

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## TAO HEUNG HOLDINGS LIMITED

### 稻香控股有限公司\*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：573)

#### 截至二零二一年十二月三十一日止年度業績公佈

摘要	截至十二月三十一日止年度		增加／ (減少) 百分比
	二零二一年 (千港元)	二零二零年 (千港元)	
收益	<b>2,836,098</b>	2,388,477	18.7%
年內虧損	<b>(19,074)</b>	(55,383)	(65.6%)
母公司擁有人應佔虧損	<b>(21,232)</b>	(57,956)	(63.4%)
	港仙	港仙	
每股基本虧損	<b>(2.09)</b>	(5.70)	(63.4%)
建議每股末期股息	<b>3.00</b>	3.00	0.0%
食肆及餅店數目			
於十二月三十一日	<b>128</b>	136	
於本公佈日期	<b>125</b>	129	

\* 僅供識別

## 主席報告書

本人謹代表稻香控股有限公司(「本公司」及其附屬公司「稻香」或「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)提呈本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的全年業績。

二零二一年是2019新型冠狀病毒病大流行的第二年。隨著全球疫苗接種率上升，以及中國內地的疫情控制得宜，許多社會已逐漸適應新常態。對餐飲業而言，與二零二零年相比，疫情的影響較輕。對於本集團，主要市場的經濟活動於年內逐步改善，加上管理團隊的靈活和遠見，使稻香在2021年取得較佳表現。

在香港，本集團的業務顯著改善，整體日間業務隨著同店銷售額上升而顯著增加。新高端品牌「鍾菜館」的市場反應熱烈，鼓勵我們於二零二二年開設更多食肆。至於委託製造業務，包括為本地便利店和快餐品牌提供加工和半加工食品，則錄得健康的增長，為受到重創的餐廳業務提供了部分緩衝。儘管社交距離措施仍在實施，嚴禁進行大型聚會，而且外出用餐的氣氛欠佳，但我們很感激團隊的奉獻和辛勤工作，使香港業務在年內取得相對較好的成績，扭轉了上一年的跌勢。

在中國內地，國家有效地控制了疫情的威脅，消費者意慾恢復正常。因此，該分部得到改善，於年內錄得穩定的業務增長。通過有效使用社交媒體和意見領袖引入了新的分銷渠道，冷凍和包裝食品線上訂購及外送業務表現良好。鑑於銷售情況令人滿意，本集團未來將更專注於把握創新的分銷渠道。

近年營商環境充滿挑戰，幸而稻香擁有高度靈活且反應迅速的管理團隊，過去數年已實施一項重要的長期策略—積極進行業務多元化，以減輕風險。利用食肆營運商的傳統優勢，稻香已發展並將進一步擴大在香港及海外的委託製造業務。在中國內地，本集團一直經營超市和綜合大樓等周邊業務。多元化的產品供應包括特色外賣產品、團體膳食、節日及時令產品，這些均有助於舒緩堂食限制的影響，同時為這些業務的長期增長鋪路。本集團已加強發展為企業及零售客戶提供冷凍和包裝食品，並已開始投資於社交媒體推廣。由於市場反應熱烈，本集團將繼續專注於滿足在家工作以及因2019新型冠狀病毒病封城而習慣留在家中生活的人們之需求。

在年度之後，香港的疫情急轉直下，於二零二二年第一季度，尤其對本地零售商及餐飲業者不利。收緊堂食限制、消費者情緒疲弱以及感染率持續飆升，均影響了本集團的營運，不僅在需求方面，營運方面亦如是。儘管如此，管理層一直密切關注事態發展，並已採取相關措施以減輕第五波疫情對本港的影響，我們對長期前景依然感到樂觀。至於中國內地，大灣區仍將是重點，我們相信當地擁有巨大的潛力。至於稻香營運的整體情況，管理團隊認為本集團及整個餐飲業的長期前景依然良好。

除了經營可持續發展的中餐業務外，稻香一直著重回饋社會。因此，我們致力培訓餐飲行業的新一代，為那些希望在餐飲及相關行業發展事業的人敞開大門。因此，除了多年前與香港職業訓練局合辦VTC稻苗學院外，稻香亦於二零二一年贊助在中國內地的東莞市稻香中菜廚藝職業培訓學院（「培訓學院」）的營運，通過培訓、認證和工作經驗，向行內新人推廣中國烹飪傳統。培訓學院總建築面積為3,800平方米，位於廣東省東莞市的總部內。課程包括烹調中式菜餚、點心和糕點、西式菜餚和糕點、糖果、咖啡、葡萄酒等。部分課程專為稻香的食肆網絡而設，其他則是針對整個行業而設。培訓學院自二零二一年下旬開始營運以來，已培訓700多名學生，其亦與當地教育機構合作，為相關高等教育課程的學生提供培訓課程。

