

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中遠海運控股股份有限公司  
**COSCO SHIPPING Holdings Co., Ltd.\***  
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)  
(股份代號：1919)

截至二零二一年十二月三十一日止年度  
全年業績

**財務摘要：**

- 二零二一年度本集團持續經營業務收入為人民幣333,693,611,000元，較二零二零年增加人民幣162,434,777,000元。
- 二零二一年度本公司權益持有人應佔持續經營業務利潤為人民幣89,296,138,000元，而二零二零年度為人民幣9,927,098,000元。
- 二零二一年每股基本及攤薄盈利分別為人民幣5.59元及人民幣5.56元。(附註)
- 董事會建議派發二零二一年度末期股息每股普通股人民幣0.87元(含稅)。

**附註：**

本公司於二零二一年七月實施了每10股股份發行3股股份的資本化發行方案，向全體股東每10股轉增3股。根據香港會計準則第33號「每股盈利」，在計算每股盈利時，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度期間的加權平均股本按照資本化發行後的股份總數計算，詳見截至二零二一年十二月三十一日止年度的本集團全年業績附註8。

中遠海運控股股份有限公司(「本公司」或「中遠海控」)董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度(「報告期」)的業績，連同截至二零二零年十二月三十一日止年度的比較數字。

中遠海運控股股份有限公司  
 合併利潤表  
 截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>持續經營業務</b>			
收入	3	<b>333,693,611</b>	171,258,834
服務成本		<b>(193,568,231)</b>	(147,117,042)
<b>毛利</b>		<b>140,125,380</b>	24,141,792
其他收益	4	<b>1,540,605</b>	2,018,765
其他開支	4	<b>(805,430)</b>	(571,619)
金融資產減值虧損，淨額		<b>(181,175)</b>	(107,747)
銷售、管理及一般費用		<b>(12,382,322)</b>	(9,906,472)
<b>經營利潤</b>		<b>128,297,058</b>	15,574,719
財務收入	5	<b>1,102,552</b>	634,269
財務費用	5	<b>(3,833,570)</b>	(4,364,819)
財務費用淨額	5	<b>(2,731,018)</b>	(3,730,550)
		<b>125,566,040</b>	11,844,169
應佔下列各項的利潤減虧損			
— 合營公司		<b>694,459</b>	655,548
— 聯營公司		<b>1,688,803</b>	1,447,992
持續經營業務所得稅前利潤		<b>127,949,302</b>	13,947,709
所得稅費用	6	<b>(24,096,751)</b>	(760,215)
<b>年度持續經營業務利潤</b>		<b>103,852,551</b>	13,187,494

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年度利潤		<u><u>103,852,551</u></u>	<u><u>13,187,494</u></u>
應佔利潤：			
— 本公司權益持有人		<u>89,296,138</u>	9,927,098
— 非控制權益		<u>14,556,413</u>	<u>3,260,396</u>
		<u><u>103,852,551</u></u>	<u><u>13,187,494</u></u>
		二零二一年 人民幣	二零二零年 人民幣
本公司權益持有人應佔每股盈利：			
每股基本盈利	8	<u><u>5.59</u></u>	<u><u>0.62</u></u>
每股攤薄盈利	8	<u><u>5.56</u></u>	<u><u>0.62</u></u>

合併綜合收益表  
截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年度利潤	<u>103,852,551</u>	<u>13,187,494</u>
其他綜合收益／(虧損)		
<i>可能重新分類至損益的項目</i>		
應佔合營公司及聯營公司的其他綜合收益，淨額	26,435	63,118
現金流量對沖，扣除稅項	24,361	3,443
匯兌差額	(1,386,227)	(1,813,806)
<i>將不會重新分類至損益的項目</i>		
按公允價值計入其他綜合收益的股權投資		
公允價值變動，扣除稅項	(50,176)	(190,912)
重新計量離職後福利義務	158,188	(39,751)
應佔一間聯營公司其他綜合收益／(虧損)	21,489	(5,962)
匯兌差額	<u>(743,528)</u>	<u>(1,074,876)</u>
年度其他綜合虧損，扣除稅項	<u>(1,949,458)</u>	<u>(3,058,746)</u>
年度綜合收益總額	<u><u>101,903,093</u></u>	<u><u>10,128,748</u></u>
應佔年度綜合收益總額：		
— 本公司權益持有人	88,052,367	7,989,946
— 非控制權益	<u>13,850,726</u>	<u>2,138,802</u>
	<u><u>101,903,093</u></u>	<u><u>10,128,748</u></u>

合併資產負債表  
於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		106,444,191	102,834,477
使用權資產		55,636,057	48,311,452
投資物業		2,176,033	2,222,665
無形資產		4,795,515	5,008,408
商譽		5,638,475	5,826,764
合營公司投資		8,571,651	9,138,021
聯營公司投資		23,414,756	22,207,501
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產		1,726,053	1,787,572
按公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產		394,798	—
按攤銷成本計量的金融資產		626,954	739,240
限制性銀行存款		9,758	2,094
遞延所得稅資產		721,831	844,779
提供予合營公司及聯營公司的貸款		765,644	881,028
退休金及退休資產		78,090	—
其他非流動資產		161,608	158,201
<b>非流動資產總額</b>		<b>211,161,414</b>	<b>199,962,202</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		5,409,245	3,231,549
貿易及其他應收款及合同資產	9	17,909,814	14,948,681
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		360,105	656,143
按攤銷成本計量的金融資產		105,438	222,612
可收回稅款		61,838	55,592
限制性銀行存款		371,501	218,964
現金及現金等價物		177,946,969	52,630,331
分類為持作出售的資產		341,757	—
<b>流動資產總額</b>		<b>202,506,667</b>	<b>71,963,872</b>
<b>資產總額</b>		<b>413,668,081</b>	<b>271,926,074</b>

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>權益</b>			
本公司權益持有人應佔權益			
股本		16,014,126	12,259,529
儲備		117,080,199	31,654,337
		<u>133,094,325</u>	<u>43,913,866</u>
非控制權益		45,766,217	34,783,191
		<u>178,860,542</u>	<u>78,697,057</u>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
長期借款		59,256,792	72,956,200
租賃負債		40,471,216	39,657,148
撥備及其他負債	11	4,558,851	2,707,714
回購權負債		1,480,838	1,472,532
退休金及退休負債		406,431	450,855
衍生金融負債		19,071	50,581
遞延所得稅負債		7,256,343	1,905,021
		<u>113,449,542</u>	<u>119,200,051</u>
<b>非流動負債總額</b>			
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款及合同負債	10	87,050,918	44,682,765
衍生金融負債		21,826	24,201
短期借款		1,655,659	6,130,490
長期借款的即期部分		12,421,244	15,884,981
租賃負債的即期部分		10,963,457	5,790,864
撥備及其他負債的即期部分	11	40,988	25,254
應付稅項		9,203,905	1,490,411
		<u>121,357,997</u>	<u>74,028,966</u>
<b>流動負債總額</b>			
		<u>234,807,539</u>	<u>193,229,017</u>
<b>負債總額</b>			
		<u>413,668,081</u>	<u>271,926,074</u>
<b>權益及負債總額</b>			
		<u>81,148,670</u>	<u>(2,065,094)</u>
<b>流動資產／(負債)淨額</b>			
		<u>292,310,084</u>	<u>197,897,108</u>
<b>總資產減流動負債</b>			

# 中遠海運控股股份有限公司

附註：

## 1 一般資料

本公司於二零零五年三月三日根據中華人民共和國（「中國」）公司法在中國註冊成立為股份有限公司，註冊地址為中國天津市天津空港經濟區中心大道與東七道交口遠航商務中心十二號樓二層。本公司的H股及A股分別於香港聯合交易所有限公司主板及上海證券交易所主板上市。

本公司及其附屬公司（「本集團」）的業務主要包括向全球提供廣泛的集裝箱航運、集裝箱碼頭管理與經營服務。

該等合併財務報表已於二零二二年三月三十日獲董事會批准刊發。

## 2 編製基準及重大會計政策

本公告所載全年業績摘錄自本公司年報所載本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度合併財務報表，但不構成該等財務報表之全部。該等財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）以及「香港公司條例」的適用披露規定編製。

除若干金融資產及負債（包括衍生工具）以公允價值列賬外，合併財務報表乃以持續經營基準按歷史成本慣例編製。除另有說明外，合併財務報表以人民幣（「人民幣」）呈報，所有金額約整至人民幣千元。

### (a) 於二零二一年生效且本集團已採用的新準則及現行準則修訂本及詮釋

本集團自二零二一年一月一日起的財政年度首次採用以下新準則及現行準則修訂本及詮釋：

#### 現行準則修訂本

香港財務報告準則第9號，香港會計準則 利率基準改革 – 第二階段  
第39號，香港財務報告準則第7號，  
香港財務報告準則第4號及香港財務報告  
準則第16號（修訂本）

採納以上新準則及現有準則的修訂本及詮釋不會對本集團合併財務報表造成重大影響。

## (b) 不獲採納之新準則及現行準則的修訂本、詮釋及改進

香港會計師公會已頒佈若干截至二零二一年十二月三十一日止年度尚未生效且並未獲本集團提前採納的新準則及對現行準則的修訂本、詮釋及改進。本集團將於該等準則及對現行準則的修訂本、詮釋及改進生效時予以採用。預計該等準則、修訂本、詮釋及改進不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響。

## 3 收入及分部資料

### 營運分部

主要經營決策者已被確認為本集團的執行董事。執行董事審閱本集團的內部報告以評估業績及分配資源。管理層基於該等報告釐定營運分部，並從業務角度進行分析：

- 集裝箱航運業務
- 碼頭業務
- 公司及其他業務，主要包括投資控股、管理服務及融資。

分部資產指分部進行經營活動而使用的經營資產。分部資產不包括與分部業務無關的合營公司投資、聯營公司投資、提供予合營公司及聯營公司的貸款、按公允價值計入其他綜合收益的金融資產、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、按攤銷成本計量的金融資產及分類為持作出售的資產。分部負債指分部進行經營活動而引起的經營負債。

