

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對任何就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔責任。



中国铁建
中國鐵建股份有限公司
China Railway Construction Corporation Limited
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1186)

(上市債務證券代號：5945、5581、40686和40687)

2021年度業績公告

本公司董事會欣然宣佈本公司及其附屬公司截至2021年12月31日止年度的經審計業績。本公告列載本公司2021年年報全文，並符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則中有關年度業績初步公告附載的資料的要求。本公司2021年年報的印刷版本將於2022年4月30日或之前寄發予本公司的H股股東，並可於其時在香港聯合交易所有限公司的網站www.hkex.com.hk及本公司的網站<http://www.crcc.cn>上閱覽。

重要提示

- 一、 本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
- 二、 公司全體董事出席董事會會議。
- 三、 德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。
- 四、 公司負責人汪建平、主管會計工作負責人王秀明及會計機構負責人(會計主管人員)喬國英聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。
- 五、 董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

根據公司2021年度經審計財務報告，2021年年初母公司未分配利潤為27,864,487,641.94元，加上本年度母公司實現的淨利潤10,959,398,105.80元，扣除2020年度現金分紅3,123,294,545.00元，分配2021年度其他權益工具持有人的利息2,954,556,797.75元，本年末母公司可供分配利潤為32,746,034,404.99元。根據《公司法》和《公司章程》，2021年度，母公司可供分配利潤按以下順序進行分配：按2021年度母公司實現淨利潤的10%並以母公司股本的50%為限提取法定盈餘公積金650,201,063.87元，提取法定盈餘公積金後，本年度母公司可供股東分配的利潤為32,095,833,341.12元；以2021年12月31日公司總股本13,579,541,500股為基數，每10股派送現金紅利2.46元(含稅)，共計分配利潤3,340,567,209.00元，佔當年合併報表歸屬於上市公司普通股股東可供分配利潤的15.37%。分配後，母公司尚餘未分配利潤28,755,266,132.12元，轉入下一年度。如在實施權益分派的股權登記日前公司總股本發生變動的，擬維持分配總額不變，相應調整每股分配比例。

- 六、 前瞻性陳述的風險聲明

適用 不適用

本報告中所涉及未來經營計劃等前瞻性陳述不構成公司對投資者的實質承諾，投資者及相關人士均應當對此保持足夠的風險認識，並且應當理解計劃、預測與承諾之間的差異。敬請投資者注意投資風險。

- 七、 是否存在被控股股東及其關聯方非經營性佔用資金情況

否

- 八、 是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況

否

- 九、 是否存在半數以上董事無法保證公司所披露年度報告的真實性、準確性和完整性

否

- 十、 重大風險提示

本集團可能面臨的重大風險主要有經營合規風險、投資風險、安全風險、疫情防控風險和債務風險，詳見本報告「第四節管理層討論與分析(董事會報告)」中「六、公司關於公司未來發展的討論與分析」中的「(四)可能面對的風險」，請投資者注意閱讀。

- 十一、 其他

適用 不適用

公司2021年度財務報告按中國財政部頒佈的《企業會計準則》及相關規定(以下簡稱「中國會計準則」)編製。除特別指明外，本報告所用記賬本位幣均為人民幣。

本年度報告的內容已符合上交所上市規則及香港聯交所上市規則對年度報告所應披露的數據的所有要求，並同時在中國大陸和香港刊發。本年度報告中英文文本若在語義上存在歧義，以中文文本為準。

目錄

第一節	釋義	2
第二節	公司簡介和主要財務指標	4
第三節	董事長致辭	12
第四節	管理層討論與分析(董事會報告)	14
第五節	公司治理(企業管治報告)	75
第六節	環境與社會責任	139
第七節	重要事項	166
第八節	股份變動及股東情況	207
第九節	優先股相關情況	216
第十節	債券相關情況	217
第十一節	財務報告	241
第十二節	五年業績摘要	506

備查文件目錄

以下文件備置於北京本公司總部，以供監管機構及股東依據法律法規或《公司章程》規定參閱：

1. 載有公司負責人、主管會計工作的負責人、會計機構負責人(會計主管人員)簽名並蓋章的財務報表；
2. 載有德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審計報告原件；
3. 報告期內公開披露過的所有公司文件的正本及公告的原稿；
4. 公司在香港聯合交易所主板公佈的2021年年度報告。

第一節 釋義

一. 釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

常用詞語釋義

本公司、母公司、公司	指	中國鐵建股份有限公司
本集團、中國鐵建	指	中國鐵建股份有限公司及其全資、控股子公司
控股股東	指	中國鐵道建築集團有限公司，該公司於2017年12月11日由中國鐵道建築總公司改制為中國鐵道建築有限公司，2019年1月公司名稱變更為中國鐵道建築集團有限公司。
股東大會	指	中國鐵建股份有限公司股東大會
董事會	指	中國鐵建股份有限公司董事會
獨立董事	指	不在公司擔任除董事外的其他職務，並與公司及其主要股東不存在可能妨礙其進行獨立客觀判斷的關係的董事。
監事會	指	中國鐵建股份有限公司監事會
公司章程	指	中國鐵建股份有限公司章程
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
香港聯交所上市規則	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
上交所上市規則	指	上海證券交易所股票上市規則
證券及期貨條例	指	證券及期貨條例(香港法例第571章)
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會

第一節 釋義(續)

標準守則	指	香港聯交所上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
公司法	指	中華人民共和國公司法
證券法	指	中華人民共和國證券法
國資委	指	國務院國有資產監督管理委員會
本年、本年度	指	2021年
上年、上年度	指	2020年
報告期	指	2021年1-12月
報告期末	指	2021年12月31日
鐵建重工	指	中國鐵建重工集團股份有限公司

第二節 公司簡介和主要財務指標

中國鐵建股份有限公司由中國鐵道建築總公司(改制更名為中國鐵道建築集團有限公司)獨家發起設立，於2007年11月5日在北京成立，為國資委管理的特大型建築企業。2008年3月10日和3月13日，公司人民幣內資股(A股)和境外上市外資股(H股)分別在上海證券交易所和香港聯交所上市。

中國鐵建是全球最具實力、規模的特大型綜合建設集團之一。公司連續入選美國《工程新聞紀錄》(ENR)雜誌「全球250家最大承包商」，2021年排名第3位；連續入選《財富》雜誌「世界500強」，2021年排名第42位；連續入選「中國企業500強」，2021年排名第12位。

公司業務涵蓋工程承包、規劃設計諮詢、投資運營、房地產開發、工業製造、物資物流、綠色環保、產業金融及其他新興產業，經營範圍遍及全國32個省、自治區、直轄市以及全球138個國家和地區。已經從以施工承包為主發展成為具有科研、規劃、勘察、設計、施工、監理、運營、維護和投融資完整的行業產業鏈，具備了為業主提供一站式綜合服務的能力。在高原鐵路、高速鐵路、高速公路、橋梁、隧道和城市軌道交通工程設計及建設領域確立了行業領導地位。

公司擁有1名工程院院士、11名國家勘察設計大師、11名「百千萬人才工程」國家級人選和261名享受國務院特殊津貼的專家。公司累計獲國家科學技術獎87項，中國土木工程詹天佑獎123項，國家優質工程獎490項，中國建築工程魯班獎157項，省部級工法3,838項；累計擁有專利24,896項。

公司立足新發展階段，貫徹新發展理念，融入新發展格局，遵循「實事求是、守正創新、行穩致遠」的工作方針，以服務國家經濟社會發展和滿足人民對美好生活的嚮往為發展方向，圍繞政府、城市和人作文章，傾力打造「品質鐵建」，發揮全產業鏈優勢，為客戶提供一站式綜合服務，向着最值得信賴的世界一流綜合建設產業集團的企業願景邁進。

一、 公司信息

公司的中文名稱	中國鐵建股份有限公司
公司的中文簡稱	中國鐵建
公司的外文名稱	China Railway Construction Corporation Limited
公司的外文名稱縮寫	CRCC
公司的法定代表人	汪建平



第二節 公司簡介和主要財務指標(續)

二、聯繫人和聯繫方式

	董事會秘書	聯席公司秘書	證券事務代表
姓名	靖菁	靖菁、羅振飈	謝華剛
聯繫地址	北京市海淀區復興路40號東院中國鐵建大廈	北京市海淀區復興路40號東院中國鐵建大廈	北京市海淀區復興路40號東院中國鐵建大廈
電話	010-52688600	010-52688600	010-52688600
傳真	010-52688302	010-52688302	010-52688302
電子信箱	ir@crcc.cn	ir@crcc.cn	ir@crcc.cn

三、基本情況簡介

公司註冊地址	北京市海淀區復興路40號東院
公司註冊地址的歷史變更情況	不適用
公司辦公地址	北京市海淀區復興路40號東院
公司辦公地址的郵政編碼	100855
公司香港辦公地址	香港九龍尖沙咀漆咸道南39號鐵路大廈23樓
公司網址	www.crcc.cn
電子信箱	ir@crcc.cn

四、信息披露及備置地點

公司披露年度報告的媒體名稱及網址	中國證券報、上海證券報、證券日報、證券時報 公司網址：www.crcc.cn
公司披露年度報告的證券交易所網址	上海證券交易所網址：www.sse.com.cn 香港聯交所網址：www.hkex.com.hk
公司年度報告備置地	北京市海淀區復興路40號東院中國鐵建董事會辦公室



第二節 公司簡介和主要財務指標(續)

五、 公司股票簡況

公司股票簡況				
股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代碼	變更前股票簡稱
A股	上海證券交易所	中國鐵建	601186	-
H股	香港聯交所	中國鐵建(China Rail Cons)	1186	-

六、 其他相關資料

公司聘請的會計師事務所 ^註	名稱	德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)
	辦公地址	上海市延安東路222號外灘中心30樓
	簽字會計師姓名	馬燕梅、殷莉莉
報告期內履行持續督導 職責的財務顧問	名稱	中國國際金融股份有限公司
	辦公地址	北京市朝陽區建國門外大街1號國貿大廈2座27層及28層
	簽字的財務顧問 主辦人姓名	郭允、樊靖然
	持續督導的期間	控股子公司中國鐵建重工集團股份有限公司上市當年剩餘 時間及其後1個完整會計年度(2021年6月22日至2022年 12月31日)
公司聘請的法律顧問 (有關中國法律)	名稱	北京德恒律師事務所
	辦公地址	北京市金融街19號富凱大廈B座12層
公司聘請的法律顧問 (有關香港法律)	名稱	貝克•麥堅時律師事務所
	辦公地址	香港鰂魚涌英皇道979號太古坊一座14樓
公司A股股份過戶登記處	名稱	中國證券登記結算有限責任公司上海分公司
	辦公地址	上海市浦東新區楊高南路188號
公司H股股份過戶登記處	名稱	香港中央證券登記有限公司
	辦公地址	香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室

註： 根據中國財政部、中國證監會和香港聯交所上市規則的相關規定，自2010年12月15日起，於內地註冊成立並在香港聯交所上市的公司獲准採用內地會計準則編製其財務報表，及經中國財政部及中國證監會認可的內地會計師事務所獲准採用內地審計準則向該等公司提供相關服務。有鑒於此，從2011年財政年度開始，本公司每年只聘請一家會計師事務所為公司外部審計機構，不分境內外。

第二節 公司簡介和主要財務指標(續)

七、 近三年主要會計數據和財務指標

(一) 主要會計數據

單位：千元 幣種：人民幣

主要會計數據	2021年	2020年	本期比 上年同期 增減 (%)	2019年
營業收入	1,020,010,179	910,324,763	12.05	830,452,157
歸屬於上市公司股東的淨利潤	24,690,556	22,392,983	10.26	20,197,378
歸屬於上市公司股東的扣除非經 常性損益的淨利潤	22,429,809	20,564,157	9.07	18,314,645
經營活動產生的現金流量淨額	-7,303,911	40,109,248	不適用	40,005,838

	2021年末	2020年末	本期末比 上年同期 末增減 (%)	2019年末
歸屬於上市公司股東的淨資產	268,789,292	254,297,762	5.70	209,959,674
總資產	1,352,970,006	1,242,792,799	8.87	1,081,239,213

第二節 公司簡介和主要財務指標(續)

(二) 主要財務指標

主要財務指標	2021年	2020年	本期比上年同期 增減 (%)	2019年
基本每股收益(元/股)	1.60	1.50	6.67	1.40
稀釋每股收益(元/股)	1.60	1.44	11.11	1.33
扣除非經常性損益後的基本每股 收益(元/股)	1.43	1.37	4.38	1.26
加權平均淨資產收益率(%)	11.10	11.45	減少0.35個 百分點	12.03
扣除非經常性損益後的加權平均 淨資產收益率(%)	9.94	10.42	減少0.48個 百分點	10.84

報告期末公司前三年主要會計數據和財務指標的說明

適用 不適用

計算本報告期基本每股收益和稀釋每股收益時，已扣除其他權益工具持有人的利息2,954,557千元。

八、境內外會計準則下會計數據差異

(一) 同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

適用 不適用

(二) 同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

適用 不適用

(三) 境內外會計準則差異的說明：

適用 不適用

第二節 公司簡介和主要財務指標(續)

九、2021年分季度主要財務數據

單位：千元 幣種：人民幣

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
營業收入	233,954,738	254,560,127	246,959,823	284,535,491
歸屬於上市公司股東的淨利潤	5,005,139	7,302,224	5,565,039	6,818,154
歸屬於上市公司股東的扣除非 經常性損益後的淨利潤	4,805,556	6,461,917	5,237,885	5,924,451
經營活動產生的現金流量淨額	-50,135,350	-6,051,018	7,955,236	40,927,221

季度數據與已披露定期報告數據差異說明

適用 不適用

第二節 公司簡介和主要財務指標(續)

十、非經常性損益項目和金額

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

非經常性損益項目	2021年金額	2020年金額	2019年金額
非流動資產處置損益	1,224,389	618,644	445,323
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關，符合國家政策規定、按照一定標準定額或定量持續享受的政府補助除外	874,341	941,671	414,810
企業取得子公司、聯營企業及合營企業的投資成本小於取得投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值產生的收益	—	—	2,964
債務重組損益	166,858	173,444	11,898
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，持有交易性金融資產、衍生金融資產、交易性金融負債、衍生金融負債產生的公允價值變動損益，以及處置交易性金融資產、衍生金融資產、交易性金融負債、衍生金融負債和其他債權投資取得的投資收益	-39,659	290,123	881,113
單獨進行減值測試的應收款項、合同資產減值準備轉回	458,484	88,021	313,914
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	199,876	167,948	289,470
減：所得稅影響額	541,507	418,581	454,910
少數股東權益影響額(稅後)	82,035	32,444	21,849
合計	2,260,747	1,828,826	1,882,733

將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益項目的情況說明

適用 不適用

第二節 公司簡介和主要財務指標(續)

十一、採用公允價值計量的項目

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	對當期利潤的影響金額
應收款項融資	3,683,653	2,475,096	-1,208,557	-
交易性金融資產	587,022	460,063	-126.959	104,256
其他債權投資	1,003,745	1,008,820	5,075	-
一年內到期的其他債權投資	16,584	16,660	76	-
其他權益工具投資	10,510,397	11,621,685	1,111,288	180,576
其他非流動金融資產	2,839,530	4,531,803	1,692,273	-324,491
合計	18,640,931	20,114,127	1,473,196	-39,659

十二、其他

適用 不適用

第三節 董事長致辭

尊敬的各位股東：

我謹代表董事會，向各位呈報中國鐵建2021年年度報告，並向長期支持、關心中國鐵建改革發展的各界朋友表示衷心的感謝！

2021年是中國鐵建融入新發展格局、開啓「十四五」新征程的關鍵之年。這一年，面對複雜嚴峻的內外形勢和艱巨繁重的改革發展任務，中國鐵建聚焦高質量發展主題，謀劃高質量發展舉措，落實高質量發展要求，圓滿完成了各項目標任務，實現了「十四五」良好開局。

價值引領，再創佳績。2021年，中國鐵建主動服務國家重大戰略，堅持「實事求是、守正創新、行穩致遠」工作方針，落實「守正、革新、提質、做實」工作要求，規模效益和經濟質量同步提升。實現全年新簽合同28,196.516億元，完成營業收入10,200.102億元，實現利潤總額351.514億元，淨利潤293.152億元。在《財富》世界500強排行榜中，中國鐵建由2020年的第54位上升至2021年的第42位，位列「中國企業500強」排行榜第12位，在國資委業績考核評價中榮獲A級。

改革創新，聚力賦能。2021年，中國鐵建全力推進國企改革三年行動重點任務，完善現代企業制度，優化產業佈局，健全市場化經營機制，推進混合所有制改革，公司控股子公司鐵建重工在科創板成功掛牌上市，創建築央企首例。中國鐵建堅持科技賦能，有序推進關鍵核心技術攻關，5項科技重大專項成果實現示範應用目標，首批認定的7家重點工程實驗室運行狀況良好。首獲中國專利金獎1項，新獲詹天佑獎11項，國家科技進步獎6項，新增授權專利6,638件，其中發明專利723件。

多元發展，蓄勢升級。2021年，中國鐵建出台「十四五」發展戰略規劃，提出「建築為本、相關多元、價值引領、品質卓越，發展成為最值得信賴的世界一流綜合建設產業集團」的總體發展戰略。堅持多元協同發展，將綠色環保產業上升為新的核心產業，構建形成「8+N」產業發展新格局。持續優化工程承包產業結構，物資物流規範化、集約化、協同化水平持續上升，投資運營快速發展，投資驅動與資



第三節 董事長致辭(續)

產運營能力顯著提升，產業金融業務以融促產成果顯著。綠色環保業務拓展至污水治理、土壤修復、光伏等多個細分領域，聚焦雙碳戰略，以技術創新引領產業發展。新興業務領域持續擴大，聚焦高端裝備、智能裝備、新能源裝備、環保建材，市場競爭力和品牌影響力穩步提升。

穩字當頭，砥礪前行。2022年是黨的二十大召開之年，也是「十四五」規劃全面落地、新發展格局全面佈局之年。面對新挑戰、新機遇、新變化，中國鐵建將緊緊圍繞「高質量發展」工作主題，穩中求進，鞏固傳統市場、開拓新興市場；深化改革，以改革攻堅為契機，激發發展動力；創新賦能，持續加大體制機制創新、科技創新、管理創新；安全發展，樹牢合規意識，堅持底線思維；實幹為本，保持越是艱險越向前的英雄氣概，加快向最值得信賴的世界一流綜合建設產業集團的目標不斷邁進。

穩中求進，實幹奮鬥。立足新發展階段，中國鐵建將全面貫徹新發展理念，主動融入新發展格局，順勢而為、乘勢而上，推動中國鐵建邁上更高質量、更有效率、更可持續的發展之路，以優異的成績回饋社會、回報股東，造福員工！

汪建平

董事長

中國•北京

2022年3月30日



第四節 管理層討論與分析(董事會報告)

一. 經營情況討論與分析

2021年，是我國現代化建設進程中具有里程碑意義的一年，也是本集團融入新發展格局、開啓「十四五」新征程的關鍵之年。一年來，面對複雜嚴峻的內外形勢和艱巨繁重的改革發展任務，本集團以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，堅決貫徹落實黨中央、國務院決策部署，在國資委黨委的正確領導下，圍繞「實事求是、守正創新、行穩致遠」工作方針，落實「守正、革新、提質、做實」工作要求，凝心聚力、乘勢而上，圓滿完成各項目標任務，實現了平穩增長和「十四五」良好開局。

(一) 市場經營培優拓新

2021年，中國鐵建健全完善區域經營、城市經營機制，大力培育市場競爭優勢；加強高端經營與內外部協同，做實做細做深屬地經營、滾動經營；健全完善經營考核評價體系，提升經營質量；加強「專精特新」經營，優化調整「兩新」佈局，培育增長新動能。經營規模再創歷史最好成績，全年新簽合同額28,196.516億元，完成年度計劃的103.10%，同比增長10.39%。其中，境內業務新簽合同額25,623.513億元，佔新簽合同總額的90.87%，同比增長10.38%；境外業務新簽合同額2,573.003億元，佔新簽合同總額的9.13%，同比增長10.52%。截至2021年末，本集團未完合同額48,548.981億元，同比增長12.41%。其中，境內業務未完合同額38,971.975億元，佔未完合同總額的80.27%；海外業務未完合同額9,577.006億元，佔未完合同總額的19.73%。主要指標如下：

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

單位：億元 幣種：人民幣

業務類型	新签合同額			未完合同額		
	報告期	上年同期	同比增長	報告期末	上年同期	同比增長
工程承包	24,105.043	22,207.446	8.54%	43,809.222	38,310.378	14.35%
勘察設計諮詢	265.554	225.537	17.74%	279.429	191.312	46.06%
工業製造	340.837	345.116	-1.24%	536.248	508.068	5.55%
物資物流	1,819.496	1,204.043	51.12%	2,659.707	2,568.576	3.55%
房地產開發	1,432.245	1,265.238	13.20%	1,253.194	1,557.669	-19.55%
其他業務	233.341	295.507	-21.04%	11.181	53.264	-79.01%
合計	28,196.516	25,542.887	10.39%	48,548.981	43,189.267	12.41%

註：主營業務板塊數據仍按照工程承包、勘察設計諮詢、工業製造、房地產開發、物資物流及其他業務進行分部統計。

報告期內，工程承包板塊新签合同額24,105.043億元，佔新签合同總額的85.49%，同比增長8.54%。其中，鐵路工程新签合同額3,764.713億元，佔工程承包板塊新签合同額的15.62%，同比增長30.17%；公路工程新签合同額2,730.364億元，佔工程承包板塊新签合同額的11.33%，同比增長4.14%；房建工程新签合同額9,736.474億元，佔工程承包板塊新签合同額的40.39%，同比增長13.41%；城市軌道工程新签合同額1,696.438億元，佔工程承包板塊新签合同額的7.04%，同比下降13.73%；市政工程新签合同額4,309.200億元，佔工程承包板塊新签合同額的17.88%，同比下降6.30%；水利電力工程新签合同額605.939億元，佔工程承包板塊新签合同額的2.51%，同比下降1.37%；機場碼頭及航道工程新签合同額197.967億元，佔工程承包板塊新签合同額的0.82%，同比下降34.10%。鐵路工程新签合同額同比增幅較大的主要原因是受益於國家重點建設項目啓動，本集團充分發揮行業競爭優勢，確保了獲取訂單最大化；機場碼頭及航道工程總體佔比較小，新签合同額出現一定幅度的波動屬於正常情況。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

報告期內，本集團非工程承包板塊新簽合同額4,091.473億元，佔新簽合同總額的14.51%，同比增長22.67%。其中：勘察設計諮詢新簽合同額265.554億元，同比增長17.74%；工業製造新簽合同額340.837億元，同比下降1.24%；物資物流新簽合同額1,819.496億元，同比增長51.12%；房地產新簽合同額1,432.245億元，同比增長13.20%。勘察設計諮詢業務新簽合同額同比增長的主要原因是公司高度重視勘察設計諮詢產業的引領支撐地位，明確了產業發展定位，通過增加資源配置、明確經營責任，以高質量、新理念「鐵建方案」開拓市場，激發了經營活力；物資物流業務新簽合同額同比增幅較大的主要原因是本集團強化集採力度，提升供應鏈服務水平，物資物流業務保持了穩定增長態勢。

(二) 生產運營擴能增效

2021年，中國鐵建實現營業收入10,200.102億元，同比增長12.05%，首次邁上萬億大關；實現利潤總額351.514億元，同比增長11.63%；實現淨利潤293.152億元，同比增長14.03%。報告期，本集團以賦能、聚力、增效為努力方向，深入推進供給側結構性改革，加強三級公司建設，大力培育專精特新企業，提升項目管理能力，推行項目群管理、「五優」分供商建設等改革舉措；加快推進智慧建造，出台智慧工地建設指導意見，完成選樹10個標桿項目、建設100個重點項目任務；強化責任成本管理和分包管理，推動物資設備集約化管控，提升工程項目綜合收益水平；紮實推進安全生產專項整治三年行動，落實「三保一降」責任，加強重難點項目督導，拉林鐵路、連徐高速鐵路、廣州地鐵18號線、中老鐵路、莫斯科地鐵、拉伊鐵路等境內外重點工程建成通車或投入運營；新獲國家優質工程金獎7項、魯班獎7項。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(三) 企業改革紮實推進

中國鐵建堅決貫徹落實黨中央、國務院關於實施國企改革三年行動的重大決策部署，聚焦高質量發展目標，以改革創新為根本動力，堅持「在真落實上下功夫、在真效果上得求證、在可持續上做完善」，改革三年行動取得顯著成效。一是在完善現代企業制度建設上取得突破。制定了加強子企業董事會建設、落實子企業董事會職權、完善董事會授權管理等配套的制度體系，實現董事會應建盡建、配齊建強，董事會職權有效落實。二是在優化產業佈局和結構調整上取得突破。貫徹落實國家重大戰略，結合「十四五」規劃，調整優化產業佈局，確立「8+N」產業結構，加快佈局綠色環保、城市運營等領域，加大新技術研發，打造原創技術策源地，擔當現代產業鏈鏈長。作為交通強國建設試點單位，大型地下工程裝備、智慧建造等工作取得有效進展。三是在健全市場化經營機制上取得突破。全面推動各級子企業實施經理層任期制和契約化管理。四是在深化混合所有制改革上取得突破。堅持「三因三宜三不」原則，引導二、三級企業採用分拆上市、股權轉讓等方式，推進混合所有制改革。報告期內，公司控股子公司鐵建重工在上海證券交易所科創板成功掛牌上市。指導混合所有制企業完善公司治理、深度轉換經營機制，探索差異化管控模式。

(四) 科技創新成果豐碩

中國鐵建堅持科技賦能，加快破解「卡脖子」難題，關鍵核心技術攻關有序推進，5項科技重大專項成果實現示範應用目標，圓滿完成國家重點研發計劃「城市地下空間安全施工關鍵技術研究」，成功申報「陸路交通基礎設施智能化設計共性關鍵技術」等3個國家重點研發項目，中標「超級高鐵」試驗線建設任務；首批認定的7家中國鐵建工程實驗室(研發中心)運行狀況良好；勞模和工匠人才創新、基層小改小革小創新成果豐碩；自主研發設計製造的世界首台千噸架橋一體機—「昆侖號」入選「2021年度央企十大國之重器」。在2021年召開的國家科學技術獎勵大會上，中國鐵建獲得國家科學技術進步獎6項，創歷史最高記錄；在由國家知識產權局和世界知識產權組織共同主辦的中國專利獎評選中，獲得中國專利獎金獎1項、銀獎1項、優秀獎6項；獲得中國土木工程詹天佑獎11項；獲得中央企業熠星創新創意大賽二等獎1項。2021年，中國鐵建新增授權專利6,638件，其中發明專利723件。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(五) 產業發展蓄勢升級

2021年，中國鐵建堅持多元協同發展，構建形成「8+N」產業發展新格局，大力推動產業轉型升級。工程承包板塊業務結構持續優化，房建、市政業務規模和效益佔比大幅提升，礦山開採、裝配式建築業務得到快速發展。規劃設計諮詢板塊主業引領優勢增強，新興業務領域持續擴大，多元發展成效明顯。投資運營快速發展，投資驅動與資產運營能力顯著提升。房地產開發業務逆勢增長，全年實現銷售金額1,432億元，實現銷售面積990.58萬平方米，同比分別增長13.20%、14.45%。工業製造板塊聚焦高端裝備、智能裝備、新能源裝備、環保建材持續發力，市場競爭力和品牌影響力穩步提升。物資物流規範化、集約化、協同化水平持續上升，雲採平台正式上線，集採工作打開新局面。綠色環保業務拓展至污水治理、土壤修復、光伏等多個細分領域，落地實施張貴莊污水處理廠、龍泉山生態保護修復等一批具有行業影響力的項目。產業金融服務主業多點發力，以融促產成果顯著。

二、 報告期內公司所處行業情況

中國鐵建是全球最具實力、規模的特大型綜合建設集團之一，業務涵蓋工程承包、規劃設計諮詢、投資運營、房地產開發、工業製造、物資物流、綠色環保、產業金融及其他新興產業。

(一) 工程承包

2021年，我國工程承包業務發展規模增速放緩，行業集中度持續上升。國家繼續支持促進區域協調發展的重大工程，推進「兩新一重」建設，交通、能源、水利等傳統基建持續發力，數據中心、高鐵軌交、5G、汽車充電樁等新基建成為新舊動能轉換的重要抓手。此外，國家加大對生態環境治理工程以及城鎮老舊小區和配套基礎設施改造力度，政府投資更多向惠及面廣的民生項目傾斜，提升縣城公共服務水平。我國工程承包業務發展已進入高質量發展轉型機遇期。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(二) 規劃設計諮詢

2021年，規劃設計諮詢業務所處的國內鐵路、公路、城軌、市政和港口、機場、電力等領域的市場保持平穩增長，鄉村建設、綜合管廊、海綿城市、綠色環保、污染治理等新興市場領域也迎來快速發展。同時，伴隨工程設計資質改革持續推進，取得設計綜合甲級資質的設計院，開始具備跨行業發展能力。此外，在國家鼓勵發展全過程工程諮詢業務的背景下，有望形成具有國際影響力的全過程工程諮詢企業，培育一體化的項目管理諮詢服務體系。

(三) 投資運營

截至2021年底，全國PPP綜合信息平台項目庫中，項目總投資額已達到17.55萬億元，其中交通和市政工程領域項目投資額佔比超過60%，隨着PPP政策持續利好，交通、市政投資運營空間廣闊。本集團立足傳統基建、房建市場，不斷提升城市綜合服務能力，承擔更多運營功能，向城市綜合服務商轉型。

(四) 房地產開發

2021年，在「房住不炒」的主基調下，政策調控進一步深化，「三道紅線」融資管控、集中供地等政策相繼發力，多方面穩定供需兩端市場預期，房地產行業競爭逐漸向「品質為王」轉型。同時，國家高度重視保障性住房建設，大力發展保障性租賃住房，積極推進新型城鎮化和城鄉融合發展，推動房地產行業呈現出健康發展和良性循環的態勢，全年房地產市場呈現「前高後低」的態勢。根據國家統計局發佈數據，2021年，全國房地產開發投資147,602億元，同比增長4.4%；其中，住宅投資111,173億元，同比增長6.4%；房地產開發企業土地購置面積21,590萬平方米，同比下降15.5%；土地成交價款17,756億元，同比增長2.8%；商品房銷售面積179,433萬平方米，同比增長1.9%；其中，住宅銷售面積比上年增長1.1%，辦公樓銷售面積增長1.2%，商業營業用房銷售面積下降2.6%。商品房銷售額181,930億元，同比增長4.8%；其中，住宅銷售額同比增長5.3%，辦公樓銷售額下降6.9%，商業營業用房銷售額下降2.0%。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(五) 工業製造

交通運輸基礎設施建設的投資力度放緩，傳統通用工程機械受產能過剩影響，市場競爭日趨激烈，但高端裝備製造業迎來黃金機遇期，智能製造發展將進入全面推進階段。隨着我國核心裝備供給能力穩步提高，重大技術裝備國產化進程不斷加快，為高端裝備製造產業提供了廣闊的機遇。

(六) 物資物流

我國物資物流產業已步入物流體系關鍵成形期。本集團將依託內部物資集採、物流運輸所形成的資源渠道優勢，加大對外經營創效力度，進一步完善兩級集採體系，提升集採集中度，降低採購成本，擴展集採品類，提高一級集採比重；推動物流業務快速發展，業務規模和佔比明顯提升，構建現代物流體系，打造建築業智慧供應生態圈。

(七) 綠色環保

2021年，我國成立碳達峰、碳中和工作領導小組，中共中央、國務院印發《關於完整準確全面貫徹新發展理念做好碳達峰碳中和工作的意見》，國務院出台《2030年前碳達峰行動方案》，形成碳達峰、碳中和「1+N」政策體系。本集團緊抓「雙碳」機遇，以「生態+」為核心，結合EOD模式，瞄準重點項目，用好綠色金融，通過內部整合和外部併購，不斷提升技術、補齊短板，助力「雙碳」目標的實現。

(八) 產業金融

2021年以來，金融供給側改革持續推進，金融嚴監管、細監管進一步常態化，國資委對央企產業金融監管的新要求持續出台。本集團加強以融促產，規範產融結合形式，推動產融聯動和金融服務一體化，更好地發揮金融服務實體產業發展的作用，實現產業資源和金融資本價值最大化。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

三、報告期內公司從事的業務情況

(一) 工程承包業務

工程承包業務是本集團核心及傳統業務，業務種類覆蓋鐵路、公路、軌道交通、水利水電、房屋建築、市政、橋梁、隧道、機場碼頭建設等多個領域。工程承包業務經營模式主要採用施工合同模式和融資合同模式。

(二) 規劃設計諮詢業務

本集團規劃設計諮詢業務主要由4家擁有工程設計綜合甲級資質的大型設計院和相關工程局所屬設計院組成，業務覆蓋範圍包括提供鐵路、城市軌道交通、公路、市政、工業與民用建築、磁懸浮、水運、水電和機場等領域的規劃設計諮詢服務，並不斷向智能交通、現代有軌電車、城市綜合管廊、城市地下空間、生態環境、綠色環保等新行業新領域拓展。規劃設計諮詢業務的基本經營模式是通過市場競爭，按照合同約定完成工程項目的規劃設計諮詢及相關服務，同時充分發揮業務優勢，運作設計總承包項目和工程總承包項目。

(三) 投資運營業務

投資運營是本集團轉型升級的重要引擎，是提升創效能力、推動可持續發展的核心業務。通過PPP、BOT、股權類投資等多種模式，在高速公路、城市軌道交通、片區綜合開發、市政、鐵路、環境治理等領域投資規模逐漸擴大。目前已構建形成「設計—投資—建設—運營」全產業鏈發展模式，並打造「鐵建高速」等系列運營品牌，逐步實現由傳統建築承包商向投資建設運營商的轉型升級。投資運營業務的經營模式包含投資拉動和運營兩部分，其中投資拉動為公司通過項目投資所帶動的工程承包收益；運營業務為公司通過投資建設方式獲取基礎設施的特許經營權，通過提供運營管理服務獲取政府付費和可行性缺口補助或按照相關標準向使用者收取費用等方式獲取的經營收益。公司運營基礎設施項目主要包括軌道交通、高速公路、市政道路、產業園區、地下管廊等類型。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(四) 房地產開發業務

本集團是國資委明確以房地產開發為主業的16家中央企業之一，現階段主要聚焦長三角、珠三角、環渤海三大核心城市群，加大山東半島、遼東半島、海峽西岸、長株潭、武漢、成渝等新興城市群和國家級新區的項目拓展力度。區域佈局堅持以一、二線城市為重點，部分具有良好發展潛力的三、四線城市為補充的發展思路。本集團房地產業務採取「以住宅開發為主，其他產業為輔」的經營模式，嚴格落實「房子是用來住的、不是用來炒的」定位，在做強傳統住宅開發業務的同時，圍繞城市升級、城市運營，加強資源整合，不斷提高房地產開發業務發展質量。報告期內公司進一步強化業務風險管控意識，密切關注政策及市場形勢變化，控風險，調節奏；加速銷售回款、去化庫存，確保現金流安全；量入為出，優化城市佈局；充分發揮央企在行業調整期的資源、協同等優勢，在新業務領域進行拓展，確保業務保持健康、穩定、持續發展。

(五) 工業製造業務

本集團是集研發、製造、銷售、服務為一體的國內領先、國際先進的材料和專業設備製造服務提供商。經過多年發展，工業製造板塊形成了裝備製造、材料生產、混凝土PC構件生產三大業務體系。其主要業務包括製造大型養路機械、地下施工設備、軌道施工設備、混凝土施工設備、起重設備、橋梁施工設備、壓實設備、混凝土製品、橋梁鋼結構、道岔及彈條扣件及鐵路電氣化接觸網導線和零部件等。本集團發揮全產業鏈優勢，積極推進經營協同、產業協同，構建多個產業一體化運作的經營模式，提升企業競爭力、擴大品牌影響力，增強企業整體盈利能力；補齊企業短板產業，在橋梁鋼結構製造安裝技術領域邁上了新台階，開拓了新的經濟增長點。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(六) 物資物流業務

本集團將物資物流作為助力主業、協同服務、降本增效的重要業務，擁有遍佈全國各大重要城市和物流節點城市的區域性經營網點、133萬平米的物流場地、4萬餘延長米鐵路專用線、32,550立方米成品油儲存能力，通過完善高效的物流信息化、區域化、市場化服務體系，提供供應鏈集成服務。本集團根據物資物流業務內外部兩個市場的特點，分別制定了不同的發展思路和經營模式。內部市場是物資物流業務發展的基礎性市場，堅持「保供應、保質量、降成本、提價值」的原則，集中內部需求，實現以量換價，提高優質資源獲取能力和市場競爭能力；外部市場是物資物流業務發展的拓展性市場，堅持「優化佈局、集聚資源、開拓市場、增強盈利、提升品牌」的原則，強化上下游延伸服務，在服務過程中實現價值提升，獲取價值回報。

(七) 綠色環保業務

本集團積極響應國家戰略，根據國家重大生態環保戰略和區域生態環境目標，聚焦流域治理、水環境綜合治理、土地修復、抽水蓄能、海上風電、光伏等細分領域的項目投資、建設、運營，引領基礎設施綠色升級，打造產業生態體系，助力綠色環保業務逐步成為公司新的重要增長點。綠色環保業務經營模式主要是通過建設綠色環保項目產生工程承包收益。

(八) 產業金融業務

本集團產業金融業務遵循服務主業開展業務的原則，圍繞「綜合金融服務平台」這一核心定位，充分發揮「金融服務提供、金融產業運營、金融資源配置、金融風險防控」的主要功能，積極構建保險資源集中管理平台、金融租賃服務平台、產業鏈金融和創新金融服務平台、產業基金管理平台等金融專業平台。產業金融業務主要包括保險經紀、保險代理、保險公估、經營租賃、融資租賃、商業保理、供應鏈金融、資產證券化、金融科技、產業基金等多項金融產品和服務，發揮業務融合與聯動優勢，打造「融、投、貸、保、租」一體化的產業金融閉環生態體系，實現「全系統、全科目、全場景、全週期」的金融服務。

有關本集團各業務板塊報告期內的具體經營情況，詳見本節「一、(一)市場經營培優拓新」和「五、(一)主營業務分析」中的「2、收入和成本分析」。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

四、報告期內核心競爭力分析

適用 不適用

(一) 技術水平優勢明顯

中國鐵建在高速、高原、高寒鐵路，高速公路，城市軌道交通工程設計及建設領域確立了行業領導地位，地下水工程建設、磁懸浮工程建設、四電系統集成等技術達到行業領先水平。擁有自主知識產權的產品不斷湧現，由中國鐵建研發設計製造的世界首台千噸架橋一體機「昆侖號」入選「2021年度央企十大國之重器」。本集團牽頭承擔在研國家重點研發計劃項目12項，主持國家級科研課題42項，承擔國家關鍵核心技術攻關任務1項。科研工作進展順利，成果轉化效果顯著。

(二) 行業地位持續領先

本集團是我國乃至全球最具規模實力的綜合建設產業集團，連續多年位居ENR「全球250家最大承包商」前三位，2021年《財富》「世界500強」排名第42位，「中國企業500強」排名第12位。本集團擁有A+H股上市平台、充足的銀行授信、建築企業最高的國際信用評級，經營業務遍及全國32個省、自治區、直轄市以及世界138個國家和地區。

(三) 產業鏈佈局完整齊備

本集團完成了沿建築業產業鏈的全面佈局，業務涵蓋工程承包、規劃設計諮詢、投資運營、房地產開發、工業製造、物資物流、綠色環保、產業金融及新興產業，在鐵路、公路、城市軌道交通、房建、市政等眾多領域具備全產業鏈服務能力，初步實現了從傳統承包商向以承包商為主，投資商、發展商、運營商並重轉型，能為不同領域、不同類型、不同需求的業主，提供全過程、全週期、個性化、定制化、高質量的「鐵建模式」和「鐵建方案」。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(四) 管理體系不斷優化

本集團將優化組織管理架構與「兩非」剝離、提質增效等工作相結合，嚴格控制新設法人企業，大力壓減能力弱、與主業協同效應不強的子企業。按照科學合理、精幹高效的原則，優化組織架構，減少機構重疊和職能交叉，建立機構和人員編製的剛性約束。不斷調整優化總部機構設置，構建了職責明確、管控有力、運轉暢通的管理體制和運行機制。

(五) 客戶基礎長期穩固

本集團始終秉承「以人為本、誠信守法、和諧自然、建造精品」的管理方針，在國內外建築業及相關行業深耕細作，樹立了「誠信創新永恆、精品人品同在」的企業價值觀，形成了長期穩固的政府關係、市場資源和客戶群體，為公司拓展多元業務，在更多領域輸出「鐵建服務」提供了有力的市場支撐。

(六) 品牌信譽國際知名

本集團擁有70餘年輝煌歷程，設計、建設了我國50%以上的高速鐵路和普速鐵路，40%以上的城市軌道交通，約30%的高等級以上公路，制定了中國高速鐵路50%以上的建設標準，承建了1,000多項海外工程，多次刷新了中國對外工程承包單筆合同額最高紀錄，贏得了較高的企業信譽，打造了CRCC和CCECC兩個國際知名品牌。

(七) 鐵道兵文化歷久彌新

本集團繼承和發揚「逢山鑿路、遇水架橋，鐵道兵前無險阻；風餐露宿、沐雨櫛風，鐵道兵前無困難」的鐵道兵精神，全面開展企業文化與品牌提升工作，構建了新時代中國鐵建文化體系和品牌體系，賦予了中國鐵建文化新的內涵，為企業改革發展凝聚了強大的精神力量和文化底蘊。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

五、報告期內主要經營情況

2021年，本集團實現營業收入10,200.102億元，同比增長12.05%；實現淨利潤293.152億元，同比增長14.03%；全年新簽合同額28,196.516億元，同比增長10.39%。詳見本節「一、經營情況討論與分析」。

(一) 主營業務分析

1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：千元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)
營業收入	1,020,010,179	910,324,763	12.05
營業成本	922,126,888	825,987,266	11.64
銷售費用	6,147,103	5,667,867	8.46
管理費用	20,741,919	19,038,444	8.95
財務費用	3,683,532	3,496,636	5.35
研發費用	20,253,956	18,605,952	8.86
資產減值損失	-1,589,571	-1,023,339	55.33
信用減值損失	-8,276,911	-2,701,879	206.34
經營活動產生的現金流量 淨額	-7,303,911	40,109,248	不適用
投資活動產生的現金流量 淨額	-61,070,185	-50,297,671	不適用
籌資活動產生的現金流量 淨額	10,602,080	38,239,029	-72.27

營業收入變動原因說明：主要是報告期工程承包、工業製造、房地產業務增長所致。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

營業成本變動原因說明：主要是報告期工程承包、工業製造、房地產營業成本增長所致。

銷售費用變動原因說明：主要是報告期加大對經營承攬的投入，新簽合同額增長所致。

管理費用變動原因說明：主要是報告期營業規模增長所致。

財務費用變動原因說明：主要是報告期費用化利息支出同比上升所致。

研發費用變動原因說明：主要是報告期加大研發力度所致。

資產減值損失變動原因說明：主要是報告期對商譽計提損失準備所致。

信用減值損失變動原因說明：主要是報告期對某房地產行業客戶的應收款項等金融資產計提損失準備所致。

經營活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要是報告期購買商品、接受勞務支付的現金增加所致。

投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要是報告期對外投資支付的現金增加所致。

籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要是報告期本集團償還債務支付的現金同比增加所致。

本期公司業務類型、利潤構成或利潤來源發生重大變動的詳細說明

適用 不適用

2. 收入和成本分析

適用 不適用

本集團2021年實現營業收入10,200.102億元，同比增長12.05%。本集團業務涵蓋工程承包、規劃設計諮詢、投資運營、房地產開發、工業製造、物資物流、綠色環保、產業金融及其他新興產業，經營範圍遍及全國32個省、自治區、直轄市以及全球138個國家和地區。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(1) 主營業務分板塊、分地區、分銷售模式情況

單位：千元 幣種：人民幣

主營業務分行業情況

分行業	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入比	營業成本比	毛利率比
				上年增減 (%)	上年增減 (%)	上年增減 (%)
工程承包業務	893,820,474	823,370,133	7.88	9.90	9.10	增加0.67個 百分點
勘察設計諮詢業務	19,420,109	12,999,201	33.06	5.20	5.66	減少0.30個 百分點
工業製造業務	21,862,198	16,905,623	22.67	21.13	23.20	減少1.30個 百分點
房地產開發業務	50,662,478	41,766,580	17.56	23.78	28.08	減少2.77個 百分點
物資物流及其他業務	103,723,373	95,785,750	7.65	35.37	38.46	減少2.07個 百分點
分部間抵銷	-69,478,453	-68,700,399	/	/	/	/
合計	1,020,010,179	922,126,888	9.60	12.05	11.64	增加0.34個 百分點

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

主營業務分地區情況

分地區	營業收入	營業成本	營業收入比		營業成本比		毛利率比	
			毛利率 (%)	上年增減 (%)	上年增減 (%)	上年增減 (%)		
境內	973,044,512	879,534,489	9.61	11.64	11.15	增加0.39個百分點		
境外	46,965,667	42,592,399	9.31	21.35	22.70	減少1.00個百分點		
合計	1,020,010,179	922,126,888	9.60	12.05	11.64	增加0.34個百分點		

註：

- 由於本集團業務的特殊性，本集團主要業務分行業情況按板塊進行分析。
- 主營業務板塊數據仍按照工程承包、勘察設計諮詢、工業製造、房地產開發、物資物流及其他業務進行分部統計。

① 工程承包業務

工程承包業務(未扣除分部間交易)

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2021年	2020年	增長率 (%)
營業收入	893,820,474	813,334,003	9.90
營業成本	823,370,133	754,694,045	9.10
毛利	70,450,341	58,639,958	20.14
毛利率(%)	7.88	7.21	提高0.67個百分點
銷售費用	2,173,817	2,000,507	8.66
管理費用及研發費用	34,054,781	30,841,917	10.42
利潤總額	18,785,934	16,254,700	15.57

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

② 勘察設計諮詢業務

勘察設計諮詢業務(未扣除分部間交易)

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2021年	2020年	增長率 (%)
營業收入	19,420,109	18,460,223	5.20
營業成本	12,999,201	12,302,653	5.66
毛利	6,420,908	6,157,570	4.28
毛利率(%)	33.06	33.36	降低0.3個百分點
銷售費用	1,282,137	1,299,458	-1.33
管理費用及研發費用	1,712,317	2,054,279	-16.65
利潤總額	3,614,545	3,047,224	18.62

③ 工業製造業務

工業製造業務(未扣除分部間交易)

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2021年	2020年	增長率 (%)
營業收入	21,862,198	18,049,246	21.13
營業成本	16,905,623	13,722,266	23.20
毛利	4,956,575	4,326,980	14.55
毛利率(%)	22.67	23.97	降低1.3個百分點
銷售費用	622,688	578,727	7.60
管理費用及研發費用	1,910,991	1,779,698	7.38
利潤總額	2,481,022	2,300,528	7.85

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

④ 房地產開發業務

房地產開發業務(未扣除分部間交易)

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2021年	2020年	增長率 (%)
營業收入	50,662,478	40,928,924	23.78
營業成本	41,766,580	32,609,949	28.08
毛利	8,895,898	8,318,975	6.94
毛利率(%)	17.56	20.33	降低2.77個百分點
銷售費用	1,188,571	1,015,389	17.06
管理費用及研發費用	1,231,839	1,117,167	10.26
利潤總額	6,619,098	5,875,028	12.66

⑤ 物資物流及其他業務

物資物流及其他業務(未扣除分部間交易)

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2021年	2020年	增長率 (%)
營業收入	103,723,373	76,624,569	35.37
營業成本	95,785,750	69,178,544	38.46
毛利	7,937,623	7,446,025	6.60
毛利率(%)	7.65	9.72	降低2.07個百分點
銷售費用	879,890	775,238	13.50
管理費用及研發費用	2,085,947	1,855,841	12.40
利潤總額	4,292,702	3,837,719	11.86

物資物流及其他業務營業收入變動原因說明：主要是物流貿易業務規模擴大所致。

物資物流及其他業務營業成本變動原因說明：主要是物流貿易業務成本增長所致。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(2) 產銷量情況分析表

適用 不適用

(3) 重大採購合同、重大銷售合同的履行情況

適用 不適用

(4) 成本分析表

單位：千元 幣種：人民幣

分行業	成本構成項目	本期金額	分行業情況		本期金額較上年 同期變動比例 (%)	情況說明
			本期佔總 成本比例 (%)	上年同期金額		
工程承包業務	-	823,370,133	83.10	754,694,045	85.52	9.10
勘察設計諮詢業務	-	12,999,201	1.31	12,302,653	1.39	5.66
工業製造業務	-	16,905,623	1.71	13,722,266	1.55	23.20
房地產開發業務	-	41,766,580	4.22	32,609,949	3.70	28.08
物資物流及其他業務	-	95,785,750	9.66	69,178,544	7.84	38.46
以上合計	-	990,827,287	100.00	882,507,457	100.00	12.27
其中：	人工費	290,619,518	29.33	257,397,866	29.17	12.91
	材料費	425,912,920	42.99	371,843,071	42.13	14.54
	機械使用費	112,450,782	11.35	98,094,990	11.12	14.63
	其他費用	161,844,067	16.33	155,171,530	17.58	4.30
分部間抵銷	-	-68,700,399	-	-56,520,191	-	-
合計	-	922,126,888	100.00	825,987,266	100.00	11.64

註：

- 由於本集團業務的特殊性，本集團主要業務分行業情況按板塊進行分析。
- 主營業務板塊數據仍按照工程承包、勘察設計諮詢、工業製造、房地產開發、物資物流及其他業務進行分部統計。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(5) 報告期主要子公司股權變動導致合併範圍變化

適用 不適用

(6) 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整有關情況

適用 不適用

(7) 主要銷售客戶及主要供應商情況

A. 公司主要銷售客戶情況

前五名客戶銷售額39,833,272千元，佔年度銷售總額3.91%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額6,544,179千元，佔年度銷售總額0.64%。

報告期內向單個客戶的銷售比例超過總額的50%、前5名客戶中存在新增客戶的或嚴重依賴於少數客戶的情形

適用 不適用

B. 公司主要供應商情況

前五名供應商採購額6,481,659千元，佔年度採購總額0.70%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額0千元，佔年度採購總額0%。

報告期內向單個供應商的採購比例超過總額的50%、前5名供應商中存在新增供應商的或嚴重依賴於少數供應商的情形

適用 不適用

3、 費用

適用 不適用

2021年，本集團銷售費用為61.471億元，較2020年增長8.46%。銷售費用增長主要是加大對經營承攬的投入，新簽合同額增長所致。

2021年，本集團管理費用為207.419億元，較2020年增長8.95%，管理費用增長主要是營業規模擴大所致。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

2021年，本集團研發費用為202.540億元，較2020年增長8.86%，研發費用增長主要是加大研發力度所致。

2021年，本集團財務費用為36.835億元，較2020年增長5.35%，財務費用增長主要是費用化利息支出同比上升所致。

2021年，本集團所得稅費用為58.362億元，較2020年增長0.94%，主要是本年營業規模擴大，利潤總額增加所致。所得稅費用情況如下表所示：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2021年	2020年
當期所得稅費用	7,328,495	5,705,249
遞延所得稅費用	-1,492,278	76,629
所得稅費用合計	5,836,217	5,781,878

4. 研發投入

(1) 研發投入情況表

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	20,253,956
本期資本化研發投入	-
研發投入合計	20,253,956
研發投入總額佔營業收入比例(%)	1.99
研發投入資本化的比重(%)	-

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(2) 研發人員情況表

適用 不適用

公司研發人員的數量	28,665
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	10.71

研發人員學歷結構

學歷結構類別	學歷結構人數
博士研究生	325
碩士研究生	7,393
本科	16,751
專科	4,021
高中及以下	175

研發人員年齡結構

年齡結構類別	年齡結構人數
30歲以下(不含30歲)	10,656
30-40歲(含30歲，不含40歲)	13,975
40-50歲(含40歲，不含50歲)	3,372
50-60歲(含50歲，不含60歲)	662
60歲及以上	0

(3) 情況說明

適用 不適用

中國鐵建堅持科技賦能，以市場需求為導向，堅持「補短板、鍛長板、鑄品牌」和產業化道路。進一步加強對前沿技術、關鍵核心技術、產業創新技術的研究，緊密圍繞新基建、智能建造、綠色建造、數字轉型、「卡脖子」技術開展攻關，攻克穿江越海、地下空間等重大工程技術難題，持續保持技術優勢，不斷通過科技創新打造品牌優勢，助力企業轉型升級和高質量持續發展。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(4) 研發人員構成發生重大變化的原因及對公司未來發展的影響

適用 不適用

5. 資本開支

本集團的資本開支主要用於設備、設施購建和技術升級，以及PPP、BOT項目的建造。2021年，本集團的資本開支為328.755億元，比2020年增加20.286億元，主要是本集團對投資項目和固定資產投資力度增加所致。

單位：千元 幣種：人民幣

板塊名稱	2021年	2020年
工程承包業務	15,460,395	16,755,203
勘察設計諮詢業務	134,862	195,491
工業製造業務	1,726,551	934,937
房地產開發業務	1,598,759	322,184
其他業務	13,954,887	12,639,059
合計	32,875,454	30,846,874

註：主營業務板塊數據仍按照工程承包、勘察設計諮詢、工業製造、房地產開發、物資物流及其他業務進行分部統計。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

6. 現金流

適用 不適用

現金流量變動分析

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2021年	2020年	增長幅度 (%)
經營活動產生的現金流量淨額	-7,303,911	40,109,248	不適用
投資活動產生的現金流量淨額	-61,070,185	-50,297,671	不適用
籌資活動產生的現金流量淨額	10,602,080	38,239,029	-72.27

2021年，本集團經營活動產生的現金流量淨額為-73.039億元，較上年同期淨流入減少474.132億元，主要是報告期購買商品、接受勞務支付的現金增加所致。

2021年，本集團投資活動產生的現金流量淨額為-610.702億元，淨流出量較上年同期增加107.725億元，主要是報告期對外投資支付的現金增加所致。

2021年，本集團籌資活動產生的現金流量淨額為106.021億元，較上年同期淨流入減少276.369億元，減少72.27%，主要是報告期償還債務支付的現金同比增加所致。

(二) 非主營業務導致利潤重大變化的說明

適用 不適用

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(三) 資產、負債情況分析

適用 不適用

1. 資產及負債狀況

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產的		上期期末數 佔總資產的		本期期末金額 較上期期末 變動比例 (%)	情況說明
		比例 (%)	上期期末數	比例 (%)			
貨幣資金	126,821,154	9.37	187,997,046	15.13	-32.54	主要是報告期償還債務支付的現金同比增加所致	
交易性金融資產	460,063	0.03	587,022	0.05	-21.63		
應收票據	12,729,240	0.94	18,242,816	1.47	-30.22	主要是報告期客戶使用票據支付的款項比例減少所致。	
應收款項融資	2,475,096	0.18	3,683,653	0.30	-32.81	主要是報告期票據貼現規模減少所致。	
應收賬款	155,677,298	11.51	125,696,204	10.11	23.85		
預付款項	25,533,462	1.89	24,316,491	1.96	5.00		
其他應收款	63,786,446	4.71	66,383,081	5.34	-3.91		
存貨	279,554,016	20.66	232,358,730	18.70	20.31		
合同資產	196,315,628	14.51	165,030,475	13.28	18.96		
其他流動資產	24,862,581	1.84	20,161,207	1.62	23.32		
其他非流動金融資產	4,531,803	0.34	2,839,530	0.23	59.60	主要是報告期本集團對外投資增加所致。	
其他權益工具投資	11,621,685	0.86	10,510,397	0.85	10.57		
長期應收款	55,150,088	4.08	69,398,137	5.58	-20.53		
長期股權投資	98,163,517	7.26	70,621,039	5.68	39.00	主要是報告期本集團對外投資增加所致。	
固定資產	61,167,672	4.52	56,111,920	4.52	9.01		
使用權資產	5,907,025	0.44	5,292,332	0.43	11.61		
無形資產	68,261,159	5.05	70,372,417	5.66	-3.00		
短期借款	46,057,400	3.40	49,879,073	4.01	-7.66		

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

項目名稱	本期期末數 佔總資產的		上期期末數 佔總資產的		本期期末金額 較上期期末	情況說明
	本期期末數	比例 (%)	上期期末數	比例 (%)	變動比例 (%)	
應付票據	90,733,401	6.71	84,290,956	6.78	7.64	
應付賬款	362,063,566	26.76	349,327,324	28.11	3.65	
預收款項	94,440	0.01	126,257	0.01	-25.20	
合同負債	150,667,341	11.14	131,058,617	10.55	14.96	
其他應付款	94,391,304	6.98	79,595,459	6.40	18.59	
其他流動負債	26,089,924	1.93	21,592,243	1.74	20.83	
長期借款 ^{註1}	141,296,464	10.44	126,399,543	10.17	11.79	
應付債券 ^{註2}	36,360,201	2.69	34,454,741	2.77	5.53	
租賃負債	2,889,378	0.21	2,677,405	0.22	7.92	
長期應付款	23,141,104	1.71	13,689,068	1.10	69.05	主要是報告期應付質量保證金增加所致。
應付職工薪酬 ^{註3}	12,350,290	0.91	12,209,225	0.98	1.16	
其他非流動負債	462,065	0.03	125,204	0.01	269.05	主要是報告期本集團繼續涉入負債變動所致。

註：

- 「長期借款」包含「一年內到期的長期借款」。
- 「應付債券」包括「一年內到期的應付債券」。
- 「應付職工薪酬」為流動負債中的「應付職工薪酬」與非流動負債中的「長期應付職工薪酬」加「一年內到期的離職後福利費」的合計數。

2. 境外資產情況

適用 不適用

(1) 資產規模

其中：境外資產85,351,965(單位：千元 幣種：人民幣)，佔總資產的比例為6.31%。

(2) 境外資產佔比較高的相關說明

適用 不適用

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

3. 截至報告期末主要資產受限情況

適用 不適用

4. 報告期末金融資產情況

本集團主要依據自身業務特點、風險管理要求及持有金融資產的目的，對金融資產進行分類。

於2021年12月31日，本集團金融資產情況如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	以攤餘成本計量的金融資產	合計
應收票據	-	-	-	12,729,240	12,729,240
應收賬款	-	-	-	155,677,298	155,677,298
應收款項融資	2,475,096	-	-	-	2,475,096
發放貸款及墊款	-	-	-	2,981,281	2,981,281
其他應收款(不含備用金)	-	-	-	63,338,121	63,338,121
其他流動資產	-	-	-	2,712,510	2,712,510
長期應收款	-	-	-	55,150,088	55,150,088
貨幣資金	-	-	-	126,821,154	126,821,154
交易性金融資產	-	-	460,063	-	460,063
債權投資	-	-	-	9,974,392	9,974,392
其他債權投資	1,008,820	-	-	-	1,008,820
其他權益工具投資	-	11,621,685	-	-	11,621,685
其他非流動金融資產	-	-	4,531,803	-	4,531,803
一年內到期的非流動資產	16,660	-	-	10,957,889	10,974,549
合計	3,500,576	11,621,685	4,991,866	440,341,973	460,456,100

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

於2021年12月31日，本集團金融負債情況如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	其他金融負債	合計
短期借款	46,057,400	46,057,400
吸收存款	1,588,529	1,588,529
應付票據	90,733,401	90,733,401
應付賬款	362,063,566	362,063,566
其他應付款	94,391,304	94,391,304
一年內到期的非流動負債(不含一年內到期的長期應付職工薪酬、預計負債和租賃負債)	36,766,269	36,766,269
其他流動負債	561,236	561,236
長期借款	115,044,574	115,044,574
應付債券	29,534,875	29,534,875
長期應付款(不含專項應付款)	23,067,101	23,067,101
其他非流動負債	384,057	384,057

5. 營運資金

(1) 應收賬款

本集團應收賬款自2020年12月31日的1,256.962億元增長至2021年12月31日的1,556.773億元，增加299.811億元。本公司董事會相信本集團已計提了足夠的信用損失準備。

下表載列應收賬款截至所示資產負債表日的賬齡分析：

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	2021年 12月31日	2020年 12月31日
1年以內	131,449,832	102,570,270
1年至2年	19,877,853	16,542,230
2年至3年	8,295,475	6,122,823
3年以上	8,523,216	8,728,128
小計	168,146,376	133,963,451
減：信用損失準備	12,469,078	8,267,247
合計	155,677,298	125,696,204

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

下表載列本集團於所示資產負債表日的應收賬款及應付賬款的週轉日數：

項目	2021年	2020年
應收賬款的週轉日數 ^{註1}	54	51
應付賬款的週轉日數 ^{註2}	141	149

註：

1. 應收賬款的週轉日數是根據有關年度應收賬款的期初與期末結餘的平均數除以營業收入後乘以365日計得。
2. 應付賬款的週轉日數是根據有關年度應付賬款的期初與期末結餘的平均數除以營業成本後乘以365日計得。

(2) 應付賬款

本集團應付賬款自2020年12月31日的3,493.273億元增長至2021年12月31日的3,620.636億元，增加127.363億元，主要是本報告期業務規模擴大，應付款項增多所致。

下表載列應付賬款截至所示資產負債表日的賬齡分析：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
1年以內	352,926,302	340,777,759
1年至2年	6,359,877	6,038,420
2年至3年	1,971,334	1,499,873
3年以上	806,053	1,011,272
合計	362,063,566	349,327,324

6. 預付款項及其他應收款

本集團預付款項及其他應收款自2020年12月31日的906.996億元減少至2021年12月31日的893.199億元，減少13.797億元，降低1.52%，主要是本報告期應收合作開發款項減少所致。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

7. 設定受益計劃

本集團部分職工已辦理長期離崗。離職後福利費在本集團與相關員工訂立相關協議／文件或在告知個別職工具體條款後的當期期間於本集團內相關的法人單位計提。離職後福利的具體條款視相關職工的職位、服務年資及地區等各項因素而有所不同。

於報告期內，本集團對因離崗人員而產生的設定受益計劃由獨立精算師韜睿惠悅管理諮詢(深圳)有限公司北京分公司於2021年12月31日，用預期累計福利單位法計算。

該計劃不存在設定受益計劃資產。

該計劃受利率風險、離崗人員的預期受益壽命變動風險的影響。

於2020年12月31日及2021年12月31日，本集團對該等義務的撥備分別為2.359億元以及1.692億元。

8. 債務

(1) 借款

於2021年12月31日及2020年12月31日，本集團短期借款情況如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
質押借款	557,174	1,762,489
抵押借款	—	—
保證借款	4,466,190	4,203,911
信用借款	41,034,036	43,912,673
合計	46,057,400	49,879,073

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

於2021年12月31日及2020年12月31日，本集團其他流動負債情況如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
其他流動負債	26,089,924	21,592,243

註：詳見本報告所附財務報告附註五、「34.其他流動負債」。

於2021年12月31日及2020年12月31日，本集團長期借款情況如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
質押借款	44,206,255	45,602,598
抵押借款	13,676,113	12,016,895
保證借款	11,654,930	14,096,548
信用借款	45,507,276	39,302,104
合計	115,044,574	111,018,145

於2021年12月31日及2020年12月31日，長期借款的到期情況如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
一年內到期或隨時要求償付	26,251,890	15,381,398
兩年內到期(含兩年)	27,787,627	25,051,038
三至五年內到期(含三年和五年)	40,509,857	35,874,440
五年以上	46,747,090	50,092,667
合計	141,296,464	126,399,543

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

於2021年12月31日及2020年12月31日，本集團應付債券情況如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
應付債券合計	36,360,201	34,454,741
減：一年內到期的應付債券合計	6,825,326	8,342,887
一年後到期的應付債券合計	29,534,875	26,111,854

槓桿比率分析：

於2021年12月31日及2020年12月31日，本集團的槓桿比率分別為66%及64%。槓桿比率是指淨負債和資本加淨負債的比率。淨負債包括所有借款、吸收存款、其他流動負債、應付票據、應付賬款、其他應付款、應付債券、租賃負債、長期應付款(不含專項應付款)、一年內到期的非流動負債(不含一年內到期的長期應付職工薪酬及預計負債)以及其他非流動負債等抵減貨幣資金後的淨額。

(2) 承諾事項

於2021年12月31日及2020年12月31日，本集團重要承諾事項如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
已簽約但未撥備 資本承諾	1,465,402	1,184,137
投資承諾	55,675,097	39,819,252
其他承諾	250,931	234,062
合計	57,391,430	41,237,451

(3) 或有負債

報告期內，本集團無重大或有負債。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(4) 資產抵押和質押情況

於2021年12月31日及2020年12月31日，本集團資產抵押和質押情況如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
無形資產	50,867,556	64,215,766
存貨	45,426,209	36,791,724
其他非流動資產	25,963,981	7,526,905
貨幣資金	11,221,219	14,100,437
在建工程	1,391,992	681,746
應收賬款	1,059,077	1,167,023
固定資產	273,348	60,290
應收票據	131,750	926,823
長期應收款	—	10,472,021

詳見本報告所附財務報告附註五、「65.所有權或使用權受到限制的資產」。

9. 其他說明

適用 不適用

(四) 行業經營性信息分析

適用 不適用

本集團業務涵蓋工程承包、規劃設計諮詢、投資運營、房地產開發、工業製造、物資物流、綠色環保、產業金融及其他新興產業，根據中國證監會《上市公司行業分類指引》(2012年修訂)和中國證監會發佈的上市公司行業分類結果，本集團所處行業為建築業。本集團各業務板塊行業分析，詳見本節「二、報告期內公司所處行業情況」和「三、報告期內公司從事的業務情況」的相關內容。本集團建築行業和房地產行業經營性信息分析如下：

建築行業經營性信息分析

1. 建築行業經濟形勢、政策分析

詳見本節「二、報告期內公司所處行業情況」的相關內容。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

2. 報告期內竣工驗收的項目情況

適用 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

細分行業	房屋建設	基建工程	專業工程	建築裝飾	其他	總計
項目數(個)	637	1,534		4	49	2,224
總金額	11,660,021	46,605,251		15,838	646,611	58,927,721

註：基建工程主要包括鐵路工程、公路工程、城市軌道工程、市政工程、水利電力工程、機場碼頭工程。

適用 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

項目地區	項目數量(個)	總金額
境內	1,973	54,433,628
境外	251	4,494,093
其中：		
大洋洲	25	69,276
非洲	140	3,117,978
美洲	9	184,485
歐洲	17	39,401
亞洲	60	1,082,953
總計	2,224	58,927,721

其他說明

適用 不適用

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

3. 報告期內在建項目情況

適用 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

細分行業	房屋建設	基建工程	專業工程	建築裝飾	其他	總計
項目數量(個)	2,468	6,287		6	248	9,009
總金額	112,472,173	370,975,481		30,770	18,895,077	502,373,501

註： 基建工程主要包括鐵路工程、公路工程、城市軌道工程、市政工程、水利電力工程、機場碼頭工程。

適用 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

項目地區	項目數量(個)	總金額
境內	7,844	422,182,695
境外	1,165	80,190,806
其中：		
大洋洲	48	293,738
非洲	524	39,219,879
美洲	104	9,263,774
歐洲	138	5,971,784
亞洲	351	25,441,631
總計	9,009	502,373,501

其他說明

適用 不適用

4. 在建重大項目情況

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

5. 報告期內累計新簽項目

適用 不適用

報告期內累計新簽項目數量5,126(個)，金額24,105.043億元人民幣。

6. 報告期末在手訂單情況

適用 不適用

報告期末在手訂單總金額43,809.222億元人民幣。其中，已簽訂合同但尚未開工項目金額17,120.170億元人民幣，在建項目中未完工部分金額26,689.052億元人民幣。

其他說明

適用 不適用

7. 其他說明

適用 不適用

(1) 報告期取得的建築行業資質情況

本集團是中國建築行業擁有各類資質等級最高、資質最全、總量最多的企業之一。報告期內，本集團新取得建築業企業總承包特級資質4項。截至報告期末，本集團共擁有各類建築業企業資質2214項，其中總承包特級資質86項，一級資質312項。本集團在工程設計勘察領域，擁有工程設計資質211項、工程勘察資質59項。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(2) 近三年工程項目營業收入佔公司總收入的比重分析

單位：千元 幣種：人民幣

	2021		2020		2019	
	營業收入	占公司 收入比重 (%)	營業收入	占公司 收入比重 (%)	營業收入	占公司 收入比重 (%)
工程承包業務	893,820,474	87.63	813,334,003	89.35	724,545,101	87.25
其中：基建工程	511,972,808	50.19	498,402,336	54.75	507,185,542	61.07
房屋建設	222,746,676	21.84	178,768,588	19.64	125,657,239	15.13
營業總收入	1,020,010,179	100.00	910,324,763	100.00	830,452,157	100.00

(3) 近三年工程項目成本主要構成情況分析

單位：千元 幣種：人民幣

	2021		2020		2019	
	營業成本	占公司 收入比重 (%)	營業成本	占公司 收入比重 (%)	營業成本	占公司 收入比重 (%)
工程承包業務	823,370,133	89.29	754,694,045	91.37	670,520,915	89.36
其中：基建工程	477,599,931	51.79	468,940,452	56.77	473,383,923	63.09
房屋建設	206,165,832	22.36	165,407,101	20.03	116,778,295	15.56
營業總成本	922,126,888	100.00	825,987,266	100.00	750,365,068	100.00

本集團近三年工程項目成本主要構成情況未發生重大變化。

(4) 融資安排情況

詳見本節「五、(三)資產、負債情況分析」中的「8、債務」。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(5) 公司的質量控制體系、執行標準、控制措施及整體評價

公司對質量發展高度重視，認真落實國家質量發展綱要精神，嚴格執行有關質量標準，推行項目終端質量責任制，推進工程質量創優活動，確保質量管理平穩可控。全系統未發生重大工程質量問題。

公司質量管理控制體系依據國家標準GB/T 19001-2016/ISO 9001:2015、GB/T 50430-2017等制定。控制措施包括建立健全質量管理組織體系和制度體系。報告期內，公司組織開展全員質量管理活動，積極開展工程創優活動，加強鐵路工程質量紅線管理。

通過華夏認證中心有限公司的複評再認證，公司管理體系文件符合標準要求，管理體系運行有效，投資、設計、建設、施工、運營各過程的管理基本按照「過程方法」有序運行並正在進一步完善。公司的質量管理體系註冊認證資格繼續保持，證書編號：02121Q10824R7M、U006621Q0239R7M。

(6) 公司安全生產制度運行情況

2021年，中國鐵建深入學習習近平總書記關於安全生產的重要論述和重要指示批示精神，貫徹落實《安全生產法》新要求，堅持人民至上、生命至上，把保護員工生命安全擺在首位，樹牢安全發展理念，夯實安全生產基礎，強化管控，壓實責任，未發生重特大安全事故，安全生產形勢基本穩定。一是完善安全生產制度體系，推進安全生產精細化管理。二是健全安全生產責任體系，推進全員安全生產責任制落實。三是完善雙預控機制，提升事故預防能力。四是紮實推進安全生產專項整治三年行動，補齊工作短板。五是開展北京片區百日安全專項整治和在粵建設項目全覆蓋安全檢查。六是加強分包安全管理，提升分包安全管理水平。七是加強安全生產領域科技創新，提升本質安全水平。八是加強應急管理，提升應急處置能力。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

房地產行業經營性信息分析

1. 房地產行業經濟形勢、政策分析

詳見本節「二、報告期內公司所處行業情況」的相關內容。

2. 報告期內房地產儲備情況

適用 不適用

報告期內，本集團堅持審慎穩健的土地儲備策略，緊跟市場步伐，科學研判，嚴控風險，積極完善房地產項目區域佈局，加大在房地產市場發展前景較好的一、二線城市業務拓展力度，同時發揮集團區域經營和產業協同優勢，積極拓寬土地獲取渠道，並與行業優秀企業廣泛開展合作，發揮各方優勢，降低經營風險。2021年本集團在北京、上海、廣州、天津、重慶等32個城市成功獲取64宗土地，總建設用地面積666.36萬平方米，規劃總建築面積2,115萬平方米。截至報告期末，本集團已在87個國內城市，進行419個項目的開發建設。建設用地總面積約3,687萬平方米，規劃總建築面積約11,633萬平方米，已形成以一、二線城市為重點，部分發展潛力較好的三、四線城市為補充的梯次佈局。其中：

分區域土地儲備情況

序號	持有待開發土地的區域	持有待開發土地的面積 (平方米)	一級土地整理 面積 (平方米)	規劃計容建築 面積 (平方米)	是/否涉及合 作開發項目	合作開發項目 涉及的面積 (平方米)	合作開發項目 的權益佔比 (%)
1	環渤海區域	2,416,301	-	5,812,229	是	2,124,025	-
2	西南區域	4,267,773	-	9,556,797	是	4,271,119	-
3	長三角區域	1,730,574	-	4,314,339	是	2,502,101	-
4	珠三角區域	784,321	-	2,133,114	是	1,629,959	-
5	其它	673,068	-	1,163,117	是	919,200	-
合計	/	9,872,037	/	22,979,596	是	11,446,404	/

註：

- 上表中「合作開發項目涉及面積」為合作項目規劃計容建築面積。
- 本集團房地產開發項目均不包含一級土地整理。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

3. 報告期內房地產開發投資情況

適用 不適用

報告期內，本集團完成房地產開發投資818.488億元，其中西南區域完成投資214.526億元，長三角區域完成投資294.246億元，投資佔比分別為26.21%，35.95%。

分區域房地產開發投資情況

序號	地區	項目 項目規劃計			在建		報告期實際	
		用地面積 (萬平方米)	容建築面積 (萬平方米)	總建築面積 (萬平方米)	建築面積 (萬平方米)	已竣工面積 (萬平方米)	總投資額 (萬元)	投資額 (萬元)
1	環渤海區域	1,058.79	2,291.00	3,051.11	794.62	1,509.49	28,362,851	1,282,570
2	西南區域	1,183.82	3,044.09	4,056.73	958.56	1,808.49	31,378,985	2,145,256
3	長三角區域	858.83	1,933.26	2,619.22	964.19	1,062.55	27,130,468	2,942,463
4	珠三角區域	505.17	1,343.27	1,727.06	563.86	878.51	16,990,388	1,755,656
5	其它	80.64	151.45	189.19	224.68	154.92	1,031,876	58,931
合計		3,687.25	8,763.07	11,643.31	3,505.91	5,413.96	104,894,568	8,184,876

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

其中：本集團持有開發419個項目中，計劃項目總投資額排名前十的項目，報告期內開發投資情況如下：

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	地區	項目	具體地址	經營業態	在建項目/新開工項目/竣工項目	本公司及子公司權益	項目規劃計容建					報告期實際		
							項目用地面積 (平方米)	業面積 (平方米)	總建築面積 (平方米)	在建建築面積 (平方米)	已竣工面積 (平方米)	預期完工日期	總投資額	投資額
1	環渤海區域	中國鐵建天津國際城	天津市河北區金鐘河大街	住宅/商業	在建	100%	252,300	866,100	1,224,600	0	854,600	2023年	1,669,714	18,500
2	西南區域	中國鐵建貴陽國際城	貴陽市南明區太慈橋車水路	住宅	在建	100%	592,100	1,776,300	2,333,000	75,600	1,781,100	2023年	1,278,886	42,195
3	西南區域	中國鐵建重慶西派城	重慶市江北區寸灘街道	住宅/商業	在建	100%	175,100	689,700	929,600	310,400	371,000	2023年	1,242,758	102,114
4	珠三角區域	中國鐵建廣州南沙海語熙岸	廣州市南沙區黃閣鎮坦尾村	住宅	在建	100%	166,300	550,300	764,700	644,200	161,300	2023年	1,127,654	136,156
5	長三角區域	中國鐵建溫州未來視界	溫州市鹿城區廣化街道	住宅	在建	100%	135,800	454,700	697,300	512,900	0	2024年	1,070,514	248,446
6	西南區域	中國鐵建貴陽鐵建城	貴陽市車水路	住宅/商業	未開工	100%	285,900	1,015,200	1,367,400	0	0	2026年	1,060,507	2,939
7	環渤海區域	雄安站樞紐片區2號地塊	雄安站樞紐片區	住宅/商業	未開工	100%	173,700	554,900	804,900	0	0	2024年	1,029,823	86,550
8	環渤海區域	中國鐵建北京國際城	北京市來廣營鄉清河營村	住宅/商業	竣工	100%	195,600	612,300	855,800	0	845,100	2019年	1,004,241	0
9	西南區域	中國鐵建成都西派金沙	成都青羊區蘇坡街道	住宅	在建	70%	91,600	370,000	520,100	185,200	186,700	2023年	1,030,104	149,694
10	環渤海區域	中國鐵建天津西派風印	天津市河北區萬柳村大街與金鐘河大街交口	住宅	在建	100%	111,300	247,700	370,900	255,700	74,300	2023年	1,000,947	28,992

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

4. 報告期內房地產銷售和結轉情況

適用 不適用

報告期內，本集團銷售額排名前十的房地產項目銷售情況如下：

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	地區	項目	具體地址	經營業態	可供出售 面積 (平方米)	已售(含已 預售)面積 (平方米)	結轉面積 (平方米)	結轉收入 金額	報告期末待 結轉面積 (平方米)	預期完工日期	本公司及 子公司權益
1	長三角區域	中國鐵建·溫州未來 視界	溫州市鹿城區廣化街道	住宅	201,973	161,578	0	0	161,578	2024年	100%
2	長三角區域	中國鐵建·南昌書香 瑤庭	南昌市青山湖區瑤湖西 二路	住宅	315,125	303,600	0	0	303,600	2022年	100%
3	珠三角區域	中國鐵建·廣州南沙 海語熙岸	廣州市南沙區黃閣鎮坦 尾村	住宅	805,427	427,751	82,522	238,389	345,228	2023年	100%
4	西南區域	中國鐵建·成都西派 金沙	成都青羊區蘇坡街道	住宅	488,686	154,227	59,630	165,197	94,597	2023年	70%
5	長三角區域	中國鐵建·蘇州花語 天境	蘇州市相城區澄陽路西側	住宅	128,644	112,276	0	0	112,276	2023年	55%
6	環渤海區域	中國鐵建·北京國際 公館	北京市大興區興海一街	住宅	154,304	109,849	0	0	109,849	2022年	100%
7	長三角區域	中國鐵建·上海香榭 國際	上海市奉賢區扶蘭路	住宅	264,092	186,873	176,966	174,243	9,907	2021年	100%
8	西南區域	中國鐵建·西安國際 城二期	西安市曲江新區	住宅	782,500	556,500	412,500	159,585	144,000	2025年	100%
9	長三角區域	中國鐵建·紹興花語 江南	紹興市鏡湖新區	住宅	295,549	264,231	88,234	195,004	175,997	2022年	100%
10	珠三角區域	中國鐵建·廣州番禺 花語嶺南	廣州市番禺區	住宅	65,535	37,434	0	0	37,434	2022年	70%

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

報告期內，公司共計實現銷售金額1,432.245億元，銷售面積9,905,810平方米，實現結轉收入金額506.625億元，結轉面積3,888,410平方米，報告期末待結轉面積5,009,432平方米。

2021年分區域銷售和結轉情況表

序號	地區	報告期內已預				報告期末待		
		可供出售面積 (萬平方米)	售面積 (萬平方米)	報告期銷售金額 (萬元)	平均售價 (元/平方米)	結轉面積 (平方米)	結轉收入金額 (萬元)	結轉面積 (平方米)
1	環渤海區域	2,594.55	218.93	2,606,477	11,906	1,319,720	1,490,118	1,481,301
2	西南區域	3,536.28	357.24	4,590,173	12,849	1,265,264	1,542,992	1,656,768
3	長三角區域	3,266.73	273.71	4,748,133	17,347	612,973	1,008,498	983,855
4	珠三角區域	1,419.38	127.97	2,254,231	17,615	487,045	813,693	647,510
5	其它	169.63	12.73	123,436	9,696	203,408	210,947	239,998
合計		10,986.57	990.58	14,322,450	14,459	3,888,410	5,066,248	5,009,432

5. 報告期內房地產出租情況

適用 不適用

現階段，本集團以銷售類住宅產品開發為主，自持類出租產品多為銷售類房地產項目配套商業、車位等產品。2021年，本集團持有經營性物業可供出租面積40.85萬平方米，實現租金總收入為2.160億元，佔集團房地產板塊營業收入的0.43%。

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	地區	項目	出租房地產 經營業態	出租房地產 的建築面積 (平方米)	出租房地產 的租金收入	是否採用公允 權益比例 價值計量模式 (%)	租金收入/
							房地產公 允價值 (%)
1	北京、廣州、天津、 貴陽等地	商業與寫字樓	/	354,121	21,214	/	否 /
2	北京、天津、西安、 重慶等地	租賃車位	/	54,379	390	/	否 /
合計		/	/	408,500	21,604	/	否 /

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

6. 報告期內公司財務融資情況

適用 不適用

7. 其他說明

適用 不適用

(五) 投資狀況分析

對外股權投資總體分析

適用 不適用

2021年12月31日，本集團長期股權投資賬面餘額為982.127億元，比年初的706.702億元增加275.425億元，增長39.00%。其中，對合營企業股權投資456.336億元，比年初的327.410億元增加128.926億元，增長39.38%；對聯營企業投資525.791億元，較年初的379.292億元增加146.499億元，增長38.62%。

1. 重大的股權投資

適用 不適用

2. 重大的非股權投資

適用 不適用

3. 以公允價值計量的金融資產

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	期初賬面價值	期末賬面價值	報告期損益	報告期所有者 權益變動
證券投資	217,720	352,021	100,895	-
其他上市公司股權	2,167,238	2,384,871	64,151	664,377
信託產品及其他	1,805,720	2,626,688	78,393	-
合計	4,190,678	5,363,580	243,439	664,377

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(1) 證券投資情況

單位：千元 幣種：人民幣

序號	證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初投資金額	期末持有數量 (股/份)	期末賬面價值	佔期末證券		會計核算科目	股份來源
							總投資比例 (%)	報告期損益		
1	股票	HK03969	中國通號	131,950	25,000,000	59,460	16.89	9,986	交易性金融資產	原始股
2	股票	HK01258	中國有色礦業	64,863	36,363,000	92,164	26.18	30,061	其他非流動金融資產	原始股
3	股票	601618	中國中冶	59,265	10,600,000	16,040	4.56	6,253	交易性金融資產	原始股
4	股票	600028	中國石化	533	135,000	252	0.07	45	其他非流動金融資產	原始股
5	股票	600515	*ST基礎	92,767	20,478,194	92,767	26.35	-	交易性金融資產	認購
6	開放式基金	000652	博時裕隆混合	17,370	17,369,836	81,673	23.20	8,511	交易性金融資產	認購
7	開放式基金	519606	國泰金鑫	3,908	3,908,303	9,665	2.75	-680	交易性金融資產	認購
期末持有的其他證券投資				/	/	/	/	/	/	/
報告期已出售證券投資損益				/	/	/	/	46,719	/	/
合計				370,656	/	352,021	100.00	100,895	/	/

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(2) 持有其他上市公司股權情況

單位：千元 幣種：人民幣

證券代碼	證券簡稱	最初投資成本	期初持股比例 (%)	期末持股比例 (%)	期末賬面價值	報告期損益	報告期所有者		股份來源
							權益變動	會計核算科目	
834898	株洲百貨	360	0.31	0.31	2,023	78	91	其他權益工具投資	原始股
688009	中國通號	69,495	0.11	0.11	58,958	2,368	-10,419	其他權益工具投資	原始股
HK03898	時代電氣	9,800	0.90	0.90	628,866	4,410	447,656	其他權益工具投資	原始股
000759	中百集團	1,058	0.14	0.14	4,801	48	-1,121	其他權益工具投資	原始股
600657	信達地產	236	-	-	9,030	-	-815	其他權益工具投資	原始股
000630	銅陵有色	500,000	1.71	0.71	261,836	7,220	246,101	其他權益工具投資	認購
600322	天房發展	160	0.03	0.03	190	-	-44	其他權益工具投資	原始股
HK00687	泰升集團	208,027	1.69	1.69	34,370	6,592	-466	其他權益工具投資	認購
600809	山西汾酒	708	0.05	0.05	176,837	80	26,721	其他權益工具投資	原始股
002159	三特索道	3,000	0.99	0.99	13,044	-	-1,241	其他權益工具投資	原始股
601328	交通銀行	49,892	0.07	0.07	185,900	12,783	5,242	其他權益工具投資	原始股
600885	宏發股份	1,440	0.71	0.71	114,110	520	31,218	其他權益工具投資	原始股
600061	國投資本	268,452	1.45	1.45	762,060	25,834	-81,123	其他權益工具投資	原始股
601211	國泰君安	7,604	0.10	0.10	132,846	4,158	2,673	其他權益工具投資	原始股
601169	北京銀行	2	-	-	-	60	-96	其他權益工具投資	原始股
合計		1,120,234	/	/	2,384,871	64,151	664,377	/	/

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(3) 持有的信託產品情況及其他

單位：千元 幣種：人民幣

所持對象名稱	最初投資金額	持股比例	期末賬面價值 (%)	報告期所有者		會計核算科目	股份來源
				報告期損益	權益變動		
濟南嘉岳交通投資發展合夥企業(有限合夥)	471,660	/	471,660	-	-	其他非流動金融資產	認購
共贏基礎設施FOF一期私募基金	383,180	/	383,180	-	-	其他非流動金融資產	認購
鐵建共贏基礎設施投資私募基金8號	180,000	/	180,000	-	-	其他非流動金融資產	認購
鐵建政企天府私募投資基金	173,860	/	173,860	5,102	-	其他非流動金融資產	認購
天津鐵建壹號建設投資基金壹號合夥企業 (有限合夥)	130,464	/	130,464	9,168	-	其他非流動金融資產	認購
鐵建政企私募投資基金環境治理壹號	110,390	10.45	110,390	7,387	-	其他非流動金融資產	認購
建信信托-彩蝶1號財產權信託計劃	100,797	0.03	100,797	-	-	其他非流動金融資產	認購
新餘鐵建廣融投資合夥企業(有限合夥)	92,093	18.44	92,093	-	-	其他非流動金融資產	認購
廣西交投二十壹期交通建設投資基金合夥企業 (有限合夥)	89,690	6.67	89,690	-	-	其他非流動金融資產	認購
信恒銀通-資陽臨空經濟區產業新城PPP私募投資 基金	80,167	15.46	80,167	-	-	其他非流動金融資產	認購
重慶領航高速七號股權投資基金合夥企業 (有限合夥)	67,810	/	67,810	1,237	-	其他非流動金融資產	認購
鐵建中政企私募投資基金公路建設壹號	67,180	/	67,180	4,428	-	其他非流動金融資產	認購
中國鐵建第4期資產支持專項計劃	58,000	1.11	58,000	-	-	其他非流動金融資產	發起設立
中國鐵建第3期資產支持專項計劃	55,000	1.11	55,000	723	-	其他非流動金融資產	發起設立
海通證券-諾安資本海子湖1號私募投資基金	45,000	/	45,000	-	-	其他非流動金融資產	認購
中國鐵建第5期資產支持專項計劃	42,000	1.12	42,000	-	-	其他非流動金融資產	發起設立
鐵建冀財弘奧私募股權投資基金	39,410	/	39,410	2,561	-	其他非流動金融資產	認購
中國鐵建第7期資產支持專項計劃	36,000	1.26	36,000	-	-	交易性金融資產	發起設立
中國鐵建應收賬款系列第13期資產支持專項計劃	35,000	1.17	35,000	398	-	其他非流動金融資產	發起設立

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

所持對象名稱	最初投資金額	持股比例	期末賬面價值	報告期所有者		會計核算科目	股份來源
				報告期損益	權益變動		
		(%)					
中國鐵建應收賬款系列第9期資產支持專項計劃	34,000	1.10	34,000	1,723	-	交易性金融資產	發起設立
中國鐵建應收賬款系列第10期資產支持專項計劃	34,000	1.08	34,000	1,723	-	交易性金融資產	發起設立
中國鐵建第6期資產支持專項計劃	33,000	1.24	33,000	-	-	其他非流動金融資產	發起設立
中國鐵建第2期資產支持專項計劃	33,000	1.09	33,000	-	-	交易性金融資產	發起設立
中國鐵建第1期資產支持專項計劃	33,000	1.09	33,000	-	-	其他非流動金融資產	發起設立
中國鐵建應收賬款系列第14期資產支持專項計劃	32,000	1.11	32,000	973	-	其他非流動金融資產	發起設立
中鐵建(北京)物業管理有限公司2017年度第一期非 公開定向發行資產支持票據	30,000	3.13	30,000	5,378	-	其他非流動金融資產	認購
中國鐵建第8期資產支持專項計劃	29,000	1.23	29,000	-	-	其他非流動金融資產	發起設立
平安證券-中鐵建資產7號應收賬款資產支持專項 計劃	28,000	1.07	28,000	533	-	其他非流動金融資產	認購
中國鐵建第9期資產支持專項計劃	26,000	1.22	26,000	-	-	其他非流動金融資產	發起設立
中國鐵建昆侖投資集團有限公司2019年度第一期定 向資產支持票據	15,250	0.75	15,250	-	-	交易性金融資產	認購
其他	41,737	/	41,737	37,059	-	其他非流動金融資產/交易 性金融資產	認購
合計	2,626,688	/	2,626,688	78,393	- /	/	/

