

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Tan'Sh

Global Food Group Co., Limited

TANSH Global Food Group Co., Ltd

國際天食集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3666)

(1) 延遲刊發截至二零二一年十二月三十一日止年度之
經審核全年業績公告

(2) 截至二零二一年十二月三十一日止年度
之未經審核的全年業績公告

財務摘要

	截至十二月三十一日止年度		變動百分比 增加／(減少)
	二零二一年 (未經審核)	二零二零年 (經審核)	
收益(人民幣千元)	691,517	644,386	7.3%
毛利 ¹ (人民幣千元)	468,815	436,728	7.3%
毛利率 ²	67.8%	67.8%	(0.0%)
年內虧損(人民幣千元)	(87,778)	(320,528)	(72.6%)
純虧損率 ³	(12.7%)	(49.7%)	37.0%
每股虧損—基本和攤薄(人民幣分)	(3.9)	(15.0)	
每股股息總額(人民幣分)	—	—	
餐廳數目 ⁴ (於十二月三十一日)	53	59	

附註：

1. 毛利乃基於收益減銷售成本計算。
2. 毛利率乃基於毛利除以收益計算。
3. 純虧損率乃以年內虧損除以收益計算。
4. 餐廳數目不包括許可經營之門店。

年度業績

國際天食集團有限公司(「本公司」或「國際天食」)董事(「董事」)會(「董事會」)宣佈，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度的未經審核綜合年度業績，連同截至二零二零年十二月三十一日止年度之比較數字如下。出於本公告「未經審核年度業績的說明」一段所解釋的理由，本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度業績審核尚未完成核數師的簽署。

未經審核綜合損益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (經審核)
收益	4	691,517	644,386
銷售成本		(222,702)	(207,658)
毛利		468,815	436,728
其他收入及利得	4	46,009	24,390
銷售及分銷成本		(415,988)	(498,374)
行政開支		76,003	(96,304)
其他開支		91,206	(134,953)
融資成本	6	(18,783)	(16,283)
除稅前虧損	5	(87,156)	(284,796)
所得稅費用	7	(622)	(35,732)
年內虧損		(87,778)	(320,528)
以下應佔：			
母公司擁有人		(82,368)	(318,752)
非控股權益		(5,410)	(1,776)
		(87,778)	(320,528)
母公司普通股權益持有人 應佔每股虧損			
基本及攤薄 年內虧損	9	人民幣(3.9)分	人民幣(15.0)分

未經審核綜合全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

截至十二月三十一日止年度

二零二一年 二零二零年

人民幣千元 人民幣千元

(未經審核) (經審核)

年內虧損	<u>(87,778)</u>	<u>(320,528)</u>
其他全面虧損		
於其後期間將會重新分類至損益之 其他全面虧損：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>1,598</u>	<u>(3,692)</u>
於其後期間將會重新分類至損益之 其他全面虧損淨額	<u>1,598</u>	<u>(3,692)</u>
於其後期間不會重新分類至損益之 其他全面虧損：		
指定為按公允值計量且其變動計入 其他全面虧損的權益投資：		
公允值變動	433	3,411
所得稅影響	<u>(747)</u>	<u>(19)</u>
	(314)	3,392
於其後期間不會重新分類至損益的 其他全面收益／(虧損)淨額	<u>(314)</u>	<u>3,392</u>
年內其他全面虧損(扣除稅項)	<u>1,284</u>	<u>(300)</u>
年內全面虧損總額	<u>(86,494)</u>	<u>(320,828)</u>
以下應佔：		
母公司擁有人	(81,082)	(319,049)
非控股權益	<u>(5,412)</u>	<u>(1,779)</u>
	<u>(86,494)</u>	<u>(320,828)</u>

未經審核綜合財務狀況表

二零二一年十二月三十一日

	二零二一年 十二月三十一日 附註 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產		
物業及設備	53,377	82,205
使用權資產	210,008	160,179
其他無形資產	1,930	16,095
指定為按公允值計量且其變動 計入其他全面收益的權益投資	5,000	18,025
長期租賃按金	35,161	55,246
遞延稅項資產	22,670	26,897
非流動資產總額	328,146	345,938
流動資產		
存貨	9,954	16,079
應收貿易款項	12 5,468	16,624
預付款項、其他應收款項及其他資產	89,368	76,364
已質押存款	13 19,376	14,894
現金及現金等價物	13 78,453	113,376
流動資產總額	202,619	237,337
流動負債		
應付貿易款項	14 42,728	73,489
其他應付款項及應計費用	118,441	123,168
計息銀行貸款	31,252	38,995
租賃負債	10 101,243	92,288
應付稅項	9,175	11,596
流動負債總額	302,839	339,536
流動負債淨額	(100,220)	(102,199)
總資產減流動負債	227,926	256,448

		二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債			
租賃負債	10	178,148	124,257
長期應付款項		6,218	4,248
遞延稅項負債		7,869	8,552
		<u>192,235</u>	<u>137,057</u>
非流動負債總額		192,235	137,057
資產淨額		35,691	119,391
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	15	18,393	18,393
庫存股		(9,626)	(9,626)
其他儲備		28,082	106,165
		<u>36,849</u>	<u>114,932</u>
非控股權益		(1,158)	4,459
		<u>35,691</u>	<u>119,391</u>
權益總額		35,691	119,391

