

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**CNOOC Limited**

**(中國海洋石油有限公司)**

(根據公司條例在香港註冊成立的有限責任公司)

(股票代號：00883)

## 二零二一年度業績公告

### 董事長致辭

尊敬的各位股東：

剛剛過去的二零二一年，世界經濟在新冠肺炎疫情持續影響下艱難復蘇，全球石油需求逐步恢復，能源轉型步伐加快，公司所處的資本市場環境發生了巨大變化。

面對極具挑戰的外部環境，我們堅持穩中求進的經營策略，全力以赴增儲上產，紮實推進重大工程，堅定實施科技創新，積極推動綠色低碳發展，堅持提質降本增效，在櫛風沐雨的奮鬥中再創佳績，交出了一份亮麗答卷。

我們持續加大勘探開發力度，儲量產量再上新台階。全年共獲得22個商業發現。在中國海域，落實了壘利10-2等4個大中型油氣田；在海外，圭亞那Stabroek區塊持續獲得新發現，總可採資源量超過100億桶油當量。公司儲量壽命持續穩定在十年以上，有效鞏固了可持續發展資源基礎。年內，新項目密集投產，有力支撐了產量增長。渤海油田增產措施效果顯著，成為中國第一大原油生產基地。「深海一號」超深水大氣田成功投產，將帶動南海萬億方大氣區建設。油氣淨產量達573百萬桶油當量，超額完成了年初設定的產量目標，創歷史新高。

我們積極推進創新驅動戰略，關鍵核心技術攻關取得新突破。世界首座十萬噸級深水半潛式生產儲油平台「深海一號」能源站完成3項世界級創新，標誌著公司國內海洋油氣勘探開發實現了向超深水領域的歷史性跨越。數字化、智能化推廣成效顯著，海上生產平台無人化比例進一步提高，恩平油田群首次實現了颱風無人化生產。

我們加快推動綠色發展，低碳轉型穩健起步。「深海一號」超深水大氣田成功投產、渤中19-6大型凝析氣田建設穩步推進，將助力公司天然氣產量佔比進一步提升。公司加快構建新能源業務發展體系，成立了新能源分公司。海上油田岸電項目—秦皇島／曹妃甸油田岸電工程如期投產，標誌著中海油不斷探索節能降耗、降本增效開發模式的重大突破。恩平油田群碳封存(CCS)示範項目取得了階段性進展。首個30萬千瓦海上風電項目實現全容量並網發電。

我們堅定不移推行降本提質增效，盈利能力顯著增強。桶油主要成本為29.49美元，桶油作業費為7.83美元，進一步夯實了成本競爭優勢。我們抓住國際油價回升有利時機，實現油氣銷售收入人民幣2,221億元。淨利潤創公司歷史最好水平，達人民幣703億元。

取得優異業績的同時，我們持續實施安全生產專項整治行動，完善風險防控體系，紮實推進應急能力建設，健康安全環保形勢穩定。

二零二一年，夏慶龍先生獲委任為公司執行董事，胡廣傑先生辭任執行董事。我謹代表董事會對夏慶龍先生表示祝賀，對胡廣傑先生為公司發展做出的貢獻表示感謝。

新篇章已經開啟。我們將堅持建設國際一流能源公司的戰略目標不動搖，紮實推進油氣增儲上產、科技自主創新、綠色低碳轉型三大工程，全力實施提質增效升級行動。我們將在確保安全合規運營基礎上，持續夯實成本優勢，提高盈利水平，創造一流業績。

中海油已平穩從紐約交易所（「紐交所」）和多倫多交易所（「多交所」）退市，並有序推進人民幣股份發行工作。如公司日期為二零二二年三月三十日的公告，中國證監會已核准公司人民幣股份發行。為避免影響公司人民幣股份發行進度，董事會決定暫不建議派發2021年末期股息，並會在人民幣股份發行完成後盡快公佈特別股息方案，將原擬建議派發的2021年末期股息和香港上市二十週年特別股息作為特別股息合併宣派。

在新的資本市場環境下，我們將一如既往重視股東回報。公司已於年初承諾，未來三年，在各年度建議股息獲股東大會批准的前提下，全年股息支付率不低於40%，且全年股息絕對值不低於每股0.70港元（含稅）。二零二二年，公司還將於適當時機在股東大會授權範圍內進行股票回購。

