

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## CHINA SHUN KE LONG HOLDINGS LIMITED

### 中國順客隆控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：974)

### 截至二零二一年十二月三十一日止之年度業績公告

中國順客隆控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」，及董事會成員(「董事」))欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績以及截至二零二零年十二月三十一日止年度的比較數字如下：

#### 年度業績摘要

	截至十二月三十一日止年度		變動
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	
收益	741,635	888,749	-16.6%
毛利	107,843	125,817	-14.3%
經營虧損	(27,273)	(2,702)	909.4%
年內虧損	(38,257)	(16,467)	132.3%
本公司權益股東應佔虧損	(38,045)	(16,501)	130.6%
每股虧損(「每股盈利」)			
– 基本及攤薄 <sup>(1)</sup> (人民幣)	人民幣(0.13)元	人民幣(0.06)元	
	於十二月三十一日		變動
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	
資產總值	481,585	600,282	-19.8%
負債總額	280,737	360,813	-22.2%
資產淨值	200,848	239,469	-16.1%
財務狀況淨值 <sup>(2)</sup>	43,343	39,470	9.8%
流動比率 <sup>(3)</sup>	1.38	1.46	

附註：

- 截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度基本及攤薄每股盈利乃根據年內已發行普通股的加權平均數290,457,000股計算。
- 財務狀況淨值結餘乃按現金及現金等價物、銀行存款及透過損益按公平值列賬的金融資產總和減銀行借款計算。
- 流動比率=流動資產/流動負債。

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益	5a	741,635	888,749
已售存貨成本		<u>(633,792)</u>	<u>(762,932)</u>
毛利		107,843	125,817
其他經營收入	5b	30,664	34,963
銷售及分銷成本		(133,939)	(127,334)
行政開支		(31,841)	(36,148)
融資成本	6	(10,590)	(11,483)
就物業、廠房及設備確認減值虧損		(12)	(559)
就貿易應收款項撥回(確認)的減值虧損		206	(1,501)
除稅前虧損	7	(37,669)	(16,245)
所得稅開支	8	<u>(588)</u>	<u>(222)</u>
年內虧損		(38,257)	(16,467)
其他全面開支			
其後將不會重新分類至損益的項目：			
財務報表從功能貨幣換算成			
呈報貨幣所產生的匯兌差額		<u>(364)</u>	<u>(1,661)</u>
年內虧損及全面開支總額		<u>(38,621)</u>	<u>(18,128)</u>
以下各方應佔年內虧損：			
本公司擁有人		(38,045)	(16,501)
非控股權益		<u>(212)</u>	<u>34</u>
		<u>(38,257)</u>	<u>(16,467)</u>
以下各項應佔年內虧損及			
全面(開支)收入總額：			
本公司擁有人		(38,409)	(18,162)
非控股權益		<u>(212)</u>	<u>34</u>
		<u>(38,621)</u>	<u>(18,128)</u>
每股虧損	9		
基本(人民幣)		<u>(0.13)</u>	<u>(0.06)</u>
攤薄(人民幣)		<u>(0.13)</u>	<u>(0.06)</u>

## 綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		<b>36,516</b>	39,946
使用權資產		<b>110,756</b>	124,500
投資物業		<b>9,351</b>	9,678
已付按金		<b>14,310</b>	12,320
		<b>170,933</b>	186,444
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>107,783</b>	143,926
貿易應收款項及應收票據	11	<b>24,692</b>	35,440
已付按金、預付款項及其他應收款項		<b>74,192</b>	86,808
應收關聯公司款項		<b>642</b>	194
透過損益按公平值列賬的金融資產		<b>–</b>	43,500
現金及現金等價物		<b>103,343</b>	103,970
		<b>310,652</b>	413,838
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	12	<b>79,838</b>	102,800
已收按金、預收款項、應計費用及 其他應付款項		<b>28,036</b>	27,405
租賃負債		<b>38,169</b>	31,535
合約負債		<b>18,634</b>	14,016
銀行借款	13	<b>60,000</b>	108,000
應付稅項		<b>25</b>	247
		<b>224,702</b>	284,003
<b>流動資產淨值</b>		<b>85,950</b>	129,835
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>256,883</b>	316,279

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動負債			
租賃負債		<u>56,035</u>	<u>76,810</u>
		<u>56,035</u>	<u>76,810</u>
資產淨值		<u>200,848</u>	<u>239,469</u>
資本及儲備			
股本	14	2,387	2,387
儲備		<u>197,364</u>	<u>235,773</u>
本公司擁有人應佔權益		<u>199,751</u>	238,160
非控股權益		<u>1,097</u>	<u>1,309</u>
權益總額		<u>200,848</u>	<u>239,469</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

### 1. 一般資料

中國順客隆控股有限公司(「本公司」, 連同其附屬公司, 統稱為「本集團」)於二零一三年三月十八日根據開曼群島公司法第22章(一九六一年第3號法例, 經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於P.O. Box 31119, Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman KY1-1205, the Cayman Islands及其中國的主要營業地點位於中國廣東省佛山市順德區樂從鎮河濱北路60號華樂大廈三樓, 郵編: 528315。

本公司已於二零一五年五月二十六日根據公司條例第16部向香港公司註冊處處長登記為一家非香港公司。本公司的普通股(「股份」)於二零一五年九月十日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司為投資控股公司, 而其附屬公司主要在中國及澳門從事零售店經營與管理及商品批發。

供銷大集國際控股有限公司(乃於開曼群島註冊成立的公司, 並為供銷大集集團股份有限公司(「供銷大集集團」, 一家於中國註冊成立的公司)的間接全資附屬公司)持有合共204,558,317股普通股(相當於本公司全部已發行股本的70.42%)。本公司董事認為, 本公司的控股公司為供銷大集集團(其股份於深圳證券交易所上市)。

### 2. 應用新訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及其修訂本

於本年度, 本集團首次應用國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的下列修訂本, 該等修訂本均於本集團二零二一年一月一日開始的財政年度生效:

國際財務報告準則第16號(修訂本)	新冠疫情相關租金寬減
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號	利率基準改革—第二階段

此外, 本集團已採納國際會計準則理事會國際財務報告準則詮釋委員會(「委員會」)於二零二一年六月頒佈的議程決定, 當中釐清實體在釐定存貨可變現淨值時應計為「作出銷售所必需的估計成本」的成本。

