

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



ERNEST BOREL HOLDINGS LIMITED

依波路控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1856)

2021年年度業績公告

年度業績

依波路控股有限公司(「本公司」或「依波路」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)於截至2021年12月31日止年度的經審核綜合業績，連同截至2020年12月31日止年度的比較數字。

財務及營運摘要

- 截至2021年12月31日止財政年度(「**2021財政年度**」)的營業額較截至2020年12月31日止財政年度(「**2020財政年度**」)增加，由約122.6百萬港元增至約149.3百萬港元。
- 毛利率由2020財政年度約59.5%增至2021財政年度約60.9%。毛利由2020財政年度約73.0百萬港元增加至2021財政年度約90.8百萬港元。
- 2021財政年度的本公司擁有人應佔虧損約為31.8百萬港元(2020財政年度：溢利約1.3百萬港元)。
- 2021財政年度的每股虧損為約9.16港仙(2020財政年度：每股盈利約0.38港仙)。
- 董事會議決不建議宣派2021財政年度的末期股息(2020財政年度：無)。

綜合損益及其他全面收益表
截至2021年12月31日止年度

| | 附註 | 2021年 千港元 | 2020年 千港元 |
|-------------------|----|------------------------|----------------------|
| 收入 | 3 | 149,252 | 122,596 |
| 銷售成本 | | <u>(58,417)</u> | <u>(49,611)</u> |
| 毛利 | | 90,835 | 72,985 |
| 其他收益及虧損淨額 | | 1,516 | 15,092 |
| 其他收入 | | 121 | 3,326 |
| 分銷開支 | | (67,067) | (45,313) |
| 行政開支 | | (44,654) | (39,614) |
| 融資成本 | | <u>(13,524)</u> | <u>(11,700)</u> |
| 除稅前虧損 | 4 | (32,773) | (5,224) |
| 所得稅抵免 | 5 | <u>950</u> | <u>6,551</u> |
| 本公司擁有人應佔年內(虧損)/溢利 | | <u>(31,823)</u> | <u>1,327</u> |
| 其他全面收益 | | | |
| 其後不獲重新分類至損益的項目： | | | |
| 重新計量定額福利責任淨額 | | 281 | (1,373) |
| 可能於其後重新分類至損益的項目： | | | |
| 境外業務換算產生的匯兌差額 | | <u>(7,527)</u> | <u>11,462</u> |
| 年內其他全面收益 | | <u>(7,246)</u> | <u>10,089</u> |
| 本公司擁有人應佔年內總全面收益 | | <u><u>(39,069)</u></u> | <u><u>11,416</u></u> |
| 每股(虧損)/溢利 | | | |
| — 基本及攤薄(港仙) | 7 | <u><u>(9.16)</u></u> | <u><u>0.38</u></u> |

綜合財務狀況表
於2021年12月31日

| | 附註 | 2021年 千港元 | 2020年 千港元 |
|-----------------|----|----------------|----------------|
| 資產及負債 | | | |
| 非流動資產 | | | |
| 物業、廠房及設備 | | 39,420 | 40,330 |
| 租賃按金 | 8 | 881 | 955 |
| | | <u>40,301</u> | <u>41,285</u> |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | | 372,676 | 359,609 |
| 貿易及其他應收款項 | 8 | 46,821 | 54,046 |
| 受限制銀行存款 | | – | 1,354 |
| 銀行結餘及現金 | | 7,585 | 18,402 |
| | | <u>427,082</u> | <u>433,411</u> |
| 流動負債 | | | |
| 貿易及其他應付款項 | 9 | 38,470 | 24,200 |
| 應付稅項 | | 1,453 | 2,585 |
| 租賃負債 | | 5,101 | 4,900 |
| 應付一名關聯方款項 | 10 | 1,590 | 5,376 |
| 應付同系附屬公司款項 | 10 | 248,444 | 217,883 |
| 應付董事款項 | 10 | 17,215 | 17,000 |
| 銀行借貸 | | 12,217 | 19,384 |
| | | <u>324,490</u> | <u>291,328</u> |
| 流動資產淨值 | | <u>102,592</u> | <u>142,083</u> |
| 總資產減流動負債 | | <u>142,893</u> | <u>183,368</u> |

