

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



京西重工國際有限公司

**BEIJINGWEST INDUSTRIES INTERNATIONAL LIMITED**

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：2339)

## 截至二零二一年十二月三十一日止年度之全年業績

京西重工國際有限公司(「本公司」)之董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合業績及截至二零二零年十二月三十一日止年度之比較數字。該等全年業績已經本公司審核委員會審閱。

## 綜合損益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收益	5	2,601,955	2,311,984
銷售成本		<u>(2,190,162)</u>	<u>(1,929,133)</u>
毛利		411,793	382,851
其他收入及收益	5	40,948	59,334
銷售及分銷費用		(16,927)	(49,696)
行政開支		(156,204)	(159,453)
金融資產減值虧損(撥備)／撥回	6	(1,323)	757
研發開支		(246,139)	(262,237)
其他經營開支		(727)	(794)
融資成本	7	<u>(18,364)</u>	<u>(12,469)</u>
除稅前溢利／(虧損)	6	13,057	(41,707)
所得稅開支	8	<u>(22,362)</u>	<u>(9,837)</u>
年內虧損		<u><u>(9,305)</u></u>	<u><u>(51,544)</u></u>
以下人士應佔：			
本公司擁有人		<u><u>(9,305)</u></u>	<u><u>(51,544)</u></u>
本公司普通權益持有人應佔每股虧損			
基本及攤薄(每股港仙)	10	<u><u>(1.62)</u></u>	<u><u>(8.97)</u></u>

## 綜合全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年內虧損	<u>(9,305)</u>	<u>(51,544)</u>
其他全面收入／(虧損)		
其他全面(虧損)／收入將於往後期間 重新分類至損益：		
換算海外業務之匯兌差額	(46,126)	24,636
其他全面收入／(虧損)將不會於往後期間 重新分類至損益：		
定額福利計劃之重新計量收入／(虧損)	<u>18,668</u>	<u>(2,790)</u>
年內其他全面收入／(虧損)，扣除所得稅	<u>(27,458)</u>	<u>21,846</u>
年內全面虧損總額	<u>(36,763)</u>	<u>(29,698)</u>
以下人士應佔：		
本公司擁有人	<u>(36,763)</u>	<u>(29,698)</u>

## 綜合財務狀況表

二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備		<b>452,885</b>	497,642
使用權資產		<b>324,781</b>	230,667
商譽		<b>4,956</b>	5,030
遞延稅項資產		<b>74,517</b>	87,015
其他非流動資產	11	<b>217,924</b>	223,587
<b>非流動資產總值</b>		<b>1,075,063</b>	1,043,941
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>195,938</b>	205,266
貿易應收款項	12	<b>328,218</b>	379,156
預付款項、其他應收款項及其他資產	13	<b>261,941</b>	194,813
現金及現金等值項目		<b>184,565</b>	424,111
<b>流動資產總值</b>		<b>970,662</b>	1,203,346
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	14	<b>335,970</b>	399,495
其他應付款項及應計費用	15	<b>154,055</b>	255,803
應付所得稅		<b>1,812</b>	11,655
銀行借款		<b>65,215</b>	103,726
定額福利責任	16	<b>3,267</b>	2,504
租賃負債		<b>36,365</b>	42,140
撥備		<b>28,885</b>	46,326
<b>流動負債總額</b>		<b>625,569</b>	861,649
<b>流動資產淨值</b>		<b>345,093</b>	341,697
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>1,420,156</b>	1,385,638

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>非流動負債</b>			
其他應付款項及應計費用	15	<b>29,355</b>	31,624
定額福利責任	16	<b>98,086</b>	126,963
租賃負債		<b>299,030</b>	197,880
遞延稅項負債		<b>96,305</b>	94,993
來自一間控股公司的貸款		<b>442</b>	477
		<u>523,218</u>	<u>451,937</u>
<b>非流動負債總額</b>		<b>523,218</b>	451,937
<b>資產淨值</b>		<b>896,938</b>	933,701
<b>權益</b>			
<b>本公司擁有人應佔權益</b>			
已發行股本	17	<b>57,434</b>	57,434
儲備		<b>839,504</b>	876,267
		<u>896,938</u>	<u>933,701</u>
<b>總權益</b>		<b>896,938</b>	933,701

## 財務報表附註

### 1. 公司及集團資料

京西重工國際有限公司(「本公司」)為根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立之獲豁免有限責任公司。其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands, 而本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

年內,本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事製造、銷售及買賣汽車零部件及元件以及提供技術服務。

於二零二一年十二月三十一日及此等財務報表之批准日期,本公司之直接控股公司為京西重工(香港)有限公司(「京西重工(香港)」),其為於香港註冊成立的有限公司。本公司董事(「董事」)認為,最終控股公司為首鋼集團有限公司(前稱「首鋼總公司」),其為於中華人民共和國(「中國」)成立之國有企業,並由北京市人民政府國有資產監督管理委員會監督。

### 有關附屬公司的資料

本公司主要附屬公司之詳情如下:

名稱	註冊成立/ 登記日期及地點 以及營運地點	已發行普通股/ 註冊股本	本公司應佔 股權百分比		主要業務
			直接	間接	
BWI France S.A.S.	法國 二零零九年八月十三日	2,002,500歐元	-	100	提供研究及技術服務
BWI UK Limited	英國 二零零九年六月十六日	5,938,975英鎊	-	100	製造及銷售汽車零 部件及元件
BWI Poland Technologies sp. z o.o.	波蘭 二零零九年三月十二日	55,538,150波蘭茲羅提	-	100	製造及銷售汽車零 部件及元件
BWI Czech Republic s.r.o.	捷克 二零一五年五月二十日	140,000,000捷克克朗	-	100	製造及銷售汽車零 部件及元件

董事認為,上表所列示之本公司附屬公司主要影響本年度業績或佔本集團淨資產的重大部分。董事認為,列出其他附屬公司的詳細資料會導致篇幅過於冗長。

## 2.1 編製基準

該等財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（當中包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）及香港公認會計原則以及香港公司條例之披露規定編製。該等財務報表乃按歷史成本慣例編製，並以港元呈列。除另有說明外，所有金額均調整至最接近之千元。

### 綜合基準

綜合財務報表包括本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度之財務報表。附屬公司指本公司對其直接或間接有控制權的實體（包括結構性實體）。當本集團能透過其參與承擔或享有投資對象可變回報的風險或權利，並能夠向投資對象使用其權力影響回報金額（即現有權利可使本集團能於現時指揮投資對象的相關活動），即代表達致控制權。

當本公司直接或間接擁有投資對象少於大多數的投票權或類似權利，本集團於評估其對投資對象是否擁有權力時會考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象的其他投票權持有人訂立的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司之財務報表乃按與本公司相同的報告期間，採用一致的會計政策編製。附屬公司之業績乃自本集團獲得控制權當日起作綜合入賬，並繼續綜合入賬，直至有關控制權終止當日為止。