青松寒不落，碧海闊逾澄！各位股東，中海油勇立潮頭二十年，恰是風華正茂時。我們將以永不懈怠的精神再啟新征程，與各位股東攜手並進，共同書寫更加輝煌燦爛的明天。

**汪東進**  
董事長

香港，二零二二年三月三十日

## 合併損益及其他綜合收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

(除每股數據外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

	附註	二零二一年	二零二零年
<b>收入</b>			
與客戶簽訂的合同產生的收入			
油氣銷售收入	3	222,125	139,601
貿易收入	3	18,084	12,131
其他收入		5,902	3,640
		<u>246,111</u>	<u>155,372</u>
<b>費用</b>			
作業費用		(27,985)	(24,240)
除所得稅外的其他稅金		(11,172)	(7,200)
勘探費用		(11,702)	(5,601)
折舊、折耗及攤銷	5	(57,236)	(52,306)
石油特別收益金		(2,611)	(79)
資產減值及跌價準備	5	(7,957)	(5,199)
原油及油品採購成本		(16,641)	(11,671)
銷售及管理費用		(8,961)	(8,821)
其他		(5,867)	(3,866)
		<u>(150,132)</u>	<u>(118,983)</u>
<b>營業利潤</b>			
		95,979	36,389
利息收入	5	1,341	1,473
財務費用	6	(6,019)	(6,190)
匯兌收益，淨額		742	445
投資收益	5	2,850	2,978
聯營公司之利潤		611	171
合營公司之損失		(265)	(803)
其他收益，淨額		582	444
<b>稅前利潤</b>			
	5	95,821	34,907
所得稅費用	7	(25,514)	(9,951)
<b>淨利潤</b>			
		<u>70,307</u>	<u>24,956</u>
淨利潤歸屬於：			
本公司股東的權益		70,320	24,956
非控制性權益		(13)	—
		<u>70,307</u>	<u>24,956</u>
<b>其他綜合(費用)/收益</b>			
後續可能重分類到損益的項目			
匯兌折算差異		(4,577)	(11,983)
聯營公司其他綜合費用		(1)	(85)
其他後續不會分類至損益的項目			
被指定為按公允價值計入其他綜合收益之權益投資 之公允價值變動		1,172	(1,040)
其他		759	(128)
<b>其他綜合費用合計，稅後淨額</b>			
		<u>(2,647)</u>	<u>(13,236)</u>
<b>綜合收益</b>			
		<u>67,660</u>	<u>11,720</u>
綜合收益歸屬於：			
本公司股東的權益		67,673	11,720
非控制性權益		(13)	—
		<u>67,660</u>	<u>11,720</u>
<b>歸屬於本公司股東的每股盈利</b>			
—基本(人民幣元)	8	1.57	0.56
—攤薄(人民幣元)	8	1.57	0.56

本年度宣告及分派股息詳情請參見附註9。

## 合併財務狀況表

二零二一年十二月三十一日

(所有金額均以人民幣百萬元為單位)

	附註	二零二一年	二零二零年
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		465,451	446,668
使用權資產		8,731	9,161
無形資產		14,864	15,129
聯營公司投資		23,456	23,544
合營公司投資		18,084	18,822
債權投資		4,483	3,620
權益投資		2,675	1,829
遞延所得稅資產	7	28,592	27,751
其他非流動資產		12,251	11,360
非流動資產小計		578,587	557,884
<b>流動資產</b>			
存貨及供應物		5,703	5,644
應收賬款	10	27,048	18,982
其他金融資產		82,440	61,662
其他流動資產		13,061	11,272
到期日為三個月以上的定期存款		38,298	41,812
現金及現金等價物		41,432	24,019
流動資產小計		207,982	163,391
<b>流動負債</b>			
銀行及其他借款	12	15,329	11,217
應付及暫估賬款	11	48,990	41,203
租賃負債		1,208	1,297
合同負債		1,983	1,544
其他應付款及預提費用		9,903	12,139
應交稅金		16,538	7,452
流動負債小計		93,951	74,852
<b>流動資產淨值</b>		<b>114,031</b>	<b>88,539</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>692,618</b>	<b>646,423</b>

## 合併財務狀況表(續)

	附註	二零二一年	二零二零年
<b>非流動負債</b>			
銀行及其他借款	12	112,893	125,013
租賃負債		5,712	6,022
油田拆除撥備		75,482	69,444
遞延所得稅負債	7	6,915	5,119
其他非流動負債		9,640	6,895
非流動負債小計		<u>210,642</u>	<u>212,493</u>
<b>淨資產</b>		<u>481,976</u>	<u>433,930</u>
<b>所有者權益</b>			
已發行股本	13	43,081	43,081
儲備		437,831	390,627
歸屬於公司股東的權益		<u>480,912</u>	<u>433,708</u>
非控制性權益		1,064	222
所有者權益合計		<u>481,976</u>	<u>433,930</u>

徐可強  
董事

夏慶龍  
董事

## 附註

二零二一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

### 1. 公司資料

中國海洋石油有限公司(「本公司」)於一九九九年八月二十日在中華人民共和國(「中國」)香港特別行政區(「香港」)成立，以創立包括本公司及其附屬公司。本年度本公司及其附屬公司主要從事原油和天然氣的勘探、開發、生產與銷售活動。

本公司註冊辦公地點為香港花園道1號中銀大廈65層。

本公司董事認為本公司的母公司及最終控股公司是在中國成立的中國海洋石油集團有限公司(以下統稱為「中國海油集團」)。

### 2.1 遵循準則的聲明

本財務報表是根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則、香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則，香港聯合交易所有限公司的《證券上市規則》(「上市規則」)及香港公司條例(香港法例第622章)(「公司條例」)的規定編製。

本公告中所載截至二零二一年十二月三十一日和二零二零年十二月三十一日止的年度財務資料，不構成但自本公司該兩年度法定所需之年度合併財務報表中所擷取。根據公司條例第436條規定，有關該等法定財務報表所須批露之其他資料如下：

根據公司條例第662(3)條及附表6第3部分規定，本公司已將截至二零二零年十二月三十一日止的年度財務報表提交至公司註冊處處長，並將適時提交截至二零二一年十二月三十一日止的年度財務報表。

本公司前任核數師及現任核數師已分別就本公司及其附屬公司二零二零年度及二零二一年度之合併財務報表發佈報告。該等報告並無保留意見，無引述任何於核數師出具無保留意見的情況下提請注意之強調事項；亦不載有根據公司條例第406(2)條、第407(2)條或(3)條作出的陳述。

### 2.2 會計政策及披露要求變更

國際會計準則委員會頒佈了一系列於二零二一年一月一日開始的當前會計年度首次生效或於二零二一年一月一日以後生效，但可以提前採納的新制定及經修訂的國際財務報告準則。同時，香港會計師公會也頒佈了新制定及經修訂的香港財務報告準則，這些準則在所有重大方面同國際會計準則委員會頒佈的公告一致並具有同樣的生效日期。