| | 2021年 千港元 | 2020年 千港元 |
|--------------|----------------|----------------|
| 非流動負債 | | |
| 租賃負債 | 8,436 | 8,330 |
| 銀行借貸 | 3,490 | 4,397 |
| 遞延稅項負債 | 14,069 | 14,266 |
| 退休金責任 | 4,123 | 4,531 |
| | <u>30,118</u> | <u>31,524</u> |
| 資產淨值 | <u>112,775</u> | <u>151,844</u> |
| 權益 | | |
| 本公司擁有人應佔權益 | | |
| 股本 | 3,474 | 3,474 |
| 儲備 | 109,301 | 148,370 |
| 權益總額 | <u>112,775</u> | <u>151,844</u> |

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

1. 一般資料

依波路控股有限公司(「本公司」)為於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司股份於香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司的最終控股公司為冠城鐘錶珠寶集團有限公司，其為於開曼群島註冊成立的有限公司，股份於香港聯合交易所有限公司主板上市。

本公司的註冊辦事處地址為Second Floor, Century Yard, Cricket Square, P.O. Box 902, Grand Cayman, KY1-1103, Cayman Islands，以及主要營業地點地址為香港九龍旺角太子道西193號新世紀廣場第一座16樓1612-18室。

本公司的主要業務是投資控股及其附屬公司主要從事設計、製造、營銷及銷售瑞士製機械及石英名貴手錶。

2. 應用新訂或經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

(a) 採納新訂或經修訂國際財務報告準則—自2021年1月1日起生效

本年度，本集團已採用國際會計準則理事會(以下簡稱「國際會計準則理事會」)發佈的下列與2021年1月1日開始的年度期間本集團的綜合財務報表有關並對其生效的新訂或經修訂國際財務報告準則：

國際會計準則第39號、利率基準改革—第二階段
國際財務報告準則第4號、
第7號、第9號及第16號之修訂

應用該等新訂或經修訂國際財務報告準則對本集團當前或過往期間的業績及財務狀況並無重大影響。

(b) 已頒佈但未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則

以下可能與本集團綜合財務報表有關之新訂或經修訂國際財務報告準則已頒佈但未生效，而且未獲本集團提早採納。

| | |
|--|---|
| 國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務公告第2號之修訂 | 會計政策之披露 ³ |
| 國際會計準則第1號之修訂 | 負債歸類為流動或非流動 ³ |
| 國際會計準則第8號之修訂 | 會計估計的定義 ³ |
| 國際會計準則第12號之修訂 | 單一交易所產生資產及負債的相關遞延稅款 ³ |
| 國際會計準則第16號之修訂 | 物業、廠房及設備：作擬定用途前之所得款項 ² |
| 國際會計準則第37號之修訂 | 虧損性合約—履行合約的成本 ² |
| 國際財務報告準則第3號之修訂 | 準則概念框架之提述 ² |
| 國際財務報告準則第16號之修訂 | 2021年6月30日後的COVID-19相關租金減讓 ¹ |
| 國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第16號及國際會計準則第41號之修訂 | 國際財務報告準則2018–20年度改進 ² |

¹ 在2021年4月1日或之後開始的年度期間生效

² 在2022年1月1日或之後開始的年度期間生效

³ 在2023年1月1日或之後開始的年度期間生效

3. 收入及分部資料

收入指於本年度就銷售手錶已收或應收款項減去退貨及扣除貿易折扣。本集團的收入於某一時間點確認。

向主要經營決策者(即本公司執行董事)就分配資源及評估表現報告的資料乃基於本集團視為單一經營分部的整體表現作出。故此，分部收入、業績、資產及負債與綜合損益及其他全面收益表及綜合財務狀況表分別所呈列的數額相同。分部資料的全實體披露於下文載列。

