

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Jiayuan Services Holdings Limited

佳源服務控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1153)

截至2021年12月31日止年度的年度業績公告

財務摘要

- 截至2021年12月31日止年度的收入約為人民幣820.5百萬元，較截至2020年12月31日止年度的收入約人民幣615.1百萬元增加約33.4%。
- 截至2021年12月31日止年度的毛利約為人民幣258.1百萬元，較截至2020年12月31日止年度的毛利約人民幣187.1百萬元增加約37.9%。
- 截至2021年12月31日止年度的毛利率約為31.5%，而截至2020年12月31日止年度的毛利率約為30.4%。
- 截至2021年12月31日止年度本集團淨利潤約為人民幣104.2百萬元，較截至2020年12月31日止年度的淨利潤約人民幣70.0百萬元增加約48.9%。
- 截至2021年12月31日止年度本公司擁有人應佔每股基本盈利為每股人民幣0.16元，而截至2020年12月31日止年度約為每股人民幣0.14元。
- 截至2021年12月31日，本集團合約建築面積（「建築面積」）約為62.7百萬平方米（「平方米」），較截至2020年12月31日的合約建築面積約49.7百萬平方米增加約26.1%。
- 截至2021年12月31日，本集團在管建築面積約為41.9百萬平方米，較截至2020年12月31日的在管建築面積約31.5百萬平方米增加約33.0%。
- 董事會擬宣派本公司截至2021年12月31日止年度的末期股利每十股普通股79港仙（截至2020年12月31日止年度：本公司每十股普通股64港仙）。

佳源服務控股有限公司董事會欣然宣佈本公司及其附屬公司截至2021年12月31日止年度的經審核合併財務業績，連同截至2020年12月31日止年度的比較數字如下：

合併全面收益表

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收入	4	820,542	615,096
服務及銷售成本	6	<u>(562,397)</u>	<u>(427,970)</u>
毛利		258,145	187,126
其他收入及支出淨額	5	18,320	4,746
其他收益及虧損淨額		(5,367)	434
金融資產減值虧損		(31,480)	(9,615)
銷售及營銷開支	6	(12,532)	(10,041)
行政開支	6	(86,779)	(71,042)
融資成本		(1,546)	(119)
應佔以權益法入賬的投資業績		<u>(117)</u>	<u>1,318</u>
除稅前利潤		138,644	102,807
所得稅開支	7	<u>(34,464)</u>	<u>(32,839)</u>
年內利潤及全面收益總額		<u>104,180</u>	<u>69,968</u>
以下各方應佔利潤及全面收益總額：			
— 本公司擁有人		100,478	65,426
— 非控股權益		<u>3,702</u>	<u>4,542</u>
		<u>104,180</u>	<u>69,968</u>
本公司擁有人應佔每股盈利 (以每股人民幣表示)			
— 基本	8	0.16	0.14
— 攤薄	8	<u>0.16</u>	<u>0.14</u>

合併財務狀況表

		於12月31日	
		2021年	2020年
	附註	人民幣千元	人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業及設備		28,784	18,847
使用權資產		1,579	2,323
無形資產	10	154,485	34,186
以權益法入賬的投資		5,472	1,838
遞延所得稅資產		27,607	17,815
		<u>217,927</u>	<u>75,009</u>
流動資產			
存貨		532	501
貿易及其他應收款項	11	375,609	246,483
受限制銀行存款		1,276	1,219
短期銀行存款	12	280,000	—
現金及現金等價物		351,785	617,771
		<u>1,009,202</u>	<u>865,974</u>
資產總值		<u>1,227,129</u>	<u>940,983</u>
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	13	5,225	5,128
儲備		601,353	496,055
		<u>606,578</u>	<u>501,183</u>
非控股權益		<u>20,798</u>	<u>17,056</u>
權益總額		<u>627,376</u>	<u>518,239</u>

	於12月31日	
	2021年	2020年
附註	人民幣千元	人民幣千元
負債		
非流動負債		
租賃負債	189	384
遞延所得稅負債	11,613	4,445
銀行借款	15 <u>41,162</u>	<u>—</u>
	<u>52,964</u>	<u>4,829</u>
流動負債		
合約負債	129,848	88,232
貿易及其他應付款項	14 <u>389,742</u>	<u>305,472</u>
租賃負債	1,668	1,707
即期所得稅負債	14,153	22,504
銀行借款	15 <u>11,378</u>	<u>—</u>
	<u>546,789</u>	<u>417,915</u>
負債總額	<u>599,753</u>	<u>422,744</u>
權益及負債總額	<u><u>1,227,129</u></u>	<u><u>940,983</u></u>

合併財務報表附註

1 一般資料及重組

1.1 一般資料

佳源服務控股有限公司（「本公司」）於2020年3月5日根據開曼群島法例第22章公司法（1961年法例三，經綜合及修訂）在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Conyers Trust Company (Cayman) Limited的辦公室，地址為：Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。於2020年12月9日，本公司股份通過首次公開募股在香港聯合交易所（「聯交所」）主板上市（「上市」）。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司（「本集團」）主要在中華人民共和國（「中國」）從事提供物業管理服務、物業開發商增值服務及社區增值服務。

本公司的中間控股公司佳源國際控股有限公司（「佳源國際」）為一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所上市。

本公司的最終母公司為Galaxy Emperor Limited（「Galaxy Emperor」），一間於英屬處女群島（「英屬處女群島」）註冊成立的有限公司。Galaxy Emperor的最終控制人為沈天晴先生（「沈先生」）。

2 編製基準

應用於編製合併財務報表的主要會計政策為由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）。合併財務報表亦遵守香港公司條例第622章披露的規定。合併財務報表已按照歷史成本法編製。

(a) 本集團所採納的新訂及經修訂準則

本集團已應用於2021年1月1日開始的財政期間生效的新訂及經修訂準則。採納該等新訂及經修訂準則並無對本集團的合併財務報表產生任何重大影響。

(b) 尚未採納的新訂及經修訂準則以及詮釋

若干新訂及經修訂會計準則以及現有準則的修訂本及詮釋已頒佈但於本年度尚未生效，而本集團亦未提前採納。

本集團已開始評估該等新訂或經修訂準則、該等修訂本及詮釋的影響，當中若干內容與本集團的業務相關。根據本公司董事所作的初步評估，預計該等準則於其生效之時將不會對本集團的財務表現及狀況產生重大影響。

