而客戶一般於驗收後一年內付款，惟新客戶一般須預先付款。

安裝服務

履約責任於客戶接納獲提供服務時履行，而付款一般於安裝完成及客戶驗收後到期，惟新客戶一般須預先付款。

保養及其他服務

履約責任隨著所提供的服務而逐步履行。保養及其他服務合約期限為一年或短於一年，或按所用時間計費。

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
其他收入		
銀行利息收入	43,444	27,320
其他利息收入	7,203	8,854
政府補貼	302,846	200,028
租金收入	13,218	8,762
銷售廢材的溢利	29,399	421
匯兌差異淨額	5,225	—
其他	40,611	28,182
	<u>441,946</u>	<u>273,567</u>
收益		
公允價值收益淨額		
按公允價值計入損益的金融資產 — 強制分類	178,135	182,486
衍生工具 — 不符合資格作對沖之交易	(1,563)	(45)
出售分類為持作待售之附屬公司權益	172,405	—
出售物業、廠房及設備項目收益淨額	—	299
	<u>348,977</u>	<u>182,740</u>
	<u>790,923</u>	<u>456,307</u>

5. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利已扣除／(計入)：

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
已售存貨成本		7,714,306	5,330,714
所提供服務之成本		115,012	97,309
物業、廠房及設備折舊		221,815	223,072
使用權資產折舊		26,086	25,973
專利及特許權攤銷		954	—
核數師酬金		2,555	2,555
保修撥備*		7,875	16,352
研發成本**		751,274	447,552
不計入租賃負債計量之租賃付款		21,180	7,145
僱員福利開支(包括董事及最高行政人員酬金)：			
工資及薪金		1,103,493	633,220
購股權及股份激勵開支		26,139	12,173
僱員退休福利		38,165	11,160
其他員工福利		26,697	11,226
		<u>1,194,494</u>	<u>667,779</u>
匯兌差異淨額***		(5,225)	31,355
金融及合約資產減值撥回淨額****：			
貿易應收款項減值撥回淨額	12	(2,658)	(72,524)
合約資產減值淨額		453	755
其他應收款項減值／(減值撥回)減值淨額		4,639	(2,436)
		<u>2,434</u>	<u>(74,205)</u>
滯銷及過時存貨撥備轉回*****	11	(24,342)	(24,936)
出售物業、廠房及設備項目虧損／(收益)***		694	(299)
廢材銷售收益***		(29,399)	(421)
出售分類為持作待售之附屬公司權益***		(172,405)	—
公允值(收益)／虧損淨額***：			
按公允值計入損益的金融資產 — 強制分類		(178,135)	(182,486)
衍生工具 — 不符合資格作對沖之交易		1,563	45
		<u>(176,572)</u>	<u>(182,441)</u>

- * 已計入綜合損益表「銷售及分銷成本」內
- ** 已計入綜合損益表「行政開支」內
- *** 已計入綜合損益表「其他收入及收益」或「其他開支」內
- **** 已計入綜合損益表「金融及合約資產減值撥回淨額」內
- ***** 已計入綜合損益表「銷售成本」內

6. 融資成本

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
計息銀行及其他借款利息(不包括租賃負債)	94,887	117,627
債券利息	7,723	5,230
租賃負債利息	—	86
已貼現票據利息	<u>17,056</u>	<u>9,340</u>
	<u><u>119,666</u></u>	<u><u>132,283</u></u>

7. 所得稅

本集團須就本集團成員公司所處及營運的司法權區所產生或賺取的溢利，按實體基準繳納所得稅。

由於應課稅收入被過往年度轉結的稅項虧損所抵銷，故並無就香港利得稅作出撥備。

根據中國企業所得稅法及相關法規，除於中國大陸營運的若干附屬公司可享有若干稅務優惠待遇外，本集團在中國大陸營運的公司於截至2021年12月31日止年度須就彼等各自之應課稅收入按25%的稅率繳納企業所得稅（「企業所得稅」）。

本集團五家主要營運公司三一重裝、湖南三一港口設備、三一海洋重工、三一智礦及三一機器人獲認可為高新技術企業，以及本集團一間主要營運公司三一建築機器人獲認可為從事中國西部地區鼓勵類產業，因此於2021年可按15%的稅率繳納企業所得稅。

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
即期 — 中國大陸		
年內支出	77,418	65,680
過往年度撥備不足／(超額撥備)	18,465	(11,219)
遞延	<u>33,010</u>	<u>84,267</u>
年內稅項支出總額	<u><u>128,893</u></u>	<u><u>138,728</u></u>

8. 股息

	2021年 千港元	2020年 千港元
擬派發末期股息 — 每股普通股0.15港元(2020年：0.15港元)	473,124	469,096
擬派發末期股息 — 每股優先股0.15港元(2020年：0.15港元)	<u>71,967</u>	<u>71,967</u>
	<u><u>545,091</u></u>	<u><u>541,063</u></u>
相當於人民幣千元	<u><u>441,153</u></u>	<u><u>453,162</u></u>

本年度的擬派末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實。

於2018年1月23日，董事會批准每股0.18港元的特別股息，總額為633,746,000港元。於截至2018年12月31日止年度，其後派發股息547,505,000港元，而餘額86,241,000港元(於2021年12月31日相等於人民幣70,226,000元及於2020年12月31日相等於人民幣72,584,000元)於2021年及2020年12月31日已計入綜合財務狀況表的「應付股息」。

9. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃按母公司普通權益持有人應佔截至2021年12月31日止年度溢利及年內已發行普通股加權平均數3,140,679,026股(2020年:3,111,383,038股)計算。

每股攤薄盈利金額根據截至2020年12月31日止年度母公司普通權益持有人應佔溢利計算，經調整以反映可換股優先股的優先分配。計算所用普通股加權平均數即為年內用作計算每股基本盈利之已發行普通股數目，以及視為行使或轉換所有攤薄潛在普通股為普通股後假設無償發行的普通股加權平均數。

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
溢利		
用作計算每股基本盈利的母公司普通權益持有人應佔溢利	1,259,071	1,045,144
可換股優先股的優先分配	<u>80</u>	<u>81</u>
用作計算每股攤薄盈利的母公司普通權益持有人應佔溢利	<u>1,259,151</u>	<u>1,045,225</u>
	股份數目	
	2021年	2020年
股份		
用作計算每股基本盈利的年內已發行普通股加權平均數	3,140,679,026	3,111,383,038
攤薄影響 — 可換股優先股	479,781,034	479,781,034
攤薄影響 — 購股權及股份激勵	<u>16,674,921</u>	<u>26,813,856</u>
用作計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>3,637,134,981</u>	<u>3,617,977,928</u>

10. 商譽

人民幣千元

於2020年12月31日及2021年12月31日：

成本	1,129,520
累計減值	—
	<hr/>
賬面淨值	<u>1,129,520</u>

商譽之減值測試

透過業務合併取得的商譽就減值測試分配予下列現金產生單位：

- 物流裝備現金產生單位

分配予物流裝備現金產生單位的商譽賬面值如下：

	2021年
	人民幣千元
商譽賬面值	<u>1,129,520</u>

商譽的可收回金額根據使用基於高級管理層批准的涵蓋五年期的財務預算的現金流量預測計算的使用價值釐定。現金流量預測適用的稅前折現率為16% (2020年：17%)。推算超出五年期現金流量使用的增長率為3% (2020年：3%)，與行業長期平均增長率相同。根據上述減值測試結果，商譽並未減值。

於2021年12月31日計算使用價值運用了假設。下列描述管理層進行現金流量預測以進行商譽減值測試所依據的每項主要假設：

預算毛利率 — 用作釐定預算毛利率分配的價值使用的基準為緊接預算年度前一年取得平均毛利率，隨預期市場發展而增加。

折現率 — 所使用的折現率為除稅前及反映與有關單位相關的特殊風險。

按市場發展的主要假設所分配的價值及折現率與外部資源取得的資料一致。

11. 存貨

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
原材料	469,372	572,953
在製品	827,667	594,717
製成品	1,296,485	758,991
	<u>2,593,524</u>	<u>1,926,661</u>
減：滯銷及過時存貨撥備	(65,015)	(105,859)
	<u>2,528,509</u>	<u>1,820,802</u>

滯銷及過時存貨撥備的變動如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於1月1日	105,859	130,795
年內計提 (附註5)	31,397	39,953
年內轉回 (附註5)	(55,739)	(64,889)
年內撤銷	(16,502)	—
	<u>65,015</u>	<u>105,859</u>
於12月31日	<u>65,015</u>	<u>105,859</u>

12. 貿易應收款項及應收票據

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
貿易應收款項	5,260,679	3,973,124
減值	(348,404)	(424,209)
	<u>4,912,275</u>	<u>3,548,915</u>
減：於一年後到期的貿易應收款項	(640,575)	(261,116)
	<u>4,271,700</u>	<u>3,287,799</u>
應收票據	<u>700,270</u>	<u>595,116</u>

本集團一般要求客戶於銷售交易的不同階段付款，然而，本集團會向付款記錄良好的老客戶給予若干信貸期。各客戶的信貸期乃按個別情況釐定，並載於銷售合約(如適用)。本集團擬對未償應收款項保持嚴格控制。高級管理層會定期檢查逾期結餘。於報告期末，本集團於應收單一第三方客戶(包括與該客戶受共同控制的企業實體)之貿易應收款項中有若干集中信貸風險為5%(2020年：6%)。於2021年12月31日，就本集團銷售產品而言，貿易應收款項包括應收同系附屬公司款項合計人民幣742,104,000元(2020年：人民幣355,709,000元)，佔本集團於報告期末之貿易應收款項之14%(2020年：9%)。貿易應收款項並不計息。

於報告期末，按發票日期為基準及經扣除虧損撥備的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
180日內	3,262,566	2,107,968
181日至365日	1,112,214	985,333
一至兩年	412,296	384,728
兩至三年	114,855	61,935
三年以上	10,344	8,951
	<u>4,912,275</u>	<u>3,548,915</u>

貿易應收款項減值虧損撥備的變動如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於年初	424,209	564,151
減值撥回淨額(附註5)	(2,658)	(72,524)
列作無法收回之撇銷款項	(73,147)	(67,418)
	<u>348,404</u>	<u>424,209</u>

於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸損失。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別(即按地區、產品類型、客戶類型以及信用保險承保範圍劃分)的逾期日數釐定。該計算反映概率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。一般而言，倘貿易應收款項逾期超過一年及毋須受限於強制執行活動，則予以撇銷。

下表載列使用撥備矩陣計量有關本集團貿易應收款項信貸風險狀況的資料：

於2021年12月31日

	賬齡				合計
	一年內	一至兩年	兩至三年	三年以上	
預期信貸損失率	2.07%	12.78%	29.24%	93.47%	6.62%
總賬面值(人民幣千元)	4,467,169	472,704	162,322	158,484	5,260,679
預期信貸損失 (人民幣千元)	<u>92,389</u>	<u>60,408</u>	<u>47,467</u>	<u>148,140</u>	<u>348,404</u>

