

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Kerry Logistics
Network Limited
嘉里物流聯網有限公司

(於英屬維爾京群島註冊成立並於百慕達存續之獲豁免有限責任公司)

股份代號636

截至二零二一年十二月三十一日止年度業績

董事會欣然公布，本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之經審核合併年度業績，連同截至二零二零年十二月三十一日止年度之比較數字。

集團財務摘要

- 收入(包括已終止經營業務產生的收入)增加53%至817.71億港元(二零二零年：533.61億港元)
- 核心經營溢利增加88%至62.29億港元(二零二零年：33.20億港元)
- 核心純利增長102%至36.92億港元(二零二零年：18.28億港元)
- 股東應佔溢利為79.39億港元(二零二零年：28.96億港元)，按年增長174%
- 綜合物流業務之分部溢利錄得18.68億港元(二零二零年：26.42億港元)，下降29%，部分由於年內出售本集團的香港貨倉及台灣業務
- 國際貨運業務之分部溢利錄得48.60億港元(二零二零年：9.93億港元)，增幅達389%
- 建議末期股息每股50港仙，將於二零二二年六月八日(星期三)派付

合併收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年 千港元	二零二零年 千港元 (經重列)
持續經營業務			
收入	2	78,954,724	49,617,150
直接經營費用	4	(69,950,781)	(44,987,548)
毛利		9,003,943	4,629,602
其他收入及(虧損)/收益淨額	3	(18,805)	229,412
行政費用	4	(3,626,933)	(2,633,918)
未計投資物業公允價值變動前之經營溢利		5,358,205	2,225,096
投資物業公允價值之變動		298,850	7,454
經營溢利		5,657,055	2,232,550
融資費用	5	(250,756)	(250,624)
應佔聯營公司及合營企業業績		157,958	118,843
除稅前溢利		5,564,257	2,100,769
稅項	6	(1,299,167)	(593,004)
來自持續經營業務之年度溢利		4,265,090	1,507,765
已終止經營業務：			
來自已終止經營業務之年度溢利	14	4,765,506	1,961,754
年度溢利		9,030,596	3,469,519
非控制性權益		(1,091,943)	(573,762)
股東應佔年度溢利		7,938,653	2,895,757
應佔溢利：			
本公司股東			
來自持續經營業務		3,308,813	1,160,059
來自已終止經營業務		4,629,840	1,735,698
非控制性權益		1,091,943	573,762
		9,030,596	3,469,519
來自持續經營業務之每股盈利	8		
— 基本		1.84港元	0.65港元
— 攤薄		1.83港元	0.65港元
來自已終止經營業務之每股盈利			
— 基本		2.57港元	0.98港元
— 攤薄		2.56港元	0.98港元

合併綜合收益表

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年度溢利	9,030,596	3,469,519
其他綜合收益		
隨後不會重新分類至合併收益表之項目		
界定受益退休計劃		
— 精算虧損	(3,296)	(3,549)
— 遞延所得稅	661	2,208
透過其他綜合收益按公允價值列賬之		
金融資產之公允價值變動	7,136	(9,340)
可重新分類至合併收益表之項目		
境外業務之匯兌差異淨額	(459,218)	665,366
年內之其他綜合(虧損)/收益(已扣除稅項)	(454,717)	654,685
年內之綜合收益總額	8,575,879	4,124,204
應佔綜合收益總額：		
本公司股東		
來自持續經營業務	2,998,913	1,654,005
來自已終止經營業務	4,567,029	1,742,449
非控制性權益	1,009,937	727,750
	8,575,879	4,124,204

合併財務狀況表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
資產及負債			
非流動資產			
無形資產		4,303,119	4,771,897
投資物業		1,939,636	11,503,215
物業、機器及設備		7,526,228	11,693,226
使用權資產		4,348,205	4,766,030
聯營公司及合營企業		2,281,222	1,970,719
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產		587,337	359,189
可換股債券之投資		5,911	5,875
遞延稅項		155,944	98,476
		21,147,602	35,168,627
流動資產			
透過損益按公允價值列賬之金融資產		800,068	122,244
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產		17,166	–
可換股債券之投資		–	347,507
存貨		374,775	404,879
應收賬項、預付款項及訂金	9	16,662,937	12,358,582
可收回稅項		63,972	10,205
應收同系附屬公司款項		3	3,017
受限制及有抵押之銀行存款		11,748	14,143
現金及銀行結存		9,084,105	8,470,843
		27,014,774	21,731,420
流動負債			
租賃負債		1,377,209	1,012,901
應付賬項、已收訂金及應計項目	10	11,694,873	9,269,189
應付同系附屬公司款項		–	4,366
應付關連公司款項		140,842	23,757
稅項		752,201	435,719
來自非控制性權益的貸款		27,703	–
短期銀行貸款及長期銀行貸款之本期部分	11	3,648,671	3,941,835
銀行透支		199,201	220,865
		17,840,700	14,908,632

合併財務狀況表(續)