(4) 報告期買賣其他上市公司股份情況

單位：千元 幣種：人民幣

證券代碼	證券簡稱	最初	期初	期末	期末	報告	報告期所有
		投資成本	持股比例	持股比例	賬面價值	期損益	者權益變動
			(%)	(%)			
600515	*ST基礎	92,767	-	0.18	92,767	-	-
601169	北京銀行	2	-	-	-	60	-96

4. 報告期內重大資產重組整合的具體進展情況

適用 不適用

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(六) 重大資產和股權出售

適用 不適用

(七) 主要控股參股公司分析

適用 不適用

1、 主要子公司

報告期內，本公司主要子公司情況如下：

單位：千元 幣種：人民幣

公司名稱	2021年12月31日主要財務指標					行業
	註冊資本	總資產	淨資產	淨利潤	主營業務	
中國土木工程集團有限公司	3,000,000	29,406,725	8,155,775	832,871	建築施工	建築業
中鐵十一局集團有限公司	6,162,382	60,510,172	14,384,966	1,505,725	建築施工	建築業
中鐵十二局集團有限公司	5,060,677	61,966,815	12,427,745	1,187,686	建築施工	建築業
中國鐵建大橋工程局集團有限公司	3,200,000	50,796,917	7,838,780	310,000	建築施工	建築業
中鐵十四局集團有限公司	3,110,000	65,513,259	12,118,674	1,066,955	建築施工	建築業
中鐵十五局集團有限公司	3,000,000	38,869,495	4,397,369	279,839	建築施工	建築業
中鐵十六局集團有限公司	3,000,000	65,493,987	6,787,192	564,133	建築施工	建築業
中鐵十七局集團有限公司	3,021,226	53,324,742	7,909,158	286,965	建築施工	建築業
中鐵十八局集團有限公司	3,000,000	49,774,602	8,763,367	1,081,520	建築施工	建築業
中鐵十九局集團有限公司	5,080,000	52,833,513	8,192,548	375,748	建築施工	建築業
中鐵二十局集團有限公司	3,130,000	47,382,121	7,529,048	959,836	建築施工	建築業
中鐵二十一局集團有限公司	2,038,000	36,863,053	5,704,657	285,399	建築施工	建築業
中鐵二十二局集團有限公司	2,000,000	38,862,971	5,836,084	299,133	建築施工	建築業
中鐵二十三局集團有限公司	2,000,000	31,109,558	5,710,212	285,942	建築施工	建築業
中鐵二十四局集團有限公司	2,000,000	29,278,651	4,743,932	463,331	建築施工	建築業
中鐵二十五局集團有限公司	2,000,000	21,909,418	3,291,523	197,761	建築施工	建築業
中鐵建設集團有限公司	3,502,971	89,773,345	11,823,662	39,049	建築施工	建築業
中鐵城建集團有限公司	2,000,000	29,601,245	4,816,981	474,727	建築施工	建築業
中國鐵建電氣化局集團有限公司	3,800,000	30,828,466	11,467,902	1,624,520	建築施工	建築業
中國鐵建港航局集團有限公司	2,500,000	15,077,034	2,878,517	164,126	建築施工	建築業
中國鐵建國際集團有限公司	3,000,000	9,927,621	3,785,869	164,804	建築施工	建築業
中國鐵建房地產集團有限公司	7,000,000	209,426,736	35,342,528	2,989,779	房地產開發、經營	房地產業
中鐵第一勘察設計院集團有限公司	1,000,000	16,015,373	5,614,709	943,943	勘察設計	諮詢業

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

公司名稱	2021年12月31日主要財務指標					行業
	註冊資本	總資產	淨資產	淨利潤	主營業務	
中鐵第四勘察設計院集團有限公司	1,052,500	29,933,773	12,017,033	2,199,516	勘察設計	諮詢業
中鐵第五勘察設計院集團有限公司	155,000	7,277,844	2,127,166	366,935	勘察設計	諮詢業
中鐵上海設計院集團有限公司	130,000	3,188,210	1,496,204	350,716	勘察設計	諮詢業
中鐵物資集團有限公司	3,000,000	26,317,163	4,137,015	602,226	物資採購銷售	物流貿易業
中國鐵建重工集團股份有限公司	5,333,497	22,665,825	14,193,081	1,735,709	工業製造	工業
中國鐵建高新裝備股份有限公司	1,519,884	8,273,340	5,881,520	50,376	工業製造	工業
中國鐵建投資集團有限公司	12,067,086	147,898,063	34,225,311	2,292,856	項目投資	投資業
中國鐵建昆侖投資集團有限公司	5,087,166	37,948,961	14,521,750	1,997,912	項目投資	投資業
中鐵建重慶投資集團有限公司	3,000,000	21,467,077	6,042,672	669,170	項目投資	投資業
中鐵建資本控股集團有限公司	9,000,000	42,575,106	10,451,156	893,823	金融服務	金融業
中國鐵建財務有限公司	9,000,000	110,521,976	12,849,756	1,071,282	金融服務	金融業

本報告期，本集團合併經營業績佔比較大的子公司是中國鐵建房地產集團有限公司。中國鐵建房地產集團有限公司2021年度營業收入295.179億元，營業利潤36.773億元，實現淨利潤29.898億元，佔本集團淨利潤293.152億元的10.20%。

2、 主要參股公司

本集團參股企業具體信息見本報告所附財務報告附註五、「13.長期股權投資」及財務報表附註七、「2.在合營企業和聯營企業中的權益」。這些參股公司的資產、經營業績和其他財務指標的變動對本集團當年及未來的資產、經營業績和其他財務指標沒有重大影響。

(八) 公司控制的結構化主體情況

適用 不適用

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

六、公司關於公司未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和趨勢

適用 不適用

2022年是「十四五」規劃全面落地、新發展格局全面佈局之年，我國經濟韌性強，長期向好的基本面不會改變，中央經濟工作會議已明確提出要適度超前開展基礎設施投資，建築業有望迎來復甦窗口期。

從國際環境看，國際政治博弈加劇、宏觀形勢變數加大，新冠疫情仍然是世界經濟包容性發展和可持續復甦的最大不確定因素，經濟全球化在貿易保護主義的挑戰中以不可逆轉的態勢浩蕩前行。我國將繼續堅持多邊主義、以高水平的開放促進高質量的發展，持續深入推進「一帶一路」倡議、構建國際國內雙循環發展新格局。

從國內環境看，我國經濟發展面臨需求收縮、供給衝擊、預期轉弱三重壓力，但經濟韌性強、長期向好的基本面不會改變。

從行業環境看：雖然國內鐵路、城軌、公路投資增速放緩，但綜合交通和「大交通」樞紐規劃投資仍處於高位，城市群和都市圈發展提速，大城市空間轉換需求依然旺盛；房地產調控從「抑需求」轉向「穩供給」，保障性住房建設加快；國家水網主骨架和大動脈建設提速；雙碳經濟、環保經濟、數字經濟等催生的新基建成為國家優化投資結構的重點支持方向。隨着基建補短板、交通強國、新型城鎮化、區域協調發展、鄉村振興、綠色發展等國家戰略加快實施，建築行業仍然蘊含廣闊的市場空間。

2022年，中國鐵建將準確、完整、全面貫徹新發展理念，加快構建新發展格局，堅持穩中求進的工作總基調，以高質量發展為主題，突出穩增長、提質效、促創新、強管控、防風險，加快建設最值得信賴的世界一流綜合建設產業集團。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(二) 公司發展戰略

適用 不適用

2021年8月30日，公司第四屆董事會第六十五次會議審議通過了《關於公司「十四五」發展戰略與規劃的議案》，提出「十四五」時期發展的指導思想、基本原則和總體發展戰略。

「十四五」時期，公司發展的指導思想是：高舉中國特色社會主義偉大旗幟，以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，深入貫徹黨的十九大和十九屆歷次全會精神，全面落實黨中央、國務院決策部署和國務院國資委工作要求，科學把握新發展階段，堅決貫徹新發展理念，積極融入新發展格局，堅持穩中求進工作總基調，堅持聚焦主責主業，以推動高質量發展為主題，以深化供給側結構性改革為主線，以改革創新為根本動力，強化創新驅動，優化佈局結構，健全治理體系，防範重大風險，提升黨建質量，加快培育世界一流綜合建設產業集團，為全面建設社會主義現代化國家做出新的更大貢獻。

「十四五」時期，公司發展的基本原則是：堅持黨的全面領導、貫徹新發展理念、樹立系統觀念、聚焦高質量發展、實現共享發展。

「十四五」時期，公司總體發展戰略是：建築為本、相關多元、價值引領、品質卓越，發展成為最可信賴的世界一流綜合建設產業集團。

一「建築為本」是發展的立足點。堅持以建築業為立身之本、成事之基。積極融入新發展格局，抓牢用好國內外建築業快速發展的重要戰略機遇，全面融入共建「一帶一路」、京津冀協同發展、長江經濟帶發展、長江三角洲區域一體化發展、粵港澳大灣區建設、黃河流域生態保護和高質量發展、推進海南全面深化改革開放等國家重大戰略，統籌佈局國內、國外建築市場，持續提升核心競爭力。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

—「相關多元」是發展的着力點。堅持多元化發展，打造新的產業格局。科學把握新發展階段，結合全面建設社會主義現代化國家的目標要求和人民日益增長的美好生活需要，利用自身核心優勢，在更大範圍、更深層次、更多領域主動作為、尋求突破。積極拓展與建築產業鏈相關聯、與主業發展相協同、與企業資源稟賦相匹配的產業領域，加快培育符合國家戰略方向、契合市場未來需求、具有廣闊發展前景的新興產業，形成定位清晰、佈局合理、功能科學、協同高效的多元化產業格局。

—「價值引領」是發展的關鍵點。堅持「質量第一、效益優先」的價值導向。堅決貫徹「創新、協同、安全、共享、可持續」的發展理念，破除重規模、輕效益的粗放式發展觀念，將「是否有利於提高質量、是否有利於創造效益」作為主要評價標準，按照價值管理、價值創造、價值挖掘、價值評價、價值分配的原則，推動企業轉變發展方式、優化產業結構、轉換增長動力，奮力開啓高質量發展新征程。

—「品質卓越」是發展的落腳點。堅持立足本質屬性，全方位打造「品質鐵建」。更好地傳承和發揚鐵道兵「紅色基因」，打造「最講政治、最強使命、最有擔當、最能奉獻」的品質卓越中央企業；更好地服務國內外市場和客戶，打造「創新型、科技型、管理型、國際化」的品質卓越建設集團；更好地回饋廣大股東和社會，打造「資產優良、業績優秀、資源優質、管理先進」的品質卓越公眾公司。

「十四五」期間，本集團將圍繞總體發展戰略，堅持創新驅動發展、統籌推動集約化發展、全面推行精益化管理、大力發展專業化運營、積極瞄準數字化轉型、堅定深耕國際化經營、深入推進一體化協同，奮力開啓高質量發展新征程，更好地發揮國有經濟的戰略支撐作用。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(三) 經營計劃

適用 不適用

1. 報告期經營計劃說明

2021年，本集團積極應對複雜嚴峻的內外形勢，堅決貫徹落實黨中央、國務院決策部署，圍繞「實事求是、守正創新、行穩致遠」工作方針，落實「守正、革新、提質、做實」工作要求，堅持以城市為中心，大力培育市場競爭優勢，健全完善區域經營、城市經營機制，加強高端經營與內外部協同，做實做細做深屬地經營、滾動經營，全面加強「專精特新」經營，加快培育增長新動能，圓滿完成了各項經營目標。

2. 2022年度經營計劃

本集團2022年度經營計劃為：新簽合同額28,760億元，營業收入10,850億元，成本費用及稅金10,389.301億元。為實現經營目標，本集團將堅持穩中求進工作總基調，以高質量發展為主題，進一步鞏固傳統業務優勢、加快拓展新興產業和新興業務、優化訂單結構、強化創新驅動，培育增長新動能；保持新簽規模總體穩定、提高落地率，確保經營質量；持續優化經營佈局、理順經營關係、夯實經營基礎，提高經營效率。

該經營計劃並不構成公司對投資者的業績承諾，敬請投資者對此保持足夠的風險意識，並且應當理解經營計劃與業績承諾之間的差異。

3. 維持公司當前業務並完成在建投資項目所需的資金需求

為實現2022年度經營目標，滿足公司各業務發展需要，公司將主要通過自有資金、增發新股、銀行貸款和銀行承兌匯票以及發行債券等方式來保證新年度經營的資金需求。

(四) 可能面對的風險

適用 不適用

通過組織開展年度重大風險評估，在近兩年企業面臨的內外部形勢無重大變化的情形下，認定本集團可能面臨的重大風險分別為經營合規風險、投資風險、安全風險、疫情防務風險和債務風險。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

1. 經營合規風險

近年來，隨着國內各類合規管理標準規範、指引政策的出台以及合規管理法律環境的不斷完善，國外新國際經貿規則的不斷形成，外部監管日趨嚴格，企業面臨的經營合規風險愈發突顯。集團將進行全級次、全領域、全方位排查，全面分析合規制度與本集團生產經營活動的適當性和有效性，及時梳理和發現不足，研究和落實整改措施，促進合規管理制度與企業日常經營管理工作深度融合。持續開展合規審查工作，堅決杜絕違規行為，切實防控合規風險。境外合規管理從市場准入管理、政策標準分析、合規風險評估、在建項目管控、佣金和腐敗風險防範等方面入手，梳理風險因素，制定風險防範措施，加大海外人才培養，提升海外業務管理能力，加強海外業務全流程管理，全面強化全生命週期的項目合規管理，做到風險心中有數、風險響應及時、風險應對有效。

2. 投資風險

本集團投資業務主要集中在房地產和PPP項目，普遍具有投資規模大、建設週期長、涉及領域廣、複雜程度高、工期和質量要求嚴，政策影響明顯等特點。在國際宏觀環境、新冠肺炎疫情、國家和地方政府政策調控力度加大、管理不斷規範、金融監管趨嚴、債務壓力增大、市場競爭加劇等內外部形勢影響下，實施和運營上述投資項目，每個環節都可能使本集團面臨一定風險，影響預期效益和戰略目標實現。為有效防控投資風險，本集團加強對國家及地方政府經濟政策的分析研究，堅持戰略目標引領，堅持問題導向，嚴格控制非主業投資，不斷完善可行性研究工作標準，嚴格執行投資項目論證和決策流程，做好投資成本控制，強化投資項目全過程風險管控，針對不同項目特點，制定有針對性的風險防控預案和化解措施，最大限度控制投資風險。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

3. 安全風險

本集團始終高度重視安全生產，把安全生產作為一切工作的前提和基礎。受行業特點和工作環境複雜、人員流動性大、管理鏈條長等影響，安全生產形勢依然複雜嚴峻，安全生產管理仍然存在一些隱患和薄弱環節。如果安全生產責任和安全監管壓力層層衰減，終端責任落實不力，甚至出現違規違章、冒險蠻幹現象，都可能給本集團帶來風險。本集團將按照「人民至上、生命至上」要求，始終堅持「安全第一，預防為主，綜合治理」方針，牢固樹立安全發展理念。進一步加強安全生產體制和機制建設，落實全員安全生產責任，強化基層員工安全教育培訓，深入開展安全標準化工作，夯實安全生產基礎。開展安全風險管控和安全隱患排查治理，落實「機械化減人、自動化換人、信息化賦能」，提升本質安全水平，推進安全生產應急管理，嚴肅事故處理，促進企業安全穩定發展。

4. 疫情防控風險

目前，傳染性更強的奧密克戎亞型變異株在全球廣泛流行，一些國家和地區新增新冠肺炎確診病例快速增長，國內本土聚集性疫情仍有發生，由於病毒變異株傳播力更強，傳播速度更快，症狀不典型，傳播過程更為隱匿，發生本土疫情風險大幅提高。若疫情防控責任未落實，防控措施落實不到位或員工個人防護不到位，將對本集團正常生產經營產生諸多不利影響。本集團將時刻關注並研判疫情形勢變化，進一步加強疫情防控領導和工作機制，做好疫情防控各項保障工作。科學合理強化疫情防控措施，更加注重宣傳引導，增強員工自我防護意識。在境外疫情防控方面，堅持不發生聚集性疫情、不發生因疫情死亡病例、不發生群體性事件底線，強化責任落實，增加醫療保障，高度關注疫情情況並強化駐外項目疫情防控措施，切實保障員工生命健康。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

5. 債務風險

當前，國家金融嚴監管成為常態，資金市場環境日趨複雜，個別行業和大型國企、民企債務爆雷時有發生，本集團債務風險管控和資金鏈安全保障工作面臨更嚴峻挑戰，若管控不當，將對本集團產生重大不利影響。本集團將全面加強各級子企業債務風險識別和管控，清醒認識當前債務風險監管形勢和內外部環境變化，進一步平衡好融資需求與償債能力，嚴禁超越自身財務承受能力舉債新上項目，有效識別和穩妥有序壓控隱性債務，持續加強權益融資管控，杜絕違規對外擔保增信、超股權比例擔保、違規對外拆借資金和超股權比例提供股東借款等違規情況發生，關注存量債務風險突出的重點企業，堅決管住資金鏈風險，確保流動性安全，同時防止風險化解過程中產生的次生風險，切實有效防範、穩妥化解債務風險，堅決避免出現重大債務風險和發生重大違約事件。

本集團將牢牢堅守不發生重大風險的底線思維，遵循「提前預見、提前發現、提前管控」的指導思想，不斷完善風險信息收集、評估、監測、防控機制建設，持續強化對風險特別是重大風險的辨識、評估、預警及過程管控。

(五) 其他

適用 不適用

七、公司因不適用準則規定或國家秘密、商業秘密等特殊原因，未按準則披露的情況和原因說明

適用 不適用

八、其他披露事項(按照香港聯交所上市規則要求披露)

(一) 業務審視

有關本集團年內業務的審視、可能面對的風險、對未來業務發展的論述以及與員工、客戶及供應商的關係載於本節，並運用財務關鍵指標對本集團的財務和經營情況進行了分析。對本集團有重大影響的相關法律及規例之遵守情況請見本報告「第五節公司治理(企業管治報告)」。有關本年度內對本集團有影響的重大事件詳情和本集團的社會責任及環境保護事宜請見本報告「第六節環境與社會責任」和「第七節重要事項」。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(二) 股息稅項

董事會建議，以2021年12月31日本公司總股本13,579,541,500股為基數，每1股派發現金0.246元(含稅)2021年末期股息，總額合計3,340,567,209.00元。上述利潤分配預案尚須經本公司2021年年度股東大會審議通過。如獲審議通過，公司預期現金股息將於2022年8月31日或之前派付。本公司將在股東大會召開後另行公告有關派發現金股息的暫停辦理H股股東過戶登記手續以及預期派付日的進一步詳情。

本公司2021年利潤分配的資料詳列於本報告「第五節公司治理」。

根據中國有關稅收的相關規定，中國境內企業向境外H股非居民企業股東(包括以香港中央結算(代理人)有限公司、其他機構代理人或受託人、或其他組織及團體的名義登記的H股股份均被視為由非居民企業股東所持有)派發2008年及以後年度股息時，統一按10%的稅率由該中國境內企業代扣代繳企業所得稅。

根據有關中國稅務法律法規的變動，本公司在派發2010年及以後年度的股息時，對持有本公司H股並列名本公司H股股東名冊之個人股東已不能免予扣除個人所得稅。其居民身份所屬國家和/或地區與中國簽署稅收協定或內地和香港(澳門)間稅收安排的H股個人股東，從本公司取得的股息所得，一般可按10%稅率(香港和澳門地區居民適用的稅率為10%)繳納個人所得稅，由本公司代為扣繳，無需辦理申請事宜。H股個人股東實際適用股息稅率不屬於10%的，可依照《國家稅務總局關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)的有關規定辦理繳納個人所得稅事宜。

根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)規定，對內地個人投資者、內地證券投資基金通過滬港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司應向中國證券登記結算有限責任公司(以下簡稱「中國結算」)提出申請，由中國結算向H股公司提供內地個人投資者名冊，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅，對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。根據《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)的相關規定，對內地個人投資者、內地證券投資基金通過深港通投資香港聯交所上市H

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

股取得的股息紅利，H股公司應向中國結算提出申請，由中國結算向H股公司提供內地個人投資者名冊，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅，對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。對香港市場投資者(包括企業和個人)投資上交所上市A股取得的股息紅利所得，在香港中央結算有限公司(以下簡稱「香港結算」)不具備向中國結算提供投資者的身份及持股時間等明細數據的條件之前，暫不執行按持股時間實行差別化徵稅政策，由上市公司按照10%的稅率代扣所得稅，並向其主管稅務機關辦理扣繳申報。對於香港投資者中屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協定規定股息紅利所得稅率低於10%的，企業或個人可以自行或委託代扣代繳義務人，向上市公司主管稅務機關提出享受稅收協定待遇的申請，主管稅務機關審核後，應按已徵稅款和根據稅收協定稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。

根據現行香港稅務局慣例，在香港無須就本公司派付的股息繳稅。

根據《關於上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》(財稅[2015]101號)規定，個人從公開發行和轉讓市場取得的上市公司股票，持股期限在1個月以內(含1個月)的，其股息紅利所得全額計入應納稅所得額；持股期限在1個月以上至1年(含1年)的，暫減按50%計入應納稅所得額；上述所得統一適用20%的稅率計徵個人所得稅；個人從公開發行和轉讓市場取得的上市公司股票，持股期限超過1年的，股息紅利所得暫免徵收個人所得稅。

(三) 股本

本公司的股本資料詳列於本報告所附財務報告附註五、「40.股本」。有關本公司發行的H股可轉換公司債券情況請參見本報告「第十節債券相關情況」中的「二、可轉換公司債券情況」。報告期內，公司或其子公司沒有發行其他可轉換或贖回證券，或期權、認股權證及類似權利。

(四) 資本公積、盈餘公積和專項儲備

本集團及本公司於本年內之資本公積、專項儲備和盈餘公積變動情況分別載於已經審計財務報告的合併股東權益變動表和本報告所附財務報告附註五、「42.資本公積」、「44.專項儲備」、「45.盈餘公積」。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(五) 固定資產

本集團及本公司物業、廠房及設備變動情況詳載於本報告所附財務報告附註五、「18.固定資產」。

(六) 可供分配儲備

本公司於2021年12月31日可供分配儲備大約為320.958億元。

(七) 委託存款及逾期定期存款

2021年12月31日，本集團並無在中國境內的金融機構存放委託存款，也沒有定期存款已經到期而又未能取回的情況。

(八) 外匯風險及匯兌損失

本集團主要生產經營活動位於中國境內，主要業務以人民幣結算。本集團已確認的外幣資產和負債以及未來以外幣計價的交易存在外匯風險。於2021年12月31日，本集團持有的以外幣(主要為美元、歐元、阿爾及利亞第納爾等)計價的貨幣資金、應收賬款、其他應收款、短期借款、應付賬款、其他應付款、長期借款及應付債券，詳見本報告所附財務報告附註五、「66.外幣貨幣性項目」。

本公司管理層密切關注匯率變動對本集團外匯風險的影響，本集團未簽署重大遠期外匯合約，公司財務部門負責監控外匯風險，並將於需要時對沖重大外匯風險。匯率風險詳見本報告所附財務報告附註八、「3.金融工具風險」。

(九) 優先認股權

根據公司章程及中國的法律，本公司並無有關優先購股權規定使本公司需按持股比例向現有股東呈請發售新股。

(十) 獲准許的彌償條文

本年度內，並無有關本公司董事的獲准許的彌償條文。

(十一) 管理合約

本年度內，並無有關本公司全部或主要部分業務的管理或行政合約。

(十二) 捐贈

本集團於本報告期內慈善及其他捐款總額為65,835千元。

第四節 管理層討論與分析(董事會報告)(續)

(十三) 與員工、客戶及供應商的關係

本集團深明員工、客戶及供應商是我們持續穩定發展的關鍵。我們致力與員工緊密聯繫，與供應商協力同心，為客戶提供優質的產品及服務，確保企業可持續發展。

有關本集團員工的詳情，詳見本報告「第五節公司治理(企業管治報告)」中的「十三、報告期末母公司和主要子公司的員工情況」。

有關本集團主要銷售客戶及主要供應商情況，詳見本節「五、(一)2.收入 and 成本分析」中「(7)主要銷售客戶及主要供應商情況」。

(十四) 董事在與公司構成競爭的業務中所佔權益

概無本公司董事在與本集團直接或間接構成或可能構成競爭的業務中持有任何利益。

(十五) 集團未來作重大投資或購入資本資產的計劃詳情，並預計在未來一年如何就上述計劃融資

目前，本集團無重大投資或購入資本資產的計劃。

第五節 公司治理(企業管治報告)

一. 公司治理相關情況說明

適用 不適用

報告期內，公司嚴格按照《公司法》《證券法》和中國證監會發佈的《上市公司治理準則》等法律法規以及上海證券交易所、香港聯交所的相關規定和要求，堅持公司治理規範運作，保持企業持續健康發展，維護公司全體股東利益。公司法人治理結構的實際情況與中國證監會有關規定和要求不存在實質性差異。公司亦符合香港聯交所頒佈的《企業管治守則》所載守則條文的要求。報告期內，在公司治理方面開展了如下工作：

1. 持續加強公司治理規範運作。

一是堅持「兩個一以貫之」。堅持把加強黨的領導和完善公司治理有機統一，圍繞董事會「定戰略、作決策、防風險」的職責定位，以發展戰略為引領，堅持科學審慎決策，有效防控風險，持續完善權責法定、權責透明、協調運轉、有效制衡的公司治理機制，樹立上市公司良好的市場形象，推動企業實現高質量發展，公司獲評國資委國有企業公司治理示範企業。二是進一步健全治理制度體系。公司按照監管要求，結合企業實際，持續推進制度建設，優化董事會規範運作流程，促進制度優勢更好地轉化為治理效能。2021年，修訂了《公司章程》《董事會議事規則》、董事會各專門委員會工作細則和《獨立董事工作制度》，制訂了《董事會授權管理制度》《外部董事履職保障工作方案》等制度。三是持續提升全系統公司治理水平。按照國企改革三年行動和完善現代企業制度總體要求，推動公司治理向下貫通，全面提升各級董事會建設質量，實現董事會應建盡建、配齊建強；指導子企業落實董事會職權，完善董事會授權管理。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

2. 不斷強化信息披露管理。

公司嚴格按照股票上市地上市規則的規定和要求，真實、準確、完整、及時、公平地進行信息披露，不斷提升信息披露水平。2021年，公司繼續堅持法定信息披露與主動信息披露相結合，不斷增強信息披露的針對性和有效性，高質量編製披露了年度報告、半年度報告和季度報告，及時對生產經營信息、重大事項進行公告。2021年，公司共披露中英文文件376份，其中在上海證券交易所披露文件124份，在香港聯交所披露中文文件161份、英文文件91份，使投資者能夠及時了解行業最新動態、公司生產經營情況及發展前景。

3. 紮實有效開展投資者關係管理。

公司認真落實《證券法》和監管機構相關規定，高度重視和加強與投資者的交流，規範有效地開展投資者關係管理工作。公司通過投資者關係熱線電話、專用郵箱、「上證e互動」平台等方式，對投資者提出的問題給予及時回覆。2021年，公司共安排投資者和分析師見面會及電話會23場，接待來訪186人次。積極參加國內外投資機構舉辦的現場交流活動，參加投資者和分析師會議24次，接待投資者159人次。配合定期報告的披露，公司共召開業績發佈會4次，接待機構及中小投資者193人次；組織年報路演，安排一對一及一對多會議17場，接待機構投資者80人次。2021年10月19日，公司聯合控股子公司鐵建重工在長沙舉辦以「從智造看未來」為主題的反向路演活動，來自國內金融機構、財經媒體等領域的60餘名投資者、分析師參加活動。

公司積極有效的投資者關係工作得到投資者和資本市場的認可。2021年，公司榮獲《財經》「長青獎」可持續發展綠色獎，新財富「最佳IR港股公司」，百強高峰論壇「中國百強企業獎」「中國百強高成長企業獎」「中國道德企業獎」，天馬獎「最佳投資者關係」，上市公司價值評選「中國上市公司社會責任獎」，金牛獎「最具投資價值獎」「社會責任獎」等十多個獎項，企業形象和社會影響力不斷提升。

公司治理與法律、行政法規和中國證監會關於上市公司治理的規定是否存在重大差異；如有重大差異，應當說明原因

適用 不適用

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

二、公司遵守企業管治守則的情況

(一) 公司遵守對公司影響重大的法規及企業管治守則的情況

報告期內，公司嚴格遵守《公司法》《證券法》、香港相關法律法規以及香港聯交所上市規則附錄十四所載《企業管治守則》的所有守則條文。同時，公司按照監管部門頒佈的相關法規要求，開展公司治理活動並不斷完善公司治理結構。按照香港聯交所上市規則附錄十四《企業管治守則》的有關要求，公司建立了企業管治制度。《公司章程》，提名委員會、戰略與投資委員會、薪酬與考核委員會和審計與風險管理委員會的職權範圍，監事會的職權範圍及董事和有關僱員的證券交易行為守則等共同構成本公司企業管治常規守則的參考依據。報告期內，公司已符合《企業管治守則》所載的守則條文規定，並在適用的情況下採納了建議最佳常規。

(二) 公司的風險管理及內部監控情況

中國鐵建制定了完善的風險評估規範，針對戰略目標、經營目標、合規目標和資產安全目標，分別確認風險評估的範圍並進行初始信息的收集和識別。針對識別出的風險，每年年初綜合運用定性和定量的方法，對風險發生的可能性和影響程度進行分析、評價，依據風險分析結果確定風險重要性水平，以識別公司重大風險，確定風險管理的優先順序。在風險分析評價完成後，確定重大風險的應對方案，並將方案分解付諸實施。實施過程中，公司管理層對重大風險進行動態監測管理，定期或不定期分析內外部各種不確定因素，並採取相應措施加強管控。公司董事會對內部控制與風險管理的有效性負責，董事會下設審計與風險管理委員會，代表董事會行使對公司內部控制與風險管理流程和制度體系建立以及重大風險管理策略、管控措施制定及執行情況的監督檢查職能。審計與風險管理委員會代表董事會持續監督公司的風險管理及內部控制系統，並確保至少每年一次對公司及所屬各單位的風險管理及內部控制系統的有效性進行審核，審核事項涵蓋所有重要的風險管理及內部控制方面，包括財務監控、運作監控及合規監控。董事會、審計與風險管理委員會和監事會根據國內外適用規則，檢查公司的營運、財務及會計政策是否遵循法律法規，同時亦與管理層和內、外部審計師協調並通過年度內部控制審計、評價等工作，共同審核公司內部監控與風險管理的充分性和效果，重點關注存在的重要缺陷及其整改情況，保證其在公司內部控制與風險管理中能夠充分發揮作用。董事會對以上職責的切實履行，使本公司內部控制與風險管理體系實現一體化並得到有效運行。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

為進一步健全風險內控體系，優化工作機制，全面提升風險防控能力，牢牢守住不發生重大風險的底線，中國鐵建推動構建以法律管控為主的風險管控體系和以審計為主的監督評價追責體系，形成「大風控」「大監督」協同工作的機制和體系。通過建立分工合理、職責明確、報告關係清晰的組織結構，明確內部控制與風險管理決策機構、管理機構、執行機構和監督機構的責任和義務，完善公司內部控制與風險管理的職責權限，公司董事會旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。報告期內，董事會已遵守上市公司需遵循的風險管理及內部監控的守則條文，董事會下設的審計與風險管理委員會已完成對本公司及所屬各單位的內部控制與風險管理系統的所有重要監控方面(包括財務監控、運作監控及合規監控)的審核，董事會確認該等系統健全、有效。

(三) 處理及發佈內幕消息的程序和內部監控措施

本公司制定了《內幕信息知情人管理制度》和《信息披露暫緩與豁免業務管理制度》，對內幕信息的處理、發佈和內部控制進行了詳細規定。2021年公司嚴格執行該制度，進一步強化內幕信息的識別和評估工作，盡可能減少內幕信息知情人範圍，並在內幕信息依法公開披露前對內幕信息知情人進行嚴格的登記管理。當發生需要暫緩或豁免披露的重大事項時，公司除對該事項所涉及的內幕信息知情人進行信息登記外，還簽訂責任告知書，確保知情人明確對該內幕信息所承擔的保密義務，有效防止暫緩或豁免披露的信息泄露。

三、 公司控股股東、實際控制人在保證公司資產、人員、財務、機構、業務等方面獨立性的具體措施，以及影響公司獨立性而採取的解決方案、工作進度及後續工作計劃

適用 不適用

控股股東、實際控制人及其控制的其他單位從事與公司相同或者相近業務的情況，以及同業競爭或者同業競爭情況發生較大變化對公司的影響、已採取的解決措施、解決進展以及後續解決計劃

適用 不適用

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

公司與控股股東在資產、人員、財務、機構、業務等方面嚴格分開，不存在不能保證獨立性、不能保持自主經營能力的情況。

獨立董事關於總裁兼職期間履職情況的專項意見

2015年12月4日，公司第三屆董事會第二十次會議審議通過了《關於聘任中國鐵建股份有限公司總裁的議案》，聘任莊尚標先生為公司總裁。2017年4月公司收到中國證監會上市公司監管部核發的《關於同意豁免中國鐵建股份有限公司總裁莊尚標兼職限制的函》(上市部函[2017]323號)，同意豁免莊尚標同志高管兼職限制。2021年12月21日，公司召開2021年第二次臨時股東大會進行了董事會換屆選舉，同日召開第五屆董事會第一次會議，董事會繼續聘任莊尚標先生為公司總裁。公司獨立董事認為：公司總裁莊尚標兼任控股股東總經理期間，嚴格遵守中國鐵建股份有限公司作出的避免同業競爭等的各項承諾；忠實、勤勉、盡責，優先履行公司總裁職務，集中精力於推動中國鐵建的經營管理和改革發展，處理好公司與控股股東之間的關係，切實維護了公司及中小股東的權益，沒有辜負公司董事會和股東的信任，不存在因上述兼職而損害公司及中小股東利益的行為，符合上市公司人員獨立性要求。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

四、股東大會情況簡介

股東大會是公司的最高權力機構，股東通過股東大會行使權利。公司確保所有股東享有平等地位，確保所有股東的權利受到保障。報告期內，公司共召開1次年度股東大會、2次臨時股東大會。

會議屆次	召開日期	決議刊登的指定網站的 查詢索引	決議刊登的披露日期	會議決議
2020年年度股東大會	2021年 6月29日	上海證券交易所網站 (www.sse.com.cn)和 香港聯交所網站 (www.hkex.com.hk)	2021年6月30日	審議通過《關於董事會2020年度工作報告的議案》等13個議案。
2021年第一次臨時股東大會	2021年 9月17日	上海證券交易所網站 (www.sse.com.cn)和 香港聯交所網站 (www.hkex.com.hk)	2021年9月18日	審議通過《關於開展應收款項資產證券化業務的議案》。
2021年第二次臨時股東大會	2021年 12月21日	上海證券交易所網站 (www.sse.com.cn)和 香港聯交所網站 (www.hkex.com.hk)	2021年12月22日	審議通過《關於選舉公司第五屆董事會董事和第五屆監事會股東代表監事的議案》等12個議案。

表決權恢復的優先股股東請求召開臨時股東大會

適用 不適用

股東大會情況說明

適用 不適用

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

五、股東權利

(一) 股東召集臨時股東大會

根據《公司章程》規定，單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東大會，股東提議召開臨時股東大會時應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律和本章程的規定，在收到請求後十日內提出同意或不同意召開臨時股東大會的書面反饋意見。董事會同意召開臨時股東大會的，應當在作出董事會決議後五日內發出召開股東大會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。董事會不同意召開臨時股東大會，或者在收到請求後十日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東有權向監事會提議召開臨時股東大會，股東向監事會提議召開臨時股東大會時應當以書面形式向監事會提出。監事會同意召開臨時股東大會的，應在收到請求五日內發出召開股東大會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。監事會未在規定期限內發出股東大會通知的，視為監事會不召集和主持股東大會，連續九十日以上單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東可以自行召集和主持。

(二) 股東向董事會提出查詢的程序和公司提供足夠聯絡資料使查詢獲得恰當處理

根據《公司章程》規定，股東提出查閱或索取公司章程所規定的有關信息，應當向公司提供證明其持有公司股份的種類以及持股數量的書面文件。公司經核實股東身份，股東繳付成本費用後按照股東的要求予以提供。公司在公司網站、定期報告中詳細公佈了公司地址、投資者關係熱線電話、傳真、電子郵件，並安排專人負責接聽投資者電話，處理投資者郵件，並及時向公司領導報告。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

(三) 股東向股東大會提出議案的程序及公司提供足夠聯絡資料

根據股東大會議事規則規定，單獨或者合計持有公司百分之三以上股份的股東，可以在股東大會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後兩日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東大會審議，臨時提案的內容應當屬於股東大會職權範圍，並有明確議題和具體決議事項。股東大會的通知包括以下聯絡資料：會議時間、地點和會議期限；載明會議投票代理委託書的送達時間和地點；有權出席股東大會股東的股權登記日；會務常設聯繫人的姓名及聯繫方式。

公司的具體聯絡資料詳見本報告「第二節公司簡介和主要財務指標」中的「二、聯繫人和聯繫方式」。

六、 董事會

(一) 董事會概述

董事會作為公司經營決策的常設機構，對股東大會負責。董事會由七至九名董事組成，設董事長一名，其中至少三分之一以上成員為獨立非執行董事。

報告期內，公司於2021年12月21日召開2021年第二次臨時股東大會，進行了董事會換屆。2021年12月21日前，公司第四屆董事會由八名董事組成：汪建平先生、莊尚標先生、陳大洋先生、劉汝臣先生為執行董事，王化成先生、辛定華先生、承文先生、路小薈女士為獨立非執行董事。汪建平先生為董事長，莊尚標先生為總裁。

自2021年12月21日起，公司第五屆董事會由九名董事組成：汪建平先生、莊尚標先生、陳大洋先生、劉汝臣先生為執行董事，郟烈陽先生為非執行董事，馬傳景先生、趙立新先生、解國光先生、錢偉倫先生為獨立非執行董事。汪建平先生為董事長，莊尚標先生為總裁。

除本公司的工作關係外，董事會成員之間無財務、商業及家庭關係，彼此之間亦無其他重大關係。

除各自與公司訂立的《董事聘任合同》外，本公司董事未在本公司或本公司的任何子公司於報告期內訂立的重大合約中，直接或間接持有私人重大權益。

報告期內，董事會共召開21次會議，具體情況詳見本節「八、報告期內召開的董事會有關情況」。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

(二) 董事會與管理層

公司董事長與總裁由不同人士擔任，董事會與管理層各司其職，各負其責，職權劃分嚴格遵守《公司章程》《董事會議事規則》和《總裁工作細則》及有關制度的規定。

1. 董事會

董事會行使下列職權：召集股東大會，並向股東大會報告工作；執行股東大會的決議；決定公司的經營計劃及年度經營目標；決定公司年度融資計劃和對下屬單位的年度擔保計劃；按照法律及《公司章程》的規定，根據股東大會的授權審批對外投資事項(含委託理財、委託貸款等)；按照法律、公司證券上市地交易所上市規則及《公司章程》的規定，審批公司關聯交易；授權公司總裁決定一定額度內的投資、融資方案、關聯交易和對下屬單位的年度擔保計劃；制訂公司的年度財務預算方案、決算方案，決定公司對外捐贈和贊助計劃；制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；制訂公司增加或者減少註冊資本、發行債券或其他證券及上市方案；擬訂公司重大收購、收購本公司股票或者合併、分立、解散及變更公司形式的方案；制訂《公司章程》的修改方案；聘任或者解聘公司總裁、董事會秘書；根據總裁的提名，聘任或者解聘公司副總裁、總會計師、總工程師和總經濟師等高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；決定公司內部管理機構的設置、公司分支機構的設立和撤銷；制訂公司的基本管理制度；制定公司的發展戰略、中長期發展規劃和企業文化建設方案，並對其實施進行監控；決定公司的風險管理體系，包括風險評估、財務控制、內部審計、法律風險控制，並實施監控；管理公司信息披露事項；向股東大會提請聘請或更換為公司審計的會計師事務所；聽取公司總裁的工作匯報並檢查總裁的工作，督促檢查董事會決議執行情況；法律、公司證券上市地交易所上市規則和《公司章程》授予的其他職權。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

董事會下設提名委員會、戰略與投資委員會、薪酬與考核委員會和審計與風險管理委員會。各專門委員會均訂有工作細則，對董事會負責，在董事會的統一領導下，為董事會決策提供建議、諮詢意見。各專門委員會可以聘請中介機構提供獨立專業意見，有關費用由公司承擔。

報告期內，為進一步提高董事會決策的科學性，促進董事會規範、有效運作，董事會積極拓展信息溝通渠道，開展專題調研活動，同時加強與管理層之間的溝通，及時關注重大事項。

報告期內，公司董事會全體成員勤勉盡責，嚴格按照《公司章程》《董事會議事規則》、各專門委員會工作細則開展工作。2021年12月21日，按照香港聯交所《企業管治守則》的要求，公司汪建平董事長與獨立非執行董事召開了沒有其他董事出席的會議。

2. 管理層

公司日常生產經營管理實行總裁負責制。公司設總裁一名，副總裁若干名，並設總會計師、總工程師、總經濟師、總法律顧問、首席合規官和安全總監等職位，均由董事會聘任或解聘。

總裁對董事會負責，行使下列職權：主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議，並向董事會報告工作；組織實施公司年度經營計劃和投資方案；擬訂公司內部管理機構設置方案；擬定公司的基本管理制度；制定公司的基本規章；提請董事會聘任或者解聘公司副總裁、總會計師、總工程師、總經濟師、總法律顧問、首席合規官、安全總監；聘任或者解聘除應由董事會決定聘任或者解聘以外的管理人員；提議召開董事會臨時會議；董事會授予的其他職權。

總裁按照董事會的要求，及時向董事會提供有關公司經營業績、重要交易和合同、公司財務狀況及經營前景等重要信息，定期向董事會匯報工作，並保證報告內容的真實性、客觀性和完整性。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

七、董事、監事和高級管理人員的情況

(一) 現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況

適用 不適用

單位：股

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年度內股份		增減變動量	增減變動原因	報告期內從公司	
						年初持股數	年末持股數			獲得的稅前報酬總額 (萬元)	是否在公司關聯方獲取報酬
汪建平	黨委書記、董事長、執行董事	男	61	2020年10月19日(董事長、執行董事)、2020年9月7日(黨委書記)	2024年12月20日	-	-	-	/	91.42	否
莊尚標	總裁、黨委副書記、執行董事	男	59	2014年10月28日(執行董事)、2015年12月4日(總裁、黨委副書記)	2024年12月20日	-	-	-	/	113.48	否
陳大洋	黨委副書記、執行董事	男	58	2019年6月18日(執行董事)、2018年11月29日(黨委副書記)	2024年12月20日	-	-	-	/	103.45	否
劉汝臣	黨委常委、執行董事、總法律顧問、首席合規官	男	58	2017年12月22日	2024年12月20日	-	-	-	/	101.43	否
鄒烈陽	非執行董事	男	56	2021年12月21日	2024年12月20日	-	-	-	/	-	否
馬傳景	獨立非執行董事	男	64	2021年12月21日	2024年12月20日	-	-	-	/	0.5	否
趙立新	獨立非執行董事	男	67	2021年12月21日	2024年12月20日	-	-	-	/	0.5	否
解國光	獨立非執行董事	男	61	2021年12月21日	2024年12月20日	-	-	-	/	0.5	否
錢偉倫	獨立非執行董事	男	54	2021年12月21日	2024年12月20日	-	-	-	/	1.37	否
趙偉	監事會主席兼企業管理部總經理	男	53	2021年12月21日	2024年12月20日	-	-	-	/	5.34	否
劉正昶	監事、總審計師、審計監事部總經理	男	53	2017年12月22日	2024年12月20日	-	-	-	/	80.63	否
康福祥	職工監事、黨委組織部(人力資源部)部長(總經理)	男	53	2018年9月6日	2024年12月20日	-	-	-	/	82.62	否
王秀明	黨委常委、總會計師	男	58	2014年4月29日	2024年12月20日	-	-	-	/	100.04	否
李寧	黨委常委、副總裁	男	59	2017年6月15日	2024年12月20日	-	-	-	/	101.53	否

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年度內股份				報告期內從公司	
						年初持股數	年末持股數	增減變動量	原因	獲得的稅前報酬	是否在公司關聯方獲取報酬
汪文志	黨委常委、副總裁	男	58	2017年6月15日	2024年12月20日	-	-	-	/	100.08	否
劉成軍	黨委常委、副總裁	男	58	2018年6月11日	2024年12月20日	-	-	-	/	100.18	否
王立新	黨委常委、副總裁	男	51	2018年6月11日	2024年12月20日	-	-	-	/	100.01	否
倪真	黨委常委、副總裁	男	50	2018年6月11日	2024年12月20日	-	-	-	/	99.99	否
趙佃龍	黨委常委、副總裁	男	48	2021年8月30日	2024年12月20日	-	-	-	/	23.89	否
趙晉華	總經濟師	男	58	2015年6月24日	2024年12月20日	-	-	-	/	193.45	否
孫公新	總經濟師	男	54	2015年6月24日	2024年12月20日	-	-	-	/	172.31	否
雷升祥	總工程師	男	56	2016年7月14日	2024年12月20日	-	-	-	/	166.26	否
官山月	安全總監	男	49	2019年4月19日	2024年12月20日	-	-	-	/	89.64	否
靖菁	董事會秘書兼董事會辦公室主任	女	50	2022年1月12日	2024年12月20日	-	-	-	/	-	否
王化成	原獨立非執行董事	男	58	2014年10月28日	2021年12月21日	-	-	-	/	21.20	否
辛定華	原獨立非執行董事	男	63	2014年10月28日	2021年12月21日	-	-	-	/	19.20	否
承文	原獨立非執行董事	男	69	2014年10月28日	2021年12月21日	-	-	-	/	10.00	否
路小蕾	原獨立非執行董事	女	67	2014年10月28日	2021年12月21日	-	-	-	/	15.80	否
曹錫銳	原監事會主席	男	52	2017年12月22日	2021年12月21日	-	-	-	/	-	否
趙登善	原董事會秘書	男	60	2018年5月30日	2022年1月12日	-	-	-	/	87.23	否
合計	/	/	/	/	/	-	-	-	/	1,982.05	/

註：

1. 報告期內報酬總額為扣除個人所得稅前並包括公司為個人繳存的基本養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險、生育保險、企業年金和住房公積金。
2. 2021年12月21日，公司召開2021年第二次臨時股東大會，進行了董事會、監事會換屆選舉。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

現任董事、監事和高級管理人員簡歷

姓名	主要工作經歷
汪建平	<p>61歲,中國國籍,無境外居留權,現任本公司黨委書記、董事長,並任中國鐵道建築集團有限公司黨委書記、董事長。曾任東北電力設計院院長;中國電力建設工程諮詢公司總經理;中國電力工程顧問有限公司副總經理、黨組成員;中國電力工程顧問(集團)有限公司副總經理、黨組成員;中國電力工程顧問集團有限公司總經理、黨組書記,電力規劃設計總院院長;中國能源建設集團有限公司籌備組副組長、臨時黨委委員,中國電力工程顧問集團有限公司總經理、黨組書記,電力規劃設計總院院長;中國能源建設集團有限公司黨委書記、副董事長,董事長、黨委書記,董事長、總經理、黨委副書記,黨委書記、董事長,並任中國能源建設股份有限公司黨委書記、董事長。2020年8月任中國鐵道建築集團有限公司黨委書記、董事長;2020年9月任中國鐵道建築集團有限公司黨委書記、董事長,中國鐵建股份有限公司黨委書記;2020年10月任中國鐵道建築集團有限公司黨委書記、董事長,中國鐵建股份有限公司黨委書記、董事長。汪先生畢業於西安交通大學電氣工程系電力系統及其自動化專業,獲得工學學士學位,是正高級工程師,享受國務院政府特殊津貼。</p>

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

姓名	主要工作經歷
莊尚標	<p>59歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司總裁、執行董事、黨委副書記，同時任中國鐵道建築集團有限公司總經理、董事、黨委副書記。曾任中國公路橋梁建設總公司財務部副總經理；中國路橋集團(香港)公司副總經理、常務副總經理、總會計師；中國鐵道建築總公司總會計師，總會計師、總法律顧問，總會計師、黨委常委、總法律顧問，黨委書記、董事，總經理、黨委副書記、董事，並任中國鐵建股份有限公司總會計師、黨委常委、總法律顧問，副總裁、總會計師、黨委常委、總法律顧問，副總裁、黨委常委、總法律顧問，執行董事、副總裁、黨委常委、總法律顧問，執行董事、副總裁(主持經理層工作)、黨委常委、總法律顧問，總裁、黨委副書記、執行董事、總法律顧問，總裁、黨委副書記、執行董事。2017年12月任中國鐵道建築有限公司總經理、黨委副書記、董事，中國鐵建股份有限公司總裁、黨委副書記、執行董事。莊先生畢業於長沙交通學院工程財務會計專業，獲工學學士學位，是正高級會計師，享受國務院政府特殊津貼。</p>

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

姓名	主要工作經歷
陳大洋	<p>58歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司執行董事、黨委副書記，同時任中國鐵道建築集團有限公司職工董事、黨委副書記。曾任中國鐵道建築總公司人事部部長，中國鐵建股份有限公司人事部(黨委幹部部)部長、人力資源部(黨委幹部部)部長、總裁助理兼人力資源部(黨委幹部部)部長；中國南車集團公司黨委副書記、紀委書記、工會主席，中國南車股份有限公司黨委副書記、紀委書記、職工董事；中國中車集團有限公司黨委常委、紀委書記，中國中車股份有限公司黨委常委、紀委書記。2018年11月任中國鐵道建築有限公司黨委副書記，2018年12月任中國鐵道建築有限公司黨委副書記、職工董事，中國鐵建股份有限公司黨委副書記。2019年6月任中國鐵道建築集團有限公司黨委副書記、職工董事，中國鐵建股份有限公司黨委副書記、執行董事。陳先生畢業於石家莊鐵道學院鐵道工程專業，獲企業管理碩士學位，是高級工程師。</p>

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

姓名	主要工作經歷
劉汝臣	58歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司執行董事、黨委常委、總法律顧問、首席合規官，同時任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委。曾任鐵道部第十九工程局一處副處長、處長，局副局長，中鐵十九局集團有限公司總經理、副董事長、黨委副書記；中鐵十六局集團有限公司董事長、黨委副書記，國有股首席代表、董事長、黨委副書記，副董事長(主持董事會工作)、黨委副書記，董事長、黨委副書記；中國鐵道建築總公司黨委常委及中國鐵建股份有限公司黨委常委、副總裁，2017年12月任中國鐵道建築有限公司黨委常委，中國鐵建股份有限公司執行董事、黨委常委，2021年2月兼任中國鐵建股份有限公司總法律顧問、首席合規官。劉先生畢業於西南交通大學管理科學與工程專業，獲管理學碩士學位，是正高級工程師。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

姓名	主要工作經歷
郜烈陽	<p>56歲，中國國籍，無境外居留權，碩士研究生學歷，英國皇家特許建造師，現任本公司非執行董事。郜先生歷任中建總公司設計部副主任科員，中建設計諮詢公司工程承包部副經理，中建總公司駐福建辦事處副主任，中建南方公司總經理，中建總公司總承包部副總經理，中建總公司裝飾工程部總經理，中國建築裝飾工程公司總經理，中國建築發展公司副總經理、董事、總經理、黨委副書記，中國建築裝飾集團有限公司董事長、黨委書記，中國建築股份有限公司助理總經理兼中建新疆建工(集團)有限公司董事長、黨委書記，中國建築股份有限公司監事會主席、助理總經理。現為中央企業專職外部董事，同時擔任中國保利集團有限公司外部董事、中國五礦集團有限公司外部董事。</p>
馬傳景	<p>64歲，中國國籍，無境外居留權，博士研究生學歷，現任本公司獨立非執行董事。馬先生歷任北京化工學院教師，《求是(紅旗)》雜誌社經濟編輯部編輯，《求是》雜誌社經濟編輯部副主任、主任，《求是》雜誌社國際部負責人，國務院研究室綜合研究司副司長，國務院研究室工交貿易研究司副司長、司長，中央企業專職外部董事。曾任中國外運長航集團有限公司外部董事、中國中化集團有限公司外部董事、新興際華集團有限公司外部董事和中國能源建設股份有限公司非執行董事。現同時擔任中國國際工程諮詢有限公司外部董事。</p>

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

姓名	主要工作經歷
趙立新	67歲，中國國籍，無境外居留權，大學學歷，現任本公司獨立非執行董事。趙先生歷任中國第一重型機械集團公司設計研究院副總設計師，總工程師辦公室副主任、主任，副總工程師兼總工程師辦公室主任，副總工程師兼生產長，黨委副書記、黨委書記、副總經理。曾任中國儲備糧管理集團有限公司外部董事。現同時擔任中國能源建設股份有限公司獨立非執行董事。
解國光	61歲，中國國籍，無境外居留權，大學學歷，正高級會計師，現任本公司獨立非執行董事。解先生歷任建設部機關事務局財務處助理會計師、審計局會計師，中國建築技術研究院財務處會計師、威特公司會計師，中國建築設計研究院財務部會計師、財務部副主任、財務部主任，中國建築設計研究院總會會計師，中國建設科技集團股份有限公司總會會計師、董事會秘書，中國建設科技集團有限公司總會會計師，中國節能環保集團有限公司黨委常委、總會會計師。現同時擔任中國中煤能源集團有限公司外部董事。
錢偉倫	54歲，中國香港籍，無境外居留權，博士研究生學歷，獲法學碩士、電子商貿及互聯網工程理科碩士、工商管理碩士學位，現任本公司獨立非執行董事。錢先生曾任東亞銀行部門主管、香港銀行華員會副主席。現同時擔任中邦香港控股有限公司主席兼行政總裁、陳曼琪律師行行政總裁、香港國際數據保障學會創會會長、大灣區香港國際專業服務協會創會會長、香港中律協委員、香港銀行華員會會務顧問。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

姓名	主要工作經歷
趙偉	<p>53歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司監事會主席，兼任企業管理部總經理。曾任中鐵建設集團有限公司總經理助理，總經理、黨委副書記、董事，黨委書記、董事長、總經理，黨委書記、董事長，鐵建總部大院建設領導小組常務副組長，2021年2月任本公司副總經濟師、企業管理部總經理，2021年12月任本公司監事會主席，兼任企業管理部總經理。趙先生畢業於北京理工大學管理科學與工程專業，取得博士研究生學歷，是正高級工程師。</p>
劉正昶	<p>53歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司監事、總審計師、審計監事部總經理。曾任鐵道部第十九工程局一處見習生、統計員、會計員、財務股股長、助理會計師，七分公司總會計師兼財務科科長，五處總會計師，中鐵十九局集團有限公司審計處處長、財務部部長，中鐵十五局集團有限公司黨委委員、副總經理、總會計師，中鐵十六局集團有限公司黨委委員、副總經理、總會計師，2016年5月任本公司審計監事局局長，2017年12月任本公司監事會監事，2019年1月任本公司監事、總審計師、審計監事局局長，2019年12月任本公司總審計師、監事、審計監事部總經理。劉先生畢業於東北財經大學工商管理專業，獲工程管理碩士學位，是正高級會計師，全國會計領軍人才。</p>

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

姓名	主要工作經歷
康福祥	<p>53歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司職工監事，同時兼任本公司黨委組織部(人力資源部)部長(總經理)。曾任中鐵十四局集團有限公司人力資源部(黨委幹部部)副部長、部長，中國鐵建股份有限公司人力資源部(黨委幹部部)一級(1)檔職員、領導幹部處處長、副部長，黨委組織部(黨委幹部部)副部長，2018年6月任本公司黨委組織部(黨委幹部部、黨委統戰部)部長，2018年9月任本公司監事會職工監事，2019年7月兼任本公司黨委組織部(人力資源部)部長(總經理)。康先生畢業於蘇州鐵道師範學院漢語言文學教育專業，獲文學學士學位，是高級經濟師。</p>
王秀明	<p>58歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司黨委常委、總會計師，同時任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委。曾任國家審計署財政審計司二處副處長，審計署辦公廳調研處處長，審計署辦公廳主任助理兼調研處處長，天津市審計局副局長，審計署京津冀特派辦黨組成員、副特派員，國家審計署辦公廳副主任，辦公廳副主任兼政策研究室主任，法制司副司長、司長，法規司司長，審計研究所所長，審計研究所所長兼審計博物館館長，審計署深圳特派辦特派員、黨組書記，2014年3月任中國鐵道建築總公司黨委常委，2014年4月任中國鐵道建築總公司黨委常委、總會計師，中國鐵建股份有限公司總會計師、黨委常委。王先生畢業於安徽財貿學院財政金融系財政金融專業，獲學士學位，是正高級會計師。</p>

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

姓名	主要工作經歷
李寧	<p>59歲，中國國籍，無境外居留權,現任本公司黨委常委、副總裁，同時任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委。曾任鐵道部第一勘察設計院工程經濟設計處副處長、處長，院副總經濟師兼工程經濟處處長、工程承包部部長，副院長，中鐵第一勘察設計院集團有限公司黨委常委、副院長；中鐵二十一局集團有限公司總經理、董事、黨委副書記，董事長、總經理、黨委副書記，中國鐵建投資有限公司黨委書記、總經理、董事，董事長、黨委書記，中國鐵建投資集團有限公司董事長、黨委書記；2017年6月任中國鐵道建築總公司黨委常委，中國鐵建股份有限公司黨委常委、副總裁，2017年12月任中國鐵道建築有限公司黨委常委，中國鐵建股份有限公司黨委常委、副總裁。李先生畢業於北京交通大學道路與鐵道工程專業，獲工學博士學位，是正高級工程師。</p>

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

姓名	主要工作經歷
汪文忠	58歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司黨委常委、副總裁，同時任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委。曾任北京中鐵建築工程公司副經理，北京鐵城工程公司黨委副書記、經理，北京中鐵建築工程公司副經理(正處)，北京中鐵建設有限公司總經理、副董事長，總經理、副董事長、黨委副書記，中鐵建設集團有限公司總經理、副董事長、黨委副書記，董事長、黨委書記；中國鐵道建築總公司黨委常委及中國鐵建股份有限公司黨委常委、副總裁兼中鐵建設集團有限公司董事長、黨委書記，中國鐵道建築總公司黨委常委及中國鐵建股份有限公司黨委常委、副總裁，2017年12月任中國鐵道建築有限公司黨委常委，中國鐵建股份有限公司黨委常委、副總裁。汪先生畢業於北方交通大學管理科學與工程專業，獲管理學博士學位，是正高級工程師。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

姓名	主要工作經歷
劉成軍	<p>58歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司黨委常委、副總裁，同時任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委。曾任鐵道部第三勘測設計院見習生、技術員、助工、工程師、基建項目技術負責人，鐵道部中鐵建設開發中心項目總監、技術負責人，鐵道部第三勘測設計院高級工程師(副處級)；中國鐵路工程總公司內昆鐵路指揮部工程部副部長、部長，中國鐵路工程總公司設計部副部長(主持工作)，設計部部長、設計諮詢分公司總經理、總公司專家委員會秘書長，設計部部長、設計諮詢分公司總經理、總公司專家委員會秘書長、中鐵二院工程集團有限公司股東代表、副董事長，設計部部長、設計諮詢分公司總經理、總公司專家委員會秘書長、中鐵南方投資公司監事會主席；中國中鐵股份有限公司副總工程師、科技設計部部長、設計諮詢分公司總經理、中鐵西北科學研究院有限公司董事長、總公司專家委員會秘書長、中鐵南方投資公司監事會主席、中鐵大橋院董事長，中國中鐵股份有限公司監事會主席等職務；2018年6月任本公司副總裁。2021年7月任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委；2021年8月任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委，中國鐵建股份有限公司黨委常委、副總裁。劉先生畢業於西南交通大學建築與土木工程專業，獲工程碩士學位，是正高級工程師。</p>

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

姓名	主要工作經歷
王立新	<p>51歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司黨委常委、副總裁，同時任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委。王先生曾任鐵道建築研究設計院交通工程搶修研究所見習生，科技處助工，造橋公司工程師、副經理、經理，橋梁工程公司經理，鐵道建築研究設計院副總經濟師兼路橋公司經理；中鐵第五勘察設計院集團有限公司副總經濟師兼哈爾濱分院院長、黨委副書記，院長助理兼東北分院(東北勘察設計院)院長、黨委副書記，副院長，董事、院長、黨委副書記，董事長、黨委書記；中鐵二十四局集團公司董事長、總經理、黨委副書記；2018年6月任中國鐵建股份有限公司副總裁。2021年7月任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委；2021年8月任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委，中國鐵建股份有限公司黨委常委、副總裁。王先生畢業於西南交通大學橋梁工程專業，獲工學學士學位，取得中央黨校經濟管理專業研究生學歷，是正高級工程師。</p>

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

姓名	主要工作經歷
倪真	<p>50歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司黨委常委、副總裁，同時任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委。曾任北京中鐵建築工程公司設備分公司見習生、助工，設備安裝分公司十里河綜合樓工程項目部經理，安裝分公司經營部部長，安裝分公司經理；北京中鐵建設公司設備安裝分公司副經理，市場投標一部副經理、代理經理，設備安裝分公司經理；中鐵建設集團有限公司副總經理，中鐵城建集團有限公司董事、總經理、黨委副書記；中國鐵建房地產集團有限公司董事、總經理、黨委副書記；2018年6月任中國鐵建股份有限公司副總裁。2019年9月兼任中鐵建發展集團有限公司董事長。2021年7月任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委；2021年8月任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委，中國鐵建股份有限公司黨委常委、副總裁。倪先生畢業於北京工業大學土木工程專業，獲工學博士學位，是正高級工程師。</p>

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

姓名	主要工作經歷
趙佃龍	<p>48歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司黨委常委、副總裁，同時任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委。曾任中國鐵建國際集團有限公司黨委書記、副董事長、紀委書記、工會主席，中國鐵建國際集團有限公司黨委書記、副董事長，中國土木工程集團公司總經理、董事、黨委副書記，中國土木工程集團公司董事長、黨委書記。2021年7月任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委；2021年8月任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委，中國鐵建股份有限公司黨委常委、副總裁。趙先生畢業於北方交通大學鐵道工程專業，獲工學碩士學位，是正高級工程師，享受國務院政府特殊津貼。</p>
趙晉華	<p>58歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司總經濟師，兼任本公司華東區域總部黨委書記、總經理。曾任中鐵十二局集團第一工程有限公司董事長、總經理、黨委副書記，中鐵十一局集團有限公司總經理、副董事長、黨委副書記；2014年3月任本公司總裁助理，2014年7月任本公司總裁特別助理兼整治虧損項目辦公室副主任，2015年6月任本公司總經濟師兼整治虧損項目辦公室副主任，2019年4月兼任本公司華東區域總部黨委書記、總經理。趙先生畢業於武漢大學工商管理專業，獲得工商管理碩士學位，是正高級經濟師、正高級工程師。</p>

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

姓名	主要工作經歷
孫公新	54歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司總經濟師，兼任中國鐵建昆侖投資集團有限公司黨委書記、董事長。曾任中鐵十九局集團第一工程有限公司董事長、總經理、黨委副書記，中鐵十九局集團有限公司副總經理，總經理、副董事長、黨委副書記，2014年3月任本公司總裁助理，2014年7月任本公司總裁特別助理，2015年6月任本公司總經濟師，2021年4月兼任中國鐵建昆侖投資集團有限公司黨委書記、董事長。孫先生畢業於清華大學工商管理專業，獲得工商管理碩士學位，是正高級工程師。
雷升祥	56歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司總工程師。曾任中鐵十八局集團有限公司副總工程師、總工程師，中鐵十三局集團有限公司總經理、副董事長、黨委副書記，董事長、總經理、黨委副書記，中鐵二十局集團有限公司董事長、黨委書記；2016年7月任本公司總工程師。雷先生畢業於西南交通大學橋梁與隧道工程專業，獲得工學博士學位，是正高級工程師。
官山月	49歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司安全總監。曾任國家安全生產監督管理總局安全監督管理二司監督管理二處處長、副司長，安徽省淮南市掛職市委常委、副市長，應急管理部安全生產綜合協調司副司長；2019年4月任本公司安全總監。官先生畢業於中國礦業大學採礦工程專業，獲得工學碩士學位，是高級工程師。
靖菁	50歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司董事會秘書，同時任董事會辦公室主任。曾任中國鐵道建築總公司董事會辦公室秘書處處長，本公司董事會秘書局副主任兼秘書處處長、副主任、副主任(主持工作)、主任，2019年12月起任本公司董事會辦公室主任，2022年1月起任本公司董事會秘書。靖女士畢業於北方交通大學工商管理專業，獲得工商管理碩士學位，是高級經濟師。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

其他情況說明

適用 不適用

(二) 現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員的任職情況

1. 在股東單位任職情況

適用 不適用

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位擔任的職務	任期終止	
			任期起始日期	日期
汪建平	中國鐵道建築集團有限公司	董事長、黨委書記	2020年8月	
莊尚標	中國鐵道建築集團有限公司	總經理、董事、黨委副書記	2017年12月	
陳大洋	中國鐵道建築集團有限公司	職工董事、黨委副書記	2018年11月	
劉汝臣	中國鐵道建築集團有限公司	黨委常委	2017年12月	
王秀明	中國鐵道建築集團有限公司	黨委常委	2017年12月	
李寧	中國鐵道建築集團有限公司	黨委常委	2017年12月	
汪文忠	中國鐵道建築集團有限公司	黨委常委	2017年12月	
劉成軍	中國鐵道建築集團有限公司	黨委常委	2021年7月	
王立新	中國鐵道建築集團有限公司	黨委常委	2021年7月	
倪真	中國鐵道建築集團有限公司	黨委常委	2021年7月	
趙佃龍	中國鐵道建築集團有限公司	黨委常委	2021年7月	
在股東單位任職情況的說明		無		

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

2. 在其他單位任職情況

適用 不適用

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位		
		擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
邨烈陽	中國保利集團有限公司	外部董事	2020年7月	
	中國五礦集團有限公司	外部董事	2020年7月	
馬傳景	中國國際工程諮詢有限公司	外部董事	2021年3月	
趙立新	中國能源建設集團公司	獨立非執行董事	2020年6月	
解國光	中國中煤能源集團有限公司	外部董事	2021年2月	
王秀明	中鐵建資本控股集團有限公司	董事長	2020年3月	2021年11月
李寧	中鐵建國際投資有限公司	董事長	2019年3月	2021年8月
倪真	中鐵建發展集團有限公司	董事長	2019年9月	2021年11月
趙晉華	中鐵建東方投資建設有限公司	董事長	2020年3月	
	中鐵建華東建設發展有限公司	董事長	2020年3月	
	中鐵建東南投資建設有限公司	董事長	2020年3月	
	中鐵海峽建設集團有限公司	董事長	2020年3月	
孫公新	中鐵建城市開發有限公司	黨委書記、董事長	2020年3月	
	中國鐵建昆侖投資集團有限公司	黨委書記、董事長	2021年4月	
	中鐵建融城發展有限公司	董事長	2020年11月	
王化成	中國人民大學商學院	教授、博士生導師	2001年6月	
	華夏銀行股份有限公司	獨立董事	2014年4月	
	京東方科技集團有限公司	獨立董事	2015年7月	2021年5月
	同方股份有限公司	獨立董事	2020年2月	
辛定華	四環醫藥控股集團有限公司	獨立非執行董事	2010年10月	
	中國中車股份有限公司	獨立非執行董事	2015年5月	2021年12月
	昆侖能源有限公司	獨立非執行董事	2016年2月	
承文	中國兵器工業集團有限公司	外部董事	2014年9月	2021年4月

在其他單位任職情況的說明

無

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

(三) 董事、監事、高級管理人員報酬情況

適用 不適用

董事、監事、高級管理人員報酬的 1. 董事、監事報酬決策程序 決策程序

公司董事會薪酬與考核委員會按照股東大會審議通過的《中國鐵建股份有限公司董事監事薪酬(報酬、工作補貼)管理辦法》規定的程序和標準擬定公司董事、監事年度薪酬標準，提交董事會審議後，提請股東大會批准。

2. 高級管理人員報酬決策程序

公司董事會薪酬與考核委員會根據《中國鐵建股份有限公司高級管理人員薪酬管理辦法》及董事會對公司高級管理人員年度績效考核結果，擬定公司高級管理人員年度薪酬的議案，報公司董事會審議通過後實施。

董事、監事、高級管理人員報酬確 1. 董事薪酬確定依據 定依據

董事薪酬確定依據是《中國鐵建股份有限公司董事監事薪酬(報酬、工作補貼)管理辦法》的相關規定和公司對董事的考核結果。

2. 監事薪酬確定依據

監事薪酬確定依據是《中國鐵建股份有限公司董事監事薪酬(報酬、工作補貼)管理辦法》的相關規定和公司對監事的考核結果。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

3. 高級管理人員薪酬確定依據

高級管理人員薪酬確定依據是《中國鐵建股份有限公司高級管理人員薪酬管理辦法》及董事會對高管人員年度績效考核結果。

董事、監事和高級管理人員報酬的實際支付情況

報告期末，每位現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員在報告期內分別從公司及其股東單位獲得的應付報酬總額和實際獲得的報酬情況，參見本節「(一)現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況」。

報告期末全體董事、監事和高級管理人員實際獲得的報酬合計 1,982.05萬元

(四) 公司董事、監事、高級管理人員變動情況

適用 不適用

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
郟烈陽	非執行董事	選舉	換屆新任
馬傳景	獨立非執行董事	選舉	換屆新任
趙立新	獨立非執行董事	選舉	換屆新任
解國光	獨立非執行董事	選舉	換屆新任
錢偉倫	獨立非執行董事	選舉	換屆新任
趙偉	監事會主席	選舉	換屆新任
趙佃龍	副總裁	聘任	工作需要
靖菁	董事會秘書	聘任	工作需要

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
王化成	獨立非執行董事	離任	任職已滿兩屆
辛定華	獨立非執行董事	離任	任職已滿兩屆
承文	獨立非執行董事	離任	任職已滿兩屆
路小薈	獨立非執行董事	離任	任職已滿兩屆
曹錫銳	監事會主席	離任	調離
趙登善	董事會秘書	離任	到齡退休

- 2021年12月16日，公司召開中國鐵建2021年第二次職工代表會議，康福祥先生獲選為公司第五屆監事會職工代表監事，任期自選舉產生之日起至公司第五屆監事會任期屆滿時止。康福祥先生與公司股東大會選舉產生的股東代表監事共同組成公司第五屆監事會。詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2021年12月17日的相關公告。
- 2021年12月21日，公司召開2021年第二次臨時股東大會，進行了董事會、監事會換屆選舉。選舉汪建平先生、莊尚標先生、陳大洋先生、劉汝臣先生為公司第五屆董事會執行董事，選舉郟烈陽先生為公司第五屆董事會非執行董事，選舉馬傳景先生、趙立新先生、解國光先生、錢偉倫先生為公司第五屆董事會獨立非執行董事；選舉趙偉先生、劉正昶先生為公司第五屆監事會股東代表監事。詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2021年12月22日的相關公告。
- 2021年12月21日公司召開第五屆董事會第一次會議，選舉汪建平先生為公司董事長，任期與第五屆董事會任期相同；聘任莊尚標先生為公司總裁，任期三年，自董事會通過之日起算；聘任李寧先生、汪文忠先生、劉成軍先生、王立新先生、倪真先生、趙佃龍先生為公司副總裁，王秀明先生為公司總會計師，趙晉華先生、孫公新先生為公司總經濟師，雷升祥先生為公司總工程師，官山月先生為公司安全總監，任期三年，自董事會審議通過之日起算。詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2021年12月22日的相關公告。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

- 4、 2021年12月21日公司召開第五屆監事會第一次會議，選舉趙偉先生為公司第五屆監事會主席，任期與第五屆監事任期相同。詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2021年12月22日的相關公告。
- 5、 2022年1月12日，公司召開第五屆董事會第二次會議，審議通過了《關於聘任公司董事會秘書的議案》。公司董事會秘書及聯席公司秘書趙登善先生因已屆退休年齡，不再擔任董事會秘書及聯席公司秘書職務，自董事會決議通過之日起生效。同意聘任靖菁女士為公司董事會秘書、聯席公司秘書，任期自董事會通過之日起，與第五屆董事會任期相同。詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2022年1月13日的相關公告。

(五) 近三年受證券監管機構處罰的情況說明

適用 不適用

(六) 其他

適用 不適用

1、 董事、監事及最高行政人員擁有的本公司股份權益

截至報告期末，本公司董事、監事及最高行政人員及其各自的聯繫人概無在本公司及其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有(a)根據《證券及期貨條例》第352條規定須記錄於本公司保存的登記冊；或(b)根據《標準守則》須知會本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉。

2、 董事、監事的服務合約

各董事及監事均與本公司訂立為期三年的服務合約。董事或監事均無與本公司訂有僱主不可於一年內免付補償(法定補償除外)而終止之服務合約。董事及監事之酬金及本公司五位最高薪酬人士之詳情載於本報告所附財務報告附註十三、「3(ii)董事、監事以及關鍵管理人員薪酬」。報告期內，本公司並無董事或監事放棄或同意放棄任何酬金之安排。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

3、 董事及監事或與其有關連的實體所擁有的交易、安排或合約權益

本公司或其子公司概無訂立任何令本公司董事或監事於報告期內直接或間接享有重大權益的重要交易、安排或合約。本公司或其子公司未向公司的董事或其他高級管理人員提供任何貸款或類似貸款。

八、 報告期內召開的董事會有關情況

會議屆次	召開日期	會議決議
第四屆董事會第五十四次會議	2021年1月15日	審議通過《關於公司總部金融機構綜合授信的議案》等15個議案。
第四屆董事會第五十五次會議	2021年2月8日	審議通過《關於〈中國鐵建董事會2021年工作要點〉的議案》等5個議案。
第四屆董事會第五十六次會議	2021年3月19日	審議通過《關於重慶區域總部、中鐵建資本控股集團有限公司以渝遂高速公路項目為基礎資產參與基礎設施REITs試點發行的議案》。
第四屆董事會第五十七次會議	2021年 3月29日-30日	審議通過《關於公司2020年度財務決算報告的議案》等27個議案。
第四屆董事會第五十八次會議	2021年4月29日	審議通過《關於公司2021年第一季度報告的議案》等10個議案。
第四屆董事會第五十九次會議	2021年5月31日	審議通過《關於中鐵十八局集團有限公司參與天津市北辰區京津城際地區綜合開發項目投標的議案》。
第四屆董事會第六十次會議	2021年6月29日	審議通過《關於向中鐵建城市開發有限公司增加註冊資本金的議案》等4個議案。
第四屆董事會第六十一次會議	2021年7月22日	審議通過《審議關於中國鐵建投資集團有限公司等單位組成聯合體參與廣東(仲愷)人工智能產業園新型城鎮化項目(西部組團)投標的議案》等5個議案。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

會議屆次	召開日期	會議決議
第四屆董事會第六十二次會議	2021年7月31日	審議通過《關於公司及所屬中國鐵建昆侖投資集團有限公司轉讓雲南玉臨高速公路建設有限責任公司股權的議案》。
第四屆董事會第六十三次會議	2021年8月9日	審議通過《關於調整中鐵建國際投資有限公司股權結構的議案》等7個議案。
第四屆董事會第六十四次會議	2021年8月18日	審議通過《關於召開公司2021年第一次臨時股東大會的議案》。
第四屆董事會第六十五次會議	2021年8月30日	審議通過《關於聘任趙佃龍為公司副總裁的議案》等12個議案。
第四屆董事會第六十六次會議	2021年9月6日	審議通過《關於中國鐵建投資集團有限公司等單位組成聯合體參與吉林市哈達灣和溫德河城市更新及新型城鎮化建設項目投標的議案》。
第四屆董事會第六十七次會議	2021年9月18日	審議通過《關於中國鐵建大橋工程局集團有限公司等單位組成聯合體參與大連市旅順口區中部區域片區綜合開發項目投標的議案》等7個議案。
第四屆董事會第六十八次會議	2021年10月13日	審議通過《關於修訂中國鐵建俄羅斯有限公司章程部分條款的議案》等5個議案。
第四屆董事會第六十九次會議	2021年10月29日	審議通過《關於公司2021年第三季度報告的議案》等9個議案。
第四屆董事會第七十次會議	2021年11月17日	審議通過《關於中國鐵建投資集團有限公司等單位組成聯合體參與梧州-玉林-欽州公路(玉林至浦北段)工程PPP項目投標的議案》等4個議案。
第四屆董事會第七十一次會議	2021年11月24日	審議通過《關於選舉公司第五屆董事會董事和第五屆監事會股東代表監事的議案》等4個議案。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

會議屆次	召開日期	會議決議
第四屆董事會第七十二次會議	2021年11月30日	審議通過《關於〈中國鐵建股份有限公司董事會授權管理制度〉的議案》等10個議案。
第四屆董事會第七十三次會議	2021年12月17日	審議通過《關於中鐵建資本控股集團有限公司與中國鐵建昆侖投資集團有限公司向重高鐵發(重慶)商業保理有限公司增加註冊資本的議案》。
第五屆董事會第一次會議	2021年12月21日	審議通過《關於選舉公司第五屆董事會董事長的議案》等6個議案。

九、董事履行職責情況

(一) 董事參加董事會和股東大會的情況

董事姓名	是否獨立董事	參加董事會情況						參加股東大會情況		
		本年應參加董事會次數	親自出席次數	以通訊方式參加次數	委託出席次數	缺席次數	是否連續兩次未親自參加會議	出席股東大會的次數	出席率	
汪建平	否	21	7	14	0	0	否	100%	2	66.67%
莊尚標	否	21	7	14	0	0	否	100%	2	66.67%
陳大洋	否	21	7	14	0	0	否	100%	3	100%
劉汝臣	否	21	7	14	0	0	否	100%	3	100%
郜烈陽	否	1	1	0	0	0	否	100%	不適用	不適用
馬傳景	是	1	1	0	0	0	否	100%	不適用	不適用
趙立新	是	1	1	0	0	0	否	100%	不適用	不適用
解國光	是	1	1	0	0	0	否	100%	不適用	不適用
錢偉倫	是	1	1	0	0	0	否	100%	不適用	不適用
王化成	是	20	6	14	0	0	否	100%	3	100%
辛定華	是	20	6	14	0	0	否	100%	3	100%
承文	是	20	6	14	0	0	否	100%	3	100%
路小蕾	是	20	6	14	0	0	否	100%	3	100%

連續兩次未親自出席董事會會議的說明

適用 不適用

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

獨立非執行董事未出席公司股東大會的說明

適用 不適用

年內召開董事會會議次數	21
其中：現場會議次數	7
通訊方式召開會議次數	14
現場結合通訊方式召開會議次數	0

(二) 董事對公司有關事項提出異議的情況

適用 不適用

(三) 其他

適用 不適用

1、 董事培訓情況

汪建平先生2021年3月15日－6月15日參加中國幹部網絡學院「黨史百年」專題培訓班；2021年7月26日－30日參加國資委學習貫徹習近平總書記「七一」重要講話精神研討班暨提高政治能力專題培訓班(第一期)；2021年10月18日參加國資委中央企業董事會建設研討班；2021年12月21日參加中國鐵建合規運作培訓。

莊尚標先生2021年9月6日－10日參加國資委學習貫徹習近平總書記「七一」重要講話精神研討班暨提高政治能力專題培訓班(第二期)；2021年12月21日參加中國鐵建合規運作培訓。

陳大洋先生2021年7月26日－30日參加國資委學習貫徹習近平總書記「七一」重要講話精神研討班暨提高政治能力專題培訓班(第一期)；2021年11月2日、11月17日先後兩次參加北京上市公司協會董事監事專題培訓；2021年12月21日參加中國鐵建合規運作培訓。

劉汝臣先生2021年6月7日參加國資委中央企業控股上市公司專題培訓；2021年9月6日－10日參加國資委學習貫徹習近平總書記「七一」重要講話精神研討班暨提高政治能力專題培訓班(第二期)；2021年12月21日參加中國鐵建合規運作培訓。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

邵烈陽先生2021年1月6日－8日參加上海證券交易所第74期獨立董事資格培訓；2021年7月26日－30日參加國資委學習貫徹習近平總書記「七一」重要講話精神研討班暨提高政治能力專題培訓班(第一期)；2021年10月18日參加國資委中央企業董事會建設研討班；2021年10月19日參加國資委中央企業外部董事、董事會秘書培訓班；2021年12月21日參加中國鐵建合規運作培訓。

馬傳景先生2021年10月18日參加國資委中央企業董事會建設研討班；2021年10月19日參加國資委中央企業外部董事、董事會秘書培訓班；2021年12月21日參加中國鐵建合規運作培訓。

趙立新先生2021年12月21日參加中國鐵建合規運作培訓。

解國光先生2021年10月18日參加國資委中央企業董事會建設研討班；2021年10月19日參加國資委中央企業外部董事、董事會秘書培訓班；2021年12月21日參加中國鐵建合規運作培訓。

錢偉倫先生2021年12月21日參加中國鐵建合規運作培訓。

王化成先生2021年7月10日－11日參加中國會計學會「會計與高質量發展」為主題的培訓與研討；2021年7月7日，參加智能財會聯盟「數智時代的會計變革」為主題的培訓與研討。

辛定華先生2021年1月13日參加香港聯交所關於股本集資的董事網上培訓；2021年12月30日參加香港聯交所關於持續披露責任及短暫停牌的董事網上培訓。

承文先生2021年10月18日參加國資委中央企業董事會建設研討班；2021年10月19日參加國資委中央企業外部董事、董事會秘書培訓班。

路小蕾女士2021年4月30日參加中國鐵建年度法律合規線上培訓。

2、 董事會執行企業管治職責的情況

根據公司股票上市地監管要求，董事會嚴格落實《董事會議事規則》的規定，執行企業管治職責，包括但不限於：

制定及審查公司的企業管治政策及常規，並提出建議。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

審查及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展。董事會積極組織董事及高級管理人員參加與履職相關的培訓，並及時向董事及高級管理人員傳達監管法規的更新和變動，以便董事及高級管理人員能夠持續發展專業能力，提高履職能力。

審查及監察公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規。董事會持續關注公司運營的合規性，建立健全了總法律顧問制度，設有法律合規部，並聘用律師事務所，保證公司能夠符合法律及監管規定要求。

制定、審查及監察員工及董事的操守準則及合規手冊。

審查公司遵守證券上市地交易所上市規則有關企業管治要求的情況及在《企業管治報告》內的披露。董事會要求公司嚴格遵守上市地交易所上市規則有關企業管治的要求，並及時披露企業管治有關情況。

3、獨立非執行董事的獨立性

公司已按照中國證監會、上海證券交易所的規定和香港聯交所上市規則的要求委任足夠數目且具備適當專業資格(如具備會計或有關財務管理專長)的獨立非執行董事。公司已收到全體獨立非執行董事就其獨立性所作出的年度確認函。經審慎諮詢後，董事會認為根據香港聯交所上市規則第3.13條所列指引規定，本公司四位獨立非執行董事均具備獨立性。他們分別具有財務、金融以及企業管理方面的背景及豐富的專業經驗，忠實勤勉地履行職責，為公司的穩定經營和持續發展提供專業意見，並為保障本公司和股東的利益進行監察和協調。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

十、 董事長和總裁

(一) 董事長

汪建平先生任公司董事長。董事長按照《公司章程》《董事會議事規則》等公司治理制度的規定開展工作。董事長是公司的法定代表人，主要負責召集和主持董事會會議，檢查董事會決議執行情況，出席年度股東大會、安排董事會各專門委員會主席一併出席並回答股東問題，簽署公司發行的證券和其他重要文件及行使董事會授予的其他職權。董事長對董事會負責並匯報工作。

(二) 總裁

莊尚標先生任公司總裁。負責本公司的日常運作，主要包括主持公司的生產經營管理工作，實施董事會批准的戰略和政策、公司的經營計劃和投資方案，擬定公司內部管理架構和基本管理制度，制定公司的基本規章，提請董事會聘任或解聘其他高級管理人員，行使《公司章程》及董事會授予的其他職權。總裁對本公司經營狀況向董事會負責，定期向董事會匯報工作。

十一、 董事會下設專門委員會情況

適用 不適用

(一) 董事會下設專門委員會成員情況

專門委員會類別	成員姓名
提名委員會	<p>第四屆：</p> <p>董事長汪建平(主席)，執行董事陳大洋，獨立非執行董事：王化成、辛定華、承文。</p> <p>第五屆：</p> <p>董事長汪建平(主席)，執行董事陳大洋，獨立非執行董事：趙立新、解國光、錢偉倫。</p>

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

專門委員會類別	成員姓名
戰略與投資委員會	第四屆：
	總裁、執行董事莊尚標(主席)，執行董事劉汝臣，獨立非執行董事：王化成、辛定華。
	第五屆：
	總裁、執行董事莊尚標(主席)，執行董事劉汝臣，非執行董事郜烈陽，獨立非執行董事：馬傳景、解國光。
薪酬與考核委員會	第四屆：
	獨立非執行董事：承文(主席)、路小薈。
	第五屆：
	獨立非執行董事馬傳景(主席)，非執行董事郜烈陽，獨立非執行董事趙立新。
審計與風險管理委員會	第四屆：
	獨立非執行董事：王化成(主席)、辛定華、承文、路小薈。
	第五屆：
	獨立非執行董事解國光(主席)，非執行董事郜烈陽，獨立非執行董事：馬傳景、趙立新、錢偉倫。

註： 2021年12月21日，公司召開2021年第二次臨時股東大會，進行了董事會換屆選舉，同日召開第五屆董事會第一次會議，審議通過了《關於第五屆董事會各專門委員會組成人員的議案》。詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2021年12月22日的相關公告。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

(二) 報告期內提名委員會召開3次會議

提名委員會的職責主要包括規範公司董事、總裁及其他高級管理人員的選擇標準和程序、執行及檢討董事會成員多元化政策等。

提名委員會的職責權限包含董事提名政策。該政策(如下述)規定了公司提名董事的主要標準和原則，並規定了提名委員會為實施該政策應採取的措施：1.每年至少一次檢討董事會的架構、人數及組成(包括專業能力、知識及經驗方面)，並就任何為配合公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；2.研究董事的選擇標準和程序，並向董事會提出建議；3.廣泛搜尋具備合適資格可擔任董事的人選；4.對董事候選人人選進行審查並提出建議；5.評核獨立非執行董事的獨立性；6.就董事的委任或重新委任以及董事繼任計劃的有關事宜向董事會提出建議；7.向董事會匯報其決定或建議，但受到法律或監管限制所限而不能作此匯報的除外；8.在檢討董事會的規模和組成、搜尋及提出董事人選時，應根據公司的業務模式和具體需要，從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景或專業經驗。報告期董事會提名委員會嚴格按照上述提名政策執行。

根據公司的董事會成員多元化政策，在檢討董事會的規模和組成、搜尋及提出董事人選時，提名委員會根據公司的業務模式和具體需要，從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景或專業經驗。報告期內，提名委員會按照《公司法》《公司章程》《提名委員會工作細則》及有關法律、法規的要求，認真履行職責，通過傳閱有關文件等形式檢討了董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)。

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2021年8月30日	審議《關於聘任趙佃龍為公司副總裁的議案》。	第四屆董事會提名委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《提名委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席汪建平先生，委員陳大洋、王化成、辛定華和承文先生出席會議。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2021年11月24日	審議《關於選舉公司第五屆董事會董事的議案》。	第四屆董事會提名委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《提名委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席汪建平先生，委員陳大洋、王化成、辛定華和承文先生出席會議。
2021年12月21日	審議《關於聘任公司總裁的議案》等2個議案。	第五屆董事會提名委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《提名委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席汪建平先生，委員陳大洋、趙立新、解國光和錢偉倫先生出席會議。