財務報表附註

1. 公司及集團資料

國際天食集團有限公司是在開曼群島註冊成立為有限責任公司。註冊辦事處位於Conyers Trust Company (Cayman) Limited, Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司的主要活動為投資控股。本公司附屬公司主要在中國內地及香港從事連鎖餐廳業務。年內本集團主要活動的性質並無重大變動。

董事認為，本公司之控股及最終控股公司為國際天食集團有限公司。

附屬公司之資料

本公司主要附屬公司之詳情如下：

公司名稱	註冊成立地點/ 法律實體類型	已發行普通股/ 註冊股本 千元	本公司應佔股權百分比		主要活動 附註
			直接	間接	
上海浦東小南國餐飲有限公司	中國/有限公司	人民幣5,000元	-	100	(1)
上海小南國餐飲有限公司	中國/有限公司	人民幣30,000元	-	100	(1)
上海新區小南國餐飲管理有限公司	中國/有限公司	人民幣500元	-	100	(1)
北京小南國餐飲管理有限公司	中國/有限公司	人民幣1,000元	-	100	(1)
上海虹梅小南國餐飲有限公司	中國/有限公司	人民幣5,000元	-	100	(1)
上海長寧小南國餐飲有限公司	中國/有限公司	人民幣500元	-	100	(1)
南京小南國匯珉餐飲有限公司	中國/有限公司	人民幣500元	-	100	(1)
蘇州李公堤小南國餐飲有限公司	中國/有限公司	人民幣500元	-	100	(1)
南京市江寧區小南國餐飲有限公司	中國/有限公司	人民幣1,000元	-	100	(1)

公司名稱	註冊成立地點/ 法律實體類型	已發行普通股/ 註冊股本 千元	本公司應佔股權百分比		主要活動 附註
			直接	間接	
上海昕怡小南國餐飲管理有限公司	中國/有限公司	人民幣500元	-	100	(1)
上海寶山小南國餐飲有限公司	中國/有限公司	人民幣500元	-	100	(1)
上海閘北小南國餐飲管理有限公司	中國/有限公司	人民幣500元	-	100	(1)
天津慧之南餐飲管理有限公司	中國/有限公司	人民幣500元	-	100	(1)
無錫慧之南餐飲有限公司	中國/有限公司	人民幣500元	-	100	(1)
上海慧捷餐飲管理有限公司*	中國/有限公司	人民幣30,000元	-	100	(1)
上海小南國日豐餐飲管理有限公司*	中國/有限公司	人民幣20,000元	-	100	(1)
上海南小館餐飲管理有限公司*	中國/有限公司	人民幣10,000元	-	100	(1)
北京南之新餐飲管理有限公司	中國/有限公司	人民幣500元	-	100	(1)
上海小南國海之源餐飲管理有限公司*	中國/有限公司	人民幣450,000元	-	100	(2)
上海盒匠餐飲管理有限公司*	中國/有限實體	20,000港元	-	65	(1)
小南國管理有限公司	香港/有限實體	0.2港元	-	100	(3)
小南國管理(九龍)有限公司	香港/有限實體	10港元	-	100	(3)
小南國(銅鑼灣)管理有限公司	香港/有限實體	300港元	-	100	(3)
小南國(九龍灣)管理有限公司	香港/有限實體	10港元	-	100	(3)

公司名稱	註冊成立地點/ 法律實體類型	已發行普通股/ 註冊股本 千元	本公司應佔股權百分比		主要活動 附註
			直接	間接	
小南國(北京道)管理有限公司	香港/有限實體	0.001港元	-	100	(3)
南小館(第一城)管理有限公司	香港/有限實體	0.001港元	-	100	(3)
小南國控股有限公司	香港/有限實體	330.2港元	-	100	(4)
Xiao Nan Guo Holdings Limited	英屬維爾京 群島/有限 實體	10美元	100	-	(4)
Xiao Nan Guo (Hong Kong) Restaurant Group Limited	英屬維爾京 群島/有限 實體	0.00001美元	100	-	(4)
X&D HongKong Limited	香港/有限實體	0.1港元	-	65	(4)
上海米芝蓮餐飲管理有限公司	中國/有限實體	人民幣200元	-	50	(5)
上海焱萌信息科技發展有限公司	中國/有限實體	人民幣10,000元	-	100	(6)
上海飛燦餐飲管理有限公司	中國/有限實體	人民幣5,000元	-	58	(1)

* 根據中國法律註冊為外商獨資企業。

附註：

- (1) 於中國內地經營餐廳連鎖店
- (2) 於中國內地經營中式餐廳連鎖店的餐廳管理及經營
- (3) 於香港經營餐廳連鎖店
- (4) 投資控股
- (5) 提供管理服務及特許經營
- (6) 提供資訊科技技術服務並銷售軟件

上表載述本公司之附屬公司。董事認為該等公司對本年度業績起重要影響或為本集團資產淨值之重要組成部分。董事認為，若詳述其他附屬公司將導致提供之資料過於冗長。

2.1 編製基準

該等財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」,包括所有國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)、香港公認會計準則及香港公司條例的披露規定編製。該等財務報表乃根據歷史成本慣例編製,惟按公允值計量的權益投資除外。該等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列,除另有指明外,所有數值已四捨五入至最接近的千位數。

計量基準及持續經營基準

除指定按公允值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資如下文所載會計政策所解釋按公允值計量外,綜合財務報表均按歷史成本基準編製。