於本年度應用國際財務報告準則修訂本並無對本集團於當期及過往期間的財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載之披露資料構成重大影響。

#### 已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及其修訂本

本集團並未提前應用已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及其修訂本。

國際財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂本 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架之提述 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產 出售或注資 <sup>4</sup>
國際財務報告準則第16號(修訂本)	二零二一年六月三十日後新冠疫情相關租金 寬減 <sup>1</sup>
國際會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動 <sup>3</sup>
國際會計準則第1號及國際會計準則 實務聲明第2號(修訂本)	會計政策的披露 <sup>3</sup>
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義 <sup>3</sup>
國際會計準則第12號(修訂本)	有關單一交易產生的資產及負債的遞延稅項 <sup>3</sup>
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：作預定用途前的所得款項 <sup>2</sup>
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損合約－履行合約的成本 <sup>2</sup>
國際財務報告準則(修訂本)	二零一八年至二零二零年週期國際財務報告 準則的年度改進 <sup>2</sup>
首次應用國際財務報告準則第17號和 國際財務報告準則第9號	比較資料(國際財務報告準則第17號(修訂本)) <sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於二零二一年四月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>4</sup> 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

本公司董事預計，除下文所述外，應用其他新訂國際財務報告準則及其修訂本將不會對本集團之業績及財務狀況產生重大影響。

#### 國際財務報告準則第3號(修訂本)，概念框架之提述

該等修訂更新了國際財務報告準則第3號，使其提述二零一八年六月頒佈的二零一八年財務報告概念框架(「概念框架」)，而非財務報表編製和呈列框架(被二零一零年十月頒佈的二零一零年財務報告概念框架取代)。該等修訂在國際財務報告準則第3號中增添一項規定，即就國際會計準則第37號範圍內的義務而言，收購方應用國際會計準則第37號，以釐定於收購日期是否因過往事件而存在現有義務。對於國際財務報告詮釋委員會詮釋第21號徵款範圍內的徵款，收購方應用國際財務報告詮釋委員會詮釋第21號，以釐定導致支付徵款負債的責任事件是否已於收購日期發生。最後，該等修訂增添一項明確聲明，即收購方不會確認在業務合併中收購的或然資產。

該等修訂適用於收購日期為二零二二年一月一日或之後開始的第一個年度期間開始之日或之後的企業合併。如果一個實體同時或早前已應用所有其他經更新的提述(與經更新概念框架一起發佈)，則允許提早應用。

### **國際會計準則第1號(修訂本) – 負債分類為流動或非流動**

國際會計準則第1號(修訂本)僅影響財務狀況表中呈列負債為流動或非流動，而不影響任何資產、負債、收入或開支的確認金額或時間，或有關該等項目所披露的資料。

該等修訂本澄清了將負債分類為流動或非流動乃基於報告期末存在的權利，指明分類不受對實體是否將行使其延遲結算負債權利的預期的影響，解釋於報告期末遵守契諾的情況下權利存在，並引入「結算」的定義以明確結算指向交易對手轉讓現金、權益工具、其他資產或服務。

該等修訂本追溯適用於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間，允許提前應用。

基於本集團於二零二一年十二月三十一日的未償還負債，應用該等修訂本不會導致本集團負債分類發生變化。

### **國際會計準則第1號及國際會計準則實務聲明第2號(修訂本) – 會計政策的披露**

該等修訂變更了國際會計準則第1號有關會計政策披露的規定。該等修訂將所有例句帶有的「重大會計政策」替換為「重大會計政策資料」。倘與實體財務報表所載其他資料一同考慮會計政策資料後，可以合理預期會影響一般用途財務報表的主要使用者基於該等財務報表作出之決策，則該資料屬重大。

國際會計準則第1號的例證段落亦予以修訂，以澄清有關非重大交易、其他事件或條件的會計政策資料並非重大，毋須披露。會計政策資料可因相關交易、其他事件或條件性質而屬重大，即使涉及金額並不重大。然而，並非所有與重大交易、其他事件或條件有關的會計政策資料均屬重大。

提供指引及示例以解釋及體現應用香港財務報告準則實務聲明2中描述的「四步重要性流程」。應用該等修訂預期不會對本集團財務狀況或表現產生重大影響，惟可能影響本集團重大會計政策披露。應用的影響(如有)將於本集團日後的綜合財務報表中披露。

### **國際會計準則第8號(修訂本)會計估計的定義**

國際會計準則第8號(修訂本)引入「會計估計」的定義。該等修訂澄清了會計估計的變動和會計政策的變動之間的差別，以及澄清了錯誤修正。此外，該等修訂澄清了實體使用計量技術和輸入數據制定會計估計的方法。

該等修訂自二零二三年一月一日或之後開始之年度報告期間起生效，並適用於發生在該期間或之後的會計政策變動及會計估計變動，允許提前應用。

應用該等修訂預期不會對本集團綜合財務報表產生重大影響。

### **國際會計準則第12號(修訂本)有關單一交易產生的資產及負債的遞延稅項**

該修訂縮小國際會計準則第12號第15及24段中遞延稅項負債及遞延稅項資產的確認豁免範圍，使其不再適用於初始確認時產生相等應課稅及可抵扣暫時差額的交易。

就稅項扣減歸因於租賃負債之租賃交易而言，本集團現時將國際會計準則第12號規定應用整個相關資產及負債。與相關資產及負債有關的暫時差額按淨額基準評估。

於應用該等修訂本後，本集團將確認一項遞延稅項資產(在可抵扣暫時差額可能沖減應課稅溢利的情況下)及與使用權資產及租賃負債相關的所有可抵扣及應課稅暫時差額的遞延稅項負債。

該等修訂本於二零二三年一月一日或之後開始的年度報告期間生效，並允許提早應用。本集團仍在評估應用該等修訂本的全部影響。

### **3. 重大會計政策**

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則編製。此外，綜合財務報表載列香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港《公司條例》所規定之適用披露資料。

除若干金融工具按各報告期末之公平值計量外，綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

本集團各實體財務報表內所載項目乃以實體經營所處主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表乃以人民幣(「人民幣」)呈列，此乃本集團旗下主要經濟環境為中國之主要附屬公司的功能貨幣。除於中國及澳門成立之附屬公司的功能貨幣分別為人民幣及澳門元(「澳門元」)外，本公司及其他附屬公司的功能貨幣為港元(「港元」)。除另有指明者外，所有金額均約整至最接近的千位(「人民幣千元」)。