地區資料

下表載列有關(i)根據客戶地區的本集團來自外部客戶的收入，及(ii)按資產地點釐定的本集團非流動資產(不包括非流動金融資產)的地區資料。

| | 來自外部客戶的收入 | |
|----------------|----------------|----------------|
| | 2021年 千港元 | 2020年 千港元 |
| 中華人民共和國(「中國」) | 146,021 | 118,799 |
| 香港及澳門 | 1,890 | 1,005 |
| 其他(主要位於東南亞及歐洲) | 1,341 | 2,792 |
| | <u>149,252</u> | <u>122,596</u> |

| | 非流動資產 | |
|----|---------------|---------------|
| | 2021年 千港元 | 2020年 千港元 |
| 中國 | 15,582 | 11,906 |
| 香港 | 6,591 | 9,291 |
| 瑞士 | 17,247 | 19,133 |
| | <u>39,420</u> | <u>40,330</u> |

有關主要客戶的資料

截至2020年及2021年12月31日止年度，概無佔本集團收入10%以上的大額收入來自特定外部客戶。

4. 除稅前虧損

| | 2021年 千港元 | 2020年 千港元 |
|--------------------------|---------------|---------------|
| 除稅前虧損乃扣除／(計入)： | | |
| 核數師薪酬 | 780 | 730 |
| 貿易應收款項減值虧損撥備／(撥回)淨額(附註8) | 176 | (4,114) |
| 物業、廠房及設備減值虧損撥回 | - | (2,815) |
| 法律及專業費用撥備撥回 | - | (4,954) |
| 確認為開支之存貨成本，包括： | 58,417 | 49,611 |
| — 撥備撥回 | (13,780) | (10,646) |
| 物業、廠房及設備折舊 | 14,159 | 7,367 |
| 短期租約租金 | 757 | 43 |
| 員工成本(包括董事酬金)： | | |
| — 薪金及其他福利 | 50,523 | 48,194 |
| — 退休福利計劃供款 | 4,564 | 2,003 |
| 員工成本總計 | <u>55,087</u> | <u>50,197</u> |

附註：已售存貨成本包括涉及員工成本及折舊費用的9,660,000港元(2020年：9,900,000港元)。

5. 所得稅抵免

| | 2021年 千港元 | 2020年 千港元 |
|-------------|----------------|----------------|
| 當期稅項： | | |
| 瑞士所得稅 | 183 | 261 |
| 過往年度超額撥備： | | |
| 香港利得稅 | <u>(1,140)</u> | <u>—</u> |
| | (957) | 261 |
| 遞延稅項開支／(抵免) | <u>7</u> | <u>(6,812)</u> |
| 年內所得稅抵免 | <u>(950)</u> | <u>(6,551)</u> |

香港利得稅乃根據兩個年度的估計應課稅溢利按稅率16.5%計算。由於本集團並無在香港產生應課稅溢利，故並無就兩個年度為香港利得稅作出撥備。

瑞士所得稅乃根據兩個年度的應課稅收入按適用稅率計算。按照瑞士相關稅法，本集團於瑞士註冊成立之附屬公司須繳納8.5% (2020年：8.5%) 之直接聯邦稅(「直接聯邦稅」)及按11.50% (2020年：11.74%) 稅率計算的州及市鎮稅(「州及市鎮稅」)。兩個年度的瑞士聯邦預扣稅按於瑞士註冊成立的附屬公司溢利分派(如有)的35%稅率繳納。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的稅率為25% (2020年：25%)。由於本集團並無在中國產生應課稅溢利，故並無就兩個年度為企業所得稅作出撥備。

6. 股息

於截至2021年及2020年12月31日止年度內並無已經或建議派付股息，自報告期末以來亦無建議派付任何股息。

7. 每股(虧損)/盈利

計算截至2021年12月31日止年度的每股基本及攤薄(虧損)/盈利乃根據本公司擁有人應佔虧損31,823,000港元(2020年：溢利1,327,000港元)，以及年內普通股加權平均數347,437,000股(2020年：347,437,000股)而得出。