二零二一年亦是稻香的30週年，為了與忠實客戶分享我們的快樂，除了推出糉子和月餅等一系列週年誌慶食品以外，稻香亦在二零二一年六月贊助了一個有意義的慈善項目—赤腳慈行。由香港演員方紹聰先生進行180公里的徒步旅行，以幫助支持貧困兒童和智障兒童。此舉完全符合稻香的企業文化及回饋社會的承諾。

我們亦很高興獲悉稻香於回顧年內獲得香港零售科技商會頒發「二零二一年香港零售科技創新大獎—餐飲創新大獎」，以表揚本集團的手機點餐和會員應用程式的創新，我們對此深表感謝。

本集團亦謹此感謝香港特別行政區政府在疫情爆發後的支持。在過去的兩年裡，困難層出不窮，使全體香港市民面臨不明朗的未來。但通過餐飲處所資助計劃和各種防疫措施，社會在混亂中稍為安定下來。因此，稻香將繼續與政府攜手合作，以保障同事和客戶的健康和安全。

展望未來，我們將繼續保持堅韌和耐性，帶領稻香渡過最近的疫症風暴。一如既往，中餐將繼續是稻香的基本業務重點和新業務的催化劑。我們將密切監察市場的最新趨勢，並審時度勢，靈活管理業務，以把握最佳的機會。

## 鳴謝

我希望藉此機會感謝管理層和員工，在稻香面對生存關鍵的艱難時刻付出的努力。我亦想對所有業務夥伴、客戶及股東的鼎力支持表示感謝，他們一直是我們長期持續發展的基石。

主席  
鍾偉平

香港  
二零二二年三月三十日

## 管理層討論與分析

### 業務回顧

董事會謹此宣佈本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的全年業績。於年內，全球經濟持續受到中美緊張局勢、2019新型冠狀病毒病及供應鏈中斷等挑戰的影響。儘管如此，相比二零二零年，香港和中國內地的餐飲業在最近一個財政期間有明顯好轉。整體經營環境於二零二一年初逐漸改善，而此趨勢於年內持續。在香港，縱然業務有所改善，但政府全年實施嚴謹的社交距離措施窒礙本集團旗下食肆的復甦和表現。至於中國內地，雖然若干城市出現零星的2019新型冠狀病毒病病例，但疫情迅速受控。因此，稻香在中國內地的整體業務表現令人滿意，營業額顯著上升，中國內地業務因而轉虧為盈。整體而言，本集團較去年有重大進展。

### 財務業績

年內，本集團的總收益為2,836,100,000港元(二零二零年：2,388,500,000港元)，較去年增長18.7%。毛利率(定義為總收益減去銷售成本除以總收益)為64.4%(二零二零年：65.4%)。母公司擁有人應佔虧損大幅收窄至21,200,000港元(二零二零年：58,000,000港元)。

董事會建議派發截至二零二一年十二月三十一日止年度的末期股息每股3.0港仙(二零二零年：3.0港仙)。

### 香港業務

年內，香港業務為集團帶來的收益為1,492,900,000港元(二零二零年：1,265,400,000港元)，較去年增長18.0%。除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(「EBITDA」)較去年輕微下跌5.3%至206,600,000港元(二零二零年：218,100,000港元)，母公司擁有人應佔虧損則回落至42,200,000港元(二零二零年：45,200,000港元)。

年內，香港的營商環境仍然充滿挑戰，社交距離規定繼續嚴謹。其中，在若干時期禁止大型群體聚會和晚市堂食影響家庭聚餐和宵夜用餐。雖然如此，本集團旗下食肆的同店銷售於年內則有所改善，與去年相比，該分部的收益顯著上升。