除了於二零二一年一月一日開始的財務年度首次採納的新制定及經修訂的國際財務報告準則／香港財務報告準則外，本公司及其附屬公司所採用的會計政策與截至二零二零年十二月三十一日的年度財務報表一致。本年採納新制定及經修訂的國際財務報告準則／香港財務報告準則對本公司及其附屬公司會計政策、披露及合併財務報表中確認的金額沒有重大影響。

### 3. 油氣銷售收入及貿易收入

	二零二一年	二零二零年
總收入	225,729	142,863
減：礦區使用費	(2,591)	(2,725)
中國政府留成油	(1,013)	(537)
油氣銷售收入	<u>222,125</u>	<u>139,601</u>
貿易收入	<u>18,084</u>	<u>12,131</u>

### 4. 分部資料

#### (a) 分部信息

本公司及其附屬公司於全球範圍內從事上游石油業務，其中主要包括常規油氣業務，頁岩油氣業務，油砂業務和其他非常規油氣業務。本公司及其附屬公司通過三個運營分部披露其主要業務，包括勘探及生產，貿易業務和公司業務。劃分以上經營分部是因為本公司主要經營決策者通過審查經營分部的財務信息來進行資源分配和績效評價的決策。地區信息在(b)單獨披露。

下表根據本公司及其附屬公司之業務分類呈列二零二一年及二零二零年之運營分部財務資料。

	勘探及生產		貿易業務		公司		抵銷		合併	
	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年
外部收入	96,185	128,847	149,390	26,362	536	163	-	-	246,111	155,372
分部間收入*	<u>131,276</u>	<u>14,257</u>	<u>(131,276)</u>	<u>(14,257)</u>	<u>171</u>	<u>158</u>	<u>(171)</u>	<u>(158)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
收入合計	<u>227,461</u>	<u>143,104</u>	<u>18,114</u>	<u>12,105</u>	<u>707</u>	<u>321</u>	<u>(171)</u>	<u>(158)</u>	<u>246,111</u>	<u>155,372</u>
本年分部利潤	<u>68,687</u>	<u>24,895</u>	<u>2,102</u>	<u>179</u>	<u>10,638</u>	<u>1,342</u>	<u>(11,120)</u>	<u>(1,460)</u>	<u>70,307</u>	<u>24,956</u>
分部損益中包含如下金額：										
作業費用	(28,003)	(24,243)	-	-	-	-	18	3	(27,985)	(24,240)
除所得稅外的其他稅金	(11,031)	(7,120)	(87)	1	(54)	(81)	-	-	(11,172)	(7,200)
勘探費用	(11,702)	(5,601)	-	-	-	-	-	-	(11,702)	(5,601)
折舊、折耗及攤銷	(56,874)	(51,982)	(59)	(63)	(354)	(328)	51	67	(57,236)	(52,306)
資產減值及跌價準備	(7,955)	(5,085)	-	-	(2)	(114)	-	-	(7,957)	(5,199)
銷售及管理費用	(6,978)	(6,857)	(283)	(188)	(1,808)	(1,863)	108	87	(8,961)	(8,821)
利息收入	455	871	69	2	817	1,059	-	(459)	1,341	1,473
財務費用	(3,636)	(4,240)	(3)	(2)	(2,525)	(2,517)	145	569	(6,019)	(6,190)
聯/合營公司之利潤/(損失)	241	(272)	-	-	105	(360)	-	-	346	(632)
所得稅費用	<u>(25,368)</u>	<u>(10,311)</u>	<u>(393)</u>	<u>(5)</u>	<u>247</u>	<u>265</u>	<u>-</u>	<u>100</u>	<u>(25,514)</u>	<u>(9,951)</u>
其他分部資料：										
聯營及合營公司投資	19,202	19,450	-	-	22,338	22,916	-	-	41,540	42,366
其他	<u>442,250</u>	<u>547,774</u>	<u>20,642</u>	<u>3,781</u>	<u>420,115</u>	<u>404,484</u>	<u>(137,978)</u>	<u>(277,130)</u>	<u>745,029</u>	<u>678,909</u>
分部資產	<u>461,452</u>	<u>567,224</u>	<u>20,642</u>	<u>3,781</u>	<u>442,453</u>	<u>427,400</u>	<u>(137,978)</u>	<u>(277,130)</u>	<u>786,569</u>	<u>721,275</u>
分部負債	<u>(298,099)</u>	<u>(404,959)</u>	<u>(17,388)</u>	<u>(2,244)</u>	<u>(200,904)</u>	<u>(201,981)</u>	<u>211,798</u>	<u>321,839</u>	<u>(304,593)</u>	<u>(287,345)</u>
資本性支出	<u>90,427</u>	<u>80,492</u>	<u>3</u>	<u>-</u>	<u>533</u>	<u>342</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>90,963</u>	<u>80,834</u>

\* 部分由勘探及生產分部生產的原油及天然氣通過貿易業務分部銷售，本公司主要運營決策者評估分部業績時，將對應收入重分類回勘探及生產分部。

#### 4. 分部資料(續)

##### (b) 地區信息

本公司及其附屬公司主要在中國、加拿大、美國、英國、尼日利亞、阿根廷、印度尼西亞、烏干達、伊拉克、巴西、圭亞那、俄羅斯和澳大利亞等地從事原油及天然氣的勘探、開發、生產與銷售活動。

在列示本公司及其附屬公司地區信息時，從外部客戶取得的收入是按本公司及其附屬公司客戶的地域而分配到各分部的，而本公司及其附屬公司的非流動資產則是按其所在地域而分配。本公司及其附屬公司銷售收入的70%(二零二零年：71%)來自於中國地區客戶，同時其他個別地域客戶貢獻的銷售收入均不超過10%。

