

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

联想控股 联想控股股份有限公司
LEGEND HOLDINGS Legend Holdings Corporation
— 制造卓越企业 —

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：03396)

截至2021年12月31日止年度全年業績公佈

联想控股股份有限公司董事會宣佈本公司及其附屬公司截至2021年12月31日止年度之經審核全年業績連同上年同期的比較數據如下：

財務摘要

- 本公司及其附屬公司綜合業務收入為人民幣489,872百萬元，較去年同期上升17%
- 本公司權益持有人應佔淨利潤為人民幣5,755百萬元，較去年同期上升49%
- 每股基本盈利為人民幣2.46元，較去年同期上升48%
- 截至2021年12月31日止年度，董事會建議派付末期股息，每股普通股人民幣0.40元(除稅前)，較去年同期上升11%

截至12月31日止年度

	2021年 (人民幣 百萬元)	2020年 (人民幣 百萬元)
收入	489,872	417,567
產業運營	486,004	412,654
產業孵化與投資	3,875	4,933
抵銷	(7)	(20)
歸屬於本公司權益持有人淨利潤	5,755	3,868
產業運營	5,857	2,751
產業孵化與投資	1,540	2,535
未分攤	(1,642)	(1,418)
每股基本盈利(人民幣元)	<u>2.46</u>	<u>1.66</u>
每股攤薄盈利(人民幣元)	<u>2.28</u>	<u>1.62</u>

CEO 致辭

聯想控股是一家根植中國，融入國家和社會經濟發展大局，服務國內市場，同時又有國際化業務具備國際競爭力的企業。2021年儘管國際環境複雜多變，疫情肆虐，但得益於國家對疫情的有效應對，及時出台多項促進經濟發展的政策措施，有力保障了經濟的穩健增長，規範了資本市場的有序發展，給企業經營創造了良好的環境和可持續發展的優渥的土壤。

2021年是黨和國家歷史上具有里程碑意義的一年，聯想控股也通過多種形式深入學習和理解了在新的歷史時期企業肩負的使命和社會責任。公司繼續秉承產業報國的初心，聚焦主要產業進行深耕細作，積極應對疫情影響和各類外部環境變化，動態調整經營思路，加大在科技創新領域的投入。在公司全體員工的共同努力下，聯想控股實現收入人民幣4,898.72億元，同比增長17%，實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣57.55億元，同比增長49%，收入和利潤均創歷史新高。

報告期內，我們進一步強化了「產業報國」是聯想控股的初心，創立和構建支柱型產業是我們長期發展的核心目標，同時我們通過直接投資或者管理投資基金等方式為產業集聚資源。我們或者作為大股東直接負責運營管理，或者通過良好的治理架構支持優秀的合作夥伴或管理團隊，實現企業發展的目標。據此，我們對公司的業務進行了重新的梳理，從規模及戰略等角度，對財務報告的業務板塊進行了調整，我們認為產業運營和產業孵化與投資兩個板塊能夠更好的呈現我們的戰略發展思路。

產業運營是聯想控股作為大股東持有的、配置了公司較多資源且已形成一定體量、對公司長期發展有重要影響的主力附屬公司。我們通過制定產業發展規劃、和優秀的領軍人才深度合作、合理有效的管控模式以及廣泛的賦能提升等手段，引領和推動這些公司的健康成長，鞏固其行業地位，深化核心競爭優勢，以打造公司的產業支柱，為股東創造長期、穩健增長的收益。我們期望在聚焦的領域打造出一批領先企業，為廣大客戶提供優質的產品和服務，並通過這些企業帶動相關產業鏈上中小企業的發展，推動整體產業的進步。

產業孵化與投資中的企業或者是由聯想控股孵化或者直接投資的，或者是由我們旗下的基金公司投資管理的，通過這些方式我們進一步支持實體經濟，特別是創業企業及成長期企業。我們的資源配置不僅包括股權資本，也包括金融服務支持，以及管理顧問資源，從而擴充了我們服務產業的能力。板塊中相當一部分企業具有良好的前景，也是聯想控股價值增長的重要來源。如果雙方戰略契合，我們有機會和其中非常優秀的企業構建長期股權關係，成為我們的產業運營附屬公司。

報告期內，我們積極推動旗下企業進一步加大了對科技創新領域的投入，進行數字化轉型升級。我們在聯想控股內部新成立了創新發展中心，正在系統性的研究國內外的創新趨勢和相關科技產業的領先技術，積極探索未來如何能為國家的科技進步貢獻一份力量；同時，我們通過直接投資或旗下管理的基金，加大了對早期科技企業的投資佈局和支持力度。

經營亮點

產業運營收入及利潤創歷史新高，公司的業務基礎得到進一步夯實

產業運營板塊實現營業收入人民幣4,860.04億元，歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣58.57億元，近3年營業收入的年複合增速達到11%，歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤的年複合增速達到46%。目前該板塊收入貢獻佔比達到99%，資產貢獻佔比達到81%，歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤貢獻佔兩大業務板塊的比重達到79%。

- 聯想集團緊抓全球數字化、智能化轉型升級提速的趨勢，旗下三大業務均實現了創紀錄的業績和盈利能力的進一步提升。智能設備業務繼續保持穩健增長，利潤率再創歷史新高；基礎設施方案業務達到新的里程碑，於2021年第四季度實現自收購IBM x86服務器業務後的首次盈利；方案服務業務在保持高增長的同時持續提升盈利能力，利潤率進一步提升。2021年聯想集團實現收入人民幣4,553.31億元，同比增長18%，實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣40.19億元，同比增長92%。

- 全球矚目的北京冬奧會於近期剛剛圓滿落幕，為中國和全世界留下了很多激動人心的瞬間。聯想集團積極參與，提供了13,900台綜合設備和全程IT設備運維服務，投入工程師430位，實現了高標準「0故障」，並為北京氣象局搭建了800台高性能計算系統，實現了精確到分鐘級和百米級的氣象預報，創冬奧會賽事服務史上的最高標準。此外，聯想集團為中國短道速滑國家隊和速度滑冰國家隊提供了自主研發的智慧訓練解決方案，助力中國奧運健兒收穫佳績。
- 受益於新能源產品需求旺盛、運營效率提升、高端化差異化的產品戰略等因素，聯泓新科業績再創歷史新高。與此同時，聯泓新科積極佈局新增長點，通過對江西科院生物的並購進入生物可降解材料領域，並投資佈局了新能源材料等項目。此外，聯泓新科先後入選中證500指數及深證成指樣本股，並納入深股通名單。2021年聯泓新科實現收入人民幣75.81億元，同比增長28%，實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣5.65億元，同比增長70%。
- 佳沃集團繼續以高端水果和高端動物蛋白為兩大業務主綫，水果業務方面鑫榮懋積極進行市場推廣，大力推動電商渠道銷售，並進一步打造「佳沃」品牌的高端市場定位；高端動物蛋白方面，佳沃食品受益於全球三文魚價格回升，業務不斷恢復向好，同時積極推進增值產品研發，拓展多元化銷售渠道。此外，通過出售非主營業務有效回收了資金。2021年佳沃集團實現收入人民幣179.37億元，同比增長5%，歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣3.72億元，實現轉虧為盈。
- 盧森堡國際銀行不斷優化業務模式，積極推進中國戰略，為「走出去」的中國企業及中資金融機構提供授信支持，同時積極把外資「引進來」。2021年盧森堡國際銀行各項主要業務指標均實現增長，同時核心一級資本充足率達到14.15%，穆迪和標普的評級繼續維持穩定(A2/穩定/P-1和A-/穩定/A-2)。2021年盧森堡國際銀行實現收入人民幣44.65億元，實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣8.73億元，剔除匯率影響後，同比增長35%。

產業孵化與投資保持健康發展，涌現出一批優秀企業

產業孵化與投資板塊2021年實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣15.40億元，歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤貢獻佔兩大業務板塊的比重為21%。公司擁有領先的基金管理公司及一批優質的有較大增長潛力的企業，例如：

- 君聯資本2021年在各項一級市場基金評選中繼續名列前茅，新募集資金人民幣113億元，在管資產規模超人民幣600億元，新投資51個項目，涵蓋TMT、創新消費、醫療健康、企業服務、智能製造等領域，全部或部分退出項目54個，15家被投企業登陸國內外資本市場，為聯想控股貢獻資金回流超人民幣23億元。
- 聯想之星2021年在各項天使基金評選中繼續領跑，目前在管資產規模超人民幣40億元，新投資境內外項目超過50個，涵蓋前沿技術、生物醫藥、數字醫療、TMT等方向，在管項目近90個發生下輪融資，近20個實現退出，在投項目康諾亞生物報告期內在香​​港聯交所掛牌上市。
- 富瀚微通過研發創新推動產品綫的完善升級，目前已經全面佈局智慧安防、智能家居、智慧車行等應用領域的產品及解決方案。智慧安防已形成前後端協同、一站式解決方案供應能力；智能家居已與國內三大運營商達成合作；智慧車行已完成從後裝到前裝、從圖像處理芯片到傳輸芯片的佈局升級，並推出了一系列有競爭力的產品。業績同比實現大幅增長。
- 拉卡拉積極佈局數字人民幣，成為中國人民銀行數字人民幣首批十五家戰略合作夥伴中僅有的兩家支付機構之一，收單業務持續增長，保持市場領先地位，引領行業，此外還在全國25個城市開展了雲超市平台的試點，通過SaaS平台數字化連接起商戶、貨源、物流體系等，助力了中小商戶的業務發展。報告期內收入和利潤均實現了穩步增長。

- 東航物流繼續積極新增運力投入並多渠道拓展運力，通過優化航網佈局、提高貨物操作標準化流程等措施提升載運率水平，同時廣泛推廣以「一站式空服中心」為代表的區港聯動模式，鞏固並優化地面綜合服務能力，加快推進綜合物流解決方案產品體系建設，加大直客開發力度，快速提升業務規模，報告期內收入和利潤均實現了快速增長。

加大科技創新投入和對早期科技企業的支持力度

聯想控股在科技成果產業化上有光榮的傳統，下一步要努力為國家科技創新產業發展做出新的貢獻。2021年我們繼續通過直接或間接的方式加大了在科技創新領域的孵化、投資和金融支持力度，並取得了一定的成果，例如：

- 聯想集團未來三年將達到年均研發投入人民幣200億元的目標，研發人員翻番，增至不低於2.4萬人，目前相關工作正在穩步推進，2021年第四季度已投入人民幣35億元，同比增長38%。
- 聯泓新科堅持創新驅動戰略，研發投入同比增長超60%，並向新能源材料和生物可降解材料進軍，積極開展EVA光伏膜料、碳酸酯鋰電溶劑、超高分子量聚乙烯鋰電隔膜材料等新能源材料項目和PLA(聚乳酸)、PPC(聚碳酸亞丙酯)等生物可降解材料項目。
- 富瀚微歷來重視研發創新，保持了高比例的研發投入，並通過研發創新推動產品綫的完善升級，擁有了從模擬到數字、從前端到後端完整產品綫，研發支出較上年增長超過100%。
- 聯想之星和君聯資本持續不斷支持早期科技創新企業，新投資科技創新項目超過百個。漢口銀行提供金融服務的科技型企業超4,000家。君創租賃、正奇控股為大量科技型企業提供租賃、保理、小貸、股權投資等金融服務。通過多種金融資源支持的方式，我們已經培育出了一大批科技創新領域的專精特新企業，成為這些企業成長過程中可信賴的合作夥伴。

持續推動被投企業登陸資本市場

聯想控股2021年繼續推動旗下企業登陸資本市場。東航物流作為央企中首批進行混合所有制改革的試點企業，於2021年6月9日正式登陸資本市場，成為「中國航空物流第一股」。此外，聯想控股還通過多個平台形成了覆蓋企業成長全生命周期的投資能力，並通過投後管理和持續賦能助力企業成長，2021年共推動21家被投企業登陸資本市場，數量創下歷史新高。

全面推動ESG工作的深化

聯想控股2021年繼續積極履行企業社會責任，並響應國家雙碳和共同富裕的政策，全面推動ESG工作的深化與落地，例如：

在節能減排方面，聯想集團設立2050年實現淨零碳排放的目標，並充分發揮ESG先行者的優勢，推廣其實踐經驗，包括「溫水水冷服務器」技術、新型低溫錫膏工藝、使用生物基材料竹纖維進行產品包裝等獲得了聯合國全球契約組織、工信部在內的眾多權威機構的認可和推廣；聯泓新科從業務上助力國家雙碳國策，大力發展新能源材料和生物可降解材料，報告期內數個重大項目先後啟動，同時通過持續降低單耗、改良裝置、改進技術、優化工藝等舉措，有效實現了能源消耗和溫室氣體排放降低的目標。

在抗疫救災方面，聯想集團在河南暴雨期間向災區捐款人民幣5千萬元，並集結500名工程師團隊奔赴河南災區一綫；德濟醫院派出志願醫療隊支援上海防疫一綫，並組織專家團隊走進社區開展義診活動。

在社會責任和公益方面，佳沃集團旗下鑫榮懋開展「鑫果興農」戰略，以振興當地特色水果為目標，助力鄉村振興；為保護江豚和生態環境，聯想集團以捐贈的方式提供智慧生態解決方案；盧森堡國際銀行正式成為聯合國全球契約組織的簽署行，同時也成為聯合國《負責任銀行原則》(UN PRBs)的正式簽署銀行，並幫助中資企業發行綠色債券；君聯資本作為中國最早加入聯合國負責任投資組織的頭部VC/PE機構，已經投資了超過20家的雙碳科技企業。

未來展望

2021年，我們對公司以往各項工作中的成績和不足進行了多次回顧和複盤，以更高的標準研究如何在新形勢下實現公司的長期可持續發展，為股東創造中長期優良回報。在總結過去的基礎上，我們進一步明確聯想控股不忘產業報國的初心，公司的長期發展一定要契合科技創新引領高質量發展的國家方略，「產業運營、科技創新」是公司長期發展戰略的核心，資源配置將向產業和科技創新領域聚集，同時我們將堅持把履行企業社會責任放在戰略的高度，通過長期堅持不懈的投入，推動聯想體系ESG工作不斷深化。

2022年仍將是充滿不確定性的一年，新冠疫情未有明顯的好轉趨勢，國際政治經濟局勢劇烈變化，全球供應體系面臨巨大變革，近期資本市場出現大幅震蕩。但是，儘管有眾多干擾因素，中國經濟長期向好的基本面不會改變，中央經濟工作會議提出穩字當頭，穩中求進，在高質量發展路上堅定前行。

2022年，我們將圍繞「產業運營，科技創新」這一戰略核心進一步研究和細化公司的未來發展模式和管理體系，形成清晰的發展目標和戰略規劃，確立公司下一步資源配置的領域和節奏。

在業務管理上，「穩」是公司的首要任務，全力穩住經營，管控相關風險因素，設立目標時務實、不冒進，謹慎投資、降本增效。但團隊仍要通過實質性投管和服務來積極改進資產質量，夯實產業運營基本盤，以長期主義心態推進產業運營板塊業務的改善，實現業務的穩健增長；在產業孵化與投資板塊，科技創新領域仍然是資源投放的重點，在積極應對可能的資本市場價值波動的同時，努力尋找、發現新的價值創造機遇。

根據公司的戰略目標調整資源配置一直是我們的一項重點工作。2022年，我們將進一步加大力度，積極推動具備條件的企業上市，另一方面，要從有利於所投資的企業的長期發展角度出發，努力為其引進能夠提供更多資源支持的戰略型股東，推動相關重組使價值得以釋放，同時也為聯想控股回流資源。

在積極推進各項業務及管理工作的同時，我們也將進一步完善公司治理，不斷提高企業管治水平。我們將一如既往地優化組織建設，重新審視和調整考核及激勵機制，提升團隊資質以及管理和業務能力，特別是在科技創新領域，亟需加強專業人才的培養和引進。

聯想控股股份有限公司
執行董事兼首席執行官
李蓬

管理層討論與分析

本公司及其附屬公司業務之收入貢獻

單位：人民幣百萬元

	2021年	2020年	變動金額	變動 %
產業運營	486,004	412,654	73,350	18%
聯想集團	455,331	384,992	70,339	18%
聯泓集團	8,271	6,045	2,226	37%
佳沃集團	17,937	17,037	900	5%
盧森堡國際銀行	4,465	4,580	(115)	(3%)
產業孵化與投資	3,875	4,933	(1,058)	(21%)
抵銷	(7)	(20)	13	N/A
總計	<u>489,872</u>	<u>417,567</u>	<u>72,305</u>	<u>17%</u>