在這史無前例的時期，稻香繼續致力把握日間堂食、節日食品、外賣和外送相關的機會。因此，本集團繼續採用營銷及推廣活動如「一蚊雞」、「一蚊乳鴿」和受大眾歡迎的「點心半價」等優惠，以鼓勵顧客在早市和茶市時段惠顧。外賣業務方面，由於本集團更重視這項業務發展，所以決定加強相關的銷售渠道，繼而鞏固與Deliveroo、Foodpanda和Gulu等外送服務供應商的合作夥伴關係，結果獲得廣大市民的熱烈反應。此外，稻香為堂食顧客提供手機點餐服務，旗下全港食肆均採用此服務以加快流轉量，藉此減低因晚市受到限制而損失訂單的部份影響。本集團近年亦推出高端品牌「鍾菜館」，以較富裕的顧客為目標。該品牌目前位於數碼港、中環、赤柱、銅鑼灣及火炭的五家食肆正在營運。由於反應熱烈，本集團未來將開設更多此品牌食肆。

截至二零二零一年十二月三十一日，本集團在香港共有43家食肆(二零二零年：46家)。儘管本集團於二零二一年上半年關閉多家食肆，但上半年仍開設了2家食肆及於下半年開設了1家食肆。值得注意的是，於灣仔新開設的「鍾菜館」正在進行裝修工程，店舖將於二零二二年四月開業。本集團將繼續鞏固其作為領先中式餐飲集團的地位，並擁有多元化品牌組合。

為鞏固其市場地位，稻香一直保持審慎態度，並注意控制成本和提高效率，包括持續與業主磋商，以爭取更理想的租金條款和租金水平，尤其是在臨近續約期之際—這是在艱難的經營環境下採取的特別做法。本集團亦通過大量採購、囤積合適的存貨和改善餐牌設計控制食品成本。人手方面，本集團已著手進行靈活高效的人手分配及精簡營運，從而節省成本。

於二零二一年十二月三十一日，泰昌餅家在香港共有9家餅店(二零二零年：13家)，在新加坡共有12家餅店(二零二零年：8家)。香港業務繼續處於整合及精簡時期。而新加坡的餅店則獲得當地顧客的熱烈反應和支持，取得令人鼓舞的表現。基於新加坡的佳績，管理層將考慮來年與合作夥伴開設更多餅店，以擴大全球銷售網絡。

適逢二零二一年為本集團的三十周年誌慶，稻香贊助「赤腳慈行」慈善活動。此乃由香港本地演員方紹聰先生創辦的活動，既可提升企業形象，亦可以通過有意義的方式回饋社會。其他相關的推廣活動包括推出三十週年節日產品如端午節糉子和月餅等。

## 中國內地業務

年內，來自中國內地業務的收益為1,343,200,000港元(二零二零年：1,123,100,000港元)，較去年增長19.6%。除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(「EBITDA」)增加9.7%至209,200,000港元(二零二零年：190,700,000港元)，而母公司擁有人應佔溢利為21,000,000港元，與去年比較已轉虧為盈(二零二零年：虧損12,800,000港元)。

儘管中國內地不同地區在年內出現2019新型冠狀病毒病病例，但疫情迅速受控，令經濟恢復至疫情前的狀態，此業務分部因而收益增加及轉虧為盈。在新常態之下，稻香繼續致力加強外賣及外送業務，與受歡迎的食品相關平台如大眾點評、美團和餓了麼保持合作關係。另外，本集團亦於年內引入新的分銷渠道，直接向終端消費者銷售及運送冷凍及包裝食品。這些渠道利用抖音等社交媒體平台以及內地的意見領袖進行推廣。鑑於反應熱烈，稻香未來將投放更多精力發展該等渠道，以推廣其冷凍及包裝食品。

於二零二一年十二月三十一日，本集團在中國內地共經營49家食肆(二零二零年：48家)，其中3家食肆於下半年開業。本集團亦經營15家Bakerz 180品牌的餅店(二零二零年：21家)，包括二零二一年下半年在廣東省開設的兩家餅店。本集團的目標是於二零二二年在大湾区主要城市增設6家餅店及／或食肆，以把握機會開創更多收益來源。

## 周邊業務

冷凍及包裝食品分部於年內繼續表現良好，為本集團帶來收益達233,500,000港元。本集團的委託製造業務乃為香港的連鎖快餐店及便利店等企業客戶生產加工及半加工冷凍食品，表現理想。稻香相信委託製造業務的潛力龐大，因此未來將投放更多資源發展此業務領域。

在中國內地，本集團通過社交媒體平台直銷冷凍及包裝食品，獲得令人鼓舞的反應。除此之外，本集團旗下位於三個綜合大樓的自營超市亦表現理想。本集團相信，憑藉其強大的冷凍及包裝食品組合，該等自營超市的潛力將可於未來貢獻更高的收益。因此，冷凍及包裝食品分部將仍是本集團未來的重點領域，尤其是在疫情和在家工作的常態之下。