下表根據本公司及其附屬公司之地區信息呈列二零二一年及二零二零年之部分非流動資產資料。

	中國		加拿大		其他		合併	
	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年
物業、廠房及設備	250,687	224,742	77,986	86,251	136,778	135,675	465,451	446,668
使用權資產	4,440	6,402	670	562	3,621	2,197	8,731	9,161
聯營及合營公司投資	5,135	4,865	-	2	36,405	37,499	41,540	42,366
其他非流動資產	11,106	11,027	857	287	288	46	12,251	11,360

##### (c) 關於主要客戶的信息

本年度銷售收入約人民幣10,531百萬元(二零二零年：人民幣2,373百萬元)是勘探及生產分部和貿易業務分部從中國石油天然氣股份有限公司取得的。



## 5. 稅前利潤

本公司及其附屬公司稅前利潤已(計入)/扣除：

	二零二一年	二零二零年
計入：		
銀行存款利息收入	<u>(1,341)</u>	<u>(1,473)</u>
投資收益：		
－其他金融資產之公允價值變動	<u>(2,850)</u>	<u>(2,978)</u>
處置物業、廠房及設備之保險補償收入	<u>(43)</u>	<u>(65)</u>
扣除：		
核數師酬金：		
－審計費	55	55
－其他費用	<u>14</u>	<u>8</u>
	<u>69</u>	<u>63</u>
僱員工資、酬金、僱員福利及社會保險	<u>9,708</u>	<u>7,968</u>
資產減值及跌價準備：		
－物業、廠房及設備	7,923	6,697
－預期信用減值損失轉回，淨值	(6)	(1,373)
－其他	<u>40</u>	<u>(125)</u>
	<u>7,957</u>	<u>5,199</u>
折舊、折耗及攤銷：		
－物業、廠房及設備	55,271	52,106
－使用權資產	1,324	1,258
－無形資產	490	402
－資本化淨額	<u>151</u>	<u>(1,460)</u>
	<u>57,236</u>	<u>52,306</u>
未納入租賃負債計量的租賃付款額：		
－辦公室	431	413
－廠房及設備	<u>379</u>	<u>412</u>
	<u>810</u>	<u>825</u>
修理及維修費用	<u>5,861</u>	<u>4,721</u>
研究及開發費用	<u>2,926</u>	<u>2,702</u>
處置物業、廠房及設備之損失/(收益)	<u>54</u>	<u>(1)</u>

## 6. 財務費用

	二零二一年	二零二零年
銀行借款利息	216	51
其他借款利息	4,691	5,579
租賃負債利息	364	399
其他借款成本	14	8
利息費用總額	<u>5,285</u>	<u>6,037</u>
減：資本化利息	<u>(2,086)</u>	<u>(2,483)</u>
	<u>3,199</u>	<u>3,554</u>
其他財務費用：		
棄置撥備貼現值撥回	<u>2,820</u>	<u>2,636</u>
	<u>6,019</u>	<u>6,190</u>

截至二零二一年十二月三十一日止年度本公司及其附屬公司的資本化年利率為1.08%至7.875% (二零二零年為0.7%至7.875%)。

## 7. 所得稅

本公司及其附屬公司合併損益及其他綜合收益表中稅務費用分析如下：

	二零二一年	二零二零年
當期所得稅		
本年度按估計應課稅利潤提撥的中國企業所得稅準備	20,443	9,821
本年度按估計應課稅利潤提撥的海外企業所得稅準備	<u>5,171</u>	<u>2,080</u>
遞延所得稅		
本年暫時性差異	<u>(100)</u>	<u>(1,950)</u>
本年度所得稅費用	<u>25,514</u>	<u>9,951</u>

## 7. 所得稅(續)

中國法定企業所得稅稅率與本公司及其附屬公司實際稅率調節如下：

	二零二一年	二零二零年
	%	%
中國法定企業所得稅稅率	25.0	25.0
海外附屬公司稅率差異的影響	3.3	4.3
政府稅收優惠	(4.0)	(3.3)
源自境內權益法核算實體的收益	(0.1)	(0.3)
其他	2.4	2.8
實際所得稅率	<u>26.6</u>	<u>28.5</u>

遞延所得稅負債與遞延所得稅資產抵銷後的淨額變動如下：

	二零二一年	二零二零年
年初餘額	22,632	22,390
計入損益	100	1,950
計入所有者權益	(187)	(2)
匯率折算差異	(868)	(1,706)
年末餘額	<u>21,677</u>	<u>22,632</u>

## 8. 每股盈利

	二零二一年	二零二零年
<b>盈利</b>		
用於計算普通股每股基本和攤薄盈利之利潤	<u>70,320</u>	<u>24,956</u>
<b>股數</b>		
用於計算每股基本和攤薄盈利之普通股的加權平均數	<u>44,647,455,984</u>	<u>44,647,455,984</u>
<b>每股盈利：</b>		
基本(人民幣元)	1.57	0.56
攤薄(人民幣元)	<u>1.57</u>	<u>0.56</u>

本公司在2021年和2020年期間不存在稀釋性潛在普通股。

## 9. 股息

	二零二一年	二零二零年
每股股息：		
二零二一年中期股息每股0.30元港幣 (二零二零年中期：0.20元港幣)	11,159	7,744
二零二零年末期股息每股0.25元港幣 (二零一九年末期：0.45元港幣)	9,314	18,107

如公司日期為二零二二年三月三十日的公告，中國證監會已核准公司人民幣股份發行。為避免影響公司人民幣股份發行進度，董事會決定暫不建議派發2021年末期股息，並會在人民幣股份發行完成後盡快公佈特別股息方案，將原擬建議派發的2021年末期股息和香港上市二十週年特別股息作為特別股息合併宣派。(2020年度：董事會建議期末每股股息0.25元港幣，共計約人民幣9,314百萬元)