(三) 報告期內戰略與投資委員會召開18次會議

戰略與投資委員會的職責主要是對公司發展戰略規劃和重大投資決策進行研究並提出建議等。

報告期內，戰略與投資委員會按照《公司法》《公司章程》《戰略與投資委員會工作細則》及有關法律法規的要求，認真履行職責，評估公司發展戰略，對重大投資、融資、重大資本運作、資產經營項目、組織結構調整方案等進行研究並提出建議。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2021年1月14日	審議《關於公司2020年生產經營計劃完成情況和2021年生產經營計劃方案的議案》等9個議案。	第四屆董事會戰略與投資委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《戰略與投資委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席莊尚標先生，委員劉汝臣、王化成和辛定華先生出席會議。
2021年2月5日	審議《關於中鐵二十四局集團有限公司等單位組成聯合體參與聊城市高鐵新區核心区綜合提升項目(一期東區)投標的議案》等4個議案。	第四屆董事會戰略與投資委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《戰略與投資委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席莊尚標先生，委員劉汝臣、王化成和辛定華先生出席會議。
2021年3月19日	審議《關於重慶區域總部、中鐵建資本控股集團有限公司以渝遂高速公路項目為基礎資產參與基礎設施REITs試點發行的議案》。	第四屆董事會戰略與投資委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《戰略與投資委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席莊尚標先生，委員劉汝臣、王化成和辛定華先生出席會議。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2021年3月29日	審議《關於整合中國鐵建昆侖投資集團有限公司和中鐵建重慶投資集團有限公司的議案》等6個議案。	第四屆董事會戰略與投資委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《戰略與投資委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席莊尚標先生，委員劉汝臣、王化成和辛定華先生出席會議。
2021年4月28日	審議《關於公司蕪湖城南過江隧道PPP項目投資規模調整及融資方案變更的議案》等5個議案。	第四屆董事會戰略與投資委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《戰略與投資委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席莊尚標先生，委員劉汝臣、王化成和辛定華先生出席會議。
2021年5月31日	審議《關於中鐵十八局集團有限公司參與天津市北辰區京津城際地區綜合開發項目投標的議案》。	第四屆董事會戰略與投資委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《戰略與投資委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席莊尚標先生，委員劉汝臣、王化成和辛定華先生出席會議。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2021年6月28日	審議《關於向中鐵建城市開發有限公司增加註冊資本的議案》等3個議案。	第四屆董事會戰略與投資委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《戰略與投資委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席莊尚標先生，委員劉汝臣、王化成和辛定華先生出席會議。
2021年7月22日	審議《關於公司參與天津軌道交通Z2線一期工程(濱海機場站-北塘站)PPP項目投標的議案》等5個議案。	第四屆董事會戰略與投資委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《戰略與投資委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席莊尚標先生，委員劉汝臣、王化成和辛定華先生出席會議。
2021年7月31日	審議《關於公司及所屬中國鐵建昆侖投資集團有限公司轉讓雲南玉臨高速公路建設有限責任公司股權的議案》。	第四屆董事會戰略與投資委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《戰略與投資委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席莊尚標先生，委員劉汝臣、王化成和辛定華先生出席會議。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2021年8月9日	審議《關於調整中鐵建國際投資有限公司股權結構的議案》等7個議案。	第四屆董事會戰略與投資委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《戰略與投資委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席莊尚標先生，委員劉汝臣、王化成和辛定華先生出席會議。
2021年8月27日	審議《關於公司「十四五」發展戰略與規劃的議案》等7個議案。	第四屆董事會戰略與投資委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《戰略與投資委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席莊尚標先生，委員劉汝臣、王化成和辛定華先生出席會議。
2021年9月6日	審議《關於中國鐵建投資集團有限公司等單位組成聯合體參與吉林市哈達灣和溫德河城市更新及新型城鎮化建設項目投標的議案》。	第四屆董事會戰略與投資委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《戰略與投資委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席莊尚標先生，委員劉汝臣、王化成和辛定華先生出席會議。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2021年9月18日	審議《關於中國鐵建大橋工程局集團有限公司等單位組成聯合體參與大連市旅順口區中部區域片區綜合開發項目投標的議案》等7個議案。	第四屆董事會戰略與投資委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《戰略與投資委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席莊尚標先生，委員劉汝臣、王化成和辛定華先生出席會議。
2021年10月13日	審議《關於修訂中國鐵建俄羅斯有限公司章程部分條款的議案》等5個議案。	第四屆董事會戰略與投資委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《戰略與投資委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席莊尚標先生，委員劉汝臣、王化成和辛定華先生出席會議。
2021年10月28日	審議《關於中國鐵建電氣化局集團有限公司所屬企業開展金融衍生業務的議案》等5個議案。	第四屆董事會戰略與投資委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《戰略與投資委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席莊尚標先生，委員劉汝臣、王化成和辛定華先生出席會議。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2021年11月17日	審議《關於中國鐵建投資集團有限公司等單位組成聯合體參與梧州-玉林-欽州公路(玉林至浦北段)工程PPP項目投標的議案》等4個議案。	第四屆董事會戰略與投資委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《戰略與投資委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席莊尚標先生，委員劉汝臣、王化成和辛定華先生出席會議。
2021年11月30日	審議《關於中鐵建城市開發有限公司等單位組成聯合體參與餘姚市城中村城北片區城市更新項目投標的議案》等8個議案。	第四屆董事會戰略與投資委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《戰略與投資委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席莊尚標先生，委員劉汝臣、王化成和辛定華先生出席會議。
2021年12月17日	審議《關於中鐵建資本控股集團有限公司與中國鐵建昆侖投資集團有限公司向重高鐵發(重慶)商業保理有限公司增加註冊資本的議案》。	第四屆董事會戰略與投資委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《戰略與投資委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席莊尚標先生，委員劉汝臣、王化成和辛定華先生出席會議。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

(四) 報告期內薪酬與考核委員會召開3次會議

薪酬與考核委員會的職責主要包括制定、審查公司董事及高級管理人員的薪酬政策與方案；負責研究公司董事及高級管理人員的考核標準、進行考核並提出建議等。本公司採用了由薪酬與考核委員會向董事會建議執行董事及高級管理人員的薪酬待遇的模式。

報告期內，薪酬與考核委員會按照《公司法》《公司章程》《薪酬與考核委員會工作細則》及有關法律、法規的要求，認真履行職責，擬定公司董事、監事會主席及高級管理人員的薪酬管理辦法與薪酬待遇方案並就其特定薪酬待遇向董事會提出建議。

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2021年3月29日	審議《關於2020年度董事、監事薪酬的議案》等3個議案。	第四屆薪酬與考核委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《薪酬與考核委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席承文先生、委員路小蕾女士出席會議。
2021年4月28日	審議《關於董事會對總裁2020年度考核結果的議案》等2個議案。	第四屆薪酬與考核委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《薪酬與考核委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席承文先生、委員路小蕾女士出席會議。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2021年11月24日	審議《關於公司高級管理人員2020年度薪酬兌現方案的議案》	第四屆薪酬與考核委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《薪酬與考核委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過議題。	主席承文先生、委員路小蕾女士出席會議。

(五) 報告期內審計與風險管理委員會召開7次會議

審計與風險管理委員會的職責主要包括：提議公司外部審計機構的聘請、更換；公司內部審計制度的監督；公司內外部審計的溝通、監督和核查；財務信息及其披露的審閱；內控制度的審查；公司風險管理策略和解決方案的制定，重大決策、重大事件、重要業務流程的風險控制、管理、監督和評估等工作。

報告期內，審計與風險管理委員會按照《公司法》《公司章程》《審計與風險管理委員會工作細則》及有關法律、法規的要求，認真履行職責，共同審閱本公司的財務、會計政策、內控制度及相關財務事宜，就聘用外部審計機構相關事宜發表意見，並聽取外部審計機構對2020年年度報告、2021年度中期報告審計及審閱情況的匯報，以確保公司財務報表、報告以及其他相關數據的完整性、公平性及準確性，以及建立健全完善有效的內部控制體系。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2021年1月14日	審議《關於向國資委报送2020年度合規管理工作報告的議案》等2個議案。	第四屆董事會審計與風險管理委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《審計與風險管理委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席王化成先生，委員辛定華、承文先生和路小蕾女士出席會議。
2021年3月10日	聽取《德勤華永會計師事務所關於公司2020年度年報審計情況的匯報》。	第四屆董事會審計與風險管理委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《審計與風險管理委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，肯定了德勤的工作進展，認可後期工作計劃和安排。	主席王化成先生，委員辛定華、承文先生和路小蕾女士出席會議。
2021年3月29日	審議《關於公司2020年年報及其摘要的議案》等5個議案。	審計與風險管理委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《審計與風險管理委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席王化成先生，委員辛定華、承文先生和路小蕾女士出席會議。
2021年4月28日	審議《關於公司2021年第一季度報告的議案》等3個議案。	第四屆董事會審計與風險管理委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《審計與風險管理委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席王化成先生，委員辛定華、承文先生和路小蕾女士出席會議。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2021年8月27日	審議《關於公司2021年半年報及其摘要的議案》等5個議案。	第四屆董事會審計與風險管理委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《審計與風險管理委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席王化成先生，委員辛定華、承文先生和路小蕾女士出席會議。
2021年10月28日	審議《關於公司2021年第三季度報告的議案》等4個議案。	第四屆董事會審計與風險管理委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《審計與風險管理委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席王化成先生，委員辛定華、承文先生和路小蕾女士出席會議。
2021年12月21日	審議《關於續簽〈金融服務協議〉和擬定2022-2024年持續關聯(連)交易上限的議案》等2個議案。	第五屆董事會審計與風險管理委員會嚴格按照《公司法》、中國證監會監管規則以及《公司章程》《董事會議事規則》《審計與風險管理委員會工作細則》開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議題。	主席解國光先生，委員郜烈陽、馬傳景、趙立新和錢偉倫先生出席會議。

(六) 存在異議事項的具體情況

適用 不適用

十二、監事會發現公司存在風險的說明

適用 不適用

監事會對報告期內的監督事項無異議。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

十三、報告期末母公司和主要子公司的員工情況

(一) 員工情況

母公司在職員工的數量	300
主要子公司在職員工的數量	267,426
在職員工的數量合計	267,760
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數	0

專業構成類別	專業構成
	專業構成人數
生產人員	29,041
銷售人員	13,452
技術人員	186,826
財務人員	14,468
行政人員	23,973
合計	267,760

教育程度類別	教育程度
	數量(人)
研究生及以上學歷	14,418
本科學歷	164,756
大專學歷	40,743
中專學歷	16,358
高中及以下學歷	31,485
合計	267,760

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

(二) 薪酬政策

適用 不適用

本公司實行工資總額預算管理、工資與績效聯動的薪酬政策，按照績效升薪酬升、績效降薪酬降的原則，用效益決定、效率調整、水平調控三個環節來管控工資總額，即：工資總額增長在與企業經濟效益增幅掛鉤，同時根據行業對標的效率水平進行適度調整，並兼顧收入分配公平進行水平調控，員工薪酬收入與企業效益和本人績效考核掛鉤。

僱員的薪酬包括工資、績效獎金和津貼。本公司的僱員亦享有養老、醫療、失業、工傷、生育保險及住房公積金和其他多種福利。

(三) 培訓計劃

適用 不適用

2021年公司培訓工作緊緊圍繞企業發展戰略，根據年度培訓工作計劃，堅持「分類分級、應訓盡訓、精準調訓」原則，採取線上線下相結合方式，加大了員工培訓力度，進一步提升了員工的受訓率，高級管理層、中級管理層人員受訓率達到100%，一般員工受訓率達到95%以上，平均學時達到90學時以上。全年共有員工共計培訓1,124,889人次（線下培訓398,907人次、線上為725,982人次），其中：企業領導人員24,796人次、經營管理人員195,348人次、專業技術人員705,954人次、黨群人員36,822人次、技能人員161,969人次，培訓人次比2020年1,059,931人次增加64,958人次，增加6.1%。一是抓好培訓計劃的落實。注重把員工教育培訓作為人力資源開發的重要途徑，建立長效培訓機制，切實把員工教育培訓的各項工作落到實處，各單位要積極選派相關人員參加股份公司組織的各類培訓班，妥善處理參訓人員工學矛盾，確保培訓計劃有效實施。二是增強培訓的針對性和實效性。按照「誰辦班，誰負責」原則，培訓主辦部門根據年度培訓計劃，結合專業業務特點和培訓需求，制定科學合理、切實可行的培訓方案，精心組織，遴選優秀師資授課，不斷創新培訓的方式方法，積極推進線上線下培訓相結合模式，建立健全培訓考試考核評價制度和培訓質量評估制度，確保培訓取得實效。三是強化培訓班的日常管理。承辦培訓的單位堅持從嚴教育、從嚴管理、從嚴監督，加強對參訓人員考試考核，增強服務意識，提升服務水平，積極營造良好的學習氛圍。

(四) 勞務外包情況

適用 不適用

勞務外包的工時總數	約63.34億工時
勞務外包支付的報酬總額	約2,151.49億元

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

十四、利潤分配或資本公積金轉增預案

(一) 公司利潤分配政策

1、 公司利潤分配政策的基本原則

公司充分考慮對投資者的回報，每年按當年實現的合併報表可供分配利潤規定比例向股東分配股利；公司的利潤分配政策保持連續性和穩定性，同時兼顧公司的長遠利益、全體股東的整體利益及公司的可持續發展；公司優先採用現金分紅的利潤分配方式。

2、 公司利潤分配具體政策

(1) 利潤分配的形式

公司採用現金、股票或者現金與股票相結合的方式分配股利。在有條件的情況下，公司可以進行中期利潤分配。

(2) 公司現金分紅的具體條件、比例及間隔期間

除特殊情況外，公司在當年盈利且累計未分配利潤為正的情況下，採取現金方式分配股利，每年以現金方式分配的利潤不少於當年實現的合併報表可供分配利潤的15%。

特殊情況是指：a.審計機構對公司的該年度財務報告出具非標準無保留意見的審計報告；b.公司有重大投資計劃或重大現金支出等事項發生(募集資金項目除外)。

重大投資計劃或重大現金支出是指：公司未來12個月內對外投資及收購資產的累計支出達到或超過最近一期經審計的淨資產的30%。

在滿足上述現金分紅條件情況下，公司原則上每年度進行一次現金分紅，公司董事會可以根據公司盈利情況及資金需求狀況提議公司進行中期現金分紅。

(3) 公司發放股票股利的具體條件

公司在經營情況良好，並且董事會認為公司股票價格與公司股本規模不匹配、發放股票股利有利於公司全體股東整體利益時，可以在滿足上述現金分紅的條件下，提出股票股利分配預案。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

(二) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

適用 不適用

1、 報告期內現金分紅政策的執行情況

根據公司2021年3月29-30日召開的第四屆董事會第五十七次會議決議，2021年度，以2020年12月31日總股本(13,579,541,500股)為基數，每1股派發現金股利0.23元(含稅)，共分配現金股利3,123,294,545.00元。該利潤分配方案已經公司2021年6月29日召開的2020年年度股東大會審議通過。上述現金紅利分別於2021年8月4日和2021年8月20日發放完畢。

2、 公司現金分紅政策的制定、執行或調整情況

在保持自身持續穩健發展的同時，公司高度重視股東的合理投資回報，根據中國證監會的相關規定，《公司章程》對現金分紅政策、利潤分配政策的審議程序作出了明確規定。公司的利潤分配政策符合《公司章程》及審議程序的規定，分紅標準和比例明確、清晰，相關的決策機制和程序完備。公司獨立董事盡責履職，對有關現金分紅政策的議案認真審核併發表獨立意見。公司通過多種方式為中小股東提供充分表達意見和訴求的機會，充分維護中小股東的合法權益。

報告期內，為便於投資者更全面深入了解公司2020年度現金分紅具體情況，公司於2021年4月1日以網絡方式舉行現金分紅說明會，就投資者普遍關注的現金分紅問題進行了回答。2021年6月29日，公司以現場記名投票和網絡投票相結合的方式召開2020年年度股東大會，審議通過了《關於公司2020年度利潤分配方案的議案》和《關於公司未來三年(2021-2023年)股東回報規劃的議案》。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

3、 2021年度利潤分配預案情況說明

(1) 經董事會審議的2021年利潤分配預案

根據公司2021年度經審計財務報告，2021年年初母公司未分配利潤為27,864,487,641.94元，加上本年度母公司實現的淨利潤10,959,398,105.80元，扣除2020年度現金分紅3,123,294,545.00元，分配2021年度其他權益工具持有人的利息2,954,556,797.75元，本年末母公司可供分配利潤為32,746,034,404.99元。根據《公司法》和《公司章程》，2021年度，母公司可供分配利潤按以下順序進行分配：按2021年度母公司實現淨利潤的10%並以母公司股本的50%為限提取法定盈餘公積金650,201,063.87元，提取法定盈餘公積金後，本年度母公司可供股東分配的利潤為32,095,833,341.12元；以2021年12月31日公司總股本13,579,541,500股為基數，每10股派送現金紅利2.46元(含稅)，共計分配利潤3,340,567,209.00元，佔當年合併報表歸屬於上市公司普通股股東可供分配利潤的15.37%。分配後，母公司尚餘未分配利潤28,755,266,132.12元，轉入下一年度。如在實施權益分派的股權登記日前公司總股本發生變動的，擬維持分配總額不變，相應調整每股分配比例。

(2) 2021年利潤分配時間安排

公司2021年度利潤分配方案尚需提交公司2021年年度股東大會審議批准。待本公司2021年年度股東大會(該日期尚未確定，但將由本公司適時公佈)審議通過該派息方案後，上述建議股息預期將於2022年8月31日或之前向本公司股東派付。如該預期派付日期有任何變更，本公司將會適時就該等變更進行公佈。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

(3) 董事會就公司2021年利潤分配方案說明

從宏觀環境看，我國經濟發展面臨需求收縮、供給衝擊、預期轉弱三重壓力，但經濟韌性強、長期向好的基本面不會改變。國家繼續積極開展基礎設施投資，京津冀協同發展、長江經濟帶發展、粵港澳大灣區建設等區域協調發展戰略加快實施步伐；綜合交通和「大交通」樞紐規劃投資仍處於高位；房地產調控從「抑需求」轉向「穩供給」，保障性住房建設加快；雙碳經濟、環保經濟、數字經濟等催生的新基建成為國家優化投資結構的重點支持方向。同時，隨著新冠特效藥的問世和推廣，世界經濟有望復甦性增長，共建「一帶一路」進入高質量發展階段，面向重點國別、重點項目的國際基礎設施合作熱度不減，前景依然廣闊。

從本集團發展現狀看，規模效益穩步增長，發展質量持續向好。中國鐵建堅持多元協同發展，構建形成「8+N」產業發展新格局，在鞏固鐵路、公路、房建、城軌、市政五大傳統業務優勢的同時，集中力量向新興區域、新興領域發起衝擊，大力推動產業轉型升級，以建設最值得信賴的世界一流綜合建設產業集團為目標，持續推動企業經營、生產、經濟、產業、管理再上新臺階。2021年，本集團完成新簽合同額、營業收入和利潤總額分別為28,196.516億元、10,200.102億元和351.514億元，同比均實現增長，並創歷史最好水平。

從公司資金需求看，公司發展所需的資金來源主要為企業自有資金、銀行貸款、發行債券和募集權益資金等。為保證公司持續、健康、穩定發展，2022年公司資金需求主要包括各業務板塊經營方面的資金投入和資本性項目投資的資金投入。為實現2022年發展目標，公司將根據業務發展需要合理安排資金需求，並嚴格依照相關法規的約定履行必要的審批和公告程序，進一步優化資金使用，統籌資金調度，嚴格把控各項非生產性費用開支，提高資金使用效率，支持公司的持續、健康發展，並結合長短期銀行借款、發行債券等多種融資方式來滿足資金需求。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

從留存收益的使用看，企業賺取的淨收益，一部分用於對投資者的分配，一部分形成企業的積累。企業積累起來的留存收益仍歸企業所有者擁有，只是暫時未作分配，正確處理分配與積累間的關係，留存一部分淨收益以供未來分配之需，平抑收益分配額的波動，有利於確保持續穩定的分紅政策。近年來，公司派息比例均維持在15%以上，一直保持穩定的分紅派息水平。

(三) 現金分紅政策的專項說明

適用 不適用

是否符合公司章程的規定或股東大會決議的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是	<input type="checkbox"/> 否
分紅標準和比例是否明確和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是	<input type="checkbox"/> 否
相關的決策程序和機制是否完備	<input checked="" type="checkbox"/> 是	<input type="checkbox"/> 否
獨立董事是否履職盡責併發揮了應有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是	<input type="checkbox"/> 否
中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護	<input checked="" type="checkbox"/> 是	<input type="checkbox"/> 否

(四) 報告期內盈利且母公司可供股東分配利潤為正，但未提出現金利潤分配方案預案的，公司應當詳細披露原因以及未分配利潤的用途和使用計劃

適用 不適用

十五、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

(一) 相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的

適用 不適用

(二) 臨時公告未披露或有後續進展的激勵情況

股權激勵情況

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

員工持股計劃情況

適用 不適用

其他激勵措施

適用 不適用

(三) 董事、高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

適用 不適用

(四) 報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

適用 不適用

依據公司高管人員績效考核辦法和薪酬管理辦法的規定，根據董事會審議確定的公司高管人員年度績效考核方案，由董事會薪酬與考核委員會具體實施對高管人員的考核，考核結果報董事會審議通過，考核結果作為高管人員薪酬激勵的主要依據。董事會薪酬與考核委員會根據高管人員考核等級擬定高管人員薪酬議案，報董事會審議後兌現高管人員年度績效薪酬。

十六、報告期內的內部控制制度建設及實施情況

適用 不適用

中國鐵建始終高度重視內部控制制度建設和實施。報告期內，為進一步健全風險內控體系，優化工作機制，公司圍繞構建以法律管控為主的「大風控」體系，建立健全風險預警機制、評估機制、追責機制，把風險管理、合規管理與企業中心工作、業務工作深度融合。

圍繞構建以法律管控為主的「大風控」體系，公司修訂《風險管理與內部控制辦法》，明確了工作思路、途徑和方法，統一了對風險的認識，明確了風險的定義，強化了重大風險紅線管理，壓實了各級領導人員的直接責任，強調風險管控的「提前想到、提前發現、提前管控、總結提升」要求。優化重構風險內控組織體系，明確了風險內控工作由黨委把關定向、董事會領導部署、經理層貫徹落實，建立了覆蓋所有單位、部門和員工，包括各業務領域、環節及各類風險的縱向四道防火牆、橫向三道防線的「縱橫結合、協同監督」風險內控組織架構，強調工作協同、過程管控、資源整合和有效利用，建立了各單位、各部門全方位、全過程、全員參與的風險防控體系和工作機制。為牢牢守住不發生重大風險底線，根據風險發生的可能性及造成有形損失、無形損失和威脅的大小，《風險管理與內部控制辦法》將風險分為特別重大風險、重大風險、

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

較大風險、一般風險和其他風險。並特別明確，特別重大及重大風險，不管發生幾率高低，一律納入紅線管理範圍，嚴格管控。要求各級法人設立黨委領導下的風險管理委員會，統籌領導風險管理工作；通過定期會商、重點會商工作機制，組織實施跨部門、跨單位重大風險管控。配套編製了全面風險評估、風險事件收集、風險信息統計評比方案，強力推進覆蓋全系統各層級、各單位、各崗位的崗位風險大識別和已發生風險事件的收集匯總工作，找全、找準風險，並做好重點人、重點事和重點崗位的管控。為提升全員特別是各級管理人員的風險意識，多次組織現場研討會、宣貫會、推進會以及知識競賽活動，並組織召開全系統「大風控」「大監督」工作推進會。

推動構建以審計為主，專職監督和職能監督深度融合的「大監督」協同工作機制和體系。制定《關於構建「大監督」體系的指導意見》，形成監督主體明確、監督重點突出、體制機制完善、成果運用充分、組織措施有力的「大監督」體系。建立「大監督」工作委員會，構建「大監督」聯席會議制度和信息共享機制；組織召開「大監督」工作推進會和「大監督」委員會會議，轉變企業治理理念；定期匯總梳理「大監督」工作中發現的主要問題及原因分析、問題整改和結果運用等情況；建立工作專報，推動「大監督」成果應用。「大監督」體系的構建，推動企業治理方式深刻變革，實現對企業人、財、物、信息、技術等資源取得、配置和使用的合法性、合理性和效益性的全方位、全過程和全覆蓋監督，形成集中管理、高效協同、信息共享、成果共用的風險防控新格局，助力企業治理體系和治理能力現代化。

中國鐵建在報告期內未發現內控重大缺陷，已按照《企業內部控制基本規範》的相關要求基本建立健全了合理的內部控制制度，所建立的內部控制制度貫穿於公司經營活動的各層面和各環節並得到了有效實施，整體運行良好，內部控制總體有效。

報告期內部控制存在重大缺陷情況的說明

適用 不適用

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

十七、報告期內對子公司的管理控制情況

適用 不適用

報告期內，中國鐵建在組織、經營、項目等方面全面推行精益化管理，構建以價值創造為導向、以管理提升為抓手、以提質增效為目標的基礎管理體系，着力提升發展質量和效益。精準界定和發揮公司總部、區域總部、集團公司、集團公司區域指揮部、三級公司的功能定位，構建系統完備、權責清晰、科學規範、運轉有序的組織管控體系，提升管理效能和價值創造能力。

十八、內部控制審計報告的相關情況說明

適用 不適用

公司聘請德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)對截至2021年12月31日公司的財務報告內部控制有效性進行了審計，並出具了標準無保留意見的內部控制審計報告，認為公司按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

公司內部控制審計報告的全文刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)。

是否披露內部控制審計報告：是

內部控制審計報告意見類型：標準的無保留意見

十九、上市公司治理專項行動自查問題整改情況

按照中國證監會《關於開展上市公司治理專項行動的公告》的部署要求，2021年4月，公司從企業基本情況、組織機構的運行和決策、控股股東、實際控制人及關聯方、內部控制規範體系建設、信息披露與透明度、機構／境外投資者等方面，對照自查清單進行了全面自查。公司總體運作規範，規章制度完備，組織機構健全，但存在董事會未及時換屆、獨立董事連續任職超過6年等情況。2021年12月21日，公司董事會換屆，完成了相關問題的整改。通過開展專項治理行動，進一步夯實了公司高質量發展的基礎，提高了上市公司治理水平。

第五節 公司治理(企業管治報告)(續)

二十、其他(按照香港聯交所上市規則要求披露)

適用 不適用

(一) 董事、監事及有關僱員的證券交易

董事會就本公司董事、監事及有關僱員的證券交易已採納《標準守則》作為指引。本公司作個別查詢後獲知，所有董事、監事及有關僱員(按照《標準守則》的定義)已確認，均符合指引所要求的標準。

(二) 公司章程於報告期內的修訂情況

報告期內，根據公司股票上市地相關法律法規的要求和公司的實際情況，經董事會、股東大會審議通過，《公司章程》共進行了1次修訂。

根據新《證券法》，為進一步完善公司治理並提高制度的適用性，結合公司實際情況，本着謹慎、適宜、必需的原則，公司對《公司章程》部分條款進行了修訂，並經2021年6月29日公司2020年年度股東大會審議通過，《公司章程》(修訂版)於2021年6月30日刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)及本公司網站(www.crcc.cn)上。

(三) 審計師酬金

與審計師酬金相關內容詳見本報告「第七節重要事項」中的「七、聘任、解聘會計師事務所情況」。

(四) 公司秘書

報告期內，公司董事會秘書及聯席公司秘書均已分別完成不少於15個小時的相關專業培訓。

(五) 董事有關財務報告的責任

董事對財務報告的編製負有監督責任。於編製截至2021年12月31日止年度的財務報告時，董事會已選擇及適用適當的會計政策，並作出審慎合理的判斷及估計，以真實及公允地反映本集團於該財政年度的財務狀況、業績及現金流。

本公司審計師關於其申報責任的聲明已載於本報告「第十一節 財務報告」的「審計報告」。

(六) 公司派付股息政策

詳見本節「十四、利潤分配或資本公積金轉增預案」。

第六節 環境與社會責任

一、環境信息情況

(一) 屬於環境保護部門公佈的重點排污單位的公司及其主要子公司的環保情況說明

適用 不適用

(二) 重點排污單位之外的公司環保情況說明

適用 不適用

1、因環境問題受到行政處罰的情況

適用 不適用

報告期內，中國鐵建共有49個在建項目工地因土方工程施工產生揚塵、噪聲等受到地方相關部門處罰，合計罰款約193.57萬元，各項目工地相關主體已全額繳納罰款並及時進行整改、驗收。上述違規行為未導致嚴重環境污染或社會影響，不屬於環境保護重大違法違規行為，相關處罰未對公司正常生產經營產生重大不利影響。

2、參照重點排污單位披露其他環境信息

適用 不適用

中國鐵建在生產經營過程中，嚴格遵守國家環境保護相關政策和法律法規，堅決貫徹落實《中華人民共和國環境保護法》和《中華人民共和國大氣污染防治法》等法律法規，注重源頭控制，始終踐行「合理用能，綠色施工」的環保管理理念，依靠科技不斷創新環保工作，自覺履行和承擔環境保護社會責任，強化綠色發展理念，以努力實現「資源節約型，環境友好型」企業為奮鬥目標，助推企業實現高質量可持續發展，為國家生態文明建設做貢獻。本集團在生產經營過程中主要產生的排放物為溫室氣體二氧化碳和無害廢棄物等建築垃圾。由於行業屬性，本集團基本上不產生有害廢棄物、氮氧化物、硫氧化物等，故屬於國家重點排污單位之外的公司。

3、未披露其他環境信息的原因

適用 不適用

第六節 環境與社會責任(續)

(三) 有利於保護生態、防治污染、履行環境責任的相關信息

適用 不適用

中國鐵建強化綠色施工理念，努力做到「不碰紅線，守住底線，創造亮點」，實現企業高質量可持續發展。制定印發了《能源節約與生態環境保護管理辦法》，明確了環境生態保護、防治污染和履行環境責任的年度指標情況，並要求各單位高度重視生態環境保護，主動肩負企業應盡的社會責任，努力創建資源節約型、環境友好型企業。

(四) 在報告期內為減少其碳排放所採取的措施及效果

適用 不適用

中國鐵建致力於把綠色發展理念融入施工建設的全要素、全過程，堅持「減少存量、控制增量、負碳抵銷」的原則，助力國家「30碳達峰、60碳中和」雙碳目標的實現。為減少二氧化碳的排放量，本集團採取的主要措施有：一是加強組織領導和制度建設，成立碳達峰、碳中和工作領導小組；二是積極調整能源使用結構，減少消費二氧化碳含量高的能源；三是主動使用清潔能源，推行清潔生產策略；四是加快淘汰落後產能及工藝，購置節能型、先進型設備；五是不斷優化施工方案，開展技術創新、推廣「四新」成果節能減排，降低能耗；六是強化物資設備管理，提高週轉性材料使用效率，搞好資源回收利用，減低設備空置率，減少能源消耗。

二、社會責任工作情況

適用 不適用

本公司積極履行社會責任，將與年度報告同時披露《中國鐵建2021年社會責任報告》，報告全文刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)。

第六節 環境與社會責任(續)

三、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

適用 不適用

2021年是「十四五」開局之年，為實現鞏固脫貧攻堅成果和鄉村振興有效銜接，中國鐵建在黨中央、國務院和國資委、國家鄉村振興局的統籌部署下，堅決貫徹落實習近平總書記「四個不摘」要求，始終保持幫扶力度不減，全面鞏固來之不易的脫貧成果，有效銜接鄉村振興工作，在產業、人才、文化、生態和組織幫扶等方面，務實推進一系列幫扶舉措，各項工作取得了顯著成效。

公司總部定點幫扶河北省張家口市萬全區、尚義縣，青海省果洛州甘德縣；所屬有關單位幫扶湖北省恩施市白果鄉下村壩村、黃龍鎮大溝村，湖南省永州江華瑶族縣石碧塘村、小圩壯族鄉橋頭村，山西省汾西縣佃坪村、勃香村和楊木山村，陝西省隴縣北關村、寧陝縣五台村、柞水縣金米村，甘肅省會寧縣大溝鎮郭莊村、劉溝村、韓岔村和岷縣閭井鎮、東鄉縣陳家村，寧夏賀蘭縣，雲南省牟定縣鳳屯村，貴州省雷山縣南猛村，四川省廣安市廣安區悅來鎮天台村、綿陽市平武縣同心村，廣東省清遠市陽山縣秤架瑶族鄉，安徽省金寨縣，江西省橫立山鄉紅旗村，山東省萊蕪市口鎮，江蘇省常州市後陽村等。

(一) 主要工作情況

2021年，中國鐵建投入幫扶資金4,590.24萬元，其中，無償投入2,661.64萬元，有償投入1,928.6萬元。引進幫扶資金1,391.5萬元，其中，引進無償幫扶資金1,141.5萬元，引進有償幫扶資金250萬元。購買脫貧地區農產品2,368.02萬元，幫助銷售脫貧地區農產品770.65萬元，助力鞏固「兩不愁三保障」成果投入資金239.65萬元，打造鄉村振興示範點6個。

第六節 環境與社會責任(續)

- 1、**組織領導**。一是加強領導，全面規劃。公司領導班子對鄉村振興工作高度重視，親自部署安排、督導落實，組織召開專題會議，實地調研，對發現的問題和實際困難提出指導意見，督導整改。二是健全機制，強化責任。根據鄉村振興工作相關指示精神，公司扶貧開發工作領導小組調整為鄉村振興工作領導小組，形成了領導小組統籌決策、下設辦公室銜接運行、相關部門支持配合、掛職幹部承擔任務的「統一管理、分級負責」的工作機制。三是落實政策，有效銜接。公司多次召開黨委常委會、總裁辦公會等，專題研究年度計劃和幫扶方案，召開鄉村振興工作會議，全面落實幫扶政策，研究制定工作計劃和實施方案，堅決防止返貧現象，確保各項工作紮實有效平穩過渡。
- 2、**強化監管**。公司主動構建監管平台，明確紀委和審計部門全程參與監管，確保幫扶資金依法合規。2021年，公司開展了對公司總部承擔的定點幫扶區縣幫扶資金專項跟蹤審計工作，對發現的問題督促整改。
- 3、**幹部遴選**。2021年，公司對總部定點幫扶區縣掛職幹部和駐村第一書記進行了輪換，向3個定點幫扶區縣選派6名掛職幹部和駐村第一書記。報告期末，中國鐵建所屬各單位向承擔地方政府定點幫扶任務的16個縣、村選派工作隊12個，掛職幹部及工作隊成員36人。公司切實做到對幹部的全面考察、認真遴選，加強關愛，按規定落實相關待遇，實現了幹部安心工作真幫扶、幫扶地區誠心接納真支持的共贏局面。
- 4、**「五大振興」**。一是助力產業振興。2021年為幫扶地區引進幫扶項目17個，招商引資250萬元，建立幫扶車間13個，轉移就業678人，招用脫貧人口391人。在河北省尚義縣建立無公害小雜糧基地510畝，年初採購281萬元農產品，通過各生產環節帶動就業增收，年內累計吸納就業5,000餘人，用工費達80多萬元。為南朝碾村投入資金100萬元建設牛舍3,000平米，購買母牛300頭，養殖企業按7%年收益率資金支付給村集體。在青海省甘德縣，公司大力扶持和培育特色畜產品深加工龍

第六節 環境與社會責任(續)

頭企業，引導合作社與科研機構聯合發力，幫助解決牧區剩餘勞動力就業難題，提高產品生態附加值。在陝西省寧陝縣重點發展中藥材天麻、豬苓和茯苓的種植產業，保證脫貧戶家家有產業，戶戶有收入。在湖南省小圩壯族鄉引進菌菇種植企業，種植烤煙300餘畝，草皮90餘畝。二是助力人才振興。2021年，培訓縣鄉村基層幹部616人、鄉村振興帶頭人66人、專業技術及其他人才962人。在青海省甘德縣，公司投入300萬元用於牧區13處支教點建設，出資獎勵成績優異學生，對牧民進行專業技能培訓。在河北省尚義縣投入100萬元用於太平街小學操場建設，改善教學環境，減輕貧困學生負擔。在河北省萬全區持續投入幫扶資金，推進「鐵建陽光」教育計劃，先後打造了孝心養老公益金和幼兒園等項目。三是助力文化振興。在河北省尚義縣捐資388萬元建成縣級圖書館、美術館和多功能演播廳，今年以來共接待讀者15,000餘人；在青海省甘德縣投入資金建設宣傳科普教育基地，保護牧區群眾生命及財產安全；在河北省萬全區出資建設新媒體中心，助力農村思想道德和公共文化建設；在山西省汾西縣建設文化廣場3,000餘平米，豐富當地村民文化活動。四是助力生態振興。幫助改善農村人居環境投入資金495萬元，改善農村生活設施投入290萬元，實施農村廁改1,522戶，幫助實施生活垃圾和污水治理項目涉及107個村。在青海省甘德縣投入100萬元用於改善農村人居環境；在河北省萬全區引進政府專項資金修建污水處理項目，實施農村廁改。五是助力組織振興。參與結對共建黨支部27個，共建脫貧村17個，扶持龍頭企業17個，幫助培育新型農業經營主體6個。出資65萬元完善萬全區三里莊村黨建中心建設；投入10萬元參與青海省甘德縣結對共建黨支部2個、脫貧村2個，投入35萬元用於崗龍村股份經濟合作社建設。

第六節 環境與社會責任(續)

- 5、 **工作創新**。2021年購買脫貧地區農產品2,368.02萬元，幫助銷售脫貧地區農產品770.65萬元，助力鞏固「兩不愁三保障」成果投入資金239.65萬元。在青海省甘德縣，公司投入160萬元用於縣人民醫院傳染病樓改造，助力該縣提升防禦傳染病能力；公司為寧夏賀蘭縣捐贈救護車1台，投入資金51.4萬元；在河北省萬全區，公司投入155萬元解決空心村安置區居民用水和出行問題，投入110萬元建設農村照明工程，為4,069人購買「鄉村振興保」保險，修建蔬菜大棚37個；承擔河北省尚義縣「空心村」治理項目，新建住房2,392套，安置搬遷人口5,936人；建設貴州省雷山縣試點村改造項目；為廣東省秤架瑶族鄉興修水利工程，修復改造灌溉渠及水壩，為60畝農田提供灌溉條件；幫助陝西省隴縣北關村銷售油桃350萬斤，累計500餘萬元。

(二) 後續幫扶計劃

- 1、 **總體設想**。保持總體幫扶力度不變，幫扶政策不變，幫扶機構不變，紮實穩妥推進鄉村振興戰略。
- 2、 **目標任務**。切實維護和鞏固脫貧攻堅戰的偉大成果，以紮實推進鄉村振興工作為第一要任，把各項工作做實做細。
- 3、 **重點工作安排**。緊緊圍繞「五大振興」和工作創新幫扶工作內容，加大幫扶力度。一是注重產業發展。立足定點幫扶區縣資源稟賦特點，幫助打造高品質農業產業鏈，培育具有市場競爭力的產品。注重消費支持，持續加強消費幫扶力度。二是帶動穩定就業。優先招用、盡量多用脫貧地區勞務人員。繼續加強技能培訓，幫助脫貧群眾提高技能、促進穩定就業。三是培養急需人才。繼續加強各項培訓，注重培養一批致富帶頭人和經營人才，進一步增強脫貧地區持續發展內生動力。四是參與鄉村建設。繼續加大對農村地區基礎設施建設支持力度。五是解決突出困難。更好鞏固「兩不愁三保障」成果。

第六節 環境與社會責任(續)

- 4、 保障措施。一是加強組織領導。落實組織領導責任，完成定點幫扶任務，鞏固拓展脫貧成果，支持鄉村振興戰略。二是加強作風建設。對幫扶項目、資金加強檢查監督，對幫扶幹部加強廉政教育。三是加強宣傳引導。廣泛宣傳公司在定點幫扶、鞏固脫貧成果、助力鄉村振興中的成效、經驗和案例。

四、 環境、社會及管治報告(按照香港聯交所上市規則要求披露)

(一) 環境

中國鐵建高度重視環境保護工作，成立以公司主管領導為組長，分管領導為副組長，總部各業務部門負責人為組員的節能環保工作領導小組，管理架構實行股份公司、所屬集團公司、工程公司、項目經理部四級管理體系，全面管理節能環保工作。

1、 排放物

中國鐵建嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》《中華人民共和國大氣污染防治法》《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》等法律法規，制定《節能減排管理辦法》《節能減排工作目標指標考核評價實施細則》等，健全環保管理體系，加強指導、監督和考核，明確主體責任。2021年，沒有發生環境污染事件，67個項目獲省(部)級綠色施工示範工程。

第六節 環境與社會責任(續)

(1) 廢氣管理

公司在生產過程中主要產生的排放物為溫室氣體二氧化碳和揚塵、噪聲、煙氣等。公司制定的目標值為：二氧化碳減排目標為「到2025年末萬元營業收入二氧化碳排放量下降18%」，各單位、各項目主要污染物排放如揚塵、噪聲等污染物排放均符合國家或地方標準，沒有發生環境污染事件。2021年，公司各項指標完成良好，較好地實現了年度階段性目標。公司在施工生產中主要使用電力、汽油和柴油等能源，其過程基本上不產生氮氧化物、硫氧化物等廢氣，故相關關鍵績效指標對公司不適用。

指標	2021年度數值
二氧化碳直接排放量(萬噸)	316.92
二氧化碳直接排放密度(噸/百萬元營業收入)	3.39
二氧化碳間接排放量(萬噸)	615.84
二氧化碳間接排放密度(噸/百萬元營業收入)	6.62

2021年，公司下發《關於認真做好項目施工揚塵污染防治工作的通知》，注重源頭控制。開展大氣污染風險點排查，多措並舉做好污染防治。確保施工現場環保設施的配置、安裝、運行到位；裸土覆蓋、場地硬化；灑水車、霧炮機、淋噴裝置、洗車槽設備正常正確使用；渣土專用車蓋、道路清掃車合規；密目網覆蓋、封閉工棚、施工圍擋符合標準；加工棚鋼結構焊接、噴漆等作業有防污染措施；重污染天氣啓動應急預案；土石方作業有降塵措施；城市採暖期實行錯峰作業。通過排查管理，達到減少揚塵、煙氣、廢氣的排放。

(2) 固體廢棄物管理

公司制定無害廢棄物減廢目標，即實現對廢棄物處置的無害化、減量化、資源化，廢棄物利用率達到90%以上。2021年順利達成年度目標，固體廢棄物排放量為4,187.42萬噸，固體廢棄物密度為44.85噸/百萬元營業收入，固體廢棄物利用率為90%。由於行業屬性，公司基本不產生有害廢棄物，故相關關鍵績效指標對公司不適用。

第六節 環境與社會責任(續)

中國鐵建開展固廢污染風險點大排查，摸清固廢的產生量和處置量，保證有台賬記錄；固廢貯存設施、場所的建設符合設計和國家環境保護標準，管理和維護規範；固廢貯存、轉移過程中採取防揚散、防流失、防滲漏等措施；沒有非法轉移、傾倒、處置固體廢棄物違法現象發生；項目按相關要求和規定實施放射性廢物處置，伴生放射性礦污染風險得到有效防控。通過排查，有效從固廢產生、貯存、轉移、利用、處置5個環節進行有效控制。

在廢棄物處置消納方面，公司下發《關於進一步加強施工現場建築垃圾管理的通知》，規範消納處置無害廢棄物，採取按設計指定的棄渣場依照國家規定標準消納處置，或委託地方有專業資質的公司處理，或對廢棄物進行破碎、分篩後再利用。例如，公司隧道工程施工80%的洞渣都用於填築路基，修築永久道路工程，部分還加工成碎石骨料用於混凝土材料；中鐵十一局集團有限公司貴南客專貴州段4標項目部，根據當地特殊地理環境優勢，將隧道棄渣場整平後回填種植土，與地方村委會共建茶葉種植場，既綠化棄渣場，淨化土壤，又取得經濟效益。此外，開展垃圾分類，繪製各類垃圾標識，加強垃圾分類過程管理。

2、 資源使用

中國鐵建高度重視資源的合理利用，通過考核評比通報、總結經驗、推廣先進，全面提高管理水平。

公司始終踐行「綠色施工」理念，堅持環境保護與施工生產同時設計、同時施工、同時投產使用，把「節能、節地、節水、節材和環境保護」貫穿於項目施工全過程，在資源消費管理方面，資源利用效率得到提高。由於行業屬性，公司不涉及包裝材料的使用和消耗，故相關關鍵績效指標對公司不適用。

第六節 環境與社會責任(續)

(1) 能源使用

2021年，公司設立節能目標並為之付諸行動，節能減排目標為「到2025年末萬元營業收入綜合能耗下降13.5%」，持續提高能源利用效率。從實踐上看，2021年公司能源消耗總量為589.24萬噸標煤，能源消耗密度為萬元營業收入綜合能耗0.0631噸標煤。

公司以綠色施工為主要抓手，積極主動投入資金，推動技術進步，合理調整能源使用結構，加速淘汰落後產能及工藝，推廣應用節能環保新技術、新設備、新材料、新工藝，優化施工方案和工藝，全面推進清潔生產戰略。公司對綠色理念進行更深入的理解和實踐，致力於形成綠色辦公長效機制，鼓勵節約用水、用電、用紙和減少辦公用品消耗；採用LED節能光源，嚴格控制空調製冷機組啓停時間；推行無紙化辦公，推廣視頻會議，減少員工出差，降低辦公場所和出差產生的能源消耗與廢氣排放；組織開展多樣化的環保公益活動，引領全社會綠色低碳新風尚。

2021年能源消費情況表

類型	數量
煤炭(萬噸)	31.25
電力(萬千瓦時)	1,915,838
汽油(萬噸)	21.83
柴油(萬噸)	175.84
燃料油(萬噸)	3.16
天然氣(萬標準立方米)	737.43

(2) 保護水資源

中國鐵建的取用水主要來自於市政用水及少量河水，取水源地沒有出現疑難問題，公司用水主要為降塵灑水，部分水泥攪拌等。2021年，公司制定消耗總水量為30,000萬立方米目標，實際消耗水資源總量為29,765.37萬立方米，耗水密度為318.8噸/百萬元營業收入。

第六節 環境與社會責任(續)

2021年，公司開展水污染風險點大排查，確保做到在建項目按要求配套規範運行的污水處理設施，對產生的廢水、污水進行分類收集和處理；向市政管網排放的廢水、污水按規定進行預處理並符合要求；直接向水體排放的廢水達標，排污口設置符合國家規定；在飲用水水源保護區和其他特殊水體區內，不存在違規進行可能污染水體的項目施工生產活動；橋樑作業泥漿、隧道施工污水、拌合站和梁場等污水按規定設置沉澱池處理，經檢驗合格後排放；生活污水統一歸集到化糞池，交由專業隊伍處理；工程項目施工過程中對沿線河流、湖泊等水體採取了保護措施。通過排查與管理，使施工、生活污水達標排放。

公司強化節水措施，加大對水資源的保護和管理力度，嚴格施工和生活用水制度，安裝使用節水設備和臨時雨水收集、施工用水和污水處理系統，收集利用地表和基坑地下水，推行水循環利用，打造節水型企業。此外，用水設施使用紅外感應開關，做到人離水斷。例如，中鐵建設集團有限公司項目部制定施工現場循環用水措施，在工地建設循環水泵站，通過集水井收集施工污水、地表雨水等，經泵站淨化處理後再利用，用於混凝土養護、衝洗車輛、道路灑水降塵，有效節約水資源。

3、 環境及天然資源

中國鐵建踐行「生態鐵建、綠色發展」理念，制定《工程項目環境保護管理辦法》《工程項目環境保護目標指標考核評價實施細則》等安全文明施工相關制度，注重科學管理和創新技術，最大限度地節約資源，減少對環境負面影響。所有在建工程項目，嚴格遵守環境保護法律法規制度，嚴格控制施工現場土壤污染、放射性物質污染及其他污染對生態環境的破壞，自覺保護野生動植物和生態植被。

第六節 環境與社會責任(續)

公司開展土壤污染風險點大排查，排查的重點主要是拆除生產設施設備、構築物等產生的殘留污染物處置和工程項目施工臨時用地的復墾綠化以及對植被的保護。對現場存放油料場地和機械保養修理場地進行防滲處理；在開發礦產資源、開採碎石中注重土壤污染防控和治理；在自然保護地內施工禁止出現破壞土壤、植被等生態環保違法違規行為。

公司嚴格遵守項目所在地法律法規，加強生態保護，合理規劃場地，減少對農田、耕地等土地的佔用，做好生態恢復工作，以實際行動促進土地資源的可持續利用。保護生物棲息地，降低施工對生物種群造成的影響。加強對週邊生態環境的治理，為保護生物的繁衍空間提供有力支持，打造健康和諧的生態家園。例如，在項目建設過程中保護野生亞洲象、藏羚羊、白天鵝等野生動物，青藏鐵路總設計師在央視講述生物保護「鐵建方案」，攜手利益相關方共同維護地球家園。2021年，公司臨時施工用地100%復耕或綠化。

4、 氣候變化

中國鐵建注重自身生產運營對氣候變化產生的影響，成立以公司主管領導為組長的「碳達峰、碳中和」工作領導小組，指導雙碳工作，及時進行檢查、督導和考核，不斷增強綠色運營能力，致力於降低直接或間接溫室氣體排放。

公司準確識別「碳達峰、碳中和」總體部署帶來的巨大發展空間，深耕厚植「綠色環保」產業板塊，打造綠色優質工程，積極投身生態環保產業的開拓發展，建設綠色生態家園，以實際行動助力「雙碳」目標的實現。例如，由中國鐵建港航局集團有限公司承建的華能大連莊河海上風電場址IV1項目最後一颱風機安裝順利完成，標誌着我國北方單體容量最大、緯度最高的海上風電項目主體工程全部完工，大連莊河海上風電II、IV1項目投產後年上網電量可達17.3億千瓦時，類比同級別火電，每年可節約標煤54萬噸、減少二氧化碳排放112萬噸，為加快實現「雙碳」目標貢獻力量。

第六節 環境與社會責任(續)

(二) 社會

1、 僱傭及勞工常規

(1) 僱傭

中國鐵建嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》等相關法律法規，規範管理用工行為，保障員工合法權益。完善職代會制度，健全職代會運行機制，落實平等協商、集體合同、民主評議領導幹部等民主管理制度，從根本上維護員工合法權益；遵循平等僱傭原則，堅持同工同酬，為不同國籍、種族、性別、年齡、宗教信仰和文化背景的員工提供平等就業機會；優化薪酬福利體系，為員工提供具有市場競爭力的薪酬和形式多樣的福利，按時、足額發放員工薪酬，為員工足額繳納社會保險和住房公積金，建立規範的企業年金和補充醫療保險制度；嚴格執行國家有關法定假、婚假、喪假、產假等規定，推行靈活休假制度，鼓勵員工帶薪休假；注重員工個人隱私信息保護，學習貫徹《個人信息保護法》，規範員工信息保密機制，做好人力資源信息系統安全監測，細化信息授權，建立系統操作全過程日誌記錄，保護員工個人信息不被泄露。2021年，員工總數267,760人，勞動合同簽訂率100%，員工滿意度100%，員工流失率5.35%。

第六節 環境與社會責任(續)

2021年員工僱傭情況

劃分標準	類別	人數 (人)	比例 (%)
按性別劃分	男性	209,496	78.24
	女性	58,264	21.76
按人才類型劃分	管理人才	65,060	24.30
	專業技術人才	137,774	51.45
	技能人才	64,926	24.25
按地區劃分	中國大陸	257,645	96.22
	境外及港澳臺地區	10,115	3.78
按僱傭類型劃分	全職(人)	267,760	100.00
	兼職(人)	0	0
按教育程度劃分	研究生	14,418	5.38
	大學本科	164,756	61.53
	大學專科	40,743	15.22
	中專	16,358	6.11
	高中及以下	31,485	11.76
按年齡結構劃分	35歲以下	135,738	50.69
	36-40歲	43,302	16.17
	41-45歲	26,636	9.95
	46-50歲	28,431	10.62
	51-54歲	13,409	5.01
	55歲及以上	20,244	7.56
合計		267,760	100.00

2021年員工流失率情況

劃分標準	類別	比例 (%)
按性別劃分	男性	5.9
	女性	3.41
按地區劃分	中國大陸	5.58
	境外及港澳臺地區	2.1
按年齡結構劃分	35歲以下	7.66
	36-40歲	4.36
	41-45歲	3.8
	46-50歲	2.06
	51-54歲	2.14
	55歲及以上	0.88

第六節 環境與社會責任(續)

(2) 健康與安全

中國鐵建認真貫徹落實《職業病防治法》《國家職業病防治規劃》(2016-2020年)等要求，依據《職業健康安全管理體系實施指南》(GB/T28002-2011)，制定《職業健康運行控制程序》，落實企業主體責任，推進職業病危害源頭治理，預防和控制職業病發生，切實保障勞動者職業健康權益。公司加強勞動保護用品採購、使用和管理，勞動保護用品必須到定點單位購買，其質量應符合國家有關規定，收集相應的安全生產許可證、產品質量證書和安全鑒定合格證等，建立使用台賬；加強塵毒、噪聲、放射性等高危害控制，嚴格執行國家和地方有關規定，不斷完善防控措施，並定期對作業場所進行專業監測和檢查、人員體檢；加強安全衛生控制，辦公生活區定期進行清掃，員工食堂具有相應的消毒、盥洗、通風、防腐、防塵、防鼠、污水排放等設施、措施，用水符合國家衛生標準，防止食物中毒和傳染病發生；加強女員工保護，認真執行女員工勞動保護有關規定，合理安排女員工工作，按照相關規定給予適當照顧和補貼。

公司每年安排員工體檢，落實疫情防控工作，組織員工接種新冠疫苗和進行核酸檢測，提升員工防疫意識。開展健康義診活動、健康知識講座活動，關心關愛員工心理健康，致力於為員工營造健康安全的工作和生活環境。

過去三年因工死亡統計：

	2019年	2020年	2021年
因工死亡人數(人)	14	3	9
因工死亡率(%)	0.0048	0.001	0.0034
因工傷損失工作日(天)	8,4000	1,8000	5,4000

注：統計依據為生產安全責任事故死亡人數，每死亡1人折合成損失工作日數6,000工作日。

第六節 環境與社會責任(續)

(3) 發展及培訓

中國鐵建堅持「分類分級、應訓盡訓、精準調訓」原則，採取線上線下相結合方式，建立健全教育培訓體系，整合教育培訓資源，擴展培訓對象，舉辦多種培訓班，加強制度建設，規範選人用人和幹部管理，健全人才成長通道，做好人力資源頂層設計，規範開展職稱評審，建立系統完善的工程、經濟、會計、政工四個系列職稱評審體系，加強技能人才隊伍建設，多渠道選拔優秀技能人才，完善職業技能等級認定規章制度，促進員工成長和企業高效發展。2021年，員工培訓總投入93,940萬元，員工共計培訓1,124,889人次，其中，男員工培訓844,792人次，佔比75.1%，女員工培訓280,097人次，佔比24.9%；線下培訓398,907人次，線上培訓725,982人次，平均學時達到90學時以上，一般員工受訓率達到95%以上，高級管理層、中級管理層人員受訓率100%。

2021年員工培訓

培訓類型	數量 (人次)	比例 (%)	男員工學時 (小時)	女員工學時 (小時)
企業領導人員	24,796	2.20	120 +	120 +
經營管理人員	195,348	17.37	115 +	110 +
專業技術人員	705,954	62.76	95 +	90 +
黨群管理人員	36,822	3.27	95 +	90 +
技能人員	161,969	14.40	90 +	85 +
合計	1,124,889	100.00	/	/

第六節 環境與社會責任(續)

(4) 勞工準則

中國鐵建嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》《禁止使用童工規定》和境外作業地國家和地區相關法律要求，堅持男女平等、同工同酬，反對就業歧視和強迫勞動，倡導機會平等，公平對待不同國籍、種族、性別、年齡、宗教和文化背景的員工，尊重少數民族風俗習慣，嚴格保護員工的個人隱私。我們嚴禁和抵制任何形式使用童工，在招聘流程管理中，依照規定和培訓流程，使負責招聘的員工明瞭相關規定，並嚴格按照招聘制度進行招聘。嚴禁在招聘中招收小於法定工作年齡的人員，在招聘時做好應聘人員身份證登記管理，定期巡視應聘人員記錄。我們還制定制度，對違反招聘管理的人員進行處罰。多年來，我們未發現有聘用和使用童工的行為出現。此外，我們對於分包商開展盡職調查和溝通，對於分包商管理的農民工隊伍進行身份證記錄檢查，禁止使用童工。我們反對各種形式的強迫勞動，不參與使用強迫或者強制勞動，員工的工作和勞動關係的建立，皆出於本人自願。我們還建立強大的工會組織，工會和公司進行集體勞動合同協商，保障員工的權益。多年來，我們一直致力於構建和諧穩定的勞動關係，未發生任何僱傭童工及強迫勞動事件。

2、 營運慣例

(1) 供應鏈管理

中國鐵建重視與供應商、分包商協同發展，搭建電子採購平台為供應商提供公開、公平的競爭環境。公司實施供應商分級審批制度，嚴格遵守標準化採購流程、綠色採購政策；以洽談、座談會等方式，開展供應商社會責任教育培訓，規範供應商行為；建立合格供應商名錄，定期開展供應商評價，建立完善供應商規範管理機制，實現准入、考察、分級、動態評價、淘汰的全生命週期管理，與實力強、信譽好的供應商建立長期的合作關係，同時積極帶動供應商履行社會責任，提升供應商責任意識和履責能力，努力打造負責任可持續的供應鏈體系。截至2021年底，中國鐵建物資集採中心擁有國內物資供應商13,688家，其中一級集採合格供應商1,649家，其他供應商12,039家。

第六節 環境與社會責任(續)

2021年國內物資一級集採合格供應商

地區	供應商數目 (家)
北京中心(京、津、冀、魯、晉、蒙、黑、吉、遼)	273
上海中心(蘇、浙、滬、皖)	366
廣州中心(閩、粵、桂、瓊)	398
武漢中心(豫、鄂、湘、贛)	181
西安中心(新、青、陝、甘、寧)	184
成都中心(雲、貴、川、渝、藏)	247
合計	1,649

公司在供應鏈管理過程中，注重識別和防控各環節風險，制定了《供應商管理辦法》，建立了供應商的准入、審核、評價等全生命週期的管理體系。在供應商准入階段，嚴格審查供應商的生產工藝、生產環境、技術能力，近三年經營活動中無違法記錄、重大法律糾紛、環保違規處罰等信息。在供應商評價階段，充分考慮供應商的保供能力、財務狀況、社會輿論、訴訟糾紛等各種因素，淘汰劣質供應商，與信譽好的供應商建立長期合作關係。

公司制定了《採購管理辦法》，明確採購管理相關風險，建立採購內部控制和風險管理體系，識別和評估採購風險，制定風險防控和應對措施。明確採購風險控制責任部門和責任人，加強採購管理隊伍建設和職業道德教育，提高採購管理人員職業素養和技能水平，強化採購流程監督，確保採購體系受控，防範責任風險。

第六節 環境與社會責任(續)

公司通過合規管理制度對採購過程進行監管，選擇供應商時進行採購相對方調查，要求對方簽署誠信合規協議，杜絕商業賄賂。制定圍標串標認定管理辦法，通過大數據分析、比對查處圍標串標行為，對供應商進行暫停交易資格等處理，供應商保證採購活動陽光透明，杜絕腐敗。

公司致力於做環保節約型、生態友好型企業。為了開展綠色施工、建造綠色建築，我們在揀選供應商時，對於具有ISO 14000環境管理體系認證的供應商增加評分。公司為了促進更多採購和使用環保產品及服務，在同等價位採購的情況下，優先使用環保產品與服務。如有先進的環保產品與服務時，會更多考慮以更高的價格來採購相關服務。此外，我們在和供應商溝通時，也會說明我們對於環保產品和服務的青睞，在供應鏈中傳播環保意識。

(2) 產品責任

中國鐵建嚴格遵守《中華人民共和國產品質量法》《中華人民共和國安全生產法》等法律法規，按照公司《工程質量監督管理辦法》《本級項目總承包質量管理辦法》，對各級項目總承包部的質量管理職責進行定位，同時對質量管理基礎工作進行梳理並提出了總體要求。

公司嚴抓質量管理工作，逐步推行監督與生產分離的質量管理體系，在股份公司本級項目率先推行質量總監制度，形成以質量總監為核心的工程項目質量監督體系。貫徹「建造精品工程」的質量方針，在建設施工中精心組織、嚴格管理、精細工藝，實現過程精品。組織開展「全國質量月」活動，培育全員質量意識；組織「建材質量自查自糾專項行動」，集中對鋼筋、混凝土和關鍵構配件，主要針對「採購和使用」兩個環節進行檢查，全方位提升產品品質管控能力。2021年，公司榮獲中國建設工程魯班獎7項、國家優質工程金獎7項、國家優質工程獎39項、菲迪克工程項目獎2項、《工程新聞紀錄(ENR)》全球最佳工程獎1項。未發生因安全與健康理由而須回收的產品，此外因本公司產品為建築類產品，因此不存在產品回收程序。

第六節 環境與社會責任(續)

公司以品質為基、客戶為先，為客戶提供高品質、高價值的一攬子服務。建立客戶管理體系，中國鐵建房地產板塊單位中國鐵建房地產集團有限公司建立業主管理體系，開展滿意度調查。積極推動各項客戶權益保護工作，通過發放客戶反饋意見表，全方位保護客戶權益。

公司保護客戶隱私，在公司系統登記分級保護業主信息，開展客戶資料專人管理。在大客戶信息保護方面，公司分級別分部門管理客戶信息，並在銷售體系中作出權限管理。對於無故泄露業主及客戶資料的人員，將按照嚴重程度給予不同級別的懲罰措施。

公司重視客戶投訴和反饋，建立一整套投訴應對機制，以及多種形式的溝通，對於客戶投訴會第一時間和其溝通，落實相關負責人，按照程序履行投訴解決方案。2021年，公司重大事項客戶投訴數量為0。

公司嚴格遵守《中華人民共和國專利法》，重視知識產權保護工作；出台《「十四五」科技創新發展規劃》，構建「國家級+省部級+公司級」科技創新平台體系，以企業為主體、多方力量聯合的創新模式不斷完善，創新能力穩步提升。2021年，公司獲得2020年度國家科學技術進步二等獎6項，獲得第十八屆中國土木工程詹天佑獎11項，新增省部級工法378項，授權專利6,638件。

(3) 反貪污

中國鐵建嚴格遵守中國境內及境外業務所在國家和地區的法律法規，印發《加強監督的指導意見》，構建「不敢腐、不能腐、不想腐」的體制機制，建立經濟「大監督」協同工作體系，採取廉潔提醒、明察暗訪、突擊檢查、監督檢查等方式，強化日常監督，堅決查處「四風」問題，重點監督檢查民主生活會、選人用人、「三重一大」決策等方面，推進日常監督制度化、規範化，嚴禁任何貪污及行賄受賄行為，對腐敗「零容忍」，同時，定期開展反腐倡廉宣傳活動，營造風清正氣氛圍。2021年，公司專題研究廉政建設和反腐敗工作12次，開展紀律教育10,252場次，教育人數247,216人次。

第六節 環境與社會責任(續)

公司通過紀檢信訪舉報、巡視巡察、執紀審查、經濟責任或專項審計、內部控制評價，以及合規經營、反舞弊、境外資產監管和廉潔風險防控等多種專項檢查監督方式，對企業重組、產權交易、投資併購、招標投標、勞務分包、物資採購、設備租賃、驗工計價、資金支付等易發生貪污腐敗的重點領域、關鍵環節或重要崗位，加強廉潔風險防控教育和監督執紀問責力度，有效防止貪腐行為的發生。2021年，已審結涉及員工的貪污訴訟案件數目為4件，訴訟結果基本符合公司利益。

中國鐵建建立了《信訪舉報工作辦法》，明確了處置信訪舉報的範圍、程序和方法、工作職責，並嚴格執行《紀檢監察機關處理檢舉控告工作規則》。設立舉報電話，通過來電、來信、來訪暢通舉報渠道。按照規定流程接收、受理、審批、辦理、督辦信訪舉報問題。明確辦理人員的責任並加強監督，嚴格控制知悉範圍，為舉報人保密、負責。

3、 社區

(1) 社區投資

中國鐵建在自身發展的同時，努力踐行社會責任，積極參與搶險救災工作，關愛農民工，熱心公益慈善事業，共建溫暖和諧的社區，與社會共享發展成果。公司主動履行海外社會責任，促進當地就業，馳援當地抗擊新冠肺炎疫情、搶險救災，在致力於基礎設施「硬聯通」的同時，帶動「軟聯通」「心聯通」。2021年，公司對外捐贈6,583.54萬元。

第六節 環境與社會責任(續)

公司全面總結傳承脫貧攻堅優秀經驗，鞏固來之不易的脫貧成果，有效銜接鄉村振興，聚焦產業、人才、文化、生態、組織等「五大振興」，結合幫扶地區的地域、資源等特徵，因地制宜推進鄉村振興工作，為實現鄉村振興貢獻鐵建力量。從組織領導、幫扶幹部、資金投入與監管等方面持續強化幫扶舉措，確保各項幫扶工作紮實有效平衡過渡；立足幫扶地區發展實際，發揮自身產業優勢，開展產業幫扶，帶動群眾就業增收；持續開展教育幫扶，拓寬視野，提高能力，為鄉村振興人才建設奠定基礎；通過發展文化產業、做好文化宣傳，助力農村思想道德建設和公共文化建設；加強農村突出環境問題綜合治理，改善幫扶地區人居環境，以良好人居環境和生態環境為鄉村振興賦能；加強農村基層建設，開展結對幫扶，以組織振興引領鄉村振興。2021年，中國鐵建投入幫扶資金4,590.24萬元，引進幫扶資金1,391.5萬元，購買脫貧地區農產品2,368.02萬元，幫助銷售脫貧地區農產品770.65萬元，助力鞏固「兩不愁三保障」成果投入資金239.65萬元，打造鄉村振興示範點6個。

公司鼓勵員工積極參與志願服務活動，組建1,676支「學雷鋒」志願服務隊伍，採取定期服務、常態服務、結對服務等方式，有針對性地在全國各地開展支教幫教、環境保護、社區服務、關愛孤老、冬奧服務等公益活動。2021年，公司參與社會公益活動1,987次，參與活動志願者達3.7萬人次。

第六節 環境與社會責任(續)

(三) 其他

1. 董事會聲明

董事會高度重視ESG管理，審計與風險管理委員會履行ESG監管職能，代表董事會持續審視公司的重大環境、社會及管治風險及機遇。2021年，公司以「大風控」體系構建為契機，建立了包括ESG風險在內、符合公司實際的風險清單。董事會根據公司風險清單，對2021年度的ESG管理相關目標、面臨的挑戰、優勢與劣勢，做了審議，並就此評估公司環境、社會及管治有關架構足夠及有效，從而保持公司對環境與社會的影響與業務目標實現的平衡，推動公司的可持續發展，為公司長期穩健營運打下可持續的基礎。2021年，公司及時採納並更新公司環境、社會及管治的政策並確保該等政策與時俱進，符合適用的法律、法規及監管要求和國際標準，大力整治環保風險，全面降低安全風險，嚴格防範經營風險，及時將相關ESG材料匯報給董事會。董事會監督ESG目標、策略及架構的實施情況，對重要ESG議題做了討論與審議，並給予了相關建議。

2. 匯報原則及匯報範圍

公司強化多渠道溝通機制，深入了解利益相關方的期望與訴求，並給予積極回應。以下為公司識別出的利益相關方及責任溝通方式：

利益相關方	期望與要求	溝通機制與方式
政府(中國政府與業務所在地政府)	遵守相關法律法規 增加稅收 帶動就業 創新技術 建設民族品牌	參加相關會議 專題匯報、統計報表、信息報送
國資委	不斷提升盈利能力和核心競爭力 全面風險管理 確保國有資產保值、增值	落實相關文件要求 參加會議並落實會議精神 定期匯報 業務主管部門定期溝通、報送報表

第六節 環境與社會責任(續)

利益相關方	期望與要求	溝通機制與方式
投資者及金融機構	提高價值與市值 降低企業風險 保證可持續發展 誠信履約	定期與臨時報告 股東大會與投資者見面會 合同執行 定期拜訪 業務人員日常交流
業主與客戶	提供優質、價格合理的產品和服務， 並不斷改進	合同執行 高層會晤 文件函電往來 業主評價與管理 招投標管理 日常溝通
供應商與分包商	保持穩定合作關係 合理的價格 互助雙贏	招投標、商業談判 合同執行、業務函電往來 不定期溝通
合作夥伴	資源共享 合作共贏 長期穩定溝通	協議合同執行 高層互訪 定期會議 多渠道合作研究 談判與交流
員工	提供良好薪酬福利 提供培訓與成長機會 提供良好工作環境	職工監事 徵求合理化建議 日常工作溝通
工會組織	符合工會組織的要求 尊重勞動權利 維護員工合法權益	職工代表大會 公司重大決策參與權 工會代表與聯絡人定期溝通

第六節 環境與社會責任(續)

利益相關方	期望與要求	溝通機制與方式
環境	助力「碳達峰、碳中和」 減少三廢，節約資源 生態保護 環保公益	信息公開披露 綠色設計 綠色建造 綠色辦公 綠色發展
社區	文明生產 構建和諧繁榮社區	文明共建 參與社區公益活動
對公司感興趣的個人、團體和媒體	做負責任的企業，實現可持續發展	依法披露信息 新聞發佈會 新聞報道與宣傳

公司基於國內外社會責任標準、政府政策要求、利益相關方調研、優秀企業對標，結合公司發展戰略與規劃，建立ESG議題池。將ESG議題分為責任管理、公司治理、客戶責任、員工責任、夥伴責任、社區責任、環境責任、海外責任八大類。

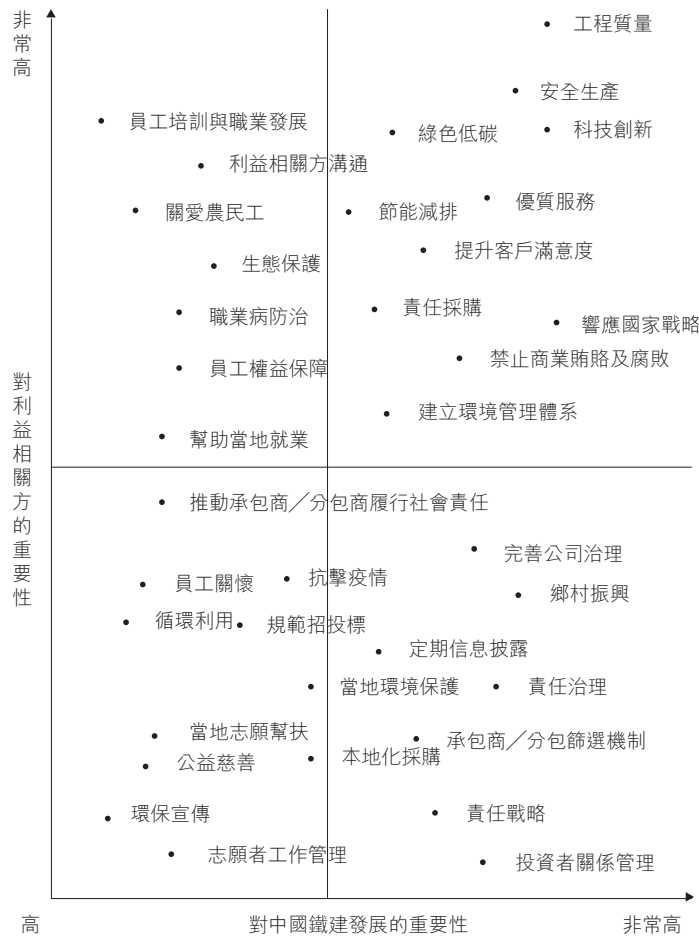
維度	社會責任議題
責任管理	責任戰略 責任治理
公司治理	利益相關方溝通 完善公司治理 定期信息披露 投資者關係管理 禁止商業賄賂及腐敗
客戶責任	響應國家戰略 工程質量 科技創新 優質服務 提升客戶滿意度

第六節 環境與社會責任(續)

維度	社會責任議題
員工責任	員工權益保障 員工培訓與職業發展 職業病防治 員工關懷 安全生產 抗擊疫情
夥伴責任	規範招投標 承包商／分包商篩選機制 推動承包商／分包商履行社會責任
社區責任	責任採購 公益慈善 志願者工作管理 鄉村振興 關愛農民工 抗擊疫情
環境責任	建立環境管理體系 綠色低碳 循環利用 環保宣傳 生態保護
海外責任	幫助當地就業 本地化採購 當地環境保護 當地志願幫扶 抗擊疫情

第六節 環境與社會責任(續)

公司針對ESG議題開展問卷調查，邀請內外部利益相關方反饋不同議題對他們的重要程度。通過建立「對利益相關方的重要性」和「對中國鐵建發展的重要性」二維矩陣，分析得出公司實質性社會責任議題，公司根據議題分析有針對性披露相關議題內容。



報告的範圍是中國鐵建股份有限公司及下屬機構，報告範圍未做變更。統計方法或關鍵績效指標未做變更。環境部分的數值計算，主要根據《省級溫室氣體清單編製指南》(國家發展和改革委員會應對氣候變化司2011)、《中國溫室氣體清單研究》(國家氣候變化對策協調小組辦公室、國家發展和改革委員會能源研究所，2007)、國家發改委發佈《2014年中國區域電網基準線排放因子》等。

本集團企業管治方面的有關內容，詳見本報告「第五節 公司治理(企業管治報告)」。

第七節 重要事項

一、承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

適用 不適用

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有履行期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
與股改相關的承諾								
收購報告書或權益變動報告書中所作承諾								
與重大資產重組相關的承諾								
與首次公開發行相關的承諾								
與再融資相關的承諾	其他	中國鐵道建築集團有限公司	如因中國鐵建存在未披露的土地閒置等違法違規行為，給中國鐵建和投資者造成損失的，中國鐵道建築集團有限公司將依法向中國鐵建和投資者承擔民事賠償責任。詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯合交易所有限公司網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2015年5月13日的相關公告。	長期	否	是		

第七節 重要事項(續)

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有履行期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
與再融資相關的承諾	其他	公司董事、高級管理人員	如因中國鐵建存在未披露的土地閒置等違法違規行為，給中國鐵建和投資者造成損失的，董事、高級管理人員將依法向中國鐵建和投資者承擔民事賠償責任。詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯合交易所有限公司網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2015年5月13日的相關公告。	長期	否	是		
與股權激勵相關的承諾								
其他對公司中小股東所作承諾								
其他承諾	解決土地等產權瑕疵	中國鐵道建築集團有限公司	辦理土地證、辦理房產證、承擔辦證費用及承擔由此而遭受的損失。詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯合交易所有限公司網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期分別為2014年3月29日和2014年6月19日的相關公告。	長期	否	是		

第七節 重要事項(續)

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有履行期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
其他承諾	股份限售	中國鐵道建築集團有限公司	分拆鐵建重工科創板上市的股份限售承諾。詳情參見公司刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2020年4月3日的《中國鐵建股份有限公司關於分拆所屬子公司中國鐵建重工集團股份有限公司至科創板上市的預案(修訂稿)》和鐵建重工刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)上日期為2021年6月16日的《中國鐵建重工集團股份有限公司首次公開發行股票並在科創板上市招股說明書》。	自鐵建重工上市起36個月內	是	是		
	其他	本公司	分拆鐵建重工科創板上市的股份限售、穩定股價的承諾。詳情參見公司刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2020年4月3日的《中國鐵建股份有限公司關於分拆所屬子公司中國鐵建重工集團股份有限公司至科創板上市的預案(修訂稿)》和鐵建重工刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)上日期為2021年6月16日的《中國鐵建重工集團股份有限公司首次公開發行股票並在科創板上市招股說明書》。	自鐵建重工上市起36個月內	是	是		

第七節 重要事項(續)

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有履行期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
其他承諾	其他	本公司	分拆鐵建重工科創板上市股份鎖定期屆滿後持股意向和減持意向的承諾。詳情參見鐵建重工刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)上日期為2021年6月16日的《中國鐵建重工集團股份有限公司首次公開發行股票並在科創板上市招股說明書》。	自鎖定期滿之日起兩年內	是	是		
	其他	中國鐵道建築集團有限公司	分拆鐵建重工科創板上市的關於分拆階段提供材料真實、準確、完整的承諾，分拆鐵建重工科創板上市的欺詐發行的股份購回承諾，《招股說明書》不存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏的承諾，填補被攤薄即期回報的承諾，減少並規範關聯交易的承諾，未履行承諾時的約束措施的承諾，避免同業競爭的承諾等。詳情參見公司刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2020年4月3日的《中國鐵建股份有限公司關於分拆所屬子公司中國鐵建重工集團股份有限公司至科創板上市的預案(修訂稿)》和鐵建重工刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)上日期為2021年6月16日的《中國鐵建重工集團股份有限公司首次公開發行股票並在科創板上市招股說明書》。	長期	否	是		

第七節 重要事項(續)

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有履行期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
其他承諾	其他	本公司	分拆鐵建重工科創板上市的關於分拆階段提供材料真實、準確、完整的承諾，分拆鐵建重工科創板上市股份減持承諾、欺詐發行的股份贖回承諾，《招股說明書》不存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏的承諾，填補被攤薄即期回報的承諾，減少並規範關聯交易的承諾，未履行承諾時的約束措施的承諾，避免同業競爭的承諾等。詳情參見公司刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2020年4月3日的《中國鐵建股份有限公司關於分拆所屬子公司中國鐵建重工集團股份有限公司至科創板上市的預案(修訂稿)》和鐵建重工刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)上日期為2021年6月16日的《中國鐵建重工集團股份有限公司首次公開發行股票並在科創板上市招股說明書》。	長期	否	是		

第七節 重要事項(續)

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有履行期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
其他承諾	其他	公司董事、監事、高級管理人員	分拆鐵建重工科创板上市的關於分拆階段提供材料真實、準確、完整的承諾。詳情參見公司刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2020年4月3日的《中國鐵建股份有限公司關於分拆所屬子公司中國鐵建重工集團股份有限公司至科创板上市的預案(修訂稿)》。	長期	否	是		

(二) 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明

已達到 未達到 不適用

(三) 業績承諾的完成情況及其對商譽減值測試的影響

適用 不適用

二、報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

適用 不適用

三、違規擔保情況

適用 不適用

四、公司董事會對會計師事務所「非標準意見審計報告」的說明

適用 不適用

第七節 重要事項(續)

五、公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明

(一) 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明

適用 不適用

財政部部于2021年印發《企業會計準則解釋第14號》(以下簡稱「解釋第14號」)和《企業會計準則解釋第15號》(以下簡稱「解釋第15號」)。

解釋第14號定義了PPP項目合同，包括PPP項目合同應符合的「雙特徵」及「雙控制」條件，明確了社會資本方的相關會計處理，特別是明確了PPP項目合同下應收款項和無形資產的確認條件以及PPP項目合同下混合模式(金融資產與無形資產兼有)的會計處理規定，並規定了明確的披露要求。本集團自解釋14號公布之日起施行。

解釋第15號「關於資金集中管理相關列報」自公布之日起施行，其規範了如下幾類情形的列報：成員單位歸集至集團母公司賬戶的資金；成員單位從集團母公司賬戶拆借資金；成員單位未歸集至集團母公司賬戶而直接存入財務公司的資金；成員單位未從集團母公司賬戶而直接從財務公司拆借的資金。

此次會計政策變更對本集團財務狀況、經營成果、現金流量和未來經營業績均無重大影響。會計政策變更對本集團的影響，詳見本報告所附財務報告附註三、「34.重要會計政策變更」。

(二) 公司對重大會計差錯更正原因及影響的分析說明

適用 不適用

(三) 與前任會計師事務所進行的溝通情況

適用 不適用

(四) 其他說明

適用 不適用

第七節 重要事項(續)

六、 審計與風險管理委員會審閱年度業績有關情況

(一) 審計與風險管理委員會審閱財務報表情況

審計與風險管理委員會根據公司《審計與風險管理委員會工作細則》和監管要求，在報告期內，積極開展監督及評估外部審計機構的工作，在外部審計機構進行財務報告審計的過程中，對其審計工作計劃、預溝通、進展過程等階段均進行了及時有效的監督與評估，切實履行了對本公司的年度報告和中期報告的審閱工作，並對定期報告的編製提出了專業的意見和建議。

本公司年度財務報告審計工作的時間安排由審計與風險管理委員會與年審會計師事務所協商確定。審計與風險管理委員會在年審會計師事務所正式進場審計前，審閱公司編製的年度財務會計報表，形成書面意見。審計與風險管理委員會在年審會計師事務所進場後加強與其溝通，在年審會計師事務所出具初步審計意見後再次審閱公司年度財務會計報表，形成書面意見。審計與風險管理委員會對年度財務報表進行表決，形成決議後提交董事會審核。本公司截至2021年12月31日止年度之財務報表於2022年3月28日經公司第五屆董事會審計與風險管理委員會第四次會議審閱。

(二) 審計與風險管理委員會審閱審計報告中「關鍵審計事項」等涉及的重要事項情況

董事會審計與風險管理委員會聽取了德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)關於公司2021年度年報審計進展情況的匯報，對審計報告中的「關鍵審計事項」進行了審閱，同意德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)對「關鍵審計事項」的判斷和執行的審計程序。

七、 聘任、解聘會計師事務所情況

單位：萬元 幣種：人民幣

現聘任	
境內會計師事務所名稱	德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	2,772
境內會計師事務所審計年限	5年

第七節 重要事項(續)

單位：萬元 幣種：人民幣

	名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)	216
財務顧問	中國國際金融股份有限公司	-
保薦人	無	-

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

適用 不適用

- 1、根據中國財政部、中國證監會和香港聯交所上市規則的相關規定，自2010年12月15日起，於內地註冊成立並在香港聯交所上市的公司獲准採用內地會計準則編製其財務報表，及經中國財政部及中國證監會認可的內地會計師事務所獲准採用內地審計準則向該等公司提供相關服務。有鑒於此，從2011年財政年度開始，本公司每年只聘請一家會計師事務所為公司外部審計機構，不分境內外。
- 2、報告期內，公司未改聘會計師事務所。過去三年內任何一年，公司亦未更換會計師事務所。2017年至2021年，本公司連續5年聘請德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為公司的外部審計機構。
- 3、2021年6月29日，經公司2020年年度股東大會審議通過，公司繼續聘請德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為2021年度外部審計機構，對公司2021年度財務報表進行審計，對2021年中期財務報表進行審閱，並對2021年度內部控制進行審計。報告期，公司支付德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)2021年度中期審閱、財務決算審計及相關服務費合計為人民幣2,772萬元，支付德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)2021年度內部控制審計及相關服務費用為人民幣216萬元。
- 4、根據香港《財務匯報局條例》(第588章)20ZT段，德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為獲認可的外部審計機構。

審計期間改聘會計師事務所的情況說明

適用 不適用

第七節 重要事項(續)

八、面臨退市風險的情況

(一) 導致退市風險警示的原因

適用 不適用

(二) 公司擬採取的應對措施

適用 不適用

(三) 面臨終止上市的情況和原因

適用 不適用

九、破產重整相關事項

適用 不適用

十、重大訴訟、仲裁事項

本年度公司有重大訴訟、仲裁事項 本年度公司無重大訴訟、仲裁事項

十一、上市公司及其董事、監事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及整改情況

適用 不適用

十二、報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

適用 不適用

十三、公司報告期內的銀行授信情況

截至2021年12月31日，本集團已取得國內外多家銀行提供的銀行授信額度，金額為人民幣19,591.497億元，其中已運用之授信金額為人民幣7,334.863億元。

第七節 重要事項(續)

十四、關連交易、重大關聯交易

報告期內，本公司的關連／關聯交易對公司生產經營不具備重大影響。

(一) 非豁免持續性關連交易(按照香港聯交所上市規則要求披露)

1、 本公司與控股股東於服務提供框架協議項下進行之持續關連交易

於本公司的重組上市過程中，本公司控股股東及其聯繫人保留了若干輔助業務，該等輔助業務在本公司H股於香港聯交所上市後繼續向本公司及／或其子公司提供輔助工程勘察設計服務。為規範本集團與控股股東之間的持續關連交易，本公司與控股股東於2007年11月5日訂立服務互供框架協議(後經日期為2008年1月29日的一項補充協議補充)，並為其項下的持續關連交易設定相關的年度上限。

該服務互供框架協議及其項下的持續關連交易於2009年12月28日、2012年12月28日、2015年12月28日、2018年12月13日進行了續訂。鑒於本公司與控股股東於2018年12月13日所訂立的服務提供框架協議及就該協議項下有關於持續關連交易所厘定的年度上限均於2021年12月31日到期，為便於監管本集團向控股股東及／或其聯繫人採購相關服務的持續關連交易，於2021年12月21日，本公司與控股股東續訂服務提供框架協議，協議有效期自2022年1月1日起至2024年12月31日止，並為其項下的持續關連交易設定截至2024年12月31日止三個年度的年度上限。

於截至2021年12月31日止年度，本集團與控股股東及／或其聯繫人於上述服務提供框架協議項下所進行的有關非豁免持續關連交易之批准年度上限及實際交易發生額載列如下：

單位：千元 幣種：人民幣

交易性質	本集團2021年度	
	2021年年度上限	合併交易發生額
本集團於服務提供框架協議下就控股股東及／或其聯繫人提供的服務所產生的支出	2,000,000	1,175,242

第七節 重要事項(續)

2、 本公司與控股股東於房屋租賃框架協議及其補充協議項下進行之持續關連交易

本公司與控股股東曾於2007年11月5日訂立一項房屋租賃框架協議(後經日期為2012年12月28日的一項補充協議補充)，有效期限自2007年11月5日起計十年。該房屋租賃框架協議的主要條款為控股股東及／或其關聯人／聯繫人同意按照房屋租賃框架協議的條款和條件將其合法擁有的部分房屋(以下簡稱「租賃房屋」)租賃予本公司及／或其附屬公司；本公司及／或其附屬公司願意依照房屋租賃框架協議的規定，向其支付相應之對價以承租租賃房屋。

因上述房屋租賃框架協議(經日期為2012年12月28日的一項補充協議補充)於2017年11月4日到期，本公司於2017年10月30日與控股股東續訂該框架協議，有效期自2017年11月5日至2019年12月31日止，並為其項下的持續關連交易設定截至2019年12月31日止兩個年度的上限。鑒於本公司與控股股東於2017年10月30日所簽訂的框架協議及其項下關連交易所釐定年度上限均於2019年12月31日到期，為便於監管本集團不時向控股股東及／或其關聯人／聯繫人租賃房屋的持續關連交易，於2019年12月18日，本公司與控股股東以相同的條款續訂該框架協議，有效期自2020年1月1日起至2022年12月31日止，並為其項下的持續關連交易設定截至2022年12月31日止三個年度的上限。

另外，本公司與控股股東曾於2007年11月5日訂立一項土地使用權租賃框架協議，有效期限自2007年11月5日起計二十年。該土地使用權租賃框架協議的主要條款為控股股東及／或其關聯人／聯繫人同意按照該協議的條款和條件將其合法擁有的土地使用權租賃予本公司及／或其附屬公司；本公司及／或其附屬公司願意依照土地使用權租賃框架協議的規定，向其支付相應之對價。

第七節 重要事項(續)

於截至2021年12月31日止年度，上述房屋租賃框架協議及土地使用權租賃框架協議項下有關非豁免持續關連交易之批准年度上限及實際交易發生額載列如下：

單位：千元 幣種：人民幣

交易性質	本集團2021年度	
	2021年年度上限	合併交易發生額
本集團於房屋租賃框架協議和土地使用權租賃框架協議下租賃控股股東及／或其聯繫人房屋及土地使用權所產生的支出	300,000	100,394

3、中國鐵建財務有限公司與控股股東於金融服務協議項下進行之持續關連交易

本公司控股子公司中國鐵建財務有限公司(以下簡稱「鐵建財務」)與控股股東對金融服務協議及項下持續關連交易分別於2016年1月25日、2018年12月13日、2021年12月21日進行了續訂。鑒於鐵建財務與控股股東於2018年12月13日所訂立金融服務協議及就該協議項下有關持續關連交易所釐定的年度上限均於2021年12月31日到期，為便於監管鐵建財務向控股股東及／或其聯繫人提供存款、貸款、結算及其他金融服務持續關連交易，鐵建財務與控股股東續訂金融服務協議，協議有效期自2022年1月1日起至2024年12月31日止，並為其項下的持續關連交易設定截至2024年12月31日止三個年度的年度上限。根據2018年12月13日簽訂的金融服務協議，鐵建財務向控股股東及其子企業提供以下金融服務：

存款服務：控股股東或其子企業在鐵建財務開立存款賬戶，並本着存取自由的原則，將資金存入在鐵建財務開立的存款賬戶，存款形式可以是活期存款、定期存款、通知存款、協議存款等；控股股東及其子企業在鐵建財務的存款，利率上下限應遵照中國人民銀行同期、同類存款規定，同時不高於國內主要商業銀行提供同期、同類存款服務所適用的利率；在金融服務協議有效期內，控股股東及其子企業在鐵建財務存放的每日最高存款餘額(含應計利息)原則上不超過人民幣300億元。

第七節 重要事項(續)

貸款服務：在符合國家有關法律法規的前提下，鐵建財務根據控股股東經營和發展需要，為控股股東及其子企業提供貸款服務；控股股東及其子企業向鐵建財務支付貸款利息，貸款利率不低於國內主要商業銀行提供同期、同類貸款服務所適用的利率；在金融服務協議有效期內，控股股東及其子企業自鐵建財務獲得的每日貸款餘額(含應計利息)合計不超過人民幣45億元。

結算服務：鐵建財務根據控股股東指令為控股股東及其子企業提供收、付款服務，以及其他與結算業務相關的輔助服務；鐵建財務為控股股東及其子企業提供的上述結算服務，不低於一般商業銀行的收費標準收取費用，每年服務費用額度不超過人民幣1億元。