### **4. 經營分部資料**

本集團根據作出策略性決定的主要經營決策人(「主要經營決策人」)，即本公司行政總裁所審閱的報告釐定其經營分部。本集團有兩個可呈報分部。該等分部按提供不同服務且需要不同業務策略的各項業務分開管理。本集團可呈報分部各自的業務概述如下：

- 零售店經營(銷售新鮮食品、副食品及家庭用品)；及
- 批發分銷(銷售快速消費品及副食品)

管理層根據分部業績(即各經營分部直接應佔的收益、已售存貨成本、其他經營收入、銷售及分銷成本、行政開支及融資成本的淨額)評估經營分部表現，惟並無分配若干其他經營收入及中央行政成本。此乃向主要經營決策人匯報作資源分配及評估表現用途的計量方式。



## 分部收益及業績

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	分部間對銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>收益</b>				
來自外部客戶	607,645	133,990	–	741,635
來自分部間	<u>52,797</u>	<u>12,260</u>	<u>(65,057)</u>	<u>–</u>
可呈報分部收益	<u>660,442</u>	<u>146,250</u>	<u>(65,057)</u>	<u>741,635</u>
可呈報分部虧損	<u>(29,173)</u>	<u>(5,129)</u>		<u>(34,302)</u>
其他企業虧損				(52)
其他企業開支				<u>(3,315)</u>
除稅前虧損				<u>(37,669)</u>

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	分部間對銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>收益</b>				
來自外部客戶	691,762	196,987		888,749
來自分部間	<u>45,006</u>	<u>21,026</u>	<u>(66,032)</u>	<u>–</u>
可呈報分部收益	<u>736,768</u>	<u>218,013</u>	<u>(66,032)</u>	<u>888,749</u>
可呈報分部虧損	<u>(4,925)</u>	<u>(639)</u>		<u>(5,564)</u>
其他企業收入				569
其他企業開支				<u>(11,250)</u>
除稅前虧損				<u>(16,245)</u>

經營分部的會計政策與附註3所述的本集團會計政策相同。分部虧損指各分部的虧損，並無分配中央行政成本、董事薪金及融資成本。此乃向主要經營決策人(即本公司之主要行政人員)匯報作資源分配及評估表現用途的計量方式。

分部間銷售乃按現行市價列值。

## 分部資產及負債

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
零售店經營	402,222	496,968
批發分銷	<u>69,707</u>	<u>89,098</u>
分部總資產	471,929	586,066
其他企業資產(附註)	<u>9,656</u>	<u>14,216</u>
集團資產	<u><b>481,585</b></u>	<u><b>600,282</b></u>
零售店經營	275,586	349,569
批發分銷	<u>4,057</u>	<u>8,293</u>
分部總負債	279,643	357,862
其他企業負債(附註)	<u>1,094</u>	<u>2,951</u>
集團負債	<u><b>280,737</b></u>	<u><b>360,813</b></u>

### 附註：

為了更好地監管經營分部的業績和在經營分部之間分配資源：

- 所有資產均分配至可呈報及經營分部，惟不包括若干物業、廠房及設備、若干使用權資產、若干已付按金、預付款項及其他應收款項以及若干現金及現金等價物。
- 所有負債均分配至可呈報及經營分部，惟不包括有關中央行政成本的其他應付款項及若干租賃負債。

其他分部資料

零售店經營 批發分銷 未經分配 總計  
人民幣千元 人民幣千元 人民幣千元 人民幣千元

截至二零二一年十二月三十一日  
止年度

計入分部損益或分部資產衡量基準  
之金額：

添置物業、廠房及設備	9,215	29	25	9,269
添置使用權資產	32,642	1,080	848	34,570
物業、廠房及設備折舊	11,584	283	530	12,397
投資物業折舊	327	-	-	327
使用權資產折舊	38,031	2,059	212	40,302
陳舊存貨撇銷	1,980	94	-	2,074
融資成本	10,402	171	17	10,590
出售物業、廠房及設備之收益	(681)	-	-	(681)
銀行存款利息收入	(1,615)	(56)	(18)	(1,689)
透過損益按公平值列賬的金融資產的 利息收入	(289)	-	-	(289)
就物業、廠房及設備確認減值虧損	12	-	-	12
就貿易應收款項撥回(確認)的減值虧損	(528)	322	-	(206)

零售店經營 批發分銷 未經分配 總計  
人民幣千元 人民幣千元 人民幣千元 人民幣千元

截至二零二零年十二月三十一日  
止年度

計入分部損益或分部資產衡量基準之  
金額：

添置物業、廠房及設備	7,701	137	-	7,838
添置使用權資產	68,563	-	-	68,563
物業、廠房及設備折舊	11,278	328	10	11,616
投資物業折舊	327	-	-	327
使用權資產折舊	36,268	1,845	-	38,113
陳舊存貨撇銷	863	90	-	953
融資成本	11,353	130	-	11,483
出售物業、廠房及設備之收益	(44)	-	-	(44)
銀行存款利息收入	(843)	(14)	(244)	(1,101)
透過損益按公平值列賬的金融資產的 利息收入	(895)	-	-	(895)
就物業、廠房及設備確認減值虧損	559	-	-	559
就貿易應收款項確認的減值虧損	1,410	91	-	1,501

## 5. 收益及其他經營收入

### (a) 收益

收益指銷售貨品產生的收益(扣除折讓及銷售相關稅項，倘適用)、租金收入及已提供服務的價值。年內本集團之收益分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>屬於國際財務報告準則第15號範圍內</b>		
<b>來自客戶合約收益</b>		
— 銷售貨品		
零售店經營項下之一般零售銷售(附註)	573,590	656,438
零售店經營項下之大宗銷售	11,903	13,821
批發分銷項下之綜合批發	133,990	196,987
— 所提供服務		
零售店經營項下之特許銷售所得佣金	2,511	1,165
	<b>721,994</b>	<b>868,411</b>
<b>其他來源的收益</b>		
零售店經營項下之分租若干零售區域的租金收入		
— 固定租賃付款	19,641	20,338
	<b>741,635</b>	<b>888,749</b>