本公司及其附屬公司業務之歸屬於本公司權益持有人淨利潤貢獻

單位：人民幣百萬元

	2021年	2020年	變動金額	變動 %
產業運營	5,857	2,751	3,106	113%
聯想集團	4,019	2,093	1,926	92%
聯泓集團	593	355	238	67%
佳沃集團	372	(368)	740	N/A
盧森堡國際銀行	873	671	202	30%
產業孵化與投資	1,540	2,535	(995)	(39%)
未分攤	(1,642)	(1,418)	(224)	N/A
總計	<u>5,755</u>	<u>3,868</u>	<u>1,887</u>	<u>49%</u>

本公司及其附屬公司業務之資產配置

單位：人民幣百萬元

	2021年	2020年	變動金額	變動 %
產業運營	548,037	517,759	30,278	6%
聯想集團	275,233	237,232	38,001	16%
聯泓集團	13,107	10,074	3,033	30%
佳沃集團	23,449	22,826	623	3%
盧森堡國際銀行	236,248	247,627	(11,379)	(5%)
產業孵化與投資	114,808	116,522	(1,714)	(1%)
未分攤	20,571	21,521	(950)	(4%)
抵銷	(2,730)	(4,069)	1,339	N/A
總計	680,686	651,733	28,953	4%

業務回顧

截至2021年12月31日，聯想控股實現收入人民幣489,872百萬元，同比上升17%，主要系產業運營板塊抓住市場機遇前瞻佈局，收入同比增長18%。

歸屬於本公司權益持有人淨利潤為人民幣5,755百萬元，同比上升49%，該增長主要源自於：1) 產業運營板塊業務在鞏固現有業務優勢加強精細化管理的基礎上，全面深化創新，不斷增強企業發展動力，盈利能力進一步提升；2) 去年同期神州租車有限公司(以下簡稱「神州租車」)計提大額減值。報告期內，本公司已完成了神州租車全部股權的出售，回籠了資金並實現了良好的投資回報。

產業運營

概覽

聯想控股以產業報國為己任，作為控股股東，在聚焦的行業和領域長期培育和深度佈局，通過實質性投管、精細化管理等多重手段，打造出具有行業領先地位、規模優勢及優秀盈利能力的企業。產業運營板塊包括：

- 我們的附屬公司聯想集團(股份代碼：00992.HK)，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；
- 我們的附屬公司聯泓集團，從事新材料產品的研發、生產與銷售；
- 我們的附屬公司佳沃集團，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；及
- 我們的附屬公司盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

報告期內，產業運營板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2021年	2020年
收入	486,004	412,654
淨利潤	15,475	7,916
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	5,857	2,751

報告期內，產業運營板塊實現收入為人民幣486,004百萬元，同比增長了18%，該增長主要源自於：1)聯想集團把握了全球數字化和智能轉型加速所催生的高增長和高利潤市場機遇，收入增長18%至人民幣455,331百萬元；2)得益於新能源產品需求旺盛，運營效率提升，高端化差異化的產品戰略，聯泓集團收入增長37%至人民幣8,271百萬元。

實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤為人民幣5,857百萬元，同比上升113%，該增長主要源自於：1)聯想集團在不斷加強領先優勢的同時，持續聚焦高利潤業務領域，盈利能力進一步提升；2)下游需求景氣帶動核心產品價格上漲，同時佈局上游資源打造成成本優勢，聯泓集團下屬聯泓新科毛利率水平同比有所提升；3)受益於水果業務的盈利增長、動物蛋白業務虧損縮窄以及出售持有的參股企業股權獲得良好收益，佳沃集團成功實現轉虧為盈；4)盧森堡國際銀行資產質量持續提升，經營逐步向好，撥備計提同比下降，利潤同比實現大幅增長。

聯想集團

聯想集團是一家開發、生產及銷售高端科技產品的全球財富500強公司，並向消費者及企業提供各類相關服務。截至2021年12月31日，我們直接及間接持有聯想集團合計33.445%股權。

數字化轉型持續加速、新IT服務需求強勁、雲計算產業快速發展、混合辦公模式(家庭/辦公室)成為新常態，這些都為聯想集團帶來了龐大的市場機遇。報告期內，聯想集團旗下三大業務均實現了創紀錄的業績和盈利能力的進一步提升。

報告期內，聯想集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2021年	2020年
收入	455,331	384,992
淨利潤	12,966	7,544
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	<u>4,019</u>	<u>2,093</u>

報告期內，聯想集團收入同比上升18%至人民幣455,331百萬元，增長原因如下：1)得益於商用和高端市場的強勁增長，個人電腦業務高速增長；2)智能手機業務通過持續豐富產品組合和強化市場營銷提升了市場份額，收入大幅增長；3)抓住「新IT」變革機遇，服務業務滲透率進一步提升，方案服務業務增長強勁；4)在全球基礎設施升級的趨勢下，基礎設施方案業務發展持續向好。

歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤增長92%至人民幣4,019百萬元，利潤增長主要得益於：1) 在高利潤市場實現高增長推動智能設備業務利潤率提升至歷史新高；2) 方案服務業務利潤率大大優於其他業務，且在報告期內進一步增長，推動聯想集團整體盈利能力提升；3) 基礎設施業務於2021年第四季度成功實現自2014年完成並購IBM服務器業務以來的首度盈利。

智能設備業務(IDG)

智能設備業務由個人電腦、平板、手機和其他智能設備業務組成。報告期內收入及利潤均實現顯著增長，營運利潤率為7.5%，創下歷史新高。得益於數字化轉型進程的加速和「混合辦公」趨勢延續，個人電腦業務市場需求穩定，持續保持在較高水平，並逐步向高利潤和高附加值的商用和高端細分市場轉移，工作站、輕薄本和遊戲電腦等高端產品收入大幅增長。

報告期內，非個人電腦業務增長強勁，佔智能設備業務收入比重進一步提升。其中，智能手機業務繼續實行加大產品創新力度和優化產品組合的策略，已連續七個季度實現盈利性增長，僅第四季度即實現收入同比增長46%，在主要的手機廠商中增速最快，設備激活率創下自聯想集團收購摩托羅拉業務以來的最高水平。

未來，聯想集團將繼續緊抓商業升級周期和產品高端化帶來的機遇，利用自身的運營優勢，推動個人電腦業務持續跑贏行業整體水平；與此同時，持續加大高端產品的創新投入，進一步提升該業務的盈利能力。在5G手機滲透率持續提升及全球競爭格局發生調整的背景下，智能手機業務將繼續執行現有策略，通過建立差異化優勢推動業務利潤持續增長。此外，聯想集團還將持續投資物聯網及周邊配件市場，更好地把握新興市場機遇，進一步擴大非個人電腦業務的發展。

基礎設施方案業務(ISG)

聯想集團作為全球基礎設施領域增長最快的供應商之一，持續致力於構建行業領先的端到端綜合解決方案，以全棧式的服務能力響應客戶的多元需求。報告期內，受益於全球基礎設施升級需求和邊緣計算、混合雲、人工智能市場快速增長的帶動，基礎設施方案業務收入大幅增長，並成功在2021年第四季度實現首次盈利。

報告期內，雲IT基礎設施收入高速增長。聯想集團充分利用自主設計和生產製造能力，為客戶提供涵蓋設計、製造和供應鏈以及全球服務的整體解決方案，並通過豐富產品組合進一步擴大了客戶群。未來聯想集團將繼續強化現有優勢，推出更貼近客戶需求的產品組合，進一步實現盈利性增長。

企業IT基礎設施業務在2021年第四季度銷量創下五年來的新紀錄，在服務器、軟件及服務等高利潤產品領域贏得多個訂單。未來，聯想集團在增強高利潤和高附加值產品組合業務的同時，加大在邊緣計算、混合雲解決方案、高性能計算和電信領域的投資佈局，加速提升相關技術積累和能力建設，緊抓用好新時代下的發展機遇。

方案服務業務(SSG)

方案服務業務專注於高速增長的「新IT」服務板塊，旗下擁有支持服務、運維服務和垂直行業解決方案三塊業務。報告期內，受益於智能化轉型加速、「混合辦公」趨勢延續、企業需求的加速復蘇及ESG意識提升帶來的增長機遇，方案服務業務收入顯著增長，營運利潤率進一步提升至21.7%。

「混合辦公」模式下專屬支持及定制化服務需求旺盛，可持續發展服務(包括資產回收服務)拓展客戶的能力不斷增強，在滲透率的持續提升下，支持服務收入大幅提升；得益於「X即服務」(X as-a-service，簡稱「XaaS」，包括設備即服務和軟件即服務兩種產品)方案模式的推動，運維服務收入和利潤均有所提升；垂直行業解決方案收入大幅增長，聯想集團自研的自主知識產權解決方案得到進一步推廣。此外，聯想集團在智慧零售相關業務簽下重要訂單，僅第四季度的合同總價值即增長了兩倍以上。

未來，方案服務業務將繼續把握遠程辦公及高速增長的「新IT」趨勢所驅動的增長機遇，在提高服務滲透率的同時，不斷創新並致力於投資研發，持續驅動聯想集團業務增長和盈利能力提升。

聯泓集團

我們通過附屬公司聯泓集團持有聯泓新科，聯泓新科主要從事新材料產品的研發、生產與銷售。截至2021年12月31日，本公司持有聯泓新科51.77%的股權。

報告期內，聯泓新科積極應對主要原材料價格上漲、宏觀政策變化等影響，努力發揮核心競爭優勢，實現了較大幅度的業績增長。同時，聯泓新科以「逐步發展成為優秀的新材料平台型企業、打造在新材料若干細分領域領先的產業集群」為目標，紮實推進，穩步前行。

戰略佈局方面，聯泓新科一向重視對產業鏈體系的構建。2021年5月，聯泓新科完成了對上游甲醇原料供應商聯泓(山東)化學有限公司(以下簡稱「聯泓化學」)的並購。通過上述投資，既保障了上游原材料的穩定供應，同時進一步控制和降低材料成本，增強了產品競爭力與抗風險能力。在把現有產業做優做強的同時，聯泓新科圍繞產業升級和消費升級兩大方向，聚焦新材料「卡脖子」的領域，堅持高端化、差異化、精細化的路綫，重點在新能源材料、生物可降解材料、細分品類的特種材料等領域積極籌劃投資佈局：

- (1) 2021年6月和9月，聯泓新科分別通過增資和購買股份的方式，實現了對江西科院生物新材料有限公司(以下簡稱「科院生物」)控股，成功實現在生物可降解材料領域的戰略佈局，相關項目已進入建設階段；
- (2) 2021年9月，聯泓新科成立附屬公司聯泓格潤(山東)新材料有限公司(以下簡稱「聯泓格潤」)，投資建設新能源材料和生物可降解材料一體化項目；
- (3) 2021年9月，聯泓新科啟動投資建設「10萬噸/年鋰電材料—碳酸酯聯合裝置項目」；
- (4) 2021年9月，聯泓新科通過附屬公司聯泓化學啟動投資建設「2萬噸/年超高分子量聚乙烯和9萬噸/年醋酸乙烯聯合裝置項目」。

上述項目的實施將進一步夯實聯泓新科的產業佈局，提高核心競爭力，培育新的利潤增長點，為未來持續快速發展奠定了堅實的基礎。

生產運行方面，聯泓新科各裝置保持安全、穩定、高效運行，運營效率不斷優化，主要裝置經濟技術指標持續保持領先水平，尤其是DMTO裝置甲醇單耗等關鍵消耗指標持續降低並繼續保持行業領先水平。IPO募投OCC項目自投產以來主要原料甲醇單耗進一步下降，較好地鞏固了成本優勢。同時，在完成對聯泓化學的收購後，其所產甲醇通過管道運輸方式全部供應聯泓新科，大幅降低外購甲醇的物流成本；雙方水、電、汽等公用工程持續優化，進一步降低生產成本，提高整體運行效率，增強盈利能力。

市場開拓方面，聯泓新科始終圍繞市場需求，加強產品開發及市場渠道拓展，動態優化產品結構，EVA、PP、EOD等多個細分產品市場佔有率繼續保持國內領先水平。報告期內，EVA光伏膠膜料保持高質量穩定供應，EVA電綫電纜料產品市場佔有率繼續保持全國領先；PP薄壁注塑專用料產品市場佔有率和影響力持續居於國內領先地位，高熔無規共聚PP專用料銷量同比大幅增長，高透明PP專用料產品定型並投產，客戶基礎不斷積累，行業影響力進一步提高；EOD產品中特種表面活性劑、高性能減水劑等高毛利產品的產銷佔比進一步提升，持續開發洗衣凝珠用、光伏行業用特種表面活性劑，以及高端減水劑母液及助劑、高效分散劑等特種精細材料產品。

創新發展方面，聯泓新科在科技創新方面取得積極進展，通過自主研發與合作研發相結合的模式進行創新研發資源儲備。報告期內，聯泓新科申請專利41項。截至報告期末，聯泓新科共擁有授權專利146項。聯泓新科充分運用研發平台優勢，積極推動新產品和新工藝開發，共完成20個新產品和新工藝的實驗室研發、18個新產品的生產工藝配方、16個新產品的產業化。此外，2021年，聯泓新科獲評「2021中國石油和化工企業500強」、「2021年度中國上市企業市值500強」、「2021中國卓越管理公司」、「山東省高端化工領域高質量發展重點企業」、「2021年山東省新材料領軍企業50強」、「山東省勇於創新獎」、「山東省五一勞動獎狀」、「山東省全員創新企業」、「山東省「十強」產業集群領軍企業」等榮譽。

報告期內，聯泓集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2021年	2020年
收入	8,271	6,045
淨利潤	1,166	617
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	<u>593</u>	<u>355</u>

報告期內，聯泓集團業績再創歷史新高，實現收入人民幣8,271百萬元，同比增長37%，實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣593百萬元，同比增長67%，主要系旗下企業聯泓新科通過優化運營效率、堅持產品定位和並購上游資源等多項舉措，積極應對主要原材料價格大幅上漲和宏觀政策變化等影響，努力發揮核心競爭優勢，業績大幅增長。

佳沃集團

佳沃集團是我們重點打造的農業與食品產業集團。佳沃集團以高端水果和高端動物蛋白為核心業務，同時積極佈局生鮮半成品和農業食品科技等領域。截至2021年12月31日，本公司持有佳沃集團81.72%的股權。

水果供應鏈方面，佳沃集團擁有中國最大的水果全產業鏈公司鑫榮懋和中國領先的水果生產商孵化加速平台企業鑫果佳源。鑫榮懋持續佈局全球供應鏈、全渠道分銷網絡，旗下高端水果品牌「佳沃」影響力進一步擴大，並成功實現品類迭加。鑫果佳源持續加強全國藍莓基地的運營，不斷推動水果新品種和新種植技術的落地推廣。

海產品供應鏈方面，境內佳沃集團擁有佳沃食品旗下的中國領先的海產品企業青島國星；境外佳沃集團擁有佳沃食品旗下智利領先的三文魚公司Australis Seafoods S.A.及澳大利亞領先的海產品供應鏈企業KB Food，以此為基礎進行全球動物蛋白產品供應鏈體系的擴張和整合。

報告期內，佳沃集團的收入和淨利潤／(虧損)列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2021年	2020年
收入	17,937	17,037
淨利潤／(虧損)	373	(984)
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤／(虧損)	372	(368)

報告期內，佳沃集團旗下企業鑫榮懋通過深化供應鏈和渠道優勢以及大單品戰略帶動收入和淨利潤同比增長；受益於國際三文魚價格上漲，佳沃食品旗下三文魚公司業績顯著改善；佳沃集團出售持有的酒便利(股份代碼：838883.NQ)及衡水老白乾(股份代碼：600559.SH)股權，獲得一定投資收益。綜合以上因素，佳沃集團實現收入人民幣17,937百萬元，同比增長5%；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣372百萬元，轉虧為盈。