其他金融服務：鐵建財務將根據控股股東及其子企業的要求和自身的條件，在遵守金融服務協議的前提下，向控股股東及其子企業提供其經營範圍內的其他金融服務；鐵建財務提供其他金融服務所收取的費用，須符合中國人民銀行或中國銀行保險監督管理委員會就該類型服務規定的收費標準，且將不低於中國主要金融機構就同類服務項目的收費標準，每年服務費用額度不超過人民幣1億元。

於截至2021年12月31日止年度，上述金融服務協議項下有關非豁免持續關連交易之批准年度上限及實際交易發生額載列如下：

單位：千元 幣種：人民幣

交易性質	本集團2021年度合	
	2021年年度上限	併交易發生額
存款業務	30,000,000	2,679,493
貸款業務	4,500,000	3,818,305
結算服務	100,000	182
其他金融服務	100,000	80

上述第1、2、3段中所述持續關連交易的建議年度上限乃參考過往交易量以估計交易涉及的金額而釐定。有關上述持續關連交易的詳細資料，請見本公司日期為2018年12月14日、2019年12月19日、2021年12月22日的持續關連交易公告。

第七節 重要事項(續)

本公司獨立非執行董事已審閱上述第1、2、3段中所述非豁免持續性關連交易並確認：

- (i) 上述關連交易由本集團在日常業務過程中進行；
- (ii) 上述關連交易的條款公平合理，符合本公司股東的整體利益；
- (iii) 上述關連交易以一般商務條款進行，或如果可供比較則以不遜於提供或給予獨立第三方的條款進行；
- (iv) 上述關連交易乃根據該等交易的相關協議條款進行。

本公司的審計師已就上述第1、2、3段中所述非豁免持續性關連交易向本公司董事會提供信函說明：

- (i) 沒有注意到任何事項使審計師相信已披露的持續性關連交易未經公司董事會批准；
- (ii) 對於涉及由本集團提供的商品或服務的持續性關連交易，審計師沒有注意到任何事項使其相信該等交易未在所有重大方面按照公司的定價政策而進行；
- (iii) 沒有注意到任何事項使審計師相信該等交易未在所有重大方面根據有關交易的協議條款進行；
- (iv) 沒有注意到任何事項使審計師相信已披露的持續性關連交易超過了公司日期分別為2018年12月14日和2019年12月19日的持續關連交易公告中所載的該等持續性關連交易的2021年年度上限。

另外，有關本公司於截至2021年12月31日止年度的關聯方交易詳情載於本報告所附財務報告附註十。除附註十下本公司與合營企業及聯營企業的關聯方交易外，所有關聯方交易均為本公司於聯交所上市規則第14A章項下的關連交易。本公司確認，該等關聯方交易已根據聯交所上市規則第14A章遵守適用的披露規定。

第七節 重要事項(續)

(二) 與日常經營相關的關聯交易(按照上海證券交易所上市規則要求披露)

1、 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

事項概述

查詢索引

本公司於2017年10月30日召開第三屆董事會第四十九次會議，審議通過了《關於續簽〈房屋租賃框架協議〉和擬定2018-2019年持續關聯交易上限的議案》，同意與控股股東續簽《房屋租賃框架協議》及確定相關關聯交易上限。根據本公司與控股股東簽訂的《房屋租賃框架協議》，本公司就租賃控股股東所有房屋和土地產生的支出的年交易金額上限均為30,000萬元。在提交公司董事會會議審議前，該議案已經取得公司獨立非執行董事的認可；在董事會審議相關議案時，公司獨立非執行董事亦發表了同意該議案的獨立意見。本公司於2019年12月18日召開第四屆董事會第三十一次會議，審議通過了《關於續簽〈房屋租賃框架協議〉和擬定2020-2022年持續關聯交易上限的議案》，同意公司與控股股東續簽《房屋租賃框架協議》及確定相關關聯交易上限。在提交公司董事會會議審議前，該議案已經取得公司獨立非執行董事的認可；在董事會審議相關議案時，公司獨立非執行董事亦發表了同意該議案的獨立意見。

詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2017年10月31日和2019年12月19日的相關公告。

第七節 重要事項(續)

事項概述

查詢索引

本公司於2018年10月30日召開第四屆董事會第十二次會議審議通過了《關於調整2018年日常關聯交易上限的議案》，同意調整與控股股東簽訂的《服務提供框架協議》項下日常關聯交易上限。本公司於2018年12月13日召開第四屆董事會第十四次會議，審議通過了《關於續簽〈服務提供框架協議〉和擬定2019—2021年持續關連交易上限的議案》，根據本公司與控股股東簽訂的《服務提供框架協議》，擬定2019-2021年的年交易金額均不超過200,000萬元。在提交公司董事會會議審議前，該議案已經取得公司獨立非執行董事的認可；在董事會審議相關議案時，公司獨立非執行董事亦發表了同意該議案的獨立意見。本公司於2021年12月21日召開第五屆董事會第一次會議，審議通過了《關於續簽〈服務提供框架協議〉和擬定2022—2024年持續關聯(連)交易上限的議案》，擬定2022-2024年的年交易金額均不超過200,000萬元。在提交公司董事會會議審議前，該議案已經取得公司獨立非執行董事的認可；在董事會審議相關議案時，公司獨立非執行董事亦發表了同意該議案的獨立意見。

詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期分別為2018年10月31日、2018年12月14日、2021年12月22日的相關公告。

第七節 重要事項(續)

事項概述

查詢索引

本公司與中鐵建金融租賃有限公司(以下簡稱「中鐵金租」)於2016年簽訂《服務互供框架協議》，就中鐵金租和公司及所屬子公司發生財務資助、設備採購、租賃服務進行了規範、擬定上限並進行了公告。2017年3月29-30日公司第三屆董事會第三十九次會議審議通過了《關於公司與中鐵建金融租賃有限公司重簽〈服務互供框架協議〉的議案》，公司根據自身業務發展規劃，調整了與中鐵金租的交易業務內容並重新擬定年度上限，與中鐵金租重新簽訂《服務互供框架協議》，有效期自2017年1月1日至2019年12月31日。在提交公司董事會會議審議前，該議案已經取得公司獨立非執行董事的認可；在董事會審議相關議案時，公司獨立非執行董事亦發表了同意該議案的獨立意見。本公司於2019年12月18日召開第四屆董事會第三十一次會議，審議通過了《關於續簽〈服務互供框架協議〉和擬定2020-2022年持續關聯交易上限的議案》，同意續簽《服務互供框架協議》以及各項關聯交易上限。在提交公司董事會會議審議前，該議案已經取得公司獨立非執行董事的認可；在董事會審議相關議案時，公司獨立非執行董事亦發表了同意該議案的獨立意見。

詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期分別為2016年12月31日、2017年3月31日和2019年12月19日的相關公告。

第七節 重要事項(續)

事項概述

查詢索引

本公司於2018年12月13日召開第四屆董事會第十四次會議審議通過了《關於續簽〈金融服務協議〉和擬定2019-2021年持續關連交易上限的議案》，同意控股子公司中國鐵建財務有限公司與控股股東續簽《金融服務協議》，並依據協議向控股股東及其子企業(本公司除外)提供存款、貸款、結算及其他金融服務。在提交公司董事會會議審議前，該議案已經取得公司獨立非執行董事的認可；在董事會審議相關議案時，公司獨立非執行董事亦發表了同意該議案的獨立意見。本公司於2021年12月21日召開第五屆董事會第一次會議，審議通過了《關於續簽〈金融服務協議〉和擬定2022-2024年持續關聯(連)交易上限的議案》，同意控股子公司中國鐵建財務有限公司與控股股東續簽《金融服務協議》，並依據協議向控股股東及其子企業(本公司除外)提供存款、貸款、結算及其他金融服務。在提交公司董事會會議審議前，該議案已經取得公司獨立非執行董事的認可；在董事會審議相關議案時，公司獨立非執行董事亦發表了同意該議案的獨立意見。

詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期2018年12月14日、2021年12月22日的相關公告。

第七節 重要事項(續)

報告期內，上述日常經營相關的關聯交易正在按照協議約定執行，未發生變更。
報告期內，上述關聯交易的實際履行情況如下：

(1) 本集團與控股股東的日常經營相關的關聯交易情況

單位：千元 幣種：人民幣

關聯交易方	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價		關聯交易金額	佔同類交易金額的比例(%)	關聯交易結算方式	交易價格與市場參考價格差異較大的原因	
			原則	關聯交易價格				市場價格	異數大的原因
陝西鐵道工程勘察有限公司等12家單位	接受勞務支出	勘察設計諮詢	協議定價	-	1,175,242	0.13	現款	-	-
控股股東及聯繫人	房屋租賃支出	房屋租賃	協議定價	-	100,394	0.01	現款	-	-

(2) 本公司與中鐵建金融租賃有限公司的持續關聯交易情況

單位：千元 幣種：人民幣

交易性質	項目	2021年年度上限	本報告期內 合併交易發生額
收入	中鐵金租以不低於第三方的可比市場價格從公司或其相關子公司處採購盾構機等機械設備，每年累計發生金額不超過40億元。	4,000,000	477,144

第七節 重要事項(續)

交易性質	項目	本報告期內	
		2021年年度上限	合併交易發生額
支出	中鐵金租在鐵建財務開展存款業務，鐵建財務支付中鐵金租存款利率上下限遵照中國人民銀行同期、同類存款規定，同時不高於國內主要商業銀行提供的同期、同類存款服務適用利率。在協議有效期內，中鐵金租在鐵建財務存放的每日最高存款餘額(含應計利息)不超過3億元。	300,000	-
	中鐵金租為公司或其相關子公司提供融資租賃業務及經營租賃業務。在協議有效期內，中鐵金租為公司提供的租賃服務以不高於國內同類金融機構就同類服務項目的收費標準收取費用，每年租賃服務收取費用總額不超過40億元	4,000,000	1,676,059

(3) 本公司控股子公司中國鐵建財務有限公司與控股股東的持續關聯交易情況

詳見本節「十四、(五)關聯債權債務往來」。

2、 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

3、 臨時公告未披露的事項

適用 不適用

第七節 重要事項(續)

(三) 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

1、 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

2、 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

3、 臨時公告未披露的事項

適用 不適用

4、 涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況

適用 不適用

(四) 共同對外投資的重大關聯交易

1、 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

2、 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

3、 臨時公告未披露的事項

適用 不適用

(五) 關聯債權債務往來

1、 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

第七節 重要事項(續)

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	上市公司向關聯方提供資金			關聯方向上市公司提供資金		
		期初餘額	發生額	期末餘額	期初餘額	發生額	期末餘額
中國鐵道建築集團有限公司 ^{#1}	控股股東	2,820,000	180,000	3,000,000	843,066	320,000	1,163,066
中國鐵道建築集團有限公司 ^{#2}	控股股東	-	-	-	139,055	80,974	220,029
中鐵建錦鯉資產管理有限公司 ^{#2}	控股股東的全資子公司	-	-	-	852,746	-110,135	742,611
北京通達京承高速公路有限公司 ^{#2}	控股股東的控股子公司	-	-	-	178,942	-118,854	60,088
合計		2,820,000	180,000	3,000,000	2,013,809	171,985	2,185,794

報告期內公司向控股股東及其子公司提供資金的發生額(千元) 180,000

關聯債權債務形成原因 公司與關聯方形成的債權債務往來為經營性的債權債務往來。

關聯債權債務清償情況 均按正常進度清算。

與關聯債權債務有關的承諾 無

關聯債權債務對公司經營成果及財務狀況的影響 無重大影響。

註：

1. 上市公司向關聯方提供資金為鐵建財務向控股股東的貸款本金。關聯方向上市公司提供資金主要為財政部對控股股東的撥款，並作為控股股東對本公司的委託貸款，該等委託貸款利率根據全國銀行間同業拆借中心公佈的貸款市場報價利率確定。
2. 該款項主要包含控股股東及其子公司在本集團下屬子公司鐵建財務的存款。

3、臨時公告未披露的事項

適用 不適用

第七節 重要事項(續)

(六) 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務

適用 不適用

1、存款業務

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	每日最高 存款限額	存款利率範圍	期初餘額	本期發生額		期末餘額
					本期合 計存入金額	本期合計 取出金額	
中國鐵道建築集團 有限公司	控股股東	30,000,000	0.5%-3.85%	139,055	8,631,024	8,550,050	220,029
中鐵建錦鯉資產管理 有限公司	控股股東的全資子 公司			804,557	2,381,817	2,443,763	742,611
北京通達京承高速公路有 限公司	控股股東的控股 子公司			178,942	841,664	960,518	60,088
合計	/	/	/	1,122,554	11,854,505	11,954,331	1,022,728

2、貸款業務

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	貸款額度	貸款利率範圍	期初餘額	本期發生額		期末餘額
					本期合 計貸款金額	本期合計 還款金額	
中國鐵道建築集團 有限公司	控股股東	4,500,000	3.40%-3.48%	2,820,000	3,284,437	3,104,437	3,000,000
合計	/	/	/	2,820,000	3,284,437	3,104,437	3,000,000

第七節 重要事項(續)

3、 授信業務或其他金融業務

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	業務類型	總額	實際發生額
中國鐵道建築集團有限公司	控股股東	委託貸款手續費	100,000	80
中國鐵道建築集團有限公司	控股股東			69
中鐵建錦經資產管理有限公司	控股股東的全資子公司	結算業務手續費	100,000	111
北京通達京承高速公路有限公司	控股股東的控股子公司			2
合計	/	/	/	262

4、 其他說明

適用 不適用

(七) 其他

適用 不適用

十五、重大合同及其履行情況

(一) 託管、承包、租賃事項

1、 託管情況

適用 不適用

2、 承包情況

適用 不適用

3、 租賃情況

適用 不適用

第七節 重要事項(續)

(二) 擔保情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)												
擔保方	擔保方與上市		擔保金額	擔保發生日期		擔保類型	擔保是否		擔保是否	擔保逾期	是否有關	
	公司的關係	被擔保方		(協議簽署日)	擔保起始日		擔保到期日	擔保物(如有)			已經履行完畢	反擔保情況
本公司	公司本部	川鐵(達州)鐵路有限責任公司	30,240	2006年12月28日	2006年12月28日	2026年12月28日	一般擔保	無	否	否	否	否
本公司	公司本部	川鐵(達州)鐵路有限責任公司	31,752	2008年4月16日	2008年4月16日	2028年4月16日	一般擔保	無	否	否	否	否
本公司	公司本部	中鐵建綽冠投資有限公司	763,171	2014年3月17日	2014年3月17日	2023年12月30日	一般擔保	無	否	否	否	是 聯營公司
本公司	公司本部	中鐵建綽冠投資有限公司	78,663	2015年5月20日	2015年5月20日	2023年11月20日	一般擔保	無	否	否	否	是 聯營公司
本公司	公司本部	EUACORRIENTE S.A.	188,535	2020年6月22日	2020年8月10日	2025年7月9日	連帶責任擔保	無	否	否	是	否
中國鐵建房地產集團有限公司	全資子公司	武漢招瑞置業有限公司	281,750	2021年7月9日	2021年7月9日	2024年3月27日	連帶責任擔保	無	否	否	否	是 聯營公司
中國鐵建投資集團有限公司	控股子公司	中鐵建綽冠投資有限公司	554,686	2019年6月13日	2019年6月13日	2024年6月13日	連帶責任擔保	無	否	否	是	是 聯營公司
中鐵二十局集團有限公司	全資子公司	貴州金馬鐵路有限責任公司	648,511	2016年3月31日	2016年3月31日	2039年3月31日	連帶責任擔保	無	否	否	否	是 聯營公司
中鐵十六局集團有限公司	全資子公司	東方安貞(北京)醫院管理有限公司	60,525	2021年5月24日	2021年5月25日	2039年12月14日	連帶責任擔保	無	否	否	否	否
中國土木工程集團有限公司	全資子公司	江西銅業集團有限公司	7,446	2021年5月31日	2021年5月31日	2028年6月22日	連帶責任擔保	無	否	否	否	否
中鐵建國際投資有限公司	控股子公司	江西銅業集團有限公司	14,935	2021年5月31日	2021年5月31日	2028年6月22日	連帶責任擔保	無	否	否	否	否
中鐵二十三局集團有限公司	全資子公司	成都城投城建科技有限公司	0	2018年4月28日	2018年4月28日	2021年12月9日	連帶責任擔保	無	是	否	是	是 聯營公司

報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)

-132,492

報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)

2,660,213

第七節 重要事項(續)

公司及其子公司對子公司的擔保情況

報告期內對子公司擔保發生額合計	26,191,303
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)	114,707,634

公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)

擔保總額(A+B)	117,367,847
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)	43.67
其中：	
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)	—
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)	96,700,248
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)	—
上述三項擔保金額合計(C+D+E)	96,700,248
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明	不適用
擔保情況說明	

截至報告期末，公司及其全資及控股子公司提供擔保餘額合計為1,173.678億元人民幣，不包括因房地產業務為購房小業主提供的按揭擔保。公司及其全資及控股子公司對子公司擔保餘額合計為1,147.076億元人民幣，其中公司對全資及控股子公司擔保餘額為198.427億元人民幣，公司全資及控股子公司對子公司擔保餘額為948.649億元人民幣。公司及其全資及控股子公司對上市公司合併報表範圍之外的主體(不包括為購房小業主提供的按揭擔保)提供擔保餘額為26.602億元人民幣。公司不存在逾期擔保。

公司對外提供擔保均已嚴格按照相關規範性文件和公司治理制度規定履行了決策程序和信息披露義務，不存在違規提供擔保的情形。公司獨立董事對截至2021年12月31日的公司對外擔保情況進行了認真細緻的核查，併發表了專項說明和獨立意見

第七節 重要事項(續)

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況

1、 委託理財情況

(1) 委託理財總體情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

類型	資金來源	發生額	未到期餘額	逾期未收回金額
公募基金產品	自有資金	-	-	-
信託理財產品	自有資金	1,000	55,650	-
券商理財產品	自有資金	121,000	516,000	-
私募基金產品	自有資金	45,715	1,099,424	-
合計	自有資金	167,715	1,671,074	-

其他情況

適用 不適用

(2) 單項委託理財情況

適用 不適用

其他情況

適用 不適用

(3) 委託理財減值準備

適用 不適用

2、 委託貸款情況

(1) 委託貸款總體情況

適用 不適用

其他情況

適用 不適用

(2) 單項委託貸款情況

適用 不適用

其他情況

適用 不適用

(3) 委託貸款減值準備

適用 不適用

第七節 重要事項(續)

3、 其他情況

適用 不適用

(四) 其他重大合同

適用 不適用

1、 境內經營合同

單位：億元 幣種：人民幣

序號	簽約日期	項目名稱	合同金額	公司簽約主體	履行期限
1	2021年1月	容西片區安置房(包含配套設施)及配套支線市政基礎設施項目施工總承包C1標段	30.16	中鐵十二局集團建築安裝工程有限公司、中鐵十五局集團有限公司聯合體	546日曆天
2	2021年2月	南京地鐵4號線二期工程施工總承包D.004.2-TA01標	32.54	中國鐵建股份有限公司、中鐵十一局集團有限公司、中鐵十四局集團大盾構工程有限公司、中國鐵建大橋工程局集團有限公司、中鐵十八局集團有限公司、中鐵建設集團有限公司、中鐵十四局集團電氣化工程有限公司聯合體	1,826日曆天
3	2021年2月	瀘河回族區舊城改造(城市更新)項目	71.27	中國鐵建投資集團有限公司、中鐵十二局集團有限公司、中國鐵建大橋工程局集團有限公司、中鐵第五勘察設計院集團有限公司、中鐵建蘇州設計研究院有限公司聯合體	4.5年
4	2021年3月	成都市天府水城產業功能區北河片區綜合開發項目	107.63	中國鐵建投資集團有限公司、中鐵第五勘察設計院集團有限公司、中國鐵建電氣化局集團有限公司、中鐵十七局集團有限公司、中鐵建南方投資有限公司、中鐵二十五局集團有限公司、中鐵十九局集團有限公司、中鐵建蘇州設計研究院有限公司聯合體	9年
5	2021年3月	新建川藏鐵路雅安至林芝段兩區段站前工程CZSCZQ-4標段	67.96	中鐵十一局集團有限公司	115個月

第七節 重要事項(續)

序號	簽約日期	項目名稱	合同金額	公司簽約主體	履行期限
6	2021年3月	新建川藏鐵路雅安至林芝段兩區段站前工程CZSCZQ-5標段	111.70	中鐵十二局集團有限公司	115個月
7	2021年4月	遂寧高新區桃花山片區綜合開發項目	50.24	中鐵十八局集團有限公司、中鐵第五勘察設計院集團有限公司聯合體	5年
8	2021年4月	濟南軌道交通4號線一期工程施工總承包	195.33	中鐵建黃河投資建設有限公司、中鐵十一局集團有限公司、中鐵十二局集團有限公司、中鐵建大橋工程局集團電氣化工程有限公司、中鐵十四局集團有限公司、中鐵十五局集團有限公司、中鐵十六局集團有限公司、中鐵十七局集團有限公司、中鐵十八局集團有限公司、中鐵十九局集團有限公司、中鐵二十局集團有限公司、中鐵二十一局集團有限公司、中鐵二十二局集團有限公司、中鐵二十三局集團有限公司、中鐵二十四局集團有限公司、中國鐵建電氣化局集團有限公司、中鐵建設集團有限公司、中鐵城建集團有限公司、中鐵十四局集團電氣化工程有限公司、中鐵建電氣化局集團第一工程有限公司聯合體	1,970日曆天
9	2021年4月	魚珠隧道施工總承包及運維服務(三年)	32.91	中鐵十八局集團有限公司、中鐵十八局集團南方工程有限公司聯合體	1,451日曆天
10	2021年4月	聊城市高鐵新區核心區綜合提升項目(一期東區)	39.30	中鐵二十四局集團有限公司、中鐵第五勘察設計院集團有限公司聯合體	1,825日曆天
11	2021年4月 [#]	濟南市萊蕪區方下街道片區綜合建設開發項目合作單位	32.59	中鐵十四局集團有限公司	1,095日曆天

第七節 重要事項(續)

序號	簽約日期	項目名稱	合同金額	公司簽約主體	履行期限
12	2021年5月	贛州市贛粵產業合作區(南康片區)項目	105.76	中國鐵建投資集團有限公司、中鐵十六局集團有限公司、中鐵二十四局集團有限公司、中國鐵建電氣化局集團有限公司、中鐵第一勘察設計院集團有限公司、浙江省建科建築設計院有限公司聯合體	10年
13	2021年5月	濟滌路穿黃北延隧道工程施工	33.13	中鐵十四局集團有限公司	1,170日曆天
14	2021年5月	重慶軌道交通24號線一期工程施工總承包	67.04	中國鐵建股份有限公司、中鐵十二局集團有限公司、中國鐵建大橋工程局集團有限公司、中鐵十八局集團有限公司、中鐵二十局集團有限公司、中鐵二十二局集團有限公司、中鐵二十三局集團有限公司、中鐵二十五局集團有限公司聯合體	1,460日曆天
15	2021年5月	常山縣舊城改造(獅子口片區)開發建設項目	45.28	中鐵建東方投資建設有限公司、中鐵建華東建設發展有限公司、中鐵城建集團有限公司、中鐵第五勘察設計院集團有限公司聯合體	7年
16	2021年5月 ^註	洛陽市伊濱經開區(示範區)新型城鎮化建設項目	145.78	中鐵十五局集團有限公司、中鐵建中原投資建設有限公司、中鐵建投資基金管理有限公司、中鐵十七局集團有限公司、中鐵二十局集團有限公司、中鐵第五勘察設計院集團有限公司、中鐵十五局集團城市建設工程有限公司聯合體	8年
17	2021年5月	濰坊市中央商務區綜合開發項目	81.87	中國鐵建投資集團有限公司(聯合體牽頭方)、中鐵建南方投資有限公司、中鐵二十二局集團有限公司、中鐵二十五局集團有限公司、中國鐵建電氣化局集團有限公司、中鐵第五勘察設計院集團有限公司、中鐵建蘇州設計研究院有限公司聯合體	8年

第七節 重要事項(續)

序號	簽約日期	項目名稱	合同金額	公司簽約主體	履行期限
18	2021年6月	中原科技城科技創新園、人才創業園 EPC項目第一標段：中原科技城科技 創新園EPC項目	35.77	中鐵建設集團有限公司	730日曆天
19	2021年6月	重慶市江洲灣片區開發項目	142.80	中國鐵建投資集團有限公司、中信建投資本管理 有限公司、中鐵建南方投資有限公司、中鐵 十七局集團有限公司、中鐵二十二局集團有限 公司、中鐵二十三局集團有限公司、中國鐵建 電氣化局集團有限公司、中鐵第一勘察設計院 集團有限公司、中鐵建蘇州設計研究院有限公 司聯合體	11年
20	2021年6月	新建西安至十堰高速鐵路先開段站前工 程XSZQ-1標	32.21	中鐵十一局集團有限公司	1,643日曆天
21	2021年6月	騰瑞利杭州西站樞紐南區站城綜合體 項目	78.91	中鐵建設集團有限公司	1,990日曆天
22	2021年7月	新建瀋陽至白河高速鐵路SBLN-TJ-4標 段	31.75	中鐵十六局集團有限公司	1,542日曆天
23	2021年7月	新建瀋陽至白河高速鐵路SBLN-TJ-2標 段	35.89	中鐵十七局集團有限公司、中鐵十七局集團電氣 化工程有限公司聯合體	1,542日曆天
24	2021年7月	北辰區京津城際地區綜合開發項目	104.86	中鐵十八局集團有限公司聯合體	5年
25	2021年8月	泰州市太湖生態提質項目	145.21	中國鐵建投資集團有限公司、中鐵建南方投資有 限公司、中國鐵建大橋工程局集團有限公司、 中鐵十六局集團有限公司、中鐵二十局集團有 限公司、中國鐵建電氣化局集團有限公司、中 鐵第五勘察設計院集團有限公司、中鐵建蘇州 設計研究院有限公司聯合體	3,650日曆天

第七節 重要事項(續)

序號	簽約日期	項目名稱	合同金額	公司簽約主體	履行期限
26	2021年8月 ^註	廣東(仲愷)人工智能產業園西部片區建設項目特許經營項目	119.25	中國鐵建投資集團有限公司、中鐵二十三局集團有限公司、中鐵二十四局集團有限公司、中鐵二十五局集團有限公司、中國鐵建電氣化局集團有限公司、中鐵上海設計院集團有限公司、中鐵建蘇州設計研究院有限公司、中國鐵建投資集團南方公司、中鐵建投資基金管理有限公司聯合體	7年
27	2021年8月 ^註	揭西縣土地治理與基礎設施補短板項目	86.04	中國鐵建投資集團有限公司、中鐵十七局集團有限公司、中國鐵建大橋工程局集團有限公司、中國土木工程集團有限公司聯合體	7年
28	2021年8月 ^註	墊江縣城產業轉型升級示範園區及創建國家級高新區產業PPP項目	140.44	中鐵建重慶投資集團有限公司、中鐵建生態環境有限公司、中鐵十一局集團有限公司、中國鐵建大橋局集團有限公司、中鐵十九局集團有限公司、中鐵第四勘察設計院集團有限公司聯合體	30年
29	2021年8月 ^註	鹿寨-欽州港公路柳州至覃塘段PPP項目	132.23	中國鐵建投資集團有限公司、中鐵建北部灣建設投資有限公司、中鐵十一局集團有限公司、中鐵十四局集團有限公司、中鐵十六局集團有限公司、中鐵十九局集團有限公司、中鐵二十局集團有限公司、中鐵二十一局集團有限公司、中鐵二十五局集團有限公司、中鐵第一勘察設計院集團有限公司、中鐵建蘇州設計研究院有限公司聯合體	34年

第七節 重要事項(續)

序號	簽約日期	項目名稱	合同金額	公司簽約主體	履行期限
30	2021年9月	成都公園城市龍泉山生態保護修復暨國家儲備林項目	125.01	中國鐵建昆侖投資集團有限公司、中鐵二十三局集團有限公司、中鐵十五局集團有限公司、中鐵建生態環境有限公司、中鐵建投資基金管理有限公司聯合體	30年
31	2021年9月 ^註	梧州-樂山公路(魚峰至宜州段)PPP項目	206.08	中國鐵建投資集團有限公司、中鐵建北部灣建設投資有限公司、中鐵十一局集團有限公司、中鐵十二局集團有限公司、中國鐵建大橋工程局集團有限公司、中鐵十六局集團有限公司、中鐵十九局集團有限公司、中鐵二十局集團有限公司、中鐵二十一局集團有限公司、中鐵二十二局集團有限公司、中鐵二十三局集團有限公司、中鐵建設集團有限公司、中國鐵建電氣化局集團有限公司、中鐵第一勘察設計院集團有限公司、中鐵第五勘察設計院集團有限公司、中鐵建蘇州設計研究院有限公司、中鐵建公路運營有限公司聯合體	33年
32	2021年9月	新建重慶至昆明高速鐵路YKYGZQ-6標段	65.62	中鐵十二局集團有限公司	2,190日曆天
33	2021年9月	新建重慶至昆明高速鐵路YKYGZQ-5標段	63.82	中鐵十八局集團有限公司	2,190日曆天
34	2021年9月	新建重慶至昆明高速鐵路YKYGZQ-8標段	34.66	中鐵十六局集團有限公司、中鐵十六局集團第五工程有限公司聯合體	2,190日曆天
35	2021年9月	新建重慶至昆明高速鐵路YKYGZQ-1標段	49.00	中國鐵建大橋工程局集團有限公司	2,190日曆天
36	2021年9月	新建滬渝蓉高速鐵路武漢至宜昌段先開段站前工程WYZQ-5標段	42.18	中鐵十一局集團有限公司	1,462日曆天

第七節 重要事項(續)

序號	簽約日期	項目名稱	合同金額	公司簽約主體	履行期限
37	2021年9月 ^註	泰州市姜堰智慧教育小鎮項目	71.01	中國鐵建投資集團有限公司、中鐵十四局集團有限公司、中鐵十八局集團有限公司、中鐵第五勘察設計院集團有限公司、中鐵投資基金管理有限公司聯合體	7年
38	2021年10月	西安市未央大學城片區城市更新項目	108.53	中國鐵建投資集團有限公司、中鐵投資基金管理有限公司、中鐵建南方投資有限公司、中鐵第一勘察設計院集團有限公司、中鐵十六局集團有限公司、中鐵二十二局集團有限公司、中國鐵建電氣化局集團有限公司聯合體	5年
39	2021年10月 ^註	天府新區經眉山至樂山高速公路項目	57.07	中鐵十七局集團有限公司、中鐵二十四局集團有限公司聯合體	34年
40	2021年10月	亭湖區城北片區綜合開發建設(基礎設施等)工程項目	103.00	中國鐵建投資集團有限公司、中鐵上海設計院集團有限公司、中鐵蘇州設計研究院有限公司、中鐵十六局有限公司、中鐵十九局集團有限公司、中國鐵建電氣化局集團有限公司、中鐵建南方投資有限公司、中鐵投資基金管理有限公司聯合體	2,190日曆天
41	2021年10月	吉林市哈達灣和溫德河城市更新及新型城鎮化項目	100.13	中國鐵建投資集團有限公司、中鐵建南方投資有限公司、中鐵十七局集團有限公司、中鐵十九局集團有限公司、中國鐵建電氣化局集團有限公司、中鐵第五勘察設計院集團有限公司、中鐵蘇州設計院有限公司聯合體	6年
42	2021年10月	西航港經濟開發區轉型升級示範區綜合開發項目城市合夥人	158.28	中國鐵建投資集團有限公司、中國鐵建西南投資有限公司聯合體	25年

第七節 重要事項(續)

序號	簽約日期	項目名稱	合同金額	公司簽約主體	履行期限
43	2021年10月	南京地鐵11號線一期工程施工總承包 D.011.X-TA01標	30.47	中國鐵建股份有限公司、中鐵十一局集團有限公司、中國鐵建大橋工程局集團有限公司、中鐵十四局集團有限公司、中鐵十四局集團大盾構工程有限公司、中鐵十五局集團有限公司、中國鐵建電氣化局集團有限公司聯合體	1,826日曆天
44	2021年10月	西安市高陵區城南片區城市更新安置樓 項目	59.10	中國鐵建投資集團有限公司、中鐵建南方投資有限公司、中鐵十四局集團有限公司、中鐵二十一局集團有限公司、中國鐵建電氣化局集團有限公司、中鐵第一勘察設計院集團有限公司、中鐵建蘇州設計研究院有限公司聯合體	5年
45	2021年11月 ^註	保定市城市更新-競秀區、蓮池區城中村 改造項目二標段	96.70	中國鐵建投資集團有限公司、中鐵十一局集團有限公司、中鐵十六局集團有限公司、中國鐵建電氣化局集團有限公司、中鐵第五勘察設計院集團有限公司、中鐵建蘇州設計研究院有限公司、中鐵建投資基金管理有限公司聯合體	7年
46	2021年11月	九龍湖過江大橋工程PPP項目	35.51	中國鐵建投資集團有限公司、中信建投資本管理有限公司、中鐵第四勘察設計院集團有限公司、中國鐵建大橋工程局集團有限公司聯合體	20年
47	2021年11月	新建集寧經大同至原平鐵路山西段站前 工程JDYZQ-2標段	30.11	中鐵十七局集團有限公司	1,642日曆天
48	2021年11月 ^註	雲南省牟定至元謀、姚安至南華兩條高 速公路特許經營項目	50.90	中鐵二十三局集團有限公司、中鐵二十五局集團有限公司聯合體	3年
49	2021年11月 ^註	粵港澳大灣區深圳都市圈城際鐵路深圳 機場至大亞灣城際深圳機場至坪山段 工程1標(T4-五和)	58.84	中鐵十二局集團有限公司、中鐵十四局集團有限公司、中鐵十八局集團有限公司聯合體	1,825日曆天

第七節 重要事項(續)

序號	簽約日期	項目名稱	合同金額	公司簽約主體	履行期限
50	2021年11月	新建川藏鐵路雅安至林芝段中間段站前工程CZSCZQ-7標段	84.45	中鐵十一局集團有限公司	3,995日曆天
51	2021年11月	新建川藏鐵路雅安至林芝段中間段站前工程CZXZZQ-8標段	98.35	中鐵十四局集團有限公司	3,995日曆天
52	2021年11月	新建川藏鐵路雅安至林芝段中間段站前工程CZSCZQ-8標段	95.99	中鐵十六局集團有限公司	3,995日曆天
53	2021年11月	新建川藏鐵路雅安至林芝段中間段站前工程CZXZZQ-11標段	73.55	中國鐵建大橋工程局集團有限公司	3,995日曆天
54	2021年11月	新建川藏鐵路雅安至林芝段中間段站前工程CZXZZQ-14標段	106.36	中鐵二十局集團有限公司、中鐵二十四局集團有限公司聯合體	3,995日曆天
55	2021年11月	新建川藏鐵路雅安至林芝段中間段站前工程CZXZZQ-15標段	91.68	中鐵十八局集團有限公司	3,995日曆天
56	2021年11月	青島市地鐵2號線二期工程土建施工	36.41	中國鐵建股份有限公司、中國鐵建大橋工程局集團有限公司、中鐵十六局集團有限公司、中鐵十九局集團有限公司、中鐵二十局集團有限公司、中鐵二十四局集團有限公司、中鐵二十五局集團有限公司、中鐵二十五局集團第五工程有限公司聯合體	60個月
57	2021年12月	東陽市“萬畝千億”新產業平台綜合開發項目	158.01	中鐵十五局集團有限公司、中鐵第五勘察設計院集團有限公司、中鐵建投資基金管理有限公司聯合體	11年
58	2021年12月 [#]	雲嶺路(諒康南路至春融東路段)等26條道路新建工程設計-採購-施工一體化(EPC)	50.22	中鐵十一局集團有限公司	73個月

第七節 重要事項(續)

序號	簽約日期	項目名稱	合同金額	公司簽約主體	履行期限
59	2021年12月	重慶軌道交通15號線二期工程 (YK35+575~YK53+573)施工總承包	53.70	中國鐵建股份有限公司、中鐵十一局集團第五工程有限公司、中國鐵建大橋工程局集團有限公司、中鐵十四局集團有限公司、中鐵二十四局集團有限公司聯合體	1,523日曆天
60	2021年12月	青島市地鐵5號線工程土建施工一標段	52.72	中國鐵建股份有限公司、中鐵十一局集團有限公司、中鐵十二局集團有限公司、中鐵十四局集團有限公司、中鐵十七局集團有限公司、中鐵十八局集團有限公司、中鐵二十二局集團有限公司、中鐵二十三局集團有限公司、中鐵十四局集團青島工程有限公司聯合體	75個月
61	2021年12月	保定市蓮池區3個城中村改造後續ABO項目	110.79	中國鐵建投資集團有限公司、中鐵十六局集團有限公司、中鐵二十局集團有限公司、中國鐵建電氣化局集團有限公司、中鐵建南方投資有限公司、中鐵第五勘察設計院集團有限公司、中鐵建蘇州設計研究院有限公司聯合體	10年
62	2021年12月 ^註	杭州至德清市域鐵路工程土建施工II標段	30.65	中國鐵建股份有限公司、中鐵十一局集團有限公司、中鐵十二局集團有限公司、中鐵十六局集團有限公司、中鐵二十四局集團有限公司聯合體	1,826日曆天
63	2021年12月	新建西安至十堰高速鐵路湖北段站前工程XSZQ-3施工	33.87	中鐵十二局集團有限公司、中鐵十二局集團第三工程有限公司聯合體	1,643日曆天
64	2021年12月 ^註	新建西安至十堰高速鐵路(陝西段)站前工程XSZQ-2標段	38.23	中鐵十八局集團有限公司	1,643日曆天
65	2021年12月 ^註	德陽天府旌城片區基礎設施建設(南站綜合交通樞紐區、旌城活力片區)項目	148.97	中國鐵建昆侖投資集團有限公司、中鐵第五勘察設計院集團有限公司、中國鐵建大橋工程局集團有限公司、中鐵十六局集團有限公司、中鐵十八局集團有限公司聯合體	13年

第七節 重要事項(續)

序號	簽約日期	項目名稱	合同金額	公司簽約主體	履行期限
66	2021年12月 ^註	聚源新城片區綜合開發(科教創新、區塊鏈示範圍)項目、青城山旅遊裝備產業功能區片區綜合開發項目	294.60	中鐵十四局集團有限公司聯合體	15年
67	2021年12月	新建陽城縣鳳南新區開發建設公共服務及基礎設施項目	48.97	中鐵十六局集團有限公司	2,555日曆天
68	2021年12月	新建滬渝蓉高速鐵路武漢至宜昌段漢川東至宜昌北(不含先開段)站前工程WYZQ-6標段	39.85	中鐵二十四集團有限公司	1,370日曆天
69	2021年12月 ^註	涿州市西河村片區城市更新項目一期工程EPC總承包	45.82	中國鐵建大橋工程局集團有限公司、中鐵第五勘察設計院集團有限公司聯合體	1,096日曆天
70	2021年12月 ^註	大連市旅順口區中部區域片區綜合開發項目	57.91	中國鐵建大橋局集團有限公司、中鐵第五勘察設計院集團有限公司聯合體	8年
71	2021年12月	廣東至花都天貴城際項目	194.41	中國鐵建股份有限公司、中鐵建華南建設有限公司、中鐵十一局集團有限公司、中鐵十二局集團有限公司、中鐵十四局集團有限公司、中鐵十五局集團有限公司、中鐵十六局集團有限公司、中鐵十八局集團有限公司、中鐵十九局集團有限公司、中鐵二十一局集團有限公司、中鐵二十五局集團有限公司聯合體	16年
72	2022年1月 ^註	長沙市軌道交通7號線一期工程(雲塘站-五里牌站)土建施工項目3標段	30.96	中國鐵建股份有限公司、中鐵十一局集團有限公司、中鐵十二局集團有限公司、中鐵十四局集團有限公司、中鐵十八局集團有限公司聯合體	48個月

註：此類項目為報告期內中標項目。

第七節 重要事項(續)

2、 境外經營合同

單位：億元幣種：人民幣

序號	簽約日期	項目名稱	合同金額	公司簽約主體	履行期限
1	2021年1月	設計和建造坦桑尼亞與既有米軌鐵路平行的電氣化標準軌鐵路(SGR)項目—姆萬扎至伊薩卡段(249公里主線及92公里側線)	85.81	中國土木工程集團有限公司、中國鐵建股份有限公司聯合體	3年
2	2021年3月	智利5號公路塔爾卡-奇廉段施工、維修、保護和開發特許經營合同	79.19	中國鐵建股份有限公司(聯合體)	32年
3	2021年12月	俄羅斯薩哈林島阿格涅瓦項目木材採伐及煤礦採剝工程	63.52	中鐵十九局集團有限公司	10年

十六、其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明

適用 不適用

(一) 所屬子公司分拆上市事宜

報告期內，公司控股子公司鐵建重工首次公開發行股票並在科創板上市的申請，於2021年1月7日通過上海證券交易所科創板上市委員會審核，於2021年5月18日獲得中國證監會註冊批准。2021年6月22日，鐵建重工在上海證券交易所科創板掛牌上市(股票代碼688425)。2021年7月21日，行使超額配售選擇權後鐵建重工總股本約為53.33億股。

鐵建重工首次公開發行股票並上市後，本公司直接持有鐵建重工383,626.23萬股股份，佔鐵建重工本次發行後總股本的71.93%，通過全資子公司中國土木工程集團有限公司間接持有鐵建重工1,927.77萬股股份，佔鐵建重工本次發行後總股本的0.36%。本公司仍是鐵建重工的控股股東，對其具有控制權，合併其財務報表。鐵建重工上市不會對公司當期業績及財務狀況產生重大影響。

第七節 重要事項(續)

十七、所屬企業境外上市公司的業務發展情況

截至報告期末，本集團所屬企業中共有1家企業在境外上市，其業務發展情況如下：

中國鐵建高新裝備股份有限公司是本集團下屬鐵路大型養路機械裝備製造公司，始建於1954年，於2015年12月16日在香港聯交所主板上市。該公司主要業務為鐵路大型養路機械研究、開發、製造及銷售；零部件銷售及服務；產品大修服務；鐵路線路養護服務以及軌道車輛領域內的工程技術服務。本報告期內，該公司主營業務性質並無重大變動。

中國鐵建高新裝備股份有限公司堅持以市場導向為發展原則，致力於為股東創造可持續的價值，實現公司的可持續發展。該公司主要收入來源於鐵路大型養路機械製造及銷售、零部件銷售及服務、產品大修服務、鐵路線路養護服務及軌道車輛領域內的工程技術服務。該公司的主要策略如下：依託國家鐵路大型養路機械工程技術研究中心、國家鐵路大型養路機械高新技術產業化基地、中國鐵建地下工程裝備西南產業基地，瞄準「世界一流、國內領先」的目標，大力構建創新型和服務型的企業模式，堅持走專業化、數字化、全球化的發展道路，培育和強化企業的市場開拓與快速反應能力，全方位與全生命週期服務能力，敢為人先的自主創新能力，高效的資源分配、集成與管理能力，企業管理及其創新能力，「機制+」的牽引、推動與約束能力，「數字化+」的轉型升級能力，「黨建+」的動能轉化能力，「執行力+」與「培訓力+」的工作改進能力等九種能力。並以此為基礎，重點實施產品創新，努力提升綜合競爭力，快速將改革成果轉化為經濟效益。

十八、重要期後事項

不適用。

第八節 股份變動及股東情況

一、股本變動情況

(一) 股份變動情況表

1、 股份變動情況表

報告期內，公司股份總數及股本結構未發生變化。

2、 股份變動情況說明

適用 不適用

3、 股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響(如有)

適用 不適用

4、 公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

適用 不適用

(二) 限售股份變動情況

適用 不適用

二、證券發行與上市情況

(一) 截至報告期內證券發行情況

適用 不適用

截至報告期內證券發行情況的說明(存續期內利率不同的債券，請分別說明)：

適用 不適用

(二) 公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

適用 不適用

(三) 現存的內部職工股情況

適用 不適用

第八節 股份變動及股東情況(續)

三、股東和實際控制人情況

(一) 股本結構和公眾持股量(按照香港聯交所上市規則要求披露)

1、股本結構

於2021年12月31日，本公司的股本結構如下：

股東名稱	股份類別	股份數量 (股)	佔已發行股本 總數之百分比 (%)
中國鐵道建築集團有限公司	A股	6,942,736,590	51.13
A股公眾股東	A股	4,560,508,910	33.58
H股公眾股東	H股	2,076,296,000	15.29
總計	/	13,579,541,500	100.00

2、公眾持股量

截至本年報刊發前之最後可行日期，根據已公開資料以及就董事所知悉，本公司公眾持股量共66.3680491億股，佔公司已發行股本的48.87%。其中H股公眾持股量為20.76296億股，佔公司已發行股本的15.29%；A股公眾持股量為45.6050891億股，佔公司已發行股本的33.58%。本公司的股本結構中維持足夠的公眾持股量並符合香港上市規則的規定。

(二) 股東總數

報告期末，本公司股東總數為297,238戶，其中A股股東282,650戶，H股股東14,588戶。年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數為291,774戶，其中A股股東277,238戶，H股股東14,536戶。

截至報告期末普通股股東總數(戶)	297,238
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	291,774
截至報告期末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	不適用
年度報告披露日前上一月末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	不適用

第八節 股份變動及股東情況(續)

(三) 截至報告期末前十名股東、前十名流通股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

前十名股東持股情況

股東名稱(全稱)	報告期內增減	期末持股數量	比例 (%)	持有有限售 質押、標記或凍結情況			股東性質
				條件股份數量	股份狀態	數量	
中國鐵道建築集團有限公司	0	6,942,736,590	51.13	0	無	0	國家
HKSCC NOMINEES LIMITED	-1,052,999	2,060,704,507	15.18	0	未知		境外法人
中國證券金融股份有限公司	-84,010,098	323,087,956	2.38	0	無	0	其他
中央匯金資產管理有限責任公司	-2,998,100	138,521,000	1.02	0	無	0	其他
博時基金—農業銀行—博時中證金融資產管理計劃	0	81,847,500	0.60	0	無	0	其他
易方達基金—農業銀行—易方達中證金融資產管理計劃	0	81,847,500	0.60	0	無	0	其他
大成基金—農業銀行—大成中證金融資產管理計劃	0	81,847,500	0.60	0	無	0	其他
嘉實基金—農業銀行—嘉實中證金融資產管理計劃	0	81,847,500	0.60	0	無	0	其他
廣發基金—農業銀行—廣發中證金融資產管理計劃	0	81,847,500	0.60	0	無	0	其他
中歐基金—農業銀行—中歐中證金融資產管理計劃	0	81,847,500	0.60	0	無	0	其他
華夏基金—農業銀行—華夏中證金融資產管理計劃	0	81,847,500	0.60	0	無	0	其他
銀華基金—農業銀行—銀華中證金融資產管理計劃	0	81,847,500	0.60	0	無	0	其他
南方基金—農業銀行—南方中證金融資產管理計劃	0	81,847,500	0.60	0	無	0	其他
工銀瑞信基金—農業銀行—工銀瑞信中證金融資產管理計劃	0	81,847,500	0.60	0	無	0	其他

第八節 股份變動及股東情況(續)

前十名無限售條件股東持股情況

股東名稱	持有無限售條件		股份種類及數量	
	流通股的數量	種類		數量
中國鐵道建築集團有限公司	6,942,736,590	人民幣普通股		6,942,736,590
HKSCC NOMINEES LIMITED	2,060,704,507	境外上市外資股		2,060,704,507
中國證券金融股份有限公司	323,087,956	人民幣普通股		323,087,956
中央匯金資產管理有限責任公司	138,521,000	人民幣普通股		138,521,000
博時基金－農業銀行－博時中證金 融資產管理計劃	81,847,500	人民幣普通股		81,847,500
易方達基金－農業銀行－易方達中 證金融資產管理計劃	81,847,500	人民幣普通股		81,847,500
大成基金－農業銀行－大成中證金 融資產管理計劃	81,847,500	人民幣普通股		81,847,500
嘉實基金－農業銀行－嘉實中證金 融資產管理計劃	81,847,500	人民幣普通股		81,847,500
廣發基金－農業銀行－廣發中證金 融資產管理計劃	81,847,500	人民幣普通股		81,847,500
中歐基金－農業銀行－中歐中證金 融資產管理計劃	81,847,500	人民幣普通股		81,847,500
華夏基金－農業銀行－華夏中證金 融資產管理計劃	81,847,500	人民幣普通股		81,847,500
銀華基金－農業銀行－銀華中證金 融資產管理計劃	81,847,500	人民幣普通股		81,847,500
南方基金－農業銀行－南方中證金 融資產管理計劃	81,847,500	人民幣普通股		81,847,500
工銀瑞信基金－農業銀行－工銀瑞 信中證金融資產管理計劃	81,847,500	人民幣普通股		81,847,500
前十名股東中回購專戶情況 說明	不適用			

第八節 股份變動及股東情況(續)

股東名稱	持有無限售條件		股份種類及數量	
	流通股的數量	種類	數量	
上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明	不適用			
上述股東關聯關係或一致行動的說明	本公司並不知曉前十名無限售條件股東和前十名股東之間是否存在關聯關係及是否屬於《上市公司收購管理辦法》中規定的一致行動人。			
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明	不適用			

註： HKSCC Nominees Limited(香港中央結算(代理人)有限公司)持有的H股為代表多個客戶所持有。報告期末，HKSCC Nominees Limited持有公司2,060,704,507股，股份的質押凍結情況不詳。

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

適用 不適用

(四) 戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東

適用 不適用

(五) 根據香港《證券及期貨條例》披露的主要股東持有公司股份及淡倉情況

截至2021年12月31日，除本公司董事、監事或最高行政人員以外，如下人士在本公司的股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第336條所規定須登記於該條所指登記冊的權益及淡倉：

主要股東名稱	股份類別	身份	持股數量 (股)	佔有關已發行 類別股本之 百分比 (%)	佔已發行 股本總數 之百分比 (%)
中國鐵道建築集團有限公司	A股	實益擁有人	6,942,736,590(L)	60.35	51.13

註： L—好倉。

第八節 股份變動及股東情況(續)

四、 控股股東及實際控制人情況

(一) 控股股東情況

1、 法人

適用 不適用

名稱	中國鐵道建築集團有限公司
單位負責人或法定代表人	汪建平
成立日期	1990年8月28日
主要經營業務	鐵路、地鐵、公路、機場、港口、碼頭、隧道、橋梁、水利電力、郵電、礦山、林木、市政工程的技術諮詢和線路、管道、設備安裝的總承包或分項承包；地質災害防治工程；工程建設管理；汽車、小轎車的銷售；黑色金屬、木材、水泥、燃料、建築材料、化工產品(不含危險化學品)、機電產品、鋼筋混凝土製品以及鐵路專用器材的批發、零售；組織直屬企業的生產；承包境外工程和境內國際招標工程；機械設備和建築安裝器材的租賃；建築裝修裝飾；有關的技術諮詢、技術服務、進出口業務；廣告業務。(市場主體依法自主選擇經營項目，開展經營活動；依法須經批准的項目，經相關部門批准後依批准的內容開展經營活動；不得從事國家和本市產業政策禁止和限制類項目的經營活動。)
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	無
其他情況說明	無

第八節 股份變動及股東情況(續)

2、 自然人

適用 不適用

3、 公司不存在控股股東情況的特別說明

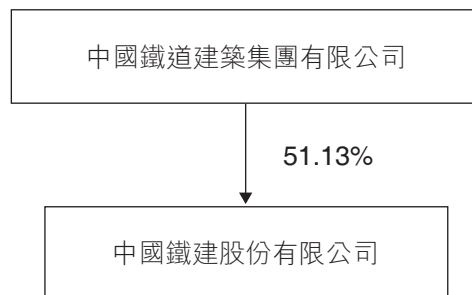
適用 不適用

4、 報告期內控股股東變更情況的說明

適用 不適用

5、 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖

適用 不適用



(二) 實際控制人情況

1、 法人

適用 不適用

名稱 國務院國有資產監督管理委員會

2、 自然人

適用 不適用

3、 公司不存在實際控制人情況的特別說明

適用 不適用

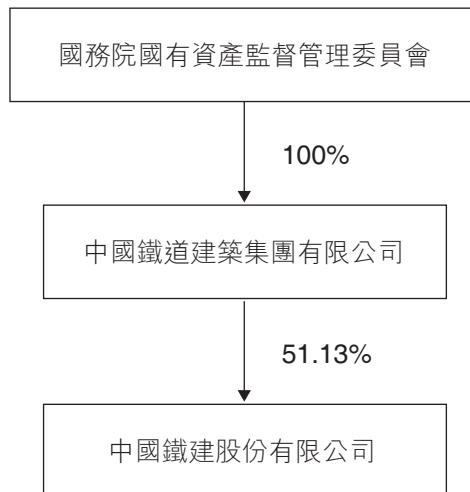
4、 報告期內公司控制權發生變更的情況說明

適用 不適用

第八節 股份變動及股東情況(續)

5、 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖

適用 不適用



6、 實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

適用 不適用

(三) 控股股東及實際控制人其他情況介紹

適用 不適用

五、 公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到**80%**以上

適用 不適用

第八節 股份變動及股東情況(續)

六、其他持股在百分之十以上的法人股東

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

法人股東名稱	單位負責人或法定代表人	成立日期	組織機構代碼	註冊資本	主要經營業務或管理活動等情況
HKSCC NOMINEES LIMITED	不適用	1991年5月14日	不適用	不適用	作為存放於CCASS證券存管處之證券共享代理人
情況說明	HKSCC Nominees Limited(香港中央結算(代理人)有限公司)持有的H股為代表多個客戶所持有。				

七、股份限制減持情況說明

適用 不適用

八、股份回購在報告期的具體實施情況

適用 不適用

報告期內，本公司及任何子公司沒有回購本公司任何股份的行為。

九、出售或贖回公司股份(按照香港聯交所上市規則要求披露)

報告期內，本公司及任何子公司沒有出售或贖回本公司任何股份的行為。

第九節 優先股相關情況

適用 不適用

第十節 債券相關情況

一、企業債券、公司債券和非金融企業債務融資工具

適用 不適用

(一) 企業債券

適用 不適用

(二) 公司債券

適用 不適用

1、公司債券基本情況

單位：千元 幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率 (%)	還本付息方式	交易場所	投資者適當性 安排(如有)	交易機制	是否存在終 止上市交易的 風險
中國鐵建股份有限公司 2019年面向合格投資者 公開發行可續期公 司債券(第一期)(品種 一)	19鐵建Y1	155868	2019年 10月28日	2019年 10月29日	本期債券基礎期限為3年，在約 定的基礎期限末及每個續期 的週期末，發行人有權行使 續期選擇權，於發行人行使 續期選擇權時延長1個週期 (即延長3年)，在發行人不 行使續期選擇權全額兌付時 到期。	3,498,427	4.03	在公司不行使遞延 支付利息權的 情況下，每年 付息一次。	上海證券交易所	面向合格投資者	競價、報價、詢價 和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司 2019年面向合格投資 者公開發行可續期公 司債券(第一期)(品種 二)	19鐵建Y2	155869	2019年 10月28日	2019年 10月29日	本期債券基礎期限為5年，在約 定的基礎期限末及每個續期 的週期末，發行人有權行使 續期選擇權，於發行人行使 續期選擇權時延長1個週期 (即延長5年)，在發行人不 行使續期選擇權全額兌付時 到期。	499,775	4.30	在公司不行使遞延 支付利息權的 情況下，每年 付息一次。	上海證券交易所	面向合格投資者	競價、報價、詢價 和協議交易	否

第十節 債券相關情況(續)

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率 (%)	還本付息方式	交易場所	投資者適當性 安排(如有)	交易機制	是否存在終 止上市交易的 風險
中國鐵建股份有限公司 2019年面向合格投資者 公開發行可續期公 司債券(第二期)(品種 一)	19鐵建Y3	155855	2019年 11月15日	2019年 11月18日	本期債券基礎期限為3年,在約 定的基礎期限末及每個續期 的週期末,發行人有權行使 續期選擇權,於發行人行使 續期選擇權時延長1個週期 (即延長3年),在發行人不 行使續期選擇權全額兌付時 到期。	3,498,411	4.08	在公司不行使遞延 支付利息權的 情況下,每年 付息一次。	上海證券交易所	面向合格投資者	競價、報價、詢價 和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司 2019年面向合格投資 者公開發行可續期公 司債券(第二期)(品種 二)	19鐵建Y4	155856	2019年 11月15日	2019年 11月18日	本期債券基礎期限為5年,在約 定的基礎期限末及每個續期 的週期末,發行人有權行使 續期選擇權,於發行人行使 續期選擇權時延長1個週期 (即延長5年),在發行人不 行使續期選擇權全額兌付時 到期。	1,499,319	4.39	在公司不行使遞延 支付利息權的 情況下,每年 付息一次。	上海證券交易所	面向合格投資者	競價、報價、詢價 和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司 2019年面向合格投資 者公開發行可續期公 司債券(第三期)(品種 一)	19鐵建Y5	163969	2019年 12月16日	2019年 12月17日	本期債券基礎期限為3年,在約 定的基礎期限末及每個續期 的週期末,發行人有權行使 續期選擇權,於發行人行使 續期選擇權時延長1個週期 (即延長3年),在發行人不 行使續期選擇權全額兌付時 到期。	1,998,990	3.90	在公司不行使遞延 支付利息權的 情況下,每年 付息一次。	上海證券交易所	面向合格投資者	競價、報價、詢價 和協議交易	否

第十節 債券相關情況(續)

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率 (%)	還本付息方式	交易場所	投資者適當性 安排(如有)	交易機制	是否存在終 止上市交易的 風險
中國鐵建股份有限公司 2019年面向合格投資者 公開發行可續期公 司債券(第二期)(品種 二)	19鐵建Y6	163970	2019年 12月16日	2019年 12月17日	本期債券基礎期限為5年,在約 定的基礎期限末及每個續期 的週期末,發行人有權行使 續期選擇權,於發行人行使 續期選擇權時延長1個週期 (即延長5年),在發行人不 行使續期選擇權全額兌付時 到期。	999,495	4.20	在公司不行使遞延 支付利息權的 情況下,每年 付息一次。	上海證券交易所	面向合格投資者	競價、報價、詢價 和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司 2020年面向合格投資 者公開發行可續期公 司債券(第一期)(品種 一)	20鐵建Y1	175209	2020年 9月24日	2020年 9月25日	本期債券基礎期限為3年,在約 定的基礎期限末及每個續期 的週期末,發行人有權行使 續期選擇權,於發行人行使 續期選擇權時延長1個週期 (即延長3年),在發行人不 行使續期選擇權全額兌付時 到期。	2,198,759	4.43	在公司不行使遞延 支付利息權的 情況下,每年 付息一次。	上海證券交易所	面向合格投資者	競價、報價、詢價 和協議交易	否

第十節 債券相關情況(續)

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率 (%)	還本付息方式	交易場所	投資者適當性 安排(如有)	交易機制	是否存在終 止上市交易的 風險
中國鐵建股份有限公司 2020年面向合格投資 者公開發行可續期公 司債券(第二期)(品種 一)	20鐵建Y3	175547	2020年 12月14日	2020年 12月15日	本期債券基礎期限為3年，在約 定的基礎期限末及每個續期 的週期末，發行人有權行使 續期選擇權，於發行人行使 續期選擇權時延長1個週期 (即延長3年)，在發行人不 行使續期選擇權全額兌付時 到期。	2,498,645	4.37	在公司不行使遞延 支付利息權的 情況下，每年 付息一次。	上海證券交易所	面向合格投資者	競價、報價、詢價 和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司 2021年面向合格投資 者公開發行可續期公 司債券(第一期)(品種 一)	21鐵建Y1	188252	2021年 6月17日	2021年 6月18日	本期債券基礎期限為3年，在約 定的基礎期限末及每個續期 的週期末，發行人有權行使 續期選擇權，於發行人行使 續期選擇權時延長1個週期 (即延長3年)，在發行人不 行使續期選擇權全額兌付時 到期。	1,799,083	3.73	在公司不行使遞延 支付利息權的 情況下，每年 付息一次。	上海證券交易所	面向合格投資者	競價、報價、詢價 和協議交易	否

第十節 債券相關情況(續)

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率 (%)	還本付息方式	交易場所	投資者適當性 安排(如有)	交易機制	是否存在終 止上市交易的 風險
中國鐵建股份有限公司 2021年面向合格投資者 公開發行可續期公 司債券(第一期)(品種 二)	21鐵建Y2	188253	2021年 6月17日	2021年 6月18日	本期債券基礎期限為5年,在約 定的基礎期限末及每個續期 的週期末,發行人有權行使 續期選擇權,於發行人行使 續期選擇權時延長1個週期 (即延長5年),在發行人不 行使續期選擇權全額兌付時 到期。	1,299,337	4.00	在公司不行使遞延 支付利息權的 情況下,每年 付息一次。	上海證券交易所	面向合格投資者	競價、報價、詢價 和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司 2021年面向專業投資 者公開發行可續期公 司債券(第二期)(品種 一)	21鐵建Y3	185039	2021年 11月22日	2021年 11月23日	本期債券基礎期限為3年,在約 定的基礎期限末及每個續期 的週期末,發行人有權行使 續期選擇權,於發行人行使 續期選擇權時延長1個週期 (即延長3年),在發行人不 行使續期選擇權全額兌付時 到期。	1,998,684	3.30	在公司不行使遞延 支付利息權的 情況下,每年 付息一次。	上海證券交易所	面向專業投資者	競價、報價、詢價 和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司 2021年面向合格投資 者公開發行可續期公 司債券(第二期)(品種 二)	21鐵建Y4	185038	2021年 11月22日	2021年 11月23日	本期債券基礎期限為5年,在約 定的基礎期限末及每個續期 的週期末,發行人有權行使 續期選擇權,於發行人行使 續期選擇權時延長1個週期 (即延長5年),在發行人不 行使續期選擇權全額兌付時 到期。	999,342	3.64	在公司不行使遞延 支付利息權的 情況下,每年 付息一次。	上海證券交易所	面向專業投資者	競價、報價、詢價 和協議交易	否

第十節 債券相關情況(續)

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率 (%)	還本付息方式	交易場所	投資者適當性 安排(如有)	交易機制	是否存在終 止上市交易的 風險
中國鐵建股份有限公司 2021年面向專業投資者 公開發行可續期公 司債券(第三期)(品種 一)	21鐵建Y5	185120	2021年 12月9日	2021年 12月10日	本期債券基礎期限為3年,在約 定的基礎期限末及每個續期 的週期末,發行人有權行使 續期選擇權,於發行人行使 續期選擇權時延長1個週期 (即延長3年),在發行人不 行使續期選擇權全額兌付時 到期。	499,611	3.20	在公司不行使遞延 支付利息權的 情況下,每年 付息一次。	上海證券交易所	面向專業投資者	競價、報價、詢價 和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司 2021年面向合格投資 者公開發行可續期公 司債券(第三期)(品種 二)	21鐵建Y6	185119	2021年 12月9日	2021年 12月10日	本期債券基礎期限為5年,在約 定的基礎期限末及每個續期 的週期末,發行人有權行使 續期選擇權,於發行人行使 續期選擇權時延長1個週期 (即延長5年),在發行人不 行使續期選擇權全額兌付時 到期。	999,223	3.58	在公司不行使遞延 支付利息權的 情況下,每年 付息一次。	上海證券交易所	面向專業投資者	競價、報價、詢價 和協議交易	否

第十節 債券相關情況(續)

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率 (%)	還本付息方式	交易場所	投資者適當性 安排(如有)	交易機制	是否存在終 止上市交易的 風險
中國鐵建股份有限公司 2021年面向專業投資者 公開發行可續期公 司債券(第四期)(品種 一)	21鐵建Y7	185198	2021年 12月29日	2021年 12月30日	本期債券基礎期限為3年,在約 定的基礎期限末及每個續期 的週期末,發行人有權行使 續期選擇權,於發行人行使 續期選擇權時延長1個週期 (即延長3年),在發行人不 行使續期選擇權全額兌付時 到期。	999,346	3.17	在公司不行使遞延 支付利息權的 情況下,每年 付息一次。	上海證券交易所	面向專業投資者	競價、報價、詢價 和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司 2021年面向合格投資 者公開發行可續期公 司債券(第四期)(品種 二)	21鐵建Y8	185196	2021年 12月29日	2021年 12月30日	本期債券基礎期限為5年,在約 定的基礎期限末及每個續期 的週期末,發行人有權行使 續期選擇權,於發行人行使 續期選擇權時延長1個週期 (即延長5年),在發行人不 行使續期選擇權全額兌付時 到期。	999,346	3.50	在公司不行使遞延 支付利息權的 情況下,每年 付息一次。	上海證券交易所	面向專業投資者	競價、報價、詢價 和協議交易	否

第十節 債券相關情況(續)

公司對債券終止上市交易風險的應對措施

適用 不適用

逾期未償還債券

適用 不適用

報告期內債券付息兌付情況

適用 不適用

債券名稱

付息兌付情況的說明

中國鐵建股份有限公司2018年公開發行可續期公司債券(第一期)

公司於2021年3月19日支付中國鐵建股份有限公司2018年公開發行可續期公司債券(第一期)自2020年3月19日至2021年3月18日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2018年公開發行可續期公司債券(第一期)票面利率公告》,「18鐵建Y1」的票面利率為5.56%,每手「18鐵建Y1」面值1,000元派發利息為55.60元(含稅)。按照《中國鐵建股份有限公司2018年公開發行可續期公司債券(第一期)發行結果公告》,「18鐵建Y1」的發行規模為30億元,公司不行使續期選擇權,于2021年3月19日全額兌付債券本金。

中國鐵建股份有限公司2018年公開發行可續期公司債券(第二期)

公司於2021年4月19日支付中國鐵建股份有限公司2018年公開發行可續期公司債券(第二期)自2020年4月17日至2021年4月16日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2018年公開發行可續期公司債券(第二期)票面利率公告》,「18鐵建Y2」的票面利率為5.23%,每手「18鐵建Y2」面值1,000元派發利息為52.30元(含稅)。按照《中國鐵建股份有限公司2018年公開發行可續期公司債券(第二期)發行結果公告》,「18鐵建Y2」的發行規模為20億元,公司不行使續期選擇權,于2021年4月19日全額兌付債券本金。

第十節 債券相關情況(續)

債券名稱	付息兌付情況的說明
中國鐵建股份有限公司2018年公開發行可續期公司債券(第三期)	公司於2021年5月31日支付中國鐵建股份有限公司2018年公開發行可續期公司債券(第三期)自2020年5月31日至2021年5月30日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2018年公開發行可續期公司債券(第三期)票面利率公告》,「18鐵建Y3」的票面利率為5.30%,每手「18鐵建Y3」面值1,000元派發利息為53.00元(含稅)。按照《中國鐵建股份有限公司2018年公開發行可續期公司債券(第三期)發行結果公告》,「18鐵建Y3」的發行規模為20億元,公司不行使續期選擇權,于2021年5月31日全額兌付債券本金。
中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第一期)(品種一)	公司於2021年10月29日支付中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第一期)自2020年10月29日至2021年10月28日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第一期)票面利率公告》,「19鐵建Y1」的票面利率為4.03%,每手「19鐵建Y1」面值1,000元派發利息為40.30元(含稅)。
中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第一期)(品種二)	公司於2021年10月29日支付中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第一期)自2020年10月29日至2021年10月28日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第一期)票面利率公告》,「19鐵建Y2」的票面利率為4.30%,每手「19鐵建Y2」面值1,000元派發利息為43.00元(含稅)。

第十節 債券相關情況(續)

債券名稱	付息兌付情況的說明
中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第二期)(品種一)	公司於2021年11月18日支付中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第二期)自2020年11月18日至2021年11月17日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第二期)票面利率公告》，「19鐵建Y3」的票面利率為4.08%，每手「19鐵建Y3」面值1,000元派發利息為40.80元(含稅)。
中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第二期)(品種二)	公司於2021年11月18日支付中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第二期)自2020年11月18日至2021年11月17日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第二期)票面利率公告》，「19鐵建Y4」的票面利率為4.39%，每手「19鐵建Y4」面值1,000元派發利息為43.90元(含稅)。
中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第三期)(品種一)	公司於2021年12月17日支付中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第三期)自2020年12月17日至2021年12月16日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第三期)票面利率公告》，「19鐵建Y5」的票面利率為3.90%，每手「19鐵建Y5」面值1,000元派發利息為39.00元(含稅)。

第十節 債券相關情況(續)

債券名稱	付息兌付情況的說明
中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第三期)(品種二)	公司於2021年12月17日支付中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第三期)自2020年12月17日至2021年12月16日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第三期)票面利率公告》，「19鐵建Y6」的票面利率為4.20%，每手「19鐵建Y6」面值1,000元派發利息為42.00元(含稅)。
中國鐵建股份有限公司2020年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第一期)(品種一)	公司於2021年9月27日支付中國鐵建股份有限公司2020年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第一期)自2020年9月25日至2021年9月24日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2020年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第一期)票面利率公告》，「20鐵建Y1」的票面利率為4.43%，每手「20鐵建Y1」面值1,000元派發利息為44.30元(含稅)。
中國鐵建股份有限公司2020年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第二期)(品種一)	公司於2021年12月15日支付中國鐵建股份有限公司2020年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第二期)自2020年12月15日至2021年12月14日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2020年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第二期)票面利率公告》，「20鐵建Y3」的票面利率為4.37%，每手「20鐵建Y3」面值1,000元派發利息為43.70元(含稅)。

2、 發行人或投資者選擇權條款、投資者保護條款的觸發和執行情況

適用 不適用

第十節 債券相關情況(續)

3、為債券發行及存續期業務提供服務的中介機構

中介機構名稱	辦公地址	簽字會計師姓名 聯繫人	聯繫電話
中信證券股份有限公司	北京市朝陽區亮馬橋路48號 中信證券大廈22層	王艷艷、朱軍	010-60833551, 60833585
中國國際金融股份有限公司	北京市朝陽區建國門外大街1號國 貿大廈2座27層及28層	張翀	010-65051166
申萬宏源證券有限公司	上海市徐匯區長樂路989號45層	喻珊、晁威	010-88013931
招商證券股份有限公司	深圳市福田區福田街道福華一路 111號	劉威	010-57783107
興業證券股份有限公司	北京市西城區錦什坊街35號 601-605室	梁秀國、李倫	010-66290193
中信建投證券股份有限公司	北京市東城區朝內大街2號凱恒中 心B座九層	劉曦	010-86451054
摩根士丹利華鑫證券有限責 任公司	中國(上海)自由貿易試驗區世紀 大道100號上海環球金融中心 75樓75T30室	劉曉光、王鑒	021-20336000
北京德恒律師事務所	北京市西城區金融街19號富凱 大廈B座12層	王雨微、楊勇	010-52682888
德勤華永會計師事務所(特殊 普通合夥)	上海市延安東路222號外灘 中心30樓	馬燕梅、殷莉莉 馬燕梅、殷莉莉	021-61418888
中誠信國際信用評級有限責 任公司	北京市東城區朝陽門內大街南竹竿 胡同2號銀河SOHO6號樓	張馨予、杜佩珊	010-66428877

上述中介機構發生變更的情況

適用 不適用

第十節 債券相關情況(續)

4、 報告期末募集資金使用情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

債券名稱	募集資金總金額	已使用金額	未使用金額	募集資金專項 賬戶運作情況(如有)	募集資金違 規使用的整改 情況(如有)	是否與募集說明書承諾的 用途、使用計劃及 其他約定一致
中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第一期)(品種一)	3,500,000.00	3,500,000.00	-	正常	無	是
中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第一期)(品種二)	500,000.00	500,000.00	-	正常	無	是
中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第二期)(品種一)	3,500,000.00	3,500,000.00	-	正常	無	是
中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第二期)(品種二)	1,500,000.00	1,500,000.00	-	正常	無	是
中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第三期)(品種一)	2,000,000.00	2,000,000.00	-	正常	無	是
中國鐵建股份有限公司2019年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第三期)(品種二)	1,000,000.00	1,000,000.00	-	正常	無	是
中國鐵建股份有限公司2020年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第一期)(品種一)	2,200,000.00	2,200,000.00	-	正常	無	是
中國鐵建股份有限公司2020年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第二期)(品種一)	2,500,000.00	2,500,000.00	-	正常	無	是

第十節 債券相關情況(續)

債券名稱	募集資金總金額	已使用金額	未使用金額	募集資金專項 賬戶運作情況(如有)	募集資金違 規使用的整改 情況(如有)	是否與募集說明書承諾的 用途、使用計劃及 其他約定一致
中國鐵建股份有限公司2021年面 向合格投資者公開發行可續期 公司債券(第一期)(品種一)	1,800,000.00	1,800,000.00	-	正常	無	是
中國鐵建股份有限公司2021年面 向合格投資者公開發行可續期 公司債券(第一期)(品種二)	1,300,000.00	1,300,000.00	-	正常	無	是
中國鐵建股份有限公司2021年面 向專業投資者公開發行可續期 公司債券(第二期)(品種一)	2,000,000.00	2,000,000.00	-	正常	無	是
中國鐵建股份有限公司2021年面 向合格投資者公開發行可續期 公司債券(第二期)(品種二)	1,000,000.00	1,000,000.00	-	正常	無	是
中國鐵建股份有限公司2021年面 向專業投資者公開發行可續期 公司債券(第三期)(品種一)	500,000.00	500,000.00	-	正常	無	是
中國鐵建股份有限公司2021年面 向合格投資者公開發行可續期 公司債券(第三期)(品種二)	1,000,000.00	1,000,000.00	-	正常	無	是
中國鐵建股份有限公司2021年面 向專業投資者公開發行可續期 公司債券(第四期)(品種一)	1,000,000.00	1,000,000.00	-	正常	無	是
中國鐵建股份有限公司2021年面 向合格投資者公開發行可續期 公司債券(第四期)(品種二)	1,000,000.00	1,000,000.00	-	正常	無	是

第十節 債券相關情況(續)

募集資金用於建設項目的進展情況及運營效益

適用 不適用

報告期內變更上述債券募集資金用途的說明

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

5、 信用評級結果調整情況

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

6、 擔保情況、償債計劃及其他償債保障措施在報告期內的執行和變化情況及其影響

適用 不適用

7、 公司債券其他情況的說明

適用 不適用

報告期內，本公司可續期公司債券未發生行使續期選擇權、利率跳升、利息遞延及強制付息等事項。本公司發行可續期公司債券符合相關會計準則關於權益工具的定義及分類條件，計入其他權益工具核算。

第十節 債券相關情況(續)

(三) 銀行間債券市場非金融企業債務融資工具

適用 不適用

1、 非金融企業債務融資工具基本情況

單位：千元 幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率 (%)	還本付息方式	交易場所	投資者適當性 安排(如有)	交易機制	是否存在禁止 上市交易的 風險
中國鐵建股份有限公司 2019年度第一期中期 票據	19中鐵建 MTN001	101901285	2019年 9月20日	2019年 9月23日	於發行人依照發行條款的約定贖 回之前長期存續，並在發行 人依據發行條款的約定贖回 時到期。	2,991,365	4.13	在公司不行使遞延 支付利息權的 情況下，每年 付息一次。	全國銀行間債券 市場	境內合格機構投資者	競價、報價、詢價 和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司 2019年度第二期中期 票據(品種一)	19中鐵建 MTN002A	101901636	2019年 11月28日	2019年 11月29日	於發行人依照發行條款的約定贖 回之前長期存續，並在發行 人依據發行條款的約定贖回 時到期。	1,496,643	3.98	在公司不行使遞延 支付利息權的 情況下，每年 付息一次。	全國銀行間債券 市場	境內合格機構投資者	競價、報價、詢價 和協議交易	否

第十節 債券相關情況(續)

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率	還本付息方式	交易場所	投資者適當性 安排(如有)	交易機制	是否存在終止 上市交易的 風險
中國鐵建股份有限公司 2019年度第二期中期 票據(品種二)	19中鐵建 MTN002B	101901637	2019年 11月28日	2019年 11月29日	於發行人依照發行條款的約定贖 回之前長期存續,並在發行人 依據發行條款的約定贖回 時到期。	1,495,643	4.35	在公司不行使遞延 支付利息權的 情況下,每年 付息一次。	全國銀行間債券 市場	境內合格機構投資者	競價、報價、詢價 和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司 2020年度第一期中期 票據	20中鐵建 MTN001	102001987	2020年 10月23日	2020年 10月26日	於發行人依照發行條款的約定贖 回之前長期存續,並在發行人 依據發行條款的約定贖回 時到期。	2,991,242	4.42	在公司不行使遞延 支付利息權的 情況下,每年 付息一次。	全國銀行間債券 市場	境內合格機構投資者	競價、報價、詢價 和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司 2021年度第一期中期 票據	21中鐵建 MTN001	102101658	2021年 8月24日	2021年 8月25日	於發行人依照發行條款的約定贖 回之前長期存續,並在發行人 依據發行條款的約定贖回 時到期。	1,994,120	3.30	在公司不行使遞延 支付利息權的 情況下,每年 付息一次。	全國銀行間債券 市場	境內合格機構投資者	競價、報價、詢價 和協議交易	否

公司對債券終止上市交易風險的應對措施

適用 不適用

逾期未償還債券

適用 不適用

報告期內債券付息兌付情況

適用 不適用

第十節 債券相關情況(續)

債券名稱	付息兌付情況的說明
中國鐵建股份有限公司2019年度第一期中期票據	按照《中國鐵建股份有限公司2019年度第一期中期票據發行情況公告》，「19中鐵建MTN001」的發行規模為30億元，發行利率為4.13%。公司於2021年09月23日支付中國鐵建股份有限公司2019年度第一期中期票據利息。
中國鐵建股份有限公司2019年度第二期中期票據(品種一)	按照《中國鐵建股份有限公司2019年度第二期中期票據(品種一)發行情況公告》，「19中鐵建MTN002A」的發行規模為15億元，發行利率為3.98%。公司於2021年11月29日支付中國鐵建股份有限公司2019年度第二期中期票據(品種一)利息。
中國鐵建股份有限公司2019年度第二期中期票據(品種二)	按照《中國鐵建股份有限公司2019年度第二期中期票據(品種二)發行情況公告》，「19中鐵建MTN002B」的發行規模為15億元，發行利率為4.35%。公司於2021年11月29日支付中國鐵建股份有限公司2019年度第二期中期票據(品種二)利息。
中國鐵建股份有限公司2020年度第一期中期票據	按照《中國鐵建股份有限公司2020年度第一期中期票據發行情況公告》，「20中鐵建MTN001」的發行規模為30億元，發行利率為4.42%。公司於2021年10月26日支付中國鐵建股份有限公司2020年度第一期中期票據利息。
中國鐵建股份有限公司2021年度第一期超短期融資券	按照《中國鐵建股份有限公司2021年度第一期超短期融資券發行情況公告》，「21中鐵建SCP001」的發行規模為30億元，發行利率為2.08%。公司於2021年12月21日支付中國鐵建股份有限公司2021年度第一期超短期融資券利息和本金。

第十節 債券相關情況(續)

2、 發行人或投資者選擇權條款、投資者保護條款的觸發和執行情況

適用 不適用

3、 為債券發行及存續期業務提供服務的中介機構

中介機構名稱	辦公地址	簽字會計師姓名	聯繫人	聯繫電話
中國農業銀行股份有限公司	北京市東城區建國門內大街69號		安立偉	010-85109045
中國銀行股份有限公司	北京市西城區復興門內大街1號		夏季	010-66591814
中國工商銀行股份有限公司	北京市復興門內大街55號		張劍	010-81011847
中信銀行股份有限公司	北京市朝陽區光華路10號院1號樓		張天逸	010-66635908
北京德恒律師事務所	北京市西城區金融街19號富凱大廈B座12層		王雨微、楊勇	010-52682888
德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)	上海市延安東路222號外灘中心30樓	馬燕梅、殷莉莉	馬燕梅、殷莉莉	021-61418888
中誠信國際信用評級有限責任公司	北京市東城區朝陽門內大街南竹竿胡同2號銀河SOHO6號樓		張馨予、杜佩珊	010-66428877

上述中介機構發生變更的情況

適用 不適用

第十節 債券相關情況(續)

4、 報告期末募集資金使用情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

債券名稱	募集資金總金額	已使用金額	未使用金額	募集資金專項 賬戶運作情況(如有)	募集資金違 規使用的整改情況 (如有)	是否與募集說明書承諾的 用途、使用計劃及 其他約定一致
中國鐵建股份有限公司2019年度 第一期中期票據	3,000,000.00	3,000,000.00	-	正常	無	是
中國鐵建股份有限公司2019年度 第二期中期票據(品種一)	1,500,000.00	1,500,000.00	-	正常	無	是
中國鐵建股份有限公司2019年度 第二期中期票據(品種二)	1,500,000.00	1,500,000.00	-	正常	無	是
中國鐵建股份有限公司2020年 度第一期中期票據	3,000,000.00	3,000,000.00	-	正常	無	是
中國鐵建股份有限公司2021年度 第一期中期票據	2,000,000.00	2,000,000.00	-	正常	無	是
中國鐵建股份有限公司2021年度 第一期超短期融資券	3,000,000.00	3,000,000.00	-	正常	無	是

募集資金用於建設項目的進展情況及運營效益

適用 不適用

報告期內變更上述債券募集資金用途的說明

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

第十節 債券相關情況(續)

5、 信用評級結果調整情況

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

6、 擔保情況、償債計劃及其他償債保障措施在報告期內的執行和變化情況及其影響

適用 不適用

7、 非金融企業債務融資工具其他情況的說明

適用 不適用

報告期內，本公司債務融資工具未發生行使續期選擇權、利率跳升、利息遞延及強制付息等事項。本公司發行債務融資工具符合相關會計準則關於權益工具的定義及分類條件，計入其他權益工具核算。

(四) 公司報告期內合併報表範圍虧損超過上年末淨資產10%

適用 不適用

(五) 報告期末除債券外的有息債務逾期情況

適用 不適用

(六) 報告期內違反法律法規、公司章程、信息披露事務管理制度規定的情況以及債券募集說明書約定或承諾的情況對債券投資者權益的影響

適用 不適用

第十節 債券相關情況(續)

(七) 截至報告期末公司近2年的會計數據和財務指標

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

主要指標	2021年	2020年	本期比上年 同期增減 (%)	變動原因
扣除非經常性損益後淨利潤	22,429,809	20,564,157	9.07	
流動比率	1.09	1.12	-2.68	
速動比率	0.52	0.60	-13.33	
資產負債率(%)	74.39	74.76	降低0.37個 百分點	
EBITDA全部債務比	5.91%	5.88%	提高0.03個 百分點	
利息保障倍數	3.43	3.22	6.52	主要是經營活動 產生的現金流 量金額大幅減 少所致。
現金利息保障倍數	0.96	4.98	-80.72	
EBITDA利息保障倍數	4.96	4.74	4.64	
貸款償還率(%)	100.00	100.00	-	
利息償付率(%)	100.00	100.00	-	

第十節 債券相關情況(續)

二、可轉換公司債券情況

適用 不適用

(一) 轉債發行情況

適用 不適用

2016年1月29日，公司發行了總額為5億美元H股零息可轉換債券(以下簡稱「美元H股可轉債」)，每份美元H股可轉債面值為250,000美元，按面值的100%發行，票面利率為零。美元H股可轉債的初始轉股價為每股H股10.30港元，認購對象為不少於六名獨立承配人(彼等為獨立個人、企業及／或機構投資者)。該筆債券於2021年1月29日到期並由本公司全部贖回，贖回後，該筆債券餘額為零。

(二) 報告期轉債持有人及擔保人情況

適用 不適用

公司2016年1月29日發行的5億美元H股可轉債由信託人香港上海滙豐銀行有限公司代持，無擔保。根據H股可轉換債券有關規定，債券持有人的信息只存在於清算系統中，沒有客戶授權信託人不能向任何第三方披露客戶信息。

(三) 報告期轉債變動情況

適用 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

可轉換公司債券名稱	本次變動前	本次變動增減		回售	本次變動後
		轉股	贖回		
美元H股可轉債	3,262,450	-	3,262,450	-	-

報告期轉債累計轉股情況

適用 不適用

第十節 債券相關情況(續)

(四) 轉股價格歷次調整情況

適用 不適用

(五) 公司的負債情況、資信變化情況及在未來年度還債的現金安排

適用 不適用

本公司2016年1月29日發行的5億美元H股零息可轉債，於2021年1月29日到期，並由本公司全部贖回，贖回後，該筆債券餘額為零。

(六) 轉債其他情況說明

適用 不適用

三、 公司信息披露事務管理制度變更情況

報告期內，公司信息披露事務管理制度未發生變更。

截至本報告披露日，公司信息披露事務管理制度變更情況如下：2022年1月25日，公司召開第五屆董事會第三次會議，審議通過了《中國鐵建股份有限公司公司債券信息披露管理辦法》，修訂了《中國鐵建股份有限公司債務融資工具信息披露管理辦法》。詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)、本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2022年1月26日的相關公告，和公司發佈在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上的制度全文。

審計報告

德師報(審)字(22)第P01924號

中國鐵建股份有限公司全體股東：

一、 審計意見

我們審計了後附的中國鐵建股份有限公司(以下簡稱「中國鐵建」)的財務報表，包括2021年12月31日的合併及公司資產負債表，2021年度的合併及公司利潤表、合併及公司現金流量表、合併及公司股東權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，上述財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了中國鐵建2021年12月31日的合併及公司財務狀況以及2021年度的合併及公司經營成果和合併及公司現金流量。

二、 形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於中國鐵建，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、 關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本年度財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。我們確定下列事項是需要在審計報告中溝通的關鍵審計事項。

審計報告(續)

三、 關鍵審計事項(續)

1. 工程承包業務的收入確認

1.1 事項描述

如財務報表附註五、47所述，中國鐵建的營業收入主要來自於工程承包業務收入，工程承包業務收入對財務報表整體具有重要性。如財務報表附註三、19所示，中國鐵建的工程承包業務，主要屬於在某一時段內履行的履約義務。在合同期內，管理層根據預計總收入和預計總成本，按照投入法確定的履約進度確認收入。合同預計總收入、合同預計總成本需根據工程承包項目的合同預算予以確定，並於合同執行過程中持續進行評估和修訂，相關合同預算涉及管理層運用重大會計估計和判斷。基於上述原因，我們將工程承包業務的收入確認認定為關鍵審計事項。

1.2 審計應對

我們針對工程承包業務的收入確認執行的審計程序主要包括：

- (1) 測試和評價與工程承包項目預算編製和收入確認相關的關鍵內部控制的有效性；
- (2) 抽樣選取工程承包項目樣本，檢查預計總收入和預計總成本金額與其所依據的工程項目合同和成本預算是否一致；
- (3) 選取樣本對本年度發生的合同履約成本進行測試；
- (4) 抽樣選取工程承包合同台賬中的工程項目，重新計算其履約進度，以驗證其準確性；
- (5) 選取工程承包項目樣本，對工程形象進度進行現場查看，與工程管理部门等討論確認工程的形象進度，並與賬面記錄的履約進度進行比較，評估工程履約進度的合理性。

審計報告(續)

三、 關鍵審計事項(續)

2. 應收賬款與合同資產的減值

2.1 事項描述

如財務報表附註三、33「應收賬款與合同資產減值」所述，中國鐵建對應收賬款與合同資產按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。對單項金額重大且已發生信用減值的應收賬款與合同資產，管理層基於已發生信用減值的客觀證據並考慮前瞻性信息，單獨確定信用損失。對除單獨確定信用損失之外的應收賬款與合同資產，管理層基於信用風險特徵劃分不同組合，並採用減值矩陣確定信用損失，各組合的預期信用損失率基於中國鐵建的歷史實際損失率並考慮前瞻性信息確定。應收賬款與合同資產信用損失準備的確定涉及管理層運用重大會計估計和判斷，且應收賬款與合同資產的減值對於財務報表整體具有重要性。基於上述原因，我們將應收賬款與合同資產的減值認定為關鍵審計事項。

2.2 審計應對

我們針對應收賬款與合同資產的減值執行的審計程序主要包括：

- (1) 測試和評價與應收賬款及合同資產日常管理及減值測試相關的關鍵內部控制的有效性；
- (2) 覆核管理層對應收賬款與合同資產預期信用損失進行評估的相關考慮及客觀證據；
- (3) 對於單獨確定信用損失的應收賬款與合同資產，選取樣本覆核管理層基於客戶的財務狀況或資信狀況、歷史付款率以及對未來經濟狀況的預測等對預期信用損失進行評估的依據，評估管理層計提預期信用損失的合理性；
- (4) 對於以信用風險特徵為依據採用減值矩陣確定信用損失的應收賬款與合同資產，評價管理層的組合劃分以及對不同組合估計的預期信用損失率的合理性，包括對於管理層確定的歷史實際損失率的重新計算，利用我們的估值專家評價管理層對於前瞻性信息評估的合理性。同時，選取樣本，檢查應收賬款與合同資產在減值矩陣中按照相同信用風險特徵進行分類的適當性。

審計報告(續)

四、 其他信息

中國鐵建管理層對其他信息負責。其他信息包括中國鐵建2021年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、 管理層和治理層對財務報表的責任

中國鐵建管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估中國鐵建的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項（如適用），並運用持續經營假設，除非管理層計劃清算中國鐵建、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督中國鐵建的財務報告過程。

六、 註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

審計報告(續)

六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對中國鐵建持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致中國鐵建不能持續經營。
- (5) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就中國鐵建中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

審計報告(續)