3 分部資料

管理層已根據主要經營決策者（「主要經營決策者」）審閱的報告確定經營分部。負責分配資源及評估經營分部表現的主要經營決策者已被確認為本公司的執行董事。

本集團主要於中國從事提供物業管理服務、物業開發商增值服務及社區增值服務。主要經營決策者將業務的經營業績作為一個經營分部進行審閱，以作出資源分配決策。因此，主要經營決策者認為只有一個分部用於制定戰略決策。

截至2021年及2020年12月31日止年度，本集團的主要經營實體位於中國及本集團年內的所有收入均在中國產生。

截至2021年及2020年12月31日，所有非流動資產均位於中國。

4 收入

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
服務類型		
物業管理服務	649,013	507,595
物業開發商增值服務	110,507	72,783
社區增值服務	61,022	34,718
	<u>820,542</u>	<u>615,096</u>
與客戶的合約收入確認：		
－ 一段時間	804,093	606,104
－ 某個時間點	16,449	8,992
	<u>820,542</u>	<u>615,096</u>

截至2021年12月31日止年度，沈先生控制及共同控制的公司收入貢獻本集團收入的12%（2020年：13%）。除該等公司外，年內，概無本集團客戶（「客戶」）貢獻本集團收入的10%或以上。

5 其他收入及支出淨額

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
政府補助	13,701	3,660
增值稅退稅	2,613	2,161
停車場手續費收入	330	487
利息收入		
－ 銀行存款	1,452	66
－ 應收關聯方款項	-	51
滯納金及罰款	(42)	(2,096)
其他	266	417
	<u>18,320</u>	<u>4,746</u>

6 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
僱員福利開支	424,496	332,884
清潔及安保開支	61,954	28,337
維護開支	57,036	39,945
公用事業開支	36,459	26,562
折舊及攤銷費	17,039	11,118
辦公及通訊開支	13,337	9,837
綠化和園藝開支	9,556	3,892
差旅及招待開支	8,358	5,280
廣告及推廣開支	7,306	6,210
稅費及附加費	5,329	4,205
已售存貨成本	5,011	3,259
家政和餐飲	4,034	1,170
銀行費用	2,997	3,432
核數師酬金		
— 年度審計服務	2,480	2,280
— 非審計服務	514	100
專業服務費	1,902	1,152
殘疾人就業保障金	1,549	1,049
短期租賃開支	1,501	1,143
上市開支	—	27,085
其他開支	850	113
	<u>661,708</u>	<u>509,053</u>
服務及銷售成本、銷售及營銷開支以及行政開支總額	<u>661,708</u>	<u>509,053</u>

7 所得稅開支

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
即期所得稅	45,945	40,191
遞延所得稅	(11,481)	(7,352)
	<u>34,464</u>	<u>32,839</u>

根據開曼群島公司法，本公司在開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司，可免除繳納開曼群島所得稅。

由於本集團於截至2021年12月31日止年度並無產生於香港的估計應課稅利潤，故並無計提香港利得稅撥備（2020年：無）。

本集團於中國業務之所得稅撥備乃就年度之估計應課稅利潤按適用稅率（即2.5%至25%）計算。

8 每股盈利 – 基本及攤薄

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔利潤除以相應年度已發行普通股加權平均數計算。就此使用的普通股股份數目乃基於假設上市前重組及資本化股份發行已於2020年1月1日生效，詳情請參閱附註13。

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
本公司擁有人應佔利潤(人民幣千元)	<u>100,478</u>	<u>65,426</u>
已發行普通股加權平均數(千股)	<u>611,549</u>	<u>459,452</u>
每股基本盈利(人民幣元)	<u>0.16</u>	<u>0.14</u>

(b) 每股攤薄盈利

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
本公司擁有人應佔利潤(人民幣千元)	<u>100,478</u>	<u>65,426</u>
已發行普通股加權平均數(千股)	<u>611,549</u>	<u>459,452</u>
根據超額配股權將予發行的股份(千股)	<u>–</u>	<u>6</u>
於計算每股攤薄盈利時用作分母的普通股及 潛在普通股加權平均數	<u>611,549</u>	<u>459,458</u>
每股攤薄盈利(人民幣元)	<u>0.16</u>	<u>0.14</u>

9 股利

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
年內已宣派及已支付的股利	<u>32,596</u>	<u>–</u>

有關截至2021年12月31日止年度的末期股利為每十股普通股79港仙，總額約為48,325,000港元，約人民幣39,450,000元(2020年：每十股普通股64港仙，總額約為39,150,000港元，約人民幣32,596,000元)，經計及已發行的611,709,000股普通股(2020年：611,709,000股)，已由董事會於2022年3月29日提議，並須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准。建議末期股利並無於該等合併財務報表中確認為負債。

10 無形資產

	物業管理合約 人民幣千元	商譽 人民幣千元	軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2021年12月31日止年度				
年初賬面淨值	17,547	14,859	1,780	34,186
收購附屬公司	35,430	91,903	–	127,333
攤銷	(6,818)	–	(216)	(7,034)
	<u>46,159</u>	<u>106,762</u>	<u>1,564</u>	<u>154,485</u>
於2021年12月31日				
成本	56,704	106,762	1,856	165,322
累計攤銷	(10,545)	–	(292)	(10,837)
	<u>46,159</u>	<u>106,762</u>	<u>1,564</u>	<u>154,485</u>
截至2020年12月31日止年度				
年初賬面淨值	20,824	14,859	–	35,683
收購一家附屬公司	240	–	–	240
添置	–	–	1,856	1,856
攤銷	(3,517)	–	(76)	(3,593)
	<u>17,547</u>	<u>14,859</u>	<u>1,780</u>	<u>34,186</u>
於2020年12月31日				
成本	21,274	14,859	1,856	37,989
累計攤銷	(3,727)	–	(76)	(3,803)
	<u>17,547</u>	<u>14,859</u>	<u>1,780</u>	<u>34,186</u>