(1) 水果業務

佳沃集團通過附屬公司鑫榮懋從事水果中游倉儲和下游銷售，截至2021年12月31日，佳沃集團持有鑫榮懋40.47%的股權。

報告期內，鑫榮懋積極進行市場推廣，大力推動電商渠道銷售，並進一步提升高端水果品牌「佳沃」的市場知名度。渠道方面，電商新零售渠道持續發力，優質電商客戶(如美團優選、樸樸等)銷售額顯著增長；商超服務模式持續優化升級，精品超市(如山姆、Ole)收入增長明顯；戰略單品持續提升競爭力，佳沃藍莓、佳沃榴蓮市場佔有率進一步提升、市場溢價率保持穩定。同時，鑫榮懋持續加強供應鏈建設，新一代智能化倉儲物流中心在沈陽和深圳按計劃建設中。

佳沃集團在水果供應鏈的另一家附屬公司鑫果佳源主要致力於上游水果品牌的孵化。截至2021年12月31日，佳沃集團持有鑫果佳源63.78%的股權。

報告期內，鑫果佳源繼續深化與世界領先藍莓企業HORTIFRUT在藍莓新品種和新種植技術領域的合作，雲南藍莓基地產量創下新高，銷售價格保持平穩增長，種植面積穩步提升。同時，鑫果佳源積極探索蘋果和車厘子種苗業務，培育並引進多個國際領先的水果品種進行前瞻孵化和示範種植。

(2) 動物蛋白業務

佳沃集團通過附屬公司佳沃食品和KB Food推進在從事高端動物蛋白產業的全球佈局，截至2021年12月31日，佳沃集團持有佳沃食品46.08%的股權，持有KB Food 100%的股權。

佳沃食品旗下擁有國際領先的智利三文魚公司Australis Seafoods S.A.、國內最大的北極甜蝦進口分銷和狹鱈魚加工商青島國星。報告期內，國際三文魚市場價格不斷提升，佳沃食品三文魚業務逐步恢復，同時積極推進增值3R(即Ready-to-cook烹飪即食、Ready-to-heat加熱即食、Ready-to-eat開袋即食)產品研發，拓展多元化銷售渠道。青島國星繼續保持了中國最大的北極甜蝦進口分銷商和狹鱈魚加工供貨商的行業領先地位。儘管受海外新冠疫情影響，跨境物流成本和國內檢驗檢疫成本上升，但佳沃食品積極採取措施降本增效，有效地應對了不利影響。

報告期內，KB Food積極應對澳洲國內疫情反復的挑戰，餐飲渠道實現銷售增長；新建澳洲東岸高水平海產加工中心，業務佈局更加完整，零售渠道的領先優勢進一步鞏固；面對澳洲龍蝦出口受阻的情況，KB Food利用國內零售渠道優勢，積極拓展龍蝦本地銷售，實現較高毛利。

(3) 生鮮半成品業務

佳沃集團通過附屬公司九橙食品佈局生鮮半成品業務，截至2021年12月31日，佳沃集團持有九橙食品99.99%的股權。

報告期內，九橙食品抓住國內餐飲渠道快速恢復的機遇，積極拓展牛蛙產品銷售，進一步鞏固了牛蛙單品的優勢，同時加大研發力度，推出黑魚加工產品，形成牛蛙、黑魚兩大業務綫，並推出3R食品品牌「沃小廚」，進一步完善3R食品矩陣。

盧森堡國際銀行

盧森堡國際銀行創建於1856年，是盧森堡歷史最悠久的金融機構之一，在盧森堡經濟發展的各主要階段都發揮了積極作用，市場份額位居盧森堡銀行業第三位，並被歐洲中央銀行列為系統重要性銀行。截至2021年12月31日，我們共持有盧森堡國際銀行89.98%的股權。

盧森堡國際銀行在聯想控股收購前，業務基本集中在歐洲市場。在聯想控股收購完成後，盧森堡國際銀行開始將中國作為國際業務的核心市場，目前已形成了中國(北京、粵港澳大灣區)、盧森堡、瑞士三地聯動的國際化服務網絡。

報告期內，盧森堡國際銀行繼續推進中國業務。在支持「一帶一路」和中資企業走出去方面，盧森堡國際銀行開展了財務顧問、綠債發行及掛牌和基金貸款等業務；在支持外資「引進來」方面，為在中國有業務的歐洲客戶提供了包括並購貸款、業務諮詢等產品和服務。此外，盧森堡國際銀行通過設立中國題材私募股權基金、發行中國AMC產品等幫助外資投資中國。

在盧森堡本土市場，盧森堡國際銀行積極探索，打通零售、公司及機構和財富管理業務場景的客戶服務體系。

報告期內，儘管面對不利的宏觀環境，盧森堡國際銀行在「零售銀行、公司及機構銀行與財富管理」業務領域仍表現良好。

- 管理資產規模達459億歐元，較2020年末的437億歐元有所上升；客戶存款餘額達207億歐元，較2020年末的198億歐元增長4.6%；客戶貸款達163億歐元，較2020年末的154億歐元增長6.1%；
- 2021年，盧森堡國際銀行錄得歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤為人民幣873百萬元，同比增加了30%，主要由於主營業務實現較好增長，同時貸款撥備同比下降；
- 2021年末，核心一級資本充足率為14.15%；
- 2021年末，盧森堡國際銀行的穆迪及標準普爾評級均維持不變，分別為A2/穩定/P-1和A-/穩定/A-2。

為了更好應對後疫情時代的市場環境，盧森堡國際銀行經過審慎研究和複盤，從可持續發展角度對業務進行升級調整，將圍繞以下方面，進一步打磨自身的市場競爭力：

- 不斷強化零售、公司及機構和財富管理間的業務組合優勢，以提升價值創造能力；
- 逐步推進中國相關業務，成為一家專業服務中資企業「走出去」及歐洲企業「引進來」的領先銀行；
- 上綫全新的銀行核心系統，提升對業務的支持能力和運營效率；
- 推行全新的目標運營模式及經營文化，將盧森堡國際銀行打造成一家「面向未來、行穩致遠」的銀行。

報告期內，盧森堡國際銀行的收入及淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2021年	2020年
收入	4,465	4,580
淨利潤	970	739
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	873	671

產業孵化與投資

概覽

聯想控股結合自身產業報國的初心和推動中國科技創新發展的使命，在充分發揮助力科技成果產業化經驗和基金投資專業優勢的基礎上，以謀求未來企業長遠發展或獲取豐厚財務回報為目標，在多個行業和領域打造或佈局一批有潛力成長為具有行業領先地位及優秀盈利能力的企業。產業孵化與投資板塊包括：

- 君聯資本，是聯想控股旗下專注於早期風險投資及成長期私募股權投資的基金管理公司；
- 聯想之星，是聯想控股的早期投資和孵化板塊，為創業者提供早期投資＋深度孵化的特色服務；

- 富瀚微(股份代碼：300613.SZ)，主要專注於以視頻為核心的智慧安防、智能家居、智慧車行領域芯片設計開發；
- 拉卡拉(股份代碼：300773.SZ)，主要從支付、科技、貨源、物流、金融、品牌、營銷等全方位為商戶經營提供數字化服務；
- 東航物流(股份代碼：601156.SH)，主要從事航空物流相關業務；
- 正奇控股，主要圍繞中小企業提供股權投資、直接貸款、融資租賃、商業保理等綜合金融解決方案；
- 君創租賃，主要為中小微企業提供融資租賃服務；
- 弘毅投資，目前擁有私募股權投資、不動產投資、公募基金、對沖基金及風險創投業務；
- 德濟醫院，主要提供以神經專科為主的「強專科小綜合」醫療健康服務；
- 漢口銀行，主要從事商業銀行服務；
- 拜博口腔，主要提供連鎖口腔醫療健康服務；及
- 融科物業投資及融科股份，主要包括持有投資性物業融科資訊中心。

報告期內，產業孵化與投資板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2021年	2020年
收入	3,875	4,933
淨利潤	2,215	2,520
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	<u>1,540</u>	<u>2,535</u>

報告期內，產業孵化與投資板塊實現收入人民幣3,875百萬元，同比下降21%；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣1,540百萬元，同比下降39%，主要是受資本市場波動及行業政策調整的影響，投資收益下降所致。

君聯資本

君聯資本是中國領先的私募股權投資機構之一。截至2021年12月31日，君聯資本共管理8期美元綜合基金(其中2期基金已結算)，6期人民幣綜合成長基金(其中1期基金已清算)，4期人民幣TMT創新基金，3期醫療美元專業基金，3期醫療人民幣專業基金，2期人民幣文化體育專業基金，1期紅籌回歸概念專業基金，及2期美元續期基金，在管資產規模超人民幣656億元。截至2021年12月31日，君聯於報告期內募集基金人民幣113億元。

報告期內，君聯資本累計完成51項新項目投資，涵蓋TMT及創新消費、醫療健康、企業服務、智能製造等行業內的創新及成長期企業。

報告期內，君聯資本全部或部分退出項目54個，為聯想控股貢獻資金回款超過人民幣23億元，創造了良好的現金收益。在管企業有15家在國內外資本市場完成上市，分別為江蘇康眾數字醫療科技股份有限公司、北京凱因科技股份有限公司、NexImmune, Inc.、New Horizon Health Limited、科美診斷技術股份有限公司、Singular Genomics Systems, Inc.、JD Logistics, Inc.、東航物流、Missfresh Ltd、青島百洋醫藥股份有限公司、讀客文化股份有限公司、珠海奔圖電子有限公司、上海澳華內鏡股份有限公司、杭州順豐同城實業股份有限公司、上海百心安生物技術股份有限公司。截至2021年12月31日，君聯資本共有95家投資企業成功上市(不含新三板企業個數)。

聯想之星

聯想之星是中國領先的天使投資機構，依託獨特的品牌優勢和資源，自2008年成立即持續在TMT、醫療健康、前沿技術三大專注領域內進行系統佈局。2014年至今，聯想之星連年在清科集團、投中集團等業內專業機構評選的年度天使/早期投資機構中名列前茅。

截至2021年12月31日，聯想之星共管理10支基金，管理資金規模超人民幣40億元，累計投資境內外項目超過300個，已投出樂逗遊戲、曠視科技face++、思必馳、雲丁科技、愛芯科技、中儲國能、Pony.AI、希迪智駕、海柔創新、國科天成、燃石醫學、開拓藥業、派格生物、康諾亞生物、Axonics、HiFiBio、瑞博生物、卡尤迪、精鋒醫療等優質項目。其中，康諾亞生物在2021年7月8日於香港聯交所掛牌上市。

報告期內，投資境內外項目超過50個，涵蓋前沿技術、生物醫藥、數字醫療、TMT細分方向，在管項目有近90個發生下輪融資，近20個項目實現退出。四期美元基金完成最終交割，五期人民幣基金完成首輪交割，生物醫藥專項基金完成最終交割，人工智能專項基金完成首輪交割。

富瀚微

2020年，聯想控股通過附屬公司首次戰略入股富瀚微，佈局半導體賽道。2021年3月17日，我們繼續受讓富瀚微5.22%的股權，並於6月9日完成過戶登記。截至2021年12月31日，聯想控股通過附屬公司合計持有富瀚微15.90%的股權。

富瀚微是我國專注於以視頻為核心的智慧安防、智能家居、智慧車行領域芯片設計開發的領先企業，被授予了國家級專精特新「小巨人」企業稱號。通過多年自主研發創新，在芯片算法研究、IP核開發、SoC芯片實現、產品解決方案開發等領域積累了一系列自主核心技術，且始終保持高比例的研發投入。富瀚微與業內標杆安防監控設備廠商保持著緊密戰略合作，其中ISP芯片產品(模擬攝像機圖像處理芯片)在全球安防市場處於領先地位。富瀚微的車載ISP產品已通過相關車規級認證，並得到主流整車企業的批量採購，智慧車行領域逐步成為富瀚微新的業務增長點。

報告期內，富瀚微積極推動研發技術創新，持續推動產品綫的完善與升級。在智慧安防領域，富瀚微通過進一步收購眸芯科技(上海)有限公司(以下簡稱「眸芯科技」)32.43%的股權實現對眸芯科技的控股，完善了後端產品綫佈局，已形成業內領先的智慧安防相關產品一站化解決方案，進一步深化了業務戰略佈局；在智能家居領域，富瀚微針對智慧家居及新零售下各類智能掃碼產品的需求，分別推出具有競爭力的產品及解決方案，其以極低的待機功耗、快速啟動、穩定的連接、系統簡單易操作、適配性強為用戶帶來更優體驗，獲得市場良好反響，同時積極拓展運營商客戶，已與國內三大運營商達成合作關係；在智慧車行領域，富瀚微進一步完善產品綫，從後裝到前裝，從圖像處理芯片到傳輸芯片，推出一系列富有競爭力的產品。

報告期內，由於安防等行業景氣度上揚，客戶需求旺盛，疊加供應鏈國產化需求以及疫情影響，芯片供應鏈持續緊張。面對複雜局面，富瀚微持續加強與晶圓製造商和芯片封測廠商等上游供應商合作，積極應對，全力保障產品的穩定生產和及時供貨。與此同時，富瀚微積極進行市場拓展和佈局，帶動業績大幅增長。

聯想控股與富瀚微在半導體產業進行更深入的合作，共同發起設立了江陰瀚聯智芯股權投資合夥企業(有限合夥)(以下簡稱「瀚聯半導體產業基金」)。該產業基金主要佈局與富瀚微主營業務具有相關性、協同性的領域，可為聯想控股及富瀚微緊跟行業趨勢、把握行業前端創造良好條件。瀚聯半導體產業基金也得到了地方政府的支持。富瀚微已與江蘇省江陰市人民政府簽訂了戰略合作協議，江陰市人民政府擬出資人民幣3億元參與瀚聯半導體產業基金，並協調地方資源，協助保障封裝產能。各方共同推進半導體產業升級，完善產業佈局與產業生態建設。

拉卡拉

拉卡拉主要業務分為商戶支付類和商戶科技服務類兩類。作為「商戶數字化經營服務商」，拉卡拉從「幫商戶收錢」升級為「幫商戶賺錢」，從支付、科技、貨源、物流、金融、品牌、營銷等全方位為商戶經營賦能，提升商戶在互聯網時代的競爭力。截至2021年12月31日，本公司持有拉卡拉的股權比例為28.24%。

商戶支付類業務方面，拉卡拉收單業務持續增長，保持市場領先地位，引領行業；成立了數字支付事業部，成為中國人民銀行數字人民幣首批十五家戰略合作夥伴中僅有的兩家支付機構之一；戰略投資了美國亞馬遜首批認可的跨境支付服務商—Skyee公司，完成了其系統與拉卡拉平台的打通；發佈了跨境科技平台，幫助小微商戶在全球範圍內更簡單、更有效地做生意。商戶科技服務類業務方面，拉卡拉在全國25個城市陸續開展了雲超市平台的試點，通過SaaS平台數字化連接起商戶、貨源、物流體系，擴大了商戶的採購途徑和SKU，助力中小商戶的業務發展。

東航物流

東航物流主要從事航空物流業務。2021年6月9日，東航物流完成首次公開發行並於上交所掛牌，正式登陸資本市場，股份代碼為601156。截至2021年12月31日，本公司持有東航物流18.09%股權。

報告期內，新冠疫情的反復使得全球經濟復蘇再度面臨新的不確定因素，國際客運航班恢復時間不斷推遲，需求與供給的錯配導致航空運力緊缺的局面仍在持續，東航物流積極把握我國製造業轉型升級、消費升級和中國品牌出海的發展機遇期，主動通過新增運力投入、多渠道拓展運力等方式，提升運力供給水平。截至報告期末，東航物流擁有10架寬體全貨機，共執飛上海始發全貨機航班2,939班，深圳始發141班，並獨家經營中國東航700餘架客機的貨運業務。同時，東航物流通過優化航網佈局，以及提高貨物操作標準化流程等措施，提升載運率水平。此外，東航物流推廣以「一站式空服中心」為代表的區港聯動模式，鞏固並提升地面綜合服務市場佔有率；加快推進綜合物流解決方案產品體系建設，加大直客開發力度、快速提升業務規模。2021年，東航物流收入和利潤均實現顯著增長。