六、 註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

從與治理層溝通過的事項中，我們確定哪些事項對本年度財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)
中國•上海

中國註冊會計師：馬燕梅
(項目合夥人)

中國註冊會計師：殷莉莉
(項目合夥人)

2022年3月30日

合併資產負債表

2021年12月31日

人民幣千元

資產	附註五	2021年12月31日	2020年12月31日
流動資產			
貨幣資金	1	126,821,154	187,997,046
交易性金融資產	2	460,063	587,022
應收票據	3	12,729,240	18,242,816
應收款項融資	4	2,475,096	3,683,653
應收賬款	5	155,677,298	125,696,204
預付款項	6	25,533,462	24,316,491
其他應收款	7	63,786,446	66,383,081
存貨	8	279,554,016	232,358,730
合同資產	9	196,315,628	165,030,475
一年內到期的非流動資產	12, 14, 24	20,184,743	16,311,081
其他流動資產	10	24,862,581	20,161,207
流動資產合計		908,399,727	860,767,806
非流動資產			
發放貸款及墊款	11	2,981,281	2,772,645
長期應收款	12	55,150,088	69,398,137
長期股權投資	13	98,163,517	70,621,039
債權投資	14	9,974,392	5,074,312
其他債權投資		1,008,820	1,003,745
其他非流動金融資產	15	4,531,803	2,839,530
其他權益工具投資	16	11,621,685	10,510,397
投資性房地產	17	8,009,648	7,254,240
固定資產	18	61,167,672	56,111,920
在建工程	19	9,273,848	7,552,112
使用權資產	20	5,907,025	5,292,332
無形資產	21	68,261,159	70,372,417
開發支出		44,962	28,612
商譽	22	359,499	541,705
長期待攤費用		597,875	499,927
遞延所得稅資產	23	8,075,138	6,423,173
其他非流動資產	24	99,441,867	65,728,750
非流動資產合計		444,570,279	382,024,993
資產總計		1,352,970,006	1,242,792,799

合併資產負債表(續)

2021年12月31日

人民幣千元

負債和股東權益	附註五	2021年12月31日	2020年12月31日
流動負債：			
短期借款	25	46,057,400	49,879,073
吸收存款	26	1,588,529	4,815,608
應付票據	27	90,733,401	84,290,956
應付賬款	28	362,063,566	349,327,324
預收款項		94,440	126,257
合同負債	29	150,667,341	131,058,617
應付職工薪酬	30	12,181,104	11,973,312
應交稅費	31	9,510,826	8,392,379
其他應付款	32	94,391,304	79,595,459
一年內到期的非流動負債	33	38,703,490	28,573,343
其他流動負債	34	26,089,924	21,592,243
流動負債合計		832,081,325	769,624,571
非流動負債			
長期借款	35	115,044,574	111,018,145
應付債券	36	29,534,875	26,111,854
租賃負債	37	2,889,378	2,677,405
長期應付款	38	23,141,104	13,689,068
長期應付職工薪酬		108,349	151,359
預計負債		784,053	590,932
遞延收益	39	923,734	3,786,970
遞延所得稅負債	23	1,507,553	1,378,201
其他非流動負債		462,065	125,204
非流動負債合計		174,395,685	159,529,138
負債合計		1,006,477,010	929,153,709

合併資產負債表(續)

2021年12月31日

人民幣千元

負債和股東權益	附註五	2021年12月31日	2020年12月31日
股東權益			
股本	40	13,579,542	13,579,542
其他權益工具	41	63,253,806	68,258,403
資本公積	42	44,886,585	44,158,849
其他綜合收益	43	(1,276,492)	(1,292,262)
專項儲備	44	—	—
盈餘公積	45	6,789,771	6,139,569
未分配利潤	46	141,556,080	123,453,661
歸屬於母公司股東權益合計		268,789,292	254,297,762
少數股東權益		77,703,704	59,341,328
股東權益合計		346,492,996	313,639,090
負債和股東權益總計		1,352,970,006	1,242,792,799

附註為財務報表的組成部分

第247頁至第503頁的財務報表由下列負責人簽署：

法定代表人：
汪建平

主管會計工作負責人：
王秀明

會計機構負責人：
喬國英

合併利潤表

2021年度

人民幣千元

項目	附註五	2021年度	2020年度
營業收入	47	1,020,010,179	910,324,763
減：營業成本	47	922,126,888	825,987,266
税金及附加	48	3,622,907	3,733,320
銷售費用	49	6,147,103	5,667,867
管理費用	50	20,741,919	19,038,444
研發費用	51	20,253,956	18,605,952
財務費用	52	3,683,532	3,496,636
其中：利息費用		6,016,226	5,621,495
利息收入		4,052,385	3,440,961
加：其他收益	55	1,063,418	941,516
投資損失	56	(193,604)	(686,098)
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		2,769,758	1,637,477
以攤餘成本計量的金融資產終止確認 損失		(3,781,508)	(2,639,464)
公允價值變動(損失)收益	57	(243,222)	105,833
資產減值損失	53	(1,589,571)	(1,023,339)
信用減值損失	54	(8,276,911)	(2,701,879)
資產處置收益		620,422	589,278
營業利潤		34,814,406	31,020,589
加：營業外收入	58	1,111,804	1,068,358
減：營業外支出	59	774,791	598,395
利潤總額		35,151,419	31,490,552
減：所得稅費用	61	5,836,217	5,781,878
淨利潤		29,315,202	25,708,674
按經營持續性分類：			
持續經營淨利潤		29,315,202	25,708,674
終止經營淨利潤		—	—
按所有權歸屬分類：			
歸屬於母公司股東的淨利潤		24,690,556	22,392,983
少數股東損益		4,624,646	3,315,691

合併利潤表(續)

2021年度

人民幣千元

項目	附註五	2021年度	2020年度
其他綜合收益(損失)的稅後淨額	43		
歸屬於母公司股東的其他綜合收益(損失)的稅後淨額		145,962	(1,228,318)
不能重分類進損益的其他綜合收益(損失)			
其他權益工具投資公允價值變動		426,509	15,905
其他		(4,474)	7,966
將重分類進損益的其他綜合收益(損失)			
權益法下可轉損益的其他綜合收益(損失)		(91,448)	(197,315)
其他債權投資公允價值變動		4,589	(1,164)
外幣財務報表折算差額		(190,155)	(1,054,850)
應收款項融資公允價值變動		941	1,140
歸屬於少數股東的其他綜合收益(損失)的稅後淨額		194,912	(15,902)
綜合收益總額		29,656,076	24,464,454
其中：			
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		24,836,518	21,164,665
歸屬於少數股東的綜合收益總額		4,819,558	3,299,789
每股收益			
基本每股收益(人民幣元/股)	62	1.60	1.50
稀釋每股收益(人民幣元/股)	62	1.60	1.44

合併現金流量表

2021年度

人民幣千元

項目	附註五	2021年度	2020年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		1,075,803,668	986,032,268
收到的稅費返還		246,412	106,094
吸收存款及拆入資金淨增加額		—	995,373
存放中央銀行款項淨減少額		2,285,925	—
收到的其他與經營活動有關的現金	63(1)	27,927,157	22,830,631
經營活動現金流入小計		1,106,263,162	1,009,964,366
購買商品、接受勞務支付的現金		989,068,195	861,968,997
發放貸款及墊款淨增加額		230,000	30,000
吸收存款及拆入資金淨減少額		3,227,079	—
存放中央銀行款項淨增加額		—	141,291
支付給職工以及為職工支付的現金		76,368,883	67,478,870
支付的各项稅費		26,711,563	26,214,812
支付的其他與經營活動有關的現金	63(2)	17,961,353	14,021,148
經營活動現金流出小計		1,113,567,073	969,855,118
經營活動(使用)產生的現金流量淨額	64(1)	(7,303,911)	40,109,248

合併現金流量表(續)

2021年度

人民幣千元

項目	附註五	2021年度	2020年度
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		8,102,705	5,325,793
取得投資收益收到的現金		1,420,422	1,553,930
處置固定資產、無形資產和其他長期資產 收回的現金淨額		1,949,670	1,893,816
受限制貨幣資金的淨減少額		962,332	—
處置子公司收到的現金淨額		1,091,759	129,966
收到的其他與投資活動有關的現金		966,424	1,138,677
投資活動現金流入小計		14,493,312	10,042,182
購建固定資產、無形資產和其他長期資產 支付的現金		32,875,454	31,388,189
投資支付的現金		42,685,038	24,205,455
受限制貨幣資金的淨增加額		—	3,592,698
取得子公司及其他營業單位支付的現金 淨額		3,005	—
支付的其他與投資活動有關的現金		—	1,153,511
投資活動現金流出小計		75,563,497	60,339,853
投資活動使用的現金流量淨額		(61,070,185)	(50,297,671)

合併現金流量表(續)

2021年度

人民幣千元

項目	附註五	2021年度	2020年度
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		29,789,589	35,852,026
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		17,401,498	5,779,641
發行債券收到的現金		15,660,218	13,434,057
取得借款收到的現金		180,640,822	157,726,106
收到的其他與籌資活動有關的現金		—	3,438,307
籌資活動現金流入小計		226,090,629	210,450,496
償還債務支付的現金		173,618,250	148,331,534
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		21,753,841	19,417,459
其中：子公司支付給少數股東的股利		3,458,065	3,068,919
支付的其他與籌資活動有關的現金	63(3)	20,116,458	4,462,474
籌資活動現金流出小計		215,488,549	172,211,467
籌資活動產生的現金流量淨額		10,602,080	38,239,029
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		(155,619)	(674,726)
五、現金及現金等價物淨(減少)增加額			
加：年初現金及現金等價物餘額	64(2)	167,669,496	140,293,616
六、年末現金及現金等價物餘額			
	64(2)	109,741,861	167,669,496

合併股東權益變動表

2021年度

人民幣千元

項目	2021年度									
	歸屬於母公司股東權益								少數股東 權益	股東權益 合計
	股本	其他權益 工具	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計		
一、上年年末餘額	13,579,542	68,258,403	44,158,849	(1,292,262)	-	6,139,569	123,453,661	254,297,762	59,341,328	313,639,090
二、本年增減變動金額	-	(5,004,597)	727,736	15,770	-	650,202	18,102,419	14,491,530	18,362,376	32,853,906
(一) 綜合收益總額	-	-	-	145,962	-	-	24,690,556	24,836,518	4,819,558	29,656,076
(二) 股東投入和減少資本	-	(5,004,597)	727,736	-	-	-	9,725	(4,267,136)	17,302,114	13,034,978
1、股東投入和減少資本(附註五·42)	-	-	714,786	-	-	-	-	714,786	17,303,214	18,018,000
2、其他權益工具持有者投入和減少資本(附註五·41)	-	(5,004,597)	(7,311)	-	-	-	-	(5,011,908)	-	(5,011,908)
3、與少數股東的權益性交易	-	-	12,812	-	-	-	-	12,812	(1,100)	11,712
4、其他	-	-	7,449	-	-	-	9,725	17,174	-	17,174
(三) 利潤分配	-	-	-	-	-	650,202	(6,728,054)	(6,077,852)	(3,759,296)	(9,837,148)
1、提取法定盈餘公積	-	-	-	-	-	650,202	(650,202)	-	-	-
2、對股東的分配(附註五·46)	-	-	-	-	-	-	(6,077,852)	(6,077,852)	(3,759,296)	(9,837,148)
(四) 專項儲備(附註五·44)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1、本年提取	-	-	-	-	15,872,742	-	-	15,872,742	-	15,872,742
2、本年使用	-	-	-	-	(15,872,742)	-	-	(15,872,742)	-	(15,872,742)
(五) 其他(附註五·43)	-	-	-	(130,192)	-	-	130,192	-	-	-
三、本年年末餘額	13,579,542	63,253,806	44,886,585	(1,276,492)	-	6,789,771	141,556,080	268,789,292	77,703,704	346,492,996

合併股東權益變動表(續)

2021年度

人民幣千元

項目	2020年度									
	歸屬於母公司股東權益								少數股東 權益	股東權益 合計
	股本	其他權益 工具	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計		
一、 上年年末餘額	13,579,542	40,189,093	44,154,726	(66,158)	-	4,613,506	107,488,965	209,959,674	52,061,900	262,021,574
二、 本年增減變動金額	-	28,069,310	4,123	(1,226,104)	-	1,526,063	15,964,696	44,338,088	7,279,428	51,617,516
(一) 綜合收益總額	-	-	-	(1,228,318)	-	-	22,392,983	21,164,665	3,299,789	24,464,454
(二) 股東投入和減少資本	-	28,069,310	4,123	-	-	-	(23,968)	28,049,465	6,707,790	34,757,255
1、 股東投入和減少資本(附註五·42)	-	-	-	-	-	-	-	-	5,779,641	5,779,641
2、 其他權益工具持有者投入和減少 資本	-	28,069,310	18,336	-	-	-	-	28,087,646	-	28,087,646
3、 收購子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	976,077	976,077
4、 其他	-	-	(14,213)	-	-	-	(23,968)	(38,181)	(47,928)	(86,109)
(三) 利潤分配	-	-	-	-	-	1,526,063	(6,402,105)	(4,876,042)	(2,728,151)	(7,604,193)
1、 提取法定盈餘公積	-	-	-	-	-	1,526,063	(1,526,063)	-	-	-
2、 對股東的分配(附註五·46)	-	-	-	-	-	-	(4,876,042)	(4,876,042)	(2,728,151)	(7,604,193)
(四) 專項儲備(附註五·44)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1、 本年提取	-	-	-	-	14,356,664	-	-	14,356,664	-	14,356,664
2、 本年使用	-	-	-	-	(14,356,664)	-	-	(14,356,664)	-	(14,356,664)
(五) 其他(附註五·43)	-	-	-	2,214	-	-	(2,214)	-	-	-
三、 本年年末餘額	13,579,542	68,258,403	44,158,849	(1,292,262)	-	6,139,569	123,453,661	254,297,762	59,341,328	313,639,090

公司資產負債表

2021年12月31日

人民幣千元

資產	附註十四	2021年12月31日	2020年12月31日
流動資產			
貨幣資金		10,921,986	30,836,880
交易性金融資產		91,338	83,507
應收賬款	1	4,575,610	4,612,950
預付款項		354,226	168,857
其他應收款	2	26,404,972	18,417,241
存貨		1,246	1,293
合同資產		1,822,263	1,592,534
一年內到期的非流動資產		26,516,843	7,171,490
其他流動資產		263,228	173,663
流動資產合計		70,951,712	63,058,415
非流動資產			
長期應收款		21,378,491	36,883,640
長期股權投資	3	103,771,051	102,169,338
其他權益工具投資		308,186	312,650
固定資產		33,535	39,531
在建工程		406,482	48,427
使用權資產		4,313	34,292
無形資產		133,207	71,440
長期待攤費用		1,963	1,028
遞延所得稅資產		303	345
其他非流動資產		2,369,387	2,759,277
非流動資產合計		128,406,918	142,319,968
資產總計		199,358,630	205,378,383

公司資產負債表(續)

2021年12月31日

人民幣千元

負債和股東權益	附註十四	2021年12月31日	2020年12月31日
流動負債			
應付賬款		10,858,296	8,346,413
合同負債		846,254	581,359
應付職工薪酬		108,643	90,818
應交稅費		189,953	113,785
其他應付款	4	19,060,895	22,109,546
一年內到期的非流動負債		663,037	6,023,106
其他流動負債		449,979	454,682
流動負債合計		32,177,057	37,719,709
非流動負債			
長期借款	5	2,328,564	2,632,066
租賃負債		2,192	1,816
長期應付款		2,128,212	2,020,885
長期應付職工薪酬		9,320	11,380
遞延所得稅負債		42,614	187,805
遞延收益		9	141
非流動負債合計		4,510,911	4,854,093
負債合計		36,687,968	42,573,802
股東權益			
股本	附註五、40	13,579,542	13,579,542
資本公積		46,886,474	46,893,785
其他綜合收益		65,236	68,794
其他權益工具	附註五、41	63,253,806	68,258,403
專項儲備		—	—
盈餘公積	附註五、45	6,789,771	6,139,569
未分配利潤		32,095,833	27,864,488
股東權益合計		162,670,662	162,804,581
負債和股東權益總計		199,358,630	205,378,383

公司利潤表

2021年度

人民幣千元

項目	附註十四	2021年度	2020年度
營業收入	6	16,513,518	16,481,078
減：營業成本	6	16,611,857	16,158,319
税金及附加		16,336	8,386
銷售費用		42,282	24,931
管理費用		549,585	457,553
研發費用		84,524	60,165
財務費用	7	(2,749,722)	(2,722,862)
其中：利息費用		591,259	1,292,984
利息收入		3,159,632	3,254,489
加：其他收益		2,210	6,116
投資收益	8	8,999,026	12,486,411
公允價值變動收益		7,831	273,835
資產減值損失		(7,041)	(6,141)
信用減值損失		(9,651)	(39,210)
資產處置收益		-	8
營業利潤		10,951,030	15,215,605
加：營業外收入		23,350	56,651
減：營業外支出		12,137	3,210
利潤總額		10,962,244	15,269,046
減：所得稅費用		2,845	8,415
淨利潤		10,959,399	15,260,631
按經營持續性分類：			
持續經營淨利潤		10,959,399	15,260,631
終止經營淨利潤		-	-
其他綜合收益(損失)的稅後淨額		(3,558)	(40,370)
不能重分類進損益的其他綜合收益(損失)			
重新計量設定收益計劃變動額		(210)	(1,373)
其他權益工具投資公允價值變動		(3,348)	(38,997)
綜合收益總額		10,955,841	15,220,261

公司現金流量表

2021年度

人民幣千元

項目	附註十四	2021年度	2020年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		17,951,632	17,238,350
收到的其他與經營活動有關的現金		9,404,427	14,854,902
經營活動現金流入小計		27,356,059	32,093,252
購買商品、接受勞務支付的現金		16,040,231	15,335,489
支付給職工以及為職工支付的現金		443,242	307,029
支付的各项稅費		82,935	157,237
支付的其他與經營活動有關的現金		21,994,826	13,484,911
經營活動現金流出小計		38,561,234	29,284,666
經營活動(使用)產生的現金流量淨額	9(1)	(11,205,175)	2,808,586
二、投資活動產生的現金流量：			
取得投資收益收到的現金		12,440,630	8,774,706
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		2	21
受限制貨幣資金的淨減少額		13,456	-
投資活動現金流入小計		12,454,088	8,774,727
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		440,417	70,344
投資支付的現金		1,601,713	5,525,000
受限制貨幣資金的淨增加額		-	947,110
投資活動現金流出小計		2,042,130	6,542,454
投資活動產生的現金流量淨額		10,411,958	2,232,273

公司現金流量表(續)

2021年度

人民幣千元

項目	附註十四	2021年度	2020年度
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		12,388,092	30,088,646
取得借款收到的現金		320,000	1,405,564
發行債券收到的現金		3,000,000	—
籌資活動現金流入小計		15,708,092	31,494,210
償還債務支付的現金		8,431,166	14,027,610
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		6,383,422	5,725,393
支付的其他與籌資活動有關的現金		17,437,439	2,034,211
籌資活動現金流出小計		32,252,027	21,787,214
籌資活動(使用)產生的現金流量淨額		(16,543,935)	9,706,996
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		(47,920)	(161,159)
五、現金及現金等價物淨(減少)增加額			
加：年初現金及現金等價物餘額	9(2)	29,808,391	15,221,695
六、年末現金及現金等價物餘額			
	9(2)	12,423,319	29,808,391

公司股東權益變動表

2021年度

人民幣千元

項目	2021年度							股東權益合計
	股本	其他 權益工具	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	
一、上年年末餘額	13,579,542	68,258,403	46,893,785	68,794	-	6,139,569	27,864,488	162,804,581
二、本年增減變動金額	-	(5,004,597)	(7,311)	(3,558)	-	650,202	4,231,345	(133,919)
(一) 綜合收益總額	-	-	-	(3,558)	-	-	10,959,399	10,955,841
(二) 股東投入和減少資本	-	(5,004,597)	(7,311)	-	-	-	-	(5,011,908)
1. 其他權益工具持有者投入和減少資本 (附註五·41)	-	(5,004,597)	(7,311)	-	-	-	-	(5,011,908)
(三) 利潤分配	-	-	-	-	-	650,202	(6,728,054)	(6,077,852)
1. 提取法定盈餘公積	-	-	-	-	-	650,202	(650,202)	-
2. 對股東的分配(附註五·46)	-	-	-	-	-	-	(6,077,852)	(6,077,852)
(四) 專項儲備(附註五·44)	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本年提取	-	-	-	-	371,361	-	-	371,361
2. 本年使用	-	-	-	-	(371,361)	-	-	(371,361)
三、本年年末餘額	13,579,542	63,253,806	46,886,474	65,236	-	6,789,771	32,095,833	162,670,662

公司股東權益變動表(續)

2021年度

人民幣千元

項目	2020年度							股東 權益合計
	股本	其他 權益工具	資本公積	其他 綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	
一、上年年末餘額	13,579,542	40,189,093	46,875,449	109,164	-	4,613,506	19,005,962	124,372,716
二、本年增減變動金額	-	28,069,310	18,336	(40,370)	-	1,526,063	8,858,526	38,431,865
(一) 綜合收益總額	-	-	-	(40,370)	-	-	15,260,631	15,220,261
(二) 股東投入和減少資本	-	28,069,310	18,336	-	-	-	-	28,087,646
1. 其他權益工具持有者投入和減少資本	-	28,069,310	18,336	-	-	-	-	28,087,646
(三) 利潤分配	-	-	-	-	-	1,526,063	(6,402,105)	(4,876,042)
1. 提取法定盈餘公積	-	-	-	-	-	1,526,063	(1,526,063)	-
2. 對股東的分配(附註五·46)	-	-	-	-	-	-	(4,876,042)	(4,876,042)
(四) 專項儲備(附註五·44)	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本年提取	-	-	-	-	320,182	-	-	320,182
2. 本年使用	-	-	-	-	(320,182)	-	-	(320,182)
三、本年年末餘額	13,579,542	68,258,403	46,893,785	68,794	-	6,139,569	27,864,488	162,804,581

財務報表附註

2021年度

一、 公司基本情況

中國鐵建股份有限公司(以下簡稱「本公司」)是一家在中華人民共和國北京市註冊的股份有限公
司，於2007年11月5日成立。本公司所發行人民幣普通股A股及境外上市H股股票，已在上海證
券交易所和香港聯合交易所有限公司上市。本公司總部位於北京市海淀區復興路40號東院。

本公司及子公司(統稱「本集團」)主要從事建築工程承包、勘察設計及諮詢、物流貿易、工業製
造、房地產開發等業務。

本公司的母公司和最終控制方均為於中華人民共和國成立的中國鐵道建築集團有限公司(以下
簡稱「控股股東」)。

本財務報表業經本公司董事會於2022年3月30日決議批准。

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，本年度變化情況參見附註六。

二、 財務報表的編製基礎

本集團執行中華人民共和國財政部(以下簡稱「財政部」)頒佈的企業會計準則及相關規定。此
外，本集團還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號——財務報告的一般規定
(2014年修訂)》的要求披露相關財務信息。本集團以持續經營假設為基礎編製本財務報表。

根據香港聯交所2010年12月刊發的《有關接受在香港上市的內地註冊成立公司採用內地的會
計及審計準則以及聘用內地會計師事務所的諮詢總結》及相應的香港上市規則修訂，以及財政
部、中國證券監督管理委員會(以下簡稱「證監會」)的有關文件規定，經本公司股東大會審議批
准，從2011年度開始，本公司不再向A股股東及H股股東分別提供根據中國企業會計準則及國
際財務報告準則編製的財務報告，而是向所有股東提供根據中國企業會計準則編製的財務報
告，並在編製此財務報告時考慮了香港《公司條例》及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
有關披露的規定。

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除某些金融工具以公允價值計量外，本財務報表以
歷史成本為計量基礎。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計

本集團根據實際生產經營特點，制定了具體會計政策和會計估計，主要包括應收款項與合同資產的減值、存貨計價方法、存貨跌價準備的計提、固定資產折舊方法及折舊率的確定、無形資產攤銷方法、長期資產減值方法、收入確認政策等。

1. 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司於2021年12月31日的合併及公司財務狀況以及截至2021年12月31日止年度的合併及公司經營成果、合併及公司股東權益變動和合併及公司現金流量。

2. 會計期間

本集團會計年度採用公曆年度，即每年1月1日起至12月31日止。

3. 記賬本位幣

人民幣為本公司及境內子公司經營所處的主要經濟環境中的貨幣，本公司及境內子公司以人民幣為記賬本位幣。本公司之境外子公司和其他經營實體根據其經營所處的主要經濟環境中的貨幣確定其記賬本位幣。本集團編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

4. 企業合併

企業合併分為同一控制下的企業合併和非同一控制下的企業合併。

4.1 同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。同一控制下的企業合併，在合併日取得對其他參與合併企業控制權的一方為合併方，參與合併的其他企業為被合併方。合併日，是指合併方實際取得對被合併方控制權的日期。

合併方在同一控制下企業合併中取得的資產和負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)，按合併日在最終控制方合併財務報表中的賬面價值為基礎進行相關會計處理。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，不足衝減的則調整留存收益。

為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

4. 企業合併(續)

4.2 非同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。非同一控制下的企業合併，在購買日取得對其他參與合併企業控制權的一方為購買方，參與合併的其他企業為被購買方。購買日，是指購買方實際取得對被購買方控制權的日期。

合併成本指購買方為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債和發行的權益性工具的公允價值。購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

非同一控制下企業合併中所取得的被購買方可辨認資產、負債及或有負債在購買日以公允價值計量。

支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)與購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值之和大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽，並以成本減去累計減值損失進行後續計量。支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)與購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值之和小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)及購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值的計量進行覆核，覆核後支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)與購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值之和仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益。

合併當期期末，如合併中取得的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值或企業合併成本只能暫時確定的，則以所確定的暫時價值為基礎對企業合併進行確認和計量。購買日後12個月內對確認的暫時價值進行調整的，視為在購買日確認和計量。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

5. 合併財務報表

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定。控制是指本集團擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。一旦相關事實和情況的變化導致上述控制定義涉及的相關要素發生了變化，本集團將進行重新評估。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。

對於本集團處置的子公司，處置日(喪失控制權的日期)前的經營成果和現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，其自購買日(取得控制權的日期)起的經營成果及現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司或吸收合併下的被合併方，無論該項企業合併發生在報告期的任一時點，視同該子公司或被合併方同受最終控制方控制之日起納入本集團的合併範圍，其自報告期最早期間期初或同受最終控制方控制之日起的經營成果和現金流量已適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

子公司採用的主要會計政策和會計期間按照本公司統一規定的會計政策和會計期間釐定。

本公司與子公司及子公司相互之間發生的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。

子公司所有者權益中不屬於母公司的份額作為少數股東權益，在合併資產負債表中股東權益項目下以「少數股東權益」項目列示。子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。

少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍衝減少數股東權益。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

5. 合併財務報表(續)

對於購買子公司少數股權或因處置部分股權投資但沒有喪失對該子公司控制權的交易，作為權益性交易核算，調整母公司股東權益和少數股東權益的賬面價值以反映其在子公司中相關權益的變化。少數股東權益的調整額與支付／收到對價的公允價值之間的差額調整資本公積，資本公積不足衝減的，調整留存收益。

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權的，剩餘股權按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原子公司自購買日開始持續計算的淨資產的份額之間的差額，計入喪失控制權當期的投資收益。與原有子公司股權投資相關的其他綜合收益，在喪失控制權時轉為當期投資收益。

結構化主體是指在確定主體的控制方時，沒有將表決權或類似權利作為決定因素(如表決權僅與被投資方的日常行政管理活動有關)而設計的主體。結構化主體的相關活動由合同安排決定。當本集團在結構化主體中擔任資產管理人時，本集團需要判斷，在結構化主體中，本集團是以主要責任人還是代理人的身份行使決策權。若本集團擔任資產管理人時僅為代理人，代表主要責任人(結構化主體的其他投資者)行使決策權，則本集團不控制該結構化主體。若本集團擔任資產管理人時被判斷為代表其自身行使決策權，則為主要責任人，控制該結構化主體。

6. 合營安排分類及共同經營

合營安排分為共同經營和合營企業。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業，是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

對於共同經營，本集團作為合營方確認其與共同經營中利益份額相關的下列項目：確認單獨所持有的資產，以及按其份額確認共同持有的資產；確認單獨所承擔的負債，以及按其份額確認共同承擔的負債；確認出售其享有的共同經營產出份額所產生的收入；按其份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；確認單獨所發生的費用，以及按其份額確認共同經營發生的費用。

本集團對合營企業的投資採用權益法核算，具體參見附註三、11.3.2。

7. 現金及現金等價物

現金，是指本集團的庫存現金以及可以隨時用於支付的存款；現金等價物，是指本集團持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小的投資。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

8. 外幣業務和外幣報表折算

本集團對於發生的外幣交易，將外幣金額折算為記賬本位幣金額。

外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣金額。於資產負債表日，對於外幣貨幣性項目採用資產負債表日即期匯率折算。由此產生的結算和貨幣性項目折算差額，除屬於與購建符合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的差額按照借款費用資本化的原則處理之外，均計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用交易發生日的即期匯率折算，不改變其記賬本位幣金額。

以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的差額根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。

對於境外經營，本集團在編製財務報表時將其外幣財務報表折算為人民幣報表：對資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算；利潤表中的所有項目及反映利潤分配發生額的項目，採用交易發生日的即期匯率折算；年初未分配利潤為上一年折算後的年末未分配利潤；年末未分配利潤按折算後的利潤分配各項目計算列示。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，確認為其他綜合收益。處置境外經營時，將與該境外經營相關的其他綜合收益轉入處置當期損益。

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金及現金等價物的影響額作為調節項目，在現金流量表中單獨列報。

9. 金融工具

在本集團成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。對於以常規方式購買或出售金融資產的，在交易日確認將收到的資產和為此將承擔的負債，或者在交易日終止確認已出售的資產。

金融資產和金融負債在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和金融負債，相關的交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產和金融負債，相關交易費用計入初始確認金額。當本集團按照《企業會計準則第14號—收入》初始確認未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的合同中的重大融資成分的應收賬款時，初始確認的應收賬款則按照收入準則定義的交易價格進行初始計量。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

實際利率法是指計算金融資產或金融負債的攤餘成本以及將利息收入或利息費用分攤計入各會計期間的方法。

實際利率，是指將金融資產或金融負債在預計存續期的估計未來現金流量，折現為該金融資產賬面餘額或該金融負債攤餘成本所使用的利率。在確定實際利率時，在考慮金融資產或金融負債所有合同條款(如提前還款、展期、看漲期權或其他類似期權等)的基礎上估計預期現金流量，但不考慮預期信用損失。

金融資產或金融負債的攤餘成本是以該金融資產或金融負債的初始確認金額扣除已償還的本金，加上或減去採用實際利率法將該初始確認金額與到期日金額之間的差額進行攤銷形成的累計攤銷額，再扣除累計計提的損失準備(僅適用於金融資產)。

9.1 金融資產分類和計量

初始確認後，本集團對不同類別的金融資產，分別以攤餘成本、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且其變動計入當期損益進行後續計量。

9.1.1 分類為以攤餘成本計量的金融資產

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標，則本集團將該金融資產分類為以攤餘成本計量的金融資產。本集團分類為以攤餘成本計量的金融資產包括貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款、發放貸款及墊款、長期應收款(將於一年內到期的，列示於一年內到期的非流動資產)、債權投資(將於一年內到期的，列示於一年內到期的非流動資產)等。

此類金融資產採用實際利率法，按攤餘成本進行後續計量，發生減值時或終止確認產生的利得或損失，計入當期損益。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

9.1 金融資產分類和計量(續)

9.1.1 分類為以攤餘成本計量的金融資產(續)

本集團對分類為以攤餘成本計量的金融資產按照實際利率法確認利息收入。除下列情況外，本集團根據金融資產賬面餘額乘以實際利率計算確定利息收入：

- (1) 對於購入或源生的已發生信用減值的金融資產，本集團自初始確認起，按照該金融資產的攤餘成本和經信用調整的實際利率計算確定其利息收入。
- (2) 對於購入或源生的未發生信用減值，但在後續期間成為已發生信用減值的金融資產，本集團在後續期間，按照該金融資產的攤餘成本和實際利率計算確定其利息收入。若該金融工具在後續期間因其信用風險有所改善而不再存在信用減值，並且這一改善可與應用上述規定之後發生的某一事件相聯繫，本集團轉按實際利率乘以該金融資產賬面餘額來計算確定利息收入。

9.1.2 分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標，則本集團將該金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。本集團分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產在其他債權投資(將於一年內到期，列示於一年內到期的非流動資產)、應收款項融資項目下列報。

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產相關的減值損失或利得、採用實際利率法計算的利息收入計入當期損益，除此以外該金融資產的公允價值變動均計入其他綜合收益。該金融資產計入各期損益的金額與視同其一直按攤餘成本計量而計入各期損益的金額相等。該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

9.1 金融資產分類和計量(續)

9.1.3 指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

初始確認時，本集團可以單項金融資產為基礎不可撤銷地將非交易性權益工具指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。本集團指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產在資產負債表中其他權益工具投資項目下列報。

此類金融資產的公允價值變動在其他綜合收益中進行確認，該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。本集團持有該權益工具投資期間，在本集團收取股利的權利已經確立，與股利相關的經濟利益很可能流入本集團，且股利的金額能夠可靠計量時，確認股利收入並計入當期損益。

9.1.4 分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

不符合分類為以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產條件、亦不指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產均分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。本集團分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產根據其流動性在資產負債表中交易性金融資產、其他非流動金融資產項目下列報。

本集團以公允價值對該等金融資產進行後續計量，將公允價值變動形成的利得或損失以及與該等金融資產相關的股利和利息收入計入當期損益。

9.2 金融工具減值

本集團對分類為以攤餘成本計量的金融資產、分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、租賃應收款、合同資產以及財務擔保合同以預期信用損失為基礎確認損失準備。

本集團對由收入準則規範的交易形成的應收款項與合同資產以及租賃應收款按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

9.2 金融工具減值(續)

對於其他金融工具，除購買或源生的已發生信用減值的金融資產外，本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後的變動情況。若該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，本集團按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加，本集團按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。信用損失準備的增加或轉回金額，作為減值損失或利得計入當期損益。除分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，信用損失準備抵減金融資產的賬面餘額。對於分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，本集團在其他綜合收益中確認其信用損失準備，不減少該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值。

本集團在前一會計期間已經按照相當於金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量了損失準備，但在當期資產負債表日，該金融工具已不再屬於自初始確認後信用風險顯著增加的情形的，本集團在當期資產負債表日按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量該金融工具的損失準備，由此形成的損失準備的轉回金額作為減值利得計入當期損益。

9.2.1 信用風險顯著增加

本集團利用可獲得的合理且有依據的前瞻性信息，通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。對於財務擔保合同，本集團在應用金融工具減值規定時，將本集團成為做出不可撤銷承諾的一方之日作為初始確認日。

本集團在評估信用風險是否顯著增加時會考慮如下因素：債務人經營成果實際或預期是否發生顯著變化；債務人所處的監管、經濟或技術環境是否發生顯著不利變化；作為債務抵押的擔保物價值或第三方提供的擔保或信用增級質量是否發生顯著變化，這些變化預期將降低債務人按合同規定期限還款的經濟動機或者影響違約概率；債務人預期表現和還款行為是否發生顯著變化；本集團對金融工具信用管理方法是否發生變化等。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

9.2 金融工具減值(續)

9.2.1 信用風險顯著增加(續)

於資產負債表日，若本集團判斷金融工具只具有較低的信用風險，則本集團假定該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。如果金融工具的違約風險較低，借款人在短期內履行其合同現金流量義務的能力很強，並且即使較長時期內經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必一定降低借款人履行支付其合同現金義務的能力，則該金融工具被視為具有較低的信用風險。

9.2.2 已發生信用減值的金融資產

當本集團預期對金融資產未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- (1) 發行方或債務人發生重大財務困難；
- (2) 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- (3) 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- (4) 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- (5) 其他表明金融資產發生信用減值的客觀證據。

9.2.3 預期信用損失的確定

本集團對租賃應收款及財務擔保合同在單項資產或合同的基礎上確定其信用損失。對應收賬款與合同資產，本集團除對單項金額重大且已發生信用減值的款項單獨確定其信用損失外，其餘在組合基礎上採用減值矩陣確定信用損失。對於其他以攤餘成本計量的金融資產及分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，除對單項金額重大的款項單獨確定其信用損失外，本集團在組合基礎上確定其信用損失。本集團以信用風險特徵為依據，將金融工具分為不同組別。本集團採用的信用風險特徵包括：金融工具類型、信用風險評級、工程項目合同結算週期、債務人所處行業等。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

9.2 金融工具減值(續)

9.2.3 預期信用損失的確定(續)

本集團按照下列方法確定相關金融工具的預期信用損失：

- (1) 對於金融資產，信用損失為本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值。
- (2) 對於租賃應收款項，信用損失為本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值。
- (3) 對於財務擔保合同，信用損失為本集團就該合同持有人發生的信用損失向其做出賠付的預計付款額，減去本集團預期向該合同持有人、債務人或任何其他方收取的金額之間差額的現值。
- (4) 對於資產負債表日已發生信用減值但並非購買或源生已發生信用減值的金融資產，信用損失為該金融資產賬面餘額與按原實際利率折現的估計未來現金流量的現值之間的差額。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額；貨幣時間價值；在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

9.2.4 減記金融資產

當本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。

9.3 金融資產的轉移

滿足下列條件之一的金融資產，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對該金融資產的控制。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

9.3 金融資產的轉移(續)

若本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有風險和報酬，且保留了對該金融資產控制的，則按照其繼續涉入被轉移金融資產的程度繼續確認該被轉移金融資產，並相應確認相關負債。本集團按照下列方式對相關負債進行計量：

- (1) 被轉移金融資產以攤餘成本計量的，相關負債的賬面價值等於繼續涉入被轉移金融資產的賬面價值減去本集團保留的權利(如果本集團因金融資產轉移保留了相關權利)的攤餘成本並加上本集團承擔的義務(如果本集團因金融資產轉移承擔了相關義務)的攤餘成本，相關負債不指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。
- (2) 被轉移金融資產以公允價值計量的，相關負債的賬面價值等於繼續涉入被轉移金融資產的賬面價值減去本集團保留的權利(如果本集團因金融資產轉移保留了相關權利)的公允價值並加上本集團承擔的義務(如果本集團因金融資產轉移承擔了相關義務)的公允價值，該權利和義務的公允價值為按獨立基礎計量時的公允價值。

金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產的賬面價值及因轉移收到的對價與原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額計入當期損益。針對指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將轉移前金融資產整體的賬面價值在終止確認部分和繼續確認部分之間按照轉移日各自的相對公允價值進行分攤，並將因轉移收到的對價與應分攤至終止確認部分的原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額與分攤的前述賬面金額之和的差額計入當期損益。若本集團轉移的金融資產是指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失應終止確認的部分從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

金融資產整體轉移未滿足終止確認條件的，本集團繼續確認所轉移的金融資產整體，並將收到的對價確認為金融負債。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

9.4 金融負債的分類和計量

本集團根據所發行金融工具的合同條款及其所反映的經濟實質而非僅以法律形式，結合金融負債和權益工具的定義，在初始確認時將該金融工具或其組成部分分類為金融負債或權益工具。

金融負債在初始確認時劃分為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和其他金融負債。

9.4.1 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

交易性金融負債採用公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該等金融負債相關的股利或利息費用計入當期損益。

9.4.2 其他金融負債

除繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債、財務擔保合同外的其他金融負債分類為以攤餘成本計量的金融負債，按攤餘成本進行後續計量，終止確認或攤銷產生的利得或損失計入當期損益。

9.4.2.1 財務擔保合同

財務擔保合同是指當特定債務人到期不能按照最初或修改後的債務工具條款償付債務時，要求發行方向蒙受損失的合同持有人賠付特定金額的合同。不屬於指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的財務擔保合同，在初始確認後按照損失準備金額以及初始確認金額扣除擔保期內的累計攤銷額後的餘額孰高進行計量。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

9.5 金融負債的終止確認

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，終止確認該金融負債或其一部分。本集團(借入方)與借出方之間簽訂協議，以承擔新金融負債方式替換原金融負債，且新金融負債與原金融負債的合同條款實質上不同的，本集團終止確認原金融負債，並同時確認新金融負債。

金融負債全部或部分終止確認的，將終止確認部分的賬面價值與支付的對價(包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債)之間的差額，計入當期損益。

9.6 權益工具

權益工具是指能證明擁有本集團在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的合同。本集團發行(含再融資)、回購、出售或註銷權益工具作為權益的變動處理。本集團不確認權益工具的公允價值變動。與權益性交易相關的交易費用從權益中扣減。

本集團對權益工具持有方的分配作為利潤分配處理，發放的股票股利不影響股東權益總額。

9.7 衍生工具及嵌入衍生工具

本集團相關衍生金融工具為期權合同。衍生工具於相關合同簽署日以公允價值進行初始計量，並以公允價值進行後續計量。衍生工具的公允價值變動計入當期損益。

對於嵌入衍生工具與主合同構成的混合合同，若主合同屬於金融資產的，本集團不從該混合合同中分拆嵌入衍生工具，而將該混合合同作為一個整體適用關於金融資產分類的會計準則規定。

若混合合同包含的主合同不屬於金融資產，且同時符合下列條件的，本集團將嵌入衍生工具從混合工具中分拆，作為單獨的衍生金融工具處理：

- (1) 嵌入衍生工具與該主合同在經濟特徵及風險方面不緊密相關；
- (2) 與該嵌入衍生工具具有相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；
- (3) 該混合合同不是以公允價值計量且其變動計入當期損益進行會計處理。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

9.7 衍生工具及嵌入衍生工具(續)

嵌入衍生工具從混合合同中分拆的，本集團按照適用的會計準則規定對混合合同的主合同進行會計處理。本集團無法根據嵌入衍生工具的條款和條件對嵌入衍生工具的公允價值進行可靠計量的，該嵌入衍生工具的公允價值根據混合合同公允價值和主合同公允價值之間的差額確定。使用了上述方法後，該嵌入衍生工具在取得日或後續資產負債表日的公允價值仍然無法單獨計量的，本集團將該混合合同整體指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具。

9.8 可轉換債券

本集團發行的同時包含負債和轉換選擇權的可轉換債券，初始確認時進行分拆，分別予以確認。其中，以固定金額的現金或其他金融資產換取固定數量的自身權益工具結算的轉換選擇權，作為權益進行核算，不以固定金額的現金或其他金融資產換取固定數量的自身權益工具結算的轉換選擇權確認為一項轉換選擇權衍生工具。

可轉換債券發行時，按公允價值進行初始確認。對於包含權益工具的可轉換債券，初始確認時，負債部分的公允價值按類似不具有轉換選擇權債券的現行市場價格確定，可轉換債券的整體發行價格扣除負債的公允價值的差額，作為債券持有人將債券轉換為權益工具的轉換選擇權的價值，計入股東權益。對於包含轉換選擇權衍生工具的可轉換債券，於可轉換債券發行時，負債和轉換選擇權衍生工具均按公允價值進行初始確認。

後續計量時，可轉換債券的負債部分採用實際利率法按攤餘成本計量；衍生金融工具按公允價值計量，且公允價值變動計入當期損益；劃分為權益的轉換選擇權的價值繼續保留在權益。可轉換債券到期或轉換時不產生損失或收益。

發行可轉換債券發生的交易費用，在負債、權益／衍生金融工具成份之間按照各自的相對公允價值進行分攤。與負債成份相關的交易費用計入負債的賬面價值，並採用實際利率法於可轉換債券的期間內進行攤銷；與權益成份相關的交易費用直接計入權益；與衍生金融工具成份相關的交易費用計入當期損益。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

9.9 金融資產和金融負債的抵銷

當本集團具有抵銷已確認金融資產和金融負債的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的，同時本集團計劃以淨額結算或同時變現該金融資產和清償該金融負債時，金融資產和金融負債以相互抵銷後的金額在資產負債表內列示。除此以外，金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不予相互抵銷。

10. 存貨

存貨包括原材料、在產品、庫存商品、週轉材料、房地產開發成本、房地產開發產品等。房地產開發成本和房地產開發產品主要包括土地取得成本、前期開發費用、工程建築成本、基礎設施成本、配套設施成本以及與工程相關的其他費用等。

存貨按照成本進行初始計量。存貨成本包括採購成本、加工成本和其他成本。發出存貨，採用先進先出法確定其實際成本。週轉材料包括低值易耗品和包裝物等，低值易耗品和包裝物採用一次轉銷法進行攤銷，其餘週轉材料採用分次攤銷法進行攤銷。

存貨的盤存制度採用永續盤存制。

於資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量，對成本高於可變現淨值的，計提存貨跌價準備，計入當期損益。如果以前計提存貨跌價準備的影響因素已經消失，使得存貨的可變現淨值高於其賬面價值，則在原已計提的存貨跌價準備金額內，將以前減記的金額予以恢復，轉回的金額計入當期損益。

可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。計提存貨跌價準備時，原則上按照單個存貨項目計提，對於數量繁多、單價較低的存貨，按照存貨類別計提存貨跌價準備。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 長期股權投資

11.1 共同控制、重大影響的判斷標準

控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響是指對被投資方的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。在確定能否對被投資單位實施控制或施加重大影響時，已考慮投資方和其他方持有的被投資單位當期可轉換公司債券、當期可執行認股權證等潛在表決權因素。

11.2 初始投資成本的確定

對於同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付的現金、轉讓的非現金資產以及所承擔債務賬面價值之間的差額，調整資本公積；資本公積不足衝減的，調整留存收益。

對於非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在購買日按照合併成本作為長期股權投資的初始投資成本。通過多次交易分步取得被購買方的股權，最終形成非同一控制下的企業合併的，分別是否屬於「一攬子交易」進行處理：屬於「一攬子交易」的，將各項交易作為一項取得控制權的交易進行會計處理。不屬於「一攬子交易」的，按照原持有被購買方的股權投資賬面價值加上新增投資成本之和，作為改按成本法核算的長期股權投資的初始投資成本。原持有的股權採用權益法核算的，相關其他綜合收益暫不進行會計處理。原持有股權投資為其他權益工具投資的，其公允價值與賬面價值之間的差額，以及原計入其他綜合收益的累計公允價值變動轉入留存收益。

合併方或購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 長期股權投資(續)

11.2 初始投資成本的確定(續)

除企業合併形成的長期股權投資外其他方式取得的長期股權投資，按成本進行初始計量。對於因追加投資能夠對被投資單位實施重大影響或實施共同控制但不構成控制的，長期股權投資成本為按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》確定的原持有股權投資的公允價值加上新增投資成本之和。

11.3 後續計量及損益確認方法

11.3.1 按成本法核算的長期股權投資

公司財務報表採用成本法核算對子公司的長期股權投資。子公司是指本集團能夠對其實施控制的被投資主體。

採用成本法核算的長期股權投資按初始投資成本計量。追加或收回投資調整長期股權投資的成本。當期投資收益按照享有被投資單位宣告發放的現金股利或利潤確認。

11.3.2 按權益法核算的長期股權投資

本集團對聯營企業和合營企業的投資採用權益法核算。聯營企業是指本集團能夠對其施加重大影響的被投資單位，合營企業是指本集團僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

採用權益法核算時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，不調整長期股權投資的初始投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 長期股權投資(續)

11.3 後續計量及損益確認方法(續)

11.3.2 按權益法核算的長期股權投資(續)

採用權益法核算時，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。被投資單位採用的會計政策及會計期間與本公司不一致的，按照本公司的會計政策及會計期間對被投資單位的財務報表進行調整，並據以確認投資收益和其他綜合收益。對於本集團與聯營企業及合營企業之間發生的交易，投出或出售的資產不構成業務的，未實現內部交易損益按照享有的比例計算歸屬於本集團的部分予以抵銷，在此基礎上確認投資損益。但本集團與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於所轉讓資產減值損失的，不予以抵銷。

在確認應分擔被投資單位發生的淨虧損時，以長期股權投資的賬面價值和其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限。此外，如本集團對被投資單位負有承擔額外損失的義務，則按預計承擔的義務確認預計負債，計入當期投資損失。被投資單位以後期間實現淨利潤的，本集團在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 長期股權投資(續)

11.4 長期股權投資處置

處置長期股權投資時，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。採用權益法核算的長期股權投資，處置後的剩餘股權仍採用權益法核算的，原採用權益法核算而確認的其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，並按比例結轉當期損益；因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他所有者權益變動而確認的所有者權益，按比例結轉入當期損益。採用成本法核算的長期股權投資，處置後剩餘股權仍採用成本法核算的，其在取得對被投資單位的控制之前因採用權益法核算或金融工具確認和計量準則核算而確認的其他綜合收益，採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，並按比例結轉當期損益；因採用權益法核算而確認的被投資單位淨資產中除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他所有者權益變動按比例結轉當期損益。

本集團因處置部分股權投資喪失了對被投資單位的控制的，在編製個別財務報表時，處置後的剩餘股權能夠對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按權益法核算，並對該剩餘股權視同自取得時即採用權益法核算進行調整；處置後的剩餘股權不能對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按金融工具確認和計量準則的有關規定進行會計處理，其在喪失控制之日的公允價值與賬面價值之間的差額計入當期損益。

12. 投資性房地產

投資性房地產是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產，包括已出租的土地使用權、持有並準備增值後轉讓的土地使用權、已出租的建築物等。

投資性房地產按成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，如果與該資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能可靠地計量，則計入投資性房地產成本。其他後續支出，在發生時計入當期損益。

本集團採用成本模式對投資性房地產進行後續計量，並按照與房屋建築物或土地使用權一致的政策進行折舊或攤銷。

投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

12. 投資性房地產(續)

本集團在有證據表明將自用的房屋及建築物改用於出租或將持有的房地產開發產品以經營租賃的方式出租時，固定資產、無形資產或存貨以轉換前的賬面價值轉換為投資性房地產。

本集團在有證據表明將原本用於賺取租金或資本增值的房屋及建築物改為自用或將用於經營租出的房屋及建築物重新用於對外銷售的，投資性房地產以轉換前的賬面價值轉換為固定資產、無形資產或存貨。

13. 固定資產

固定資產是指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。與固定資產有關的後續支出，符合該確認條件的，計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值；否則，在發生時計入當期損益。

固定資產按照成本進行初始計量。固定資產的成本一般包括購買價款、相關稅費、以及為使固定資產達到預定可使用狀態前所發生的可直接歸屬於該資產的其他支出，如運輸費、安裝費等。但購買的固定資產如果超過正常的信用條件延期支付，固定資產的成本以各期付款額的現值之和為基礎確定。實際支付的價款與購買價款的現值之間的差額，除按照《企業會計準則第17號—借款費用》應予資本化的以外，在信用期內計入當期損益。

研發類固定資產的折舊採用加速折舊方法計提，施工機械中的大型施工設備的折舊採用工作量法計提，其他類固定資產的折舊採用年限平均法計提。

各類採用年限平均法計提折舊的固定資產的使用壽命、預計淨殘值率及年折舊率如下：

固定資產類別	預計淨殘值率	使用壽命	年折舊率
房屋及建築物	5%	20-35年	2.71%-4.75%
施工機械	5%	10-25年	3.80%-9.50%
運輸設備	5%	5-10年	9.50%-19.00%
生產設備	5%	5-10年	9.50%-19.00%
測量及試驗設備	5%	5年	19.00%
其他固定資產	5%	3-5年	19.00%-31.67%

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

13. 固定資產(續)

固定資產的各組成部分具有不同使用壽命或者以不同方式為企業提供經濟利益的，適用不同折舊率。

當固定資產處置時或預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

本集團至少於每年年度終了，對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，必要時進行調整並作為會計估計變更處理。

14. 在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出、工程達到預定可使用狀態前的應予資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入固定資產。

15. 借款費用

借款費用，是指本集團因借款而發生的利息及其他相關成本，包括借款利息、折價或者溢價的攤銷、輔助費用以及因外幣借款而發生的匯兌差額等。

可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，予以資本化，其他借款費用計入當期損益。符合資本化條件的資產，是指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的固定資產和存貨等資產。

借款費用同時滿足下列條件的，才能開始資本化：

- (1) 資產支出已經發生；
- (2) 借款費用已經發生；
- (3) 為使資產達到預定可使用或者可銷售狀態所必要的購建或者生產活動已經開始。

購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時，借款費用停止資本化。之後發生的借款費用計入當期損益。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

15. 借款費用(續)

在資本化期間內，每一會計期間的利息資本化金額，按照下列方法確定：

- (1) 專門借款以當期實際發生的利息費用，減去暫時性的存款利息收入或投資收益後的金額確定。
- (2) 佔用的一般借款，根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均利率計算確定。

符合資本化條件的資產在購建或者生產過程中，發生除達到預定可使用或者可銷售狀態必要的程序之外的非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月的，暫停借款費用的資本化。在中斷期間發生的借款費用確認為費用，計入當期損益，直至資產的購建或者生產活動重新開始。

16. 無形資產

本集團的無形資產包括土地使用權、特許經營權、軟件使用權、採礦權等。

無形資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認，並以成本進行初始計量。但非同一控制下企業合併中取得的無形資產，其公允價值能夠可靠地計量的，即單獨確認為無形資產並按照公允價值進行初始計量。

無形資產按照其能為本集團帶來經濟利益的期限確定使用壽命，無法預見其為本集團帶來經濟利益期限的作為使用壽命不確定的無形資產。

使用壽命有限的無形資產，在其使用壽命內採用車流量法、直線法或產量法攤銷。本集團至少於每年年度終了，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命及攤銷方法進行覆核，必要時進行調整。

16.1 土地使用權

土地使用權是指為取得一定期限土地使用權利而支付的成本。

本集團取得的土地使用權，通常作為無形資產核算。自行開發建造廠房等建築物，相關的土地使用權和建築物分別作為無形資產和固定資產核算。外購土地及建築物支付的價款在土地使用權和建築物之間進行分配，難以合理分配的，全部作為固定資產處理。

本集團之土地使用權根據所取得的土地使用證標明的年限按直線法進行攤銷。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

16. 無形資產(續)

16.2 特許經營權

本集團涉及若干服務特許經營安排，本集團按照合同授予方所訂預設條件，為合同授予方開展建築工程(如收費高速公路及其他建設工程等)，以換取有關資產的經營權。特許經營安排下的資產按其安排的性質核算，具體參見附註三、32。

參與高速公路建設而取得的特許經營權項目在進入運營期間初始根據與該項目有關經濟利益的預期實現方式選擇車流量法或直線法進行攤銷；參與其他建設而取得的特許經營權在其預計經營期間內按照年限平均攤銷。

16.3 軟件使用權

軟件使用權按取得時實際支付的價款入賬，並按預計使用年限1年至10年平均攤銷。

16.4 採礦權

採礦權代表取得採礦許可證的成本。採礦權依據相關的已探明礦山儲量採用產量法進行攤銷。

16.5 開發支出

本集團將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出，只有在同時滿足下列條件時，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。

17. 長期待攤費用

長期待攤費用是指已經發生但應由本期和以後各期負擔的分攤期限在一年以上的各項費用，包括經營租入固定資產改良支出等，其在預計受益期限內平均攤銷。籌建期間發生的費用，於發生時計入當期損益。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

18. 預計負債

除了非同一控制下企業合併中承擔的或有負債之外，當與或有事項相關的義務同時符合以下條件，本集團將其確認為預計負債：

- (1) 該義務是本集團承擔的現時義務；
- (2) 該義務的履行很可能導致經濟利益流出本集團；
- (3) 該義務的金額能夠可靠地計量。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。每個資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核。有確鑿證據表明該賬面價值不能反映當前最佳估計數的，按照當前最佳估計數對該賬面價值進行調整。

19. 收入

本集團的收入主要來源於如下業務類型：

- 工程承包業務，主要包括鐵路、公路、城市軌道等基礎設施和房建項目的工程施工；
- 勘察設計及諮詢業務，主要包括鐵路、公路、城市軌道交通等土木工程和基礎設施建設的勘察設計及諮詢服務；
- 工業製造業務，主要包括大型養路機械、掘進機械、軌道系統等機械設備的研發、生產和銷售；
- 房地產開發業務，主要包括民用住房、商用建築的開發、建設與銷售；
- 其他業務，主要包括物流貿易業務、金融保險經紀業務和高速公路運營服務等。

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時，按照分攤至該項履約義務的交易價格確認收入。

履約義務，是指合同中本集團向客戶轉讓可明確區分商品或服務的承諾。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

19. 收入(續)

本集團在合同開始日即對合同進行評估，識別該合同所包含的各單項履約義務，並確定各單項履約義務是在某一時段內履行，還是某一時點履行。滿足下列條件之一的，屬於在某一時間段內履行的履約義務，本集團按照履約進度，在一段時間內確認收入：(1)客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益；(2)客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品；(3)本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。否則，本集團在客戶取得相關商品或服務控制權的時點確認收入。

本集團的工程承包業務主要屬於在某一時段內履行的履約義務，按照履約進度，在合同期內確認收入，本集團採用投入法，即按照累計實際發生的成本佔合同預計總成本的比例確定恰當的履約進度。當履約進度不能合理確定時，本集團根據已經發生的成本預計能夠得到補償的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

本集團的勘察設計和諮詢業務、工業製造業務、房地產開發業務和其他業務，根據具體業務性質與合同規定，按照履約進度在合同期內確認收入或者在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。

交易價格，是指本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，但不包含代第三方收取的款項以及本集團預期將退還給客戶的款項。

可變對價

合同中存在可變對價的，本集團按照期望值或最可能發生金額確定可變對價的最佳估計數。包含可變對價的交易價格，不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。每一資產負債表日，本集團重新估計應計入交易價格的可變對價金額。

重大融資成分

合同中存在重大融資成分的，本集團按照假定客戶在取得商品或服務控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格。該交易價格與合同對價之間的差額，在合同期間內採用實際利率法攤銷。合同開始日，本集團預計客戶取得商品或服務控制權與客戶支付價款間隔不超過一年的，不考慮合同中存在的重大融資成分。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

19. 收入(續)

應付客戶對價

合同中存在應付客戶對價的，除非該對價是為了向客戶取得其他可明確區分商品或服務的，本集團將該應付對價衝減交易價格，並在確認相關收入與支付(或承諾支付)客戶對價二者孰晚的時點衝減當期收入。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務。但在有確鑿證據表明合同折扣或可變對價僅與合同中一項或多項(而非全部)履約義務相關的，本集團將該合同折扣或可變對價分攤至相關一項或多項履約義務。

單獨售價，是指本集團向客戶單獨銷售商品或服務的價格。單獨售價無法直接觀察的，本集團綜合考慮能夠合理取得的全部相關信息，並最大限度地採用可觀察的輸入值估計單獨售價。

附有質量保證條款的銷售

對於附有質量保證條款的銷售，如果該質量保證在向客戶保證所銷售商品或服務符合既定標準之外提供了一項單獨的服務，該質量保證構成單項履約義務。否則，本集團按照《企業會計準則第13號—或有事項》規定對質量保證責任進行會計處理。

主要責任人與代理人

本集團根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷從事交易時本集團的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

19. 收入(續)

取得合同的成本

本集團為取得合同發生的增量成本(即不取得合同就不會發生的成本)預期能夠收回的, 確認為一項資產。若該項資產攤銷期限不超過一年的, 在發生時計入當期損益。本集團為取得合同發生的其他支出, 在發生時計入當期損益, 明確由客戶承擔的除外。該資產根據其初始確認時攤銷期限是否超過一個正常營業週期在其他流動資產或其他非流動資產中列報。

履行合同的成本

本集團為履行合同發生的成本, 不屬於除收入準則外的其他企業會計準則規範範圍且同時滿足下列條件的, 確認為一項資產:(1)該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關;(2)該成本增加了本集團未來用於履行履約義務的資源;(3)該成本預期能夠收回。該資產根據其初始確認時攤銷期限是否超過一個正常營業週期在存貨或其他非流動資產中列報。

上述資產採用與該資產相關的商品或服務收入確認相同的基礎進行攤銷, 計入當期損益。

上述與合同成本有關的資產, 其賬面價值高於下列兩項的差額的, 超出部分計提減值準備, 並確認為資產減值損失:

- (1) 本集團因轉讓與該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價;
- (2) 為轉讓該相關商品或服務估計將要發生的成本。

計提減值準備後, 如果以前期間減值的因素發生變化, 使得上述兩項差額高於該資產賬面價值的, 轉回原已計提的資產減值準備, 並計入當期損益, 但轉回後的資產賬面價值不超過假定不計提減值準備情況下該資產在轉回日的賬面價值。

合同資產

合同資產, 是指本集團已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利, 且該權利取決於時間流逝之外的其他因素。有關合同資產減值的會計政策, 具體參見附註三、9.2。本集團擁有的無條件(即, 僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項單獨列示。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

19. 收入(續)

合同負債

合同負債，是指本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務。

20. 政府補助

政府補助是指本集團從政府無償取得貨幣性資產和非貨幣性資產。政府補助在能夠滿足政府補助所附條件且能夠收到時予以確認。

政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能夠可靠取得的，按照名義金額計量。按照名義金額計量的政府補助，直接計入當期損益。

20.1 與資產相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

與資產相關的政府補助，是指企業取得的，用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。

與資產相關的政府補助，在相關資產達到預定可使用狀態或預定用途時衝減相關資產的賬面價值。

20.2 與收益相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

與收益相關的政府補助是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益或衝減相關成本；用於補償已經發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益或衝減相關成本。

與本集團日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益或衝減相關成本費用。與本集團日常活動無關的政府補助，計入營業外收支。

已確認的政府補助需要退回時，在需要退回的當期分情況按照以下規定進行會計處理：初始確認時衝減相關資產賬面價值的，調整資產賬面價值；存在相關遞延收益的，衝減相關遞延收益賬面餘額，超出部分計入當期損益；屬於其他情況的，直接計入當期損益。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

20. 政府補助(續)

20.3 因公共利益進行搬遷而收到的搬遷補償

本集團因城鎮整體規劃、庫區建設、棚戶區改造、沉陷區治理等公共利益進行搬遷，收到政府從財政預算直接撥付的搬遷補償款，作為專項應付款處理。其中，屬於對企業在搬遷和重建過程中發生的固定資產和無形資產損失、有關費用性支出、停工損失及搬遷後擬新建資產進行補償的，自專項應付款轉入遞延收益，並根據其性質按照與資產相關的政府補助和與收益相關的政府補助核算。取得的搬遷補償款扣除作為政府補助核算的金額後如有結餘的，確認為資本公積。

21. 所得稅

所得稅費用包括當期所得稅和遞延所得稅。除由於企業合併產生的遞延所得稅調整商譽的賬面價值，或與直接計入其他綜合收益或股東權益的交易或者事項相關當期所得稅和遞延所得稅計入其他綜合收益或股東權益外，其餘當期所得稅和遞延所得稅費用或收益計入當期損益。

本集團對於當期和以前期間形成的當期所得稅負債或資產，按照稅法規定計算的預期應交納或返還的所得稅金額計量。

本集團根據資產與負債於資產負債表日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法計提遞延所得稅。

各種應納稅暫時性差異均據以確認遞延所得稅負債，除非：

- (1) 應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：商譽的初始確認，或者具有以下特徵的交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損。
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

21. 所得稅(續)

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非：

- (1) 可抵扣暫時性差異是在以下交易中產生的：該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損。
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，同時滿足下列條件的，確認相應的遞延所得稅資產：暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額。

本集團於資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，依據稅法規定，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量，並反映資產負債表日預期收回資產或清償負債方式的所得稅影響。

於資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

如果擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，且遞延所得稅與同一應納稅主體和同一稅收徵管部門相關，則將遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示。

22. 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

在合同開始日／變更日，本集團評估該合同是否為租賃或者包含租賃。除非合同條款和條件發生變化，本集團不重新評估合同是否為租賃或者包含租賃。

22.1 本集團作為承租人

租賃的分拆

合同中同時包含一項或多項租賃和非租賃部分的，本集團將各項單獨租賃和非租賃部分進行分拆，按照各租賃部分單獨價格及非租賃部分的單獨價格之和的相對比例分攤合同對價。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

22. 租賃(續)

22.1 本集團作為承租人(續)

使用權資產

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日對租賃確認使用權資產。租賃期開始日，是指出租人提供租賃資產使其可供本集團使用的起始日期。使用權資產按照成本進行初始計量。該成本包括：

- (1) 租賃負債的初始計量金額；
- (2) 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；
- (3) 本集團發生的初始直接費用；
- (4) 本集團為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本，不包括屬於為生產存貨而發生的成本。

本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，使用權資產在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本集團按照《企業會計準則第8號—資產減值》的相關規定來確定使用權資產是否已發生減值並進行會計處理。

租賃負債

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日按照該日尚未支付的租賃付款額的現值對租賃負債進行初始計量。在計算租賃付款額的現值時，本集團採用租賃內含利率作為折現率，無法確定租賃內含利率的，採用增量借款利率作為折現率。

租賃付款額是指本集團向出租人支付的與在租賃期內使用租賃資產的權利相關的款項，包括：

- (1) 固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- (2) 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格；
- (3) 租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權的，行使終止租賃選擇權需支付的款項。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

22. 租賃(續)

22.1 本集團作為承租人(續)

租賃負債(續)

租賃期開始日後，本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。

在租賃期開始日後，因租賃期變化或購買選擇權的評估結果發生變化的，本集團按變動後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債，並調整相應的使用權資產，若使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將差額計入當期損益。

短期租賃和低價值資產租賃

本集團對施工機械和運輸設備的短期租賃以及低價值資產租賃，選擇不確認使用權資產和租賃負債。短期租賃，是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的租賃。低價值資產租賃，是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。本集團將短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

租賃變更

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- (1) 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- (2) 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

22. 租賃(續)

22.2 本集團作為出租人

租賃的分拆

合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團根據《企業會計準則第14號—收入》關於交易價格分攤的規定分攤合同對價，分攤的基礎為租賃部分和非租賃部分各自的單獨價格。

租賃的分類

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。融資租賃以外的其他租賃為經營租賃。

本集團作為出租人記錄經營租賃業務

在租賃期內各個期間，本集團採用直線法將經營租賃的租賃收款額確認為租金收入。本集團發生的與經營租賃有關的初始直接費用於發生時予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。

本集團取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃收款額，在實際發生時計入當期損益。

22.3 售後租回交易

本集團作為賣方及承租人

本集團按照《企業會計準則第14號—收入》的規定，評估確定售後租回交易中的資產轉讓是否屬於銷售。該資產轉讓不屬於銷售的，本集團繼續確認被轉讓資產，同時確認一項與轉讓收入等額的金融負債，並按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》對該金融負債進行會計處理。該資產轉讓屬於銷售的，本集團按原資產賬面價值中與租回獲得的使用權有關的部分，計量售後租回所形成的使用權資產，並僅就轉讓至出租人的權利確認相關利得或損失。

23. 長期資產減值

本集團對除存貨、遞延所得稅資產、金融資產、合同資產及與合同成本有關的資產以外的資產減值，按以下方法確定：

本集團於資產負債表日判斷該等資產是否存在減值跡象，存在減值跡象的，本集團將估計其可收回金額。對因企業合併所形成的商譽和使用壽命不確定的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少於每年末進行減值測試。對於尚未達到可使用狀態的無形資產，也每年進行減值測試。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

23. 長期資產減值(續)

本集團以單項資產為基礎估計其可收回金額；難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。可收回金額為資產或資產組的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之中的較高者。

如果資產或資產組的可收回金額低於其賬面價值，按其差額計提資產減值準備，並計入當期損益。

就商譽的減值測試而言，對於因企業合併形成的商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組；難以分攤至相關的資產組的，將其分攤至相關的資產組組合。相關的資產組或者資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合，且不大於本集團確定的經營分部。

對商譽進行減值測試時，如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡象的，首先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，計算可收回金額，確認相應的減值損失。然後對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，比較其賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不再轉回。

24. 職工薪酬

職工薪酬，是指本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償。職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利。本集團提供給職工配偶、子女、受贍養人、已故員工遺屬及其他受益人等的福利，也屬於職工薪酬。

24.1 短期薪酬

在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

24. 職工薪酬(續)

24.2 離職後福利(設定提存計劃)

本集團的職工參加由當地政府管理的養老保險和失業保險，還參加了企業年金，相應支出在發生時計入相關資產成本或當期損益。

24.3 離職後福利(設定受益計劃)

本集團為長期離崗人員提供一項福利計劃，其被視為根據設定受益計劃作出。該計劃未注入資金，設定受益計劃下提供該福利的成本採用預期累計福利單位法。

設定受益計劃引起的重新計量，包括精算利得或損失，均在資產負債表中立即確認，並在其發生期間通過其他綜合收益計入股東權益，後續期間不轉回至損益。

在下列日期孰早日將過去服務成本確認為當期費用：修改設定受益計劃時；本集團確認相關重組費用或辭退福利時。

利息淨額由設定受益計劃淨負債乘以折現率計算而得。本集團在利潤表的管理費用中確認設定受益計劃淨義務的變動：服務成本，包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得或損失；利息淨額，包括計劃義務的利息費用。

24.4 辭退福利

本集團向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：企業不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；企業確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

24.5 住房公積金

本集團為所有在中國內地的在職員工提供了政府規定的住房公積金計劃，即本集團根據員工薪酬總額的一定比例，按月向政府規定的住房公積金管理機構繳存住房公積金。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

24. 職工薪酬(續)

24.6 獎金計劃

支付獎金的預期成本在員工提供服務而使本集團產生現有的法律或推定義務，且能可靠估算該義務時確認為負債。有關獎金的責任預期在12個月內清償，並按清償時預期應付的金額計量。

25. 債務重組

25.1 作為債務人記錄債務重組義務

以資產清償債務的債務重組，在相關資產和所清償債務符合終止確認條件時予以終止確認，所清償債務賬面價值與轉讓資產賬面價值之間的差額計入當期損益。

將債務轉為權益工具的債務重組，在所清償債務符合終止確認條件時予以終止確認。初始確認權益工具時按照權益工具的公允價值計量，權益工具的公允價值不能可靠計量的，按照所清償債務的公允價值計量。所清償債務賬面價值與權益工具確認金額之間的差額，計入當期損益。

採用修改其他條款方式進行債務重組的，按照《企業會計準則第22號—金融工具的確認為和計量》、《企業會計準則第37號—金融工具列報》的規定，確認為和計量重組債務。

採用多項資產清償債務或者組合方式進行債務重組的，本集團按照前述方法確認為和計量權益工具和重組債務，所清償債務的賬面價值與轉讓資產的賬面價值以及權益工具和重組債務的確認金額之和的差額，計入當期損益。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

25. 債務重組(續)

25.2 作為債權人記錄債務重組義務

以資產清償債務的債務重組，初始確認受讓的金融資產以外的資產時，以成本計量，其中：

- (1) 存貨的成本，包括放棄債權的公允價值和使該資產達到當前位置和狀態所發生的可直接歸屬於該資產的稅金、運輸費、裝卸費、保險費等其他成本；
- (2) 固定資產的成本，包括放棄債權的公允價值和使該資產達到預定可使用狀態前所發生的可直接歸屬於該資產的稅金、運輸費、裝卸費、安裝費、專業人員服務費等其他成本。

放棄債權的公允價值與賬面價值之間的差額，應當計入當期損益。

將債務轉為權益工具的債務重組導致本集團將債權轉為對聯營企業或合營企業的權益性投資的，按照放棄債權的公允價值和可直接歸屬於該資產的稅金等其他成本計量其初始投資成本。放棄債權的公允價值與賬面價值之間的差額，計入當期損益。

採用修改其他條款方式進行債務重組的，按照《企業會計準則第22號—金融工具的確認和計量》的規定，確認和計量重組債權。

採用多項資產清償債務或者組合方式進行債務重組的，首先按照《企業會計準則第22號—金融工具的確認和計量》的規定確認和計量受讓的金融資產和重組債權，然後按照受讓的金融資產以外的各項資產的公允價值比例，對放棄債權的公允價值扣除受讓金融資產和重組債權確認金額後的淨額進行分配，並以此為基礎按照前述方法分別確定各項資產的成本。放棄債權的公允價值與賬面價值之間的差額，計入當期損益。

26. 非貨幣性資產交換

如果非貨幣性資產交換具有商業實質，並且換入資產或換出資產的公允價值能夠可靠地計量，非貨幣性資產交換以公允價值為基礎計量。對於換入資產，以換出資產的公允價值和應支付的相關稅費作為換入資產的成本進行初始計量；對於換出資產，在終止確認時，將換出資產公允價值與賬面價值的差額計入當期損益。有確鑿證據表明換入資產的公允價值更加可靠的，對於換入資產，以換入資產的公允價值和應支付的相關稅費作為換入資產的初始計量金額；對於換出資產，在終止確認時，將換入資產的公允價值與換出資產賬面價值之間的差額計入當期損益。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

26. 非貨幣性資產交換(續)

不滿足以公允價值為基礎計量的條件的非貨幣性資產交換，以賬面價值為基礎計量。對於換入資產，以換出資產的賬面價值和應支付的相關稅費作為換入資產的初始計量金額；對於換出資產，終止確認時不確認損益。

非貨幣性資產交換同時換入多項資產的，如果以公允價值為基礎計量，按照換入的金融資產以外的各項換入資產公允價值相對比例，將換出資產公允價值總額扣除換入金融資產公允價值後的淨額進行分攤，以分攤至各項換入資產的金額，加上應支付的相關稅費，作為各項換入資產的成本進行初始計量；有確鑿證據表明換入資產的公允價值更加可靠的，以各項換入資產的公允價值和應支付的相關稅費作為各項換入資產的成本進行初始計量。非貨幣性資產交換以賬面價值為基礎計量的，按照各項換入資產的公允價值的相對比例，將換出資產的賬面價值總額分攤至各項換入資產，加上應支付的相關稅費，作為各項換入資產的初始計量金額。

非貨幣性資產交換同時換出多項資產的，如果以公允價值為基礎計量，將各項換出資產的公允價值與其賬面價值之間的差額，在各項換出資產終止確認時計入當期損益；有確鑿證據表明換入資產的公允價值更加可靠的，按照各項換出資產的公允價值的相對比例，將換入資產的公允價值總額分攤至各項換出資產，分攤至各項換出資產的金額與各項換出資產賬面價值之間的差額，在各項換出資產終止確認時計入當期損益。非貨幣性資產交換以賬面價值為基礎計量的，各項換出資產終止確認時均不確認損益。

27. 利潤分配

本公司的現金股利，於股東大會批准後確認為負債。

28. 永續債等其他金融工具

本集團發行的永續債等其他金融工具如果不包括交付現金或其他金融資產給其他方，或在潛在不利條件下與其他方交換金融資產或金融負債的合同義務，則分類為權益工具。

歸類為權益工具的永續債等其他金融工具，利息支出或股利分配作為本集團的利潤分配，其回購、註銷等作為權益的變動處理，相關交易費用從權益中扣減。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

29. 安全生產費

本集團根據財政部、國家安全生產監督管理總局《關於印發〈企業安全生產費用提取和使用管理辦法〉的通知》(財企[2012]16號)及《企業安全生產費用提取和使用管理辦法》的規定計提安全生產費用。

按照規定提取的安全生產費，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入專項儲備；使用時區分是否形成固定資產分別進行處理：屬於費用性支出的，直接衝減專項儲備；形成固定資產的，歸集所發生的支出，於達到預定可使用狀態時確認固定資產，同時衝減等值專項儲備並確認等值累計折舊。

30. 公允價值計量

公允價值是市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。無論公允價值是可觀察到的還是採用估值技術估計的，在本財務報表中計量和披露的公允價值均在此基礎上予以確定。

公允價值計量基於公允價值的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被劃分為三個層次：

第一層次輸入值：在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；

第二層次輸入值：除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；

第三層次輸入值：相關資產或負債的不可觀察輸入值。

31. 資產證券化業務

本集團將部分應收款項(「基礎資產」)證券化，將基礎資產出售並轉讓給特定目的實體，由該實體向投資者發行優先級資產支持證券和次級資產支持證券，本集團持有部分次級資產支持證券，次級資產支持證券在優先級資產支持證券本息償付完畢前不得轉讓。本集團作為資產服務機構，提供資產及其回收有關的管理服務、基礎合同的變更管理及其他服務。基礎資產在回收期間的回收資金在支付特定目的實體稅負和相關費用之後，優先用於償付優先級資產支持證券的本息，全部本息償付之後剩餘資金作為次級資產支持證券的收益，本集團根據持有次級資產支持證券比例享有相關收益。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

31. 資產證券化業務(續)

在運用證券化金融資產的會計政策時，本集團已考慮轉移至其他實體的資產的風險和報酬程度，以及本集團對該實體行使控制權的程度：

- (1) 當本集團已轉移該金融資產所有權上幾乎全部風險和報酬時，本集團予以終止確認該金融資產；
- (2) 當本集團保留該金融資產所有權上幾乎全部風險和報酬時，本集團繼續確認該金融資產；
- (3) 如本集團並未轉移或保留該金融資產所有權上幾乎全部風險和報酬，本集團考慮對該金融資產是否存在控制。如果本集團並未保留控制權，本集團終止確認該金融資產，並把在轉移中產生或保留的權利及義務分別確認為資產或負債。如本集團保留控制權，則根據對金融資產的繼續涉入程度確認金融資產。

本集團將部分工程質量保證金證券化，在滿足工程施工相關履約義務已完成並由承包人承諾完成缺陷責任相關履約義務的條件下，將工程質量保證金出售並轉讓給特殊目的實體，參考運用上述證券化金融資產會計政策。

32. 政府和社會資本合作項目合同

社會資本方與政府方依法依規就政府和社會資本合作項目(以下簡稱「PPP項目」)所訂立的合同同時符合下列特徵(以下簡稱「雙特徵」)：(1)社會資本方在合同約定的運營期間內代表政府方使用PPP項目資產提供公共產品和服務；(2)社會資本方在合同約定的期間內就其提供的公共產品和服務獲得補償。PPP項目合同同時符合下列條件(以下簡稱「雙控制」)：(1)政府方控制或管制社會資本方使用PPP項目資產必須提供的公共產品和服務的類型、對象和價格；(2)PPP項目合同終止時，政府方通過所有權、收益權或其他形式控制PPP項目資產的重大剩餘權益。

本集團作為社會資本方，與政府訂立PPP項目合同，本集團提供建造服務(含建設和改建，下同)或發包給其他方等，按照《企業會計準則第14號—收入》確定本集團身份是主要責任人還是代理人進行會計處理，確認合同資產。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

32. 政府和社會資本合作項目合同(續)

如合同約定本集團提供多項服務(如既提供PPP項目資產建造服務又提供建成後的運營服務、維護服務)的，按照《企業會計準則第14號—收入》的規定，識別合同中的單項履約義務，將交易價格按照各項履約義務的單獨售價的相對比例分攤至各項履約義務。

如合同約定在項目運營期間，本集團有權向獲取公共產品和服務的對象收取費用，但收費金額不確定的，在PPP項目資產達到預定可使用狀態時，將相關PPP項目資產的對價金額或確認的建造收入金額確認為無形資產，於資產負債表內列作無形資產類別中的特許經營權。

如合同約定在項目運營期間，本集團有權收取可確定金額的現金(或其他金融資產)，在擁有收取該對價的權利(該權利僅取決於時間流逝的因素)時確認為應收款項。本集團在PPP項目資產達到預定可使用狀態時，將相關PPP項目資產的對價金額或確認的建造收入金額，超過有權收取可確定金額的現金(或其他金融資產)的差額，確認為無形資產。

對於本集團將相關PPP項目資產的對價金額或確認的建造收入金額確認為無形資產的部分，在相關建造期間確認的合同資產在無形資產項下的特許使用權列報；對於其他在建造期間確認的合同資產，根據其預計是否自資產負債表日起一年內變現，在合同資產或其他非流動資產項目中列報。

33. 重大會計判斷和估計

編製財務報表要求管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產和負債的列報金額及其披露，以及資產負債表日或有負債的披露。然而，這些假設和估計的不確定性所導致的結果可能造成對未來受影響的資產或負債的賬面金額進行重大調整。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

33. 重大會計判斷和估計(續)

資產負債表日，會計估計中很可能導致未來期間資產、負債賬面價值作出重大調整的關鍵假設和不確定性主要有：

工程承包業務收入

本集團的工程承包業務主要屬於在某一時段內履行的履約義務，本集團在合同期內按照投入法確定的履約進度確認收入。本集團管理層根據工程承包項目的合同預算，對於合同預計總收入、合同預計總成本作出合理估計以確定合同的履約進度，識別虧損性合同。如果合同總成本很可能超過合同總收入，則形成合同預計損失並確認為當期費用。由於建設工程的活動性質，於合同進行過程中，本集團需要對於各合同所編製的預算進行持續評估和修訂，該修訂會影響相關期間的收入、利潤以及其他與工程承包相關的項目。

應收賬款與合同資產減值

對於由收入準則規範的交易形成的應收賬款與合同資產，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。對單項金額重大且已發生信用減值的應收賬款與合同資產，管理層基於已發生信用減值的客觀證據並考慮前瞻性信息單獨確定信用損失。對除上述之外的應收賬款與合同資產，本集團基於信用風險特徵劃分不同組合，並採用減值矩陣確定信用損失，各組合的預期信用損失率基於本集團的歷史實際損失率並考慮前瞻性信息確定。預期信用損失的確定涉及管理層的估計和判斷，如重新估計結果與現有估計存在差異，該差異將會影響估計改變期間的利潤和應收賬款與合同資產的賬面價值。

本年度，本集團根據業務結構和客戶結構的調整、宏觀經濟環境的變化和特定行業因素，對於客戶信用風險特徵組合進行了調整，以確保信用風險特徵組合的劃分可以反映不同類型客戶面臨的不同風險特徵。

其他金融資產減值

對於非收入準則規範的交易形成的金融資產，本集團在每個資產負債表日評估相關金融資產的信用風險自初始確認後的變動情況，通過違約風險敞口和未來12個月或整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。預期信用損失的確定需要管理層對於金融資產的信用風險自初始確認後是否顯著增加進行判斷並對預期收取的合同現金流量進行估計。如重新估計結果與現有估計存在差異，該差異將會影響估計改變期間的利潤和金融資產的賬面價值。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

33. 重大會計判斷和估計(續)

房地產開發成本及開發產品減值

本集團須於每個資產負債表日評估房地產開發成本及開發產品的可變現淨值，可變現淨值低於其成本的，本集團計提存貨跌價準備。

本集團依據同地區同類房地產的現行市場售價、達到完工狀態預計將發生的開發成本和折現率而估計房地產開發成本的可變現淨值。

本集團按照目前市場價格狀況和項目實際銷售情況，依據房地產開發產品售價、銷售預測、可能發生的銷售費用及相關稅費而估計房地產開發產品的可變現淨值。

特許經營權減值

本集團於資產負債表日評估特許經營權是否存在可能發生減值的跡象。若存在減值跡象，本集團將估計其可收回金額，進行減值測試，按可收回金額低於其賬面價值的差額計提減值準備並計入減值損失。

特許經營權的可收回金額根據公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之中的較高者確定。預計未來現金流量的現值以特許經營期的未來現金流量的現值為基礎，即按照特許經營權在持續使用過程中所產生的預計未來現金流量，並選擇恰當的折現率對其進行折現後的金額加以確定。預計未來現金流量以預計提供的特許經營服務收入和其他特許經營收益扣除必要的維護費用和經營成本為基礎估計。

有關訴訟及索償的或有負債

本集團以往曾涉及若干建築工程的多宗訴訟及索償。管理層已參考法律顧問的意見，評估因該等訴訟及索償產生的或有負債。本集團已根據管理層的最佳估計及判斷就可能承擔的債務作出預提。

固定資產的可使用年限和殘值

固定資產的預計可使用年限，以過去性質及功能相似的固定資產的實際可使用年限為基礎，按照歷史經驗進行估計。如果該等固定資產的可使用年限縮短，本集團將提高折舊率、淘汰閒置或技術性陳舊的該等固定資產。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

33. 重大會計判斷和估計(續)

固定資產的可使用年限和殘值(續)

為確定固定資產的可使用年限及預計淨殘值，本集團會按期檢查市場狀況的變動、預期的實際耗損及資產保養。資產的可使用年限估計是根據本集團對相同用途的相類似資產的經驗作出。倘若固定資產的估計可使用年限及／或預計淨殘值少於先前的估計，則會作出額外折舊。本集團將會於每個結算日根據情況變動對可使用年限和預計淨殘值作出檢查。

高速公路特許經營權的攤銷

本集團參與高速公路建設而取得的特許經營權安排下的資產，如適用無形資產模式，特許經營權項目在進入運營期間初始根據與該項目有關經濟利益的預期實現方式選擇車流量法或直線法進行攤銷。車流量法進行攤銷，即特定年限實際車流量與經營期間的預估總車流量的比例計算年度攤銷總額，自相關收費公路開始運營時進行相應的攤銷計算。

本集團管理層對於實際車流量與預測總車流量的比例作出判斷。當實際車流量與預測量出現較大差異時，本集團管理層將根據實際車流量對預測總車流量進行重新估計，並調整以後年度每標準車流量應計提的攤銷。

所得稅及遞延所得稅資產

本公司及其子公司因分佈在國內若干省份及國外若干國家而需分別在其所在地繳納企業所得稅。在計提企業所得稅時，由於有關企業所得稅的若干事項尚未獲得主管稅務機關確認，因此需以現行的稅收法規及其他相關政策為依據，作出可靠的估計和判斷。若有關事項的最終稅務結果有別於已確認金額時，該等差額將對當期的所得稅造成影響。

有關若干可抵扣暫時性差異及稅項虧損之遞延所得稅資產，乃於管理層認為日後很可能獲得足夠的應納稅所得額以用作抵扣可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損時開始確認。倘若該項預計與原來估計有所差異，該等差額將影響更改有關估計期間所確認之遞延所得稅資產及所得稅。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

33. 重大會計判斷和估計(續)

商譽減值

本集團至少每年測試商譽是否發生減值。這要求對分配了商譽的資產組或者資產組組合的未來現金流量的現值進行預計。對未來現金流量的現值進行預計時，本集團需要預計未來資產組或者資產組組合產生的現金流量，同時選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。

34. 重要會計政策變更

財政部於2021年印發《企業會計準則解釋第14號》(以下簡稱「解釋第14號」)及《企業會計準則解釋第15號》(以下簡稱「解釋第15號」)。本集團根據解釋第14號和解釋15號的生效日期要求施行相關要求。

34.1 解釋第14號對本集團的影響

解釋第14號定義了PPP項目合同，包括PPP項目合同應符合的「雙特徵」及「雙控制」條件，明確了社會資本方的相關會計處理，特別是明確了PPP項目合同下應收款項和無形資產的確認條件以及PPP項目合同下混合模式(金融資產與無形資產兼有)的會計處理規定，並規定了明確的披露要求。解釋第14號保持了與收入準則的銜接，要求社會資本方提供建造服務或發包給其他方等，應當按照《企業會計準則第14號—收入》的規定進行會計處理，明確了PPP項目資產建造過程中借款費用的會計處理。具體會計政策見附註三、32。

解釋第14號要求，2021年1月1日前開始實施且至解釋第14號施行日尚未完成的有關PPP項目合同，未按照以上規定進行會計處理的，本集團應進行追溯調整，並將累計影響數調整期初留存收益及財務報表其他相關項目金額，對可比期間信息不予調整。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

34. 重要會計政策變更(續)

執行解釋第14號對本集團2021年1月1日資產負債表相關項目的影響列示如下：

項目	2020年 12月31日	實施解釋 第14號的影響	2021年 1月1日
流動資產：			
應收賬款(註2)	125,696,204	114,524	125,810,728
合同資產(註1)	165,030,475	306,888	165,337,363
一年內到期的非流動資產(註1、2)	16,311,081	(421,412)	15,889,669
流動資產合計	860,767,806	—	860,767,806
非流動資產：			
長期應收款(註1)	69,398,137	(15,974,790)	53,423,347
其他非流動資產(註1)	65,728,750	15,974,790	81,703,540
非流動資產合計	382,024,993	—	382,024,993
資產總計	1,242,792,799	—	1,242,792,799
負債合計	929,153,709	—	929,153,709
股東權益：			
股東權益合計	313,639,090	—	313,639,090
負債和股東權益總計	1,242,792,799	—	1,242,792,799

註1：於2021年1月1日，對部分PPP項目合同，本集團並未擁有無條件(即，僅取決於時間流逝)收取對價的權利，因此將上述合同項下確認的長期應收款(包含一年內到期)重分類至合同資產，根據其預計是否一年內變現，在“合同資產”或“其他非流動資產”項目中列報。

註2：於2021年1月1日，根據解釋第14號相關規定，本集團將部分一年內到期的非流動資產重分類至應收賬款。

財務報表附註(續)

2021年度

三、重要會計政策及會計估計(續)

34. 重要會計政策變更(續)

