



XTEP20th|特步二十周年

特步國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

聯交所股份代號：1368



年報 2021



關於 我們

特步國際控股有限公司(香港聯交所股份代號：1368)為一家領先的多品牌體育用品公司，於2008年6月3日在香港聯合交易所主板上市。集團主要從事體育用品(包括鞋履、服裝和配飾)的設計、研發、製造、銷售、營銷及品牌管理。自2001年成立後，集團的主品牌「特步」擁有超過6,100家零售店的龐大分銷網絡，全面覆蓋中國31個省份、自治區和直轄市，以及海外地區。2019年，集團進一步豐富其品牌組合至涵蓋四個國際知名品牌，包括蓋世威、帕拉丁、索康尼及邁樂。



目錄

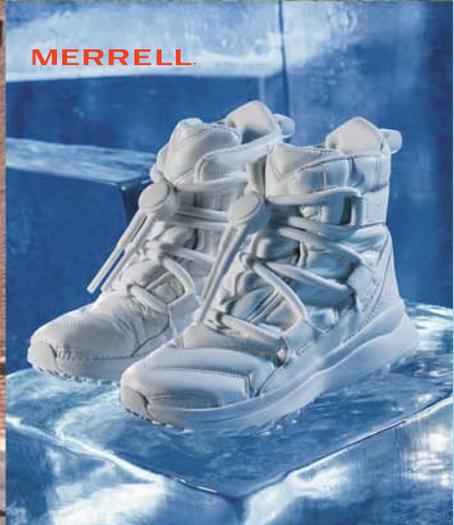
2	年度業績概覽
4	我們的里程碑
6	五年財務摘要
7	公司資料
8	主席報告書
12	管理層討論及分析
44	投資者關係報告
50	董事及高級管理人員簡介
56	企業管治報告
72	董事會報告
84	獨立核數師報告
90	綜合收益表
91	綜合全面收益表
92	綜合財務狀況表
94	綜合權益變動表
95	綜合現金流量表
97	財務報表附註
183	詞彙



年度業績概覽



全球零售及分銷網絡



收入



人民幣
10,013 百萬元
 ↑ 22.5%

經營溢利



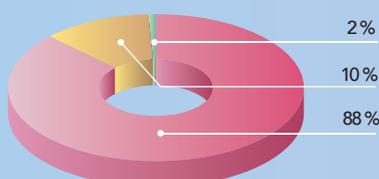
人民幣
1,396 百萬元
 ↑ 52.1%

普通股股權持有人應佔溢利



人民幣
908 百萬元
 ↑ 77.1%

收入按品牌性質劃分¹

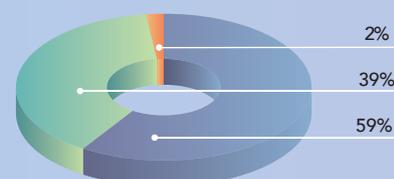


● 大眾運動 ● 時尚運動
 ● 專業運動

附註1：各品牌性質的代表品牌如下：

- 大眾運動 — 特步
- 時尚運動 — 蓋世威、帕拉丁
- 專業運動 — 索康尼、邁樂

收入按產品種類劃分



● 鞋履 ● 服裝
 ● 配飾

每股資產淨值



2021年
12月31日

人民幣
3.03 元

2020年
12月31日

人民幣
2.87 元

每股末期股息



2021年

13.5 港仙²

2020年

7.5 港仙

附註2：包含每股11.5港仙的中期股息及建議宣派每股13.5港仙的末期股息，全年股息為每股25.0港仙

全年股息派息比率



附註3：2017年包含特別股息

我們的里程碑

2021年適逢特步成立20週年

1987

集團總部設於福建泉州，以原設備製造商(OEM)起家，為多個國際著名品牌代工運動鞋履產品

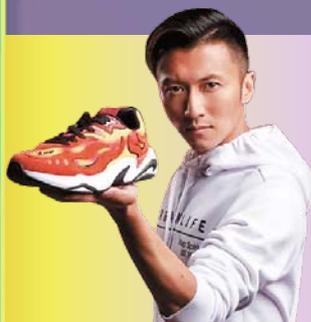


2001

特步品牌誕生，目標成為時尚體育用品的國際領軍者



率先以明星作為品牌代言人，成功使特步區別於其他體育用品品牌



2008

特步國際控股有限公司(股份代號:1368)於2008年6月3日成功在香港聯交所主版上市



2012

創立特跑族，匯聚活躍跑者，構建我們的跑步生態圈





2015至2017

完成2015至2017年的三年戰略變革

特步變革



2019

與Wolverine World Wide, Inc. 成立合資公司，在中國內地、香港及澳門經營索康尼和邁樂兩個品牌，以豐富特步的多品牌組合



收購全球知名品牌蓋世威和帕拉丁



委任林書豪為品牌代言人，打造新籃球業務



2021

特步代表性跑鞋系列「160X」在廈門馬拉松所有跑鞋品牌中排名第一



新廠牌「XDNA」亮相，推出高端「國潮」產品



五年財務摘要

截至12月31日止年度	2021年	2020年	2019年	2018年	2017年
盈利能力數據(人民幣百萬元)					
收入	10,013.2	8,171.9	8,182.7	6,383.2	5,113.4
毛利	4,177.9	3,198.4	3,550.4	2,828.3	2,244.5
經營溢利	1,396.2	918.2	1,234.0	1,044.3	724.5
普通股股權持有人應佔溢利	908.3	513.0	727.7	656.5	408.1
每股基本盈利(人民幣分) ^(附註1)	36.35	20.83	30.72	30.19	18.81
盈利能力比率(%)					
毛利率	41.7	39.1	43.4	44.3	43.9
經營溢利率	13.9	11.2	15.1	16.4	14.2
淨利潤率	9.1	6.3	8.9	10.3	8.0
實際稅率	30.9	33.7	34.8	31.4	33.5
平均股權持有人權益總額回報 ^(附註2)	12.0	7.3	11.9	12.4	8.0
營運比率(佔收入百分比)(%)					
廣告及推廣費用	10.2	11.2	14.4	15.2	12.9
員工成本	11.1	12.1	11.0	11.6	12.1
研發費用	2.5	2.7	2.4	2.6	2.8
於12月31日					
資產及負債數據(人民幣百萬元)					
非流動資產	4,183.0	3,544.4	3,056.7	1,139.0	1,051.9
流動資產	10,432.4	9,027.3	9,265.9	8,059.6	7,881.8
流動負債	4,053.0	3,334.3	3,671.1	3,277.8	2,488.8
非流動負債	2,580.0	1,938.7	1,691.2	589.8	1,116.3
非控股權益	53.1	75.4	69.8	4.7	107.7
股權持有人權益總額	7,929.3	7,223.3	6,890.5	5,326.3	5,220.9
資產及營運資金數據					
流動資產比率	2.6	2.7	2.5	2.5	3.2
負債比率 ^(附註3)	17.4	17.2	19.1	21.1	20.7
每股資產淨值(人民幣元) ^(附註4)	3.03	2.87	2.77	2.38	2.4
平均存貨周轉天數(天) ^{(附註5)(附註8)}	77	74	77	80	75
平均應收貿易款項周轉天數(天) ^{(附註6)(附註8)}	107	120	96	105	130
平均應付貿易款項周轉天數(天) ^{(附註7)(附註8)}	120	107	88	98	122
整體營運資金周轉天數(天)	64	87	85	87	83

附註：

- | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1 每股基本盈利乃根據本公司普通股股權持有人應佔溢利除以有關年度的已發行普通股加權平均數計算。</p> <p>2 平均股權持有人權益總額回報以年內本公司普通股股權持有人應佔溢利除以年初及年終平均股權持有人權益總額計算。</p> <p>3 負債比率乃根據借款總額除以本集團於年終的總資產計算。</p> <p>4 每股資產淨值乃根據於年終的已發行股份總數計算。</p> <p>5 平均存貨周轉天數以年初及年終平均存貨除以銷售成本，再乘以365天(或於2020年，366天)計算。</p> | <p>6 平均應收貿易款項周轉天數以年初及年終平均應收貿易款項除以收入，再乘以365天(或於2020年，366天)計算。</p> <p>7 平均應付貿易款項周轉天數以年初及年終平均應付貿易款項除以銷售成本，再乘以365天(或於2020年，366天)計算。</p> <p>8 在計算2019年的平均存貨周轉天數、平均應收貿易款項周轉天數及平均應付貿易款項周轉天數時，存貨、應收貿易款項及應付貿易款項的期初結餘包括K-Swiss Holdings, Inc. (前稱E-Land Footwear USA Holdings Inc.)及其附屬公司的有關綜合結餘，猶如自2019年1月1日起已成為本集團的一部分，而計算所用的收入及銷售成本包括自2019年8月1日本集團收購K-Swiss Holdings, Inc.及其附屬公司以來記錄的年度化綜合收入及銷售成本。</p> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

董事會

執行董事

丁水波(主席)
丁美清
丁明忠

獨立非執行董事

陳偉成
鮑明曉
胡家慈

董事委員會

審核委員會

陳偉成(主席)
鮑明曉
胡家慈

薪酬委員會

胡家慈(主席)
丁美清
鮑明曉

提名委員會

丁水波(主席)
陳偉成
胡家慈

可持續發展委員會

陳偉成(主席)
丁水波
丁美清

公司秘書

楊鷺彬, FCPA

授權代表

丁水波
楊鷺彬

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港主要營業地點

香港九龍九龍灣
宏光道1號億京中心
A座27樓A室

中國總辦事處

中國福建省廈門市思明區
觀音山嘉義路89號廈門特步運營中心
郵編: 361008

香港法律顧問

樂博律師事務所有限法律責任合夥

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

開曼群島股份過戶登記總處

Suntera (Cayman) Limited
Suite 3204, Unit 2A, Block 3
Building D, P.O. Box 1586
Gardenia Court, Camana Bay
Grand Cayman, KY1-1100, Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

主要往來銀行

中國銀行
東亞銀行
中國建設銀行
中國民生銀行
恒生銀行
香港上海滙豐銀行
興業銀行

公司網址

www.xtep.com.hk



主席 報告書

隨着健康意識持續提升，加上國家對運動行業的支持，中國內地的體育用品行業得以展望美好長遠的發展前景。

致各位股東：

2021年適逢特步成立20週年。在過去的20年間，集團見證了中國內地體育用品行業無數的高低起伏，並蓬勃發展成為全球知名體育用品公司，取得空前佳績。受惠於2016年至2020年期間「四五」規劃的成功，集團從國內公司蛻變為成熟的全球性企業。隨著具建設性的三年戰略轉型於2017年完成，特步主品牌於2018年及2019年錄得驕人增長，為日後的成功發展奠定穩固的財務及運營基礎。

2019年，我們與Wolverine成立合資公司並將索康尼及邁樂引入我們的品牌組合中，隨後更收購了蓋世威和帕拉丁，以實現集團長期可持續的增長，推動業務更上一層樓。集團全面的品牌組合涵蓋大眾運動、專業運動及時尚運動分部，業務增長相較以往更為亮眼。

2021年，我們發佈了全新的「五五」規劃，為我們的業務開啟了另一個里程碑。集團的收入首次突破人民幣100.0億元，創下新高，並相較2017年的人民幣51.0億元實現翻倍。預計2025年，特步主品牌將保持其驕人的增長態勢，收入目標為人民幣200.0億元，而四個新品牌的收入目標則為人民幣40.0億元。

業績回顧

在新冠疫情及宏觀經濟不穩定的情況下，集團仍能以令人滿意的財務表現為2021年畫上句號，我們引以為傲。集團收入達到人民幣10,013.2百萬元(2020年：人民幣8,171.9百萬元)，同比增長22.5%。特步主品牌收入增長強勁，創下人民幣8,841.3百萬元的紀錄(2020年：人民幣7,101.1百萬元)，同比上升24.5%，這主要由2021年下半年超過34%的收入增長所推動，相較2021年上半年的12.4%有顯著增長。集團的毛利率提升至41.7%(2020年：39.1%)。集團經營溢利增長52.1%至人民幣1,396.2百萬元(2020年：人民幣918.2百萬元)。本公司普通股股權持有人應佔溢利上升77.1%至人民幣908.3百萬元(2020年：人民幣513.0百萬元)。每股基本盈利為人民幣36.4分(2020年：人民幣20.8分)。董事會擬派末期股息每股13.5港仙，股東亦可收取代息股份以替代現金。連同已派發的中期股息每股11.5港仙，全年派息率約為60.0%(2020年：60.0%)。



雙軌戰略，鞏固跑步市場護城河，吸引年輕顧客群

中國內地對健康生活的需求日益旺盛，體育活動越發普及，有見及此，我們在產品創新方面保持靈活，並積極推廣特步跑步俱樂部。我們不懈努力並創建了跑群社區內最大的跑步生態圈，並吸納了超過一百萬位會員跑者，成功鞏固了我們在跑步市場的護城河。

本集團亦擁抱中國人民越發熾熱的愛國主義和國潮，這些新趨勢特別為國內體育用品品牌帶來巨大的增長潛力。我們秉持以客為本的價值觀，通過升級零售渠道，提升品牌價值，並在產品中融入中國文化元素，吸引年輕一代。

我們的代表產品「160X」專業跑鞋系列，以及2021年推出的高端廠牌「XDNA」大獲好評，標誌著我們的雙軌戰略行之有效。我們相信雙軌戰略，以及電子商務和兒童業務各自的戰略轉型，兩者強勁的互動和協同效應將推動特步主品牌未來的快速增長。

提升品牌價值，吸引成熟顧客

集團高度重視品牌價值提升，以創造更多可持續的增長。特步主品牌專注於大眾運動分部的同時，亦已加大投放力度，升級改造零售渠道的形象及設計，並進一步深入中國省會和高線城市的市場發展。索康尼與邁樂則在2021年內，繼續佈局於高線城市的黃金地段，向顧客提供優質的專業體育用品。我們的品牌已獲得了正面的回饋，成功證明了其對吸引成熟顧客群的能力。

蓋世威和帕拉丁的海外業務復甦某程度受東南亞國家的供應鏈中斷和全球港口堵塞問題影響，但其在中國內地時尚運動的業務升級仍於年內全速前進。2022年1月，蓋世威實體店舖在中國內地的首次亮相，標誌著其成功完成品牌重塑和業務重組。我們將在產品種類、店面設計和供應鏈方面進行迅速調整，同時預期於2022年將在中國內地各省會城市開設更多店舖。另外，帕拉丁於2021年重點專注於優化在中國內地高線城市的零售網絡，該戰略將於本年度持續，以提升品牌知名度並鞏固其長遠發展。

展望

新冠疫情擾亂了全球供應鏈，並繼續為宏觀經濟蒙上陰霾。中國內地2021年下半年的經濟不確定性亦延伸至2022年。然而，隨著健康意識提升，帶動運動熱潮，加上國家對運動行業的支持，包括政府計劃推廣體育賽事、「雙循環」的戰略以及最近中國內地針對擴大內需及減少貧富懸殊的政策改革，中國內地大眾市場的體育用品行業得以展望美好長遠的發展前景。

我們對於本集團在2022年及未來的業務發展保持樂觀。我們專注提升特步主品牌的努力已取得成效，其於2021年下半年的增長勢頭持續至2022年初。預期未來幾年，特步主品牌將持續作為本集團強勁的增長動力。目前新品牌的業務規模雖然依然微不足道，但本集團將繼續於2022年及往後在產品開發、網絡拓展及品牌建設方面投入資源。我們已通過全面的產品組合，佈局不同市場分部，以吸引品味成熟的顧客，挖掘其業務潛力。

最後，本人謹代表董事會，向各位股東、投資者、商業夥伴及客戶一直以來對我們的信任與支持致以衷心謝意，並感謝各位董事、管理層及員工的努力和貢獻。我們已準備好踏入發展的新時代，並深信我們的努力將為股東創造滿意的回報，促進集團未來的可持續發展。

丁水波先生

主席

香港，2022年3月16日

市場發展

2021年，新冠疫情迅速傳播，加上極端天氣以及全球供應鏈的中斷，對全球經濟的復甦造成持續性影響。儘管面臨這些持續的挑戰，中國內地仍能較好地採取其有效的防疫措施，逆勢穩步增長。中國國內生產總值增長超越政府目標，同比增長8.1%¹。消費品零售總額從2020年的同比下降3.9%反彈至12.5%的同比增長²。雙循環戰略等國家政策，以內循環為主導，將刺激長期內需，並於中國內地釋放從大眾市場到品味成熟的高端客戶群的龐大商機。

體育用品行業持續的增長勢頭

新冠疫情顛覆了各方面的生活，革新了人們的工作、生活及消費方式。踏入疫情超過一年後，運動變成了居家活動，中國內地業餘運動員爭相投入居家運動鍛鍊及線上健身，帶來了對體育用品的爆發性需求。同時，戶外體育賽事於2021年逐漸恢復，中國內地共舉行了11項世界田徑標籤認證路跑賽事，包括2021世界田徑精英白金標賽事—廈門馬拉松。此外，2022年舉行的冬季奧運會及亞運會也進一步刺激中國內地的體育參與熱度。

中國政府在其十四五規劃中，決心向市民推廣健康的生活方式，將重塑體育用品行業的格局。「全民健身計劃(2021–2025年)」提出，到2025年經常參加體育鍛鍊的目標人數比例將達38.5%，體育產業規模將達人民幣5萬億元。健身設施的增加，以及政府呼籲人民參與體育活動的舉措，進一步令體育用品行業受益於國家的長遠目標。

踏入消費新時代

Z世代與千禧一代佔中國人口比例超過40%³，他們已成為中國內地消費增長的下一個強力引擎。這些年輕一代在中國最快速且持續的發展中成長，並已習慣不斷地快速提高的生活水平，他們對中國品牌的熱情，充分反映其深厚的民族自豪感。近年，新世代不斷追求「國潮」產品，引領了中國內地體育用品行業的復興。他們在選擇最能代表自己的產品時，傾向將道德價值及獨特性放在首位，因此，堅持高道德標準和致力於環保及可持續性的品牌更能俘獲年輕一代的心。品牌必須理解Z世代與千禧一代，才能在中國未來的經濟增長故事中發揮關鍵作用。



^{1,2} 資料來源：中國國家統計局

³ 資料來源：歐睿(2020年10月) — 「中國城市千禧一代和Z世代生活與支出報告」

另一方面，中國內地數字化生態系統不斷出現新趨勢。疫情期間，消費者購買行為改變，傳統零售經驗積極作出應對，刺激零售商發展創新，創造出虛實互動環境，將數字和現實世界相連，向顧客提供超凡的互動體驗。例如，店員可利用顧客關係管理系統及人工智能技術，根據顧客的購買記錄進行精準推薦。中國顧客渴求暢順的全渠道購物體驗，包括私域流量及直播串流平台。根據騰訊數據，2020年微信小程序商品交易的商品交易總額比2019年翻倍。在此精密的數字化生態系統中，能提供暢通無阻且具科技輔助購物體驗的品牌，將能有利於提升品牌忠誠度、增加店效並在充滿競爭的市場中實現業務增長。

業務回顧

多品牌業務模式

隨着顧客對能體現其獨特風格的產品需求增加，我們的多品牌戰略能為多元化的顧客群提供最佳服務。品牌組合細分為以特步主品牌對標的大眾運動、索康尼及邁樂對標的專業運動和蓋世威及帕拉丁對標的時尚運動。特步主品牌為大眾市場顧客提供經濟實惠且結合功能與時尚的體育用品，而索康尼與邁樂則向專業運動員提供針對提升運動表現的體育用品。蓋世威和帕拉丁以高質素的時尚品牌作定位，致力為年輕消費者提供多樣化的時尚服裝。



特步

PMO8100

PMO8100

PMO8100



大眾運動



特步主品牌作為中國內地領先的國內體育用品品牌，為大眾市場顧客提供高性價比、專業且兼備時尚的體育用品。跑步已成為品牌不可或缺的一部分，我們的「160X」系列於所有跑鞋品牌中名列首位，且於2021年4月的世界白金標籤賽事——廈門馬拉松中首次超越國際品牌，穿著率超過50%⁴。年內，通過我們強大的研發能力，成功保持產品不斷突破創新的紀錄。

跑步

重點跑步產品

<p>精英系列</p> <p>價格範圍 人民幣 900–1,200 元</p>	 <p>160X PRO 人民幣 1,199 元</p>	<p>專業系列</p> <p>價格範圍 人民幣 500–800 元</p>	 <p>特步 260 人民幣 699 元</p>
	 <p>160X 2.0 人民幣 999 元</p>		 <p>特步 100 人民幣 599 元</p>
	 <p>300X 2.0 人民幣 999 元</p>		

<p>大眾系列</p> <p>價格範圍 人民幣 300–500 元</p>	 <p>動力巢 人民幣 499 元</p>	 <p>聚能彈 人民幣 439 元</p>
	 <p>減震旋 人民幣 499 元</p>	 <p>氣能環 人民幣 439 元</p>
	 <p>氫風 人民幣 499 元</p>	 <p>柔立方 人民幣 339 元</p>

⁴ 資料來源：悅跑圈(2021年4月)——三小時內完成2021年廈門馬拉松的跑者所著跑鞋

跑步生態圈

體育明星



董國建

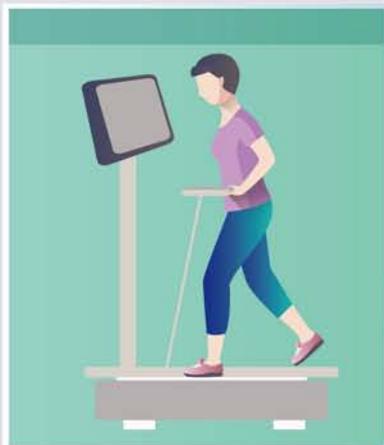


楊紹輝



彭建華

特步跑步俱樂部



代表性跑鞋



特步260

160X 2.0

馬拉松



1,300,000+

特跑族會員人數

管理層討論及分析

產品創新

獲獎專業跑鞋 — 160X系列

特步專業碳纖維板跑鞋160X系列自2021年3月推出時已吸引整個跑步社群的關注。該系列於中國內地獲得全球最具影響力的跑步雜誌之一的《跑者世界》頒發多項大獎。160X 2.0榮獲編輯之選及熱門產品獎項，160X PRO則獲選為年度推薦，而300X 2.0贏得最佳首秀獎項。



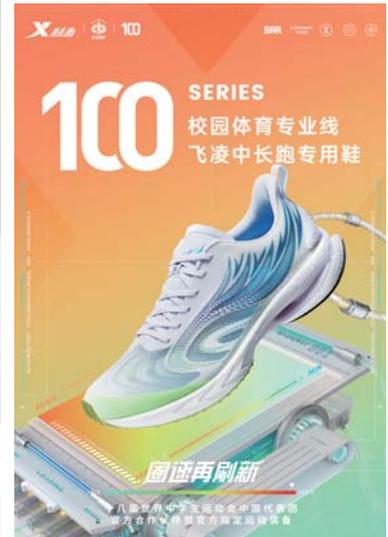
新代表性跑鞋 — 特步260

2021年10月亮相的特步260打破了專業跑鞋的銷售記錄，於24小時內賣出超過5,000雙，展示了跑者對專業品質跑鞋的強大需求。延續推進式緩震結構技術，特步260跑鞋配備尼龍玻璃纖維板，幫助跑者提升表現並支援跑者日常訓練。



特步 100 系列助力青少年參與校園體育活動

配合體育強國政策，我們於 2021 年 12 月推出特步 100 系列助力青少年參與跑步、跳遠、跳繩和籃球運動等廣泛的校園體育活動。作為特步 100 系列下首款專為校園場地跑步場景設計的產品，「飛凌」配備 TOPOS TECH 技術和尼龍板以提高穩定性，並提供卓越的足弓支撐和抗扭傷功能。鞋款亦採用了 X-DYNAMIC FOAM 中底，以增強減震效果及回彈能力。



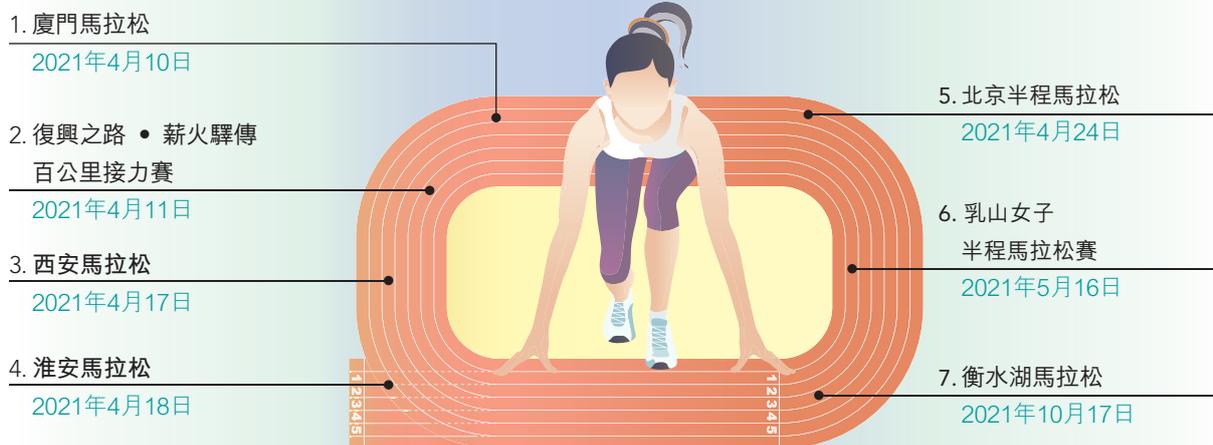
馬拉松及跑步活動贊助

雖然部分馬拉松及跑步活動已於 2021 年上半年恢復，但由於 2021 年下半年中國內地新冠疫情反覆，許多國際及大型體育賽事被取消或延期舉行。年內，特步共贊助七場馬拉松及跑步賽事，以提高公眾健康意識，加速國家體育發展。在我們贊助的賽事中，2021 廈門馬拉松是中國內地最負盛名的馬拉松賽事之一，並榮獲世界田徑「精英白金標賽事」認證。



管理層討論及分析

2021年特步贊助的馬拉松及跑步賽事：



特步跑步俱樂部

隨著中國人民的健康意識及生活水平進一步提高，跑步在中國內地日益普及，我們於年內加快開設特步跑步俱樂部。為進一步鞏固特步跑步生態圈，我們為跑者提供一站式專業跑步服務，包括跑步諮詢、跑團服務、手機充電、行李寄存及淋浴設施，讓每位跑者都能享用以享受跑步。特步跑步俱樂部亦讓我們能夠針對性地對產品進行銷售，並獲得顧客寶貴的反饋。

於2021年12月31日的特步跑步俱樂部數目：

30



特跑族會員人數：

1,300,000 +



體育明星

我們贊助了25名於中國內地參與各項運動的職業運動員，以增強我們在體育行業的影響力。田徑方面，我們贊助了奧運會鉛球金牌得主鞏立姣、獲得東京奧運會參賽資格(馬拉松項目)的董國建、彭建華、楊紹輝和白麗(女)，以及突破女子20公里競走世績的楊家玉。這些運動員在奪冠及參加全球賽事時均穿著特步的專業運動裝備，進一步鞏固我們於中國內地體育用品行業的領先地位。



籃球

JLIN 2限量版籃球鞋

我們加入碳纖維板升級整個JLIN 2籃球系列，以優化球員的表現。適逢林書豪33歲生日，特步再次與他合作，推出以其最愛的威士忌為靈感的限量版籃球鞋。該款球鞋於發售首日瞬間售罄。隨著林書豪回歸中國男子籃球職業聯賽，我們將推進雙方合作，進一步在全球推廣籃球運動。



鞋履科技

競速快跑



專業 / 精英跑者

適用於參加馬拉松賽事，追求高功能性跑鞋的跑者

160X系列

使用動力巢PB中底材料，具有極限推進和優質回彈力。使用升級的碳板，配合碳板弧度，能够減少蹠趾關節的背曲幅度，有利於減少足部肌肉發力，延緩肌肉疲勞的發生，提升跑步的速度。大底CPU材料，超薄輕質，同時還具有優異的耐磨和濕地止滑功能，助力跑者突破自己的最佳速度。

特步260

使用動力巢X中底材料，提供源源不斷的动力，給跑者提供恰到好處的回彈動力。使用尼龍勢能板，提升訓練時的推進性。CPU防滑大底，適應多種路面，輕鬆應付比賽與訓練中的極端路面情況，助力跑者全情投入每一場訓練。

驍速二代

使用特步驍羽科技中底材料，「三明治」結構大底，上下層超輕軟料，中間鏤空夾層處TPU結構，形變吸收跑步衝擊力，快速形成力量反饋。輕量材料的使用，搭載全掌橡膠，來良好的止滑性能，助力跑者輕鬆暢跑。

動力暢跑



普通跑者

適用於追求功能性和舒適感兼備的跑者

DYNAMIC FORM

與ETPU材料相比，ETPSIU材料經過特殊發泡工藝產出，較傳統EVA發泡具有高回彈力、高耐久性、更輕質。

REACTIVE COIL

使用特殊的中空回旋設計，有效實現結構減震的功能，提供緩震與靈活舒適的運動體驗。

舒適易跑



初級跑者

適用於運動中重視舒適感的跑者

ENERGETEX

柔彈舒適中底科技，複合發泡高分子材料，兼具顯著的柔軟回彈性和良好的壓縮耐久性能，提供舒適柔軟和動力回彈的雙重運動體驗。

Softpad

採用優質泡棉材料，在受壓時靈活調整形狀，全方位貼合腳底，均勻分散足底壓力，提供柔軟舒適的足部支撐，壓力消除後，鞋墊恢復原狀。

COMFIBUBLES

深入研究人體自然行走的步態與受力點的分佈，設計出位於鞋底的獨立柔軟模塊組合，並根據足底的動態壓力分佈來進行排佈，提供舒適的邁步體驗。

AIR MEGA

由單一或多個不同形狀的氣墊結構相連而成的緩震系統，在運動過程中，氣能環系統會根據腳掌受力的變化，靈活組合，有效緩衝並分散運動中產生的衝擊力和壓力，給腳步運動帶來舒適的緩震體驗。

服裝科技



助力運動
暢快乾爽

XTEP – DRY



酷乾

瞬間吸收人體產生的汗液並快速傳導至織物外層蒸發，保持服裝內層及肌膚持續乾爽



吸濕速乾

助你在運動過程中保持乾爽舒適，提升表現



助力運動
冰感酷爽

XTEP – COOL



極地冰絲

創新絲綢感面料，納入疾速導熱與散熱技術，升級冰涼觸感，持久清爽



冰絲家族

創新絲綢感面料，納入疾速導熱與散熱技術，暢享冰感舒適體驗



助力運動
全方位防護

XTEP – SHIELD



防水

帶有防潑水功效，幫助你在潮濕環境下暢享乾爽和舒適



抗菌

能夠抑制細菌在織物上的繁殖，消滅異味，保持衣物持久清新



抗UV

有利於幫助在戶外運動時抵抗紫外線輻射的侵擾



易去污

使織物不易吸附污漬，同時使沾到織物上的污漬在洗滌中被輕鬆除淨



提升運動
舒適性

XTEP – COMFORT



柔滑親膚

優選均勻平整的纖維織面，細膩柔和，觸感順滑，為肌膚減少摩擦困擾，營造更親近的舒適享受



塑型

獨特的空間立體結構，保持衣物持久挺括



無縫一體

無縫一體成型，體感輕盈柔和，完美貼合身形，為你帶來舒適體驗



運動彈性 — 初級

通過特殊的纖維及組織構造，賦予織物貼近肌膚的自然舒適，讓運動時有更完美的舒適體驗



運動彈性 — 中級

通過特殊的材質，增強織物彈性，更好地提升運動表現力



運動彈性 — 高級

利用人體力學的原理，多維度提升運動中對人體的保護與幫助，助力更好的競技表現



萊卡

具有優良彈性的面料，反復拉伸不變形；同時柔軟光滑，質感細膩，手感舒適



Sorona

手感細膩的植物纖維，具有良好的回彈性能和天然的吸濕排汗功能



助力運動
生態環保

XTEP – ECO



可降解聚乳酸

採用玉米等原料而製成的聚乳酸纖維，可較快降解，實現再生利用



有機棉

綠色有機棉，純天然無污染；透氣性佳，觸感溫潤柔和，讓你更親近大自然



再生化纖

採用廢棄塑料瓶或生產廢料等原料製成纖維，實現再生利用，助力節約能源，保護生態平衡



休閒



高端廠牌「XDNA」

自我們與少林寺於2020年開始合作，「特步X少林」系列已吸引年輕一代的廣泛關注。近期於深圳、湖南省長沙市及福建省福州市開設的快閃店進一步為我們打開與Z世代連結之門。為進一步迎合中國內地年輕一代越發熾熱的民族自豪感，我們推出了全新高端廠牌「XDNA」，以高端時尚運動產品為特色，展示中國文化。此高端廠牌標誌了我們勇往直前的一步，重新定義「新國潮」時代，與不滿足於只盲從潮流的顧客產生共鳴。於2021年12月31日，中國內地共有約200個「XDNA」銷售點。