東航物流基於物流服務資源整合、客戶需求匹配、產品服務體系迭代升級，形成了以市場需求為導向的兼具標準化和差異化的「一站式」物流解決方案能力，未來在「一個平台、兩個服務提供商」的戰略引領下，進一步打造兼備信息化與國際化的快供應鏈平台及「幹+倉+配」網絡，致力於成為最具創新力的航空物流服務提供商。

正奇控股

正奇控股是一家專注於科創企業的創新型投資控股集團，通過「金融+投資+產業」的業務模式，以投貸聯動及各種賦能舉措助推科創企業發展，促進產業鏈價值提升。截至2021年12月31日，本公司持有正奇控股的股份比例為94.62%。

報告期內，正奇控股堅持執行「產業聚焦、投行引領、區域深耕、資源優配」的業務策略，圍繞半導體、高端裝備製造、新材料、新能源、節能環保等戰略新興產業及生態鏈進行業務聚焦，以產業投行理念深度切入產業，持續優化調整業務結構，積極在長三角、粵港澳大灣區、京津冀地區、長江經濟帶進行戰略佈局，通過小額貸款、信用擔保、融資租賃、商業保理、權益投資等業務品種，為科創企業提供一攬子投貸聯動及賦能服務，與科創企業互利共贏，共同成長。

報告期內，正奇控股生物醫療領域投資項目科美診斷於2021年4月9日成功上市，投資項目工大高科於2021年6月28日成功上市，萬朗磁塑於2022年1月24日成功登陸上交所主板。此外，正奇控股還有多家投資企業的上市申請已獲受理或準備提交。

君創租賃

君創租賃成立於2015年11月，是聯想控股旗下專門從事融資租賃及相關金融業務的專業化公司。依託聯想控股的品牌優勢和管理團隊的專業能力，君創租賃與國內外知名設備廠商展開合作，聚焦行業和產業鏈，圍繞先進製造業、節能環保、電子信息、農牧食品、醫療服務、公共服務、交通運輸等代表中國經濟新增長點的領域開展融資租賃業務。截至2021年12月31日，本公司持有君創租賃的股份比例為99.01%。

報告期內，中國經濟持續穩定復蘇，融資租賃行業在監管加強的背景下繼續處於調整階段。君創租賃抓住機遇，積極調整策略，推動業務穩步發展，收入和利潤較去年同期均有所提升。期末融資租賃業務餘額較年初進一步增長至人民幣11,766百萬元。業績增長主要得益於新項目投放的增長、融資成本的下降。報告期內，君創租賃堅持服務實體經濟定位，為3,700餘家中小微企業提供中長期資金支持，幫助其實現產能擴張和升級，服務中小微企業數量較年初增長37.3%。

報告期內，君創租賃繼續積極開拓對外融資，2021年完成發行首筆境外銀團貸款，成功打通境外融資渠道，此外境內資本市場認可度也進一步提升。融資結構的優化和資金渠道的多元化在支持君創租賃自身業務發展的同時，也進一步提升了支持實體經濟發展的能力和可持續性。

弘毅投資

弘毅投資目前擁有私募股權投資、不動產投資、公募基金、對沖基金及風險創投業務。截至2021年12月31日，弘毅投資管理的基金主要包括：8期股權投資基金，3期不動產投資基金、1期文化產業投資基金及1期風險創投基金。弘毅遠方基金管理有限公司作為弘毅投資旗下專事二級市場投資及管理業務的公募基金管理公司，截至報告期末共管理7支公募基金，包括5支混合型基金及2支指數型基金。

弘毅私募股權投資基金持續在智能服務、生命科學、連鎖餐飲、綠色低碳、先進製造等領域進行行業專注的投資實踐。不動產投資基金戰略性地聚焦於一線城市寫字樓領域，通過對一線城市中的寫字樓及有條件改造為寫字樓的其他商用物業，採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價值增值手段，創造超過市場平均水準的超額收益。文化產業基金將專注於文化產業的整合型投資、跨境投資以及新趨勢早期賽道佈局的投資，重點佈局影視和大文娛行業、體育產業，持續關注新型技術驅動的新媒體、數字消費業務。弘毅投資旗下公募基金管理公司弘毅遠方基金着力發揮弘毅投資在消費服務、餐飲、醫療等行業的專長，聚焦價值投資，致力於打造特色鮮明、業績優良的公募基金產品。

弘毅投資旗下海外二級市場投資平台—金涌投資側重於流動性資產投資，目前運行包括大中華股票長短倉、大中華股票長倉、全球宏觀、全球醫療健康產業、債券及資產證券化、CTA/量化策略、特殊機會證券等多種策略。弘毅創投作為弘毅投資旗下專注於早中期風險投資的業務，主要圍繞數字消費和以產業數字化為主線的ToB科技領域展開投資佈局。

報告期內，項目退出方面較為活躍，並為聯想控股貢獻了持續穩定的現金回款。

德濟醫院

德濟醫院成立於2013年，是按照三級專科醫院規模建設、以臨床腦科學為主的「強專科小綜合」的專科醫院。截至2021年12月31日，我們通過附屬公司持有德濟醫院58%的股權。

報告期內，德濟醫院不斷強化優勢神經專科及其他綜合性科室的發展，在多個科室引入優秀人才，持續推進學科建設和醫療技術提升。此外，德濟醫院作為首批列入全國異地就醫結算的醫院之一，在以往異地就醫住院費用直接結算的基礎上，再次率先增設門診醫保直接結算功能，門診診療也無需先墊付再報銷。德濟醫院於2021年2月正式成立運營管理中心，進一步提高了醫院的運營管理精細化、流程化、規範化水平，多方面提高服務質量來提升患者的服務滿意度。報告期內，德濟醫院經營業績有所提升，門診人次、出院人次和手術量都進一步提高。

漢口銀行

漢口銀行的主營業務為商業銀行業務，主要包括公司銀行業務、零售銀行業務和金融市場業務。漢口銀行的網點佈局覆蓋湖北省各市州，並在重慶設有分行。截至2021年12月31日，本公司持有漢口銀行的股權佔比為13.11%。報告期內，漢口銀行正在推進IPO準備工作。

2021年度，面對錯綜複雜的經濟金融形勢，漢口銀行堅持規模、質量、效益協同並進，消化疫情帶來的影響，主要經營指標穩中有進，穩中向好，取得良好工作成效。一是服務新發展格局。全力服務湖北打造國內大循環的重要節點和國內國際雙循環戰略鏈接。二是提速經營轉型加快結構調整，高收益資產佔比穩步提升，持續壓降高成本負債，個人金融、交易銀行等業務快速增長。三是深化「兩融」品牌。圍繞創新驅動、普惠金融等國家戰略，深化科技金融和鄰里金融品牌建設。四是啟動數字化轉型。啟動「十四五」IT規劃，推進、實施重點科技項目。報告期內，漢口銀行榮獲「2020年度金融支持湖北經濟發展突出貢獻單位」、「2021年度十佳城市商業銀行」、「2021中國金融創新獎十佳公司金融創新獎」、「第四屆「鐵馬」中小銀行」、「最具科技競爭力中小銀行獎」、「中國地方金融十佳科技創新銀行」等多項獎項榮譽。

拜博口腔

拜博口腔提供口腔醫療服務。2021年2月，泰康人壽通過增資進一步加強對拜博口腔的支持。截至2021年12月31日，我們擁有拜博口腔26.05%的股權。

拜博口腔一直追求從預防到治療的全生命周期口腔健康管理服務，積極落地口腔與保險的協同，來自保險業務渠道的收入貢獻佔比不斷提升。截至2021年12月31日，拜博口腔並表門店數為216家，其中包括44家醫院和172家診所，覆蓋22個直轄市和省份，拜博口腔的牙科專用椅數量為2,155台。此外，拜博口腔始終把學科建設和人才儲備作為重中之重，建立了較為完善的臨床研修培訓機制，設立醫生分級准入標準和晉升學習通道，不斷提升醫療技術水平和核心競爭力。

報告期內，拜博口腔經營效率有所提升。未來，拜博口腔還將在不斷提高醫療技術和質量、深耕服務內涵的同時，繼續著力提高客戶粘性、強化市場份額；持續在提供高品質口腔醫療服務的同時，提升財務績效。

融科物業投資及融科股份

我們通過附屬公司融科物業投資及融科股份持有位於北京中關村地區的高檔寫字樓融科資訊中心A/B/C座^(註)。融科資訊中心主要用於高級寫字樓、商鋪的出租以及自用，並因其高標準的節能環保設計榮獲美國綠色建築協會「領先能源與環境設計(LEED)」認證。截至2021年12月31日，融科資訊中心的出租率約為94%，投資性物業的公允價值為人民幣114.7億元(不含自用部份)。

註：融科資訊中心A、B、C座的地址為：北京市海淀區科學院南路2號院，郵編：100190，相關土地使用權的終止日期分別為2051年、2057年及2053年。

財務回顧

財務成本

我們扣除資本化金額之財務成本由2020年度之人民幣6,309百萬元下降至2021年度之人民幣5,730百萬元。財務成本下降主要受期間內平均總借貸金額及平均融資成本下降的影響。

稅項

我們的稅項由2020年度之人民幣3,614百萬元上升至2021年度之人民幣6,042百萬元。稅項之增加主要是由於稅前利潤較上年增加。

資本開支及資本承擔

我們的資本開支主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程及無形資產，以及投資款的支付。資本開支主要通過內部產生的資源及外部借款提供資金。

於2021年12月31日，我們已訂約但尚未產生的資本開支為人民幣4,929百萬元。這些資本承擔主要用於購置物業、廠房及設備及進行投資。

流動資金及財務資源

我們的主要資金來源為營運所得現金、各種短期及長期銀行借款、信貸額度以及債務融資(包括公司債券及私募債券)，且我們預期繼續利用該等資源應付未來的資金需要。

貨幣資金

我們的貨幣資金包含現金及現金等價物、銀行存款及受限存款。截至2021年12月31日，我們的貨幣資金為人民幣86,196百萬元，其中，人民幣佔22%，瑞士法郎佔21%，美元佔16%，歐元佔30%，港元佔3%，其他幣種佔8%，而截至2020年12月31日為人民幣79,827百萬元，其中，人民幣佔29%，瑞士法郎佔30%，美元佔15%，歐元佔13%，港元佔3%，其他幣種佔10%。我們的政策是將我們的計息保本活期或短期存款存入國內外信譽良好的銀行。

由於我們業務的性質，我們依賴銀行貸款、其他貸款以及發行公司債券來滿足我們頗大部份的資金需求，而在可見將來，我們預期將保持適度規模的銀行貸款、其他貸款及公司債券來為我們的資本開支提供資金。

債項

下表載列截至所示日期我們的未償還銀行貸款、其他貸款及公司債券：

單位：人民幣百萬元

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
銀行貸款		
—無抵押貸款	33,306	32,353
—已擔保貸款	17,731	20,475
—已抵押貸款	8,913	10,295
其他貸款		
—無抵押貸款	870	870
—已擔保貸款	1,566	820
—已抵押貸款	5,760	1,637
公司債券		
—無抵押	59,344	64,181
—資產支持證券及票據	465	868
—可換股債券	4,914	4,890
	132,869	136,389
減：非即期部分	(95,244)	(99,078)
即期部分	37,625	37,311

截至2021年12月31日，我們的借款總額中，51%為人民幣借款(2020年12月31日：51%)，28%為美元借款(2020年12月31日：29%)，其他幣種借款為21%(2020年12月31日：20%)。如按利率是否固定劃分，其中56%為固定利率借款(2020年12月31日：67%)，44%為浮動利率借款(2020年12月31日：33%)。我們的債項減少主要是由於償還了部分債務。

下表載列截至各截止日期我們的債項的到期情況：

單位：人民幣百萬元

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
1年內	37,625	37,311
1年後但2年內	36,180	30,518
2年後但5年內	41,373	51,829
5年後	17,691	16,731
	132,869	136,389

於2021年12月31日，我們發行在外的主要公司債券如下：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
本公司	公司債券	人民幣	2012年11月30日	10年	人民幣1,984百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2017年7月5日	5年	人民幣2,500百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2018年1月31日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年1月15日	3年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年1月15日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年6月21日	5年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2020年6月3日	3年	人民幣1,800百萬元
聯想集團	中期票據	美元	2017年3月16日	5年	337百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2018年3月29日	5年	687百萬美元
聯想集團	可換股債券	美元	2019年1月24日	5年	675百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2020年4月24日及 2020年5月12日	5年	1,000百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2020年11月2日	10年	1,000百萬美元
佳沃食品	可換股債券	美元	2019年6月14日	5年	125百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2016年6月8日	12年	50百萬歐元

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
盧森堡國際銀行	銀行次級債	美元	2016年10月18日	12年	100百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2021年5月18日	10.25年	100百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	日元	2002年12月19日及 2021年9月1日	5-20年	1,000百萬日元
盧森堡國際銀行	中期票據	歐元	2014年至2021年	1-20年	2,812百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	美元	2019年至2021年	2-5年	67百萬美元
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞士法郎	2016年至2020年	2.5-6.5年	285百萬瑞士法郎
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞典克朗	2021年1月29日	3年	166百萬瑞典克朗
盧森堡國際銀行	中期票據	英鎊	2021年7月5日及 2021年11月5日	2-5年	8百萬英鎊
正奇控股	公司債券	人民幣	2019年12月20日	3年	人民幣75百萬元
正奇控股	公司債券	人民幣	2020年8月28日	3年	人民幣200百萬元
正奇控股	公司債券	人民幣	2021年9月14日	3年	人民幣600百萬元
君創租賃	私募債券	人民幣	2020年1月22日	2年	人民幣400百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2020年9月17日	1-2年	人民幣36百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2020年12月28日	1-2年	人民幣60百萬元
君創租賃	公司債券	人民幣	2021年3月30日	3年	人民幣195百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2021年5月21日	1-2年	人民幣128百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2021年5月27日	1-2年	人民幣236百萬元

截至2021年12月31日，我們上述債券的年度利率介乎0%至7.20%。

流動比率及總債務佔總資本比率

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
流動比率(倍)	0.8	0.8
總債務佔總資本比率	59%	61%

流動比率

流動比率為各財務期間末我們的流動資產除以流動負債的比率。報告期末與2020年12月31日相比，我們的流動比率保持穩定。我們的流動比率小於1主要由於合併盧森堡國際銀行所致。銀行業與一般行業的流動性衡量標準並不相同，盧森堡國際銀行自身的財務報表並不像一般行業一樣區分流動與非流動資產和負債，為滿足會計政策一致性的要求，我們將其賬面資產及負債進行了流動性劃分，並不反映銀行業務所在行業的流動性應有特徵。截至本報告期末，盧森堡國際銀行的核心一級資本充足率為14.15%，保持了穩健的經營。此外，結合未來的經營現金流預測、本公司及其附屬公司未使用的銀行信貸額度，儘管流動比率小於1，我們有信心可以按時清償即期債務。

總債務佔總資本比率

總債務佔總資本比率為各財務期末總債務(借款總額)除以總權益及總債務合計計算。報告期末與2020年12月31日相比總債務佔總資本比率略有下降，主要是我們的總權益規模上升與總債務規模下降的綜合影響。

抵押資產

截至2021年12月31日，我們將人民幣207億元(2020年12月31日：人民幣192億元)的資產抵押以獲得貸款。

或有事項

我們的或有事項主要包含(i)我們的附屬公司在金融服務業務下向第三方從若干金融機構取得的借款提供的財務擔保，及(ii)我們就商業銀行及其他金融機構向聯營公司及第三方提供用於彼等業務經營的貸款提供的擔保。

我們定期評估金融服務業務下提供的財務擔保的財務狀況並相應做出撥備。截至2021年12月31日以及2020年12月31日，我們做出的撥備分別為人民幣96百萬元及人民幣86百萬元。

下表列示截至所示日期我們的或有負債總額：

單位：人民幣百萬元

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
擔保業務的財務擔保	8,666	11,222
其他擔保		
—關聯方	2,629	6,029
—非關聯方	480	640