## 財務資源及流動資金

於二零二一年十二月三十一日，本集團總資產約2,750,800,000港元(二零二零年：約2,943,900,000港元)，而權益總值則約1,546,200,000港元(二零二零年：約1,594,800,000港元)。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的現金及等同現金項目約457,900,000港元(二零二零年：約561,200,000港元)。扣除計息銀行借貸總額約161,700,000港元(二零二零年：約272,500,000港元)後，本集團的現金盈餘淨額約296,200,000港元(二零二零年：約288,700,000港元)。

截至二零二一年十二月三十一日止，本集團負債比率(界定為計息銀行借貸總額除以股東權益總額)為10.6%(二零二零年：17.3%)。

## 資本開支

截至二零二一年十二月三十一日止年度的資本開支約122,900,000港元(二零二零年：約196,700,000港元)，而於二零二一年十二月三十一日資本承擔約11,800,000港元(二零二零年：約17,600,000港元)。資本開支及資本承擔主要為本集團的新食肆、現行食肆及物流中心的裝修工程有關。

## 或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團有關提供銀行擔保以代替租金及公用服務按金的或然負債為約23,700,000港元(二零二零年：約24,800,000港元)。

## 外匯風險管理

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的銷售及採購主要以港元(「港元」)及人民幣(「人民幣」)為單位。

人民幣乃不能自由兌換的貨幣，其未來匯率可因中國政府所施加的管制而較現時或過往的匯率大幅波動。匯率亦可受本地及國際經濟發展及政治轉變以及人民幣的供求所影響。人民幣兌港元升值或貶值，均可影響本集團的業績。

本集團現時並無外幣對沖政策。然而，管理層將密切監察外幣匯兌風險，並適時安排外匯遠期合約來減低外幣匯兌風險。



## 人力資源

於二零二一年十二月三十一日，本集團共有5,211名僱員。為吸引及留用優秀員工以維持本集團的順利營運，本集團提供具競爭力的薪酬待遇(參照市場情況以及個人資歷及經驗)及多項內部培訓課程。薪酬待遇會作定期檢討。

此外，本集團亦已採納購股權計劃，藉此向合資格僱員授出若干可認購本公司普通股的購股權，以獎勵彼等過往及日後可能對本集團發展作出的貢獻。於二零二一年十二月三十一日，根據購股權計劃授出約8,880,000份購股權尚未獲行使。

## 資產抵押

於二零二一年十二月三十一日，本集團已抵押約16,000,000港元(二零二零年：約15,100,000港元)的銀行存款、約47,700,000港元(二零二零年：約48,500,000港元)的使用權資產、約30,200,000港元(二零二零年：約31,300,000港元)樓宇以及約20,500,000港元(二零二零年：約20,500,000港元)的投資物業，以取得授予本集團的銀行信貸。

## 前景

在年度之後，由於Omicron變種病毒更具傳染力，在香港再次爆發2019新型冠狀病毒疫情危機。因此，管理層相信，疫情帶來的影響可能仍會持續一段時間，經營環境將存在很多不確定因素。

根據香港最新的疫情發展，本集團將致力加強發展委託製造業務，以便分散風險，特別是由於低迷的零售市道環境總是將打擊嚴重影響食肆業務。而將於二零二二年推出的新一輪10,000港元消費券計劃有望提升消費意欲。此外，待四月下旬逐步放寬社交距離措施後，預期經濟將逐步復甦。屆時，稻香將通過更多促銷和營銷活動抓住相關機會，從而提高銷售能力。開店方面，本集團將繼續推廣「鍾菜館」品牌，包括在合適地點審慎地擴大其網絡。

中國內地控制疫情得宜，使經濟恢復增長。因此，管理層對其在中國內地的前景持審慎樂觀態度，並將繼續在重點省份尋找擴張機會。與此同時，本集團將專注通過社交媒體推廣及相關分銷渠道拓展當地業務。

營運方面，本集團的主要目標是提升效率及盈利能力，故此將積極控制各種營運成本，包括租金、食品價格和人工。稻香十分著重員工及顧客的健康和福祉，因此管理層將繼續保持警惕和務實，按經營環境情況發展迅速採取行動。本集團致力深化其競爭力，並利用其品牌資產為所有持份者創造可持續的長期價值。

