

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

嘉士利集團有限公司  
Jiashili Group Limited



(於開曼群島註冊成立的有限公司)  
(股份代號：1285)

截至二零二一年十二月三十一日  
止年度之年度業績公告

嘉士利集團有限公司(「嘉士利」或「本公司」)董事會謹此公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務業績，連同與德勤•關黃陳方會計師行商定的截至二零二零年度之比較數字如下：

財務摘要

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二一年 (人民幣千元)	二零二零年 (人民幣千元)	增加／減少
收入	1,597,132	1,518,545	↑5.2%
毛利	458,923	510,988	↓10.2%
毛利率	28.7%	33.6%	↓4.9百分點
年內溢利	108,305	145,265	↓25.4%
未計利息、稅項、折舊及攤銷前的 溢利(EBITDA)	238,275	250,296	↓4.8%
經營溢利(EBIT)	170,841	191,385	↓10.7%
每股盈利	27.81	34.38	↓19.1%
— 基本及攤薄(人民幣分)			
純利率	6.8%	9.6%	↓2.8百分點
擬派末期股息每股(港元)	0.05	0.05	—

## 綜合損益表及其他全面收入

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收入	3	<b>1,597,132</b>	1,518,545
銷售成本		<b>(1,138,209)</b>	(1,007,557)
溢利總額		<b>458,923</b>	510,988
其他收入	4	<b>39,990</b>	47,535
其他收益及虧損	5	<b>82,486</b>	(409)
銷售及分銷開支		<b>(216,351)</b>	(223,045)
行政開支		<b>(78,354)</b>	(76,396)
其他開支	6	<b>(69,113)</b>	(64,079)
預期信貸虧損模式下確認 減值虧損淨額	7	<b>(35,334)</b>	(820)
應佔聯營公司業績		<b>(4,726)</b>	(1,910)
應佔一間合營企業業績		<b>(6,680)</b>	(479)
財務費用		<b>(30,972)</b>	(22,232)
除稅前溢利		<b>139,869</b>	169,153
所得稅開支	8	<b>(31,564)</b>	(23,888)
年內溢利及全面收入總額	9	<b>108,305</b>	145,265
以下人士應佔年內溢利及 全面收入總額：			
本公司擁有人		<b>115,428</b>	142,669
非控股權益		<b>(7,123)</b>	2,596
		<b>108,305</b>	145,265
每股盈利	11		
— 基本及攤薄(人民幣分)		<b>27.81</b>	34.38

# 綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		490,849	495,244
使用權資產		213,594	98,034
無形資產		37,486	43,259
商譽		27,449	27,449
於聯營公司之權益		20,863	25,624
於一間合營企業之權益		3,041	9,721
貸款予一間合營企業	12(a)	172,023	—
貸款予一間附屬公司的一名 非控股股東	12(b)	10,714	18,000
貸款予一間聯營公司	12(c)	5,667	—
應收貸款		14,403	—
按公允價值計入損益賬(「按公允價 值計入損益賬」)之金融資產	13	104,168	100,691
遞延稅項資產		1,845	—
其他應收款項及按金	14	2,102	1,587
就收購使用權資產及物業、廠房及 設備支付的按金		12,520	60,520
		<b>1,116,724</b>	<b>880,129</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		104,793	97,481
貿易應收款項、應收票據及其他應 收款項	14	180,988	181,011
借貸應收款項	15	100,102	47,575
應收聯營公司款項		44,353	46,954
應收附屬公司 非控股股東款項		11,531	11,197
應收一間合營企業款項		123,974	—
應收一間關聯企業款項		8	6
貸款予一間合營企業	12(a)	—	18,000
貸款予一間聯營公司		2,576	—
可收回所得稅		3,588	401
已抵押銀行存款		21,044	239
銀行結餘及現金		383,734	490,225
		<b>976,691</b>	<b>893,089</b>

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項、應付票據及 其他應付款項	16	371,306	310,592
合約負債		59,350	131,101
應付所得稅		10,740	4,119
銀行借款		404,124	309,000
應付一間附屬公司非控股股東款項		1,123	4,567
應付一名關聯方款項		—	46
應付一間合營企業款項		—	23,660
遞延收入		1,891	1,804
租賃負債		33,414	3,410
		<u>881,948</u>	<u>788,299</u>
<b>流動資產淨額</b>		<u>94,743</u>	<u>104,790</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>1,211,467</u>	<u>984,919</u>
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債		10,694	11,062
遞延收入		49,224	53,886
銀行借款		116,014	—
租賃負債		53,707	3,043
		<u>229,639</u>	<u>67,991</u>
<b>資產淨值</b>		<u>981,828</u>	<u>916,928</u>
<b>資本及儲備</b>			
股本		3,285	3,285
儲備		947,896	884,167
本公司擁有人應佔權益		951,181	887,452
非控股權益		30,647	29,476
<b>總權益</b>		<u>981,828</u>	<u>916,928</u>

## 1. 一般資料

嘉士利集團有限公司(「本公司」)為一間於二零一三年十二月十九日於開曼群島註冊成立的獲豁免有限責任公司。其直屬控股公司分別為鉅運環球有限公司以及開元投資有限公司。其最終控股股東為黃銑銘先生及其家族。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O.Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司主要營業地點之地址為香港九龍大角咀榆樹街13號藝商工廠大廈5樓A7室。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(「本集團」)主要從事於中華人民共和國內地(「中國」)製造和銷售餅乾及其他產品。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，人民幣亦為本公司的功能貨幣。

## 2. 應用經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

於本年度強制生效的經修訂國際財務報告準則

於本年度內，本集團應用國際財務報告準則中對概念框架之提述的修訂本及國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的以下於二零二一年一月一日之後開始的年度期間強制生效的國際財務報告準則修訂本，以編製綜合財務報表：

國際財務報告準則第16號(修訂本)	二零一九冠狀病毒病相關租金寬免
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革 — 第2階段

此外，本集團已應用國際會計準則理事會國際財務報告準則詮釋委員會(「委員會」)於二零二一年六月頒佈的議程決定，其澄清實體釐定存貨可變現淨值時應計為「銷售必要的估計成本」的成本。

除下文所述者外，於本年度應用經修訂國際財務報告準則，並無對本集團本年度和過往年度的財務狀況和表現及／或對此等綜合財務報表所載披露構成重大影響。

## 應用委員會議程決定 — 出售存貨的必要成本(國際會計準則第2號「存貨」)的影響

於二零二一年六月，委員會透過其議程決定澄清實體釐定存貨可變現淨值時應計為「作出銷售所必須的估計成本」的成本。特別是，此類成本是否應僅限於銷售增量的成本。委員會認為，銷售必要的估計成本不應限於增量成本，亦應包括實體出售其存貨必須承擔的成本，包括非特定銷售增量的成本。

本集團於委員會議程決定之前的會計政策為釐定存貨可變現淨值時僅考慮增量成本。應用委員會議程決定後，本集團變更其會計政策，於釐定存貨可變現淨值時同時考慮增量成本及出售存貨的其他必要成本。本集團已追溯採用新會計政策。