非流動資產的增加包括物業、廠房及設備、投資物業、無形資產及使用權資產的增加。

### 3 收入及分部資料(續)

#### 營運分部(續)

	截至二零二一年十二月三十一日止年度				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>利潤表</b>					
總收入	327,926,780	7,931,409	-	(2,164,578)	333,693,611
其中：					
－ 分部間收入	17,543	2,147,035	-	(2,164,578)	-
－ 收入(來自外部客戶)	<u>327,909,237</u>	<u>5,784,374</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>333,693,611</u>
<b>客戶合約收益：</b>					
於整段期間	<u>327,926,780</u>	<u>7,931,409</u>	<u>-</u>	<u>(2,164,578)</u>	<u>333,693,611</u>
<b>分部利潤</b>	126,656,762	1,672,869	(32,573)	-	128,297,058
財務收入	901,037	72,716	214,240	(85,441)	1,102,552
財務費用	(1,946,786)	(640,003)	(1,332,222)	85,441	(3,833,570)
應佔下列各項的利潤減虧損：					
－ 合營公司	157,579	536,880	-	-	694,459
－ 聯營公司	65,268	1,588,770	34,765	-	<u>1,688,803</u>
所得稅前利潤／(虧損)	125,833,860	3,231,232	(1,115,790)	-	127,949,302
所得稅費用	(18,842,327)	(610,927)	(4,643,497)	-	<u>(24,096,751)</u>
年度利潤／(虧損)	106,991,533	2,620,305	(5,759,287)	-	<u>103,852,551</u>
出售物業、廠房及設備之收益／ (虧損)淨額	275,698	(16,327)	-	-	259,371
折舊及攤銷	11,602,765	1,453,640	1,774	-	13,058,179
非流動資產的增加	<u>21,498,150</u>	<u>6,183,840</u>	<u>234</u>	<u>-</u>	<u>27,682,224</u>

### 3 收入及分部資料(續)

#### 營運分部(續)

	截至二零二零年十二月三十一日止年度				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>利潤表</b>					
總收入	166,008,592	7,005,898	–	(1,755,656)	171,258,834
其中：					
– 分部間收入	9,715	1,745,941	–	(1,755,656)	–
– 收入(來自外部客戶)	<u>165,998,877</u>	<u>5,259,957</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>171,258,834</u>
<b>客戶合約收益：</b>					
於整段期間	<u>166,008,592</u>	<u>7,005,898</u>	<u>–</u>	<u>(1,755,656)</u>	<u>171,258,834</u>
<b>分部利潤</b>	13,871,840	1,486,800	216,079	–	15,574,719
財務收入	504,020	92,984	216,079	(178,814)	634,269
財務費用	(2,009,777)	(640,762)	(1,893,094)	178,814	(4,364,819)
應佔下列各項的利潤減虧損：					
– 合營公司	115,787	539,742	19	–	655,548
– 聯營公司	51,026	1,342,134	54,832	–	<u>1,447,992</u>
所得稅前利潤／(虧損)	12,532,896	2,820,898	(1,406,085)	–	13,947,709
所得稅費用	(518,927)	(241,288)	–	–	<u>(760,215)</u>
年度利潤／(虧損)	12,013,969	2,579,610	(1,406,085)	–	<u>13,187,494</u>
出售物業、廠房及設備之收益／ (虧損)淨額	63,688	(19,211)	–	–	44,477
折舊及攤銷	11,013,725	1,380,643	328	–	12,394,696
非流動資產的增加	<u>29,538,995</u>	<u>1,479,542</u>	<u>207</u>	<u>–</u>	<u>31,018,744</u>

### 3 收入及分部資料(續)

#### 營運分部(續)

	於二零二一年十二月三十一日				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>資產負債表</b>					
分部經營資產	276,901,763	45,195,700	126,609,364	(71,345,902)	377,360,925
合營公司投資	1,203,036	7,368,615	-	-	8,571,651
聯營公司投資	1,533,763	21,884,169	66,328	(69,504)	23,414,756
提供予合營公司及聯營公司的貸款	-	765,644	-	-	765,644
按公允價值計入其他綜合收益 的金融資產	693,820	1,032,233	-	-	1,726,053
按公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產	360,105	394,798	-	-	754,903
按攤銷成本計量的金融資產	732,392	-	-	-	732,392
分類為持作出售的資產	341,757	-	-	-	341,757
資產總額	<u>281,766,636</u>	<u>76,641,159</u>	<u>126,675,692</u>	<u>(71,415,406)</u>	<u>413,668,081</u>
分部經營負債及負債總額	<u>161,952,764</u>	<u>32,469,326</u>	<u>41,725,777</u>	<u>(1,340,328)</u>	<u>234,807,539</u>
	於二零二零年十二月三十一日				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>資產負債表</b>					
分部經營資產	192,311,658	42,914,204	12,468,766	(11,400,671)	236,293,957
合營公司投資	1,154,721	7,983,300	-	-	9,138,021
聯營公司投資	1,865,154	20,342,347	-	-	22,207,501
提供予合營公司及聯營公司的貸款	-	881,028	-	-	881,028
按公允價值計入其他綜合收益 的金融資產	755,294	1,032,278	-	-	1,787,572
按公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產	656,143	-	-	-	656,143
按攤銷成本計量的金融資產	961,852	-	-	-	961,852
資產總額	<u>197,704,822</u>	<u>73,153,157</u>	<u>12,468,766</u>	<u>(11,400,671)</u>	<u>271,926,074</u>
分部經營負債及負債總額	<u>131,065,755</u>	<u>31,626,967</u>	<u>41,936,966</u>	<u>(11,400,671)</u>	<u>193,229,017</u>

### 3 收入及分部資料(續)

#### 地區信息

##### (a) 收入

本集團的業務遍佈全球。集裝箱航運業務的收入來自全球主要的貿易航線，主要包括跨太平洋、亞歐、亞洲區內、中國大陸與其他國際(包括大西洋)，呈報如下：

地區	貿易航線
美洲地區	跨太平洋
歐洲地區	亞歐(包括地中海)
亞太地區	亞洲區內(包括澳洲)
中國大陸	中國大陸
其他國際地區	其他國際(包括大西洋)

就地區信息呈報而言，集裝箱航運所產生的運費收入是根據集裝箱航運業務的貿易航線而定。

碼頭營運的收入按業務經營所在地區呈列。

	截至二零二一年十二月三十一日止年度		
	總收入 人民幣千元	分部間收入 人民幣千元	外部收入 人民幣千元
<b>集裝箱航運業務</b>			
— 美洲地區	86,283,079	—	86,283,079
— 歐洲地區	95,108,013	—	95,108,013
— 亞太地區	76,527,231	—	76,527,231
— 中國大陸	23,495,174	(17,543)	23,477,631
— 其他國際地區	46,513,283	—	46,513,283
	<b>327,926,780</b>	<b>(17,543)</b>	<b>327,909,237</b>
<b>碼頭業務</b>			
— 中國大陸	3,502,675	(1,099,305)	2,403,370
— 歐洲地區	4,203,345	(938,518)	3,264,827
— 亞太地區	225,389	(109,212)	116,177
	<b>7,931,409</b>	<b>(2,147,035)</b>	<b>5,784,374</b>
<b>總計</b>	<b>335,858,189</b>	<b>(2,164,578)</b>	<b>333,693,611</b>

### 3 收入及分部資料(續)

#### 地區信息(續)

##### (a) 收入(續)

	截至二零二零年十二月三十一日止年度		
	總收入 人民幣千元	分部間收入 人民幣千元	外部收入 人民幣千元
<b>集裝箱航運業務</b>			
— 美洲地區	49,389,714	—	49,389,714
— 歐洲地區	36,345,515	—	36,345,515
— 亞太地區	42,465,556	—	42,465,556
— 中國大陸	17,597,197	(9,715)	17,587,482
— 其他國際地區	20,210,610	—	20,210,610
	166,008,592	(9,715)	165,998,877
<b>碼頭業務</b>			
— 中國大陸	2,971,419	(921,745)	2,049,674
— 歐洲地區	3,860,136	(786,265)	3,073,871
— 亞太地區	174,343	(37,931)	136,412
	7,005,898	(1,745,941)	5,259,957
<b>總計</b>	<b>173,014,490</b>	<b>(1,755,656)</b>	<b>171,258,834</b>

##### (b) 非流動資產

除金融工具及遞延所得稅資產(「地區非流動資產」)外,本集團非流動資產包括物業、廠房及設備、投資物業、無形資產、使用權資產、合營公司投資、聯營公司投資以及其他非流動資產。

集裝箱船舶及集裝箱(包括在物業、廠房及設備以及使用權資產)主要用於全球各地區的貨物航運。因此,無法按地區呈報集裝箱船舶及集裝箱的位置,故集裝箱船舶、集裝箱及在建船舶以未分配的非流動資產呈列。

其餘地區非流動資產按業務經營/資產所在地呈列。

	於二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
未分配 其餘資產	128,531,957	123,536,307
— 中國大陸	47,462,137	42,889,879
— 中國大陸以外地區	30,844,192	29,281,303