於2020年12月31日

	賬齡				合計
	一年內	一至兩年	兩至三年	三年以上	
預期信貸損失率	1.54%	14.09%	49.26%	96.58%	10.68%
總賬面值(人民幣千元)	3,141,555	447,806	122,055	261,708	3,973,124
預期信貸損失 (人民幣千元)	<u>48,254</u>	<u>63,078</u>	<u>60,119</u>	<u>252,758</u>	<u>424,209</u>

應收票據已分類為按公允值計入其他全面收益的金融資產。於報告期末，本集團應收票據到期日分析如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
六個月內	534,249	456,376
超過六個月	<u>166,021</u>	<u>138,740</u>
	<u>700,270</u>	<u>595,116</u>

於2021年12月31日，應收票據包括為發行保函用於抵押的款項人民幣96,940,000元(2020年：人民幣118,034,000元)。

於2021年12月31日，概無應收票據就本集團採購原材料向同系附屬公司背書(2020年：人民幣3,900,000元)。

13. 按公允值計入損益的金融資產

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
未上市投資		
按公允值計入損益的金融投資	<u>3,680,123</u>	<u>4,023,670</u>

上述未上市投資為中國大陸銀行、信託及基金發行的理財產品。它們被強制分類為按公允值計入損益的金融資產，乃由於其合約現金流並非僅為本金及利息的支付。

14. 現金及現金等價物以及已抵押存款

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
現金及銀行結餘	710,329	397,234
定期存款	<u>660,000</u>	<u>544,672</u>
	1,370,329	941,906
減：就銀行融資而抵押之定期存款	<u>(20,997)</u>	<u>(455)</u>
現金及現金等價物	<u>1,349,332</u>	<u>941,451</u>
按以下貨幣列值的現金及現金等價物、定期存款及已抵押存款		
— 人民幣	1,255,909	879,075
— 港元(「港元」)	7,480	24,300
— 美元(「美元」)	106,726	37,751
— 歐元(「歐元」)	214	235
— 澳元(「澳元」)	—	545
	<u>1,370,329</u>	<u>941,906</u>

於報告期末，本集團之現金及銀行結餘以人民幣、港元、美元、歐元及澳元列值。人民幣不可自由兌換為其他貨幣。然而，根據中國大陸的外匯管理條例以及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

已抵押銀行存款指抵押予銀行以發行本集團應付票據及信用狀的結餘。

銀行現金乃根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。根據本集團對現金需求之急切性，定期存款由一日至六個月不等，並分別按不同定期利率賺取利息。銀行結餘及已抵押存款存放於近期並無違約行為記錄之具信譽銀行內。

於2021年12月31日，銀行結餘人民幣600,000,000元(2020年：人民幣230,000,000元)存於本集團的關聯公司三湘銀行。

15. 貿易應付款項及應付票據

於報告期末，按發票日期為基準的貿易應付款項及應付票據的賬齡分析如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
30日內	2,769,451	1,057,094
31日至90日	686,892	884,439
91日至180日	337,542	724,199
181日至365日	494,060	150,052
1年以上	134,359	76,795
	<u>4,422,304</u>	<u>2,892,579</u>

貿易應付款項為免息及信貸期一般為30日至120日。

應付票據一般於180日內到期。

貿易應付款項及應付票據包括就本集團採購原材料於2021年12月31日應付同系附屬公司款項總計人民幣128,963,000元(2020年：人民幣95,161,000元)。

16. 計息銀行及其他借款

	2021年			2020年		
	實際利率 (%)	到期日	人民幣 千元	實際利率 (%)	到期日	人民幣 千元
即期						
銀行貸款 — 有抵押	—	—	—	3.00	2021年	507,969
銀行貸款 — 無抵押						
	倫敦銀行同業拆息					
	+0.15–3.55	2022年	<u>1,687,346</u>	1.14–3.70	2021年	<u>1,637,143</u>
			<u>1,687,346</u>			<u>2,145,112</u>
非即期						
銀行貸款 — 無抵押						
	2.92–4.10	2023年至 2024年	<u>1,766,768</u>	2.92–3.40	2023年	<u>492,754</u>

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
分析為：		
須償還的銀行貸款：		
一年內	1,687,346	2,145,112
第二年	1,566,768	—
第三至第五年(包含首尾兩年)	<u>200,000</u>	<u>492,754</u>
	<u>3,454,114</u>	<u>2,637,866</u>

- (a) 於2020年12月31日，按公允值計入損益的金融投資人民幣300,000,000元及人民幣250,000,000元已於報告期末分別為本集團於中國進出口銀行之銀行貸款人民幣300,000,000元及於興業銀行之銀行貸款人民幣207,968,583元作抵押(2021年：無)。
- (b) 於2021年12月31日，三一集團有限公司已為本集團於報告期末的部分銀行貸款最高人民幣2,650,172,000元(2020年：人民幣1,513,722,000元)提供擔保。
- (c) 除人民幣187,109,000元無抵押銀行貸款以美元計值外，所有借款均以人民幣計值(2020年：人民幣775,051,000元)。