應用委員會議程決定對本集團財務狀況及表現無重大影響。

### 3. 收益

#### (i) 客戶合約收益分拆

本集團源自其主要產品的收益及按地區劃分的收益分析載於該附註，因為有關分析構成向本集團管理層匯報的分部資料一部分。本集團的所有收益於某時間點確認。

#### 銷售渠道

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
分銷商	1,595,576	1,516,382
超級市場	1,556	2,163
	<u>1,597,132</u>	<u>1,518,545</u>

## (ii) 客戶合約的履約責任

本集團出售餅乾及其他產品予中國各地的分銷商及超級市場，亦出售餅乾及其他產品予中國以外的地點。

就向客戶銷售餅乾及其他產品而言，收益於餅乾及其他產品的控制權轉移，即商品已付運至客戶的指定地點(交貨)時確認。在客戶獲得控制權之前發生的運輸和交貨活動被視為履約活動。交貨後，客戶可對分銷方式及貨品售價行使全部酌情權、於銷售貨品時承擔主要責任及承受與貨品有關的陳舊及損失風險。就分銷商而言，本集團通常收取客戶墊款後方交付貨品。就超級市場而言，一般信貸期為交貨起計30至180日。

倘在特定時期內完成銷售目標，部分分銷商將獲得折扣或返利。本集團根據累積的歷史經驗，採用期望值法估計折扣或返利金額。對於被認為極有可能發生此類折扣或返利的銷售，收益予以轉回。

合約負債指本集團就其已收客戶代價(或已到期代價金額)但尚未確認收益而須向客戶銷售餅乾及其他產品的責任。

## (iii) 就客戶合約將交易價格分配予餘下履約責任

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日分配予餘下履約責任(未達成或部分達成)的交易價格及確認收益的預期時間如下：

	銷售餅乾及其他產品	
	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	人民幣千元
一年內	<u>59,350</u>	<u>131,101</u>

## 分部資料

向本集團各位執行董事(即主要經營決策者(「**主要經營決策者**」))報告以分配資源及評估分部表現的資料著重於所生產及出售的產品類別。主要經營決策者審閱各個產品的經營業績及財務資料。各個別產品構成一個經營分部。由於經營分部的經濟特質相似、依照相若的生產程序生產，且經銷及銷售予同類客戶，故其具有類似的長期財務表現，該等分部的業績作為一個可呈報分部。主要經營決策者根據分部損益(即各經營分部的毛利)的計量評估經營分部的表現。

本集團擁有國際財務報告準則第8號規定之一個可呈報分部，用於餅乾產品銷售。

除了上述可呈報分部之外，其他經營分部於本年度和過往年度均不滿足可呈報分部之量化閾值。因此，這些歸於「其他」。



## 分部收益及業績

以下為本集團按可呈報及經營分部劃分的收益及業績分析：

二零二一年

	餅乾產品 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益	<u>1,527,510</u>	<u>69,622</u>	<u>1,597,132</u>
分部業績	<u>451,440</u>	<u>7,483</u>	<u>458,923</u>
其他收入			39,990
其他收益及虧損			82,486
銷售及分銷開支			(216,351)
行政開支			(78,354)
其他開支			(69,113)
預期信貸虧損模式下確認 減值虧損淨額			(35,334)
應佔聯營公司業績			(4,726)
應佔一間合營企業業績			(6,680)
財務成本			<u>(30,972)</u>
除稅前溢利			<u>139,869</u>

## 二零二零年

	餅乾產品 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益	<u>1,476,834</u>	<u>41,711</u>	<u>1,518,545</u>
分部業績	<u>498,981</u>	<u>12,007</u>	<u>510,988</u>
其他收入			47,535
其他收益及虧損			(409)
銷售及分銷開支			(223,045)
行政開支			(76,396)
其他開支			(64,079)
預期信貸虧損模式下確認減值 虧損淨額			(820)
應佔聯營公司業績			(1,910)
應佔一間合營企業業績			(479)
財務成本			<u>(22,232)</u>
除稅前溢利			<u>169,153</u>

經營及可呈報分部的會計政策與本集團的會計政策相同。

### 分部資產及負債

本集團綜合資產及綜合負債由主要經營決策者定期整體審閱；因此，並無呈列經營及可呈報分部資產總值及分部負債總額之計量。

## 其他分部資料

計入分部業績計量之款項：

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	餅乾產品 人民幣千元	其他 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	39,090	437	10,827	50,354
無形資產攤銷	5,092	681	—	5,773
使用權資產折舊	<u>9,549</u>	<u>827</u>	<u>931</u>	<u>11,307</u>

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	餅乾產品 人民幣千元	其他 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	35,516	157	10,617	46,290
無形資產攤銷	5,066	413	—	5,479
使用權資產折舊	<u>6,096</u>	<u>551</u>	<u>495</u>	<u>7,142</u>

## 主要產品的收益

以下為本集團來自其主要產品的收益及毛利的分析：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>按產品劃分的收益</b>		
早餐餅乾	342,816	363,862
薄脆餅乾	277,227	253,411
夾心餅乾	463,370	410,039
威化餅乾	157,897	162,258
粗糧餅乾	103,858	111,429
其他餅乾	182,342	175,835
其他(附註)	69,622	41,711
	<u>1,597,132</u>	<u>1,518,545</u>
<b>按產品劃分的毛利</b>		
早餐餅乾	90,314	108,535
薄脆餅乾	74,086	76,439
夾心餅乾	162,393	154,904
威化餅乾	49,319	56,507
粗糧餅乾	30,937	39,780
其他餅乾	44,391	62,816
其他(附註)	7,483	12,007
	<u>458,923</u>	<u>510,988</u>

附註：其他代表除了餅乾之外的其他產品，例如麵包、月餅及糖果。

## 地區資料

本集團的所有業務均位於中國。有關本集團按相關客戶所在地劃分的外部客戶收益及按資產所在地劃分的非流動資產的資料呈列如下：

	外部客戶收益		非流動資產(附註a)	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
中國(所在國家)	1,594,800	1,516,149	781,898	880,129
其他(附註b)	2,332	2,396	—	—
	<u>1,597,132</u>	<u>1,518,545</u>	<u>781,898</u>	<u>880,129</u>

附註：

- (a) 非流動資產指物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產、商譽以及為收購使用權資產、物業、廠房及設備而支付的按金。
- (b) 其他指中國以外地區的出口銷售。

於各年度，概無單一客戶為本集團貢獻超過總收益10%的收益。

#### 4. 其他收入

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
政府補助	9,983	12,701
利息收入來自於：		
— 銀行結餘及存款	8,913	13,284
— 應收貸款(附註15)	7,829	12,914
— 貸款予一間合營企業	8,340	—
— 貸款予一間附屬公司的一名非控股股東	1,354	840
包裝材料銷售額	2,146	1,308
租金收入	1,268	1,071
與提前終止物業開發合作項目有關的 其他收入(附註)	—	5,283
其他	157	134
	<u>39,990</u>	<u>47,535</u>