截至2021年及2020年12月31日止年度概無潛在攤薄普通股為已發行，因此每股攤薄(虧損)/盈利與每股基本(虧損)/盈利相同。

8. 貿易及其他應收款項

| | 2021年 千港元 | 2020年 千港元 |
|---------------|-----------------|-----------------|
| 非流動： | | |
| 租賃按金 | <u>881</u> | <u>955</u> |
| 流動： | | |
| 貿易應收款項總額 | 55,353 | 62,645 |
| 減：減值虧損撥備 | <u>(19,550)</u> | <u>(18,608)</u> |
| 貿易應收款項淨額 | <u>35,803</u> | <u>44,037</u> |
| 其他應收款項 | 2,072 | 1,646 |
| 其他可收回稅項 | 2,145 | 2,691 |
| 預付款項 | 5,031 | 3,651 |
| 按金 | <u>1,770</u> | <u>2,021</u> |
| | <u>11,018</u> | <u>10,009</u> |
| 流動貿易及其他應收款項總額 | <u>46,821</u> | <u>54,046</u> |
| 貿易及其他應收款項總額 | <u>47,702</u> | <u>55,001</u> |

貿易應收款項包括應收本公司同系附屬公司款項2,496,000港元(2020年：5,274,000港元)。

本集團給予其貿易客戶的信貸期為30日至120日。貿易應收款項(扣除減值虧損撥備)按發票日期(即與各收益確認日期相近的日期)呈列的賬齡分析如下：

| | 2021年 千港元 | 2020年 千港元 |
|----------|---------------|---------------|
| 0至90天 | 24,222 | 29,728 |
| 91至180天 | 6,174 | 11,932 |
| 181至270天 | 4,754 | 1,450 |
| 超過270天 | 653 | 927 |
| | <u>35,803</u> | <u>44,037</u> |

在接受任何新客戶前，本集團會評估潛在客戶的信譽，並界定各名客戶的信貸限額。給予客戶的限額會每年檢討。

貿易應收款項減值虧損撥備之變動

| | 2021年 千港元 | 2020年 千港元 |
|-------------|---------------|---------------|
| 於年初之結餘 | 18,608 | 21,534 |
| 已確認計提減值虧損撥備 | 1,377 | 1,373 |
| 已確認減值虧損撥備撥回 | (1,201) | (5,487) |
| 匯兌調整 | 766 | 1,188 |
| | <u>19,550</u> | <u>18,608</u> |

於2021年12月31日，減值虧損撥備內包括信貸減值結餘合共19,505,000港元(2020年：18,557,000港元)的個別減值貿易應收款項(已全面減值)以及預期信貸虧損撥備45,000港元(2020年：51,000港元)已按共同基準評估。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

9. 貿易及其他應付款項

| | 2021年 千港元 | 2020年 千港元 |
|-------------|---------------|---------------|
| 貿易應付款項 | 26,804 | 13,785 |
| 其他應付款項 | 1,556 | 2,689 |
| 應計費用 | 9,163 | 6,176 |
| 銷售貨品產生的合約負債 | 947 | 1,550 |
| | <u>38,470</u> | <u>24,200</u> |

以下為報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析：

| | 2021年 千港元 | 2020年 千港元 |
|--------|---------------|---------------|
| 1至30天 | 9,355 | 8,576 |
| 31至60天 | 7,514 | 1,689 |
| 超過60天 | 9,935 | 3,520 |
| | <u>26,804</u> | <u>13,785</u> |

貿易採購的信貸期介乎30至90天。

10. 應付一名關聯方、同系附屬公司及董事款項

於2021年12月31日，一筆應付一名關聯方款項的金額為人民幣1,300,000元(相當於1,590,000港元)(2020年：人民幣4,512,000元(相當於5,376,000港元))，其為無抵押，按年利率6%計息及須於一年內償還。該名關聯方為本集團的一名主要管理層人員。

於2021年12月31日，應付同系附屬公司款項的總額為人民幣203,126,000元(相當於248,444,000港元)(2020年：人民幣182,864,000元(相當於217,883,000港元))，其為無抵押，按年利率介乎5%至6%(2020年：5%至6%)計息及須於一年內償還。

於2021年12月31日，應付董事款項的總額為17,215,000港元(2020年：17,000,000港元)，其為無抵押，按年利率5%(2020年：5%)計息及須於一年內償還。

管理層討論與分析

業務回顧

依波路自1856年在瑞士開業，擁有逾166年的輝煌歷史。一直以來，本集團秉承「瑞士製造」的優良品質及嚴謹品質控制的宗旨，以自有品牌「依波路」設計、生產、營銷及銷售機械及石英名貴手錶。作為其中一家歷史最悠久的瑞士名錶製造商，依波路以「翩翩起舞的情侶」的品牌形象，體現浪漫優雅的氣質，加上其明確清晰的市場定位，成為瑞士情侶錶品牌的領導者。本集團龐大的分銷網絡覆蓋中國、香港特別行政區（「香港」）、澳門特別行政區（「澳門」）及其他零售市場。於2021年12月31日，本集團合共擁有超過825個銷售點。