損益及其他全面收益的各組成部分乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此舉引致非控股權益錄得虧損結餘。關於本集團成員公司間交易之所有集團內部各公司之間的資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均於綜合入賬時悉數抵銷。

倘有事實及情況顯示上文所述三項控制元素中一項或多項元素出現變動，本集團會重新評估其是否對投資對象擁有控制權。附屬公司之所有權權益出現變動（並無失去控制權）作為一項權益交易入賬。

倘本集團失去附屬公司之控制權，則會終止確認(i)該附屬公司之資產（包括商譽）及負債；(ii)任何非控股權益之賬面值；及(iii)計入權益之累計匯兌差額；並確認(i)已收對價之公平值；(ii)任何保留投資之公平值；及(iii)因而於損益產生之盈餘或虧損。先前已於其他全面收益確認之本集團應佔部分，按假設本集團已直接處置相關資產或負債的情況下須採用之相同基準，在適當之情況下重新分類至損益或保留溢利。

## 2.2 會計政策之變動及披露

本集團已於本年度之財務報表首次採納下列經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革－第二階段
香港財務報告準則第16號(修訂本)	二零二一年六月三十日之後與COVID-19相關租金寬減(提早採用)

經修訂香港財務報告準則的資料闡述如下。

- (a) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號(修訂本)於現有利率基準被可替代無風險利率(「無風險利率」)替換時解決先前修訂本中未處理但影響財務報告之問題。有關修訂提供一項實際可行權宜方法，允許對釐定金融資產及負債之合約現金流量之基準變動進行會計處理時更新實際利率而無需調整金融資產及負債之賬面值，前提是有關變動為利率基準改革之直接後果且釐定合約現金流量的新基準於經濟上等同於緊接變動前的先前基準。此外，有關修訂允許就對沖指定項目及對沖文件作出利率基準改革所要求的變動，而不會終止對沖關係。過渡期間可能產生的任何收益或虧損均通過香港財務報告準則第9號的正常規定進行處理，以衡量及確認對沖無效性。有關修訂亦為實體提供暫時寬免，於無風險利率被指定為風險成份時毋須滿足可單獨識別之規定。該寬免允許實體於指定對沖後假定已滿足可單獨識別之規定，惟實體須合理預期無風險利率風險成份於未來24個月內將可單獨識別。此外，有關修訂要求實體須披露額外資料，以使財務報表的使用者能夠瞭解利率基準改革對實體的金融工具及風險管理策略的影響。

本集團於二零二一年十二月三十一日持有根據歐洲銀行同業拆息(「歐洲銀行同業拆息」)及華沙銀行同業拆息(「華沙銀行同業拆息」)分別以歐元及波蘭茲羅提計值的若干計息銀行借款。本集團預計歐洲銀行同業拆息及華沙銀行同業拆息將繼續存在，且利率基準改革未對本集團按歐洲銀行同業拆息及華沙銀行同業拆息計息的借款產生影響。倘該等借款的利率於未來期間由無風險利率代替，本集團將於符合「經濟上相當」標準修改有關借款時採用上述實際權宜方法。



- (b) 於二零二一年四月頒佈，香港財務報告準則第16號的修訂本將可供承租人使用以選擇就COVID-19疫情之直接後果產生之租金減免不應用租賃修訂會計處理的實際權宜方案延長12個月。因此，有關實際權宜方案適用於租金減免，而租賃付款之任何減免僅影響原先於二零二二年六月三十日或之前到期之付款，前提是應用有關實際權宜方案之其他條件已達成。有關修訂於二零二一年四月一日或之後開始之年度期間追溯生效，而首次應用有關修訂之任何累計影響確認為當前會計期間開始時保留溢利期初結餘之調整。有關修訂獲准許提早應用。

本集團已於二零二一年一月一日提早採納有關修訂。然而，本集團尚未收到與COVID-19相關的租金寬減，並計劃在獲允許應用期內(倘適用)應用實際權宜方案。

### 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則

本集團並未於財務報表中採納以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	<i>提述概念框架<sup>1</sup></i>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)(修訂本)	<i>投資者及其聯營公司或合營企業之間資產出售或投入<sup>3</sup></i>
香港財務報告準則第17號	<i>保險合約<sup>2</sup></i>
香港財務報告準則第17號(修訂本)	<i>保險合約<sup>2,5</sup></i>
香港財務報告準則第17號(修訂本)	<i>首次應用香港財務報告準則第17號及香港財務報告準則第9號 – 比較資料<sup>2</sup></i>
香港會計準則第1號(修訂本)	<i>負債分類為流動或非流動<sup>2,4</sup></i>
香港會計準則第1號(修訂本)及香港財務報告準則慣例聲明第2號	<i>會計政策的披露<sup>1</sup></i>
香港會計準則第8號(修訂本)	<i>會計估算的定義<sup>2</sup></i>
香港會計準則第12號(修訂本)	<i>來自單一交易有關資產及負債之遞延稅項<sup>2</sup></i>
香港會計準則第16號(修訂本)	<i>物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項<sup>1</sup></i>
香港會計準則第37號(修訂本)	<i>虧損合約 – 履行合約的成本<sup>1</sup></i>
香港財務報告準則二零一八年至二零二零年週期年度改進	<i>香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號隨附之說明性示例及香港會計準則第41號(修訂本)<sup>1</sup></i>

<sup>1</sup> 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 尚未釐定強制生效日期，惟可供採納

<sup>4</sup> 作為香港會計準則第1號(修訂本)的結果，香港詮釋第5號財務報表的呈報 – 借款人對載有按要項償還條款的定期貸款的分類已於二零二零年十月進行修訂，以使相應措詞保持一致而結論保持不變

<sup>5</sup> 作為於二零二零年十月頒佈的香港財務報告準則第17號(修訂本)的結果，於二零二三年一月一日之前開始的年度期間，香港財務報告準則第4號已作出修訂，以延長允許保險人應用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號的暫時豁免

預期將適用於本集團之該等香港財務報告準則之進一步資料於下文載述。

香港財務報告準則第3號(修訂本)旨在以二零一八年六月頒佈的*財務報告概念框架之提述*取代*先前財務報表編製及呈列框架之提述*，而毋須大幅更改其規定。有關修訂亦對香港財務報告準則第3號有關實體參考概念框架以釐定資產或負債之構成之確認原則加入一項例外情況。該例外情況規定，對於屬香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號範圍內的負債及或然負債而言，倘該等負債屬單獨產生而非於業務合併中產生，則應用香港財務報告準則第3號的實體應分別參考香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號而非概念框架。此外，有關修訂澄清或然資產於收購日期不符合確認條件。本集團預計自二零二二年一月一日起前瞻性採納有關修訂。由於有關修訂前瞻性應用於收購日期為首次應用日期或之後的業務合併，因此本集團於過渡日期將不會受有關修訂的影響。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)(修訂本)針對香港財務報告準則第10號與香港會計準則第28號(二零一一年)之間有關投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資兩者的規定不一的情況。有關修訂規定，當投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資構成一項業務時，須全數確認下游交易產生之收益或虧損。當交易涉及不構成一項業務之資產時，由該等交易產生之收益或虧損於該投資者之損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營公司或合營企業之權益為限。有關修訂將以前瞻方式應用。香港會計師公會已於二零一六年一月剔除香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)(修訂本)的以往強制生效日期，而新的強制生效日期將於對聯營公司及合營企業的會計處理完成更廣泛的檢討後釐定。然而，有關修訂可於現時採納。