「半糖」女裝系列

自迪麗熱巴於2021年8月成為最新品牌代言人後，我們強化彼此之間的合作關係，通過推出全新「半糖」女裝系列，在年輕女性顧客中推動特步熱潮。此系列結合運動與美學，探索運動時尚如何演變至適應各類場景，為時下年輕人樹立標杆，讓他們自由地表達其獨特的個性。



明星代言人⁵

與明星代言人合作仍為重要的市場推廣戰略，我們繼續通過知名且充滿活力的代言人的影響力，在年輕消費者中維持光彩。



⁵ 附註：代言人的照片以簽約時間倒序排列



獲獎產品—「晝夜跑者」跑衣

特步繼續利用環保材料生產創新、時尚且具功能性的產品。其經典的「晝夜跑者」跑衣以寶特瓶等回收海洋塑料製成，通過塑料回收減少不可生物降解的原生纖維。跑衣除輕量外更具360度感光系統和溫度調節功能，讓夜跑者體驗環保技術帶來的終極舒適安全感和可持續的生活方式。「晝夜跑者」跑衣自推出以來屢獲殊榮，並再於2021年增添另一獎項，該產品從12,000多個參賽作品中脫穎而出，贏得第四屆中華設計獎產品組「金獎」。

可持續發展

聚乳酸纖維T恤

作為一家兼守社會責任的企業，我們通過在產品中使用更多可持續的材料，積極推進可持續發展。為響應公眾環保意識提高，我們於2020年設立了「特步環保科技平台」，並推出了聚乳酸纖維（「聚乳酸」）產品。2021年，我們在產品中增加可降解材料的使用，並將T恤的聚乳酸含量由19%增加至60%。聚乳酸在特定條件下，可埋藏在地下自然降解，故能減少對環境的影響。



特步兒童

在產品、品牌和零售網絡管理成功重組的穩健基礎上，集團見證了兒童業務自從與少林合作推出結合「國潮」元素的兒童體育用品，實現加速增長。於2021年12月31日，特步兒童於中國內地共有1,179個銷售點(2020年12月31日：800個銷售點)。

乘着中國政府計劃改善學校體育教育，及推行學齡兒童健康成長所帶來的龐大機會下，我們繼續通過多項市場推廣戰略增加品牌在兒童中的曝光率。2021年10月，全新的「大國少年」系列在2022春夏上海時裝週期間舉行的「KIDS WEAR童裝特步兒童發佈大秀」首度亮相，反應熱烈。參加走秀的年輕模特兒更是特步兒童產品的支持者，他們與品牌一同成長。此外，特步兒童與中國舞蹈家協會街舞委員會(CHUC)組成戰略夥伴，以資金和優質體育用品支持青少年通過街舞追尋夢想。





位於吉林省長春市的九代店
(1,365平方米)

零售管理及品牌

零售網絡

於2021年12月31日，特步品牌店舖在中國內地及海外的數目：



6,151

於2021年12月31日，本集團於中國內地及海外共有6,151家主要由授權分銷商經營的特步品牌店舖。

我們秉持以顧客為中心的宗旨，加大力度升級零售渠道，同時亦推出更多更大面積的第九代旗艦店。旗艦店擁抱數字化創新，例如燈光控制、人工智能機械人、數字化招牌及可升降舞台，創造結合購物、娛樂和休閒的一站式零售體驗。九代店的特色包括更大的平均總面積、豐富的产品系列種類和沉浸式設計，能滿足年輕消費者對超越傳統購物模式的追求，提供無可取代的顧客體驗，並提升店效及品牌力。



位於黑龍江省哈爾濱市的九代店(623平方米)

電子商務

疫情加速了消費者行為數字化的轉移。正當線下馬拉松在中國內地疫情加劇時被延期或取消，我們便迅速將市場推廣及銷售資源轉至社交媒體平台，例如抖音及小紅書，並充分利用直播電商。我們努力不懈地擴大電子商務業務，使該業務錄得強勁的同比增長，並佔特步主品牌於2021年的收入超過30%。



saucony
MERRELL



管理層討論及分析

時尚運動



蓋世威和帕拉丁海外業務的恢復因新冠變種病毒傳播及全球供應鏈中斷而有所延遲。2021年，來自時尚運動分部的收入為人民幣970.9百萬元，佔本集團收入的9.7%。然而，我們預期時尚運動分部的整體表現將於2022年改善，主要由於新冠疫情對我們海外業務的負面影響逐漸減少，以及我們在中國內地拓展業務。

零售管理

年內，蓋世威以最大努力重組業務及為品牌重新定位，力求強勢回歸中國內地市場。蓋世威的天貓旗艦店及實體店舖，於2022年1月首次在中國內地亮相，標誌着品牌重塑的完成。2022年上半年，佔地超過200平方米的試業店舖將於各大省會城市首度亮相，以測試顧客對新產品及形象的接受程度，並通過大數據分析，適時調整產品組合及設計。更多標誌性店舖將於2022年下半年在中國內地的高線城市開設。於2021年12月31日，蓋世威於亞太區共有44間自營店。

2021年，我們努力不懈地優化產品組合以及帕拉丁在中國內地的零售網絡。帕拉丁的形象店將於2022年繼續推出，品牌將進一步調整其產品組合和設計以增加店效。於2021年12月31日，帕拉丁於亞太區共有57間自營店，其中25間位於中國內地。



位於陝西省西安市的帕拉丁店(137平方米)

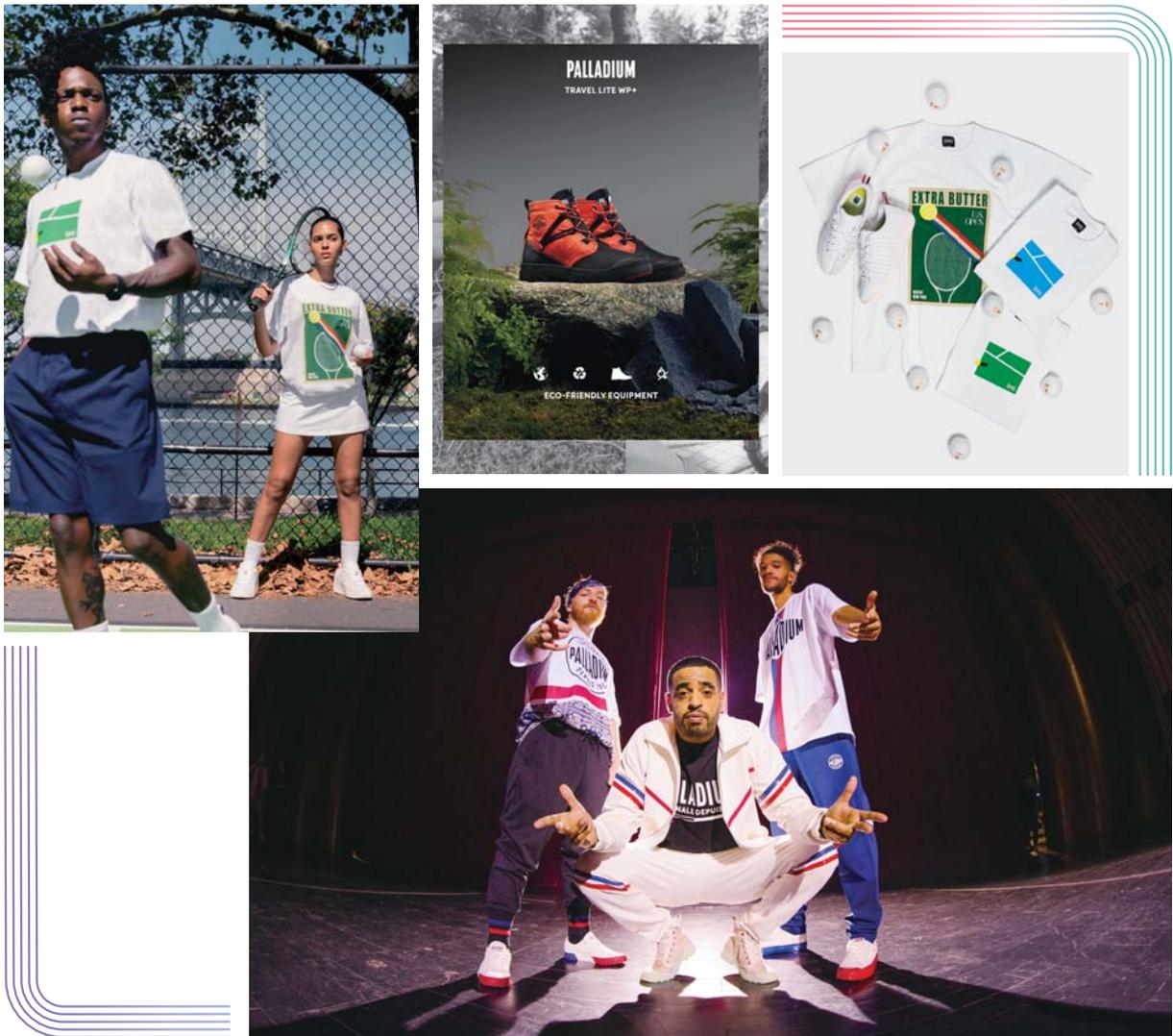


位於黑龍江省哈爾濱市的蓋世威店(300平方米)

產品創新

於1966年成立的傳承品牌蓋世威，在2021年為經典鞋款Ambassador Elite及Classic 66推出週年限量版，慶祝品牌成立55週年。2021年，蓋世威成功在美國市場優化其分銷渠道，並進駐當地具影響力的鞋履精品店，例如紐約高端的獨立生活品味精品店Extra Butter。蓋世威進一步深化與Extra Butter合作，於美國公開賽及紐約時裝週之際推出復刻網球鞋款Classic LX的稀有限量版。

另一方面，帕拉丁繼續推廣可持續發展，並呼籲消費者積極採取正面的環保變革行動。Re-Craft系列於2021年下半年推出，此系列包含受認證的可持續材料，包括有機棉及循環再用橡膠。為向品牌注入新生命力，我們與三名全球知名的街舞舞者合作，他們參演了中國流行的街舞綜藝節目，以展示帕拉丁的街舞膠囊系列。



管理層討論及分析

專業運動



專業運動分部的收入錄得強勁的180.2%同比增長，至人民幣201.0百萬元。年內，索康尼以傲人的店效，以及在精英跑者間的認可度提升，成功展示其在中國內地的增長潛力。

零售管理

2021年，索康尼繼續在中國內地高線城市的黃金地段及高端商場加速開店。部分新店為第二代零售店，具有耀眼的視覺效果，配合豐富的產品組合，刺激顧客的好奇心，並提高店效。另一方面，邁樂亦於上海嶄新的休閒熱點及優質商業地標—上海興業太古匯，開設首間形象店。於2022年，更多索康尼及邁樂專門店將在中國內地高線城市開業。於2021年12月31日，索康尼和邁樂在中國內地分別共有44間及六間自營店。

年內，索康尼致力拓展電子商務，並利用各種電子商務平台，接觸多元化的顧客群。例如在得物APP舉辦數場抽籤發售活動，以供顧客購買限量版產品。在新興電子商務平台快速增長的帶動下，索康尼和邁樂的商品交易總額分別達到140%及138%的同比增長。



位於成都的索康尼店(160平方米)



位於上海的邁樂店(60平方米)

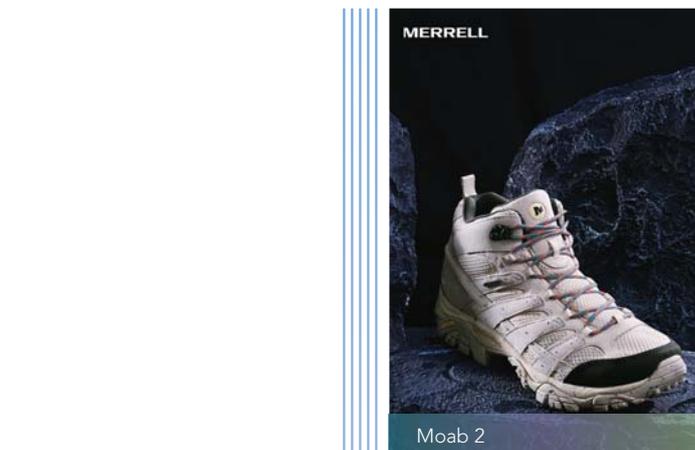
產品創新及營銷

作為全球精英跑者專業且忠誠的夥伴，索康尼於2021年成為河北省張家口市及海南省BMW越山向海人車接力中國賽的金牌贊助商。在索康尼贊助參與張家口接力賽的35支隊伍中，有三支隊伍表現出色，在所有參賽隊伍中位列前五名。為了讓跑者突破極限，索康尼亦推出了針對速度提升的跑鞋啡鵬+。這款跑鞋推出後引起了極大迴響，更令所有精英跑鞋產品的售罄率在短短兩週內飆升至約55%。此外，索康尼亦於年內為啡速推出了上海及成都的城市別注版。這些別注版將每個標誌性城市的文化元素融入設計中，大大提升了品牌的知名度。

邁樂於1981年創立，40年來一直處於全球戶外運動用品的前列。2021年，邁樂推出限量版Funfetti Moab 2登山靴以慶祝品牌成立40週年。此登山靴外形雖然看起來像一個覆蓋著繽紛裝飾的生日蛋糕，卻具備常規Moab的特色，例如耐用的皮革鞋面及出色的磨擦力。



啡速成都城市別注版



Moab 2



管理層討論及分析

運營管理

供應鏈管理

我們繼續全面優化供應鏈管理以實現無縫的業務運營。

本集團的產能分配



2022年初，我們於福建省石獅市的智能內部生產設施已竣工並投入使用。該設施佔地約85,000平方米，配備先進的生產線，旨在提高生產效率。

位於福建省晉江市建築面積約240,000平方米的物流園區正全力興建中。第一階段已於2021年完成，並於園區內舉辦了訂貨會，以更好地展示我們的產品。未來全面建成後，物流園區將成為我們的中央倉庫，可直接把成品運送到品牌零售店，並為退貨訂單提供智能分揀，大幅提高運營效率。

此外，為配合業務增長及提高生產靈活性，我們亦於2021年在安徽省蚌埠市開始興建建築面積約28,000平方米的新工業園。此工業園於竣工後將主要用於製造及交付我們的產品。

人力資源管理

集團視員工為最寶貴的資產，並不遺餘力地吸引、培育及保留人才。特步人才發展中心繼續為僱員提供從專業技能、零售及電子商務至領導力的專業且系統性的培訓課程。例如，在為期兩年的X MBA課程中，我們與其他知名公司合作，提供參觀公司機會，支持員工獲得行業洞察力及拓展他們的專業人脈網絡。於2021年，特步人才發展中心為員工提供超過230,000小時的線上及線下培訓。

展望

國家對體育用品行業的支持，以及更多年輕一代對國內品牌的偏愛，進一步增強了我們對本集團於2022年及往後業務發展前景的信心。未來，特步主品牌無懼因中國內地疫情及經濟不明朗因素，並將繼續推動本集團的增長。

我們在提升品牌知名度及產品多元化方面的初步成功，展現了特步主品牌的實力。我們將通過鞏固跑步生態圈，加強針對跑步的研發能力、振興產品設計，加強與專業馬拉松運動員的合作，並培育中國內地的跑步團體，繼續朝著我們的長期目標穩步前進。同時，我們將優化分銷渠道並開設更多提供完美顧客體驗的「九代店」，以提高店效及市場份額。除了專業功能性產品，我們亦將緊隨「國潮」潮流，為特步主品牌及新廠牌「XDNA」提供更多嶄新的休閒及時尚運動產品。

四個新品牌仍然為本集團的可持續增長動力。就索康尼及邁樂而言，我們將繼續通過加速在高線城市的主流商場開設店舖，增加服裝及本地化產品供應等，來提高兩個品牌於中國內地的知名度。索康尼憑藉與特步主品牌的協同效應，有望在不久的將來進入一個新的發展階段，增長前景可觀。

同時，我們預計2022年上半年在省會城市推出的蓋世威試業店舖，將成為其未來在高線城市擴張的堅實支柱。在繼續專注於品牌建設的同時，我們亦將努力根據市場反應不斷改進產品組合的規劃，以充分發揮蓋世威品牌基因的潛能。我們會不斷優化帕拉丁的電子商務業務和零售網絡，以最大限度地發揮O2O協同效應，同時推出設有新產品線的形象店，預計該等措施將為帕拉丁的業務帶來正面效果。

儘管中國內地偶爾出現小規模的新冠疫情影响爆發，影響經濟增長勢頭，但我們仍對國內體育用品行業的長期前景持樂觀態度。多品牌戰略幫助我們滿足從大眾運動到專業細分市場的多元化的顧客需求，我們堅實穩健的「五五規劃」將引領我們走上正軌，以最佳速度實現長期持續增長。

財務回顧

按產品種類劃分的集團收入

下表載列年內本集團按產品種類劃分的收入貢獻：

截至12月31日止年度

	2021年 收入		2020年 收入		收入變動 (%)
	(人民幣百萬元)	佔收入百分比(%)	(人民幣百萬元)	佔收入百分比(%)	
鞋履	5,928.2	59.2	5,046.7	61.7	17.5
服裝	3,887.4	38.8	2,963.9	36.3	31.2
配飾	197.6	2.0	161.3	2.0	22.5
總計	10,013.2	100.0	8,171.9	100.0	22.5

按品牌性質劃分的集團收入

下表載列年內本集團按品牌性質劃分的收入貢獻：

截至12月31日止年度

	2021年 收入		2020年 收入		收入變動 (%)
	(人民幣百萬元)	佔收入百分比(%)	(人民幣百萬元)	佔收入百分比(%)	
大眾運動	8,841.3	88.3	7,101.1	86.9	24.5
時尚運動	970.9	9.7	999.1	12.2	-2.8
專業運動	201.0	2.0	71.7	0.9	180.2
總計	10,013.2	100.0	8,171.9	100.0	22.5

本集團的總收入可分為大眾運動、時尚運動及專業運動。代表品牌為：

品牌性質	代表品牌
大眾運動	特步
時尚運動	蓋世威、帕拉丁
專業運動	索康尼、邁樂

截至2021年12月31日止年度，本集團的總收入增至人民幣100億元(2020年：人民幣82億元)。年內成功推出代表功能性及生活方式產品及零售渠道升級，以及大眾運動電子商務及兒童業務各自完成品牌、產品及運營重組後需求旺盛，帶動大眾運動收入強勁增長。

按產品種類劃分的毛利及毛利率

下表載列年內按產品種類劃分的毛利及毛利率：

截至12月31日止年度

	2021年		2020年		毛利變動 (%)	毛利率變動 (百分點)
	毛利 (人民幣百萬元)	毛利率 (%)	毛利 (人民幣百萬元)	毛利率 (%)		
鞋履	2,538.3	42.8	1,998.5	39.6	27.0	3.2
服裝	1,577.2	40.6	1,146.8	38.7	37.5	1.9
配飾	62.4	31.6	53.1	32.9	17.4	-1.3
總計	4,177.9	41.7	3,198.4	39.1	30.6	2.6

本集團的整體毛利率上升2.6個百分點至41.7% (2020年：39.1%)。整體毛利率上升，主要由於產品創新利潤貢獻及產品供應；以及2019年第四季度及2020年第一季度的產品存貨回購，其後於2020年上半年捐贈或以較低毛利率重新出售提供了較低的比較基礎所致。

按品牌性質劃分的毛利及毛利率

下表載列年內按品牌性質劃分的毛利及毛利率：

截至12月31日止年度

	2021年		2020年		毛利變動 (%)	毛利率變動 (百分點)
	毛利 (人民幣百萬元)	毛利率 (%)	毛利 (人民幣百萬元)	毛利率 (%)		
大眾運動	3,664.4	41.4	2,761.5	38.9	32.7	2.5
時尚運動	432.6	44.6	407.0	40.7	6.3	3.9
專業運動	80.9	40.3	29.9	41.6	171.1	-1.3
總計	4,177.9	41.7	3,198.4	39.1	30.6	2.6

其他收入與收益淨額

截至2021年12月31日止年度，本集團其他收入與收益淨額主要為來自中國政府的補貼收入約人民幣170.7百萬元（2020年：人民幣170.5百萬元），而來自金融投資、定期存款及結構性銀行存款的收入約人民幣79.8百萬元（2020年：人民幣96.6百萬元），為理財存款產品所產生的利息收入。其他收入及收益淨額減少，扣除約人民幣8.5百萬元，乃主要由於利息收入減少約人民幣16.8百萬元，此乃主要由於定期存款及結構性銀行存款減少以及被指定為按公平值計入其他全面收入的股權投資的股息收入增加約人民幣9.5百萬元抵銷所致。

銷售及分銷開支

截至2021年12月31日止年度，本集團銷售及分銷開支約為人民幣1,891.5百萬元（2020年：人民幣1,537.3百萬元），佔本集團總收入約18.9%（2020年：18.8%）。有關銷售及分銷開支增加約人民幣354.2百萬元，主要由於廣告及推廣費用以及員工成本增加所致。年內本集團的廣告及推廣費用約人民幣1,019.7百萬元（2020年：人民幣917.1百萬元），佔本集團總收入約10.2%（2020年：11.2%）。廣告及推廣費用增加主要與品牌推廣與新明星代言人及專業運動員贊助增加有關。

一般及行政開支

截至2021年12月31日止年度，本集團的一般及行政開支約為人民幣1,189.1百萬元（2020年：人民幣1,050.3百萬元），佔本集團總收入約11.9%（2020年：12.9%）。一般及行政成本的增幅主要歸因於：

- (1) 員工成本及以股權結算的股份獎勵開支增加（2021年：人民幣461.2百萬元；2020年：人民幣345.8百萬元）；及
- (2) 研發費用增加 — 年內研發費用約為人民幣252.2百萬元（2020年：人民幣223.5百萬元），佔本集團總收入約2.5%（2020年：2.7%）。研發費用主要投放於研究及設計團隊的薪金成本、研發新產品的材料成本及新生產技術的設備成本。

財務成本淨額

截至2021年12月31日止年度，本集團的總財務成本淨額約為人民幣63.2百萬元（2020年：人民幣139.5百萬元）。財務成本淨額減少主要由於利率掉期的公平值收益人民幣12.4百萬元（2020年：公平值虧損人民幣23.0百萬元）及銀行利息收入增加至人民幣21.4百萬元（2020年：人民幣4.3百萬元），而此乃由於年內定期存款增加，以及應收票據貼現利息開支減少（2021年：人民幣33.4百萬元；2020年：人民幣49.5百萬元）及銀行借款減少（2021年：人民幣40.5百萬元；2020年：人民幣58.9百萬元）。

營業利潤及營業利潤率

下表載列年內的營業利潤及營業利潤率貢獻：

截至12月31日止年度

	2021年		2020年		營業利潤/ (虧損)變動 (%)	營業利潤/ (虧損)率變動 (百分點)
	營業利潤/ (虧損) (人民幣百萬元)	營業利潤/ (虧損)率 (%)	營業利潤/ (虧損) (人民幣百萬元)	營業利潤/ (虧損)率 (%)		
大眾運動	1,607.6	18.2	1,106.3	15.6	45.3	2.6
時尚運動	(87.7)	(9.0)	(103.8)	(10.4)	-15.6	1.4
專業運動	(40.2)	(20.0)	(30.0)	(41.7)	34.4	21.7
	1,479.7	14.8	972.5	11.9	52.2	2.9
企業	(83.5)	不適用	(54.3)	不適用	53.8	不適用
總計	1,396.2	13.9	918.2	11.2	52.1	2.7

年內大眾運動的營業利潤增加及時尚運動產生的營業虧損減少導致營業利潤率增加2.7個百分點。

所得稅開支

截至2021年12月31日止年度，本集團計提所得稅撥備約人民幣397.4百萬元(2020年：人民幣256.6百萬元)。所得稅撥備包括與經營公司相關的利得稅撥備約人民幣377.8百萬元(2020年：人民幣254.6百萬元)。此外，所得稅超額撥備的金額約人民幣15.5百萬元(2020年：人民幣0.6百萬元)，以及遞延稅項約人民幣38.0百萬元(2020年：人民幣17.7百萬元)，此乃由於預扣稅撥備，本公司旗下擁有的若干中國附屬公司可於未來分派保留溢利予本公司。

普通股股權持有人應佔溢利及淨利潤率

截至2021年12月31日止年度，普通股股權持有人應佔溢利約為人民幣908.3百萬元(2020年：人民幣513.0百萬元)，較去年增加77.1%，增加主要由於年內營業利潤增加所致。

本集團的淨利潤率為9.1%(2020年：6.3%)。

管理層討論及分析

股息

本集團維持高水平的現金及銀行結餘。董事會繼續維持高水平的股東股息回報，因此建議派發末期股息每股13.5港仙(2020年：末期股息每股7.5港仙)。建議末期股息將向股東提供，並附有以股代息選擇權，讓彼等收取本公司新股份代替現金。股東可選擇是否參與以股代息計劃。以股代息計劃須待香港聯交所批准據此發行的新股份上市及買賣，方可作實。載有以股代息計劃詳情的通函將寄予股東，以供選擇以股代息。連同以現金支付，並附有以股代息選項的中期股息每股11.5港仙(2020年：6.5港仙)，2021年股息總額為25.0港仙(2020年：14.0港仙)，相當於派息比率60.0%(2020年：60.0%)。

營運資金週期

截至2021年12月31日止年度，本集團的整體營運資金周轉天數為64天(2020年：87天)。

截至12月31日止年度

	2021年	2020年	變動
	天	天	天
營運資金周轉天數			
存貨	77	74	+3
應收貿易款項	107	120	-13
應付貿易款項	120	107	+13
整體營運資金周轉天數	64	87	-23

應收貿易款項的周轉天數減少13天，而存貨及應付貿易款項的周轉天數分別增加3天及13天，導致整體營運資金周轉天數減少23天。

應收票據

為更靈活運用營運資金融資，本集團收取及使用應收票據。於2021年12月31日，應收票據約為人民幣391.0百萬元(2020年：人民幣475.5百萬元)。截至2021年12月31日止年度，應收票據周轉天數為16天(2020年：18天)。

資金流動性及資金資源

於2021年12月31日，本集團現金及現金等值項目增加人民幣457.9百萬元至人民幣3,929.8百萬元(2020年：人民幣3,471.9百萬元)。這主要由於：

- (a) 來自經營活動的現金流入淨額為人民幣701.3百萬元，這由於來自經營所得現金人民幣1,083.3百萬元，但被支付所得稅及預扣稅人民幣329.4百萬元及支付淨利息支出人民幣52.6百萬元所抵銷；
- (b) 來自投資活動的現金流出淨額為人民幣328.6百萬元，主要由於購買物業、廠房及設備及租賃土地人民幣661.5百萬元，以及於聯營公司投資增加人民幣154.7百萬元，但部分被抵押存款減少人民幣404.0百萬元以及按公平值計入損益的金融資產、定期存款及結構性銀行存款產生的收入減少人民幣79.8百萬元所抵銷；及
- (c) 來自融資活動的現金流入淨額為人民幣96.3百萬元，主要由於發行可換股債券所得款項人民幣822.7百萬元，但被已付股息人民幣356.4百萬元及償還銀行借款淨額人民幣311.6百萬元所抵銷。

於2021年12月31日，現金及現金等值項目淨額(包括已抵押存款及定期存款，減去銀行借款及可換股債券)約為人民幣1,925.4百萬元(2020年：人民幣2,251.4百萬元)。

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
現金及現金等值項目	3,929.8	3,471.9
銀行存款	533.3	937.3
總銀行存款及銀行餘額	4,463.1	4,409.2
減：銀行借款	(1,780.2)	(2,157.8)
減：可換股債券	(757.5)	-
現金及現金等值項目淨額	1,925.4	2,251.4

於2021年12月31日，本集團的負債比率為17.4%(2020年：17.2%)，是根據銀行借款及可換股債券總額除以本集團資產總值而釐定。

於2021年12月31日，本集團資產總值為人民幣14,615.4百萬元(2020年：人民幣12,571.7百萬元)，包括非流動資產人民幣4,183.0百萬元(2020年：人民幣3,544.4百萬元)及流動資產人民幣10,432.4百萬元(2020年：人民幣9,027.3百萬元)。本集團負債總額為人民幣6,633.0百萬元(2020年：人民幣5,273.0百萬元)，包括非流動負債人民幣2,580.0百萬元(2020年：人民幣1,938.7百萬元)及流動負債人民幣4,053.0百萬元(2020年：人民幣3,334.3百萬元)。本集團非控股權益總額為人民幣53.1百萬元(2020年：人民幣75.4百萬元)。因此，本集團總資產淨值為人民幣7,982.4百萬元(2020年：人民幣7,298.7百萬元)，增加9.4%。於2021年12月31日的每股資產淨值約為人民幣3.03元(2020年：人民幣2.87元)，增加5.6%。

管理層討論及分析

應收貿易款項減值

截至2021年12月31日止年度，本集團錄得應收貿易款項減值人民幣0.9百萬元(2020年：人民幣35.7百萬元)。

存貨減值撥備

截至2021年12月31日止年度，本集團錄得存貨撥備回撥人民幣21.6百萬元(2020年：存貨減值撥備人民幣23.0百萬元)。

承擔

本集團的承擔詳情載於財務報表附註38。

或然負債

於2021年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

資產抵押

除於財務報表附註13、23及27所披露有關抵押物業及銀行存款以取得若干銀行借款的若干金額外，截至2021年12月31日，本集團概無任何已抵押資產。

外匯風險

本集團主要在中國經營業務，而大部份交易均以人民幣結算。本集團的資產及負債以及經營中產生的交易主要以人民幣計值，因此相信本集團並無任何將影響其業務的重大外匯風險。然而，管理團隊將繼續監察外匯風險，並適時採取審慎措施。

利率風險

銀行借款利息主要以浮動利率計算。本集團於2020年訂立多份利率掉期合約，面值總額為1,440百萬港元(相當於約人民幣1,176.5百萬元)(2020年：1,440百萬港元)，固定掉期利率範圍為每年0.88%至1.18%，以減低浮動利率風險。

重大投資及重大收購以及出售附屬公司

本集團年內並無任何重大投資或收購或出售附屬公司。截至本年度報告日期，董事會尚未批准任何重大投資或資本資產增加的計劃。

一間全資附屬公司收購物業

於2021年2月5日，本公司全資附屬公司上海特步體育用品有限公司(買方)與一間獨立第三方公司(賣方)就收購位於中國上海市閔行區新鎮路1699弄七寶生態商務園區19-02地塊E棟的物業及位於該物業地庫的80個停車位訂立意向書，總代價為人民幣463,600,000元。

雙方分別於2021年8月16日及於2021年11月15日訂立購買該物業所有單元及停車位的買賣合同。有關詳情，請參閱本公司日期為2021年2月5日、2021年2月9日、2021年8月16日及2021年11月15日之公佈。