	附註	於十二月三十一日	
		二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非流動負債			
來自非控制性權益之貸款		205,594	233,654
長期銀行貸款	11	2,261,839	5,069,439
租賃負債		2,384,652	3,178,122
遞延稅項		406,072	744,467
退休福利債務		50,028	143,419
其他非流動負債		176,775	142,379
		5,484,960	9,511,480
資產減負債		24,836,716	32,479,935
權益			
本公司股東應佔資本及儲備			
股本		903,655	898,600
股份溢價及其他儲備		4,333,941	4,158,329
保留溢利		15,810,884	22,430,563
		21,048,480	27,487,492
授予非控制性權益之認沽期權		(4,593)	(4,593)
		21,043,887	27,482,899
非控制性權益		3,792,829	4,997,036
總權益		24,836,716	32,479,935

財務報表附註

1. 編製基準及會計政策

本財務報表已根據香港會計師公會頒布之香港財務報告準則編製。此外，編製本財務報表亦符合上市規則之適用披露規定。

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事提供物流、貨運及貨倉租賃及經營服務。本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市。

本業績公告有關本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度業績的財務資料及相關附註已經本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所與本集團年度合併財務報表所載金額核對一致。核數師就此進行的工作並不構成根據香港會計師公會頒布的香港審計準則、香港審閱工作準則或香港鑒證工作準則進行的鑒證工作，因此核數師並無就本業績公告發表任何鑒證。

於中國註冊成立之私營公司深圳明德控股發展有限公司為最終控股公司。

根據順豐控股股份有限公司(「順豐控股」)提出收購本公司部分已發行股份的有條件要約，作為交易一部分，本集團與嘉里控股有限公司(「嘉里控股」)訂立銷售協議，其已出售香港貨倉公司(「香港貨倉」)及台灣業務公司(「台灣業務」)(統稱「已終止經營業務」)的全部權益。

根據香港財務報告準則5「持作待售非流動資產及已終止經營業務」，已終止經營業務的相關財務資料須於截至二零二一年十二月三十一日止年度的合併財務報表獨立列作本集團的已終止經營業務。該等業務的年度業績於合併收益表內來自持續經營業務之年度溢利項下獨立列作「已終止經營業務」項目。合併收益表及合併綜合收益表的比較數字已作重列，以呈列該等業務為「已終止經營業務」。合併財務狀況表及合併現金流量表的比較數字並無重新呈列。

有關已終止經營業務財務資料的進一步詳情，載於附註14。

(I) 採納現有準則之新修訂

以下對本集團於二零二一年一月一日開始之會計期間生效之現有準則之新修訂已經公布：

- 香港財務報告準則9、香港會計準則39、香港財務報告準則7、香港財務報告準則4及香港財務報告準則16之修訂，「利率基準改革－第2階段」
- 香港財務報告準則16之修訂，「與新型冠狀病毒有關的租金優惠」

本年度，本集團已首次應用香港會計師公會頒布之上述現有準則之新修訂。採納上述現有準則之修訂對本集團之會計政策並無重大影響，而無須作出追溯調整。

(II) 尚未生效之新訂準則及現有準則之修訂

以下為已公布之新訂準則及現有準則之修訂，而本集團必須在二零二二年一月一日或之後開始之會計期間採納，惟本集團並無提早採納：

	適用於下列日期／ 之後開始之會計期間
香港會計準則1之修訂，「將負債分類為流動或非流動」	二零二二年一月一日
香港會計準則16之修訂，「物業、機器及設備：於作擬定用途前之所得款項」	二零二二年一月一日
香港會計準則37之修訂，「繁重合約－履行合約之成本」	二零二二年一月一日
香港財務報告準則3之修訂，「概念框架之提述」	二零二二年一月一日
香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進	二零二二年一月一日
香港財務報告準則17，「保險合約」	二零二三年一月一日
香港財務報告準則17之修訂，「保險合約」	二零二三年一月一日
香港會計準則1及香港財務報告準則實務報告2之修訂，「會計政策披露」	二零二三年一月一日
香港會計準則8之修訂，「會計估計披露」	二零二三年一月一日
香港會計準則12之修訂，「與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項」	二零二三年一月一日
香港會計準則28(二零一一年)及香港財務報告準則10之修訂，「投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資」	待定

當以上新準則及現有準則之修訂生效時，本集團將會予以採納。以上新準則及修訂預期不會對本集團之合併財務報表造成重大影響。

2. 主要業務及經營範圍之分部分析

本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度之財務業績按經營分部及地域之分析，連同截至二零二零年十二月三十一日止年度經重新分類之比較數字如下：