香港會計準則第1號(修訂本)負債分類為*流動或非流動*澄清將負債分類為流動或非流動的規定。有關修訂指明，倘實體延遲償還負債的權利受限於該實體須符合特定條件，則倘該實體符合當日之有關條件，其有權於報告期末延遲償還負債。負債的分類不受該實體行使權利延遲償還負債的可能性所影響。有關修訂亦澄清被視為償還負債的情況。有關修訂於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效，並應追溯應用，允許提早應用。有關修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

香港會計準則第1號(修訂本)會計政策的披露要求實體披露其重要會計政策資料，而非其重大會計政策。倘會計政策資料與實體財務報表所載其他資料一併考慮時，可能合理預期影響一般用途財務報表的主要使用者基於該等財務報表作出的決定，則該等資料屬重大。香港財務報告準則實務聲明第2號(修訂本)就如何將重要性概念應用於會計政策披露提供非強制性指引。香港會計準則第1號(修訂本)於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效，允許提早應用。由於香港財務報告準則實務聲明第2號(修訂本)所提供之指引並非強制性，故無須就有關修訂設定生效日期。本集團現正評估有關修訂對本集團會計政策披露之影響。

香港會計準則第8號(修訂本)釐清會計政策變動與會計估計變動之區別。會計估計界定為財務報表內存在計量不確定因素之貨幣金額。有關修訂亦闡明了實體應如何使用計量技術及輸入值來制定會計估計。有關修訂於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效，並適用於該期間開始時或之後發生之會計政策變動及會計估計變動，允許提早應用。有關修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

香港會計準則第12號(修訂本)縮小初始確認例外情況的範圍，使其不再適用於產生等額應課稅及可扣減暫時性差異之交易，如租賃及退役義務。因此，實體需要就該等交易產生之暫時性差異確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。有關修訂於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效，適用於呈列之最早比較期間期初與租賃以及退役義務相關之交易，而任何累積影響則予確認為對保留溢利或其他權益組成部分(如適用)於該日之期初結餘的調整。此外，有關修訂應不予追溯地適用於租賃及退役義務以外之交易。允許提早應用。

有關修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

香港會計準則第16號(修訂本)禁止實體從物業、廠房及設備項目的成本中扣除使資產達到管理層擬定之營運狀態所需位置與條件過程中產生的項目銷售之任何所得款項。相反，實體須於損益中確認銷售任何有關項目之所得款項及該等項目之成本。有關修訂於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效，並僅追溯應用於實體首次應用有關修訂的財務報表中所呈列的最早期間開始或之後可供使用的物業、廠房及設備項目。允許提早應用。有關修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

香港會計準則第37號(修訂本)澄清，就根據香港會計準則第37號評估合約是否屬虧損性而言，履行合約的成本包括與合約直接相關的成本。與合約直接相關的成本包括履行該合約的增量成本(例如直接勞工及材料)及與履行合約直接相關的其他成本分配(例如分配履行合約所用物業、廠房及設備項目的折舊費用以及合約管理及監管成本)。一般及行政成本與合約並無直接關連，除非根據合約明確向對手方收取，否則不包括在內。有關修訂於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效，並將應用於實體於其首次應用有關修訂的年度報告期間開始尚未履行其所有責任的合約。允許提早應用。初步應用有關修訂的任何累計影響將確認為對首次應用日期之期初權益的調整，而毋須重列比較資料。有關修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

香港財務報告準則二零一八至二零二零年年度改進載列香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號的附例說明及香港會計準則第41號(修訂本)。預期將適用於本集團之有關修訂詳情如下：

- 香港財務報告準則第9號金融工具：澄清實體於評估一項新訂或經修訂金融負債之條款是否實質上不同於原有金融負債之條款時所計入之費用。該等費用僅包括借款人與貸款人之間已付或已收之費用，其中包括借款人或貸款人代表另一方支付或收取之費用。實體對於該實體首次採用修訂的年度報告期間開始或之後經修訂或交換之金融負債應用有關修訂。有關修訂於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效，允許提早應用。有關修訂預期不會對本集團的財務報表產生重大影響。
- 香港財務報告準則第16號租賃：於香港財務報告準則第16號附例說明第13項中移除出租人就租賃物業裝修作出之付款說明。此舉消除了應用香港財務報告準則第16號時對租賃優惠進行處理之潛在混淆。

### 3. 重大會計判斷及估計

當編製本集團的財務報表時，管理層須作出會影響收入、開支、資產及負債呈報金額及其相關披露及或然負債披露的判斷、估計及假設。然而，該等假設及估計的不確定因素可導致須對日後受影響的資產或負債賬面值作出重大調整。

#### 判斷

於應用本集團的會計政策的過程中，除涉及估計的判斷外，管理層作出以下對財務報表中確認的金額影響最重大的判斷：

#### *在建工程轉入物業、機器及設備*

在建工程竣工及可用時重新分類至物業、機器及設備的適當類別。其後，折舊按直線法於物業、機器及設備各自的估計可用年期撇銷其成本至其剩餘價值計算。管理層須作出判斷及估計，以釐定在建項目可大致作擬定用途之時間，即根據試營結果的整體評估其能夠用於商業經營之時間。

#### 估計的不確定性

於呈報期結算日，構成重大風險以致須對下一個財政年度資產及負債的賬面值作出重大調整的有關未來的主要假設及估計不確定因素的其他主要來源如下：

#### *物業、機器及設備項目之可使用年期及剩餘價值*

本集團管理層釐定本集團物業、機器及設備的估計使用年期及相關折舊開支。有關估計乃基於性質及功能相若之物業、機器及設備實際使用年期的過往經驗而作出。倘使用年期短於先前估計年期，管理層會上調折舊開支，或者撇銷或撇減已棄用或售出的技術過時資產或非策略性資產。實際經濟年期或會有別於估計使用年期。定期檢討可能令可折舊年期出現變動，以致須於未來期間計算折舊開支。

#### *租賃－估計增量借款利率*

本集團無法即時釐定於租賃隱含的利率，因此，其使用增量借款利率（「增量借款利率」）以計量租賃負債。增量借款利率為本集團須支付的利率以借入具有類似年期（及有類似抵押品）的必要資金以在類似經濟環境下取得與使用權資產有類似價值的資產。因此，增量借款利率反映本集團「必須付出」的事物，其中要求估計當無法獲得可觀察利率（例如並無訂立融資交易的附屬公司）或當須對其作出調整以反映租賃的條款及條件。本集團使用現有的可觀察投入（例如市場利率）估計增量借款利率及須作出若干實體特定估計（例如附屬公司的獨立信用評級）。