#### 4 其他收入及其他開支

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的		
金融資產的投資收益	66,236	71,019
出售物業、廠房及設備的收益	298,648	85,359
出售一間聯營公司、合營公司及附屬公司的收益	135,890	568,993
按公允價值計量的衍生工具收益	-	586
重新計量股權投資所產生之溢利	68,851	68,290
按公允價值計量且其變動計入損益的組合投資收益		
- 公允價值收益(已實現及未實現)	73,309	-
- 利息收入	13,803	28,292
- 分派	3,888	3,326
- 股息收入	1,391	2,174
按攤銷成本計量的投資的利息收入	32,467	53,652
政府補貼及其他補助	797,750	1,103,892
其他	48,372	33,182
<b>其他收入</b>	<b>1,540,605</b>	<b>2,018,765</b>
出售物業、廠房及設備的虧損	(39,277)	(40,882)
出售無形資產虧損	(103)	(35)
按公允價值計量且其變動計入損益的組合投資的		
公允價值虧損(已實現及未實現)	(29,065)	(38,932)
捐款	(349,729)	(19,085)
匯兌虧損	(343,043)	(401,196)
其他	(44,213)	(71,489)
<b>其他開支</b>	<b>(805,430)</b>	<b>(571,619)</b>

## 5 財務收入及費用

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>財務收入</b>		
利息收入來自：		
— 存於關聯方的存款	428,935	88,401
— 提供予合營公司及聯營公司的貸款	25,206	30,491
— 其他金融機構	648,411	515,377
	<hr/>	<hr/>
<b>財務收入總額</b>	<b>1,102,552</b>	634,269
	<hr/>	<hr/>
<b>財務費用</b>		
利息開支產於：		
— 第三方所提供的借款	(1,370,614)	(2,235,490)
— 關聯方所提供的借款	(101,913)	(194,255)
— 附屬公司非控股股東所提供的借款	(3,136)	(10,619)
— 租賃負債	(1,720,418)	(940,766)
— 票據／債券	(462,663)	(751,163)
借款產生的交易成本	(174,232)	(169,773)
匯兌虧損淨額	(65,927)	(111,154)
	<hr/>	<hr/>
	<b>(3,898,903)</b>	(4,413,220)
減：在建工程的資本化金額	65,333	48,401
	<hr/>	<hr/>
<b>財務費用總額</b>	<b>(3,833,570)</b>	(4,364,819)
	<hr/>	<hr/>
<b>財務費用淨額</b>	<b>(2,731,018)</b>	(3,730,550)
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## 6 所得稅開支

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期所得稅(附註)：		
— 中國企業所得稅	17,378,062	555,691
— 香港利得稅	135,910	86,514
— 海外稅項	1,218,609	336,538
過往年度超額撥備	(1,680)	(38,601)
	<u>18,730,901</u>	<u>940,142</u>
遞延所得稅	<u>5,365,850</u>	<u>(179,927)</u>
	<u><b>24,096,751</b></u>	<u><b>760,215</b></u>

附註：

即期所得稅

稅項以本集團經營所在國家的現行相關稅率計提。該等稅率介於2.5%至35% (二零二零年：5%至35%)。

中國企業所得稅的法定稅率為25%，若干中國公司享有2.5%至20%的優惠稅率 (二零二零年：0%至20%)。

香港利得稅乃按年內來自或產生於香港的預計應稅利潤，以16.5% (二零二零年：16.5%) 的稅率計提。

## 7 股息

董事會建議派發二零二一年度末期股息每股普通股人民幣0.87元 (二零二零年：無)。此等建議派發股息將於二零二二年十二月三十一日止年度賬項中列作保留利潤分配。

## 8 每股盈利

### (a) 基本

每股基本盈利乃根據本公司權益持有人應佔利潤除以年內普通股加權平均數計算所得。

	二零二一年	二零二零年
本公司權益持有人應佔利潤(人民幣元)	<u><u>89,296,138,000</u></u>	<u><u>9,927,098,000</u></u>
普通股加權平均數(附註)	<u><u>15,980,564,338</u></u>	<u><u>15,937,387,995</u></u>
每股基本盈利(人民幣元)	<u><u>5.59</u></u>	<u><u>0.62</u></u>

### (b) 攤薄

每股攤薄盈利乃根據本公司權益持有人應佔利潤及年內普通股加權平均數計算所得，並經被視作將予無償發行的攤薄性潛在普通股數目調整，猶如本公司授出所有未獲行使的攤薄性購股權已獲行使。

	二零二一年	二零二零年
本公司權益持有人應佔利潤(人民幣元)	<u><u>89,296,138,000</u></u>	<u><u>9,927,098,000</u></u>
普通股加權平均數(附註)	<u><u>15,980,564,338</u></u>	<u><u>15,937,387,995</u></u>
行使攤薄購股權對假設發行股份的調整(附註)	<u><u>94,060,904</u></u>	<u><u>6,418,907</u></u>
	<u><u>16,074,625,242</u></u>	<u><u>15,943,806,902</u></u>
每股攤薄盈利(人民幣元)	<u><u>5.56</u></u>	<u><u>0.62</u></u>

附註：

本公司已於二零二一年七月完成以資本公積金每10股轉增3股的資本化發行。根據香港會計準則第33號「每股收益」，在計算每股盈利時，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的股份加權平均數乃按資本化發行自比較期開始時已存在的假設計算所得。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本公司的附屬公司中遠海運港口有限公司(「中遠海運港口」)已授出但尚未行使之購股權對計算本公司每股攤薄盈利並無攤薄影響。

## 9 貿易及其他應收款及合同資產

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應收款(附註a)		
— 第三方	10,664,733	8,994,149
— 同系附屬公司	415,886	194,441
— 合營公司	32,015	15,465
— 其他關聯公司	162,549	105,993
	<u>11,275,183</u>	<u>9,310,048</u>
應收票據(附註a)	384,401	251,799
合同資產(附註a)	549,648	254,798
	<u>12,209,232</u>	<u>9,816,645</u>
預付款、押金及其他應收款(附註b)		
— 第三方	4,765,388	4,055,385
— 同系附屬公司	298,415	470,727
— 合營公司	524,644	187,676
— 聯營公司	104,051	403,072
— 其他關聯公司	8,084	15,176
	<u>5,700,582</u>	<u>5,132,036</u>
總計	<u>17,909,814</u>	<u>14,948,681</u>

附註：

- (a) 與關聯方的貿易應收款為無抵押，且信貸期與第三方客戶相若。本集團貿易應收款的一般信貸期為90日以內。貿易應收款主要包括航運相關的應收款。於二零二一年十二月三十一日，貿易應收款及應收票據及合同資產按相關發票或即期票據日期計算的賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
1至3個月	12,245,910	9,596,714
4至6個月	215,123	309,743
7至12個月	98,865	91,185
1年以上	181,441	200,706
	<u>12,741,339</u>	<u>10,198,348</u>
貿易應收款、應收票據及合同資產總額		
減：減值撥備	(532,107)	(381,703)
	<u>12,209,232</u>	<u>9,816,645</u>

- (b) 預付款、押金及其他應收關聯公司款項為無抵押、免息且無固定還款期。

## 10 貿易及其他應付款及合同負債

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應付款(附註)		
— 第三方	16,088,316	12,581,426
— 同系附屬公司	1,172,728	1,610,976
— 合營公司	162,584	146,032
— 聯營公司	38,705	26,440
— 其他關聯公司	142,236	98,124
	<u>17,604,569</u>	<u>14,462,998</u>
應付票據(附註)	—	13,900
	<u>17,604,569</u>	<u>14,476,898</u>
其他應付款	13,989,538	7,925,190
應計費用	52,563,677	19,598,565
	<u>66,553,215</u>	<u>27,523,755</u>
合同負債	<u>1,417,755</u>	<u>1,174,659</u>
應付關聯公司款項		
— 同系附屬公司	135,159	148,662
— 合營公司	391,932	269,049
— 聯營公司	140,391	3,450
— 其他關聯公司	807,897	1,086,292
	<u>1,475,379</u>	<u>1,507,453</u>
總計	<u><u>87,050,918</u></u>	<u><u>44,682,765</u></u>

附註：

於二零二一年十二月三十一日，貿易應付款及應付票據按相關發票或即期票據日期計算的賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
1至6個月	17,300,293	14,174,883
7至12個月	182,213	151,926
1至2年	54,985	45,614
2至3年	36,789	31,660
3年以上	30,289	72,815
	<u>17,604,569</u>	<u>14,476,898</u>

## 11 撥備及其他負債

	二零二一年			二零二零年		
	即期部分 人民幣千元	非即期部分 人民幣千元	總計 人民幣千元	即期部分 人民幣千元	非即期部分 人民幣千元	總計 人民幣千元
一次性住房補貼撥備	-	40,022	40,022	-	39,982	39,982
有償合同撥備(附註)	-	4,155,332	4,155,332	-	2,274,221	2,274,221
遞延收入及其他	40,988	363,497	404,485	25,254	393,511	418,765
總計	<u>40,988</u>	<u>4,558,851</u>	<u>4,599,839</u>	<u>25,254</u>	<u>2,707,714</u>	<u>2,732,968</u>

附註：

本公司附屬公司東方海外(國際)有限公司(「東方海外國際」)於二零一九年十月簽署碼頭服務協議，承諾於長堤貨櫃碼頭採購或促使採購年度最低船舶裝卸次數，為期20年。若無法在各個合同年度達成所承諾的裝卸量，則需按碼頭服務協議的規定支付一定差額賠款。

於二零二一年十二月三十一日，東方海外國際參考市場未來前景及預計運載率重新評估各剩餘合同年度長堤貨櫃碼頭的船舶裝卸次數。受新冠疫情影響，美國整體經濟環境仍存在極大的不確定性。由於經濟要從新冠疫情的影響恢復將需要數年時間，預計經濟增長放緩將持續影響美國的需求／進口。儘管長堤貨櫃碼頭航線的運營業績在二零二一年表現強勁，但這是由於碼頭擁堵和船舶供應短缺引致運費費率持續高企，東方海外國際認為該運費費率水平在中長遠而言非可持續。於二零二一年十二月三十一日，由於這些不確定性在長期合同期間內存在，東方海外國際預計長堤貨櫃碼頭的船舶裝卸次數將繼續導致剩餘合同期間的最低運量承諾無法完成。於二零二一年十二月三十一日，東方海外國際估計有償合同撥備為651.7百萬美元(相當於約人民幣4,155.3百萬元)(二零二零年：348.5百萬美元(相當於約人民幣2,274.2百萬元))。