依波路錄得收入約149.3百萬港元（2020年：約122.6百萬港元），按年增加約21.7%，其毛利及毛利率分別增加至約90.8百萬港元（2020年：約73.0百萬港元）及約60.9%（2020年：約59.5%）。因此，於2021財政年度權益持有人應佔虧損約為31.8百萬港元（2020年：溢利約為1.3百萬港元）。

概覽

自2020年以來，COVID-19疫情於全球蔓延及廣泛傳播，各國採取的封閉邊境及遊客入境隔離措施，加上一系列的社交距離措施，使觀光購物旅客大幅減少，導致本集團於香港、澳門及其他零售市場的收入大幅下跌。相比之下，中國內地（本集團的主要銷售市場）對抗疫情的方法比其他國家有效，其經濟活動於2020年下半年逐漸復甦，消費者在中國政府政策下，紛紛在國內消費，進一步刺激各零售行業的增長。本集團一直以來持續投入資源發展電子商務業務，於天貓及京東等多家主流網絡銷售平台銷售其專屬獨賣產品，此等因素，都令本集團的銷售表現持續上升。隨著中國內地經濟漸見回穩，本集團把握機會，持續地投入更多資源到產品研發及推廣方面，冀能進一步為本集團帶來更多收益。

中國市場

中國依然為本集團的核心市場。於2021年12月31日，本集團於國內擁有約715個銷售點。來自中國分部的收入由2020財政年度約118.8百萬港元，增加約22.9%至2021財政年度的約146.0百萬港元，佔總收入約97.8%。

香港及澳門市場

於2021年12月31日，本集團於香港及澳門市場擁有約45個銷售點。此等市場的銷售由2020財政年度約1.0百萬港元增加約88.1%至2021財政年度約1.9百萬港元，佔總收入約1.3%。

其他市場

於2021年12月31日，本集團於其他市場擁有65個銷售點，主要位於東南亞及歐洲。此等市場的銷售額由2020財政年度的約2.8百萬港元減少約52.0%至2021財政年度的約1.3百萬港元，佔總收入約0.9%。

財務回顧

收入及分部資料

我們的收入由2020財政年度的約122.6百萬港元增加約26.7百萬港元或約21.7%至2021財政年度的約149.3百萬港元。

按地區劃分的表現

| | 2021年 千港元 | 2020年 千港元 | 變動 千港元 | % |
|---------------------|----------------|----------------|---------------|-------------|
| 中國市場 | 146,021 | 118,799 | 27,222 | 22.9 |
| 香港及澳門市場 | 1,890 | 1,005 | 885 | 88.1 |
| 其他市場(主要在東南亞 及歐洲) | 1,341 | 2,792 | (1,451) | (52.0) |
| 合計 | <u>149,252</u> | <u>122,596</u> | <u>26,656</u> | <u>21.7</u> |

中國市場

中國持續為我們的主要市場，佔2021財政年度的總收入約97.8%。在此地區的收入由2020財政年度的約118.8百萬港元增加約22.9%至2021財政年度的約146.0百萬港元。

香港及澳門市場

香港及澳門市場佔我們2021財政年度的總收入約1.3%。此等市場的收入由2020財政年度的約1.0百萬港元增加約88.1%至2021財政年度的約1.9百萬港元。

其他市場

其他市場的收入(主要為東南亞及歐洲市場)佔我們2021財政年度的總收入約0.9%。此等市場的收入由2020財政年度的約2.8百萬港元減少約52.0%至2021財政年度的約1.3百萬港元。

銷售成本

銷售成本由2020財政年度約49.6百萬港元增加約17.8%至2021財政年度約58.4百萬港元。

毛利

我們的毛利由2020財政年度的約73.0百萬港元增加約17.9百萬港元或約24.5%至2021財政年度的約90.8百萬港元，而毛利率由2020財政年度的約59.5%增加至2021財政年度的約60.9%。