附註：於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，一般零售銷售包括因降低售價從中國地方政府獲得補償分別為約人民幣1,471,000元及人民幣1,400,000元，乃分類為收益。本公司董事認為，其直接有關銷售日用品及食物，乃與本集團的日常及一般業務有關。因此，其分類為本集團收益。

### 按確認時間分拆來自客戶的合約收益

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益確認時間		
於某一時間點	721,994	868,411

### 就客戶合約分配至餘下履約責任的交易價格

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團客戶合約之全部餘下履約責任的期限均為一年或以下。因此，本集團已選擇可行權宜方法及並無披露分配至於報告期末尚未履行(或部分履行)之履約責任之交易價格金額。

(b) 其他經營收入

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
出售物業、廠房及設備之收益	681	44
政府補助(附註i)	2,443	3,591
銀行存款利息收入	1,689	1,101
透過損益按公平值列賬的金融資產的利息收入	289	895
匯兌(虧損)收益淨額	(63)	91
投資物業的租金收入淨額(附註ii)		
固定租賃付款	2,042	2,233
來自供應商的推廣收入	19,295	24,303
租賃到期收益(附註iii)	424	286
其他	3,864	2,419
	<u>30,664</u>	<u>34,963</u>

附註：

(i) 於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度期間，本集團就若干研究項目獲授多項地方政府補助。於截至二零二零年十二月三十一日止年度期間，本集團就新冠疫情相關補助確認了政府補助人民幣519,000元，其中人民幣235,000元與香港特別行政區政府在防疫基金下提供的就業支持計劃有關；人民幣266,000元與澳門特別行政區政府提供的百億抗疫援助基金有關，以及人民幣18,000元與中國地方政府提供的延遲復工補助有關。該等政府補助並無附帶任何未履行條件或或然事項。

(ii) 本集團租金收入淨額分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
租金收入總額	2,134	2,333
減：年內產生租金收入之投資物業產生之開支	<u>(92)</u>	<u>(100)</u>
租金收入淨額	<u>2,042</u>	<u>2,233</u>

(iii) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，提前終止租賃收益為淨差額約人民幣424,000元，包括使用權資產減少約人民幣8,012,000元及租賃負債減少約人民幣8,436,000元。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，提前終止租賃收益為淨差額約人民幣286,000元，包括使用權資產減少約人民幣6,648,000元及租賃負債減少約人民幣6,934,000元。

## 6. 融資成本

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
以下各項利息：		
銀行借款	5,006	5,805
租賃負債	5,584	5,678
	<u>10,590</u>	<u>11,483</u>

## 7. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損乃經扣除(計入)以下各項後得出：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
投資物業折舊	327	327
物業、廠房及設備折舊	12,397	11,616
使用權資產折舊	40,302	38,113
僱員福利開支(不包括董事酬金(附註9))：		
— 薪金及其他福利	61,446	60,173
— 退休金計劃供款	7,606	4,937
— 就離職支付的合約補償	-	1,500
— 其他福利	597	758
	<u>69,649</u>	<u>67,368</u>
核數師酬金	1,080	1,200
新冠疫情相關租金寬減(附註a)	(2,147)	(274)
陳舊存貨撇銷(包括在已售存貨成本內)	2,074	953

附註：

- (a) 鑑於新冠疫情爆發，本集團已獲得出租人的租金寬減，包括租金寬免。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團已提前採納國際財務報告準則第16號(修訂本)新冠疫情相關租金寬減，並採用可行權宜方法，不評估新冠疫情直接導致的租金寬減是否為租賃修改。

## 8. 所得稅開支

所得稅開支金額於綜合損益及其他全面收益表中呈列：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期－澳門		
過往年度撥備不足	-	16
即期－中國		
過往年度撥備不足	564	12
年內稅費	24	194
	<u>588</u>	<u>222</u>

本集團於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度毋須繳納任何開曼群島及英屬維爾京群島（「英屬維爾京群島」）司法權區的所得稅。

由於本集團於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度並無從香港產生估計應課稅溢利，故並無就香港利得稅作出撥備。

本集團的中國附屬公司於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度須按25%的稅率就估計應課稅溢利繳納企業所得稅。

於二零一九年一月一日至二零二一年十二月三十一日，根據相關中國企業所得稅法，就全年應課稅收入低於人民幣3百萬元的小型企業及全年應課稅收入人民幣1百萬元或以下的微利企業的合資格中國企業按實際稅率5%繳稅。倘其全年應課稅收入超過人民幣1百萬元但未超過人民幣3百萬元，則人民幣1百萬元部分按實際稅率5%繳稅，而超出部分按實際稅率10%繳稅。

中國企業所得稅法允許企業申請「高新技術企業」（「高新技術企業」）證書，而獲得該資格的企業可享有15%的優惠所得稅稅率。本集團的中國附屬公司廣東省順客隆商業連鎖有限公司已於二零一七年被認證為高新技術企業，其於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的企業所得稅稅率為15%。

本集團的澳門附屬公司於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度須按12%的稅率就估計應課稅溢利繳納附加稅。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，並無繳納澳門所得補充稅，原因是概無產生應課稅溢利。

## 9. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損的計算乃基於以下數據：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>虧損</b>		
用於計算每股基本及攤薄虧損的本公司 擁有人應佔年內虧損	<u>(38,045)</u>	<u>(16,501)</u>
	二零二一年	二零二零年
<b>股份數目</b>		
計算每股基本虧損所用之普通股加權平均數	<u>290,457,000</u>	<u>290,457,000</u>

由於兩個年度或兩個報告期末均無尚未行使潛在攤薄普通股，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 10. 股息

董事會不建議派付截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的末期股息。

## 11. 貿易應收款項及應收票據

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應收款項	25,554	36,620
減：貿易應收款項減值撥備	<u>(1,295)</u>	<u>(1,501)</u>
	24,259	35,119
應收票據	<u>433</u>	<u>321</u>
	<u>24,692</u>	<u>35,440</u>

於二零二零年一月一日，來自客戶合約的貿易應收款項為人民幣22,839,000元。於二零二一年十二月三十一日，來自客戶合約的貿易應收款項和應收票據總額為人民幣23,992,000元（二零二零年：人民幣34,023,000元）。