人力資源

於2021年12月31日，本集團共有約8,500名僱員(2020年12月31日：8,000名僱員)。本集團為其僱員提供入門課程及持續培訓，內容包括行業知識、技術及產品知識、行業質量標準及工作安全準則，以加強僱員的服務質素及水平。本集團從人員招聘程序、優化組織架構及推廣企業文化等方面著手，致力提升人力資源管理，為其業務發展提供有力支持，以確保其可於未來維持可持續發展。

投資者關係報告

為股東創造長期價值

我們堅守投資者關係管理的最高標準，致力與股東及投資者維持長期穩定的關係。通過多種實體及線上渠道，我們及時向投資者發佈有關本集團準確全面的資料，旨在與他們進行有效及雙向的溝通。同時，我們堅持開放坦承的態度，聆聽來自資本市場的意見，定期向高級管理層及董事會轉達反饋意見。年內，集團的股價飆升至歷史高位，反映我們成功擴大投資者基礎，增強投資者對我們的業務戰略的了解及認可，為股東帶來可觀的回報。

董事會及高級管理層在投資者關係項目方面給予極大支持，他們與投資者關係團隊一起深入地與資本市場進行溝通，經常出席投資者活動，與本地及海外投資者維持開放的對話。

應對疫情作出的適應性措施

2021年，新冠疫情繼續對世界各地的實體活動造成嚴重干擾。在數字化平台的支援下，我們通過多種渠道，在社交距離指引實施的情況下，繼續與投資者持續對話，同時為他們提供全面、透明和及時的信息披露。例如，於3月和8月舉行的業績發佈，以及集團於9月舉行的首個投資者日活動，均以電話會議和網絡直播的形式進行。投資者日代表了我們向投資者展示集團投資價值向前邁出的一大步，為實現可持續增長定下堅實的計劃。財務資料、演示文稿和網絡直播已於活動後更新並迅速上傳至我們的企業網站，以供任何設備即時查閱。



2021年5月舉行的股東週年大會



2021年9月舉行的投資者日

除出席線上的投資者策略會及非交易性路演外，我們亦在投資者關係項目上促進創新。於5月，我們與券商通過Zoom舉辦了一個線上反向路演，讓歐洲投資者參觀索康尼於上海的零售店及產品，在不需遠行的情況下了解新品牌的最新發展。此活動獲得非常正面的反饋，我們將繼續於疫情期間在投資者溝通方面推動創意。

與機構投資者進行緊密的聯繫



投資者策略會及非交易性路演

我們於年內參加的線下和線上非交易性路演及投資者策略會覆蓋大多數機構投資者所在的城市，包括北美洲、歐洲及亞太區（包括但不限於中國內地、香港、日本、韓國、新加坡、泰國及台灣）等地。



投資者關係報告

於本年度參加的投資者策略會列表：

日期	活動	形式
2021年1月	2021 富瑞線上中國消費者企業交流日	線上
2021年1月	2021 高盛線上大中華企業日	線上
2021年1月	東北證券策略峰會	線上
2021年3月	第24屆瑞信亞洲投資論壇	線上
2021年5月	大和消費品與博彩行業論壇	線上
2021年5月	國信證券中期策略會	線上
2021年5月	2021 摩根大通亞洲消費品論壇	線上
2021年5月	華泰美國中國體育用品及服裝企業交流日	線上
2021年5月	中銀國際消費品企業日	線上
2021年5月	美國銀行2021 創新中國論壇	線上
2021年6月	瑞信亞洲消費品企業日	線上
2021年6月	中信證券中期策略會	線上
2021年6月	高盛大中華消費品企業日	線上
2021年6月	光大智信2021 投資交流會	線上
2021年6月	2021 興業證券中期策略會	線上
2021年6月	2021 花旗中國消費品企業日	線上
2021年6月	工銀國際中國投資峰會	線上
2021年6月	海通證券策略峰會	線上
2021年7月	國盛證券中期策略峰會	線上
2021年7月	中金公司2021 消費者論壇	線上
2021年8月	2021 野村中國投資者論壇	線上
2021年9月	工銀國際第3屆消費品企業日	線上
2021年9月	第28屆中信里昂旗艦投資者論壇	線上
2021年10月	招銀國際消費品企業週	線上
2021年11月	2021 高盛中國論壇	線上
2021年11月	第12屆瑞信中國投資論壇	線上
2021年11月	光大2022 投資策略論壇	線上
2021年11月	美國銀行2021 中國論壇	線上
2021年11月	招商證券2021 消費品企業日	線下 — 香港
2021年11月	中金公司2021 投資論壇	線上
2021年11月	浙商2021 策略峰會	線上
2021年11月	國泰君安年度資本市場論壇	線上
2021年11月	海通策略峰會	線上
2021年12月	2021 野村投資論壇	線上
2021年12月	天風證券年度策略論壇	線上
2021年12月	中銀國際中國年度策略論壇	線上
2021年12月	華泰2021 策略峰會	線下 — 香港
2021年12月	廣發證券2022 年度策略論壇	線上
2021年12月	國信證券深圳年度策略論壇	線上
2021年12月	浙商北京策略論壇	線上

反向路演

年內，我們為分析師及投資者組織28個反向路演，以深化其對訂貨會、廈門總部的運營、中國內地第一個跑步研究實驗室，以及跑步俱樂部和零售店所展現的新零售體驗的了解。



2021年5月實地探訪廈門跑步實驗室



2021年3月實地探訪廈門跑步俱樂部

投資者關係報告

主要獎項及殊榮

《投資者關係雜誌》大中華區 獎項評選



投資者關係雜誌

- 最佳投資者關係公司(非必需消費品行業)
- 最佳年報獎(中型股)



香港投資者關係協會第七屆 投資者關係大獎



香港投資者關係協會

- 整體最佳投資者關係大獎(小型股)
- 最佳投資者關係(主席/行政總裁)(小型股)
- 最佳投資者關係(首席財務官)(小型股)
- 最佳投資者關係專員(小型股)
- 最佳投資者關係團隊(小型股)
- 最佳投資者會議(小型股)
- 最佳年報獎(小型股)



2021 年度香港公司管治與環境、 社會及管治卓越獎



香港上市公司商會及香港浸會大學公司管治與 金融政策研究中心

- ESG卓越獎「評獎委員會嘉許」
(恒生綜合指數成份股公司類
別)



中國卓越 IR 年度評選



路演中國

- 最佳信披獎

2020 年度金港股大獎



智通財經及同花順財經

- 最佳投資者關係團隊獎

投資者資訊

股份資料

公司名稱：特步國際控股有限公司

上市：香港聯合交易所

股份代號：1368

上市日期：2008年6月3日

每手買賣股數：500股

於2021年12月31日已發行股份數目：

2,630,318,746

於2021年12月31日市值：

34,194,143,698 港元

指數成份：

- 恆生綜合指數系列
- MSCI新興市場小型股指數
- MSCI亞洲遠東不含日本小型股指數
- MSCI中國小型股指數

2021年每股基本盈利：

- 中期：人民幣17.1分
- 末期：人民幣36.4分

2021年每股股息：

- 中期：11.5港仙
- 末期：13.5港仙
- 全年總計：25.0港仙

投資者重要日期

2022年3月16日	2021年度業績公佈
2022年4月29日至5月6日	暫停辦理成員登記(以釐定有權出席股東週年大會及於會上投票的股東)(包括首尾兩日)
2022年5月6日	股東週年大會
2022年5月11日	除淨日
2022年5月13日至5月17日	暫停辦理成員登記(以釐定享有末期股息的權利)(包括首尾兩日)
2022年6月30日	建議派發2021年末期股息

股份過戶登記處

開曼群島總處

Suntera (Cayman) Limited

Suite 3204, Unit 2A, Block 3

Building D, P.O. Box 1586

Gardenia Court, Camana Bay

Grand Cayman, KY1-1100, Cayman Islands

香港分處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔

皇后大道東183號

合和中心17樓

1712-1716號舖

查詢

有關本集團的資料，請瀏覽我們的企業網站：

www.xtep.com.hk

或與投資者關係及企業傳訊部聯絡：

香港九龍九龍灣

宏光道1號億京中心

A座27樓A室

電話：(852) 2152 0333

傳真：(852) 2153 0330

投資者查詢：ir@xtep.com.hk

傳媒查詢：media@xtep.com.hk

一般查詢：general@xtep.com.hk

董事及高級管理人員簡介



董事

執行董事

丁水波先生，51歲，本集團創辦人、主席兼行政總裁。丁先生在體育用品行業累積逾30年經驗，主要負責本集團的整體企業戰略、規劃及業務發展。丁先生於1999年成立本集團，現時擔任本集團的董事會主席及本集團多家附屬公司的總裁。

丁先生分別於2004年及2006年修讀北京大學及清華大學的企業家課程，並於2011年修讀長江商學院中國企業CEO／金融CEO課程。彼亦於2014年分別完成中歐國際工商學院CEO課程及廈門大學的行政人員工商管理碩士課程，彼亦於2015年就讀於中歐體育休閒產業管理課程、2016年就讀於上海高級金融學院「引領未來CEO課程」、2018年就讀於哈佛大學「全球CEO課程」及2019年就讀於清華大學經濟管理學院「企業家學者專案七期班」。彼為丁美清女士及丁明忠先生的胞兄。

丁先生曾於過往10年獲得以下個人獎項：

年份	獎項
2011	中華全國歸僑聯合會「播種希望、奉獻光明」獎牌
2011	泉州市最具創新力企業家
2013	泉州市優秀人才
2013	福建省非公有制經濟人士捐贈公益事業突出貢獻獎
2013	閩商建設海西突出貢獻獎
2013	泉州十大傑出青年精英
2015	2015(第二屆)中國鞋業盛典年度行業評選活動，榮獲「2015年度領軍人物」稱號
2016	獲中國企業教育百強組委會授予2016中國十大教導型企業家
2016	獲中國企業聯合會授予2015-2016年度全國優秀企業家
2017	獲中國下一代教育基金會授予2017年度下一代教育公益推動獎
2018	2018年度中國鞋業盛典、改革開放40周年大國鞋業——匠心人物
2019	2019福建省非公有制經濟優秀建設者
2019	獲評「年度體育產業人物」獎
2019	2019年度公益人物獎(第九屆中國公益節)
2020	2020年度公益人物獎(第十屆中國公益節)
2020	上榜2020中國品牌人物500強
2020	上榜2020年福布斯中國慈善榜
2022	榮獲2021中國十大經濟年度人物(新浪財經)

董事及高級管理人員簡介

丁先生曾於過往10年擔任以下公職：

年份	公職
2011	香港中國商會創會會長
2013	第十一屆福建省政治協商委員會委員
2013	中國僑商聯合會第四屆常務副會長
2014	第二屆世界泉州青年聯誼會總會長
2015	中國田徑協會馬拉松委員會委員
2016	國家體育總局體育科學研究所中國體育經濟研究中心體育用品產業首席專家
2017	中國田徑協會馬拉松委員會副主任
2017	泉州市教育基金會第四屆理事會永遠名譽會長
2018	中國服裝協會第七屆理事會副會長
2018	中國下一代教育基金會副理事長
2019	泉州泉商發展促進會榮譽會長
2019	中國田徑協會特邀副主席
2021	廈門工商業聯合會(總商會)第十四屆副主席

董事及高級管理人員簡介



丁美清女士，49歲，本公司執行董事兼本集團的集團副總裁，丁女士在體育用品行業累積逾20年經驗，主要負責管理本集團的產品設計開發及供應鏈業務，重點負責鞏固鞋品類在行業地位與口碑，直接負責產品創新，研開發技術標準，柔性供應鏈平台，智慧製造，垂直配套體系，資訊化智慧管理並兼多家附屬公司的副總經理、董事及副總裁，丁女士為丁水波先生的胞妹，及丁明忠先生的胞姐。



丁明忠先生，45歲，本公司執行董事兼本集團的集團副總裁。彼在體育用品行業累積逾20年經驗，主要負責管理本集團的配飾業務。丁先生於1999年加盟本集團，現時出任本集團多家附屬公司的副總經理及副總裁。丁先生分別於2004年及2006年修讀北京大學及清華大學的企業家課程。彼為丁水波先生及丁美清女士的胞弟。



獨立非執行董事

陳偉成先生，66歲，本公司獨立非執行董事及審核委員會及可持續發展委員會主席。彼現擔任莎莎國際控股有限公司的獨立非執行董事及審核委員會主席、健合(H&H)國際控股有限公司的獨立非執行董事及薪酬委員會主席、旭輝控股(集團)有限公司的獨立非執行董事及審核委員會主席、欣融國際控股有限公司的獨立非執行董事、審核委員會及薪酬委員會董事主席(上述公司均於香港聯交所主板上市)。彼亦為ReneSola Ltd.(其股份於紐約證券交易所上市)的獨立董事及審核委員會主席，以及北京學術機構北京樂成國際學校的校董會成員。陳先生於2014年9月至2020年9月曾出任國藥控股股份有限公司(於香港聯交所主板上市)的獨立董事及審核委員會主席及2009年11月至2013年7月曾出任7天連鎖酒店集團(其曾於紐約證券交易所上市)的獨立董事及審核委員會主席直至其私有化，並於2012年10月至2013年7月出任7天連鎖酒店集團私有化的特別委員會主席。

陳先生擁有逾40年金融管理、企業財務融資、併購、業務管理及戰略發展經驗，並曾於多間跨國及中國公司擔任各項管理層及高級管理層職務。於2003年至2008年間，彼出任李寧有限公司(其股份於香港聯交所主板上市)的執行董事、首席財務官及公司秘書。於1999年至2002年間，他曾出任路透社中國、蒙古、北韓等地區的資深副總裁，並擔任路透社的中國首席代表。在此之前，彼擔任路透社香港附屬公司AFE Computer Services Limited(一間主要從事本地股票及財經資訊服務的公司)的董事總經理、路透社澳洲附屬公司Infocast Pty Limited董事及路透社東亞地區財務經理。陳先生為英國特許管理會計師公會的专业會計師及資深會員及香港董事學會資深會員。

董事及高級管理人員簡介



鮑明曉博士，60歲，擁有逾34年體育教育經驗。彼於1998年至2000年任首都體育學院體育理論教授。彼自2001年起任國家體育總局體育科學研究所體育社會科學研究中心研究員及主任。彼於2011年獲委任為中國體育科學學會第二屆委員會副主任。鮑博士於1983年畢業於安徽師範大學，持有體育教育學士學位。鮑博士之後分別於1988年及2005年取得上海體育學院教育學碩士學位及教育學博士學位。鮑博士於2016年獲委任為中國體育經濟研究中心主任、2018年獲委任為中國體育政策研究院院長。



胡家慈博士，53歲，本公司獨立非執行董事及薪酬委員會主席。彼現任香港浸會大學會計與法律系的高級講師，自1999年9月起受聘。胡博士現擔任健升物流(中國)控股有限公司(一間於聯交所上市的公司，股份代號：1529)的獨立非執行董事及提名委員會及薪酬委員會主席。胡博士曾於2018年8月至2021年3月獲委任為萬勵達國際有限公司(一間於聯交所GEM上市的公司，股份代號：8482)的獨立非執行董事。

胡博士於2003年12月獲得法律專業的博士學位，於1994年6月獲得法學專業證書並於1993年11月獲得法學學士學位，所有學位均自香港大學獲得。胡博士亦於2013年11月獲得香港理工大學工商管理專業的碩士學位。彼為《受資助機構企業管治指引》的合作者，該指引的第二版於2015年6月由香港政府出版。

自2006年至2012年，彼獲香港政府財經事務及庫務局委任為改寫香港法例第622章公司條例的股本、利潤及資產的分發及押記條文諮詢小組的成員。自2011年至2016年，彼亦獲財經事務及庫務局委任為把公司破產法例現代化諮詢小組的成員。自2012年以來，他一直任職於香港會計師公會，擔任破產領域的專業文憑課程主任。

高級管理層

本公司高級管理層包括本公司全體執行董事，即丁水波先生、丁美清女士及丁明忠先生。彼等之履歷詳情載於上文「執行董事」一節。

公司秘書



楊鶯彬先生，44歲，本公司公司秘書兼授權代表，亦為本集團首席財務官兼集團副總裁。其負責本集團的整體財務及會計事務、資金、合併與收購、投資者關係及公司秘書事宜。其於審計、公司財務及財務管理行業擁有超過20年經驗。楊先生於2010年9月20日加盟本集團。於加盟本集團前，楊先生於2003年至2010年期間任職於大成食品(亞洲)有限公司(股份代號：3999)，該公司在香港聯交所主板上市，離職前擔任高級財務經理一職。楊先生於2001年至2003年期間亦曾任職於一家國際核數師事務所。

楊先生於2000年畢業於墨爾本大學，獲頒商學學士學位。彼為香港會計師公會的資深會員。

企業管治報告

本公司致力建立良好的企業管治常規及程序，冀能成為透明開放及對股東負責的企業。董事會致力秉持企業管治原則，已採納良好的企業管治常規以符合法律及商業標準，著重內部監控、公平披露及對全體股東負責等方面，以確保本公司所有營運具透明度及問責性。本公司相信，有效的企業管治是為股東創造更多價值的重要因素。為提高股東的回報，董事會將繼續不時檢討及改善本集團的企業管治常規，以確保本集團由有效的董事會帶領。

遵守企業管治守則

截至2021年12月31日止年度全年，除守則條文第A.2.1條(主席及行政總裁)外，本公司遵守所有守則條文，在適當情況下，已採納本年度有效的企業管治守則所載建議最佳常規。

根據企業管治守則的守則條文第A.2.1條，主席及行政總裁的職務須分開且不能由同一名人士擔任。本集團現無區分主席與行政總裁的職務。丁水波先生現為本集團的主席兼行政總裁。彼有豐富的體育用品行業經驗，負責本集團的整體企業策略、策劃及業務管理。董事會相信，由同一人擔當主席及行政總裁的職務對本集團的業務前景及管理有所裨益。董事會及高級管理層由資深而優秀的人員組成，能確保權力及授權分佈均衡。董事會現有兩名執行董事及三名獨立非執行董事，董事會成員獨立性甚高。

遵守標準守則

本公司亦已採納上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則作為其董事進行證券交易的操守守則。本公司已向全體董事作出具體查詢，全體董事確認，彼等於截至2021年12月31日止年度內一直遵守標準守則所載的規定標準。

董事會

董事會組成

於2021年12月31日及本年報日期，董事會由三名執行董事及三名獨立非執行董事組成。

董事會成員如下：

執行董事

丁水波先生(主席兼行政總裁)
 丁美清女士
 丁明忠先生

獨立非執行董事

陳偉成先生
 鮑明曉博士
 胡家慈博士

董事會成員當中，丁水波先生為丁美清女士及丁明忠先生的胞兄。除本年報所披露者外，就董事所知，董事會成員之間概無任何其他財務、業務或親屬關係。

全體董事均就本集團事務投入充分的時間及精力。各執行董事均符合資格勝任其職位，並有足夠經驗擔任其職務，有效履行職責。有關董事的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理人員簡介」一節。

董事會會議

董事會不時舉行會議，討論本集團業務策略、監督財務及經營表現、批核本集團的年度及中期業績以及討論董事會的企業管治職能。

董事可親身或通過電子通訊方式參與會議。截至2021年12月31日止年度，各董事於董事會會議及股東大會的個人出席記錄載列如下：

董事姓名	出席／於董事任期 內舉行的董事會會議次數	出席／於董事任期 內舉行的股東大會次數
執行董事		
丁水波先生	7/7	1/1
丁美清女士	7/7	1/1
丁明忠先生	7/7	1/1
獨立非執行董事		
陳偉成先生	7/7	1/1
鮑明曉博士	7/7	1/1
胡家慈博士(於2021年5月7日獲委任)	4/4	0/0
高賢峰博士(於2021年5月7日退任)	3/3	1/1

全體董事於會議前皆獲提供有關討論事項的相關材料。董事於任何時候均可單獨及獨立聯絡本公司高級管理層及公司秘書，並可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。董事若有諮詢，本公司會盡力及時全面回應。全體董事均可於董事會會議的議事章程加入討論事項。本公司至少在14日前向董事發出董事會會議通告，而董事會程序均符合本公司的組織章程細則及相關規則及條例。

董事會職能及職責

本公司業務的整體管理全賴董事會。董事會根據本公司組織章程大綱及細則(已上載至香港聯交所及本公司網站，自上載之日起並無任何重大變更)賦予的權力行使其職能。

董事會的主要職能及職責如下：

- 整體業務的管理及策略發展；
- 業務計劃及投資計劃的決策；
- 舉行股東大會及向股東匯報；
- 行使股東於股東大會賦予的其他權力、職能及職責；及
- 遵照企業管治守則所載的職權範圍執行企業管治職責。

本公司的日常管理、行政管理及營運職能授派予本公司行政總裁及高級管理層。本公司會定期檢討轉授職能及工作任務。上述高級職員訂立重大交易前須獲董事會批准。

董事均可獲本公司的公司秘書提供意見及服務，確保能夠遵守董事會程序及所有適用規則及規例。此外，經合理要求，董事可於適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。董事會須決議是否為董事提供單獨適當的獨立專業意見以輔助有關董事履行職責。

獨立非執行董事

獨立非執行董事於董事會內擔當重要角色，在董事會會議提供獨立判斷並監察本集團表現。彼等的意見對董事會的決策舉足輕重；尤其是彼等對本集團策略、表現及監控等事宜的公正立場。全體獨立非執行董事擁有廣泛的學術、專業及行業專長及管理經驗，及向董事會提供專業意見。獨立非執行董事就本集團的業務策略、業績及管理提供獨立意見，確保股東的所有利益獲得考慮，令本公司及其股東的利益均獲得保障。

董事會有三名獨立非執行董事，符合上市規則第3.10(1)條的規定，即上市發行人董事會須包括至少三名獨立非執行董事。此外，根據上市規則第3.10(2)條的規定，至少有一名獨立非執行董事(即陳偉成先生)具備合適的專業會計資格或財務管理專業知識。為符合上市規則第3.10A條的規定，本公司已委任三名獨立非執行董事，佔董事會人數逾三分之一。

本公司已接獲現任各獨立非執行董事按照上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認書。根據該等確認書的內容，本公司認為，全體獨立非執行董事均獨立，且符合上市規則第3.13條所載詳細獨立指引。

董事培訓及支持

全體董事須不時了解其共同職責。新委任董事將收到關於本集團經營、業務、管治政策及身為上市公司董事的法定監管義務與職責的完整資料。

董事已獲告知企業管治守則守則條文第A.6.5條有關持續專業發展的規定。根據本公司保存的記錄，為符合企業管治守則有關持續專業發展的規定，於截至2021年12月31日止年度，現任董事所接受以其身為上市公司董事之角色、職能及職責為重點內容的培訓如下：

董事姓名	企業管治／法律、規則及 法規的更新		會計／財務／管理或 其他專業技能	
	閱讀資料	出席研討會／ 簡介會	閱讀資料	出席研討會／ 簡介會
執行董事				
丁水波先生	✓	✓	✓	✓
丁美清女士	✓	✓	✓	✓
丁明忠先生	✓	✓	✓	✓
獨立非執行董事				
陳偉成先生	✓	✓	✓	✓
鮑明曉博士	✓	✓	✓	✓
胡家慈博士	✓	✓	✓	✓

董事及高級職員的保險

本公司已就可能對其董事及高級職員的潛在法律訴訟安排相關保險。

董事的委任及重選

各執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立一定期限的服務合約，根據本公司組織章程細則，須至少每三年於股東週年大會上輪流退任及膺選連任。

本公司組織章程細則規定，任何獲董事會委任以填補董事會臨時空缺的董事須任職至其獲委任後本公司的首次股東大會為止，並須於該大會上重選，而任何獲董事會委任加入現時董事會的新增董事的任期僅至本公司下屆股東週年大會為止，屆時可符合資格膺選連任。

主席及最高行政人員

丁水波先生為本集團的主席兼行政總裁。彼有豐富的體育用品行業經驗，負責本集團的整體企業策略、策劃及業務管理。董事會相信，由同一人擔當主席及行政總裁的職務對本集團的業務前景及管理有所裨益。董事會及高級管理層由資深而優秀的人員組成，能確保權力及授權分佈均衡。董事會現有三名執行董事及三名獨立非執行董事，董事會成員獨立性甚高。

獨立非執行董事任期

陳偉成先生已與本公司訂立初步為期三年的服務合約，於2010年3月29日開始。鮑明曉博士與本公司訂立初步為期兩年的服務合約，由2012年12月21日起開始。胡家慈博士已獲委任為獨立非執行董事，自2021年5月7日起生效，並已與本公司訂立初步為期兩年的服務合約，自該日起開始。

獨立非執行董事的所有服務合約於屆滿後會自動續約，並可由其中一方向對方發出三個月事先書面通知而終止。

董事委員會

董事會已成立具特定職權範圍的(i)審核委員會、(ii)薪酬委員會、(iii)提名委員會及(iv)可持續發展委員會。董事委員會的職權範圍(當中分別說明其角色及董事會授予的權力)登載於本公司及香港聯交所網站。董事委員會獲提供充足資源履行職責，經合理要求，於適當情況下，可尋求獨立專業意見及其他幫助，費用由本公司承擔。

審核委員會

審核委員會於2008年5月7日根據上市規則第3.21條及3.22條成立，其書面職權範圍符合企業管治守則。審核委員會由三名成員組成，分別為陳偉成先生、鮑明曉博士及胡家慈博士，彼等均為獨立非執行董事。前獨立非執行董事高賢峰博士於2021年5月7日退任前為審核委員會成員。胡家慈博士自2021年5月7日獲委任為獨立非執行董事起成為審核委員會成員。審核委員會主席為陳偉成先生，陳先生具備合適的專業資格及會計事務經驗。概無審核委員會成員於本公司現時外聘核數師安永會計師事務所中享有任何財務利益或為其前任合夥人。

審核委員會的首要職責為就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會作出推薦建議、審閱財務報表及有關財務申報的重要意見，以及監管本公司的風險管理及內部監控程序。

截至2021年12月31日止年度，審核委員會主要履行以下職責：

- 審閱本集團截至2020年12月31日止年度的經審核年度業績及截至2021年6月30日止六個月的未經審核中期業績，與外聘核數師開會討論該等中期業績及年度業績（本公司管理層並無出席），認為相關財務報表已根據適用會計準則及規定編製且已作出適當披露；
- 審閱本集團採納的會計原則及常規，並就委任外聘核數師作出推薦建議；及
- 於會議上輔助董事會履行其職責，以維持內部監控及風險管理的有效制度。

截至2021年12月31日止年度，審核委員會舉行了兩次會議。審核委員會各成員於審核委員會會議的出席記錄載列如下：

董事姓名	出席／於董事任期內舉行的 審核委員會會議次數
陳偉成先生	2/2
鮑明曉博士	2/2
胡家慈博士(於2021年5月7日獲委任)	1/1
高賢峰博士(於2021年5月7日退任)	1/1

截至2021年12月31日止財政年度，董事會與審核委員會並無意見分歧。

薪酬委員會

薪酬委員會於2008年5月7日成立，其書面職權範圍符合企業管治守則。薪酬委員會由胡家慈博士、丁美清女士及鮑明曉博士三名成員組成，成員多數為獨立非執行董事。胡家慈博士為薪酬委員會主席。前獨立非執行董事高賢峰博士於2021年5月7日退任前為薪酬委員會主席。胡家慈博士自2021年5月7日獲委任為獨立非執行董事起成為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職責乃就個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇向董事會作出推薦建議，此應包括實物利益、退休金權利及賠償金額（包括喪失或終止職務或委任的應付賠償），以及就非執行董事的薪酬向董事會提出推薦建議。

截至2021年12月31日止年度，薪酬委員會主要履行以下職責：

- 審閱本集團的薪酬政策及審閱2021年執行董事及高級管理層的薪酬待遇。

截至2021年12月31日止年度，薪酬委員會舉行了三次會議。薪酬委員會各成員於薪酬委員會會議的出席記錄載列如下：

董事姓名	出席／於董事任期內舉行的 薪酬委員會會議次數
胡家慈博士(於2021年5月7日獲委任)	0/0
高賢峰博士(於2021年5月7日退任)	3/3
丁美清女士	3/3
鮑明曉博士	3/3

提名委員會

提名委員會於2008年5月7日成立，其書面職權範圍符合企業管治守則。提名委員會有三名成員，分別為執行董事兼董事會主席丁水波先生，以及兩名獨立非執行董事，即陳偉成先生及胡家慈博士。前獨立非執行董事高賢峰博士於2021年5月7日退任前為提名委員會成員。胡家慈博士自2021年5月7日獲委任為獨立非執行董事起成為提名委員會成員。丁水波先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責為至少每年檢討一次董事會的架構、人數及組成，以及物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並挑選或建議董事會提名有關人士出任董事。物色合適董事人選及向董事會作出有關推薦建議時，提名委員會亦須考慮候選人各方面的條件，包括但不限於其教育背景、專業經驗、相關行業經驗及過往董事職務。

截至2021年12月31日止年度，提名委員會主要履行以下職責：

- 一 審閱獨立非執行董事提交的年度獨立性確認書以及評核彼等的獨立性；及
- 一 審閱2021年度董事會的架構、人數及組成。

提名委員會亦將於物色具備合適資格的人選擔任董事會成員時考慮董事會成員多元化政策，而董事會將定期審閱董事會成員多元化政策以確保其成效。

董事的「提名政策」正式採納，並合併提名委員會職權範圍所載的董事提名準則及原則。本政策適用於本公司的董事，以及按本公司的董事繼任計劃聘任相關的將可獲委任為董事的高級管理層(倘適用)。

提名政策旨在(i)載列本公司提名及委任董事的準則及程序；(ii)確保本公司董事會具備切合本公司業務所需的技巧、經驗及多元觀點；及(iii)確保董事會的持續性及維持其於董事會層面上的領導角色。

在評估及挑選任何候選人擔任董事時，應考慮下列準則：

- 品格與誠實；
- 資格，與本公司業務及公司策略相關的專業資格、技能、知識及經驗，以及董事會成員多元化政策項下所述的多元化因素；
- 為達致董事會成員多元化而採納的任何可計量目標；
- 根據上市規則，董事會需包括獨立非執行董事的規定，以及參考上市規則內列明候選人是否被視為獨立的指引；
- 候選人的專業資格、技能、經驗、獨立性及性別多元化方面可為董事會帶來的任何潛在貢獻；
- 是否願意及是否能夠投放足夠時間履行身為董事會成員及／或擔任本公司董事會委員會成員的職責；及
- 適用於本公司業務及其繼任計劃的其他因素，可由董事會及／或提名委員會就提名董事及繼任計劃不時採納及／或修訂（倘適用）。

提名程序

委任新董事

- i. 提名委員會及／或董事會可從各種渠道挑選候選人擔任董事，包括但不限於內部提升、調任、其他管理層成員及外部招聘代理推薦。
- ii. 提名委員會及／或董事會應在收到委任新董事的建議及候選人的個人資料（或相關詳情）後，根據上述準則評估該候選人，以判斷該候選人是否合資格擔任董事。
- iii. 倘過程涉及一名或多名合意的候選人，則提名委員會及／或董事會應根據本公司需要及各名候選人證明審查（倘適用）排列彼等的優先次序。
- iv. 提名委員會隨後應就委任合適人選擔任董事一事向董事會提出建議（倘適用）。
- v. 就任何經由股東提名於本公司股東大會上選舉為董事的人士，提名委員會及／或董事會應根據上述準則評估該名候選人，以判斷該名候選人是否合資格擔任董事。

提名委員會及／或董事會應就於股東大會上建議選舉董事向股東提出建議（倘適用）。

於股東大會上重選董事

- i. 提名委員會及／或董事會應檢討退任董事對本公司的整體貢獻及服務，以及在董事會的參與程度及表現。
- ii. 提名委員會及／或董事會亦應檢討及確定退任董事是否仍然符合上述準則。
- iii. 提名委員會及／或董事會應就於股東大會上建議重選董事向股東提出建議。

