

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



CITYCHAMP WATCH & JEWELLERY GROUP LIMITED

冠城鐘錶珠寶集團有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：256)

**截至二零二一年十二月三十一日止年度之
全年業績公佈**

冠城鐘錶珠寶集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績，連同截至二零二零年十二月三十一日止年度之比較數字如下：

綜合全面收入表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銀行業務之利息及股息收入		136,539	156,731
銀行業務之利息開支		(42,375)	(28,703)
銀行業務之利息及股息收入淨額	5a	94,164	128,028
銀行業務之服務費及佣金收入		287,291	258,001
銀行業務之服務費及佣金開支		(63,921)	(61,007)
銀行業務之服務費及佣金收入淨額	5b	223,370	196,994
銀行業務之交易收入	5c	36,197	21,702
金融業務之服務費及佣金收入	5d	5,900	10,721
金融業務之利息收入	5d	330	184
非銀行及金融業務之貨品銷售收入	5e	1,555,114	1,405,812
非銀行及金融業務之租金收入	5e	16,024	11,108
總收入		1,931,099	1,774,549
非銀行及金融業務之銷售成本		(745,224)	(647,405)
其他收入及其他收益或虧損淨額	6	40,881	98,333
銷售及分銷費用		(535,895)	(550,428)
行政費用		(698,022)	(728,432)
應佔合營企業虧損		(83)	(494)
應佔聯營公司溢利		323	3,180
非銀行業務之財務費用	7	(67,351)	(82,956)
除所得稅前虧損	8	(74,272)	(133,653)
所得稅開支	9	(31,104)	(25,176)
本年度虧損		(105,376)	(158,829)

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
其他全面收入		
不會於日後重新分類至溢利或虧損之項目		
—重新計量定額福利責任淨額	42,515	3,646
—按公平值計入其他全面收入之金融資產公平值變動	33,127	47,933
	<u>75,642</u>	<u>51,579</u>
可能於日後重新分類至溢利或虧損之項目		
—換算呈列貨幣之匯兌差額	(9,893)	279,862
—應佔聯營公司之其他全面收入	188	(490)
—於出售一間附屬公司後解除外匯儲備至溢利或虧損	(744)	(405)
	<u>(10,449)</u>	<u>278,967</u>
本年度其他全面收入	<u>65,193</u>	<u>330,546</u>
本年度全面收入總額	<u><u>(40,183)</u></u>	<u><u>171,717</u></u>
以下人士應佔本年度(虧損)/溢利：		
本公司擁有人	(100,907)	(169,233)
非控股權益	(4,469)	10,404
	<u><u>(105,376)</u></u>	<u><u>(158,829)</u></u>

附註

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
以下人士應佔本年度全面收入總額：			
本公司擁有人		(35,727)	164,456
非控股權益		<u>(4,456)</u>	<u>7,261</u>
		<u>(40,183)</u>	<u>171,717</u>
本公司擁有人應佔每股虧損			
—基本	11	<u>(2.32) 港仙</u>	<u>(3.89) 港仙</u>
—攤薄		<u>(2.32) 港仙</u>	<u>(3.89) 港仙</u>

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
資產			
現金及存款		6,531,968	5,612,645
應收客戶款項		3,068,719	2,463,225
應收銀行款項		2,034,190	5,466,260
交易組合投資		86,130	80,310
按公平值計入其他全面收入之 金融資產		504,117	470,794
衍生金融資產		34,608	29,224
應收賬款	12	378,227	391,747
按攤銷成本列賬之其他金融資產		1,852,934	1,449,886
存貨		2,193,281	2,255,553
可收回所得稅		460	2,299
所佔合營企業權益		519	602
所佔聯營公司權益		113,687	113,176
物業、廠房及設備		1,348,154	1,270,726
投資物業		210,159	195,427
無形資產	13	52,411	54,415
商譽	14	1,151,788	1,144,071
遞延稅項資產		9,179	13,961
其他資產		391,888	370,874
總資產		19,962,419	21,385,195

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
負債			
應付銀行款項		15,126	2,639
應付客戶款項		12,750,292	13,965,477
衍生金融負債		47,955	31,334
應付賬款	15	409,555	360,624
合約負債		26,510	13,824
應付所得稅		32,559	36,799
借貸	16	1,176,635	1,564,822
撥備		379	368
租賃負債		77,228	57,570
遞延稅項負債		55,180	55,377
應付一名股東之款項		12,000	12,000
應付董事款項		73,515	21,233
其他負債		661,945	526,901
總負債		15,338,879	16,648,968
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本		435,189	435,189
儲備		3,925,944	3,983,490
		4,361,133	4,418,679
非控股權益		262,407	317,548
權益總額		4,623,540	4,736,227
負債及權益總額		19,962,419	21,385,195

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

冠城鐘錶珠寶集團有限公司(「本公司」)為於開曼群島註冊成立之有限公司，其註冊辦事處地址為P.O. Box 309, Uglund House, South Church Street, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands，主要營業地點位於香港九龍柯士甸道西1號環球貿易廣場19樓1902-04室。本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。

年內，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)之主要業務包括：

- 鐘錶及時計產品製造及分銷；
- 物業投資；及
- 銀行及金融業務。

年內本集團的營運並無重大變動。

本集團之主要營業地點位於香港、瑞士、英國、列支敦士登及中華人民共和國(「中國」)。

2. 採納香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

(a) 採納新訂或經修訂香港財務報告準則—於二零二一年一月一日生效

於本年度，本集團首次應用以下由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之新訂或經修訂準則、修訂及詮釋(「新訂或經修訂香港財務報告準則」)，該等準則與本集團於二零二一年一月一日開始之年度期間之綜合財務報表相關及有效：

香港財務報告準則第9號、
香港會計準則第39號、
香港財務報告準則第7號、
香港財務報告準則第4號及
香港財務報告準則
第16號之修訂
利率基準改革—第二階段
香港財務報告準則第16號之修訂 新冠疫情相關租金寬減

該等新訂或經修訂香港財務報告準則概不會對本集團當前或上一期間之業績及財務狀況產生重大影響。本集團並無提早應用任何於本會計期間尚未生效之新訂或經修訂香港財務報告準則。

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無提早採納以下可能與本集團綜合財務報表有關的已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港會計準則第1號及 香港財務報告準則實務報告 第2號之修訂	會計政策披露 ⁴
香港會計準則第1號之修訂 香港詮釋第5號(二零二零年)	將負債分類為流動及非流動 ⁴ 呈列財務報表—借款人對載有按要求償還條款的 定期貸款進行分類 ⁴
香港會計準則第8號之修訂 香港會計準則第12號之修訂	會計估計的定義 ⁴ 與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項 ⁴
香港會計準則第16號之修訂 香港會計準則第37號之修訂	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項 ¹ 虧損合約—履行合約的成本 ¹
香港財務報告準則第3號之 修訂	對概念架構的提述 ³
香港財務報告準則第16號之 修訂	二零二一年六月三十日之後的新冠疫情相關租金 寬減 ²
香港財務報告準則第1號、 香港財務報告準則第9號、 香港財務報告準則第16號及 香港會計準則第41號之修訂	二零一八年至二零二零年香港財務報告準則的年度 改進 ¹
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售 或注資 ⁶

¹ 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效。

² 於二零二二年四月一日或之後開始的年度期間生效。

³ 適用於收購日期為二零二二年一月一日或之後開始的首個年度期間開始之日或之後的業務合併。

⁴ 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效。

⁵ 該等修訂將適用於在待釐定日期當日或之後開始的年度期間所發生的資產出售或注資。

香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號之修訂，會計政策披露

該等修訂旨在促進改進會計政策披露，為投資者及財務報表的其他主要使用者提供更多有用信息。除闡明要求實體披露其「重大」而非「主要」會計政策外，該等修訂還為將重要性概念應用於會計政策披露提供指引。

香港會計準則第1號之修訂，將負債分類為流動及非流動

該等修訂澄清將負債分類為流動及非流動的規定。該等修訂訂明，倘實體延遲清償負債的權利受限於該實體須符合特定條件，則倘該實體符合當日之條件，其有權於報告期末延遲清償負債。負債的分類不受實體行使其權利延遲清償負債的可能性之影響。該等修訂亦澄清各種被視為負債清償的情形。

香港詮釋第5號(二零二零年)，呈列財務報表—借款人對載有按要求償還條款的定期貸款進行分類

香港詮釋第5號(二零二零年)已因二零二零年八月頒佈的香港會計準則第1號之修訂而作出修訂。經修訂香港詮釋第5號(二零二零年)更新了詮釋中的措辭，以與香港會計準則第1號之修訂一致，但結論並無變動，亦不會更改現行規定。

香港會計準則第8號之修訂，會計估計的定義

該等修訂闡明區分會計政策變更及會計估計變更。其中包括，該等修訂現定義會計估計為存在計量不明朗因素的財務報表之貨幣金額。且闡明：用於編製會計估計而使用的輸入值或計量方法發生變化的影響屬於會計估計變更，除非它們是由於前期差錯更正所致。

香港會計準則第12號之修訂，與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項

該等修訂縮小香港會計準則第12號第15及24段的確認豁免範圍，使其不適用於初始確認時產生相同的應課稅與可扣減暫時差額之租賃及棄置義務相關的撥備等交易。因此，實體將需要為該等交易產生之暫時差額確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。

香港會計準則第16號之修訂—物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項

該等修訂禁止自物業、廠房及設備項目的成本中扣除使資產達致能夠按照管理層擬定的方式開展經營所必要的位置及條件過程中產出的項目的銷售所得款項。相反，於溢利或虧損中確認出售該等項目的銷售所得款項及產出該等項目的成本。

香港會計準則第37號之修訂—虧損合約—履行合約的成本

該等修訂訂明，「履行合約的成本」包括「與合約直接有關的成本」。與合約直接有關的成本可能是履行該合約的增量成本(如直接勞工及材料)或與履行合約直接有關的其他成本的分配(如履行合約所使用的物業、廠房及設備項目的折舊費用的分配)。

香港財務報告準則第3號之修訂—對概念架構的提述

該等修訂更新香港財務報告準則第3號，以使其參考二零一八年財務報告的經修訂概念框架，而非二零一零年頒佈的版本。該等修訂對香港財務報告準則第3號增加一項規定，就香港會計準則第37號範圍內的責任而言，收購方應用香港會計準則第37號釐定於收購日期是否因過往事件而存在現有責任。就香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第21號徵稅範圍內的徵稅，收購方應用香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第21號釐定產生支付徵稅負債的責任事件是否已於收購日期前發生。該等修訂亦增加一項明確聲明，表明收購方並無確認於業務合併中收購的或然資產。

香港財務報告準則第16號之修訂—二零二一年六月三十日之後的新冠疫情相關租金寬減

該修訂將新冠疫情相關租金寬減相關的實務變通方法的其中一項資格標準的時限從二零二一年六月三十日延長至二零二二年六月三十日。因此，該實務變通方法可用於更多租金寬減，尤其是涉及原定二零二一年六月三十日之後但在二零二二年六月三十日之前到期的租賃付款額的減讓。