截至二零二一年十二月三十一日,本集團的流動負債較流動資產高出約人民幣100,220,000元。流動負債包括與定期貸款有關的有抵押銀行借款人民幣31,252,000元。此外,新冠肺炎疫情(「新冠肺炎」)給本集團帶來了負面衝擊。該等事件或情況可能令本集團持續經營的能力產生重大疑問。然而,該等綜合財務報表乃基於本集團能夠持續經營的假設而編製,而經計及以下事件及措施,基於報告期末至二零二一年十二月三十一日止期間的預測現金流量,本公司董事認為本集團將擁有充足營運資金撥付營運所需開支:

- (i) 於財務報表審批日,本集團擁有中國廣發銀行提供的銀行貸款額度約人民幣10.1百萬元(到期日為二零二二年四月十九日)及星展(中國)銀行提供的貸款5,000,000港元,以用於沖抵本集團的流動資金風險;及
- (ii) 本集團考慮於二零二二年關閉部分虧損餐廳。通過關閉虧損餐廳,本集團將節省租賃付款人民幣9.0百萬元及員工成本。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(合稱為「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司乃一間由本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與投資對象業務的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對投資對象的權力(即本集團獲賦予能力以主導投資對象相關活動的既存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票權或類似權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司與本公司的財務報表的報告期間相同，並採用一致會計政策編製。附屬公司的業績由本集團取得控制權之日起計綜合入賬，並繼續綜合入賬至該等控制權終止之時為止。

損益及其他全面收益各部分歸屬至本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益出現虧絀結餘。本集團成員公司之間進行交易相關的所有公司間資產及負債、權益、收益、開支及現金流量已於綜合賬目時全面撇銷。

倘有事實及情況顯示上述三項控制因素中有一項或多項出現變化，本集團將重新評估其是否對被投資對象擁有控制權。附屬公司擁有權權益的變動(並無失去控制權)乃按權益交易列賬。

倘本集團失去對一間附屬公司的控制權，則其撤銷確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債、(ii)任何非控股權益的賬面值及(iii)於權益內記錄的累計交易差額；及確認(i)所收代價的公允值、(ii)所保留任何投資的公允值及(iii)損益賬中任何因此產生的盈餘或虧損。先前於其他全面收益內確認的本集團應佔部分重新分類為損益或保留溢利(如適用)，或按相同基準，猶如本集團直接出售相關資產或負債。

2.2 會計政策及披露變動

本集團已於本年度財務報表首次採納二零一八年財務報告概念框架及以下經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第9號、國際會計準則
第39號及國際財務報告準則第7號修訂本
國際財務報告準則第16號修訂本

利率基準改革¹

二零二一年六月三十日之後的2019冠狀病毒
病相關租金減免²

¹ 於二零二一年一月一日或之後之年度期間生效。

² 於二零二一年四月一日或之後之年度期間生效。

該等新訂或經修訂國際財務報告準則均不會對本集團本期或前期的業績及財務狀況造成重大影響。除國際財務報告準則第16號修訂本外，本集團並無提前應用於本會計期間尚未生效的任何新訂或經修訂國際財務報告準則。應用該經修訂國際財務報告準則的影響概述如下。

國際財務報告準則第16號修訂本，2019冠狀病毒病相關租金減免

國際財務報告準則第16號已作出修訂，透過在國際財務報告準則第16號中加入一項額外可行權宜方法，允許實體選擇不將租金減免列作修改，為承租人就2019冠狀病毒病產生之租金減免之會計處理提供可行權宜方法。可行權宜方法僅適用於2019冠狀病毒病疫情直接引致之租金減免，且僅於符合以下所有準則時適用：

- (a) 租賃付款變動導致之經修訂租賃代價與緊接變動前之租賃代價大致相同，或少於有關代價；
- (b) 租賃付款之任何減幅僅影響原先於二零二一年六月三十日或之前到期之付款；及
- (c) 租賃之其他條款及條件並無實質變動。

符合該等準則之租金減免可以按照此可行權宜方法入賬，表示承租人毋需評估租金減免是否符合租賃修改之定義。承租人應運用國際財務報告準則第16號之其他規定將租金減免入賬。

將租金減免作為租賃修改進行會計處理，將導致本集團使用經修訂折現率對租賃負債進行重新計量，以反映修訂後的代價，並將租賃負債之變動影響入賬為使用權資產。透過應用可行權宜方法，本集團毋需釐定經修訂折現率，而租賃負債變動之影響於發生觸發租金減免之事件或條件之期間反映於損益中。

本集團選擇就符合標準之所有租金寬免採納可行權宜方法入賬。根據過渡條文，本集團已追溯應用修訂，且並無重列先前期間之數據。由於本財務期間產生租金寬免，故於初始應用修訂時並無追溯調整於二零二零年一月一日之期初保留溢利結餘。

3. 經營分部資料

本集團基於品牌及服務以一個業務單位經營，本集團內僅有一個可報告分部，即國際天食業務。

- (a) 國際天食業務(包括主要品牌：上海小南國、慧公館、南小館、俺的、Wolfgang Puck及Doutor)

區域資料

- (a) 來自外部客戶收益

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (經審核)
中國大陸	622,149	551,006
香港	69,368	93,380
	<u>691,517</u>	<u>644,386</u>

上述收益資料乃主要以餐廳位置為基準。

- (b) 非流動資產

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
	中國大陸	262,731
香港	2,584	28,622
	<u>265,315</u>	<u>301,016</u>

上述非流動資產資料乃以資產位置為基準且不包括指定為按公允值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資、質押存款、其他長期應收款項及遞延稅項資產。