	截至十二月三十一日止年度									
	持續經營業務									
	綜合物流		國際貨運		已終止經營業務		對銷		合併	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元 (經重列)								
收入										
收入	19,795,941	17,820,911	59,158,783	31,796,239	2,816,415	3,743,390	-	-	81,771,139	53,360,540
內部分部收入	1,720,493	830,091	18,997,589	8,329,493	463,493	589,394	(21,181,575)	(9,748,978)	-	-
	21,516,434	18,651,002	78,156,372	40,125,732	3,279,908	4,332,784	(21,181,575)	(9,748,978)	81,771,139	53,360,540
按地域劃分之收入：										
香港	5,901,213	5,185,807	5,849,253	3,374,020	520,383	669,404	(3,265,776)	(2,019,941)	9,005,073	7,209,290
中國內地	7,098,102	6,026,436	29,233,302	15,486,690	-	-	(10,153,866)	(4,510,311)	26,177,538	17,002,815
台灣	-	-	-	-	2,759,525	3,663,380	(111,102)	(114,831)	2,648,423	3,548,549
亞洲	8,380,880	7,316,913	13,138,273	5,966,747	-	-	(6,689,664)	(2,480,150)	14,829,489	10,803,510
美洲	-	-	18,169,112	8,934,107	-	-	(318,841)	(273,129)	17,850,271	8,660,978
歐洲、中東及非洲	-	-	10,492,151	5,693,773	-	-	(598,911)	(318,060)	9,893,240	5,375,713
大洋洲	136,239	121,846	1,274,281	670,395	-	-	(43,415)	(32,556)	1,367,105	759,685
	21,516,434	18,651,002	78,156,372	40,125,732	3,279,908	4,332,784	(21,181,575)	(9,748,978)	81,771,139	53,360,540
按地域劃分之分部溢利：										
香港	518,318	541,123	553,532	230,987	413,763	537,428	-	-	1,485,613	1,309,538
中國內地	353,045	265,893	1,606,282	275,656	-	-	-	-	1,959,327	541,549
台灣	-	-	-	-	374,835	595,626	-	-	374,835	595,626
亞洲	193,827	711,860	739,823	157,910	-	-	-	-	933,650	869,770
美洲	-	-	1,541,551	233,019	-	-	-	-	1,541,551	233,019
歐洲、中東及非洲	-	-	298,161	20,336	-	-	-	-	298,161	20,336
大洋洲	45,854	12,813	88,807	52,076	-	-	-	-	134,661	64,889
	1,111,044	1,531,689	4,828,156	969,984	788,598	1,133,054	-	-	6,727,798	3,634,727
減：未分配行政開支									(499,131)	(432,985)
加：結算授予非控制性權益之認沽期權之 收益淨額									-	118,000
核心經營溢利									6,228,667	3,319,742
利息收入									46,712	38,292
融資費用									(290,116)	(303,095)
應佔聯營公司及合營企業業績									158,619	118,164
除稅前溢利*									6,143,882	3,173,103
稅項*									(1,365,475)	(770,883)
年度溢利*									4,778,407	2,402,220
非控制性權益*									(1,086,600)	(573,778)
核心純利									3,691,807	1,828,442
投資物業及已終止經營業務所持投資物業 公允價值之變動									2,268,770	1,069,162
投資物業公允價值之變動之遞延稅項									(74,477)	(1,863)
減：非控制性權益應佔投資物業公允價值 除稅後之變動									(5,343)	16
出售香港貨倉及台灣業務之收益									2,187,896	-
商譽減值									(130,000)	-
本公司股東應佔溢利									7,938,653	2,895,757
折舊及攤銷	1,664,312	1,473,224	352,202	338,716	244,681	337,032	-	-	2,261,195	2,148,972

* 不包括投資物業及已終止經營業務所持投資物業公允價值之變動及其相關遞延稅項、出售香港貨倉及台灣業務之收益以及商譽減值

管理層已根據經執行董事審議之報告釐定經營分部。執行董事評估二零二零年本集團三大主要業務(即物流營運、香港貨倉及國際貨運)於各地區之表現。

誠如附註1所載，香港貨倉及台灣業務的年度業績於目前的業務分部分析中列作「已終止經營業務」。為比較目的而呈列的上一期間相關分部資料已作重列。有關已終止經營業務財務資料的進一步詳情，載於附註14。

物流營運分部之收入來自提供物流服務、貨倉租賃及銷售貨品。

國際貨運分部之收入主要來自提供貨運代理服務。

來自各地區之分部收入及溢利乃根據經營所在地理位置劃分。

執行董事根據分部溢利評估按地區劃分之各營運分部之表現。

執行董事亦會根據核心經營溢利(即不計利息收入、融資費用及應佔聯營公司及合營企業業績之除稅前溢利)及核心純利(即扣除投資物業公允價值變動之除稅後影響、出售香港貨倉及台灣業務之收益及商譽減值前之本公司股東應佔溢利)評估本集團之表現。

在下表中，本集團源自客戶合同之收入按履行責任之時間點分開呈列。下表亦載列就經營分部附註所披露的本集團收入與分部資料所作的對賬。

按經營分部	二零二一年				二零二零年			
	於某時間點 確認之收入 千港元	隨時間確認 之收入 千港元	租金收入 千港元	總計 千港元	於某時間點 確認之收入 千港元	隨時間確認 之收入 千港元	租金收入 千港元	總計 千港元
源自客戶合同之收入								
綜合物流								
— 物流營運	1,267,411	18,403,170	125,360	19,795,941	1,421,868	16,272,147	126,896	17,820,911
國際貨運	-	59,158,783	-	59,158,783	-	31,796,239	-	31,796,239
已終止經營業務	7,676	2,669,827	138,912	2,816,415	7,610	3,550,639	185,141	3,743,390
	1,275,087	80,231,780	264,272	81,771,139	1,429,478	51,619,025	312,037	53,360,540