17. 股本

股份

	2021年 千港元	2020年 千港元
法定：		
4,461,067,880股(2020年：4,461,067,880股)每股面值0.10港元的普通股	446,107	446,107
538,932,120股(2020年：538,932,120股)每股面值0.10港元的可換股優先股	<u>53,893</u>	<u>53,893</u>
法定股本總額	<u>500,000</u>	<u>500,000</u>
已發行及繳足：		
3,154,123,013股(2020年：3,125,981,250股)每股面值0.10港元的普通股	315,412	312,598
479,781,034股(2020年：479,781,034股)每股面值0.10港元的可換股優先股	<u>47,978</u>	<u>47,978</u>
已發行及繳足股本總額	<u>363,390</u>	<u>360,576</u>
相當於人民幣千元	<u>312,060</u>	<u>309,707</u>

於2014年12月19日，本公司按發行價每股2.009港元發行479,781,034股每股面值0.10港元的可轉換優先股（「可轉換優先股」）。每股可轉換優先股可於發行後隨時轉換為本公司一股普通股（可予標準反攤薄調整）及擁有與普通股相同的收取股息及其他分派的權利。可轉換優先股可按可轉換優先股之發行價或公平市值（以較高者為準）於可轉換優先股發行日期三年後之任何時間由本公司贖回。可轉換優先股的持有人有權獲發以發行價每年0.01%利率計算之優先分派。

18. 承擔

(a) 於報告期末本集團的資本承擔如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
已訂約但未撥備：		
樓宇	551,653	212,608
廠房及機器	203,331	1,625,730
	<u>754,984</u>	<u>1,838,338</u>

(b) 於2021年12月31日之經營租賃承擔

於2021年12月31日，根據於下列期間到期的不可撤回經營租賃，本集團的未來最低租賃付款總額如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
一年內	<u>—</u>	<u>153</u>

管理層討論與分析

主要產品

本集團產品分為三大板塊：(1)礦山裝備：包括煤炭機械、非煤掘採、礦用車輛及智慧礦山，煤炭機械產品包括巷道掘進設備(各種全巖及半煤巖掘進機、掘錨護一體機)及採煤設備(採煤機、液壓支架及刮板輸送機等)；非煤掘採產品包括工程隧道掘進機、採礦機；礦用車輛產品包括礦用運輸車輛(機械傳動自卸車、電動輪自卸車)和寬體車等產品；智慧礦山產品包括無人駕駛、綜採自動化及智慧礦山運營系統，(2)物流裝備：包括集裝箱裝備(包括小型港口設備如正面吊、堆高機等及大型港口設備包括岸邊龍門起重機等)、散料裝備(抓料機、高架吊等)及通用裝備(重型叉車、伸縮臂叉車等)，(3)機器人：包括機器人系統集成、移動機器人及電動叉車。

業務回顧

2021年，國家推動全面建成安全、綠色、高效、智能礦山技術體系，智慧礦山建設進入加速期。中國出口貿易強勢增長，智能綠色港口驅動設備加速電動化、智能化升級。傳統離散製造業和新能源行業(鋰電、風電等產業鏈)智慧化、電動化、無人化轉型升級加快。本集團堅持實施數字化、電動化及國際化戰略。研發創新成果顯著，多款智能化、電動化產品下線，主要產品保持行業領先位置，且多數產品憑藉過硬的質量和優質的服務，市佔率穩步提升。本集團海外銷售收入亦持續增長，同比增幅達到54.0%，其中寬體車、伸縮臂叉車等新產品海外銷售快速增長。同時，機器人業務快速增長，進入更多智能製造企業工廠。主要經營亮點如下：

多元的新業務拓展，智能化研發成果顯著

本集團迎接行業電動化、智能化技術升級帶來的巨大機遇，由學習型創新向引領型創新轉變，持續加大研發投入，積極拓展新業務、新領域，堅持新產品、新技術的「兩新規劃」，研發成果顯著。

礦山裝備方面：智能掘進機打造5座樣板礦，平均自動化率達到50%以上，實現批量銷售。智能採煤機井下批量使用性能優異，實現減人、高效及安全生產。智慧礦山方面開發網絡型電液控系統、綜采自動化自動閉鎖系統，技術指標在行業中達到領先水平，並獲得多套訂單；與多個露天礦展開合作，批量投入無人駕駛寬體車。技術上實現了從線控地盤，到無人駕駛感知系統，及車端和平台端決策系統的全部技術自研工作。

物流裝備方面：完成正面吊自動對箱技術樣機試驗，對箱效率提升40%。開發自動化軌道式龍門起重機（「ARMG」）實現高度自動化作業，作業達到國內領先水平。無人集卡具備自主研發自動駕駛系統和車隊管理系統，完成混行條件下編隊作業運營測試，是全球首家實現無人集卡批量交付的廠家。

機器人方面：完成機器人自動分揀系統、智能焊接、自主集成大力矩、自動擰緊繫統等技術開發；自動導引車（「AGV」）控制系統關鍵技術獲得突破，多傳感器融合定位系統開發，定位精度達到±10mm，完成3D態勢感知算法及末端高精度對接系統開發。AGV調度系統成熟應用；打造AGV產品型譜全覆蓋。開發爆款3噸鋰電叉車，開發輔助駕駛系統，完成2T、3T、5T及10T多款車型應用。

推進綠色低碳可持續發展路線，電動化產品獲得廣泛認可

寬體車產品在實現大噸位超載能力的基礎上，打造60–220噸級、純電動、無人駕駛全型譜系列產品，並積極研發純電動寬體車換電型樣機。本集團的物流裝備產品實現了電動正面吊、電動堆高機、電動港口牽引車、電動抓料機等全系列電動產品的量產和交付。電動正面吊具有勢能回收、自主補電等技術，在開啟增程器的混合工況下可連續作業20小時。電動堆高機採用純電力驅動，單箱成本下降60%，開始批量進入廈門港、新加坡港務局。電動集卡在廈門港、廣州港批量應用，中標海南行業批量最大的換電式電動集卡，成為電動集卡技術引領者。