其他收益及虧損淨額

我們的收益由2020財政年度的約15.1百萬港元減少13.6百萬港元或約90.0%至2021財政年度的1.5百萬港元。

分銷開支

我們的分銷開支由2020財政年度的約45.3百萬港元增加約21.8百萬港元或約48.0%至2021財政年度的約67.1百萬港元。

行政開支

我們的行政開支由2020財政年度的約39.6百萬港元增加約5.0百萬港元或約12.7%至2021財政年度的約44.7百萬港元。

融資成本

我們的融資成本由2020財政年度約11.7百萬港元增加約1.8百萬港元或約15.6%至2021財政年度的約13.5百萬港元。

本公司擁有人應佔虧損

於2021財政年度，我們錄得虧損約31.8百萬港元，而2020財政年度則為淨溢利約1.3百萬港元。

存貨

存貨由截至2020年12月31日的約359.6百萬港元增加至截至2021年12月31日的約372.7百萬港元，相當於增加約13.1百萬港元。

貿易及其他應收及應付款項

本集團貿易及其他應收款項由2020年12月31日的約55.0百萬港元，減少約7.3百萬港元至2021年12月31日的約47.7百萬港元。

本集團貿易及其他應付款項由2020年12月31日的約24.2百萬港元，增加約14.3百萬港元至2021年12月31日的約38.5百萬港元。

流動資金、財務資源及資本架構

於2021年12月31日，本集團有非抵押現金及銀行結餘約7.6百萬港元(2020年：約18.4百萬港元)。於2021年12月31日，本集團有銀行及其他借款約283.0百萬港元(2020年：約264.0百萬港元)，其中約4.3百萬港元(2020年：約4.4百萬港元)有抵押及不計息，其中約11.4百萬港元(2020年：約19.4百萬港元)有抵押，並以介乎3.04%至5.24%(2020年：3.19%至5.24%)的浮動年利率計息；其中約267.3百萬港元(2020年：約240.2百萬港元)為無抵押，並以介乎5%至6%(2020年：5%至6%)的固定年利率計息。於2021年12月31日，部分銀行及其他借款約3.5百萬港元須於一年後償還，其餘約279.5百萬港元須於一年內償還。

於2021年12月31日，本集團的資產負債率為約250.9% (2020年：約173.9%)。該比率乃通過將銀行及其他借款(包括銀行借貸、應付一名關聯方款項、應付同系附屬公司款項及應付董事款項)除以於2021年12月31日本公司擁有人應佔權益總額計算。

本集團對其庫務政策採取審慎財務及盈餘資金管理方法，因此在截至2021年12月31日止年度內保持穩健流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保有足夠財務資源及時滿足其資金需求及承擔。

外匯風險

本集團若干集團成員有外幣銷售，令我們面臨外匯波動風險。此外，我們的若干貿易應收款項、其他應收款項及按金、銀行結餘、其他應付款項及應計開支，銀行借貸及我們集團內結餘均以外幣計值。

我們將於必要時監控外匯走勢，並考慮對沖重大外匯風險。

資產質押

於2021年12月31日，本集團並無本集團資產質押(2020年：無)。

重大收購及出售附屬公司或聯營公司

於2021財政年度，本集團並無作出重大收購或出售任何附屬公司或聯營公司。

重大投資及資本資產的未來計劃

本集團於本公告日期並無任何經董事會批准之重大投資或增加資本資產之計劃。

所持重大投資

於2021財政年度，本集團並無持有重大投資。

或然負債

於2021年12月31日，本集團並無任何或然負債。

僱員及薪酬政策

截至2021年12月31日，本集團共有175名全職僱員，較截至2020年12月31日的191名僱員減少約8.4%。2021財政年度的總員工成本由2020財政年度約50.2百萬港元增加至約55.1百萬港元。

我們向所有全職僱員支付固定薪金，亦可能按僱員職位授予其他津貼。我們的銷售員工亦合資格按彼等達到銷售目標的能力獲發佣金。此外，僱員可根據其表現及我們酌情決定獲獎勵年終花紅。我們進行年度表現考核，以確保僱員就其表現收到反饋意見。本公司已於2014年6月24日採納購股權計劃（「購股權計劃」），購股權計劃於2014年7月11日生效，並於2024年6月24日屆滿。概無於2021財政年度授出任何購股權。