本公司已根據《中華人民共和國企業所得稅法》及相關的法規和規定被認定為中國居民企業，因此，當其向非居民企業(根據《中華人民共和國企業所得稅法》定義)分配股息時，必須按10%的稅率預扣企業所得稅。從二零零八年年末股息分配起生效。對於名列本公司股東名冊的所有以非個人名義登記的股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司，其他企業代理人或受託人如證券公司、銀行，及其他組織或團體等被視為非居民企業(如《中華人民共和國企業所得稅法》所定義)的股東)，從派發二零零八年末期股息起，在扣除10%的企業所得稅後派發股息。

## 10. 應收賬款

本公司及其附屬公司的授信期限通常在油氣產品交付後三十天內。客戶根據信用評級可能需要預先付款或支付擔保金。應收賬款均不計息。

所有客戶均擁有良好的信用質量及還款記錄，並且沒有重大的逾期賬款。於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，絕大部分應收賬款的賬齡均在一年之內。

## 11. 應付及暫估賬款

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，絕大部分應付及暫估賬款的賬齡均在六個月之內。應付及暫估賬款均不計利息。

## 12. 銀行及其他借款

截至二零二一年十二月三十一日止年度，償還債券詳情如下：

發行方	到期日	票面利率	本金 百萬美元
中國海油財務(2011)有限公司	2021年	4.25%	1,500

### 13. 股本

已發行股本等值人民  
股數 幣百萬元

#### 已發行及已繳足股本：

每股無面值之普通股於二零二零年一月一日、

二零二零年十二月三十一日、二零二一年十二月三十一日

44,647,455,984

43,081

### 14. 期後事項

本公司及其附屬公司無需要披露的重大期後事項。

## 管理層討論與分析

### 發展戰略

作為全球最大的獨立油氣勘探及生產集團之一，我們的主要業務是勘探、開發、生產及銷售原油和天然氣。公司的發展戰略主要包括以下三部分的內容。

#### 致力於儲量和產量的增長

作為一家從事勘探、開發、生產及銷售原油和天然氣的上游公司，公司致力於儲量和產量的增長，將其視為公司發展的基石。公司通過勘探開發及價值驅動的併購來擴大儲量和產量。在中國，公司將秉持油氣并舉，向氣傾斜的策略，穩定渤海，加快南海，推進陸上非常規。同時，聚焦風險勘探和領域勘探，尋找儲量接替區。

#### 拓展天然氣業務

公司踐行低碳發展理念，積極拓展天然氣業務。我們將繼續開拓天然氣市場，加強天然氣田的勘探和開發活動，提升天然氣供給能力。二零二一年，「深海一號」超深水大氣田成功投產，將大力帶動南海萬億方大氣區建設。我們將繼續推進渤中19-6大型凝析氣田等重點天然氣項目建設，加大陸上非常規氣開發力度，持續提升公司天然氣產量佔比。

#### 保持審慎的財務政策

公司將堅持審慎的財務政策。作為企業文化的重要組成部分，公司將繼續在全員範圍內提高成本意識。同時，成本控制也是績效考核評價體系內的關鍵指標之一。得益於多年持續的增儲上產與成本管控，公司盈利能力顯著增強，二零二一年，桶油主要成本控制在30美元以下，淨利潤創公司歷史最好水平，達人民幣703億元。

公司還注重現金流管理，保持健康的財務狀況。二零二一年，公司自由現金流達人民幣655億元，年底資本負債率為21.9%。

## 二零二一年概覽

二零二一年，全球經濟從疫情導致的嚴重衰退中艱難復蘇，同比增長5.5%。新興市場和發展中經濟體表現突出，其中中國經濟增長8.1%。

二零二一年，原油市場供需偏緊，國際油價受供需兩端利好因素支撐，在震盪中大幅攀升。需求方面，隨著全球疫苗接種率持續提高，疫情衝擊顯著減弱。經濟復蘇帶動原油需求回升；供應方面，主要產油國維持溫和產量增長政策。二零二一年布倫特原油均價為每桶70.9美元，同比上升64.2%。

二零二一年，公司大力推動增儲上產，堅持提質降本增效，紮實推進重大工程建設，堅定實施科技創新，積極推動綠色低碳發展。全年實現淨產量573百萬桶油當量，同比增長約8.5%，超額完成全年油氣生產目標，再創歷史新高。

二零二一年，得益於國際油價上行和成本控制良好，公司盈利創歷史最好水平。油氣銷售收入為人民幣222,125百萬元(34,414.5百萬美元，適用於二零二一年度的折算匯率為1美元=6.4544人民幣)，同比上升約59.1%。淨利潤為人民幣70,307百萬元(10,892.9百萬美元)，同比上升約181.7%。公司每股基本和攤薄盈利分別為人民幣1.57元和人民幣1.57元。

如公司日期為二零二二年三月三十日的公告，中國證監會已核准公司人民幣股份發行。為避免影響公司人民幣股份發行進度，董事會決定暫不建議派發2021年末期股息，並會在人民幣股份發行完成後盡快公佈特別股息方案，將原擬建議派發的2021年末期股息和香港上市二十週年特別股息作為特別股息合併宣派。

二零二一年，公司的資本市場環境發生重大變化。二零二一年二月二十六日，紐交所宣佈對公司啟動下市程序。二零二一年三月十日，公司向紐交所提出復議要求。二零二一年十月八日，紐交所維持下市決定。二零二一年十月二十二日閉市後，公司自紐交所下市正式生效。二零二一年十二月三日，公司向多交所申請其美國存托憑證自願退市，並於二零二一年十二月三十一日自多交所下市。二零二二年二月二日起，公司在加拿大的披露義務已終止；二零二二年三月一日起，公司在美國的披露義務正式終止。為拓展融資渠道，優化股東結構，保護股東利益，我們積極推進人民幣股份發行工作。面對新的資本市場環境，我們將繼續努力為股東創造價值，及時兌現股東回報。