對非關聯方提供的擔保主要為擔保有效期內因歷史年度出售的房地產業務相關的擔保，且被擔保公司對該擔保提供了反擔保。

建議末期股息

董事會建議派發截至2021年12月31日止年度現金股息每股普通股人民幣0.40元(除稅前)(2020年：人民幣0.36元)。倘建議將於2022年6月29日(星期三)舉行的2021年度股東周年大會上獲股東批准通過，建議派付的現金股息將於2022年8月30日(星期二)前後派發予於2022年7月11日(星期一)名列於本公司股東名冊之股東。關於年度股息派發的具體安排(包括代扣代繳所得稅安排)，本公司將在2021年度股東週年大會通告中另行披露。內資股股息將以人民幣現金派付，H股股息將以人民幣計值並以港元現金派付(人民幣與港元兌換率將按緊接2021年度股東週年大會前一個公曆星期中國人民銀行宣佈人民幣兌換港元的平均賣出價兌換)。

暫停辦理股份過戶登記

為確定有權出席2021年度股東週年大會並於會上投票的股東名單，本公司將於2022年6月24日(星期五)至2022年6月29日(星期三)(包括首尾兩天在內)，暫停辦理H股股份過戶登記手續。本公司之未登記H股股東最遲須於2022年6月23日(星期四)下午四時三十分前將股份過戶文件送呈本公司H股證券登記處Link Market Services (Hong Kong) Pty Limited，其地址為香港中環皇后大道中28號中匯大廈16樓1601室。

為確定有權收取2021年度末期股息之H股股東名單，本公司將於2022年7月6日(星期三)至2022年7月11日(星期一)(包括首尾兩天)暫停辦理H股股份過戶登記手續。H股股東如欲收取2021年度末期股息，須於2022年7月5日(星期二)下午四時三十分前，將股票連同股份過戶文件一併送交本公司H股證券登記處Link Market Services (Hong Kong) Pty Limited，其地址為香港中環皇后大道中28號中匯大廈16樓1601室。

合併收益表

截至2021年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
銷售商品及提供服務	3	<u>487,259,121</u>	<u>413,730,939</u>
利息收入	3	3,968,497	5,520,200
利息開支	3	<u>(1,355,941)</u>	<u>(1,684,286)</u>
利息淨收入		<u>2,612,556</u>	<u>3,835,914</u>
總收入	3	489,871,677	417,566,853
銷售及服務成本	6	<u>(403,940,867)</u>	<u>(347,222,508)</u>
毛利		85,930,810	70,344,345
銷售及分銷開支	6	(24,259,912)	(20,672,076)
一般及行政開支	6	(39,972,079)	(36,408,630)
信用減值損失	6	(1,740,258)	(2,493,286)
投資收入及收益	4	6,954,366	7,888,990
其他損失—淨額	5	(935,040)	(330,378)
財務收入	7	864,078	1,045,990
財務成本	7	(5,729,570)	(6,309,290)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司利潤／(損失)		<u>977,935</u>	<u>(432,836)</u>
除所得稅前利潤		22,090,330	12,632,829
所得稅開支	8	<u>(6,041,822)</u>	<u>(3,614,400)</u>
年內利潤		<u>16,048,508</u>	<u>9,018,429</u>

合併收益表(續)

截至2021年12月31日止年度

		截至12月31日止年度	
	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
以下各方應佔利潤：			
—本公司權益持有人		5,754,886	3,868,011
—永續證券持有人		—	317,801
—其他非控制性權益		<u>10,293,622</u>	<u>4,832,617</u>
		<u>16,048,508</u>	<u>9,018,429</u>
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)			
每股基本盈利	9	<u>2.46</u>	<u>1.66</u>
每股攤薄盈利	9	<u>2.28</u>	<u>1.62</u>

合併綜合收益表

截至2021年12月31日止年度

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
年內利潤	<u>16,048,508</u>	<u>9,018,429</u>
其他綜合收益／(虧損)		
不會被重新分類至收益表的項目：		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 非交易性權益工具的公允價值變動(扣除稅項)	487,511	(609,336)
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債信用風險變動(扣除稅項)	(1,328)	—
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合(虧損)／收益(扣除稅項)	(988)	42,397
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	12,708	(118,586)
由物業、廠房及設備重列為投資物業之 重估(扣除稅項)	89,487	43,905
往後可能被重新分類至收益表的項目：		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債務工具的公允價值變動(扣除稅項)	(27,750)	(32,630)
貨幣換算差額	(3,419,086)	(3,790,925)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合收益／(虧損)	56,597	(95,189)
現金流量對沖的公允價值變動(扣除稅項)	<u>923,344</u>	<u>(466,627)</u>
年內其他綜合虧損(扣除稅項)	<u>(1,879,505)</u>	<u>(5,026,991)</u>
年內綜合收益總額	<u>14,169,003</u>	<u>3,991,438</u>
以下各方應佔：		
—本公司權益持有人	4,967,304	501,693
—永續證券持有人	—	317,801
—其他非控制性權益	<u>9,201,699</u>	<u>3,171,944</u>
	<u>14,169,003</u>	<u>3,991,438</u>

合併資產負債表

於2021年12月31日

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
	附註	
資產		
非流動資產		
物業、廠房及設備		23,351,343
使用權資產		6,951,676
投資物業		12,315,945
無形資產		65,450,440
消耗性生物資產		366,068
採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司投資		16,434,370
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司投資		18,459,044
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產		12,179,471
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		9,995,725
向客戶發放的貸款	12	81,164,394
向金融機構發放的貸款		22,570
衍生金融資產		212,978
其他以攤餘成本計量的金融資產		57,131,509
遞延所得稅資產		18,290,286
其他非流動資產		9,563,113
非流動資產合計		331,888,932
		323,166,649

合併資產負債表(續)

於2021年12月31日

	附註	於12月31日	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
流動資產			
存貨		56,201,248	39,987,790
消耗性生物資產		1,750,507	1,193,174
開發中物業		1,444,087	986,020
應收款項及應收票據	10	89,699,633	71,754,864
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	11	41,206,026	42,289,228
向客戶發放的貸款	12	45,951,978	49,167,712
向金融機構發放的貸款		2,697,271	7,007,686
衍生金融資產		1,112,998	2,397,724
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		24,020,159	18,319,240
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產		1,948,322	473,817
其他以攤餘成本計量的金融資產		5,291,381	4,805,442
受限存款	13	26,004,542	9,839,472
定期存款	13	234,743	269,231
現金及現金等價物	13	59,956,630	69,718,438
		357,519,525	318,209,838
持有待售的聯營公司		–	1,634,001
流動資產合計		357,519,525	319,843,839
總資產		680,686,174	651,732,771

合併資產負債表(續)

於2021年12月31日

	附註	於12月31日	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
權益及負債			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	14	2,356,231	2,356,231
儲備		<u>58,913,657</u>	<u>58,078,131</u>
本公司權益持有人應佔總權益			
永續證券	15	1,558,457	1,554,740
其他非控制性權益		35,006,747	29,708,464
向非控制性權益簽出認沽期權	18(c)(1)	<u>(5,024,368)</u>	<u>(5,024,368)</u>
總權益		<u>92,810,724</u>	<u>86,673,198</u>
負債			
非流動負債			
借款	20	95,243,773	99,078,041
租賃負債		2,898,182	2,932,067
應付金融機構款項		16,164,589	12,647,567
吸收存款	19	2,648,144	5,284,663
衍生金融負債		1,922,328	3,849,885
遞延收入		9,117,512	7,548,109
退休福利責任		2,803,639	3,133,388
撥備	21	1,898,187	2,087,503
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債		9,261,093	7,945,455
遞延所得稅負債		9,938,336	8,361,820
其他非流動負債	18	<u>10,048,093</u>	<u>10,227,058</u>
非流動負債合計		<u>161,943,876</u>	<u>163,095,556</u>

合併資產負債表(續)

於2021年12月31日

	附註	於12月31日	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	16	90,080,446	76,415,717
其他應付款項及預提費用	17	112,540,532	90,309,895
應付金融機構款項		13,464,130	20,840,403
吸收存款	19	146,671,919	153,347,840
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債		1,612,896	2,453,574
衍生金融負債		1,174,850	2,679,794
撥備	21	6,638,028	5,859,745
預收客戶款項		2,540,884	2,032,481
遞延收入		8,709,517	7,033,567
應交所得稅		3,743,298	2,860,000
租賃負債		1,130,162	819,586
借款	20	37,624,912	37,311,415
流動負債合計		425,931,574	401,964,017
總負債		587,875,450	565,059,573
權益及負債總額		680,686,174	651,732,771

合併權益變動表
截至2021年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔											向非控制性 權益發出 認沽期權 人民幣千元	總計 人民幣千元	
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定 盈餘儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	報關儲備 人民幣千元	股票 計劃內持有 之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	永續證券 人民幣千元			其他非 控制性權益 人民幣千元
於2020年12月31日	2,356,231	11,281,940	663,295	(23,265)	3,321,166	(287,079)	(238,900)	(4,614,040)	3,055,915	44,919,099	1,554,740	29,708,464	(5,024,368)	86,673,198
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,754,886	-	10,293,622	-	16,048,508
其他綜合收益/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	404,106	-	-	-	-	-	-	-	55,655	-	489,761
以公允價值計量且變動計入損益的金融 負債信用風險變動	-	-	-	(1,195)	-	-	-	-	-	-	-	(133)	-	(1,328)
應佔使用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合收益	-	-	-	55,609	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55,609
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	346,378	-	-	-	-	576,966	-	923,344
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	(1,681,191)	-	-	-	(1,737,895)	-	(3,419,086)
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	(732)	-	-	-	13,440	-	12,708
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估	-	-	-	89,443	-	-	-	-	-	-	-	44	-	89,487
年內綜合收益/(虧損) 總額	-	-	-	547,963	-	-	346,378	(1,681,191)	(732)	5,754,886	-	9,201,699	-	14,169,003
轉撥至保留盈利	-	-	-	4,087	-	-	-	-	-	(4,087)	-	-	-	-
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	-	-	-	-	-	1,602	-	-	34,023	-	35,625
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	(39,225)	(79,886)	-	-	(79,886)	-	(119,111)
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,357,469)	-	-	(4,415,548)	-	(7,773,017)
與其他非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,926,573	-	1,926,573
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,995)	6,208	-	(2,353)	-	(2,140)
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(232,670)	-	-	(1,781)	-	(234,451)
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	8,367	-	-	846,162	-	1,256,084
股權報酬	-	-	-	-	451,050	-	-	-	-	(32,934)	-	-	-	-
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	32,934	-	-	-	-	-	(848,243)	-	-	(2,203,267)	-	(3,051,510)
已付股息(附註22)	-	-	-	-	-	-	-	-	(65,908)	3,717	-	(7,339)	-	(69,530)
已付永續證券持有人票息/利息調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
與所有者的交易總額，直接在權益確認	-	-	32,934	-	451,050	(49,495)	-	(39,225)	(3,586,165)	(940,877)	3,717	(3,903,416)	-	(8,031,477)
於2021年12月31日	2,356,231	11,281,940	696,229	528,785	3,772,216	(336,574)	107,478	(6,334,456)	(530,982)	49,729,021	1,558,457	35,006,747	(5,024,368)	92,810,724

合併權益變動表(續)
截至2021年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔											總計 人民幣千元		
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定 盈餘儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	股票 報酬儲備 人民幣千元	於股票激勵 計劃內持有 之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	永續證券 人民幣千元		其他非 控制性權益 人民幣千元	向非控制性 權益發出 認沽期權 人民幣千元
於2020年1月1日	2,356,231	11,281,940	509,779	425,351	2,828,713	(259,154)	(29,754)	(1,952,459)	3,344,138	42,032,454	8,161,897	28,149,657	(5,024,368)	91,824,425
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,868,011	317,801	4,832,617	-	9,018,429
其他綜合(虧損)/收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(202,130)	-	(641,966)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	(439,836)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(52,792)
應佔使用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合(虧損)/收益	-	-	-	(60,641)	-	-	(209,146)	-	-	-	-	7,849	-	(466,627)
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	-	(2,661,581)	-	-	-	(1,129,344)	-	(3,790,925)
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	-	(34,528)	-	-	(84,058)	-	(118,586)
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,491	-	43,905
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估	-	-	-	39,414	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(461,063)	-	-	(209,146)	(2,661,581)	(34,528)	3,868,011	317,801	3,171,944	-	3,991,438
轉撥至保留盈利	-	-	-	15,617	-	-	-	-	-	(15,617)	-	-	-	-
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75,004	-	75,004
出售附屬公司	-	-	-	(3,170)	-	-	-	-	-	-	-	(1,370,296)	-	(1,373,466)
與其他非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	(131,541)	-	-	-	(1,008,674)	-	(1,140,215)
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,057,840	-	-	2,057,840
贖回永續證券	-	-	-	-	-	-	-	(108,416)	-	-	(6,698,762)	(264,122)	-	(7,071,300)
發行永續證券	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200,000	-	-	200,000
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	(42,656)	-	40,993	7,203	(1,473)	-	5,540
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	30,210	-	-	1,151,845	-	-	28,737
股票報酬	-	-	-	-	492,453	120,765	(148,690)	(1,292)	-	-	-	-	-	1,763,771
根據股票激勵計劃購買股票	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(75,670)	-	-	-	(84,690)
已付或應付轉股債券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(153,516)	-	-	-	(84,104)
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	153,516	-	-	-	-	-	-	(777,556)	-	(2,252,030)	-	(3,029,586)
已付股息(附註22)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(426,196)
已付永續證券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(426,196)	-	-	-
與所有者的交易總額，直接在權益確認	-	-	153,516	(3,170)	492,453	(27,925)	-	-	(233,695)	(965,749)	(6,924,958)	(1,613,137)	-	(9,142,665)
於2020年12月31日	2,356,231	11,281,940	663,295	(23,265)	3,321,166	(287,079)	(238,900)	(4,614,040)	3,055,915	44,919,099	1,554,740	29,708,464	(5,024,368)	86,673,198

合併現金流量表

截至2021年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營產生的現金	23	27,627,244	47,124,717
已付所得稅		(5,459,143)	(4,367,120)
經營活動產生現金淨額		22,168,101	42,757,597
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備以及無形資產		(9,856,639)	(7,556,608)
出售物業、廠房及設備以及無形資產所得款項		611,760	326,479
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(13,397,354)	(14,502,837)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項		10,970,193	10,769,896
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收取的股息		202,729	334,623
注資於按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司		(1,482,212)	(1,894,250)
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司分派		2,329,827	4,229,729
收購及注資於採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司		(223,971)	(1,224,253)
出售採用權益會計法入賬的聯營公司的所得款項		4,331,574	802,449
從採用權益會計法入賬的聯營公司收取的股息		1,158,171	609,728
購買以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		(425,281)	(2,224,588)
出售以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		649,265	233,361
從以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產收取的股息		38,457	1,490
收購附屬公司(扣除所收購現金)		(902,609)	(249,947)
出售附屬公司(扣除所出售現金)		866,244	(690,763)
自(向)關聯方和第三方收回/(借出)的借款		1,009,187	(1,785,246)
償還或有代價及遞延代價		-	(1,086,214)
已收利息		457,363	384,417
三個月以上定期存款增加		(590,247)	(143,194)
購買以攤餘成本計量的金融資產		-	(51,116)
處置以攤餘成本計量的金融資產		735	-
(預付)/預收擬進行交易款項		(629,001)	685,121
投資活動所用現金淨額		(4,881,809)	(13,031,723)

合併現金流量表(續)

截至2021年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
融資活動的現金流量			
取得借款		114,179,342	72,660,159
償還借款		(120,940,919)	(94,300,622)
償還租賃負債支付的現金		(1,246,766)	(1,026,388)
發行永續證券		–	200,000
發行其他債券所得現金(扣除發行成本)		2,708,034	17,360,925
贖回可換股優先股		(1,642,377)	–
償還永續證券		–	(7,071,300)
其他非控制性權益注資		1,973,537	2,781,217
向永續證券持有人的分派		–	(426,196)
向其他非控制性權益分派		(2,903,317)	(2,271,182)
與其他非控制性權益的交易		(9,277,225)	(1,253,331)
支付予本公司權益持有人的股息	22	(849,678)	(775,950)
已付利息		(6,187,716)	(7,152,251)
融資活動所用現金淨額		(24,187,085)	(21,274,919)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額			
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(6,900,793)	8,450,955
年初現金及現金等價物		69,718,438	62,339,559
現金及現金等價物匯兌損失		(2,861,015)	(1,072,076)
年末現金及現金等價物	13	59,956,630	69,718,438