根據管理層於2021年及2020年12月31日的評估，無需就商譽計提減值撥備。

11 貿易及其他應收款項

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
貿易應收款項(a)	328,791	213,338
其他應收款項(b)	41,591	27,986
預付款項	5,227	5,159
	<u>375,609</u>	<u>246,483</u>

(a) 貿易應收款項

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
貿易應收款項	389,945	243,213
減：減值撥備	(61,154)	(29,875)
	<u>328,791</u>	<u>213,338</u>

未向客戶授予信貸期。按發票日期呈列的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
0-60天	93,492	72,868
61-180天	89,275	51,933
181-365天	76,941	62,387
1-2年	89,736	42,304
2-3年	28,001	4,915
3-4年	4,648	4,457
4-5年	4,248	2,066
5年以上	3,604	2,283
	<u>389,945</u>	<u>243,213</u>

(b) 其他應收款項

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
其他應收款項		
— 按金及代客戶付款	36,656	23,329
— 其他	5,524	5,045
	<u>42,180</u>	<u>28,374</u>
減：減值撥備	(589)	(388)
	<u>41,591</u>	<u>27,986</u>

12 短期銀行存款

於2021年12月31日，人民幣280,000,000元（2020年：無）的銀行存款期限為六個月，年利率為2.05%。

13 股本

	普通股數目	股份面值 千港元	股份等額面值 人民幣千元
法定			
於2020年12月31日及2021年12月31日	<u>2,000,000,000</u>	<u>20,000</u>	<u>17,195</u>
已發行及繳足			
於2021年1月1日	600,000,000	6,000	5,128
發行股份(c)	<u>11,709,000</u>	<u>117</u>	<u>97</u>
於2021年12月31日	<u>611,709,000</u>	<u>6,117</u>	<u>5,225</u>
於註冊成立日期已發行	1	—	—
因上市前重組而發行	99	—	—
上市後發行(a)	150,000,000	1,500	1,262
因資本化而發行(b)	<u>449,999,900</u>	<u>4,500</u>	<u>3,866</u>
於2020年12月31日	<u>600,000,000</u>	<u>6,000</u>	<u>5,128</u>

附註：

- (a) 於2020年12月9日上市後，本公司按每股3.86港元的價格向公眾發行150,000,000股每股面值0.01港元的新普通股股份（「公開發售」），募集所得款項總額為579,000,000港元（相當於約人民幣486,964,000元）。
- (b) 根據於2020年10月21日通過的唯一股東決議案以及待本公司股份溢價賬因根據公開發售發行股份而撥入進賬後，本公司將本公司股份溢價賬內之進賬款額4,499,999港元撥充資本，方法為利用有關金額按面值繳足449,999,900股股份，以發行及配發予其直接控股公司創源控股有限公司的股份（「資本化」）。
- (c) 於2021年1月6日，本公司根據公開發售授出的超額配股權按每股3.86港元的價格向公眾發行11,709,000股每股面值0.01港元的普通股。發行所得款項總額為45,197,000港元（相當於約人民幣37,513,000元）。

14 貿易及其他應付款項

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
貿易應付款項(a)	<u>61,277</u>	<u>23,822</u>
其他應付款項		
— 公用事業費及其他費用(b)	53,027	40,810
— 業主維修基金(c)	41,822	37,836
— 已收按金(d)	87,548	69,320
— 業務合併應付代價	28,839	285
— 應付上市開支及發行股份成本	—	18,743
— 應付工資	83,675	87,515
— 其他應付稅項	14,367	12,802
— 其他	19,187	14,339
	<u>328,465</u>	<u>281,650</u>
	<u><u>389,742</u></u>	<u><u>305,472</u></u>

(a) 按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
0-60天	42,430	17,307
61-180天	13,424	1,710
181-365天	2,259	1,760
1年以上	3,164	3,045
	<u>61,277</u>	<u>23,822</u>

(b) 該款項指代客戶結算公用事業費和其他費用的收款。

(c) 該款項指代業主收取的用於物業維修的各項款項。

(d) 該款項主要指向客戶收取的房屋裝修按金及供應商履約保證金，將於完成工程後退還。

15. 銀行借款

	2021年 12月31日 人民幣千元	2020年 12月31日 人民幣千元
銀行貸款		
— 有抵押及有擔保	52,540	—
減：於一年內或按要求到期列為流動負債之款項	<u>(11,378)</u>	<u>—</u>
列為非流動負債之款項	<u>41,162</u>	<u>—</u>

截至2021年12月31日止年度的銀行借款實際利率為4.75%（2020年：不適用）。

於2021年12月31日，上海保集物業管理有限公司100%的股權已抵押，以獲取全部銀行借款餘額。該等銀行借款由沈先生及沈先生控制的實體共同擔保。

主席報告

致本公司股東(「股東」)：

本人僅代表佳源服務控股有限公司(「本公司」或「佳源服務」，連同其附屬公司，「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然提呈本集團截至2021年12月31日止全年業績報告。

2021年是中國十四五規劃的開局之年，也是在經歷疫情後物管企業重回發展正軌的關鍵之年。服務業主導地位得到進一步鞏固，服務消費已成長為消費增長的核心驅動力，也將促使越來越多的物管企業通過深化改革賦能生活化的服務，基於客戶、產品的靈活賦能機制，不斷改善著現有的行業生態。

新時代賦予新使命，新挑戰激發新擔當。站在「兩個百年」交匯、「兩個大局」交織的歷史新起點上，本集團突破了現有標準的禁錮，清醒判斷「時」與「勢」，準確把握「危」和「機」，加快走出了一條順應時代發展、符合民生物業的高質量發展之路，以「高站位」、「高格局」、「高標準」建設「樂居健康」的幸福社區。本集團聚焦「保長者、保學童」兩項特色服務，塑造民生福祉第一地，深化教育、健康、居家養老等各領域服務，全面助力城市品質生活提升，建造「三感」園區，不斷提高業主的獲得感、幸福感和滿意感。