有關主要客戶的資料

由於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度本集團向單一客戶的銷售額概未達到收益的10%或以上，故概無根據國際財務報告準則第8號「經營分部」的要求呈列分部資料。

4. 收益、其他收入及利得

收入的分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (經審核)
來自客戶合約的收益	691,517	644,386

來自客戶合約的收益

(i) 分拆收益資料

貨品或服務類型	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (經審核)
餐廳經營	671,160	612,676
包裝食品銷售	13,381	23,072
來自加盟商的管理費	6,976	8,638
來自客戶合約的收益總額	691,517	644,386
確認收益的時間		
貨品及服務於時間點轉移	684,541	635,748
服務隨時間轉移	6,976	8,638
來自客戶合約的收益總額	691,517	644,386

下表載列報告期初計入合約負債而於本報告期確認為收益的金額：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (經審核)
餐廳經營	8,470	4,861

本報告期並無就先前期間已達成的履約責任確認收益。

(ii) 履約責任

於十二月三十一日分配至剩餘履約責任(未達成或部分未達成)的交易價格金額如下：

	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (經審核)
預期確認為收益的金額：		
一年內	8,086	8,470
一年以上	1,020	1,284
	<u>9,046</u>	<u>9,754</u>

分配至預期於一年後確認為收益的餘下履約責任的交易價格金額與來自加盟商的管理費有關，其中履約責任將於二至六年內達成。分配至餘下履約責任的所有其他交易價格金額預期將於一年內確認為收益。上述披露的金額不包括受限制的可變代價。

其他收入及利得

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (經審核)
政府補助*	2,317	13,504
利息收入	1,620	3,471
管理費收入	324	389
按公允值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資之 股息收入	400	800
提前終止租賃的使用權資產處置收益	5,259	3,562
其他應收款減值的沖銷	31,526	-
2019冠狀病毒病相關增值稅豁免	-	1,886
增值稅相關收入	2,268	-
其他	2,295	778
	<u>46,009</u>	<u>24,390</u>

* 政府補助並無已確認的未履行的條件或或然情況。

5. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損乃經扣除／(計入)以下項目後得出：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (經審核)
已出售存貨成本	222,702	207,658
物業及設備折舊	32,167	62,414
使用權資產折舊	93,760	122,990
其他無形資產攤銷	2,246	2,205
不計入租賃負債計量的租賃付款	4,014	26,508
核數師酬金	1,400	2,200
僱員福利開支(包括董事及行政總裁薪酬)：		
工資及薪金	201,354	203,769
界定供款退休金計劃	19,758	41,128
股份獎勵計劃開支	2,999	5,648
	<u>224,111</u>	<u>250,545</u>
匯兌差額淨額	(36)	1,908
利息收入	(1,620)	(3,471)
出售物業及設備項目的虧損*	2,021	18,023
物業及設備減值*	6,336	15,396
使用權資產減值*	30,393	29,411
商譽減值*	–	1,679
其他無形資源減值*	11,815	4,387
貿易應收款項減值	2,535	476
預付款、其他應收賬款和其他資產中包含的 金融資產減值的逆轉**	(31,526)	–
列入預付款、其他應收款項及其他資產的 金融資產減值	24,060	57,798
訴訟賠償*	11,075	–
提前終止租賃的使用權資產處置虧損	–	879
提前終止租賃的使用權資產處置收益**	5,259	(3,562)

* 包含在綜合損益表之「其他開支」。

** 包含在綜合損益表之「其他收入及利得」。

6. 融資成本

融資成本分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (經審核)
銀行貸款的利息	1,055	1,156
租賃負債的利息	17,728	15,134
減：已資本化利息	-	(7)
	<u>18,783</u>	<u>16,283</u>

7. 所得稅

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (經審核)
即期－中國內地年內開支	2,331	(41)
即期－香港年內開支	(4,506)	-
遞延稅項	2,797	35,773
	<u>622</u>	<u>35,732</u>
年內稅項(抵免)／開支總額		

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)，中華人民共和國(「中國」)內資及外資企業的適用所得稅稅率統一為25%。

香港利得稅乃按於香港年內產生的估計應課稅溢利16.5%(二零二零年：16.5%)的比率撥備。該附屬公司首2,000,000港元的應課稅溢利(二零二零年：2,000,000港元)將按8.25%(二零二零年：8.25%)的稅率被徵稅，而其餘的應課稅溢利則按16.5%的稅率徵稅(二零二零年：16.5%)。

根據開曼群島《稅項減免法》(一九九九年修訂版)第6條，本公司已獲得總督會同行政局承諾，開曼群島未頒佈任何法律對本公司或其業務所得溢利、收入、收益或增值徵稅。

根據英屬維爾京群島頒佈的一九八四年《國際商業公司法》(「國際商業公司法」)，按照國際商業公司法註冊成立的國際商業公司可獲豁免全數所得稅，包括資本收益稅及任何形式的預扣稅。因此，於英屬維爾京群島註冊成立的附屬公司毋須納稅。

有關除稅前虧損以適用於本集團及其大部分附屬公司所在司法權區的法定稅率計算的稅項開支與按實際稅率計算的稅務開支的對賬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (經審核)
除稅前虧損	<u>(87,156)</u>	<u>(284,796)</u>
按法定稅率25%(二零二零年：25%)計算的稅項	(21,789)	(71,199)
為特定省份或由當地政府頒佈的較低稅率	(3,334)	4,136
毋須課稅收入	(8,411)	(200)
不可扣稅開支	7,417	592
上年的超額準備金	(4,506)	-
年內沒有確認之稅務虧損	<u>24,577</u>	<u>102,403</u>
按本集團實際稅率計算的稅項(抵免)／支出	<u>622</u>	<u>35,732</u>