附註：於二零一九年八月二日，本集團已與獨立第三方廣東華盛禰氏集團有限公司(「廣東華盛」)訂立諒解備忘錄，並就物業開發合作項目收取預付款項人民幣5,283,000元。預付款項為無抵押、不計息且無固定還款期限。根據該諒解備忘錄，本集團同意向合作項目公司提供位於中國廣東省郁南的廣東嘉士利黃皮產業發展有限公司所持有之土地，而廣東華盛同意提供現金出資以成立新的合作項目公司。合作項目公司的股權比例將基於本集團所提供土地的價值及廣東華盛注入的現金代價釐定。截至二零二零年十二月三十一日止年度，物業開發合作項目經雙方協議終止，本集團無須將預收款項退還廣東華盛。已收預付款項確認為其他收入。

## 5. 其他收益及虧損

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
預付款項減值虧損撥回(附註)	74,641	—
預付款項利息收入(附註)	4,749	—
存貨撥備	(540)	—
按公允價值計入損益賬之金融資產之 公允價值收益/(虧損)	3,477	(346)
外匯收益/(虧損)淨額	101	(75)
出售物業、廠房及設備收益	58	12
	<u>82,486</u>	<u>(409)</u>

附註：於二零一九年，有關預付購買廣東開蘭麵粉有限公司(「開蘭」)麵粉的款項已考慮其償債能力而計提減值虧損人民幣74,641,000元。於二零二一年一月四日，根據債權人及江門市人民法院批准的開蘭重組，破產管理人就出售開蘭的100%權益安排司法拍賣。本集團的合營企業廣東豐嘉食品有限公司(「豐嘉」)於出售開蘭100%權益的司法拍賣中成功中標，投標費用為人民幣210,000,000元。

豐嘉收購開蘭事項於二零二一年一月二十五日完成。根據開蘭重組，本集團有權向開蘭收回約人民幣80,474,000元，包括未用預付款項結餘、補償及利息。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團已從開蘭收回全部未動用預付款項結餘人民幣75,421,000元並撥回於本年度計提的預付款項減值虧損人民幣74,641,000元，加之利息收入人民幣4,749,000元，扣除增值稅人民幣304,000元。因此，本年度確認預付款項減值虧損撥回人民幣74,641,000元。

## 6. 其他開支

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
科研開支	64,712	59,863
捐贈開支	2,788	3,217
其他非營運開支	1,613	999
	<u>69,113</u>	<u>64,079</u>

## 7. 預期信貸虧損模式下確認減值虧損淨額

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
已確認減值虧損，扣除撥回		
— 應收貸款	6,558	(5,710)
— 貸款予一間附屬公司的一名非控股股東	7,286	—
— 貸款予一間聯營公司	7,757	—
— 貸款予一間合營企業	652	—
— 應收一間附屬公司的一名非控股股東款項	10,823	—
— 應收一間合營公司款項	2,556	—
— 貿易應收款項	(2,948)	4,980
— 其他應收款項	2,650	1,550
	<u>35,334</u>	<u>820</u>

## 8. 所得稅開支

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期稅項：		
中國企業所得稅(「企業所得稅」)		
— 即期稅項	13,441	26,085
— 過往年度撥備超額／不足	2,717	(3,125)
— 中國預扣稅	17,619	2,311
	<u>33,777</u>	<u>25,271</u>
遞延稅項	(2,213)	(1,383)
	<u>31,564</u>	<u>23,888</u>

由於本集團並無於香港產生應課稅溢利，故這兩年概無作出香港利得稅撥備。



廣東嘉士利食品集團有限公司(「廣東嘉士利」)獲中國廣東省科學技術廳及相關部門評為「高新技術企業」，自二零二一年一月起生效，為期三年。廣東嘉士利已於地方稅務局登記，可於二零二一年至二零二三年三年間按15%的經扣減企業所得稅率繳稅。

就中國境內本集團其他實體而言，根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，兩年內企業所得稅率為25%。

根據財政部及國家稅務總局聯合發佈財稅字2008第1號通知，自二零零八年一月一日起，一間中國實體向一名非中國稅務居民從所產生溢利當中分派的股息，須根據《中華人民共和國企業所得稅法》第3條及第19條繳納中國企業所得稅。

本公司屬中國稅務居民的附屬公司須就彼等向非中國居民直接控股公司派付的股息按10%的稅率預扣中國預扣企業所得稅，除非該等股息付款合資格享受《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷稅漏稅的安排》(「中國香港雙重稅務安排」)項下5%的寬減稅率。

嘉士利(香港)有限公司(「嘉士利(香港)」)合資格作為香港稅務居民。嘉士利(香港)已就二零一八年曆年取得香港居民證明，有效期為截至二零二零年十二月三十一日止三個年度。本公司董事認為，本公司於報稅日期前不太可能重續該證明。因此，根據國家稅務總局公告2018年第9號，嘉士利(香港)享有寬減稅率(如實益擁有權、股權比例及持有期間)，即僅截至二零二零年十二月三十一日止年度股息收入5%的預扣企業所得稅稅率。

本年度之所得稅開支可與綜合損益及其他全面收益表所示除稅前溢利對賬如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
除稅前溢利	<u>139,869</u>	<u>169,153</u>
按中國稅率25% (二零二零年：25%) 繳納之稅項	34,967	42,288
特許稅率之稅務影響	(4,710)	(10,636)
研發開支特許政策之稅務影響 (附註)	(14,513)	(10,790)
不可扣稅開支之稅務影響	2,440	4,434
未確認可扣減暫時差額之稅務影響	6,298	1,367
未確認稅務虧損之稅務影響	4,040	2,057
過往未確認稅務虧損之利用	(554)	(1,409)
過往未確認可扣減暫時差額之利用	(19,592)	(3,206)
應佔一間合營企業業績的稅務影響	1,670	120
應佔聯營企業業績的稅務影響	1,182	477
對中國附屬公司已分派溢利徵收預扣稅之稅務影響	13,967	—
對中國附屬公司未分派溢利徵收預扣稅之稅務影響	3,652	2,311
過往年度撥備不足 (超額)	<u>2,717</u>	<u>(3,125)</u>
於損益確認之所得稅開支	<u>31,564</u>	<u>23,888</u>

附註：指本年度產生的合資格研發開支所額外享有的100% (二零二零年：75%) 稅項寬減。

## 9. 年內溢利

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年內溢利，已經扣除：		
董事及主要行政人員薪酬	3,367	3,073
其他僱員福利開支：		
薪金及津貼	217,296	199,134
退休福利計劃供款(附註)	22,032	12,648
僱員福利開支總額	<u>242,695</u>	<u>214,855</u>
物業、廠房及設備折舊	50,354	46,290
使用權資產折舊	11,307	7,142
無形資產攤銷(計入銷售成本)	5,773	5,479
折舊及攤銷總額	<u>67,434</u>	<u>58,911</u>
核數師酬金	2,119	2,459
確認為開支之存貨成本，確認撥備人民幣 540,000元(二零二零年：無)	<u>1,138,749</u>	<u>1,007,557</u>