34.2 解釋第15號「關於資金集中管理相關列報」對本集團的影響

解釋第15號規範了如下幾類情形的列報：(1)成員單位歸集至集團母公司賬戶的資金；(2)成員單位從集團母公司賬戶拆借資金；(3)成員單位未歸集至集團母公司賬戶而直接存入財務公司的資金；(4)成員單位未從集團母公司賬戶而直接從財務公司拆借的資金。解釋第15號所稱的財務公司，是指依法接受銀保監會的監督管理，以加強企業集團資金集中管理和提高企業集團資金使用效率為目的，為企業集團成員單位提供財務管理服務的非銀行金融機構。資金集中管理涉及非流動項目的，解釋第15號要求企業按照《企業會計準則第30號—財務報表列報》關於流動性列示的規定，分別在流動資產和非流動資產、流動負債和非流動負債列示。同時，解釋第15號規定，在集團母公司、成員單位和財務公司的資產負債表中，除符合《企業會計準則第37號—金融工具列報》中有關金融資產和金融負債抵銷的規定外，資金集中管理相關金融資產和金融負債不得相互抵銷。

解釋第15號關於資金集中管理相關列報的規定自公佈之日起施行，並要求對可比期間的財務報表數據進行相應調整。採用上述規定未對本集團的財務狀況和經營成果產生重大影響。

財務報表附註(續)

2021年度

四、稅項

1. 主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	根據相關稅法規定的銷售額、 建築安裝收入等	3%、6%、9%、13%
企業所得稅	應納稅所得額	本集團內除部分於境內設立的子公司因享 受稅收優惠(附註四、2)及於境外設立的子 公司需按其註冊當地的所得稅法規計提企業 所得稅以外，企業所得稅按應納稅所得額的 25%計繳
城市維護建設稅	按照實際繳納的增值稅等流轉 稅稅額	1%、5%、7%
教育費附加	按照實際繳納的增值稅等流轉 稅稅額	3%
地方教育費附加	按照實際繳納的增值稅等流轉 稅稅額	2%
土地增值稅	按轉讓房地產所取得的增值額 為納稅基準，按超率累進稅 率計繳土地增值稅	超率累進稅率：30%、40%、50%、60%

財務報表附註(續)

2021年度

四、 稅項(續)

2. 稅收優惠

研究開發費用加計扣除

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(新企業所得稅法)第四章稅收優惠第三十條第(一)項、《財政部、國家稅務總局、科技部關於完善研究開發費用稅前加計扣除政策的通知》(財稅[2015]119號)及《財政部、稅務總局、科技部關於提高研究開發費用稅前加計扣除比例的通知》(財稅[2018]99號)的規定，本公司及下屬子公司符合上述規定的研究開發費用按照實際發生額的75%在稅前加計扣除。

根據《關於進一步完善研發費用稅前加計扣除政策的公告》(財政部稅務總局公告2021年第13號)的規定，本公司及下屬子公司自2021年1月1日起在計算應納稅所得額時，符合上述規定的研究開發費用按照實際發生額的100%在稅前加計扣除。

西部大開發稅收優惠政策

根據《財政部、海關總署、國家稅務總局關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》(財稅[2011]58號)，西部大開發稅收優惠政策可繼續沿用到2020年。該文件規定：「自2011年1月1日至2020年12月31日，對設在西部地區的鼓勵類產業企業減按15%的稅率徵收企業所得稅。上述鼓勵類產業企業是指以《西部地區鼓勵類產業目錄》中規定的產業項目為主營業務，且其主營業務收入佔企業收入總額70%以上的企業。《西部地區鼓勵類產業目錄》另行發佈」。

根據《財政部、稅務總局、國家發展改革委關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》(財稅[2020]23號)，西部大開發稅收優惠政策可繼續沿用到2030年。該文件規定：「自2021年1月1日至2030年12月31日，對設在西部地區的鼓勵類產業企業減按15%的稅率徵收企業所得稅。本條所稱鼓勵類產業企業是指以《西部地區鼓勵類產業目錄》中規定的產業項目為主營業務，且其主營業務收入佔企業收入總額60%以上的企業。《西部地區鼓勵類產業目錄》由發展改革委牽頭制定。該目錄在本公告執行期限內修訂的，自修訂版實施之日起按新版本執行」。

財務報表附註(續)

2021年度

四、 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

西部大開發稅收優惠政策(續)

目前，《西部地區鼓勵類產業目錄》已經國務院批准，並自2014年10月1日起施行。本公司的子公司，包括中鐵十一局集團第五工程有限公司、中鐵十一局集團西藏工程有限公司、中鐵十一局集團西安建設有限公司、中鐵十二局集團第一工程有限公司、中鐵十二局集團第四工程有限公司、中鐵十二局集團(西藏)工程有限公司、中鐵建大橋工程局集團第五工程有限公司、中鐵十五局集團第一工程有限公司、中鐵十五局集團西藏工程有限公司、中鐵十六局集團西藏工程有限公司、中鐵十七局集團第二工程有限公司、中鐵十七局集團第四工程有限公司、中鐵十七局集團西藏工程有限公司、中鐵十八局集團隧道工程有限公司、中鐵十八局集團西藏工程有限公司、中鐵十九局集團西藏工程有限公司、中鐵二十局集團有限公司、中鐵二十局集團第二工程有限公司、中鐵二十局集團第三工程有限公司、中鐵二十局集團第五工程有限公司、中鐵二十局集團第六工程有限公司、中鐵二十局集團電氣化工程有限公司、中鐵二十局集團市政工程有限公司、中鐵貴州工程有限公司、中鐵二十一局集團有限公司、中鐵二十一局集團第一工程有限公司、中鐵二十一局集團第三工程有限公司、中鐵二十一局集團第四工程有限公司、中鐵二十一局集團第五工程有限公司、中鐵二十一局集團電務電化工程有限公司、中鐵二十一局集團路橋工程有限公司、中鐵二十二局集團第五工程有限公司、中鐵二十三局集團有限公司、

財務報表附註(續)

2021年度

四、 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

西部大開發稅收優惠政策(續)

中鐵二十三局集團第三工程有限公司、中鐵二十三局集團第六工程有限公司、中鐵二十三局集團西藏工程有限公司、中鐵二十五局集團(贛州)工程有限公司、中鐵建重慶軌道環線建設有限公司、中鐵第一勘察設計院集團有限公司、蘭州鐵道設計院有限公司、陝西興安潤通電氣化工程有限公司、甘肅潤通電信與自動化控制工程有限公司、鐵四院(湖北)工程監理諮詢有限公司南寧分公司、中鐵物資集團西南有限公司、中鐵物資集團重慶鐵建貿易有限公司、中鐵物資集團雲南有限公司、中國鐵建高新裝備股份有限公司、鐵建重工新疆有限公司、中鐵隆昌鐵路器材有限公司、重慶中油鐵建實業有限公司、重慶鐵發遂渝高速公路有限公司、中鐵建重慶投資集團有限公司、中鐵建重慶石化銷售有限公司、重慶金路交通工程有限責任公司、中鐵建生態環境有限公司、中鐵建昆侖地鐵投資建設管理有限公司、中國鐵建昆侖投資集團有限公司、中鐵建雲南投資有限公司、成都中鐵建昆侖軌道工程有限公司、成都中鐵建城投綜合管廊建設管理有限公司、成都中鐵建昆侖振蓉生態建設有限公司、金堂中鐵建昆侖城市建設有限公司、成都中鐵建成資軌道交通發展有限公司、中鐵建北部灣建設投資有限公司、中鐵建西北投資建設有限公司、中鐵建(銀川)城市發展有限公司、鐵建高速中油(四川)能源有限公司、中鐵建雲南交通建設管理有限公司滿足上述文件規定的條件，2020年及2021年適用西部大開發稅收優惠政策，所得稅執行15%的優惠稅率。

財務報表附註(續)

2021年度

四、 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

本公司各子公司的其他稅收優惠政策

中鐵十一局集團有限公司：①中鐵十一局集團有限公司及下屬子公司中鐵十一局集團第六工程有限公司於2020年向湖北省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；②下屬子公司中鐵十一局集團第一工程有限公司、中鐵十一局集團第二工程有限公司、中鐵十一局集團第三工程有限公司、中鐵十一局集團第四工程有限公司、中鐵十一局集團城市軌道工程有限公司於2019年向湖北省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；③下屬子公司中鐵十一局集團橋梁有限公司於2019年向江西省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；④下屬子公司中鐵十一局集團漢江重工有限公司、中鐵十一局集團建築安裝工程有限公司、中鐵十一局電務工程有限公司於2021年向湖北省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

中鐵十二局集團有限公司：①下屬子公司中鐵十二局集團第二工程有限公司及中鐵十二局集團第三工程有限公司於2021年向山西省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；②下屬子公司中鐵十二局集團第七工程有限公司於2019年向湖南省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；③下屬子公司中鐵十二局集團建築安裝工程有限公司於2020年向山西省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；④下屬子公司中鐵十二局集團電氣化工程有限公司於2021年向天津市科學技術局、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

財務報表附註(續)

2021年度

四、 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

本公司各子公司的其他稅收優惠政策(續)

中國鐵建大橋工程局集團有限公司：①中國鐵建大橋工程局集團有限公司於2019年向天津市科學技術局、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；②下屬子公司中鐵建大橋工程局集團第二工程有限公司於2020年向深圳市科學技術局、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；③下屬子公司中鐵建大橋工程局集團第四工程有限公司於2019年向黑龍江省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；④下屬子公司中鐵建大橋工程局集團第六工程有限公司於2020年向吉林省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑤下屬子公司中鐵建大橋工程局集團電氣化工程有限公司於2020年向天津市科學技術局、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑥下屬子公司中鐵津橋工程檢測有限公司於2019年向吉林省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑦下屬子公司中鐵株洲橋梁有限公司於2020年向湖南省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑧中鐵現代勘察設計院有限公司於2021年向吉林省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

財務報表附註(續)

2021年度

四、 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

本公司各子公司的其他稅收優惠政策(續)

中鐵十四局集團有限公司：①下屬子公司中鐵十四局集團第一工程發展有限公司、鐵正檢測科技有限公司、中鐵十四局集團電氣化工程有限公司、中鐵十四局集團青島工程建設有限公司于2021年向山東省科學技術廳、財政廳、稅務局申請 最終認定 高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；②下屬子公司中鐵十四局集團第三工程有限公司于2019年向山東省科學技術廳、財政廳、稅務局申請 最終認定 高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；③下屬公司中鐵十四局集團第四工程有限公司、中鐵十四局集團隧道工程有限公司、中鐵十四局集團建築科技有限公司、山東省人民防空建築設計院有限責任公司、中鐵十四局集團建築工程有限公司于2020年向山東省科學技術廳、財政廳、稅務局申請 最終認定 高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；④下屬子公司中鐵十四局集團大盾構工程有限公司于2021年向江蘇省科學技術廳、財政廳、稅務局申請 最終認定 高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑤下屬公司中鐵十四局集團房橋有限公司于2021年向北京市科學技術委員會、財政局、稅務局申請 最終認定 高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑥下屬公司中鐵建華北建築科技有限公司于2021年向河北省科學技術廳、財政廳、稅務局申請 最終認定 高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

財務報表附註(續)

2021年度

四、 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

本公司各子公司的其他稅收優惠政策(續)

中鐵十五局集團有限公司：①下屬子公司中鐵十五局集團第三工程有限公司於2019年向四川省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；②下屬子公司中鐵十五局集團第四工程有限公司於2021年向河南省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；③下屬子公司中鐵十五局集團第五工程有限公司於2021年向天津市科學技術局、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

中鐵十六局集團有限公司：①中鐵十六局集團有限公司、下屬子公司中鐵十六局集團第一工程有限公司及下屬子公司中鐵十六局集團地鐵工程有限公司於2021年向北京市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；②下屬子公司中鐵十六局集團第二工程有限公司於2021年向天津市科學技術局、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；③下屬子公司中鐵十六局集團第三工程有限公司於2020年向浙江省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；④下屬子公司中鐵十六局集團第四工程有限公司、中鐵十六局集團北京軌道交通工程建設有限公司、中鐵十六局集團電氣化工程有限公司於2019年向北京市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑤下屬子公司中鐵十六局集團第五工程有限公司於2019年向河北省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；

財務報表附註(續)

2021年度

四、 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

本公司各子公司的其他稅收優惠政策(續)

⑥下屬子公司中鐵十六局集團城市建設發展有限公司、中鐵十六局集團路橋工程有限公司於2020年向北京市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑦下屬子公司中鐵十六局集團鐵運工程有限公司於2021年向廣東省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

中鐵十七局集團有限公司：①下屬子公司中鐵十七局集團第一工程有限公司於2019年向山東省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；②下屬子公司中鐵十七局集團第三工程有限公司於2020年向河北省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；③下屬子公司中鐵十七局集團第五工程有限公司於2020年向山西省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；④下屬子公司中鐵十七局集團電氣化工程有限公司及中鐵十七局集團建築工程有限公司於2019年向山西省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑤下屬子公司中鐵十七局集團上海軌道交通工程有限公司於2021年向上海市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

財務報表附註(續)

2021年度

四、 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

本公司各子公司的其他稅收優惠政策(續)

中鐵十八局集團有限公司：①下屬子公司中鐵十八局集團第一工程有限公司、中鐵十八局集團第二工程有限公司於2020年向河北省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；②下屬子公司中鐵十八局集團第三工程有限公司於2021年向河北省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；③下屬子公司中鐵十八局集團第四工程有限公司於2021年向天津市科學技術局、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；④下屬子公司中鐵十八局集團第五工程有限公司於2020年向天津市科學技術局、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑤下屬子公司中鐵十八局集團建築安裝工程有限公司於2019年向天津市科學技術局、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

財務報表附註(續)

2021年度

四、 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

本公司各子公司的其他稅收優惠政策(續)

中鐵十九局集團有限公司：①下屬子公司中鐵十九局集團第一工程有限公司、中鐵十九局集團第二工程有限公司於2020年向遼寧省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；②下屬子公司中鐵十九局集團第三工程有限公司於2021年向遼寧省科學技術廳，財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；③下屬子公司中鐵十九局集團第五工程有限公司於2019年向大連市科學技術局、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；④下屬子公司中鐵十九局集團第六工程有限公司於2020年向江蘇省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑤下屬子公司中鐵十九局集團電務工程有限公司於2020年向北京市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑥下屬子公司中鐵十九局集團廣州工程有限公司於2020年向廣東省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑦下屬子公司中鐵十九局集團軌道交通工程有限公司及中鐵十九局集團礦業投資有限公司於2021年向北京市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

財務報表附註(續)

2021年度

四、 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

本公司各子公司的其他稅收優惠政策(續)

中鐵二十局集團有限公司：①下屬子公司中鐵二十局集團第四工程有限公司於2019年向青島市科學技術局、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；②下屬子公司中鐵建安工程設計院有限公司於2021年向河北省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

中鐵二十一局集團有限公司：①下屬子公司中鐵二十一局集團第二工程有限公司於2021年向甘肅省科學技術廳、財政廳、稅務局重新申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率享受企業所得稅；②下屬子公司西部鐵建工程材料科技有限公司於2021年向甘肅省科技廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；③下屬子公司中鐵二十一局集團軌道交通工程有限公司於2019年向山東省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

中鐵二十二局集團有限公司：①中鐵二十二局集團有限公司及下屬子公司中鐵二十二局集團軌道工程有限公司於2019年向北京市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；②下屬子公司中鐵二十二局集團第一工程有限公司於2020年向黑龍江省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；③下屬子公司中鐵二十二局集團第四工程有限公司於2019年向天津市科學技術局、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；④下屬子公司中鐵二十二局集團電氣化工程有限公司於2020年向北京市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

財務報表附註(續)

2021年度

四、 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

本公司各子公司的其他稅收優惠政策(續)

中鐵二十三局集團有限公司：①下屬子公司中鐵二十三局集團建築設計研究院有限公司於2019年向四川省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；②下屬子公司中鐵二十三局集團軌道交通工程有限公司於2020年向上海市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

中鐵二十四局集團有限公司：①中鐵二十四局集團有限公司於2019年向上海市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；②下屬子公司中鐵二十四局集團江蘇工程有限公司於2020年向江蘇省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；③下屬子公司中鐵二十四局集團上海電務電化有限公司於2020年向上海市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；④下屬子公司中鐵二十四局集團上海鐵建工程有限公司，於2021年向上海市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

中鐵二十五局集團有限公司：①下屬子公司中鐵二十五局集團第一工程有限公司於2021年向廣東省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；②下屬子公司中鐵二十五局集團第三工程有限公司於2019年向湖南省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；

財務報表附註(續)

2021年度

四、 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

本公司各子公司的其他稅收優惠政策(續)

③中鐵二十五局集團第四工程有限公司於2019年向廣西壯族自治區科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；④下屬子公司中鐵二十五局集團第五工程有限公司於2021年向青島市科學技術局、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑤下屬子公司柳州鐵路工程質量檢測中心有限公司於2020年向廣西壯族自治區科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑥下屬子公司廣州鐵誠工程質量檢測有限公司、中鐵二十五局集團電務工程有限公司於2019年向廣東省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

中鐵建設集團有限公司：①中鐵建設集團有限公司於2020年向北京市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；②下屬子公司中鐵建設集團設備安裝有限公司、中鐵建設集團基礎設施建設有限公司於2019年向北京市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；③下屬子公司中鐵建設集團南方工程有限公司於2019年向廣東省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；④下屬子公司中鐵建設集團中南建設有限公司於2020年向湖北省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑤下屬子公司中鐵建設集團華北工程有限公司於2020年向天津市科學技術局、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑥下屬子公司北京中鐵裝飾工程有限公司於2021年向北京市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑦下屬子公司北京中鐵電梯工程有限公司向北京市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑧下屬子公司中鐵建設集團北京工程有限公司於2021年向北京市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

財務報表附註(續)

2021年度

四、 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

本公司各子公司的其他稅收優惠政策(續)

中國鐵建電氣化局集團有限公司：①下屬子公司中鐵建電氣化局集團第一工程有限公司於2019年向河南省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；②下屬子公司中鐵建電氣化局集團第二工程有限公司、中國鐵建電氣化局集團北方工程有限公司於2020年向山西省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；③下屬子公司中鐵建電氣化局集團第三工程有限公司於2019年向河北省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；④下屬子公司中鐵建電氣化局集團第四工程有限公司於2020年向湖南省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑤下屬子公司中國鐵建電氣化局集團第五工程有限公司於2019年向四川省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑥下屬子公司中鐵建電氣化局集團康遠新材料有限公司於2020年向江蘇省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；

財務報表附註(續)

2021年度

四、 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

本公司各子公司的其他稅收優惠政策(續)

⑦中國鐵建電氣化局集團有限公司於2021年向北京市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑧下屬子公司北京中鐵建電氣化設計研究院有限公司於2021年向北京市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑨下屬子公司中鐵建電氣化局集團西安電氣化製品有限公司於2019年向陝西省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑩下屬子公司中鐵建電氣化局集團科技有限公司於2021年向河北省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑪下屬子公司中鐵建電氣化局集團軌道交通器材有限公司於2021年向江蘇省科學技術廳、財政廳、稅務局申請重新認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑫下屬子公司中鐵建電氣化局集團南方工程有限公司於2021年向湖北省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

中國鐵建港航局集團有限公司：①中國鐵建港航局集團有限公司於2020年向廣東省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；②下屬子公司中鐵建港航局集團勘察設計院有限公司於2021年向廣東省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

財務報表附註(續)

2021年度

四、 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

本公司各子公司的其他稅收優惠政策(續)

中鐵城建集團有限公司：①中鐵城建集團有限公司於2021年向湖南省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；②下屬子公司中鐵城建集團第二工程有限公司於2021年向廣東省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；③下屬子公司中鐵城建集團第三工程有限公司於2021年向天津市科學技術局、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；④下屬子公司中鐵城建北京工程有限公司於2020年向北京市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑤下屬子公司中鐵城建集團南昌建設有限公司於2020年向江西省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

中鐵第四勘察設計院集團有限公司：①中鐵第四勘察設計院集團有限公司及下屬子公司鐵四院(湖北)工程監理諮詢有限公司於2020年向湖北省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；②下屬子公司武漢鐵四院工程諮詢有限公司於2019年向湖北省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；

財務報表附註(續)

2021年度

四、 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

本公司各子公司的其他稅收優惠政策(續)

③下屬子公司中鐵四院集團廣州設計院有限公司於2020年向廣東省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並認定高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；④下屬子公司海峽(福建)交通工程設計有限公司於2020年向福建省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並認定高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑤下屬子公司中鐵四院集團工程建設有限責任公司於2021年向湖北省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑥下屬子公司中鐵四院集團南寧勘察設計院有限公司於2021年向廣西壯族自治區科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑦下屬子公司中鐵四院集團西南勘察設計有限公司於2021年向雲南省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；⑧下屬子公司中鐵四院集團新型軌道交通設計研究有限公司於2021年向江蘇省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

中鐵第五勘察設計院集團有限公司：①中鐵第五勘察設計院集團有限公司及下屬子公司北京鐵五院工程機械有限公司、北京中鐵建北方路橋工程有限公司、北京鐵研建設監理有限責任公司、衢州市交通設計有限公司、北京中鐵生態環境設計院有限公司、北京鐵城檢測認證有限公司於2020年向北京市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅；②下屬子公司北京鐵城建設監理有限責任公司於2021年向北京市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

財務報表附註(續)

2021年度

四、 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

本公司各子公司的其他稅收優惠政策(續)

中國鐵建重工集團股份有限公司：中國鐵建重工集團股份有限公司及下屬子公司株洲中鐵電氣物資有限公司於2020年向湖南省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

中國土木工程集團有限公司：下屬子公司中土集團福州勘察設計研究院有限公司於2020年向福建省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

中鐵磁浮交通投資建設有限公司：中鐵磁浮交通投資建設有限公司於2020年向湖北省科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2020年1月1日起至2022年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

中鐵建發展集團有限公司：下屬子公司中鐵建網絡信息科技有限公司於2019年向北京市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2019年1月1日起至2021年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

中鐵建高新裝備股份有限公司：下屬子公司北京瑞維通工程機械有限公司於2021年向北京市科學技術委員會、財政局、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2021年1月1日起至2023年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋

1. 貨幣資金

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
庫存現金	59,533	63,475
銀行存款	115,249,713	173,759,526
其他貨幣資金	7,099,547	7,475,759
財務公司存放中央銀行法定準備金	4,412,361	6,698,286
合計	126,821,154	187,997,046

本集團所有權受到限制的貨幣資金見附註五、65。

於2021年12月31日，本集團存放於境外的貨幣資金為人民幣12,562,879千元(2020年12月31日：人民幣13,646,348千元)，其中無匯回受到限制的貨幣資金(2020年12月31日：無)。

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
貨幣資金年末餘額	126,821,154	187,997,046
減：財務公司存放中央銀行法定準備金	4,412,361	6,698,286
減：其他使用受限的貨幣資金	6,808,858	7,402,151
減：存款期為三個月以上的未作質押的定期存款	5,858,074	6,227,113
現金及現金等價物年末餘額	109,741,861	167,669,496

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

2. 交易性金融資產

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
權益工具投資	259,605	150,183
其他	200,458	436,839
合計	460,063	587,022

3. 應收票據

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
商業承兌匯票	13,387,919	17,702,191
銀行承兌匯票	294,612	606,185
減：信用損失準備	953,291	65,560
合計	12,729,240	18,242,816

應收票據及信用損失準備按類別披露如下：

人民幣千元

類別	2021年12月31日				賬面價值
	賬面餘額 金額	比例 (%)	信用損失準備 金額	計提比例 (%)	
單項計提信用損失準備	5,013,706	36.64	883,031	17.61	4,130,675
按信用風險特徵組合計提信用 損失準備	8,668,825	63.36	70,260	0.81	8,598,565
合計	13,682,531	100.00	953,291	6.97	12,729,240

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

3. 應收票據(續)

應收票據及信用損失準備按類別披露如下：(續)

人民幣千元

類別	賬面餘額 金額	2020年12月31日		賬面價值
		比例 (%)	信用損失準備 金額 計提比例 (%)	
按信用風險特徵組合計提信用 損失準備	18,308,376	100.00	65,560 0.36	18,242,816
合計	18,308,376	100.00	65,560 0.36	18,242,816

本集團所有權受到限制的應收票據見附註五、65。

4. 應收款項融資

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
銀行承兌匯票	2,475,096	3,683,653
合計	2,475,096	3,683,653

於2021年12月31日，本集團附有追索權的已貼現或背書給他方但尚未到期的應收票據為人民幣4,839,418千元(2020年12月31日：人民幣3,870,101千元)，因承兌人信譽良好，到期日發生承兌人不能兌付的風險極低，本集團認為該等貼現或背書應收票據所有權上幾乎所有的風險和報酬已經轉移，並終止確認該等應收票據。

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

5. 應收賬款

應收賬款的賬齡分析如下：

人民幣千元

賬齡	2021年 12月31日	2020年 12月31日
1年以內	131,449,832	102,570,270
1年至2年	19,877,853	16,542,230
2年至3年	8,295,475	6,122,823
3年以上	8,523,216	8,728,128
小計	168,146,376	133,963,451
減：信用損失準備	12,469,078	8,267,247
合計	155,677,298	125,696,204

應收賬款信用損失準備的變動如下：

人民幣千元

項目	2021年	2020年
上年年末餘額	8,267,247	6,613,019
會計政策變更(附註三、34)	575	-
年初餘額	8,267,822	6,613,019
本年計提	7,431,766	3,270,335
減：本年轉回	1,746,008	1,310,500
減：本年核銷	1,231,418	138,917
其他	(253,084)	(166,690)
年末餘額	12,469,078	8,267,247

2021年度的信用損失準備變動詳見附註八、3。

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

5. 應收賬款(續)

應收賬款及信用損失準備按類別披露如下：

人民幣千元

類別	2021年12月31日				
	賬面餘額	信用損失準備			賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提信用損失準備	22,275,994	13.25	7,297,787	32.76	14,978,207
按信用風險特徵組合計提信用 損失準備	145,870,382	86.75	5,171,291	3.55	140,699,091
合計	168,146,376	100.00	12,469,078	7.42	155,677,298

人民幣千元

類別	2020年12月31日				
	賬面餘額	信用損失準備			賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提信用損失準備	7,086,982	5.29	4,308,160	60.79	2,778,822
按信用風險特徵組合計提信用 損失準備	126,876,469	94.71	3,959,087	3.12	122,917,382
合計	133,963,451	100.00	8,267,247	6.17	125,696,204

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

5. 應收賬款(續)

於2021年12月31日，單項計提信用損失準備的應收賬款情況如下：

人民幣千元

單位名稱	賬面餘額	信用損失準備	計提比例 (%)	理由
單位1	575,639	385,496	66.97	註
單位2	401,354	53,102	13.23	註
單位3	390,749	47,828	12.24	註
單位4	386,722	63,809	16.50	註
單位5	350,960	100,376	28.60	註
其他	20,170,570	6,647,176	32.95	—
合計	22,275,994	7,297,787	32.76	—

註： 本集團結合款項預計可收回情況，對其全部或部分計提信用損失準備。

於2021年12月31日，按信用風險特徵組合計提信用損失準備的應收賬款情況如下：

組合1：

人民幣千元

賬齡	2021年12月31日			
	賬面餘額 金額	比例 (%)	信用損失準備 金額	計提比例 (%)
1年以內	71,857,687	81.65	816,807	1.14
1至2年	10,709,034	12.17	627,856	5.86
2至3年	3,535,391	4.02	456,378	12.91
3年以上	1,899,246	2.16	973,562	51.26
合計	88,001,358	100.00	2,874,603	3.27

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

5. 應收賬款(續)

於2021年12月31日，按信用風險特徵組合計提信用損失準備的應收賬款情況如下：(續)

組合2：

人民幣千元

賬齡	2021年12月31日			
	賬面餘額 金額	比例 (%)	信用損失準備 金額	計提比例 (%)
1年以內	9,331,241	87.52	77,060	0.83
1至2年	753,206	7.06	38,606	5.13
2至3年	279,104	2.62	29,548	10.59
3年以上	298,637	2.80	175,058	58.62
合計	10,662,188	100.00	320,272	3.00

組合3：

人民幣千元

賬齡	2021年12月31日			
	賬面餘額 金額	比例 (%)	信用損失準備 金額	計提比例 (%)
1年以內	4,701,067	66.84	28,678	0.61
1至2年	1,205,686	17.15	60,486	5.02
2至3年	745,841	10.61	74,584	10.00
3年以上	379,561	5.40	211,930	55.84
合計	7,032,155	100.00	375,678	5.34

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

5. 應收賬款(續)

於2021年12月31日，按信用風險特徵組合計提信用損失準備的應收賬款情況如下：(續)

組合4：

人民幣千元

賬齡	2021年12月31日			
	賬面餘額 金額	比例 (%)	信用損失準備 金額	計提比例 (%)
1年以內	9,828,265	87.29	27,857	0.28
1至2年	1,214,600	10.79	4,170	0.34
2至3年	107,001	0.95	376	0.35
3年以上	109,347	0.97	852	0.78
合計	11,259,213	100.00	33,255	0.30

組合5：

人民幣千元

賬齡	2021年12月31日			
	賬面餘額 金額	比例 (%)	信用損失準備 金額	計提比例 (%)
1年以內	22,992,911	79.52	467,372	2.03
1至2年	3,177,357	10.99	212,403	6.68
2至3年	1,824,319	6.31	296,775	16.27
3年以上	920,881	3.18	590,933	64.17
合計	28,915,468	100.00	1,567,483	5.42

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

5. 應收賬款(續)

於2021年12月31日，應收賬款金額前五名如下：

人民幣千元

單位名稱	與本集團關係	金額	賬齡	佔應收賬款總額的比例 (%)
單位1	第三方	2,400,096	1年以內	1.43
單位2	第三方	1,180,640	1年以內	0.70
單位3	第三方	1,171,316	1年以內	0.70
單位4	第三方	1,169,206	1年以內	0.70
單位5	聯營企業	873,642	1年以內	0.52
合計	—	6,794,900	—	4.05

2021年度，實際核銷的應收賬款為人民幣1,231,418千元(2020年度：人民幣138,917千元)。

因金融資產轉移而終止確認的應收賬款分析如下：

2021年，本集團因金融資產轉移而終止確認的應收賬款金額為人民幣79,874,501千元(2020年：人民幣55,699,312千元)，確認終止確認損失人民幣3,760,886千元(2020年：人民幣2,639,464千元)。

轉移應收賬款且繼續涉入形成的資產、負債：

於2021年12月31日，本集團因轉移應收賬款且繼續涉入形成的資產、負債分別為人民幣502,207千元及人民幣502,207千元(2020年12月31日：人民幣381,000千元及人民幣381,000千元)。

本集團所有權受到限制的應收賬款參見附註五、65。

財務報表附註(續)

2021年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

6. 預付款項

預付款項的賬齡分析如下：

人民幣千元

賬齡	2021年12月31日		2020年12月31日	
	賬面餘額	比例 (%)	賬面餘額	比例 (%)
1年以內	24,893,422	97.49	23,782,856	97.81
1年至2年	440,576	1.73	294,588	1.21
2年至3年	175,280	0.69	225,999	0.93
3年以上	24,184	0.09	13,048	0.05
合計	25,533,462	100.00	24,316,491	100.00

於2021年12月31日，本集團無賬齡超過1年的金額重要的預付款項。

於2021年12月31日，預付款項金額前五名如下：

人民幣千元

單位名稱	與本集團關係	金額	預付時間	佔預付款項 總額的比例 (%)
單位1	第三方	569,215	1年以內	2.23
單位2	第三方	390,000	1年以內	1.53
單位3	第三方	193,487	1年以內	0.76
單位4	第三方	179,164	1年以內	0.70
單位5	第三方	166,101	1年以內	0.65
合計	-	1,497,967	-	5.87

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 其他應收款

其他應收款的賬齡分析如下：

人民幣千元

賬齡	2021年 12月31日	2020年 12月31日
1年以內	44,099,766	53,477,470
1年至2年	10,903,920	7,123,511
2年至3年	5,452,240	5,852,947
3年以上	8,063,607	5,085,125
小計	68,519,533	71,539,053
減：信用損失準備	4,733,087	5,155,972
合計	63,786,446	66,383,081

其他應收款信用損失準備的變動如下：

人民幣千元

項目	2021年	2020年
年初餘額	5,155,972	4,766,484
本年計提	1,596,124	1,032,493
減：本年轉回	691,965	361,562
減：本年核銷	1,320,828	216,753
其他	(6,216)	(64,690)
年末餘額	4,733,087	5,155,972

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 其他應收款(續)

- (1) 於2021年12月31日，處於第一階段的其他應收款按組合計提的信用損失準備分析如下：

人民幣千元

性質	賬面餘額	信用損失準備	計提比例 (%)
合作開發款	35,204,838	288,434	0.82
保證金和押金	16,065,414	872,406	5.43
代墊代付款	5,946,084	121,692	2.05
其他	6,716,034	331,525	4.94
合計	63,932,370	1,614,057	2.52

- (2) 於2021年12月31日，處於第二階段的其他應收款的信用損失準備分析如下：

人民幣千元

類別	2021年12月31日				賬面價值
	賬面餘額 金額	比例 (%)	信用損失準備 金額	計提比例 (%)	
按信用風險特徵組合計提信用 損失準備	1,711,512	100.00	586,934	34.29	1,124,578
合計	1,711,512	100.00	586,934	34.29	1,124,578

- (3) 於2021年12月31日，處於第三階段的其他應收款的信用損失準備分析如下：

人民幣千元

類別	2021年12月31日				賬面價值
	賬面餘額 金額	比例 (%)	信用損失準備 金額	計提比例 (%)	
單項計提信用損失準備	2,574,479	89.53	2,247,455	87.30	327,024
按信用風險特徵組合計提信用 損失準備	301,172	10.47	284,641	94.51	16,531
合計	2,875,651	100.00	2,532,096	88.05	343,555

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 其他應收款(續)

單項計提信用損失準備的其他應收款情況如下：

人民幣千元

單位名稱	賬面餘額	信用損失準備	計提比例 (%)	理由
單位1	284,158	284,158	100.00	註
單位2	258,100	77,430	30.00	註
單位3	168,765	168,765	100.00	註
單位4	118,947	118,947	100.00	註
單位5	96,000	96,000	100.00	註
其他	1,648,509	1,502,155	91.12	-
合計	2,574,479	2,247,455	87.30	-

註： 本集團結合款項預計可收回情況，對其全部或部分計提信用損失準備。

2021年，實際核銷的其他應收款為人民幣1,320,828 千元(2020年：人民幣216,753千元)。

其他應收款賬面餘額按性質分類如下：

人民幣千元

性質	2021年 12月31日	2020年 12月31日
合作開發款	35,204,838	36,839,524
保證金和押金	17,608,240	19,973,944
代墊代付款	6,425,517	5,834,607
其他	9,280,938	8,890,978
合計	68,519,533	71,539,053

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 其他應收款(續)

於2021年12月31日，其他應收款金額前五名如下：

人民幣千元

單位名稱	與本集團關係	年末餘額 (%)	佔其他 應收款 餘額合 計數比例	性質	賬齡	信用損失 準備
單位1	合營企業	2,750,544	4.01	合作開發款	4年以內	153,143
單位2	聯營企業	2,467,049	3.60	合作開發款	2年以內	2,467
單位3	合營企業	2,282,663	3.33	合作開發款	3年以內	73,081
單位4	合營企業	1,725,878	2.52	合作開發款	2年以內	1,726
單位5	聯營企業	1,718,298	2.51	合作開發款	3年以內	1,722
合計	-	10,944,432	15.97	-	-	232,139

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 存貨

人民幣千元

項目	2021年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	23,822,063	24,879	23,797,184
在產品	4,144,352	—	4,144,352
庫存商品	6,779,745	83,269	6,696,476
週轉材料	12,744,588	99,514	12,645,074
房地產開發成本(1)	190,761,260	677,641	190,083,619
房地產開發產品(2)	43,190,534	1,003,223	42,187,311
合計	281,442,542	1,888,526	279,554,016

人民幣千元

項目	2020年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	23,653,604	22,508	23,631,096
在產品	2,550,805	—	2,550,805
庫存商品	6,066,574	153,248	5,913,326
週轉材料	11,407,895	99,514	11,308,381
房地產開發成本(1)	158,221,386	730,436	157,490,950
房地產開發產品(2)	32,361,699	897,527	31,464,172
合計	234,261,963	1,903,233	232,358,730

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 存貨(續)

存貨跌價準備變動分析如下：

人民幣千元

項目	2021年 1月1日	本年增加 計提	本年減少 轉回	轉銷及其他	2021 年12月31日
原材料	22,508	3,677	-	1,306	24,879
庫存商品	153,248	32,637	70,275	32,341	83,269
週轉材料	99,514	-	-	-	99,514
房地產開發成本	730,436	41,578	87,877	6,496	677,641
房地產開發產品	897,527	306,672	10,807	190,169	1,003,223
合計	1,903,233	384,564	168,959	230,312	1,888,526

人民幣千元

項目	2020年 1月1日	本年增加 計提	其他	本年減少 轉回	轉銷及其他	2020年 12月31日
原材料	14,056	9,724	-	1,232	40	22,508
庫存商品	197,507	1,789	-	32,843	13,205	153,248
週轉材料	99,514	-	-	-	-	99,514
房地產開發成本	840,394	47,457	-	-	157,415	730,436
房地產開發產品	567,455	362,190	160,025	13,180	178,963	897,527
合計	1,718,926	421,160	160,025	47,255	349,623	1,903,233

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 存貨(續)

(1) 房地產開發成本明細如下：

人民幣千元

項目名稱	開工時間	預計最近一期 竣工時間	預計總投資額	2021年 12月31日	2020年 12月31日
天津國印文苑項目	2018年10月	2022年10月	9,145,876	7,144,243	7,325,443
溫州鹿城未來社區項目	2020年09月	2023年08月	10,705,140	6,746,534	5,207,538
花語雲萃項目	2022年01月	2024年04月	9,030,790	5,807,580	-
西派金沙府項目	2020年05月	2022年11月	7,054,390	5,114,052	6,961,243
國際公館項目	2019年07月	2022年05月	5,576,179	4,794,166	4,414,447
中國鐵建海語熙岸項目	2019年08月	2022年04月	10,727,370	4,179,440	5,008,482
重慶大渡口項目	2019年07月	2022年09月	5,889,404	4,082,970	3,563,598
中國鐵建-花語堂項目	2019年12月	2022年12月	5,900,000	3,603,106	3,214,315
重慶山語桃源項目	2021年10月	2024年10月	5,564,884	3,281,145	-
紹興花語江南府項目	2019年08月	2022年09月	4,362,786	3,147,120	3,268,356
濟南梧桐苑項目	2019年11月	2022年12月	4,665,170	2,794,472	2,510,764
上海花語瀾庭項目	2021年10月	2023年10月	4,274,060	2,774,300	-
領秀公館南區項目	2018年12月	2022年03月	3,733,690	2,746,101	2,392,050
蘇州京萬-花語天境華庭項目	2020年07月	2022年12月	3,081,720	2,744,277	2,497,191
花語天鏡府項目	2019年08月	2022年10月	2,872,340	2,692,865	2,314,548
中鐵建信達花語天宸項目	2021年11月	2023年12月	3,836,220	2,687,979	-
新川樾項目	2021年12月	2023年10月	3,772,505	2,627,176	-
花語嶺南苑項目	2019年11月	2022年08月	3,054,280	2,592,059	2,281,873
中國鐵建花語城項目	2020年07月	2022年05月	4,983,739	2,563,728	2,974,903
南籌銘居項目	2020年08月	2022年06月	3,792,080	2,476,190	2,126,539
其他項目	-	-	342,805,728	116,161,757	102,160,096
合計	-	-	454,828,351	190,761,260	158,221,386

於2021年12月31日，存貨中房地產開發成本餘額中包含的借款費用資本化金額為人民幣12,024,983千元(2020年12月31日：人民幣10,528,744千元)。2021年資本化的借款費用金額為人民幣5,392,616千元(2020年：人民幣5,114,789千元)，用於確定借款費用資本化金額的資本化率3.15%~8.00%(2020年：3.50%~8.00%)。

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 存貨(續)

(2) 房地產開發產品明細如下：

人民幣千元

項目名稱	最近一期竣工時間	2021年	本年增加	本年減少	2021年
		1月1日 賬面餘額			12月31日 賬面餘額
中國鐵建·西派城項目	2021年12月	798,899	3,754,512	2,247,670	2,305,741
領秀公館北區項目	2020年12月	2,840,806	-	814,927	2,025,879
中國鐵建梧桐苑項目	2021年12月	-	2,513,124	493,589	2,019,535
西派金沙府項目	2021年12月	-	3,241,949	1,462,418	1,779,531
青羊烹項目	2021年12月	155,422	1,583,148	157,374	1,581,196
長春西派唐頌項目	2021年12月	680,422	1,211,798	332,681	1,559,539
天津中國鐵建·國際城項目	2019年04月	1,452,164	-	8,153	1,444,011
中國鐵建·貴陽國際城項目	2019年12月	1,567,284	-	175,415	1,391,869
香榭國際項目	2021年02月	1,063,384	1,947,092	1,638,050	1,372,426
成都北湖新區項目	2019年12月	1,500,380	-	156,081	1,344,299
北京中國鐵建·國際城項目	2019年09月	1,134,434	-	227,571	906,863
中國鐵建·福州琅岐山語城項目	2020年12月	911,733	-	21,875	889,858
南岸花語項目	2018年10月	1,101,215	-	276,990	824,225
中國鐵建南方總部基地項目	2019年06月	1,031,500	-	211,447	820,053
鐵建大廈項目	2020年12月	1,464,727	-	654,473	810,254
梧桐灣項目	2021年12月	-	3,022,667	2,214,645	808,022
玖城壹號項目	2021年11月	648,052	331,446	195,469	784,029
天津國印文苑項目	2021年12月	-	1,009,940	320,562	689,378
貴安山語城項目	2021年12月	739,897	239,915	295,358	684,454
武漢江語城項目	2021年11月	-	931,843	305,387	626,456
其他項目	-	15,271,380	31,130,048	27,878,512	18,522,916
合計	-	32,361,699	50,917,482	40,088,647	43,190,534

本集團所有權受到限制的存貨參見附註五、65。

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

9. 合同資產

合同資產主要系本集團的工程承包業務產生。本集團根據與客戶簽訂的工程承包施工合同提供工程施工服務，並根據履約進度在合同期內確認收入。本集團的客戶根據合同規定與本集團就工程施工服務履約進度進行結算，並在結算後根據合同規定的信用期支付工程價款。本集團根據履約進度確認的收入金額超過已辦理結算價款的部分確認為合同資產，根據其流動性，列示於合同資產/其他非流動資產。本集團已辦理結算價款超過本集團根據履約進度確認的收入金額部分確認為合同負債。

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
合同資產	202,167,164	170,497,190
減：合同資產減值準備	5,851,536	5,466,715
合計	196,315,628	165,030,475

合同資產減值準備的變動如下：

人民幣千元

項目	2021年	2020年
上年年末餘額	5,466,715	5,370,948
會計政策變更(附註三、34)	1,542	-
年初餘額	5,468,257	5,370,948
本年計提	1,159,138	1,167,295
減：本年轉回	701,974	722,355
其他	(73,885)	(349,173)
年末餘額	5,851,536	5,466,715

2021年度的資產減值準備變動詳見附註八、3。

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

9. 合同資產(續)

合同資產及合同資產減值準備按類別披露如下：

人民幣千元

類別	2021年12月31日				
	賬面餘額		資產減值準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提資產減值準備	25,051,791	12.39	4,886,117	19.50	20,165,674
按信用風險特徵組合計提資產 減值準備	177,115,373	87.61	965,419	0.55	176,149,954
合計	202,167,164	100.00	5,851,536	2.89	196,315,628

人民幣千元

類別	2020年12月31日				
	賬面餘額		資產減值準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提資產減值準備	21,784,316	12.78	4,628,926	21.25	17,155,390
按信用風險特徵組合計提資產 減值準備	148,712,874	87.22	837,789	0.56	147,875,085
合計	170,497,190	100.00	5,466,715	3.21	165,030,475

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

9. 合同資產(續)

於 2021 年 12 月 31 日，組合計提減值準備的合同資產分析如下：

人民幣千元

	賬面餘額	資產減值準備		理由
		金額	計提比例 (%)	
組合 1	147,016,998	729,982	0.50	預期信用損失
組合 2	10,830,483	55,462	0.51	預期信用損失
組合 3	2,021,073	4,526	0.22	預期信用損失
組合 4	17,246,819	175,449	1.02	預期信用損失
合計	177,115,373	965,419	0.55	—

10. 其他流動資產

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
預繳稅金及待抵扣進項稅額	21,558,327	19,617,127
國債逆回購	2,000,000	—
其他	1,304,254	544,080
合計	24,862,581	20,161,207

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

11. 發放貸款及墊款

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
發放貸款	2,981,281	2,772,645

12. 長期應收款

人民幣千元

項目	2021年12月31日		
	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值
應收長期工程款	29,169,455	725,036	28,444,419
PPP項目應收款項	9,437,711	35,879	9,401,832
一級土地開發	6,956,181	34,430	6,921,751
其他	20,893,043	165,173	20,727,870
合計	66,456,390	960,518	65,495,872
減：一年內到期的非流動資產：	10,396,823	51,039	10,345,784
其中：應收長期工程款	1,864,059	11,006	1,853,053
PPP項目應收款項	1,533,667	7,668	1,525,999
一級土地開發	963,983	4,820	959,163
其他	6,035,114	27,545	6,007,569
一年以後到期的長期應收款合計	56,059,567	909,479	55,150,088

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

12. 長期應收款(續)

人民幣千元

項目	2020年12月31日		賬面價值
	賬面餘額	信用損失準備	
應收長期工程款	27,649,820	555,095	27,094,725
PPP項目應收款項	8,869,042	33,122	8,835,920
一級土地開發	9,981,764	45,369	9,936,395
其他	30,536,239	197,046	30,339,193
合計	77,036,865	830,632	76,206,233
減：一年內到期的非流動資產：	6,842,426	34,330	6,808,096
其中：應收長期工程款	3,028,254	15,637	3,012,617
PPP項目應收款項	1,523,677	7,618	1,516,059
一級土地開發	1,572,892	7,513	1,565,379
其他	717,603	3,562	714,041
一年以後到期的長期應收款合計	70,194,439	796,302	69,398,137

本集團基於單項和信用風險特徵組合為基礎評估長期應收款的預期信用損失。

人民幣千元

類別	2021年12月31日				賬面價值
	賬面餘額 金額	比例% (%)	信用損失準備 金額	計提比例 (%)	
單項計提信用損失準備	987,697	1.49	484,928	49.10	502,769
按信用風險特徵組合計提信用 損失準備	65,468,693	98.51	475,590	0.73	64,993,103
合計	66,456,390	100.00	960,518	1.45	65,495,872

於2021年12月31日，對於包含重大融資成分的長期應收款均按照折現後淨值列示，折現率為4.35%-5.50%(2020年12月31日：折現率為4.75%-5.50%)。

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

12. 長期應收款(續)

長期應收款信用損失準備的變動如下：

項目	人民幣千元	
	2021年	2020年
上年年末餘額	830,632	755,930
會計政策變更(附註三、34)	(74,551)	—
年初餘額	756,081	755,930
本年計提	324,989	112,461
減：本年轉回	104,426	64,222
減：本年核銷	4,651	4,394
其他	(11,475)	30,857
年末餘額	960,518	830,632

因金融資產轉移而終止確認的長期應收款分析如下：

2021年，本集團因金融資產轉移而終止確認的長期應收款金額為人民幣655,297千元(2020年：無)，終止確認損失人民幣20,622千元(2020年：無)。

轉移長期應收款且繼續涉入形成的資產、負債：

於2021年12月31日，本集團因轉移長期應收款且繼續涉入形成的資產、負債分別為人民幣23,043千元及人民幣23,043千元(2020年12月31日：人民幣15,250千元及人民幣15,250千元)。

本集團所有權受到限制的長期應收款見附註五、65。

13. 長期股權投資

項目	人民幣千元	
	2021年 12月31日	2020年 12月31日
非上市公司股權投資		
— 權益法		
合營企業	(1) 45,633,608	32,741,001
聯營企業	(2) 52,579,117	37,929,246
減：長期股權投資減值準備	49,208	49,208
合計	98,163,517	70,621,039

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

13. 長期股權投資(續)

(1) 合營企業

2021年12月31日：

人民幣千元

被投資企業名稱	投資成本	2021年		減少投資	本年變動 權益法下		其他	2021年	
		1月1日	轉入/增加投資		投資損益	宣告現金股利		12月31日	年末減值準備
呼和浩特市地鐵二號線建設管理有限公司(註1)	3,610,664	3,610,664	-	-	92,936	-	-	3,703,600	-
四川天府機場高速公路有限公司	3,624,600	3,624,600	-	-	(103,762)	-	-	3,520,838	-
昆明軌道交通五號線建設運營有限公司(註2)	3,137,980	-	3,137,980	-	-	-	-	3,137,980	-
青島藍色硅谷城際軌道交通有限公司	1,688,159	1,688,101	-	-	-	-	-	1,688,101	-
四川成綿蒼巴高速公路有限責任公司	1,593,634	598,500	995,134	-	-	-	-	1,593,634	-
中鐵建陝西高速公路有限公司	1,597,200	1,597,163	-	-	(52,333)	-	-	1,544,830	-
四川南遂潼高速公路有限公司	1,358,709	108,400	1,250,309	-	-	-	-	1,358,709	-
重慶鐵發建新高速公路有限公司	1,554,400	1,355,386	-	-	(151,264)	-	-	1,204,122	-
重慶軌道十八號線建設運營有限公司	1,132,036	671,073	460,963	-	-	-	-	1,132,036	-
天津一號線軌道交通運營有限公司	981,320	-	981,320	-	24,240	-	-	1,005,560	-
雲南玉臨高速公路建設有限責任公司(註3)	-	3,192,991	-	(3,192,991)	-	-	-	-	-
其他	-	16,244,915	9,397,163	(844,570)	1,926,264	(976,098)	(52,684)	25,694,990	(49,208)
合計	-	32,691,793	16,222,869	(4,037,561)	1,736,081	(976,098)	(52,684)	45,584,400	(49,208)

財務報表附註(續)

2021年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

13. 長期股權投資(續)

(1) 合營企業(續)

2020年12月31日：

人民幣千元

被投資企業名稱	投資成本	2020年		本年變動			其他	2020年	
		1月1日	轉入/增加投資	減少投資	權益法下 投資損益	宣告現金股利		12月31日	年末減值準備
四川天府機場高速公路有限公司	3,624,600	3,100,000	524,600	-	-	-	-	3,624,600	-
呼和浩特市地鐵二號線建設管理有限公司(註1)	3,610,664	3,310,664	300,000	-	-	-	-	3,610,664	-
雲南玉臨高速公路建設有限責任公司	3,192,991	2,078,996	1,113,995	-	-	-	-	3,192,991	-
青島藍色硅谷城際軌道交通有限公司	1,688,159	1,688,099	-	-	2	-	-	1,688,101	-
中鐵陝西高速公路有限公司	1,597,200	1,149,366	447,820	-	(23)	-	-	1,597,163	-
重慶鐵發建新高速公路有限公司	1,554,400	1,554,400	-	-	(199,014)	-	-	1,355,386	-
中鐵房地產集團濟南第六大洲有限公司	1,021,998	1,009,176	-	-	15,445	-	-	1,024,621	-
中非萊基投資有限公司	851,410	866,213	-	-	3,092	-	-	869,305	-
重慶鐵發雙合高速公路有限公司	850,000	850,000	-	-	-	-	-	850,000	-
重慶軌道十八號線建設運營有限公司	671,073	244,870	426,203	-	-	-	-	671,073	-
其他	-	8,632,803	6,534,557	(383,900)	1,024,571	(1,575,311)	(24,831)	14,207,889	(49,208)
合計	-	24,484,587	9,347,175	(383,900)	844,073	(1,575,311)	(24,831)	32,691,793	(49,208)

註1：呼和浩特市地鐵二號線建設管理有限公司公司章程規定：股東會會議重大決議須經三分之二以上表決權的股東通過。本集團持有呼和浩特市地鐵二號線建設管理有限公司51.00%的股權，未達到控制但與其他股東共同控制該公司，因此本集團對其按合營企業核算。

註2：昆明軌道交通五號線建設運營有限公司(「昆明軌交五號線」)公司章程規定：股東會會議作出重大經營決策的決議，必須經全體股東一致同意。本集團持有昆明軌交五號線9.40%的表決權，且在董事會中派駐1名董事，未達到控制但與其他股東共同控制該公司，因此本集團對其按合營企業核算。

註3：本公司之子公司中國鐵建昆侖投資集團有限公司與雲南省交通投資建設集團有限公司於2021年7月3日簽訂股權轉讓協議，將其持有的雲南玉臨高速公路建設有限責任公司全部股權轉讓予雲南省交通投資建設集團有限公司。

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

13. 長期股權投資(續)

(2) 聯營企業

2021年12月31日：

人民幣千元

被投資企業名稱	投資成本	2021年		本年變動			其他	2021年		
		1月1日轉入/增加投資	減少投資	權益法下 投資損益	其他綜合收益	宣告現金股利		12月31日	年末減值準備	
中鐵建金聯租賃有限公司(註1)	1,747,618	2,450,549	-	-	226,769	-	(84,031)	29,519	2,622,806	-
恒大置業(深圳)有限公司	2,313,506	2,185,523	-	-	-	-	-	-	2,185,523	-
雲南昆楚高速公路投資開發有限公司	2,029,494	930,494	1,099,000	-	-	-	-	-	2,029,494	-
杭甬鐵路有限公司	1,928,195	971,194	952,470	-	4,199	-	-	-	1,927,863	-
中鐵建朔冠投資有限公司	1,472,366	1,433,413	-	-	480,508	(91,448)	-	-	1,822,473	-
寧夏銀蘭鐵路有限責任公司	1,812,850	1,924,675	-	(111,825)	72,484	-	(72,484)	-	1,812,850	-
中鐵建四川德蘭高速公路有限公司(註2)	1,735,304	-	1,735,304	-	-	-	-	-	1,735,304	-
中鐵建甘肅張扁高速公路有限公司	1,469,650	1,502,928	3,850	-	26,121	-	-	-	1,532,899	-
天津鐵建宏圖豐創投資合夥企業(有限合夥)	1,475,017	675,017	800,000	-	75,591	-	(75,591)	-	1,475,017	-
杭州泛悅京鑫置業有限公司	1,470,000	-	1,470,000	-	-	-	-	-	1,470,000	-
其他	-	25,855,453	12,510,520	(4,250,607)	148,005	-	(283,032)	(15,451)	33,964,888	-
合計	-	37,929,246	18,571,144	(4,362,432)	1,033,677	(91,448)	(515,138)	14,068	52,579,117	-

財務報表附註(續)

2021年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

13. 長期股權投資(續)

(2) 聯營企業(續)

2020年12月31日：

人民幣千元

被投資企業名稱	投資成本	2020年		減少投資	本年變動				2020年 12月31日	年末減值準備
		1月1日	轉入/增加投資		權益法 下投資損益	其他綜合收益	宣告現金股利	其他		
昆明軌道交通五號線建設運營有限公司	2,637,980	775,400	1,862,580	-	-	-	-	-	2,637,980	-
中鐵建金融租賃有限公司(註1)	1,747,618	2,075,531	-	-	311,141	-	-	63,877	2,450,549	-
恒大置業(深圳)有限公司	2,313,506	2,313,506	-	-	(134)	-	-	(127,849)	2,185,523	-
寧夏城際鐵路有限責任公司	1,924,675	2,036,500	-	(111,825)	-	-	-	-	1,924,675	-
中鐵建甘肅張蘭高速公路有限公司	1,465,800	750,615	725,950	-	26,363	-	-	-	1,502,928	-
中鐵建銅冠投資有限公司	1,472,366	1,660,258	-	-	(29,530)	(197,315)	-	-	1,433,413	-
北京城市副中心投資基金合夥企業(有限合夥) (註2)	980,000	560,000	420,000	-	-	-	-	-	980,000	-
中鐵建投山東小清河開發有限公司	980,000	420,000	560,000	-	-	-	-	-	980,000	-
杭衢鐵路有限公司	975,725	292,532	683,368	-	(4,706)	-	-	-	971,194	-
雲南昆楚高速公路投資開發有限公司	930,494	660,099	270,395	-	-	-	-	-	930,494	-
其他	-	13,615,606	8,156,456	(169,051)	490,270	-	(149,271)	8,480	21,932,490	-
合計	-	25,160,047	12,678,749	(300,876)	793,404	(197,315)	(149,271)	(55,492)	37,929,246	-

註1：中鐵建金融租賃有限公司公司章程規定：股東會會議作出修改公司章程、增加註冊資本的決議，以及公司合併、分立、解散或者變更公司形式、變更經營範圍、發行公司債券、選舉董事的決議，必須經代表三分之二以上表決權的股東通過，其他事項須經代表二分之一以上表決權的股東通過。本集團持有中鐵建金融租賃有限公司50.00%的表決權，未達到控制且未與其他股東共同控制該公司，但對該公司有重大影響，因此本集團對其按聯營企業核算。

註2：本公司之子公司中國鐵建投資集團有限公司本年處置其持有的子公司中鐵建四川德簡高速公路有限公司(以下簡稱「四川德簡」)27.28%的股權。股權處置交易完成後，本集團持有四川德簡49%的股權及表決權。根據四川德簡公司章程規定：股東會議決議須經代表半數以上表決權的股東同意方為有效。本集團持有的表決權未達到控制且未與其他股東共同控制該公司，但對該公司有重大影響，因此本集團對其按聯營企業核算。

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

13. 長期股權投資(續)

(2) 聯營企業(續)

註3：北京城市副中心投資基金合夥企業(有限合夥)(「城市副中心基金合夥」)議事規則規定：城市副中心基金合夥特設立投資決策委員會(以下簡稱「投委會」)，投委會作出的決議應取得出席會議的全體委員超過半數(不含半數)通過方為有效。城市副中心基金合夥投委會由9名委員組成，其中本集團提名1名，未達到控制且未與其他股東共同控制該合夥企業，但對該合夥企業有重大影響，因此本集團對其按聯營企業核算。

14. 債權投資

人民幣千元

項目	2021年12月31日		
	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值
應收長期貸款	9,039,292	522,560	8,516,732
其他	2,069,765	—	2,069,765
合計	11,109,057	522,560	10,586,497
減：一年內到期的非流動資產：	612,670	565	612,105
其中：應收長期貸款	565,352	565	564,787
其他	47,318	—	47,318
一年以後到期的債權投資合計	10,496,387	521,995	9,974,392

人民幣千元

項目	2020年12月31日		
	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值
應收長期貸款	5,095,936	21,665	5,074,271
其他	41	—	41
合計	5,095,977	21,665	5,074,312

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

14. 債權投資(續)

債權投資及信用損失準備按類別披露如下：

人民幣千元

類別	2021年12月31日				
	賬面餘額		信用損失準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提信用損失準備	2,927,356	26.35	514,839	17.59	2,412,517
按信用風險特徵組合計提信用 損失準備	8,181,701	73.65	7,721	0.09	8,173,980
合計	11,109,057	100.00	522,560	4.70	10,586,497

人民幣千元

類別	2020年12月31日				
	賬面餘額		信用損失準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按信用風險特徵組合計提信用 損失準備	5,095,977	100.00	21,665	0.43	5,074,312
合計	5,095,977	100.00	21,665	0.43	5,074,312

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 其他非流動金融資產

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
非上市基金產品投資	1,962,945	1,108,331
上市公司權益投資	92,416	67,537
其他	2,476,442	1,663,662
合計	4,531,803	2,839,530

16. 其他權益工具投資

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
上市公司權益投資	2,384,871	2,167,237
非上市公司權益投資	9,236,814	8,343,160
合計	11,621,685	10,510,397

2021年：

人民幣千元

項目	本年變動					2021年 12月31日	本年 確認股利
	2021年 1月1日	增加投資	減少投資	公允價值變動	其他		
其他權益工具投資	10,510,397	1,106,333	(663,648)	663,541	5,062	11,621,685	180,576

2020年：

人民幣千元

項目	本年變動					2020年 12月31日	本年 確認股利
	2020年 1月1日	增加投資	減少投資	公允價值變動	其他		
其他權益工具投資	10,038,609	436,300	(3,950)	39,438	-	10,510,397	118,395

財務報表附註(續)

2021年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

17. 投資性房地產

採用成本模式進行後續計量

2021年：

人民幣千元

	房屋、建築物 及土地使用權	合計
一、賬面原值		
2021年1月1日	8,585,369	8,585,369
本年增加	1,425,811	1,425,811
購置	364,283	364,283
存貨轉入	579,464	579,464
固定資產轉入	96,884	96,884
在建工程轉入	380,912	380,912
其他轉入	4,268	4,268
本年減少	425,143	425,143
處置	338,479	338,479
轉出至固定資產	79,278	79,278
其他轉出	7,386	7,386
2021年12月31日	9,586,037	9,586,037
二、累計折舊和攤銷		
2021年1月1日	1,050,604	1,050,604
本年增加	296,756	296,756
計提	269,610	269,610
固定資產轉入	27,146	27,146
本年減少	47,667	47,667
處置	42,483	42,483
轉出至固定資產	5,184	5,184
2021年12月31日	1,299,693	1,299,693
三、減值準備		
2021年1月1日	280,525	280,525
本年計提	54,865	54,865
本年減少	58,694	58,694
2021年12月31日	276,696	276,696
四、賬面價值		
年末餘額	8,009,648	8,009,648
年初餘額	7,254,240	7,254,240

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

17. 投資性房地產(續)

採用成本模式進行後續計量(續)

2020年：

	房屋、建築物 及土地使用權	人民幣千元 合計
一、賬面原值		
2020年1月1日	6,470,785	6,470,785
本年增加	2,466,363	2,466,363
購置	404,091	404,091
存貨轉入	903,141	903,141
固定資產轉入	425,623	425,623
非同一控制下企業合併增加	101,094	101,094
其他轉入	632,414	632,414
本年減少	351,779	351,779
處置	343,065	343,065
轉出至固定資產	8,714	8,714
2020年12月31日	8,585,369	8,585,369
二、累計折舊和攤銷		
2020年1月1日	843,791	843,791
本年增加	241,916	241,916
計提	190,017	190,017
固定資產轉入	51,899	51,899
本年減少	35,103	35,103
處置	29,574	29,574
轉出至固定資產	5,529	5,529
2020年12月31日	1,050,604	1,050,604
三、減值準備		
2020年1月1日	269,237	269,237
本年計提	19,780	19,780
本年減少	8,492	8,492
2020年12月31日	280,525	280,525
四、賬面價值		
年末餘額	7,254,240	7,254,240
年初餘額	5,357,757	5,357,757

於2021年12月31日，本集團無正在辦理產權證明的投資性房地產(2020年12月31日：無)。

財務報表附註(續)

2021年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

18. 固定資產

2021年：

人民幣千元

項目	房屋及建築物	施工機械	運輸設備	其他設備	合計
一、賬面原值					
2021年1月1日	25,002,740	48,699,370	14,890,754	55,567,539	144,160,403
本年增加	2,277,191	6,070,082	1,683,440	11,564,580	21,595,293
購置	405,299	4,157,886	1,283,556	10,500,295	16,347,036
在建工程轉入	1,766,970	1,828,317	331,250	1,060,939	4,987,476
其他轉入	104,922	83,879	68,634	3,346	260,781
本年減少	513,471	3,746,662	863,974	6,550,714	11,674,821
處置或報廢	196,750	3,089,688	850,562	6,514,216	10,651,216
轉至在建工程	188,968	656,974	-	-	845,942
其他轉出	127,753	-	13,412	36,498	177,663
2021年12月31日	26,766,460	51,022,790	15,710,220	60,581,405	154,080,875
二、累計折舊					
2021年1月1日	5,506,602	29,908,848	11,644,234	40,821,211	87,880,895
本年增加	814,319	3,640,237	1,300,591	9,108,530	14,863,677
計提	809,135	3,640,237	1,298,371	9,106,626	14,854,369
其他轉入	5,184	-	2,220	1,904	9,308
本年減少	203,429	2,821,836	845,166	6,134,630	10,005,061
處置或報廢	98,551	2,522,682	833,417	6,120,990	9,575,640
轉至在建工程	74,521	299,154	-	-	373,675
其他轉出	30,357	-	11,749	13,640	55,746
2021年12月31日	6,117,492	30,727,249	12,099,659	43,795,111	92,739,511
三、減值準備					
2021年1月1日	71,082	71,787	830	23,889	167,588
本年計提	10,057	-	-	-	10,057
其他轉出	3,559	243	105	46	3,953
2021年12月31日	77,580	71,544	725	23,843	173,692
四、賬面價值					
年末餘額	20,571,388	20,223,997	3,609,836	16,762,451	61,167,672
年初餘額	19,425,056	18,718,735	3,245,690	14,722,439	56,111,920

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

18. 固定資產(續)

2020年：

人民幣千元

項目	房屋及建築物	施工機械	運輸設備	其他設備	合計
一、賬面原值					
2020年1月1日	21,367,307	46,224,246	15,242,414	50,443,234	133,277,201
本年增加	4,266,136	6,021,399	1,141,629	9,535,769	20,964,933
購置	503,772	4,659,103	1,019,806	8,790,879	14,973,560
在建工程轉入	1,070,124	1,344,418	121,823	652,290	3,188,655
非同一控制下企業合併增加	524,404	17,878	-	3,267	545,549
其他轉入	2,167,836	-	-	89,333	2,257,169
本年減少	630,703	3,546,275	1,493,289	4,411,464	10,081,731
處置或報廢	154,890	2,937,499	1,463,478	4,402,309	8,958,176
轉至投資性房地產	425,623	-	-	-	425,623
其他轉出	50,190	608,776	29,811	9,155	697,932
2020年12月31日	25,002,740	48,699,370	14,890,754	55,567,539	144,160,403
二、累計折舊					
2020年1月1日	4,982,575	28,505,796	11,925,504	36,796,901	82,210,776
本年增加	662,686	4,125,526	1,089,998	8,363,937	14,242,147
計提	657,157	4,125,526	1,089,998	8,363,937	14,236,618
其他轉入	5,529	-	-	-	5,529
本年減少	138,659	2,722,474	1,371,268	4,339,627	8,572,028
處置或報廢	75,053	2,261,685	1,351,078	4,334,407	8,022,223
轉至投資性房地產	51,899	-	-	-	51,899
其他轉出	11,707	460,789	20,190	5,220	497,906
2020年12月31日	5,506,602	29,908,848	11,644,234	40,821,211	87,880,895
三、減值準備					
2020年1月1日	76,521	71,787	830	25,519	174,657
其他轉出	5,439	-	-	1,630	7,069
2020年12月31日	71,082	71,787	830	23,889	167,588
四、賬面價值					
年末餘額	19,425,056	18,718,735	3,245,690	14,722,439	56,111,920
年初餘額	16,308,211	17,646,663	3,316,080	13,620,814	50,891,768

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

18. 固定資產(續)

本集團所有權受到限制的固定資產參見附註五、65。

於2021年12月31日，固定資產餘額中包含的借款費用資本化金額為人民幣126,213千元(2020年12月31日：人民幣60,153千元)。2021年度，自在建工程轉入固定資產餘額中包含的借款費用資本化金額為人民幣66,060千元(2020年度：人民幣24,287千元)。

於2021年12月31日，無重要的暫時閒置的固定資產(2020年12月31日：無)。

於2021年12月31日，本集團正在為賬面價值總計人民幣2,182,162千元(2020年12月31日：人民幣2,278,025千元)的房屋申請產權證明及辦理登記或過戶手續。本公司管理層認為本集團有權合法、有效地佔用並使用該等房屋，並且本公司管理層認為該事項不會對本集團2021年12月31日的整體財務狀況構成任何重大不利影響。

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

19. 在建工程

人民幣千元

項目	2021年12月31日			2020年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
中國鐵建智慧港	912,946	-	912,946	752,509	-	752,509
橫琴鐵建廣場項目	892,495	-	892,495	681,746	-	681,746
中國鐵建華南總部大廈項目	784,058	-	784,058	-	-	-
光谷高科創新基地項目	525,011	-	525,011	451,041	-	451,041
建安公司新建辦公樓	450,005	-	450,005	297,064	-	297,064
上海鐵建臨港嘉苑項目	410,815	-	410,815	-	-	-
泰州港泰興港區七圩作業區公用碼頭	374,466	-	374,466	644,771	-	644,771
長江碼頭項目	370,339	-	370,339	300,856	-	300,856
中國鐵建雲數據中心機房建設項目	352,020	-	352,020	-	-	-
S-1068型號盾構機更新改造項目	311,085	-	311,085	-	-	-
其他	3,900,171	9,563	3,890,608	4,433,688	9,563	4,424,125
合計	9,283,411	9,563	9,273,848	7,561,675	9,563	7,552,112

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

19. 在建工程(續)

2021年：

人民幣千元

項目	預算數	2021年1月1日	增加	轉出	其他	2021年12月31日	資金來源	工程投入
								佔預算比例 (%)
中國鐵建智慧港	1,207,543	752,509	160,437	-		912,946	自籌/貸款	76
橫琴鐵建廣場項目	2,056,000	681,746	210,749	-		892,495	自籌/貸款	43
中國鐵建華南總部大廈項目	1,032,170	-	784,058	-		784,058	自籌	76
光谷高科技创新基地項目	822,482	451,041	73,970	-		525,011	自籌	64
建安公司新建辦公樓	450,936	297,064	152,941	-		450,005	自籌	99
上海鐵建臨港嘉苑項目	1,522,364	-	410,815	-		410,815	自籌/貸款	27
泰州港泰興港區七圩作業區公用碼頭	1,211,836	644,771	178,398	448,703		374,466	自籌	68
長江碼頭項目	377,320	300,856	69,483	-		370,339	自籌/貸款	98
中國鐵建雲數據中心機房建設項目	400,000	-	352,020	-		352,020	自籌	88
S-1068型號盾構機更新改造項目	320,000	-	311,085	-		311,085	自籌	97
其他	-	4,433,688	4,551,979	5,037,742	(47,754)	3,900,171	自籌/貸款	-
合計	-	7,561,675	7,255,935	5,486,445	(47,754)	9,283,411	-	-
減：減值準備	-	9,563	-	-	-	9,563	-	-
年末淨值	-	7,552,112	7,255,935	5,486,445	(47,754)	9,273,848	-	-

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

19. 在建工程(續)

2020年：

人民幣千元

項目	預算數	2020年1月1日	增加	轉出	其他	2020年12月31日	資金來源	工程投入
								佔預算比例 (%)
中國鐵建智慧港	1,207,543	-	752,509	-	-	752,509	自籌/貸款	62
橫琴鐵建廣場項目	2,056,000	568,508	113,238	-	-	681,746	自籌/貸款	33
泰州港泰興港區七圩作業區公用碼頭	1,211,836	369,230	275,541	-	-	644,771	自籌	53
光谷高科創新基地項目	822,482	227,186	223,855	-	-	451,041	自籌	55
鐵建大廈項目	524,600	264,829	169,760	-	-	434,589	自籌/貸款	83
天津鐵建大廈二期	446,000	318,428	101,888	-	-	420,316	自籌/貸款	94
長江碼頭項目	461,250	327,869	56,917	83,930	-	300,856	自籌/貸款	83
建安公司新建辦公樓	316,437	146,956	150,108	-	-	297,064	自籌	94
上海市寶山區新城楊行楊鑫社區BSP0-0601單元07-08地塊租賃住房項目	1,000,000	9,455	273,548	9,454	-	273,549	自籌	28
建業科技有限公司產業園建設項目	467,300	214,425	36,132	10,689	-	239,868	自籌/貸款	54
其他	-	3,177,480	3,143,475	3,255,589	-	3,065,366	自籌/貸款	-
合計	-	5,624,366	5,296,971	3,359,662	-	7,561,675	-	-
減：減值準備	-	9,563	-	-	-	9,563	-	-
年末淨值	-	5,614,803	5,296,971	3,359,662	-	7,552,112	-	-

2021年，在建工程轉出中轉入固定資產賬面價值為人民幣4,987,476千元(2020年：人民幣3,188,655千元)；轉入無形資產賬面價值為人民幣118,057千元(2020年：人民幣40,538千元)；轉入投資性房地產賬面價值為人民幣380,912千元(2020年：人民幣41,138千元)。

本集團所有權受到限制的在建工程參見附註五、65。

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

19. 在建工程(續)

在建工程餘額中包含的借款費用資本化金額及資本化率分析如下：

2021年：

人民幣千元

項目	年末工程進度 (%)	年末利息資本 化累計金額	本年利息 資本化	本年利息 資本化率 (%)
中國鐵建智慧港	76	35,894	9,655	4.67
長江碼頭項目	98	24,585	12,152	3.45
橫琴鐵建廣場項目	43	8,205	7,110	4.90
其他	-	46,191	17,480	-
合計	-	114,875	46,397	-

2020年：

人民幣千元

項目	年末工程進度 (%)	年末利息資本 化累計金額	本年利息 資本化	本年利息 資本化率 (%)
天津鐵建大廈二期	94	40,306	15,359	4.35
中國鐵建智慧港	62	26,239	26,239	4.90
長江碼頭項目	83	12,433	7,712	3.46
鐵建大廈項目	83	6,844	911	5.10
其他	-	32,972	17,745	-
合計	-	118,794	67,966	-

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 使用權資產

2021年：

人民幣千元

項目	房屋及建築物	施工機械	運輸設備	其他設備	合計
一、賬面原值					
2021年1月1日	2,135,181	6,006,369	515,300	127,476	8,784,326
本年增加	1,629,316	1,139,583	134,853	154,152	3,057,904
本年減少	369,272	775,248	9,606	112,990	1,267,116
2021年12月31日	3,395,225	6,370,704	640,547	168,638	10,575,114
二、累計折舊					
2021年1月1日	805,083	2,493,467	148,894	44,550	3,491,994
本年計提	749,432	982,446	106,348	27,834	1,866,060
本年減少	199,371	458,566	2,532	29,496	689,965
2021年12月31日	1,355,144	3,017,347	252,710	42,888	4,668,089
三、賬面價值					
年末餘額	2,040,081	3,353,357	387,837	125,750	5,907,025
年初餘額	1,330,098	3,512,902	366,406	82,926	5,292,332

財務報表附註(續)

2021年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 使用權資產(續)

2020年：

人民幣千元

項目	房屋及建築物	施工機械	運輸設備	其他設備	合計
一、賬面原值					
2020年1月1日	1,210,511	5,839,786	537,643	125,789	7,713,729
本年增加	1,034,298	1,105,854	85,923	6,956	2,233,031
本年減少	109,628	939,271	108,266	5,269	1,162,434
2020年12月31日	2,135,181	6,006,369	515,300	127,476	8,784,326
二、累計折舊					
2020年1月1日	346,832	1,601,672	57,796	28,718	2,035,018
本年計提	518,114	1,481,475	102,117	19,798	2,121,504
本年減少	59,863	589,680	11,019	3,966	664,528
2020年12月31日	805,083	2,493,467	148,894	44,550	3,491,994
三、賬面價值					
年末餘額	1,330,098	3,512,902	366,406	82,926	5,292,332
年初餘額	863,679	4,238,114	479,847	97,071	5,678,711

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

21. 無形資產

2021年：

人民幣千元

項目	土地使用權	特許經營權	軟件使用權	採礦權及其他	合計
一、賬面原值					
2021年1月1日	8,298,983	65,443,708	981,444	1,592,305	76,316,440
本年增加	706,094	15,589,603	161,146	63,040	16,519,883
購置	679,383	15,589,603	49,530	63,040	16,381,556
在建工程轉入	26,711	-	91,346	-	118,057
其他轉入	-	-	20,270	-	20,270
本年減少	245,519	16,896,711	11,988	47,333	17,201,551
處置或報廢	83,237	-	11,907	47,333	142,477
處置子公司(註)	-	12,987,711	81	-	12,987,792
轉出至存貨	162,282	-	-	-	162,282
其他(附註五、39)	-	3,909,000	-	-	3,909,000
2021年12月31日	8,759,558	64,136,600	1,130,602	1,608,012	75,634,772
二、累計攤銷					
2021年1月1日	1,646,847	2,379,379	536,610	311,136	4,873,972
本年增加	187,837	696,878	181,633	296,606	1,362,954
計提	187,837	696,878	181,633	296,606	1,362,954
本年減少	25,893	40,004	7,825	23,844	97,566
處置或報廢	19,514	-	7,825	23,844	51,183
處置子公司	-	40,004	-	-	40,004
轉出至存貨	6,379	-	-	-	6,379
2021年12月31日	1,808,791	3,036,253	710,418	583,898	6,139,360
三、減值準備					
2021年1月1日	9,043	1,060,130	-	878	1,070,051
本年增加	-	-	-	164,202	164,202
計提	-	-	-	164,202	164,202
本年減少	-	-	-	-	-
處置或報廢	-	-	-	-	-
2021年12月31日	9,043	1,060,130	-	165,080	1,234,253
四、賬面價值					
年末餘額	6,941,724	60,040,217	420,184	859,034	68,261,159
年初餘額	6,643,093	62,004,199	444,834	1,280,291	70,372,417

註： 2021年度，本集團處置子公司導致特許經營權減少人民幣12,947,707千元，主要系鐵建投資處置四川德簡影響，詳見附註五、13(2)註2。

財務報表附註(續)

2021年度

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

21. 無形資產(續)

2020年：

人民幣千元

項目	土地使用權	特許經營權	軟件使用權	採礦權及其他	合計
一、賬面原值					
2020年1月1日	7,565,424	55,776,599	811,147	736,003	64,889,173
本年增加	820,529	11,703,954	209,856	921,218	13,655,557
購置	820,529	9,654,696	143,465	24,223	10,642,913
在建工程轉入	-	-	40,538	-	40,538
非同一控制下企業合併增加	-	2,049,258	25,853	896,995	2,972,106
本年減少	86,970	2,036,845	39,559	64,916	2,228,290
處置或報廢	86,970	-	38,863	64,916	190,749
處置子公司	-	2,036,845	696	-	2,037,541
2020年12月31日	8,298,983	65,443,708	981,444	1,592,305	76,316,440
二、累計攤銷					
2020年1月1日	1,516,449	1,911,077	421,188	98,465	3,947,179
本年增加	147,979	477,276	151,810	213,104	990,169
計提	147,979	477,276	151,810	213,104	990,169
本年減少	17,581	8,974	36,388	433	63,376
處置或報廢	17,581	-	35,741	433	53,755
處置子公司	-	8,974	647	-	9,621
2020年12月31日	1,646,847	2,379,379	536,610	311,136	4,873,972
三、減值準備					
2020年1月1日及2020年12月31日	9,043	1,060,130	-	878	1,070,051
四、賬面價值					
年末餘額	6,643,093	62,004,199	444,834	1,280,291	70,372,417
年初餘額	6,039,932	52,805,392	389,959	636,660	59,871,943

於2021年12月31日，本集團無通過內部研發形成的無形資產(2020年12月31日：無)。

本集團所有權受到限制的無形資產見附註五、65。

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

21. 無形資產(續)

於2021年12月31日，本集團正在為賬面價值總計人民幣93,793千元(2020年12月31日：人民幣727,130千元)的土地申請產權證明及辦理登記。本公司管理層認為本集團有權合法、有效地佔用並使用該等土地，並且本公司管理層認為該事項不會對本集團2021年12月31日的整體財務狀況構成任何重大不利影響。

無形資產餘額中包含的借款費用資本化金額及資本化率分析如下：

2021年：

人民幣千元

項目	年末工程進度 (%)	年末利息資本化 累計金額	本年利息 資本化	本年利息 資本化率 (%)
四川簡蒲高速公路特許經營權	100	1,151,795	-	-
四川德都高速公路特許經營權	100	650,458	241,256	4.45
廣西資源(梅溪)至興安高速公路特許經營權	100	546,609	-	-
湖南省安鄉至慈利高速公路項目特許經營權	100	423,184	169,694	4.34
渝遂高速公路項目特許經營權	100	192,971	-	-
貴州省安順至紫雲高速公路特許經營權	100	165,669	-	-
北京新機場北線高速公路項目(中段)	100	57,579	-	-
北京興延高速公路特許經營權	100	45,554	-	-
河南蘭原高速公路特許經營權	66	45,399	40,012	4.24
西鄉縣人民醫院非核心醫療收費項目運營權	100	29,254	29,254	4.33
濟陽黃河大橋特許經營權	100	23,564	-	-
宿州市宿城至皖蘇界S404特許經營權	100	20,720	-	-
重慶軌道江跳線建設運營項目	85	19,888	19,730	4.40
其他	-	43,188	26,045	-
合計	-	3,415,832	525,991	-

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

21. 無形資產(續)

無形資產餘額中包含的借款費用資本化金額及資本化率分析如下：(續)

2020年：

項目	年末工程進度 (%)	年末利息資本化 累計金額	人民幣千元	
			本年利息 資本化	本年利息 資本化率 (%)
四川簡蒲高速公路特許經營權	100	1,151,795	-	-
四川德簡高速公路特許經營權	97	964,813	378,341	4.53
廣西資源(梅溪)至興安高速公路特許經營權	100	546,609	-	-
四川德都高速公路特許經營權	80	409,202	193,325	4.69
湖南省安鄉至慈利高速公路項目特許經營權	77	253,490	167,823	4.39
渝遂高速公路項目特許經營權	100	192,971	-	-
貴州省安順至紫雲高速公路特許經營權	100	165,669	-	-
北京新機場北線高速公路項目(中段)	100	57,579	-	-
北京興延高速公路特許經營權	100	45,554	-	-
濟陽黃河大橋特許經營權	100	23,564	-	-
宿州市宿城至皖蘇界S404特許經營權	100	20,720	-	-
其他	-	21,065	11,563	-
合計	-	3,853,031	751,052	-

註： 示特許經營權建造過程中累積形成，將隨特許經營權項目在運營期間按照於該項目有關經濟利益預期實現方式進行攤銷。

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

22. 商譽

2021年：

原值

人民幣千元

項目	2021年			外幣報表 折算差額	2021年 12月31日
	1月1日	本年增加	本年減少		
收購ALDESA公司(註1)	431,444	-	-	(43,295)	388,149
收購航盛公司(註2)	100,135	-	100,135	-	-
收購CIDEON公司(註3)	91,369	-	-	-	91,369
其他	44,199	-	1,071	-	43,128
合計	667,147	-	101,206	(43,295)	522,646

減值準備

人民幣千元

項目	2021年			2021年 12月31日
	1月1日	本年增加	本年減少	
收購ALDESA公司(註1)	-	115,511	-	115,511
收購航盛公司(註2)	100,135	-	100,135	-
收購CIDEON公司(註3)	24,236	23,400	-	47,636
其他	1,071	-	1,071	-
合計	125,442	138,911	101,206	163,147

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

22. 商譽(續)

2020年：

原值

人民幣千元

項目	2020年			外幣報表 折算差額	2020年 12月31日
	1月1日	本年增加	本年減少		
收購ALDESA公司(註1)	-	412,481	-	18,963	431,444
收購航盛公司(註2)	100,135	-	-	-	100,135
收購CIDEON公司(註3)	91,369	-	-	-	91,369
其他	44,199	-	-	-	44,199
合計	235,703	412,481	-	18,963	667,147

減值準備

人民幣千元

項目	2020年			2020年 12月31日
	1月1日	本年增加	本年減少	
收購航盛公司(註2)	100,135	-	-	100,135
收購CIDEON公司(註3)	15,656	8,580	-	24,236
其他	1,071	-	-	1,071
合計	116,862	8,580	-	125,442

註1：於2020年5月8日，本集團收購GRUPO ALDESA, S.A.，為非同一控制企業合併，產生商譽人民幣412,481千元。2021年，本集團對該商譽計提減值準備人民幣115,511千元。

註2：於2012年，本集團收購廣東省航盛集團建設有限公司，為非同一控制企業合併，產生商譽人民幣100,135千元。2019年，由於內部業務重組和機構改革，相關收購產生的業務協同效應不再存在，本集團對該商譽計提減值準備人民幣100,135千元。本年本集團將該項商譽的原值及減值準備予以核銷。

註3：於2016年2月29日，本集團收購CIDEON Engineering GmbH&Co.KG、CIDEON Engineering Verwaltungs GmbH和CIDEON SchweizAG三家公司(統稱「CIDEON公司」)，為非同一控制企業合併，產生商譽人民幣91,369千元。2021年，本集團對該商譽計提減值準備人民幣23,400千元(2020年：人民幣8,580千元)。

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

23. 遞延所得稅資產/負債

人民幣千元

項目	2021年12月31日		2020年12月31日	
	可抵扣 暫時性差異	遞延所得稅 資產	可抵扣 暫時性差異	遞延所得稅 資產
遞延所得稅資產				
應付離崗福利	169,186	39,886	235,913	52,594
信用減值損失及資產減 值準備	19,500,455	3,862,322	12,515,583	2,518,637
可抵扣虧損	3,993,748	770,502	3,309,749	643,154
重組期間產生的可抵稅 資產評估增值而確認 的遞延所得稅資產	1,241,243	309,264	1,291,263	319,517
內部交易未實現利潤	7,012,366	1,655,715	5,873,768	1,375,549
其他權益工具投資公允 價值變動	405,680	80,861	258,048	53,603
可結轉抵扣的利息費用	854,517	213,629	952,471	238,117
其他	5,927,681	1,430,280	5,961,789	1,433,110
合計	39,104,876	8,362,459	30,398,584	6,634,281
項目	應納稅 暫時性差異	遞延所得稅 負債	應納稅 暫時性差異	遞延所得稅 負債
遞延所得稅負債				
其他權益工具投資公允 價值變動	2,045,886	348,644	1,233,898	233,607
非同一控制企業合併資 產評估增值	530,088	138,734	821,926	209,428
會計和稅法對收益確認 的暫時性差異	3,574,096	893,524	3,106,988	776,747
其他	2,080,950	413,972	1,834,332	369,527
合計	8,231,020	1,794,874	6,997,144	1,589,309

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

23. 遞延所得稅資產／負債(續)

以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

人民幣千元

項目	遞延所得稅 資產和負債 年末互抵金額	抵銷後遞延 所得稅資產或 負債年末餘額	遞延所得稅 資產和負債 年初互抵金額	抵銷後遞延 所得稅資產或 負債年初餘額
遞延所得稅資產	287,321	8,075,138	211,108	6,423,173
遞延所得稅負債	287,321	1,507,553	211,108	1,378,201

未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異和可抵扣虧損如下：

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
可抵扣暫時性差異	11,578,483	12,789,866
可抵扣虧損	17,210,432	13,358,364
合計	28,788,915	26,148,230

未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

人民幣千元

年份	2021年 12月31日	2020年 12月31日
2021年	—	749,592
2022年	1,393,804	1,423,477
2023年	3,029,643	3,315,590
2024年	2,352,776	2,692,330
2025年	3,463,360	3,525,758
2026年	4,923,972	35,299
2027年	130,889	130,889
2028年	294,123	295,292
2029年	292,739	295,344
2030年	869,230	894,793
2031年	459,896	—
合計	17,210,432	13,358,364

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

24. 其他非流動資產

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
工程質量保證金	71,728,766	61,772,918
土地一級開發及其他工程形成的合同資產	32,447,887	10,310,299
其他	4,475,408	3,089,146
小計	108,652,061	75,172,363
減：一年內到期的其他非流動資產	9,210,194	9,443,613
其中：工程質量保證金	9,210,194	9,443,613
合計	99,441,867	65,728,750

本集團所有權受到限制的其他非流動資產見附註五、65。

25. 短期借款

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
質押借款(註1、註2、註3)	557,174	1,762,489
保證借款(註4)	4,466,190	4,203,911
信用借款	41,034,036	43,912,673
合計	46,057,400	49,879,073

註1：於2021年12月31日，本集團以賬面價值人民幣425,424千元的應收賬款以及該應收賬款所屬合同項下的全部權益和收益(2020年12月31日：人民幣735,666千元)為質押物取得短期借款人民幣425,424千元(2020年12月31日：人民幣735,666千元)。

註2：於2021年12月31日，本集團以賬面價值人民幣131,750千元的應收票據(2020年12月31日：人民幣926,823千元)為質押物取得短期借款人民幣131,750千元(2020年12月31日：人民幣926,823千元)。

註3：於2020年12月31日，本集團以特許經營權人民幣668,895千元為質押物取得短期借款人民幣100,000千元。

註4：於2021年12月31日，所有保證借款均由本集團內部提供擔保(2020年12月31日：所有保證借款均由本集團內部提供擔保)。

於2021年12月31日，上述短期借款年利率為0.35% 至6.40%(2020年12月31日：0.43% 至7.00%)。

於2021年12月31日，本集團無逾期借款(2020年12月31日：無)。

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

26. 吸收存款

人民幣千元		
項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
吸收存款	1,588,529	4,815,608

27. 應付票據

人民幣千元		
項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
商業承兌匯票	26,105,276	25,472,104
銀行承兌匯票	64,628,125	58,818,852
合計	90,733,401	84,290,956

於2021年12月31日，本集團無到期未付的應付票據(2020年12月31日：無)。

28. 應付賬款

應付賬款賬齡列示如下：

人民幣千元		
項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
1年以內	352,926,302	340,777,759
1年至2年	6,359,877	6,038,420
2年至3年	1,971,334	1,499,873
3年以上	806,053	1,011,272
合計	362,063,566	349,327,324

於2021年12月31日，賬齡超過一年的應付賬款為人民幣9,137,264千元(2020年12月31日：人民幣8,549,565千元)，主要為應付工程及材料採購款，由於相關工程進度尚未達到合同約定的付款節點，上述款項尚未結清。