1. 基本信息

聯想控股股份有限公司(「本公司」)為根據《中華人民共和國公司法》註冊成立的股份有限公司，其於1984年11月以中國科學院計算技術研究所新技術發展公司的名稱作為一家全民所有制企業註冊成立。自此之後，本公司完成一系列重組並於2014年2月18日改制為股份有限公司，目前註冊資本為人民幣23.56億元。本公司H股股份已自2015年6月29日起在香港聯交所主板上市。

本公司註冊地址為中國北京市海淀區科學院南路2號院1號樓17層1701。

本公司通過產業運營及產業孵化與投資兩個板塊經營業務。

產業運營板塊包括下述行業的業務經營：

- (a) 聯想集團有限公司(「聯想集團」)，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；
- (b) 聯泓集團有限公司(「聯泓集團」)，主要從事新材料產品的研發、生產與銷售；
- (c) 佳沃集團有限公司(「佳沃集團」)，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；
- (d) 盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

產業孵化與投資板塊主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益，對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦包括航空物流、金融服務、醫療健康及寫字樓租賃服務等業務。

2. 主要會計政策概要

編製本合併財務報表所採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

本合併財務報表乃根據國際財務報告準則及香港《公司條例》(第622章)的規定，按照歷史成本法編製，並可就以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及金融負債(包括衍生工具)、按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司、投資物業及以公允價值計量的生物資產而作出修訂。

編製符合國際財務報告準則的財務報表需要使用若干主要會計估計。這亦需要管理層在應用本公司及其附屬公司的會計政策過程中行使其判斷。所行使的判斷涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對財務報表作出重大假設及估計的範疇。

2.1.1 採納的新準則、經修訂準則及詮釋

下列經修訂準則和詮釋於本公司及其附屬公司2021年1月1日開始的財政年度首次強制執行且適用於本公司及其附屬公司：

- 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號(修訂)「利率基準改革—第2階段」

此外，本公司及其附屬公司也提早採納國際財務報告準則第16號「租賃」的修訂「2021年6月30日后與新冠病毒有關之租金減免」，此等修訂為承租人在疫情期間提供應用寬免。

於2021年1月1日財政年度生效的對國際財務報告準則及國際會計準則的修改，對本公司及其附屬公司財務報表並無重大影響。

2.1.2 尚未採納的新準則及經修訂準則

下列新準則、經修訂準則及年度修訂的準則於2021年1月1日開始的財政年度已頒布但尚未生效，且尚未提早採納。

		於下列日期或 之後開始的 財政年度生效
國際財務報告準則第3號(修訂)	參考概念框架	2022年1月1日
國際會計準則第16號(修訂)	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項	2022年1月1日
國際會計準則第37號(修訂)	虧損性合同—履行合同的成本	2022年1月1日
年度改進	2018年至2020年國際財務報告準則的年度改進	2022年1月1日
國際財務報告準則第17號	保險合同	2023年1月1日
國際會計準則第1號(修訂)	將負債分類為流動負債或非流動負債	2023年1月1日
國際會計準則第1號及 國際財務報告準則實務 公告第2號(修訂)	會計政策的披露	2023年1月1日
國際會計準則第8號(修訂)	會計估計的定義	2023年1月1日
國際會計準則第12號(修訂)	與單一交易所產生之資產及負債相關的遞延稅項	2023年1月1日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資	待定

本公司及其附屬公司將於其生效時應用上述新準則、經修訂準則及年度修訂的準則。

已頒佈但尚未採納的準則的影響

本公司及其附屬公司尚未提早採納任何已頒佈但於2021年1月1日開始的財政年度尚未生效的新準則及經修訂準則。本公司及其附屬公司正就於本公司及其附屬公司財務報表首次採納該等新準則及經修訂準則所造成的影響進行評估。

3. 分部資料

董事會是本公司的主要經營決策機構。管理層根據董事會審核過的資料，為各經營分部分配資源及評估其表現。

為便於管理，本公司及其附屬公司根據產品和服務類型劃分為不同的業務單位。由於不同的業務涉及不同的技術和市場營銷戰略，因此本公司及其附屬公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。2021年，管理層基於戰略考量及內部管理安排，對本公司及附屬公司的業務進行了重新梳理，調整為產業運營和產業孵化與投資兩個板塊，其中聯想集團、聯泓集團、佳沃集團及盧森堡國際銀行劃分至產業運營板塊；其他業務調整至產業孵化與投資板塊。同期比較資料已經重列。

產業運營：

- 聯想集團，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；
- 聯泓集團，主要從事新材料產品的研發、生產與銷售；
- 佳沃集團，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；
- 盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

產業孵化與投資：

主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金，風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益；對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資；亦包括航空物流、金融服務、醫療健康及寫字樓租賃服務等業務。

未分攤金額主要指未直接分配至上述各經營分部的公司開支。未分攤金額亦包括無法直接分配至特定經營分部的其他收益表項目，如僱員福利開支、財務收入及財務成本。分部資產主要包括投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、使用權資產、存貨、應收款項及現金及現金等價物。分部負債主要包括經營負債。

董事會負責根據淨利潤及歸屬於本公司權益持有人淨利潤指標評估各經營分部的表現。

截至2021年12月31日止年度

產業運營

	產業運營					總計 人民幣千元
	聯想集團 人民幣千元	聯泓集團 人民幣千元	佳沃集團 人民幣千元	盧森堡 國際銀行 人民幣千元	產業 孵化與投資 人民幣千元	
分部收入						
銷售/提供服務予外部客戶	455,330,921	8,270,820	17,937,460	2,307,640	3,412,280	487,259,121
利息收入	-	-	-	3,512,919	455,578	3,968,497
利息開支	-	-	-	(1,355,941)	-	(1,355,941)
分部間銷售/提供服務	-	-	-	-	7,548	-
總計	455,330,921	8,270,820	17,937,460	4,464,618	3,875,406	489,871,677
分部業績						
除所得稅前利潤/(虧損)	16,958,918	1,331,546	435,013	1,135,342	4,360,247	22,090,330
所得稅(開支)/抵免	(3,992,539)	(165,237)	(61,702)	(165,517)	(2,145,302)	(6,041,822)
年內利潤/(虧損)	12,966,379	1,166,309	373,311	969,825	2,214,945	16,048,508
歸屬於本公司權益持有人的年內利潤/(虧損)	4,019,400	593,005	371,812	872,649	1,540,281	5,754,886
分部資產	275,232,792	13,107,334	23,448,506	236,247,856	114,807,669	680,686,174
分部負債	257,501,010	6,235,830	15,297,032	219,103,729	31,114,499	587,875,450
其他分部資料：						
折舊和攤銷	(7,934,256)	(572,826)	(533,622)	(421,770)	(183,376)	(9,655,498)
非流動資產的減值損失	(268,618)	(1,353)	(164,061)	731	(436,589)	(869,890)
投資收入及收益	1,568,561	14,892	578,271	741,033	4,068,244	6,954,366
財務收入	308,921	32,758	30,379	-	152,449	864,078
財務成本	(2,441,623)	(168,620)	(401,449)	-	(525,933)	(3,537,625)
應佔採用會計法入賬的聯營公司及 合營公司(虧損)/利潤	(79,430)	28,996	113,662	18,405	896,302	977,935
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目	(2,389,166)	-	-	-	(34,175)	(2,423,341)
資本開支	11,516,938	2,795,831	1,517,159	795,148	203,684	16,840,212
採用會計法入賬的聯營公司及 合營公司投資	544,319	290,354	827,344	4,885	13,268,504	14,935,406
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司投資	-	-	-	-	19,903,531	19,903,531

截至2020年12月31日止年度

	產業運營					總計		
	聯想集團 (重述後) 人民幣千元	聯泓集團 (重述後) 人民幣千元	佳沃集團 (重述後) 人民幣千元	盧森堡 國際銀行 (重述後) 人民幣千元	產業 孵化與投資 (重述後) 人民幣千元		未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元
分部收入								
銷售/提供服務予外部客戶	384,991,987	6,044,630	17,036,899	2,212,516	3,444,907	-	-	413,730,939
利息收入	-	-	-	4,051,523	1,468,677	-	-	5,520,200
利息開支	-	-	-	(1,684,286)	-	-	-	(1,684,286)
分部間銷售/提供服務	-	-	-	-	19,268	-	(19,268)	-
總計	<u>384,991,987</u>	<u>6,044,630</u>	<u>17,036,899</u>	<u>4,579,753</u>	<u>4,932,852</u>	<u>-</u>	<u>(19,268)</u>	<u>417,566,853</u>
分部業績								
除所得稅前利潤/(虧損)	10,170,573	730,764	(1,174,152)	852,063	3,944,531	(1,890,950)	-	12,632,829
所得稅(開支)/抵免	(2,627,052)	(113,763)	190,368	(112,589)	(1,424,102)	472,738	-	(3,614,400)
年內利潤/(虧損)	<u>7,543,521</u>	<u>617,001</u>	<u>(983,784)</u>	<u>739,474</u>	<u>2,520,429</u>	<u>(1,418,212)</u>	<u>-</u>	<u>9,018,429</u>
歸屬於本公司權益持有人的年內利潤/(虧損)	<u>2,092,519</u>	<u>355,099</u>	<u>(367,714)</u>	<u>671,079</u>	<u>2,535,240</u>	<u>(1,418,212)</u>	<u>-</u>	<u>3,868,011</u>
分部資產	<u>237,232,288</u>	<u>10,073,613</u>	<u>22,826,009</u>	<u>247,627,137</u>	<u>116,521,994</u>	<u>21,520,925</u>	<u>(4,069,195)</u>	<u>651,732,771</u>
分部負債	<u>224,119,935</u>	<u>4,310,506</u>	<u>14,903,299</u>	<u>230,560,291</u>	<u>31,153,731</u>	<u>64,081,006</u>	<u>(4,069,195)</u>	<u>565,059,573</u>
其他分部資料：								
折舊和攤銷	(7,114,832)	(364,355)	(439,492)	(461,531)	(182,157)	(9,552)	-	(8,571,919)
非流動資產的減值損失	(363,662)	(276)	(120,621)	-	(419,312)	-	-	(903,871)
投資收入及收益	1,605,363	(6)	67,249	205,734	6,130,850	(120,200)	-	7,888,990
財務收入	239,028	17,162	132,287	-	41,743	650,405	(34,635)	1,045,990
財務成本	(2,790,964)	(150,245)	(541,253)	-	(748,981)	(2,112,482)	34,635	(6,309,290)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(虧損)/利潤	(188,640)	(9,853)	84,666	15,086	(334,095)	-	-	(432,836)
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目	(1,763,170)	-	-	-	(120,765)	-	-	(1,883,935)
資本開支	7,133,800	366,242	1,716,604	614,676	342,779	11,586	-	10,185,687
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	481,890	229,595	1,563,561	229,803	13,929,521	-	-	16,434,370
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資	-	-	-	-	18,459,044	-	-	18,459,044

(a) 來自外部客戶的總收入

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
中國	141,863,359	111,494,629
亞太(不含中國)	77,994,795	79,532,940
歐洲／中東／非洲	122,124,140	104,410,852
美洲	147,889,383	122,128,432
總計	<u>489,871,677</u>	<u>417,566,853</u>

(b) 非流動資產

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
中國	59,356,992	55,441,545
亞太(不含中國)	13,824,670	13,901,725
歐洲／中東／非洲	14,303,495	14,502,591
美洲	25,799,216	26,071,160
總計	<u>113,284,373</u>	<u>109,917,021</u>

以上非流動資產資料是基於資產的所處位置，並不包括金融資產、於聯營公司及合營公司的投資和遞延所得稅資產。

(c) 按收入確認時間的收入分析

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於某一時點確認	471,212,942	399,258,704
隨時間確認	<u>18,658,735</u>	<u>18,308,149</u>
	<u>489,871,677</u>	<u>417,566,853</u>

(d) 有關遞延收入和預收客戶款項的收入確認

2021年12月31日，遞延收入和預收客戶款項合計人民幣20,368百萬元(2020年12月31日：人民幣16,614百萬元)，主要與本公司及其附屬公司已收取代價但未履行之責任有關。收入於履約責任獲履行之期間內確認。年初的此餘額內有人民幣8,974百萬元(2020年：人民幣8,020百萬元)已於年內被確認為收入。

(e) 分配至未完成履約責任之交易代價

於報告日期尚未履行(或部分未履行)之履約責任有關而預期將於日後確認之收入：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
一年內	11,250,401	9,066,048
多於一年	<u>9,117,512</u>	<u>7,548,109</u>
總計	<u>20,367,913</u>	<u>16,614,157</u>

4. 投資收入及收益

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
出售／稀釋聯營公司的收益	1,133,499	309,856
出售附屬公司的收益／(虧損)	422,787	(75,712)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的金融資產的股息收入	8,390	18,878
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司的公允價值收益／股息收入	2,780,159	4,308,429
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資 產的處置收益／公允價值收益／分配收入	2,209,387	3,225,407
其他	400,144	102,132
	6,954,366	7,888,990

5. 其他損失－淨額

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
政府補助	601,427	687,641
出售物業、廠房及設備和無形資產的收益	254,677	186,149
投資物業的公允價值收益／(損失)	57,737	(312,395)
匯兌淨(損失)／收益	(958,349)	227,073
遣散及相關費用	(49,526)	(550,774)
無追索權的保理成本	(335,588)	(280,980)
其他	(505,418)	(287,092)
	(935,040)	(330,378)

6. 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
已出售存貨的成本	377,493,130	324,363,667
僱員福利開支	41,918,530	39,034,757
辦公及管理費用	3,963,350	4,108,475
廣告成本	6,962,992	4,605,703
折舊及攤銷	9,655,498	8,571,919
向客戶發放的貸款減值損失	689,623	1,457,130
其他金融資產減值損失	1,050,635	1,036,156
非流動資產的減值損失(i)	869,890	903,871
諮詢及專業費用	2,046,782	2,252,677
客戶支持服務	4,990,098	5,058,385
核數師酬金—審計服務	110,660	92,584
核數師酬金—非審計服務	29,552	20,669
試驗及測試	2,834,812	1,647,517
租賃費用	190,225	136,470
稅金及附加	892,057	746,430
運輸費用	916,018	673,264
存貨減值	1,942,121	907,338
其他費用(ii)	13,357,143	11,179,488
	469,913,116	406,796,500

(i) 於截至2021年12月31日止年度，非流動資產的減值損失主要為無形資產減值損失人民幣588百萬元(2020年：人民幣479百萬元)。

(ii) 其他費用主要包括IT業務的非基本製造成本，與特定產品成本相反，非基本製造成本為週期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品對外貨運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

7. 財務收入及成本

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
	人民幣千元	人民幣千元
利息費用(i)：		
—銀行貸款及授信利息	2,132,452	2,615,002
—其他貸款利息	443,303	222,940
—債券利息	2,091,373	2,169,787
—租賃負債利息支出	186,100	174,947
保理成本	701,365	944,742
認沽期權負債利息成本	174,977	181,872
	<u>5,729,570</u>	<u>6,309,290</u>
財務成本		
財務收入(i)：		
—銀行存款及貨幣市場資金的利息收入	(504,089)	(440,821)
—授予關聯方貸款的利息收入	(225,371)	(118,536)
—授予非關聯方貸款的利息收入	(134,618)	(486,633)
	<u>(864,078)</u>	<u>(1,045,990)</u>
財務收入		
淨財務成本	<u>4,865,492</u>	<u>5,263,300</u>

- (i) 未包含從事銀行業務及小額貸款業務的附屬公司所發生的利息收入及利息開支。銀行業務發生的利息收入及利息開支於合併收益表中的「利息收入」及「利息開支」中列示。小額貸款業務發生的利息收入及利息開支，於合併收益表中的「利息收入」及「銷售及服務成本」中列示。

8. 所得稅開支

本公司及其附屬公司大多數實體須繳納中國企業所得稅，而中國企業所得稅是根據上述集團實體應課稅收入的25%這一法定所得稅率計提撥備。香港利潤則是按照16.5%的稅率計提撥備。其他海外國家及地區運營的集團實體的所得稅則按照各有關司法管轄區適用的稅率計算。