## 業績

稻香控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「稻香」或「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合業績，並附上截至二零二零年十二月三十一日止年度的比較數據如下：

### 綜合損益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收益	4	2,836,098	2,388,477
銷售成本		<u>(2,613,079)</u>	<u>(2,356,715)</u>
毛利		223,019	31,762
其他收入及收益淨額	4	65,850	213,500
銷售及分銷開支		(93,595)	(90,047)
行政開支		(179,921)	(168,418)
其他開支		(11,149)	(27,893)
融資成本	5	(30,703)	(36,921)
分佔聯營公司溢利淨額		<u>8,394</u>	<u>5,600</u>
稅前虧損	6	(18,105)	(72,417)
所得稅(開支)／抵免	7	<u>(969)</u>	<u>17,034</u>
年內虧損		<u>(19,074)</u>	<u>(55,383)</u>
下列應佔年內虧損：			
母公司擁有人		(21,232)	(57,956)
非控股權益		<u>2,158</u>	<u>2,573</u>
		<u>(19,074)</u>	<u>(55,383)</u>
母公司普通股權益持有人 應佔每股虧損			
—基本(港仙)	9	<u>(2.09)</u>	<u>(5.70)</u>
—攤薄(港仙)	9	<u>(2.09)</u>	<u>(5.70)</u>

## 綜合全面收益報表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年內虧損	<u>(19,074)</u>	<u>(55,383)</u>
其他全面收益		
於隨後期間將重新分類至損益的 其他全面收益：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>42,810</u>	<u>62,520</u>
年內全面收益總額	<u>23,736</u>	<u>7,137</u>
下列應佔年內全面收益總額：		
母公司擁有人	20,830	3,039
非控股權益	<u>2,906</u>	<u>4,098</u>
	<u>23,736</u>	<u>7,137</u>

## 綜合財務狀況報表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非流動資產			
物業、機器及設備		924,202	886,363
使用權資產		689,441	760,951
投資物業		25,100	25,100
商譽		40,153	39,556
其他無形資產		-	-
聯營公司權益		13,947	8,378
遞延稅項資產		123,166	112,583
租賃按金		72,497	74,393
購入物業、機器及設備訂金		23,883	84,878
非流動資產總額		<u>1,912,389</u>	<u>1,992,202</u>
流動資產			
存貨		151,450	163,272
交易應收款項	10	57,437	26,469
預付款項、按金及其他應收款項		153,284	169,510
可收回稅額		2,315	11,826
已抵押存款		15,989	15,052
受限制銀行存款		-	4,344
現金及等同現金項目		457,925	561,243
流動資產總額		<u>838,400</u>	<u>951,716</u>
流動負債			
交易應付款項	11	124,154	91,557
其他應付款項及應計費用		241,533	212,570
計息銀行借貸		161,667	272,500
租賃負債		200,870	215,610
應付稅項		4,056	5,024
流動負債總額		<u>732,280</u>	<u>797,261</u>
流動資產淨值		<u>106,120</u>	<u>154,455</u>
總資產減流動負債		<u>2,018,509</u>	<u>2,146,657</u>

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非流動負債			
其他應付款項及應計費用		13,069	14,028
租賃負債		439,327	518,321
遞延稅項負債		19,902	19,469
		<u>472,298</u>	<u>551,818</u>
非流動負債總額			
資產淨值		<u>1,546,211</u>	<u>1,594,839</u>
權益			
母公司擁有人應佔權益			
已發行股本		101,635	101,661
儲備		1,426,991	1,470,576
		<u>1,528,626</u>	<u>1,572,237</u>
非控股權益		17,585	22,602
		<u>1,546,211</u>	<u>1,594,839</u>
權益總額			

附註：

## 1. 編製基準

此財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(當中包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例的披露規則編製。財務報表已根據歷史成本法編製，惟投資物業乃按公平值計量除外。此財務報表乃以港元呈列。除另有指明外，所有價值均以四捨五入方式調整至最近千位數。

## 2. 會計政策及披露的變動

本集團已於本年度的財務報表首次採納以下經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第9號，	<i>利率指標變革—第2階段</i>
香港會計準則第39號，	
香港財務報告準則第7號，	
香港財務報告準則第4號，	
香港財務報告準則第16號修訂本	
香港財務報告準則第16號修訂本	<i>於二零二一年六月三十日後的COVID-19 相關租金寬減(提早採納)</i>