香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號及香港會計準則第41號之修訂，二零一八年至二零二零年香港財務報告準則的年度改進

年度改進對多項準則進行了修訂，包括：

- 香港財務報告準則第9號金融工具，闡明香港財務報告準則第9號第B3.3.6段「10%」測試所包括的費用，以評估是否終止確認金融負債，並解釋僅實體與貸款人之間支付或收取的費用，包括實體或貸款人代表其他方支付或收取的費用。
- 香港財務報告準則第16號租賃，修訂第13項範例以刪除由出租人償還租賃裝修的說明，進而解決因該示例中租賃優惠的說明方式而可能產生的任何有關租賃優惠處理的潛在混淆。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂，投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資

該等修訂闡明投資者與其聯營公司或合營企業之間出售或注入資產的情況。當與採用權益法入賬的聯營公司或合營企業進行交易時，因喪失對不包含業務的附屬公司的控制權而產生的任何收益或虧損僅以非關聯投資者在該聯營公司或合營企業的權益為限在損益中確認。同樣地，將任何前附屬公司(已成為聯營公司或合營企業)的保留權益按公平值重新計量而產生的任何收益或虧損，僅以非關聯投資者於新聯營公司或合營企業的權益為限在損益中確認。

本集團正在評估首次應用該等新訂或經修訂香港財務報告準則之潛在影響。

3. 編製基準

3.1 合規聲明

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之所有適用個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋(以下統稱「香港財務報告準則」)編製。綜合財務報表亦包括香港公司條例及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)之披露規定。

3.2 歷史成本法

綜合財務報表乃根據歷史成本法編製，惟投資物業及若干金融工具則按公平值計量。採納新訂或經修訂香港財務報告準則及對本集團綜合財務報表的影響(如有)於附註2披露。

謹請留意編製該等綜合財務報表時運用之會計估計及假設。儘管該等估計乃由管理人員根據其對現時事件及行動之最佳了解及判斷而作出，惟實際結果最終可能與該等估計有所出入。

3.3 功能及呈列貨幣

綜合財務報表以本公司功能貨幣港元(「港元」)呈列，除另有指明外，所有金額均已約整至最接近千位數(「千港元」)。

4. 分類資料

主要營運決策者(即執行董事)已將本集團產品及服務類別分為以下多個經營分類：

- (a) 鐘錶及時計產品製造及分銷；
- (b) 物業投資；及
- (c) 銀行及金融業務。

此等經營分類之監控及策略決定按經調整分類經營業績作出。

二零二一年

	鐘錶及 時計產品 千港元	物業投資 千港元	銀行及 金融業務 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
分類收入：					
銀行業務之利息及股息收入 淨額	-	-	94,164	-	94,164
銀行業務之服務費及佣金 收入淨額	-	-	223,370	-	223,370
銀行業務之交易收入	-	-	36,197	-	36,197
金融業務之服務費 及佣金收入	-	-	5,900	-	5,900
金融業務之利息收入	-	-	330	-	330
非銀行及金融業務 之貨品銷售收入	1,555,114	-	-	-	1,555,114
非銀行及金融業務 之租金收入	-	16,024	-	-	16,024
總收入	1,555,114	16,024	359,961	-	1,931,099
分類業績	19,002	25,423	47,808	-	92,233
未分配公司收入及 支出淨額	-	-	-	(99,394)	(99,394)
應佔合營企業虧損	-	-	-	(83)	(83)
應佔聯營公司溢利	-	-	-	323	323
財務費用	(29,760)	-	(449)	(37,142)	(67,351)
除所得稅前(虧損)/溢利	(10,758)	25,423	47,359	(136,296)	(74,272)
所得稅開支	(18,391)	-	(11,709)	(1,004)	(31,104)
本年度(虧損)/溢利	(29,149)	25,423	35,650	(137,300)	(105,376)

	鐘錶及 時計產品 千港元	物業投資 千港元	銀行及 金融業務 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
分類資產	4,698,865	211,466	14,301,170	-	19,211,501
未分配公司資產：					
所佔合營企業權益	-	-	-	519	519
所佔聯營公司權益	-	-	-	113,687	113,687
交易組合投資	-	-	-	48,820	48,820
按公平值計入其他全面收入 之金融資產	-	-	-	497,970	497,970
現金及存款	-	-	-	18,529	18,529
其他未分配公司資產	-	-	-	71,393	71,393
綜合總資產	4,698,865	211,466	14,301,170	750,918	19,962,419
分類負債	1,296,786	33,292	13,088,159	-	14,418,237
未分配公司負債：					
借貸	-	-	-	695,188	695,188
應付一名股東之款項	-	-	-	12,000	12,000
租賃負債	-	-	-	41,484	41,484
其他未分配公司負債(附註)	-	-	-	171,970	171,970
綜合總負債	1,296,786	33,292	13,088,159	920,642	15,338,879
其他分類資料					
利息收入及其他利息收入	1,517	2	211	133	1,863
應收賬款預期信貸虧損	(2,361)	-	-	-	(2,361)
其他資產預期信貸虧損	(474)	(3)	(78)	(231)	(786)
應收銀行及客戶款項預期 信貸虧損撥備	-	-	(593)	-	(593)
訴訟風險撥備淨額	-	-	(21)	-	(21)
存貨撥備	(29,325)	-	-	-	(29,325)
存貨撥備撥回	18,154	-	-	-	18,154
折舊及攤銷	(86,583)	-	(13,187)	(18,117)	(117,887)
添置非流動資產	51,511	-	151,780	-	203,291
投資物業重估之 盈餘淨額	-	12,736	-	-	12,736

附註：其他未分配公司負債主要包括於二零二一年十二月三十一日應付一間關連公司及聯營公司款項。

二零二零年

	鐘錶及 時計產品 千港元	物業投資 千港元	銀行及 金融業務 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
分類收入：					
銀行業務之利息收入淨額	-	-	128,028	-	128,028
銀行業務之服務費及佣金收入 淨額	-	-	196,994	-	196,994
銀行業務之交易收入	-	-	21,702	-	21,702
金融業務之服務費及佣金收入	-	-	10,721	-	10,721
金融業務之利息收入	-	-	184	-	184
非銀行及金融業務之貨品銷售 收入	1,405,812	-	-	-	1,405,812
非銀行及金融業務之租金收入	-	11,108	-	-	11,108
總收入	1,405,812	11,108	357,629	-	1,774,549
分類業績					
未分配公司收入及支出淨額	(51,611)	16,067	22,531	-	(13,013)
應佔合營企業虧損	-	-	-	(494)	(494)
應佔聯營公司溢利	-	-	-	3,180	3,180
財務費用	(23,863)	-	(543)	(58,550)	(82,956)
除所得稅前(虧損)/溢利	(75,474)	16,067	21,988	(96,234)	(133,653)
所得稅開支	(18,904)	(689)	(5,026)	(557)	(25,176)
本年度(虧損)/溢利	(94,378)	15,378	16,962	(96,791)	(158,829)

	鐘錶及 時計產品 千港元	物業投資 千港元	銀行及 金融業務 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
分類資產	4,775,170	196,708	15,560,071	–	20,531,949
未分配公司資產：					
所佔合營企業權益	–	–	–	602	602
所佔聯營公司權益	–	–	–	113,176	113,176
交易組合投資	–	–	–	29,054	29,054
按公平值計入其他全面收入之 金融資產	–	–	–	464,843	464,843
現金及存款	–	–	–	151,882	151,882
其他未分配公司資產	–	–	–	93,689	93,689
綜合總資產	4,775,170	196,708	15,560,071	853,246	21,385,195
分類負債	1,109,730	30,627	14,283,267	–	15,423,624
未分配公司負債：					
借貸	–	–	–	1,125,028	1,125,028
應付一名股東之款項	–	–	–	12,000	12,000
租賃負債	–	–	–	19,336	19,336
其他未分配公司負債	–	–	–	68,980	68,980
綜合總負債	1,109,730	30,627	14,283,267	1,225,344	16,648,968
其他分類資料					
利息收入及其他利息收入	3,365	214	630	13	4,222
應收賬款預期信貸虧損	(16,960)	–	–	–	(16,960)
其他資產預期信貸虧損	(826)	–	–	–	(826)
應收銀行及客戶款項預期信貸 虧損撥備	–	–	(278)	–	(278)
訴訟風險撥備淨額	–	–	(1,907)	–	(1,907)
存貨撥備	(13,088)	–	–	–	(13,088)
存貨撥備撥回	12,819	–	–	–	12,819
折舊及攤銷	(121,057)	–	(21,611)	(19,205)	(161,873)
添置非流動資產	61,864	–	128,993	87	190,944
投資物業重估之盈餘淨額	–	9,723	–	–	9,723

未分配公司收入及支出主要包括來自交易組合投資及按公平值計入其他全面收入之金融資產之股息收入、交易組合投資公平值變動之收益或虧損及不直接歸屬於任何經營分類業務活動之本集團總部其他公司收入及支出。其他公司支出主要包括用於行政目的的僱員成本及董事薪酬。

本集團來自外界客戶之收入及非流動資產(金融資產及遞延稅項資產除外)按以下地區劃分：

	來自外界客戶收入		非流動資產	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
香港	42,808	35,076	245,563	225,976
中國	1,344,064	1,162,732	1,464,976	1,418,524
瑞士	3,250	7,412	459,970	464,890
英國	56,735	48,968	10,661	15,184
列支敦士登	353,731	346,724	694,301	652,561
其他	130,511	173,637	1,247	1,282
	1,931,099	1,774,549	2,876,718	2,778,417

鐘錶及時計產品以及物業投資分類之收入地區以客戶所在地點為準，而銀行及金融業務分類之收入地區以現金產生單位(「現金產生單位」)經營所在地為準。

非流動資產(金融資產及遞延稅項資產除外)包括所佔合營企業權益、所佔聯營公司權益、物業、廠房及設備、投資物業、無形資產及商譽。所佔合營企業權益、所佔聯營公司權益、商譽及無形資產地區以現金產生單位經營所在地為準。其他非流動資產地區以資產實際所在地點為準。

本集團客戶眾多，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，概無任何來自特定外界客戶佔本集團收入超過10%之重大收入。

5. 收入

本集團主要從事鐘錶及時計產品製造及分銷、物業投資以及銀行及金融業務。

就銀行及金融業務而言，收入主要包括利息收入淨額、服務費及佣金收入淨額以及交易收入(附註5(a)、5(b)、5(c)及5(d))。就非銀行及金融業務而言，收入主要指扣除退貨及貿易折扣售出貨品發票淨值以及已收及應收租金收入(附註5(e))。

年內確認之收入如下：

(a) 銀行業務之利息及股息收入淨額

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
下列各項所產生之銀行業務之利息及股息收入：		
利息收入－應收銀行款項	54,792	91,259
利息收入－應收客戶款項	37,400	25,899
按揭貸款之利息收入	22,181	19,240
貨幣市場票據之利息收入	(585)	551
金融資產之利息收入	21,066	18,963
買賣證券之股息收入	922	–
應付客戶款項之負利息開支	763	819
	<u>136,539</u>	<u>156,731</u>
下列各項所產生之銀行業務之利息開支：		
應付銀行款項之利息開支	(42,215)	(24,437)
應付客戶款項之利息開支	–	(3,163)
應收銀行及客戶款項之負利息收入	(160)	(1,103)
	<u>(42,375)</u>	<u>(28,703)</u>
銀行業務之利息及股息收入淨額	<u>94,164</u>	<u>128,028</u>