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
	人民幣千元	人民幣千元
即期所得稅	5,475,625	4,394,393
遞延所得稅	566,197	(779,993)
所得稅開支	<u>6,041,822</u>	<u>3,614,400</u>

9. 每股盈利

每股基本盈利乃根據年內本公司權益持有人應佔盈利除以年內已發行普通股加權平均數(不包括為股份激勵計劃所持有的股份)計算。

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
本公司權益持有人應佔基本盈利(人民幣千元)	5,754,886	3,868,011
對盈利的攤薄影響(人民幣千元)(i)	(407,368)	(73,591)
本公司權益持有人應佔攤薄盈利(人民幣千元)	5,347,518	3,794,420
已發行普通股的加權平均數(千股)	2,356,231	2,356,231
扣除為股份激勵計劃所持有股份的 加權平均數(千股)	(17,390)	(28,983)
用於計算基本每股盈利的加權平均股數(千股)	2,338,841	2,327,248
股份激勵計劃產生的潛在攤薄影響(千股)(ii)	1,712	11,578
用於計算每股攤薄盈利的已發行普通股份的 加權平均股數(千股)(ii)	2,340,553	2,338,826
每股盈利		
—基本(人民幣元)	2.46	1.66
—攤薄(人民幣元)	2.28	1.62

(i) 對盈利的攤薄影響乃由於三類攤薄工具(紅利認股權證、中長期激勵獎勵及可換股債券)的影響。每股攤薄盈利通過調整本公司權益持有人應佔盈利計算。

(ii) 每股攤薄盈利是根據調整已發行普通股份的加權平均數來計算的，其假設所有攤薄潛在普通股份已經轉換。本公司的攤薄潛在普通股份包含在股份激勵計劃下發行的股票。能夠以公允值(公司當年股票的平均市場價)轉換的股份數目，需要根據依附於餘下未行使的限制性激勵股份認購權及股票期權的貨幣價值來計算。以上計算的股票數額與假設限制性股票及股票期權轉換為普通股票後已發行股票的數量相比較，對其差額進行調整，以達到攤薄每股收益的股份數額的加權平均數。

10. 應收款項及應收票據

	於12月31日	
	2021年	2020年
	人民幣千元	人民幣千元
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據		
貿易應收款項	4,288,004	5,241,144
應收票據	865,515	398,505
融資租賃產生的應收款項	6,697,172	6,124,521
減：減值準備	(555,195)	(556,411)
	<u>11,295,496</u>	<u>11,207,759</u>
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據淨額		
	11,295,496	11,207,759
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收款項		
貿易應收款項融資(i)	78,404,137	60,547,105
	<u>78,404,137</u>	<u>60,547,105</u>
應收款項及應收票據	<u>89,699,633</u>	<u>71,754,864</u>

- (i) 本公司之附屬公司聯想集團將視其日常資金管理的需要對部分應收賬款進行保理，業務模式為既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，故將聯想集團的應收賬款分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

於2021年12月31日，該部分貿易應收款項融資的預期信用損失計量準備金額為人民幣808百萬元(2020年12月31日：人民幣475百萬元)。

於2021年及2020年12月31日，貿易應收款項及貿易應收款項融資根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
3個月內	79,412,122	62,172,452
3至6個月	2,681,983	2,270,825
6個月至1年	559,662	902,304
1至2年	432,736	786,698
2至3年	377,857	77,475
超過3年	35,799	53,155
	83,500,159	66,262,909

本公司及其附屬公司的應收票據為銀行承兌票據，到期期限主要為6個月內。

於2021年及2020年12月31日，淨額為人民幣462百萬元及人民幣1,665百萬元的應收款項及應收票據用作人民幣609百萬元及人民幣889百萬元借款的抵押品。

11. 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
應收零件分包商款項	17,757,774	17,127,060
預付款項	6,481,834	9,422,074
預付稅項	5,644,386	5,882,885
應收關聯方款項	1,390,379	2,243,770
向供貨商提供的墊款	3,268,830	2,870,168
應收保證金	1,231,406	212,359
向僱員提供的墊款	92,053	57,116
付運至客戶途中產品	229,541	162,020
應收利息	101,284	168,739
其他	5,355,610	4,510,778
	41,553,097	42,656,969
減：減值準備	(347,071)	(367,741)
	41,206,026	42,289,228

12. 向客戶發放的貸款

貸款餘額為來自本公司涉及貸款業務的附屬公司向客戶發放的貸款。

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
銀行業務(a)	120,437,196	126,380,582
其他業務(b)	<u>7,050,653</u>	<u>7,581,893</u>
小計	127,487,849	133,962,475
減：減值損失撥備(c)	<u>(3,661,590)</u>	<u>(3,630,369)</u>
向客戶發放的貸款淨額	123,826,259	130,332,106
減：即期部份	<u>(45,951,978)</u>	<u>(49,167,712)</u>
非即期部份	<u>77,874,281</u>	<u>81,164,394</u>

(a) 從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
按要求及短期通知	1,055,662	803,899
融資租賃	1,533,524	1,497,773
其他有期限貸款	<u>117,848,010</u>	<u>124,078,910</u>
小計	<u>120,437,196</u>	<u>126,380,582</u>
減：減值損失撥備		
—第1階段	(321,600)	(337,937)
—第2階段	(217,245)	(202,042)
—第3階段	<u>(1,606,450)</u>	<u>(1,801,536)</u>
小計	<u>(2,145,295)</u>	<u>(2,341,515)</u>
向客戶發放的貸款淨額	<u>118,291,901</u>	<u>124,039,067</u>

(b) 從事其他業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
向客戶發放的直接貸款和典當貸款	4,496,796	5,420,819
向客戶發放的委託貸款	2,553,857	2,161,074
小計	<u>7,050,653</u>	<u>7,581,893</u>
減：減值損失撥備		
—第1階段	(98,502)	(130,283)
—第2階段	(37,464)	(28,635)
—第3階段	(1,380,329)	(1,129,936)
小計	<u>(1,516,295)</u>	<u>(1,288,854)</u>
向客戶發放的貸款淨額	<u>5,534,358</u>	<u>6,293,039</u>

(c) 減值損失撥備

	第1階段	第2階段	第3階段	合計
於2020年1月1日	(596,502)	(271,437)	(2,212,247)	(3,080,186)
計提撥備(i)	(579,273)	(355,636)	(1,781,511)	(2,716,420)
未使用撥備轉回(ii)	457,818	205,001	429,385	1,092,204
階段變動、核銷及處置	291,707	177,260	382,781	851,748
處置附屬公司	24,758	25,277	252,695	302,730
匯兌調整	(66,728)	(11,142)	(2,575)	(80,445)
於2020年12月31日	<u>(468,220)</u>	<u>(230,677)</u>	<u>(2,931,472)</u>	<u>(3,630,369)</u>
	第1階段	第2階段	第3階段	合計
於2021年1月1日	(468,220)	(230,677)	(2,931,472)	(3,630,369)
計提撥備(i)	(315,137)	(230,498)	(881,704)	(1,427,339)
未使用撥備轉回(ii)	267,158	171,494	284,879	723,531
階段變動、核銷及處置	57,142	14,786	386,637	458,565
匯兌調整	38,955	20,186	154,881	214,022
於2021年12月31日	<u>(420,102)</u>	<u>(254,709)</u>	<u>(2,986,779)</u>	<u>(3,661,590)</u>

(i) 包含本期計提、參數更新對損失準備的影響；

(ii) 包含對已核銷資產的撥備的轉回。

13. 受限存款、銀行存款、現金及現金等價物

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
受限存款		
擔保業務的保證金	23,008	266,067
應付票據及借款的保證金	1,595,742	540,503
其他受限存款	24,385,792	9,032,902
—存放於附屬公司所屬國家中央銀行的 結餘	24,058,838	8,684,834
—其他	326,954	348,068
	<u>26,004,542</u>	<u>9,839,472</u>
銀行存款		
3至12個月到期	234,743	269,231
現金及現金等價物		
銀行及庫存現金	38,513,759	40,746,560
存放於附屬公司所屬國家中央銀行的 結餘(不包括強制儲備)	17,799,145	24,053,057
存放同業及其他金融機構款項	2,206,664	2,779,404
貨幣市場資金	1,437,062	2,139,417
	<u>59,956,630</u>	<u>69,718,438</u>
總計	<u>86,195,915</u>	<u>79,827,141</u>
最高信用風險	86,195,915	79,827,141
實際年利率	0.0%–9.3%	0.0%–2.0%

14. 股本

	2021年12月31日		2020年12月31日	
	股份數目	金額 人民幣千元	股份數目	金額 人民幣千元
—H股股份	1,271,853,990	1,271,854	1,271,853,990	1,271,854
—內資股股份	<u>1,084,376,910</u>	<u>1,084,377</u>	<u>1,084,376,910</u>	<u>1,084,377</u>
已發行並繳足普通股	<u>2,356,230,900</u>	<u>2,356,231</u>	<u>2,356,230,900</u>	<u>2,356,231</u>

15. 永續證券

於2019年11月14日，盧森堡國際銀行面向歐洲經濟區受監管市場及非個人公眾市場發行總額為1.75億歐元的減記型可贖回無固定期限補充一級資本票據，所得款項淨額約人民幣13.8億元。該票據前6年票面利率為5.25%，每5年調整一次。利息應在每年的5月14日和11月14日（自2020年5月14日起，即利息支付日）每半年支付一次，該票據用於補充一級資本。

鑒於(a)盧森堡國際銀行可自行決定全部或部分取消對票據的任何利息支付，並可在取消的情況下對其普通股支付股息；(b)票據無固定到期日，票據持有人亦無權要求贖回，盧森堡國際銀行可自行選擇在第一個贖回日（含2025年11月14日）之前的六個月內的任何時間或在其後的任何付息日贖回全部票據，則該資本票據並不包括任何支付現金或其他金融資產的合約責任，故其分類為權益，且就會計處理中作為非控制性權益的一部分。

16. 貿易應付款項及應付票據

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
貿易應付款項	83,015,123	68,132,927
應付票據	<u>7,065,323</u>	<u>8,282,790</u>
	<u>90,080,446</u>	<u>76,415,717</u>

於2021年及2020年12月31日，貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
0至30日	58,745,328	42,751,973
31至60日	13,877,053	14,563,351
61至90日	6,586,847	6,656,488
91日至1年	3,707,141	4,069,718
超過1年	<u>98,754</u>	<u>91,397</u>
	<u>83,015,123</u>	<u>68,132,927</u>

本公司及其附屬公司的應付票據主要須於三個月內償還。

17. 其他應付款項及預提費用

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
應付零件分包商款項	43,767,115	36,233,142
收費調整撥備(i)	22,441,233	15,941,009
預提費用	14,588,860	10,569,814
應付工資	10,653,415	8,322,571
其他應付稅項	4,169,163	3,928,059
代收保理款項	-	1,764,978
應付關聯方款項(ii)	597,071	377,507
應付社會保險費	1,072,481	965,837
應付保證金	497,563	602,059
應付利息	613,037	651,632
應付專利費	510,056	686,067
遞延代價	199,907	659,018
簽出認沽期權負債	2,209,467	-
其他	11,221,164	9,608,202
	<u>112,540,532</u>	<u>90,309,895</u>

(i) 收費調整撥備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。

(ii) 2021年12月31日及2020年12月31日，應付關聯方款項均無抵押。

18. 其他非流動負債

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
遞延代價(a)	159,852	163,592
預收政府獎勵及補助(b)	965,966	839,924
簽出認沽期權負債(c)	4,663,277	7,081,830
長期應付款	3,518,480	1,404,941
其他	740,518	736,771
	10,048,093	10,227,058

(a) 遞延代價

根據完成的業務合併，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干績效條件，向有關股東／賣方以現金支付遞延代價。於資產負債表日，遞延代價按攤餘成本計算。於一年內到期的遞延代價重分類為「其他應付款項及預提費用」。

於2021年12月31日及2020年12月31日，於此等安排下，本公司及其附屬公司就遞延代價於未來應付相關股東／賣方的潛在款項未折現金額如下：

	於12月31日	
	2021年	2020年
與NEC Corporation成立的合營公司	25百萬美元	25百萬美元
Precision Capital S.A.	18百萬歐元	18百萬歐元

(b) 預收政府獎勵及補助

本公司及其附屬公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵和補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。本公司及其附屬公司需要滿足政府獎勵和補助條款項下的若干條件。滿足該等特定條件後，政府獎勵及補助將計入合併收益表。與資產有關的政府獎勵和補助按有關資產之預計年期以直線法在合併收益表確認。

(c) 簽出認沽期權負債

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益。於每個資產負債表日，認沽期權負債需要根據相關公司預期表現變動重新計算，所產生的任何收益或虧損於合併收益表內確認。如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

- (1) 根據聯想集團與富士通訂立的於2018年生效的合營協議，聯想集團及富士通分別獲對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向聯想集團出售Fujitsu Client Computing Limited(「FCCL」)的49%股權。此認購期權及認沽期權均可於交割日期第五周年屆滿後(即2023年5月2日後)行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據行使日FCCL 49%股權的公允值釐定。

根據聯想集團通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業(有限合夥)(「源嘉」)於2018年的訂立期權協議，源嘉持有合肥智聚晟寶股權投資有限公司(「智聚晟寶」)99.31%股權，聯想集團則與源嘉分別獲對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向源嘉購買及源嘉有權向聯想集團出售源嘉於智聚晟寶的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於2022年8月31日及2021年8月31日後任何時間行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高為人民幣23億元(約3.62億美元)。於行使期內，源嘉通知聯想集團其有意行使賣出期權。於2021年12月28日，智聚晟寶與聯想集團訂立協議以行使賣出期權及退出投資，因授予源嘉的認沽期權負債將於十二個月內結算，已重新分類為「其他應付款項及預提費用」。

- (2) 根據本公司、本公司之附屬公司佳沃集團與第三方穡騰投資有限公司(「穡騰」)於2019年簽訂的中外合資經營協議，在協議約定的若干事由發生時，穡騰有權向本公司出售其持有的部分或全部佳沃集團股權(「認沽期權」)。認沽期權的行使價將根據協議釐定，最高為人民幣15.5億元。

19. 吸收存款

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
活期存款	96,017,157	98,768,312
儲蓄存款	23,615,635	27,048,264
定期存款	29,678,550	32,554,791
現金抵押品	8,721	261,136
	<u>149,320,063</u>	<u>158,632,503</u>
總計	149,320,063	158,632,503
減：非即期部份	<u>(2,648,144)</u>	<u>(5,284,663)</u>
即期部份	<u>146,671,919</u>	<u>153,347,840</u>

吸收存款均來源於盧森堡國際銀行。

20. 借款

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
銀行貸款		
—無抵押貸款	33,305,947	32,353,479
—已擔保貸款	17,731,358	20,475,064
—已抵押貸款	8,912,996	10,294,916
其他貸款(i)		
—無抵押貸款	870,000	870,000
—已擔保貸款	1,566,034	820,000
—已抵押貸款	5,759,891	1,637,016
公司債券(1)		
—無抵押	59,343,792	64,181,076
—資產支持證券及票據	464,820	868,219
—可換股債券(2)	4,913,847	4,889,686
	132,868,685	136,389,456
減：即期部份	(37,624,912)	(37,311,415)
非即期部份	95,243,773	99,078,041