品牌影響力行業領先，國際化拓展成效顯著

本集團國際化方針為「以我為主、本土經營、服務先行」，新產品國際化拓展成效顯著，海外銷售大幅增長54.0%，在歐洲、亞洲（除中國大陸）及美國市場分別增長95.7%、48.1%及42.1%。礦山裝備方面：持續貫徹「雙聚焦」策略，聚焦印度和印度尼西亞等十一個國家、聚焦寬體車、掘進機兩大類產品，寬體車海外銷售收入大幅增長155.1%，在印度尼西亞、蒙古、巴西市場取得重大突破，市場佔有率第一；礦車在南非、印度尼西亞、烏茲別克斯坦等國際市場持續斬獲新訂單，礦車品牌海外影響力大幅提升。

物流裝備：海外市場訂單創歷史新高，大港機實現與PSA、和黃等國際主流海港碼頭大港機項目合作，並與多個區域30大客戶突破項目合作；小港機實現十個海外區域市場佔有率第一，並實現歐洲、美國市場銷售收入大幅增長，伸縮臂叉車在歐美市場銷售快速增長，抓料機突破澳洲、歐洲等10個國家實現銷售大幅增長。

數字化戰略快速推進，智能製造水平全面提升

本集團分別在瀋陽、珠海、長沙、北京擁有生產製造基地。截至2021年12月31日止年度，在數字化戰略的驅動下，本公司積極推進燈塔工廠建設，已有寬體車、液壓支架、小港機及大港機4個燈塔工廠項目陸續投產。燈塔工廠利用大數據、工業互聯網及機器人技術，提升生產自動化率，大幅提高產品質量，降低人員及輔料成本，實現產能躍升，製造裝配過程少人化，縮短製造週期，以滿足本集團產品快速增長的訂單需求。同時，本集團通過智慧連接打造智能園區，實現產業園區辦公、安防、後勤及園區設施全面智能化。三一重型裝備有限公司（「三一重裝」）獲得2021年度國家級服務型製造示範企業，燈塔工廠通過遼寧省數字化技改項目評審及瀋陽市智能製造示範項目評審。

財務回顧

收入

截至2021年12月31日止年度，本集團實現收入約人民幣10,194.6百萬元，較截至2020年12月31日止年度約人民幣7,363.9百萬元上升約38.4%。該上升主要原因是(1)本集團智能化、電動化產品不斷推向市場，智能掘進機、電動正面吊、電動堆高機、電動寬體車等產品獲得市場廣泛認可，從而帶動本公司掘進機、寬體車及小港機產品收入大幅增加；(2)寬體車、伸縮臂叉車迅速打開國際市場，國際銷售收入分別大幅增長155.1%及439.4%，促使海外銷售收入大幅增加54.0%；及(3)本集團機器人業務快速增長，增幅達到188.3%。

其他收入及收益

截至2021年12月31日止年度，本集團其他收入及收益約為人民幣790.9百萬元，較截至2020年12月31日止年度約人民幣456.3百萬元增加約73.3%，該等變化主要原因是於完成出售本集團間接附屬公司新疆三一重型裝備有限公司全部股權獲得收益，及利息收入和政府補貼均有增加。

銷售成本

截至2021年12月31日止年度，本集團銷售成本約為人民幣7,805.0百萬元，較截至2020年12月31日止年度約人民幣5,403.1百萬元上升約44.5%。造成該等變化主要原因為產品銷售收入增加。

毛利及毛利率

截至2021年12月31日止年度，本集團的毛利約為人民幣2,389.6百萬元（截至2020年12月31日止年度：約人民幣1,960.8百萬元）。

截至2021年12月31日止年度，本集團的毛利率約為23.4%，與截至2020年12月31日止年度的約26.6%相比下降3.2個百分點。該等下降主要是(1)產品結構變化，毛利率略低的產品銷售佔比提高；(2)國際運費價格上漲；(3)原材料鋼材採購價格上漲。

銷售及分銷成本

截至2021年12月31日止年度，本集團銷售及分銷成本約為人民幣566.6百萬元，較截至2020年12月31日止年度約人民幣430.5百萬元上升約31.6%。截至2021年12月31日止年度，本集團的銷售及分銷成本佔銷售收入的比例約5.6%，較截至2020年12月31日止年度約5.8%下降約0.2%。該等比率下降主要是由於本集團執行費用管控制度，嚴格降本控費。

研發費用

截至2021年12月31日止年度，本集團研發費用約為人民幣751.3百萬元，較截至2020年12月31日止年度約人民幣447.6百萬元上升約67.9%。該等變化主要因為(1)加大新業務研發投入，包括機器人、電液控、無人駕駛、綜採自動化、智慧礦山等方面；及(2)招攬行業領軍人才提高研發水平，電動化、智能化研發人員數量分別增加80.0%及77.0%，從而使得研發人員薪酬大幅增加。(3)提高研發人員激勵力度，實施產品增量毛利提獎、利潤分享及兩新業務利潤分享等獎勵制度，使得研發人員獎金大幅增加。