附註：截至二零二零年十二月三十一日止年度，由於二零一九冠狀病毒病的爆發，中國政府於二零二零年二月至二零二零年十二月為本集團若干實體減免了50%的社會保險。

## 10. 股息

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
本公司普通股股東的股息於年內確認為分派：		
二零二一年中期—每股10港仙(二零二零 年：二零二零年中期—零港仙)	34,433	—
二零二零年末期—每股5港仙(二零二零年： 二零一九年末期—5港仙)	17,266	18,587
	<u>51,699</u>	<u>18,587</u>

於報告期末後，本公司董事提呈末期股息每股5港仙(二零二零年：每股5港仙)，共計約20,750,000港元(相當於約人民幣16,965,000元)(二零二零年：約20,750,000港元(相當於約人民幣17,585,000元))，須經股東於本公司應屆股東週年大會上批准。

## 11. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>盈利</b>		
用於計算每股基本及攤薄盈利的本公司 擁有人應佔年內溢利	<u><b>115,428</b></u>	<u><b>142,669</b></u>
	二零二一年 千股	二零二零年 千股
<b>股份數目</b>		
用於計算每股基本及攤薄盈利的 普通股數目(附註)	<u><b>415,000</b></u>	<u><b>415,000</b></u>

附註：計算截至二零二零年十二月三十一日止年度的每股攤薄盈利並無假設本公司尚未行使購股權獲行使，因為該等購股權的行使價高於二零二零年的平均市價。所有購股權已於截至二零二零年十二月三十一日止年度失效。

## 12. 貸款予一間合營企業、一間附屬公司的一名非控股股東及一間聯營公司

### (a) 貸款予一間合營企業

該款項指墊付貸款予一間合營企業豐嘉，本金價值合共人民幣165,300,000元(二零二零年：人民幣18,000,000元)，應計利息為人民幣7,375,000元(二零二零年：零)。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，於損益中就給予一間合營企業的貸款確認預期信貸虧損模式下的減值虧損人民幣652,000元(二零二零年：無)。該貸款款項人民幣150,000,000元為非貿易性質、以開蘭(豐嘉的全資附屬公司)的100%權益作抵押，及按年利率5%(二零二零年：無)計息。餘下款項人民幣15,300,000元為非貿易性質、無抵押並按年利率5%計息。截至二零二一年十二月三十一日止年度之後，本集團將與豐嘉的貸款(包括應計利息)延長至二零二三年十二月三十一日。本集團預計這些貸款將於一年以上收回。因此，該款項分類為非流動。

### (b) 貸款予一間附屬公司的一名非控股股東

該款項指墊付貸款予一間附屬公司的一名非控股股東，本金價值合共人民幣18,000,000元(二零二零年：人民幣18,000,000元)。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，於損益中就給予一間附屬公司非控股股東的貸款確認預期信貸虧損模式下的減值虧損人民幣7,286,000元(二零二零年：無)。該款項為非貿易性質，以非控股股東於有關附屬公司之股本權益、非控股股東60%之權益以及第三方5.17%之權益為抵押，按年利率8%計息。該款項須於二零二三年內償還，因此分類為非流動。

### (c) 貸款予一間聯營公司

該款項指墊付予一間聯營公司的貸款，本金價值合共人民幣16,000,000元(二零二零年：無)。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，於損益中就給予一間聯營公司的貸款確認預期信貸虧損模式下的減值虧損人民幣7,757,000元(二零二零年：無)。該款項為非貿易性質、不計息及由聯營公司董事擔保。款項人民幣5,000,000元須於二零二二年內償還，因此分類為流動。餘下款項人民幣11,000,000元須於二零二三年內償還，因此分類為非流動。

### 13. 按公允價值計入損益賬之金融資產

本集團與三名獨立第三方訂立有限合夥協議，以設立非上市權益投資基金即青島嘉匯股權投資基金合夥企業(有限合夥)(「嘉匯有限合夥企業」)。根據有限合夥協議，本集團將作為有限合夥人出資人民幣103,500,000元。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，非上市權益投資基金分類為非流動資產，其中嘉匯有限合夥企業包括三年到期期限和兩項各延期一年的延期選擇權。嘉匯有限合夥企業的管理權僅歸屬嘉匯有限合夥企業的普通合夥人(「普通合夥人」)。於二零二一年十二月三十一日，本集團估計嘉匯有限合夥企業的期限至少額外延長一年。嘉匯有限合夥企業的有限合夥人(「有限合夥人」)擁有監督及監管普通合夥人行為的獨家權力，彼等不會參與日常運作，對外亦不可代表嘉匯有限合夥企業行事。嘉匯有限合夥企業以按公允價值計入損益賬之一項金融資產入賬。於二零二一年十二月三十一日，嘉匯有限合夥企業的公允價值為人民幣104,168,000元(二零二零年：人民幣100,691,000元)，截至二零二一年十二月三十一日止年度於損益確認公允價值收益人民幣3,477,000元(二零二零年：公允價值虧損人民幣346,000元)。

本集團非上市權益投資基金於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的公允價值乃根據中誠達資產評值顧問有限公司(「中誠達資產評值顧問」)(與本集團並無關連的獨立合資格專業估值師)進行的估值而得出。中誠達資產評值顧問為香港測量師學會的註冊公司，擁有合適的資歷和經驗。

#### 14. 貿易應收款項、應收票據及其他應收款項／其他應收款項及按金

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應收款項及應收票據	24,455	28,267
減：預期信貸虧損撥備	(3,182)	(7,272)
貿易應收款項及應收票據總淨額	21,273	20,995
購買原材料的預付款項(附註a)	74,108	89,125
其他應收款項，扣除撥備(附註b)	30,178	15,307
其他預付款項(附註c)	55,598	56,035
租金及水電按金	1,933	1,136
	183,090	182,598
減：流動資產項下所示金額	(180,988)	(181,011)
非流動資產項下所示作為其他應收款項及 按金的金額(附註d)	2,102	1,587

#### 貿易應收款項及應收票據

於二零二零年一月一日，貿易應收款項及應收票據為人民幣27,008,000元。

下列為於報告期末按貨品交付(與各收益確認日期相若)呈報的貿易應收款項及應收票據(扣除預期信貸虧損撥備)的賬齡分析：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
兩個月內	14,626	13,161
超過兩個月但不超過三個月	1,202	3,294
超過三個月但不超過六個月	2,980	4,540
超過六個月但不超過一年	2,465	—
	21,273	20,995