全部應收票據的賬齡為90天內（二零二零年：60天內）。



除向企業客戶作出的貨品批發、商品大宗銷售及應收租戶的租金收入外，本集團所有銷售均以現金進行。授予此等客戶或租戶的平均信用期一般為自發票日期起計0至180天。於各報告期末按發票日期計的貿易應收款項(扣除貿易應收款項減值撥備)的賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
30天內	11,532	18,894
31至60天	8,427	5,649
61至180天	2,932	7,053
181至365天	699	2,849
超過1年	669	674
	<u>24,259</u>	<u>35,119</u>

## 12. 貿易應付款項

本集團一般自其供應商獲得0至360天的信貸期。

於各報告期末按發票日期計的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
現時至30天	28,683	35,455
31至60天	23,654	19,425
61至180天	12,148	32,631
181至365天	8,557	7,182
超過1年	6,796	8,107
	<u>79,838</u>	<u>102,800</u>

## 13. 銀行借款

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一年內償還的有抵押銀行借款	<u>60,000</u>	<u>108,000</u>

\* 到期金額乃按貸款協議所載計劃還款日期計算。

於二零二一年十二月三十一日，銀行借款乃以人民幣計值，按固定年利率4.90%(二零二零年：5.23%)計息。

本集團的計息銀行借款由以下各項作抵押：

- (i) 於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別為約人民幣11,852,000元及人民幣11,388,000元的若干樓宇；
- (ii) 於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別為約人民幣20,729,000元及人民幣19,008,000元的若干使用權資產；
- (iii) 於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別為約人民幣9,351,000元及人民幣9,424,000元的若干投資物業。

#### 14. 股本

	二零二一年		二零二零年	
	股份數目	人民幣千元	股份數目	人民幣千元
每股面值0.01港元的普通股				
法定：				
於一月一日及十二月三十一日	<u>2,000,000,000</u>	<u>15,826</u>	<u>2,000,000,000</u>	<u>15,826</u>
已發行及繳足：				
於一月一日及十二月三十一日	<u>290,457,000</u>	<u>2,387</u>	<u>290,457,000</u>	<u>2,387</u>

#### 15. 經營租賃安排

本集團作為出租人

本集團分租其零售店內部的若干區域及出租其投資物業。租期介乎1至10年。概無租約包括或然租金。

本集團將於未來期間應收的於報告日期已存在的不可撤銷經營租賃項下之未貼現租賃付款如下：

	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	人民幣千元
一年內	<u>17,649</u>	<u>17,231</u>

## 業務回顧

本公司為一間投資控股公司，而本集團為超市連鎖店運營商，區域重點放在中華人民共和國（「中國」）廣東省。於截至二零二一年十二月三十一日止年度（「二零二一財年」或「本年度」），本集團保持零售及批發分銷渠道。本集團側重於中國郊區及農村地區，令其與市場中其他主要參與者有所不同。

### 零售店

於二零二一財年，本集團開設一家零售店並關閉四家零售店。於二零二一年十二月三十一日，本集團分別在中國廣東省有六十七家零售店及在中國澳門特別行政區（「澳門」）有一家零售店。

下表載列於二零二一財年及截至二零二零年十二月三十一日止年度（「二零二零財年」）本集團零售店的數目變動：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二一年	二零二零年
年初	71	70
增加	1	5
減少	(4)	(4)
年末	<u>68</u>	<u>71</u>

下表載列於二零二一年十二月三十一日按地理位置劃分本集團零售店的數目明細：

地點	零售店數目
佛山	51
肇慶	7
珠海	5
廣州	3
深圳	<u>1</u>
中國	67
澳門	<u>1</u>
總計	<u>68</u>

## 綜合批發

於二零二一財年，本集團致力保留其於二零二一財年之前已取得的所有獨家分銷權。本集團在佛山、江門及肇慶保留二十三個品牌的獨家分銷權。本集團該等二十三個品牌的獨家分銷權的確切覆蓋範圍各有不同。相較於擴展綜合批發客戶群規模，本集團更加注重爭取更多分銷商而非零售商成為本集團的客戶。

## 加盟經營

本集團設有一項加盟計劃，可供有興趣人士公開申請以加盟品牌零售店。向本集團加盟商銷售商品所得收益構成其批發分銷收益的一部分。

下表載列於二零二一財年及二零二零財年本集團加盟零售店的數目變動：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二一年	二零二零年
年初	633	670
增加	-	-
減少	(8)	(37)
年末	<u>625</u>	<u>633</u>

## 近期發展及展望

在後新冠疫情時期，零售業的消費習慣和業態發展發生著明顯的改變。線上渠道已深入至各行各業，成為零售企業的標配。同時社區團購春芽萌發，實體經營者受到衝擊。競爭如此激烈，傳統超市業必須在經營模式上有所改變，積極快速的尋找突破以適應市場的變化。關鍵在於轉型升級，往更專業、更精細方向發展。實體零售企業的優勢在於線下有接近顧客的網點。要做的就是更加突出生鮮經營以及親身體驗，讓賣場不僅是銷售商品的場所，更是打造成生活中的第三空間。同時積極拓展線上平台，做到線上線下相結合。

處於零售行業整體疲軟的大環境下，本集團業績也出現了明顯下滑，二零二一財年營業收入約為人民幣7.42億元，較二零二零財年減少約人民幣1.47億元。引致營業收入減少主要由於受2019冠狀病毒病疫情（「新冠疫情」）影響，批發分銷營業額減少，及線上電商的衝擊使超市零售下降所致。

面對如此嚴峻的形勢，本集團沉著應對，於二零二一財年果斷採取了以下多項主要措施，盡力減少業績下滑：(i)成功打造「順客隆生鮮公社」樣板店及該業態盈利模式，有效提升七間「順客隆生鮮公社」業績；(ii)完成12家實體店的升級改造工程，預期將有效提升銷售額；(iii)新開發蔬果基地15個，採取基地直接採購方式，有效降低了採購成本，約35%蔬菜單品採購成本下降5%以上；(iv)緊跟市場動態，採用直播帶貨等新興銷售方式，持續有效的發力線上銷售，促使線上銷售額較去年同期增長約62%；(v)通過加強與供應商的合作，準確把握部分大宗商品以及生活必需品的銷售方式及行情動態，有效提升毛利率約2%；(vi)全方位激活員工效能，推出多項激勵方案、培訓，有效提升員工整體素質；及(vii)打造了「譽邦行平價批零門市部」，開發批零平價店，實現批零合一，探索可複製的譽邦行批零平價店盈利模式，有望成為助力本集團發展的新業態。