倘董事會擬於股東大會上提呈決議案選舉或重選某人士為董事，則有關股東大會通告隨附的致股東通函及／或說明函件中，將按上市規則及／或適用法律法規規定披露候選人的相關資料。

董事會成員多元化政策

根據企業管治守則守則條文，董事會於2013年8月通過一項新董事會成員多元化政策（「董事會成員多元化政策」）。本公司明白及深信董事會成員多元化的好處。在董事會所有委任將繼續以用人唯才為原則的同時，本公司將確保董事會在切合本公司業務所需的技能、經驗及多元觀點方面取得平衡。甄選人選將基於一系列多元化的觀點，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業或其他經驗、技能及知識。

截至2021年12月31日止年度，提名委員會舉行了兩次會議。提名委員會各成員於提名委員會會議的出席記錄載列如下：

董事姓名	出席／於董事任期內舉行的 提名委員會會議次數
丁水波先生	2/2
陳偉成先生	2/2
胡家慈博士（於2021年5月7日獲委任）	0/0
高賢峰博士（於2021年5月7日退任）	2/2

可持續發展委員會

可持續發展委員會於2021年1月1日成立並由陳偉成先生、丁水波先生及丁美清女士三名成員組成，成員多數為執行董事。陳偉成先生為可持續發展委員會主席。

可持續發展委員會的主要職責乃協助董事會監督本公司的環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)舉措。在由各業務及運營部門負責人組成的可持續發展工作組的支持下，董事層面可持續發展委員會監督環境、社會及管治管理方向、環境、社會及管治措施的實施程序、實現我們長期可持續發展計劃項下的關鍵績效指標，以及向內部及外部持份者傳達所有社會及管治相關議題。其亦監督本公司年度環境、社會及管治報告中可持續發展及環境、社會及管治資料的申報及披露，以及就上市規則環境、環境、社會及管治指引(附錄27)的適用守則條文的所有事宜向董事會提供意見。

於截至2021年12月31日的年度內，可持續發展委員會舉行了兩次會議。可持續發展委員會各成員出席可持續發展委員會會議的記錄如下：

董事姓名	出席／於董事任期內舉行的 可持續發展委員會會議次數
陳偉成先生	2/2
丁水波先生	2/2
丁美清女士	2/2

核數師酬金

本公司已於截至2021年12月31日止年度續聘安永會計師事務所為其外聘核數師。外聘核數師不得從事非審核服務，惟特准項目除外，例如審閱本集團的中期業績。審核委員會負責檢討外聘核數師的法定審核範圍及非審核服務與批准其收費。年內，向安永會計師事務所已付／應付的費用詳情如下：

	港元
審閱中期業績	950,000
年度審核服務	7,457,000
其他非審核服務	48,000
總計	8,455,000

財務報告

董事會在首席財務官及財務部門的支持下負責編製本公司及本集團各財政年度的財務報表，該等財務報表公平及公正地反映本公司及其附屬公司於該財政年度的財務狀況、表現及現金流量。董事知悉其編製本集團綜合財務報表的職責。於2021年12月31日，董事會並不知悉有關可能對本集團按持續基準繼續經營的能力構成重大疑問的事件或情況的任何重大不明朗因素。

本公司外聘核數師安永會計師事務所就審核綜合財務報表所履行的職責載列於本年報「獨立核數師報告」一節。

風險管理及內部監控

董事會確認其整體負責本集團的風險管理及內部監控制度，並持續審閱其有效性。

本集團的風險管理及內部監控制度的管理架構明確、權限分明、政策及程序全面，並旨在促進有效經營，確保財務匯報的可靠性及遵守適用的法律法規，識別及管理潛在風險，以及保障本集團的資產。本集團設立風險管理及內部監控制度，以提供合理（而非絕對）保證不會出現嚴重誤報或損失的情況，並管理（而非消除）未能達到業務目標的風險。高級管理層檢討及評估監控過程、定期監察風險因素，並向審核委員會匯報有關發現及採取的措施，以應對有關變動及已識別的風險。本公司已制定適用於所有營運部門的政策及程序，確保風險管理及內部監控制度有效進行。本公司亦設有識別、評估及管理與實現營運目標有關的重大風險的程序。該程序須持續改進並於2021年全年實施。日常營運由各部門進行，各部門負責各自的運作及表現，並須嚴格遵守董事會制定的政策。本公司不時檢討風險管理及內部監控制度的有效性，以確保制度適合及可順應充滿活力且不斷變化的營商環境。

此外，本集團亦設有內幕消息披露的程序，以確保及時評估所有可能對本公司股價有重大影響的相關事實及情況，並確保本集團任何一位或以上的高級人員所得悉的任何重大資料均已獲及時發現、評估及（如適當）提請董事會垂注，以決定是否須要作出披露。

董事會及審核委員會認為本集團風險管理及內部監控制度的主要範疇，包括資源是否足夠、會計、內部審核及財務匯報職員的資格及經驗、以及彼等的培訓計劃及預算等，已合理執行，而本集團截至2021年12月31日止年度已全面遵守有關整體風險管理及內部監控制度的企業管治守則條文。

目標

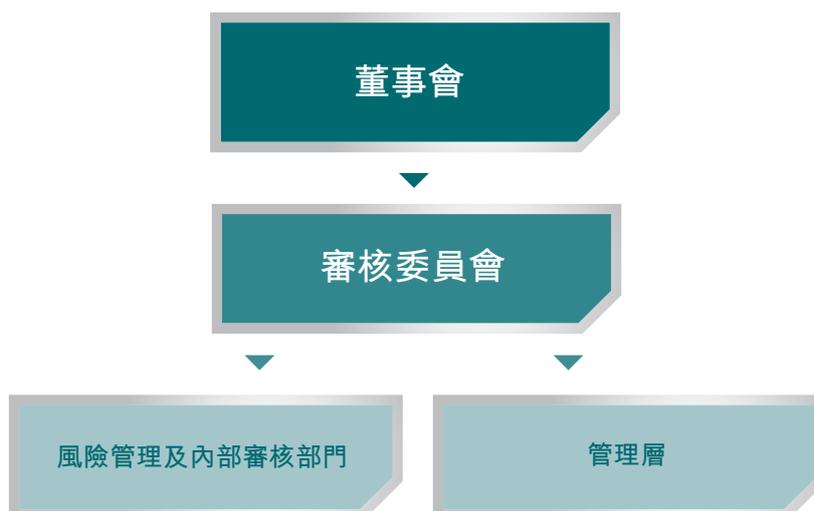
董事會確認其整體負責監督本集團的風險管理及內部監控制度，並確保持續審閱其有效性。董事會已將其風險管理職責委派及授權予審核委員會，審核委員會負責協助董事會評估及釐定為達成業務策略目標所願意承擔的風險性質及範圍，確保本集團設立及維持適當且有效的風險管理及內部監控制度，並監督風險管理及內部監控制度的設計、實施與監管。本集團設立風險管理及內部監控制度，以管理(而非消除)未能達成業務策略目標的風險，並就嚴重誤報或損失提供合理(而非絕對)保證。

截至2021年12月31日止年度，管理層向審核委員會及董事會確認，風險管理及內部監控制度屬有效。

風險管理及內部監控制度的主要特點

本公司已建立職責及權限清晰的風險管治組織架構。

風險管治組織架構



本集團風險管治架構各方的主要職責概述如下：

(a) 董事會

其確定本集團的業務策略目標，並評估本集團就實現策略目標所願意承擔的風險性質及範圍。其亦確保本集團建立及維持適當且有效的風險管理及內部監控制度，並監督風險管理及內部監控制度的整體設計、執行與監管。

(b) 審核委員會

其負責監督及指導風險管理及內部審核部門及管理層設立及運作內部監控制度、定期監察本集團的風險管理及內部監控制度以及向董事會作出建議。風險管理及內部監控制度的有效性須至少每年予以檢討，該檢討包括財務、營運及合規監控等所有重大監控範疇。

於年度檢討過程中，其確保有效的風險管理及內部監控制度具備足夠的資源、預算以及本集團會計、內部審核及財務匯報職能有足夠員工資格、經驗及員工培訓計劃。

(c) 風險管理及內部審核部門

其評估本集團風險管理及內部監控制度是否有效及充足，並向審核委員會匯報有關結果，以改善已識別的監控薄弱環節及重大制度不足之處。

(d) 管理層

其獲委派及授權以 (i) 恰當及有效地設計、執行及維護風險管理及內部監控制度；(ii) 識別、評估、管理及控制對營運過程構成潛在及重大影響的風險；(iii) 監察風險並採取適當措施降低風險；(iv) 及時回應並跟進風險管理及內部審核部門提交的風險管理及內部監控問題的調查結果；及 (v) 向董事會及審核委員會確認有關風險管理及內部監控制度的有效性。

識別、評估及管理重大風險的程序

本集團識別、評估及管理重大風險所用的程序概述如下：

風險識別：識別對其戰略、業務、營運及財務可能造成潛在及重大影響的風險。

風險評估：透過採用管理層制定的指定風險評估準則評估已識別的風險；及評估潛在影響及其發生的可能性。

風險應對：透過比較風險評估結果確定重大風險的優先順序；及釐定風險監控策略及內部監控程序以避免、防止或減輕已識別的風險。

風險匯報及監察：定期與董事會、審核委員會及管理層討論風險管理的結果；持續監察已識別的風險並確保內部監控制度正常運作；以及在業務及外部環境中發生任何重大變動時，重新評估風險監控策略及內部監控程序。

用於檢討風險管理及內部監控制度有效性的程序

於截至2021年12月31日止年度，在本集團審核委員會、風險管理及內部審核部門及管理層的協助下，董事會及審核委員會對本集團各大營運事項的風險管理及內部監控制度是否有效進行年度檢討。本集團的風險管理及內部審核部門已向審核委員會匯報主要風險管理及內部監控檢討結果。董事會認為，審核委員會的所有建議將獲妥善跟進，以確保風險監控及適當內部監控制度的有效性。

年度檢討

董事會及審核委員會每年就本集團風險管理及內部監控制度的有效性進行全面檢討，涵蓋財務、營運及合規監察等所有重大監控。

本集團已就截至2021年12月31日止年度的風險管理及內部監控制度是否有效進行定期檢討。董事會及審核委員會與管理層討論風險管理及內部監控制度，包括資源是否足夠、本集團會計、內部審核及財務匯報員工的資格及經驗、培訓計劃及預算，以確保管理層已履行職責建立有效的制度。董事會及審核委員會亦考慮管理層持續監察風險及內部監控制度的範疇及質素以及風險管理及內部審核部門的工作。

於截至2021年12月31日止年度，董事會及審核委員會認為有關資源是否足夠、會計、內部審核及財務匯報員工的資格、經驗、培訓計劃及預算等方面工作均已合理執行，並認為風險管理及內部審核部門以及管理層均能勝任其角色及職責。根據有關結果，董事會及審核委員會認為本集團擁有足夠人力履行會計及財務匯報職責及遵守上市規則。董事會及審核委員會亦每年討論監察結果的範圍及溝通，以評估本集團的監控及風險管理是否有效。

於年度檢討中，本集團的風險管理及內部監控制度須不斷檢討及改進，以能夠及時應對本集團所面臨風險的任何變動。董事會及審核委員會已考慮風險管理及內部審核部門及管理層有關風險管理及內部監控事宜的重大結果。本集團並未識別有重大監控失誤或薄弱環節導致不可預見的結果或未來可能對本集團財務表現或狀況產生重大影響的或有事項。

董事會確認，截至2021年12月31日止年度，本集團已遵守與風險管理及內部監控制度有關的企業管治守則條文。因此，本集團認為，風險管理及內部監控制度屬有效及充足。

內部審核職能

本集團的內部審核職能由其風險管理及內部審核部門執行，該部門於評估本集團風險管理及內部監控制度的有效性方面起了重大作用，並定期匯報。董事會及審核委員會認為，風險管理及內部審核部門已獲提供充足資源及預算，其由有豐富經驗及培訓計劃的合資格職員組成，以執行其內部審核職能。截至2021年12月31日止年度，風險管理及內部審核部門已執行內部審核職能，並定期向審核委員會匯報調查結果，審核委員會根據調查結果向董事會提出建議。

舉報

本集團致力於實現並維持公開、完整及問責方面的最高標準。為盡可能避免違規行為及確保遵守最高道德標準，並依照最高道德標準營運，本集團已指定具體的舉報政策，容許僱員、業務夥伴及其他利益相關者向風險管理及內部審核部門以及審核委員會秘密舉報涉及本集團的非法或不合規活動。舉報人的身份及舉報的相關記錄均以最嚴格的保密形式予以處理。

內幕消息及消息披露

本集團已制定政策，確保內幕消息乃根據相關法律法規公平且及時地向公眾披露。該政策規管內幕消息的處理及發佈，包括指定特定人員擔任本集團的主要發言人，回應外界查詢；指定匯報途徑以便各方能向指定的負責人通報潛在的內幕消息；並指定負責人及部門對將採取的進一步行動及披露方式作出決策。

公司秘書

本公司的公司秘書為楊鷺彬先生，其履歷詳情載於本年報「董事及高級管理人員簡介」一節。

楊先生已獲告知上市規則第3.29條的規定，並確認其於截至2021年12月31日止年度已接受不少於15小時的相關專業培訓。

股東權利

股東召開股東特別大會及於股東大會上提出議案的程序

根據本公司組織章程細則第58條的規定，任何一位或以上於遞呈要求日期持有不少於本公司繳足股本(賦有於本公司股東大會上投票權)十分之一的股東於任何時候均有權以郵件方式向本公司董事會或公司秘書發出書面要求(郵寄地址為香港九龍九龍灣宏光道1號億京中心A座27樓A室)，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩個月內舉行。倘遞呈後21日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可自發以同樣方式作出此舉，而遞呈要求人士因董事會未有召開大會而合理產生的所有開支應由本公司向遞呈要求人士作出償付。

向董事會提出諮詢的程序

股東可以郵件方式向本公司的公司秘書發出其對董事會的諮詢及關注事項，郵寄地址為香港九龍九龍灣宏光道1號億京中心A座27樓A室。本公司的公司秘書負責將與董事會直接職責有關的事宜轉達董事會，而將有關日常業務的事宜(如建議及諮詢)轉達本公司行政總裁。

投資者關係

憲章文件

截至2021年12月31日止年度，本公司的憲章文件並無重大變動。

與股東的溝通

董事會知悉，與本公司的股東及投資者保持清晰、及時及有效的溝通極為重要。因此，本集團致力保持高透明度，通過刊登年報、公佈及通函確保投資者及股東獲取有關本集團的準確、清晰、全面且及時的信息。本公司亦於本公司網站(www.xtep.com.hk)刊登所有企業信函。董事會與機構投資者及分析師保持常規會談，以令彼等知悉本集團的策略、經營、管理及計劃。董事會及各董事委員會成員將出席本公司股東週年大會，並回答會議期間的提問。於股東大會上，將提呈個別決議案以解決各個別重大事項。

本公司股東大會主席會於決議案投票表決前講解投票程序。投票結果將於會上宣佈，亦會於香港聯交所及本公司的網站刊登。

股息政策

於2019年2月19日，董事會已批准並採納股息政策，在建議或宣派股息時，本公司須維持足夠現金儲備，以滿足其營運資金需求、未來業務增長及其股權價值。

董事會報告

董事欣然提呈本報告連同截至2021年12月31日止年度的經審核財務報表。

主要業務

本公司及其附屬公司主要從事體育用品(包括鞋履、服裝及配飾)的設計、開發、製造及市場推廣，並主要以自有的特步品牌及四個國際知名品牌，包括蓋世威、帕拉丁、索康尼及邁樂進行銷售。

附屬公司

有關本集團於2021年12月31日的主要附屬公司詳情，載於財務報表附註1。

財務報表

本集團截至2021年12月31日止年度的溢利，以及本集團於該日的財務狀況，載於本年報第90至182頁的財務報表內。

股息

年內，本公司宣佈並派發中期股息每股11.5港仙(相當於約人民幣9.7分)，可選擇收取本公司新繳足股本以代替現金。董事會建議派付截至2021年12月31日止年度的末期股息每股13.5港仙(相當於約人民幣11.0分)，惟須獲股東於2022年5月6日召開的股東週年大會上批准。建議末期股息將向股東提供，並附有以股代息選擇權，讓彼等收取本公司新股份代替現金。股東可選擇是否參與以股代息計劃。以股代息計劃須待香港聯交所批准據此發行的新股份上市及買賣，方可作實。載有以股代息計劃詳情的通函將寄予股東，以供選擇以股代息。

截至2021年12月31日止年度的股息總額(包括中期股息及末期股息)為每股25.0港仙(相當於約人民幣20.7分)，派息比率約為60.0%。截至2021年12月31日止年度的股息詳情載於財務報表附註11。

本公司的可分派儲備

於2021年12月31日，本公司根據開曼群島公司法第22章(1961年第3號法例，經綜合及修訂)計算的可供分派儲備約為人民幣1,506.5百萬元。本公司於2021年12月31日的儲備詳情載於財務報表附註44。

慈善捐款

截至2021年12月31日止年度，本集團作出的慈善捐款約為人民幣71.4百萬元。

股本

截至2021年12月31日止年度，本公司的股本變動詳情載於財務報表附註32。

董事

於截至2021年12月31日止年度的董事包括：

執行董事

丁水波(主席)

丁美清

丁明忠

獨立非執行董事

陳偉成

鮑明曉

胡家慈(於2021年5月7日獲委任)

高賢峰(於2021年5月7日退任)

本公司已接獲各現任獨立非執行董事按照上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認書。本公司認為，根據上市規則，所有獨立非執行董事均為獨立人士。

董事會各執行董事已與本公司訂立服務合約，初步為期三年，由2008年6月3日起開始。

就獨立非執行董事而言，陳偉成先生已與本公司訂立初步為期三年的服務合約，由2010年3月29日起開始。鮑明曉博士與本公司訂立初步為期兩年的服務合約，由2012年12月21日起開始。胡家慈博士已獲委任為獨立非執行董事，自2021年5月7日起生效，並已與本公司訂立初步為期兩年服務合約，自該日起開始。

全體董事的服務合約於屆滿後自動續期且可由任何一方事先發出三個月書面通知予以終止。

根據本公司的組織章程細則第87條，丁水波先生及陳偉成先生將於應屆股東週年大會上輪席退任董事會。丁水波先生及陳偉成先生符合資格並願意膺選連任。根據本公司的組織章程細則第86(3)條，胡家慈博士於2021年5月7日獲董事會委任為獨立非執行董事，任期至即將舉行的股東周年大會為止，並在符合資格的情況下提出連任。

本公司並無與擬於應屆股東週年大會上重選的董事訂立任何不可於一年內由本公司或其任何附屬公司無償終止(法定賠償除外)的未到期服務合約。

董事會報告

董事及高級管理人員履歷

有關董事及高級管理人員履歷的詳情，載於本年報第50至55頁。

董事於交易、安排或合約中的權益

除下文「持續關連交易」一段所披露者外，本公司或其任何附屬公司概無訂有本公司董事或與董事有關連的實體於當中擁有直接或間接重大權益，並且於截至2021年12月31日止年度或年終時仍然生效的重大交易、安排或合約。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於2021年12月31日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有以下根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文董事及本公司最高行政人員被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或須列入及已列入根據證券及期貨條例第352條規定存置的登記冊內，或根據標準守則知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉：

於本公司的好倉

董事姓名	權益性質	擁有權益的股份數目	佔本公司已發行股本權益的概約百分比 ⁽¹⁾
丁水波先生	創辦人及全權信託受益人 ⁽²⁾ /實益權益 ⁽³⁾	1,370,734,500	52.11%
丁美清女士	創辦人及全權信託受益人 ⁽²⁾	1,310,059,500	49.81%
丁明忠先生	創辦人及全權信託受益人 ⁽²⁾	1,310,059,500	49.81%
陳偉成先生	實益權益	283,068 ⁽⁴⁾	0.01%

附註：

(1) 按於2021年12月31日本公司已發行股份2,630,318,746股計算。

(2) 丁水波先生、丁美清女士及丁明忠先生各自就其及其各自家族成員的利益成立一項家族信託(各自為一項「家族信託」，統稱「該等家族信託」)。UBS Trustees (BVI)Limited為家族信託的受託人。

該等家族信託(透過彼等控股的公司)間接持有合共1,310,059,500股股份，因此丁水波先生、丁美清女士及丁明忠先生各自被視為於本公司1,310,059,500股股份中擁有權益。

(3) 丁水波先生亦實益擁有本公司60,675,000股股份權益。

(4) 此等股份中100,000股於2011年12月7日根據購股權計劃所授出的購股權獲行使時發行予陳偉成先生。此等的180,000股則由陳偉成先生於香港聯交所購入。餘下的3,068股股份由陳偉成先生以2020年末期股息的以股代息方式收取。

除上文所披露者外，於2021年12月31日，本公司董事或最高行政人員概無於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中，擁有或被視為擁有已列入根據證券及期貨條例第352條本公司存置的登記冊內的權益或淡倉，或已根據標準守則知會本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉。

本公司或其任何控股公司及附屬公司從未訂立任何安排，使本公司董事及最高行政人員(包括彼等的配偶及未滿18歲子女)於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中持有任何權益或淡倉。

持續關連交易

若干於財務報表附註39所披露的關連人士交易亦構成上市規則項下的持續關連交易，根據上市規則第14A章，該等交易須於本報告披露。有關持續關連交易的詳情載於下文。

於截至2021年12月31日止年度，本公司若干附屬公司自虎都世紀(廈門)投資管理有限公司(「虎都世紀」)，為本公司控股股東萬興國際控股有限公司的間接全資附屬公司，因而為本公司的關連人士)租用位於廈門的若干辦公室單位。

租賃協議項下的租金乃根據虎都世紀與本集團經參考可資比較辦公大樓的現行市場租金，公平磋商後釐定。

有關詳情，請參閱本公司日期為2018年12月21日的公佈。

由於與虎都世紀的若干現有租賃條款已於2021年12月31日屆滿，而本公司預計本集團向虎都世紀租賃的物業數量及應付虎都世紀的租金總額將增加，本公司於2021年12月8日與虎都世紀簽訂框架協議(「租賃框架協議」)，以管理現有租約的續約及於2022年1月1日至2024年12月31日期間為本集團營運而不時簽訂的新租約(「該期間」)。根據租賃框架協議，虎都世紀(作為業主)可能在該期間內不時與本集團(作為租戶)簽訂個別租賃協議，將中國的物業出租予本集團，以供其辦公或其他用途。本集團將根據一般商業原則，參考可資比較物業租賃的現行市場租金、虎都世紀向其他獨立第三方提供的類似物業的歷史報價以及其他因素，如建築面積、設施和位置，經與虎都世紀公平磋商後釐定每項租賃的應付租金。

於截至2024年12月31日止三個年度內，與將簽訂的租約相關的使用權資產總值的建議年度上限將分別為人民幣20,000,000元、人民幣10,000,000元及人民幣15,000,000元。租賃框架協議項下擬進行的關連交易將在本集團日常業務過程中持續進行，構成上市規則項下本公司的持續關連交易，因此每年須經本公司獨立非執行董事及核數師審閱。

有關詳情，請參閱本公司日期為2021年12月8日的公佈。

於截至2021年12月31日止年度，本集團向虎都世紀支付的租金為人民幣11,814,000元。

董事(包括獨立非執行董事)已審閱以上持續關連交易並確認該等交易已：

- (1) 在本集團日常及一般業務過程中；
- (2) 按一般或更佳的商業條款；及
- (3) 根據有關交易的協議進行，條款屬公平合理，並且符合本公司及股東的整體利益而訂立。

本公司已委聘核數師，根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(修訂版)歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作，並參照實務說明第740號關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件以匯報本集團的持續關連交易。核數師已根據上市規則第14A.56條出具無保留意見函件，函件載有其對本集團已披露的上述持續關連交易的發現和結論。本公司已將核數師函件副本送呈香港聯交所。

董事購買股份或債券的安排

本公司概無於本年度內任何時間向本公司任何董事、彼等各自的配偶或未滿18歲的子女授出權利，藉以認購本公司的股份或債券而獲取利益，而彼等亦無行使任何該等權利；本公司或其任何控股公司及附屬公司概無訂立任何安排，致使本公司董事可藉購入本公司或任何其他法人團體的股份或債務證券(包括債券)而獲取利益。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

就本公司董事或最高行政人員所知，於2021年12月31日，以下人士或法團（並非本公司董事或最高行政人員）於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須披露予本公司的權益或淡倉，或已列入根據證券及期貨條例第336條規定須存置的登記冊內的權益或淡倉：

股東名稱	權益性質	佔本公司已發行	
		擁有權益的 股份數目	股本權益的 概約百分比 ⁽¹⁾
群成	實益權益	1,310,059,500	49.81%
萬興國際控股有限公司	受控制法團的權益 ⁽²⁾	1,310,059,500	49.81%
Ding Wang Fortune Limited	受控制法團的權益 ⁽³⁾	1,310,059,500	49.81%
Guan Hong Development Limited	受控制法團的權益 ⁽³⁾	1,310,059,500	49.81%
Ming Zhong Family Limited	受控制法團的權益 ⁽³⁾	1,310,059,500	49.81%
UBS Trustees (BVI) Limited	受託人 ⁽³⁾	1,310,059,500	49.81%

附註：

(1) 按於2021年12月31日本公司已發行股份2,630,318,746股計算。

(2) 由於群成由萬興國際控股有限公司持有全部權益，萬興國際控股有限公司被視為於群成所持有的股份中擁有權益。

(3) 丁水波先生、丁美清女士及丁明忠先生各自就其及其各自家族成員的利益成立一項家族信託（各自為一項「家族信託」，統稱「該等家族信託」）。UBS Trustees (BVI) Limited為該等家族信託的受託人，透過其代名人UBS Nominees Limited持有Ding Wang Fortune Limited、Guan Hong Development Limited及Ming Zhong Family Limited（作為該等家族信託項下的各信託資產）各自的全部已發行股本。

Ding Wang Fortune Limited、Guan Hong Development Limited及Ming Zhong Family Limited各自被視為於群成所持有的股份中擁有權益，此乃由於群成由萬興國際控股有限公司持有全部權益，而萬興國際控股有限公司則由Ding Wang Fortune Limited、Guan Hong Development Limited及Ming Zhong Family Limited分別持有67%、21%及12%權益。

除上文所披露者外，於2021年12月31日，本公司董事及最高行政人員並不知悉有任何其他人士或法團於本公司的股份及相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部向本公司披露的權益或淡倉，或已列入本公司須根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內的權益或淡倉。

股份獎勵計劃

於2014年8月1日，本公司已採納股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），而本集團的僱員、行政人員、高級職員或董事將有權參與該計劃。股份獎勵計劃的詳情載於本公司日期為2014年8月1日的公佈。

於2015年5月15日，本公司向就股份獎勵計劃而成立的信託支付160,000,000港元，其中152,600,000港元用作購入50,000,000股股份作為信託基金一部分，而該等股份由受託人就信託項下合資格參與者的利益而持有。購買詳情載於本公司日期為2015年5月15日的公佈。

於2017年1月10日，董事會議決向本集團僱員無償授出合共50,000,000股股份。根據股份獎勵計劃授出的該等50,000,000股股份佔本公司於授出日期已發行股本約2.25%。

於2021年3月19日，董事會議決向若干非本公司董事、最高行政人員或主要股東，或任何彼等的聯繫人（定義見上市規則）的選定參與者無償授出75,000,000股股份（惟須受歸屬條件所規限）。根據股份獎勵計劃授出的該等75,000,000股股份佔授出日期本公司已發行股本約2.94%，並已根據股東於2020年5月8日舉行的股東週年大會上授予的一般發行授權配發及發行相同數量的股份。

截至2021年12月31日，合共89,790,000股授予本集團若干僱員的獎勵股份尚未歸屬，有關股份獎勵詳情載列如下：

獎勵股份數目

名稱	授出日期	於2021年 1月1日	年內授出	年內歸屬	年內沒收	於2021年 12月31日	歸屬期
僱員	2017年1月10日	24,950,000	–	(10,160,000)	–	14,790,000	2018年1月10日至 2022年1月10日
僱員	2021年3月19日	–	75,000,000	–	–	75,000,000	2023年3月31日至 2027年3月31日
總計		24,950,000	75,000,000	(10,160,000)	–	89,790,000	

有關股份獎勵計劃的進一步詳情，載於財務報表附註35。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

截至2021年12月31日止年度及直至本年報日期，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

發行可換股債券

於2021年9月9日，本公司根據一般授權向一名投資者發行本金總額為500,000,000港元的可換股債券。投資者的最終實益擁有人為獨立於本公司及其關連人士的第三方。換股債券自發行日期(包括該日)起按年利率1.8%計息，須按季累算並以實物支付，且作為可換股債券的額外本金額累計。可換股債券將於發行日期的第六個週年到期。詳情請參閱本公司日期為2021年6月15日及2021年9月9日的公佈。

按初步換股價每股換換股份10.244港元悉數轉換可換股債券後，將發行最高54,362,449股換股股份(基於於到期日的最高每季應計利息每年1.8%)，相當於本公司於2021年12月31日當時已發行股本約2.07%及於轉換未償還之可換股債券時經已發行股份擴大後本公司已發行股本約2.02%。

發行可換股債券之所得款項總額及所得款項淨額分別為500,000,000港元及約499,000,000港元。本集團擬將發行可換股債券之所得款項淨額用於現有債務再融資、營運資金及其他一般企業用途。截至2021年12月31日，所得款項淨額已悉數按原定計劃使用。

於2021年12月9日，本金額已調整為502,250,000港元，額外金額為2021年12月9日按季以1.8%年利率累算並以實物支付作為額外本金額。

有關可換股債券的進一步詳情載於財務報表附註28。

與控股股東的合約

截至2021年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司並無與控股股東訂立任何重大合約。

對若干控股股東的特別履約責任

於2019年9月2日，本公司(作為借款方)與恒生銀行有限公司(「恒生」、香港上海滙豐銀行有限公司、中國銀行(香港)有限公司及中國信託商業銀行股份有限公司(作為獲授權牽頭安排人及賬簿管理人)安排的九間銀行組成的銀團及恒生(作為融資代理)訂立融資協議(「融資協議」)，據此，本公司可按其所述的條款及條件獲得年期4年本金額為1,800,000,000港元的貸款融資(「融資」)。

融資由本公司若干附屬公司作擔保。

融資協議規定(其中包括)，倘以下承諾未被遵守，且未能於(i)恒生(作為融資代理)向本公司發出通知；及(ii)本公司或名列該協議的擔保人的任何一方知悉未遵守情況(以較早者為準)起計20天內予以糾正，則將構成違約事件：

- (a) 丁水波先生將繼續擔任董事會主席；
- (b) 丁水波先生將繼續擁有本集團的管理及業務的控制權；
- (c) 丁水波先生及丁美清女士(「主要股東」)將共同繼續直接或間接擁有至少40%的實益股權，該實益股權附有本公司至少40%的投票權且不涉及任何抵押；或
- (d) 主要股東將共同繼續為本公司的單一最大股東。

倘持續發生違約事件，恒生(作為融資代理)或會向本公司發出通知(a)取消全部或任何部分融資，據此，全部或有關部分融資將隨即予以取消；(b)聲明所有或部分融資連同應計利息，以及融資協議及有關文件項下應計或尚未償還的所有其他款項即時到期及應付，據此，該等款項將即時到期及應付；及/或(c)聲明所有或部分融資須按要求償還，據此，該等款項將根據大多數貸款方的指示由恒生要求即時償還。

於2021年12月31日及於本報告日期，丁水波先生為本公司的執行董事、主席兼控股股東。丁美清女士為本公司的執行董事兼控股股東。丁水波先生及丁美清女士共同間接持有本公司已發行股本約49.81%。丁水波先生亦個人實益擁有本公司已發行股本約2.30%的權益。

不競爭承諾

本公司各控股股東(不競爭契據(定義見本公司日期為2008年5月21日的招股章程)項下的債務人)已向本公司確認，其已遵守該不競爭契據向本公司作出的不競爭承諾。本公司獨立非執行董事已審查其遵例情況，並確認本公司該等控股股東已遵守不競爭契據的所有承諾。