於二零二一年十二月三十一日，本集團有到期期限小於一年的應收票據人民幣8,471,000元(二零二零年：人民幣5,533,000元)。



於二零二一年十二月三十一日，本集團的貿易應收款項及應收票據結餘包括總賬面值約人民幣5,337,000元(二零二零年：人民幣9,910,000元)的應收賬款，並已於報告日期逾期。在逾期結餘中，人民幣3,027,000元(二零二零年：人民幣7,243,000元)已逾期90天或更長時間，且視為違約。

本集團的所有貿易應收款項及應收票據均不包含任何抵押品。

## 預付款項、其他應收款項及按金

附註：

- (a) 購買原材料預付款項主要包括包裝材料預付款項。
- (b) 其他應收款項(扣除撥備)為待認證的進項所得稅、向僱員墊款及其他按金，為無抵押、免息，人民幣170,000元(二零二零年：人民幣451,000元)之向僱員墊款須於一年後償還，因此歸類為非流動。

向僱員墊款的公允價值根據於初步確認時估計未來現金流量的現值及使用現行市場利率貼現的應收款項而定。向僱員墊款的估算利息收入為人民幣33,000元(二零二零年：人民幣50,000元)。實際年利率介乎4.75%至4.9%(二零二零年：4.75%至4.9%)。

年內，本集團就其他應收款項計提減值虧損撥備人民幣2,650,000元(二零二零年：人民幣1,550,000元)。

- (c) 其他預付款項為預付予物流公司的物流費用，以維持長期合作關係並享受供應商提供的優惠價格。
- (d) 金額指i)一年後到期的租賃及水電按金；及ii)一年後到期的應付員工墊款，分類為非流動。



## 15. 應收貸款

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
定息應收貸款	123,812	50,324
減：預期信貸虧損撥備	(9,307)	(2,749)
	<u>114,505</u>	<u>47,575</u>
分析為：		
流動	100,102	47,575
非流動	14,403	—
	<u>114,505</u>	<u>47,575</u>

應收貸款的實際利率介乎6.0%至18.0%(二零二零年：年利率6.5%至24.0%)。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的應收貸款結餘包括總賬面值人民幣31,511,700元(二零二零年：人民幣45,324,000元)的應收賬款，於報告日期已逾期90天或更長時間。本公司董事認為信貸風險已大幅增加，逾期超過90天的款項被視為是信貸減值。

於二零二一年十二月三十一日，應收貸款賬面值為人民幣29,511,700元(二零二零年：人民幣43,324,000元)，以土地、零售店、工廠及住宅樓等抵押品抵押(二零二零年：土地、零售店、工廠及住宅樓)。在借款人並無違約的情況下，本集團不得將所述抵押品出售或再抵押。針對應收貸款所持有抵押品之質素並無顯著改變。本集團並未因所述抵押品而就應收貸款確認虧損撥備。

於二零二一年十二月三十一日，應收貸款賬面值包括累計減值虧損人民幣9,307,000元(二零二零年：人民幣2,749,000元)。

本集團的定息應收貸款之利率風險及其合約期限如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
定息應收貸款		
一年內	107,512	50,324
超過一年但不超過兩年的期間內	11,000	—
超過兩年但不超過五年的期間內	5,300	—
	<u>123,812</u>	<u>50,324</u>

#### 16. 貿易應付款項、應付票據及其他應付款項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應付款項	152,867	124,432
應付票據	97,100	62,327
貿易應付款項及應付票據總額	249,967	186,759
應付運輸費用	24,705	20,164
應付工資及福利	36,168	32,736
應計開支	38,629	49,595
其他應付款項	3,367	6,539
其他應付稅項	18,470	14,799
	<u>371,306</u>	<u>310,592</u>

#### 貿易應付款項及應付票據

購入商品的信貸期為自發票日期起計7至45天。本集團已採納財務風險管理政策以確保所有應付款項可於信貸期限內清償。

於各報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
三個月內	152,177	124,104
超過三個月但不超過六個月	518	31
超過六個月但不超過一年	52	221
超過一年	120	76
	<u>152,867</u>	<u>124,432</u>

所有應付票據於一年內到期。於各報告期末按到期日的應付票據的分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
三個月內	76,070	33,677
超過三個月但不超過六個月	21,030	18,250
超過六個月但不超過一年	—	10,400
	<u>97,100</u>	<u>62,327</u>

若干應付票據以已抵押銀行存款作抵押。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

#### 韌性及奉獻精神

嘉士利為中國最大的優質餅乾生產商之一，自1956以來擁有逾65年的悠久歷史，我們以超過10種品牌在中國約31個省和直轄市及310個地級市營銷、銷售及分銷我們的產品，向中國市場推出逾660個存貨單位。對嘉士利來說，服務客戶不僅僅意味著出售食物。還意味著為我們面對所有的持份者 — 客戶、同事、供應商和股東 — 承擔責任和開展可持續發展業務，並為所有人提供實惠、健康和可持續的餅乾和零食。自全球新型冠狀病毒(二零一九冠狀病毒病)疫情開始至今已超過兩年，對我們的業務產生了如此深遠的影響。疫情期間，我們見證了領導團隊的質素和團隊成員的奉獻精神，彼等繼續為我們的客戶和更廣泛的持份者群體提供卓越的服務水平。嘉士利是一家充滿真正熱愛工作之人的企業。企業上下充滿員工的溫暖和熱情，一直鼓舞人心。在整個疫情期間，我們加強了與客戶和供應商的關係，確保我們能夠共同靈活應對不斷變化的市場環境。我們繼續通過提供卓越的服務水平來支持我們的客戶，並在疫情期間有序完善社區工作。我們應對二零一九冠狀病毒病的措施包括：1) 確保僱員的健康及安全；2) 安全生產及交付食品給客戶及消費者；3) 支持我們經營所在的社區；及4) 保持財務靈活性。我們在董事會組成的二零一九冠狀病毒病危機管理團隊領導下開展工作。當前二零一九冠狀病毒病疫情的嚴重程度和持續時間尚不能確定，並且正在迅速地發生變化。本公司正在積極監測疫情和相關政府行動的不斷發展和變化。我們將按需要主動調整我們的策略，以應對可能發生的不斷變化的任何健康、經營或財務風險。

二零二一年經營環境的仍將競爭激烈及充滿不確定性。由於中國政府的抗疫措施取得了成功，中國在二零二一年迅速復蘇，使得限制命令放鬆，民間消費強勁復蘇。根據中國國家統計局發佈的數據，二零一九冠狀病毒病疫情期間，二零二一年國內生產總值(GDP)超過人民幣114萬億元，同比增長8.1%。二零二一年中國社會消費品零售總額超過人民幣44.1萬億元，同比增加12.5%，表明中國的私人消費支出處於穩定復蘇態勢。此外，二零二二年首兩個月，中國社會消費品零售總額(不包括汽車)超過人民幣6.7萬億元，按年增加7.0%。中國市場的復蘇步伐令人鼓舞，並將取決於疫苗的交付和政策的持續支持。本集團對未來充滿信心，並將繼續保持警惕和謹慎，持續維持和改善產品質量，創新產品組合，降低成本並擴大分銷商網絡以維護收益並滿足消費者的需求。