#### *非金融資產減值(商譽除外)*

本集團於各呈報期結算日評估所有非金融資產(包括使用權資產)有否減值跡象。其他非金融資產在有跡象顯示其賬面值無法收回時進行減值測試。當資產或現金產生單位之賬面值超過其可收回金額，即公平值減銷售成本與其使用價值之較高者，則存在減值。公平值減出售成本乃基於按公平原則所進行具約束力的類似資產銷售交易所得數據或可觀察市場價格扣除出售資產的增量成本計算。計算使用價值時，管理層須估計資產或現金產生單位的預期未來現金流量，選擇合適的貼現率以計算該等現金流量的現值。管理層於報告期末重新評估該項估計。

#### *生產前成本資本化*

當生產前成本涉及與客戶的合約、產生或加強所用資源以達成履約責任及預期將收回，則本集團資本化有關成本。

本集團管理層須根據經驗、過往數據及對合約盈利能力的估計，判斷及估計該資本化成本是否可收回。

#### *遞延稅項資產*

遞延稅項資產就可扣減暫時差額及未動用稅項虧損予以確認，惟以可能出現應課稅溢利可用以抵銷有關可扣減暫時差額及未動用稅項虧損為限。管理層在釐定可予以確認的遞延稅項資產金額時，須根據日後應課稅溢利可能出現的時間及水平以及未來稅項規劃策略作出重大判斷。

#### *定額福利計劃*

本集團將定額福利退休金計劃確認為負債。本集團的責任乃按精算估值釐定，取決於多項假設及條件。精算估值報告所用的有關假設包括貼現率、福利增長率及其他因素。實際結果與精算結果的偏差會影響有關會計估計的準確性。儘管管理層認為上述假設合理，但任何假設條件的變更仍會影響有關僱員退休金福利責任的估計負債金額。進一步詳情載於財務報表附註16。

#### *貿易應收款項的預期信貸虧損撥備*

本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項的預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的不同客戶分部以逾期日數計算。撥備矩陣初步基於本集團過往觀察所得違約率而計算。本集團將調整矩陣，藉以按前瞻性資料調整過往信貸虧損經驗。舉例而言，倘預測經濟環境（例如鋼材單位價格波動及汽車行業的限制政策）預期將於未來一年惡化，導致製造行業違約事件增加，則會調整過往違約率。於各報告日期，過往觀察所得違約率將予更新，並會分析前瞻性估計變動。

對過往觀察所得違約率、預測經濟情況及預期信貸虧損之間的關連性進行的評估屬重大估計。預期信貸虧損金額對狀況變化及預測經濟情況相當敏感。本集團過往信貸虧損經驗及預測經濟情況亦未必能代表客戶日後的實際違約情況。有關本集團貿易應收款項預期信貸虧損的資料已於財務報表附註12披露。

#### *存貨撥備*

管理層於報告期末評估本集團的存貨情況，並對存貨作出撥備。管理層主要根據最近期發票價格及目前市況估計的可變現淨值。管理層於報告期末重新評估所作出的估計。

#### *存貨的可變現淨值*

存貨的可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減估計完成成本及銷售開支。該等估計乃基於現時市況以及製造及銷售類似性質產品的過往經驗。可能因技術創新及競爭對手因應嚴峻行業週期而採取的行動而出現重大變動。管理層於各報告期末重新評估該等估計。

#### *保修撥備*

就本集團授予的產品保修作出之撥備乃根據銷量及過往修理及退回經驗確認，並貼現至其現值（如適用）。

#### 4. 經營分部資料

就管理而言，本集團的經營業務來自單一經營分部，即製造、銷售及買賣汽車零部件及元件，以及提供技術服務。因此，並無呈列經營分部的分析。

##### 產品及服務

##### 來自外部客戶之收益

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銷售工業產品	2,444,180	2,122,232
技術服務收入	157,775	189,752
	<u>2,601,955</u>	<u>2,311,984</u>

##### 地區資料

##### (a) 來自外部客戶之收益

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
英國	1,040,378	916,479
德國	527,282	538,277
美國	468,497	338,899
中國內地	67,313	63,819
其他國家	498,485	454,510
	<u>2,601,955</u>	<u>2,311,984</u>

以上收益資料按客戶所在地劃分。

##### (b) 非流動資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
波蘭	690,110	570,899
捷克	189,055	231,549
英國	98,939	115,248
其他國家	22,442	39,230
	<u>1,000,546</u>	<u>956,926</u>

以上非流動資產資料按資產所在地劃分且不包括遞延稅項資產。



## 主要客戶資料

於報告期間，收益來自本集團兩名客戶（二零二零年：兩名），且各自佔本集團總收益逾10%，列示如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
客戶A	725,504	687,146
客戶B	290,854	273,290
	<u>1,016,358</u>	<u>960,436</u>

## 5. 收益、其他收入及收益

收益指：(1)所售貨品發票淨值，扣除增值稅及政府收費及銷售稅以及減去退貨撥備及貿易折扣後的收益；及(2)技術及顧問服務合約適當比例之合約收益。

本集團之收益分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
來自客戶合約的收益		
銷售工業產品	2,444,180	2,122,232
技術服務收入	157,775	189,752
	<u>2,601,955</u>	<u>2,311,984</u>
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收益確認時間		
銷售商品或於某一時點轉移服務	2,596,728	2,305,107
於一段時間內轉移服務	5,227	6,877
	<u>2,601,955</u>	<u>2,311,984</u>

本集團之其他收入及收益分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>其他收入</b>		
銀行利息收入	147	3,327
來自銷售廢料的溢利	21,672	17,503
匯兌差額淨額	7,578	3,854
按公平值計入損益的金融資產變動的收益	-	2,192
其他	4,772	4,419
	<u>34,169</u>	<u>31,295</u>
<b>收益</b>		
出售物業、機器及設備項目的收益	6,112	1,256
政府補助	667	26,783
	<u>6,779</u>	<u>28,039</u>
	<u><u>40,948</u></u>	<u><u>59,334</u></u>

## 6. 除稅前溢利／(虧損)

本集團經營業務所得除稅前溢利／(虧損)乃扣除／(計入)下列各項後得出：

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
已售存貨及已提供服務成本		<b>2,192,457</b>	1,929,133
物業、機器及設備折舊		<b>74,811</b>	70,039
使用權資產折舊		<b>36,911</b>	35,885
並無計入計量租賃負債的租賃款		<b>1,932</b>	2,162
核數師酬金		<b>4,281</b>	3,952
僱員福利開支(包括董事及最高行政人員薪酬)：			
工資、薪金及福利		<b>468,613</b>	435,207
定額福利責任開支	16(c)	<b>6,291</b>	7,463
		<b>474,904</b>	442,670
研發成本		<b>246,139</b>	262,237
減：計入研發成本之員工成本		<b>(115,609)</b>	(109,708)
研發成本，扣除員工成本		<b>130,530</b>	152,529
出售物業、機器及設備項目的收益	5	<b>(6,112)</b>	(1,256)
金融資產減值虧損淨額：			
貿易應收款項確認／(撥回)減值淨額	12	<b>1,001</b>	(862)
預付款項、其他應收款項及其他資產的減值淨額	13	<b>322</b>	105
		<b>1,323</b>	(757)
陳舊存貨確認／(撥回)撥備*		<b>458</b>	(529)
保修(撥回)／確認撥備淨額		<b>(2,386)</b>	32,804
公平值收益淨額：			
衍生工具－不合資格作為對沖的交易		-	(2,192)
匯兌差額淨額		<b>(7,578)</b>	(3,854)