8. 股息

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (經審核)
擬派末期—二零二一年：零(二零二零年：零)	<u>-</u>	<u>-</u>

9. 母公司普通股權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損乃基於母公司普通股權益持有人應佔綜合虧損及普通股加權平均數2,119,635,000股(二零二零年十二月三十一日：2,119,635,000股)計算。

每股攤薄虧損乃基於母公司普通股權益持有人應佔年內虧損計算。計算中所用的普通股加權平均數為計算每股基本虧損時所用的年內已發行普通股數目，及於視作行使所有具攤薄潛力的普通股為普通股時假設已無償發行的普通股加權平均數。

於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無具攤薄潛力的已發行普通股。

每股基本虧損的計算基準如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (經審核)
母公司普通股權益持有人應佔虧損，用於計算每股基本虧損：	<u>(82,368)</u>	<u>(318,752)</u>

股份

用於計算每股基本虧損的年內已發行普通股加權平均數*	<u>2,130,812,000</u>	<u>2,119,635,000</u>
---------------------------	----------------------	----------------------

* 根據本集團持有的庫存股進行調整。

10. 租賃

本集團作為承租人

本集團擁有用於其業務營運的餐廳物業的租賃合約。物業的租期通常介乎2至9年。一般而言，本集團不得向本集團以外人士轉讓及分租租賃資產。

(a) 使用權資產

本集團年內使用權資產的賬面值及變動如下：

	樓宇 人民幣千元 (經審核)
於二零二零年一月一日	312,225
添置	41,058
折舊開支	(122,990)
出售	(39,618)
減值	(29,411)
匯兌調整	<u>(1,085)</u>
	(未經審核)
於二零二零年十二月三十一日及二零二一年一月一日	160,179
添置	179,821
折舊開支	(90,452)
出售	(8,980)
減值	(30,393)
匯兌調整	<u>(167)</u>
於二零二一年十二月三十一日	<u>210,008</u>

年內確認使用權資產減值的表現不佳門店的可收回金額為人民幣50,423,000元(二零二零年：人民幣20,597,000元)。

(b) 租賃負債

年內租賃負債的賬面值及變動如下：

	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (經審核)
於一月一日的賬面值	216,545	342,461
新租賃	179,822	40,370
年內已確認利息增幅	17,728	15,134
來自出租人的2019冠狀病毒病相關租金減免	(782)	(30,865)
付款	(119,101)	(106,390)
出售	(14,240)	(42,301)
匯兌調整	(581)	(1,864)
	<u>279,391</u>	<u>216,545</u>
於十二月三十一日的賬面值		
分析為：		
流動部分	101,243	92,288
非流動部分	178,148	124,257

(c) 於損益中確認的租賃相關款項如下：

	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (經審核)
租賃負債利息	17,728	15,134
使用權資產折舊	90,452	122,990
與短期租賃及餘下租期於本年度報告期結束日或 之前屆滿的其他租賃有關的開支(包括於銷售及 分銷開支中)	2,427	20,328
未計入租賃負債計量的可變租賃款項(包括於銷售及 分銷開支中)	1,587	6,180
來自出租人的2019冠狀病毒病相關租金減免	(782)	(30,865)
使用權資產減值	30,393	29,411
	<u>141,805</u>	<u>163,178</u>
損益中確認款項總額		

11. 商譽

人民幣千元
(經審核)

於二零二零年一月一日：	
成本	1,679
累計減值	—
	<hr/>
賬面淨值	1,679
	<hr/>
於二零二零年一月一日的成本，扣除累計減值	1,679
年內減值	(1,679)
	<hr/>
於二零二零年十二月三十一日的賬面淨值	—
	<hr/>
於二零二零年十二月三十一日：	
成本	1,679
累計減值	(1,679)
	<hr/>
賬面淨值	—
	<hr/>
	(未經審核)
於二零二一年一月一日的成本，扣除累計減值	—
年內減值	—
	<hr/>
於二零二一年十二月三十一日的賬面淨值	—
	<hr/>
於二零二零年十二月三十一日：	
成本	1,679
累計減值	(1,679)
	<hr/>
賬面淨值	—
	<hr/>

商譽減值測試

飛燦連鎖店營運現金產生單位

透過業務合併取得的商譽已分配至產生商譽的飛燦連鎖店營運。飛燦連鎖店營運被視為現金產生單位進行減值測試。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司已關閉剩餘門店。飛燦連鎖店營運概無其他業務計劃。分別就其他無形資產及商譽減值計提人民幣16,202,000元及人民幣1,679,000元。

12. 應收貿易款項

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應收貿易款項	8,342	17,100
減值	<u>(2,874)</u>	<u>(476)</u>
	<u>5,468</u>	<u>16,624</u>

本集團與客戶間的貿易條款主要以現金、信用卡、支付寶及微信結算。本集團致力嚴格控制未收回的應收款項，務求將信貸風險減至最低。逾期結餘由高級管理層定期檢討。鑒於以上所述及本集團的應收貿易款項乃來自大量分散客戶的事實，因此並無重大信貸集中風險。本集團並無就其應收貿易款項結餘持有任何抵押品或其他信貸保證。應收貿易款項不計息。