有償合同撥備變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年初結餘	2,274,221	-
在綜合損益表列支	1,956,641	2,380,638
外幣折算差額	(75,530)	(106,417)
年終結餘	<u>4,155,332</u>	<u>2,274,221</u>

## 12 或然負債

本集團涉及若干索償及訴訟，包括但不限於運輸途中船舶損壞、貨品損失、交付延誤、船舶碰撞、提前終止船舶租賃合同及質押監管業務中的糾紛引致的索償及訴訟。

於二零二一年十二月三十一日，本集團無法確定上述索賠的可能性及金額。然而，根據法律顧問的意見及／或本集團可獲取的資料，董事認為有關索賠金額對本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的合併財務報表應無重大影響。

本初步公告上文所記載本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的合併資產負債表、合併利潤表、合併綜合收益表及其相關附註的數字，經本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所核對，與本集團年內合併財務報表所記載的金額保持一致。羅兵咸永道會計師事務所就此所進行的工作並不根據香港會計師公會所發佈的香港核數準則、香港審閱工作準則或香港鑑證工作準則構成一項鑑證工作，因此，羅兵咸永道會計師事務所不對本初步公告提供鑑證。

## 管理層討論及分析

### 根據香港財務報告準則編製的報告期業績

	二零二一年 一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元	二零二零年 一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元	差異 人民幣千元
收入	<b>333,693,611</b>	171,258,834	162,434,777
經營利潤	<b>128,297,058</b>	15,574,719	112,722,339
持續經營業務所得稅前利潤	<b>127,949,302</b>	13,947,709	114,001,593
持續經營業務所得稅後利潤	<b>103,852,551</b>	13,187,494	90,665,057
期內利潤	<b>103,852,551</b>	13,187,494	90,665,057
本公司權益持有人應佔利潤	<b>89,296,138</b>	9,927,098	79,369,040
每股基本盈利(人民幣元)	<b>5.59</b>	0.62	4.97

#### 一、董事會關於本集團報告期間經營情況的討論與分析

2021年是機遇與挑戰交匯的一年。在新冠疫情反覆、運輸需求增長、運力供給有限等多重因素影響下，全球物流供應鏈持續受到港口擁堵、集裝箱短缺、內陸運輸遲滯等複雜局面的挑戰和衝擊，集裝箱運輸供求關係持續緊張。

公司始終秉持「以客戶為中心」的理念，與客戶良好的合作關係是取得成功的關鍵。面對上述挑戰，公司迅速適應了市場變化，保持了高水準服務。我們竭盡所能優化航線網絡佈局、增加有效運能，積極探索全新的端到端合作模式，發揮數字技術優勢，全力協助客戶保持供應鏈的穩定。在這段特殊時期裏，我們高標準的服務承諾和卓越的服務表現，讓公司與客戶的關係變得日益緊密。

報告期內，公司取得了優異的經營業績，公司總體經營業績、集裝箱航運業務收入和貨運量均創歷史新高。公司實現息稅前利潤(EBIT)人民幣1,315億元(折合約203.8億美元)，其中集裝箱航運業務息稅前利潤(EBIT)達到人民幣1,277億元(折合約197.9億美元)；實現權益持有人應佔利潤人民幣892.96億元，同比增加人民幣793.69億元，同比增長799.52%；基本每股收益為人民幣5.59元。年內，公司不斷優化財務結構，為實現年度現金分紅創造條件。截至2021年末，公司資產負債率降至56.76%，比上年末下降14.3個百分點。

綜合考慮公司可持續發展和股東回報，董事會建議公司派發二零二一年度末期股息每股普通股人民幣0.87元(含稅)，按截至2021年末公司總股本160.14億股計算，合計派發現金紅利人民幣139.32億元。

## **發揮雙品牌規模優勢，優化全球網絡佈局**

為了有效應對運輸需求強勁增長與運力供給短缺的失衡局面，雙品牌攜手海洋聯盟其他成員，順利發佈了覆蓋面更廣、品質更優、交貨更快、服務更穩的DAY5航線產品，涉及聯盟39條航線、410萬TEU運力。同時，公司不斷提升雙品牌船隊營運效率。2021年，跨太平洋航線平均周運力同比增幅約26%，亞歐航線平均周運力同比增幅約6%；公司加大對第三國市場、新興市場和區域市場的開發力度，報告期內，雙品牌在新興市場的箱量同比增幅達到9%。

## **發揮產業鏈經營優勢，提升「端到端」服務能力**

公司致力於打造陸海一體化運營模式，全力保障全球產業鏈、供應鏈穩定暢通，為客戶提供更為可靠、更有保障的「端到端」服務。報告期內，雙品牌不斷加強歐洲腹地貨源開發，中歐陸海快線箱量同比增長23%；新增海鐵內外貿通道29條，湘粵非鐵海聯運、大灣區—西部陸海新通道順利投入運營。

## **發揮技術升級優勢，引領數字化生態多元合一**

報告期內，由公司下屬中遠海運集運、東方海外貨櫃、中遠海運港口及其他5家國際知名班輪公司和港口運營方共同發起的全球航運商業網絡核心產品（Global Shipping Business Network，簡稱GSBN）已在國內外11個港口投入生產應用，並在中國香港、新加坡和泰國等多個國家和地區實現了「無紙化放貨」，大大簡化了數據交換方式，確保了客戶服務體驗，穩步提升了行業影響力。

2021年，公司外貿電商平台(Syncon Hub)覆蓋範圍已推廣至歐洲、北美、東南亞、澳洲等區域，並完成了全程可視化功能升級，推出了全程可視化物流產品。2021年，外貿電商平台成交量同比增長187%。

## 積極履行企業社會責任，推動綠色可持續發展

公司積極履行企業社會責任，充分發揮集裝箱物流供應鏈的支撐作用，通過穩運力、保供箱、優服務等措施全力保障全球供應鏈通暢。2021年，為解決廣大客戶的出運難題，公司在跨太平洋航線、亞歐航線、亞洲區域內航線（澳新流向）、其他國際航線（墨西哥流向）等航線推出30班專班專列。此外，公司幫助客戶應對海外碼頭擁堵，打造定制化服務，開通北美「極速通」專列，跨太平洋航線全程壓縮到19天，贏得了客戶普遍好評。

公司始終踐行「節能降碳、綠色發展」理念，堅持將環境友好融入到企業的運營管理之中，努力實現企業的可持續發展與生態環境的和諧共存。雙品牌通過優化船隊結構、優化航路設計、有效降低油耗等措施不斷降低業務運營對環境的影響和碳排放。此外，雙品牌先後於2020年、2021年期間簽約訂造的32艘大型集裝箱船舶均能達到IMO關於硫氧化物(SO<sub>x</sub>)和氮氧化物(NO<sub>x</sub>)排放的限制標準，也能夠滿足2030年「碳減排」的中期目標要求。

展望2022年，國際經貿格局將延續深刻調整走勢，全球經濟進入復甦通道，但基礎不牢固。新冠疫情反覆、局部地緣政治事件等不確定性因素，仍將為全球經濟復蘇進程帶來挑戰。根據主要國際經濟組織預計，2022年世界經濟總體將延續低速增長態勢。

年初以來，集裝箱航運市場延續了2021年高位運行的總體態勢，需求仍然具有一定的彈性，全球港口持續擁堵讓有效運力供給備受壓力。市場供求關係緊張態勢在2022年上半年難以得到大幅改觀，短期內市場前景依然謹慎樂觀。但疫情反覆、全球通脹、地緣政治等事件將對市場長期的運行帶來不確定因素，預測未來市場走勢愈發困難。

未來，中遠海控將直面挑戰、堅定信念，積極應對全球經貿變局，履行承運全球的使命。我們將不懈地勤勉工作，力爭走在行業前沿，擔當世界貿易的重要一環，為全球供應鏈的穩定保駕護航，為客戶提供更好的服務。同時，公司致力於綠色、低碳、智能化航運發展，將在履行社會責任和環保減排等方面做出新的貢獻，為股東創造更大的價值。

## 二、主要損益項目及現金流分析

二零二一年本集團實現營業收入人民幣333,693,611千元，比去年增加人民幣162,434,777千元，增幅94.85%。二零二一年本集團權益持有人應佔利潤人民幣89,296,138千元，比去年增加人民幣79,369,040千元。

## 1、合併利潤表及合併現金流量表相關科目分析表

科目	二零二一年	二零二零年	差異	差異率
	一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元	一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元		
收入	333,693,611	171,258,834	162,434,777	94.85
服務及存貨銷售成本	(193,568,231)	(147,117,042)	(46,451,189)	31.57
其他收支淨額	735,175	1,447,146	(711,971)	-49.20
其中：其他收益	1,540,605	2,018,765	(478,160)	-23.69
其他開支	(805,430)	(571,619)	(233,811)	40.90
金融資產減值虧損，淨額	(181,175)	(107,747)	(73,428)	68.15
銷售、管理及一般費用	(12,382,322)	(9,906,472)	(2,475,850)	24.99
財務收入	1,102,552	634,269	468,283	73.83
財務費用	(3,833,570)	(4,364,819)	531,249	-12.17
應佔下列各項的利潤減虧損				
－合營公司	694,459	655,548	38,911	5.94
－聯營公司	1,688,803	1,447,992	240,811	16.63
所得稅費用	(24,096,751)	(760,215)	(23,336,536)	3,069.73
經營活動產生的現金流量淨額	170,948,374	44,930,556	126,017,818	280.47
投資活動使用的現金流量淨額	(8,543,145)	(3,187,313)	(5,355,832)	168.04
籌資活動使用的現金流量淨額	(35,130,483)	(36,238,291)	1,107,808	-3.06