從擴容轉型到破繭成蝶，本集團深改革、高賦能，完善生活化服務，形成核心競爭力。一切圍繞「改變自身」來適應行業和企業的發展，將「一切都可以改變」成為自身發展的永動力。以本集團最大的客戶—員工為挖掘點，創新打造「幸福工作」計劃，員工的幸福是本集團傳遞服務溫度的載體，圍繞「幸福成長」、「幸福伴旅」、「幸福互助」為三大主題全面提升員工的幸福感，滿足員工從物質，精神再到價值的自我實現和多種層級的需求；築力革新，推進「幸福城市」計劃，以「公眾參與、市場運作、公益為民」的模式實現老舊社區的逆齡蝶變，將「物聯網+服務」的邊界不斷拓寬，滿足居民終端生活化消費需求服務，精選高頻、高質，與業主需求匹配的消費服務產品，創建與業主共治、共創、共建、共享的新社區生態；煥新生活，定制「幸福社群」計劃，通過業主主導、物業支持的方式去構建不同主題的興趣社群，讓業主與業主、業主與佳源服務建立新的鏈接，成為「近與熟」的紐帶。在滿足業主一切需求，為業主創造驚喜的過程中，精準挖掘業主個性化的需求，佈局定制化的社區增值服務新業態。

物業服務界面的無限可能性，帶來了市場空間的無盡想像力。過去一年，本集團服務的業態伴隨著本集團的發展不斷增加，本集團也將長期致力於市場界面和產品界面的深度融合，通過企業間的優化重組，強化資源優勢，持續做好市場拓展，深耕區域城市和城市區域，做強優勢板塊和產業，不斷提高華東地區重點城市的市場佔有率，加快培育湘貴城市群，補齊業態短板的同時錨定業主需求的新風口，形成適配不同業態的產品組合，提前佈局新業態、新賽道。

2021年是佳源服務成功上市後的第一年，在這個變革和重構交織的時代，本集團是勤奮、努力，充滿激情的創新者，也是「用心服務、共築美好、回饋業主」之初心的堅守者。最後，本人謹代表董事會，向全體員工歷年不懈之努力、業務夥伴及各股東給予的長期支持，致以衷心感謝。

佳源服務控股有限公司

朱宏戈

董事會主席及執行董事

管理層討論及分析

市場回顧

2021年，對物業管理行業來說，是機遇空前的一年，也是歷經磨礪的一年。從中央到地方，政府鼓勵、支持與引導物業管理行業持續健康發展的政策頻出，為物業企業擘畫了生活服務、養老服務、城市服務等業務開拓與業績增長的新藍圖。資本市場上，內地物業企業赴港上市繼續保持快節奏，但受地產信用危機等因素共振影響，物業管理板塊短期內受投資者追捧的熱情驟降，整體估值也隨之跌落至歷史低點。地產行業的持續動盪，將物業管理行業也裹挾進入時代激流，但行業屬性未變、發展邏輯未變，物業管理行業併購金額創歷史新高，行業集中度進一步提升。優秀的物業企業通過自己不斷探索與實踐，已學會了如何在激流中乘風破浪，堅守品質服務為發展根基，不斷夯實自身競爭力，邁著更踏實的腳步堅定前行，共同推動行業快速成長和發展。

業務回顧

於2021年度，本集團實現總收入約人民幣820.5百萬元，同比增長約33.4%。本集團的毛利約為人民幣258.1百萬元，同比增長約37.9%。全年實現淨利潤約人民幣104.2百萬元，同比增長約48.9%，其中本公司擁有人應佔淨利潤達約人民幣100.5百萬元，同比增長約53.6%。每股基本盈利為人民幣0.16元，同比增長約14.3%。主要受益於標準化的運營、有效的成本控制以及規模經濟效應，本集團的盈利能力在2021年得到顯著的增強，整體毛利率相較2020年提高約1.1個百分點，達到約31.5%。

在物業管理服務業務方面，於2021年度，本集團物業管理服務收入實現約人民幣649.0百萬元，同比增長約27.9%。截至2021年12月31日，本集團擁有332個物業管理項目，合約建築面積約為62.7百萬平方米，較2020年擁有251個物業管理項目，合約建築面積約為49.7百萬平方米分別增加約32.3%及26.3%。本集團在管建築面積達到約41.9百萬平方米，同比增長約33.0%。合約建築面積及在管建築面積的增加乃由於本集團透過內生增長及收購一間附屬公司上海保集物業管理有限公司（「上海保集」）而進行的業務擴張所致。憑藉著良好的服務品質和市場口碑，本集團通過內生增長、單一項目拓展和合資聯營合作的形式進一步擴張了管理版圖，其中來自於第三方開發商的在管建築面積約為18.0百萬平方米，同比增長約71.0%，約佔整體在管建築面積的43.0%，第三方在管建築面積佔比相較於2020年的約33.4%繼續穩步增加。於2021年度，本集團物業管理服務業務的毛利為約人民幣197.1百萬元，同比增長約30.3%，毛利率提升約0.6個百分點，達到約30.4%。物業管理服務業務收入約佔總收入的79.1%，物業管理服務業務毛利約佔

整體毛利的76.4%。物業管理服務業務依然是本集團最主要的收入和盈利來源。物業管理服務業務規模的增長主要是由於在管建築面積和平均物業管理費均有所增長。

在物業開發商增值服務業務方面，於2021年度，本集團物業開發商增值服務收入實現約人民幣110.5百萬元，同比增長約51.8%。該服務類型的毛利達約人民幣35.4百萬元，同比增長約62.8%，毛利率較2020年提升約2.2個百分點，達到約32.0%。物業開發商增值服務收入約佔總收入的13.5%，較2020年的約11.9%上升約1.6個百分點，物業開發商增值服務業務毛利約佔整體毛利的13.7%。物業開發商增值服務業務規模的增長主要是由於案場服務項目增加。

在社區增值服務業務方面，於2021年度，本集團社區增值服務收入實現約人民幣61.0百萬元，同比增長約75.8%。該服務類型的毛利潤達約人民幣25.7百萬元，同比增長約81.8%，毛利率較2020年提升約1.4個百分點，達到約42.1%。社區增值服務業務收入約佔總收入的7.4%，較2020年的約5.6%亦有穩定增加，社區增值服務業務毛利約佔整體毛利的10.0%。社區增值服務業務規模的增長主要是由於(i)本集團的在管項目增加；及(ii)隨着不斷深挖物業業主需求，有針對性的提供了多元化的增值服務。