\* 陳舊存貨撥備計入綜合損益表「銷售成本」內。存貨於二零二一年十二月三十一日之減值結餘為5,012,000港元(二零二零年十二月三十一日：4,814,000港元)。

## 7. 融資成本

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銀行貸款及其他貸款的利息	8,253	5,735
租賃負債的利息	10,111	6,734
	<u>18,364</u>	<u>12,469</u>

## 8. 所得稅

截至二零二一年十二月三十一日止年度，由於本集團於年內並無在香港產生任何應課稅溢利，故並無對香港利得稅作出撥備（截至二零二零年十二月三十一日止年度：零）。其他地區的應課稅溢利稅項已按本集團經營業務所在國家的現行稅率計算。本集團經營業務所在國家的現行稅率包括：

	二零二一年 (%)	二零二零年 (%)
盧森堡	24.94	24.94
波蘭	19.00	19.00
英國	19.00	19.00
法國	26.50	28.00
德國	29.83	29.83
意大利	27.90	27.50
捷克	19.00	19.00
	<u>19.00</u>	<u>19.00</u>
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
即期－其他地區	11,282	5,975
遞延稅項	11,080	3,862
	<u>22,362</u>	<u>9,837</u>
年內稅項開支總額	<u>22,362</u>	<u>9,837</u>

按香港法定稅率計算適用於除稅前溢利之稅項開支與按實際稅率計算之稅項開支之對賬，及香港法定稅率與實際稅率之對賬如下：

	二零二一年		二零二零年	
	千港元	%	千港元	%
除稅前溢利／(虧損)	<b>13,057</b>		(41,707)	
按本公司法定稅率16.5%計算的所得稅開支	<b>2,154</b>	<b>16.5</b>	(6,882)	16.5
海外業務不同所得稅率的影響	<b>4,895</b>	<b>37.5</b>	161	(0.4)
毋須課稅收入	<b>(5,524)</b>	<b>(42.3)</b>	(2,678)	6.4
不可扣稅開支	<b>24,073</b>	<b>184.4</b>	19,743	(47.3)
動用過往年度之稅項虧損	<b>(1,476)</b>	<b>(11.3)</b>	-	-
未確認為遞延稅項資產之稅項虧損	-	-	9,762	(23.4)
額外扣減之研發開支	-	-	(4,281)	10.3
預扣稅開支／(退稅)	<b>4,006</b>	<b>30.7</b>	(5,920)	14.2
就過往期間即期所得稅調整	<b>(7,103)</b>	<b>(54.4)</b>	(460)	1.1
適用所得稅率變動對遞延稅項之影響	<b>1,439</b>	<b>11.0</b>	392	(1.0)
其他	<b>(102)</b>	<b>(0.8)</b>	-	-
按實際稅率計算的稅項開支	<b>22,362</b>	<b>171.3</b>	9,837	(23.6)

## 9. 股息

本公司董事會於二零二二年三月三十日決定不建議派發截至二零二一年十二月三十一日止年度的任何末期股息(二零二零年：無)。

## 10. 本公司普通權益持有人應佔每股虧損

每股基本盈利乃根據本公司普通權益持有人應佔年內虧損，以及年內已發行普通股之加權平均數574,339,068股(二零二零年：574,339,068股)計算。

由於本集團於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度並無發行任何潛在普通股，因此概無就攤薄截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度所呈列之每股盈利作出調整。

## 11. 其他非流動資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
履約按金	57,358	62,499
生產前成本	191,602	188,486
	<u>248,960</u>	<u>250,985</u>
一年內(附註13)	(31,036)	(27,398)
	<u>217,924</u>	<u>223,587</u>

## 12. 貿易應收款項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
貿易應收款項	332,007	382,218
減值	(3,789)	(3,062)
	<u>328,218</u>	<u>379,156</u>

本集團與其客戶之間的貿易條款以賒銷為主，惟新客戶一般需要預先付款。客戶的信貸期一般為一至三個月。每名第三方客戶均設有信貸上限。本集團尋求嚴格控制其未償還應收款項以降低信貸風險。逾期結餘由高級管理人員定期審視。高度集中的信貸風險按照客戶之分析來管理。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或作出其他信貸增級安排。貿易應收款項扣除撥備後列賬。

於報告期末按發票日期呈列扣除虧損撥備的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
三個月內	326,982	378,337
三個月至一年	1,236	819
	<u>328,218</u>	<u>379,156</u>

貿易應收款項及票據之減值虧損撥備變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初	(3,062)	(3,729)
(已確認)／已撥回減值虧損(附註6)	(1,001)	862
以不可收回撤銷之款項	18	-
匯兌調整	256	(195)
	<u>(3,789)</u>	<u>(3,062)</u>
於年末	<u>(3,789)</u>	<u>(3,062)</u>

於各報告日期均採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的不同客戶分部的逾期日數計算。計算反映或然率加權結果、貨幣時間值及於報告日期有關過往事件、當前情況及未來經濟情況預測所得的合理及可靠資料。

以下為本集團採用撥備矩陣計量的貿易應收款項之信貸風險敞口資料：

於二零二一年十二月三十一日	尚未到期	逾期	總計
預期信貸虧損率	0.50%	78.34%	1.14%
賬面值(千港元)	329,272	2,735	332,007
預期信貸虧損(千港元)	<u>1,646</u>	<u>2,143</u>	<u>3,789</u>
	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>
於二零二零年十二月三十一日	尚未到期	逾期	總計
預期信貸虧損率	0.50%	73.39%	0.80%
賬面值(千港元)	380,639	1,579	382,218
預期信貸虧損(千港元)	<u>1,903</u>	<u>1,159</u>	<u>3,062</u>
	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>

### 13. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
預付款項	9,358	4,500
按金、其他應收款項及其他	41,407	42,058
生產階段前成本—即期 (附註11)	31,036	27,398
應收同系附屬公司款項	152,884	84,107
應收一間控股公司款項	28,175	37,347
	<u>262,860</u>	<u>195,410</u>
減值	(919)	(597)
	<u>261,941</u>	<u>194,813</u>

其他應收款項的減值虧損撥備變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初	(597)	(492)
已確認減值虧損淨額 (附註6)	(322)	(105)
於年末	<u>(919)</u>	<u>(597)</u>