根據世界銀行的預測，二零二二年全球經濟增長4.3%。中國政府提出，二零二二年中國經濟增長目標為5.5%。即使在低碳轉型的大環境下，油氣仍將在較長時間內在全球一次能源消費所佔比例超過50%。然而，全球貿易摩擦對國際油價的走勢帶來不確定性。我們將繼續堅持油氣增儲上產，推進能源綠色轉型，推動科技自主創新，實施提質增效升級，不斷提升價值創造能力，為股東帶來更大回報。未來三年，在各年度建議股息獲股東大會批准的前提下，全年股息支付率將不低於40%，且全年股息絕對值不低於0.70港元/股(含稅)。

## 財務表現

### 合併淨利潤

公司二零二一年度的合併淨利潤為人民幣70,307百萬元(10,892.9百萬美元)，比去年同期人民幣24,956百萬元增長181.7%。主要由於國際市場油價上升和產量增加帶來公司盈利上升。

### 收入

二零二一年公司油氣銷售收入、油氣價格及銷量同比資料如下表所示：

	2021年	2020年	變動	
			金額	%
油氣銷售收入(人民幣百萬元)	<b>222,125</b>	139,601	82,524	59.1%
石油液體	<b>193,027</b>	114,985	78,042	67.9%
天然氣	<b>29,098</b>	24,616	4,482	18.2%
銷量(百萬桶油當量)*	<b>552.1</b>	505.8	46.3	9.2%
石油液體(百萬桶)	<b>440.5</b>	406.2	34.3	8.4%
天然氣(十億立方英尺)	<b>648.7</b>	577.2	71.5	12.4%
實現價格				
石油液體(美元/桶)	<b>67.89</b>	40.96	26.93	65.7%
天然氣(美元/千立方英尺)	<b>6.95</b>	6.17	0.78	12.6%

\* 不包括公司享有的按權益法核算的被投資實體的權益。

二零二一年，石油液體銷售收入增加主要源於國際市場油價上升和銷量上漲的影響，天然氣收入增加主要受市場價格和銷量上漲的影響。

### 作業費用

二零二一年，公司作業費用總額為人民幣27,985百萬元(4,335.8百萬美元)，比二零二零年的人民幣24,240百萬元增加了15.4%。二零二一年，公司桶油作業費為人民幣50.6元/桶油當量(7.83美元/桶油當量)，比二零二零年的人民幣47.7元/桶油當量(6.90美元/桶油當量)上升了6.1%，其中，中國的桶油作業費為人民幣46.1元/桶油當量(7.15美元/桶油當量)，較去年同期人民幣44.5元/桶油當量(6.43美元/桶油當量)上升了3.6%。海外的桶油作業費為人民幣61.4元/桶油當量(9.51美元/桶油當量)，較去年同期人民幣55.1元/桶油當量(7.97美元/桶油當量)上升11.4%。桶油作業成本同比上升，主要是新油田投產及大宗商品價格上升的影響。

### 除所得稅外其他稅金

二零二一年，公司除所得稅外其他稅金為人民幣11,172百萬元(1,730.9百萬美元)，比二零二零年的人民幣7,200百萬元增加了55.2%，主要是受國際油價上升帶來油氣銷售收入增加的影響。

### 勘探費用

二零二一年，公司勘探費用為人民幣11,702百萬元(1,813.0百萬美元)，比二零二零年的人民幣5,601百萬元增加了108.9%，主要是公司為加快增儲上產，加大新區、新領域、新類型勘探作業帶來勘探投資和費用化率上升。



## 折舊、折耗和攤銷

二零二一年，公司折舊、折耗和攤銷總額為人民幣57,236百萬元(8,867.7百萬美元)，比二零二零年的人民幣52,306百萬元增加了9.4%。

其中與油田拆除撥備相關的折舊、折耗和攤銷總額為人民幣2,478百萬元(383.9百萬美元)，比二零二零年的人民幣2,709百萬元減少8.5%，桶油拆除費為人民幣4.48元/桶油當量(0.69美元/桶油當量)，比二零二零年的人民幣5.33元/桶油當量(0.77美元/桶油當量)減少15.9%，主要原因是在產油汽田儲量增加的影響。

折舊、折耗和攤銷(不含油田拆除費)為人民幣54,758百萬元(8,483.8百萬美元)，比二零二零年的人民幣49,597百萬元上升了10.4%，桶油折舊、折耗和攤銷(不含油田拆除費)為人民幣98.9元/桶油當量(15.33美元/桶油當量)，比二零二零年的人民幣97.5元/桶油當量(14.11美元/桶油當量)上升了1.4%，主要原因是部分項目折舊、折耗和攤銷(不含油田拆除費)隨油價上漲的影響。

## 資產減值及跌價準備

二零二一年，公司資產減值及跌價準備為人民幣7,957百萬元(1,232.8百萬美元)，比二零二零年的人民幣5,199百萬元增加53.0%，本年北美部分油氣資產因儲量估計變化和未來開發計劃不確定性導致減值。

## 銷售及管理費用

二零二一年，銷售及行政管理費為人民幣8,961百萬元(1,388.4百萬美元)，比二零二零年的人民幣8,821百萬元增加了1.6%。公司桶油銷售及行政管理費用由二零二零年的人民幣17.35元/桶油當量(2.51美元/桶油當量)下降至二零二一年的人民幣16.19元/桶油當量(2.51美元/桶油當量)，降幅為6.7%。主要得益於公司在產量增加的同時嚴控成本。