COVID-19疫情的影響

2021年COVID-19疫情點狀爆發，相較於2020年，影響程度已大大降低。為應對COVID-19疫情，本集團根據已積累豐富的經驗，制定了有效的防疫計劃，有序應對點狀突發疫情，做好日常防護措施。截止2021年12月31日止年度，本集團購買的抗疫用品成本人民幣0.39百萬元，同比去年下降了72.1%。加上地方政府的有效防控和補貼政策及社會各界的支持資助達人民幣2.03百萬元，董事會認為其整體成本不會對本集團的財務表現及財務狀況構成重大不利影響。

截止2021年12月31日止年度，本集團在管項目所在區域受COVID-19疫情傳播的影響相對較小，僅有6個項目因受COVID-19影響而延遲交付，故COVID-19疫情對本集團的運營和財務影響甚微。

考慮COVID-19疫情長期存在性和間歇爆發性，一定程度也提高了許多業主對物業管理公司服務的信賴度及依賴，並持續推動物業公司的增值服務發展，如送貨服務、代購服務、房屋清潔劑消毒服務。本集團在COVID-19為需要隔離觀察的業主提供居家隔離之便利，提供協助居家隔離客戶日常生活物資採辦。同時本集團各區域發展計劃及人才招攬計劃仍保持不變，以長三角為主的住宅及商業物業的銷售以及相關物業管理服務前景將樂觀。因此可以推斷COVID-19疫情長期為本集團物業管理業務的快速發展提供契機。

財務回顧

收入

本集團的收入來自以下三個服務類型：(i)物業管理服務；(ii)物業開發商增值服務；及(iii)社區增值服務。本集團收入由截至2020年12月31日止年度的約人民幣615.1百萬元增加約33.4%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣820.5百萬元。

下表載列本集團於所示年度的收入（按服務類型劃分）詳情：

	2021年		截至12月31日止年度		2020年		變動	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
物業管理服務	649,013	79.1	507,595	82.5	141,418	27.9		
物業開發商增值服務	110,507	13.5	72,783	11.9	37,724	51.8		
社區增值服務	61,022	7.4	34,718	5.6	26,304	75.8		
	<u>820,542</u>	<u>100.0</u>	<u>615,096</u>	<u>100.0</u>	<u>205,446</u>	<u>33.4</u>		

物業管理服務

物業管理服務收入由截至2020年12月31日止年度的約人民幣507.6百萬元增加約27.9%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣649.0百萬元，主要由於(i)在管建築面積的增加；及(ii)平均物業管理費有所上漲所致。

物業開發商增值服務

物業開發商增值服務收入由截至2020年12月31日止年度的約人民幣72.8百萬元增加約51.8%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣110.5百萬元，主要歸因於案場服務項目數量增加以及新交付項目的增加。

社區增值服務

社區增值服務收入由截至2020年12月31日止年度的約人民幣34.7百萬元增加約75.8%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣61.0百萬元，主要由於增值服務項增加以及本集團向其提供社區增值服務的居民數目增加所致。

服務及銷售成本

服務及銷售成本包括(i)僱員福利開支；(ii)維護開支；(iii)公用事業開支；(iv)清潔及安保開支；(v)綠化和園藝開支；(vi)稅費及附加費；(vii)辦公及通訊開支；及(viii)其他開支，例如折舊及攤銷。

服務及銷售成本由截至2020年12月31日止年度的約人民幣428.0百萬元增加約31.4%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣562.4百萬元，主要由於業務擴張而導致僱員及員工人數增加而導致薪金基數增加。

毛利及毛利率

本集團毛利由截至2020年12月31日止年度的約人民幣187.1百萬元增加約37.9%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣258.1百萬元，主要由於業務規模擴大導致本集團收入增加。

毛利率由截至2020年12月31日止年度的約30.4%增加至截至2021年12月31日止年度的約31.5%。該增加主要由於受益於標準化的運營，有效的成本控制以及規模經濟效益，本集團的盈利能力在2021年得到顯著增強。

下表載列本集團於所示年度的毛利及毛利率（按服務類型劃分）詳情：

	截至12月31日止年度			
	2021年		2020年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
物業管理服務	197,094	30.4	151,275	29.8
物業開發商增值服務	35,358	32.0	21,715	29.8
社區增值服務	25,693	42.1	14,136	40.7
總計	258,145	31.5	187,126	30.4

物業管理服務

物業管理服務的毛利率由截至2020年12月31日止年度的約29.8%增加至截至2021年12月31日止年度的約30.4%，主要由於(i)業務擴張帶來的規模經濟效益；(ii)實施的成本節約措施，例如應用自動化工具、先進技術以及標準化程序；及(iii)平均物業管理費有所上漲所致。

物業開發商增值服務

物業開發商增值服務的毛利率由截至2020年12月31日止年度的約29.8%增加至截至2021年12月31日止年度的約32.0%，主要由於(i)新增案場服務項目數量及服務費的增加；及(ii)前期規劃與設計諮詢服務費增加。

社區增值服務

社區增值服務的毛利由截至2020年12月31日止年度的約40.7%增加至截至2021年12月31日止年度的約42.1%，主要由於(i)自本集團為越來越多的項目提供增值服務而達致規模經濟的益處；及(ii)本集團持續努力將服務類型多元化。

其他收入及支出淨額

其他收入淨額由截至2020年12月31日止年度的約人民幣4.7百萬元增加至截至2021年12月31日止年度的約人民幣18.3百萬元，主要由於(i)取得了上市補貼及其他政府獎勵及補貼；及(ii)增值稅退稅增加（其由於2019年4月頒佈有關增值稅扣減的稅務法規，該法規允許生活性服務行業納稅人享受額外10%進項增值稅扣減）。

銷售及營銷開支

銷售及營銷開支由截至2020年12月31日止年度的約人民幣10.0百萬元增加至截至2021年12月31日止年度的約人民幣12.5百萬元，增加約24.8%，主要由於廣告開支及僱員福利開支增加，與本集團的業務擴張一致。

行政開支

行政開支由截至2020年12月31日止年度的約人民幣71.0百萬元增加至截至2021年12月31日止年度的約人民幣86.8百萬元，增加約22.2%。行政開支增加主要歸因於(i)業務擴張管理人員人數增加及高級管理層平均薪金的穩定增長，導致管理及行政人員僱員福利開支增加；及(ii)業務擴張導致折舊及攤銷增加。