行政開支

截至2021年12月31日止年度，本集團行政開支達到約人民幣1,053.2百萬元（截至2020年12月31日止年度：約人民幣706.9百萬元），除研發費用以外的行政開支約人民幣301.9百萬元（截至2020年12月31日止年度：約人民幣259.4百萬元），佔銷售收入比例約3.0%，較截至2020年12月31日止年度下降約0.5%（截至2020年12月31日止年度：約3.5%）。該等比例下降的主要原因是本集團執行費用管控制度，嚴格降本控費。

融資成本

截至2021年12月31日止年度，本集團融資成本約為人民幣119.7百萬元（截至2020年12月31日止年度：約人民幣132.3百萬元）。該等變化的主要原因是(1)本集團控制融資規模，調整融資結構；(2)融資利率下降。

稅前利潤率

本集團於截至2021年12月31日止年度稅前利潤率約為14.1%，與截至2020年12月31日止年度的稅前利潤率約16.2%相比下降約2.1個百分點。該等變化主要是由於：(1)產品結構變化使得毛利率下降；(2)新業務研發投入增加和研發人員薪酬及獎金增加帶來的研發費用大幅增加。

稅項

截至2021年12月31日止年度，本集團實際稅率為9.0%（截至2020年12月31日止年度：11.7%）。本年度實際稅率較低乃主要由於本集團持續增加研發投資，使得於本年度扣除較多研發開支。

母公司擁有人應佔溢利

由於上文所述各項，本集團於截至2021年12月31日止年度錄得母公司擁有人應佔溢利為約人民幣1,259.1百萬元，較截至2020年12月31日止年度的約為人民幣1,045.1百萬元增加約20.5%。該變動的主要原因請參照上文「收入」、「毛利及毛利率」及「稅前利潤率」段。

流動資金及資本來源

2021年12月31日，本集團的流動資產總額約為人民幣14,217.1百萬元（於2020年12月31日：人民幣12,015.9百萬元）。於2021年12月31日，本集團的流動負債總額約為人民幣9,169.8百萬元（於2020年12月31日：人民幣7,938.5百萬元）。

2021年12月31日，本集團的資產總額約為人民幣20,785.1百萬元（於2020年12月31日：約人民幣17,464.2百萬元），負債總額約為人民幣12,002.0百萬元（於2020年12月31日：約人民幣9,605.3百萬元）。於2021年12月31日，資產負債率（負債淨額除以淨資產之比率）約為51.4%（於2020年12月31日：47.2%）。

應收賬款及應收票據

2021年12月31日，本集團應收賬款及應收票據原值錄得約人民幣5,961.0百萬元，較2020年12月31日的約人民幣4,568.2百萬元增加約30.5%。其中應收賬款錄得約人民幣5,260.7百萬元，較2020年12月31日的約人民幣3,973.1百萬元增加約32.4%，應收票據錄得約人民幣700.3百萬元，較2020年12月31日的人民幣595.1百萬元增加約17.7%。該等變化主要原因是(1)產品銷售收入增加；(2)本集團減少了透過背書應收票據的方式對供應商付款。

計息銀行和其他借款

2021年12月31日，本集團計息銀行及其他借款金額約為人民幣3,454.1百萬元（2020年12月31日：2,637.9百萬元）。有關該等變化的主要原因是本集團為潛在的資本投資及收購機會作準備而進行融資，並滿足本集團日常營運需求。於本公告日期，本集團並無就資本投資及收購訂立任何意向書或最終協議。

現金流量

2021年12月31日，本集團現金及現金等價物以及三個月及三個月以上到期的定期存款合計約為人民幣1,349.3百萬元。

截至2021年12月31日止年度，本集團經營性現金流入淨額約為人民幣922.8百萬元（截至2020年12月31日止年度：約人民幣1,070.4百萬元）。該等變化主要原因是該等變化主要原因是(1)為滿足快速增加的產品訂單，採購關重件等零部件的支出增加；及(2)人員薪酬及獎金增加。

截至2021年12月31日止年度，本集團投資性現金流出淨額約為人民幣296.0百萬元（截至2020年12月31日止年度：約人民幣647.4百萬元）。該等變化主要是由於投資理財產品減少。

截至2021年12月31日止年度，本集團融資性現金流出淨額約為人民幣226.7百萬元（截至2020年12月31日止年度：現金流入淨額約人民幣601.7百萬元）。該等變化主要是由於銀行借款增加。

週轉天數

剔除所計提的存貨減值撥備，本集團平均存貨週轉天數由於2020年12月31日的117.5天減少約12.1天至於2021年12月31日的約105.4天，主要原因是(1)本公司採取有力措施加快了庫存設備的處理；及(2)本公司於生產過程中加大了對存貨的控制，同時活化呆滯庫存。

貿易應收賬款及應收票據週轉天數由於2020年12月31日的約206.6天減少18.1天至於2021年12月31日的約188.5天，該降幅的主要原因請參照上文「收入」及「應收賬款及應收票據」段。

剔除所計提的存貨減值撥備，貿易應付賬款及應付票據週轉天數由於2020年12月31日的約158.8天增加約11.7天至於2021年12月31日的約170.5天，主要原因是產品訂單快速增加，為保證原材料供應，採購支出增加。

財務擔保合同

2021年12月31日，於財務報表中未計提撥備的財務擔保合同為人民幣1,009.9百萬元，均為湖南三一港口設備有限公司及三一重型裝備有限公司於融資租賃安排下提供的財務擔保（2020年12月31日：人民幣1,002.0百萬元）。