於報告期末的應收貿易款項基於發票日期並扣除虧損撥備的賬齡分析如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
一個月內	4,165	7,346
一至兩個月	73	1,991
兩至三個月	50	29
三個月以上	<u>1,180</u>	<u>7,258</u>
	<u>5,468</u>	<u>16,624</u>

本集團採用簡化法就國際財務報告準則第9號規定的預期信貸虧損計提撥備，該方法允許就所有應收貿易款項使用全期預期虧損撥備。本集團整體考慮應收貿易款項的共同信貸風險特徵及到期日以計量預期信貸虧損。

13. 現金及現金等價物及已質押存款

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
現金及銀行結餘	78,453	101,620
原始到期日少於三個月的定期存款	-	11,580
原始到期日超過三個月的定期存款	<u>19,376</u>	<u>15,070</u>
	97,829	128,270
減：為銀行貸款質押的定期存款 即期部分	<u>(19,376)</u>	<u>(14,894)</u>
現金及現金等價物	<u>78,453</u>	<u>113,376</u>

於二零二一年十二月三十一日，本集團用作銀行貸款抵押之定期存款為人民幣19,376,000元(二零二零年：人民幣14,894,000元)。

於報告期末，以人民幣(「人民幣」)計值的本集團的現金及銀行結餘(包括定期存款)為人民幣51,216,000元(二零二零年：人民幣116,490,000元)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團可透過獲准進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行存款根據每日銀行存款利率按浮息計息。短期定期存款根據本集團的即時現金需求期限介於一天至三個月，按各自短期定期存款利率計息。銀行結餘及短期存款存放於近期無違約記錄並具信譽的銀行。

14. 應付貿易款項

於報告期末的本集團應付貿易款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
三個月內	22,854	59,939
三個月至一年	2,350	451
一年以上	17,524	13,099
	<u>42,728</u>	<u>73,489</u>

應付貿易款項為不計息，一般於收到發票後3個月內支付。

15. 股本

股份

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
法定：		
普通股(每股面值0.01港元)	<u>10,000,000,000</u>	<u>10,000,000,000</u>
已發行及已繳足：		
普通股(每股面值0.01港元)	<u>2,213,031,000</u>	<u>2,213,031,000</u>
相當於人民幣千元	<u>18,393</u>	<u>18,393</u>

本公司股本變動的概要如下：

	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	股份溢價賬 人民幣千元	資本贖回儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日， 二零二一年一月一日(未經審核)及 二零二一年十二月三十一日 (未經審核)	<u>18,393</u>	<u>(9,626)</u>	<u>723,723</u>	<u>27</u>	<u>732,517</u>

管理層討論及分析

業務回顧

截至二零二一年，本集團收益達人民幣691.5百萬元，較截至二零二零年的人民幣644.4萬元增加人民幣47.1百萬元或7.3%。本集團毛利達人民幣468.8百萬元，較二零二零年的人民幣436.7百萬元增加約人民幣32.1百萬元或7.3%。而二零二一年內母公司擁有人應佔虧損約人民幣82.4百萬元，比二零二零年虧損的人民幣318.8百萬元減少了人民幣236.4百萬元。年內溢利上升的主要原因為二零二一年國內疫情有所好轉，門店經營因此稍有回暖，以及本期資產減值準備等一次性費用比去年下降人民幣43.7百萬元。

於二零二一年，本集團運營33家「上海小南國」餐廳、2家「慧公館」餐廳、13家「南小館」餐廳、一家「俺的」餐廳、一家「WolfgangPuck」餐廳、2家「DOUTOR」咖啡廳及一家「唐揚天才」餐廳，涵蓋中國內地(附註(ii))部分最富裕及增長最快的城市及香港。下表載列於二零二一年及二零二零年年度按地區及品牌分列的收益及運營餐廳數目。

	於十二月三十一日			
	二零二一年		二零二零年	
	餐廳數目 (附註(iii))	收益 人民幣千元 (未經審核)	餐廳數目	收益 人民幣千元 (經審核)
中國(內地地區(附註(ii)))				
—上海小南國和慧公館	33	503,827	39	426,928
—南小館	10	69,494	10	74,163
—其他品牌(附註(iv))	5	28,471	4	18,205
香港				
—上海小南國	2	31,820	3	37,826
—南小館	3	37,548	3	55,554
餐廳業務總收益(附註(i))	53	671,160	59	612,676
其他收益		20,357		31,710
總收益		691,517		644,386

附註：

- (i) 餐廳業務總收益包括餐廳業務及餐廳外賣業務收益。
- (ii) 中國(內地地區)，僅就本公告而言及僅供地域參考之用，不包括香港、澳門及台灣。
- (iii) 餐廳數目不包括許可經營之品牌門店。
- (iv) 中國的其他品牌包含俺的、WolfgangPuck、DOUTOR及唐揚天才。

二零二一年是起伏跌宕的一年，上半年隨著疫情的好轉消費一定程度的復蘇，然而下半年餐飲等服務行業遭受了疫情反復和宏觀經濟降溫消費不振的雙重打擊，二零二一年依然是經營環境非常嚴峻的一年。

本集團及時調整經營方向，綫下業務務求保守穩步發展，綫上業務利用趨勢加快步伐，取得了顯著的增長。對於上半年開始的優化產品結構，優質鮮品供應鏈改造，集團總部扁平化等改革措施，在下半年進行了進一步的深化，在客戶滿意度和成本，費用控制上取得了明顯的效果，在二零二二年一月的春節消費高峰中已顯現出來。