在零售業目前複雜及嚴峻的經營環境下，本集團將堅持發展為珠三角地區具有影響力的龍頭零售企業，繼續深挖佛山、肇慶、珠海地區的消費潛力，同時在適當時探索省外資源，例如海南省等具有潛在優越政策的新市場。通過改革轉型和創新提升，堅持走「零售+批發+大宗貿易+線上線下融合+社群營銷」的銷售模式，以實體零售為基礎，線上線下全渠道銷售為發展方向，穩固收益。除繼續採取上述措施外，本集團還將於二零二二年努力做好以下幾方面的工作：(i)打造「順客隆倉儲會員店」新經營模式，向會員提供優質、高性價比、差異化商品和獨家會員權益來增強消費者黏性，提升品牌忠誠及信任度；(ii)持續關注政府補貼項目，積極穩定收入；(iii)響應中央鄉村振興戰略，結合政府的提振手段，對接扶貧省和基地的項目，通過獨家經銷方式為本集團增收及提升名氣；(iv)持續大力發展「順客隆生鮮公社」業態店，力爭在年內推廣加盟店，使其成為「順客隆生鮮公社」業態的外延；(v)持續拓展線上平台的規模，大力發展本集團自有電商平台「順客隆優選」，做到線上線下相結合；及(vi)抓好二零二二年熱銷節點及促銷活動，例如多個電商購物節，以及勞動節、中秋節、79折年底大促銷和週二會員日等活動。

## 主要風險及不確定因素

本集團的財務狀況、營運業績及業務前景可能受與本集團業務直接或間接相關之多項風險及不明朗因素的影響。以下為本集團識別的主要風險。除下文所列者外，可能存在本集團並不知悉或目前可能不重大但日後可能變得重大的其他風險。

### 擴張零售店網絡競爭激烈

於零售業的激烈競爭下，我們面對國內外眾多競爭者。我們的未來增長及盈利能力部分取決於我們能否擴展大灣區的業務據點及網絡。我們實施擴展計劃的能力受我們能否物色到合適的新零售店地址、是否有可用於擴展計劃的資源及資金、能否吸引管理人才以及政府批准等風險及不確定因素的影響。如果我們未能實施擴展計劃，我們的經營業績可能會受影響。

### 客戶喜好的變化

中國的客戶喜好瞬息萬變，並受眾多因素(如經濟狀況、可支配收入、政府政策、家庭結構、潮流及眾多其他因素)的影響。我們業務的成功取決於我們能否提供滿足客戶需求的產品。倘我們無法對產品組合進行準確預測及及時調整，以滿足客戶需求及喜好，我們的經營業績可能會受到不利影響。

### 潤率微薄

本集團面對來自超市行業其他從業者及網上零售商的激烈競爭，隨著經營成本的增加，利潤率已被壓縮。倘發生任何不利事件(如爆發傳染病例如新冠疫情、食品安全問題、競爭者的價格優勢等)，我們的產品銷量、售價或銷售成本可能會受到不利影響。

### 線上零售平台競爭

近年來，線上零售平台崛起。根據其效率高等固有特性，其開始對我們零售店造成威脅，或在我們於建立自有穩健線上零售渠道前延緩我們擴大零售網點的步伐，也加劇了超市行業的競爭。

## 員工流動率高

本集團主要從事超市業務，對人員的需求較大。人力短缺或較高的員工流動率可能會對我們的業務、經營業績、擴張計劃產生不利的影響。近年來，年輕人從事本行業的流動率有升高趨勢。

## 新冠疫情

由於二零二零年初新冠疫情的爆發，本集團全力以赴並加強措施抗擊新冠疫情，確保所有門店的正常運營。因新冠疫情導致的門店停業可能導致本集團收入下降。本集團已引入並開發在線銷售平台，以實現線上和線下銷售相結合，從而減輕新冠疫情的影響。

## 財務回顧

### 收益

於二零二一財年，受到線上電商的衝擊及新冠疫情的雙重影響，本集團的收益約為人民幣741.6百萬元，較二零二零財年的收益減少約人民幣147.1百萬元或16.6%。該收益減少主要由於受新冠疫情影響，批發分銷營業額減少，及線上電商的衝擊使超市零售下降所致。

於二零二一財年，本集團的零售店業務所得收益約為人民幣607.6百萬元，較二零二零財年減少約人民幣84.1百萬元或12.2%。該減少主要因於受互聯網購物、社區團購等新零售形式的衝擊，線下消費需求減少導致。

於二零二一財年，本集團的批發分銷所得收益約為人民幣134.0百萬元，較二零二零財年減少約人民幣63.0百萬元或32%。該減少主要是由於新冠疫情期間餐飲業停業及減少分銷品牌導致。另外，國外新冠疫情亦影響大宗批發水果銷售。

### 毛利率

於二零二一財年及二零二零財年，本集團的毛利率分別為14.5%及14.2%。該增加主要是生鮮商品實現更精細化管理，使得超市生鮮毛利率上升所致。

下表載列於二零二一財年及二零二零財年本集團兩個業務分部的收益、已售存貨成本及毛利的明細：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元
<b>收益</b>		
零售店經營	<b>607.6</b>	691.7
批發分銷	<b>134.0</b>	197.0
總計	<b>741.6</b>	888.7
<b>成本</b>		
零售店經營	<b>505.7</b>	572.6
批發分銷	<b>128.1</b>	190.3
總計	<b>633.8</b>	762.9
<b>毛利</b>		
零售店經營	<b>101.9</b>	119.1
批發分銷	<b>5.9</b>	6.7
總計	<b>107.8</b>	125.8
<b>毛利率</b>		
零售店經營	<b>16.8%</b>	17.2%
批發分銷	<b>4.4%</b>	3.4%
總計	<b>14.5%</b>	14.2%

#### 其他經營收入

於二零二一財年，本集團的其他經營收入約為人民幣30.7百萬元，較二零二零財年減少約人民幣4.3百萬元或12.3%。該減少主要是由於來自供應商的推廣收入減少所致。

#### 銷售及分銷成本

於二零二一財年，本集團的銷售及分銷成本約為人民幣133.9百萬元，較二零二零財年增加約人民幣6.6百萬元或5.2%。該增加主要是由於人工成本、促銷費用及保險費用增加所致。