## 業績回顧

儘管二零一九冠狀病毒病已經影響了本集團的短期規劃和行動，我們由內生性增長驅動，並輔以收購的中長期策略仍保持不變。我們今年的財務業績比以往任何時候都更能證明本集團的韌性。這源於我們品牌的實力、我們產品和市場的多樣性、我們的地域分佈、保守的融資策略以及允許快速靈活決策的組織設計。本集團二零二一年的收益增加約人民幣78.6百萬元或5.2%至約人民幣1,597.1百萬元。就產品組合而言，早餐餅乾、薄脆餅乾及夾心餅乾為主導產品，約佔總收益的67.8%(二零二零年：67.7%)的，其餘則為粗糧餅乾、威化餅乾及其他餅乾產品。毛利較二零二零年同期約人民幣511百萬元減少約人民幣52.1百萬元至約人民幣458.9百萬元，同比下跌10.2%，這主要是由原材料(特別是棕櫚油及麵粉)成本上升所致。此外，毛利率較二零二零年下降約4.9個百分點至28.7%。

二零二一年的年內溢利由二零二零年的約人民幣145.3百萬元減少25.4%或約人民幣37.0百萬元至約人民幣108.3百萬元。減少的主要原因是原材料成本加速上漲(特別是棕櫚油及麵粉價格上漲)以及預期信貸虧損模型下貸款的額外信貸風險導致本年度撥備增加。疫情引發原材料和包裝材料市場的劇烈波動。這種波動對諸多行業造成了沉重打擊，並導致干擾甚至生產中斷。儘管存在這種波動，嘉士利憑借前瞻性規劃和快速適應能力，在二零二一年成功保證大部分生產基地的原材料和包裝材料供應。提高產品品質和原材料供應，本集團努力追求最佳性價比和實現零客戶投訴。這可以通過改進品質和供應管理以及生產包裝過程來實現。透過對產品安全的嚴格控制，品質檢查和評審將在生產的每個階段落實，從而降低成本，提高生產效率。

本集團的目標是為客戶生產可以隨時隨地分享的優質、受歡迎及可口的餅乾及休閒零食產品。本集團透過實施公司行之有效的銷售策略與「質量第一、顧客至上」的口號和一直秉承的「嘉士利、利國家、利大家」的業務理念，為中國客戶提供美味優質的餅乾。

## 營銷及推廣

創新一直是嘉士利的牢固傳統。如今，我們的創新步伐比以往任何時候都要快，每年我們均會將創新產品推向市場。為了滿足不斷變化的消費者需求，我們的產品專家日復一日地辛勤工作，以確保每款新產品均可能成為日後的經典。二零二一年，研發開支約為人民幣64.7百萬元，同比增長8.1%。研發開支佔二零二一年總收益約4.1%(二零二零年：3.9%)。

二零二一年，本集團在中國擁有超過2,050名分銷商，嘉士利是一家以客戶為優先的公司。我們的業務模式、結構和策略將繼續圍繞對本地消費者不同喜好的深刻理解而發展改進。嘉士利繼續迎合變幻莫測的各種消費者喜好。在多樣化的消費者觀念中，如今最突出的消費者喜好包括清潔標籤、便利性、營養與健康、真實性和高端化。此等不同喜好對於世界不同地區的消費者可能會有不同涵義。嘉士利的核心方法為從根本上了解如何滿足此等需求並在客戶尋求創新以在當今市場中取勝的過程中提供支持。此等不斷變化的消費者喜好正在重新定義各終端市場和渠道的消費場合。客戶是我們一切工作的中心，我們旨在透過為分銷商為最終客戶提供更多產品來增加價值。本集團正在整合不同的分銷商渠道，透過超市、店鋪、便利店及主要客戶(KA)等渠道與不同分銷商連結以滿足客戶需求。部分差異產品透過特定渠道進行獨家銷售，以避免渠道中存在潛在衝突。我們亦在不同渠道及地區尋求包裝及規格方面的產品差異化。

為了推廣我們的產品，本集團制定了一項政策及控制措施，以透過折扣、試食活動、現場廣告推廣我們的產品及品牌名稱。銷售、廣告和推廣開支佔二零二一年收入的8.8% (二零二零年：9.4%)。嘉士利是一個高度多元化的集團，經營種類繁多的餅乾和休閒零食產品，其中有超過10個知名的食品品牌以及我們的旗艦零售品牌「嘉士利」。我們有堅定的社會目標：提供物有所值的安全、營養和實惠的食品。



## 財務回顧

在這個充滿挑戰的時代，我們專注於照顧客戶，這使我們能夠為所有持份者建立強大的業務。我們處於良好狀態，可以在今年繼續保持這一勢頭。二零一九冠狀病毒病危機對我們的財務業績產生了重大影響，包括大量增加的原材料成本。我們的戰略保持一致並正在取得成果。今年我們專注於營運效率，繼續投資於不同的業務和技術，在我們的競爭力上取得了進步，並加快了我們的可持續發展議程。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的收益同比上升5.2%至約人民幣1,597.1百萬元，而總銷量為101,101噸，較去年同期減少3.7%。可喜的收益表現乃由於二零二一年下半年(尤其是第四季度)強勁國內需求改善。二零二一年按產品類別劃分的收益及銷量明細與去年同期比較數字如下：

銷量／收益	二零二一年 人民幣			二零二零年 人民幣			以下各項的變動	
	噸	(百萬元)	收益貢獻	噸	(百萬元)	收益貢獻	銷量	收益
早餐餅乾	29,170	342.8	21.5%	32,412	363.9	24.0%	-10.0%	-5.8%
薄脆餅乾	20,245	277.2	17.4%	19,619	253.4	16.7%	3.2%	9.4%
夾心餅乾	25,886	463.4	29.0%	24,741	410.0	27.0%	4.6%	13.0%
威化餅乾	8,915	157.9	9.9%	9,757	162.2	10.7%	-8.6%	-2.7%
粗糧餅乾	6,230	103.9	6.5%	7,239	111.4	7.3%	-13.9%	-6.7%
其他餅乾	10,656	182.3	11.4%	11,192	175.9	11.6%	-4.8%	3.6%
其他	—	69.6	4.3%	—	41.7	2.7%	—	66.9%
總計	<u>101,101</u>	<u>1,597.1</u>	<u>100.0%</u>	<u>104,960</u>	<u>1,518.5</u>	<u>100.0%</u>	<u>-3.7%</u>	<u>5.2%</u>

### 早餐餅乾

在二零一九冠狀病毒病疫情水平下，我們的傳統早餐餅乾報告的銷售額有所減少。二零二一年，早餐餅乾產生的收益較去年同期減少約人民幣21.1百萬元或5.8%至約人民幣342.8百萬元，銷量較去年同期減少10.0%至29,170噸。