融資成本

融資成本指銀行借款利息開支及因採納香港財務報告準則第16號而產生的租賃負債利息開支。

所得稅開支

截至2021年12月31日止年度的所得稅開支約為人民幣34.5百萬元，由截至2020年12月31日止年度的所得稅約人民幣32.8百萬元增加了約5.2%，與年內除稅前利潤增加一致。

年內利潤及全面收益總額

由於上文所述，年內利潤及全面收益總額由截至2020年12月31日止年度的約人民幣70.0百萬元增加至截至2021年12月31日止年度的約人民幣104.2百萬元。

本公司擁有人應佔年內利潤及全面收益總額由截至2020年12月31日止年度的約人民幣65.4百萬元增加至截至2021年12月31日止年度的約人民幣100.5百萬元。

物業及設備

本集團的物業及設備由截至2020年12月31日的約人民幣18.8百萬元增加至截至2021年12月31日的約人民幣28.8百萬元，增加約52.7%，主要由於採購與業務擴張一致的辦公設備、運營設備及汽車。

無形資產

本集團的無形資產包括因股權收購而產生的物業管理合約及商譽以及購買的軟件。

本集團的無形資產由截至2020年12月31日的約人民幣34.2百萬元增加至截至2021年12月31日的約人民幣154.5百萬元，增加約351.8%，主要由於本年股權收購產生的物業管理合約及商譽。

貿易及其他應收款項

貿易應收款項主要來自提供物業管理服務、物業開發商增值服務及社區增值服務。本集團的貿易應收款項(扣除減值撥備)由截至2020年12月31日的約人民幣213.3百萬元增加至截至2021年12月31日的約人民幣328.8百萬元，增加約54.1%。該增加主要由於本集團管理的物業管理項目數量增加。

其他應收款項主要包括按金及代客戶付款。其他應收款項(扣除減值撥備)由截至2020年12月31日的約人民幣28.0百萬元增加至截至2021年12月31日的約人民幣41.6百萬元，主要由於新接管項目的增加導致履約保證金增加。

貿易及其他應付款項

貿易應付款項指就在日常業務過程中自分包商購買的貨品及服務付款的責任。貿易應付款項由截至2020年12月31日的約人民幣23.8百萬元增加至截至2021年12月31日的約人民幣61.3百萬元，增加約157.2%，該增加主要由於本集團在管物業項目增加導致分包成本增加，與本集團業務擴張一致。

其他應付款項主要指(i)業務合併應付代價；(ii)應付工資；(iii)已收押金（如履約保證金、已收業主保留金、裝修訂金和招標保證金）；及(iv)業主維修基金，該基金指代表業主收取的各類所得款項。其他應付款項由截至2020年12月31日的約人民幣281.7百萬元增加至截至2021年12月31日的約人民幣328.5百萬元，主要由於(i)本年新股權收購導致業務合併應付代價增加；及(ii)公用事業費及款項增加。

合約負債

合約負債主要來自截至賬單週期初預收但未確認為收入的物業管理費。合約負債由截至2020年12月31日的約人民幣88.2百萬元增加至截至2021年12月31日的約人民幣129.8百萬元，主要由於本集團管理的物業項目增加導致合約負債增加。

流動資金、財務及資本資源

截至2021年12月31日，本集團的現金及現金等價物及受限制銀行存款總額分別約為人民幣351.8百萬元及約人民幣1.3百萬元。截至2020年12月31日，本集團的現金及現金等價物及受限制銀行存款總額分別約為人民幣617.8百萬元及約人民幣1.2百萬元。該減少主要由於本集團將未使用的募集資金中的280.0百萬元存為銀行短期定期存款。於整個相關期間內，受限制銀行存款維持穩定。

於2021年12月31日，本集團的銀行借款約為人民幣52.5百萬元（2020年：無），其中約人民幣11.4百萬元（2020年：無）須於一年內或按要求償還。於2021年12月31日，本集團所有銀行借款均以人民幣計值及按浮動利率計息（2020年：無）。於2021年12月31日，銀行借款約人民幣52.5百萬元（2020年：無）以上海保集的100%股權作抵押，並由沈先生及沈先生控制的實體共同擔保。

本集團財務狀況良好。截至2021年12月31日，本集團的流動資產淨額約為人民幣462.4百萬元，而本集團截至2020年12月31日的流動資產淨額則約為人民幣448.1百萬元。截至2021年12月31日，本集團的流動比率（流動資產／流動負債）約為1.85，而本集團截至2020年12月31日的流動比率則約為2.07。

未來計劃及前景

短期的市場動盪不會削弱物業管理行業的優質屬性，也不會改變物業管理行業發展的基本邏輯，更不會動搖本集團對長期成長的堅定信心。

踔厲奮發，篤行不怠，賡續前行，奮楫爭先，強者自強，強者恒強。

本集團將堅持聚焦發展的原則，實行「強直拓、重合作、優併購」的策略，繼續加大在長三角、粵港澳、環渤海、成渝、湖南、貴州等重點區域的專案佈局濃度，盡快實現規模效益與協同效應；持續參與市場競爭，適度提高第三方項目佔比，積極拓展學校、醫院、辦公等類型的專案，補齊管理業態短板，提升收費價格均值；始終秉承「用心服務共築美好」的宗旨，圍繞「強一線」與「能力建設」的主題，以高滿意度、高繳費率為目標，指引專案團隊的服務能力、服務水準與服務品質的不斷提高；樹立品牌發展戰略，深耕增值服務領域，拓展城市服務賽道，探索商業運營模式，深度融合智慧科技，優化收入組成結構，全面強化自身的核心競爭優勢。