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

29. 合同負債

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
預收工程款項	75,482,310	72,901,759
預收售樓款(註)	68,954,587	52,259,745
預收材料款	4,330,833	4,189,679
預收產品銷售款	868,053	682,891
其他	1,031,558	1,024,543
合計	150,667,341	131,058,617

註： 預收售樓款明細如下：

人民幣千元

項目名稱	2021年 12月31日	2021年12月31日 累計預售比例 %	預計最近一期 竣工時間
紹興花語江南府項目	4,328,969	89	2022年09月
中國鐵建·書香瑤庭項目	3,607,270	96	2022年04月
國際公館項目	3,554,568	71	2022年05月
中國鐵建海語熙岸項目	3,525,522	53	2022年04月
溫州鹿城未來社區項目	3,518,114	80	2023年08月
蘇州京萬·花語天境華庭項目	3,162,088	87	2022年12月
花語天鏡府項目	2,835,552	95	2022年10月
西派金沙府項目	2,228,138	32	2022年11月
西安中國鐵建·國際城二期項目	2,157,500	84	2022年06月
花語嶺南苑項目	1,952,631	57	2022年08月
中國鐵建·南沙海悅國際項目	1,904,234	45	2022年09月
中國鐵建湘語梅溪項目	1,597,207	87	2022年11月
官河府項目	1,505,320	79	2022年12月
梧桐港嘉苑項目	1,456,296	50	2022年09月
北京中國鐵建·國際城項目	1,207,193	100	2019年09月
香榭國際項目	1,196,888	71	2021年02月
中國鐵建·御湖項目	1,092,846	67	2023年12月
中國鐵建梧桐苑·橋馨苑項目	1,090,334	73	2022年03月
天津國印文苑項目	1,054,936	29	2022年10月
中國鐵建崑崙星灣項目	1,050,809	28	2023年03月
其他	24,928,172	-	-
合計	68,954,587	-	-

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

29. 合同負債(續)

於資產負債表日，賬齡超過1年的重要合同負債列示如下：

人民幣千元

單位名稱	與本集團關係	2021年12月31日	未結轉原因
單位1	第三方	600,801	工程尚未驗工計價
單位2	第三方	477,108	工程尚未驗工計價
單位3	第三方	268,179	工程尚未驗工計價
單位4	第三方	259,121	工程尚未驗工計價
單位5	第三方	178,376	工程尚未驗工計價
合計	—	1,783,585	—

30. 應付職工薪酬

2021年：

人民幣千元

項目	2021年 1月1日	本年增加	本年減少	2021年 12月31日
短期薪酬	10,354,655	68,708,733	68,622,856	10,440,532
離職後福利(設定提存計劃)	1,618,657	7,761,532	7,639,617	1,740,572
合計	11,973,312	76,470,265	76,262,473	12,181,104

2020年：

人民幣千元

項目	2020年 1月1日	本年增加	本年減少	2020年 12月31日
短期薪酬	10,228,668	61,768,898	61,642,911	10,354,655
離職後福利(設定提存計劃)	1,651,699	5,686,531	5,719,573	1,618,657
合計	11,880,367	67,455,429	67,362,484	11,973,312

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

30. 應付職工薪酬(續)

短期薪酬：

2021年：

人民幣千元

項目	2021年			2021年
	1月1日	本年增加	本年減少	12月31日
工資、獎金、津貼和補貼	7,393,925	47,459,350	47,570,957	7,282,318
職工福利費	—	4,265,740	4,265,740	—
社會保險費	1,039,590	4,062,748	4,035,568	1,066,770
其中：醫療保險費	915,438	3,676,899	3,664,666	927,671
工傷保險費	82,627	284,410	268,206	98,831
生育保險費	41,525	101,439	102,696	40,268
住房公積金	651,810	3,891,516	3,769,428	773,898
工會經費和職工教育經費	659,766	1,349,602	1,326,065	683,303
其他	609,564	7,679,777	7,655,098	634,243
合計	10,354,655	68,708,733	68,622,856	10,440,532

2020年：

人民幣千元

項目	2020年			2020年
	1月1日	本年增加	本年減少	12月31日
工資、獎金、津貼和補貼	7,365,466	44,114,629	44,086,170	7,393,925
職工福利費	—	3,898,083	3,898,083	—
社會保險費	1,095,988	3,333,405	3,389,803	1,039,590
其中：醫療保險費	956,719	3,030,694	3,071,975	915,438
工傷保險費	86,125	187,454	190,952	82,627
生育保險費	53,144	115,257	126,876	41,525
住房公積金	674,487	3,520,030	3,542,707	651,810
工會經費和職工教育經費	585,986	1,244,420	1,170,640	659,766
其他	506,741	5,658,331	5,555,508	609,564
合計	10,228,668	61,768,898	61,642,911	10,354,655

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

30. 應付職工薪酬(續)

設定提存計劃：

2021年：

人民幣千元

項目	2021年 1月1日	本年增加	本年減少	2021年 12月31日
基本養老保險費	1,078,969	5,605,262	5,491,758	1,192,473
失業保險費	77,585	216,453	210,623	83,415
補充養老保險費	462,103	1,939,817	1,937,236	464,684
合計	1,618,657	7,761,532	7,639,617	1,740,572

2020年：

人民幣千元

項目	2020年 1月1日	本年增加	本年減少	2020年 12月31日
基本養老保險費	1,182,798	3,753,721	3,857,550	1,078,969
失業保險費	91,367	145,419	159,201	77,585
補充養老保險費	377,534	1,787,391	1,702,822	462,103
合計	1,651,699	5,686,531	5,719,573	1,618,657

本集團設定提存計劃包括當地政府管理的基本養老保險和失業保險，以及企業年金方案。除每月繳存費用外，本集團不再承擔進一步支付義務。相應支出在發生時計入相關資產成本或當期損益。

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

31. 應交稅費

人民幣千元		
項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
增值稅	4,300,236	3,591,537
企業所得稅	3,193,492	2,639,368
其他	2,017,098	2,161,474
合計	9,510,826	8,392,379

32. 其他應付款

人民幣千元		
項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
應付代墊款	29,111,785	24,578,277
保證金、押金	25,301,556	22,030,794
關聯方往來	9,686,589	8,477,965
收到項目融資款	7,252,843	5,990,989
應付股利	905,252	779,570
其他	22,133,279	17,737,864
合計	94,391,304	79,595,459

於2021年12月31日，賬齡超過1年的重要其他應付款列示如下：

人民幣千元			
單位名稱	與本集團關係	2021年 12月31日	未結轉原因
單位1	第三方	280,712	往來款，未結算
單位2	第三方	213,576	往來款，未結算
單位3	第三方	212,945	往來款，未結算
單位4	第三方	173,949	往來款，未結算
單位5	第三方	169,695	往來款，未結算
合計	-	1,050,877	-

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

33. 一年內到期的非流動負債

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
一年內到期的長期借款(附註五、35)	26,251,890	15,381,398
一年內到期的應付債券(附註五、36)	6,825,326	8,342,887
一年內到期的長期應付款	3,689,053	2,670,332
一年內到期的租賃負債(附註五、37)	1,673,793	1,942,562
一年內到期的預計負債	202,591	151,610
一年內到期的離職後福利費	60,837	84,554
合計	38,703,490	28,573,343

一年內到期的長期借款如下：

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
信用借款	10,485,076	8,849,570
保證借款(附註五、35(註8))	11,064,917	2,072,624
抵押借款(附註五、35(註4、5、6、7))	4,119,866	2,418,711
質押借款(附註五、35(註1、2、3))	582,031	2,040,493
合計	26,251,890	15,381,398

34. 其他流動負債

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
待轉銷項稅額	24,884,361	19,059,566
短期融資債券(註1)	407,986	2,106,771
其他	797,577	425,906
合計	26,089,924	21,592,243

註1：短期融資債券計息方式為固定利率、到期一次還本付息。

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

34. 其他流動負債(續)

短期融資債券變動列示如下

人民幣千元

債券名稱	發行面值	發行日期	債券期限	年初餘額	本年發行淨額	本年計提利息	本年折溢價攤銷及匯率影響		年末餘額
							本年折溢價攤銷及匯率影響	本年還本付息	
Aldesa Agrupación Empresarial, S.A.U. 1860萬歐元短期商業票據	1860萬歐元	2021年05月14日	12個月	-	136,501	-	(8,443)	-	128,058
中國鐵建房地產集團有限公司 2020年度第一期短期融資券	1,400,000	2020年03月13日	12個月	1,426,797	-	13,670	543	1,441,010	-
中國鐵建房地產集團有限公司 2020年度第二期短期融資券	600,000	2020年03月24日	12個月	611,345	-	5,770	195	617,310	-
Aldesa Agrupación Empresarial, S.A.U. 590萬歐元短期商業票據	590萬歐元	2020年12月03日	6個月	47,013	-	-	(581)	46,432	-
Aldesa Agrupación Empresarial, S.A.U. 270萬歐元短期商業票據	270萬歐元	2020年12月03日	3個月	21,616	-	-	(329)	21,287	-
其他	-	-	-	-	3,553,247	3,419	(21,574)	3,255,164	279,928
合計	-	-	-	2,106,771	3,689,748	22,859	(30,189)	5,381,203	407,986

35. 長期借款

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
質押借款(註1、註2、註3)	44,206,255	45,602,598
抵押借款(註4、註5、註6、註7)	13,676,113	12,016,895
保證借款(註8)	11,654,930	14,096,548
信用借款	45,507,276	39,302,104
合計	115,044,574	111,018,145

財務報表附註(續)

2021年度

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

34. 其他流動負債(續)

註1：於2021年12月31日，本集團以賬面價值人民幣47,728,490千元的特許經營權(2020年12月31日：人民幣59,148,340千元)為質押物，取得的長期借款人民幣35,069,342千元，其中一年內到期部分人民幣223,000千元(2020年12月31日：人民幣37,750,629千元，其中一年內到期部分人民幣175,710千元)。

註2：於2021年12月31日，本集團以賬面價值人民幣633,653千元的應收賬款(2020年12月31日：人民幣431,357千元)為質押物，取得的長期借款人民幣617,591千元(2020年12月31日：人民幣342,154千元)。

註3：於2021年12月31日，本集團以其他非流動資產中賬面價值人民幣25,963,981千元的建設-移交項目合同資產(2020年12月31日：建設-移交項目合同資產人民幣7,526,905千元及長期應收款人民幣10,472,021千元)為質押物，取得的長期借款人民幣9,101,353千元，其中一年內到期部分人民幣359,031千元(2020年12月31日：人民幣9,550,308千元，其中一年內到期部分人民幣1,864,783千元)。

註4：於2021年12月31日，本集團以賬面價值人民幣273,348千元的固定資產(2020年12月31日：人民幣60,290千元)為抵押物，取得的長期借款人民幣140,577千元，其中一年內到期部分人民幣3,124千元(2020年12月31日：人民幣49,381千元，其中無一年內到期部分)。

註5：於2021年12月31日，本集團以賬面價值人民幣45,426,209千元的存貨(2020年12月31日：36,791,724千元)為抵押物，取得的長期借款人民幣16,233,187千元，其中一年內到期部分人民幣4,104,292千元(2020年12月31日：人民幣13,452,678千元，其中一年內到期部分人民幣2,418,711千元)。

註6：於2021年12月31日，本集團以賬面價值人民幣1,391,992千元的在建工程(2020年12月31日：人民幣681,746千元)為抵押物，取得的長期借款人民幣586,592千元(2020年12月31日：人民幣213,546千元)。

註7：於2021年12月31日，本集團以賬面價值人民幣3,139,066千元的土地使用權(2020年12月31日：人民幣4,398,531千元)為抵押物，取得的長期借款人民幣835,623千元，其中一年內到期部分人民幣12,450千元(2020年12月31日：人民幣720,001千元，其中無一年內到期部分)。

註8：於2021年12月31日，所有保證借款均由本集團內部提供擔保(2020年12月31日：所有保證借款均由本集團內部提供擔保)。其中一年內到期部分人民幣11,064,917千元(2020年12月31日：人民幣2,072,624千元)。

於2021年12月31日，本集團無已到期但未償還的長期借款(2020年12月31日：無)。

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

35. 於報告期末，長期借款的到期情況如下：

於報告期末，長期借款的到期情況如下：

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
一年內到期或隨時要求償付(附註五、33)	26,251,890	15,381,398
兩年內到期(含兩年)	27,787,627	25,051,038
二至五年內到期(含五年)	40,509,857	35,874,440
五年以上	46,747,090	50,092,667
合計	141,296,464	126,399,543

36. 應付債券

應付債券為子公司在全國銀行間債券市場發行的無需擔保的中期票據、非公開定向債務融資工具及本集團提供擔保的債券，債券計息方式為固定利率、按期付息、到期還本；境外子公司在國際市場發行的5年期及10年期美元債券，由本公司提供保證擔保，計息方式為固定利率、半年付息、到期還本；境外子公司在國際市場發行的5年期歐元債券，由本公司提供保證擔保，計息方式為固定利率、一年付息、到期還本。

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
應付債券合計	36,360,201	34,454,741
減：一年內到期的應付債券合計(附註五、33)	6,825,326	8,342,887
一年後到期的應付債券合計	29,534,875	26,111,854

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

36. 應付債券(續)

於2021年12月31日，應付債券餘額列示如下：

人民幣千元

債券名稱	面值	發行日期	債券期限	發行金額	年利率	2021年 1月1日	本年發行	本年計提利息	本年折溢攤銷 及匯率影響	本年償還及 支付利息	2021年 12月31日	
鐵建宇翔有限公司2023年到期的利率為3.5%的8億美元債券	8億美元	2013年05月16日	10年	8億美元	3.50%	5,228,336	-	179,124	(113,241)	179,647	5,114,572	
中國鐵建房地產集團有限公司2020年面向專業投資者公開發行公司債券(第一期)	3,590,000	2020年09月15日	5年	3,590,000	4.05%	3,119,356	-	145,395	629	145,395	3,119,985	
中國鐵建房地產集團有限公司2019年公開發行公司債券(第一期)(品種一)	2,700,000	2019年03月15日	3+2年	2,700,000	4.25%	2,778,548	-	114,750	2,203	114,750	2,780,751	
中國鐵建房地產集團有限公司2018年度第一期中期票據	2,200,000	2018年01月19日	5年	2,200,000	5.94%	2,315,723	-	97,607	(1,540)	130,680	2,281,110	
鐵建合安有限公司2026年到期的利率為0.875%的3億歐元債券	3億歐元	2021年05月20日	5年	3億歐元	0.88%	-	2,344,961	-	11,683	(186,739)	-	2,169,905
中國鐵建房地產集團有限公司2020年度第一期中期票據	2,100,000	2020年03月12日	5年	2,100,000	3.27%	2,145,323	-	67,200	1,173	67,200	2,146,496	
中國鐵建房地產集團有限公司2021年度第一期中期票據	2,000,000	2021年03月02日	5年	2,000,000	4.17%	-	1,994,338	-	62,550	767	-	2,057,655
中國鐵建投資集團有限公司2021年公開發行公司債券(第一期)	2,000,000	2021年10月18日	3年	2,000,000	3.52%	-	1,997,600	-	17,600	214	-	2,015,414
鐵建合安有限公司2026年到期的利率為1.875%的3億美元債券	3億美元	2021年05月20日	5年	3億美元	1.88%	-	1,931,488	-	22,108	(24,564)	17,932	1,911,100
中國鐵建房地產集團有限公司2019年非公開發行公司債券(第一期)(品種二)	1,500,000	2019年01月10日	3+2年	1,500,000	4.90%	1,563,468	-	73,500	1,063	73,500	1,564,531	
中國鐵建房地產集團有限公司2021年面向專業投資者公開發行公司債券(第一期)	1,300,000	2021年01月22日	5年	1,300,000	3.78%	-	1,297,248	-	45,045	543	-	1,342,836
中國鐵建房地產集團有限公司2021年面向專業投資者公開發行公司債券(第二期)	1,300,000	2021年02月03日	5年	1,300,000	3.95%	-	1,297,296	-	42,792	453	-	1,340,541
中國鐵建投資集團有限公司2019年公開發行公司債券(第一期)	1,200,000	2019年04月09日	3年	1,200,000	3.98%	1,235,215	-	47,760	442	47,760	1,235,657	
中國鐵建房地產集團有限公司2021年面向專業投資者公開發行公司債券(第三期)	1,110,000	2021年09月01日	5年	1,110,000	3.28%	-	1,107,540	-	12,136	153	-	1,119,829
中鐵十六局集團有限公司2019年非公開發行公司債券	1,000,000	2019年10月30日	10年	1,000,000	4.73%	1,007,883	-	47,300	-	47,300	1,007,883	
中國鐵建投資集團有限公司2020年公開發行公司債券(第一期)(品種一)	800,000	2020年03月11日	3年	800,000	3.18%	820,552	-	23,320	232	25,440	818,664	
中鐵第四勘察設計院集團有限公司2020年度第一期中期票據	1,000,000	2020年04月24日	3年	1,000,000	2.50%	711,805	-	25,000	-	20,069	716,736	
中國鐵建房地產集團有限公司2019年度第一期債權融資計劃	654,000	2019年12月05日	3年	654,000	6.10%	652,384	-	39,894	1,616	39,894	654,000	
中國鐵建房地產集團有限公司2020年度第二期中期票據	900,000	2020年03月23日	5年	900,000	3.34%	620,008	-	29,520	480	29,520	620,488	
中國鐵建投資集團有限公司2020年公開發行公司債券(第一期)(品種二)	600,000	2020年03月11日	5年	600,000	3.45%	616,683	-	18,975	100	20,700	615,058	
中國鐵建投資集團有限公司2020年公開發行公司債券(第二期)(疫情防控債)	500,000	2020年03月16日	3年	500,000	3.20%	512,928	-	14,667	146	16,000	511,741	
中鐵建(北京)物業管理有限公司2017年度第一期非公開定向發行資產支持票據	960,000	2017年12月13日	7年	960,000	6.90%	691,144	-	37,934	903	226,381	503,600	

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

36. 應付債券(續)

債券名稱	面值	發行日期	債券期限	發行金額	年利率	2021年 1月1日	本年發行	本年計提利息	本年折溢價攤銷 及匯率影響	本年償還及 支付利息	2021年 12月31日
中國鐵建房地產集團有限公司2019年 非公開發行公司債券(第二期)	300,000	2019年03月18日	3+2年	300,000	4.90%	310,185	-	14,700	245	14,700	310,430
中國鐵建房地產集團有限公司北金所 債權融資計劃-20京中鐵建房地產 ZR002	300,000	2020年04月16日	3年	300,000	5.38%	301,615	-	15,600	(188)	15,600	301,427
中國鐵建房地產集團有限公司北金所 債權融資計劃-20京中鐵建房地產 ZR001	100,000	2020年03月27日	3年	100,000	5.67%	99,679	-	5,500	113	5,500	99,792
中國鐵建股份有限公司2021年到期的 5億美元零息可轉股債券(註1)	5億美元	2016年01月29日	5年	5億美元	0.00%	3,262,450	-	-	(20,200)	3,242,250	-
中國鐵建房地產集團有限公司2016年 第一期公司債券	2,800,000	2016年01月08日	5年	2,800,000	3.70%	2,745,652	-	8,633	428	2,754,713	-
中國鐵建房地產集團有限公司2019年 非公開發行公司債券(第一期) (品種一)	1,500,000	2019年01月10日	3年	1,500,000	4.73%	1,563,519	-	5,913	1,518	1,570,950	-
中國鐵建房地產集團有限公司2016年 第三期公司債券	1,500,000	2016年04月19日	5年	1,500,000	4.75%	1,177,941	-	19,950	1,959	1,199,850	-
中國鐵建房地產集團有限公司2016年 第四期公司債券	1,500,000	2016年05月24日	5年	1,500,000	4.70%	974,344	-	18,604	1,702	994,650	-
合計	-	-	-	-	-	34,454,741	11,970,471	1,264,760	(329,390)	11,000,381	36,360,201
減：一年內到期的應付債券合計	-	-	-	-	-	8,342,887	-	-	-	-	6,825,326
一年後到期的應付債券合計	-	-	-	-	-	26,111,854	-	-	-	-	29,534,875

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

36. 應付債券(續)

於2020年12月31日，應付債券餘額列示如下：

人民幣千元

債券名稱	面值	發行日期	債券期限	發行金額	年利率	2020年		本年折溢攤銷 及匯率影響	本年償還及 支付利息	2020年 12月31日	
						1月1日	本年發行				
鐵建宇翔有限公司2023年到期的利率為3.5%的8億美元債券	8億美元	2013年05月16日	10年	8億美元	3.50%	5,583,848	-	190,478	(353,932)	192,058	5,228,336
中國鐵建股份有限公司2021年到期的5億美元零息可轉股債券(註1)	5億美元	2016年01月29日	5年	5億美元	0.00%	3,298,086	-	-	(35,636)	-	3,262,450
中國鐵建房地產集團有限公司2020年面向專業投資者公開發行公司債券(第一期)	3,590,000	2020年09月15日	5年	3,590,000	4.05%	-	3,082,888	36,349	119	-	3,119,356
中國鐵建房地產集團有限公司2019年公開發行公司債券(第一期)(品種一)	2,700,000	2019年03月15日	3+2年	2,700,000	4.25%	2,776,436	-	114,750	2,112	114,750	2,778,548
中國鐵建房地產集團有限公司2016年第一期公司債券	2,800,000	2016年01月08日	5年	2,800,000	3.70%	2,889,402	-	103,601	5,136	252,487	2,745,652
中國鐵建房地產集團有限公司2018年度第一期中期票據	2,200,000	2018年01月19日	5年	2,200,000	5.94%	2,314,209	-	130,680	1,514	130,680	2,315,723
中國鐵建房地產集團有限公司2020年度第一期中期票據	2,100,000	2020年03月12日	5年	2,100,000	3.27%	-	2,093,935	50,400	988	-	2,145,323
中國鐵建房地產集團有限公司2019年非公開發行公司債券(第一期)(品種一)	1,500,000	2019年01月10日	3年	1,500,000	4.73%	1,562,120	-	70,950	1,399	70,950	1,563,519
中國鐵建房地產集團有限公司2019年非公開發行公司債券(第一期)(品種二)	1,500,000	2019年01月10日	3+2年	1,500,000	4.90%	1,562,366	-	73,500	1,102	73,500	1,563,468
中國鐵建投資集團有限公司2019年公開發行公司債券(第一期)	1,200,000	2019年04月09日	3年	1,200,000	3.98%	1,233,869	-	48,423	683	47,760	1,235,215
中國鐵建房地產集團有限公司2016年第三期公司債券	1,500,000	2016年04月19日	5年	1,500,000	4.75%	1,292,065	-	59,850	5,876	179,850	1,177,941
中國十六局集團有限公司2019年非公開發行公司債券	1,000,000	2019年10月30日	10年	1,000,000	4.73%	1,008,015	-	47,168	-	47,300	1,007,883

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

36. 應付債券(續)

債券名稱	面值	發行日期	債券期限	發行金額	年利率	2020年		本年折溢價攤銷 及匯率影響	本年償還及 支付利息	2020年 12月31日	
						1月1日	本年發行				
中國鐵建房地產集團有限公司2016年 第四期公司債券	1,500,000	2016年05月24日	5年	1,500,000	4.70%	969,341	-	44,650	5,003	44,650	974,344
中國鐵建投資集團有限公司2020年公 開發行公司債券(第一期)(品種一)	800,000	2020年03月11日	3年	800,000	3.18%	-	799,094	21,200	258	-	820,552
中鐵第四勘察設計院集團有限公司 2020年度第一期中期票據	1,000,000	2020年04月24日	3年	1,000,000	2.50%	-	700,000	11,805	-	-	711,805
中鐵建(北京)物業管理有限公司2017 年度第一期非公開定向發行資產支 持票據	960,000	2017年12月13日	7年	960,000	6.90%	823,130	-	50,530	959	183,475	691,144
中國鐵建房地產集團有限公司2019年 度第一期債權融資計劃	654,000	2019年12月05日	3年	654,000	6.10%	654,000	-	39,894	(1,616)	39,894	652,384
中國鐵建房地產集團有限公司2020年 度第二期中期票據	900,000	2020年03月23日	5年	900,000	3.34%	-	597,517	22,140	351	-	620,008
中國鐵建投資集團有限公司2020年公 開發行公司債券(第一期)(品種二)	600,000	2020年03月11日	5年	600,000	3.45%	-	599,321	17,250	112	-	616,683
中國鐵建投資集團有限公司2020年公 開發行公司債券(第二期)(疫情防控 債)	500,000	2020年03月16日	3年	500,000	3.20%	-	499,434	13,333	161	-	512,928
中國鐵建房地產集團有限公司2019年 非公開發行公司債券(第二期)	300,000	2019年03月18日	3+2年	300,000	4.90%	309,952	-	14,700	233	14,700	310,185
中國鐵建房地產集團有限公司北金所 債權融資計劃-20京中鐵建房地產 ZR002	300,000	2020年04月16日	3年	300,000	5.38%	-	298,645	10,443	348	7,821	301,615

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

36. 應付債券(續)

債券名稱	面值	發行日期	債券期限	發行金額	年利率	2020年	本年發行	本年計提利息	本年折溢價攤銷 及匯率影響	本年償還及 支付利息	2020年
						1月1日					12月31日
中國鐵建房地產集團有限公司北金所 債權融資計劃-20京中鐵建房地產 ZR001	100,000	2020年03月27日	3年	100,000	5.67%	-	99,549	4,144	130	4,144	99,679
中國鐵建股份有限公司2013年度第一 期中期票據	10,000,000	2013年06月20日	7年	10,000,000	5.10%	10,261,286	-	239,697	9,017	10,510,000	-
中國鐵建股份有限公司2021年到期的 人民幣34.5億元1.5%票息可轉股 債券(註2)	3,450,000	2016年12月21日	5年	3,450,000	1.50%	146,205	-	142	8,860	155,207	-
中國鐵建房地產集團有限公司2015年 第一期公司債券	3,000,000	2015年09月29日	5年	3,000,000	4.80%	3,024,938	-	108,000	11,062	3,144,000	-
合計	-	-	-	-	-	39,709,268	8,770,383	1,524,077	(335,761)	15,213,226	34,454,741
減：一年內到期的應付債券合計	-	-	-	-	-	13,565,374	-	-	-	-	8,342,887
一年後到期的應付債券合計	-	-	-	-	-	26,143,894	-	-	-	-	26,111,854

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

36. 應付債券(續)

註1：本公司於2016年1月29日於境外發行了五年期零利率可轉股債券，本金總額為5億美元，債券轉換期為2016年3月10日或之後起，直至到期日前第十日營業時間結束時為止，行使轉換權而將予發行之H股之價格初步為每股H股10.30港元，在某些情況下予以調整。在發行日，可轉股債券嵌入衍生金融負債按公允價值進行初始確認，發行價格超過初始確認為衍生金融負債的部分確認為債務工具。2021年1月29日，該可轉股債券全部贖回。

註2：本公司於2016年12月21日於境外發行了五年期票息1.5%可轉股債券，本金總額為人民幣34.5億元(以美元結算)，債券轉換期為2017年1月31日或之後起，直至到期日前第十日營業時間結束時為止，行使轉換權而將予發行之H股之價格初步為每股H股13.775港元(以1港元兌0.8898人民幣的固定匯率折算)，在某些情況下予以調整。在發行日，可轉股債券中負債成份按公允價值進行初始確認，發行價格超過初始確認負債成份的部分確認為權益成份。2019年12月23日，本公司贖回並註銷可轉股債券本金人民幣32.95億元，剩餘部分已於2020年1月23日全部贖回。

37. 租賃負債

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
租賃負債合計	4,563,171	4,619,967
減：一年內到期的租賃負債合計(附註五、33)	1,673,793	1,942,562
一年後到期的租賃負債合計	2,889,378	2,677,405

38. 長期應付款

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
工程質量保證金	16,356,101	10,268,528
應付項目專用款	4,172,215	1,489,000
專項應付款(註1)	74,003	74,060
其他	2,538,785	1,857,480
合計	23,141,104	13,689,068

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

38. 長期應付款(續)

註1：

2021年：

人民幣千元

項目	2021年 1月1日	本年增加	本年減少	2021年 12月31日
專項撥付資金	62,901	67,723	67,170	63,454
科研經費	11,159	2,066	2,676	10,549
合計	74,060	69,789	69,846	74,003

2020年：

人民幣千元

項目	2020年 1月1日	本年增加	本年減少	2020年 12月31日
專項撥付資金	88,416	122,182	147,697	62,901
科研經費	10,806	4,285	3,932	11,159
合計	99,222	126,467	151,629	74,060

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

39. 遞延收益

2021年：

人民幣千元

項目	2021年 1月1日	本年增加	本年減少	2021年 12月31日
與資產相關的政府補助	3,020,189	1,107,285	3,918,969	208,505
與收益相關的政府補助	392,282	844,569	883,186	353,665
其他	374,499	3,518	16,453	361,564
合計	3,786,970	1,955,372	4,818,608	923,734

2020年：

人民幣千元

項目	2020年 1月1日	本年增加	本年減少	2020年 12月31日
與資產相關的政府補助	1,850,593	1,198,596	29,000	3,020,189
與收益相關的政府補助	438,057	861,419	907,194	392,282
其他	553,570	12,397	191,468	374,499
合計	2,842,220	2,072,412	1,127,662	3,786,970

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

39. 遞延收益(續)

於2021年12月31日，涉及政府補助的項目如下：

人民幣千元

項目	2021年 1月1日	本年新增	本年計入 營業外收入/ 其他收益	其他變動 (註)	2021年 12月31日	與資產/ 收益相關
四川德都高速 公路項目	2,817,200	1,091,800	-	(3,909,000)	-	與資產相關
企業發展及 扶持基金	87,537	502,225	(330,117)	(1,973)	257,672	與資產/ 收益相關
其他	507,734	357,829	(537,798)	(23,267)	304,498	-
合計	3,412,471	1,951,854	(867,915)	(3,934,240)	562,170	-

於2020年12月31日，涉及政府補助的項目如下：

人民幣千元

項目	2020年 1月1日	本年新增	本年計入營 業外收入/ 其他收益	其他變動 (註)	2020年 12月31日	與資產/ 收益相關
四川德都高速 公路項目	1,717,200	1,100,000	-	-	2,817,200	與資產相關
企業發展及 扶持基金	77,179	372,246	(340,721)	(21,167)	87,537	與資產/ 收益相關
其他	494,271	587,769	(572,565)	(1,741)	507,734	-
合計	2,288,650	2,060,015	(913,286)	(22,908)	3,412,471	-

註：本集團對於與資產相關的政府補助，在相關資產達到預定可使用狀態或預定用途時衝減相關資產的賬面價值。

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

40. 股本

2021年：

人民幣千元

項目	2021年 1月1日	本年增加	本年減少	2021年 12月31日
無限售條件股份				
– 人民幣普通股	11,503,246	–	–	11,503,246
– 境外上市的外資股	2,076,296	–	–	2,076,296
合計	13,579,542	–	–	13,579,542

2020年：

人民幣千元

項目	2020年 1月1日	本年增加	本年減少	2020年 12月31日
無限售條件股份				
– 人民幣普通股	11,503,246	–	–	11,503,246
– 境外上市的外資股	2,076,296	–	–	2,076,296
合計	13,579,542	–	–	13,579,542

41. 其他權益工具

人民幣千元

在外發行的金融工具		2021年 12月31日	2020年 12月31日
2019年及2020年可續期貸款	註1	25,200,000	35,600,000
2019年可續期公司債券	註2	11,994,417	11,994,417
2021年可續期公司債券	註3	9,593,972	–
2019年鐵建中期票據	註4	5,982,651	5,982,651
2020年可續期公司債券	註5	4,697,404	4,697,404
2020年度第一期中期票據	註6	2,991,242	2,991,242
2021年鐵建中期票據	註7	1,994,120	–
2021年可續期貸款	註8	800,000	–
2018年可續期公司債券	註9	–	6,992,689
合計		63,253,806	68,258,403

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

41. 其他權益工具(續)

註1：本公司於2019年及2020年辦理可續期貸款，本金總額共計人民幣35,600,000千元。根據上述可續期貸款合同條款約定，本公司無交付現金或其他金融資產的合同義務，本公司認為其不符合金融負債的定義，將其計入其他權益工具。2021年，本公司贖回部分上述可續期貸款，贖回本金為人民幣10,400,000千元。

註2：本公司於2019年發行三期可續期公司債券，本金總額為人民幣12,000,000千元。根據該債券發行條款，本公司無交付現金或其他金融資產的合同義務，本公司認為該債券不符合金融負債的定義，將發行總額扣除發行費用共計人民幣5,583千元後剩餘部分人民幣11,994,417千元計入其他權益工具。

註3：本公司於2021年發行四期可續期公司債券，本金總額為人民幣9,600,000千元。根據該債券發行條款，本公司無交付現金或其他金融資產的合同義務，本公司認為該債券不符合金融負債的定義，將發行總額扣除發行費用共計人民幣6,028千元後剩餘部分人民幣9,593,972千元計入其他權益工具。

註4：本公司於2019年發行兩期中期票據，本金總額為人民幣6,000,000千元。根據該中期票據發行條款，本公司無交付現金或其他金融資產的合同義務，本公司認為該債券不符合金融負債的定義，將發行總額扣除發行費用共計人民幣17,349千元後剩餘部分人民幣5,982,651千元計入其他權益工具。

註5：本公司於2020年發行可續期公司債券，本金總額為人民幣4,700,000千元。根據該債券發行條款，本公司無交付現金或其他金融資產的合同義務，本公司認為該債券不符合金融負債的定義，將發行總額扣除發行費用共計人民幣2,596千元後剩餘部分人民幣4,697,404千元計入其他權益工具。

註6：本公司於2020年發行中期票據，本金總額為人民幣3,000,000千元。根據該中期票據發行條款，本公司無交付現金或其他金融資產的合同義務，本公司認為該債券不符合金融負債的定義，將發行總額扣除發行費用共計人民幣8,758千元後剩餘部分人民幣2,991,242千元計入其他權益工具。

註7：本公司於2021年發行中期票據，本金總額為人民幣2,000,000千元。根據該中期票據發行條款，本公司無交付現金或其他金融資產的合同義務，本公司認為該債券不符合金融負債的定義，將發行總額扣除發行費用共計人民幣5,880千元後剩餘部分人民幣1,994,120千元計入其他權益工具。

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

41. 其他權益工具(續)

註8：本公司於2021年辦理可續期貸款，本金總額為人民幣800,000千元。根據該債券發行條款，本公司無交付現金或其他金融資產的合同義務，本公司認為該債券不符合金融負債的定義，將其計入其他權益工具。

註9：本公司於2018年發行可續期公司債券，本金總額為人民幣7,000,000千元。根據該債券發行條款，本公司無交付現金或其他金融資產的合同義務，本公司認為該債券不符合金融負債的定義，將發行總額扣除發行費用共計人民幣7,311千元後剩餘部分人民幣6,992,689千元計入其他權益工具。2021年，本公司贖回該可續期公司債券本金人民幣7,000,000千元，償還本金金額與賬面餘額的差額人民幣7,311千元計入資本公積。

42. 資本公積

2021年：

人民幣千元

項目	2021年			2021年
	1月1日	本年增加	本年減少	12月31日
股本溢價(註1)	41,241,813	714,786	-	41,956,599
政府給予的搬遷補償款	160,961	-	-	160,961
與少數股東的權益性交易	2,878,729	12,812	-	2,891,541
其他	(122,654)	7,449	7,311	(122,516)
合計	44,158,849	735,047	7,311	44,886,585

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

42. 資本公積(續)

2020年：

人民幣千元

項目	2020年			2020年
	1月1日	本年增加	本年減少	12月31日
股本溢價	41,241,813	—	—	41,241,813
政府給予的搬遷補償款	160,961	—	—	160,961
與少數股東的權益性交易	2,876,681	2,048	—	2,878,729
其他(註2)	(124,729)	18,336	16,261	(122,654)
合計	44,154,726	20,384	16,261	44,158,849

註1：於2021年6月22日，本公司之子公司中國鐵建重工集團股份有限公司(以下簡稱「鐵建重工」)在上海證券交易所科創板上市，發行股票數量1,285,180,000股，發行價為人民幣2.87元/股。2021年7月21日主承銷商全額行使超額配售選擇權增發人民幣普通股股票192,777,000股。在首次發行前，本集團持有鐵建重工100%股份，對其具有控制權，納入本集團合併範圍。兩次發行後本集團持有鐵建重工72.29%的股權，對其仍具有控制權。上述發行導致本集團按兩次發行前後持股比例計算享有的鐵建重工淨資產增加人民幣714,786千元計入資本公積，少數股東權益增加人民幣3,446,383千元。

註2：本公司於2016年12月21日發行五年期票息1.5%可轉股債券，本金總額為人民幣3,450,000千元，其中計入權益部分為人民幣408,129千元。2019年12月23日，本公司將該可轉股債券中本金總額人民幣3,295,000千元的部分(佔債券初始本金總額約95.51%)進行了贖回，並將其對應權益部分的賬面價值人民幣389,793千元轉入資本公積。剩餘可轉股債券已於2020年1月23日全部贖回，剩餘計入權益的部分人民幣18,336千元轉入資本公積。

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

43. 其他綜合收益

資產負債表中歸屬於母公司的其他綜合收益累積餘額：

人民幣千元

項目	2020年1月1日	增減變動	減：前期其他 綜合收益本年結 轉留存收益	減：前期其他 綜合收益本年結			2021年 12月31日
				2021年1月1日	增減變動	轉留存收益 註	
權益法下在被投資單位以後將重分類進							
損益的其他綜合收益中享有的份額	128,513	(197,315)	-	(68,802)	(91,448)	-	(160,250)
其他債權投資公允價值變動	96	(1,164)	-	(1,068)	4,589	-	3,521
其他權益工具投資公允價值變動	602,207	32,335	-	634,542	514,288	158,003	990,827
其他權益工具投資公允價值變動的遞延							
所得稅影響	(126,470)	(16,430)	-	(142,900)	(87,779)	-	(230,679)
應收款項融資公允價值變動	(7,785)	3,019	-	(4,766)	1,218	-	(3,548)
應收款項融資公允價值變動的遞延所得							
稅影響	2,703	(1,879)	-	824	(277)	-	547
外幣報表折算差額	(641,344)	(1,054,850)	-	(1,696,194)	(190,155)	-	(1,886,349)
其他	(24,078)	7,966	(2,214)	(13,898)	(4,474)	(27,811)	9,439
合計	(66,158)	(1,228,318)	(2,214)	(1,292,262)	145,962	130,192	(1,276,492)

註：2021年，本集團出售持有的原指定為以公允價值計量且其變的計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，將以前年度計入其他綜合收益的累計利得轉出計入留存收益人民幣158,003千元(2020年：無)。

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

43. 其他綜合收益(續)

利潤表中其他綜合收益本年發生額：

2021年：

人民幣千元

項目	稅前發生額	減：所得稅	歸屬母公司	歸屬少數股東權益
不能重分類進損益的其他綜合收益				
其他權益工具投資公允價值變動	663,541	87,779	426,509	149,253
其他	(6,714)	(1,661)	(4,474)	(579)
將重分類進損益的其他綜合收益				
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(91,448)	-	(91,448)	-
其他債權投資公允價值變動	6,563	1,641	4,589	333
應收款項融資公允價值變動	1,771	277	941	553
外幣報表折算差額	(144,803)	-	(190,155)	45,352
合計	428,910	88,036	145,962	194,912

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

43. 其他綜合收益(續)

2020年：

人民幣千元

項目	稅前發生額	減：所得稅	歸屬母公司	歸屬少數股東權益
不能重分類進損益的其他綜合收益				
其他權益工具投資公允價值變動	39,438	17,495	15,905	6,038
其他	8,634	672	7,966	(4)
將重分類進損益的其他綜合收益				
權益法下可轉損益的其他綜合收益				
綜合收益	(197,315)	-	(197,315)	-
其他債權投資公允價值變動	(1,770)	(442)	(1,164)	(164)
應收款項融資公允價值變動	4,913	1,879	1,140	1,894
外幣報表折算差額	(1,078,516)	-	(1,054,850)	(23,666)
合計	(1,224,616)	19,604	(1,228,318)	(15,902)

44. 專項儲備

本集團依據財政部、國家安全生產監督管理總局制定的《企業安全生產費用提取和使用管理辦法》(財企[2012]16號)的規定按建造安裝工程造價的1.5%和2%提取安全生產費用，並按其規定使用。具體會計政策詳見附註三、29。

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

45. 盈餘公積

2021年：

人民幣千元

項目	2021年 1月1日	本年增加	2021年 12月31日
法定盈餘公積(註)	6,139,569	650,202	6,789,771

2020年：

人民幣千元

項目	2020年 1月1日	本年增加	2020年 12月31日
法定盈餘公積(註)	4,613,506	1,526,063	6,139,569

註： 根據公司法及本公司章程的規定，本公司按淨利潤彌補虧損後的10%並以本公司註冊資本50%為限提取法定盈餘公積。

本公司在提取法定盈餘公積金後，可提取任意盈餘公積金。經批准，任意盈餘公積金可用於彌補以前年度虧損或增加股本。

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

46. 未分配利潤

人民幣千元

項目	2021年	2020年
年初未分配利潤	123,453,661	107,488,965
歸屬於母公司股東的淨利潤	24,690,556	22,392,983
減：提取法定盈餘公積	650,202	1,526,063
分配普通股現金股利(註1)	3,123,295	2,851,704
分配其他權益工具持有人利息(註2)	2,954,557	2,024,338
其他(註3)	139,917	(26,182)
年末未分配利潤(註4)	141,556,080	123,453,661

註1：根據本公司2021年6月29日召開的2020年年度股東大會決議，本公司向全體股東派發現金股利，每股人民幣0.23元(2020年：每股人民幣0.21元)，按照已發行股份13,579,541,500股計算，共計人民幣3,123,295千元(2020年：人民幣2,851,704千元)，上述股利已於7月及8月發放。

註2：2021年，本公司分配其他權益工具持有人利息人民幣2,954,557千元(2020年：人民幣2,024,338千元)。

註3：主要為本集團出售持有的原指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，將以前年度計入其他綜合收益的累計利得轉出計入留存收益的影響，詳見附註五、43。

註4：2021年12月31日，本集團未分配利潤餘額中無歸屬於其他權益工具持有人的金額(2020年12月31日：無)。

47. 營業收入及成本

人民幣千元

項目	2021年		2020年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	1,010,604,543	915,328,735	902,956,052	820,353,184
其他業務	9,405,636	6,798,153	7,368,711	5,634,082
合計	1,020,010,179	922,126,888	910,324,763	825,987,266

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

47. 營業收入及成本(續)

(1) 營業收入列示如下：

人民幣千元

行業名稱	2021年	2020年
工程承包	871,215,850	795,121,482
房地產開發	50,662,478	40,928,924
工業製造	20,364,941	15,545,978
勘察設計及諮詢	19,372,949	18,453,059
其他	58,393,961	40,275,320
合計	1,020,010,179	910,324,763

(2) 營業收入的分解信息

人民幣千元

	工程承包	房地產開發	工業製造	勘察設計及諮詢	其他	合計
營業收入確認時間						
在某一時段內履行履約義務	871,215,850	-	-	15,476,741	5,444,324	892,136,915
在轉移商品或服務控制權時	-	50,662,478	20,364,941	3,896,208	52,949,637	127,873,264
合計	871,215,850	50,662,478	20,364,941	19,372,949	58,393,961	1,020,010,179

(3) 本集團提供的工程承包服務通常整體構成單項履約義務，並屬於在某一時段內履行的履約義務。截至2021年12月31日，本集團部分工程承包業務尚在履行過程中，分攤至尚未履行(或部分未履行)履約義務的交易價格與相應工程承包合同的履約進度相關，並將於相應工程承包合同的未來履約期內按履約進度確認為收入。

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

48. 税金及附加

人民幣千元

項目	2021年	2020年
城市維護建設稅	767,687	746,674
印花稅	588,470	492,980
房產稅	298,251	235,843
其他	1,968,499	2,257,823
合計	3,622,907	3,733,320

49. 銷售費用

人民幣千元

項目	2021年	2020年
職工薪酬	3,194,805	2,979,979
廣告及業務宣傳費	1,816,204	1,641,838
其他	1,136,094	1,046,050
合計	6,147,103	5,667,867

50. 管理費用

人民幣千元

項目	2021年	2020年
職工薪酬	15,030,249	13,801,756
固定資產折舊費	691,911	781,148
辦公差旅及交通費	1,093,031	938,580
其他	3,926,728	3,516,960
合計	20,741,919	19,038,444

2021年上述管理費用中包括審計費人民幣29,880千元(2020年：人民幣29,880千元)。

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

51. 研發費用

人民幣千元

項目	2021年	2020年
研發人員及物料等支出	20,253,956	18,605,952

50. 財務費用

人民幣千元

項目	2021年	2020年
利息支出	11,996,974	11,534,826
減：利息收入	4,052,385	3,440,961
減：利息資本化金額	5,980,748	5,913,331
匯兌收益	(31,802)	(82,451)
銀行手續費及其他	1,751,493	1,398,553
合計	3,683,532	3,496,636

借款費用資本化金額已計入在建工程(附註五、19)、無形資產(附註五、21)及房地產開發成本(附註五、8(1))中。

53. 資產減值損失

人民幣千元

項目	2021年	2020年
合同資產減值損失	(961,154)	(619,203)
存貨跌價損失	(215,605)	(373,905)
無形資產減值損失	(164,202)	-
商譽減值損失	(138,911)	(8,580)
其他	(109,699)	(21,651)
合計	(1,589,571)	(1,023,339)

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

54. 信用減值損失

人民幣千元

項目	2021年	2020年
應收款項減值損失	(8,255,547)	(2,714,524)
貸款減值損失	(21,364)	12,645
合計	(8,276,911)	(2,701,879)

55. 其他收益

人民幣千元

項目	2021年	2020年
與日常活動相關的政府補助	737,204	739,216
其他	326,214	202,300
合計	1,063,418	941,516

56. 投資損失

人民幣千元

項目	2021年	2020年
權益法核算的長期股權投資收益	2,769,758	1,637,477
處置長期股權投資產生的投資收益	322,610	29,366
喪失控制權後，剩餘股權按公允價值重新計量產生的利得	281,357	-
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失	(3,781,508)	(2,639,464)
其他權益工具投資在持有期間取得的投資收益	180,576	118,395
持有及處置交易性金融資產取得的投資收益	22,987	65,895
持有債權投資取得的投資收益	188,375	243,827
其他	(177,759)	(141,594)
合計	(193,604)	(686,098)

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

57. 公允價值變動(損失)收益

人民幣千元

項目	2021年	2020年
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及負債	(243,222)	105,833

58. 營業外收入

人民幣千元

項目	2021年	2020年	計入本年非經常性損益的金額
政府補助	137,137	202,455	137,137
無法支付的款項	316,024	284,463	316,024
賠償金、違約金及各種罰款收入	421,583	210,644	421,583
其他	237,060	370,796	237,060
合計	1,111,804	1,068,358	1,111,804

計入當期損益的政府補助如下：

人民幣千元

補助性質	2021年	2020年	與資產/收益相關
科研補助及財政獎勵	343,200	366,089	與收益相關
稅收返還及獎勵	246,412	106,094	與收益相關
其他	284,729	469,488	與收益相關
合計	874,341	941,671	-
其中：計入其他收益	737,204	739,216	-
計入營業外收入	137,137	202,455	-

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

59. 營業外支出

人民幣千元

項目	2021年	2020年	計入本年非經常性損益的金額
賠償金、違約金及各種罰款支出	423,502	287,598	423,502
捐贈支出	65,835	117,962	65,835
其他	285,454	192,835	285,454
合計	774,791	598,395	774,791

60. 費用按性質分類

本集團營業成本、銷售費用、管理費用、研發費用按照性質分類的補充資料如下：

人民幣千元

項目	2021年	2020年
提供服務成本	748,516,116	689,240,479
商品銷售成本	102,258,425	73,761,895
職工薪酬(附註五、30)	76,470,265	67,455,429
固定資產折舊(附註五、18)	14,854,369	14,236,618
使用權資產折舊(附註五、20)	1,866,060	2,121,504
無形資產攤銷(附註五、21)	1,362,954	990,169
投資性房地產折舊(附註五、17)	269,610	190,017

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

61. 所得稅費用

人民幣千元

項目	2021年	2020年
當期所得稅費用-中國企業所得稅	7,247,370	5,595,522
當期所得稅費用-其他	81,125	109,727
遞延所得稅費用	(1,492,278)	76,629
合計	5,836,217	5,781,878

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

人民幣千元

項目	2021年	2020年
利潤總額	35,151,419	31,490,552
按法定25%稅率計算的所得稅費用	8,787,855	7,872,638
某些子公司適用不同稅率的影響	(1,538,405)	(1,160,272)
歸屬於合營企業和聯營企業的損益	(692,440)	(409,369)
無須納稅的收入的影響	(154,940)	(127,158)
不可抵扣的費用的影響	457,679	440,632
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	(296,312)	(475,740)
使用以前年度未確認遞延所得稅資產暫時性差異的影響	(710,449)	(39,543)
研究開發支出的稅收優惠	(1,431,561)	(1,128,009)
本年未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	1,432,419	1,098,719
可抵扣暫時性差異未確認遞延所得稅的影響	456,416	237,077
對以前期間當期所得稅的調整	76,853	(159,858)
可予稅前扣除的永續債利息	(646,532)	(356,030)
其他	95,634	(11,209)
按本集團實際稅率計算的所得稅費用	5,836,217	5,781,878

本集團所得稅按在中國境內取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提。源於其他地區應納稅所得額的稅項根據本集團經營所在國家／所受管轄區域的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

62. 每股收益

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當年淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

人民幣千元

項目	2021年	2020年
收益		
歸屬於母公司股東的當期淨利潤	24,690,556	22,392,983
其中：持續經營損益	24,690,556	22,392,983
減：歸屬其他權益工具持有人(附註五、46)	2,954,557	2,024,338
歸屬於普通股股東的當期淨利潤	21,735,999	20,368,645
股份		
本公司發行在外普通股的股數	13,579,541,500	13,579,541,500
基本每股收益(人民幣元/股)	1.60	1.50
稀釋每股收益(人民幣元/股)(註)	1.60	1.44

註：已考慮本公司於2016年1月29日發行的500,000,000美元可轉股債券的股份轉換影響。

63. 現金流量表項目註釋

人民幣千元

項目	2021年	2020年
(1) 收到的其他與經營活動有關的現金：		
保證金、押金	5,636,466	1,350,916
原材料銷售收入	3,300,219	1,937,045
收到項目融資款	1,261,854	3,591,541
其他	17,728,618	15,951,129
合計	27,927,157	22,830,631

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

63. 現金流量表項目註釋(續)

人民幣千元

項目	2021年	2020年
(2) 支付的其他與經營活動有關的現金：		
廣告及業務宣傳費	1,816,204	1,641,838
辦公及運輸費	1,475,517	1,144,771
維修及保養費	460,806	439,423
其他	14,208,826	10,795,116
合計	17,961,353	14,021,148

人民幣千元

項目	2021年	2020年
(3) 支付的其他與籌資活動有關的現金：		
贖回其他權益工具支付的金額	17,399,999	2,001,000
收購少數股東股權支付的金額	12,087	69,848
償付租賃負債支付的金額	2,704,372	2,391,626
合計	20,116,458	4,462,474

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

64. 現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

人民幣千元

	2021年	2020年
將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	29,315,202	25,708,674
加：資產減值損失	1,589,571	1,023,339
信用減值損失	8,276,911	2,701,879
固定資產折舊	14,854,369	14,236,618
使用權資產折舊	1,866,060	2,121,504
無形資產攤銷	1,362,954	990,169
投資性房地產折舊	269,610	190,017
長期待攤費用攤銷	198,056	207,772
處置固定資產、無形資產和其他長期資產 的收益	(545,498)	(515,870)
公允價值變動損失(收益)	243,222	(105,833)
財務費用	5,692,086	5,262,583
投資收益	(3,765,663)	(1,844,663)
遞延所得稅資產的增加(減少)	(1,629,181)	64,703
遞延所得稅負債的增加(減少)	14,315	(79,574)
存貨的增加	(47,410,891)	(37,841,060)
合同資產的增加	(31,742,317)	(10,572,334)
經營性應收項目的增加	(27,952,655)	(10,828,377)
經營性應付項目的增加	39,774,013	49,530,992
存放中央銀行款項的減少(增加)	2,285,925	(141,291)
經營活動使用的現金流量淨額	(7,303,911)	40,109,248

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

64. 現金流量表補充資料(續)

(1) 現金流量表補充資料(續)

現金及現金等價物淨變動：

人民幣千元

項目	2021年	2020年
現金的年末餘額	102,421,626	160,935,485
減：現金的年初餘額	160,935,485	134,751,232
加：現金等價物的年末餘額	7,320,235	6,734,011
減：現金等價物的年初餘額	6,734,011	5,542,384
現金及現金等價物淨(減少)增加額	(57,927,635)	27,375,880

(2) 現金及現金等價物

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
現金	102,421,626	160,935,485
其中：庫存現金	59,533	63,475
可隨時用於支付的銀行存款	102,362,093	160,872,010
現金等價物	7,320,235	6,734,011
年末現金及現金等價物餘額	109,741,861	167,669,496

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

65. 所有權或使用權受到限制的資產

人民幣千元

項目	2021年	2020年	原因
	12月31日	12月31日	
存貨	45,426,209	36,791,724	借款抵押
無形資產	50,867,556	64,215,766	借款質押/抵押
其他非流動資產	25,963,981	7,526,905	借款質押
貨幣資金	11,221,219	14,100,437	註
應收票據	131,750	926,823	借款質押
在建工程	1,391,992	681,746	借款抵押
應收賬款	1,059,077	1,167,023	借款質押
固定資產	273,348	60,290	借款抵押
長期應收款	-	10,472,021	借款質押
合計	136,335,132	135,942,735	-

註：於2021年12月31日，人民幣1,928,751千元(2020年12月31日：人民幣794,376千元)的銀行存款被凍結，人民幣4,880,107千元(2020年12月31日：人民幣6,607,775千元)為各類保證金等，人民幣4,412,361千元(2020年12月31日：人民幣6,698,286千元)為財務公司存放中央銀行法定準備金。

財務報表附註(續)

2021年度

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

66. 外幣貨幣性項目

2021年12月31日：

項目	人民幣千元		
	年末外幣餘額 (千元)	折算匯率	年末折算 人民幣金額
貨幣資金			5,474,354
其中：美元	690,438	6.3757	4,402,024
歐元	62,201	7.2197	449,072
其他			623,258
應收賬款			1,991,832
其中：美元	174,229	6.3757	1,110,829
阿爾及利亞第納爾	10,923,628	0.0457	499,199
其他			381,804
其他應收款			266,749
其中：美元	20,348	6.3757	129,731
其他			137,018
應付賬款			518,301
其中：美元	40,935	6.3757	260,988
阿爾及利亞第納爾	415,064	0.0457	18,968
其他			238,345
其他應付款			171,359
其中：美元	9,831	6.3757	62,677
其他			108,682
短期借款			2,012,974
其中：美元	70,000	6.3757	446,299
歐元	217,000	7.2197	1,566,675
長期借款(含一年內到期的長期借款)			2,619,974
其中：美元	252,650	6.3757	1,610,821
歐元	139,778	7.2197	1,009,153
應付債券(含一年內到期的應付債券)			7,284,477
其中：美元	802,198	6.3757	5,114,572
歐元	300,553	7.2197	2,169,905

財務報表附註(續)

2021年度

六、 合併範圍的變動

本公司通過出資設立全資子公司中鐵建財資管理(香港)有限公司及中國鐵建西南投資有限公司。此外，本集團合併財務報表範圍與上年度相比未發生重大變化。

七、 在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

(1) 本公司重要子公司的情況如下：

通過設立或投資等方式取得的子公司

人民幣千元

公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例%	
					直接	間接
中國土木工程集團有限公司	北京市	北京市	建築施工	3,000,000	100.00	-
中鐵十一局集團有限公司	湖北省武漢市	湖北省武漢市	建築施工	6,162,382	81.62	-
中鐵十二局集團有限公司	山西省太原市	山西省太原市	建築施工	5,060,677	100.00	-
中國鐵建大橋工程局集團有限公司	天津市	天津市	建築施工	3,200,000	100.00	-
中鐵十四局集團有限公司	山東省濟南市	山東省濟南市	建築施工	3,110,000	100.00	-
中鐵十五局集團有限公司	上海市	上海市	建築施工	3,000,000	100.00	-
中鐵十六局集團有限公司	北京市	北京市	建築施工	3,000,000	100.00	-
中鐵十七局集團有限公司	山西省太原市	山西省太原市	建築施工	3,021,226	100.00	-
中鐵十八局集團有限公司	天津市	天津市	建築施工	3,000,000	100.00	-
中鐵十九局集團有限公司	北京市	北京市	建築施工	5,080,000	100.00	-
中鐵二十局集團有限公司	陝西省西安市	陝西省西安市	建築施工	3,130,000	100.00	-
中鐵二十一局集團有限公司	甘肅省蘭州市	甘肅省蘭州市	建築施工	2,038,000	100.00	-
中鐵二十二局集團有限公司	北京市	北京市	建築施工	2,000,000	100.00	-
中鐵二十三局集團有限公司	四川省成都市	四川省成都市	建築施工	2,000,000	100.00	-
中鐵二十四局集團有限公司	上海市	上海市	建築施工	2,000,000	100.00	-
中鐵二十五局集團有限公司	廣東省廣州市	廣東省廣州市	建築施工	2,000,000	100.00	-

財務報表附註(續)

2021年度

七、在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 本公司重要子公司的情况如下：(續)

通過設立或投資等方式取得的子公司(續)

人民幣千元

公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例%	
					直接	間接
中鐵第一勘察設計院集團有限公司	陝西省西安市	陝西省西安市	勘察設計	1,000,000	100.00	-
中鐵第四勘察設計院集團有限公司	湖北省武漢市	湖北省武漢市	勘察設計	1,052,500	100.00	-
中鐵建設集團有限公司	北京市	北京市	建築施工	3,502,971	85.64	-
中國鐵建電氣化局集團有限公司	北京市	北京市	建築施工	3,800,000	100.00	-
中鐵物資集團有限公司	北京市	北京市	物資採購銷售	3,000,000	100.00	-
中國鐵建新裝備股份有限公司	雲南省昆明市	雲南省昆明市	工業製造	1,519,884	63.70	1.30
中國鐵建房地產集團有限公司	北京市	北京市	房地產開發、經營	7,000,000	100.00	-
鐵建重工	湖南省長沙市	湖南省長沙市	工業製造	5,333,497	71.93	0.36
中國鐵建投資集團有限公司	廣東省珠海市	廣東省珠海市	項目投資、 建築施工	12,067,086	87.34	-
中國鐵建財務有限公司	北京市	北京市	金融服務	9,000,000	94.00	-
中國鐵建國際集團有限公司	北京市	北京市	建築施工	3,000,000	100.00	-
中鐵建資本控股集團有限公司	廣東省深圳市	廣東省深圳市	金融服務	9,000,000	100.00	-
中鐵城建集團有限公司	湖南省長沙市	湖南省長沙市	建築施工	2,000,000	100.00	-
中國鐵建昆侖投資集團有限公司	四川省成都市	四川省成都市	項目投資、 建築施工	5,087,166	70.77	-
中鐵建重慶投資集團有限公司	重慶市	重慶市	項目投資、 建築施工	3,000,000	100.00	-

財務報表附註(續)

2021年度

七、 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(2) 存在重要少數股東權益的子公司如下：

2021年12月31日：

人民幣千元

子公司名稱	少數股東 持股比例(註) (%)	歸屬少數股東 損益	向少數股東 分配股利	年末累計少數 股東權益(註)
中國鐵建投資集團有限公司	12.66	1,016,299	926,676	14,439,003
中國鐵建昆侖投資集團有限 公司	29.23	604,039	270,227	5,087,352
中鐵十一局集團有限公司	18.38	365,738	318,674	3,970,978
鐵建重工(附註五、42)	27.71	697,370	-	3,948,128
中鐵建設集團有限公司	14.36	179,210	299,845	3,220,261

註： 該等子公司存在對外發行的可續期公司債券、中期票據或可續期貸款等計入其他權益工具的金融工具，在本集團合併資產負債表中列示為「少數股東權益」項目。該等子公司的少數股東持股比例系除其他權益工具持有者以外的少數股東持有的股權比例。

財務報表附註(續)

2021年度

七、在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(2) 存在重要少數股東權益的子公司如下：(續)

人民幣千元

子公司名稱	2021年12月31日					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
中國鐵建投資集團有限公司	33,645,273	114,252,790	147,898,063	53,173,830	60,498,922	113,672,752
中國鐵建昆侖投資集團有限公司	13,006,265	24,942,696	37,948,961	18,246,202	5,181,009	23,427,211
中鐵十一局集團有限公司	46,982,576	13,527,596	60,510,172	44,842,966	1,282,240	46,125,206
鐵建重工	14,336,068	8,329,757	22,665,825	7,070,027	1,402,717	8,472,744
中鐵建設集團有限公司	75,413,031	14,360,314	89,773,345	74,615,026	3,334,657	77,949,683

人民幣千元

子公司名稱	2020年12月31日					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
中國鐵建投資集團有限公司	27,894,274	114,357,909	142,252,183	50,103,556	61,920,071	112,023,627
中國鐵建昆侖投資集團有限公司	14,266,334	21,716,723	35,983,057	22,338,146	3,529,791	25,867,937
中鐵十一局集團有限公司	43,441,784	11,423,528	54,865,312	40,849,220	1,187,436	42,036,656
鐵建重工	10,114,765	6,945,050	17,059,815	8,124,905	637,913	8,762,818
中鐵建設集團有限公司	65,375,626	11,121,202	76,496,828	61,502,496	3,505,419	65,007,915

財務報表附註(續)

2021年度

七、 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(2) 存在重要少數股東權益的子公司如下：(續)

人民幣千元

子公司名稱	2021年			經營活動 現金流量
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	
中國鐵建投資集團有限公司	35,516,022	2,292,856	2,523,880	6,145,872
中國鐵建昆侖投資集團 有限公司	30,302,421	1,997,912	1,997,912	5,379,173
中鐵十一局集團有限公司	84,898,899	1,505,725	1,509,740	18,803
鐵建重工	9,517,287	1,735,709	1,734,916	(1,484,088)
中鐵建設集團有限公司	85,773,943	39,049	28,599	(3,977,167)

人民幣千元

子公司名稱	2020年			經營活動 現金流量
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	
中國鐵建投資集團有限公司	32,310,456	2,143,952	2,154,595	3,772,268
中國鐵建昆侖投資集團 有限公司	28,539,844	1,753,201	1,753,201	5,116,901
中鐵十一局集團有限公司	70,685,909	1,368,986	1,374,946	2,353,198
鐵建重工	7,610,745	1,567,885	1,572,875	(334,844)
中鐵建設集團有限公司	72,023,447	1,044,778	1,051,069	(2,339,338)

截止2021年12月31日，上述子公司發行的債券，可續期公司債券和中期票據等信息列示如下：

人民幣千元

子公司名稱	金額
中國鐵建投資集團有限公司	13,483,905
中鐵十一局集團有限公司	2,497,500

財務報表附註(續)

2021年度

七、在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業和聯營企業中的權益

重要的合營企業或聯營企業

人民幣千元

重要的合營或聯營企業名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		對合營企業或聯營企業投資的會計處理方法
				直接	間接	
呼和浩特市地鐵二號線建設管理有限公司	內蒙古 呼和浩特市	內蒙古 呼和浩特市	軌道交通建設投資	51	-	權益法
四川天府機場高速公路有限公司	四川省成都市	四川省成都市	公路項目投資管理	50	-	權益法
恒大置業(深圳)有限公司	廣東省深圳市	廣東省深圳市	房地產開發	49	-	權益法
中鐵建金融租賃有限公司	天津市	天津市	融資租賃	50	-	權益法

重要合營企業的主要財務信息

人民幣千元

	年末餘額/本年發生額		年初餘額/上年發生額	
	呼和浩特市地鐵二號線建設管理有限公司	四川天府機場高速公路有限公司	呼和浩特市地鐵二號線建設管理有限公司	四川天府機場高速公路有限公司
流動資產	932,758	482,376	2,260,207	271,270
其中：現金和現金等價物	149,062	468,988	976,668	199,884
非流動資產	14,023,178	36,185,579	12,959,133	32,873,476
資產合計	14,955,936	36,667,955	15,219,340	33,144,746
流動負債	2,074,604	1,531,405	2,349,258	326,243
非流動負債	5,669,054	28,094,874	5,858,032	25,793,903
負債合計	7,743,658	29,626,279	8,207,290	26,120,146

財務報表附註(續)

2021年度

七、 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

重要合營企業的主要財務信息(續)

人民幣千元

	年末餘額/本年發生額		年初餘額/上年發生額	
	呼和浩特市地鐵 二號線建設管理 有限公司	四川天府機場高速 公路有限公司	呼和浩特市地鐵 二號線建設管理 有限公司	四川天府機場高速 公路有限公司
少數股東權益	-	-	-	-
歸屬於母公司的股東權益	7,212,278	7,041,676	7,012,050	7,024,600
按持股比例計算的淨資產份額	3,678,262	3,520,838	3,576,146	3,512,300
調整事項				
- 其他	25,338	-	34,518	112,300
對合營企業權益投資的賬面價值	3,703,600	3,520,838	3,610,664	3,624,600
營業收入	961,702	55,923	232,915	-
財務費用	279,495	154,678	71,088	-
所得稅費用	(15,817)	-	(9,354)	-
淨利潤	182,228	(207,524)	35,035	-
其他綜合收益	-	-	-	-
綜合收益總額	182,228	(207,524)	35,035	-
本年收到的來自合營企業的股利	-	-	-	-

財務報表附註(續)

2021年度

七、在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

重要合營企業的主要財務信息(續)

人民幣千元

	年末餘額/本年發生額		年初餘額/上年發生額	
	恒大置業(深圳)有限公司	中鐵建金融租賃有限公司	恒大置業(深圳)有限公司	中鐵建金融租賃有限公司
資產合計	11,696,071	45,571,252	11,298,169	46,192,054
負債合計	7,003,975	39,700,512	6,607,915	40,606,790
少數股東權益	-	-	-	-
歸屬於母公司的股東權益	4,692,096	5,870,740	4,690,254	5,585,264
按持股比例計算的淨資產份額	2,299,127	2,935,370	2,298,224	2,792,632
調整事項				
- 內部交易未實現利潤	(127,849)	(310,670)	(127,849)	(339,636)
- 其他	14,245	(1,894)	15,148	(2,447)
對聯營企業權益投資的賬面價值	2,185,523	2,622,806	2,185,523	2,450,549
營業收入	2,025	4,160,640	916	4,545,063
財務費用	-	-	(72)	-
所得稅費用	-	161,465	-	211,647
淨利潤	1,842	453,539	(435)	622,455
其他綜合收益	-	-	-	-
綜合收益總額	1,842	453,539	(435)	622,455
本年收到的來自聯營企業的股利	-	84,031	-	-

財務報表附註(續)

2021年度

七、 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

重要合營企業的主要財務信息(續)

下表列示了對本集團單項不重要的合營企業的匯總財務信息：

人民幣千元

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
本集團在合營企業淨利潤中所佔份額	1,746,907	844,073
本集團在合營企業綜合收益總額中所佔份額	1,746,907	844,073
本集團對合營企業投資的賬面價值	38,359,962	25,456,529

下表列示了對本集團單項不重要的聯營企業的匯總財務信息：

人民幣千元

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
本集團在聯營企業淨利潤中所佔份額	806,908	482,397
本集團在聯營企業其他綜合收益(損失)中所佔份額	(91,448)	(197,315)
本集團在聯營企業綜合收益總額中所佔份額	715,460	285,082
本集團對聯營企業投資的賬面價值	47,770,788	33,293,174

財務報表附註(續)

2021年度

七、 在其他主體中的權益(續)

3. 在未納入合併財務報表範圍的結構化主體中的權益

截至2021年12月31日，集團參與的未納入合併財務報表範圍的主要結構化主體規模合計約人民幣23,975,318千元(2020年12月31日：人民幣22,870,846千元)，其中本集團認繳金額約人民幣8,244,496千元(2020年12月31日：人民幣4,028,222千元)，其他投資方認購金額約為人民幣15,730,822千元(2020年12月31日：人民幣18,842,624千元)；本集團對該類結構化主體不具有控制，因此未合併該類結構化主體。截至2021年12月31日，本集團實繳金額約為人民幣1,953,541千元(2020年12月31日：人民幣1,251,767千元)，其中，人民幣1,953,541千元於其他非流動金融資產核算(2020年12月31日：人民幣1,175,130千元)，本集團無於交易性金融資產中核算的實繳金額(2020年12月31日：人民幣76,637千元)。本集團在該等結構化主體中的最大風險敞口為本集團截至資產負債表日止實繳的出資額。本集團不存在向該等結構化主體提供財務支持的義務和意圖。

截至2021年12月31日止，本集團累計發行規模為人民幣68,688,020千元的資產支持證券及資產支持票據(2020年12月31日：人民幣44,724,699千元)，相關資產支持證券及資產支持票據的次級份額為人民幣2,619,000千元(2020年12月31日：人民幣2,387,840千元)，於2021年12月31日，本集團持有的資產支持證券及資產支持票據的次級份額為人民幣530,250千元(2020年12月31日：人民幣401,250千元)，其中，人民幣156,250千元於交易性金融資產核算(2020年12月31日：人民幣305,000千元)，人民幣374,000千元於其他非流動金融資產核算(2020年12月31日：人民幣96,250千元)。

財務報表附註(續)

2021年度

八、與金融工具相關的風險

1. 金融工具分類

資產負債表日的各類金融工具的賬面價值如下：

2021年12月31日：

金融資產

人民幣千元

項目	分類為以公允 價值計量且其變 動計入其他綜合 收益的金融資產	指定為以公允價 值計量且其變動 計入其他綜合收 益的金融資產	以公允價值計量 且其變動計入 當期損益的金融 資產	以攤餘成本計量 的金融資產	合計
應收票據	-	-	-	12,729,240	12,729,240
應收賬款	-	-	-	155,677,298	155,677,298
應收款項融資	2,475,096	-	-	-	2,475,096
發放貸款及墊款	-	-	-	2,981,281	2,981,281
其他應收款(不含備用金)	-	-	-	63,338,121	63,338,121
其他流動資產	-	-	-	2,712,510	2,712,510
長期應收款	-	-	-	55,150,088	55,150,088
貨幣資金	-	-	-	126,821,154	126,821,154
交易性金融資產	-	-	460,063	-	460,063
債權投資	-	-	-	9,974,392	9,974,392
其他債權投資	1,008,820	-	-	-	1,008,820
其他權益工具投資	-	11,621,685	-	-	11,621,685
其他非流動金融資產	-	-	4,531,803	-	4,531,803
一年內到期的非流動資產	16,660	-	-	10,957,889	10,974,549
合計	3,500,576	11,621,685	4,991,866	440,341,973	460,456,100

財務報表附註(續)

2021年度

八、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具分類(續)

資產負債表日的各類金融工具的賬面價值如下：(續)

2021年12月31日：(續)

金融負債

人民幣千元

項目	其他金融負債	合計
短期借款	46,057,400	46,057,400
吸收存款	1,588,529	1,588,529
應付票據	90,733,401	90,733,401
應付賬款	362,063,566	362,063,566
其他應付款	94,391,304	94,391,304
一年內到期的非流動負債(不含一年內到期的長期應付職工薪酬、預計負債和租賃負債)	36,766,269	36,766,269
其他流動負債	561,236	561,236
長期借款	115,044,574	115,044,574
應付債券	29,534,875	29,534,875
長期應付款(不含專項應付款)	23,067,101	23,067,101
其他非流動負債	384,057	384,057
合計	800,192,312	800,192,312

財務報表附註(續)

2021年度

八、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具分類(續)

資產負債表日的各類金融工具的賬面價值如下：(續)

2020年12月31日：

金融資產

人民幣千元

項目	分類為以公允價 值計量且其變動 計入其他綜合收 益的金融資產	指定為以公允價 值計量且其變動 計入其他綜合收 益的金融資產	以公允價值計量 且其變動計入當 期損益的金融 資產	以攤餘成本計量 的金融資產	合計
應收票據	-	-	-	18,242,816	18,242,816
應收賬款	-	-	-	125,696,204	125,696,204
應收款項融資	3,683,653	-	-	-	3,683,653
發放貸款及墊款	-	-	-	2,772,645	2,772,645
其他應收款(不含備用金)	-	-	-	65,869,102	65,869,102
其他流動資產	-	-	-	45,670	45,670
長期應收款	-	-	-	69,398,137	69,398,137
貨幣資金	-	-	-	187,997,046	187,997,046
交易性金融資產	-	-	587,022	-	587,022
債權投資	-	-	-	5,074,312	5,074,312
其他債權投資	1,003,745	-	-	-	1,003,745
其他權益工具投資	-	10,510,397	-	-	10,510,397
其他非流動金融資產	-	-	2,839,530	-	2,839,530
一年內到期的非流動資產	16,584	-	-	6,808,096	6,824,680
合計	4,703,982	10,510,397	3,426,552	481,904,028	500,544,959

財務報表附註(續)

2021年度

八、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具分類(續)

2020年12月31日：(續)

金融負債

人民幣千元

項目	其他金融負債	合計
短期借款	49,879,073	49,879,073
吸收存款	4,815,608	4,815,608
應付票據	84,290,956	84,290,956
應付賬款	349,327,324	349,327,324
其他應付款	79,595,459	79,595,459
一年內到期的非流動負債(不含一年 內到期的長期應付職工薪酬、預計 負債和租賃負債)	26,394,617	26,394,617
其他流動負債	2,417,770	2,417,770
長期借款	111,018,145	111,018,145
應付債券	26,111,854	26,111,854
長期應付款(不含專項應付款)	13,615,008	13,615,008
其他非流動負債	85,250	85,250
合計	747,551,064	747,551,064

財務報表附註(續)

2021年度

八、與金融工具相關的風險(續)

2. 金融資產轉移

已整體終止確認但繼續涉入的已轉移金融資產

於2021年12月31日，本集團已背書或貼現但尚未到期的銀行承兌匯票的賬面價值為人民幣 4,839,418千元(2020年12月31日：人民幣3,870,101千元)。於2021年12月31日，其到期日為1至12個月，根據《票據法》相關規定，若承兌方拒付款的，其持有人有權向本集團追索。本集團認為，本集團已經轉移了應收票據所有權上幾乎所有的風險和報酬，因此，終止確認其及與之相關的已結算應付賬款的賬面價值。繼續涉入及回購的最大損失和未折現現金流量等於該等票據的賬面價值。本集團認為，繼續涉入公允價值並不重大。

2021年，本集團於其轉移日未確認利得或損失。本集團無因繼續涉入已終止確認金融資產當期和累計確認的收益或費用。貼現或背書在本年大致均衡發生。

已轉移但未整體終止確認的金融資產

2021年，本集團已轉移但未整體終止確認的應收賬款及長期應收款情況見附註五、5及附註五、12。

3. 金融工具風險

本集團的主要金融工具，包括借款、吸收存款、債券、其他權益工具等，這些金融工具的主要目的在於為本集團的運營融資。本集團具有多種因經營而直接產生的其他金融資產和負債，如貨幣資金、應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、長期應收款、應付票據、應付賬款、其他應付款和長期應付款等。

本集團的金融工具導致的主要風險是信用風險、流動性風險及市場風險。本公司高級管理人員一年至少召開四次會議，分析並制訂措施以管理本集團承受的這些風險。此外，本公司董事會每年至少召開兩次會議，分析及審批本公司高級管理人員提出的建議。一般而言，本集團在風險管理中引入保守策略。由於本集團承受的這些風險保持在最低，所以於整個期間內，本集團未使用任何衍生工具及其他工具做對沖。

財務報表附註(續)

2021年度

八、與金融工具相關的風險(續)

3. 金融工具風險(續)

信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的交易方進行交易。按照本集團的政策，需對所有要求採用信用方式進行交易的客戶進行信用審核。另外，本集團對應收賬款、合同資產、長期應收款餘額及收回情況進行持續監控，以確保本集團不致面臨重大信用損失。對於未採用相關經營單位的記賬本位幣結算的交易，除非本集團信用控制部門特別批准，否則本集團不提供信用交易條件。此外，本集團於每個資產負債表日審核金融資產的回收情況，以確保對相關金融資產計提了充分的預期信用損失準備。

本集團其他金融資產包括貨幣資金、應收票據、應收款項融資、其他應收款、債權投資、其他債權投資、發放貸款及墊款，這些金融資產的信用風險源自交易對手違約，最大風險敞口等於這些工具的賬面金額。本集團還因提供財務擔保而面臨信用風險，詳見附註十一、3中披露。本集團大多數貨幣資金由本公司管理層認為高信貸質量的中國大型金融機構持有。本集團的政策是，根據各知名金融機構的市場信譽、經營規模及財務背景來控制存放當中的存款金額，以限制對任何單個金融機構的信用風險金額。

除對單項金額重大且已發生信用減值的款項單獨確定其信用損失外，本集團在組合基礎上採用減值矩陣評估應收賬款的預期信用損失。本集團的應收賬款涉及大量客戶，客戶類型和賬齡信息可以反映這些客戶對於應收賬款的償付能力。本集團依據不同類型客戶的信用風險特徵將應收賬款劃分為若干組合，根據歷史數據計算各組合在不同賬齡期間的歷史實際損失率，通過進行回歸分析確定部分經濟指標如國家GDP增速、消費者物價指數等與歷史實際損失率之間的關係，並通過預測未來經濟指標確定預期損失率。除對單項金額重大且已發生信用減值的合同資產和長期應收款單獨確定其信用損失外，本集團依據不同類型客戶的信用風險特徵劃分為若干組合，以歷史實際損失率為基礎，並考慮上述前瞻性信息進行調整後確定預期損失率和減值矩陣，以此評估合同資產和長期應收款的預期信用損失。本年度本集團根據業務結構和客戶結構的調整、宏觀經濟環境的變化和特定行業因素，對於客戶信用風險特徵組合進行了調整，以確保信用風險特徵組合的劃分可以反映不同類型客戶面臨的不同風險特徵。

對於單獨確定信用損失的應收賬款、合同資產和長期應收款，本集團基於已發生信用減值的客觀證據並考慮前瞻性信息，根據這些金融資產的賬面餘額與按原實際利率折現的預計未來現金流量的現值之間的差額單獨確定信用損失。

財務報表附註(續)

2021年度

八、與金融工具相關的風險(續)

3. 金融工具風險(續)

信用風險(續)

本年度由於國家金融嚴監管成為常態，資金市場環境日趨複雜，個別行業和大型國企、民企出現債務違約，本集團對相關客戶的應收賬款等金融資產成為已發生信用減值的金融資產，這些金融資產是由本公司的子公司與不同客戶分別簽約並履約形成。本集團根據此類客戶各自不同的財務狀況、流動性情況、擔保物等信息，合理預計未來可以收回的現金流量與收回時間。本集團根據未來可能出現的不同經濟情景、情景權重以及不同經濟情景下的損失率，加權計算得出預期損失率，折現後確定這些金融資產未來現金流量的現值，進而確定信用損失。本年度，本集團根據上述方法對某房地產行業客戶的應收賬款等金額資產及合同資產計提信用損失人民幣46.07億元。在確定信用損失過程中，涉及的重要假設為信用損失率、前瞻性信息和折現率。本集團參照可比信用評級債券的信用損失率，確定上述金融資產的信用損失率。通過歷史數據分析，識別信用損失率與宏觀經濟指標的關係，以此確定前瞻性信息。本集團識別的相關宏觀經濟指標為國內生產總值增長率和居民消費價格指數增長率。對於折現率，本集團根據這些金融資產初始確認時確定的實際利率或其近似值作為折現率。對於其他金融資產，本集團通過違約風險敞口和未來12個月內或整個存續期的預期信用損失率，計算預期信用損失。

於2021年12月31日，應收賬款的信用風險敞口信息和預期信用損失信息如下：

人民幣千元

	賬面餘額		
	未發生信用減值	已發生信用減值	合計
2021年12月31日	145,870,382	22,275,994	168,146,376

	信用損失準備		
	未發生信用減值	已發生信用減值	合計
2021年1月1日	3,959,662	4,308,160	8,267,822
轉入已發生信用減值	(80,129)	80,129	—
轉出已發生信用減值	75,423	(75,423)	—
本年計提	2,900,716	4,531,050	7,431,766
本年轉回	(1,443,054)	(302,954)	(1,746,008)
本年核銷	—	(1,231,418)	(1,231,418)
其他	(241,327)	(11,757)	(253,084)
2021年12月31日	5,171,291	7,297,787	12,469,078

財務報表附註(續)

2021年度

八、與金融工具相關的風險(續)

3. 金融工具風險(續)

信用風險(續)

於2021年12月31日，合同資產的信用風險敞口信息和預期信用損失信息如下：

人民幣千元

	賬面餘額		合計
	未發生信用減值	已發生信用減值	
2021年12月31日	177,115,373	25,051,791	202,167,164

	信用損失準備		合計
	未發生信用減值	已發生信用減值	
2021年1月1日	895,384	4,572,873	5,468,257
轉入已發生信用減值	(24,130)	24,130	-
本年計提	688,743	470,395	1,159,138
本年轉回	(567,136)	(134,838)	(701,974)
其他	(27,442)	(46,443)	(73,885)
2021年12月31日	965,419	4,886,117	5,851,536

財務報表附註(續)

2021年度

八、與金融工具相關的風險(續)

3. 金融工具風險(續)

信用風險(續)

於2021年12月31日，本集團由收入準則規範的交易形成的長期應收款(含一年內到期的長期應收款)的信用風險敞口信息和預期信用損失信息如下：

人民幣千元

	賬面餘額		合計
	未發生信用減值	已發生信用減值	
2021年12月31日	35,137,939	987,697	36,125,636

	信用損失準備		合計
	未發生信用減值	已發生信用減值	
2021年1月1日	191,678	408,786	600,464
轉入已發生信用減值	(3,884)	3,884	-
轉出已發生信用減值	31,660	(31,660)	-
本年計提	133,052	107,990	241,042
本年轉回	(82,690)	(13)	(82,703)
本年核銷	-	(4,144)	(4,144)
其他	4,722	85	4,807
2021年12月31日	274,538	484,928	759,466

於2021年12月31日，本集團其他非流動資產中的合同資產，包括工程質量保證金和土地一級開發及其他工程款項(含一年內到期的工程質量保證金)，金額合計人民幣104,176,653千元(2020年12月31日：人民幣72,083,217千元)，均未發生信用減值。本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額確認損失準備餘額人民幣1,645,581千元(2020年12月31日：人民幣957,149千元)。

於2021年12月31日，本集團對外提供財務擔保的金額為人民幣2,660,213千元，為開展房地產開發業務而提供的階段性按揭擔保為人民幣26,025,745千元。財務擔保合同的具體情況參見附註十一、3。本集團管理層評估了擔保項下相關借款的逾期情況、相關借款人的財務狀況以及其所處行業的經濟形勢，認為自該部分財務擔保合同初始確認後，相關信用風險無顯著增加。因此，本集團無劃分到需按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備的財務擔保合同，而按照相當於上述財務擔保合同未來12個月內預期信用損失的金額計量其減值準備。本年度，本集團的評估方式與重大假設並未發生變化。根據本集團管理層的評估，相關財務擔保和房地產開發業務的按揭擔保無重大預期減值準備。

財務報表附註(續)

2021年度

八、與金融工具相關的風險(續)

3. 金融工具風險(續)

信用風險(續)

本集團的主要客戶為中國政府的國家級、省級及地方政府代理機構，以及其他國有企業，該等客戶具有可靠及良好的信譽，因此，本集團認為該等客戶並無重大信用風險。由於本集團的客戶廣泛，因此沒有重大的信用集中風險。

流動性風險

本集團採用循環流動性計劃工具管理資金短缺風險。該工具既考慮其金融工具的到期日，也考慮本集團運營產生的預計現金流量。

本集團之目標在於以通過管理不同到期日的各種銀行及其他借款，確保維持充足且靈活的現金及信用額度，從而確保本集團尚未償還的借貸義務在任何一年不會承受過多的償還風險。由於本集團業務資金密集性的特徵，本集團需確保持有足夠的資金及信用額度以滿足流動性需求。

本集團的流動性主要依賴維持足夠經營活動現金流以償還到期債務責任的能力，及獲取外部融資以應付將來資本承諾的支出需要。有關將來資本支出承諾及其他籌資需要，於2021年12月31日，本集團已擁有國內多家銀行提供的銀行授信額度。

本集團的政策是，根據財務報表中反映的借款的賬面價值，應於12個月內到期的部分不超過75%。於2021年12月31日，本集團35.4%的借款和應付債券在不足1年內到期(2020年12月31日：35.1%)。

財務報表附註(續)

2021年度

八、與金融工具相關的風險(續)

3. 金融工具風險(續)

流動性風險(續)

下表概括了本集團金融負債及租賃負債按未折現的合同現金流量所作的到期期限分析：

人民幣千元

項目	2021年12月31日					合計
	隨時到期	1年以內	1-2年	2-5年	5年以上	
短期借款	-	46,872,244	-	-	-	46,872,244
吸收存款	1,588,529	-	-	-	-	1,588,529
應付票據	-	90,733,401	-	-	-	90,733,401
應付賬款	-	362,063,566	-	-	-	362,063,566
其他應付款	-	94,391,304	-	-	-	94,391,304
一年內到期的非流動負債(不含 一年內到期的長期應付職工薪 酬、預計負債)	-	39,313,321	-	-	-	39,313,321
其他流動負債	-	561,236	-	-	-	561,236
長期借款	-	5,418,582	31,651,378	49,122,216	65,543,822	151,735,998
應付債券	-	1,525,633	10,154,267	19,846,999	1,134,411	32,661,310
長期應付款(不含專項應付款)	-	-	12,518,402	7,648,373	4,040,959	24,207,734
租賃負債	-	-	1,303,452	1,407,542	776,120	3,489,064
其他非流動負債	-	-	384,057	-	-	384,057
財務擔保(附註十一·3) (不含房地產按揭擔保)	2,660,213	-	-	-	-	2,660,213
合計	4,248,742	640,879,287	56,013,506	78,025,130	71,495,312	850,661,977

財務報表附註(續)

2021年度

八、與金融工具相關的風險(續)

3. 金融工具風險(續)

流動性風險(續)

人民幣千元

項目	2020年12月31日					合計
	隨時到期	1年以內	1-2年	2-5年	5年以上	
短期借款	-	50,570,799	-	-	-	50,570,799
吸收存款	4,815,608	-	-	-	-	4,815,608
應付票據	-	84,290,956	-	-	-	84,290,956
應付賬款	-	349,327,324	-	-	-	349,327,324
其他應付款	-	79,595,459	-	-	-	79,595,459
一年內到期的非流動負債(不含 一年內到期的長期應付職工薪 酬、預計負債)	-	29,070,567	-	-	-	29,070,567
其他流動負債	-	2,417,770	-	-	-	2,417,770
長期借款	-	5,061,449	30,064,604	42,934,060	69,067,620	147,127,733
應付債券	-	1,750,399	4,424,989	22,192,264	1,181,711	29,549,363
長期應付款(不含專項應付款)	-	-	7,527,533	5,916,536	710,766	14,154,835
租賃負債	-	-	1,461,890	1,293,221	235,191	2,990,302
其他非流動負債	-	-	85,250	-	-	85,250
財務擔保(附註十一、3) (不含房地產按揭擔保)	2,792,705	-	-	-	-	2,792,705
合計	7,608,313	602,084,723	43,564,266	72,336,081	71,195,288	796,788,671

財務報表附註(續)

2021年度

八、與金融工具相關的風險(續)

3. 金融工具風險(續)

市場風險

利率風險

本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的長期負債有關。

本集團主要通過定期審閱並監督維持適當的固定和浮動利率組合以管理利率風險。借款及貨幣資金按攤餘成本計量，並無作定期重估計量。浮動利率利息收入及支出均於發生時計入當期損益。

於2021年12月31日，本集團的借款中，浮動利率借款約佔81.05%，固定利率借款約佔18.95%，管理層會根據市場利率變動來調整固定利率及浮動利率借款的相對比例進而減少利率風險造成的重大影響。

若按浮動利率計算的借款整體加息／減息0.25個百分點(2020年：0.25個百分點)，而所有其他變量不變，則2021年的合併淨利潤(已考慮借款費用資本化的影響)將分別減少／增加約人民幣158,776千元(2020年：人民幣150,009千元)，除留存收益外，對本集團合併股東權益的其他組成部分並無重大影響。上述敏感分析是假設利率變動已於2021年12月31日發生，並將承受的利率風險用於該日存在的借款而釐定。估計每增加或減少0.25個百分點(2020年：0.25個百分點)是本公司管理層對年末至下個年度資產負債表日為止利率能合理變動的評估。

財務報表附註(續)

2021年度

八、與金融工具相關的風險(續)

3. 金融工具風險(續)

市場風險(續)

匯率風險

由於本集團之業務主要在中國大陸運營，本集團之收入、支出及超過90%之金融資產和金融負債以人民幣計價。故人民幣對外幣匯率的波動對本集團經營業績的影響並不大，於2021年12月31日，本集團並未訂立任何對沖交易，以減低本集團為此所承受的外匯風險(2020年12月31日：無)。