經修訂香港財務報告準則的性質及影響闡述如下：

- (a) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號的修訂本於現行利率基準被可替代無風險利率(「無風險利率」)取代時解決先前修訂本中未處理但影響財務報告的問題。第二階段的修訂本提供一項實際可行權宜方法，允許對釐定金融資產及負債的合約現金流量的基準變動進行會計處理時更新實際利率而無需調整金融資產及負債的賬面值，前提是有關變動為利率基準改革的直接後果且釐定合約現金流量的新基準於經濟上等同於緊接變動前的先前基準。此外，該等修訂本允許就對沖指定項目及對沖文件作出利率基準改革所要求的變動，而不會終止對沖關係。過渡期間可能產生的任何收益或虧損均通過香港財務報告準則第9號的正常規定進行處理，以衡量及確認對沖無效性。該等修訂本亦為實體提供暫時寬免，於無風險利率被指定為風險成份時毋須滿足可單獨識別的規定。該寬免允許實體於指定對沖後假定已滿足可單獨識別的規定，惟實體須合理預期無風險利率風險成份於未來24個月內將可單獨識別。此外，該等修訂本要求實體須披露額外資料，以使財務報表的使用者能夠了解利率基準改革對實體的金融工具及風險管理策略的影響。

本集團於二零二一年十二月三十一日有若干以香港銀行同業拆借利率(「香港銀行同業拆借利率」)為基礎的以港元計息的銀行借款。本集團預期香港銀行同業拆借利率將繼續存在，對本集團以香港銀行同業拆息利率為基礎的借貸並無影響。

- (b) 於二零二一年四月頒佈的香港財務報告準則第16號修訂本將承租人選擇不對COVID-19疫情直接後果所產生的租金減免應用租賃修訂會計處理的實際可行權宜方法的可供使用期間延長12個月。因此，該實際可行權宜方法適用於租金減免的租賃款項的任何減幅僅影響原到期日為二零二二年六月三十日或之前的付款，惟須符合應用實際可行權宜方法的其他條件。該修訂本對二零二一年四月一日或之後開始的年度期間以追溯方式生效，首次應用該修訂本的任何累計影響應以對當前會計期間開始時保留溢利的期初結餘作出調整的方式予以確認，並允許提早應用。

本集團已於二零二一年一月一日提前採納該修訂本，並於二零二一年十二月三十一日止年度對出租人授出的所有租金減免應用實際可行權宜方法，有關租金減免僅影響原定到期日為二零二二年六月三十日或之前因COVID-19疫情直接後果所產生的付款。因租金減免而產生的租賃付款減少19,681,000港元已透過終止確認部分租賃負債入賬列作可變租賃付款，並計入截至二零二一年十二月三十一日止年度的損益。並無對截至二零二一年一月一日的期初權益餘額產生影響。

### 3. 經營分部資料

本集團主要透過連鎖式食肆及餅店提供餐飲服務。就資源分配及評估表現向本集團主要營運決策人(即行政總裁)報告的資料集中於本集團的整體營運業績，因為本集團的資源為已整合及並無分散的經營分部財務資料。因此，並無呈列經營分部資料。

#### 地區資料

以下表格呈列截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度各地區市場來自外部客戶的收益以及於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日若干非流動資產的資料。

#### (a) 來自外部客戶收益

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
香港	1,492,851	1,265,392
中國內地	1,343,247	1,123,085
	<u>2,836,098</u>	<u>2,388,477</u>

上述的收益資料是根據客戶所在地而釐定。

#### (b) 非流動資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
香港	626,656	683,318
中國內地	1,090,070	1,121,908
	<u>1,716,726</u>	<u>1,805,226</u>

上述的非流動資產資料是根據資產所在地而釐定，且不包括財務資產及遞延稅項資產。

#### 4. 收益、其他收入及收益淨額

收益分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
食肆及餅店營運	2,476,295	2,040,420
銷售食品及其他項目	233,481	253,976
家禽養殖場營運	126,322	94,081
	<u>2,836,098</u>	<u>2,388,477</u>

其他收入及收益淨額分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銀行利息收入	9,665	10,603
政府補助	32,371	166,127
總租金收入	505	555
贊助費收入	1,479	1,535
出售物業、機器及設備項目收益淨額	1	8,274
終止租賃收益	6,990	17,869
租賃變更收益	-	145
外匯差額淨額	1,227	1,902
其他	13,612	6,490
	<u>65,850</u>	<u>213,500</u>