資本承擔

2021年12月31日，本集團已訂約但未於財務報表撥備的資本承擔約為人民幣755.0百萬元（於2020年12月31日：約人民幣1,838.3百萬元）。

僱員及酬金政策

於2021年12月31日，本集團有4,995名僱員（2020年：3,573名）。

本集團致力於人才培訓，為員工分級別定期提供內部培訓、外部培訓及函授課程等，藉以提升其有關的技能，增強員工歸屬感。本集團發放年終花紅，對員工為本集團的貢獻及努力做出獎勵。此外，本集團對核心員工實施股份獎勵計劃及購股權計劃，以使員工共享公司發展成果。本集團董事之酬金乃參考其在本集團職務、責任、經驗及當前市場情況等而定。

所持重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於截至2021年12月31日止全年並無持有重大投資，亦無進行有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售，而截至本公告日期董事會並無授權任何計劃以進行其他重大投資或增加資本資產。

質押資產

2021年12月31日，本集團銀行抵押存款約為人民幣21.0百萬元（2020年12月31日：約人民幣0.5百萬元），以開具銀行承兌匯票保證金。於2021年12月31日，本集團無按公允值計入損益的金融投資為銀行貸款做質押。（2020年12月31日：人民幣550,000,000元為本集團合共人民幣507,968,583元之銀行貸款作質押）。

外匯風險

2021年12月31日，本集團以美元及港元等外幣計值的現金及銀行結餘折合人民幣約114.4百萬元。本集團將監察所承受的風險，並會考慮於有需要時對沖重大貨幣風險。

社會責任

本集團始終堅持「品質改變世界」，積極通過技術創新進行產業賦能，本集團積極擁護國家「雙碳」政策，高度重視環境保護工作，全面提高資源利用效率，用高技術水平、高質量的智能化、電動化產品踐行綠色可持續發展理念。

本集團具有高度社會責任感，除了致力於增長業務之外，還積極參與社會活動以支持公共福利。竭盡全力為當地經濟，民生及和諧環境做出貢獻。本集團的管理層和員工積極提供人力物力，幫助和支持當地社會建設。本集團踐行「以人為本」的發展理念，在保障員工安全生產的同時提升員工凝聚力和向心力，關注員工身心健康，倡導員工工作和生活的平衡，組織了各具特色的各類文體活動和節日主題活動，如羽毛球比賽、廚藝比賽、戶外釣魚比賽等。為員工免費購買家庭組合保險，組織員工體檢，並為多名困難員工捐款及走訪慰問，給予愛心和關懷。

未來發展

展望2022年，全球經濟局面仍存在諸多不確定性因素，但本集團的發展依然遇到重大的歷史機遇，隨著國家「雙碳」戰略的實施和「雙循環」格局的構建，先進裝備製造業還有無比廣闊的發展空間。在構建智慧礦山、智慧港口及智能工廠的進程中，將會為本集團帶來巨大市場潛力和增長空間。本集團將實施各項經營戰略來迎接機遇與挑戰。

研發創新戰略，由學習型創新向引領型創新轉變。聚焦為客戶創造價值，加強產品規劃團隊與能力建設；聚焦研發數字化，提升快速設計和快速驗證水平；聚焦電動化、智能化，加大人才投入和新產品新技術開發。礦山裝備方面：本集團積極推進研發系列智能掘進機及採煤機，深入推廣純水支架，研發下線大噸位、高性能、高可靠性新型寬體車，提升品牌競爭力。成為「電動化、智能化、成套化、綠色開採」技術引領者。物流裝備方面：通過大港機智能化，小港機電動化，實現碼頭與堆場的全面少人化、無人化、零排

放，成為高經濟性自動化解決方案的提供者。機器人業務方面，專注於機器人系統集成，移動機器人及電動叉車，賦能離散製造業和新能源行業（鋰電、風光電等產業鏈）電動化、智能化、無人化造轉型升級。智慧礦山業務方面，通過綜采自動化、無人礦車及智能礦山三大業務，構建數字化礦山，以實現礦山無人化生產。

數字化戰略，通過知識固化和經驗軟件化，加快推進流程四化，即業務流程「標準化、在線化、自動化、智能化」，實現研發、製造、供應鏈、服務等流程的降本提效，構建客戶全生命週期數字化服務能力。要堅持自主研發和集中管理，提升軟件能力，實現數據共享，夯實數字化的根基，要設立統一的數字化規劃組織，要提升人員的數字化能力，充分發揮寬體車、液壓支架、小港機及大港機共4座燈塔工廠的作用，提高產能的同時，持續提升運營效率和管理水平。

國際化戰略，遵循「以我為主、本土經營、服務先行」的方針，要緊抓國際市場的「雙碳」機遇，開發海外電動化市場。礦山裝備聚焦「六大核心區域，十大重點國家」，打造國際化產品型譜，實現中亞、非洲、拉美三個新的銷售增長點。物流裝備進入歐美主流市場，針對國際市場，完善電動化產品型譜，加強大港機自動化、大型化產品開發，提升市場佔有率。本集團成立國際研究院，加快國際產品的研發，提升國際化人才厚度與密度，提升國際服務團隊建設和配件儲備，全面滿足客戶需求。

2021年，COVID-19依然在全球蔓延，國內已採取持續嚴密的公共衛生措施及各種行動有效阻斷COVID-19傳播。2022年，考慮到病毒變異對疫情防控帶來的不確定性，本公司將密切關注COVID-19情況，同時將繼續做好生產經營管理工作，保證供應鏈穩定，穩健實施各經營戰略。