## 財務費用/利息收入

二零二一年，公司財務費用為人民幣6,019百萬元(932.5百萬美元)，比二零二零年的人民幣6,190百萬元減少了2.8%，主要是本年到期償還債券帶來利息費用下降，公司二零二一年利息收入為人民幣1,341百萬元(207.8百萬美元)，比二零二零年的人民幣1,473百萬元減少了9.0%，原因是美元存款利率下行的影響。

## 匯兌收益/損失淨額

二零二一年，公司匯兌收益淨額為人民幣742百萬元(115.0百萬美元)，比二零二零年的人民幣445百萬元增加66.7%，主要是人民幣對港幣和美元以及歐元對美元匯率波動產生的影響。

## 聯/合營公司之利潤/損失

二零二一年，公司分享聯/合營公司利潤為人民幣346百萬元(53.6百萬美元)，二零二零年，公司分享聯/合營公司損失為人民幣632百萬元，主要是合營公司受國際油價上升影響，盈利水平上升。

## 所得稅費用

二零二一年，所得稅費用為人民幣25,514百萬元(3,953.0百萬美元)，較二零二零年人民幣9,951百萬元上升了156.4%，主要由於二零二一年國際油價上升，公司整體稅前盈利水平上升。

## 資本來源及流動性

### 概覽

二零二一年，公司主要現金來源為生產經營活動，主要現金支出為資本開支及股利支付。主要變動如下表所示：

	二零二一年 百萬 人民幣	百萬 美元	二零二零年 百萬 人民幣	變動 百萬 人民幣	%
經營活動	147,893	22,913.5	82,338	65,555	79.6%
投資活動	(96,235)	(14,910.0)	(50,850)	(45,385)	89.3%
融資活動	(33,333)	(5,164.4)	(38,698)	5,365	-13.9%

### 經營活動流入的淨現金流量

二零二一年，經營活動產生的淨現金流量為人民幣147,893百萬元(22,913.5百萬美元)，較二零二零年人民幣82,338百萬元增加了79.6%，主要是由於國際油價上升帶來的油氣銷售現金流入增加。

### 投資活動流出的淨現金流量

二零二一年，公司資本性投資支付的現金為人民幣73,088百萬元(11,323.7百萬美元)，較二零二零年增加2.9%，二零二一年，公司的開發投資主要用於中國(深海一號)氣田以及海外位於圭亞那、伊拉克和巴西的項目開發，以及為提高在產油氣田採收率而發生的支出。本年度公司購買油氣資產現金流出人民幣9,349百萬元(1,448.5百萬美元)。

此外，公司的投資活動還包括在本年度購買了理財產品人民幣103,308百萬元(16,005.8百萬美元)，同時到期收回理財產品人民幣82,296百萬元(12,750.4百萬美元)，以及減少了到期日超過三個月的定期存款人民幣3,814百萬元(590.9百萬美元)。

### 融資活動流出的淨現金流量

二零二一年，公司融資活動的淨現金流出主要是歸還銀行借款人民幣3,231百萬元(500.6百萬美元)和償還擔保債券人民幣9,857百萬元(1,527.2百萬美元)以及支付股利人民幣20,473百萬元(3,171.9百萬美元)，部分被增加的銀行借款人民幣8,108百萬元(1,256.2百萬美元)所抵銷。

二零二一年末，公司全部帶息負債為人民幣135,142百萬元(20,938.0百萬美元)，二零二零年末為人民幣143,549百萬元，二零二一年債務下降主要是由於本年償還債券及美元對人民幣匯率變動影響。以帶息債務佔帶息債務加股東權益的比例計算的公司資本負債率為21.9%，較二零二零年的24.9%有所下降，主要原因是帶息負債規模下降的影響。

## 資本支出

以下表格列示了過去三年公司實際發生的資本支出：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一九年	二零二零年	二零二一年
	(百萬人民幣)		
<b>中國</b>			
開發	35,659	45,527	<b>48,450</b>
勘探	15,120	11,689	<b>14,898</b>
<b>小計</b>	<b>50,779</b>	<b>57,216</b>	<b>63,348</b>
<b>海外</b>			
開發	24,253	17,503	<b>21,088</b>
勘探	3,546	2,687	<b>3,156</b>
<b>小計</b>	<b>27,799</b>	<b>20,190</b>	<b>24,244</b>
<b>合計</b>	<b>78,578</b>	<b>77,406</b>	<b>87,592</b>

註：二零一九年、二零二零年和二零二一年資本化利息分別為人民幣3,048百萬元、人民幣2,483百萬元和人民幣2,086百萬元。

## 其他

### 僱員

截至二零二一年十二月三十一日，本公司的中國僱員、海外僱員和勞務派遣僱員人數分別為16,758、2,129和199人。

公司已基本形成了以市場化為主體的用工格局，構建了更加合理的薪酬結構。

### 資產押記

CNOOC NWS Private Limited作為本公司的全資附屬公司，與其他西北大陸架項目的合作夥伴及作業者共同簽署了協議。該協議下，本公司在西北大陸架項目的權益已經作為與該項目相關的本公司負債的擔保抵押給其他合作方。

## 或有事項

作為中國居民企業，本公司對其從二零零八年一月一日起為海外附屬公司提供的資金支持，可能需要根據市場利率計算的利息收入繳納所得稅。本公司已按中國稅法規定準備同期資料，目前正在等待主管稅務機關核定。

本公司及其附屬公司在全球很多稅務管轄地區負有納稅義務，有些稅務審計和審核項目正在進行中，稅務當局與公司在解釋和執行稅法及相關規定時持有的不同立場，可能會增加本公司及其附屬公司的稅務負債。公司管理層已經評估了預計爭議事項未來可能的結果，公司管理層相信根據現有的資料，在本期合併財務報表中已經對所得稅提取了充足的撥備。