#### 5. 融資成本

融資成本分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銀行貸款利息	3,233	4,066
租賃負債利息	27,470	32,855
	<u>30,703</u>	<u>36,921</u>



## 6. 稅前虧損

本集團的稅前虧損已扣除／(計入)：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
已售存貨成本	1,011,030	825,976
物業、機器及設備項目折舊*	164,402	174,849
使用權資產折舊*	238,809	269,478
僱員福利開支*(包括董事酬金)：		
薪金及花紅	754,987	722,734
退休福利計劃供款(定額供款計劃)	58,721	34,437
	<u>813,708</u>	<u>757,171</u>
出售投資物業虧損	-	100
交易應收款項減值淨額	128	310
物業、機器及設備項目減值	2,030	7,204
使用權資產減值	9,207	12,016
其他應收款項減值	-	2,702
物業、機器及設備項目撇銷	2,649	2,883
撥回未使用撥備	(4,100)	-
虧損性合約撥備	1,235	2,678

\* 截至二零二一年十二月三十一日止年度銷售成本為2,613,079,000港元(二零二零年：2,356,715,000港元)，當中包括物業、機器及設備項目折舊157,090,000港元(二零二零年：164,807,000港元)，使用權資產折舊238,627,000港元(二零二零年：269,269,000港元)及僱員福利開支769,099,000港元(二零二零年：669,236,000港元)。

## 7. 所得稅

香港利得稅乃按照年內在香港產生的估計應課稅溢利按16.5%(二零二零年：16.5%)的稅率計提，惟本集團的一間附屬公司為兩級溢利下的合資格實體。該附屬公司的首2,000,000港元(二零二零年：2,000,000港元)的應課稅利潤稅率為8.25%(二零二零年：8.25%)，餘下的應課稅利潤稅率為16.5%(二零二零年：16.5%)。其他地區應課稅溢利之稅項乃按本集團經營所在司法權區之現行稅率計算。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
即期—香港		
年內支出	3,903	865
過往年度超額撥備	(120)	(384)
即期—中國內地	5,943	6,202
遞延	(8,757)	(23,717)
年內總稅項開支／(抵免)	<u>969</u>	<u>(17,034)</u>

## 8. 股息

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
報告期間確認為分派之股息：		
2019年末期股息—每股普通股3.50港仙	—	35,581
2020年末期股息—每股普通股3.00港仙	<b>30,490</b>	—
2021年中期股息—每股普通股3.00港仙	<b>30,490</b>	—
	<b>60,980</b>	<b>35,581</b>
報告期末後建議派付的股息：		
2020年末期股息—每股普通股3.00港仙	—	30,490
2021年末期股息—每股普通股3.00港仙	<b>30,430</b>	—
	<b>30,430</b>	<b>30,490</b>

年內擬派末期股息須經本公司股東於應屆股東週年大會批准後，方可作實。

## 9. 母公司普通股權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損乃按照母公司普通股權益持有人應佔年內虧損及年內已發行的本公司普通股加權平均數1,016,433,082股(二零二零年：1,016,576,491股)計算。

由於尚未獲行使的購股權對每股基本虧損並無攤薄影響，故並無對每股基本虧損作出攤薄調整。

每股基本及攤薄虧損乃根據以下方式計算：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<u>虧損</u>		
用於計算每股基本及攤薄虧損的 母公司普通股權益持有人應佔虧損	<b>(21,232)</b>	<b>(57,956)</b>
	<u>股份數目</u>	
	二零二一年	二零二零年
<u>股份</u>		
用於計算每股基本及攤薄虧損的 年內已發行普通股加權平均數	<b>1,016,433,082</b>	<b>1,016,576,491</b>

## 10. 交易應收款項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
交易應收款項	61,252	30,156
減值	(3,815)	(3,687)
	<u>57,437</u>	<u>26,469</u>

本集團與客戶的買賣主要以現金及信用卡結算。本集團給予若干客戶為期30日至90日的期。本集團致力嚴格控制尚未清還的應收款項，將信貸風險降至最低。高級管理人員亦會定期審核逾期結餘。基於上述理由，加上本集團交易應收款項來自大量不同顧客，故並無重大集中信貸風險。本集團並無就其交易應收結餘持有任何抵押品或其他信貸保證。交易應收款項為免息。