## 2、收入

以下管理層討論及分析、說明涉及數據金額，除特別註明外，單位均為人民幣。

### 總體情況

本集團二零二一年營業收入人民幣333,693,611千元，比去年增加人民幣162,434,777千元，增幅94.85%。

### 集裝箱航運業務收入

二零二一年集裝箱航運業務收入人民幣327,926,780千元，比去年增加人民幣161,918,188千元，增幅97.54%。其中：中遠海運集運實現集裝箱航運業務收入人民幣223,146,874千元，比去年增加人民幣111,009,604千元，增幅98.99%。

## 碼頭業務收入

二零二一年碼頭業務收入人民幣7,931,409千元，比去年增加人民幣925,511千元，增幅13.21%。

## 主要銷售客戶情況

本集團二零二一年度前五名客戶銷售額人民幣15,237,083千元，佔年度銷售額的4.57%。

## 3. 成本

### 成本分析表

分行業	成本構成項目	二零二一年	二零二零年	差異	差異率
		一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元	一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元		
集裝箱航運業務	設備及貨物運輸成本	112,097,968	81,360,918	30,737,050	37.78
	航程成本	32,503,081	28,505,587	3,997,494	14.02
	船舶成本	29,007,532	25,533,628	3,473,904	13.61
	其他相關業務成本	15,461,391	7,978,303	7,483,088	93.79
	税金	978,848	149,682	829,166	553.95
	小計	190,048,820	143,528,118	46,520,702	32.41
集裝箱碼頭業務	集裝箱碼頭及相關 業務成本	5,628,793	5,296,732	332,061	6.27
	其他業務成本	-	-	-	-
	税金及附加	48,831	42,337	6,494	15.34
	公司內各業務部間 相互抵銷	(2,158,212)	(1,750,145)	(408,067)	23.32
	營業成本合計	<u>193,568,231</u>	<u>147,117,042</u>	<u>46,451,189</u>	<u>31.57</u>

### 總體情況

二零二一年本集團發生營業成本人民幣193,568,231千元，比去年增加人民幣46,451,189千元，增幅31.57%。

## 集裝箱航運業務成本

二零二一年集裝箱航運業務成本人民幣190,048,820千元，比去年增加人民幣46,520,702千元，增幅32.41%。其中：中遠海運集運二零二一年發生集裝箱航運業務成本人民幣137,842,556千元，比去年增加人民幣37,378,145千元，增幅37.21%

## 碼頭業務成本

二零二一年碼頭業務成本人民幣5,677,624千元，比去年增加人民幣338,555千元，增幅6.34%。

## 4、其他損益項目

### 其他收支淨額

二零二一年其他收支淨額人民幣735,175千元，比去年減少人民幣711,971千元。二零二一年中遠海運港口完成出售天津歐亞國際集裝箱碼頭有限公司30%股權，產生處置淨收益人民幣140,264千元；二零二一年中遠海運港口完成增持天津港集裝箱碼頭有限公司34.99%股權，增持後股比51%，該公司從二零二一年十二月起納入中遠海運港口合併範圍。會計處理上為：中遠海運港口先出售其原持有天津港集裝箱碼頭有限公司16.01%股權，產生處置淨收益人民幣68,851千元，然後再收購該公司51%股權。上年同期中遠海運港口出售張家港碼頭、揚州遠揚碼頭、江蘇長江石油化工有限公司、及廣西欽州集裝箱碼頭有限公司股權產生處置淨收益人民幣627,916千元。二零二一年公益性、救濟性捐贈支出人民幣349,729千元，比去年增加人民幣330,644千元。

### 銷售、管理及一般費用

本集團二零二一年銷售、管理及一般費用支出人民幣12,382,322千元，比去年增加人民幣2,475,850千元，增幅24.99%。二零二一年與去年相比，本集團集裝箱航運業務規模繼續保持增長，因此銷售、管理及一般費用有所增長。

### 財務收入

本集團二零二一年財務收入人民幣1,102,552千元，比去年增加人民幣468,283千元，增幅73.83%。2021年平均貨幣資金餘額同比增長123.91%，銀行存款利率同比下降，共同影響，利息收入比去年有所增加。

## 財務費用

本集團二零二一年財務費用人民幣3,833,570千元，比去年減少人民幣531,249千元，降幅12.17%。這主要由於二零二一年與去年相比，公司帶息負債平均餘額以及美元LIBOR利率均有所下降。

## 應佔合營公司及聯營公司的利潤

主要受新冠疫情影響，本集團二零二一年應佔合營公司及聯營公司的利潤合計為人民幣2,383,262千元，比去年增加人民幣279,722千元。主要是二零二一年與去年相比，所屬合營及聯營碼頭經營效益總體有明顯提升，本集團來自合營及聯營碼頭的權益法核算投資收益相應有所增長。

## 所得稅費用

二零二一年本集團所得稅費用人民幣24,096,751千元，比去年增加人民幣23,336,536千元。主要由於二零二一年與去年相比，本集團經營效益大幅提升，應課稅溢利隨之增長。

## 主要供應商情況

本集團二零二一年度前五名供應商採購金額人民幣24,247,491千元，佔年度採購額的12.59%。

## 5、現金流

截至二零二一年十二月三十一日，現金及現金等價物合計為人民幣177,946,969千元，比上年末增加人民幣125,316,638千元，增幅238.11%。本集團現金及現金等價物以人民幣及美元為主要單位，其它以歐元、港元及其他貨幣為單位。

### (1) 經營活動產生的現金淨流量

二零二一年經營活動產生的現金淨流入人民幣170,948,374千元，比去年增加現金淨流入人民幣126,017,818千元，增幅280.47%。經營活動現金淨流入同比大幅增長，主要是本集團二零二一年經營業績同比大幅提升所致。

## (2) 投資活動產生的現金淨流量

二零二一年投資活動產生的現金淨流出人民幣8,543,145千元，比去年增加淨流出人民幣5,355,832千元。包含船舶建造、集裝箱購置、碼頭建設、增持天津港集裝箱碼頭有限公司股權等現金流出，以及來自聯營及合營公司利潤分配、金融資產股息及利息收益、一次性碼頭股權處置收益等現金流入。

## (3) 籌資活動現金淨流量

二零二一年籌資活動產生的現金淨流出為人民幣35,130,483千元，比去年減少現金淨流出人民幣1,107,808千元。包含償還銀行及非銀行金融機構債務及利息、子公司對少數股東分紅、支付使用權資產租賃費等現金流出，以及銀行及非銀行金融機構借款、東方海外國際增發股票、所屬相關控股子公司少數股東增資、中遠海控股票期權激勵對象行權等現金流入。

## (4) 匯率變動對現金及現金等價物的影響

主要由於期內美元兌人民幣匯率下降，截至二零二一年十二月三十一日現金及現金等價物餘額減少人民幣1,958,108千元。

## 三、流動資金、財務資源及資本架構

### 總體情況

主要受益於二零二一年經營效益大幅提升，經營活動現金淨流入大幅增長，截至二零二一年十二月三十一日，本集團資產總額人民幣413,668,081千元，比上年末增加人民幣141,742,007千元，增幅52.13%；負債總額人民幣234,807,539千元，比上年末增加人民幣41,578,522千元，增幅21.52%。截至二零二一年十二月三十一日，本集團未償還借款總額為人民幣73,333,695千元，扣減現金及現金等價物，為淨現金人民幣104,613,274千元，上年末為淨負債人民幣42,341,340千元。截至二零二一年十二月三十一日，本集團淨流動資產為人民幣81,148,670千元，上年末為淨流動負債人民幣2,065,094千元；截至二零二一年十二月三十一日淨(現金)／負債與權益比率為-58.49%，上年末為53.80%。淨(現金)負債權益比率計算公式為：淨(現金)／負債權益比率=(借款總額－現金及現金等價物)／所有者權益。

本集團的流動資金及資本資源一直及預期繼續來自於營運業務之現金流量、發行新股所得款項及金融機構之債項融資。本集團現金除用於派發股息外，預期將繼續用於營運成本、建造集裝箱船舶、購置集裝箱、投資碼頭及償還貸款等。

## 債務分析

類別	截止	截止
	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
短期借款	1,655,659	6,130,490
長期借款	<u>71,678,036</u>	<u>88,841,181</u>
長短期借款合計	<u><u>73,333,695</u></u>	<u><u>94,971,671</u></u>
其中：應付利息－短期借款	1,119	–
－長期借款	<u>211,602</u>	<u>–</u>
長期借款還款期如下：		
一年內	12,421,244	15,884,981
一年至兩年	5,466,760	10,318,571
三年至五年	38,852,466	30,810,521
五年以上	<u>14,937,566</u>	<u>31,827,108</u>
	<u><u>71,678,036</u></u>	<u><u>88,841,181</u></u>

## 按借款類別劃分

截至二零二一年十二月三十一日，本集團銀行借款為人民幣56,079,286千元，應付票據和債券為人民幣9,274,119千元，其他借款為人民幣7,767,569千元，所佔借款總額比重分別為76.70%、12.68%和10.62%。抵押借款為人民幣19,086,442千元，無抵押借款為人民幣54,034,532千元，所佔借款總額的比例為26.10%和73.90%。本集團大部分借款為浮動利率借款。

## 按借款幣種劃分

截至二零二一年十二月三十一日，本集團以美元為單位借款金額為人民幣51,751,606千元，人民幣為單位借款金額為人民幣14,252,650千元，歐元為單位借款金額為人民幣5,317,998千元，港幣為單位借款金額為人民幣1,798,720千元，所佔借款總額比重分別為70.78%、19.49%、7.27%和2.46%。