本集團定期為僱員提供培訓，讓彼等掌握本集團產品、技術發展及行業市場狀況的最新情況。此外，本集團高級管理層亦參加會議及展覽，加深對行業的了解。

資本承擔

截至2021年12月31日，概無資本承擔（2020年：無）。

報告期後事項

本集團並無須予披露的報告期後重大事項。

前景

隨著疫苗接種開始普及，本集團預期各國的經濟活動將會重回正軌。儘管如此，本集團預計中國名貴手錶零售市場仍可能要面對極嚴峻的挑戰，故本集團的表現及財務狀況於本年度及未來數年將不可避免地受到一定程度的影響。於未來，本集團將會從多方面著手，讓我們在困難的經營環境下持續經營及帶來更亮麗的業績表現。

產品方面

本集團一直堅持製作高質量水準的「瑞士製造」手錶，於回顧年內，市場對本集團推出的新產品系列都有正面回響。於未來，本集團會持續緊貼市場，把握流行趨勢，分析主要消費者的心態、習慣及消費力，運用專業的產品設計能力，務求能設計一些迎合我們目標客戶的男裝錶、女裝錶及情侶對錶系列。

品牌推廣方面

本集團持續地透過不同形式的市場營銷方式來推廣及提升「依波路」品牌的知名度，「依波路」品牌形象大使張馨予小姐，以其浪漫優雅及時尚年輕風格來推廣本公司浪漫形象，加上線上線下結合的營銷推廣模式，加強電商及社交平台的推廣，都為「依波路」品牌帶來了十分正面的效果。於回顧年內，張馨予小姐參加了於上海舉行的中國國際進口博覽會，進一步提升「依波路」的知名度，讓更多來自世界各地的客戶認識「依波路」品牌。於未來，本集團將持續利用張馨予小姐的正面影響力，策劃一些貼合市場的有效推廣方案，將手錶產品融入不同層次的消費者層面。同時，本集團會加強普及性及地域性推廣活動，讓品牌貼合市場，增加消費者對品牌的關注度及認知度。

線上營銷推廣方面，本集團將加強品牌網路及新媒體推廣，整合電商平台資源以進行新品線上發佈會及線上直播帶貨等，把消費者從線上帶到線下店鋪，進一步帶動實體線下銷售。於未來，本集團將嘗試國內「非接觸式銷售」品牌推廣模式，在線上線下巡展活動中增加識別互動等黑科技元素，讓消費者從科技與創新角度認識「依波路」品牌。

經銷通路方面

銷售點銷售

本集團沿用有效的銷售策略，配合不同的品牌推廣方式，穩定一線及二線城市的市場份額；與此同時，本集團致力於具增長潛力及龐大消費群的三線以下城市開拓新銷售點。此外，本集團也會持續審視各現有銷售點的表現，汰弱留強，冀能增加具實力的銷售點的銷售收入及持續優化銷售網絡。於未來，本集團目標開拓三線以下城市作為主要的業務增長點。

線上電子商務銷售

電子商務方面，儘管同業之間的競爭與日俱增，我司的電子商務業務表現持續向好。本集團會持續監視市場情況，務求穩步增長，我們會合理評估平台的各項投入和產出之間的成果，適量地進行優化，冀能進一步提升平台的盈利水平。本集團會適時分配資源至電子商務，使專業的電子商務團隊營運更高效及專業。於未來，除現有天貓及京東等傳統電商平台外，本集團會積極開拓及尋找一些有潛力的當地及海外合作平台。另外，目前直播帶貨的銷售模式下，本集團也積極嘗試不同類型的直播模式，冀能帶動銷售業績及提高品牌知名度。最後，我們會持續檢討手錶價格政策，推出不同價格範圍的優質手錶，以吸引更多不同消費者以增加電子商務的銷售收入。

營運方面

一直以來，本集團使用有效的成本控制策略來運用及調配資源，使本公司能節省不必要的經營成本開支。同時，本公司也一直密切監察庫存情況，並控制其於合理的水準，以減少庫存風險。