(b) 銀行業務之服務費及佣金收入淨額

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
下列各項所產生之銀行業務之服務費及佣金收入：		
貸款所得佣金收入	6,785	4,215
經紀費	50,703	54,412
託管賬戶費	28,703	24,714
投資建議及資產管理佣金	106,952	92,597
服務費佣金收入	41,413	39,554
信託費佣金收入	390	413
轉分保佣金收入	5,144	4,923
其他佣金收入	47,201	37,173
	<u>287,291</u>	<u>258,001</u>
銀行業務之服務費及佣金開支	<u>(63,921)</u>	<u>(61,007)</u>
銀行業務之服務費及佣金收入淨額	<u>223,370</u>	<u>196,994</u>

(c) 銀行業務之交易收入

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
債務工具	25	28
證券	183	30
外匯及貴金屬	52,691	40,915
基金	(16,702)	(19,271)
	<u>36,197</u>	<u>21,702</u>

(d) 金融業務之收入

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
服務費及佣金收入	5,900	10,721
利息收入	330	184
	<u>6,230</u>	<u>10,905</u>

(e) 非銀行及金融業務之收入

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
貨品銷售	1,555,114	1,405,812
租金收入	16,024	11,108
	<u>1,571,138</u>	<u>1,416,920</u>

6. 其他收入及其他收益或虧損淨額

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
出售一間附屬公司之收益	-	405
非銀行業務交易組合投資的公平值變動收益淨額	2,290	36,162
非銀行業務衍生金融負債之公平值變動虧損	(1,647)	-
投資物業重估之盈餘淨額	12,736	9,723
出售物業、廠房及設備之收益	925	531
租賃修改之收益	7,664	-
出售一間附屬公司之虧損	(469)	-
非銀行業務之銀行及其他利息收入	1,863	4,222
非銀行業務交易組合投資的股息收入	11	1,417
按公平值計入其他全面收入之金融資產之股息收入	11,594	8,815
廢料銷售	-	22
其他經營收入	14,992	14,880
政府補助金(附註)	9,014	21,474
訴訟風險撥備	(21)	(1,907)
應收銀行及客戶款項預期信貸虧損撥備	(593)	(278)
按攤銷成本列賬之其他金融資產預期信貸虧損撥回/(撥備)	2,014	(29,348)
外匯(虧損)/收益淨額	(19,672)	27,643
其他雜項收入淨額	180	4,572
	40,881	98,333

附註：政府補助金主要包括已收無條件補貼本集團業務之補助金。

7. 非銀行業務之財務費用

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銀行借貸、銀行透支及其他借貸的利息開支	65,182	79,456
保證金貸款利息	-	109
租賃負債利息	2,169	3,391
	67,351	82,956

8. 除所得稅前虧損

除所得稅前虧損已扣除／(計入)下列各項後達致：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
確認為開支的存貨成本，包括：	745,224	647,405
－存貨撥備撥回	(18,154)	(12,819)
－存貨撥備	29,325	13,088
折舊及攤銷	117,887	161,873
－自用資產折舊(附註(a))	75,331	102,518
－使用權資產折舊(附註(a))	41,820	57,571
－無形資產攤銷(附註(b))	736	1,784
短期租賃開支	29,050	18,014
核數師酬金	4,900	4,800
租金收入總額	(16,024)	(11,108)
減：直接經營開支	2,280	2,080
租金收入淨額	(13,744)	(9,028)
研究及開發開支(附註(b))	39,711	24,526
其他資產預期信貸虧損	786	826
應收賬款預期信貸虧損	2,361	16,960
廣告	92,010	140,653

附註：

- (a) 折舊支出18,241,000港元(二零二零年：15,047,000港元)已計入非銀行及金融業務之銷售成本、24,902,000港元(二零二零年：58,746,000港元)計入銷售及分銷費用以及74,008,000港元(二零二零年：86,296,000港元)計入行政費用。
- (b) 攤銷開支以及研究及開發開支已計入行政費用。

9. 所得稅開支

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團已為若干附屬公司計提香港利得稅撥備，並按估計應課稅溢利16.5%(二零二零年：16.5%)計算。於中國成立之附屬公司須按介乎15%至25%(二零二零年：15%至25%)之所得稅率繳稅。海外稅項按相關司法權區適用稅率計算。

本集團亦就其產生自中國註冊成立公司之股息收入按稅率5%(二零二零年：5%)繳交中國預扣稅。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年內即期稅項		
香港	1,186	577
中國	18,427	24,883
列支敦士登	12,290	6,767
瑞士	1,497	1,527
上一年度超額撥備		
香港	(1,140)	-
年內遞延稅項	<u>(1,156)</u>	<u>(8,578)</u>
所得稅開支總額	<u>31,104</u>	<u>25,176</u>

10. 股息

董事不建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派付股息(二零二零年：無)。

11. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃根據以下數據計算：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
虧損		
計算每股基本及攤薄虧損所依據之本公司擁有人應佔虧損	<u>(100,907)</u>	<u>(169,233)</u>
	二零二一年 股份數目 千股	二零二零年 股份數目 千股
股份數目		
計算每股基本及攤薄虧損所依據之加權平均股數	<u>4,351,889</u>	<u>4,351,889</u>

由於本集團於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度概無攤薄潛在普通股，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

12. 應收賬款

於二零二一年十二月三十一日，本集團之應收賬款為378,227,000港元(二零二零年：391,747,000港元)，當中372,197,000港元(二零二零年：382,091,000港元)來自鐘錶及時計產品業務，6,030,000港元(二零二零年：9,656,000港元)來自金融業務。

除若干客戶須預先付款外，本集團與其鐘錶及時計產品業務客戶訂立之買賣條款主要為記賬方式。主要客戶一般可獲一至六個月(二零二零年：一至六個月)之信貸期。客戶之信貸期由管理層根據行業慣例並考慮客戶之信譽釐定。鑒於上述事項及本集團應收賬款涉及大量不同客戶，故並無高度集中信貸風險。應收賬款並不計息。

鐘錶及時計產品業務產生之應收賬款(扣除撥備)按照發票日期於報告日之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
1至3個月	219,217	267,893
4至6個月	36,300	29,796
超過6個月	<u>116,680</u>	<u>84,402</u>
	<u>372,197</u>	<u>382,091</u>

13. 無形資產

	供應商 及分銷網絡 千港元	品牌名稱 千港元	專利權 千港元	交易權 千港元	總計 千港元
截至二零二一年 十二月三十一日止年度					
年初賬面值	833	46,336	-	7,246	54,415
攤銷	(659)	(77)	-	-	(736)
匯兌調整	9	(1,277)	-	-	(1,268)
年末賬面值	<u>183</u>	<u>44,982</u>	<u>-</u>	<u>7,246</u>	<u>52,411</u>

於二零二一年十二月三十一日，無形資產45,165,000港元(二零二零年：47,169,000港元)歸屬於鐘錶及時計產品業務，而無形資產7,246,000港元(二零二零年：7,246,000港元)則歸屬於金融業務。

14. 商譽

業務合併產生之於綜合財務狀況表內確認為資產之資本化商譽金額如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
截至十二月三十一日止年度		
年初賬面值	1,144,071	1,065,051
匯兌調整	<u>7,717</u>	<u>79,020</u>
年末賬面值	<u>1,151,788</u>	<u>1,144,071</u>

15. 應付賬款

於二零二一年十二月三十一日，本集團之應付賬款為409,555,000港元(二零二零年：360,624,000港元)，當中286,617,000港元(二零二零年：245,246,000港元)來自鐘錶及時計產品業務，122,938,000港元(二零二零年：115,378,000港元)來自金融業務。

鐘錶及時計產品業務產生之應付賬款之信貸期根據與不同供應商協定之條款而各異。鐘錶及時計產品業務之應付賬款為不計息。

鐘錶及時計產品業務所產生之應付賬款按照發票日期於報告日之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
1至3個月	251,146	190,025
4至6個月	15,994	2,200
超過6個月	19,477	53,021
	<u>286,617</u>	<u>245,246</u>

16. 借貸

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銀行透支(附註16.1)	58,305	52,711
銀行借貸(附註16.1)	1,086,830	1,512,111
其他貸款(附註16.2)	31,500	—
	<u>1,176,635</u>	<u>1,564,822</u>

16.1 銀行透支及銀行借貸

於二零二零年十二月三十一日，銀行借貸包括尚未償還本金為732,630,000港元的銀團貸款。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團已悉數償還銀團貸款。

於二零二一年十二月三十一日，本集團須於一年內償還或按要求償還之銀行透支及銀行借貸金額為867,736,000港元(二零二零年：1,554,724,000港元)。

根據載於貸款協議之計劃還款日期，且不計及按要求償付條款之影響。借貸須按下列方式償付：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應付借貸：		
於一年內	<u>416,386</u>	<u>1,477,347</u>
於第二年	215,119	5,696
於第三至第五年	480,543	81,779
五年以上	<u>33,087</u>	<u>—</u>
	<u>728,749</u>	<u>87,475</u>
	<u>1,145,135</u>	<u>1,564,822</u>

上述借貸按浮動年利率介乎0%至5.75%(二零二零年：0%至5.94%)計息。

於報告日，本集團之借貸以下列各項作抵押：

- (i) 本集團若干附屬公司於二零二一年及二零二零年十二月三十一日所提供之公司擔保；
- (ii) 本集團若干附屬公司於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的全部股權；
- (iii) 本集團董事於二零二一年及二零二零年十二月三十一日簽署之次級契據；
- (iv) 若干國家政府於二零二一年及二零二零年十二月三十一日所提供之擔保；
- (v) 本集團一間附屬公司之非控股權益及若干獨立第三方於二零二一年及二零二零年十二月三十一日所提供之個人擔保；
- (vi) 本集團一間附屬公司之非控股權益及若干獨立第三方於二零二一年及二零二零年十二月三十一日之若干資產；
- (vii) 本集團於二零二一年十二月三十一日賬面值為309,573,000港元(二零二零年：310,118,000港元)之物業、廠房及設備之法定押記；
- (viii) 於二零二一年十二月三十一日不少於52,890,000股閩信集團有限公司股份之本集團若干按公平值計入其他全面收入之金融資產之法定押記；
- (ix) 於二零二一年十二月三十一日的備用信用證連同相關借貸結餘；及
- (x) 本公司董事提供的個人擔保。

若干銀行透支及銀行借貸包含給予銀行可要求於任何時間即時償付之全權酌情權之條文，而不論本集團是否已遵守契諾及符合計劃償付責任。於一年後到期償付之借貸包含按要求償付條文，預期於一年內結付。銀行透支及銀行借貸賬面值與其公平值相若。