以下為本集團採用撥備矩陣計量應收關連方的貿易應收款項之信貸風險敞口資料：

於二零二一年十二月三十一日	尚未到期	逾期	總計
預期信貸虧損率	0.5%	—	0.5%
經調整賬面值* (千港元)	181,059	—	181,059
預期信貸虧損 (千港元)	<u>919</u>	<u>—</u>	<u>919</u>
於二零二零年十二月三十一日	尚未到期	逾期	總計
預期信貸虧損率	0.5%	—	0.5%
經調整賬面值* (千港元)	121,454	—	121,454
預期信貸虧損 (千港元)	<u>597</u>	<u>—</u>	<u>597</u>

\* 經調整賬面值指不包括預付款項、按金、其他應收款項及其他及無違約風險即期生產前成本部分的總賬面值。



#### 14. 貿易應付款項

於報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
三個月內	333,239	398,924
三個月至一年	2,662	176
一年以上	69	395
	<u>335,970</u>	<u>399,495</u>

貿易應付款項為免息並通常於三十日至九十日的期限內結清。

#### 15. 其他應付款項及應計費用

	二零二一年 十二月三十一日 千港元	二零二零年 十二月三十一日 千港元
合約負債(附註(a))	32,511	37,654
其他應付賬項及應計費用(附註(b))	31,827	55,613
其他應付稅項	16,774	57,947
應計薪金、工資及福利	48,377	62,908
應付同系附屬公司款項	22,040	48,507
應付一間控股公司款項	31,881	24,798
	<u>183,410</u>	<u>287,427</u>
分類為流動負債的部分	<u>(154,055)</u>	<u>(255,803)</u>
非流動部分	<u>29,355</u>	<u>31,624</u>

附註：

(a) 合約負債詳情如下：

	二零二一年 十二月三十一日 千港元	二零二零年 十二月三十一日 千港元
工程技術服務費用	32,511	37,654
合約負債總額	<u>32,511</u>	<u>37,654</u>

合約負債包括就提供所製造自動產品及技術服務的短期預收款。

(b) 其他應付賬項為無抵押、免息及須按要求償還。

## 16. 定額福利責任

本集團有定額福利退休金計劃，涵蓋於波蘭、法國及德國的絕大部分合資格僱員。於財務狀況表確認的僱員福利責任金額指未供款責任的現值。

定額福利責任乃根據分別位於德國、波蘭及法國的獨立精算師韋萊韜悅諮詢有限公司、FACTUM S.C.及Sbp採用預計單位信貸法進行的精算估值釐定。

於損益項下的淨福利開支組成部分以及財務狀況表中確認的金額概述如下：

(a) 於綜合財務狀況表確認的定額福利責任的撥備如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
未供款責任的現值	101,353	129,467
分類為流動負債的部分	<u>(3,267)</u>	<u>(2,504)</u>
非即期部分	<u><b>98,086</b></u>	<u><b>126,963</b></u>

(b) 定額福利責任的變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初	129,467	115,135
即期服務成本	5,201	5,758
福利責任的利息成本	1,090	1,705
年內支付的福利	(2,429)	(2,098)
於其他全面收益確認的重新計量虧損*	(23,090)	2,686
匯兌調整	<u>(8,886)</u>	<u>6,281</u>
於年末	<u><b>101,353</b></u>	<u><b>129,467</b></u>

\* 已就重新計量虧損撥回遞延稅項資產4,422,000港元(二零二零年十二月三十一日：撥回104,000港元)。扣除遞延稅項後的重新計量收益為18,668,000港元(二零二零年十二月三十一日：重新計量虧損2,790,000港元)，已於其他全面收益內確認。

(c) 於綜合損益表確認的淨開支分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
即期服務成本	5,201	5,758
福利責任的利息成本	<u>1,090</u>	<u>1,705</u>
淨福利開支	<u><u>6,291</u></u>	<u><u>7,463</u></u>

(d) 估算於報告期末的定額福利責任撥備所用的主要精算假設如下：

	二零二一年		
	德國 %	波蘭 %	法國 %
貼現率	1.10	3.20	0.80
薪金增長率	3.00	4.00	2.00
價格通脹率	2.00	2.50	不適用
退休金增長率	<u>2.00</u>	<u>不適用</u>	<u>不適用</u>
		二零二零年	
	德國 %	波蘭 %	法國 %
貼現率	0.70	1.20	0.47
薪金增長率	3.00	4.00	2.00
價格通脹率	2.00	2.50	不適用
退休金增長率	<u>2.00</u>	<u>不適用</u>	<u>不適用</u>

於報告期末的定額福利撥備的平均年期如下：

	二零二一年		
	德國 年	波蘭 年	法國 年
平均預期壽命			
計劃1	14.90	10.66	19.86
計劃2	4.20	14.61	不適用
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
	二零二零年		
	德國 年	波蘭 年	法國 年
平均預期壽命			
計劃1	15.80	12.66	19.55
計劃2	4.80	17.58	不適用
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>

(e) 於報告期末的定額福利撥備的量化敏感度分析如下：

	二零二一年			
	比率增加 %	定額福利 撥備減少 千港元	比率減少 %	定額福利 撥備增加 千港元
貼現率	<u>1</u>	<u>(8,240)</u>	<u>1</u>	<u>9,997</u>
	二零二零年			
	比率增加 %	定額福利 撥備減少 千港元	比率減少 %	定額福利 撥備增加 千港元
貼現率	<u>1</u>	<u>(10,010)</u>	<u>1</u>	<u>12,255</u>

上述敏感度分析乃根據主要假設於報告期末發生合理變動時對定額福利撥備的影響推斷而釐定。

## 17. 已發行股本

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
法定：		
2,000,000,000股每股面值0.10港元的普通股 (二零二零年：2,000,000,000股每股面值0.10港元的 普通股)	<u>200,000</u>	<u>200,000</u>
已發行及繳足：		
574,339,068股每股面值0.10港元的普通股 (二零二零年：574,339,068股每股面值0.10港元的 普通股)	<u>57,434</u>	<u>57,434</u>

## 18. 承擔

於報告期末，本集團有以下資本承擔：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
已訂約但未撥備：		
機器及設備	<u>75,710</u>	<u>80,539</u>

## 19. 報告期後事項

於綜合財務報表之批准日期，本集團於報告期後並無須予披露之重大事件。

## 末期股息

董事會不建議就本年度派發任何末期股息(二零二零年：無)。

## 暫停辦理股份過戶登記以確定出席股東周年大會並於會上投票之資格

遞交過戶文件的最後時限 ..... 二零二二年五月二十三日(星期一)  
下午四時三十分

暫停辦理股份過戶登記日期 ..... 二零二二年五月二十四日(星期二)至  
二零二二年五月二十七日(星期五)  
(包括首尾兩日)

股東周年大會(「股東周年大會」) ..... 二零二二年五月二十七日(星期五)