## 薄脆餅乾

二零二一年，薄脆餅乾產生的收益較去年同期增加約人民幣23.8百萬元至約人民幣277.2百萬元，銷量較去年同期增加3.2%至20,245噸。增加的主要原因是本集團強大的品牌知名度及有效的定價及促銷策略。

## 夾心餅乾

夾心餅乾方面，主要是果醬夾心餅乾(果樂果香)，二零二一年，夾心餅乾系列產生的收益同比上升13.0%或約53.4百萬元至約人民幣463.4百萬元。銷量則較去年同期增加4.6%至25,886噸。增加的原因主要如下：(i)中國國內零售消費的快速復甦以及社交隔離及店舖關停規定有所放鬆；及(ii)主要透過抖音的網絡產品促銷經證實有效，因為我們大多數目標消費者為大學生及青少年，他們對網絡社交媒體的認可度及接受度極高。

## 威化餅乾

二零二一年，威化餅乾產生的收益約為人民幣157.9百萬元，較去年同期減少2.7%。銷量下降8.6%至8,915噸。

## 粗糧餅乾

粗糧餅乾的收益約為人民幣103.9百萬元，較去年同期下降6.7%或約人民幣7.5百萬元。銷量達至6,230噸，較去年同期減少13.9%。粗糧餅乾的產品重新定位及市場渠道調整尚在進行中。

## 其他餅乾

本集團的策略為積極尋求擴大不同品牌及口味的餅乾產品組合以滿足客戶期望。其他餅乾產品主要包括九洲曲奇、奶油薄餅、瑞士樂系列及其他。二零二一年，其他餅乾的收益約為人民幣182.3百萬元，較去年同期增加3.6%或約人民幣6.4百萬元。銷量下降4.8%至10,656噸。

## 其他

二零二一年的其他主要代表有保質期較短的麵包、月餅及其他雜項零食產品。其他的收益約為人民幣69.6百萬元，較去年同期增加66.9%或約人民幣27.9百萬元。

## 毛利及毛利率

整體毛利率下降主要由於原材料(尤其是棕櫚油和麵粉)成本價格上漲所致。於二零二一年，毛利約為人民幣458.9百萬元(二零二零年：約人民幣511.0百萬元)，同比下降10.2%。毛利率於二零二一年減少至28.7%(二零二零年：33.6%)，較去年下跌4.9個百分點。毛利及毛利率均下降是由於我們的原材料(主要是棕櫚油和麵粉)成本不斷上升所致。二零二一年，棕櫚油和麵粉的成本每噸分別比去年增加46.8%及4.8%。本集團將進一步實施嚴格的措施和控制，以保持我們生產和製造成本的競爭力。

## 其他收入

二零二一年的其他收入較二零二零年減少約15.9%至約人民幣40.0百萬元。減少的主要原因是本年度確認的政府補助略低於去年同期。然而，政府補助收入的減少部分就被應收貸款賺取的利息收入增加所抵銷。

## 銷售及分銷開支

銷售及分銷開支主要包括廣告及促銷開支、運送及運輸開支以及銷售行政開支。二零二一年該等開支與二零二零年相比，保持大致相同。銷售及分銷開支由二零二零年的約人民幣223.0百萬元下降3.0%至二零二一年的約人民幣216.4百萬元。於二零二一年，銷售行政以及廣告及促銷開支約為人民幣140.5百萬元(二零二零年：約人民幣142.3百萬元)。銷售以及廣告及促銷開支佔收益的百分比為8.8%(二零二零年：9.4%)，與本集團擴大及拓寬消費者基礎的政策相符。運送及運輸開支約為人民幣75.9百萬元(二零二零年：約人民幣80.7百萬元)。於二零二一年，運送及運輸開支佔收益的百分比為4.8%(二零二零年：5.3%)。本公司力求高效的配送策略以節省成本，同時以更快的交貨速度滿足客戶的需求。

## 行政開支

二零二一年行政開支與二零二零年相比保持不變。截至二零二一年十二月三十一日止年度，行政開支約為人民幣78.4百萬元，同比增加約人民幣2.0百萬元或2.6%。行政開支主要包括員工成本、法律及專業開支、其他稅務開支及租金開支。

## 其他收益及虧損

本年度，其他收益約為人民幣82.5百萬元，較去年同期虧損減少約人民幣82.9百萬元(二零二零年：虧損約人民幣0.4百萬元)。本年度其他收益主要由於二零一九年已計提的預付款減值撥備轉回所致。

## 存貨

本集團的存貨包括原材料、包裝材料及製成品。本集團於二零二一年十二月三十一日的存貨約為人民幣104.8百萬元，較二零二零年十二月三十一日的約人民幣97.5百萬元增加7.5%。二零二一年底存貨增加的主要原因是二零二二年農曆春節臨近二零二二年一月底，導致二零二一年十二月三十一日儲存更多存貨。因此，存貨週轉天數由二零二零年的30.83天增加至二零二一年的32.43天。

## 貿易應收款項、應收票據及其他應收款項

本集團的貿易應收款項、應收票據及其他應收款項指本集團應收其客戶(主要包括分銷商及大客戶連同其他按金及預付款項)的貿易應收款項結餘。本集團二零二一年的貿易應收款項、應收票據及其他應收款項與二零二零年相比，保持不變。於二零二一年十二月三十一日，貿易應收款項、應收票據及其他應收款項約為人民幣181.0百萬元，與二零二零年十二月三十一日去年相同。因此，貿易應收款項、應收票據及其他應收款項週轉天數由二零二零年的44.53天減少至二零二一年的41.36天，乃由於收緊信貸政策控制。

## 營運資金狀況

尤其是在無法預測二零一九冠狀病毒病疫情的情況下，維持穩定的現金流非常重要。減少現金流出的措施包括減少整個集團的可酌情支配支出和非必要資本開支。於二零二一年十二月三十一日，本集團的流動資產淨額約為人民幣

94.7百萬元(二零二零年：約人民幣104.8百萬元)。本集團於二零二一年十二月三十一日的流動比率為1.11(二零二零年：1.13)。我們相信，本集團正處於一個健康的運營狀況，有足夠的資源償還我們的短期債務。

## 財務狀況及流動資金

我們主要透過內部產生的現金流量以及主要銀行提供的銀行融資為營運及資本支出撥資。於二零二一年十二月三十一日，本集團的銀行結餘及現金為約人民幣383.7百萬元(二零二零年：約人民幣490.2百萬元)。我們會不時採取審慎的財務管理政策以維持足夠的現金來滿足我們的現金流量需求。於二零二一年十二月三十一日，銀行借款總額為約人民幣520.1百萬元，較去年同期增加約人民幣211.1百萬元或68.3%。我們所有的銀行借款均為無擔保且無抵押。有關增加乃由於業務擴張以及營銷及促銷策略的財務需求。於二零二一年十二月三十一日，本集團的債務淨額(界定為銀行結餘及現金減銀行借款總額，但不包括租賃負債)約為人民幣136.4百萬元(二零二零年：現金淨額約人民幣181.2百萬元)。於二零二一年十二月三十一日，總資本負債比率(界定為負債總額除以資產總值)為59.1%(二零二零年：48.3%)。於二零二一年十二月三十一日的總權益約為人民幣981.8百萬元，較二零二零年十二月三十一日的約人民幣916.9百萬元增加7.1%。我們根據產生現金流為營運、投資性及融資性活動撥資的能力評估我們的流動資金。影響流動資金的重大因素包括經營活動產生的現金流量、未來資本支出、收購、股息、可用銀行貸款的充足性及以令人滿意的條款吸引長期資本的能力。董事認為，本集團的財務狀況強勁穩健，在營運中產生大量現金流，流動資金足可滿足於其營運資金需求、可預見資本支出及股息支付。