## 抵押借款情況

截至二零二一年十二月三十一日，本集團把帳面淨值人民幣27,762,515千元之若干物業、廠房和設備及貨幣資金(二零二零年十二月三十一日：人民幣39,709,530千元)已抵押予銀行及金融機構，作為借款總額人民幣19,086,442千元(二零二零年十二月三十一日：人民幣26,213,943千元)的抵押品，相當於物業、廠房和設備及貨幣資金總值的9.75%(二零二零年十二月三十一日：25.51%)。

## 公司擔保

截至二零二一年十二月三十一日，本集團為控股子公司提供人民幣23,297,702千元的擔保(截至二零二零年十二月三十一日：人民幣35,689,869千元)，為一間聯營公司提供人民幣214,405千元的擔保(截至二零二零年十二月三十一日：人民幣187,755千元)。

## 或有負債

本集團涉及若干索償及訴訟，包括但不限於運輸途中船舶損壞、貨品損失、交付延誤、船舶碰撞、提前終止船舶租賃合約及質押監管業務中的糾紛引致的索償及訴訟。

於二零二一年十二月三十一日，本集團無法確定上述索賠的可能性及金額。然而，根據法律顧問的意見及／或本集團可獲取的資料，董事認為有關索賠金額對本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的的合併財務報表應無重大影響。

## 外匯風險

本集團經營國際性業務並承擔多種非功能性貨幣產生的外匯風險。外匯風險來自未來商業交易以及已確認的資產及負債。因此本集團面對的實際外匯風險主要為非功能性貨幣的銀行結餘、應收、應付結餘以及銀行借款。管理層需要監控外匯風險，並且適時考慮利用衍生金融工具對沖外匯風險。

## 資本性承諾

截至二零二一年十二月三十一日，本集團在建集裝箱船舶共有32艘，未來用於建造集裝箱船舶的資本性承諾為人民幣28,128,068千元。

截至二零二一年十二月三十一日，本集團在建集裝箱共有131,000標準箱，未來用於建造集裝箱的資本性承諾為人民幣687,659千元。

截至二零二一年十二月三十一日，本集團投資碼頭的資本性承諾共計人民幣7,391,392千元，其中固定資產採購承諾為人民幣5,593,146千元，碼頭股權投資承諾為人民幣1,798,246千元。

## 授信額度

截至二零二一年十二月三十一日，本集團未使用銀行貸款授信額度人民幣63,239,969千元。本集團高度關注融資規模擴大帶來的潛在風險，加強對所屬公司債務規模及資產負債率的監控，按期足額償還銀行貸款。

## 融資計劃

本集團將結合到期債務償還、債務置換以及未來重大資本性支出情況，提前做好融資安排，加強資金債務管理，提高資金使用效率，有效控制債務規模。

## 四、投資狀況分析

### 1、對外股權投資總體分析

截至二零二一年十二月三十一日，本集團對聯營及合營單位投資餘額人民幣31,986,407千元，比上年末增加人民幣640,885千元。報告期內新增合營單位1家、聯營單位3家；對2家聯營單位增資；減少合營單位3家、聯營單位2家；根據《香港財務報告準則第5號－非流動資產、持有待售和終止經營》，將待處置的2家聯營單位股權投資餘額，從長期股權投資轉至持有待售資產項目列報。

### 2、以公允價值計量的金融資產

單位：千元 幣種：人民幣

名稱	本期期末 持股比例(%)	上年年末 賬面價值	本期期末 賬面價值	本期 利潤影響	本期賬面 價值變動
股票、債券、基金組合投資	-	656,143	360,105	-9,983	-296,038
廣州港股份有限公司	3.98	828,516	821,118	10,603	-7,397
上海天宏力資產管理有限公司	19	495,674	507,846	2,225	12,172
上海遠洋賓館有限公司	10	109,857	110,667	-	810
煙台港股份有限公司	3.9	146,837	149,211	-	2,374
匯賢控股有限公司	7.9	51,288	53	43,191	-51,234
秦皇島港股份有限公司	0.79	48,466	45,633	2,829	-2,833
可轉換公司債券	-	-	394,798	73,632	394,798
其他以公允價值計量的金融資產	-	106,934	91,528	7,388	-15,406
合計	-	<b>2,443,715</b>	<b>2,480,959</b>	<b>129,885</b>	<b>37,246</b>

## 五、行業經營業務分析

### 集裝箱航運業務

#### (1) 貨運量

本集團貨運量(標準箱)

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	4,998,501	4,981,838	0.33
亞歐(包括地中海)	5,125,872	4,917,841	4.23
亞洲區內(包括澳洲)	8,554,973	8,346,979	2.49
其他國際(包括大西洋)	2,846,214	2,460,510	15.68
中國大陸	5,386,429	5,637,295	-4.45
<b>合計</b>	<b>26,911,989</b>	<b>26,344,463</b>	<b>2.15</b>

本集團所屬中遠海運集運貨運量(標準箱)

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	2,925,278	2,815,386	3.90
亞歐(包括地中海)	3,483,423	3,421,633	1.81
亞洲區內(包括澳洲)	5,161,887	5,092,248	1.37
其他國際(包括大西洋)	2,367,814	1,915,960	23.58
中國大陸	5,386,429	5,637,295	-4.45
<b>合計</b>	<b>19,324,831</b>	<b>18,882,522</b>	<b>2.34</b>

#### (2) 分航線收入

本集團航線收入(人民幣千元)

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	85,607,306	48,709,934	75.75
亞歐(包括地中海)	93,503,183	34,500,757	171.02
亞洲區內(包括澳洲)	73,145,113	40,972,961	78.52
其他國際(包括大西洋)	46,609,114	20,263,618	130.01
中國大陸	13,083,311	12,166,044	7.54
<b>合計</b>	<b>311,948,027</b>	<b>156,613,314</b>	<b>99.18</b>

其中：本集團所屬中遠海運集運航線收入（人民幣千元）

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	49,763,191	28,004,277	77.70
亞歐（包括地中海）	64,487,682	24,373,499	164.58
亞洲區內（包括澳洲）	44,709,694	25,237,582	77.16
其他國際（包括大西洋）	40,715,666	16,633,322	144.78
中國大陸	13,198,526	12,269,840	7.57
<b>合計</b>	<b>212,874,759</b>	<b>106,518,520</b>	<b>99.85</b>

本集團航線收入（折算美元千元）

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	13,265,663	7,059,001	87.93
亞歐（包括地中海）	14,489,204	4,999,820	189.79
亞洲區內（包括澳洲）	11,334,529	5,937,766	90.89
其他國際（包括大西洋）	7,222,524	2,936,586	145.95
中國大陸	2,027,383	1,763,093	14.99
<b>合計</b>	<b>48,339,303</b>	<b>22,696,266</b>	<b>112.98</b>

其中：本集團所屬中遠海運集運航線收入（折算美元千元）

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	7,711,278	4,058,356	90.01
亞歐（包括地中海）	9,992,977	3,532,186	182.91
亞洲區內（包括澳洲）	6,928,191	3,657,409	89.43
其他國際（包括大西洋）	6,309,278	2,410,487	161.74
中國大陸	2,045,237	1,778,134	15.02
<b>合計</b>	<b>32,986,961</b>	<b>15,436,572</b>	<b>113.69</b>

### (3) 主要效益指標

本集團集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(人民幣)

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入(千元)	327,926,780	166,008,592	161,918,188
其中：航線收入(千元)	311,948,027	156,613,314	155,334,713
息稅前利潤(EBIT)(千元)	127,685,423	14,644,097	113,041,326
息稅前利潤率(EBIT margin)	38.94%	8.82%	30.12%
淨利潤(千元)	106,991,533	12,013,969	94,977,564

其中：本集團所屬中遠海運集運集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(人民幣)

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入(千元)	223,146,874	112,137,270	111,009,604
其中：航線收入(千元)	212,874,759	106,518,520	106,356,239
息稅前利潤(EBIT)(千元)	80,000,048	7,583,120	72,416,928
息稅前利潤率(EBIT margin)	35.85%	6.76%	29.09%
淨利潤(千元)	61,023,309	5,715,398	55,307,911

本集團集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(折算美元)

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入(千美元)	50,815,363	24,057,822	26,757,541
其中：航線收入(千美元)	48,339,303	22,696,266	25,643,037
國際航線單箱收入(美元／標準箱)	2,151.49	1,010.91	1,140.58
息稅前利潤(EBIT)(千美元)	19,786,066	2,122,210	17,663,856
淨利潤(千美元)	16,579,352	1,741,054	14,838,298

其中：本集團所屬中遠海運集運集裝箱航運業務主要效益指標完成情況（折算美元）

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入(千美元)	34,578,723	16,250,836	18,327,887
其中：航線收入(千美元)	32,986,961	15,436,572	17,550,389
國際航線單箱收入(美元／標準箱)	2,219.89	1,031.20	1,188.69
息稅前利潤(EBIT)(千美元)	12,396,766	1,098,939	11,297,827
淨利潤(千美元)	9,456,140	828,270	8,627,870

備註：

以上分航線收入及主要效益指標美元折算人民幣參考平均匯率：2021年6.4533；2020年6.9004。

## 碼頭業務

2021年本集團所屬中遠海運港口總吞吐量12,928.64萬標準箱，同比上升4.41%。其中：控股碼頭2,337.49萬標準箱，同比上升4.69%；參股碼頭10,591.15萬標準箱，同比上升4.35%。

碼頭所在區域	本期 (標準箱)	上年同期 (標準箱)	同比增減 (%)
環渤海灣地區	42,835,185	41,884,560	2.27
長江三角洲地區	15,436,773	14,768,442	4.53
東南沿海地區及其他	6,149,785	5,445,662	12.93
珠江三角洲地區	28,841,688	27,898,470	3.38
西南沿海地區	6,011,800	5,383,701	11.67
海外地區	30,011,144	28,443,740	5.51
總計	129,286,375	123,824,575	4.41
其中：控股碼頭	23,374,915	22,328,730	4.69
參股碼頭	105,911,460	101,495,845	4.35