董事於競爭業務的權益

除本集團業務外，截至2021年12月31日止年度及直至本年報日期(包括該日)內任何時間，董事概無於任何直接或間接與本集團業務構成或曾經構成競爭，或現時或過往可能構成競爭的業務中擁有權益。

管理合約

截至2021年12月31日止年度，概無訂立或存在有關本公司整體或任何重大部分業務管理及行政的合約。

優先權

本公司的組織章程細則或適用於本公司的開曼群島(本公司註冊成立地點)法例並無訂有優先權的條文。

薪酬政策

本集團的薪酬政策乃按個別僱員的貢獻、資歷及能力釐定，並定期由薪酬委員會檢討。

董事的薪酬是由薪酬委員會參考本集團經營業績、個人表現及可比市場統計數據作出推薦建議，並由董事會決定。

本公司已採納一項股份獎勵計劃，而本集團的僱員、行政人員、高級職員或董事將有權參與該計劃。有關該計劃的詳情載於上文「股份獎勵計劃」一段及財務報表附註35。

年內，概無董事放棄任何酬金。

退休金計劃

本集團根據強制性公積金計劃條例為合資格的僱員設立定額供款強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。供款乃按僱員基本薪金的某百分比計算，並於根據強積金計劃的規則成為應付時在綜合收益表扣除。強積金計劃資產與本集團資產分開存放，由獨立管理的基金持有。本集團一經向強積金計劃供款，有關僱主供款即全數歸屬於僱員。

本集團於中國經營的附屬公司的僱員須參與地方市政府管理的定額供款中央退休金計劃。本集團附屬公司須按其薪酬成本的若干百分比向中央退休金計劃供款。供款於根據中央退休金計劃的規則成為應付時於綜合收益表扣除。

除上文所述的年度供款外，本集團並無支付退休金福利的任何其他重大責任。

業務回顧

本集團截至2021年12月31日止年度的業務回顧載於第12至43頁。

自該年度年末起至本年報日期，概無影響本集團的重要事件發生。

獲准許的彌償條文

本公司組織章程細則第167條規定，每位董事、秘書及其他高級職員就各自的職務執行其職責或假定職責時因作出、同意或遺漏的任何行為而招致或蒙受的所有訴訟、費用、損失及損害賠償，均可從本公司的資產及利潤獲得彌償，惟彌償保證不延伸至任何與其欺詐或不忠誠有關的事宜。

稅項寬減及豁免

本公司並不知悉任何因持有本公司證券而提供予本公司股東的稅務寬減或豁免。

主要客戶及供應商

本集團最大及五大客戶應佔銷售額合共分別佔本集團總銷售額3.1%(2020年：3.4%)及13.7%(2020年：14.3%)。

本集團最大及五大供應商應佔採購額合共分別佔本集團總採購額5.3%(2020年：4.8%)及20.0%(2020年：20.1%)。

董事、其緊密聯繫人或據董事所知擁有本公司股本5%以上的股東，於截至2021年12月31日止年度內任何時間概無擁有本集團五大客戶及供應商的任何權益。

核數師

安永會計師事務所即將退任，惟符合資格並願意接受續聘。於本公司應屆股東週年大會上將提呈一項決議案，以續聘其為本公司的核數師。

遵守法例及規例

截至2021年12月31日止年度，本公司並不知悉任何對本集團造成重大影響的有關任何相關法例及規例的不合規事件。

足夠的公眾持股量

根據本公司所獲的公開資料，於本年報日期就董事所知，本公司於截至2021年12月31日止年度一直維持上市規則所規定不少於本公司已發行股份25%的指定公眾持股量。

銀行貸款

有關本公司及本集團於2021年12月31日的銀行貸款詳情載於財務報表附註27。

五年財務概要

本集團於過去五個財政年度的業績以及資產及負債概要，載於本年報第6頁。

代表董事會

主席

丁水波

香港，2022年3月16日

獨立核數師報告



致：特步國際控股有限公司全體股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計特步國際控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第90至182頁的綜合財務報表，包括於2021年12月31日的綜合財務狀況表、截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而公平地反映了 貴集團於2021年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的，我們不會對這些事項提供單獨的意見。就下列各事項而言，我們是在該背景下提供我們在審計中處理該事項的方式。

我們已履行本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分所述的責任，包括與該等事項有關的責任。因此，我們的審計包括執程序，以應對我們對綜合財務報表中的重大錯誤陳述風險的評估。我們的審計程序(包括為處理下列事項而採取的程序)結果，為我們對隨附綜合財務報表所發表的審計意見提供了基礎。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

應收貿易款項的減值評估

於2021年12月31日，貴集團的應收貿易款項總額為人民幣3,521百萬元，經扣除減值撥備人民幣384百萬元後，應收貿易款項淨額為人民幣3,137百萬元。管理層在評估減值時，須根據擬產生的年限內預期信貸虧損並經考慮應收貿易款項結餘的賬齡、借款人的信貸質素及信貸虧損歷史及當前體育用品市況的評估，作出重大判斷及估計。管理層在估計時亦考慮當前及未來的總體經濟狀況。倘期望有別於原來估計，有關差異將會影響估計出現變化的年度內應收貿易款項的賬面值及應收貿易款項的虧損撥備。

有關確認應收貿易款項減值的重大判斷及估計以及披露事項，載於綜合財務報表附註3及21。

存貨撥備

於2021年12月31日，貴集團的存貨總額為人民幣1,556百萬元，經扣除撥備人民幣59百萬元後，庫存淨額為人民幣1,497百萬元。鑒於市況變化急速，管理層在識別可變現淨值低於其成本的存貨及陳舊存貨時，須參考存貨的售價和可銷性以及市場當前的體育用品銷售趨勢，作出重大判斷及估計。

相關判斷及估計以及存貨撥備於綜合財務報表附註3及20披露。

我們的程序包括(其中包括)參考過往結算及報告期末後自客戶收取的還款等各項因素，審閱管理層對應收貿易款項結餘的可收回程度所作的評估。我們已測試及查核該等結餘的賬齡分類是否準確。我們亦根據銷售及還款記錄，評價管理層對客戶信貸質素所作的評估。此外，我們檢查管理層用以構成相關判斷的資料，包括測試過往預設數據、通過核查已發佈的宏觀經濟因素，評估按目前經濟狀況和前瞻性資料調整的過往虧損率及審查目前財政年度內錄得的實際虧損。

我們的程序包括(其中包括)挑選存貨樣本，並參考其於報告期末後的售價及貴集團的定價策略(包括管理層有否計劃提供巨額折扣以致可能影響該等存貨項目的可變現淨值)審閱其可變現淨值。我們參考存貨的貨齡、我們在實際盤點存貨期間觀察所得的存貨狀況、體育產品過往的銷售趨勢，評價管理層對陳舊存貨所作的評估。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

商譽及無形資產的減值評估

於2021年12月31日，商譽及無形資產分別為人民幣756百萬元及人民幣660百萬元，其自於2019年進行業務合併而產生。

貴集團須至少每年對商譽及無明確可使用年期的無形資產進行一次減值評估。就有限可使用年期的無形資產而言，當貴集團發現有事件或情況改變顯示無形資產的賬面值可能無法收回時，則須審閱其減值情況。

就進行減值評估而言，商譽及無形資產已分配至相關現金產生單位(「現金產生單位」)。相關現金產生單位的可回收金額乃以基於貼現現金流量預測的公平值減出售成本(「公平值減出售成本」)釐定。

貼現現金流量預測中使用的假設須由管理層作出重大判斷及估計，尤其是管理層對關鍵內部輸入及外部市況的意見，其會影響預期收入增長率、貼現率及長期增長率。

相關判斷及有關減值評估的估計及資料的披露事項載於綜合財務報表附註3、16及17。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們的程序包括(其中包括)審閱管理層釐定現金產生單位及可收回金額的方法。

在內部估值專家的協助下，我們評估估值方法的恰當性，並經考慮外部數據及我們的知識及經驗，審閱與預期收入增長率、貼現率及長期增長率有關的公平值減出售成本時所用的關鍵假設。我們審閱由管理層編製的計算公平值減出售成本，並重新進行計算以檢查其算術準確性。

我們透過比較貼現現金流量預測與市場參與者的過往表現及現金產生單位的當前實際表現來審閱貼現現金流量預測。我們亦對財務報表中就減值評估的披露是否充分作出評估。

年報所載的其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的其他情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們須報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而公平的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案則另作別論。

貴公司董事在審核委員會協助下，須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水準的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計於該等情況下屬適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價所採用會計政策的恰當性及董事作出的會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於截至核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督及執行。我們為審計意見承擔全部責任。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是鍾育文。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

鰂魚涌

英皇道979號

太古坊一座27樓

2022年3月16日

綜合收益表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收入	5	10,013,239	8,171,923
銷售成本		(5,835,321)	(4,973,498)
毛利		4,177,918	3,198,425
其他收入與收益淨額	5	298,828	307,346
銷售及分銷開支		(1,891,461)	(1,537,304)
一般及行政開支		(1,189,119)	(1,050,281)
經營溢利		1,396,166	918,186
財務成本淨額	7	(63,184)	(139,540)
應佔聯營公司虧損		(46,162)	(17,004)
除稅前溢利	6	1,286,820	761,642
所得稅開支	10	(397,433)	(256,620)
年內溢利		889,387	505,022
以下人士應佔：			
本公司普通股股權持有人		908,339	513,030
非控股權益		(18,952)	(8,008)
		889,387	505,022
本公司普通股股權持有人應佔每股盈利	12		
— 基本		人民幣36.35分	人民幣20.83分
— 攤薄		人民幣35.51分	人民幣20.64分

綜合全面收益表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
年內溢利		889,387	505,022
其他全面收入／(開支)			
於以後期間可能重新分類至損益的其他全面收入：			
換算中國大陸以外業務財務報表的匯兌差額		108,590	125,605
於以後期間不會重新分類至損益的其他全面收入／(開支)：			
換算本公司財務報表的匯兌差額		(68,031)	(95,633)
指定為按公平值計入其他全面收入的股權投資：			
公平值變動	19	36,400	6,500
所得稅影響	30	(5,460)	(975)
		30,940	5,525
於以後期間不會重新分類至損益的其他全面開支淨額		(37,091)	(90,108)
年內其他全面收入(已扣稅)		71,499	35,497
年內全面收入總額		960,886	540,519
以下人士應佔：			
本公司普通股股權持有人		979,820	548,904
非控股權益		(18,934)	(8,385)
		960,886	540,519

綜合財務狀況表

2021年12月31日

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	1,118,777	796,230
投資物業	14	28,355	31,170
使用權資產	15(a)	668,025	429,283
商譽	16	756,275	787,112
無形資產	17	671,348	709,415
於聯營公司投資	18	143,631	33,691
指定為按公平值計入其他全面收入的股權投資	19	220,965	184,565
按金及其他資產	22	75,713	72,931
定期存款	23	500,000	500,000
非流動資產總值		4,183,089	3,544,397
流動資產			
存貨	20	1,497,414	974,803
應收貿易款項	21	3,137,244	2,760,306
應收票據	21	391,000	475,500
預付款項、其他應收款項及其他資產	22	1,442,576	898,937
可收回稅項		1,034	8,498
已抵押銀行存款	23	33,347	437,297
現金及現金等值項目	23	3,929,792	3,471,951
流動資產總值		10,432,407	9,027,292
流動負債			
應付貿易款項	24	2,352,394	1,478,866
其他應付款項及應計費用	25	1,071,000	1,051,972
計息銀行借款	27	405,080	642,335
租賃負債	15(b)	98,212	74,845
遞延補助	31	577	577
衍生金融工具	26	2,737	–
應繳稅項		123,031	85,719
流動負債總額		4,053,031	3,334,314
流動資產淨值		6,379,376	5,692,978
總資產減流動負債			
非流動負債			
計息銀行借款	27	1,375,082	1,515,507
特步可換股債券	28	341,048	–
蓋世威可換股債券	29	416,499	–
衍生金融工具	26	56,269	21,912
租賃負債	15(b)	102,155	130,858
遞延稅項負債	30	253,420	237,027
遞延補助	31	19,918	20,495
其他負債		15,635	12,851
非流動負債總額		2,580,026	1,938,650
資產淨值		7,982,439	7,298,725

綜合財務狀況表

2021年12月31日

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
權益			
本公司普通股股權持有人應佔權益			
股本	32	23,092	22,395
儲備	33	7,906,198	7,200,938
		7,929,290	7,223,333
非控股權益		53,149	75,392
權益總額		7,982,439	7,298,725

丁水波
董事

丁美清
董事

綜合權益變動表

截至2021年12月31日止年度

本公司普通股股權持有人應佔

	儲備												非控股		
	附註	股本	股份溢價	資本儲備	法定盈餘公積金	庫存股份	股份獎勵儲備	購股權儲備	匯兌波動儲備	公平值儲備	保留溢利	儲備總值	總值	權益	權益總額
		人民幣千元 (附註32)	人民幣千元 (附註44)	人民幣千元 (附註33(i))	人民幣千元 (附註33(ii))	人民幣千元 (附註33(v))	人民幣千元 (附註33(v))	人民幣千元 (附註44)	人民幣千元 (附註33(iii))	人民幣千元 (附註33(v))	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年1月1日		22,093	1,570,728	118,615	873,408	(118,860)	4,460	68,031	(81,843)	26,065	4,407,777	6,868,381	6,890,474	69,764	6,960,238
年內溢利/(虧損)		-	-	-	-	-	-	-	-	513,030	513,030	513,030	(8,008)	505,022	
年內其他全面收入/(開支)		-	-	-	-	-	-	-	30,349	5,525	-	35,874	35,874	(377)	35,497
年內全面收入總額		-	-	-	-	-	-	-	30,349	5,525	513,030	548,904	548,904	(8,385)	540,519
以股權結算的股份獎勵安排	35	-	-	-	-	15,922	-	-	-	-	-	15,922	15,922	-	15,922
已歸屬獎勵股份	35	-	-	-	-	-	(1,286)	-	-	1,286	-	-	-	-	-
已宣派及派付2019年末期股息	11	-	-	-	-	-	-	-	-	(169,312)	(169,312)	(169,312)	-	(169,312)	
已宣派及派付2020年中期股息	11	-	-	-	-	-	-	-	-	(139,917)	(139,917)	(139,917)	-	(139,917)	
配售股份	32	44	10,804	-	-	-	-	-	-	-	10,804	10,848	-	10,848	
行使購股權	32	110	33,576	-	-	-	-	(7,798)	-	-	25,778	25,888	-	25,888	
代替現金股息所發行的股份	32	148	37,394	-	-	(7,398)	-	-	-	-	29,996	30,144	-	30,144	
購股權失效		-	-	-	-	-	-	(60,233)	-	-	60,233	-	-	-	
股份回購	33	-	-	-	-	(5,985)	-	-	-	-	(5,985)	(5,985)	-	(5,985)	
非控股權益出資	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,902	24,902	
視作收購非控股權益	1	-	-	-	-	-	-	-	-	10,889	10,889	10,889	(10,889)	-	
轉撥至法定盈餘公積金		-	-	-	18,623	-	-	-	-	(18,623)	-	-	-	-	
庫存股份股息		-	-	-	-	-	-	-	-	5,478	5,478	5,478	-	5,478	
於2020年12月31日		22,395	1,652,502	118,615	892,031	(116,321)	3,174	-	(51,494)	31,590	4,670,841	7,200,938	7,223,333	75,392	7,298,725

本公司普通股股權持有人應佔

	儲備												非控股		
	附註	股本	股份溢價	資本儲備	法定盈餘公積金	庫存股份	股份獎勵儲備	可換股債券的股權部份	匯兌波動儲備	公平值儲備	保留溢利	儲備總值	總值	權益	權益總額
		人民幣千元 (附註32)	人民幣千元 (附註44)	人民幣千元 (附註33(i))	人民幣千元 (附註33(ii))	人民幣千元 (附註33(v))	人民幣千元 (附註33(v))	人民幣千元 (附註28)	人民幣千元 (附註33(iii))	人民幣千元 (附註33(v))	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2021年1月1日		22,395	1,652,502	118,615	892,031	(116,321)	3,174	-	(51,494)	31,590	4,670,841	7,200,938	7,223,333	75,392	7,298,725
年內溢利/(虧損)		-	-	-	-	-	-	-	-	908,339	908,339	908,339	908,339	(18,952)	889,387
年內全面收入		-	-	-	-	-	-	-	40,541	30,940	-	71,481	71,481	18	71,499
年內全面收入總額		-	-	-	-	-	-	-	40,541	30,940	908,339	979,820	979,820	(18,934)	960,886
以股權結算的股份獎勵安排	35	-	-	-	-	49,230	-	-	-	-	-	49,230	49,230	-	49,230
已歸屬獎勵股份	35	-	-	-	-	-	(1,334)	-	-	1,334	-	-	-	-	-
已宣派及派付2020年末期股息	11	-	-	-	-	-	-	-	-	(153,202)	(153,202)	(153,202)	-	(153,202)	
已宣派及派付2021年中期股息	11	-	-	-	-	-	-	-	-	(238,734)	(238,734)	(238,734)	-	(238,734)	
代替現金股息所發行的股份	32	68	55,435	-	-	(20,000)	-	-	-	-	35,435	35,503	-	35,503	
根據股份獎勵計劃發行股份	32	629	250,861	-	-	(251,490)	-	-	-	-	(629)	-	-	-	
發行特步可換股債券	28	-	-	-	-	-	26,460	-	-	-	26,460	26,460	-	26,460	
視作收購非控股權益	1	-	-	-	-	-	-	-	-	3,309	3,309	3,309	(3,309)	-	
轉撥至法定盈餘公積金		-	-	-	175,720	-	-	-	-	(175,720)	-	-	-	-	
庫存股份股息		-	-	-	-	-	-	-	-	3,571	3,571	3,571	-	3,571	
於2021年12月31日		23,092	1,958,798	118,615	1,067,751	(338,581)	1,840	26,460	(10,953)	62,530	5,019,738	7,906,198	7,929,290	53,149	7,982,439

綜合現金流量表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
來自經營活動的現金流量			
除稅前溢利		1,286,820	761,642
調整：			
物業、廠房及設備以及投資物業的折舊	6	73,423	66,613
使用權資產折舊	15(a)	82,855	84,849
應佔聯營公司虧損	18	46,162	17,004
無形資產攤銷	17	13,123	14,158
與新型冠狀病毒相關的租金寬免	15(b)	–	(2,869)
終止租賃的虧損／(收益)	6	18	(117)
使用權資產減值	15(a)	3,149	11,769
攤銷物業、廠房及設備項目的虧損	6	16,450	715
出售無形資產的收益	5	–	(3,051)
銀行利息收入	7	(21,351)	(4,292)
銀行貸款利息開支	7	40,492	58,912
應收票據貼現利息開支	7	33,408	49,497
租賃負債利息開支	7	9,886	8,183
特步可換股債券利息開支	7	5,835	–
銀團貸款的銀行費用攤銷	7	7,336	4,246
指定為按公平值計入其他全面收入的股權投資的股息收入	5	(9,500)	–
特步可換股債券的衍生部分的公平值虧損	5	3,042	–
蓋世威可換股債券的公平值虧損	5	2,320	–
公平值虧損／(收益)淨額：			
衍生金融工具 — 不符合對沖條件的交易	7	(12,422)	22,994
以股權結算的股份獎勵開支	6	49,230	15,922
應收貿易款項減值淨額	6	945	35,709
存貨撥備／(撥備回撥)	6	(21,615)	23,044
按公平值計入損益的金融資產、定期存款及結構性銀行存款產生的收入	5	(79,773)	(96,604)
		1,529,833	1,068,324
存貨減少／(增加)		(509,268)	35,807
應收貿易款項及票據增加		(298,306)	(368,676)
預付款項、其他應收款項及其他資產增加		(546,982)	(134,363)
應付貿易款項增加		877,513	63,461
其他應付款項及應計費用增加		30,486	84,219
經營所得現金		1,083,276	748,772
已收利息		21,351	4,292
已付利息		(73,900)	(108,409)
已付海外稅項		(329,380)	(324,548)
來自經營活動的現金流量淨值		701,347	320,107

綜合現金流量表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
來自投資活動的現金流量			
購買物業、廠房及設備項目	13	(414,372)	(206,632)
購買租賃土地	15(a)	(247,116)	–
添置無形資產	17	(3,115)	(4,409)
收購物業、廠房及設備項目的按金減少／(增加)		(2,782)	30,626
於聯營公司投資增加		(154,689)	(12,442)
出售無形資產所得款項		220	49,850
已抵押存款減少		403,950	279,737
結構性銀行存款減少		–	800,000
定期存款增加		–	(500,000)
指定為按公平值計入其他全面收入的股權投資注資	19	–	(19,965)
按公平值計入損益的金融資產、定期存款及 結構性銀行存款產生的收入	5	79,773	96,604
結算向一間前投資對象公司授出的貸款		–	60,000
指定為按公平值計入其他全面收入的股權投資的股息收入	5	9,500	–
來自／(用於)投資活動的現金流量淨值		(328,631)	573,369
來自融資活動的現金流量			
新銀行貸款(扣除銀團貸款的銀行費用)		336,210	433,469
償還銀行貸款		(647,814)	(510,182)
發行普通股所得款項淨額	32	–	25,888
配售股份所得款項淨額	32	–	10,848
發行可換股債券所得款項		822,719	–
租賃付款		(96,022)	(83,616)
非控股權益出資		–	24,902
根據股份獎勵計劃回購股份	33(v)	–	(5,985)
已付股息		(356,433)	(279,085)
匯兌調整		37,596	3,401
來自／(用於)融資活動的現金流量淨值		96,256	(380,360)
現金及現金等值項目增加		468,972	513,116
年初的現金及現金等值項目		3,471,951	2,969,504
匯率變動的影響淨額		(11,131)	(10,669)
年終的現金及現金等值項目		3,929,792	3,471,951
現金及現金等值項目結餘分析			
綜合財務狀況表及綜合現金流量表列示的現金及現金等價值項目		3,929,792	3,471,951

1. 公司及集團資料

特步國際控股有限公司(「本公司」)為一家在開曼群島註冊成立的有限責任公司。本公司的香港主要營業地點位於香港九龍九龍灣宏光道1號億京中心A座27樓A室。

年內，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)從事體育用品(包括鞋履、服裝及配飾產品)的設計、開發、製造及市場推廣。年內，本集團的主要業務性質並無出現重大變動。

董事認為，本公司最終控股公司為萬興國際控股有限公司(「萬興」)。萬興國際控股有限公司為於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的有限公司。

附屬公司的資料

本公司主要附屬公司的詳情載列如下：

名稱	註冊成立或 成立地點/業務	已發行普通股/ 註冊及繳足資本	本公司應佔 權益百分比		主要業務
			直接	間接	
特步國際發展有限公司	英屬處女群島	10,000美元	100	-	投資控股
特步國際電商投資有限公司	英屬處女群島	50,000美元	100	-	投資控股
香港特步企業有限公司	香港	1,000港元	-	100	投資控股
Xtep Global Limited	香港	10,000港元	-	100	投資控股
特步集團有限公司(附註(b)及(c))	中華人民共和國 (「中國」)/中國大陸	1,324百萬港元	-	100	投資控股
特步中國有限公司「特步中國」 (附註(b)及(c))	中國/中國大陸	830百萬港元	-	100	體育用品的製造及貿易
柯林(福建)服飾有限公司 (附註(b)及(c))	中國/中國大陸	158百萬港元	-	100	體育用品的製造及貿易
晉江市特步體育用品有限公司 (附註(b)及(c))	中國/中國大陸	6百萬美元	-	100	體育用品的製造及貿易
廈門特步投資有限公司(附註(a)及(c))	中國/中國大陸	人民幣50百萬元	-	100	體育用品貿易
特步(安徽)有限公司(「特步安徽」) (附註(b)及(c))	中國/中國大陸	人民幣450百萬元	-	100	體育用品的製造及貿易

財務報表附註

2021年12月31日

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司的資料(續)

名稱	註冊成立或 成立地點/業務	已發行普通股/ 註冊及繳足資本	本公司應佔 權益百分比		主要業務
			直接	間接	
特步湖南體育用品有限公司 (附註(b)及(c))	中國/中國大陸	人民幣50百萬元	-	100	體育用品製造
晉江特步貿易有限公司 (附註(b)及(c))	中國/中國大陸	人民幣10百萬元	-	100	體育用品貿易
廈門市特步兒童用品有限公司 (「特步兒童」)(附註(b)、(c)及(h))	中國/中國大陸	人民幣510.9百萬元	-	99 (2020年: 96)	體育用品貿易
廈門特興貿易有限公司(附註(b)及(c))	中國/中國大陸	人民幣30百萬元	-	100	體育用品貿易
廈門天鄰緣電子商務有限公司 (附註(a)及(c))	中國/中國大陸	20百萬港元	-	100	體育用品貿易
福建省特步一名服飾有限公司 (「特步一名」)(附註(b)及(c))	中國/中國大陸	人民幣10百萬元	-	100	體育用品貿易
K-Swiss Holdings, Inc (「K-Swiss Holdings」) (附註(c)及(d))	美國(「美國」)	212美元	-	100	投資控股
K-Swiss Inc. (附註(c)及(d))	美國	60美元	-	100	體育用品貿易
KSGB Europe SAS (附註(c)及(f))	法國	2.6百萬歐元	-	100	體育用品貿易
K-Swiss (Hong Kong) Ltd. (附註(c)及(e))	百慕達/香港	10,000美元	-	100	體育用品貿易
邁樂分銷營運有限公司(附註(c)及(g))	英屬處女群島	100美元	-	51	投資控股
Saucony Distribution Operations Limited (附註(c)及(g))	英屬處女群島	100美元	-	51	投資控股

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司的資料(續)

附註：

- (a) 該等實體為於中國成立的外商獨資企業及有限責任公司。
- (b) 該等實體於中國註冊為有限責任公司。
- (c) 該等實體的註冊資本已於2021年12月31日繳足。
- (d) 該等實體根據美國特拉華州的法律註冊。
- (e) 該實體根據百慕達1981年公司法於百慕達註冊成立為有限責任公司。
- (f) 該實體根據法國商業法於法國註冊成立為有限責任公司。
- (g) 該等實體連同附註18詳述的若干聯營公司成立，以持有於中國大陸、香港及澳門開發、營銷及分銷邁樂和索康尼品牌旗下的鞋履、服裝及配飾的附屬公司。截至2020年12月31日止年度，投資成本人民幣24.9百萬元乃來自非控股權益。
- (h) 截至2021年12月31日止年度，本集團向特步兒童出資人民幣400.0百萬元(2020年：人民幣91.0百萬元)，而非控股股東並無進一步出資。因此，非控股股東的股權由4%攤薄至1%(2020年：18%攤薄至4%)，構成視作收購非控股權益。非控股股東擁有特步兒童的資產淨值於視作收購前後的差額人民幣3,309,000元(2020年：人民幣10,889,000元)由非控股權益轉移至保留溢利。

董事認為，上表載列的本公司附屬公司主要影響年內業績或構成本集團資產淨值重大部分。董事認為倘詳列其他附屬公司的資料，將會使有關資料過於冗長。

2.1 編製基準

本財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」，當中包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港《公司條例》的披露規定編製。本財務報表是根據歷史成本慣例編製，惟應收票據、按公平值計量的按公平值計入損益的金融資產及按公平值計入其他全面收入的金融資產、結構性銀行存款、衍生金融工具及按公平值計入損益的金融負債除外。本財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，而除另有指明外，所有數值均調整至最接近的千位數。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至2021年12月31日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團因參與投資對象的業務而就可變回報承擔風險或有權獲得可變回報，並有能力透過對投資對象的權力(即賦予本集團目前主導投資對象相關業務的能力的現有權利)影響該等回報時，則視為擁有控制權。

2.1 編製基準(續)

綜合基準(續)

倘本公司直接或間接於投資對象擁有的投票權或類似權利不足大多數，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他具投票權的持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表與本公司於相同報告期間內採納貫徹一致的會計政策編製。附屬公司的業績自本集團取得控制權當日起綜合入賬，並繼續綜合入賬直至該項控制權終止當日為止。

即使會導致非控股權益出現虧損結餘，損益及其他全面收入的各個組成部分仍會歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益。所有與本集團成員公司間交易有關的集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於綜合賬目時全數抵銷。

倘事實及情況顯示以上所述三項控制權元素中的一項或多項有變動，則本集團會重新評估其是否擁有對投資對象的控制權。於附屬公司擁有權權益的變動(並無失去控制權)於入賬時列作權益交易。

倘本集團失去對附屬公司的控制權，則應終止確認：(i) 附屬公司的資產(包括商譽)及負債；(ii) 任何非控股權益的賬面值；及(iii) 計入權益的累計匯兌差額；並確認：(i) 已收代價的公平值；(ii) 任何留存投資的公平值；及(iii) 計入收益表的任何盈虧。先前於其他全面收入已確認的本集團應佔部分會視乎情況，按倘本集團直接出售相關資產或負債所要求的相同基準重新分類至收益表或保留溢利。

2.2 會計政策及披露變動

本集團於本年度財務報表首次採納下列經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第9號	利率基準之改革 — 第2階段
香港會計準則第39號及	
香港財務報告準則第7號	
香港財務報告準則第4號及	
香港財務報告準則第16號(修訂本)	
香港財務報告準則第16號(修訂本)	2021年6月30日後之與新型冠狀病毒相關的租金寬免 (提早採納)

經修訂香港財務報告準則的性質及影響如下：

- (a) 當現有利率基準被替代無風險利率(「無風險利率」)替代時，香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號的修訂本解決先前影響財務報告之修訂本未處理的問題。該等修訂本提供對於釐定金融資產及負債之合約現金流量之基準之變動進行會計處理時無需調整金融資產及負債的賬面值而更新實際利率的實際權宜方法，前提為該變動為利率基準改革之直接後果且釐定合約現金流量的新基準於經濟上等同於緊接變動前的先前基準。此外，該等修訂允許利率基準改革所規定對沖指定及對沖文件進行更改，而不會中斷對沖關係。過渡期間可能產生的任何損益均通過香港財務報告準則第9號的正常規定進行處理，以衡量及確認對沖無效性。倘無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂亦暫時減輕了實體必須滿足可單獨識別的要求。倘實體合理地預期無風險利率風險組成部分於未來24個月內將變得可單獨識別，則該減免允許實體於指定對沖後假定已滿足可單獨識別之規定。此外，該等修訂亦規定實體須披露額外資料，以使財務報表的使用者能夠了解利率基準改革對實體的金融工具及風險管理策略的影響。

2.2 會計政策及披露變動(續)

(a) (續)

於2021年12月31日，本集團有根據香港銀行同業拆借利率(「香港銀行同業拆借利率」)，以港元計值的若干計息銀行借款。本集團亦有利息掉期，即本集團以每年1.18%及每年0.88%的固定利率支付利息，並根據名義金額的香港銀行同業拆借利率以浮動利率收取利息。本集團預計香港銀行同業拆借利率將繼續存在，而利率基準之改革並無對本集團根據香港銀行同業拆借利率的借款產生影響。就根據香港銀行同業拆借利率的借款及利息掉期而言，由於此等工具的利率在年內並無被無風險利率取代，因此修訂本對本集團的財務狀況和業績沒有任何影響。倘此等借款的利率及利息掉期在未來期間被無風險利率取代，只要滿足「經濟等價」標準時，本集團將在修改此等工具時採用上述實際權宜方法。有關過渡和相關風險的額外資料於財務報表附註43中披露。