16.2 其他貸款

於二零二一年十二月三十一日，其他貸款為無抵押、按5%的年利率計息及須於一年內償還。

17. 報告期後事件

於二零二零年十二月十六日，本公司訂立買賣協議，據此，本公司已有條件同意出售，而買方則有條件同意收購以下公司之股份及若干貸款（「交易」）：

- 國際飛迅有限公司；
- 依波系列品牌有限公司；
- 佳城投資有限公司；
- 開心國際有限公司；
- 盛科國際有限公司；
- 領豐行有限公司；及
- 港益管理有限公司。

於二零二二年一月三日，本公司接獲買方的書面通知，當中載明買方擬終止交易。本公司已根據買賣協議與買方訂立終止協議。

交易詳情載於本公司日期為二零二零年十二月十六日、二零二一年三月二十五日、二零二一年六月二十七日、二零二一年九月三十日及二零二二年一月三日之公告以及日期為二零二一年二月二十五日之通函。

管理層討論及分析

經營業績

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團錄得總收入約1,931,099,000港元(二零二零年十二月三十一日：1,774,549,000港元)，較二零二零年增加156,550,000港元或8.8%。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，經營開支(包括銷售及分銷費用以及行政費用)約為1,233,917,000港元(二零二零年十二月三十一日：1,278,860,000港元)，較二零二零年減少44,943,000港元或3.5%。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，非銀行及金融業務產生之毛利約為825,914,000港元(二零二零年十二月三十一日：769,515,000港元)，較二零二零年增加56,399,000港元或7.3%。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，銀行及金融業務產生之毛利約為359,961,000港元(二零二零年十二月三十一日：357,629,000港元)，較二零二零年增加2,332,000港元或0.7%。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，稅息折舊及攤銷前利潤(EBITDA)約為110,966,000港元(二零二零年十二月三十一日：111,176,000港元)，較二零二零年減少210,000港元或0.2%。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，除稅後虧損淨額約為105,376,000港元(二零二零年十二月三十一日：158,829,000港元)。

業績表現

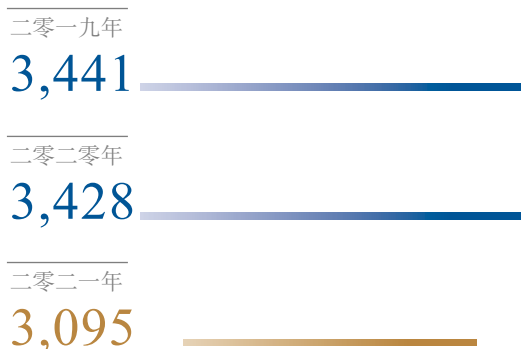
本集團由三個主要分部組成：鐘錶及時計產品業務、銀行及金融業務以及各類投資業務。

鐘錶及時計產品業務

I.A. 本地自有品牌

珠海羅西尼錶業有限公司

羅西尼分銷點數目



按不同銷售類別劃分 佔羅西尼總收入的比重

	二零二一年 十二月 三十一日	二零二零年 十二月 三十一日	二零一九年 十二月 三十一日
實體店	55.8%	54.1%	51.9%
電子商務	41.4%	40.8%	39.5%
其他	2.8%	5.1%	8.6%

附註：其他銷售類別主要包括工業旅遊及團購。

羅西尼電子商務銷售收入



截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團擁有91%權益的附屬公司珠海羅西尼錶業有限公司(「羅西尼」)錄得收入597,929,000港元，較二零二零年579,647,000港元增加18,282,000港元或3.1%。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔除稅後純利為100,063,000港元，較二零二零年49,558,000港元增加50,505,000港元或101.9%。

過去數年，中國內地電子商務發展一日千里，對鐘錶業的傳統零售模式帶來挑戰。自二零一九年底以來爆發的新冠疫情更進一步加劇現有挑戰。二零二一年是新冠疫情全面傳播的一年。新冠疫情發展的不確定性不僅對客戶產生影響，亦為生產線造成前所未有的干擾。為應對這一艱難時期，羅西尼實施多元化的銷售模式及靈活的政策，通過迅速對市場變化進行應對，減少不利影響。

新冠疫情嚴重影響了整體消費者情緒，因此，實體店的銷售在整個疫情中首當其衝。為減少新冠疫情的影響，羅西尼首先繼續貫徹實施按省市、地區、分部施策的靈活政策、加強對應收賬款的管控、以及鼓勵門店進駐三四線城市購物中心等等，藉此鞏固及發展實體市場的地位。其次，羅西尼採用居家辦公模式，以維持靈活及最低限度的運營水平，從而避免不必要的成本。儘管實體銷售環境充滿挑戰，但羅西尼的實體銷售收入與去年相比仍有約10.1%的增長。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，電子商務銷售額由去年的236,552,000港元增加至247,381,000港元，增加10,829,000港元或4.6%。新冠疫情提高了線上銷售的需求，但同時也導致市場競爭更加激烈。縱然如此，羅西尼投放於電子商務的努力仍能於日益挑戰的環境下交出正面的成果。

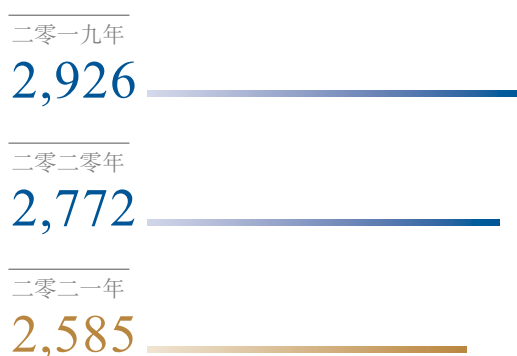
考慮到消費者偏好的變化，羅西尼將更多精力投放在電子商務及全渠道網絡上，以抵銷現時實體店銷售需求疲弱的影響。具體而言，羅西尼透過於領先的電子商務平台(包括淘寶、天貓、京東及拼多多)開設網上經銷店，以擴充其線上銷售的據點。此外，關鍵意見領袖(KOL)興起，他們通過社交直播應用程式傳播評論，對中國消費者尤其是年輕一代的消費意向產生影響。羅西尼的電子商務團隊把握時下趨勢，大力發展電子商務直播；同時積極探索參與流行社交平台(包括小紅書、快手和抖音)的新機遇，以提高品牌知名度。

中國內地日益發展的電子商務改變了消費者的消費行為。電子商務直播在消費者尤其是年輕客戶中越來越受歡迎。

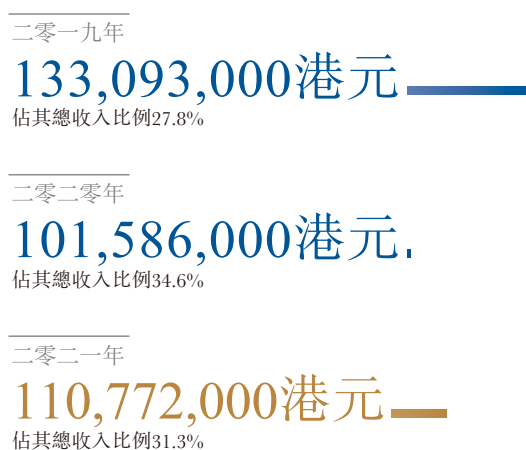
自新冠疫情爆發以來，整個旅遊業進入了嚴冬時期，羅西尼的工業旅遊收入亦不可避免地受到影響。二零二一年全年的遊客人數約為40,000人(二零二零年：50,000人)，收入約3,792,000港元(二零二零年：4,834,000港元)，較去年減少約21.6%。預計當新冠疫情結束時，業績將恢復。為更好地為未來競爭作準備，羅西尼利用當前時間，設計出更具體的活動，例如講座、研討會及講習班，並為導遊提供更多內部培訓，作為進一步發展其工業旅遊的策略。

依波精品集團

依波精品分銷門店數目



依波精品電子商務銷售收入



依波精品集團包括依波系列品牌有限公司、依波精品(深圳)有限公司(「依波精品」)、深圳市依波精品在線電子商務有限公司、深圳市帕瑪精品製造有限公司及深圳市依波帕瑪銷售有限公司。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，依波精品集團的鐘錶及時計產品業務收入為353,750,000港元，較二零二零年293,934,000港元增加59,816,000港元或20.4%。截至二零二一年十二月三十一日止年度，鐘錶及時計產品業務的除稅後純利為3,959,000港元，而二零二零年為除稅後虧損淨額29,322,000港元。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，除鐘錶及時計產品業務以外，依波精品集團之投資物業亦貢獻租金收入及除稅後純利7,273,000港元(二零二零年十二月三十一日：4,401,000港元)並記錄於物業投資分類業績。

利潤上升主要由於幾個原因。首先，依波精品加大刺激消費力度，導致銷量的提升大於單價的下降。其次，受美元匯率下跌影響，依波精品就與母公司的交易金額(港元)產生匯兌虧損，但虧損小於二零二零年。第三，自新冠疫情爆發以來，依波精品一直在積極調整銷售方向，對營業網點進行精細化評估及管理。依波精品已淘汰部分業績不理想的網點。約200家實體店已關閉，銷售人員薪酬、商業中心費用、廣告費用等銷售支出均有所下降。

除新冠疫情外，智能鐘錶行業的興起亦大幅蠶食了傳統鐘錶行業的市場份額，導致傳統鐘錶行業的市場環境愈發嚴峻。上述因素都為公司整體戰略部署及業務規劃上帶來前所未有的負面影響。為抑制有關影響，依波精品一方面持續優化其現有產品線以維持競爭力，另一方面調配更多資源專注於研發團隊，旨在加強其更優產品設計的能力。

電子商務方面，二零二一年零售額與去年相比基本持平，為整體銷售帶來下行壓力。截至二零二一年十二月三十一日止年度，電子商務銷售額由去年的101,586,000港元增加至110,772,000港元，增加9,186,000港元或9.0%。天貓、京東、唯品會三大平台的零售額雖有大幅下滑，但已主要被第三方平台擴張帶來的銷售額增長所覆蓋。由於電子商務的整體推廣成本呈下降趨勢，與二零二零年相比下降27%，依波精品的電子商務表現因此得到改善。其中，天貓及京東的成本下降明顯，但整體成本率依然頗高。

二零二一年恰逢依波精品品牌成立30週年。結合新品發佈會、節慶促銷、熱點活動等，依波精品開展了橫跨全年的全方位營銷活動。30週年營銷活動總體上符合預期，對內提振了銷售信心及銷售業績，對外則強化了品牌認知度及品牌形象、深化了品牌影響力。該等綜合營銷活動亦豐富了我們的經驗，為本集團提供了探索未來方向的孵化器。

未來一年，依波精品將謹慎考慮更嚴格控制銷售點數目，並根據公司自身定位，積極嘗試打包門店、發展商場及連鎖渠道。在品牌建設方面，依波精品將深入了解客戶群，細化定位，通過小紅書種草、抖音搜索等新一代經銷渠道，探索新的連接方式，通過加強與年輕客戶的互動，致力於推動購物娛樂及電子商務銷售。

I.B. 國外自有品牌

依波路控股有限公司

於二零二一年十二月三十一日，本集團持有依波路控股有限公司（「**依波路**」），連同其附屬公司統稱「**依波路集團**」64.08%股權。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，依波路集團錄得收入約143,671,000港元，較二零二零年116,243,000港元增加27,428,000港元或23.6%。本公司擁有人應佔除稅後虧損淨額為22,433,000港元，較二零二零年4,645,000港元增加17,788,000港元或382.9%。