## 重大資產和股權收購和出售

本集團於報告期沒有有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

### 其他重大合同

經本公司董事會審議批准，二零二一年二月二十六日中遠海運港口及其全資子公司中遠海運港口(天津)有限公司(「中遠海運港口(天津)」)與天津港股份有限公司(「天津港股份」)簽署股權轉讓協議(「《集裝箱公司股權轉讓協議》」)，擬以人民幣1,348,371,228.15元收購天津港股份持有的天津港集裝箱碼頭有限公司(「集裝箱公司」)34.99%股權。該協議的生效條件之一為中遠海運港口向天津港股份所屬子公司轉讓中遠海運港口(天津歐亞)有限公司(「中遠海運港口(天津歐亞)」)100%股權事宜完成了相關股權轉讓協議的簽署。二零二一年四月二十八日，中遠海運港口與天津港股份簽署股權轉讓協議(「《中遠海運港口(天津歐亞)股權轉讓協議》」)，中遠海運港口擬以人民幣269,619,801.39元的價格將其持有的中遠海運港口(天津歐亞)100%的股權全部轉讓予天津港股份指定的境外子公司，且天津港股份將促使並承諾其指定的境外子公司作為受讓方按照《中遠海運港口(天津歐亞)股權轉讓協議》約定的條款和條件受讓中遠海運港口(天津歐亞)100%的股權。二零二一年七月二十八日，中遠海運港口(天津)、天津港股份與中遠海運港口共同簽署《集裝箱公司股權轉讓協議之補充協議》，各方最終確定集裝箱公司34.99%股權的轉讓價格為人民幣1,348,875,866.88元(根據天津中聯資產評估有限責任公司出具的、經天津市國有資產監督管理委員會備案的《資產評估報告》確定的集裝箱公司以二零二零年十二月三十一日為評估基準日的全部股東權益評估價值為人民幣3,855,032,486.08元乘以34.99%計算)。因應集裝箱公司對其截至二零二零年十二月三十一日的未分配利潤進行了分配，上述股權評估價值經扣減集裝箱公司已分配利潤乘以34.99%所對應的標的股權已分配利潤金額人民幣101,165,643.35元後，中遠海運港口(天津)應向天津港股份支付的調整後最終轉讓價款為人民幣1,247,710,223.53元。該等收購交易和出售交易已於二零二一年十二月三日完成交割。詳情請見本公司日期為二零二一年二月二十六日、二零二一年四月二十八日及二零二一年七月二十八日的海外監管公告。

## 其他重大事項

1. 於二零二一年七月十五日，買家COSCO (CAYMAN) Mercury Co., Ltd. (本公司的全資附屬公司) 或其指定主體與建造商揚州中遠海運重工有限公司 (中遠海運的間接全資附屬公司) 訂立共十份造船合約，包括(1)六份14,092 TEU箱位集裝箱船舶造船合約，建造六艘14,092 TEU箱位集裝箱船舶，總價為876百萬美元及(2)四份16,180 TEU箱位集裝箱船舶造船合約，建造四艘16,180 TEU箱位集裝箱船舶，總價為620百萬美元。共十份造船合約的總價為1,496百萬美元(「七月交易」)。

中國遠洋海運集團有限公司(「中遠海運」)為本公司的控股股東及本公司的關連人士。建造商揚州中遠海運重工有限公司為中遠海運的間接全資附屬公司。因此，根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第十四A章，揚州中遠海運重工有限公司為本公司的關連人士，而該項交易構成本公司的須予披露交易及關連交易。

詳情請見本公司日期為二零二一年七月十五日的公告、日期為二零二一年八月五日的通函及日期為二零二一年十月二十九日的臨時股東週年大會通過決議案公告。

2. 於二零二一年九月二日，買方(東方海外之10間間接全資附屬公司，亦即本公司間接非全資附屬公司)分別與各建造商大連中遠海運川崎船舶工程有限公司(「大連川崎」)及南通中遠海運川崎船舶工程有限公司(「南通川崎」)就建造各自的新船舶，按大致上相同的條款訂立新造船合約，全部新船舶的總代價為1,575.80百萬美元。

南通川崎為中遠海運的聯繫人(中遠海運間接持有南通川崎的50%股權)。大連川崎為中遠海運的間接附屬公司，中遠海運(透過其全資附屬公司)持有大連川崎的36%股權，及南通川崎直接持有大連川崎的30%股權。該項交易、七月交易及二零二零年的造船交易構成一個12個月期間進行的連串交易，根據上市規則第14.22條及第14A.81條，須合併計算。因此，根據上市規則第十四A章，南通川崎及大連川崎均為本公司的關連人士，而該項交易構成本公司的須予披露交易及關連交易。

詳情請見本公司日期為二零二一年九月二日的公告、日期為二零二一年九月二十四日的通函及日期為二零二一年十月二十九日的臨時股東大會通過決議案公告。

## 股息

董事會建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派付末期股息每股普通股人民幣0.87元(含適用稅項)(二零二零年：無)，惟須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實。末期股息將以人民幣計價及宣派，並於股東週年大會批准後兩個月內以人民幣向本公司A股持有人派付及以港元向本公司H股持有人派付。

本公司將適時披露有關(其中包括)本公司就確定股東獲派末期股息的權利而言暫停辦理H股股東名冊登記手續的預期時間表及安排等建議派付末期股息的進一步詳情。

## 期後事項

報告期結束後至本公告日期，本集團無重大期後事項。

## 二、董事會關於本公司未來發展的討論與分析

### (一) 行業格局和發展趨勢

#### 集裝箱航運市場

近年來全球化進程受到挑戰，全球經濟曲折復甦，集裝箱運輸需求增速整體趨緩。二零二零年以來的新冠疫情加速了全球經貿格局變遷，給全球產業鏈、供應鏈帶來深遠的系統性影響，推動集運行業加速發展與變革。隨著全球貿易區域化趨勢加快發展，產業鏈碎片化程度不斷加深，以及陸海國際貿易新通道、中歐鐵路班列等更高效貿易新業態的逐漸成熟，對集裝箱全程物流運輸的時間效力、組織能力以及專業能力形成了更高挑戰。與此同時，科技發展引領產業變革，數字技術與全球貿易緊密融合，跨境電商貿易新模式蓬勃發展，對供應鏈的穩定性與可靠性也提出了更高要求。

全球貿易多元化的發展趨勢，催生了集裝箱運輸產業協作的新模式。為順應全球貿易發展新趨勢，滿足客戶對供應鏈服務的新需求，集運行業正朝著全程供應鏈一體化服務方向發展。行業在經歷了一系列重組整合後，主流班輪公司已基本實現了規模化發展，並積極推動行業回歸價值引領和服務創新。集運行業的整合也正逐步沿產業鏈垂直縱深推進，班輪公司業務範圍將進一步向供應鏈上下游延伸，行業競爭重點將轉向端到端全程綜合物流服務。數字技術與產業鏈深度融合，將為集運行業帶來理念創新和效率革新，將成為班輪公司提升端到端全程綜合物流服務能力的重要驅動要素，以及推動企業發展和賦能價值創新的核心競爭力。航運業綠色轉型時機逐步成熟，節能減排技術的應用，綠色環保燃料的研發以及客戶對碳中和運輸服務產品的需求，將共同推動行業向低能耗、低排放生產方式轉型。

## 碼頭業務市場

全球碼頭運營商之間的合作力度在不斷拓展和深化。一方面，有利於提升碼頭行業的競爭能力；另一方面，也有利於碼頭運營商降低經營成本和運營風險。全球碼頭運營商之間的深度合作，將產生多贏格局，有利於碼頭行業的持續、穩定和健康發展。碼頭運營商紛紛涉足全供應鏈業務，努力實現收入來源的多樣化，將運輸與貨主更為緊密地聯繫起來，這成為碼頭運營商提升港口議價權、提升競爭力的主要著力點，有效提升碼頭運營能力和服務質量，全球港口企業整合速度正在不斷加快，合作日趨緊密，競合理念深入人心。

港口企業與航運企業的橫向合作力度亦正在加大，協同效應不僅體現在母子公司之間，也體現在港航企業之間，協同效應的效益、效率與效能在不斷提升的同時，多贏格局的潛能也不斷得到深化與拓展。具有船公司背景的碼頭運營商將更致力於發揮協同效應，預計將在貨源競爭中占得先機。

碼頭投資將繼續聚焦新興市場,並從傳統的東西航線關鍵節點向南北航線關鍵節點進行轉移。目前主要的碼頭運營商在聚焦新興市場投資的同時，投資區域重點以中東、非洲、東南亞、南美洲等關鍵節點進行轉移，以獲取發展機遇。大型集裝箱船舶陸續投入運營，全球主幹航線網絡正在進行新一輪的調整和優化。同時,港口行業正在數字化、自動化、區塊鏈技術、智慧港口、綠色低碳港口等方面進行探索和實踐，逐步成為行業發展的趨勢，利用人工智能，整合海運和公路服務產生協同效應，為貨主提供全方面的服務，這將成為企業轉型升級的催化劑，以應對新時代發展。

## （二）公司發展戰略

中遠海控將繼續推動集裝箱航運和碼頭運營管理兩大板塊的戰略及業務協同，持續增強綜合競爭實力，推動高質量發展，致力於成為資本市場上交通運輸行業板塊中最受青睞和國際品牌價值最高的標杆式企業之一，成為全球集裝箱航運和碼頭兩大領域綜合競爭力最強和最具國際影響力的跨國企業集團之一。