- (b) 於2021年4月頒佈的香港財務報告準則第16號(修訂本)將可行實際權宜方法延長12個月，承租人可選擇不就新冠疫情直接導致的租金寬免應用租賃修訂會計處理。因此，實際權宜方法適用於租賃付款的任何減幅僅影響原到期日為2022年6月30日或之前的付款的租金寬免，惟已滿足應用實際權宜方法的其他條件。該修訂本於2021年4月1日或之後開始的年度期間追溯生效，初始應用該修訂本的任何累積影響確認為對當前會計期間開始時保留溢利的年初結餘的調整。允許提早應用。採納並無對該等財務報表造成重大財務影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並無於此等財務報表採納下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架的提述 ¹
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第8號(2011年)(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ³
香港財務報告準則第17號	保險合約 ²
香港財務報告準則第17號(修訂本)	保險合約 ^{2,5}
香港財務報告準則第17號(修訂本)	初始應用香港財務報告準則第17號及香港財務報告準則第9號—比較資料 ²
香港會計準則第1號	負債分類為流動或非流動 ^{2,4}
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號(修訂本)	會計政策披露 ²
香港會計準則第8號	會計估計的定義 ²
香港會計準則第12號	與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項 ²
香港會計準則第16號	物業、廠房及設備：擬定用途前之所得款項 ¹
香港會計準則第37號	虧損性合約—履行合約之成本 ¹
2018年至2020年香港財務報告準則之年度改進	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號相應闡釋範例及香港會計準則第41號之修訂 ¹

¹ 於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效

³ 尚未釐定強制生效日期，惟可予採納

⁴ 作為香港會計準則第1號之修訂的結果，香港詮釋第5號財務報表的呈報—借款人對載有按要求償還條款的定期貸款的分類已於2020年10月進行修訂，以使相應措詞保持一致而結論保持不變

⁵ 作為於2020年10月頒佈的香港財務報告準則第17號之修訂的結果，於2023年1月1日之前開始的年度期間，香港財務報告準則第4號已作出修訂，以延長允許保險人應用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號的暫時豁免

預期適用於本集團的香港財務報告準則的進一步資料如下。

香港財務報告準則第3號之修訂旨在以2018年6月頒佈的引用財務報告概念框架取代引用先前財務報表編製及呈列框架，而毋須大幅度改變其規定。該等修訂亦就香港財務報告準則第3號就實體引用概念框架以釐定構成資產或負債之內容之確認原則增設一項例外情況。該例外情況規定，對於可能屬於香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第21號範圍內的負債及或然負債而言，倘該等負債屬單獨產生而非於企業合併中產生，則應用香港財務報告準則第3號的實體應分別參考香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第21號，而非概念框架。此外，該等修訂澄清或然資產於收購日期不符合確認條件。本集團預計自2022年1月1日起提前採納該等修訂。由於該等修訂提前適用於收購日期為首次應用日期或之後的業務合併，因此本集團於過渡日期將不會受該等修訂的影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)之修訂乃針對香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)之間對於投資者與其聯營公司或合資公司之間出售或注資的處理方式不一致。有關修訂規定，如投資者與其聯營公司或合資公司之間進行的資產出售或注資構成一項業務，則須全額確認下游交易產生的損益。如涉及資產的交易不構成一項業務，則就該交易所產生的收益或虧損而言僅對不關連投資者於該聯營公司或合資公司之權益確認投資者的收益或虧損。有關修訂將於未來應用。香港會計師公會於2016年1月將香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)之修訂的先前強制生效日期撤回，並將會於對聯營公司及合資公司會計處理的更全面檢討完成後釐定新的強制生效日期，惟有關修訂可供即時採用。

香港會計準則第1號之修訂負債分類為流動或非流動澄清將負債分類為流動或非流動的規定。該等修訂指明，倘實體延遲償還負債的權利受限於實體符合特定條件，則倘該實體符合當日之條件，其有權於報告期末延遲償還負債。負債的分類不受該實體行使其延遲償還負債權利的可能性的影響。該等修訂亦澄清被視為償還負債的情況。該等修訂於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效，並應追溯應用。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第1號之修訂會計政策披露規定實體披露其重大會計政策資料，而非其主要會計政策。倘會計政策資料與實體財務報表中包含的其他資訊一併考慮時，可以合理預期會影響通用財務報表的主要用戶根據該等財務報表所作出的決定，則該等會計政策資料屬重大的。香港財務報告準則實務報告第2號之修訂就如何應用會計政策披露的重大的概念提供非強制性指引。香港會計準則第1號之修訂於2023年1月1日或之後開始之年度期間生效並允許提前應用。由於香港財務報告準則實務報告第2號之修訂所提供的指引為非強制性，因此該等修訂的生效日期並無必要。本集團目前正在評估該等修訂對本集團會計政策披露的影響。

香港會計準則第8號之修訂釐清會計估計變動及會計政策變動之間的區別。會計估計的定義為財務報表中存在計量不確定性的貨幣性金額。該等修訂亦釐清實體使用計量技巧及輸入數據以計算會計估計的方式。該等修訂於2023年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，並適用於該期間開始時或之後發生的會計政策變動及會計估計變動。允許提前應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港會計準則第12號之修訂縮小香港會計準則第12號中首次確認例外情況的範圍，使其不再適用於產生相同的應課稅及可扣減臨時差異的交易，例如租賃及退役責任。因此，實體需要就此等交易產生的臨時差異確認遞延稅項資產和遞延稅項負債。該等修訂於2023年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，並適用於最早呈列的比較期間期初與租賃及退役責任相關的交易，任何累積影響於該日確認為保留溢利或其他權益部分的期初餘額的適當調整。此外，該等修訂應前瞻應用於租賃及退役責任以外的交易。允許提前應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第16號之修訂禁止實體從物業、廠房及設備項目成本中扣除資產達到管理層預定的可使用狀態(包括位置與條件)過程中產生的全部出售所得款項。反之，實體應在損益中確認出售任何該等產品的收益及其成本。該等修訂於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，並僅追溯應用實體於首次採用該等修訂的財務報表所呈列的最早期間的期初或之後可供使用的物業、廠房及設備項目。允許提前應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第37號之修訂澄清，就根據香港會計準則第37號評估合約是否屬虧損性而言，履行合約的成本包括與合約直接相關的成本。與合約直接相關的成本包括履行該合約的增量成本(例如直接勞工及材料)及與履行合約直接相關的其他成本分配(例如分配履行合約所用物業、廠房及設備項目的折舊開支以及合約管理及監管成本)。一般及行政成本與合約並無直接關連，除非根據合約明確向對手方收取費用，否則不包括在內。該等修訂於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，並適用於實體於其首次應用修訂的年度報告期初尚未履行其所有責任的合約。允許提早應用。初步應用該等修訂的任何累積影響將確認為首次應用日期的期初權益的調整，而毋須重列比較資料。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港財務報告準則2018年至2020年年度改進載列香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號相應闡釋範例及香港會計準則第41號之修訂本。預計適用於本集團的該等修訂本詳情如下：

- 香港財務報告準則第9號金融工具：澄清於實體評估是否新訂或經修改金融負債的條款與原金融負債的條款存在實質差異時所包含的費用。該等費用僅包括借款人與貸款人之間已支付或收取的費用，包括借款人或貸款人代表其他方支付或收取的費用。實體將有關修訂本應用於實體首次應用有關修訂本的年度報告期開始或之後修改或交換的金融負債。該等修訂本自2022年1月1日或之後開始的年度期間生效。允許提前應用。預期該等修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則2018年至2020年年度改進載列香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號相應闡釋範例及香港會計準則第41號之修訂本。預計適用於本集團的該等修訂本詳情如下：(續)

- 香港財務報告準則第16號租賃：刪除香港財務報告準則第16號隨附之範例13中有關租賃物業裝修的出租人付款說明。此舉消除於採用香港財務報告準則第16號有關租賃激勵措施處理方面的潛在困惑。

2.4 主要會計政策概要

於聯營公司投資

聯營公司為本集團於其一般不少於20%股本投票權中擁有長期權益的實體，且可對其發揮重大影響力。重大影響力指參與投資對象的財務及經營決策權力，但並非控制或共同控制該等決策的權力。

本集團於聯營公司投資乃按權益會計法，在本集團的綜合財務狀況表內，按本集團應佔的資產淨值扣除任何減值虧損呈列。本集團應佔聯營公司收購後業績及其他全面收入份額分別計入綜合收益表及綜合其他全面收入。此外，倘於聯營公司的權益內直接確認一項變動，則本集團會於綜合權益變動表內確認其於任何有關變動的應佔份額(倘適用)。本集團與聯營公司交易所產生的未變現盈虧，均按本集團於聯營公司的投資為限進行抵銷，除非未變現虧損證明已轉讓資產出現減值則除外。

倘於聯營公司投資變成於合資公司投資，則不會重新計量保留權益。取而代之，該投資繼續按權益法入賬。在所有其他情況下，於失去對聯營公司的重大影響力或合資公司的共同控制權後，本集團按其公平值計量及確認任何保留投資。於失去重大影響力或共同控制權時，聯營公司或合資公司的賬面值與保留投資的公平值及出售所得款項之間的任何差額於損益內確認。

當於聯營公司或合資公司的投資被分類為持作出售，則該項投資根據香港財務報告準則第5號持作出售的非流動資產及已終止業務入賬。

業務合併及商譽

業務合併乃以收購法入賬。轉讓代價乃以收購日期的公平值計算，該公平值為本集團所轉讓資產於收購日期的公平值、本集團自收購對象之前擁有人承擔的負債以及本集團發行以換取收購對象控制權的股本權益的總和。於各業務合併中，本集團選擇是否以公平值或收購對象可識別資產淨值的應佔比例，計算於收購對象屬現時擁有人權益的非控股權益，並賦予擁有人權利，於清盤時按比例分佔資產淨值。非控股權益的所有其他部分乃按公平值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

2.4 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

當所收購的一組活動及資產包括一項資源投入及一項實質過程，而兩者對創造產出的能力有重大貢獻，本集團認為其已收購一項業務。

倘本集團收購一項業務，則會根據合約條款、於收購日期的經濟環境及相關條件評估所承接的金融資產及負債，以作出適合的分類及標示，其中包括分開收購對象主合約中的嵌入式衍生工具。

倘業務合併分階段進行，先前持有的股權按收購日期的公平值重新計量，而由此產生的任何收益或虧損於損益內確認。

由收購方將予轉讓的任何或然代價將於收購日期按公平值確認。分類為資產或負債的或然代價按公平值計量，而公平值變動會於損益確認。分類為權益的或然代價並無重新計量，而其後結算於權益內入賬。

商譽初步按成本計量，即已轉讓總代價、就非控股權益確認的金額及本集團先前由持有的收購對象股權的任何公平值總額，超逾與所收購可識別資產淨值及所承擔負債的差額。如代價總額及其他項目低於所收購資產淨值的公平值，於再評估後其差額將於損益內確認為議價收購收益。

於首次確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽須每年進行減值測試，倘有事件發生或情況改變顯示賬面值有可能減值，則會更頻密地進行測試。本集團於12月31日進行商譽的年度減值測試。為進行減值測試，因業務合併而收購的商譽，自收購日期被分配至預期可從合併產生的協同效益中獲益的本集團各個現金產生單位或現金產生單位組別，而無論本集團其他資產或負債是否已分配予該等單位或單位組別。

減值乃通過評估與商譽有關的現金產生單位的可收回金額釐定。當現金產生單位的可收回金額低於賬面值時，減值虧損便予以確認。已就商譽確認的減值虧損不得於其後期間回撥。

2.4 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

倘商譽被分配至某個現金產生單位並且是被出售的現金產生單位內的業務組成部分，則在釐定出售該業務的收益或虧損時，與所出售業務相關的商譽將包括於該業務的賬面值內。於此情況下出售的商譽根據所出售業務的相關價值與現金產生單位的保留部分計量。

關連方

某名人士符合以下條件時，則視為與本集團相關聯：

(a) 該方為一名名人士或其家族之近親，而該名人士

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團施以重大影響；或
- (iii) 是本集團或其母公司的主要管理層成員；

或

(b) 若適用以下任何條件，則某實體與本集團相關聯：

- (i) 和本集團是同一集團的成員；
- (ii) 是另一實體(或另一實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)的聯營公司或合營企業；
- (iii) 與本集團同為相同第三方的合營企業；
- (iv) 是第三方實體的合營企業且另一實體亦是該第三方實體的聯營公司；
- (v) 是本集團或與本集團關聯的實體就僱員福利而設的離職後福利計劃；
- (vi) 受(a)項所述人士控制或共同控制；
- (vii) (a)(i)項所述人士對該實體施以重大影響或是該實體(或其母公司)的主要管理層成員；及
- (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

2.4 主要會計政策概要(續)

公平值計量

本集團於各報告期末按公平值計量其按公平值計入其他全面收入的金融資產及按公平值計入損益的金融資產及衍生金融工具。公平值為於計量日期在市場參與者間進行的有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付的價格。公平值計量乃假設出售資產或轉移負債的交易於資產或負債的主要市場進行，或在未有主要市場的情況下，則假設於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場必須為本集團可進入的市場。資產或負債的公平值乃基於市場參與者為資產或負債定價時所用的假設計量(假設市場參與者以符合彼等最佳經濟利益的方式行事)。

非金融資產的公平值計量會計及一名市場參與者透過以最大限度使用該資產達致最佳用途，或透過將資產出售予將以最大限度使用該資產達致最佳用途的另一名市場參與者而產生經濟利益的能力。

本集團使用適用於不同情況且具備足夠可用數據以計量公平值的估值方法，以盡量使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

於財務報表計量或披露公平值的所有資產及負債，均根據對公平值計量整體而言屬重大的最低級別輸入數據在下述公平值等級內進行分類：

- 第一級 — 按相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)
- 第二級 — 按對公平值計量而言屬重大的可觀察(直接或間接)最低級別輸入數據的估值方法
- 第三級 — 按對公平值計量而言屬重大的不可觀察最低級別輸入數據的估值方法

就經常於財務報表確認的資產及負債而言，本集團於各報告期末透過(按對公平值計量整體而言屬重大的最低級別輸入數據)重新評估分類，釐定等級中各個級別間是否出現轉移。

物業、廠房及設備以及折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值虧損入賬。

物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及將資產達致其運作狀況及運往所在地作擬定用途的任何直接應佔成本。物業、廠房及設備項目投入運作後產生的開支(如維修及保養)一般於產生期間自收益表扣除。在符合確認條件的情況下，重大檢驗的開支於資產的賬面值資本化為重置資產。倘物業、廠房及設備的主要部分須分段重置，則本集團將該等部分確認為具特定可使用年期的個別資產，並相應折舊。

2.4 主要會計政策概要(續)

物業、廠房及設備以及折舊(續)

折舊按各項物業、廠房及設備的估計可使用年期以直線法計算，以攤銷成本至其剩餘價值。就此而言，所採用的估計可使用年期如下：

樓宇	按租期與20年的較短者為準
租賃物業裝修	按租期與5年的較短者為準
模具、廠房及機器	3至10年
汽車	5年
傢具、裝置及辦公室設備	3至10年

如物業、廠房及設備項目各部分的可使用年期各有不同，該項目的成本乃按合理基準在各部分之間進行分配，而每部分則各自計算折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少會於各財政年結日進行審核及調整(如適用)。

物業、廠房及設備項目(包括已首次確認的任何重大部分)於出售時或預期日後不會因使用或出售而帶來經濟利益時終止確認。在終止確認該項資產的同一年度，於收益表確認的出售或報廢的任何盈虧為有關資產的出售所得款項淨額與其賬面值間的差額。

在建工程指按成本減任何減值虧損入賬及並無折舊的在建樓宇。成本包括工程期內所產生的直接建築成本。竣工及可作擬定用途後，在建工程將在物業、廠房及設備項目內適當地重新分類。

投資物業

投資物業指為賺取租金收入及／或為資本增值而以租賃權益擁有或持有的土地及樓宇，包括現時所持有而未釐定未來用途的土地及樓宇。此等物業按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。

報廢或出售投資物業所產生的收益或虧損於報廢或出售當年在收益表確認。

折舊是根據各項投資物業的20年估計可使用年期，按直線法攤銷其成本計算。

無形資產(商譽除外)

無形資產的可使用年期可評估為有限或無限。年期有限的無形資產其後於可使用經濟年期內攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。可使用期有限的無形資產的攤銷年期及攤銷方法於各財政年結日審核至少一次。

2.4 主要會計政策概要(續)

無形資產(商譽除外)(續)

品牌名稱

通過業務合併而獲得且具無限可使用年期的品牌名稱於每年按個別或按現金產生單位層面作減值檢測。該等無形資產並不予以攤銷。具無限年期的品牌名稱的可使用年期於每年檢討，以釐定無限可使用年期評估是否持續可靠。否則，可使用年期評估按前瞻基準由按無限年期更改為有限年期計量。

業務關係

業務關係乃按成本減任何減值虧損呈列，並於其估計使用年期7年至15年按直線法攤銷。

專利及商標

已購專利及商標按成本減任何減值虧損列賬，並以直線法按彼等估計可使用年期5年攤銷。

研發費用

所有研究成本均於產生時自收益表扣除。

開發新產品的項目開支將撥充資本，並僅於以下情況延遲入賬：本集團能表現出完成該產品的技術可行性，以使該項資產可供使用或銷售，表現其有意完成該項資產及其使用或出售該項資產的能力，顯示該項資產如何產生日後經濟利益，顯示其能夠提供完成有關項目的資源，及顯示其有能力於開發期間可靠計量開支。不符合上述標準的產品開發開支於產生時支銷。

非金融資產減值

如有跡象顯示資產出現減值，或須對資產進行年度減值測試(存貨及金融資產除外)，則會估計該項資產的可收回金額。資產的可收回金額按資產或現金產生單位的使用價值與其公平值減出售成本的較高者計算，並就個別資產釐定，惟該項資產並無產生很大程度上獨立於其他資產或其他組別資產的現金流入則除外，在此情況下，就該項資產所屬的現金產生單位釐定可收回金額。在對現金產生單位進行減值測試時，倘能按合理一致基準分配，則部分公司資產的賬面值分配至單個現金產生單位，否則將分配至最小現金產生單位。

減值虧損僅於資產賬面值超逾可收回金額時確認。於評估使用價值時，估計未來現金流量以反映當時市場對貨幣時間價值的估計及該項資產的特有風險的除稅前貼現率貼現至現值。釐定公平值減出售成本時，將計入現有市場交易。倘未能發現有關交易，則會使用適當估值模式。任何減值虧損均於其產生期間自收益表內與減值資產功能一致的該等開支分類內扣除。

2.4 主要會計政策概要(續)

非金融資產減值(續)

於各報告期末，均會評估是否有跡象顯示過往已確認的減值虧損可能不再存在或可能減少。如出現該跡象，則會估計可收回金額。過往已確認的資產減值虧損，僅於釐定該項資產的可收回金額所採用的估計出現變化時回撥，但有關金額不得超逾假設過往年度並無就該項資產確認減值虧損而應釐定的賬面值(已扣除任何折舊／攤銷)。回撥減值虧損於其產生期間計入收益表。

投資及其他金融資產

首次確認及計量

金融資產於初步確認時分類為隨後按攤銷成本計量、按公平值計入其他全面收入及按公平值計入損益。

金融資產於初步確認時的分類視乎金融資產合約現金流量的特徵及本集團管理該等資產的業務模式。除並無重大融資成分或本集團並未就此應用不調整重大融資成分影響實際權宜方法的應收貿易款項外，本集團初步按其公平值加(倘並非按公平值計入損益的金融資產)交易成本計量金融資產。如下文「收益確認」所載政策，並無重大融資成分或本集團並未就此應用實際權宜方法的應收貿易款項按香港財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公平值計入其他全面收入分類及計量，需產生純粹為支付本金及未償還本金利息(「純粹支付本金及利息」)的現金流量。現金流量並非純粹支付本金及利息的金融資產，不論其業務模式如何，均按公平值計入損益分類及計量。

本集團管理金融資產的業務模式指為產生現金流量管理金融資產的方式。業務模式釐定現金流量會否來自收取合約現金流量、出售金融資產或以上兩者。按攤銷成本分類及計量的金融資產按持有金融資產目的為收取合約現金流量的業務模式持有，而按公平值計入其他全面收入分類及計量的金融資產按目的為持有以收取合約現金流量及出售的業務模式持有。不屬於上述業務模式持有的金融資產按公平值計入損益分類及計量。

所有以常規方式購買及出售的金融資產均於交易日(即本集團承諾購買或出售資產之日)確認，以常規方式購買或出售指需在市場規例或慣例規定的期限內交付的金融資產購買或出售。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量

金融資產的後續計量視乎以下分類：

按攤銷成本列賬的金融資產(債務工具)

按攤銷成本列賬的金融資產隨後使用實際利率法計量，並可予減值。收益及虧損於資產終止確認、修改或減值時於收益表中確認。

按公平值計入其他全面收入的金融資產(債務工具)

就按公平值計入其他全面收入的債務工具而言，利息收入、外匯重估及減值虧損或回撥乃於收益表確認，計算方式與計算按攤銷成本計量的金融資產者相同。餘下公平值變動於其他全面收入確認。於終止確認後，於其他全面收入確認的累計公平值變動回流至收益表。

按公平值計入其他全面收入的金融資產(股權投資)

於初步確認後，倘股權投資符合香港會計準則第32號金融工具：呈列項下的股權定義，且並非持作買賣，本集團可選擇不可撤回地將該股權投資分類為指定按公平值計入其他全面收入的股權投資。分類乃按個別工具基準而釐定。

該等金融資產的收益及虧損永不回流收益表。倘股息付款權已確立，而股息相關經濟利益很可能流向本集團，且股息金額能可靠計量，則股息會於收益表確認為其他收入，惟倘本集團受惠於該等所得款項作為收回部分金融資產成本則作別論，在此情況下，有關收益會入賬為其他全面收入。指定按公平值計入其他全面收入的股權投資無須進行減值評估。

按公平值計入損益的金融資產

按公平值計入損益的金融資產乃於財務狀況表按公平值列賬，而公平值變動淨額則於收益表確認。該類別包括衍生金融工具及結構性銀行存款。

當嵌入混合合約(包含金融負債及非金融主體)的衍生工具具備與主體不緊密相關的經濟特徵及風險；具備與嵌入式衍生工具相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；且混合合約並非按公平值計入損益計量，則該衍生工具與主體分開並作為單獨衍生工具列賬。嵌入式衍生工具按公平值計量，且其變動計入收益表。僅當合約條款出現變動，以致大幅改變其他情況下所須現金流量時或當原分類至按公平值計入損益的金融資產獲重新分類時，方進行重新評估。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量(續)

按公平值計入損益的金融資產(續)

嵌入混合合約(包含金融資產主體)的衍生工具不得單獨列賬。金融資產主體連同嵌入式衍生工具須整體分類為按公平值計入損益的金融資產。

金融資產減值

本集團就所有並非按公平值計入損益持有的債務工具確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。預期信貸虧損乃以根據合約應付的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額為基準，按原有實際利率相近的差額貼現。預期現金流量將包括來自銷售所持有抵押品或其他信用增級的現金流量，此乃合約條款不可或缺的部分。

一般方法

預期信貸虧損於兩個階段進行確認。對於自初步確認後並無顯著增加的信貸風險，預期信貸虧損就可能於未來12個月內(12個月預期信貸虧損)出現的違約事件計提撥備。對於自初步確認後有顯著增加的信貸風險，須在信貸虧損風險預期的剩餘年期計提虧損撥備，不論違約事件於何時發生(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團於評估自初步確認後金融工具的信貸風險是否顯著增加時，本集團將於報告日期金融工具發生之違約風險與初步確認日起金融工具發生之違約風險進行比較，本集團會考慮合理且可支持的資料，包括無需付出不必要的成本或努力而可得之歷史及前瞻性資料。

本集團將合約付款逾期90日的金融資產視作違約。然而，於若干情況下，當內部或外部資料顯示本集團不可能在本集團採取任何信貸提升安排前悉數收回未償還合約金額時，本集團亦可能認為該金融資產違約。

按公平值計入其他全面收入的債務工具及按攤銷成本計量的金融資產，在一般方法下可能會發生減值，並且除了應收貿易款項及採用簡化方法的合約資產(以下詳述)外，它們在以下階段分類用於預期信貸虧損計量。

- | | | |
|------|---|-------------------------------------------------|
| 第一階段 | — | 金融工具自初步確認以來信貸風險未顯著增加，且其虧損撥備相等於12個月預期信貸虧損 |
| 第二階段 | — | 金融工具自初步確認後信貸風險顯著增加，但並非信貸減值金融資產且其虧損撥備相等於全期預期信貸虧損 |
| 第三階段 | — | 於報告日期信貸減值的金融資產(但不是購買或原始信貸減值)，其虧損撥備相等於全期預期信貸虧損 |

2.4 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

簡化方法

對於不包含重大融資成分的應收貿易款項，或本集團採用實際權宜之計，不會就重大融資成分的影響調整時，本集團採用簡化方法進行預期信貸虧損計量。根據簡化方法，本集團不會追蹤信貸風險的變化，而是於各報告日期進行全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據其歷史信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並根據債務人及經濟環境的前瞻性因素作出調整。

就包含重大融資成分及應收租賃款項的應收貿易款項而言，本集團會計政策選擇採用簡化方法根據上述政策進行預期信貸虧損計量。

終止確認金融資產

金融資產(或(如適用)一項金融資產的一部分或一組類似金融資產的一部分)主要在下列情況下被終止確認(即自本集團綜合財務狀況表中移除)：

- 收取該項資產所得現金流量的權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利，或已根據一項「轉付」安排，在並無嚴重延遲的情況下，負責向第三方全數支付所收取現金流量，以及(a)本集團已轉讓該項資產的絕大部分風險及回報；或(b)本集團並無轉讓或保留該項資產絕大部分風險及回報，但已轉讓該項資產的控制權。

當本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利或已訂立一項轉付安排，則其將評估其是否保留擁有該項資產的風險及回報，或其保留該等風險及回報的程度。倘其並無轉讓或保留該項資產的絕大部分風險及回報，且並無轉讓該項資產的控制權，本集團繼續按本集團的持續參與程度確認該轉讓資產。在此情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓的資產及相關負債按反映本集團已保留的權利及責任的基準計量。

持續參與指就已轉讓資產作出的保證，並按該項資產的原金額與本集團或須償還的代價數額上限之較低者計算。

金融負債

首次確認及計量

金融負債於初始確認時分類為按公平值計入損益的金融負債、貸款及借款、應付款項、或於實際對沖指定為對沖工具之衍生工具(如適用)。

所有金融負債首次按公平值確認，而就貸款及借款而言則扣除直接應佔交易成本。本集團的金融負債包括應付貿易款項、其他應付款項、計入應計費用的金融負債、衍生金融工具及計息銀行借款。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融負債(續)

後續計量

金融資產的後續計量視乎以下分類：

按公平值計入損益的金融負債

按公平值計入損益的金融負債包括持作交易的金融負債及於初始確認時指定為按公平值計入損益的金融負債。

金融負債如以短期購回為目的而產生，則分類為持作交易。此類負債亦包括本集團所訂立但未指定為對沖關係(定義見香港財務報告準則第9號)中的對沖工具之衍生金融工具。獨立的嵌入式衍生工具亦被分類為持作交易，惟被指定為有效對沖工具除外。持作交易用途的負債，其損益於收益表中確認。於收益表中確認的公平值損益淨額不包括該等金融負債應計的任何利息。

初始確認時按公平值計入損益的金融負債乃於初始確認日期且只有滿足香港財務報告準則第9號方獲指定。指定按公平值計入損益的負債的損益於收益表內確認，惟因本集團自身的信貸風險產生的收益或虧損除外，該等收益或虧損在其他全面收入中列報，且其後不能重分類至收益表。於收益表中確認的公平值損益淨額不包括該等金融負債應計的任何利息。

按攤銷成本列賬的金融負債(貸款及借款)

於首次確認後，計息貸款及借款其後以實際利率法按攤銷成本計量，但若折現的影響並不重大，於此情況下，則按成本列賬。損益會於負債終止確認時透過實際利率攤銷程序於收益表確認。

攤銷成本經計及任何收購折扣或溢價及組成實際利率整體部分的費用或成本計算得出。實際利率攤銷計入收益表中的財務成本內。

可換股債券

可換股債券中顯示負債特徵之部分，經扣除交易成本後在財務狀況表中確認為負債。發行可換股債券時，採用等值的非可換股債券的市場利率，以釐定負債部分之公平值；該數額按攤銷成本基準持續列為長期負債，直至換股或贖回被註銷為止。剩餘所得款項分配至換股權，於扣除交易成本後於股東權益內確認及入賬。換股權的賬面值不會在以後年度重新計量。交易成本根據於首次確認工具時分配至負債及權益部分的所得款項在可換股債券的負債與權益部分之間分配。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融負債(續)

後續計量(續)

可換股債券(續)

倘可換股債券的換股權顯示嵌入式衍生工具的特徵，則與其負債部分分開。於首次確認時，可換股債券的衍生部分按公平值計量，並作為衍生金融工具的一部分呈列。任何超出首次確認為衍生部分的金額的收益均確認為負債部分。交易成本根據於首次確認工具時分配至負債及衍生部分的所得款項在可換股債券的負債與衍生部分之間分配。與負債部分相關的交易成本部分首次確認為負債的一部分。與衍生部分有關的部分已即時在收益表中確認。

終止確認金融負債

當負債的責任被解除或取消或屆滿，金融負債將被終止確認。

如現有金融負債由條款有重大差異的相同放款人負債所取代，或現有負債的條款有重大修訂，此類交換或修訂將被視為取消確認原負債及確認新負債處理，有關賬面值的差額於收益表確認。

抵銷金融工具

倘目前擁有可強制執行的法律權力以抵銷已確認金額且有意按淨額基準結算或同時變現資產及結清負債時，金融資產與金融負債可予抵銷，而淨額在財務狀況表呈報。

衍生金融工具

首次確認及其後計量

本集團使用衍生金融工具(如利率掉期)對沖其利率風險。有關衍生金融工具首次確認時按訂立衍生合約之日的公平值確認，隨後按公平值重新計量。當公平值為正數時，衍生金融工具將被列為資產，當公平值為負數時，則被列為負債。

衍生金融工具公平值變動產生的任何損益直接計入收益表，惟現金流量對沖有效部分除外，該部分於其他全面收入確認，並於其後在對沖項目影響收益表的情況下重新分類至收益表。

2.4 主要會計政策概要(續)

衍生金融工具(續)

流動與非流動分類對比

並非指定為有效對沖工具的衍生工具乃根據對事實及情況的評估(即相關合約現金流量)分類為流動或非流動，或按流動部分及非流動部分單獨列示。

- 當本集團預期持有衍生工具作為經濟對沖(而並無應用對沖會計處理方法)至超過報告期末後12個月期間，則該衍生工具乃與相關項目分類一致分類為非流動(或按流動部分及非流動部分單獨列示)。
- 與主合約並非密切聯繫的嵌入式衍生工具乃與主合約的現金流量一致分類。
- 指定為及為有效對沖工具的衍生工具乃與相關對沖項目的分類一致分類。衍生工具僅於可作出可靠分配時按流動部分及非流動部分單獨列示。

庫存股份

由本公司購回及持有本身的股權工具(庫存股份)按成本直接在權益中確認。因購買、出售、發行或註銷本集團本身的股權工具產生的收益或虧損不會在收益表中確認。

存貨

存貨是對陳舊或滯銷項目作適當撥備後，按成本與可變現淨值的較低者入賬。成本按加權平均法計算，如屬在製品及製成品，則包括直接材料、直接勞力及適當比例的經常開支。可變現淨值按估計售價減任何於完成及出售時所產生的估計成本計算。

其他資產

其他資產乃根據出售安排收取新物業的權利。有關資產為出售附屬公司時將收取的部分代價，首次按其公平值確認。首次確認後，其他資產按成本減任何減值虧損呈列。

2.4 主要會計政策概要(續)

租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為租賃或包含租賃。倘合約賦予權利於一段時間內控制已識別資產的用途以換取代價，則合約為租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團對所有租賃(惟短期租賃及低價值資產租賃除外)採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃付款，而使用權資產指使用相關資產的權利。

(a) 使用權資產

使用權資產乃於租賃開始日期(即相關資產可供使用的日期)確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債金額、初步已產生直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款減任何已收取租賃獎勵。使用權資產於資產租期及估計可使用年期(以較短者為準)按直線法折舊，如下：