在二零二一年中，本集團對投資和債權的處理，也取得了比較大的進展，在下半年困難時期，進一步鞏固強化了財務體質。

財務回顧

總收益

本集團收益由二零二零年年度的人民幣644.4百萬元增加人民幣47.1百萬元至二零二一年年度的人民幣691.5百萬元，升幅為7.3%。

餐廳業務總收益

餐廳業務總收益由二零二零年年度的人民幣612.7百萬元增加人民幣58.5百萬元至二零二一年年度的人民幣671.2百萬元，升幅為9.5%，主要反映出：

- 截至二零二一年十二月三十一日止新開的餐廳令收益增加人民幣16.7百萬元；
- 二零二一年度可比餐廳銷售額較二零二零年度相應收入增加人民幣127.4百萬元，上升了28.7%；
- 截至二零二一年十二月三十一日止的搬遷、調整及關閉門店令總體收益減少人民幣85.6百萬元。

其他收益

其他收益由二零二零年年度的人民幣31.7百萬元減少人民幣11.3百萬元至二零二一年年度的人民幣20.4百萬元。主要由於增值品銷售減少人民幣9.7百萬元，米芝蓮收取的加盟費及管理費較去年減少人民幣1.6百萬元。

銷售成本

銷售成本由二零二零年年度的人民幣207.7百萬元增加人民幣15.0百萬元至二零二一年年度的人民幣222.7百萬元，升幅為7.2%。

銷售成本佔收益的百分比與二零二零年年度的32.2%相同。

其他收入及利得

二零二一年年度的其他收入為人民幣46.0百萬元，主要為利息收入人民幣1.6百萬元，本期債務重組確認收入人民幣31.5百萬元及政府補貼人民幣2.3百萬元。

銷售及分銷成本

銷售及分銷成本由二零二零年年度的人民幣498.4百萬元減少人民幣82.4百萬元至二零二一年年度的人民幣416.0百萬元，降幅為16.5%。

與餐廳門店運營有關的勞動力成本由二零二零年年度的人民幣191.2百萬元減少人民幣15.1百萬元至二零二一年年度的人民幣176.1百萬元，降幅為7.9%。勞動力成本佔收益的百分比由二零二零年年度的29.7%下降至二零二一年年度的25.5%。

與餐廳門店運營有關的租金成本由截至二零二零年年度的人民幣41.4百萬元增加人民幣2.4百萬元至截至二零二一年年度的人民幣43.8百萬元，增幅為5.7%。租金成本佔本集團收益的百分比由二零二零年年度的6.4%降至二零二一年年度的6.3%。

與餐廳門店運營有關的折舊開支由二零二零年年度的人民幣178.7百萬元減少人民幣62.3百萬元至二零二一年年度的人民幣116.4百萬元，降幅為34.9%。折舊開支佔本集團收益的百分比由二零二零年年度的27.7%降至二零二一年年度的16.8%。主要由於去年門店使用權資產和固定資產計提減值所致。

行政開支

行政開支由二零二零年年度的人民幣96.3百萬元減少人民幣20.3百萬元至二零二一年年度的人民幣76.0百萬元，降幅為21.1%，同期行政開支佔收益的百分比則由14.9%降低至11.0%。

其他開支

其他開支二零二一年年度為人民幣91.2百萬元，主要為虧損門店固定資產減值損失人民幣6.3百萬元，使用權資產減值損失人民幣30.4百萬元，往來類資產減值損失人民幣21.8百萬元，商譽及無形資產減值人民幣11.8百萬元，預提訴訟損失人民幣10.9百萬元。

所得稅開支

所得稅開支二零二零年年度為人民幣35.7百萬元，二零二一年年度為人民幣0.6百萬元，較去年減少人民幣35.1百萬元。

年內虧損

由於上述原因，本公司的年內虧損由二零二零年年度的虧損人民幣320.5百萬元減少了人民幣232.7百萬元至二零二一年年度的虧損人民幣87.8百萬元，純利潤率由二零二零年年度-49.7%上升至二零二一年年度的-12.7%。

流動資金、資本資源及現金流量

本集團主要透過銀行貸款及營運活動產生的現金流入來滿足本集團的流動資金及資本需求。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的計息銀行貸款總額為人民幣31.3百萬元。資本負債率為70.1% (二零二零年十二月三十一日：48.3%)。資本負債率為負債淨額除以經調整資本加債務淨額。債務淨額包括計息銀行貸款，應付貿易款項及其他應付款項及應計費用，減現金及現金等價物及已質押存款。資本指母公司擁有人應佔的權益。

二零二一年年度，本集團營運活動產生的現金流入淨額為人民幣92.5百萬元(二零二零年年度：人民幣46.5百萬元)。於二零二一年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物為人民幣78.5百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣113.2百萬元)。下表載列有關截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止期間綜合現金流量的若干資料：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (經審核)
營運活動所得現金流量淨額	92,478	46,528
投資活動(所用)/所得現金流量淨額	3,014	(6,952)
融資活動所用現金流量淨額	(132,165)	(82,358)
現金及現金等價物的增加/(減少)淨額	(36,673)	(42,782)
年初的現金及現金等價物	113,376	158,548
外匯的影響，淨額	1,750	(2,566)
年末的現金及現金等價物	78,453	113,200