## 或然負債及擔保

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無為任何第三方提供任何擔保，亦無任何重大或然負債。

## 前景

儘管我們目前正面臨具有挑戰性的經營狀況，董事會受到業務的持續戰略和商業進展的鼓舞。基於中國及世界其他地區經濟的快速復甦，我們對二零二二年的前景持積極態度，且我們有一個堅實的平台可以繼續嘉士利的成功長期發展。

## 其他資料

### 人力資源及僱員薪酬

於二零二一年十二月三十一日，本集團擁有合共3,655名僱員。(二零二零年十二月三十一日：3,044名)。本集團僱員的薪酬乃參照其職位、表現、經驗及現行市場上的薪金趨勢而釐定。僱員的薪酬待遇包括固定工資、佣金及津貼(如適用)，以及基於本集團及個人表現的年終分紅。截至二零二一年十二月三十一日止年度，員工福利開支總額(包括董事及行政總裁的薪酬)約為人民幣242.7百萬元(截至二零二零年：約為人民幣214.9百萬元)。

### 企業管治常規

集團的長期成功取決於我們對卓越企業管治標準的承諾，這是我們對業務交付信心十足的基礎。我們不認為管治是我們被動完成的事務。我們認為管治應該根植於我們的行為方式、決策方式、經營方式以及最終建立信任的方式中。董事認為，本公司已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載之企業管治守則(「企業管治守則」)之原則及適用守則條文，作為其自身的企業管治守則。自上市日期起直至本公告日期止，本公司已遵從企業管治守則項下的守則條文，下文所概述年內之偏離情況除外。

#### 守則條文第A.2.1條

守則條文第A.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應有區分，不應由一人同時兼任。由於本公司主席兼行政總裁之職務由黃銑銘先生(「黃先生」)一人履行，故本公司已偏離企業管治守則之守則條文第A.2.1條。由於所有重大決定均需與全體董事會成員協商後作出，目前，董事會中有三名獨立非執行董事，彼等為公司提供獨立諮詢意見和全新見解。在這方面，董事會認為黃先生兼任兩個職位有利於維持本集團政策的連續性和運營的穩定性，此種管理架構就本集團的營運而言實屬有效，且制衡措施到位並符合本公司的最佳利益，因此該偏離屬合宜之舉。董事會也將繼續檢討及監察公司的做法，以遵守企業管治守則及維持本公司高水準的企業管治常規。



## 守則條文第A.6.7條

誠如企業管治守則守則條文第A.6.7條所規定，獨立非執行董事及其他非執行董事須出席股東大會。一名非執行董事及一名獨立非執行董事因事先或預期以外的業務工作未能出席於二零二一年六月二十八日舉行的本公司股東週年大會。

## 董事遵守進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為董事進行本公司證券交易時須遵守的行為守則。經向全體董事作出具體查詢，全體董事確認彼等於整個截至二零二一年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所規定的交易標準。

## 審核委員會

審核委員會包括三名獨立非執行董事即甘廷仲先生、何文琪女士及馬曉強先生。審核委員會與管理層不斷檢討本公司所採納的會計原則及常規，討論審核、內部監控及財務報告事宜，並審閱本集團的財務業績。審核委員會以審閱並討論本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度業績。審核委員會就本公司所採納的會計處理方式並無分歧。

## 德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行已就本集團載於初步公告的截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及其相關附註所列數字，與本集團於年內經審核綜合財務報表所列數額核對一致。德勤•關黃陳方會計師行在此方面履行的工作並不構成按照香港會計師公會頒佈的香港核數準則、香港審閱應聘服務準則或香港審驗應聘服務準則所進行之審驗應聘服務，因此德勤•關黃陳方會計師行並不就該初步公告發表任何保證。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 股東週年大會

本公司的股東週年大會(「二零二二年股東週年大會」)將於二零二二年六月二十八日(星期二)舉行，有關二零二二年股東週年大會的通告將於適當時候公佈並寄發予本公司股東。

## 暫停辦理股份過戶登記

為釐定股東出席二零二二年股東週年大會並於會上投票，二零二二年六月二十二日(星期三)至二零二二年六月二十八日(星期二)(包括首尾兩天)暫停辦理本公司股份過戶登記，期間概不辦理本公司股份過戶登記。為符合資格出席二零二二年股東週年大會並於會上投票，須於二零二二年六月二十一日(星期二)下午四時三十分前將所有本公司股份過戶文件連同有關股票及適用轉讓表格送交本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，以辦理股份過戶登記手續。為釐定收取建議末期股息的資格，本公司將由二零二二年七月十四日(星期四)至二零二二年七月十五日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理本公司股份過戶登記手續，期間概不辦理本公司股份過戶登記。為符合資格收取建議末期股息，須於二零二二年七月十三日(星期三)下午四時三十分(香港時間)前將所有本公司股份過戶文件連同有關股票及適用轉讓表格送交本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，以辦理股份過戶登記手續。

## 擬派末期股息

董事會已決定就截至二零二一年十二月三十一日止年度建議派發每股普通股5.00港仙之末期股息(二零二零年：5.00港仙)，末期股息將派付予二零二二年七月十五日(星期五)名列股東名冊之本公司股東。待本公司股東批准後，建議末期股息預期將於二零二二年八月五日(星期五)派付。連同中期股息每股普通股10.00港仙，截至二零二一年十二月三十一日止財政年度的每股普通股股息總額為15.00港仙(二零二零年：5.00港仙)。

## 刊發年度業績及年度報告

本初步業績公告已於本公司網站([www.gdjsl.com](http://www.gdjsl.com))及聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)上刊登。截至二零二一年十二月三十一日止年度之年報將寄發予本公司股東，並根據上市規則規定，於適當時候刊登於本公司網站及聯交所網站以供查閱。

## 致謝

董事們謹藉此機會向我們的股東及員工表示誠摯的謝意，感謝他們在這一年間的承諾和勤奮。

承董事會命  
嘉士利集團有限公司  
主席兼執行董事  
黃銑銘

香港，二零二二年三月三十日

於本公告日期，董事會包括執行董事黃銑銘先生、譚朝均先生、陳松浣先生及劉守平先生；甘廷仲先生、何文琪女士及馬曉強先生作為獨立非執行董事。