廠房	2至10年
樓宇	24至120個月
租賃土地	40至51年

倘租賃資產的所有權於租期結束時轉移至本集團或成本反映購買權的行使情況，則使用資產估計可使用年期計算折舊。

(b) 租賃負債

於租賃開始日期按租賃期內將作出的租賃付款現值確認租賃負債。租賃付款包括定額付款(含實質定額款項)減任何租賃獎勵應收款項、取決於指數或利率的可變租賃款項以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及在租期反映本集團行使終止租賃選擇權時，有關終止租賃的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

於計算租賃付款的現值時，由於租賃內含利率不易釐定，故本集團使用其租賃開始日期的增量借款率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映了利息的增長，其減少則關乎所作出的租賃付款。此外，倘存在租期修改、租期變動、租賃付款變動(如由指數或利率變動引起的未來租賃付款變動)或購買相關資產權利的評估變動，則重新計量租賃負債的賬面值。

2.4 主要會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團對其機器及設備的短期租賃(即該等於開始日期的租期為12個月或以下且不包含購買權的租賃)應用短期租賃確認豁免。其亦對視作低價值的辦公室設備租賃應用低價值資產租賃確認豁免。

短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款於租期內按直線法確認為開支。

本集團作為出租人

當本集團作為出租人，其於租賃開始(或當存在租期修改)時，將各租賃分為經營租賃或融資租賃。

所有本集團保留資產附帶的所有權及絕大部分風險及回報的租賃乃分類為經營租賃。當合約包含租賃及非租賃組成部分時，本集團按相對獨立的銷售價格將合約中的代價分配至各個組成部分。本集團按經營租賃出租其所有投資物業，以賺取租金收入。由於經營性質，租金收入於租期內按直線法入賬，並計入收益表的收入。磋商及安排經營租賃產生的初步直接成本乃加於租賃資產的賬面值上，並於租期內按租賃收入相同基準確認。或然租金乃於賺取期間確認為收入。

將相關資產所有權附帶的所有權及絕大部分風險及回報轉移至承租人的租賃均列為融資租賃。

現金及現金等值項目

現金及現金等值項目包括手頭現金及活期存款，以及可隨時兌換為已知金額現金、所涉價值變動風險不高而一般自取得起計三個月內到期的短期高流通性投資，減去須於要求時償還並構成本集團現金管理一部分的銀行透支。

撥備

由於過往事件導致現時須承擔(法律或推定)責任，而未來可能需流失資源以履行責任，且能可靠估計責任的數額，則會確認撥備。

如折現影響重大，則所確認的撥備數額是預計履行責任所需的未來開支在報告期末的現值。隨時間而增加的已折現現值，計入收益表的財務成本。

2.4 主要會計政策概要(續)

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與於收益表以外確認項目相關的所得稅於其他全面收入或直接於權益確認。

本期及過往期間的即期稅項資產及負債，是按預期可自稅務機關收回或須支付予稅務機關的金額，根據於報告期末已實施或大致實施的稅率(及稅法)，以及考慮本集團經營所在國家當時的詮釋及慣例計量。

遞延稅項根據在報告期末的資產及負債的稅基與其就財務申報而呈列的賬面值之間的所有暫時差額按負債法計提撥備。

遞延稅項負債就所有應課稅暫時差額確認，但下列情況除外：

- 因業務合併以外的交易(交易當時並無影響會計溢利或應課稅損益)而初步確認商譽或資產或負債所產生的遞延稅項負債；及
- 就與附屬公司及聯營公司的投資相關的應課稅暫時差額而言，如暫時差額的回撥時間可予控制，且暫時差額不大可能在可預見將來回撥。

遞延稅項資產根據所有可扣稅暫時差額、未動用稅項抵免結轉及任何未動用稅項虧損確認。遞延稅項資產確認至可能取得應課稅溢利以動用可扣稅暫時差額、未動用稅項抵免結轉及未動用稅項虧損為止，但下列情況除外：

- 於交易中初步確認的資產或負債(並非業務合併且於交易時並不影響會計溢利或應課稅損益)所產生的可扣稅暫時差額的遞延稅項資產；及
- 就與於附屬公司及聯營公司的投資有關的可扣稅暫時差額，僅於暫時差額可能會在可預見將來回撥及將有應課稅溢利作抵銷，以動用暫時差額的情況下，才確認遞延稅項資產。

2.4 主要會計政策概要(續)

所得稅(續)

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末檢討，如不再可能取得足夠應課稅溢利以動用全部或部分遞延稅項資產，則會作出相應調減。尚未確認的遞延稅項資產在各報告期末進行重估，並於有可能取得足夠應課稅溢利以收回全部或部分遞延稅項資產時確認。

遞延稅項資產及負債是根據預期在變現資產或清償負債期間的稅率計算，而該稅率乃基於報告期末已實施或實質已實施的稅率(及稅法)釐定。

當及僅當本集團有合法可執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產及遞延稅項負債與同一稅務機關對同一應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅相關，而該等不同的應課稅實體於各未來期間預期有大額遞延稅項負債或資產將予結算或清償時，擬按淨額基準結算即期稅務負債及資產或同時變現資產及結算負債，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予抵銷。

收入確認

來自客戶合約的收入

來自客戶合約的收入乃於商品或服務的控制權轉讓予客戶時確認，該金額能反映本集團預期就交換該等商品或服務有權獲得的代價。

當合約中的代價包含可變金額時，代價金額於本集團向客戶轉讓商品或服務而有權獲得交換時估計。可變代價於合約開始時估計並受到約束，直至與可變代價相關的不確定因素得到解決時，確認的累積收益金額極有可能不會發生重大收益回撥。

當合約中包含融資成分，該融資成分為客戶提供超過一年的商品或服務轉讓融資的重大利益時，收益按應收款項的現值計量，使用貼現率折現，該貼現率將反映在本集團與客戶在合同開始時的單獨融資交易中。當合約中包含融資部分，該融資部分為在本集團提供了一年以上的重大財務利益時，合約項下確認的收益包括按實際利率法在合約負債上加算的利息。就客戶付款至轉讓承諾商品或者服務的期限為一年或者更短的合約而言，交易價格採用香港財務報告準則第15號中實際權宜之計，不會對重大融資部分的影響作出調整。

銷售體育用品的收益於資產控制權轉讓至客戶的時間點(一般於交付體育用品時)確認。

2.4 主要會計政策概要(續)

收入確認(續)

來自客戶合約的收入(續)

若干銷售體育用品的合約為客戶提供退貨權。退貨權會產生可變代價。

退貨權

就為客戶提供於指定期間內退貨的權利的合約而言，預期估值法用於估計將不會退回的貨品，因該方法最能預測本集團將有權取得的可變代價金額。本集團已應用香港財務報告準則第15號有關限制可變代價估計的規定，以釐定可計入交易價格的可變代價金額。預期將會退回的貨品會被確認為退款負債而非確認為收入。退貨權資產(及對銷售成本作出的相應調整)亦就收回客戶產品的權利予以確認。

其他收入

利用實際利率法計算按累計基準確認的利息收入，利率為在金融工具的預期壽命或更短期間(如適用)將估計未來現金收入準確折現至金融資產賬面淨值。

租金收入按時間比例基準在租期內確認。不依賴於指數或利率的可變租賃付款於其產生的會計期間內確認為收入。

股息收入於確立股東收取付款的權利時確認。股息涉及的經濟利益可能流入本集團，且股息數額能可靠地計量。

特許權使用收入按累計基準根據協議條款及與授權許可人有關的實際銷售的往來確認。

借款成本

收購、興建或生產合資格資產(即必須經過相當長時間方可作擬定用途或可供出售的資產)直接應佔的借款成本會作為該等資產成本的一部分而予以資本化。當資產實質上可作擬定用途或可供出售，有關借款成本不再資本化。特定借款有待用於合資格資產開支期間臨時投資所賺取的投資收入，會從已資本化的借款成本中扣除。所有其他借款成本均於其產生期間列作開支。借款成本包括實體就借入資金所產生的利息及其他成本。

合約負債

合約負債於本集團轉移相關貨品前收取客戶付款或付款到期(以較早發生者為準)時確認。合約負債於本集團履行合約(即將相關貨品的控制權轉移至客戶)時確認為收益。

2.4 主要會計政策概要(續)

退貨權資產

退貨權資產乃確認為收回預期客戶將予退貨貨品的權利。資產乃按將予退貨貨品的過往賬面值減收回貨品的任何預期成本及退貨貨品的任何潛在減值計量。本集團就預期退貨水平的任何修訂及退貨貨品的任何額外減值更新資產的計量。

退款負債

退款負債乃確認為退還部分或全部自客戶收取(或應收客戶)的代價的責任，並按本集團最終預期將需退還予客戶的金額計量。本集團於各報告期末更新其退款負債(及交易價格的相應變動)的估計。

政府補助

政府補助於可合理確認將會收取補助及將符合所有附帶條件時按公平值確認。如補助涉及開支項目，則於其擬補助的成本產生期間內有系統地確認為收入。如補助與資產有關，其公平值從資產的賬面值中扣減並透過扣減折舊開支而轉撥至收益表。

以股份計算支付

本公司設有一項購股權計劃及一項股份獎勵計劃，為所有對本集團業務佳績作出貢獻的合資格參與者提供鼓勵及獎賞。本集團的僱員(包括董事)收取以股份計算支付的酬金，而僱員則提供服務作為股權工具的代價(「股權結算交易」)。

以股權結算交易的成本，連同權益相應增加部分，在績效及／或服務條件獲得履行的期間於僱員福利開支內確認。在歸屬日期前，每個報告期末確認的股權結算交易的累計開支，反映歸屬期已屆滿部分及本集團對最終將會歸屬的股權工具數目的最佳估計。在某一期間內在收益表內扣除或進賬，乃反映累計開支於期初與期末確認時的變動。

釐定獎勵於授出日期的公平值時，不會考慮服務及非市場績效條件，但會評估達成該等條件的可能性，作為本集團對最終將歸屬的股權工具數量的最佳估計。市場績效條件反映於授出日期公平值內。獎勵所附帶但並無相關服務要求的任何其他條件視為非歸屬條件。除非有另外的服務及／或績效條件，否則非歸屬條件反映於獎勵的公平值內，並將即時支銷獎勵。

2.4 主要會計政策概要(續)

以股份計算支付(續)

就因未達成非市場績效及／或服務條件導致最終並未歸屬的獎勵而言，概不確認任何開支。當獎勵包括市場或非歸屬條件，只要所有其他績效及／或服務條件已經達成，不論市場或非歸屬條件是否已達成，該等交易均會被視為已歸屬。

倘若以股權結算獎勵的條款有所變更，所確認的開支最少須達到猶如條款並無任何變更的水平(倘符合獎勵原先條款)。此外，倘若按變更日期所作計量，任何變更導致以股份計算支付的總公平值有所增加，或對僱員帶來其他利益，則應就該等變更確認開支。

倘若以股權結算的獎勵被註銷，應被視為猶如其已於註銷日期歸屬，任何尚未確認的授予獎勵的開支，均應立刻確認。此包括未符合屬本集團或僱員控制範圍內的非歸屬條件所涉及的任何獎勵。然而，若授予新獎勵代替已註銷的獎勵，並於授出日期指定為替代獎勵，則已註銷及新獎勵均應被視為猶如原獎勵的變更，一如前段所述。

計算每股盈利時，尚未行使購股權的攤薄效應，反映為額外股份攤薄。

其他僱員福利

退休金計劃

本集團根據強制性公積金計劃條例為合資格參與定額供款強制性公積金退休福利計劃(「強積金計劃」)的僱員設立強積金計劃。供款是按僱員基本薪金的若干百分比計算，並根據強積金計劃的規則於應付時在收益表扣除。強積金計劃資產與本集團資產分開存放，由獨立管理的基金持有。本集團一經向強積金計劃供款，有關僱主供款即全數歸僱員所有。

本集團於中國大陸經營的附屬公司的僱員須參與地方市政府管理的中央退休金計劃。附屬公司須按其薪酬成本的若干百分比向中央退休金計劃供款。根據中央退休金計劃的規則，供款於應付時於收益表扣除。

其他福利

本集團每月向由中國政府組織的定額供款住房、醫療及其他福利計劃供款。中國政府保證承擔該等計劃下所有現職及退休僱員的福利義務。本集團對該等計劃的供款於產生時支銷。本集團就該等計劃對其合資格僱員並無其他福利方面的義務。

2.4 主要會計政策概要(續)

股息

末期股息於股東於股東大會上批准時確認為負債。建議末期股息披露於本財務報表附註11。

由於本公司的組織章程大綱及章程細則賦予董事權力宣派中期股息，故中期股息同時建議派付及宣派。因此，中期股息於建議派付及宣派時即時確認為負債。

外幣

本財務報表以本公司的呈列貨幣人民幣呈列。本公司的功能貨幣為港元，為本公司主要經營地區的貨幣。由於本公司本身並無進行任何重大營運，其主要業務營運乃透過在中國大陸成立的附屬公司進行，故本公司以人民幣為本集團的呈列貨幣。本集團內的各實體自行決定功能貨幣，而各實體財務報表內的項目均以該功能貨幣計量。本集團旗下實體記錄的外幣交易首先按交易日期適用的功能貨幣匯率入賬。於報告期末以外幣為單位的貨幣資產與負債按該日適用的功能貨幣匯率換算。結算或貨幣項目換算的差額於收益表確認。

根據外幣歷史成本計算的非貨幣項目按首次交易日期的匯率換算。根據外幣公平值計算的非貨幣項目按計量公平值當日的匯率換算。以公平值計量的非貨幣項目換算所產生的收益或虧損與該項目公平值變動所引致的收益或虧損的確認方法一致(即就公平值收益或虧損於其他全面收入或收益表確認的項目而言，其匯兌差額亦分別於其他全面收入或收益表確認)。

為了確定涉及預付代價及終止非貨幣資產或非貨幣負債的相關資產、開支或收入於初步確認時的匯率，初始交易日期為本集團初步確認因支付或收到預付代價而產生的非貨幣資產或非貨幣負債的日期。倘於確認相關項目之前有多個付款或收據，則應以這種方式確定每筆預付代價付款或收據的交易日期。

本公司及若干於中國大陸以外經營的附屬公司及聯營公司的功能貨幣為人民幣以外貨幣。於報告期末，該等實體的資產及負債均按報告期末的適用匯率換算為人民幣，而其收益表按與交易日相若的匯率換算為人民幣。

2.4 主要會計政策概要(續)

外幣(續)

因此產生的匯兌差額於其他全面收入確認，並於匯兌波動儲備累計。於出售中國大陸以外業務時，與該特定業務相關的其他全面收入成份於收益表確認。

就綜合現金流量表而言，本公司及其於中國大陸以外經營的附屬公司的現金流量按現金流量日期適用的匯率換算為人民幣。本公司及其於中國大陸以外經營的附屬公司在年內產生的經常性現金流量按該年度的加權平均匯率換算為人民幣。

3. 重大會計判斷及估計

編製本集團財務報表時，管理層須作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響收入、開支、資產及負債的已呈報金額及其附帶的披露事項以及或然負債的披露。此等假設及估計的不確定性可能導致將來須對受影響的資產或負債的賬面值作出重大調整。

判斷

在應用本集團會計政策的過程中，管理層曾作出以下判斷(涉及估計者除外)，該等判斷對於財務報表內確認的金額產生影響。

投資物業與自置物業的分類

本集團決定物業是否符合投資物業的資格，並已制訂作出此判斷的準則。投資物業是為賺取租金或資本增值或同時為達至該等目的而持有的物業。因此，本集團會考慮一項物業產生的現金流量是否基本上獨立於本集團持有的其他資產。

若干物業包括持有作賺取租金或作為資本增值的部分，而另一部分則持作供應貨品或服務或作行政用途。倘若該等部分可以分開出售(或根據融資租賃分開出租)，本集團將把有關部分分開入賬。倘若等部分無法分開出售，則只會在持作供應貨品或服務或作行政用途的部分並不重要時，有關物業才會列作投資物業。

判斷乃按照個別物業基準作出，以釐定配套服務是否重要以致物業並不符合投資物業的資格。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計的不確定性

報告期末為未來作出的主要假設及其他主要不明朗估計要素載述如下，該等因素極有可能使下一財政年度的資產及負債賬面值出現重大調整。

存貨撥備

存貨的可變現淨值乃於日常業務過程中作出的估計售價減估計出售開支。此等估計乃根據現行市況及類似性質的出售產品的過往經驗作出，並會因客戶喜好變化或競爭對手的行動而出現重大變化。本集團於各報告期末重新評估此等估計。於2021年12月31日，存貨撥備為人民幣58,517,000元(2020年：人民幣80,133,000元)。相關披露載於財務報表附註20。

應收貿易款項及其他應收款項預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算應收貿易款項及其他應收款項的預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式(如產品類型及客戶類型)的不同客戶分部組合逾期日數釐定。

撥備矩陣初步基於本集團過往觀察所得違約率而釐定。本集團將調整矩陣，藉以按前瞻性資料調整過往信貸虧損經驗。舉例而言，倘預測經濟環境(即本地生產總值及通脹)預期將於未來一年惡化，導致零售及製造分部違約事件增加，則會調整過往違約率。於各報告日期，過往觀察所得違約率將予更新，並會分析前瞻性估計變動。

對過往觀察所得違約率、預測經濟環境及預期信貸虧損之間的關連性進行的評估屬重大估計。預期信貸虧損金額對情況變化及預測經濟環境相當敏感。本集團過往信貸虧損經驗及預測經濟環境亦未必能代表客戶日後的實際違約情況。於2021年12月31日，應收貿易款項減值為人民幣383,927,000元(2020年：人民幣383,542,000元)。有關本集團應收貿易款項及其他應收款項預期信貸虧損已分別於財務報表附註21及22披露。

遞延稅項資產

倘可能有應課稅溢利以抵銷未動用稅項虧損，則就有關虧損確認遞延稅項資產。管理層於釐定可予以確認之遞延稅項資產數額時，須根據可能出現未來應課稅溢利之時間及數額，以及未來稅務規劃策略作出重大判斷。於2021年12月31日，未確認稅項虧損金額為人民幣322,664,000元(2020年：人民幣185,892,000元)。相關披露載於財務報表附註30。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計的不確定性(續)

金融工具公平值計量

倘於財務狀況表列賬的金融資產及金融負債公平值無法按活躍市場報價計量，其公平值乃利用估值方法(例如現金流量折現(「現金流量折現」)模型、二項式模型等)計量。該等模型的輸入值乃盡可能從可觀察市場取得，但倘無法從可觀察市場取得，則於釐定公平值時須作出一定程度的判斷。判斷包括考慮輸入值，如流動風險、信貸風險、股權價值及波幅。有關該等因素的假設變動可能影響金融工具呈報的公平值。本集團按公平值計入其他全面收入的金融工具、衍生金融工具及蓋世威可換股債券的公平值披露於財務報表附註19、26、29及42。

分派股息產生的預扣稅

在估計預期就該等在中國大陸成立的附屬公司自2008年1月1日起賺取的盈利所派發股息繳交的預扣稅時，董事已根據未來盈利能力、股息政策、本集團業務於可見將來所需的資本水平及營運資金等因素作出評估。相關披露載於財務報表附註30。

商譽減值

本集團最少每年一次釐定商譽是否出現減值。此需要估計獲分配商譽的現金產生單位的可回收金額。估計可回收金額值需要本集團估計現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇合適的貼現率以計算該等現金流量的現值。於2021年12月31日的商譽賬面值為人民幣756,275,000元(2020年：人民幣787,112,000元)。相關披露事項載於財務報表附註16。

非金融資產減值(商譽除外)

本集團於各報告期末評估所有非金融資產(包括使用權資產)是否出現任何減值的跡象。無限年期的無形資產會每年及於出現減值跡象的其他時候進行減值測試。其他非金融資產於有跡象顯示賬面值可能無法收回時進行減值測試。資產或現金產生單位賬面值超逾其可回收金額(即高出其公平值減出售成本及其使用價值)時，則存在減值。公平值減出售成本乃按以公平交易方式就類似資產從具有約束力的銷售交易可獲得數據，或可觀察市價減出售資產的已增量成本計量。倘未能發現有關交易，則會使用適當估值模式。當使用價值計算或按收入法計算公平值減出售成本時，管理層必須估計來自資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇合適的貼現率以計算該等現金流量的現值。相關披露事項載於財務報表附註15及17。

4. 經營分部資料

本集團主要從事製造及銷售體育用品(包括鞋履、服裝及配飾)。出於管理目的，本集團按市場分部劃分業務單位及有三個可報告經營分部如下：

- (a) 大眾運動分部，代表品牌為特步；
- (b) 時尚運動分部，代表品牌為蓋世威及帕拉丁；及
- (c) 專業運動分部，代表品牌為索康尼及邁樂。

管理層獨立監察本集團經營分部的業積，以作出有關資源分配及表現評估的決策。分部表現乃根據可報告分部溢利／虧損予以評估，此乃一種經調整除稅前溢利／虧損之計量方式。經調整除稅前溢利／虧損之計量與本集團之除稅前溢利／虧損一致，惟銀行利息收入、財務成本、以及公司及其他未分配開支不包含於該計量內。

分部資產不包括可收回稅項、已抵押銀行存款、定期存款、指定按公平值計入其他全面收入的股權投資及其他未分配公司資產，因該等資產由集團層面管理。

分部負債不包括衍生金融工具、計息銀行借款、可換股債券、應付稅項、遞延稅項負債及其他未分配公司負債，因該等負債由集團層面管理。

4. 經營分部資料(續)

截至2021年12月31日止年度

	大眾運動 人民幣千元	時尚運動 人民幣千元	專業運動 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入(附註5)				
向外部客戶的銷售	8,841,266	970,957	201,016	10,013,239
分部業績	1,607,586	(87,652)	(40,240)	1,479,694
應佔聯營公司虧損	(24,607)	-	(21,555)	(46,162)
銀行利息收入				21,351
融資成本				(84,535)
公司及其他未分配開支				(83,528)
除稅前溢利				1,286,820

截至2020年12月31日止年度

	大眾運動 人民幣千元	時尚運動 人民幣千元	專業運動 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入(附註5)				
向外部客戶的銷售	7,101,106	999,073	71,744	8,171,923
分部業績	1,106,345	(103,882)	(29,950)	972,513
應佔聯營公司虧損	-	-	(17,004)	(17,004)
銀行利息收入				4,292
融資成本				(143,832)
公司及其他未分配開支				(54,327)
除稅前溢利				761,642

財務報表附註

2021年12月31日

4. 經營分部資料(續)

截至2021年12月31日止年度

	大眾運動 人民幣千元	時尚運動 人民幣千元	專業運動 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產	11,094,761	2,379,102	161,826	13,635,689
公司及其他未分配資產				979,807
				<u>14,615,496</u>
分部負債	3,201,872	355,010	54,116	3,610,998
公司及其他未分配負債				3,022,059
				<u>6,633,057</u>

截至2020年12月31日止年度

	大眾運動 人民幣千元	時尚運動 人民幣千元	專業運動 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產	8,854,838	2,225,994	207,589	11,288,421
公司及其他未分配資產				1,283,268
				<u>12,571,689</u>
分部負債	2,318,883	358,540	36,380	2,713,803
公司及其他未分配負債				2,559,161
				<u>5,272,964</u>

4. 經營分部資料(續)

截至2021年12月31日止年度

	大眾運動 人民幣千元	時尚運動 人民幣千元	專業運動 人民幣千元	總計 人民幣千元
其他分部資料：				
物業、廠房及設備及投資物業折舊	56,387	12,358	4,678	73,423
使用權資產折舊	39,846	29,926	13,083	82,855
使用權資產減值	–	3,149	–	3,149
應收貿易款項減值／(減值回撥)淨額	(10,483)	11,428	–	945
存貨撥備／(撥備回撥)淨額	(30,057)	4,968	3,474	(21,615)
資本開支	640,425	13,283	7,780	661,488

截至2020年12月31日止年度

	大眾運動 人民幣千元	時尚運動 人民幣千元	專業運動 人民幣千元	總計 人民幣千元
其他分部資料：				
物業、廠房及設備及投資物業折舊	54,128	10,175	2,310	66,613
使用權資產折舊	34,930	43,937	5,982	84,849
使用權資產減值	–	11,769	–	11,769
應收貿易款項減值淨額	27,053	8,656	–	35,709
存貨撥備	11,637	11,407	–	23,044
資本開支	178,840	16,809	10,983	206,632

有關主要客戶的資料

截至2021年及2020年12月31日止年度，概無單一本集團客戶產生的收入佔本集團總收入超過10%。

本集團的收入、開支、業績、資產及負債絕大部分來自單一地區，即中國大陸。因此，並無呈報地區分析。

財務報表附註

2021年12月31日

5. 收入、其他收入與收益淨額

收入分析如下：

(i) 收入

收入指於年內扣除退貨及交易折扣款後售出貨品之發票淨值。履約責任在體育用品交付時達成，而除新客戶通常須預付款項外，付款通常於交付日期起計90至120日內到期應付。按商品類別劃分之客戶合約收益細分如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
商品類別		
鞋履	5,928,167	5,046,754
服裝	3,887,404	2,963,854
配飾	197,668	161,315
	10,013,239	8,171,923

(ii) 其他收入與收益淨額

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
補貼收入 ¹	170,681	170,519
租金收入	7,479	13,149
特許權使用收入	24,395	19,870
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產、 定期存款及結構性銀行存款產生的收入	79,773	96,604
指定為按公平值計入其他全面收入(「按公平值計入 其他全面收入」)的股權投資的股息收入	9,500	—
特步可換股債券的衍生部分的公平值虧損	(3,042)	—
蓋世威可換股債券的公平值虧損	(2,320)	—
出售無形資產的收益	—	3,051
物業、廠房及設備的攤銷 ²	(13,701)	—
存貨的攤銷 ²	(6,860)	—
保險申索 ²	14,996	—
其他	17,927	4,153
	298,828	307,346

¹ 目前該等補貼並無未履行條件或或然事項。

² 該等項目與年內的火災事件有關。

6. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利已扣除／(計入)：

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
已售存貨成本 ¹		5,835,321	4,973,498
物業、廠房及設備及投資物業折舊	13、14	73,423	66,613
使用權資產折舊	15(a)	82,855	84,849
無形資產攤銷 ²	17	13,123	14,158
廣告及推廣費用		1,019,655	917,093
僱員福利開支(包括董事酬金 — 附註8)：			
工資及薪金		971,422	892,049
其他津貼及福利		53,338	60,108
退休金計劃供款 ³		34,319	21,917
以股權結算的股份獎勵開支 ²	35	49,230	15,922
		1,108,309	989,996
核數師酬金		6,415	5,325
攤銷物業、廠房及設備項目虧損	13	16,450	715
未計入租賃負債計量的租賃付款	15(c)	8,816	10,712
終止租賃的虧損／(收益)	15(c)	18	(117)
與新型冠狀病毒相關的租金寬免	15(b)	—	(2,869)
應收貿易款項減值淨額 ²	21	945	35,709
存貨撥備／(撥備回撥) ²		(21,615)	23,044
使用權資產減值	15(a)	3,149	11,769
研究及開發成本 ⁴		252,218	223,491
匯兌差額淨額 ²		(2,389)	6,669
公平值虧損／(收益)淨額：			
衍生金融工具 — 不符合對沖條件的交易	7、26	(12,422)	22,994

¹ 年內已售存貨成本包括人民幣327,961,000元(2020年：人民幣323,785,000元)，與員工成本、製造設施折舊、使用權資產折舊及並無計入租賃負債計量中的租賃付款有關，亦已分別計入上述各類開支的總額。

² 年內投資物業及使用權資產折舊、無形資產攤銷、以股權結算的股份獎勵開支、應收貿易款項減值淨額、存貨撥備／(撥備回撥)及匯兌差額淨額計入綜合收益表的「一般及行政開支」內。

³ 於2021年12月31日，本集團並無已沒收可用作扣減未來年度退休金計劃供款的供款(2020年：無)。

⁴ 年內研究及開發成本包括人民幣141,173,000元(2020年：人民幣121,564,000元)，與研究及開發中心的折舊及研究及開發活動的員工成本有關，亦已計入上述各類開支的總額。

財務報表附註

2021年12月31日

7. 財務成本淨額

財務成本淨額的分析如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
銀行貸款利息開支	(40,492)	(58,912)
應收票據貼現利息開支	(33,408)	(49,497)
特步可換股債券利息開支	(5,835)	—
租賃負債利息	(9,886)	(8,183)
銀團貸款的銀行費用攤銷	(7,336)	(4,246)
銀行利息收入	21,351	4,292
公平值收益／(虧損)淨額：		
衍生金融工具 — 不符合對沖條件的交易	12,422	(22,994)
	(63,184)	(139,540)

8. 董事酬金

董事酬金根據證券上市規則(「上市規則」)、香港《公司條例》第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及《公司(披露董事利益資料)規例》第2部之規定所披露，董事於年內的酬金如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
袍金：		
執行董事	—	—
非執行董事	—	—
獨立非執行董事	926	1,009
	926	1,009
執行董事的其他酬金：		
薪金、其他津貼及實物福利	9,396	3,331
表現相關花紅	2,160	1,080
退休金計劃供款	74	76
	11,630	4,487
一名非執行董事的其他酬金：		
薪金、其他津貼及實物福利	—	—
	12,556	5,496

8. 董事酬金(續)

年內，並無董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

	袍金 人民幣千元	薪金、 其他津貼及 實物福利 人民幣千元	表現相關花紅 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	總酬金 人民幣千元
2021年					
a) 執行董事					
丁水波 ¹	-	4,218	960	18	5,196
丁美清	-	3,069	720	26	3,815
丁明忠	-	2,109	480	30	2,619
	-	9,396	2,160	74	11,630
b) 獨立非執行董事					
陳偉成	549	-	-	-	549
高賢峰 ²	80	-	-	-	80
鮑明曉	180	-	-	-	180
胡家慈 ³	117	-	-	-	117
	926	-	-	-	926
	926	9,396	2,160	74	12,556

財務報表附註

2021年12月31日

8. 董事酬金(續)

	袍金 人民幣千元	薪金、 其他津貼及 實物福利 人民幣千元	表現相關花紅 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	總酬金 人民幣千元
2020年					
a) 執行董事					
丁水波 ¹	–	1,245	360	23	1,628
丁美清	–	1,043	360	25	1,428
丁明忠	–	1,043	360	28	1,431
	–	3,331	1,080	76	4,487
b) 獨立非執行董事					
陳偉成	589	–	–	–	589
高賢峰	240	–	–	–	240
鮑明曉	180	–	–	–	180
	1,009	–	–	–	1,009
	1,009	3,331	1,080	76	5,496

¹ 丁水波先生亦為本集團行政總裁。

² 高賢峰博士於2021年5月7日退任。

³ 胡家慈博士於2021年5月7日獲委任為獨立非執行董事。

9. 五位最高薪僱員

截至2021年12月31日及2020年12月31日止年度，並無董事包括在五位最高薪僱員之內。

年內，本公司非董事及非最高行政人員五名(2020年：五名)最高薪僱員的酬金詳情如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
薪金、其他津貼及實物福利	10,235	10,280
表現相關花紅	4,099	4,589
退休金計劃供款	102	80
以股權結算的股份獎勵開支	4,539	4,539
	18,975	19,488

酬金介乎以下組別的非董事及非最高行政人員最高薪僱員人數如下：

	僱員人數	
	2021年	2020年
2,500,001 港元 — 3,000,000 港元	1	—
3,000,001 港元 — 3,500,000 港元	1	2
3,500,001 港元 — 4,000,000 港元	1	1
4,000,001 港元 — 4,500,000 港元	1	1
4,500,001 港元 — 5,000,000 港元	—	—
5,000,001 港元 — 5,500,000 港元	1	1
	5	5