為符合出席股東周年大會並於會上投票之資格，所有過戶文件連同相關股票必須於上述時限前，交回本公司之股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，以辦理股份過戶登記。

## 管理層論述與分析

### 營運回顧

京西重工國際有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)從事製造、銷售及買賣汽車零部件及元件以及提供技術服務。本集團核心產品為懸架產品。

本集團之汽車懸架產品主要應用於高檔乘用車，而該等乘用車主要由我們位於歐洲之廠房製造。本集團分別於波蘭及英國(「英國」)設有兩大廠房，為客戶製造及組裝懸架產品。此外，於二零一七年第二季度，本集團在捷克共和國開設的新廠房亦開始投入生產。然而，新廠房在達到最佳生產狀態之前無法對本集團作出盈利貢獻。本集團會盡力嘗試加快新廠房達到其設計產能的進程以實現盈利。

本集團與其客戶(主要為知名歐洲汽車製造商)建立及維持深厚關係，並因此瞭解客戶的技術要求，且具備對高檔乘用車的製造過程的專業知識。

本集團主要自根據若干因素選定的歐洲供應商採購原材料及配件，包括與本集團之過往關係、產品的質量及價格、交付時間及售後服務。本集團與主要供應商維持穩定關係，且不依賴任何單一供應商提供指定類型之原材料及配件。

### 全球新冠疫情

二零二零年三月，世界衛生組織進行了評估，並將新型冠狀病毒(COVID-19)的全球疫情定為大流行(「新冠疫情」)，並提醒所有國家起動和擴大應急機制。在二零二零年第二季度，隨著已確認的COVID-19病例數目增加，歐洲各國實施了遏制及緩和措施。遏制及緩和措施包括旅行禁令、隔離、「留在家中」命令以及類似的指令要求人們大幅限制日常活動，並要求企業減少或停止日常運營。這些措施導致本集團在英國、波蘭和捷克共和國的工廠中斷及暫停營運。從二零二零年六月開始，本集團在廠房實施新安全措施，並分階段恢復生產營運，而所有廠房已於二零二零年六月恢復生產營運。於二零二一年，本集團各廠房恢復正常營運。同時，本集團來自主要客戶的生產訂單已於二零二一年初恢復。

受新冠疫情影響，二零二零年半導體需求急增，因為消費者在新冠疫情期間急切購買家用電器及居家辦公設備，導致全球半導體短缺。這現象給全球多個行業(包括汽車行業)帶來挑戰以及令其生產受到阻礙。於二零二一年，汽車行業逐漸出現半導體明顯短缺，這迫使許多汽車製造商宣佈在二零二一年減產。

## 財務回顧

### 收益

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團自製造及銷售懸架產品錄得收益2,444.18百萬港元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團自製造及銷售懸架產品錄得收益2,122.23百萬港元。截至二零二一年十二月三十一日止年度，收益增加主要是由於二零二一年度本集團工廠不再出現因COVID-19所致的暫停營運，而有部分則被汽車行業的半導體短缺所抵消。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團亦自提供技術服務錄得收益157.78百萬港元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：189.75百萬港元)。

### 毛利及毛利率

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團毛利及毛利率分別為411.79百萬港元及15.83%，而截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團毛利及毛利率分別為382.85百萬港元及16.56%。毛利增加主要是由於二零二一年度本集團工廠不再出現因COVID-19所致的暫停營運，因此收入增加。然而，毛利率有所下降。新冠疫情導致全球供應鏈中斷，導致原材料成本上漲。這拖累了截至二零二一年十二月三十一日止年度的毛利率。

此外，在捷克共和國新設的廠房於經營初期階段錄得較低毛利率，亦對整體毛利率造成輕微影響。本集團預期捷克共和國的廠房在不久的將來隨著因規模經濟帶動而達致產量擴張、原材料運用改善及生產效率提升後，將能錄得較高毛利率。



## 其他收入

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的其他收入下跌30.99%至40.95百萬港元（截至二零二零年十二月三十一日止年度：59.33百萬港元），主要是由歐洲各國政府部門就遏制和應對COVID-19的爆發及傳播所提供的政府補助金減少。

## 銷售及分銷費用

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的銷售及分銷費用減少65.94%至16.93百萬港元（截至二零二零年十二月三十一日止年度：49.70百萬港元），主要由於保修撥備回撥所致。銷售及分銷費用主要包括運送開支、銷售人員的薪金及福利以及保修開支。

## 行政開支

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的行政開支減少2.04%至156.20百萬港元（截至二零二零年十二月三十一日止年度：159.45百萬港元）。該開支減少主要由於本集團已制定嚴格的成本控制措施，以減低新冠疫情所帶來的負面影響。行政開支主要包括行政人員薪金及關連公司收取的管理服務費用。

## 研發開支

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的研發開支減少6.14%至246.14百萬港元（截至二零二零年十二月三十一日止年度：262.24百萬港元）。該開支減少主要由於本集團已制定嚴格的成本控制措施。研發開支主要包括技術人員薪金及關連公司收取的服務費。

## 財務成本

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的財務成本增加47.28%至18.36百萬港元（截至二零二零年十二月三十一日止年度：12.47百萬港元），主要由於截至二零二一年十二月三十一日止年度根據租賃合約添置使用權資產，導致租賃負債的利息上升。財務成本主要指歐洲附屬公司的銀行貸款利息以及租賃負債的利息。

## 本公司擁有人應佔年內虧損

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔年內虧損約9.31百萬港元（截至二零二零年十二月三十一日止年度：51.54百萬港元）。擁有人應佔年內的虧損減少主要由於二零二一年度本集團工廠不再出現因COVID-19所致的暫停營運。

## 流動資金及財務資源

我們的業務需要龐大營運資金，主要用於撥付購買原材料、資本開支、研發及其他開支。我們主要以內部運營產生的現金連同適度的銀行貸款滿足營運資金及其他資本需求。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的營運錄得淨現金流出，當中經營業務所使用的淨現金流量為66.12百萬港元（截至二零二零年十二月三十一日止年度：經營業務所產生的淨現金流量為157.27百萬港元）。於二零二一年十二月三十一日，本集團維持現金及現金等值184.57百萬港元（於二零二零年十二月三十一日：424.11百萬港元）。

## 債務

於二零二一年十二月三十一日，本集團的銀行借款為65.22百萬港元，為歐洲附屬公司所取得以歐元（「歐元」）及波蘭茲羅提（「波蘭茲羅提」）列值的銀行借款，並分別按一個月歐元銀行同業拆息加2.80%年利率以及一個月華沙銀行同業拆息加2.60%年利率計息。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的銀行借款為103.73百萬港元，為歐洲附屬公司所取得以歐元及波蘭茲羅提列值的銀行借款，並分別按一個月歐洲銀行同業拆息加2.00%至2.20%年利率以及一個月華沙銀行同業拆息加2.00%年利率計息。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的資產負債比率（以銀行借款總額除以資產總額計算）為3.19%（於二零二零年十二月三十一日：4.62%）。本公司將持續密切監察本集團的財務及流動資金狀況，並按金融市場的變化，不時為本集團制定出適當的財務策略。