資本承擔

於2021年12月31日，本集團並無任何重大資本承擔。

或有負債

於2021年12月31日，本集團並無任何重大或有負債。

資產抵押

於2021年12月31日，除附屬公司上海保集的全部股權抵押作銀行借款的抵押品外，本集團並無抵押其他資產。

主要風險及不明朗因素

以下列出本集團面對的主要風險及不明朗因素，未詳錄所有因素，故亦可能存在其他風險及不明朗因素。

行業風險

本集團的營運受到中國物業管理業監管環境及相關措施影響，尤其是中國政府對物業管理費的任何價格控制政策。中國政府還可能頒佈與本集團的行業其他方面有關的新法律法規，這可能增加本集團的合規及運營成本，從而對本集團的業務、財務狀況和經營業績產生重大不利影響。本集團大部分業務集中於長江三角洲地區。本集團容易因該地區的政策或經營環境（包括經濟活動水平及未來地區發展前景）出現任何不利發展而受到影響。本集團的業務表現取決於在管總建築面積及所管理的項目數量。自本集團成立以來，本集團尋求通過有機增長以及收購及投資其他公司來擴大本集團的業務，然而本集團的擴張計劃可能會受到中國整體經濟狀況、市場前景及發展的影響。本集團無法保證本集團可按計劃發展業務。

業務風險

本集團的盈利能力取決於其估計或控制提供物業管理服務成本的能力。本集團的利潤率及經營業績可能受到人工成本、分包成本及其他運營成本增加的重大不利影響。本集團未必能向業主、住戶及物業開發商收取物業管理費，從而可能對本集團的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。本集團無法保證能按有利條款重續現有物業管理服務合約。本集團無法保證能夠覓得其他商機並以有利條款訂立替代物業管理服務合約，或根本不能以任何條款訂立替代物業管理服務合約。

外匯風險

本集團幾乎所有經營活動均在中國開展，大部分交易以人民幣計值。本集團的主要外匯來源為於2020年12月9日成功於聯交所上市後收到的所得款項淨額，其均以港元計值。董事預計人民幣的匯率將不會對本集團的營運造成任何重大不利影響。本集團將緊密監察人民幣匯率的浮動並採取審慎措施以減少潛在的外匯風險。於2021年12月31日，本集團並無進行對沖活動以管理外匯風險。

利率風險

除計息銀行借款外，本集團於2021年12月31日並無直接面臨與市場利率變動有關的重大風險。

所持重大投資

於2021年12月31日，本集團並無持有重大投資。

重大收購及出售事項

除2021年4月收購上海保集（誠如下文所述）外，本集團於截至2021年12月31日止年度並無附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

本集團於2021年4月16日訂立股權轉讓協議，以收購上海保集的全部股權（「收購事項」），現金代價約為人民幣139.2百萬元。於2020年12月31日，上海保集的合約建築面積（就待開發物業而言）約為1.3百萬平方米，在管建築面積約為4.1百萬平方米。有關收購事項的進一步詳情乃於本公司日期為2021年4月16日的公告披露。

僱員及薪酬政策

於2021年12月31日，本集團有6,767名全職僱員（2020年12月31日：5,993名）。截至2021年12月31日止年度的總員工成本約為人民幣424.5百萬元（2020年：人民幣332.9百萬元）。員工的薪酬待遇包括薪金、績效獎金以及其他福利補貼。員工薪酬按照本集團薪酬福利政策、員工所在崗位、業績表現、公司盈利狀況、同業水平及市場環境而定。

員工培訓及發展

僱員對本集團的服務品質及客戶體驗至關重要。為僱員提供職業晉升前景及開展業務所需的專業技能培訓是本集團挽留並激勵人才的長期舉措之一。本集團定期在管理層中提供培訓計劃，為滿足本集團的業務需要及長期戰略而設計。本集團每年會為僱員制定課程，課程涵蓋業務運營的主要領域，包括但不限於企業文化及政策、若干職位所需技術知識、領導技巧及本集團的服務性質常識。本集團利用行業專長，已為僱員開發了多達300門課程，並通過實地培訓及線上平台（如微信及釘釘）提供。本集團的課程由逾60名講師講授，彼等由本集團所聘的管理者及其他行業專家組成。

儘管2021年在COVID-19疫情影響下，本集團仍然積極組織開展各類培訓計劃。截至2021年12月31日止年度，本集團組織開展高層管理人員培訓課程126人次，合計6,048小時，中層管理人員培訓課程1,020人次，共計48,960小時，普通員工培訓課程23,302人次，合計419,436小時。本集團亦不時委聘協力廠商講師，以提升培訓計劃。此外，本集團還根據具體崗位職責派遣員工參加由外部培訓機構組織的專業培訓課程。本集團針對不同的僱傭級別制定了全面的培訓計劃，本集團的人力資源部通常會在每年年底根據「源動力」計劃、入職培訓、在職培訓、後備總經理培訓和晉升培訓計劃下的特定培訓要求制定年度培訓計劃。本集團將導師制、評估、回饋及評估流程等融入培訓計劃中，促進僱員成長與發展。本集團認為，全面的培訓計劃及在職學習能促進僱員發展進步。

遵守法律法規

董事會重視本集團有關遵守法律法規要求的政策及慣例。本集團委聘外部法律顧問，以確保交易及業務乃於適用的法律框架內進行。相關僱員及經營單位會不時獲悉適用法律、規則及法規的最新資料。本集團繼續遵守相關法律及條例，例如公司條例（香港法例第622章）、聯交所證券上市規則（「上市規則」）以及其他適用的法律法規。根據可獲取之資料，董事認為，截至2021年12月31日止年度，本集團已遵守對本集團營運有重大影響的相關法律法規。

報告期末後重要事項

本集團報告期末後並無重大事件。

全球發售所得款項的用途

經扣除包銷費及佣金後，本公司自全球發售及部分行使超額配股權獲得所得款項淨額（「所得款項淨額」）分別約為517.5百萬港元及43.5百萬港元。

下表載列截至2021年12月31日止年度所得款項淨額的擬定及實際使用情況：

於本公司日期為2020年11月27日的招股章程（「招股章程」）的主要類型	招股章程所述所得款項淨額的分配及於2021年1月1日的未動用結餘 概約港元 (百萬)	截至2021年12月31日止年度所得款項淨額計劃用途 概約港元 (百萬)	截至2021年12月31日止年度所得款項淨額實際用途 概約港元 (百萬)	於2021年12月31日的未動用結餘 概約港元 (百萬)	動用尚未動用所得款項淨額的預期時間表
尋求選擇性戰略投資及收購機會以進一步發展戰略合作	392.7	117.8	75.5	317.2	2023年 12月31日
豐富及拓展我們的服務產品	44.9	18.0	17.9	27.0	2023年 12月31日
投資於智能化運營及內部管理系統以提升服務質量及客戶體驗	67.3	26.9	7.0	60.3	2023年 12月31日
運營資金及一般公司用途	56.1	22.4	22.4	33.7	2023年 12月31日
總額	561.0	185.1	122.8	438.2	