按地域	二零二一年				二零二零年			
	於某時間點 確認之收入 千港元	隨時間確認 之收入 千港元	租金收入 千港元	總計 千港元	於某時間點 確認之收入 千港元	隨時間確認 之收入 千港元	租金收入 千港元	總計 千港元
源自客戶合同之收入								
香港	1,181,080	7,656,001	-	8,837,081	1,394,236	5,620,213	-	7,014,449
中國內地	49,024	26,036,409	92,105	26,177,538	2,965	16,895,894	103,956	17,002,815
亞洲	37,307	14,758,927	33,255	14,829,489	24,667	10,755,903	22,940	10,803,510
美洲	-	17,850,271	-	17,850,271	-	8,660,978	-	8,660,978
歐洲、中東及非洲	-	9,893,240	-	9,893,240	-	5,375,713	-	5,375,713
大洋洲	-	1,367,105	-	1,367,105	-	759,685	-	759,685
已終止經營業務	7,676	2,669,827	138,912	2,816,415	7,610	3,550,639	185,141	3,743,390
	1,275,087	80,231,780	264,272	81,771,139	1,429,478	51,619,025	312,037	53,360,540

本集團之非流動資產按地域分析如下：

	分部非流動資產#	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
香港	2,062,027	11,576,408
中國內地	7,788,141	6,873,735
台灣	-	5,418,544
亞洲	8,129,462	8,189,365
美洲	1,055,752	1,016,005
歐洲、中東及非洲	1,209,174	1,436,507
大洋洲	153,854	194,523
	20,398,410	34,705,087

不包括透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產、可換股債券之投資及遞延稅項。

3. 其他收入及(虧損)/收益淨額

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元 (經重列)
持續經營業務		
來自銀行之利息收入	43,724	34,150
來自聯營公司之利息收入	2,820	3,602
來自可換股債券之利息收入	2,416	14,779
出售物業、機器及設備之收益/(虧損)	29,179	(8,196)
出售聯營公司之虧損	(29)	(1,314)
出售附屬公司之(虧損)/收益	(22,062)	68,391
透過損益按公允價值列賬之金融資產之公允價值變動	54,497	-
出售使用權資產的收益	650	-
商譽減值	(130,000)	-
結算授予非控制性權益之認沽期權之收益淨額(附註)	-	118,000
	(18,805)	229,412

附註：

於二零二零年三月三十一日，本集團已完成收購 Apex 餘下 49% 權益，代價為 176,132,511 美元（約 1,372,432,000 港元），以現金約 409,550,000 港元另加 76,445,430 股每股 12.58 港元的本公司股份結算。此收益淨額是由於以已發行及按公允價值計量的權益工具結算認沽期權負債所致。

4. 按性質劃分之費用

直接經營費用及行政費用所包括之費用分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元 (經重列)
持續經營業務		
核數師酬金	42,792	29,268
營業稅及其他稅項	23,327	11,096
已售商品之成本	1,050,617	1,206,440
貨運及運輸成本	61,660,586	38,286,427
物業、機器及設備折舊	737,508	681,319
使用權資產折舊	1,140,800	997,332
無形資產攤銷	138,206	133,289
應收賬項減值撥備	108,283	98,805
撥回應收賬項減值撥備	(1,270)	(6,316)
土地及樓宇之租金開支	245,928	257,138
員工福利支出(附註)	7,428,200	5,017,751

附註：

政府補助 11,281,000 港元（二零二零年：157,512,000 港元）已於截至二零二一年十二月三十一日止年度確認並在員工福利支出中扣除。

5. 融資費用

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元 (經重列)
持續經營業務		
銀行貸款及透支之利息支出	134,821	155,855
租賃負債之利息支出	115,935	94,769
	250,756	250,624

6. 稅項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元 (經重列)
持續經營業務		
香港利得稅		
— 本期	301,000	130,170
— 往年(超額撥備)/撥備不足	(18,808)	2,742
— 遞延	33	6,904
	282,225	139,816
中國稅項		
— 本期	240,004	128,651
— 往年撥備不足	8,166	1,376
— 遞延	68,001	9,854
	316,171	139,881
海外稅項		
— 本期	794,632	295,698
— 往年超額撥備及退還稅款(附註)	(136,975)	(31,918)
— 遞延	43,114	49,527
	700,771	313,307
	1,299,167	593,004

附註：

於二零二零年三月，美國通過《冠狀病毒援助、救濟和經濟保障法案》(Coronavirus Aid, Relief, and Economic Security Act, 「CARES法案」)，於二零一八年、二零一九年及二零二零年開始的課稅年度產生的聯邦經營虧損淨額可以五年為限向前結轉，並於二零二一年獲退還稅款約12,000,000美元(約93,000,000港元)。

香港及海外利得稅

截至二零二一年十二月三十一日止年度，香港利得稅已就年內估計應課稅溢利按16.5%(二零二零年：16.5%)之稅率作出撥備。海外溢利之所得稅已就年內估計應課稅溢利按本集團經營所在海外國家之現行稅率計算。