中國內地仍然是依波路集團之核心市場。截至二零二一年十二月三十一日止年度，中國內地之收入約為136,830,000港元，佔其總收入約95.2%。

依波路集團之廣泛分銷網絡覆蓋中國內地、香港、澳門及東南亞國家之零售市場。於二零二一年十二月三十一日，依波路集團擁有超過825個銷售點（二零二零年十二月三十一日：804個），包括約715個銷售點位於中國內地，約45個銷售點位於香港和澳門，及65個位於其他地區（主要包括東南亞和歐洲）。

於二零二一年，疫情仍然是依波路業績面臨的主要挑戰，於二零二一年末尤甚。感染率的反復反彈給傳統零售市場造成了更大程度地中斷，導致客戶消費下降，從而影響業績。為降低新冠疫情對收入的影響，依波路集團採取諸如優化鐘錶定價結構、適當下調價格等不同策略，爭取不同價位瑞士鐘錶的市場份額。同時，依波路集團亦通過調整供應鏈及降低成本以提高客戶利潤率。依波路的辛勤努力最終轉化為實體店收入的小幅增長。

為迅速適應電子商務的日益發展，依波路集團攜手新品牌代言人推出一系列營銷活動，為中國內地的線上線下銷售造勢。然而，由於電子商務平台的成本仍處於較高水平，依波路在電子商務業績方面在未來仍有提升空間。於二零二一年十二月三十一日，依波路的銷售收入較去年增加約48%。

儘管銷售收入有所增加，但增幅仍未達到理想水平。利潤減少主要由於減值及撥備。此外，依波路的運營成本恢復到正常水平，以加強其營銷策略。鑑於成本上升幅度遠超收入的增長，因此利潤有所下降。儘管經濟環境充滿挑戰，但銷量改善證明依波路現在正朝著正確的方向向成功邁進。

其他國外自有品牌

整體而言，截至二零二一年十二月三十一日止年度，崑崙、綺年華及The Dreyfuss Group Limited（「帝福時集團」）合共產生之收入及除稅後虧損淨額分別為194,054,000港元（二零二零年十二月三十一日：171,521,000港元）及82,826,000港元（二零二零年十二月三十一日：128,128,000港元）。

亞洲、歐洲及美國一直是崑崙的主要市場。亞洲及歐洲市場銷售額約佔崑崙營業額的78%。新冠疫情令崑崙於二零二零年的整體銷售業績受到不利影響。國際旅遊業的關閉給包括鐘錶在內的奢侈品銷售帶來障礙。然而，二零二一年瑞士鐘錶出口的復甦速度快於預期。二零二一年第四季度恢復至危機前的水平及積極的表現為當地製錶業帶來了有史以來最好的年度業績。由於全球範圍內疫苗接種率不斷提高令新冠疫情的不利影響得到控制，因此二零二一年下半年的活動及業績得到改善。崑崙二零二一年的收入較上年增長8%。

隨著全面封鎖的開始，崑崙為減小負面影響而採取「資產管理」策略。首先，管理層採用「少即是多」的方法，通過減少銷售點、重新定位產品、提升品牌價值及更嚴格的成本控制，成功提高了利潤率。崑崙已修訂所有合約，大幅削減運營開支，與二零二零年相比，二零二一年的運營開支減少20%。其次，崑崙的整體實際庫存正在減少。資產管理策略令崑崙能夠將現有資源有效地分配及轉移至客戶，成功於二零二一年將庫存水平降低7%，並提高業績。三是新管理層密切關注應收賬款水平及回款情況。崑崙通過積極催舊款及調整舊合約，努力將壞賬風險降至最低。為應對這一艱難時期，崑崙亦向政府申請瑞士新冠疫情貸款(為期八年的免息貸款)，以彌補疫情造成的損失。

未來五年中國消費者被視為奢侈品需求增長的主要貢獻者。因此，崑崙於二零二一年專注於中國市場，並預期將針對該等市場籌備若干本地活動。

綺年華於截至二零二一年十二月三十一日止年度的業績基本符合管理層預期，尤其是年底的表現。隨著市場需求回升，相信綺年華在未來將會取得正面的業績成果。

綺年華最強勁的市場仍為歐洲。綺年華對已進入的亞洲和及中華地區市場的興趣越來越大。

英國是帝福時集團最大的單一市場，佔其截至二零二一年十二月三十一日止年度收入的81%。二零二一年新冠疫情持續，但帝福時集團成功以比二零二零年更低的成本實現銷售增長，令二零二一年實現盈利，而上一年則為虧損。

儘管二零二一年封鎖有所緩解，惟高街信心依然渺茫。佔英國銷售額大部分的高街零售商仍然表現不佳。於過去數年裡，英國商店仍在繼續關閉，因此帝福時集團的客戶策略為盡可能轉至在線商店。

二零二一年帝福時集團的重點戰略為繼續提高盈利能力，繼續檢討政策及客戶關係、增加在線業務及營銷產出、盡可能削減成本以減少新冠疫情的不利影響。本集團將資源集中於關鍵市場的盈利銷售增長機會上，尤其是通過分銷商網絡，並針對較小市場增加使用預付現金。

本集團開發一個新網站，用於銷售其自有鐘錶。由於易於客戶及管理員使用，新網站的銷售額有所增加。本集團的社交媒體粉絲增加22%，隨著帝福時集團與Prostate Cancer UK建立為期兩年的鐘錶合作夥伴關係，品牌知名度及公司形象在老觀眾中得到提升。該活動與新網站同時助力，導致Rotarywatches.com二零二一年的新客戶開發量較二零二零年增加68%。

帝福時集團繼續努力開發國際市場，以減少對英國市場的依賴。英國最終於二零二一年一月正式脫歐，導致關稅及法律成本增加。儘管如此，作為帝福時集團的主要市場，歐洲的銷售點於二零二一年有所增加。由於英國脫歐，德國計劃成為歐盟貿易的中心，所有歐盟貿易均將於德國分支進行。有關談判已在進行中並接近尾聲。

憑藉競爭優勢及對客戶需求的深刻理解，我們將重新部署資源，以實現效率及協同效應，並在已取得良好進展的基礎上提供長遠價值。

1.C. 非自有品牌

現時，本集團持有四間分銷公司。整體而言，截至二零二一年十二月三十一日止年度，分銷公司分別錄得收入及除稅後純利231,594,000港元(二零二零年十二月三十一日：216,220,000港元)及2,249,000港元(二零二零年十二月三十一日：3,093,000港元)。

I.D. 鐘錶及時計產品業務－其他

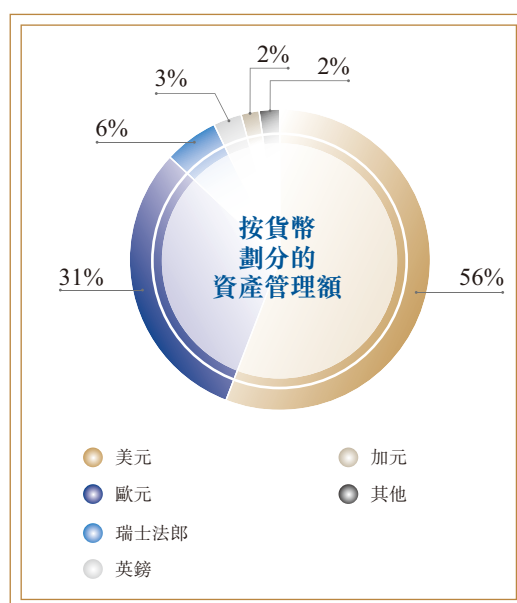
本集團其他非主要附屬公司亦從事其他非主要鐘錶及時計產品業務類別，截至二零二一年十二月三十一日止年度合共錄得收入及除稅後虧損淨額分別為34,116,000港元(二零二零年十二月三十一日：28,247,000港元)及29,458,000港元(二零二零年十二月三十一日：14,882,000港元)。

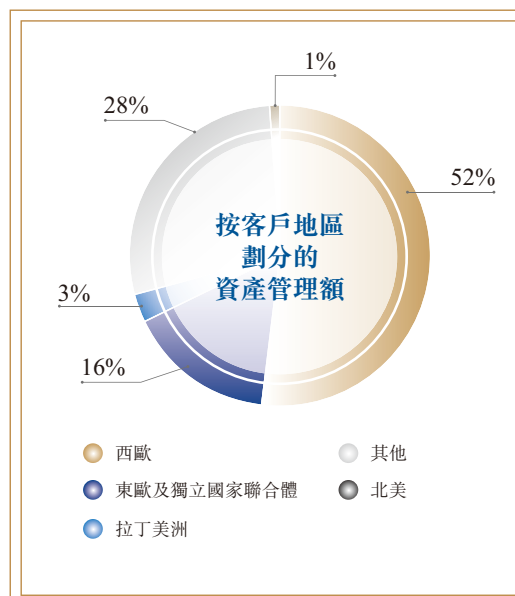
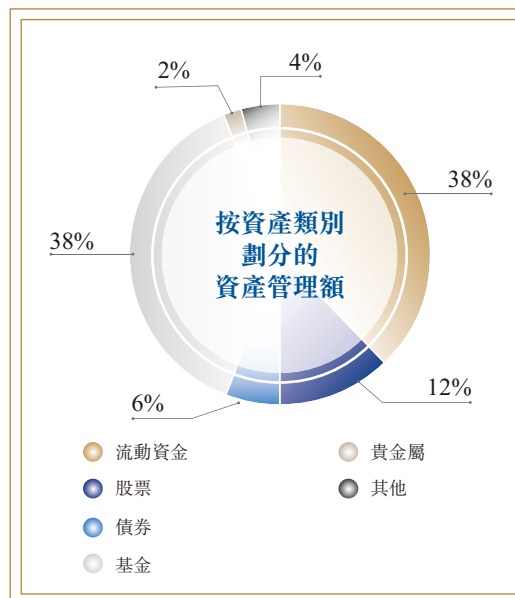
銀行及金融業務

II.A. 富地銀行股份有限公司

資產管理額

截至下列日期止年度	百萬瑞士法郎
二零一九年十二月三十一日	3,672
二零二零年十二月三十一日	3,686
二零二一年十二月三十一日	4,050





截至二零二一年十二月三十一日止年度，富地銀行股份有限公司（「富地銀行」或「該銀行」）及其附屬公司（「富地集團」）的收入為353,731,000港元，較二零二零年的346,724,000港元增加7,007,000港元或2.0%。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔富地集團的除稅後純利為30,602,000港元，而二零二零年則為除稅後虧損淨額3,633,000港元。正面結果乃由於經濟增長復甦及由交易銀行業務成功轉型至理財服務。

於二零二一年，瑞士法郎及歐元的低利率狀況繼續影響該銀行。儘管信貸額進一步擴大，但利息收入淨額由二零二零年的128,028,000港元下降至94,164,000港元。