下表為匯率風險的敏感性分析，反映了在其他變量不變的假設下，美元、歐元及阿爾及利亞第納爾等主要外幣匯率發生合理、可能的變動時，將對淨損益和股東權益的稅後淨額產生的影響。

2021年：

人民幣千元

項目	匯率增加／ (減少)	淨損益增加／ (減少)	股東權益合計 增加／(減少)
人民幣對美元貶值	6%	(143,495)	(143,495)
人民幣對美元升值	(6%)	143,495	143,495
人民幣對歐元貶值	5%	(178,415)	(178,415)
人民幣對歐元升值	(5%)	178,415	178,415
人民幣對阿爾及利亞第納爾貶值	8%	41,234	41,234
人民幣對阿爾及利亞第納爾升值	(8%)	(41,234)	(41,234)

財務報表附註(續)

2021年度

八、與金融工具相關的風險(續)

3. 金融工具風險(續)

市場風險(續)

匯率風險(續)

2020年：

項目	人民幣千元		
	匯率增加/ (減少)	淨損益增加/ (減少)	股東權益合計 增加/(減少)
人民幣對美元貶值	5%	(56,066)	(56,066)
人民幣對美元升值	(5%)	56,066	56,066
人民幣對歐元貶值	3%	(88,192)	(88,192)
人民幣對歐元升值	(3%)	88,192	88,192
人民幣對阿爾及利亞第納爾貶值	7%	60,676	60,676
人民幣對阿爾及利亞第納爾升值	(7%)	(60,676)	(60,676)

上述敏感度分析是假設外匯匯率變動已於2021年12月31日發生，並將承受的外匯匯率風險用於該日存在的貨幣性資產及負債而釐定。估計每增加或減少的百分點是本公司管理層對年末直至下個年度資產負債表日為止匯率可能合理變動的評估。

財務報表附註(續)

2021年度

八、與金融工具相關的風險(續)

4. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力，並保持健康的資本比率，以支持業務發展並使股東及其他權益投資者價值最大化。

本集團管理資本結構並根據經濟形勢以及相關資產的風險特徵的變化對其進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可以調整對股東的利潤分配、向股東歸還資本、發行新股，或出售資產以抵減債務。本集團不受外部強制性資本要求約束。在2021年及2020年內，資本管理目標、政策或程序未發生變化。

本集團採用槓桿比率來管理資本，槓桿比率是指淨負債和資本加淨負債的比率。淨負債包括所有借款、吸收存款、其他流動負債、應付票據、應付賬款、其他應付款、應付債券、租賃負債、長期應付款(不含專項應付款)、一年內到期的非流動負債(不含一年內到期的長期應付職工薪酬及預計負債)以及其他非流動負債等抵減貨幣資金後的淨額。資本包括歸屬於母公司股東權益及少數股東權益。本集團於資產負債表日的槓桿比率如下：

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
短期借款	46,057,400	49,879,073
長期借款	115,044,574	111,018,145
吸收存款	1,588,529	4,815,608
應付票據	90,733,401	84,290,956
應付賬款	362,063,566	349,327,324
其他應付款	94,391,304	79,595,459
一年內到期的非流動負債(不含一年內到期的長期應付職工薪酬及預計負債)	38,440,062	28,337,179
其他流動負債	561,236	2,417,770
應付債券	29,534,875	26,111,854
長期應付款(不含專項應付款)	23,067,101	13,615,008
租賃負債	2,889,378	2,677,405
其他非流動負債	384,057	85,250
減：貨幣資金	126,821,154	187,997,046
淨負債	677,934,329	564,173,985
歸屬於母公司股東權益	268,789,292	254,297,762
少數股東權益	77,703,704	59,341,328
資本	346,492,996	313,639,090
資本和淨負債	1,024,427,325	877,813,075
槓桿比率	66%	64%

財務報表附註(續)

2021年度

九、公允價值的披露

1. 以公允價值計量的資產和負債

人民幣千元

2021年12月31日	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場報價 (第一層次)	重要可觀察輸 入值(第二層次)	重要不可觀察輸 入值(第三層次)	
持續的公允價值計量				
應收款項融資	–	2,475,096	–	2,475,096
交易性金融資產	259,605	–	200,458	460,063
其他債權投資	–	1,008,820	–	1,008,820
一年內到期的其他債權 投資	–	16,660	–	16,660
其他權益工具投資	1,756,005	–	9,865,680	11,621,685
其他非流動金融資產	92,416	–	4,439,387	4,531,803
持續以公允價值計量的 資產總額	2,108,026	3,500,576	14,505,525	20,114,127

財務報表附註(續)

2021年度

九、公允價值的披露(續)

1. 以公允價值計量的資產和負債(續)

人民幣千元

2020年12月31日	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場報價 (第一層次)	重要可觀察輸 入值(第二層次)	重要不可觀察輸 入值(第三層次)	
持續的公允價值計量				
應收款項融資	-	3,683,653	-	3,683,653
交易性金融資產	150,183	-	436,839	587,022
其他債權投資	-	1,003,745	-	1,003,745
一年內到期的其他債權 投資	-	16,584	-	16,584
其他權益工具投資	1,986,027	-	8,524,370	10,510,397
其他非流動金融資產	67,537	-	2,771,993	2,839,530
持續以公允價值計量的 資產總額				
	2,203,747	4,703,982	11,733,202	18,640,931

財務報表附註(續)

2021年度

九、公允價值的披露(續)

1. 以公允價值計量的資產和負債(續)

第二層次公允價值計量的定量信息：

人民幣千元

項目	2021年12月31日 的公允價值	估值技術	輸入值
應收款項融資	2,475,096	現金流量折現法	銀行承兌匯票同期貼現率
其他債權投資	1,008,820	現金流量折現法	同類別產品同期市場平均 收益率
一年內到期的其他債權投資	16,660	現金流量折現法	同類別產品同期市場平均 收益率
合計	3,500,576	-	-

第三層次公允價值計量的定量信息：

人民幣千元

項目	2021年12月31日 的公允價值	估值技術	重大不可觀察輸入值
交易性金融資產	157,250	現金流量折現法	預期未來現金流及能夠反映 相應風險水平的折現率
其他權益工具投資	9,865,680	市場法	缺乏市場流通性之折讓 比率
交易性金融資產/其他非流動金 融資產-非上市公司權益的買入 期權	2,013,157	二叉樹期權定價模型	非上市公司的收入波動率 及非上市公司之可比公 司的預期股價波動率
其他非流動金融資產-其他	2,469,438	現金流量折現法	預期未來現金流及能夠反映 相應風險水平的折現率
持續以公允價值計量的資產總額	14,505,525	-	-

上市的權益工具，以市場報價確定公允價值。

2021年度，本集團的金融資產及金融負債的公允價值計量未發生各層次之間的轉換。

財務報表附註(續)

2021年度

九、公允價值的披露(續)

2. 不以公允價值計量的金融資產和金融負債的公允價值情況

除下表所列項目外，集團管理層認為，財務報表中按攤餘成本計量的金融資產及金融負債的賬面價值接近該等資產及負債的公允價值：

人民幣千元

項目	賬面價值		公允價值	
	2021年 12月31日	2020年 12月31日	2021年 12月31日	2020年 12月31日
長期借款	115,044,574	111,018,145	115,610,667	111,340,614
應付債券	29,534,875	26,111,854	31,129,380	26,443,445

註：長期借款及應付債券採用未來現金流量折現法確定公允價值，以具有相似合同條款、信用風險和剩餘期限的其他金融工具的市場收益率作為折現率。2021年12月31日，針對長短期借款等自身不履約風險評估為不重大。

十、關聯方關係及其交易

1. 母公司

人民幣千元

母公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	對本公司 持股比例 (%)	對本公司 表決權比例 (%)
中國鐵道建築集團有限公司	北京	工程施工、管理	人民幣90億元	51.13	51.13

2. 子公司

本公司的子公司詳見附註十四、3(i)子公司。

財務報表附註(續)

2021年度

十、關聯方關係及其交易(續)

3. 合營企業和聯營企業

公司名稱	關聯方關係
CRCC-HC-CR15G JointVenture	合營企業
北京捷海房地產開發有限公司	合營企業
北京鑾莊房地產開發有限公司	合營企業
北京銳達置業有限公司	合營企業
北京欣達置業有限公司	合營企業
常州中鐵藍焰構件有限公司	合營企業
成都市武侯區也樂房地產開發有限公司	合營企業
成都鐵誠房地產開發有限公司	合營企業
成都中鐵華府置業有限公司	合營企業
成都中萬怡興置業有限公司	合營企業
大連萬城之光置業有限公司	合營企業
德清京盛房地產開發有限公司	合營企業
佛山市順德區順昊房地產有限公司	合營企業
福州新宸置業有限公司	合營企業
廣州市龍光駿紳房地產有限公司	合營企業
廣州市穗雲置業有限公司	合營企業
廣州市增城區順軒房地產有限公司	合營企業
廣州新鐵鑫建投資有限公司	合營企業
貴州貴金高速公路有限公司	合營企業
貴州中廣文創城置業有限公司	合營企業
杭州良山東路過江隧道管理有限責任公司	合營企業
杭州建申房地產開發有限公司	合營企業
杭州京科置業有限公司	合營企業
衡陽市衡山科學城智源開發建設有限公司	合營企業
呼和浩特市地鐵二號線建設管理有限公司	合營企業
呼和浩特市建通軌道工程有限責任公司	合營企業
江門江灣南光投資發展有限公司	合營企業
江陰中鐵建昆侖城市發展有限公司	合營企業
昆明軌道交通五號線建設運營有限公司	合營企業
昆明昆侖首置房地產有限公司	合營企業
昆明啓平置業有限公司	合營企業
昆明鐵新建設工程管理有限公司	合營企業
臨安長西投資建設管理有限公司	合營企業
南京京瑞房地產投資有限公司	合營企業

財務報表附註(續)

2021年度

十、關聯方關係及其交易(續)

3. 合營企業和聯營企業(續)

公司名稱	關聯方關係
南京市江北新區廣聯管廊建設有限公司	合營企業
南京新城廣閱房地產開發有限公司	合營企業
寧波京海投資管理有限公司	合營企業
寧波京灣投資管理有限公司	合營企業
青島藍色硅谷城際軌道交通有限公司	合營企業
上海泓鈞房地產開發有限公司	合營企業
石家莊嘉盛管廊工程有限公司	合營企業
石家莊嘉泰管廊運營有限公司	合營企業
石家莊潤石生態保護管理服務有限公司	合營企業
四川成綿蒼巴高速公路有限責任公司	合營企業
四川南遂潼高速公路有限公司	合營企業
四川遂德高速公路有限公司	合營企業
四川天府機場高速公路有限公司	合營企業
蘇州京宏房地產開發有限公司	合營企業
太原軌道交通一號線建設運營有限公司	合營企業
太原融創慧豐房地產開發有限公司	合營企業
天津萬和置業有限公司	合營企業
天津中鐵鈺華置業有限公司	合營企業
蕪湖長江隧道有限責任公司	合營企業
武漢市通隧建設投資有限公司	合營企業
西安中鐵京茂房地產開發有限公司	合營企業
西咸新區興城人居置業有限公司	合營企業
徐州市貳號線軌道交通投資發展有限公司	合營企業
雲南瀘丘廣富高速公路投資開發有限公司	合營企業
長沙市玉赤河流域開發投資有限公司	合營企業
中石油鐵建油品銷售有限公司	合營企業
中鐵房地產集團寧波京平置業有限公司	合營企業
中鐵建昆侖雲南房地產有限公司	合營企業
中鐵建陝西高速公路有限公司	合營企業
中鐵建渝東南(重慶)高速公路有限公司	合營企業
重慶軌道十八號線建設運營有限公司	合營企業
重慶建聯新房地產開發有限公司	合營企業
重慶鐵發建新高速公路有限公司	合營企業
重慶鐵發雙合高速公路有限公司	合營企業

財務報表附註(續)

2021年度

十、關聯方關係及其交易(續)

3. 合營企業和聯營企業(續)

公司名稱	關聯方關係
重慶永瀘高速公路有限公司	合營企業
重慶渝湘復線高速公路有限公司	合營企業
常州京瑞房地產開發有限公司	合營企業
成都鹿港置業有限公司	合營企業
中鐵房地產集團蘇州置業有限公司	合營企業
中鐵建投西安城市開發有限公司	合營企業
中鐵一院集團山東建築設計院有限公司	合營企業
重慶品錦悅房地產開發有限公司	合營企業
貴陽暢達軌道交通建設有限責任公司	合營企業
江蘇鹽城鐵投建設發展有限公司	合營企業
江蘇銀寶港開建設有限公司	合營企業
中鐵建陝西眉太高速公路有限公司	合營企業
貴州劍黎高速公路有限公司	合營企業
貴州桐新高速公路發展有限公司	合營企業
南昌市新鐵城建設有限公司	合營企業
中鐵建(天津)軌道交通投資發展有限公司	合營企業
重慶大內高速公路有限公司	合營企業
長春京德房地產開發有限公司	合營企業
中鐵建投(瀋陽)城市開發建設有限公司	合營企業
常德沅江隧道有限公司	聯營企業
成都樾然置業有限公司	聯營企業
福州火車北站南廣場建設發展有限公司	聯營企業
甘肅敦當高速公路項目管理有限公司	聯營企業
甘肅公航旅蘭阿公路管理有限公司	聯營企業
甘肅公航旅隴漳高速公路管理有限公司	聯營企業
甘肅鐵投物資有限公司	聯營企業
甘肅朱中鐵路有限責任公司	聯營企業
廣德鐵建創信投資合夥企業(有限合夥)	聯營企業
廣德鐵建大秦投資合夥企業(有限合夥)	聯營企業
廣德鐵建藍海豐建投資中心(有限合夥)	聯營企業
廣德鐵建藍海隆信投資中心(有限合夥)	聯營企業
廣州宏嘉房地產開發有限公司	聯營企業
廣州宏軒房地產開發有限公司	聯營企業
廣州黃埔區輕鐵一號線投資建設有限公司	聯營企業
廣州環擘房地產開發有限公司	聯營企業
廣州市保瑞房地產開發有限公司	聯營企業
廣州市晟都投資發展有限公司	聯營企業

財務報表附註(續)

2021年度

十、關聯方關係及其交易(續)

3. 合營企業和聯營企業(續)

公司名稱	關聯方關係
貴州瓮馬鐵路有限責任公司	聯營企業
貴州中鐵建設工程投資有限公司	聯營企業
貴州金仁桐高速公路發展有限公司	聯營企業
杭衢鐵路有限公司	聯營企業
杭州建德江投資有限公司	聯營企業
杭州下沙路隧道有限公司	聯營企業
恒大置業(深圳)有限公司	聯營企業
湖北交投紫雲鐵路有限公司	聯營企業
惠州中鐵建港航局基礎設施投資有限公司	聯營企業
濟寧中鐵建泗河道路管理有限公司	聯營企業
濟寧中鐵聖通城市建設發展有限公司	聯營企業
嘉善城發建設發展有限公司	聯營企業
簡陽鐵建和興公路投資有限公司	聯營企業
江西省萬水生態資源開發有限公司	聯營企業
昆明福宜高速公路有限公司	聯營企業
昆明三清高速公路有限公司	聯營企業
蘭州馬灘管廊項目管理有限公司	聯營企業
臨沂新鳳凰置地有限公司	聯營企業
聊城市旭瑞市政工程有限公司	聯營企業
柳州市中北建設投資管理有限公司	聯營企業
洛陽鐵建國展開發建設有限公司	聯營企業
南京源宸置業有限公司	聯營企業
寧波航通預製構件工程有限公司	聯營企業
寧夏城際鐵路有限責任公司	聯營企業
清遠磁浮交通有限公司	聯營企業
陝西黃蒲高速公路有限公司	聯營企業
四川津投項目投資有限公司	聯營企業
太原市晉原東區綜合管廊建設管理有限公司	聯營企業
天津鐵建宏圖豐創投資合夥企業(有限合夥)	聯營企業
天津中鐵冠城置業有限責任公司	聯營企業
天津中鐵金鈺置業有限公司	聯營企業
中鐵建(渭南)澄韋高速公路有限公司	聯營企業
蕪湖中鐵科吉富軌道有限公司	聯營企業
武漢綠茵草坪工程有限責任公司	聯營企業
武漢招瑞置業有限公司	聯營企業
武漢青烽建設投資有限公司	聯營企業
新疆塔恰公路項目管理有限公司	聯營企業

財務報表附註(續)

2021年度

十、關聯方關係及其交易(續)

3. 合營企業和聯營企業(續)

公司名稱	關聯方關係
興安盟興中項目管理有限公司	聯營企業
玉溪中鐵基礎設施建設有限公司	聯營企業
雲南楚大高速公路投資開發有限公司	聯營企業
雲南昆楚高速公路投資開發有限公司	聯營企業
雲南港澄基礎設施建設有限公司	聯營企業
浙江津嶼建設發展有限公司	聯營企業
鄭州交投東四環項目管理有限公司	聯營企業
中鐵建(廣州)北站新城投資建設有限公司	聯營企業
中鐵建(山東)德商高速公路有限公司	聯營企業
中鐵建(山東)高東高速公路有限公司	聯營企業
中鐵建東方投資建設(慈溪)有限公司	聯營企業
中鐵建甘肅張扁高速公路有限公司	聯營企業
中鐵建金融租賃有限公司	聯營企業
中鐵建寧夏高速公路有限公司	聯營企業
寧夏中鐵建寧東路橋投資發展有限公司	聯營企業
中鐵建山東京滬高速公路濟樂有限公司	聯營企業
中鐵建設集團蓉盛成都天府新區投資有限公司	聯營企業
中鐵建港航局集團重慶長壽長江二橋建設有限責任公司	聯營企業
中鐵建投濰坊城市開發建設有限公司	聯營企業
中鐵建銅冠投資有限公司	聯營企業
中鐵建投(寧波)開發建設有限公司	聯營企業
中鐵建投(天津)開發建設有限公司	聯營企業
中鐵建投(桐鄉)建設管理有限公司	聯營企業
中鐵建投(鹽城)城市開發建設有限公司	聯營企業
中鐵建投(駐馬店)城市開發有限公司	聯營企業
中鐵建投保定城市開發有限公司	聯營企業
中鐵建投冀中開發建設有限公司	聯營企業
中鐵建投廊坊開發建設有限公司	聯營企業
中鐵建投洛陽城市開發建設有限公司	聯營企業
中鐵建投山東小清河開發有限公司	聯營企業
中鐵建投山西高速公路有限公司	聯營企業

財務報表附註(續)

2021年度

十、關聯方關係及其交易(續)

3. 合營企業和聯營企業(續)

公司名稱	關聯方關係
中鐵建新疆京新高速公路有限公司	聯營企業
中鐵建置業有限公司	聯營企業
中信鐵建重工(洛陽)掘進裝備有限公司	聯營企業
重慶單軌交通工程有限責任公司	聯營企業
重慶鐵發秀松高速公路有限公司	聯營企業
重慶渝蓉高速公路有限公司	聯營企業
安慶市高鐵新區建設投資有限責任公司	聯營企業
甘肅公航旅天莊高速公路管理有限公司	聯營企業
濟南鐵贏城鄉建設有限公司	聯營企業
龍岩市紅聖文旅投資開發有限公司	聯營企業
太原空港樞紐置業有限公司	聯營企業
太原市既有住宅節能改造項目管理有限公司	聯營企業
山西黎霍高速公路有限公司	聯營企業
浙江杭甬復線寧波一期高速公路有限公司	聯營企業
中鐵建投吉林長太高速公路有限公司	聯營企業
成都城投城建科技有限公司	聯營企業
廣州南沙科城投資發展有限公司	聯營企業
金泰基礎設施投資(天津)合夥企業(有限合夥)	聯營企業
中鐵建山東濟徐高速公路濟魚有限公司	聯營企業
中鐵建四川德簡高速公路有限公司	聯營企業
中鐵建投高邑城市開發有限公司	聯營企業
中鐵建投黃岡建設開發有限公司	聯營企業
珠海市鐵建亞投股權投資合夥企業(有限合夥)	聯營企業

4. 其他關聯方

公司名稱	關聯方關係
北京通達京承高速公路有限公司	屬同一母公司控制
中鐵建錦鯉資產管理有限公司	屬同一母公司控制

財務報表附註(續)

2021年度

十、關聯方關係及其交易(續)

5. 本集團與關聯方的主要交易

人民幣千元

項目	2021年	2020年
(1) 工程承包收入		
	註1	
四川成綿蒼巴高速公路有限責任公司	4,813,778	551,247
中鐵建寧夏高速公路有限公司	4,143,679	1,574,321
雲南昆楚高速公路投資開發有限公司	4,069,289	4,229,079
重慶渝湘復線高速公路有限公司	3,429,293	9,004
重慶鐵發建新高速公路有限公司	3,126,567	3,514,259
重慶鐵發雙合高速公路有限公司	3,059,308	3,351,071
雲南楚大高速公路投資開發有限公司	2,907,464	1,448,861
中鐵建投山東小清河開發有限公司	2,895,993	2,341,363
重慶軌道十八號線建設運營有限公司	2,773,973	711,721
太原軌道交通一號線建設運營有限公司	2,427,067	-
昆明軌道交通五號線建設運營有限公司	2,248,912	2,571,084
甘肅航空旅天莊高速公路管理有限公司	2,017,277	525,712
杭州艮山東路過江隧道管理有限責任公司	1,917,874	403,356
昆明三清高速公路有限公司	1,739,229	975,908
四川遂德高速公路有限公司	1,728,952	1,816,559
太原市既有住宅節能改造項目管理有限公司	1,679,865	2,831
中鐵建新疆京新高速公路有限公司	1,638,860	3,371,351
杭衢鐵路有限公司	1,514,897	73,330
中鐵建(天津)軌道交通投資發展有限公司	1,477,514	50,099
貴州貴金高速公路有限公司	1,438,861	2,661
中鐵建投山西高速公路有限公司	1,414,452	1,242,799
江陰中鐵建昆侖城市發展有限公司	1,175,770	343,842
昆明福宜高速公路有限公司	1,112,421	910,823
貴州中鐵建設工程投資有限公司	1,109,781	895,400
貴陽暢達軌道交通建設有限責任公司	1,094,334	-
中鐵建陝西高速公路有限公司	1,091,126	3,690,913
貴州桐新高速公路發展有限公司	1,066,856	194,507
貴州劍黎高速公路有限公司	943,249	156,341
中鐵建投吉林長太高速公路有限公司	942,587	1,979,871
山西黎霍高速公路有限公司	935,625	182,420
江蘇銀寶港開建設有限公司	914,531	-

財務報表附註(續)

2021年度

十. 關聯方關係及其交易(續)

5. 本集團與關聯方的主要交易(續)

項目		2021年	2020年
(1) 工程承包收入(續)	註1		
杭州下沙路隧道有限公司		883,296	719,665
甘肅公航旅隴漳高速公路管理有限公司		879,350	1,411,009
浙江杭甬復線寧波一期高速公路有限公司		839,393	968,384
中鐵建投廊坊開發建設有限公司		832,945	1,963
重慶大內高速公路有限公司		820,741	783,588
南昌市新鐵城建設有限公司		808,503	475,918
浙江津嵎建設發展有限公司		785,911	165,151
中鐵建投濰坊城市開發建設有限公司		678,118	652,271
徐州市貳號線軌道交通投資發展有限公司		596,283	1,683,040
寧夏城際鐵路有限責任公司		576,287	78,563
四川天府機場高速公路有限公司		552,012	1,483,213
濟寧中鐵聖通城市建設發展有限公司		492,243	1,026,428
中鐵建投高邑城市開發有限公司		481,348	470,356
柳州市中北建設投資管理有限公司		431,762	351,139
南京市江北新區廣聯管廊建設有限公司		354,772	572,330
嘉善城發建設發展有限公司		323,926	1,038,382
鄭州交投東四環項目管理有限公司		309,828	260,575
清遠磁浮交通有限公司		287,632	339,580
廣州黃埔區輕鐵一號線投資建設有限公司		265,716	767,311
常州京瑞房地產開發有限公司		262,418	334,808
中鐵建(廣州)北站新城投資建設有限公司		249,951	356,580
簡陽鐵建和興公路投資有限公司		246,397	259,510
成都中鐵華府置業有限公司		224,393	348,091
呼和浩特市地鐵二號線建設管理有限公司		195,003	976,458
中鐵建(山東)高東高速公路有限公司		176,087	1,329,805
陝西黃蒲高速公路有限公司		168,382	646,900
江西省萬水生態資源開發有限公司		120,901	267,673
甘肅敦當高速公路項目管理有限公司		120,557	1,662,489
中鐵建甘肅張扁高速公路有限公司		118,534	1,470,328

財務報表附註(續)

2021年度

十. 關聯方關係及其交易(續)

5. 本集團與關聯方的主要交易(續)

項目		2021年	2020年
(1) 工程承包收入(續)	註1		
福州火車北站南廣場建設發展有限公司		88,267	102,460
石家莊潤石生態保護管理服務有限公司		84,676	350,831
中鐵建設集團蓉盛成都天府新區投資有限公司		77,578	105,375
玉溪中鐵基礎設施建設有限公司		75,955	135,788
湖北交投茶雲鐵路有限公司		66,291	22,630
甘肅朱中鐵路有限責任公司		34,576	307,516
濟寧中鐵建泗河道路管理有限公司		34,378	281,129
貴州瓮馬鐵路有限責任公司		25,884	1,515,168
蘭州馬灘管廊項目管理有限公司		25,350	31,208
常德沅江隧道有限公司		21,728	48,148
興安盟興中項目管理有限公司		21,051	137,105
重慶單軌交通工程有限責任公司		20,651	52,353
惠州中鐵建港航局基礎設施投資有限公司		20,621	298,399
天津中鐵冠城置業有限責任公司		11,326	58,991
石家莊嘉盛管廊工程有限公司		9,889	40,762
太原市晉原東區綜合管廊建設管理有限公司		9,291	35,762
合計		76,559,585	61,545,866
(2) 銷售商品收入	註2		
中鐵建金融租賃有限公司		477,144	1,148,982
重慶鐵發建新高速公路有限公司		132,661	422,426
重慶單軌交通工程有限責任公司		17,833	3,866
重慶鐵發雙合高速公路有限公司		5,316	-
蕪湖中鐵科吉富軌道有限公司		1,342	7,428
陝西黃蒲高速公路有限公司		793	-
呼和浩特市建通軌道工程有限責任公司		-	52,226
合計		635,089	1,634,928

財務報表附註(續)

2021年度

十. 關聯方關係及其交易(續)

5. 本集團與關聯方的主要交易(續)

項目		2021年	2020年
(3) 其他關聯方交易的收入	註3		
中鐵建東方投資建設(慈溪)有限公司		111,490	-
北京欣達置業有限公司		107,071	97,440
貴州中廣文創城置業有限公司		105,540	-
中國鐵道建築集團有限公司	註4	98,675	97,736
中鐵建置業有限公司		72,243	71,966
佛山市順德區順昊房地產有限公司		66,832	-
北京銳達置業有限公司		55,284	53,793
中鐵建投西安城市開發有限公司		50,571	417
武漢招瑞置業有限公司		49,197	36,024
昆明啓平置業有限公司		45,458	49,351
成都中鐵華府置業有限公司		42,854	107,172
中鐵建山東京滬高速公路濟樂有限公司		39,796	37,399
中鐵建投(駐馬店)城市開發有限公司		38,083	5,764
西咸新區興城人居置業有限公司		37,875	30,620
中鐵建投冀中開發建設有限公司		37,745	255
成都鹿港置業有限公司		34,024	5,239
中鐵建投保定城市開發有限公司		32,869	-
中鐵建投洛陽城市開發建設有限公司		29,953	-
廣州市穗雲置業有限公司		28,661	98,378
中鐵建銅冠投資有限公司		27,125	25,750
中鐵房地產集團蘇州置業有限公司		26,562	187,367
寧波京海投資管理有限公司		18,557	79,156
北京捷海房地產開發有限公司		15,354	21,161
廣州新鐵鑫建投資有限公司		15,288	98,222
北京鑒莊房地產開發有限公司		13,600	5,018
濟南鐵贏城鄉建設有限公司		11,406	60,245
南京京瑞房地產投資有限公司		8,281	28,863
常州京瑞房地產開發有限公司		7,015	38,422
中鐵建四川德簡高速公路有限公司		5,465	285
中鐵房地產集團寧波京平置業有限公司		3,014	2,651
成都鐵誠房地產開發有限公司		2,835	521
恒大置業(深圳)有限公司		-	194,733
合計		1,238,723	1,433,948

財務報表附註(續)

2021年度

十. 關聯方關係及其交易(續)

5. 本集團與關聯方的主要交易(續)

項目		2021年	2020年
(4) 接受勞務或採購商品支出	註5		
甘肅鐵投物資有限公司		262,490	-
中鐵建金融租賃有限公司		61,784	-
中鐵一院集團山東建築設計院有限公司		58,051	61,796
蕪湖中鐵科吉富軌道有限公司		12,372	13,110
重慶單軌交通工程有限責任公司		10,555	38,239
寧波航通預製構件工程有限公司		7,401	12,425
常州中鐵藍焰構件有限公司		-	3,751
中石油鐵建油品銷售有限公司		-	29
合計		412,653	129,350
(5) 其他關聯方交易的支出	註5		
廣州新鐵鑫建投資有限公司		151,577	70,599
中國鐵道建築集團有限公司	註4	49,686	44,871
中鐵建錦鯉資產管理有限公司	註4	16,943	16,105
中鐵建陝西高速公路有限公司		14,588	5,050
中鐵建投山東小清河開發有限公司		6,680	7,232
中鐵建陝西眉太高速公路有限公司		4,187	3,622
中鐵建寧夏高速公路有限公司		3,832	1,845
中鐵建山東濟徐高速公路濟魚有限公司		3,726	1,677
中鐵建投(桐鄉)建設管理有限公司		3,397	1,159
中鐵建投(駐馬店)城市開發有限公司		3,075	375
中鐵建置業有限公司		1,915	2,476
北京通達京承高速公路有限公司	註4	1,396	3,075
中鐵建新疆京新高速公路有限公司		845	7,474
簡陽鐵建和興公路投資有限公司		257	4,019
中鐵建(廣州)北站新城投資建設有限公司		64	30
北京欣達置業有限公司		10	5
合計		262,178	169,614

財務報表附註(續)

2021年度

十. 關聯方關係及其交易(續)

5. 本集團與關聯方的主要交易(續)

(6) 關聯方租賃

作為承租人：

人民幣千元

出租方名稱		租賃資產 種類	本年支付的 租金	上年支付的 租金
中鐵建金融租賃有限公司	註6	機器設備	1,676,059	1,914,446
中國鐵道建築集團有限公司	註4、註6	房屋建築物	72,855	75,834
中鐵建錦鯉資產管理有限 公司	註4、註6	房屋建築物	27,539	25,974
合計	-	-	1,776,453	2,016,254

財務報表附註(續)

2021年度

十. 關聯方關係及其交易(續)

5. 本集團與關聯方的主要交易(續)

(7) 向關聯方提供擔保

2021年12月31日：

人民幣千元

被擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否履行 完畢
中鐵建銅冠投資有限公司	763,171	2014年03月17日	2023年12月30日	否
貴州瓮馬鐵路有限責任公司	648,511	2016年03月31日	2039年03月31日	否
中鐵建銅冠投資有限公司	554,686	2019年06月13日	2024年06月13日	否
武漢招瑞置業有限公司	281,750	2021年07月09日	2024年03月27日	否
中鐵建銅冠投資有限公司	78,663	2015年05月20日	2023年11月20日	否
合計	2,326,781	-	-	-

2020年12月31日：

人民幣千元

被擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否履行 完畢
中鐵建銅冠投資有限公司	1,189,555	2014年03月17日	2023年12月30日	否
貴州瓮馬鐵路有限責任公司	659,076	2016年03月31日	2039年03月31日	否
中鐵建銅冠投資有限公司	585,284	2019年06月13日	2024年06月13日	否
中鐵建銅冠投資有限公司	120,778	2015年05月20日	2023年11月20日	否
成都城投城建科技有限公司	15,000	2018年04月28日	2023年02月26日	否
合計	2,569,693	-	-	-

財務報表附註(續)

2021年度

十. 關聯方關係及其交易(續)

5. 本集團與關聯方的主要交易(續)

(8) 關鍵管理人員薪酬

人民幣千元

項目	2021年	2020年
關鍵管理人員薪酬	13,606	12,946

註1： 本集團與關聯公司簽訂的建築承包建造合同的條款乃由雙方協商確定。

註2： 本集團向關聯公司銷售商品合同的條款乃由雙方協商確定。

註3： 本集團向關聯公司提供或接受其他服務的條款乃由雙方協商確定。其他關聯方交易的收入主要是從關聯公司收取的借款利息收入。

註4： 關於上述項目的關聯方交易也構成《香港上市規則》第14A章中定義的關連交易或持續關連交易。

註5： 本集團接受關聯公司提供勞務或採購商品支出的條款乃由雙方協商確定。

註6： 本集團與關聯公司確認的租賃費系本集團本期償付租賃負債支付的租賃付款額及支付的計入當期損益的短期租賃和低價值租賃費用。

財務報表附註(續)

2021年度

十. 關聯方關係及其交易(續)

6. 主要的關聯方應收應付款項餘額

人民幣千元

	2021年12月31日		2020年12月31日	
	賬面餘額	信用損失準備	賬面餘額	信用損失準備
應收票據	<i>註1</i>			
重慶鐵發雙合高速公路有限公司	395,080	473	1,056,822	1,057
中鐵建投山西高速公路有限公司	276,061	276	340,274	340
廣州黃埔區輕鐵一號線投資建設有限公司	234,240	2,342	-	-
中鐵建陝西高速公路有限公司	-	-	1,120,000	1,120
陝西黃蒲高速公路有限公司	-	-	200,000	200
合計	905,381	3,091	2,717,096	2,717
應收賬款	<i>註1</i>			
浙江津崑建設發展有限公司	873,642	2,040	164,433	164
清遠磁浮交通有限公司	759,793	760	603,057	603
石家莊潤石生態保護管理服務有限公司	525,885	5,645	554,216	1,796
呼和浩特市地鐵二號線建設管理有限公司	489,963	541	494,124	494
雲南楚大高速公路投資開發有限公司	475,671	476	-	-
蕪湖長江隧道有限責任公司	407,186	36	-	-
重慶鐵發建新高速公路有限公司	378,198	378	599,565	1,813
中鐵建四川德簡高速公路有限公司	369,728	370	-	-
貴州中鐵建設工程投資有限公司	357,610	358	126,137	6,307
南京市江北新區廣聯管廊建設有限公司	351,913	3,519	588,076	3,379
玉溪中鐵基礎設施建設有限公司	332,178	3,322	261,511	7,941
中鐵建投高邑城市開發有限公司	314,919	315	12,060	60
中鐵建投濰坊城市開發建設有限公司	270,989	271	-	-
中鐵建金融租賃有限公司	157,846	3,247	147,478	2,417
江陰中鐵建昆侖城市發展有限公司	151,250	220	366,655	1,833
重慶單軌交通工程有限責任公司	108,090	111	99,537	186
江西省萬水生態資源開發有限公司	97,814	98	86,501	113

財務報表附註(續)

2021年度

十. 關聯方關係及其交易(續)

6. 主要的關聯方應收應付款項餘額(續)

人民幣千元

	2021年12月31日		2020年12月31日	
	賬面餘額	信用損失準備	賬面餘額	信用損失準備
應收賬款(續)				
石家莊嘉泰管廊運營有限公司	94,779	209	99,753	208
柳州市中北建設投資管理有限公司	80,384	804	202,785	1,014
成都中鐵華府置業有限公司	70,076	206	111,317	274
常州京瑞房地產開發有限公司	61,757	292	262,160	11,504
中鐵建設集團蓉盛成都天府新區投資有限公司	60,718	61	52,858	53
福州火車北站南廣場建設發展有限公司	60,580	61	52,808	53
中鐵建新疆京新高速公路有限公司	33,997	173	246,246	480
甘肅朱中鐵路有限責任公司	27,169	228	18,653	19
中鐵建陝西高速公路有限公司	23,652	24	5,131	18
天津中鐵鈺華置業有限公司	22,342	12	26,194	29
雲南昆楚高速公路投資開發有限公司	21,813	7	161,085	175
西安中鐵京茂房地產開發有限公司	21,573	99	44,835	225
湖北交投紫雲鐵路有限公司	19,742	79	7,793	8
簡陽鐵建和興公路投資有限公司	17,674	177	118,742	594
臨安長西投資建設管理有限公司	9,866	49	9,866	49
中鐵建(山東)高東高速公路有限公司	5,528	6	4,162	13
中信鐵建重工(洛陽)掘進裝備有限公司	3,332	13	6,858	27
徐州市貳號線軌道交通投資發展有限公司	2,552	13	438,338	2,344
中鐵建(山東)德商高速公路有限公司	1,346	14	8,812	33
中鐵建甘肅張扁高速公路有限公司	196	2	57,012	58
重慶渝蓉高速公路有限公司	32	-	1,287	1
陝西黃蒲高速公路有限公司	-	-	444,267	445
甘肅公航旅隴漳高速公路管理有限公司	-	-	393,634	394
應收賬款(續)				
合計	7,061,783	24,236	6,877,946	45,124

財務報表附註(續)

2021年度

十. 關聯方關係及其交易(續)

6. 主要的關聯方應收應付款項餘額(續)

人民幣千元

		2021年12月31日		2020年12月31日	
		賬面餘額	信用損失準備	賬面餘額	信用損失準備
發放貸款及墊款	<i>註3</i>				
中國鐵道建築集團有限公司		3,000,000	76,563	2,820,000	57,105
杭衢鐵路有限公司		60,000	2,156	10,000	250
合計		3,060,000	78,719	2,830,000	57,355
其他應收款					
天津萬和置業有限公司	<i>註2</i>	2,750,544	153,143	2,879,247	2,879
武漢招瑞置業有限公司	<i>註2</i>	2,467,049	2,467	1,544,297	7,723
北京欣達置業有限公司	<i>註2</i>	2,282,663	73,081	2,072,975	2,073
貴州中廣文創城置業有限公司	<i>註2</i>	1,725,878	1,726	1,721,574	1,722
中鐵建置業有限公司	<i>註2</i>	1,718,298	1,722	1,611,118	1,611
廣州市晟都投資發展有限公司		1,506,180	1,506	-	-
中鐵建投保定城市開發有限公司		1,337,211	1,341	-	-
北京銳達置業有限公司	<i>註2</i>	1,248,923	1,249	1,207,616	1,208
中鐵建東方投資建設(慈溪)有限公司		850,508	860	255,000	1,275
中鐵建投冀中開發建設有限公司		823,278	1,383	450,705	451
中鐵建投(鹽城)城市開發建設有限公司		763,120	766	-	-
中鐵建投(駐馬店)城市開發有限公司		740,436	770	505,764	506
南京源宸置業有限公司	<i>註2</i>	727,080	727	947,080	947
廣州市穗雲置業有限公司	<i>註2</i>	657,394	657	1,035,713	1,036
蘇州京宏房地產開發有限公司	<i>註2</i>	628,118	628	-	-

財務報表附註(續)

2021年度

十. 關聯方關係及其交易(續)

6. 主要的關聯方應收應付款項餘額(續)

人民幣千元

	2021年12月31日		2020年12月31日		
	賬面餘額	信用損失準備	賬面餘額	信用損失準備	
其他應收款(續)					
中鐵建投洛陽城市開發建設有限公司	615,901	622	-	-	
中鐵建投西安城市開發有限公司	569,088	573	500,417	500	
中鐵建投(天津)開發建設有限公司	537,423	550	-	-	
德清京盛房地產開發有限公司	註2	532,644	533	347,802	348
昆明啓平置業有限公司	註2	517,797	518	560,971	561
成都懋然置業有限公司	註2	512,812	513	-	-
佛山市順德區順昊房地產有限公司	註2	500,029	500	940,766	941
成都鹿港置業有限公司	註2	457,011	457	542,858	542
貴州中鐵建設工程投資有限公司		443,700	4,437	345,564	1,728
北京鑾莊房地產開發有限公司	註2	410,436	410	408,059	408
江門江灣南光投資發展有限公司		401,999	404	501,270	501
廣州市增城區順軒房地產有限公司	註2	393,106	68	378,971	379
長春京德房地產開發有限公司	註2	386,174	386	-	-
廣州南沙科城投資發展有限公司	註2	385,353	385	-	-
中鐵建投(瀋陽)城市開發建設有限公司		366,950	372	403,934	404
寧波京灣投資管理有限公司	註2	364,446	365	355,399	355
中鐵建投黃岡建設開發有限公司		342,265	345	1,000	5
北京捷海房地產開發有限公司	註2	331,157	331	284,881	285
福州新宸置業有限公司	註2	308,758	309	230,884	231
清遠磁浮交通有限公司		260,126	260	248,186	248
成都中鐵華府置業有限公司	註2	253,272	253	567,672	568
江蘇鹽城鐵投建設發展有限公司		168,000	169	-	-
重慶建聯新房地產開發有限公司	註2	152,013	152	212,013	212

財務報表附註(續)

2021年度

十. 關聯方關係及其交易(續)

6. 主要的關聯方應收應付款項餘額(續)

人民幣千元

	2021年12月31日		2020年12月31日		
	賬面餘額	信用損失準備	賬面餘額	信用損失準備	
其他應收款(續)					
西咸新區興城人居置業有限公司	註2	114,830	115	424,310	424
中鐵建金融租賃有限公司		81,748	343	69,439	1,192
寧波京海投資管理有限公司	註2	75,422	75	636,694	637
重慶品錦悅房地產開發有限公司	註2	64,671	65	60,415	60
成都鐵誠房地產開發有限公司	註2	60,715	61	-	-
廣州市龍光駿紳房地產有限公司	註2	59,041	59	1,291,700	1,291
新疆塔恰公路項目管理有限公司		56,000	560	-	-
中鐵建陝西高速公路有限公司		23,662	24	284,713	285
天津中鐵鈺華置業有限公司		10,902	11	10,902	11
重慶單軌交通工程有限責任公司		6,469	7	6,479	7
重慶鐵發建新高速公路有限公司		5,908	28	20,229	82
廣州新鐵鑫建投資有限公司		669	1	2,060,932	289
中鐵建山東京滬高速公路濟樂有限公司		649	1	182,291	183
廣州黃埔區輕鐵一號線投資建設有限公司		260	2	-	-
中鐵建新疆京新高速公路有限公司		112	1	299,162	299
中鐵建投山東小清河開發有限公司		52	-	3,544	4
南京京瑞房地產投資有限公司	註2	32	-	87,207	87
中鐵建(山東)高東高速公路有限公司		-	-	1,020,160	1,020
濟南鐵贏城鄉建設有限公司		-	-	730,000	730
合計		29,998,282	256,291	28,249,913	36,248

財務報表附註(續)

2021年度

十. 關聯方關係及其交易(續)

6. 主要的關聯方應收應付款項餘額(續)

人民幣千元

	2021年12月31日		2020年12月31日	
	賬面餘額	信用損失準備	賬面餘額	信用損失準備
長期應收款				
中鐵房地產集團蘇州置業有限公司 註2	1,395,684	1,405	2,819,605	5,068
青島藍色矽谷城際軌道交通有限公司	480,000	2,400	480,000	480
玉溪中鐵基礎設施建設有限公司	373,845	1,869	355,927	356
徐州市貳號綫軌道交通投資發展有限公司	252,709	258	2,000	2
江蘇銀寶港開建設有限公司	98,686	99	-	-
太原空港樞紐置業有限公司 註2	86,818	87	-	-
江蘇鹽城鐵投建設發展有限公司	52,500	263	-	-
中鐵建金融租賃有限公司	51,970	52	51,970	260
天津中鐵金鈺置業有限公司 註2	49,000	49	-	-
中鐵建(渭南)澄章高速公路有限公司	48,593	49	-	-
安慶市高鐵新區建設投資有限責任公司	35,200	35	-	-
龍岩市紅聖文旅投資開發有限公司	35,000	175	-	-
天津中鐵冠城置業有限責任公司 註2	10,300	10	47,843	48
成都市武侯區也樂房地產開發有限公司	107	1	107	-
衡陽市衡山科學城智源開發建設有限公司	-	-	118,912	119
合計	2,970,412	6,752	3,876,364	6,333

財務報表附註(續)

2021年度

十. 關聯方關係及其交易(續)

6. 主要的關聯方應收應付款項餘額(續)

	2021年12月31日		2020年12月31日	
	賬面餘額	信用損失準備	賬面餘額	信用損失準備
債權投資				
恒大置業(深圳)有限公司	2,927,357	514,839	2,927,357	2,927
濟南鐵贏城鄉建設有限公司	878,714	1,808	-	-
中鐵建投(鹽城)城市開發建設有限公司	808,556	800	-	-
中鐵建置業有限公司	677,755	678	-	-
中鐵建銅冠投資有限公司	611,261	611	584,137	584
聊城市旭瑞市政工程有限公司	587,717	588	-	-
長沙市玉赤河流域開發投資有限公司	576,775	577	748,646	819
雲南港澄基礎設施建設有限公司	484,374	484	-	-
中鐵建港航局集團重慶長壽長江二橋建設 有限責任公司	316,836	1,384	316,836	1,384
寧夏中鐵建寧東路橋投資發展有限公司	305,353	305	-	-
臨沂新鳳凰置地有限公司	260,000	260	300,000	300
惠州中鐵建港航局基礎設施投資有限公司	200,330	200	155,230	155
武漢青烽建設投資有限公司	20,200	20	20,200	70
合計	8,655,228	522,554	5,052,406	6,239

財務報表附註(續)

2021年度

十. 關聯方關係及其交易(續)

6. 主要的關聯方應收應付款項餘額(續)

人民幣千元

		2021年 12月31日	2020年 12月31日
應付票據	<i>註1</i>		
甘肅鐵投物資有限公司		244,050	-
蕪湖中鐵科吉富軌道有限公司		-	5,936
合計		244,050	5,936
應付賬款	<i>註1</i>		
昆明鐵新建設工程管理有限公司		299,978	12,185
中鐵建金融租賃有限公司		206,352	36,334
中鐵房地產集團蘇州置業有限公司		159,230	-
中鐵一院集團山東建築設計院有限公司		36,224	39,566
中石油鐵建油品銷售有限公司		7,118	2,300
蕪湖中鐵科吉富軌道有限公司		4,582	5,377
寧波航通預製構件工程有限公司		4,036	-
常州中鐵藍焰構件有限公司		2,575	24,838
武漢綠茵草坪工程有限責任公司		26	
甘肅公航旅蘭阿公路管理有限公司		-	59,746
合計		720,121	180,346

財務報表附註(續)

2021年度

十. 關聯方關係及其交易(續)

6. 主要的關聯方應收應付款項餘額(續)

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
合同負債		
	<i>註4</i>	
昆明軌道交通五號線建設運營有限公司	1,542,635	656,090
四川成綿蒼巴高速公路有限責任公司	974,328	622,750
重慶渝湘復線高速公路有限公司	842,465	477,108
雲南瀘丘廣富高速公路投資開發有限公司	737,000	-
四川南遂潼高速公路有限公司	595,442	9,158
貴州劍黎高速公路有限公司	374,245	42,481
南京市江北新區廣聯管廊建設有限公司	310,000	-
昆明三清高速公路有限公司	297,654	432,635
貴州金仁桐高速公路發展有限公司	296,695	143,949
昆明福宜高速公路有限公司	294,831	447,398
四川津投項目投資有限公司	193,574	270,039
貴州貴金高速公路有限公司	188,838	302,738
重慶鐵發建新高速公路有限公司	101,610	129,392
杭州下沙路隧道有限公司	37,181	214,736
重慶鐵發雙合高速公路有限公司	32,460	66,824
中鐵建陝西高速公路有限公司	1,089	-
杭州良山東路過江隧道管理有限責任公司	-	401,782
武漢市通隧建設投資有限公司	-	1,084
合計	6,820,047	4,218,164
其他應付款		
	<i>註1</i>	
四川南遂潼高速公路有限公司	1,119,017	-
江陰中鐵建昆侖城市發展有限公司	638,347	-
石家莊潤石生態保護管理服務有限公司	549,986	615,554
昆明昆侖首置房地產有限公司	448,995	314,595
成都中萬怡興置業有限公司	397,852	328,552
太原融創慧豐房地產開發有限公司	360,000	140,600
廣州新鐵鑫建投資有限公司	311,400	613,326
成都市武侯區也樂房地產開發有限公司	260,450	-
常州京瑞房地產開發有限公司	245,822	-
中鐵建昆侖雲南房地產有限公司	222,171	919,362
廣州宏軒房地產開發有限公司	215,572	215,572
中鐵建(天津)軌道交通投資發展有限公司	214,561	139,276

財務報表附註(續)

2021年度

十. 關聯方關係及其交易(續)

6. 主要的關聯方應收應付款項餘額(續)

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
其他應付款(續)		
上海泓鈞房地產開發有限公司	210,120	210,120
廣州宏嘉房地產開發有限公司	186,852	186,852
杭州京科置業有限公司	175,542	217,260
西安中鐵京茂房地產開發有限公司	140,529	334,447
中鐵房地產集團寧波京平置業有限公司	129,189	306,446
昆明福宜高速公路有限公司	114,312	49,236
大連萬城之光置業有限公司	114,033	145,648
中鐵建投山東小清河開發有限公司	85,300	92,620
廣州市保瑞房地產開發有限公司	80,154	168,703
南京新城廣閱房地產開發有限公司	60,800	136,800
廣州環擘房地產開發有限公司	59,589	59,589
重慶鐵發建新高速公路有限公司	52,999	3,836
重慶鐵發秀松高速公路有限公司	41,833	3,621
昆明三清高速公路有限公司	38,506	1,818
中鐵建渝東南(重慶)高速公路有限公司	37,029	2,804
中鐵建陝西高速公路有限公司	35,147	62,191
中鐵建投(桐鄉)建設管理有限公司	29,134	183,772
中鐵建甘肅張扁高速公路有限公司	21,333	87,093
杭州建申房地產開發有限公司	20,000	210,000
中鐵建(山東)德商高速公路有限公司	17,855	406,896
中鐵建投(寧波)開發建設有限公司	16,103	186,763
重慶鐵發雙合高速公路有限公司	15,813	455
重慶永瀘高速公路有限公司	11,184	3,110
CRCC-HC-CR15G Joint Venture	2,331	10,461
杭州建德江投資有限公司	2,283	43,207
成都鐵誠房地產開發有限公司	-	343,106
中鐵建金融租賃有限公司	-	180,531
中鐵建錦鯉資產管理有限公司	-	48,189
合計	6,682,143	6,972,411
預付款項		
中鐵建金融租賃有限公司	129,422	97,558
合計	129,422	97,558

財務報表附註(續)

2021年度

十. 關聯方關係及其交易(續)

6. 主要的關聯方應收應付款項餘額(續)

		2021年 12月31日	2020年 12月31日
吸收存款	註5		
中鐵建錦鯉資產管理有限公司		742,611	804,557
洛陽鐵建國展開發建設有限公司		254,717	-
中國鐵道建築集團有限公司		220,029	139,055
杭州建德江投資有限公司		174,227	-
北京通達京承高速公路有限公司		60,088	178,942
廣州新鐵鑫建投資有限公司		53,297	3,343,611
中鐵建陝西眉太高速公路有限公司		-	227,971
簡陽鐵建和興公路投資有限公司		-	100,478
合計		1,504,969	4,794,614
長期借款(含一年內到期)	註6		
中國鐵道建築集團有限公司		1,163,066	843,066
合計		1,163,066	843,066
租賃負債(含一年內到期)			
中鐵建金融租賃有限公司		1,958,059	2,598,337
中國鐵道建築集團有限公司		15,595	104,291
合計		1,973,654	2,702,628

財務報表附註(續)

2021年度

十. 關聯方關係及其交易(續)

6. 主要的關聯方應收應付款項餘額(續)

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
長期應付款(含一年內到期)		
廣德鐵建大秦投資合夥企業(有限合夥)	561,792	537,311
廣德鐵建創信投資合夥企業(有限合夥)	352,907	396,653
珠海市鐵建亞投股權投資合夥企業(有限合夥)	340,393	-
天津鐵建宏圖豐創投資合夥企業(有限合夥)	209,913	410,476
廣德鐵建藍海隆信投資中心(有限合夥)	180,217	187,314
金泰基礎設施投資(天津)合夥企業(有限合夥)	170,998	-
廣德鐵建藍海豐建投資中心(有限合夥)	82,632	88,267
中鐵建金融租賃有限公司	52,885	87,142
合計	1,951,737	1,707,163

註1： 該等應收及應付關聯方款項均不計利息，無抵押且無固定還款期。

註2： 該款項主要為本集團房地產開發分部對關聯方的合作開發款，按合同約定收取利息。

註3： 該款項為本集團下屬子公司中國鐵建財務有限公司對本集團控股股東的貸款。

註4： 該款項主要為本集團預收關聯方的合同相關的款項，均不計利息。

註5： 該款項為本集團關聯方在本集團下屬子公司中國鐵建財務有限公司的存款。

註6： 該款項主要為財政部對控股股東的撥款，並作為控股股東對本集團的委託貸款，該等委託貸款利率根據全國銀行間同業拆借中心公佈的貸款市場報價利率確定。

財務報表附註(續)

2021年度

十一、承諾及或有事項

1. 重要承諾事項

人民幣千元

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
已簽約但未撥備		
資本承諾	1,465,402	1,184,137
投資承諾	55,675,097	39,819,252
其他承諾	250,931	234,062
合計	57,391,430	41,237,451

2. 或有事項

本集團於日常業務過程中會涉及一些與客戶、分包商、供應商等之間的糾紛、訴訟或索償，經諮詢相關法律顧問及經本公司管理層合理估計該等未決糾紛、訴訟或索償的結果後，對於很有可能給本集團造成損失的糾紛、訴訟或索償等，本集團已計提了相應的準備金。對於該等目前無法合理估計最終結果的未決糾紛、訴訟或索償或本公司管理層認為該等糾紛、訴訟或索償很可能不會導致相關經濟利益流出本集團的，本公司管理層未就此計提準備金。

3. 對外擔保事項

本集團對外提供擔保的金額明細如下：

人民幣千元

本集團	2021年 12月31日	2020年 12月31日
為聯營企業作出擔保	2,326,781	2,569,693
為其他實體作出擔保	333,432	226,012
合計	2,660,213	2,792,705

上述擔保不包括房地產業務階段性按揭擔保，於2021年12月31日，本集團對外擔保(不包括房地產業務階段性按揭擔保)金額為人民幣2,660,213千元(2020年12月31日：人民幣2,792,705千元)，房地產按揭擔保金額為人民幣26,025,745千元(2020年12月31日：人民幣23,737,531千元)。截至目前，被擔保方及商品房承購人幾乎未發生過違約情況。本集團認為與上述擔保相關的風險較小，公允價值不重大。

上述房地產按揭擔保系本集團向商品房承購人提供的銀行抵押借款擔保。

財務報表附註(續)

2021年度

十一、承諾及或有事項(續)

3. 對外擔保事項(續)

本公司對外提供擔保的金額明細如下：

	人民幣千元	
本公司	2021年 12月31日	2020年 12月31日
為子公司作出擔保	19,842,658	17,365,697
為聯營企業作出擔保	2,326,781	2,569,693
為其他實體作出擔保	333,432	223,012
合計	22,502,871	20,158,402

此外，於2021年12月31日，本公司下屬子公司未對本公司提供擔保(2020年12月31日：無)。

十二、資產負債表日後事項

1、利潤分配情況

於2022年3月29-30日第五屆第四次董事會決議，董事會提出本公司向全體股東派發現金股利，每10股人民幣2.46元(即每股現金股利人民幣0.246元)，按已發行股份13,579,541,500股計算，擬派發現金股利共計人民幣3,340,567千元，上述提議尚待股東大會批准。

十三、其他重要事項

1. 分部報告

經營分部

出於管理目的，本集團根據產品和服務被劃分成若干業務單元，並有如下5個報告分部：

- (1) 工程承包分部用於鐵路、公路、城市軌道等基礎設施和房建項目的承攬和施工；
- (2) 勘察、設計及諮詢分部用於提供鐵路、公路、城市軌道交通等土木工程和基礎設施建設的勘察設計及諮詢服務
- (3) 工業製造分部用於提供大型養路機械、掘進機械、軌道系統等機械設備的研發、生產和銷售；

財務報表附註(續)

2021年度

十三、其他重要事項(續)

1. 分部報告(續)

經營分部(續)

(4) 房地產開發分部用於提供民用住房、商用建築的開發、建設與銷售；及

(5) 其他分部主要包括物流貿易業務、金融保險經紀業務和高速公路運營服務等。

本集團管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以利潤總額為基礎進行評價。由於本集團未按經營分部管理所得稅，因此該費用未被分配至各經營分部。

人民幣千元

	工程承包	勘察、設計及 諮詢	工業製造	房地產開發	其他	調整和抵銷	合併
2021年：							
對外交易收入	871,215,850	19,372,949	20,364,941	50,662,478	58,393,961	-	1,020,010,179
分部間交易收入	22,604,624	47,160	1,497,257	-	45,329,412	(69,478,453)	-
合計	893,820,474	19,420,109	21,862,198	50,662,478	103,723,373	(69,478,453)	1,020,010,179
對合營企業和聯營企業的投資							
收益(損失)	826,712	(26,764)	158,817	1,638,942	172,051	-	2,769,758
信用減值損失和資產減值損失	(9,050,330)	(83,558)	(124,326)	(635,809)	27,541	-	(9,866,482)
折舊和攤銷費用	16,182,600	261,928	1,005,286	67,555	835,624	-	18,352,993
利潤總額	18,785,934	3,614,545	2,481,022	6,619,098	4,292,702	(641,882)	35,151,419
其他披露：							
長期股權投資以外的其他							
非流動資產增加額	15,460,395	134,862	1,726,551	1,598,759	13,954,887	-	32,875,454
2021年12月31日							
資產總額(註1)	945,951,919	28,180,914	46,782,514	321,503,668	341,868,650	(331,317,659)	1,352,970,006
負債總額(註2)	731,977,285	11,788,020	22,252,847	270,719,352	297,419,914	(327,680,408)	1,006,477,010
其他披露：							
對合營企業和聯營企業的長期股權							
投資	82,496,769	2,826,655	1,756,277	7,333,732	3,750,084	-	98,163,517

財務報表附註(續)

2021年度

十三、其他重要事項(續)

1. 分部報告(續)

經營分部(續)

人民幣千元

	勘察、設計及		工業製造	房地產開發	其他	調整和抵銷	合併
	工程承包	諮詢					
2020年：							
對外交易收入	795,121,482	18,453,059	15,545,978	40,928,924	40,275,320	-	910,324,763
分部間交易收入	18,212,521	7,164	2,503,268	-	36,349,249	(57,072,202)	-
合計	813,334,003	18,460,223	18,049,246	40,928,924	76,624,569	(57,072,202)	910,324,763
對合營企業和聯營企業的							
投資收益(損失)	113,433	(15,081)	217,976	1,274,307	46,842	-	1,637,477
信用減值損失和資產減值損失	(3,131,257)	(41,032)	(89,383)	(453,714)	(9,832)	-	(3,725,218)
折舊和攤銷費用	15,974,352	258,893	685,553	51,817	567,693	-	17,538,308
利潤總額	16,254,700	3,047,224	2,300,528	5,875,028	3,837,719	175,353	31,490,552
其他披露：							
長期股權投資以外的其他							
非流動資產增加額	16,755,203	195,491	934,937	322,184	12,639,059	-	30,846,874
2020年12月31日							
資產總額(註1)	864,395,899	26,546,024	38,903,871	232,729,444	360,576,334	(280,358,773)	1,242,792,799
負債總額(註2)	652,940,756	12,737,287	21,570,137	195,104,114	321,098,656	(274,297,241)	929,153,709
其他披露：							
對合營企業和聯營企業的							
長期股權投資	59,132,874	4,174,721	1,631,245	5,293,102	389,097	-	70,621,039

註1：各分部資產不包括遞延所得稅資產人民幣8,075,138千元(2020年12月31日：人民幣6,423,173千元)，原因在於本集團未按經營分部管理該資產。此外，分部間應收款項人民幣339,392,797千元(2020年12月31日：人民幣286,781,946千元)在合併時進行了抵銷。

註2：各分部負債不包括遞延所得稅負債人民幣1,507,553千元(2020年12月31日：人民幣1,378,201千元)和應交企業所得稅人民幣3,193,492千元(2020年12月31日：人民幣2,639,368千元)，原因在於本集團未按經營分部管理這些負債。此外，分部間應付款項人民幣332,381,453千元(2020年12月31日：人民幣278,314,810千元)在合併時進行了抵銷。

財務報表附註(續)

2021年度

十三、其他重要事項(續)

1. 分部報告(續)

集團信息

地理信息

對外交易收入

人民幣千元

	2021年	2020年
中國大陸	973,044,512	871,621,772
境外	46,965,667	38,702,991
合計	1,020,010,179	910,324,763

非流動資產總額(註)

人民幣千元

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
中國大陸	240,194,610	209,410,632
境外	11,231,096	8,321,967
合計	251,425,706	217,732,599

上述地理信息中，對外交易收入歸屬於客戶所處區域，非流動資產歸屬於該資產所處區域。

註：非流動資產包括投資性房地產、固定資產、在建工程、使用權資產、無形資產、開發支出、長期待攤費用和按權益法核算的長期股權投資。

主要客戶信息

2021年，從本集團任何主要客戶產生的營業收入均未超過本集團收入的10%(2020年：未超過)。

財務報表附註(續)

2021年度

十三、其他重要事項(續)

2. 其他財務信息

(i) 養老金計劃繳納款額

人民幣千元

項目	2021年	2020年
養老金計劃繳納款額(設定提存計劃)	7,545,079	5,541,112
養老金計劃成本(設定受益計劃)	5,090	8,090

於2021年12月31日，本集團無被迫放棄的繳納款額以減少其在未來年度的養老金計劃繳納款額(2020年12月31日：無)。

(ii) 董事及監事薪酬

人民幣千元

項目	2021年	2020年
薪金、住房福利、其他津貼及實物福利	2,489	2,341
績效獎金	3,227	3,333
設定提存計劃	758	722
合計	6,474	6,396

於本年度內，獨立非執行董事的姓名及其袍金如下：

人民幣千元

項目	2021年	2020年
獨立非執行董事		
馬傳景(註1)	5	—
趙立新(註1)	5	—
解國光(註1)	5	—
錢偉倫(註1)	14	—
王化成先生(2021年12月21日前)	212	213
辛定華先生(2021年12月21日前)	192	193
承文先生(2021年12月21日前)	100	60
路小薔女士(2021年12月21日前)	158	159
合計	691	625

上述獨立非執行董事的袍金為就其作為本公司董事所提供的服務所支付的薪酬。本年度內，概無其他應付獨立非執行董事的酬金。

財務報表附註(續)

2021年度

十三、其他重要事項(續)

2. 其他財務信息(續)

(ii) 董事及監事薪酬(續)

於本年度內，董事及監事的姓名及其薪酬如下：

人民幣千元

	薪金、住房 福利、其他津 貼及實物福利	績效獎金	設定提存計劃	薪酬總計
2021年度				
執行董事				
汪建平先生(董事長)	310	462	142	914
莊尚標先生(總裁)	310	683	142	1,135
陳大洋先生	275	627	133	1,035
劉汝臣先生	275	607	132	1,014
小計	1,170	2,379	549	4,098
非執行董事				
郜烈陽(註1)	-	-	-	-
小計	-	-	-	-
獨立非執行董事				
馬傳景(註1)	5	-	-	5
趙立新(註1)	5	-	-	5
解國光(註1)	5	-	-	5
錢偉倫(註1)	14	-	-	14
王化成先生 (2021年12月21日前)	212	-	-	212
辛定華先生 (2021年12月21日前)	192	-	-	192
承文先生 (2021年12月21日前)	100	-	-	100
路小蕾女士 (2021年12月21日前)	158	-	-	158
小計	691	-	-	691
監事				
趙偉先生(註1)	22	23	8	53
曹錫銳先生 (2021年12月21日前)	-	-	-	-
劉正昶先生	303	403	100	806
康福祥先生	303	422	101	826
小計	628	848	209	1,685
合計	2,489	3,227	758	6,474

財務報表附註(續)

2021年度

十三、其他重要事項(續)

2. 其他財務信息(續)

(ii) 董事及監事薪酬(續)

人民幣千元

	薪金、住房 福利、其他津貼 及實物福利	績效獎金	設定提存計劃	薪酬總計
2020年度				
執行董事				
汪建平先生(董事長)	100	111	60	271
陳奮健先生(註2)	193	517	81	791
莊尚標先生(總裁)	293	628	141	1,062
陳大洋先生	260	576	131	967
劉汝臣先生	260	550	130	940
小計	1,106	2,382	543	4,031
非執行董事				
葛付興先生(註3)	10	-	-	10
小計	10	-	-	10
獨立非執行董事				
王化成先生	213	-	-	213
辛定華先生	193	-	-	193
承文先生	60	-	-	60
路小蕾女士	159	-	-	159
小計	625	-	-	625
監事				
曹錫銳先生	-	246	-	246
劉正昶先生	300	344	90	734
康福祥先生	300	361	89	750
小計	600	951	179	1,730
合計	2,341	3,333	722	6,396

財務報表附註(續)

2021年度

十三、其他重要事項(續)

2. 其他財務信息(續)

(ii) 董事及監事薪酬(續)

註1： 2021年12月21日，本公司2021年第二次臨時股東大會表決同意馬傳景、趙立新、解國光及錢偉倫先生擔任本公司第五屆董事會獨立非執行董事，王化成、辛定華、承文先生及路小薈女士不再擔任本公司獨立非執行董事；表決同意邵烈陽先生擔任本公司第五屆董事會非執行董事；表決同意趙偉先生擔任本公司第五屆監事，曹錫銳先生不再擔任本公司監事。

註2： 2020年8月16日，本公司董事長、執行董事、黨委書記及董事會提名委員會主席陳奮健先生逝世。

註3： 2020年2月17日，葛付興先生因年齡原因，不再擔任本公司非執行董事、董事會審計與風險管理委員會委員、薪酬與考核委員會委員以及戰略與投資委員會委員職務。

五位最高薪酬僱員

本集團在本年度內五位最高薪酬僱員的分析如下：

	2021年	2020年
非董事及非監事僱員	5	5

上述非董事及非監事最高薪酬僱員的薪酬詳情如下：

	2021年	2020年
薪金、住房福利、其他津貼及實物福利	1,230	1,898
績效獎金	19,831	17,424
設定提存計劃	500	487
合計	21,561	19,809

人民幣千元

財務報表附註(續)

2021年度

十三、其他重要事項(續)

2. 其他財務信息(續)

(ii) 董事及監事薪酬(續)

五位最高薪酬僱員(續)

非董事及非監事最高薪酬僱員薪酬在以下範圍的人數如下：

項目	2021年	2020年
港幣2,500千元至港幣3,000千元 (含港幣3,000千元)	—	—
港幣3,000千元至港幣3,500千元 (含港幣3,500千元)	—	—
港幣3,500千元至港幣4,000千元 (含港幣4,000千元)	1	1
港幣4,000千元至港幣4,500千元 (含港幣4,500千元)	2	2
港幣4,500千元至港幣5,000千元 (含港幣5,000千元)	1	—
港幣5,000千元以上	1	2
合計	5	5

十四、公司財務報表主要項目註釋

1. 應收賬款

應收賬款的賬齡分析如下：

賬齡	人民幣千元	
	2021年 12月31日	2020年 12月31日
1年以內	3,746,362	3,526,860
1年至2年	488,141	721,222
2年至3年	295,324	385,651
3年以上	233,315	150,487
小計	4,763,142	4,784,220
減：信用損失準備	187,532	171,270
合計	4,575,610	4,612,950

財務報表附註(續)

2021年度

十四、公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

應收賬款及信用損失準備按類別披露如下：

人民幣千元

類別	2021年12月31日				
	賬面餘額 金額	比例 (%)	信用損失準備 金額	計提比例 (%)	賬面價值
按信用風險特徵組合計提 信用損失準備	4,763,142	100.00	187,532	3.94	4,575,610
合計	4,763,142	100.00	187,532	3.94	4,575,610

人民幣千元

類別	2020年12月31日				
	賬面餘額 金額	比例 (%)	信用損失準備 金額	計提比例 (%)	賬面價值
按信用風險特徵組合計提 信用損失準備	4,784,220	100.00	171,270	3.58	4,612,950
合計	4,784,220	100.00	171,270	3.58	4,612,950

財務報表附註(續)

2021年度

十四、公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

於2021年12月31日，按信用風險特徵組合計提信用損失準備的應收賬款情況如下：

人民幣千元

賬齡	2021年12月31日			
	賬面餘額 金額	比例 %	信用損失準備 金額	計提比例 %
1年以內	3,746,362	78.65	36,926	0.99
1至2年	488,141	10.25	18,319	3.75
2至3年	295,324	6.20	54,734	18.53
3年以上	233,315	4.90	77,553	33.24
合計	4,763,142	100.00	187,532	3.94

於2021年12月31日，應收賬款金額前五名如下：

人民幣千元

單位名稱	與本公司關係	金額	賬齡	佔應收賬款 總額的比例 (%)
單位1	第三方	1,403,669	1年以內	29.46
單位2	合營企業	489,963	2年以內	10.29
單位3	第三方	441,382	1年以內	9.27
單位4	第三方	414,288	1年以內	8.70
單位5	第三方	304,267	2年以內	6.39
合計	—	3,053,569	—	64.11

於2021年12月31日及2020年12月31日，本賬戶餘額中無應收持有本公司5%或以上表決權股份的股東單位或其他關聯方的款項。

財務報表附註(續)

2021年度

十四、公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款

其他應收款的賬齡分析如下：

賬齡	人民幣千元	
	2021年 12月31日	2020年 12月31日
1年以內	23,984,785	17,605,735
1至2年	1,644,503	119,453
2至3年	90,422	525,764
3年以上	686,546	177,095
小計	26,406,256	18,428,047
減：信用損失準備	1,284	10,806
合計	26,404,972	18,417,241

信用損失準備計提情況如下：

- (1) 於2021年12月31日，本公司無處於第二階段的其他應收款。
- (2) 於2021年12月31日，本公司無處於第三階段的其他應收款。

2021年，本公司無實際核銷的其他應收款(2020年：無)。

財務報表附註(續)

2021年度

十四、公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

於2021年12月31日，其他應收款金額前五名如下：

人民幣千元

單位名稱	與本公司關係	金額	賬齡	佔其他應收賬款 總額的比例 (%)
單位1	子公司	12,500,000	1年以內	47.33
單位2	子公司	6,078,559	4年以內	23.02
單位3	子公司	3,471,236	2年以內	13.15
單位4	子公司	1,100,000	1年以內	4.17
單位5	子公司	706,364	1年以內	2.67
合計	—	23,856,159	—	90.34

於2021年12月31日及2020年12月31日，本賬戶餘額中無應收持本公司5%或以上表決權股份的股東單位的款項。

3. 長期股權投資

人民幣千元

項目		2021年 12月31日	2020年 12月31日
按成本法核算的股權投資			
— 子公司	(i)	103,771,051	102,169,338
合計		103,771,051	102,169,338

註：除中國鐵建高新裝備股份有限公司和鐵建重工外，本公司其他長期股權投資均為對非上市公司的股權投資。

財務報表附註(續)

2021年度

十四、公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(i) 子公司

人民幣千元

被投資公司名稱	2020年	本年變動		2021年	2021年12月31日	被投資 公司類別
	12月31日 賬面價值	轉入/ 增加投資	減少投資	12月31日 賬面價值	直接佔被投資 公司註冊資本比例 (%)	
中國土木工程集團有限公司	2,946,507	-	-	2,946,507	100.00	有限責任公司
中鐵十一局集團有限公司	1,893,912	-	-	1,893,912	81.62	有限責任公司
中鐵十二局集團有限公司	1,957,277	-	-	1,957,277	100.00	有限責任公司
中國鐵建大橋工程局集團 有限公司	2,660,480	-	-	2,660,480	100.00	有限責任公司
中鐵十四局集團有限公司	2,130,105	-	-	2,130,105	100.00	有限責任公司
中鐵十五局集團有限公司	1,585,152	-	-	1,585,152	100.00	有限責任公司
中鐵十六局集團有限公司	1,482,412	-	-	1,482,412	100.00	有限責任公司
中鐵十七局集團有限公司	1,735,340	-	-	1,735,340	100.00	有限責任公司
中鐵十八局集團有限公司	1,103,234	-	-	1,103,234	100.00	有限責任公司
中鐵十九局集團有限公司	3,954,638	-	-	3,954,638	100.00	有限責任公司
中鐵二十局集團有限公司	1,615,144	-	-	1,615,144	100.00	有限責任公司
中鐵二十一局集團有限公司	1,557,251	-	-	1,557,251	100.00	有限責任公司
中鐵二十二局集團有限公司	1,295,286	-	-	1,295,286	100.00	有限責任公司
中鐵二十三局集團有限公司	1,545,004	-	-	1,545,004	100.00	有限責任公司
中鐵二十四局集團有限公司	1,346,917	-	-	1,346,917	100.00	有限責任公司
中鐵二十五局集團有限公司	1,348,597	-	-	1,348,597	100.00	有限責任公司
中鐵建設集團有限公司	2,868,346	-	-	2,868,346	85.64	有限責任公司
中國鐵建電氣化局集團 有限公司	1,105,530	-	-	1,105,530	100.00	有限責任公司

財務報表附註(續)

2021年度

十四、公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(i) 子公司(續)

人民幣千元

被投資公司名稱	2020年	本年變動		2021年	2021年12月31日	被投資 公司類別
	12月31日 賬面價值	轉入/ 增加投資	減少投資	12月31日 賬面價值	直接佔被投資 公司註冊資本比例 (%)	
中國鐵建房地產集團 有限公司	7,233,191	-	-	7,233,191	100.00	有限責任公司
中鐵第一勘察設計院集團 有限公司	623,730	-	-	623,730	100.00	有限責任公司
中鐵第四勘察設計院集團 有限公司	1,047,809	20,000	-	1,067,809	100.00	有限責任公司
中鐵第五勘察設計院集團 有限公司	318,196	-	-	318,196	100.00	有限責任公司
中鐵上海設計院集團 有限公司	267,624	-	-	267,624	100.00	有限責任公司
中鐵物資集團有限公司	3,314,805	-	-	3,314,805	100.00	有限責任公司
中國鐵建新裝備股份 有限公司	1,714,797	-	-	1,714,797	63.70	有限責任公司
鐵建重工(註1)	4,028,004	-	-	4,028,004	71.93	有限責任公司
中鐵建(北京)商務管理 有限公司	28,313	-	-	28,313	100.00	有限責任公司
中國鐵建投資集團有限公司	10,538,793	-	-	10,538,793	87.34	有限責任公司
中國鐵建港航局集團 有限公司	1,385,891	-	-	1,385,891	100.00	有限責任公司
中國鐵建財務有限公司	8,460,000	-	-	8,460,000	94.00	有限責任公司
中國鐵建國際集團有限公司	3,012,602	-	-	3,012,602	100.00	有限責任公司
中鐵城建集團有限公司	2,000,000	-	-	2,000,000	100.00	有限責任公司
北京中鐵天瑞機械設備 有限公司	2,000,000	-	-	2,000,000	98.04	有限責任公司

財務報表附註(續)

2021年度

十四、公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(i) 子公司(續)

人民幣千元

被投資公司名稱	2020年	本年變動		2021年	2021年12月31日	被投資 公司類別
	12月31日 賬面價值	轉入/ 增加投資	減少投資	12月31日 賬面價值	直接佔被投資 公司註冊資本比例 (%)	
中國鐵建昆侖投資集團 有限公司	3,600,000	-	-	3,600,000	70.77	有限責任公司
中鐵建華北投資發展 有限公司	1,000,000	-	-	1,000,000	100.00	有限責任公司
中鐵建南方建設投資 有限公司(註2)	1,300,000	-	1,300,000	-	-	有限責任公司
中鐵建華南投資 有限公司(註2)	-	1,300,000	-	1,300,000	100.00	有限責任公司
中鐵建重慶投資集團 有限公司	3,000,000	-	-	3,000,000	100.00	有限責任公司
中鐵磁浮交通投資建設 有限公司	500,000	-	-	500,000	50.00	有限責任公司
中鐵建華南建設有限公司	1,000,000	-	-	1,000,000	100.00	有限責任公司
中鐵建西北投資建設 有限公司	1,000,000	-	-	1,000,000	100.00	有限責任公司
中鐵建城市建設投資 有限公司	2,000,000	-	-	2,000,000	100.00	有限責任公司
中鐵建網絡信息科技 有限公司(註3)	101,161	-	101,161	-	-	有限責任公司
中鐵建東方投資建設 有限公司	2,000,000	-	-	2,000,000	100.00	有限責任公司
中鐵建國際投資有限公司	1,500,000	200,000	-	1,700,000	70.00	有限責任公司
中鐵建發展集團有限公司 (註3)	600,000	898,690	-	1,498,690	100.00	有限責任公司
中鐵建北方投資建設有限 公司	20,000	180,000	-	200,000	100.00	有限責任公司
中鐵建黃河投資建設有限 公司	810,000	300,000	-	1,110,000	100.00	有限責任公司
中鐵建資本控股集團有限 公司	3,633,290	-	-	3,633,290	100.00	有限責任公司

財務報表附註(續)

2021年度

十四、公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(i) 子公司(續)

人民幣千元

被投資公司名稱	2020年	本年變動		2021年	2021年12月31日	被投資 公司類別
	12月31日 賬面價值	轉入/ 增加投資	減少投資	12月31日 賬面價值	直接佔被投資 公司註冊資本比例 (%)	
中鐵建財資管理(香港) 有限公司(注4)	-	4,184	-	4,184	100.00	有限責任公司
中國鐵建西南投資有限公司 (注5)	-	100,000	-	100,000	100.00	有限責任公司
合計	102,169,338	3,002,874	1,401,161	103,771,051	-	-

註1：鐵建重工於2021年6月22日首次公開發行人民幣普通股股票1,285,180,000股，2021年7月21日全額行使超額配售選擇權對應增發人民幣普通股股票192,777,000股，由此發行總股數擴大至1,477,957,000股，註冊資本增加人民幣1,477,960千元，導致本公司對鐵建重工的直接持股比例由99.5%下降為71.93%。

註2：本公司於2021年以本公司持有的中鐵建南方建設投資有限公司的股權出資對中鐵建華南投資有限公司進行增資。

註3：本公司於2021年以本公司持有的中鐵建網絡信息科技有限公司的股權和現金出資對中鐵建發展集團有限公司進行增資。

註4：本公司於2021年以現金出資設立全資子公司中鐵建財資管理(香港)有限公司。

註5：本公司於2021年以現金出資設立全資子公司中國鐵建西南投資有限公司。

財務報表附註(續)

2021年度

十四、公司財務報表主要項目註釋(續)

4. 其他應付款

其他應付款按類別披露如下：

	人民幣千元	
項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
應付代墊款	14,936,180	16,507,168
應付資金集中款項	3,326,755	4,556,826
應付股利	382,251	557,800
保證金、押金	75,179	80,709
其他	340,530	407,043
合計	19,060,895	22,109,546

5. 長期借款

	人民幣千元	
項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
信用借款	2,328,564	2,632,066
合計	2,328,564	2,632,066

於報告期末，長期借款的到期情況如下：

	人民幣千元	
項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
一年內到期或隨時要求償付	623,502	2,189,025
兩年內到期(含兩年)	391,564	623,502
三年內到期(含三年)	406,000	391,564
三年以上	1,531,000	1,617,000
合計	2,952,066	4,821,091

財務報表附註(續)

2021年度

十四、公司財務報表主要項目註釋(續)

6. 營業收入及成本

營業收入列示如下：

項目	人民幣千元	
	2021年	2020年
主營業務收入	15,268,762	15,550,479
其他業務收入	1,244,756	930,599
合計	16,513,518	16,481,078

營業成本列示如下：

項目	人民幣千元	
	2021年	2020年
營業成本	16,611,857	16,158,319

7. 財務費用

項目	人民幣千元	
	2021年	2020年
利息支出	591,259	1,292,984
減：利息收入	3,159,632	3,254,489
匯兌(收益)損失	(203,846)	(772,252)
銀行手續費及其他	22,497	10,895
合計	(2,749,722)	(2,722,862)

8. 投資收益

項目	人民幣千元	
	2021年	2020年
成本法核算的長期股權投資收益	8,984,501	12,473,199
其他	14,525	13,212
合計	8,999,026	12,486,411

2021年，上述投資收益中來自上市公司投資的收益為人民幣14,525千元(2020年：人民幣51,941千元)，來自非上市公司投資的收益為人民幣8,984,501千元(2020年：人民幣12,434,470千元)。

於2021年12月31日，本公司投資收益的匯回無重大限制。

財務報表附註(續)

2021年度

十四、公司財務報表主要項目註釋(續)

9. 現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

人民幣千元

項目	2021年	2020年
將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	10,959,399	15,260,631
加：信用減值損失	9,651	39,210
資產減值損失	7,041	6,141
固定資產折舊	17,077	12,664
無形資產攤銷	10,526	7,002
長期待攤費用攤銷	1,918	—
使用權資產折舊	30,469	31,799
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的 收益	—	(8)
固定資產報廢損失	607	2,190
公允價值變動收益	(7,831)	(273,835)
財務費用	323,769	520,732
投資收益	(8,999,026)	(12,486,411)
遞延所得稅資產的減少	725	705
遞延所得稅負債的增加	1,958	7,355
存貨的減少(增加)	47	(1,293)
合同資產的增加	(237,110)	(1,288,806)
經營性應收項目的(增加)減少	(12,401,812)	896,337
經營性應付項目的(減少)增加	(922,583)	74,173
經營活動產生的現金流量淨額	(11,205,175)	2,808,586

(2) 現金及現金等價物

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
現金	12,423,319	29,808,391
其中：庫存現金	5	3
可隨時用於支付的銀行存款	12,423,314	29,808,388
年末現金及現金等價物餘額	12,423,319	29,808,391

財務報表附註(續)

2021年度

十四、公司財務報表主要項目註釋(續)

10. 關聯方交易

(1) 本公司與關聯方的主要交易

人民幣千元

項目	2021年	2020年
(1) 其他關聯方交易的收入 子公司	4,217,809	3,988,040
合計	4,217,809	3,988,040
(2) 接受勞務或採購商品支出 子公司	16,250,083	15,906,550
合計	16,250,083	15,906,550
(3) 其他關聯方交易的支出 子公司	459,551	724,351
其他關聯方	40,566	37,730
合計	500,117	762,081

財務報表附註(續)

2021年度

十四、公司財務報表主要項目註釋(續)

10. 關聯方交易(續)

(2) 關聯方應收應付款項餘額

人民幣千元

項目	2021年12月31日		2020年12月31日	
	賬面餘額	信用損失準備	賬面餘額	信用損失準備
應收賬款 其他關聯方	499,688	1,738	932,466	3,456
合計	499,688	1,738	932,466	3,456
其他應收款 子公司 其他關聯方	24,379,865 632	— —	18,366,395 9	— —
合計	24,380,497	—	18,366,404	—
預付款項 子公司	305,228	—	146,206	—
合計	305,228	—	146,206	—
貨幣資金 子公司	7,880,521	—	25,385,896	—
合計	7,880,521	—	25,385,896	—
長期應收款 子公司	20,930,000	—	36,883,640	—
合計	20,930,000	—	36,883,640	—
一年內到期的非流動資產 子公司	26,503,823	—	7,086,000	—
合計	26,503,823	—	7,086,000	—

財務報表附註(續)

2021年度

十四、公司財務報表主要項目註釋(續)

10. 關聯方交易(續)

(2) 關聯方應收應付款項餘額(續)

人民幣千元

項目	2021年 12月31日	2020年 12月31日
應付賬款 子公司	11,283,709	8,227,421
合計	11,283,709	8,227,421
其他應付款 子公司 其他關聯方	18,378,464 55,680	21,249,371 55,680
合計	18,434,144	21,305,051
長期借款 其他關聯方	625,564	843,066
合計	625,564	843,066
一年內到期的非流動負債 子公司 其他關聯方	32,697 537,502	532,634 33,769
合計	570,199	566,403
長期應付款 子公司	2,104,437	1,997,110
合計	2,104,437	1,997,110

財務報表補充資料

2021年度

十五、補充資料

1. 非經常性損益明細表

人民幣千元

項目	2021年	2020年
非流動資產處置收益	620,422	589,278
處置長期股權投資收益	322,610	29,366
喪失控制權後，剩餘股權按公允價值重新計量產生的利得	281,357	-
記入當期損益的政府補助(與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策、能夠定額或定量持續享受的政府補助除外)	874,341	941,671
債務重組淨收益	166,858	173,444
持有及處置交易性金融資產取得的投資收益	22,987	65,895
其他權益工具投資在持有期間取得的投資收益	180,576	118,395
公允價值變動損益	(243,222)	105,833
應收款項減值準備轉回	458,484	88,021
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	199,876	167,948
所得稅影響數	(541,507)	(418,581)
少數股東損益影響數(稅後)	(82,035)	(32,444)
非經常性損益淨影響額	2,260,747	1,828,826

財務報表補充資料(續)

2021年度

十五、補充資料(續)

2. 淨資產收益率和每股收益

2021年：

	加權平均淨資產 收益率 (%)	每股收益(人民幣元)	
		基本	稀釋
歸屬於母公司普通股股東的淨利潤	11.10	1.60	1.60
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股 股東的淨利潤	9.94	1.43	1.43

2020年：

	加權平均淨資產 收益率 (%)	每股收益(人民幣元)	
		基本	稀釋
歸屬於母公司普通股股東的淨利潤	11.45	1.50	1.44
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股 股東的淨利潤	10.42	1.37	1.31

稀釋每股收益已考慮本公司於2016年1月29日發行的500,000,000美元可轉股債券的股份轉換影響。

以上加權平均淨資產收益率和每股收益按中國證券監督管理委員會頒佈的《公開發行證券公司信息披露編報規則第9號—淨資產收益率和每股收益的計算與披露》(2010年修訂)所載之計算公式計算。

第十二節 五年業績摘要

合併利潤表

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2021年	2020年	2019年	2018年	2017年
營業收入	1,020,010,179	910,324,763	830,452,157	730,123,045	680,981,127
營業成本	922,126,888	825,987,266	750,365,068	658,711,266	618,059,386
税金及附加	3,622,907	3,733,320	4,633,550	4,805,880	4,950,483
銷售費用	6,147,103	5,667,867	5,432,855	4,431,330	4,530,901
管理費用	20,741,919	19,038,444	18,151,260	17,235,632	15,660,246
研發費用	20,253,956	18,605,952	16,527,801	11,571,783	10,397,720
財務費用	3,683,532	3,496,636	3,632,348	3,910,313	2,875,908
其他收益	1,063,418	941,516	415,139	260,140	152,158
投資收益	-193,604	-686,098	-420,036	-226,251	337,004
公允價值變動收益	-243,222	105,833	656,543	-226,347	367,903
資產減值損失	-1,589,571	-1,023,339	-1,893,643	-179,635	-4,469,500
信用減值損失	-8,276,911	-2,701,879	-3,117,515	-4,292,765	/
資產處置收益	620,422	589,278	279,016	529,783	15,756
營業利潤	34,814,406	31,020,589	27,628,779	25,321,766	20,909,804
營業外收入	1,111,804	1,068,358	974,713	1,096,998	1,090,270
營業外支出	774,791	598,395	576,842	1,313,502	744,310
營業外收支淨額	337,013	469,963	397,871	-216,504	345,960
利潤總額	35,151,419	31,490,552	28,026,650	25,105,262	21,255,764
所得稅費用	5,836,217	5,781,878	5,402,959	5,266,854	4,336,574
淨利潤	29,315,202	25,708,674	22,623,691	19,838,408	16,919,190
歸屬於母公司股東的淨利潤	24,690,556	22,392,983	20,197,378	17,935,281	16,057,235
少數股東損益	4,624,646	3,315,691	2,426,313	1,903,127	861,955
基本每股收益	1.60	1.50	1.40	1.26	1.16
稀釋每股收益	1.60	1.44	1.33	1.23	1.09

第十二節 五年業績摘要(續)

合併資產及負債總額

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2021年	2020年	2019年	2018年	2017年
資產總額	1,352,970,006	1,242,792,799	1,081,239,213	917,670,582	821,887,459
負債總額	1,006,477,010	929,153,709	819,217,639	710,335,727	643,238,614
股東權益總額	346,492,996	313,639,090	262,021,574	207,334,855	178,648,845

董事長：汪建平

董事會批准報送日期：2022年3月30日

修訂信息

 適用
 不適用

承董事會命
中國鐵建股份有限公司
董事長
汪建平

中國•北京
2022年3月30日

於本公告日期，董事會成員包括：汪建平先生(董事長、執行董事)、莊尚標先生(總裁、執行董事)、陳大洋先生(執行董事)、劉汝臣先生(執行董事)、郜烈陽先生(非執行董事)、馬傳景先生(獨立非執行董事)、趙立新先生(獨立非執行董事)、解國光先生(獨立非執行董事)及錢偉倫先生(獨立非執行董事)。