中國企業所得稅

中國企業所得稅已就年內估計應課稅溢利按25%(二零二零年：25%)之稅率作出撥備。

已分配／未分配溢利之預扣稅項

本集團附屬公司、聯營公司及合營企業之預扣稅項乃於宣派／匯出時就分配溢利及就年內未分配盈利按中國及海外國家之現行稅率徵收。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團應佔聯營公司及合營企業稅項為25,495,000港元(二零二零年：42,562,000港元)，並已計入合併收益表之應佔聯營公司及合營企業業績。

7. 股息

本公司將於二零二二年五月二十三日(星期一)在股東週年大會上就截至二零二一年十二月三十一日止年度建議派發每股50港仙合共903,655,000港元之末期股息。本財務報表並無反映此應付股息。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
已付中期股息每股普通股21.1港仙(二零二零年：11港仙)	381,341	197,126
已付特別股息每股普通股728港仙(二零二零年：13.8港仙)	13,157,178	248,014
擬派末期股息每股普通股50港仙(二零二零年：23.8港仙)	903,655	427,734
	14,442,174	872,874

8. 每股盈利

基本

每股基本盈利乃以本公司股東應佔來自持續經營業務及已終止經營業務的溢利除以年內已發行普通股的經調整加權平均股數計算。

	二零二一年	二零二零年 (經重列)
已發行普通股的經調整加權平均股數	1,803,147,927	1,775,280,157
本公司股東應佔溢利(千港元)		
來自持續經營業務	3,308,813	1,160,059
來自已終止經營業務	4,629,840	1,735,698
每股基本盈利(港元)		
來自持續經營業務	1.84	0.65
來自已終止經營業務	2.57	0.98

攤薄

每股攤薄盈利乃以本公司股東應佔來自持續經營業務及已終止經營業務的溢利除以已發行股份加權平均股數計算，以反映所有潛在股份攤薄效應。

	二零二一年	二零二零年 (經重列)
已發行普通股之經調整加權平均股數	1,803,147,927	1,775,280,157
購股權調整	2,840,424	3,777,583
用以計算每股攤薄盈利之股份加權平均股數	1,805,988,351	1,779,057,740
本公司股東應佔溢利(千港元)		
來自持續經營業務	3,308,813	1,160,059
來自已終止經營業務	4,629,840	1,735,698
每股攤薄盈利(港元)		
來自持續經營業務	1.83	0.65
來自已終止經營業務	2.56	0.98

9. 應收賬項、預付款項及訂金

計入應收賬項、預付款項及訂金之款項包括應收貿易賬項。本集團視乎市場及業務要求而就不同業務營運設有各項信貸政策。應收賬項(按發票日期計算並經扣除減值撥備)之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一個月以下	7,654,779	6,357,161
一個月至三個月	4,332,734	2,875,869
超過三個月	859,476	598,132
應收賬項總額淨額	12,846,989	9,831,162
預付款項、訂金及其他應收款項	3,815,948	2,527,420
	16,662,937	12,358,582

10. 應付賬項、已收訂金及應計項目

按發票日期計算之應付賬項之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一個月以下	3,605,375	3,377,540
一個月至三個月	1,558,885	1,028,065
超過三個月	1,110,650	657,200
應付賬項總額	6,274,910	5,062,805
已收訂金、應計項目及其他應付款項	5,419,963	4,206,384
	11,694,873	9,269,189

11. 銀行貸款

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非本期		
— 無抵押	2,231,081	4,329,402
— 有抵押	30,758	740,037
	2,261,839	5,069,439
本期		
— 無抵押	3,436,366	3,848,685
— 有抵押	212,305	93,150
	3,648,671	3,941,835
銀行貸款總額	5,910,510	9,011,274

於二零二一年十二月三十一日，本集團須償還之銀行貸款如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一年內	3,648,671	3,941,835
一至兩年	131,619	2,566,987
三至五年	2,130,220	2,502,452
	5,910,510	9,011,274

12. 承擔

於二零二一年十二月三十一日，本集團就物業、機器及設備以及收購附屬公司(未於本合併財務報表中作出撥備)之資本承擔如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
已訂約但未撥備	1,428,165	823,367

13. 資產抵押

於二零二一年十二月三十一日，本集團之銀行貸款總額為5,910,510,000港元(二零二零年：9,011,274,000港元)，其中包括有抵押之總額為243,063,000港元(二零二零年：833,187,000港元)。本集團之銀行透支總額為199,201,000港元(二零二零年：220,865,000港元)，其中包括有抵押之總額為45,791,000港元(二零二零年：26,969,000港元)。就本集團可動用之有抵押銀行信貸乃以下列方式作抵押：

- (i) 以賬面淨值總額為1,303,673,000港元(二零二零年：2,656,318,000港元)之若干投資物業、租賃土地及土地使用權、永久業權土地及樓宇、倉庫及物流中心以及港口設施之合法抵押作擔保；
- (ii) 轉讓若干物業之保險所得款項；及
- (iii) 受限制及有抵押存款之若干結存。