## 行政開支

於二零二一財年，本集團的行政開支約為人民幣31.8百萬元，較二零二零財年減少約人民幣4.3百萬元或11.9%，該減少主要由於人員薪酬開支減少導致。

## 融資成本

於二零二一財年，本集團的融資成本約為人民幣10.6百萬元，較二零二零財年減少約人民幣0.9百萬元或7.8%。該減少主要是由於租賃負債及利息開支減少所致。

## 於物業、廠房及設備以及使用權資產確認的減值虧損

於二零二一年，管理層已對本集團物業、廠房及設備以及使用權資產進行減值評估。因此，本集團物業、廠房及設備減值人民幣12,000元，使用權資產未發生減值。現金產生單位的可收回金額乃根據貼現稅前現金流量預測釐定，根據管理層批准的五年期財務預算編製。有關減值的主要原因為本集團於澳門營運的零售店因受新冠疫情爆發期間商鋪暫時停止運營影響，此導致稅前經營虧損大增。

## 所得稅開支

於二零二一財年，本集團的所得稅開支約為人民幣0.6百萬元，較二零二零財年增加約人民幣0.4百萬元或200.0%，主要為過往年度應繳企業所得稅的一次性調整。

## 虧損淨額

於二零二一財年，本集團的股東應佔虧損淨額約為人民幣38.0百萬元，較二零二零財年增加虧損約人民幣21.5百萬元或130.3%，該增加主要由於本年度內銷售減少使毛利額減少，同時銷售及分銷成本增加所致。

## 全面開支總額

於二零二一財年，本集團的股東應佔全面開支總額約為人民幣38.4百萬元，較二零二零財年增加虧損約人民幣20.2百萬元或111.0%。人民幣兌港元升值導致二零二一財年將財務報表由功能貨幣換算為呈列貨幣時產生匯兌虧損約人民幣0.4百萬元，匯兌虧損反映為其他全面開支。

## 資本開支

本集團的資本開支需求主要涉及為新開零售店及現有零售店添置物業、廠房及設備以及使用權資產。於二零二一財年，本集團對購置物業、廠房及設備以及使用權資產分別支出約人民幣9.3百萬元及人民幣34.6百萬元。

## 資本承擔

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大資本承擔(二零二零年十二月三十一日：無)。

## 流動資金及財務資源

於二零二一年十二月三十一日，本集團有現金及現金等價物約人民幣103.3百萬元(二零二零年十二月三十一日：約人民幣104.0百萬元)，其中約人民幣95.3百萬元以人民幣計值及約人民幣8百萬元以港元或澳門元計值。

於二零二一年十二月三十一日，本集團有流動資產淨值約人民幣86.0百萬元(二零二零年十二月三十一日：約人民幣129.8百萬元)及資產淨值約人民幣200.8百萬元(二零二零年十二月三十一日：約人民幣239.5百萬元)。於二零二一年十二月三十一日，本集團未動用銀行融資約為人民幣48.0百萬元(二零二零年十二月三十一日：無)。

於二零二零年十月二十一日，董事會宣佈，本公司透過其附屬公司廣東省順客隆商業連鎖有限公司(「廣東順客隆」，前稱佛山市順客隆商業有限公司)開始認購順德農商銀行最多人民幣60百萬元的理財產品，預期年化收益率為2.8%至3%。於二零二一年十二月三十一日，廣東順客隆未持有任何理財產品。

為降低信貸風險，本集團管理層已指派負責人員釐定信貸限額、信貸審批及其它監控程序，以確保採取後續行動追回逾期債務。管理層認為貿易應收款項及其他應收款項的信貸違約風險較小，因此已確定的減值虧損並不重大。

## 重大投資及作重大投資或購入資本資產的計劃

本集團於二零二一財年並無持有任何重大投資。

## 重大收購及出售

本集團於二零二一財年並無進行任何附屬公司的重大收購或出售。

## 債務及資產抵押

於二零二一年十二月三十一日，本集團有以人民幣計值的銀行借款約人民幣60百萬元(二零二零年十二月三十一日：約人民幣108百萬元)，乃以下列項目作抵押：

- (i) 於二零二一年十二月三十一日，本集團抵押賬面值為約人民幣11.9百萬元(二零二零年十二月三十一日：約人民幣11.4百萬元)的若干樓宇；
- (ii) 於二零二一年十二月三十一日，本集團抵押賬面值為約人民幣20.7百萬元(二零二零年十二月三十一日：約人民幣19.0百萬元)的若干使用權資產；
- (iii) 於二零二一年十二月三十一日，本集團抵押賬面值為約人民幣9.4百萬元(二零二零年十二月三十一日：約人民幣9.4百萬元)的若干投資物業。

全部銀行借款須於一年內償還。該等貸款按固定年利率4.90%(二零二零年十二月三十一日：按固定年利率5.23%)計息。

## 主要財務比率

下表載列本集團於二零二一財年及二零二零財年的主要財務比率：

	於十二月三十一日 截至該日止年度	
	二零二一年	二零二零年
應收賬款周轉天數	<b>14.8</b>	12.1
存貨周轉天數	<b>72.5</b>	65.7
應付賬款周轉天數	<b>52.6</b>	52.4
股本回報率	<b>-19.2%</b>	-6.9%
總資產回報率	<b>-8.0%</b>	-2.7%
貸款總額(人民幣百萬元)	<b>60.0</b>	108.0
權益總額(人民幣百萬元)	<b>200.8</b>	239.5
資產負債比率	<b>29.9%</b>	45.1%
淨債務與股本比率	現金淨額	現金淨額
流動比率	<b>1.4x</b>	1.5x
速動比率	<b>0.9x</b>	1.0x

註：資產負債比率按貸款總額除以權益總額計算

## 外匯風險

本集團大部分資產、負債及現金流以人民幣計值及本集團部分資產以港元計值。於二零二一財年，由於本集團的呈報貨幣為人民幣，故人民幣兌港元升值對匯兌無影響。除此之外，本公司管理層認為，鑑於本集團的功能貨幣為人民幣，人民幣兌外幣的匯率變動不會對本集團的財務狀況及表現造成重大影響。於二零二一財年，本集團並無從事任何對沖活動，且本集團無意於近期進行任何對沖活動。本集團管理層將繼續密切監察外幣市場並考慮於必要時進行對沖活動。