該銀行佣金及服務費活動收入為223,370,000港元，較上一年度增加13.4%。

該銀行在管的客戶資產同比攀升4億瑞士法郎，於二零二一年達至41億瑞士法郎。該增長主要因為新資金流入淨額8,159萬瑞士法郎。

由於一方面為客戶進行外匯交易的收入增加及另一方面投資組合投資的估值調整為負數，故該銀行金融交易收入為36,197,000港元，較上一年度增加約14,495,000港元。

該銀行的經營開支為304,052,000港元，較上一年度減少2.0%，主要是由於人員成本下降。

二零二一年的正面結果令該銀行能夠在計劃利潤分配後增加250萬瑞士法郎的股權。該銀行的總資本充足率繼續維持在銀行業平均水平以上。

面對新冠疫情，富地銀行已採取各種措施。儘管：(a)美元／英鎊的低利率環境及歐元／法郎的負利率環境，(b)法規氾濫及盡職調查增加，該銀行已由交易銀行業務成功轉型至理財服務。這一轉型為該銀行的進一步發展奠定了基礎。

作為重組措施的一部分，富地集團於二零二一年出售其於附屬公司Bendura Fund Management Alpha AG的100%股權。此後，富地集團的全部基金管理業務均集中於附屬公司Bendura Fund Management Beta AG。Bendura Fund Management Beta AG藉「另類投資基金」(AIF)提供完整的基金產品種類，以國家許可的「另類投資基金經理」身份從事AIF的服務範圍由AIF的諮詢及構建延伸至建立及運營。

為保障及幫助員工度過健康危機，該銀行推出遠程辦公政策。幾乎所有員工均可選擇居家辦公。這在最安全的環境下為業務及運營的連續性提供了最高水平的保障，且不受未來大流行發展的影響。倘有需要，幾乎所有員工均可在家辦公。無論未來疫情的發展如何，所有銀行流程的運作均確保維持「照常營業」的最高級別。電子銀行已通過運用優化的界面設計及二維碼掃描儀進行升級，以實現快速支付處理。

作為創新性私人銀行，富地銀行繼續有機發展，為客戶提供以區域為重點的授權及諮詢服務。該銀行亦可能與外部資產管理公司建立戰略夥伴關係，該等公司表示有興趣從該銀行的新興市場專業知識中獲利，特別是Asian Dragon的授權，其為該銀行的現有新投資組合之一。

該銀行於二零二一年繼續錄得新資金流入淨額，表現出強勁的增長潛力。預計二零二二年全球經濟將繼續復甦。該銀行將密切關注事態發展，確保客戶的無縫服務及業務運營。該銀行旨在保持其資本及流動資金水平的穩定及彈性。

II.B 信亨金融控股(香港)有限公司

目前，本集團在信亨金融控股(香港)有限公司(「**信亨金融控股**」，由本集團擁有60%權益)的支持下進行證券及資產管理業務。該公司包括信亨証券有限公司及香港水杉資產管理有限公司。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，信亨金融控股分別貢獻收入及本公司擁有人應佔除稅後虧損淨額6,230,000港元(二零二零年十二月三十一日：10,905,000港元)及420,000港元(二零二零年十二月三十一日：利潤4,535,000港元)。

信亨証券有限公司

信亨証券有限公司(「**信亨証券**」)持有證券及期貨條例(「**證券及期貨條例**」)許可之從事第1類(證券交易)受規管活動之牌照，主要從事證券經紀及孖展業務。

除傳統經紀業務外，信亨証券積極發掘機會發展海外中資債券承銷業務。於二零二一年，信亨証券協助完成三個私募美元債券承銷項目及一個股票承銷項目。於二零二一年底，信亨証券成功承銷多個債券項目，累計金額超過10億美元，成功提高了香港金融市場的知名度。

香港水杉資產管理有限公司

香港水杉資產管理有限公司(「**水杉資產**」)持有證券及期貨條例許可之從事第4類(就證券提供意見)及第9類(提供資產管理)受規管活動之牌照，主要從事資產管理業務。

水杉資產自其成立後推出兩款基金，即環球機會基金及穩定增長基金。環球機會基金主要投資中國內地、香港及美國證券市場，資產管理規模由最初的1,024萬美元增加至二零二一年十二月三十一日的約1,432萬美元。穩定增長基金於二零一九年推出，投資國內人民幣債券，資產管理規模於二零二一年十二月三十一日約為623萬美元。於二零二一年十二月三十一日，水杉資產的在管資產總額約為20,556,000美元(二零二零年十二月三十一日：18,720,000美元)。

III.A 上市股本投資

(1) 冠城大通股份有限公司

於二零二一年十二月三十一日，本集團按公平值計入其他全面收入之金融資產為504,117,000港元。其中於冠城大通股份有限公司(「冠城大通」)權益股份之上市股本投資為147,133,000港元。冠城大通為一間於上海證券交易所上市之公司(股份代號：600067)，其從事房地產、漆包線、銀行及新能源業務。於二零二一年十二月三十一日，本集團擁有30,389,058股冠城大通股份，市價為每股人民幣3.95元(相當於每股4.84港元)，而公平值則為147,133,000港元。於二零二一年十二月三十一日，本集團所持股份佔冠城大通全部已發行股本2.04%。該公平值佔本集團總資產0.7%。

由於冠城大通之股價由二零二一年一月一日之人民幣3.65元(相當於4.33港元)上升至二零二一年十二月三十一日之人民幣3.95元(相當於4.84港元)，故本集團截至二零二一年十二月三十一日止期間於冠城大通之投資產生計入其他全面收入之公平值變動收益淨額15,497,000港元。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團確認冠城大通之股息收入為2,779,000港元。

鑒於其穩健的股息率及股價升值潛力，本集團對此進行長期投資。冠城大通之土地儲備龐大，有利於若干業務分部之發展及盈利能力，故我們對冠城大通之未來前景抱持樂觀態度。

(2) 閩信集團有限公司

於閩信集團有限公司(「閩信」)(股份代號：222)之投資按公平值計入其他全面收入計量。本公司擬長期持有該投資。

閩信為一間從事金融服務、證券買賣、房地產開發、收費公路及生產業務之公司。於二零二一年十二月三十一日，於閩信之投資約為350,837,000港元，即88,150,000股於二零二一年十二月三十一日市價為每股3.98港元之股份。該投資之公平值佔本集團總資產1.8%。於二零二一年十二月三十一日，本公司所持股份佔閩信全部已發行股本14.76%。

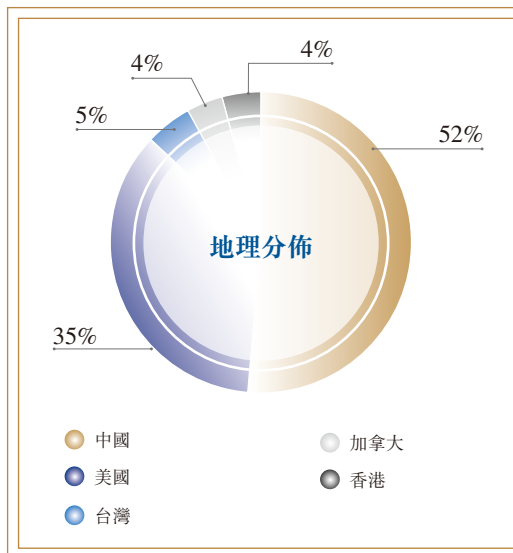
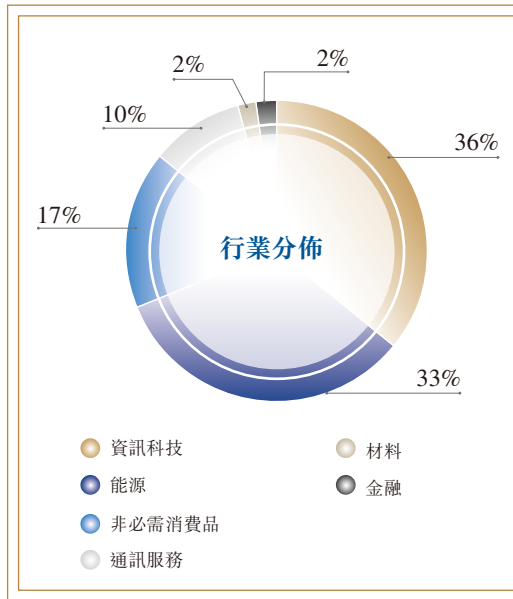
由於閩信之股價由二零二一年一月一日3.78港元上升至二零二一年十二月三十一日3.98港元，故本公司截至二零二一年十二月三十一日止期間於閩信之投資產生公平值變動收益淨額17,630,000港元(二零二零年十二月三十一日：收益淨額51,127,000港元)。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司來自閩信之股息收入為8,815,000港元。

III.B 物業投資

於回顧年度，本集團所擁有位於中國內地及香港之物業均已全部租出，為本集團帶來穩定的租金收入流。年內，該等投資物業錄得的租金收入為16,024,000港元(二零二零年十二月三十一日：11,108,000港元)。截至二零二一年十二月三十一日止年度，物業投資業務的除稅後純利為25,423,000港元(二零二零年十二月三十一日：15,378,000港元)。

III.C 其他可流通證券

本集團自二零一七年八月十五日起作為創辦投資者，投資512萬美元於「Metasequoia Investment Fund SPC－環球機會基金」(「該基金」)，以促進基金管理業務之建立。該基金初始資本為1,024萬美元，而基金其餘部分則獲其他投資者以512萬美元資本認購。截至二零二一年十二月三十一日，該基金總資產淨值為1,418萬美元，其中本集團佔258萬美元及其他投資者佔1,160萬美元。該基金之投資構成約為資訊科技36.10%、能源33.38%、非必需消費品17.27%、通訊服務10.00%、材料1.69%及金融業1.56%。就地理而言，該基金投資之公司約為中國內地52.21%、美國35.58%、台灣4.55%、加拿大3.90%及其餘為香港3.77%。截至二零二一年十二月三十一日止年度，投資之公平值未變現虧損約為326,050美元。



總部及其他

截至二零二一年十二月三十一日止年度，總部及其他非主要附屬公司及／或非主要業務類別來自行政開支、財務成本及所得稅之虧損為128,066,000港元(二零二零年十二月三十一日：61,187,000港元)。

財務狀況

(1) 流動資金、財政資源及資本架構

於二零二一年十二月三十一日，本集團之無抵押現金及銀行結餘約為6,531,968,000港元(二零二零年十二月三十一日：5,612,645,000港元)。按照借貸1,176,635,000港元(二零二零年十二月三十一日：1,564,822,000港元)、應付一名股東之款項12,000,000港元(二零二零年十二月三十一日：12,000,000港元)、應付董事款項73,515,000港元(二零二零年十二月三十一日：21,233,000港元)及股東權益4,361,133,000港元(二零二零年十二月三十一日：4,418,679,000港元)計算，本集團之資產負債比率(即借貸加應付一名股東及董事款項除以股東權益)為28.9%(二零二零年十二月三十一日：36%)。