14. 已終止經營業務

根據順豐控股提出收購本公司部分已發行股份的有條件要約，作為交易一部分，本集團與嘉里控股訂立銷售協議，其已出售香港貨倉及台灣業務的全部權益。根據香港財務報告準則5「持作待售非流動資產及已終止經營業務」，香港貨倉及台灣業務的業績連同出售收益入賬列作已終止經營業務。已終止經營業務相關業績分析呈列如下。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收入	2,816,415	3,743,390
直接經營費用	(1,714,970)	(2,199,990)
其他收益	7,575	28,161
行政費用	(321,846)	(438,623)
投資物業公允價值之變動	1,969,920	1,061,708
融資費用	(39,360)	(52,471)
應佔聯營公司業績	661	(679)
除稅前溢利	2,718,395	2,141,496
稅項	(140,785)	(179,742)
出售香港貨倉及台灣業務之收益	2,187,896	-
來自己終止經營業務之年度溢利	4,765,506	1,961,754

業績概覽

於二零二一年，本集團之收入增加53%至817.71億港元(二零二零年：533.61億港元)。核心經營溢利上升88%至62.29億港元(二零二零年：33.20億港元)。核心純利亦按年上升102%至36.92億港元(二零二零年：18.28億港元)。股東應佔溢利為79.39億港元(二零二零年：28.96億港元)，按年增長174%。

	二零二一年 百萬港元	二零二零年 百萬港元	
分部溢利			
綜合物流			
— 物流營運	1,454	2,105	-31%
— 香港貨倉	414	537	-23%
	1,868	2,642	-29%
國際貨運	4,860	993	+389%
	6,728	3,635	
未分配行政開支及其他	(499)	(315)	
核心經營溢利	6,229	3,320	+88%
核心純利	3,692	1,828	+102%
投資物業及已終止經營業務所持物業之 公允價值變動(已扣除遞延稅項)	2,189	1,068	
出售已終止經營業務之收益	2,188	—	
商譽減值	(130)	—	
股東應佔溢利	7,939	2,896	+174%

管理層討論及分析

業務回顧

市場概覽

新冠肺炎大流行影響價值鏈的每個環節，由原材料採購到送往終端消費者的國際運送，均大受衝擊。供求失衡、貨運力收縮、港口堵塞、勞工短缺，以及國界封鎖和封城等因素，均持續干擾環球供應鏈，影響全球商業貿易。

抗疫下實施的旅遊限制大幅削減環球航空運力，連同環球航海運力和設備持續短缺，以及地面運輸服務停擺，導致環球貨運價格在二零二一年已達到創紀錄水平。由於全球各國政府採取相異的抗疫措施，製造業活動遭受重創，令環球供應鏈出現干擾。此失衡在亞洲主要供應樞紐及全球其他地區之間份外顯著，並受到原材料和零件供應不穩及價格波動而進一步加劇。

因此，企業份外需要即時、量身訂制及高效的解決方案，以跨越供應鏈無數前所未有的干擾。在二零二一年第四季，本集團與順豐控股達成策略合作，以進一步加強其獨特優勢，來應對此物流新局面。

綜合物流業務萎縮

綜合物流業務的分部溢利未能與其他分部同步增長，主要由於東南亞各國連串長期封城及其他抗疫措施，導致亞洲市場疲弱，嚴重干擾製造及相關消費活動，以及本集團所需出售的香港貨倉及台灣業務所致。

香港業務收縮

主要由於在二零二一年九月底出售香港貨倉，以及為了抗疫而實施的社交距離措施導致尤其是零售活動蕭條，本集團在香港的綜合物流業務收縮14%，而物流營運業務則下降4%。

內地業務回升

中國內地的綜合物流業務錄得33%增長，主要由於採購訂單由亞洲各國轉回中國內地，以致製造活動增加，促進了零件及製成品的生產和出口。

亞洲業務下跌

本集團在亞洲的綜合物流業務下跌幅度較大，主要由於亞洲各國持續封城，減少製造活動所致。此外，泰國Kerry Express Thailand面對價格壓力及激烈競爭，亦為本集團業績帶來影響。預計嘉里物流聯網集團將重登其在主要亞洲市場的領導地位，其盈利能力將於二零二二年下半年開始有所提升。

國際貨運溢利增長

國際貨運業務的分部溢利由10億港元增加至近50億港元，增幅涵蓋各行各業的業務。供應鏈所受的干擾及失衡，尤其是由亞洲往北美及歐洲的出口，使本集團的客戶更趨重視本集團深遠的行業知識、地面運輸廣泛的聯繫，以及其環球網絡。本集團錄得緊急履行訂單增加，而客戶亦提出日益複雜的要求，以克服供應鏈多方面的干擾。

俄羅斯與烏克蘭的衝突對嘉里物流聯網集團業務的直接影響有限。本集團持續監察所有影響該地區的制裁措施，並利用其於獨聯體的獨特優勢，盡量減少衝突對其客戶之日常跨大陸陸運服務需求的干擾。

前景展望

疫情對供應鏈造成的干擾將持續至二零二二年，但隨著疫情的持續發展，干擾的程度以及受影響的因素和各方將有所不同，部份的供應鏈將有所改善，而其他部份則會惡化。現況加上全球各國在防疫措施及政策上的分歧，將為進出口商、製造及零售商帶來越見沉重的負擔，亦對眾多進口市場造成通脹壓力。