營運活動

營運活動產生的現金流入淨額由二零二零年十二月三十一日的人民幣46.5百萬元增加人民幣46.0百萬元至二零二一年十二月三十一日止的人民幣92.5百萬元，主要由於本年收益增長所致。

投資活動

截至二零二一年十二月三十一日止，投資活動所得的現金流量淨額為人民幣3.0百萬元，二零二零年投資活動所使用的現金流量淨額為人民幣7.0百萬元。主要是本期收回投資人民幣13.1百萬元，本期固定資產投資約人民幣11.6百萬元。

融資活動

融資活動所用現金流量淨額由截至二零二零年十二月三十一日止的現金流出人民幣82.4百萬元，增加流出人民幣49.8百萬元，變為截至二零二一年十二月三十一日止的現金流出人民幣132.2百萬元。主要為銀行貸款增加人民幣58.4百萬元，償還銀行貸款人民幣65.7百萬元，由於應用國際財務報告準則第16號，租賃合同相關的租金支付計於融資活動所用現金項下約人民幣119.1百萬元。

外幣風險

本集團承擔的匯率變動風險主要與本集團的經營活動、投資活動、境外融資收益或開支(倘投資活動，境外融資收益或開支以不同於本集團有關附屬公司功能貨幣的貨幣計價)有關。截至二零二一年十二月三十一日和二零二零年十二月三十一日止十二個月期間，本集團並無採購額以有關附屬公司功能貨幣以外的貨幣列值。本集團承受輕微的外匯風險。

重大收購及出售事項

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並無發生任何重大收購及出售事項。

重大投資事項

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並無發生任何重大投資事項。

資本承擔

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，資本承擔分別約為人民幣6.5百萬元及人民幣1.7百萬元。

質押集團資產

於二零二一年十二月三十一日，本集團的計息銀行貸款總額為人民幣31.3百萬元。其中，銀行貸款20.0百萬元(相當於人民幣16.4百萬元)由本集團質押若干定期存款人民幣19.4百萬元作擔保。

人力資源及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本集團於中國內地及香港共招聘約839名，其中門店員工688名，職能部門員工151名僱員(2020年度為1,096名，同比下降23.4%)。

本集團於二零二一年繼續使用專職工、小時工及培訓生的立體化用工結構，並與國內多家院校進行了長期合作計劃。並繼續執行本集團已制定的多項激勵考核政策，提升員工綜合收入，以實現公司與員工利益共享，提高員工工作積極性。

策略展望

二零二一年後半年至二零二二年年年初以來，又一波大面積疫情深刻地影響到了滬港兩地，長期持續的疫情對社會經濟和消費的基本面產生了嚴重的影響。但隨著病毒的弱化和疫情控制機制方法的成熟，我們堅信長期來看疫情終究會過去，正常的生活和消費終究會回來，但我們要為應對後疫情時代的消費需求變化做好準備。在這個過程之中，本集團還會一如既往實踐對品質的初心和承諾，暫時在經營上保守穩步前行，苦練內功，不斷創新，祝願大家平安幸福。

期後事項

除疫情持續影響本集團的業務外，於二零二一年十二月三十一日後，本公司或本集團未發生重大後續事件。

股息

假設本公司於完成審核程序後將刊發的截至二零二一年十二月三十一日止年度之經審核年度業績於所有重大方面應與載於本財務資料之未經審核的年度業績保持一致結果，董事會不建議派付截至二零二一年十二月三十一日止年度之末期股息(二零二零年：無)。

企業管治守則

本公司已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載的企業管治守則(「企業管治守則」)作為其企業管治守則。截至二零二一年十二月三十一日止年度內，除本公告所披露者外，本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用之守則條文。

證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為董事進行證券交易的操守準則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事已確認，彼等於截至二零二一年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則所載的買賣標準規定。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司均無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

未經審核年度業績審閱

審核委員會已和公司管理層就有關編製截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表的內部控制與財務報告相關事宜進行討論。審核委員會亦已審閱本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的未經審核的綜合財務報表。審核委員會認為該等報表已按適用會計準則、上市規則及法定規定編製，且已作出足夠披露。

未經審核年度業績的說明

受COVID-19冠狀病毒爆發影響，截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度業績審核因為核數師尚有未收到的銀行詢證函而尚未完成簽署。

另行刊發公告

於審核流程完成後，本公司將就本公司核數師同意的截至二零二一年十二月三十一日止年度的經審核業績以及與本公告所載未經審核年度業績相比的重大差異(如有)而另行刊發公告。此外，倘在完成審核流程方面有其他重大進展，本公司將於必要時另行刊發公告。本公司預期審核流程將於二零二二年四月十五日或之前(惟無論如何不會遲於二零二二年四月三十日)完成。

於聯交所及本公司網站刊發

本未經審核年度業績公告登載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.tanshglobal.com)，載有上市規則規定的所有數據的二零二一年年報將於適當時候寄發予本公司股東並於聯交所及本公司各自的網站登載。

本公告所載有關本集團年度業績的財務資料尚未經核數師同意。本公司股東及有意投資者於買賣本公司證券時務請審慎行事。

承董事會命
國際天食集團有限公司
董事長
顧桐山

中華人民共和國，上海，二零二二年三月三十日

於本公告日期，本公司執行董事為顧桐山先生及平國琴女士；本公司非執行董事為王慧莉女士及吳雯女士；及本公司獨立非執行董事為雷偉銘先生、張振宇先生及李毓平女士。