除前述事項外，本公司或其附屬公司還在處理日常經營過程中產生的訴訟和仲裁。雖然本階段無法確定該等訴訟和仲裁的結果，但本公司管理層相信該等訴訟和仲裁預計不會對本合併財務報表產生重大影響。

## 匯率

除特別註明以外，本公告內有關人民幣與美元的兌換匯率二零二一年為人民幣6.4544元兌1美元（二零二零年為人民幣6.9110元兌1美元）。此等兌換只作參考用，並未構成本公司對人民幣或美元的兌換率的任何陳述。

## 股息

本公司已於二零二一年八月十九日宣佈派發每股0.30港元(含稅)的中期股息，該等股息已於二零二一年十月十三日支付給本公司股東。

如公司日期為二零二二年三月三十日發佈的公告，中國證監會已核准公司人民幣股份發行。根據中國證監會監管規定，公司本次人民幣股份發行期間如提出現金分紅方案，需要暫緩人民幣股份發行。為避免影響公司人民幣股份發行進度，董事會決定暫不建議派發2021年末期股息，並會在人民幣股份發行完成後盡快公佈特別股息方案，將原擬建議派發的2021年末期股息和香港上市二十週年特別股息作為特別股息合併宣派。

## 審核委員會

本公司審核委員會會同管理層已審閱本公司及其附屬公司截至二零二一年十二月三十一日止年度之合併財務報表，包括本公司及其附屬公司已採納之會計準則及慣例，並就風險管理、內部控制及財務報告等事項進行磋商。本公司審核委員會已審閱本公司及其附屬公司截至二零二一年十二月三十一日止年度之年度業績。

本公告乃依據經核數師認同的本公司及其附屬公司截至二零二一年十二月三十一日止年度合併財務報表而編報。

## 上市證券的購入、出售或贖回

除本公告所披露外，於截至二零二一年十二月三十一日止之年度內，本公司或其任何附屬公司並無購入、出售或贖回其上市證券。

## 《企業管治守則》的遵守

截至二零二一年十二月三十一日止，除僅短暫偏離當時適用的《企業管治守則》條文第A.4.2條外，本公司一直遵守《上市規則》附錄十四《企業管治守則》中的守則條文。下文概述本公司與上述《企業管治守則》條文第A.4.2條的偏離及該偏離的原因。

## 《企業管治守則》條文第A.4.2條

根據當時適用的《企業管治守則》條文第A.4.2條，所有為填補臨時空缺而被委任的董事應在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉。每名董事(包括所有指定任期的董事)應輪流退任，至少每三年一次。

自二零二一年八月三日起，夏慶龍先生獲委任為本公司執行董事。夏慶龍先生未在二零二一年十月二十六日舉行的股東特別大會上退任並向股東提請重選。這構成對當時適用的《企業管治守則》條文第A.4.2條的偏離。然而，本公司認為這只是一個操作層面的微小偏離。任何由董事會委任的董事均須受制於本公司組織章程細則第101條(「第101條」)的退任及重選規定，股東的利益不會受到損害。根據第101條的規定，夏慶龍先生將在應屆股東週年大會暫時退任並參與重選。

## 《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》

本公司採納的《道德守則》包含了《上市規則》附錄十的《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》(「《標準守則》」)。本公司全體董事確認，於截至二零二一年十二月三十一日止年度內遵守了本公司的《道德守則》和《標準守則》所要求之標準。

## 年度業績和年度報告的發佈

本公告的電子文本登載於香港聯交所網站(網址：<http://www.hkex.com.hk>)及本公司網站(網址：<http://www.cnooltd.com>)。本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度報告將包括《上市規則》附錄十六所規定之所有資訊，並於適當時候派發予股東及登載於香港聯交所網站和本公司網站。

承董事會命  
中國海洋石油有限公司  
汪東進  
董事長

香港，二零二二年三月三十日

於本公告刊發日期，  
董事會由以下成員組成：

#### 執行董事

徐可強  
夏慶龍

#### 非執行董事

汪東進(董事長)  
李勇(副董事長)  
溫冬芬

#### 獨立非執行董事

趙崇康  
劉遵義  
謝孝衍  
邱致中

本公告包含公司的前瞻性資料，包括關於本公司和其附屬公司業務相當可能有的未來發展的聲明，例如預期未來事件、業務展望或財務結果。「預期」、「預計」、「繼續」、「估計」、「目標」、「持續」、「可能」、「將會」、「預測」、「應當」、「相信」、「計劃」、「旨在」等詞彙以及相似表達意在判定此類前瞻性聲明。這些聲明以本公司在此日期根據其經驗以及對歷史發展趨勢，目前情況以及預期未來發展的理解，以及本公司目前相信的其它合理因素所做出的假設和分析為基礎。然而，實際結果和發展是否能夠達到本公司的目前預期和預測存在不確定性，取決於一些可能導致實際業績、表現和財務狀況與本公司的預期產生重大差異的不確定因素，這些因素包括但不限於原油和天然氣價格波動有關的因素、宏觀政治及經濟因素、公司作業所在國的財稅制度變化，石油和天然氣行業高競爭性的本質、環境責任和合規要求、油氣價格預測、勘探開發和併購剝離活動，HSSE及保險安排、以及反腐敗反舞弊反洗錢和公司治理相關法規變化。因此，本公告中所做的所有前瞻性聲明均受這些謹慎性聲明的限制。本公司不能保證預期的業績或發展將會實現，或者即便在很大程度上得以實現，本公司也不能保證其將會對本公司、其業務或經營產生預期的效果。