抗疫政策與物流業直接相關。當各國政府對控制疫情採取不同的方法而令環球流動性受到限制，如嘉里物流聯網集團般的物流公司卻能為價值鏈貢獻更高價值的份額，這全賴本集團能夠整合其資源，為客戶提供貫徹如一的服務。

作為亞洲最大型國際第三方物流服務供應商，本集團與順豐控股的策略合作將給予其無可比擬的優勢，從而應對未來不確定的市場挑戰。雙方已於中國內地合作，以滿足順豐控股客戶的海外業務需要。預期在二零二二年第二季，嘉里物流聯網集團將擔任順豐航空的獨家貨運銷售總代理，以及順豐控股之國際快遞業務於中國內地以外的主要服務承辦商，藉以加強順豐控股國際業務的實力。

展望將來，此合作關係將進一步加強本集團在亞洲獨一無二的地位，不僅能支援本集團的業務及營運，更能讓其在面對突如其來的嚴重干擾和不確定因素時，發揮靈活變通的適應力，為客戶及股東提供高效率及效益的服務。

財務回顧

本集團對其網絡內的所有業務單位施行統一之財務政策。該等政策因應市場情況變化及本集團財務狀況定期作檢討。

本集團大部分資產及負債乃以相關海外附屬公司所屬國家之不同功能貨幣計值。本集團一般不會就其於海外附屬公司、聯營公司及合營企業之長期股本投資進行外匯對沖。就因業務活動而引致之外匯風險而言，若干附屬公司於年內使用遠期合約對沖其買賣交易外匯風險，惟有關金額對本集團而言並不重大。本集團將繼續密切監察其外匯狀況，並將於有需要時透過訂立適當之對沖工具對沖其外匯風險。於二零二一年十二月三十一日，外匯借貸總額相等於28.01億港元(包括以人民幣計值的13.07億港元及以美元計值的7.96億港元)，約佔本集團為數59.11億港元銀行貸款總額之47%。

二零二一年十二月三十一日本集團之銀行貸款總額中，36.49億港元(約佔62%)須於一年內償還，1.32億港元(約佔2%)須於第二年償還及21.30億港元(約佔36%)須於第三至第五年償還。本集團維持大部分銀行貸款以無抵押方式獲取，無抵押債務佔銀行貸款總額約96%。就於二零二一年十二月三十一日之有抵押銀行貸款2.43億港元而言，所提供之抵押品包括對若干非流動資產(總賬面淨值為13.04億港元)之合法抵押、轉讓若干物業之保險所得款項，及受限制及有抵押存款之若干結存。絕大部分銀行貸款按浮動利率計息，且並非持作對沖用途。

於二零二一年十二月三十一日，本集團之資產負債比率為29.0%(二零二零年：33.6%)。該比率乃按銀行貸款總額與透支除以股東應佔權益(不包括授予非控制性權益之認沽期權)計算。

於二零二一年十二月三十一日，本集團之未動用銀行貸款及透支信貸總額為82.83億港元，可用於為重大資本開支撥付資金。倘有需要，本集團亦將繼續獲取融資。

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債。

員工及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本集團擁有約51,400名僱員。僱員的薪酬包括薪金(維持於具競爭力之水平)及酌情花紅。本集團向職員提供訓練以提升技術及產品知識。本集團的薪酬政策乃基於個別僱員的表現而制定。其他僱員福利包括公積金、保險、醫療、助學培訓活動、購股權計劃及股份獎勵計劃。

企業管治及其他資料

遵守企業管治守則

本公司已應用企業管治守則第二部分中載列的原則及守則條文，而其企業管治常規乃基於有關原則及守則條文。董事認為，於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司一直遵守企業管治守則第二部分所載的守則條文。

證券交易之標準守則

本公司已採納標準守則。本公司已向所有董事(包括董事會主席兼非執行董事王衛先生，非執行董事陳飛先生、何捷先生及陳穎珊女士，以及獨立非執行董事張惠民博士、黎壽昌先生及陳傳仁先生，彼等的委任均自二零二一年十月十三日起生效)作出特別查詢，而董事已確認彼等(i)於截至二零二一年十二月三十一日止年度；或(ii)自彼等各自的委任日期直至二零二一年十二月三十一日期間(視情況而定)一直遵守標準守則。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

購股權

本公司於二零一三年十一月二十五日採納首次公開發售前購股權計劃及首次公開發售後購股權計劃。上述計劃旨在激勵行政人員、主要僱員以及可能為本集團作出貢獻之其他人士，使本集團得以吸引及挽留資深及幹練人士及獎勵彼等作出貢獻。

於二零二一年十二月三十一日，根據首次公開發售前購股權計劃授出之合共753,200份購股權尚未行使，概無根據首次公開發售後購股權計劃授出而尚未行使之購股權。

審核及合規委員會

本公司已成立審核及合規委員會，並根據上市規則第3.21條及企業管治守則第二部分第A.2及D.3段制定書面職權範圍。審核及合規委員會成員包括兩名獨立非執行董事(黃汝璞女士及黎壽昌先生)及一名非執行董事(何捷先生)。審核及合規委員會主席為黃汝璞女士，彼具備上市規則第3.10(2)條及第3.21條規定之適當專業資格。