於報告期末，交易應收款項(扣除虧損撥備)按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一個月內	42,466	20,157
一至三個月	14,648	5,204
超過三個月	323	1,108
	<u>57,437</u>	<u>26,469</u>

## 11. 交易應付款項

於報告期末，交易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一個月內	111,686	79,743
一至兩個月	6,309	3,399
兩至三個月	738	2,216
過期超過三個月	5,421	6,199
	<u>124,154</u>	<u>91,557</u>

交易應付款項為免息，一般須於六十天內繳付。

## 其他資料

### 股息

為答謝本公司股東一直以來的支持，董事已宣佈將於二零二二年六月二十二日，向在二零二二年六月九日名列本公司股東名冊的股東派付截至二零二一年十二月三十一日止年度末期股息每股普通股3.00港仙。

### 暫停股東過戶登記

本公司將於下列期間暫停股東過戶登記：

- (i) 二零二二年五月二十七日星期五至二零二二年六月二日星期四(包括首尾兩天)，以確定有權出席二零二一年度股東週年大會並於會上投票之股東。為符合資格出席二零二一年度股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票須不遲於二零二二年五月二十六日星期四下午四時三十分送交本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以辦理登記手續；及
- (ii) 二零二二年六月十日星期五，以確定有權獲派擬派末期股息之股東。為符合資格獲派擬派末期股息，所有過戶文件連同有關股票須不遲於二零二二年六月九日星期四下午四時三十分送交本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以辦理登記手續。

於上述(i)及(ii)段落闡述之期間不會辦理股份轉讓。

### 企業管治

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司已遵守上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》(「守則」)所有適用之守則條文，惟對於守則之守則條文第A.2.1條有所偏離除外。根據守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁(「行政總裁」)之角色須加以區分，不應由同一人士擔任。目前，本公司並未遵守守則條文第A.2.1條，即主席與行政總裁職位並未區分。鑑於鍾偉平先生自成立以來一直經營和管理本集團，董事會認為，讓鍾偉平先生同時擔任有效管理和業務發展的角色符合本集團的最大利益。因此，董事會認為在此情況下偏離守則第A.2.1段的規定乃屬恰當。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則，作為本公司董事進行證券交易的行為守則。本公司向董事作出具體查詢後確認，全體董事於截至二零二一年十二月三十一日止整個年度一直遵守守則所載的規定標準。

## 購買、贖回或出售本公司上市證券

截至二零二一年十二月三十一日止，本公司已於聯交所購回2,000,000股股份的權益。購回的股份隨後於二零二二年一月被本公司註銷。有關購回股份的詳細披露如下：

購回日期	購回股份數目	每股股份購回作價	
		最高	最低
十一月	687,000	0.89港元	0.88港元
十二月	1,313,000	0.91港元	0.87港元

除上述所披露外，本公司或其任何附屬公司於期內並無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

## 審核委員會

本公司於二零零七年六月九日遵照上市規則附錄14所載的企業管治常規守則成立審核委員會，並制訂其書面職權範圍。審核委員會的主要職責包括檢討及監督本集團財務申報程序、內部監控系統及發牌事宜。目前，審核委員會的成員包括獨立非執行董事麥興強先生及陳志輝教授以及非執行董事陳裕光先生，該委員會由麥興強先生擔任主席。

審核委員會已審閱本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度業績，並認為本公司已遵守適用的會計準則及規定以及作出充分的披露。

## 本公司核數師於本初步公告之工作範疇

本公司核數師已將本初步公告所載有關本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況報表、綜合損益表、綜合全面收益報表及其相關附註之數字與本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務報表初稿所載之金額比較，而該等金額核對一致。本公司核數師就此方面所進行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港核數準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行之核證聘用，故並未對本初步公告作出任何核證。

## 股東週年大會

本公司將於二零二二年六月二日星期四舉行二零二一年度股東週年大會。召開二零二一年度股東週年大會之通告將於適當時候刊發及寄發予股東。

## 在聯交所網站披露資料

本公佈電子版將刊登於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.taoheung.com.hk](http://www.taoheung.com.hk))。

承董事會命  
稻香控股有限公司  
主席  
鍾偉平

香港，二零二二年三月三十日

於本公佈日期，本公司董事會由九名董事組成，包括四名執行董事鍾偉平先生、黃家榮先生、何遠華先生及鍾震峰先生；兩名非執行董事方兆光先生及陳裕光先生；以及三名獨立非執行董事陳志輝教授麥興強先生及吳日章先生。