## 或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無向任何第三方提供任何擔保，且並無任何重大或然負債。

## 僱員

於二零二一年十二月三十一日，本集團有合共1,152名僱員，其中1,138名駐於中國，14名駐於香港及澳門。僱員薪資保持在具競爭力水平，並密切參考相關勞動力市場及經濟狀況每年檢討。本集團亦向員工提供內部培訓，並按員工表現及本集團溢利發放花紅。於二零二一財年，本集團並無因勞動爭議而對其運作造成任何重大影響，亦並無在招聘資深員工方面遭遇任何重大困難。本集團與其僱員保持良好關係。

## 上市

本公司股份（「股份」）於二零一五年九月十日（「上市日期」）透過發售股份（「全球發售」）在聯交所成功上市（「上市」）。有關全球發售的詳情，請參閱本公司於二零一五年八月二十八日刊發的招股章程（「招股章程」）。在全球發售中，以每股2.88港元發行75,600,000股股份，已收所得款項總額為約217.7百萬港元（相等於約人民幣178.9百萬元）。

## 所得款項用途

全球發售所得款項經扣除包銷費用及相關開支後的淨額約為188.6百萬港元（相等於約人民幣155.0百萬元），擬按招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所述的方式動用。

然而，董事會不斷評估零售市場前景及中國的經濟狀況，以決定配置本集團資源的最具效益方案。如本公司於二零一六年十月二十四日刊發的公告所提述，董事會認為，倘所得款項淨額仍按招股章程所載原有方式分配，將不具成本效益，也不符合本公司及其股東的最佳利益。鑑於近期中國經濟增長速度放緩，本公司放慢開設新零售店的速度，因而釋放原本擬用於有關用途的所得款項。為更好地使用全球發售所得款項淨額，本公司決定將部分尚未動用所得款項重新分配用於改造現有零售店，以增強本集團作為廣東省主要市場參與者的競爭力；並將其用於償還銀行借款(按下述方式)以降低本集團的融資成本。

	所得款項 淨額原分配		所得款項淨額 的經修訂分配		於二零二一年 十二月三十一日動用		於二零二一年 十二月三十一日的 所得款項淨額餘額	
	估所得		估所得		估所得		估所得	
	人民幣 百萬元	款項淨額 百分比	人民幣 百萬元	款項淨額 百分比	人民幣 百萬元	款項淨額 百分比	人民幣 百萬元	款項淨額 百分比
開設新零售店	116.9	75.4%	74.4	48.0%	74.4	48%	-	0%
改造現有零售店	-	0.0%	14.6	9.4%	14.6	9.4%	-	0%
償還銀行借款	-	0.0%	27.9	18.0%	27.9	18.0%	-	0%
資訊系統升級	11.2	7.2%	11.2	7.2%	11.2	7.2%	-	0%
改造及擴建兩個現有 分銷中心	13.3	8.6%	13.3	8.6%	0	0%	13.3	8.6%
一般營運資金	13.6	8.8%	13.6	8.8%	13.6	8.8%	-	0%
總計	<u>155.0</u>	<u>100.0%</u>	<u>155.0</u>	<u>100.0%</u>	<u>141.7</u>	<u>91.4%</u>	<u>13.3</u>	<u>8.6%</u>

## 報告期後事件

董事會並不知悉任何於二零二一年十二月三十一日之後及直至本公告日期所發生的任何須予披露的重大事件。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 企業管治常規

本公司已採納香港聯交所(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載於二零二一年十二月三十一日或之前生效之企業管治守則(「企業管治守則」)內之原則及守則條文。董事會認為，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則所載全部守則條文。

於二零二二年一月一日，企業管治守則修訂本(「新企業管治守則」)生效，新企業管治守則項下規定將適用於二零二二年一月一日或之後開始的財政年度的企業管治報告。董事會將繼續檢討並完善本公司的企業管治常規，確保遵守新企業管治守則及跟進最新進展。

## 董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載上市公司董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)，作為其本身之有關董事進行證券交易之操守準則。本公司已就全體董事截至二零二一年十二月三十一日止年度是否有任何不遵守標準守則之情況向彼等作出具體查詢，彼等均確認已完全遵守標準守則所載之規定準則。

## 審核委員會的審閱

審核委員會已審閱本集團所採納的會計準則及慣例，並與管理層就內部控制及財務申報事宜進行討論。本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表及年終業績已經由審核委員會審閱，並已由本集團核數師信永中和(香港)會計師事務所有限公司審核。審核委員會認為，財務報表符合適用會計準則及規定，並已作出充分披露。就二零二一財年而言，審核委員會認為本集團的風險管理及內部控制系統屬充分有效。

## 股息

董事會已議決不建議派付二零二一財年的末期股息。

## 股東週年大會

本公司將於二零二二年六月八日(星期三)舉行股東週年大會，根據本公司組織章程細則及上市規則規定，大會通告將儘快刊發及寄予各股東。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司股東名冊將於二零二二年六月二日(星期四)至二零二二年六月八日(星期三)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記，期間將不會辦理股份過戶登記手續。

為有權出席將於二零二二年六月八日(星期三)舉行的本公司應屆股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票須不遲於二零二二年六月一日(星期三)下午四時三十分送交本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓)，以辦理登記手續。

## 刊登末期業績公告及年報

本末期業績公告刊登於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站([www.skl.com.cn](http://www.skl.com.cn))。載有上市規則所規定全部資料之本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之年報亦將於上述網站刊登，並於適當時候寄發予本公司股東。

## 核數師進行的工作範圍

財務資料已由審核委員會審閱，並由董事會批准。本公司核數師信永中和(香港)會計師事務所有限公司已同意載於本公告之本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及其相關附註的數額與本集團本年度的經審核綜合財務報表所載數額相符。信永中和(香港)會計師事務所有限公司就此進行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證聘用，因此，信永中和(香港)會計師事務所有限公司並不對本初步業績公告發出任何核證報告。

承董事會命  
中國順客隆控股有限公司  
主席兼執行董事  
尚多旭

香港，二零二二年三月三十日

於本公告日期，執行董事為尚多旭先生及韓璋先生；非執行董事為王卉女士；以及獨立非執行董事為鄭學啟先生、王一林先生及鄒平學先生。