末期股息

2022年3月29日，董事會議決向於2022年6月10日（星期五）營業時間結束之時名列本公司股東名冊的本公司股東（「股東」）宣派及派付末期股息每股本公司普通股0.15港元，以2022年2月28日本公司總股份數3,154,157,913股計算，合共為473,123,687港元。如本公司股份總數於2022年2月28日至派息記錄日期間發生任何變化，本公司每股普通股股息不變，合計派息總額相應調整。末期股息須待股東於應屆股東大會上批准後方可作實。該末期股息預計於2022年6月22日或前後派付。

另外，茲提述本公司日期為2014年11月30日的通函，內容有關（其中包括）發行本公司479,781,034股可轉換優先股（「可轉換優先股」）予三一香港集團有限公司。根據可轉換優先股條款，(1)每股可轉換優先股將賦予其持有人權利自可轉換優先股發行日期起按發行價每年0.01%的比率收取優先分派（「優先分派」），及(2)除優先分派外，倘本公司向普通股持有人宣派及派付任何股息或分派，每股尚未行使之可轉換優先股將賦予其持有人與持有於該等可轉換優先股所附兌換權獲行使後可能兌換之普通股數目之持有人相同之收取股息或分派之權利。

於本公告日期，479,781,034股尚未行使之可轉換優先股登記於三一香港集團有限公司名下。因此，尚未行使之可轉換優先股持有人有權獲得(a)優先分派約96,388港元（即自2021年1月1日至2021年12月31日的累計優先分派），及(b)每股可轉換優先股0.15港元末期股息，約為71,967,155港元。優先分派及可轉換優先股獲得的股息計劃與普通股末期股息於2022年6月22日或前後分派。

企業管治

本公司承諾建立良好的企業管治常規及程式，冀能成為一傢俱透明度及負責任的企業，以開放態度向股東負責。董事會致力於遵守企業管治原則並已採納良好的企業管治常規，以符合法律及商業準則。董事會專注於例如內部監控、公平披露及向所有股東負責等領域，以確保本公司所有業務之透明度。本公司相信，有效的企業管治是為股東創造更多價值之要素。董事會將繼續不時檢討及改善本集團之企業管治常規，以確保本集團由有效董事會領導以為股東帶來最大回報。

本公司於截至2021年12月31日年度已遵守香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載，於截至2021年12月31日止年度及於2021年12月31日有效的企業管治守則。

股東週年大會

本公司應屆股東週年大會將於2022年5月31日（星期二）召開並舉行。召開股東週年大會之通告將會根據上市規則之規定於適當時候刊登並寄發予股東。

暫停辦理股東過戶登記 — 股東週年大會

本公司將自2022年5月26日（星期四）至2022年5月31日（星期二）（包括首尾兩日）暫停辦理股東過戶登記，在此期間將暫停股份過戶。有權出席股東週年大會並於會上投票的記錄日期為2022年5月31日（星期二）。為確定股東是否有權出席本公司將於2022年5月31日（星期二）舉行之應屆股東週年大會及於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票必須不遲於2022年5月25日（星期三）下午4時30分交回本公司香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以辦理登記。

暫停辦理股東過戶登記 — 派發末期股息

本公司亦將自2022年6月8日(星期三)至2022年6月10日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股東過戶登記，在此期間將暫停股份過戶。有權獲取擬派發股息股東身份的記錄日期為2022年6月10日(星期五)。為釐定股東是否有權收取擬派發股息，所有股份過戶文件連同有關股票必須不遲於2022年6月7日(星期二)下午4時30分交回本公司香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以辦理登記。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至2021年12月31日止年度，本公司或其他任何附屬公司概無購買、出售或購回任何本公司的上市證券(2020年：無)。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為董事進行本公司證券交易的自身行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各人均確認於截至2021年12月31日止年度內一直遵守標準守則。

審核委員會

審核委員會按照上市規則第3.21及3.22條成立，並備有按照企業管治守則規定的書面職權範圍。審核委員會由三名成員組成，即吳育強先生、潘昭國先生及胡吉全先生(均為獨立非執行董事)組成。潘昭國先生具備會計專業資格，故獲委任為審核委員會主席。審核委員會已召開會議討論審核、內部控制、風險管理及財務報告等事宜，包括審閱本集團截至2021年12月31日止整個年度的綜合年度業績，包括本集團採納的會計原則及實務準則、甄選及委任外部核數師。

審閱年度業績

本年度業績公告已由本公司審計委員會審閱。

本集團核數師安永會計師事務所已就初步公告所載本集團截至2021年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及其相關附註的數字與本集團截至2021年12月31日止年度的經審核綜合財務報表所載數額進行核對一致。安永會計師事務所在這方面的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審核準則、香港審閱委聘準則或香港核證準則作出之核證委聘，因此，安永會計師事務所並無就初步公告作出任何保證。

公眾持股量充足

根據本公司可獲得的資料及董事所知，於截至2021年12月31日止整個年度及直至本公告日期為止，本公司始終維持充足的公眾持股量。

在網站刊登資料

本公告在聯交所網站www.hkex.com.hk及本公司網站<http://www.sanyhe.com>刊登。本公司截至2021年12月31日止年度之年度報告載有上市規則規定之全部資料，將寄發予股東及於適當時候在聯交所網站及本公司網站刊登。

承董事會命
三一重裝國際控股有限公司
董事長
梁在中

香港，2022年3月29日

於本公告日期，執行董事為梁在中先生、戚建先生及伏衛忠先生，非執行董事為唐修國先生及向文波先生，以及獨立非執行董事為吳育強先生、潘昭國先生及胡吉全先生。