## 資產抵押

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本集團並無抵押任何資產。

## 外匯風險

本集團的交易主要以歐元及經營業務的當地貨幣列值，當中包括波蘭茲羅提、英鎊及捷克克朗。部份交易亦會以美元呈列。本集團將密切留意外匯市場，並不時採取適當有效措施，盡可能降低匯率風險造成的任何負面影響。

## 資本及其他承擔

除財務報表附註18所披露者外，本集團及本公司於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日並無其他承擔。

## 或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團及本公司並無任何重大或然負債。

## 其他資料

### 環保、健康及安全

本集團致力保障人們的健康、天然資源及全球環境，並已採納有害物質控制計劃及化學物質評估程序。本集團已就其生產設施依據適用環境保護法取得一切必要許可證。

本集團嚴格遵守對其具有重大影響之法律及規例，例如與其生產設施向土地、空氣及水排放及產生廢物有關的各項環保法律。本集團亦已採納各種有害物質控制計劃及化學物質評估程序以符合適用法律規定。

本集團亦重視其僱員的健康及安全，致力就其員工利益提供安全及健康的工作環境。為減少員工接觸職業危害因素，本集團向所有相關員工提供職業健康及安全培訓，預防及控制職業病。本集團亦已採納人力資源政策，實施健康及安全措施，例如：(i)識別及宣傳健康及安全措施；(ii)監控職業傷害或疾病統計數字的趨勢；(iii)遵守健康及安全規例；及(iv)透過調查、評估、糾正措施及主動干預減少事故發生。本集團亦已在所有重大方面遵守適用之社會、健康及工作安全法律及規例。

本集團亦重視持續學習，期望員工能與本集團同步成長。同時，亦向全體員工提供多元化培訓及發展機會，幫助彼等全面發揮潛能。

## 前景

於回顧年度，本集團於歐洲從事製造及銷售汽車零部件及元件，以及買賣汽車零部件及元件。

本集團依賴乘用車製造商成為其產品的客戶或潛在客戶，其財務表現在很大程度上依靠歐洲汽車行業的持續增長。整體汽車市場需求可能受地區經濟環境、燃油價格及最終客戶對未來經濟狀況之預期等因素影響。該等因素並非本集團所能控制，或會影響乘用車製造商的汽車年產量，並可能繼而影響本集團產品的銷售及盈利能力。

本集團將努力前行，致力於維持實質而且健康的增長與發展。儘管來自客戶之定價壓力不曾間斷以及商品價格上漲，本集團仍能維持合理水平的毛利率。除於先前年度接獲的新銷售訂單開始投產外，本集團深信能夠維持可持續的業務發展。

本集團已累積豐富的技術知識，並且憑藉著對研發一貫的專注在技術專長上有深厚造詣。我們相信，我們的技術專長、與不同汽車製造商的長久關係以及對汽車製造商的要求之深入認識，將使我們得以把握更多市場機遇，並開發可符合汽車製造商的技術要求之產品，從而為本集團的長期發展提供強大支援。

本集團認為，持續投資於研發及工程活動對本集團維持及提高其於行業的領先地位而言至關重要，而與其他競爭對手相比，其將大幅提升本集團的競爭力。同時，為了滿足客戶的要求改變，汽車業將不斷演變。為了與我們的客戶的步伐一致，本集團將致力與各汽車製造商緊密合作，並制定創新方案，為客戶提供更優質服務。

本公司亦將認真評估及檢討本集團之業務，務求改善長遠盈利能力及提升股東價值，並透過適當地進行收購或重整營運，優化本集團的業務架構。此外，本集團將繼續於中國及海外尋求潛在收購機會，以增強其收益基礎及改善其盈利能力。

新冠疫情的影響對全球經濟造成顯著波動，全球多個行業的生產亦受到中斷。二零二一年，汽車行業逐漸出現半導體明顯短缺的現象，這促使許多汽車製造商宣布二零二一年度減產。

芯片製造商現正不斷增加產能，將會改善半導體的供應狀況。預計二零二二年汽車行業的半導體短缺應會有所緩解，不過汽車行業在二零二二年之後可能會恢復正常。展望二零二二年，本集團預計新冠疫情對未來的影響將取決於將來的事態發展，例如歐洲的疫苗接種率、COVID-19變種病毒的傳染性以及其對我們的運營、客戶及供應商的影響、經濟狀況恢復到COVID-19之前商業活動水平的速度。因此，目前無法確定新冠疫情對本集團的最終影響。

### **僱員及酬金政策**

於二零二一年十二月三十一日，本集團約有840名全職員工（於二零二零年十二月三十一日：950名）。截至二零二一年十二月三十一日止年度，員工總成本為474.90百萬港元（截至二零二零年十二月三十一日止年度：442.67百萬港元）。員工之薪酬待遇乃參照有關僱員的資歷及經驗而釐定，管理層會每年參考市況及僱員表現進行檢討。本集團向其僱員提供全面而具吸引力的薪酬、退休計劃及福利待遇，亦會按員工的工作表現而發放酌情花紅。本集團已附設定額福利退休金計劃，涵蓋絕大部份位於波蘭、法國及德國之合資格僱員。本集團亦根據香港法例第485章強制性公積金計劃條例為香港僱員採納強積金計劃。

### **購買、出售或贖回本公司之上市證券**

於本年度，本公司或其任何附屬公司概無在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）或任何其他證券交易所購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

### **遵守企業管治守則**

聯交所證券上市規則附錄十四自二零二二年一月一日起經修訂、重新編排並更名為《企業管治守則》（「守則修訂」）。附錄十四於守則修訂之前的企業管治常規的守則條文以下簡稱為「原有守則」，而附錄十四於守則修訂生效後的企業管治常規的守則條文以下稱為「經修訂守則」。

本公司已於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度遵守原有守則。此外，本公司將在二零二二年一月一日起根據守則修訂的要求的相關實施日期，致力遵守經修訂守則。

本公司於年內遵守原有守則的守則條文的詳情將列載於本公司二零二一年年報的企業管治報告內。

## 工作範圍

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度綜合業績之初步公告所載之財務數字已經由本集團核數師安永會計師事務所(執業會計師)同意。安永會計師事務所就此方面進行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證工作，因此安永會計師事務所不對此初步公告發出任何核證聲明。

## 致謝

本人謹代表董事會對各客戶、供應商及股東一向以來給予本集團支持致以衷心謝意；同時，本人對集團之管理層及員工在過往一年之努力不懈及齊心協力深表感謝及讚賞。

承董事會命  
京西重工國際有限公司  
主席  
趙久梁

二零二二年三月三十日

於本公告日期，董事會由趙久梁先生(主席)、陳舟平先生(董事總經理)、李志先生(非執行董事)、譚競正先生(獨立非執行董事)、葉健民先生(獨立非執行董事)及陳柏林先生(獨立非執行董事)組成。