(2) 資產抵押

於二零二一年十二月三十一日，本公司之借貸主要以下列資產作抵押：

- (a) 本集團若干附屬公司提供的公司擔保；
- (b) 本集團若干附屬公司的股本權益；及
- (c) 本集團賬面值為309,573,000港元(二零二零年：310,118,000港元)的物業、廠房及設備的法律押記。

(3) 資本承擔

於二零二一年十二月三十一日，於聯營公司冠城聯合國際有限公司的投資以及購買物業、廠房及設備的資本承擔合共約為270,000,000港元(二零二零年十二月三十一日：270,000,000港元)。

除上述者外，於二零二一年十二月三十一日，本集團並無其他重大資本承擔。

財務回顧

(1) 總資產

總資產於二零二一年十二月三十一日為19,962,419,000港元，較二零二零年十二月三十一日之21,385,195,000港元有所減少。

現金及存款

	二零二一年 十二月 三十一日 千港元	二零二零年 十二月 三十一日 千港元	增加／(減少)	
			金額 千港元	%
現金及銀行結餘	107,175	303,644	(196,469)	(64.7)
代客戶持有之現金	122,339	110,985	11,354	10.2
中央銀行之活期存款	6,302,454	5,198,016	1,104,438	21.2

應收銀行款項

	二零二一年 十二月 三十一日 千港元	二零二零年 十二月 三十一日 千港元	增加／(減少)	
			金額 千港元	%
應收銀行日常款項	1,830,121	5,229,597	(3,399,476)	(65.0)
應收銀行其他申索	204,332	238,021	(33,689)	(14.2)
估值調整	(262)	(1,358)	(1,096)	(80.7)

(2) 投資

於二零二一年十二月三十一日的投資包括(a)交易組合投資86,130,000港元；(b)衍生金融資產34,608,000港元；(c)按攤銷成本列賬之金融資產1,852,934,000港元；及(d)按公平值計入其他全面收入之金融資產504,117,000港元(「投資」)。

(a) 交易組合投資86,130,000港元

	二零二一年 十二月 三十一日 千港元	二零二零年 十二月 三十一日 千港元
股本工具		
按市值於香港上市之股本工具	626	649
按市值於香港境外上市之股本工具	3,944	4,522
股本工具總額	4,570	5,171
債務工具		
金融機構之非上市債務工具	7,234	12,938
債務工具總額	7,234	12,938
投資基金單位		
非上市投資基金單位	67,780	55,843
投資基金單位總額	67,780	55,843
其他金融產品投資	6,546	6,358
交易組合投資總額	86,130	80,310

本集團目標為以交易組合投資形式維持一定流動資金水平以應付突如其來的資本開支。資金通常投資上市股票以產生短期回報。

於二零二一年十二月三十一日，本集團投資626,000港元於香港上市股票及投資3,944,000港元於中國內地及海外市場。

債務工具7,324,000港元為中國公司於中國內地的投資。

110萬瑞士法郎(相當於9,558,000港元)的交易資產為一項富地銀行投資於非上市投資基金的投資。富地銀行於二零一九年三月從專業對手方收購該筆交易資產。富地銀行股份有限公司之投資政策亦包括嚴格執行投資程序，而有關政策經投資委員會定期審閱。

其他金融產品投資包括永恆品牌投資的金融產品投資6,546,000港元。

(b) 衍生金融資產34,608,000港元

	二零二一年 十二月 三十一日 千港元	二零二零年 十二月 三十一日 千港元
衍生金融資產		
遠期及期權合約	<u>34,608</u>	<u>29,224</u>

衍生金融資產34,608,000港元包括由富地銀行進行之遠期及期權合約。

富地銀行為其客戶提供貨幣遠期及掉期等衍生工具產品。該等衍生工具乃透過與外部人士訂立對沖持倉進行管理，以確保餘下風險敞口處於可接受的風險水平。交易對手普遍為一流銀行。富地銀行之目標並非透過進行遠期及期權合約但不投資於相關資產進行價差投機而獲利。

於二零二一年十二月三十一日，遠期合約為34,608,000港元，其中7,688,000港元與富地銀行所訂立之外匯掉期有關。基於風險／回報考慮，客戶之部分外幣存款不再投資於銀行間市場，但會透過貨幣掉期兌換成瑞士法郎或歐元並相應存入瑞士國家銀行及奧地利國家銀行。貨幣掉期利息部分之收入超出瑞士國家銀行／奧地利國家銀行之負利息及銀行降低利息水平之開支。

於二零二零年十二月三十一日，衍生金融資產29,224,000港元為富地銀行進行之遠期及期權合約。

(c) 按攤銷成本列賬之其他金融資產1,852,934,000港元

	二零二一年 十二月 三十一日 千港元	二零二零年 十二月 三十一日 千港元
按攤銷成本列賬之上市債務工具		
發行人：		
政府及公營部門	334,076	84,447
金融機構	1,014,986	1,053,351
企業	503,872	312,088
	<u>1,852,934</u>	<u>1,449,886</u>

富地銀行股份有限公司投資於由政府及公營部門、金融機構以及企業發行之上市債務工具之金額為1,852,934,000港元。該投資組合由90項上市債務工具組成，該等工具之到期日、地理位置、分部及貨幣均有所不同，因而確保投資組合多元化。絕大部分上市債務工具均被視為中上等級工具，信貸風險較低。持至到期投資組合的平均剩餘年期為1.95年，而經修改組合年期僅為1.70%。單筆最大投資為由英國國庫券(1,500萬瑞士法郎)及ESM國庫券(1,300萬瑞士法郎)發行之債券。兩者均為獲授AA評級之發行人。本公司每月分析風險集中度並向高級管理層呈報。

於二零二一年十二月三十一日，較重要的上市債務工具載列如下：

發行人	利率性質	行業	到期日	價值 (千瑞士法郎)
德意志銀行	浮動	金融機構	二零二二年五月十六日	7,267
加拿大豐業銀行	浮動	金融機構	二零二二年十月五日	7,802
荷蘭銀行	浮動	金融機構	二零二二年七月十九日	7,310
亞馬遜公司	固定	企業	二零二六年五月十二日	7,198
星展銀行有限公司	固定	金融機構	二零二六年十月二十六日	9,082
漢高公司	固定	企業	二零二六年十一月十七日	7,237
國際復興開發銀行	固定	金融機構	二零二四年三月十九日	9,441
英國國庫券	零息	政府	二零二二年三月三十一日	14,806
ESM國庫券	零息	政府	二零二二年三月十日	13,496
其他				<u>133,285</u>
總計				<u>216,924</u>
等同港幣(千元計)				<u>1,852,934</u>

整體而言，按攤銷成本列賬之上市債務工具佔本集團總資產9.3%。

於二零二零年十二月三十一日，富地銀行投資於由政府及公營部門、金融機構以及企業發行之上市債務工具之金額為1,449,886,000港元。該投資組合由79項上市債務工具組成，該等工具之到期日、地理位置、分部及貨幣均有所不同，因而確保投資組合多元化。絕大部分上市債務工具均被視為中上等級工具，信貸風險較低。單筆最大投資為由歐洲投資銀行發行之債券(1,100萬瑞士法郎)，其次為國際復興開發銀行發行之債券(900萬瑞士法郎)。兩者均為獲授AAA評級之發行人。本公司每月分析風險集中度並向高級管理層呈報。

於二零二零年十二月三十一日，較重要的上市債務工具載列如下：

發行人	利率性質	行業	到期日	價值 (千瑞士法郎)
蒙特婁銀行	固定	金融機構	二零二三年十二月二十二日	5,000
招商銀行盧森堡分行	固定	金融機構	二零二二年六月十九日	5,407
荷蘭銀行	浮動	金融機構	二零二二年七月十九日	7,071
德意志銀行	浮動	金融機構	二零二二年五月十六日	7,566
加拿大豐業銀行	浮動	金融機構	二零二二年十月五日	8,166
國際復興開發銀行	固定	金融機構	二零二四年三月十九日	8,830
歐洲投資銀行	浮動	金融機構	二零二一年三月二十四日	10,608
其他				112,391
總計				165,039
等同港幣(千元計)				1,449,886

(d) 按公平值計入其他全面收入之其他金融資產504,117,000港元

	二零二一年 十二月 三十一日 千港元	二零二零年 十二月 三十一日 千港元
於香港上市之股本工具	350,837	333,207
於香港境外上市之股本工具	147,133	131,636
非上市股本投資	6,147	5,951
	504,117	470,794

上市股本工具為於冠城大通之投資147,133,000港元及於閩信之投資350,837,000港元。投資於冠城大通及閩信的詳情請見本公佈第39至40頁。

(3) 商譽及無形資產

(a) 商譽

商譽由業務合併產生，並於綜合財務狀況表資本化為資產。本集團每個財政年度委聘專業估值師對個別現金產生單位（「現金產生單位」）進行減值測試。於二零二一年十二月三十一日，商譽之賬面淨值為1,151,788,000港元（於二零二零年十二月三十一日：1,144,071,000港元），主要由以下現金產生單位構成：

		二零二一年 十二月 三十一日 千港元	二零二零年 十二月 三十一日 千港元
	分類		
珠海羅西尼錶業 有限公司	鐘錶及時計產品	670,859	649,530
富地集團	銀行業務	262,086	269,549
依波路集團	鐘錶及時計產品	215,763	221,912
其他		3,080	3,080
總計：		1,151,788	1,144,071

商譽增加完全是由外幣與港元之間分別於二零二零年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日之匯兌差額所致。

(b) 無形資產

無形資產由業務合併產生，於綜合財務狀況表資本化為資產，包括供應商及分銷網絡、品牌名稱、專利權及貿易權。於二零二一年十二月三十一日，無形資產之賬面淨值為52,411,000港元(於二零二零年十二月三十一日：54,415,000港元)，分配至以下類別：

	二零二一年 十二月 三十一日 千港元	二零二零年 十二月 三十一日 千港元
供應商及分銷網絡	183	833
品牌名稱	44,982	46,336
貿易權	7,246	7,246
總計	<u>52,411</u>	<u>54,415</u>

具有無限使用年期之品牌名稱44,982,000港元歸屬於現金產生單位依波路集團，而品牌名稱增加完全是由外幣與港元之間分別於二零二零年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日之匯兌差額所致。

(4) 總負債

總負債於二零二一年十二月三十一日為15,338,879,000港元，較二零二零年十二月三十一日之16,648,968,000港元有所減少，主要歸因於應付客戶款項增加。

應付客戶款項

	二零二一年 十二月 三十一日 千港元	二零二零年 十二月 三十一日 千港元	增加／(減少)	
			金額 千港元	%
應付客戶款項—貴金屬	121,250	130,119	(8,869)	(6.8)
其他應付客戶款項 (主要為銀行存款)	<u>12,629,042</u>	<u>13,835,358</u>	<u>(1,206,316)</u>	<u>(8.7)</u>

(5) 非銀行及金融業務之毛利

非銀行及金融業務之毛利為825,914,000港元，增加56,399,000港元或7.3%。

(6) 稅息折舊及攤銷前利潤(EBITDA)