(i) 其他貸款主要是從非銀行金融機構獲得的借款。

於2021年及2020年12月31日，借款的賬面值與其公允價值相若。

(1) 以下為2021年12月31日已發行公司債券的資料：

發行人	債券類型	發行日期	年期	本金額
本公司	公司債券	2012年11月30日	10年	人民幣1,984百萬元
本公司	公司債券	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	2017年7月5日	5年	人民幣2,500百萬元
本公司	公司債券	2018年1月31日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	2019年1月15日	3年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	2019年1月15日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	2019年6月21日	5年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	2020年6月3日	3年	人民幣1,800百萬元
聯想集團	中期票據	2017年3月16日	5年	337百萬美元
聯想集團	中期票據	2018年3月29日	5年	687百萬美元
聯想集團	可換股債券(2)	2019年1月24日	5年	675百萬美元
聯想集團	中期票據	2020年4月24日及 2020年5月12日	5年	1,000百萬美元
聯想集團	中期票據	2020年11月2日	10年	1,000百萬美元
佳沃食品	可換股債券(2)	2019年6月14日	5年	125百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	2016年6月8日	12年	50百萬歐元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	2016年10月18日	12年	100百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	2021年5月18日	10.25年	100百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	2002年12月19日及 2021年9月1日	5-20年	1,000百萬日元
盧森堡國際銀行	中期票據	2014年至2021年	1-20年	2,812百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	2019年至2021年	2-5年	67百萬美元
盧森堡國際銀行	中期票據	2016年至2020年	2.5-6.5年	285百萬瑞士法郎
盧森堡國際銀行	中期票據	2021年1月29日	3年	166百萬瑞典克朗
盧森堡國際銀行	中期票據	2021年7月5日及 2021年11月5日	2-5年	8百萬英鎊
正奇控股	公司債券	2019年12月20日	3年	人民幣75百萬元
正奇控股	公司債券	2020年8月28日	3年	人民幣200百萬元
正奇控股	公司債券	2021年9月14日	3年	人民幣600百萬元
君創租賃	私募債券	2020年1月22日	2年	人民幣400百萬元
君創租賃	資產支持證券(i)	2020年9月17日	1-2年	人民幣36百萬元
君創租賃	資產支持證券(i)	2020年12月28日	1-2年	人民幣60百萬元
君創租賃	公司債券	2021年3月30日	3年	人民幣195百萬元
君創租賃	資產支持證券(i)	2021年5月21日	1-2年	人民幣128百萬元
君創租賃	資產支持票據	2021年5月27日	1-2年	人民幣236百萬元

上述債券的年利率為0%至7.2%。

(i) 君創租賃於2021年及2020年發行的資產支持證券中包括多筆債券，發行時債券本金額合計分別為人民幣325百萬元及人民幣1,926百萬元。

(2) 可換股債券

- A. 於2019年1月24日，聯想集團完成向第三方專業投資者(「債券持有人」)發行於2024年1月到期的5年期年息率為3.375%之6.75億美元可換股債券(「債券」)。所得款項用於償還先前的票據及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後41日起至到期日前第10日，將部分或全部尚未償還的債券本金金額，以轉換價每股7.99港元轉換聯想集團的普通股(可予調整)。轉換價於2021年12月1日起調整為每股6.87港元。假設債券按調整後轉換價每股6.87港元獲悉數轉換，債券將可轉換為769,980,531股股份。

債券負債部分的初始公允價值，是以於債券發行日等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷或債券到期。剩餘的所得款項在扣除所得稅後，將於股東權益中確認為轉換期權。隨後並不會作重新計算。

聯想集團將於2024年1月24日以債券本金金額贖回未獲贖回、轉換或購回及註銷的債券。於2021年1月24日，債券持有人有權選擇要求聯想集團按其本金贖回部分或全部債券，當中50萬美元本金已於2021年1月24日贖回。由於債券未償還本金金額的贖回權已屆滿，已重新分類為非流動負債。

若債券於到期日未獲行使轉換，根據聯想集團的財務狀況，聯想集團預期將能夠履行其贖回責任。

- B. 本公司之附屬公司Fresh Investment SpA已於2019年完成向蒼原投資有限責任公司(「蒼原投資」)發行金額為1.25億美元的可換股債券。蒼原投資有權於60個月內將可換股債券轉換為Fresh Investment SpA的股權，轉換價格為屆時雙方同意的經第三方評估機構評估的Fresh Investment SpA的股票的價格。所得款項用於收購Australis Seafoods S.A.的股權。截至2021年12月31日，上述可換股債券尚未轉換。

(a) 借款的每年實際利率如下：

	於12月31日	
	2021年	2020年
銀行貸款	1.60%-7.50%	1.85%-8.00%
其他貸款	<u>4.41%-8.00%</u>	<u>4.41%-8.50%</u>

(b) 借款應於以下期限內償還：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
1年內	37,624,912	37,311,415
1年後但2年內	36,180,258	30,518,768
2年後但5年內	41,373,356	51,828,635
5年後	<u>17,690,159</u>	<u>16,730,638</u>
	<u>132,868,685</u>	<u>136,389,456</u>

(c) 本公司及其附屬公司借款的賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
人民幣	67,363,557	69,827,441
美元	37,296,431	39,622,663
歐元	23,023,906	22,968,231
港元	2,526,193	1,349,854
瑞士法郎	1,996,244	2,121,176
其他	<u>662,354</u>	<u>500,091</u>
	<u>132,868,685</u>	<u>136,389,456</u>

21. 撥備

	保修 人民幣千元	環境恢復 人民幣千元	重組 人民幣千元	財務擔保 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2021年1月1日	7,533,565	225,364	40,666	85,661	61,992	7,947,248
撥備	6,845,792	166,819	49,526	-	30,735	7,092,872
未用款項轉回	-	-	(3,100)	(54,757)	(1,473)	(59,330)
動用款項	(5,985,804)	(157,674)	(26,918)	23,148	(15,388)	(6,162,636)
匯兌調整	(286,180)	(26,075)	(5,118)	(10,842)	(6,282)	(334,497)
收購附屬公司	-	-	-	52,558	-	52,558
於年末	8,107,373	208,434	55,056	95,768	69,584	8,536,215
減：非即期部份	(1,611,414)	(180,260)	(3,704)	(94,137)	(8,672)	(1,898,187)
於2021年12月31日	6,495,959	28,174	51,352	1,631	60,912	6,638,028
於2020年1月1日	7,147,940	243,651	47,995	115,720	68,305	7,623,611
撥備	6,355,264	125,705	32,304	-	22,395	6,535,668
未用款項轉回	-	-	(1,226)	(93,844)	(4,649)	(99,719)
動用款項	(5,665,112)	(139,876)	(39,602)	-	(26,026)	(5,870,616)
匯兌調整	(304,527)	(4,116)	1,195	1,536	1,967	(303,945)
收購附屬公司	-	-	-	62,249	-	62,249
於年末	7,533,565	225,364	40,666	85,661	61,992	7,947,248
減：非即期部份	(1,790,185)	(201,065)	(4,855)	(83,923)	(7,475)	(2,087,503)
於2020年12月31日	5,743,380	24,299	35,811	1,738	54,517	5,859,745

本公司及其附屬公司根據估計成本於銷售時記錄保修責任。保修責任可根據歷史故障率資料合理預計。按季度審核保修費用計提以證實其合理反映保修期間內未履行的責任。部份該等成本可根據與供應商訂立的有關安排的條款獲得供應商補償。

本公司及其附屬公司根據棄置回收自最終用戶的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須對環境無害)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否履行本公司及其附屬公司的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和僱員離職付款。

22. 股息

截至2021年12月31日止年度建議的股息為每股人民幣0.40元，股息總額為人民幣942百萬元，將於即將舉行的2021年度股東周年大會上提呈本公司股東批准。此等財務報表不會反映此應付股息。於2021年及2020年內支付的股息分別為人民幣848百萬元(每股人民幣0.36元)及人民幣778百萬元(每股人民幣0.33元)。

23. 經營產生的現金

(a) 經營產生的現金

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
除所得稅前利潤	22,090,330	12,632,829
就以下各項調整：		
非流動資產減值損失(附註6)	869,890	903,871
向客戶發放的貸款減值損失(附註6)	689,623	1,457,130
其他金融資產減值損失(附註6)	1,050,635	1,036,156
存貨減值(附註6)	1,942,121	907,338
物業、廠房及設備折舊	3,193,032	2,935,242
使用權資產折舊	1,094,357	846,760
攤銷	5,368,109	4,789,917
出售物業、廠房及設備和無形資產的 收益(附註5)	(254,677)	(186,149)
投資物業的公允價值(收益)/損失 (附註5)	(57,737)	312,395
消耗性生物資產的公允價值收益	(406,128)	(75,392)
金融負債的公允價值(收益)/損失	(113,068)	205,500
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產的處置收益/公允價值收益/ 分配收入(附註4)	(2,209,387)	(3,225,407)
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司的公允價值收益/股息收入 (附註4)	(2,780,159)	(4,308,429)
淨財務成本(附註7)	4,865,492	5,263,300
出售/稀釋聯營公司的收益(附註4)	(1,133,499)	(309,856)
出售附屬公司的(收益)/虧損(附註4)	(422,787)	75,712
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的金融資產的股息收入(附註4)	(8,390)	(18,878)
以股份為基礎的支付	2,423,341	1,883,935
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司 及合營公司(利潤)/虧損	(977,935)	432,836
匯兌淨損失/(收益)(附註5)	958,349	(227,073)
營運資金變動(不包括合併入賬時收購 及匯兌差額的影響)：		
存貨、消耗性生物資產、開發中物業 貿易及其他應收款項	(17,899,859)	(12,270,504)
收回/(發放)的貸款及其他以攤餘成本 計量的金融資產	19,648,963	(13,844,599)
應付客戶及金融機構的貸款的(減少)/增加 貿易及其他應付款項	(13,171,691)	19,590,362
	23,129,223	32,597,948
經營活動所產生的現金	27,627,244	47,124,717

24. 承擔

(a) 資本承擔

於報告期末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
物業、廠房及設備	832,678	955,528
無形資產	8,914	16,593
投資(i)	<u>4,087,189</u>	<u>3,103,112</u>
合計	<u>4,928,781</u>	<u>4,075,233</u>

(i) 本公司及其附屬公司擁有對若干基金的投資承擔，投資承擔為尚未要求付款的承擔資本部份。

(b) 貸款承擔

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
授予信貸機構的未使用信貸額度	132,880	313,589
授予客戶的未使用信貸額度	<u>23,929,649</u>	<u>25,344,909</u>
	<u>24,062,529</u>	<u>25,658,498</u>

企業管治守則

截至2021年12月31日止年度，除下文所述偏離情況及解釋外，本公司一直遵守相關期間適用的上市規則附錄十四之企業管治守則（「企業管治守則」）所載守則條文。

張學兵先生於2021年3月12日辭任本公司獨立非執行董事，並不再擔任本公司提名委員會的成員，於相關期間導致提名委員會並非由大多數獨立非執行董事組成，未能符合企業管治守則條文A.5.1規定。於2021年6月10日，王玉鎖先生退任本公司非執行董事，並不再擔任提名委員會成員，該項偏離從而得以修正。

本公司每年檢視對《企業管治守則》的遵循情況，確保遵守了守則條文，並參考建議最佳常規，以實現企業管治的不斷提升。

董事及監事進行證券交易的標準守則

本公司已採納《董事及監事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」），其條款不遜於上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》。經向本公司所有董事及監事查詢，全體董事及監事均已確認彼等於截至2021年12月31日止期間內一直遵守標準守則。

購買、出售及贖回上市證券

截至2021年12月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之上市證券。

審計委員會

截至2021年12月31日止年度，審計委員會成員為郝荃女士（主席）、索繼栓先生及印建安先生。

審計委員會已審閱本公司及其附屬公司截至2021年12月31日止年度之業績，並已與管理層就本公司及其附屬公司所採用的會計政策及慣例、風險管理及內部監控系統及財務報告事宜進行討論。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)獲本公司委任擔任於截至2021年12月31日止年度之核數師。本公司根據國際財務報告準則編製之2021年合併財務報表已經羅兵咸永道審核。

於香港聯交所及本公司網站刊發全年業績

本公告已於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.legendholdings.com.cn)刊發。截至2021年12月31日止年度的年度報告，將於適當時候寄發予本公司股東及於香港聯交所及本公司網站刊發。

釋義

於本公告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「聯營公司」	指	就本公告而言，本公司及其附屬公司對其擁有重大影響的所有實體。重大影響是指參與被投資方財務和經營決策的權力，但不具有對這些政策的控制權或者共同控制權
「審計委員會」	指	董事會下設之審計委員會
「盧森堡國際銀行」	指	盧森堡國際銀行(Banque Internationale à Luxembourg S.A.)，一家在盧森堡註冊並以有限責任公司形式設立的信貸機構及我們的附屬公司
「董事會」	指	本公司董事會
「拜博口腔」	指	泰康拜博醫療集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「本公司」或 「聯想控股」	指	聯想控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其境外上市股份於香港聯交所主板上市(股份代碼：03396.HK)

「董事」	指	本公司之董事
「DMTO」	指	以煤或天然氣替代石油做原料生產乙烯和丙烯的技術
「東航物流」	指	東方航空物流股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於上交所上市(股份代碼：601156.SH)及我們的聯營公司
「EOD」	指	環氧乙烷衍生物
「EVA」	指	乙烯-醋酸乙烯共聚物
「富瀚微」	指	上海富瀚微電子股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，於深交所創業板上市(股份代碼：300613.SZ)
「H股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，於香港聯交所主板上市並以港元買賣
「漢口銀行」	指	漢口銀行股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「衡水老白乾」	指	河北衡水老白乾酒業股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於上交所上市(股份代碼：600559.SH)
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「弘毅投資」或「弘毅」	指	一系列私募股權投資基金，連同其各自的管理公司／普通合夥人
「Hortifrut」	指	Hortifrut S.A.，一家根據智利法律註冊成立的有限公司

「互聯網」	指	由獨立運作的公共及私人電腦網絡互相連接所組成的全球網絡，利用傳輸控制協議／互聯網協定進行通訊
「IPO」	指	首次公開發行
「IT」	指	信息技術
「君創租賃」	指	君創國際融資租賃有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司及我們的附屬公司
「鑫榮懋」	指	鑫榮懋果業科技集團股份有限公司，一家於中國大規模的水果產業鏈公司。其為根據中國法律註冊成立的股份有限公司及佳沃集團的附屬公司
「佳沃食品」	指	佳沃食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深交所創業板上市(股份代碼：300268.SZ)，佳沃集團的附屬公司
「佳沃集團」或「佳沃」	指	佳沃集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「KB Food」	指	KB Food International Holding (Pte.) Limited，一家根據新加坡法律成立的有限公司及我們的附屬公司
「拉卡拉」	指	拉卡拉支付股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司，其股份於深交所創業板上市(股份代碼：300773.SZ)
「君聯資本」	指	一系列風險投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人

「聯想之星」	指	一系列天使投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想集團」	指	聯想集團有限公司，一家根據香港法律註冊成立的有限公司及於香港聯交所主板上市(股份代碼：00992.HK)及我們的附屬公司
「聯泓集團」	指	聯泓集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「聯泓新科」	指	聯泓新材料科技股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，其股份於深交所上市(股份代碼：003022.SZ)，本公司的附屬公司
「酒便利」	指	河南酒便利商業股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司，2016年於新三板掛牌
「上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「中小微企業」	指	微型、小型及中型企業
「N/A」	指	不適用
「新三板」	指	全國中小企業股份轉讓系統，是一個予中小企業出售現有股份或配售新股的平台
「神經專科」	指	研究中樞神經系統(腦、脊髓)器質性及功能性疾病的臨床學科的總稱，根據疾病種類及診療方法的不同，臨床上對應科室為神經外科、神經內科
「提名委員會」	指	董事會下設之提名委員會
「九橙食品」	指	九橙(上海)餐飲服務有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司

「普通股」或「股份」	指	本公司發行的普通股
「我們」	指	本公司及其所有附屬公司，或文義所指其中任何一家附屬公司
「PP」	指	聚丙烯
「青島國星」	指	青島國星食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，佳沃股份的附屬公司
「融科物業投資」	指	融科物業投資有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「融科股份」	指	融科智地科技股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司
「報告期」	指	截至2021年12月31日止年度
「德濟醫院」	指	上海德濟醫院有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「上交所」	指	上海證券交易所
「股東」	指	本公司股份持有人
「深交所」	指	深圳證券交易所
「中小企業」	指	小型及中型企業
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「監事」	指	本公司監事
「泰康人壽」	指	泰康人壽保險有限責任公司
「TMT」	指	科技、媒體和通訊
「VA」	指	醋酸乙烯

「鑫果佳源」	指	深圳市鑫果佳源現代農業有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「正奇控股」	指	正奇控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司

承董事會命
聯想控股股份有限公司
 董事長
寧旻

2022年3月31日

於本公告日期，本公司的執行董事為寧旻先生及李蓬先生；非執行董事為朱立南先生、趙令歡先生、索繼栓先生及楊建華先生；及獨立非執行董事為馬蔚華先生、郝荃女士及印建安先生。

如本公告中、英文版出現歧義，一概以中文版為準。