截至2021年12月31日止年度，上市所得款項淨額已動用並預期將按招股章程所披露的方式動用，惟動用截至2021年12月31日止年度的所得款項淨額的時間由於下文所載原因推遲除外。

本公司擬按照招股章程所載方式動用所得款項淨額。然而，截至2021年12月31日止年度的所得款項的實際使用低於截至2021年12月31日止年度的所得款項計劃使用。就選擇性戰略投資及收購而言，於截至2021年12月31日止年度，本集團僅確定有限數量的董事會認為將能為本集團業務開拓新市場或進一步為本集團現有業務創造協同效應以及對本集團及股東整體有利的的合適目標公司。截至本公告日期，本集團仍正尋求有利於本集團發展的合適目標公司，並將適時另行刊發公告。此外，鑒於COVID-19零星爆發，智能化運營及內部管理系統的投資計劃推遲。

董事會將持續評估未動用所得款項淨額的用途計劃，並可能為應對不斷變化的市場狀況以及本集團業務發展及需要於必要時修改計劃。

股利

董事會建議宣派截至2021年12月31日止年度每十股普通股79港仙的末期股利（截至2020年12月31日止年度：每十股普通股64港仙），支付予於2022年6月20日（星期一）名列在本公司股東名冊（「股東名冊」）之股東。待股東於2022年6月9日（星期四）即將舉行之本公司應屆股東週年大會上批准派付末期股利，建議末期股利將於2022年7月8日（星期五）或前後支付予股東。

股東週年大會

本公司應屆股東週年大會（「股東週年大會」）將於2022年6月9日（星期四）舉行，股東週年大會通告將於適當時候按上市規則規定的方式刊發及寄發。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格及收取末期股利的權利，本公司將根據以下時間表暫停辦理股份過戶登記手續：

1) 確定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格：

遞交股份過戶文件以辦理登記手續的最後時限	2022年6月2日（星期四） 下午四時三十分
暫停辦理股東登記手續	2022年6月6日（星期一）至 2022年6月9日（星期四） （包括首尾兩天）

2) 確定收取末期股利的權利：

遞交股份過戶文件以辦理登記手續的最後時限	2022年6月15日（星期三）下午四時三十分
暫停辦理股東登記手續	2022年6月16日（星期四）至 2022年6月20日（星期一） （包括首尾兩天）

記錄日期	2022年6月20日（星期一）
------	-----------------

於上述暫停辦理期間將不會進行股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票並享有擬派付之末期股利，所有過戶表格連同有關股票必須於上述的有關最後時限前送達本公司的股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司（地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓），以辦理登記手續。

購買、贖回或出售本公司上市證券

截至2021年12月31日止年度內，本公司及其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

企業管治常規

本公司及其管理層致力維持良好的企業管治，著重於對全體股東秉持透明度、問責性及獨立性的原則。本公司相信，良好的企業管治對達致持續增長及提升股東價值實為重要。本公司截至2021年12月31日止年度應用上市規則附錄十四所載的企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）規定之原則，並遵守了守則條文，惟下文所釋有關守則條文第A.2.1條除外。

企業管治守則守則條文第A.2.1條規定，主席及集團總裁的角色應有區分，不應由同一人兼任。朱宏戈先生兼任本公司主席及集團總裁。在朱宏戈先生的領導下，董事會高效運作，各司其職，及時討論各項關鍵及適當的事項。此外，由於所有重大決策均經與董事會及相關董事委員會的成員協商後作出，董事會有三名提供獨立觀點的獨立非執行董事，因此，董事會認為有足夠的保障措施以確保董事會權力充分平衡。然而，董事會應依據當時的情況，不時檢討董事會的架構及組成，以令本公司保持高標準的企業管治常規。

董事會將持續檢討並經考慮本集團的整體情況於適當及合適時候考慮拆分主席及集團總裁之職務。

企業管治守則的修訂（「新企業管治守則」）於2022年1月1日生效，且新企業管治守則下的規定將應用於本公司截至2022年12月31日止下一個財政年度的企業管治報告。本公司將繼續根據企業管治的最新情況審查其企業管治常規。董事將盡全力促使本公司自2022年1月1日起遵守新企業管治守則。

證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為董事進行證券交易的本公司行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，董事已確認彼等截至2021年12月31日止年度一直遵守標準守則所載規定的交易標準。

公眾持股量的充足性

根據本公司公開所得資料及據董事所知，本公司截至本公告日期維持充足的公眾持股量。

審核委員會

於2021年12月31日，本公司審核委員會（「審核委員會」）有三名成員，包括三名獨立非執行董事，即王國賢先生（審核委員會主席）、梁蘊旭女士及王惠敏先生。審核委員會已審閱本集團所採納的會計原則及慣例，並討論風險管理、內部監控及財務報告事宜（包括審閱本集團截至2021年12月31日止年度之年度業績及經審核合併財務報表）。

羅兵咸永道會計師事務所的工作範圍

本公司的核數師羅兵咸永道會計師事務所已就本業績公告所載截至2021年12月31日止年度的合併全面收益表、合併財務狀況表及相關附註所列數字與本集團該年度的經審核合併財務報表所列載數額核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》、《香港審閱聘用準則》或《香港核證聘用準則》而進行的核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所並未對本業績公告發出任何鑒證意見。

刊登末期業績公告及年報

本公司的年度業績公告刊登於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://jy-fw.cn>)。

本公司截至2021年12月31日止年度的年報（載有上市規則附錄十六規定的資料）將於適當時候寄發予股東。

承董事會命
佳源服務控股有限公司
主席
朱宏戈先生

香港，2022年3月29日

於本公告日期，董事會包括七位董事，其中朱宏戈先生、鮑國軍先生及龐博先生為執行董事；黃福清先生為非執行董事；及梁蘊旭女士、王惠敏先生及王國賢先生為獨立非執行董事。