稅息折舊及攤銷前利潤(EBITDA)為110,966,000港元，減少210,000港元或0.2%。

(7) 銷售及分銷費用

銷售及分銷費用總額為535,895,000港元，減少14,533,000港元或2.6%。

(8) 行政費用

行政費用總額為698,022,000港元，減少30,410,000港元或4.2%。

(9) 應佔聯營公司溢利

應佔本集團擁有25%權益之聯營公司俊光實業有限公司(「俊光」)之溢利為323,000港元，減少2,857,000港元或89.8%。俊光為中國內地領先OEM石英錶製造商之一。

(10) 非銀行業務之財務費用

非銀行業務之財務費用為67,351,000港元，減少15,605,000港元或18.8%，已包括公司債券之利息開支以及銀行借貸、銀行透支及租賃負債的利息開支。

(11) 本公司擁有人應佔虧損／溢利

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔虧損為100,907,000港元(二零二零年十二月三十一日：虧損169,233,000港元)。

(12) 存貨

存貨為2,193,281,000港元，減少62,272,000港元或2.8%。

新冠疫情對本集團的影響

新冠疫情於二零一九年底首次報導，至今一直在全球範圍內持續傳播。新冠疫情對諸多行業的供需乃至全球整體經濟帶來了不利影響。

為克服新冠疫情的不利影響，鐘錶及時計產品業務已採取多項策略，包括實施員工優化、運營成本控制、研究新的銷售模式、探索電子商務等新的經銷渠道及新的零售策略、通過縮短生產時間提升庫存週轉率等。自二零二一年底開始，隨著疫苗開發及接種實施，以及眾多國家(尤其是歐美國家)大規模感染率產生群體免疫，似乎新冠疫情已逐漸在全球範圍內得到控制。中國內地對控制新冠疫情上已取得相對令人滿意的結果，並錄得經濟復甦。然而，全球其他國家的復甦仍被認為疲軟，但中期而言全球經濟是處於向好的狀況。我們的鐘錶及時計產品業務於二零二一年實現業績改善便是一個有力的證據。社交距離措施導致客戶行為發生變化，新冠疫情為電子商務帶來新機遇。我們長期以來在電子商務發展方面的準備工作已開始收獲成果，現已成為我們重要的競爭優勢之一。就銀行業務而言，新冠疫情導致富地銀行的運營受限及客戶互動減少，導致對其去年的收入產生不利影響。為克服這種情況，富地銀行為僱員推進數碼化轉型，令其居家辦公時可完全訪問所有必要資料。於二零二一年五月，電子銀行版改版設計上線，實現檔案數據的快速註冊訪問，大幅提高效率並縮短回應客戶的時間。此外，富地銀行更專注於線上營銷，提高了溝通效率，進而與客戶建立更加密切的關係。

輸入病例激增及國內傳染性反彈對全球企業造成了巨大影響。在通過疫苗接種或開發有效藥物而建議實施群體免疫前，當前的不確定性及干擾可能會一直存在。

前景

全球各個角落均已受到病例輸入及國內疫情反彈的影響。當全球疫苗接種率足夠高或研製出通用版本的有效藥物可供所有國家使用前，全球可能仍需長期與新冠病毒抗爭，直至其成為流感(由感染引起免疫)一樣的地方性流行病。

歐洲、美國及拉丁美洲的感染率仍然較高，新的病毒變種以指數形式傳播。隨著多種疫苗及有效藥物的部署，新冠疫情有望於二零二二年底得到解決。因此，倘新冠疫情持續至二零二二年之後，我們的重心仍將是保持靈活應變以應對潛在影響。我們亦已考慮二零二二年二月底開始的對烏克蘭的軍事入侵、西方對俄羅斯的嚴厲經濟制裁以及俄羅斯通過切斷對歐洲國家的石油及天然氣供應來報復制裁的影響。

為應對數字化推進加快，羅西尼及依波精品推出直接面向消費者(D2C)的戰略R&E，大幅加強了其全渠道能力。其亦部署創新的數字化參與模式來推廣產品，例如通過抖音、天貓或微信等線上平台的直播視頻，令社交媒體參與推動購買。品牌聲譽亦通過關鍵意見領袖(KOL)或於消費者之間建立。兩家公司均已利用新冠疫情後時代的關鍵趨勢，進一步加強我們獨特而全面的電子商務戰略。

富地銀行將其在線營銷擴展至谷歌、領英及YouTube，以針對特定客戶，如富裕人士、中型公司及中介人。其將持續注重作為高度專業化的利基參與者的現有戰略，通過擴大諮詢及投資服務產品來把握國際客戶的需求。

我們採用新的思維方向，並將新冠疫情視為我們在面對新冠疫情時保持應變能力的寶貴的學習經驗及進步的契機，並準備採取必要措施管理經濟影響。

僱員及薪酬政策

我們之持續成功有賴於僱員高度專業之知識水平及彼等敬業樂業之專業精神。

於二零二一年十二月三十一日，本集團在香港及中國內地僱用約4,100名全職員工，而在歐洲則僱用近約260名全職員工。僱員之薪酬待遇乃參考市況及個人表現後經公平磋商釐定及檢討。本集團亦為僱員提供其他福利，包括年終雙糧、醫療保險及退休福利，並視乎本集團經營業績及僱員個人表現向彼等發放獎金花紅。本集團全體香港僱員均已參加公積金計劃。本集團之中國內地附屬公司僱員亦已參加由地方機關管理及運作之社保計劃，並根據當地法例及法規作出有關供款。

末期股息

董事會議決並不建議分派截至二零二一年十二月三十一日止年度末期股息(截至二零二零年十二月三十一日止年度：零)。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司股東週年大會(「二零二二年股東週年大會」)謹定於二零二二年五月二十七日舉行。為釐定出席及於二零二二年股東週年大會上投票之資格，本公司將於二零二二年五月二十四日(星期二)至二零二二年五月二十七日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會進行股份過戶登記。為符合出席及於二零二二年股東週年大會上投票之資格，所有股份過戶文件連同相關股票須於二零二二年五月二十三日(星期一)下午四時三十分前交回本公司之香港股份過戶登記分處卓佳秘書商務有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

財政年度結束後之重大事項

財政年度結束後之重大事項載於綜合財務報表附註17。

企業管治守則

本公司致力維持與市場慣例一致之企業管治準則。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司已採納香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治守則(「企業管治守則」)及企業管治報告之原則及遵守所有適用守則條文，惟以下披露詳情除外：

(i) 企業管治守則第E.1.2條

企業管治守則第E.1.2條規定董事會(「董事會」)主席應出席本公司之股東週年大會。董事會主席因其他公務而無法出席本公司於二零二一年五月二十八日舉行之股東週年大會(「二零二一年股東週年大會」)。

(ii) 企業管治守則第A.6.7條

企業管治守則第A.6.7條規定獨立非執行董事一般應出席股東大會。本公司兩名獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)因新冠疫情的出行限制而無法出席二零二一年股東週年大會。

除遇上阻礙彼等出席大會之突發或特殊情況外，董事會主席及獨立非執行董事將盡力出席本公司未來所有股東大會。董事會將不斷檢討及改進本公司之企業管治常規及準則，確保業務活動及決策流程受到妥善規管。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）作為本公司董事進行證券交易之操守準則。本公司向全體董事會成員作出具體查詢後，所有董事已確認於截至二零二一年十二月三十一日止整個年度一直遵守標準守則所載之規定準則。

董事會

董事會主要負責制定本集團之整體策略發展及方向。董事會亦監管本集團業務營運之財務表現及內部監控。此外，董事會負責執行企業管治職務。董事會已清晰劃分董事會與管理層之職務及職責，以釐定董事會作出之決策類別及管理層獲指派之工作。董事會將定期檢討該等職務及職責之分工。由於主席於董事會內推動董事間彼此討論，全體董事為董事會帶來廣泛且寶貴之業務經驗、知識及專業技術，務求有效率及有效地履行董事會之職能。

董事委員會

董事會已向根據特定職權範圍成立並履行職務之四個董事委員會授權若干權力。該等委員會獲提供足夠資源及尋求獨立專業意見之機會以履行其職務，費用由本公司承擔。

審核委員會

本公司已成立審核委員會，以檢討及監督本集團的財務報告程序及內部控制。審核委員會由本公司獨立非執行董事甘承倬先生（委員會主席）、鄺俊偉博士、張斌先生及李子卿先生組成。審核委員會已與管理層審閱本集團採納的會計原則及常規，並已討論審計、內部控制及財務事宜，包括審閱截至二零二一年十二月三十一日止年度的經審核財務報表。

薪酬委員會

本公司已成立薪酬委員會(「薪酬委員會」)，其職權範圍已獲本公司董事會採納，並符合企業管治守則的規定。薪酬委員會現時由甘承倬先生(委員會主席)、韓國龍先生、蕭進華先生、鄺俊偉博士、張斌先生及李子卿先生組成。

提名委員會

本公司已成立提名委員會(「提名委員會」)，其職權範圍已獲本公司董事會採納，並符合企業管治守則的規定。提名委員會現時由韓國龍先生(委員會主席)、蕭進華先生、鄺俊偉博士、張斌先生、甘承倬先生及李子卿先生組成。

風險管理委員會

本公司已成立風險管理委員會(「風險管理委員會」)，以協助董事會檢討及確保本集團風險管理系統的成效。職權範圍已獲董事會採納。風險管理委員會現時由四名成員組成，即薛黎曦女士(委員會主席)、郝曉暉先生、石濤先生及畢波先生。

購回、贖回或出售本公司上市證券

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司概無購回任何本公司上市股份(不論是否於聯交所)。

審閱綜合財務報表

審核委員會已與本公司外部核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司共同審閱截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務報表。根據是次審閱及與管理層之討論，審核委員會信納，截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務報表乃根據適用會計準則編製，忠實呈現本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之財務狀況及業績。

香港立信德豪會計師事務所有限公司就本初步公佈之工作範圍

載列於本公佈內本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合全面收入表及相關附註之數字已獲本集團之核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司認同與本集團年內經審核綜合財務報表內所載之數字一致。香港立信德豪會計師事務所有限公司在此方面所進行之工作，並不構成根據香港會計師公會所頒佈之《香港審計準則》、《香港審閱項目準則》或《香港核證聘用準則》作出之核證聘用，因此，香港立信德豪會計師事務所有限公司並無就本初步公佈作出任何保證。

刊載全年業績及年報

全年業績公佈已在聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.irasia.com/listco/hk/citychamp及www.citychampwj.com內刊登。本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度之年報將分別於聯交所及本公司網站可供參閱，並將於適當時候寄發予本公司股東。

致意

本集團之財務表現及策略舉措充分反映董事會及管理層為達成目標所作出之共同努力。本人謹藉此機會對本集團之僱員、客戶、供應商、往來銀行、專業顧問、業務夥伴及股東之鼎力支持致以衷心感謝。

承董事會命
冠城鐘錶珠寶集團有限公司
財務總監兼公司秘書
方志華

香港，二零二二年三月三十日

於本公佈日期，韓國龍先生、蕭進華先生、郝曉暉先生、石濤先生、畢波先生、薛黎曦女士、韓孝煌先生及Teguh Halim先生為本公司執行董事；及鄺俊偉博士、張斌先生、甘承倬先生及李子卿先生為本公司獨立非執行董事。