總結

展望未來，本集團預期COVID-19仍會影響全球的經濟及市民的生活，其變種病毒更對全球的影響帶來極大不明朗風險。因此，本集團對前景依然保持審慎及積極之態度，在困難中抓緊機遇及密切監察市場情況，按照實際情況來調整本集團營運策略及更謹慎控制各項營運開支。總括而言，本集團對名貴手錶零售市場的未來充滿憧憬，期望疫情盡快過去，讓本集團能為「依波路」品牌帶來具建設性發展及為股東帶來有價值和可持續的回報。

年度業績之審閱

本公司已遵照香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第3.21條及上市規則附錄十四所載的企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」，截至2021年12月31日的版本)守則條文第C.3條成立審核委員會(「審核委員會」)，以審閱及監察本集團之財務申報程序及內部監控。審核委員會由三名成員組成，分別為杜振基先生(亦為審核委員會主席)、許卓傑先生及陳麗華女士，全部為本公司獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)。

審核委員會與本公司管理層已審閱本集團採納之會計原則及慣例，並與本集團於2021財政年度的經審核業績一併審閱。審核委員會亦與本集團獨立核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司召開會議，並討論有關本集團審計、內部控制系統及財務匯報之事宜。

遵守企業管治守則

董事會致力維持高標準的企業管治慣例，以保障本公司及其股東的利益，並提高企業價值及問責制。本公司於整個年度均遵守企業管治守則中的所有守則規定。

上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)

本公司已採納上市規則附錄十所載之標準守則作為本公司董事進行證券交易之行為守則。經本公司向董事作出特別查詢後，全體董事已確認彼等於2021財政年度完全遵守標準守則所規定之標準，惟陶立先生(「陶先生」)及熊鷹先生(「熊先生」)除外，彼等均為非執行董事(「非執行董事」)，而在未有就股份買賣知會本公司主席的情況下，(i)陶先生於2020年12月22日出售1,044,000股冠城鐘錶珠寶集團有限公司(「冠城」)股份；及(ii)熊先生分別於2021年6月16日及2021年8月2日購入10,000股及60,000股冠城股份。本公司會不時就董事買賣的相關程序、規則及規定更新及提醒董事，確保董事遵守規則。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於截至2021年12月31日止年度，本公司並無贖回其於香港聯合交易所有限公司上市及買賣的任何股份，本公司或其任何附屬公司亦無購買或出售任何有關股份。

末期股息

董事會議決不建議派付2021財政年度的末期股息(2020年：無)。

股東週年大會(「股東週年大會」)

本公司將於2022年5月27日在香港舉行股東週年大會。股東週年大會通告將於適當時候刊發及寄發予本公司股東。

暫停辦理股份過戶登記

為釐定股東有權出席股東週年大會並於會上表決的資格，本公司將於2022年5月24日(星期二)至2022年5月27日(星期五)(包括首尾兩日)期間暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份轉讓。為符合資格出席應屆股東週年大會並於會上表決，全部過戶文件連同相關股票須不遲於2022年5月23日(星期一)下午四時三十分送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

香港立信德豪會計師事務所有限公司就本初步公告之工作範疇

有關本公佈所載本集團截至2021年12月31日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註之數據，已獲本集團核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司認可，為本集團本年度之經審核綜合財務報表所載列之金額。香港立信德豪會計師事務所有限公司就此進行之工作並不屬於根據香港會計師公會頒佈之香港核數準則、香港審閱工作準則或香港核證工作準則而進行之核證工作，故香港立信德豪會計師事務所有限公司並無就本初步公佈發出核證意見。

刊發業績公告及年報

本年度業績公告分別於香港聯合交易所有限公司網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.ernestborel.ch)可供閱覽。本公司將於適當時候向股東寄發2021財政年度之年報，當中載有上市規則附錄十六規定之一切資料，同時亦分別於香港聯合交易所有限公司及本公司網站刊發。

承董事會命
依波路控股有限公司
主席
Teguh Halim

香港，2022年3月30日

於本公告日期，本公司董事會包括下列董事：

執行董事： Teguh Halim先生及林黎女士

非執行董事： 熊鷹先生

獨立非執行董事： 杜振基先生、許卓傑先生及陳麗華女士