審核及合規委員會已考慮及審閱年度業績及本集團所採納之會計原則及慣例，並已與管理層及獨立核數師討論內部監控及財務申報相關事宜。審核及合規委員會認為，截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度財務業績符合有關會計準則、規則及規定，並已正式作出適當披露。

截至二零二一年十二月三十一日止年度後事項

於二零二二年二月十七日(美國時間)，本公司(透過一間全資附屬公司)訂立股份購買協議，以收購Topocean Consolidation Service (Los Angeles), Inc.(一間於加利福尼亞註冊成立的公司)全部權益，總代價不超過2.4億美元。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二二年二月十八日的公告。

除所披露者外，自二零二一年十二月三十一日以來並無發生影響本集團的重大事項。

股東週年大會

本公司謹訂於二零二二年五月二十三日(星期一)下午二時三十分舉行截至二零二一年十二月三十一日止年度之股東週年大會。召開股東週年大會之通告將適時發出及派發予股東。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零二二年五月十八日(星期三)至二零二二年五月二十三日(星期一)暫停辦理股份過戶登記手續，以釐定有權出席將於二零二二年五月二十三日(星期一)舉行之應屆股東週年大會並於會上投票之股東之身份。所有股份過戶文件連同有關股票及過戶表格，須不遲於二零二二年五月十七日(星期二)下午四時三十分送交本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

本公司亦將於二零二二年五月二十七日(星期五)暫停辦理股份過戶登記手續，以釐定股東獲派末期股息之資格。所有股份過戶文件連同有關股票及過戶表格，須不遲於二零二二年五月二十六日(星期四)下午四時三十分按上述地址送交卓佳證券登記有限公司。末期股息將於二零二二年六月八日(星期三)或前後派付予二零二二年五月二十七日(星期五)名列股東名冊之股東，惟須待股東於本公司應屆股東週年大會上審議及批准後，方可作實。

刊發年度業績公告及年報

本公告在聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.kln.com)上刊載。

本年度之年報載有上市規則附錄十六所規定之全部資料，將適時寄發予股東及在聯交所及本公司網站上刊載。

致謝

董事會謹此對本集團股東、管理團隊、僱員、業務夥伴及客戶向本集團作出之支持及貢獻表示衷心感謝。

釋義

「下半年」	指	下半年
「第三方物流」	指	第三方物流
「審核及合規委員會」	指	本公司審核及合規委員會
「Apex」	指	本公司之間接全資附屬公司KLN Investment (US) LLC之14家美國全資附屬公司
「亞洲」	指	亞洲大陸，僅就本公告而言，不包括大中華地區及中東
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載的企業管治守則
「獨聯體」	指	獨立國家聯合體
「本公司」或「嘉里物流 聯網」	指	嘉里物流聯網有限公司，於英屬維爾京群島註冊成立並於百慕達存續成為獲豁免有限責任公司，其股份於聯交所主板上市
「董事」	指	本公司董事
「歐洲、中東及非洲」	指	歐洲、中東及非洲
「大中華地區」	指	僅就本公告而言，中國內地、香港、澳門及台灣
「本集團」或「嘉里物流 聯網集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港會計準則」	指	香港會計準則
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港會計師公會」	指	香港會計師公會
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港貨倉」	指	香港貨倉業務

「國際貨運」	指	國際貨運代理
「綜合物流」	指	綜合物流
「Kerry Express Thailand」	指	Kerry Express (Thailand) Public Company Limited，一間於泰國註冊之公眾有限公司並於泰國證券交易所上市(股份代號：KEX)，為本公司之附屬公司
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂)
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「內地」或「中國內地」	指	中國，及僅就本公告而言，不包括香港、澳門及台灣
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「大洋洲」	指	僅就本公告而言，澳洲及新西蘭
「普通股」或「股份」	指	本公司每股面值為0.50港元之股份，或倘本公司股本曾進行拆細、合併、重新分類或重組，則指構成本公司普通股股本之股份
「首次公開發售後購股權計劃」	指	本公司之首次公開發售後購股權計劃
「中國」	指	中華人民共和國
「首次公開發售前購股權計劃」	指	本公司之首次公開發售前購股權計劃
「第二季」或「第四季」	指	第二季或第四季
「股東名冊」	指	本公司股東登記冊
「順豐控股」	指	順豐控股股份有限公司，一間於中國註冊成立的股份有限公司，其股份在深圳證券交易所上市(股份代碼：002352.SZ)
「股東」	指	股份持有人

「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土及屬地、美國任何州份以及哥倫比亞特區
「美元」	指	美元，美國法定貨幣

承董事會命
主席
王衛

香港，二零二二年三月三十日

於本公告日期，本公司的董事為：

主席、非執行董事：
王衛先生

副主席、非執行董事：
郭孔華先生

執行董事：
馬榮楷先生及張炳銓先生

非執行董事：
陳飛先生、何捷先生及陳穎珊女士

獨立非執行董事：
張惠民博士、黎壽昌先生、陳傳仁先生及黃汝璞女士