集裝箱航運板塊，公司將推進全球運力航線網絡、端到端服務網絡、數字化信息網絡「三網」融合發展，促進全球銷售網絡、全球服務網絡的同步升級，構建起相互支撐、有機融合、循環促進的「三網合一、五位一體」戰略新格局，持續推進品牌價值最大化和效益專精，朝著「客戶至上、價值領先、世界一流的集裝箱生態體系綜合服務商」邁進。

碼頭運營管理板塊，公司將通過「併購驅動型跨越式增長」和「精益運營」雙輪驅動發展，輔以「建立信息化及數字化平台」、「打造產業鏈延伸支持中心」、「完善組織管控及人才培養體系」三大變革支撐，致力成為全球領先綜合港口運營商。

公司將持續鞏固併發展集裝箱航運、碼頭運營管理及相關業務，完善航運價值鏈。通過協同和精益管理，不斷提升集裝箱航運和港口服務綜合競爭力，進一步推動主業健康穩定和持續發展，為客戶提供更優質的服務，實現企業效益、企業價值和股東回報最大化。

### (三) 經營計劃

2022年，公司將繼續朝著更高質量發展方向全速邁進，持續打造客戶至上、價值領先、世界一流的集裝箱生態體系綜合服務商。

#### 集裝箱運輸業務

##### 優化航線運力供給，踐行承運全球使命

科學研判全球產業鏈、價值鏈調整趨勢，加快優化船隊結構和市場佈局，在全球主要港口持續嚴重擁堵和供應鏈不暢的背景下，繼續有效落實運力的靈活調配。聚合內外優質資源，進一步挖掘市場潛力，擴大主幹航線市場領先優勢，實現運力最優配置與可持續發展，在不斷強化運營效率的過程中，推動服務品質向更高層級躍升。2022年1月，雙品牌所在海洋聯盟發布了升級後的DAY6航線產品。航線產品將升級8條航線，新增3條航線，合計42條航線、443萬TEU運力。同時，堅定不移加強新興市場、區域市場和第三國市場運力投入與開發力度。2022年初，隨著RCEP協議於年初生效，將顯著提升亞太區域經濟一體化水平，有助於該地區內根據比較優勢形成供應鏈和價值鏈，形成「貿易創造」效應。根據聯合國貿易與發展會議(UNCTAD)的預測，下調關稅等將使該區域內的貿易額增加約420億美元，區域內新產生的貿易效應約170億美元。公司將精準對接服務需求，加快優化網絡佈局，深入挖掘增量價值。

##### 推進雙品牌深度融合，拓展端到端服務價值鏈

全球集裝箱供應鏈擁堵推動了集運行業快速實現航線產品的迭代優化和端到端路徑的創新升級。未來，公司將持續推進雙品牌價值深度融合，不斷升級端到端服務與數字化信息網絡融合發展，實現更為高效的資源統籌和價值創造，努力實現端到端服務增量。

公司還將依託全球資源優勢，以陸海一體化物流網絡建設為核心，進一步發揮旗下集裝箱航運及碼頭業務板塊協同優勢。2022年初，公司推出了全新的中歐陸海快線服務，以瓦倫西亞和馬德里為「雙支點」，為客戶打造了多條海鐵新通道，進一步優化調整在地中海地區的物流路徑，提升綜合運輸效率。

##### 推動科技升級，構建數字化航運新生態

2022年，公司將聚焦「打造世界一流的以科技為引領的數字化集裝箱企業」這一核心，進一步加快數字化技術賦能產業鏈的升級步伐，構建行業數字化生態體系，努力提升為客戶提供更為高效、穩定的線上服務能力。

雙品牌將具體圍繞以下五個方面開展相關工作。一是，以IRIS4為依託，持續開發數字化、智能化應用，構建更為高效的中後台運營體系。二是，以GSBN為基礎，持續研發新產品，打造航運數字化生態共同體。三是，以陸上運輸系統為起點，促進端到端與數字化融合，強化商業模式創新，搭建端到端全程可視化平台，擴大服務廣度。四是，以電商平台為渠道，更好地服務中小客戶。外貿電商平台擴大海外覆蓋面，優化貨源結構。五是，持續推廣物聯網應用，與行業客戶深度融合，推出數字化解決方案，提升客戶體驗，增強客戶黏性。

## 碼頭業務

中遠海運港口將持續推進碼頭業務高質量發展，積極把握戰略發展機遇，推進公司規模擴張，不斷完善全球碼頭佈局；持續深化精益運營，推進碼頭提質增效；加快拓展供應鏈延伸項目，補充新的盈利增長點；加快信息化建設、把握數字化發展先機。

在碼頭投資方面，公司積極把握全球發展機遇，物色具有發展潛力的項目，發掘有控制力的戰略性碼頭和高盈利的參股碼頭的投資機會，構建均衡發展的全球碼頭網絡。公司積極參與國內港口資源整合，藉此優化調整碼頭結構、提升資產質量。將繼續把握時機拓展全球碼頭網絡，重點關注在東南亞、中東及非洲等新興市場佈局機會，增強碼頭資產組合的區域多元化。

公司將不斷創新商業模式，開發供應鏈業務，加快港口碼頭後方延伸供應鏈平台的建設，以碼頭為基點，開發供應鏈倉儲服務，以供應鏈平台為紐帶，逐步建立起物流網絡，拓展服務門類，更好地吸引和留存客戶，帶來新的收入增長點，致力於打造全球領先綜合物流供應鏈服務生態的建設。

公司持續深化「精益運營」的戰略，推進碼頭資產組合提質增效，加強對碼頭的管控能力，構建公司的核心競爭力。在增收方面，公司持續積極提升商務營銷能力，強化市場洞察和客戶價值分析能力，聚焦客戶需求，市場開拓提質升級。

2022年，公司將以「智慧港口2.0」為契機，憑藉無人駕駛集裝箱卡車、中央集成的指揮系統、5G網絡覆蓋等先進數字化技術，推進全球運營碼頭的「智慧港口」建設，在有效降低作業能耗與運營成本的同時，為客戶提供了操作效率更高、響應需求更快、綜合物流成本更優的供應鏈增值服務。

## 其他資料

### 股東週年大會

本公司擬於二零二二年五月二十七日(星期五)舉行股東週年大會。就確定股東有權出席股東週年大會並於會上投票而言，本公司的股東名冊將由二零二二年五月二十日(星期五)至二零二二年五月二十七日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續。於二零二二年五月十九日(星期四)下午四時三十分名列本公司股東名冊的本公司H股持有人有權出席本公司的股東週年大會並投票。

股東週年大會通告及通函將於適當時候刊登並寄發予股東。

### 企業管治

本公司致力維持本集團較高的企業管治標準，董事會認為有效的企業管治對公司成功及提升股東價值作出重要的貢獻。

本公司已採納其本身的企業管治守則，該守則綜合上市規則附錄十四所載企業管治守則(「守則」)的所有守則條文及大部份建議最佳常規。

據董事所知，概無任何資料合理顯示本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度任何期間未有遵守守則。

### 董事進行證券交易的標準守則

自本公司於二零零五年在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市以來，董事會已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為董事及本公司監事(「監事」)進行證券交易的守則。在向全體董事及監事作出特定查詢後，董事及監事各自確認於二零二一年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所載的規定標準。

## 董事會轄下委員會

本公司已成立戰略發展委員會、風險控制委員會、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。

### 審核委員會

本公司於二零零五年四月成立審核委員會（「**審核委員會**」）。該委員會由三名獨立非執行董事組成。委員會主席為周忠惠先生，另外兩名成員為吳大衛先生及馬時亨教授。所有審核委員會成員均具備理解、分析及檢討上市公司財務報告方面的能力及豐富經驗。

本公司的年度業績已經審核委員會審閱。

### 購回、出售或贖回本公司股份

於報告期內，本公司及其任何附屬公司概無購回或出售本公司任何上市證券。本公司並無於報告期內贖回本公司證券。

### 優先認購權

本公司的公司章程及中國法律並無有關任何優先認購權的條文規定本公司須按股東持股比例向股東發售新股份。

### 核數師

本公司委任羅兵咸永道會計師事務所及信永中和會計師事務所（特殊普通合伙）分別擔任本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的國際及境內核數師。羅兵咸永道會計師事務所已審核本集團根據香港財務報告準則所編製的財務報表。本公司將於適當時候舉行的應屆股東週年大會提呈決議案，重新委任羅兵咸永道會計師事務所及信永中和會計師事務所（特殊普通合伙）分別作為本公司的國際及境內核數師。

## 過往表現及前瞻性陳述

本年度業績公告所載本集團表現及營運業績僅屬歷史性數據性質，過往表現並不保證本集團日後的業績。本年度業績公告所載任何前瞻性陳述及意見乃基於現有計劃、估計與預測作出，因此涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與前瞻性陳述及意見論及的預期表現有重大差異。本集團、董事、僱員或代理概不承擔(1)更正或更新本年度業績公告所載前瞻性陳述或意見的責任；及(2)任何前瞻性陳述或意見不能實現或不正確而引致的任何責任。

## 年度報告公佈

本年度業績公告在聯交所網站 (<http://www.hkexnews.hk>) 及本公司網站 (<http://www.hold.coscoshipping.com>) 刊登。本公司載有上市規則附錄十六所規定一切資料的截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度報告，將於適當時候寄發予本公司股東及刊登於上述網站。

承董事會命  
中遠海運控股股份有限公司  
公司秘書  
郭華偉

中華人民共和國，上海  
二零二二年三月三十日

於本公告日期，董事為萬敏先生<sup>1</sup>(董事長)、黃小文先生<sup>1</sup>(副董事長)、楊志堅先生<sup>1</sup>、馮波鳴先生<sup>1</sup>、吳大衛先生<sup>2</sup>、周忠惠先生<sup>2</sup>、張松聲先生<sup>2</sup>及馬時亨教授<sup>2</sup>。

<sup>1</sup> 執行董事

<sup>2</sup> 獨立非執行董事

\* 僅供識別