財務報表附註

2021年12月31日

10. 所得稅

本集團於年內並無在香港產生任何應課稅溢利(2020年：無)，故並無就香港利得稅作出撥備。其他地方應課稅溢利的稅項乃根據本集團經營業務所在的司法權區的現行稅率計算。

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
即期稅項 — 海外		
年內稅項	377,834	254,585
過往年度超額撥備	(15,502)	(599)
	362,332	253,986
遞延稅項(附註30)	35,101	2,634
	397,433	256,620

由於本公司全資附屬公司特步(中國)在2019年合資格成為中國高新技術企業(「高新技術企業」)並獲發相關高新技術企業證書，故於截至2021年及2020年12月31日止年度獲按優惠稅率15%繳稅。

適用於除稅前溢利並以本公司及其大部分附屬公司經營業務所在司法權區的適用法定稅率計算的稅項支出與以實際稅率計算的稅項支出對賬如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
除稅前溢利	1,286,820	761,642
按適用稅率計算的稅項	318,015	193,558
稅務優惠的影響	(26,830)	(15,772)
就過往年度的即期稅項作出調整	(15,502)	(599)
毋須課稅收入	(40,472)	(22,100)
不可扣稅的開支	69,272	51,648
按本集團中國附屬公司可分派溢利預扣稅的影響	38,000	17,651
未有確認的稅項虧損	54,950	32,234
按本集團的實際稅率計算的稅項支出	397,433	256,620

11. 股息

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
年內已付股息：		
末期股息 — 每股普通股7.5港仙(2020年：7.5港仙)	153,202 ⁽ⁱⁱ⁾	169,312 ⁽ⁱ⁾
中期股息 — 每股普通股11.5港仙(2020年：6.5港仙)	238,734 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	139,917 ⁽ⁱ⁾
	391,936	309,229
擬派末期股息：		
每股普通股13.5港仙(2020年：7.5港仙)	289,046	159,185 ⁽ⁱⁱⁱ⁾

(i) 關於截至2019年12月31日止財政年度

(ii) 關於截至2020年12月31日止財政年度

(iii) 關於截至2021年12月31日止財政年度

已向股東提供以股代息選擇來收取截至2020年12月31日止年度的末期股息及截至2020年及2021年12月31日止年度的中期股息(附註32(iii))。

年內擬派末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會批准。本財務報表並無反映應付股息。

12. 本公司普通股股權持有人應佔每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利金額乃根據本公司普通股股權持有人應佔年內溢利人民幣908,339,000元(2020年：人民幣513,030,000元)，以及年內已發行的2,498,526,563股(2020年：2,462,616,569股)普通股加權平均數計算，並經調整至反映本公司於股份獎勵計劃下持有股份的數目。

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利金額，乃根據年內本公司普通股股權持有人應佔溢利計算，並經調整以反映可換股債券之利息及其他相關的損益影響(倘適用)。相當於用以計算每股基本盈利金額的年內已發行普通股加權平均數以及假定在所有攤薄的潛在普通股被視為行使或轉換為普通股時無償發行的普通股加權平均數。

12. 本公司普通股股權持有人應佔每股盈利(續)

(b) 每股攤薄盈利(續)

由於考慮可換股債券時，每股攤薄盈利增加，因此蓋世威可換股債券及特步可換股債券對截至2021年12月31日止年度呈列的每股基本盈利金額造成反攤薄影響。

每股攤薄盈利的計算基於：

	2021年 人民幣	2020年 人民幣
用於計算每股基本盈利的母公司普通股股權持有人應佔溢利	908,339,000	513,030,000
	股份數目	
	2021年	2020年
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,498,526,563	2,462,616,569
普通股加權平均數攤薄之影響		
— 股份獎勵	59,145,009	21,551,115
— 購股權	-	1,893,035
普通股加權平均數	2,557,671,572	2,486,060,719

13. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	模具、廠房 及機器 人民幣千元	汽車 人民幣千元	傢具、裝置及 辦公室設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
2021年12月31日							
成本：							
年初	650,334	61,450	165,251	69,943	252,579	151,865	1,351,422
添置	162,715	11,745	7,734	3,919	21,652	206,607	414,372
轉撥	189,094	-	-	-	-	(189,094)	-
攤銷	(16,791)	(1,858)	(3,664)	(1,946)	(1,740)	-	(25,999)
匯兌調整	(3,280)	(1,036)	(946)	(18)	(799)	-	(6,079)
於2021年12月31日	982,072	70,301	168,375	71,898	271,692	169,378	1,733,716
累計折舊：							
年初	175,045	35,028	108,351	63,406	173,362	-	555,192
年內撥備	30,261	10,323	8,571	734	20,719	-	70,608
攤銷	(4,988)	-	(1,387)	(1,795)	(1,379)	-	(9,549)
匯兌調整	(516)	(31)	(445)	(11)	(309)	-	(1,312)
於2021年12月31日	199,802	45,320	115,090	62,334	192,393	-	614,939
賬面淨值：							
於2021年12月31日	782,270	24,981	53,285	9,564	79,299	169,378	1,118,777
2020年12月31日							
成本：							
年初	621,445	50,553	149,331	69,951	231,523	37,937	1,160,740
添置	33,315	14,042	17,231	268	26,716	115,060	206,632
轉撥	558	-	574	-	-	(1,132)	-
攤銷	-	(547)	(1,815)	(194)	(4,444)	-	(7,000)
匯兌調整	(4,984)	(2,598)	(70)	(82)	(1,216)	-	(8,950)
於2020年12月31日	650,334	61,450	165,251	69,943	252,579	151,865	1,351,422
累計折舊：							
年初	146,778	31,064	99,850	63,246	158,070	-	499,008
年內撥備	28,900	4,770	10,208	166	19,754	-	63,798
攤銷	-	(515)	(1,703)	(4)	(4,063)	-	(6,285)
匯兌調整	(633)	(291)	(4)	(2)	(399)	-	(1,329)
於2020年12月31日	175,045	35,028	108,351	63,406	173,362	-	555,192
賬面淨值：							
於2020年12月31日	475,289	26,422	56,900	6,537	79,217	151,865	796,230

本集團於2021年12月31日仍未取得計入「樓宇」賬面淨值約為人民幣366,445,000元的若干自用物業(2020年：人民幣5,391,000元)的房產證。本集團正在為當中約人民幣361,973,000元(2020年：無)取得房產證。

於2021年12月31日，若干樓宇及使用權資產項下的相關租賃土地被抵押予銀行作為擔保授予本集團的銀行融資(附註27)。

財務報表附註

2021年12月31日

14. 投資物業

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於1月1日的賬面值	31,170	33,985
年內折舊	(2,815)	(2,815)
於12月31日的賬面值	28,355	31,170

本集團的投資物業屬商用物業，位於中國福建省廈門市思明區塔埔東路168號一幢樓宇的若干樓層。投資物業以成本減去累計折舊及減去任何減值損失列值。

於2021年12月31日，本集團投資物業的公平值為人民幣102,000,000元（2020年：人民幣104,000,000元），是根據合資格獨立專業估值師萊坊測量師行有限公司所作估值而釐定。

這些投資物業是參考可比較市場交易通過銷售比較法進行估值。此項方法是以公認市場交易為最佳指標依據，並假定可從市場相關交易推斷出類似物業的情況，但須考慮當中涉及的變量因素。這些投資物業的公平值屬於採用包括市場經調整可資比較價格在內的重大不可觀察輸入數據（第3級）所作的公平值計量。

有關投資物業已按經營租賃租予第三方，進一步詳情概述於財務報表附註15。

15. 租賃

本集團作為承租人

本集團擁有用於其營運的廠房及樓宇各個項目的租賃合約。已提前作出一次性付款以向業主收購租賃土地，租期為40至51年，而根據該等土地租賃的條款，將不會繼續付款。租賃樓宇的租期通常介乎24至120個月，而廠房的租期通常介乎2至10年。

(a) 使用權資產

年內，本集團使用權資產的賬面值及變動如下：

	廠房 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	租賃土地 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日	15,722	138,800	201,720	356,242
終止租賃	–	(2,920)	–	(2,920)
減值支出	–	(11,769)	–	(11,769)
發放補助(附註31)	–	–	(579)	(579)
折舊開支	(6,393)	(72,092)	(6,364)	(84,849)
匯兌調整	–	1,627	–	1,627
於2020年12月31日及 2021年1月1日	16,435	157,965	254,883	429,283
添置	–	87,397	247,116	334,513
終止租賃	–	(6,211)	–	(6,211)
減值支出	–	(3,149)	–	(3,149)
發放補助(附註31)	–	–	(577)	(577)
折舊開支	(6,393)	(70,093)	(6,369)	(82,855)
匯兌調整	–	(2,979)	–	(2,979)
於2021年12月31日	10,042	162,930	495,053	668,025

於2021年12月31日，本集團管理層已識別若干錄得虧損(顯示其使用權資產可能存在減值)的店舖，並估計該等店舖的使用權資產的相應可收回金額。該等店舖各自為獨立現金產生單位。基於本集團管理層進行的評估，本集團於2021年12月31日確認減值虧損人民幣3,149,000元(2020年：人民幣11,769,000元)，以將該等使用權資產的賬面值撇減至其可收回金額。該等使用權資產的估計可收回金額乃基於使用價值計算按16.2%(2020年：16.3%)的除稅前貼現率釐定。

財務報表附註

2021年12月31日

15. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

年內，租賃負債的賬面值及變動如下：

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於1月1日		205,703	176,158
新租賃		87,397	111,425
與新型冠狀病毒相關的租金寬免		—	(2,869)
終止租賃		(6,193)	(3,037)
年內已確認利息增幅	7	9,886	8,183
付款		(96,022)	(83,616)
匯兌調整		(404)	(541)
於12月31日		200,367	205,703
分析為：			
流動部分		98,212	74,845
非流動部分		102,155	130,858

租賃負債的到期日分析披露於財務報表附註43。

(c) 於收益表扣除／(計入)與租賃有關的金額如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
租賃負債利息	9,886	8,183
使用權資產折舊開支	82,855	84,849
與短期租賃有關的開支	8,816	10,712
終止租賃的虧損／(收益)	18	(117)
與新型冠狀病毒相關的租金寬免	—	(2,869)
使用權資產減值	3,149	11,769
	104,724	112,527

15. 租賃(續)

本集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排出租其投資物業(附註14)，即位於中國福建省廈門市思明區塔埔東路168號一幢樓宇的若干樓層的商用物業。本集團於年內確認的租金收入為人民幣7,479,000元(2020年：人民幣13,149,000元)，詳情載於財務報表附註5。

於報告期末，本集團根據不可撤銷經營租賃應收其租戶的未來最低租賃總額到期情況如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
一年內	2,408	2,872
一年後但兩年內	1,835	2,432
兩年後但三年內	1,720	1,839
三年以上	1,003	2,724
	6,966	9,867

財務報表附註

2021年12月31日

16. 商譽

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於1月1日的成本	787,112	833,938
匯兌調整	(30,837)	(46,826)
於12月31日的成本	756,275	787,112
於12月31日 成本	756,275	787,112
累計減值	-	-
賬面淨值	756,275	787,112

商譽及無限年期的無形資產的減值測試

商譽及品牌名稱已分配至蓋世威集團的現金產生單位(「蓋世威現金產生單位」)以進行減值測試。

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
商譽賬面值	756,275	787,112
具無限可使用年期的品牌名稱賬面值(附註17)	595,282	620,153

蓋世威現金產生單位的可收回金額乃以收入法計算公平值減出售成本為基礎使用現金流量預測釐定，其乃根據管理層所批准涵蓋五年期間的財政預算為基礎。財政預算乃根據對未來結果的預期並考慮過往經驗及市場狀況得出，並根據體育用品市場發展，對未來五年複合年增長率26.9%(2020年：32.8%)的預期收益增長進行調整。現金流量預測所用的稅前貼現率為14.6%(2020年：16.3%)。用於推算五年期以外的蓋世威現金產生單位現金流量的增長率為3%(2020年：3%)，其不會超過其經營的鞋履業務的長期增長率。

根據已進行的減值評估，於報告期末並無確認減值虧損。

倘貼現率增加至17.6%(2020年：18.1%)，則現金產生單位的可收回金額將約等於其賬面值。除此之外，於使用價值計量中所用的其他主要假設的任何合理可能變動，均不會影響管理層對於2021年12月31日減值測試結果的意見。

17. 無形資產

	品牌名稱 人民幣千元	業務關係 人民幣千元	專利及商標 人民幣千元	總計 人民幣千元
2021年12月31日				
於2021年1月1日的成本，				
扣除累計攤銷	620,153	79,718	9,544	709,415
添置	—	—	3,115	3,115
出售	—	—	(220)	(220)
年內已撥備攤銷	—	(11,595)	(1,528)	(13,123)
匯兌調整	(24,871)	(2,920)	(48)	(27,839)
於2021年12月31日	595,282	65,203	10,863	671,348
於2021年12月31日：				
成本	595,282	92,734	21,894	709,910
累計攤銷	—	(27,531)	(11,031)	(38,562)
賬面淨值	595,282	65,203	10,863	671,348
2020年12月31日				
於2020年1月1日的成本，				
扣除累計攤銷	703,814	97,023	9,055	809,892
添置	—	—	4,409	4,409
出售(附註)	(46,799)	—	—	(46,799)
年內已撥備攤銷	—	(12,442)	(1,716)	(14,158)
匯兌調整	(36,862)	(4,863)	(2,204)	(43,929)
於2020年12月31日	620,153	79,718	9,544	709,415
於2020年12月31日：				
成本	620,153	96,514	19,009	735,676
累計攤銷	—	(16,796)	(9,465)	(26,261)
賬面淨值	620,153	79,718	9,544	709,415

附註：截至2020年12月31日止年度，本集團與一名獨立第三方訂立資產銷售協議，內容有關以現金代價，7,200,000美元(相當於人民幣49,850,000元)出售若干品牌名稱。人民幣3,051,000元的收益為代價與品牌名稱之賬面值人民幣46,799,000元的差額，計入綜合收益表。

於業務合併中收購的品牌名稱獲識別及確認為具無限可使用年期的無形資產，並按歷史成本入賬而毋須攤銷，原因如下：

- 其能夠以極低成本無限期續新；及
- 基於蓋世威現金產生單位的品牌名稱被廣泛使用，預期產生現金流入淨額的資產並無可預見的期間限制。

基於誠如財務報表附註16所披露，品牌名稱及商譽已分配至蓋世威現金產生單位以進行減值測試。

財務報表附註

2021年12月31日

18. 於聯營公司投資

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
應佔資產淨值	143,631	33,691

聯營公司的資料如下：

名稱	註冊成立或 成立／業務地點	本集團 應佔所有權 權益百分比	主要業務
Saucony Brand Operations Limited	英屬處女群島	49%	投資控股
邁樂品牌營運有限公司	英屬處女群島	49%	投資控股
Saucony Brand Operations (HK) Limited	香港	49%	體育用品貿易
邁樂品牌營運(香港)有限公司	香港	49%	體育用品貿易
廈門聖康尼品牌運營有限公司	中國／中國大陸	49%	體育用品貿易
廈門邁命品牌運營有限公司	中國／中國大陸	49%	體育用品貿易
四川省唯品富邦消費金融有限公司	中國／中國大陸	25.1%	消費貸款服務

本集團與聯營公司的其他應收款項以及貿易及其他應付款項結餘分別披露於財務報表附註22、24及25。

本集團於聯營公司的股權乃通過本公司附屬公司持有。

下表說明個別並非屬重大的本集團聯營公司的合計財務資料：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
年內分佔聯營公司的虧損及全面開支總額	(46,162)	(17,004)
本集團於聯營公司的投資賬面淨值	143,631	33,691

19. 指定為按公平值計入其他全面收入的股權投資

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於1月1日		184,565	158,100
添置	(a)	–	19,965
公平值變動	(b)	36,400	6,500
於12月31日		220,965	184,565

於2021年12月31日，本集團持有三項(2020年：三項)非上市投資，公平值為人民幣181,000,000元(2020年：人民幣142,500,000元)、人民幣20,000,000元(2020年：人民幣22,100,000元)及人民幣19,965,000元(2020年：人民幣19,965,000元)，佔於三間公司實體的5%、11%及0.3%(2020年：5%、11%及0.3%)股本權益，這三間公司實體於2014年12月22日、2012年10月22日及1998年8月28日於中國成立，繳足資本分別為人民幣1,900,000,000元、人民幣300,000,000元及人民幣1,047,000,000元。截至2021年12月31日止年度，本集團收到來自非上市投資的股息人民幣9,500,000元(2020年：無)。

由於本集團認為上述非上市股權投資屬策略性質，故該等投資不可撤回地指定為按公平值計入其他全面收入。

附註：

- (a) 截至2020年12月31日止年度，本集團向投資對象公司投資人民幣19,965,000元。
- (b) 截至2021年12月31日止年度，於綜合全面收益表內確認的本集團指定為按公平值計入其他全面收入的股權投資的公平值收益為人民幣36,400,000元(2020年：人民幣6,500,000元)。

20. 存貨

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
原材料	102,287	72,509
在製品	149,286	106,658
成品	1,304,358	875,769
	1,555,931	1,054,936
減：存貨撥備	(58,517)	(80,133)
	1,497,414	974,803

財務報表附註

2021年12月31日

21. 應收貿易款項及票據

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
應收貿易款項		3,521,171	3,143,848
減：應收貿易款項減值	(a)	(383,927)	(383,542)
	(b)	3,137,244	2,760,306
應收票據	(c)	391,000	475,500

本集團與客戶的貿易條款主要為信貸，惟新客戶除外，新客戶一般須預先付款。信貸期通常為三至四個月。每名客戶均設有最高信貸額。本集團設法嚴格控制其未償還應收款項，並設有信貸監控部門以盡量減低信貸風險。逾期結餘由高級管理人員定期檢討。本集團的應收貿易款項與多名分散的客戶有關，亦存在一定程度的集中信貸風險。本集團並無就其應收貿易款項結餘持有任何抵押品或推行其他加強信貸措施。應收貿易款項不計息。

附註：

(a) 應收貿易款項減值變動如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於1月1日	383,542	407,637
應收貿易款項減值淨額	945	35,709
攤銷額	-	(59,494)
匯兌調整	(560)	(310)
於12月31日	383,927	383,542

於各報告日期均採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於因就擁有類似虧損模式的多個客戶分部進行分組（產品類別及客戶類別），並按債務人的個別因素調整而逾期的日數計算。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前條件及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。

以下為本集團採用撥備矩陣計量的應收貿易款項之信用風險敞口資料：

於2021年12月31日

	預期信貸 虧損率	扣除特定 應收貿易 款項的 賬面總值 人民幣千元	扣除特定 應收貿易 款項的 虧損撥備 人民幣千元	特定應收 貿易款項 的賬面總值 人民幣千元	特定應收 貿易款項 的虧損撥備 人民幣千元	虧損 撥備總額 人民幣千元
即期	3.7%	2,041,277	(75,625)	-	-	(75,625)
逾期少於3個月	8.1%	686,831	(55,311)	-	-	(55,311)
逾期超過3至6個月	13.0%	216,864	(28,205)	-	-	(28,205)
逾期超過6至9個月	17.1%	132,661	(22,653)	-	-	(22,653)
逾期超過9個月	31.3%	351,171	(109,766)	92,367	(92,367)	(202,133)
		3,428,804	(291,560)	92,367	(92,367)	(383,927)

21. 應收貿易款項及票據(續)

附註：(續)

(a) (續)

於2020年12月31日

	預期信貸 虧損率	扣除特定 應收貿易 款項的 賬面總值 人民幣千元	扣除特定 應收貿易 款項的 虧損撥備 人民幣千元	特定應收 貿易款項 的賬面總值 人民幣千元	特定應收 貿易款項 的虧損撥備 人民幣千元	虧損 撥備總額 人民幣千元
即期	4.3%	1,688,652	(72,418)	-	-	(72,418)
逾期少於3個月	8.7%	664,655	(57,928)	-	-	(57,928)
逾期超過3至6個月	16.4%	249,597	(41,035)	-	-	(41,035)
逾期超過6至9個月	24.9%	111,544	(27,813)	-	-	(27,813)
逾期超過9個月	32.5%	363,215	(118,163)	66,185	(66,185)	(184,348)
		3,077,663	(317,357)	66,185	(66,185)	(383,542)

減值包括因有跡象顯示本集團不大可能悉數收到未償還合約金額而被視為違約的特定應收貿易款項金額。

(b) 於報告期末，應收貿易款項根據發票日期及扣除撥備的賬齡分析如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
3個月內	1,989,456	1,666,910
3至6個月	615,050	556,122
6至9個月	183,214	292,274
9個月以上	349,524	245,000
	3,137,244	2,760,306

(c) 本集團應收票據於報告期末的到期情況如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
3個月內	220,000	105,500
3至6個月	47,000	320,000
6至9個月	124,000	-
9個月以上	-	50,000
	391,000	475,500

財務報表附註

2021年12月31日

22. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
向合約生產商支付的預付款項		102,561	76,203
付予供應商的按金及墊款		611,893	383,531
付予分包商的按金及墊款		199,910	112,971
退貨權資產		4,914	4,545
其他資產	(a)	65,010	65,010
其他按金		20,985	16,632
可收回增值稅(「增值稅」)		369,879	260,690
其他應收款項	(b)	143,137	52,286
		1,518,289	971,868
減：非流動部分按金及其他資產		(75,713)	(72,931)
		1,442,576	898,937

附註：

- (a) 於2019年6月6日，本集團與一名獨立第三方(「買方」)訂立協議(「出售協議」)，以出售其於一間主要於中國福建持有一幅土地的全資附屬公司的全部權益。根據該出售協議，代價總額將以以下方式支付：(i)現金代價人民幣59,665,000元；及(ii)於已出售附屬公司的土地上將建造的樓宇及停車場的若干區域(「新物業」)。經作出一切合理查詢後，據本公司董事所知、所悉及所信，本集團預期於工程竣工後不會有任何阻礙其自買方收取新物業。管理層估計新物業於出售日期的公平值為人民幣65,010,000元，並由本集團確認為收取新物業(「其他資產」)的權利。據董事估計，預期新物業的工程將於2023年完成。

於2021年12月31日，其他資產的可收回金額已基於獨立專業合資格及管理層認為的最佳估值師行萊坊測量師行有限公司進行的估值及管理層的最佳估計按公平值釐定。估值取決於若干重大輸入數據，包括每平方米總單位價及貼現率。

- (b) 本集團其他應收款項包括應收本集團聯營公司款項人民幣14,678,000元(2020年：人民幣8,719,000元)，其須於要求時償還。

計入上述結餘的金融資產與近期並無拖欠或逾期記錄的應收款項有關。於2021年及2020年12月31日，虧損撥備被評估為微不足道。

23. 定期存款、現金及現金等值項目及已抵押銀行存款

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
定期存款		500,000	500,000
現金及銀行結餘		3,963,139	3,909,248
		4,463,139	4,409,248
減：短期銀行貸款已抵押存款 非即期定期存款	27	(33,347) (500,000)	(437,297) (500,000)
現金及現金等值項目		3,929,792	3,471,951

本集團於報告期末以人民幣計值的現金及銀行結餘及定期存款為人民幣3,640,060,000元(2020年：人民幣3,677,036,000元)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，但是根據中國內地外匯管理條例，以及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過獲授權進行外匯交易業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行存款按根據每日銀行存款利率釐定的浮動利率計息。除人民幣500,000,000元(2020年：人民幣500,000,000元)及賺取年利率3.84%的為期1,080日的定期存款外，剩餘定期存款的存款期為一日(2020年：一日)，視乎本集團的即時現金需求而定，並按有關存款利率計息。銀行結餘、定期存款及已抵押存款已存入最近並無拖欠記錄且信譽良好的銀行。

24. 應付貿易款項

於報告期末，本集團的應付貿易款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
3個月內	2,194,296	1,268,177
3至6個月	55,120	132,659
6個月以上	102,978	78,030
	2,352,394	1,478,866

附註：

- (a) 應付貿易款項為不計息，一般於60日至120日內結清。
- (b) 應付貿易款項包括應付聯營公司款項人民幣10,573,117元(2020年：人民幣4,497,000元)，其須於要求時償還。

財務報表附註

2021年12月31日

25. 其他應付款項及應計費用

其他應付款項及應計費用

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
合約負債	(a)	91,414	134,154
退款負債		8,459	7,529
其他應付款項	(b)	240,083	219,489
應付增值稅		3,416	6,738
應計費用		727,628	684,062
		1,071,000	1,051,972

以上全部結餘均不須計提利息，其他應付款項的平均期限為三個月。

附註：

- (a) 合約負債指向客戶交付運動用品前已收短期墊款。報告期初合約負債內包括的收入人民幣134,154,000元(2020年：人民幣99,426,000元)於截至2021年12月31日止年度確認。合約負債於2021年減少乃主要由於報告期末來自有關體育用品銷售訂單的客戶的短期墊款減少。合約負債於2020年增加乃主要由於報告期末來自有關體育用品銷售訂單的客戶的短期墊款增加。
- (b) 其他應付款項包括應付聯營公司款項人民幣8,926,000元(2020年：人民幣1,807,000元)，其須於要求時償還。

26. 衍生金融工具

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
衍生金融工具			
— 利率掉期	(i)	8,848	21,912
— 特步可換股債券提前贖回選擇權	28	50,158	—
		59,006	21,912
減：非流動部分		(56,269)	(21,912)
流動部分		2,737	—

附註：

- (i) 截至2020年12月31日止年度，本集團就其以港元計值的若干浮息率貸款已與一所信譽良好的金融機構訂立若干利率掉期(「利率掉期」)合約，總面值為1,440,000,000港元(相當於人民幣1,324,800,000元)，以管控其自2020年至2023年的利率波動風險。

利率掉期合約並非指定作對沖用途及按公平值計入損益。利率掉期合約之公平值變動人民幣12,422,000元已於年內綜合收益表抵銷(2020年：計入人民幣22,994,000元)(附註7)。

27. 計息銀行借款

附註	2021年			2020年		
	實際年利率	到期日	人民幣千元	實際年利率	到期日	人民幣千元
流動：						
銀團貸款 (b)	香港銀行同業 拆息+1.52%	2022年	288,810	-	-	-
循環貸款 (a)	香港銀行同業 拆息+1.1%至 香港銀行同業 拆息1.25%	2022年	98,040	香港銀行同業 拆息+1.10%至 香港銀行同業 拆息+1.35%	2021年	539,090
按揭貸款 (c)	4.05%	2022年	18,230	-	-	-
其他銀行貸款 (a)	-	-	-	1.00%至2.55%	2021年	103,245
			405,080			642,335
非流動：						
銀團貸款 (b)	香港銀行同業 拆息+1.52%	2023年	1,173,512	香港銀行同業 拆息+1.52%	2023年	1,514,422
按揭貸款 (c)	4.05%	2023年至 2031年	201,570	-	-	-
其他銀行貸款 (a)	-	-	-	1.10%至1.30%	2022年至2023年	1,085
			1,375,082			1,515,507
			1,780,162			2,157,842

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
分析如下：		
應償還銀行貸款：		
須於一年內及按要求	405,080	642,335
於第二年內	1,192,488	293,740
於第三至五年	61,714	1,221,767
超過五年	120,880	-
	1,780,162	2,157,842

附註：

(a) 循環貸款及其他銀行貸款以下列各項作擔保：

(i) 銀行抵押本集團若干銀行存款合共人民幣33,347,000元(2020年：人民幣437,297,000元)；及

(ii) 於報告期末，本公司全資附屬公司分別提供不超過1,275,000,000港元及人民幣85,000,000元(分別相當於約人民幣1,041,675,000元及人民幣85,000,000元)(2020年：1,449,965,000港元及450,000歐元(分別相當於約人民幣1,232,905,000元及人民幣3,543,000元))的公司擔保。

(b) 於報告期末，銀團貸款以本公司若干全資附屬公司提供不超過1,800,000,000港元(相當於約人民幣1,470,600,000元)(2020年：1,800,000,000港元(相當於約人民幣1,530,540,000元))的公司擔保作擔保。

(c) 按揭貸款以本集團的樓宇及使用權資產項下的相關租賃土地作擔保，其累計賬面值為人民幣403,303,000元(2020年：無)。

於2021年12月31日，除銀行貸款人民幣219,800,000元以人民幣計值(2020年：人民幣104,330,000元以人民幣、歐元及美元計值)外，所有銀行借款均以港元計值。

28. 特步可換股債券

根據GSUM IV Holdings Limited(獨立第三方,「GSUM IV」)與本公司訂立的認購協議,本公司有條件同意發行,而GSUM IV有條件同意認購六年期,年利率為每年1.8%,本金總額為500,000,000港元的可換股債券(「特步可換股債券」),持有人可選擇於發行日期第二週年當日或之後直至到期日營業時間結束(即發行日期第六週年)止期間隨時行使其換股權。利息及違約利息須按季累算並以實物支付,且作為額外本金額累計。除非先已贖回、轉換或購買及註銷,否則本公司將按相等於本金額或根據債券文據的有關其他金額,連同應計利息以及於到期日尚未支付之可換股債券項下所有其他應計或尚未償還款項之金額贖回各份可換股債券。

特步可換股債券於2021年9月9日發行。特步可換股債券附帶換股權,賦予GSUM IV以每股10.244港元的換股價認購本公司每股0.01港元、合共54,362,449股股份的權利,換股價根據認購協議的條款及條件可予以更改。

隨著特步可換股債券的發行,債券持有人獲授予提前贖回選擇權。

受發生重大事件或特步可換股債券條款項下的違約事件時的贖回規限,債券持有人可要求本公司於發行日期第二週年當日或之後隨時以以下金額贖回全部或任何部分債券:

- (a) 相等於100%之本金額(倘贖回日期為發行日期當日至發行日期第三週年前當日),連同應計利息及可換股債券項下所有其他應計或未償還款項(於指定贖回日期仍未支付者)之金額;
- (b) 相等於103%之本金額(倘贖回日期為發行日期第三週年前當日至發行日期第四週年前當日),連同應計利息及可換股債券項下所有其他應計或未償還款項(於指定贖回日期仍未支付者)之金額;
- (c) 相等於104%之本金額(倘贖回日期為發行日期第四週年前當日至發行日期第五週年前當日),連同應計利息及可換股債券項下所有其他應計或未償還款項(於指定贖回日期仍未支付者)之金額;
- (d) 相等於105%之本金額(倘贖回日期為發行日期第五週年當日至到期日前當日),連同應計利息及可換股債券項下所有其他應計或未償還款項(於指定贖回日期仍未支付者)之金額。

28. 特步可換股債券(續)

有關特步可換股債券條款的詳情，請參閱本公司日期為2021年6月15日、2021年8月13日及2021年9月9日的公佈。

特步可換股債券中顯示負債特徵之部分確認為負債。發行特步可換股債券時，採用不包括衍生工具的類似貸款市場利率，釐定負債部分之公平值，該數額按攤銷成本基準持續列為長期負債，直至換股或贖回被註銷為止。該負債亦包括嵌入式非股本衍生工具特徵，即持有人有權收取提前贖回債券。提早贖回選擇權的公平值乃由外部估值師按二項式模型釐定。誠如附註26所示，提早贖回選擇權的公平值已確認為嵌入式衍生工具。截至2021年12月31日止年度，提早贖回選擇權的公平值虧損人民幣3,042,000元於綜合收益表中確認。

年內發行的特步可換股債券已分為負債部分、權益部分及嵌入式衍生工具，具體如下：

	2021年 人民幣千元
年內發行的可換股債券面值	408,500
權益部分	(26,460)
嵌入式衍生工具	(47,169)
於發行日期之負債部分	334,871
利息開支	5,835
匯兌差額	342
於12月31日的負債部分	341,048

29. 蓋世威可換股債券

根據GSUM VII與本公司全資附屬公司特步環球投資有限公司(「特步環球」)訂立的認購協議，特步環球有條件同意發行，而GSUM VII有條件同意認購本金總額為65,000,000美元的零票息可換股債券(「蓋世威可換股債券」)，持有人可選擇於發行日期當日或之後將可換股債券轉換為特步環球的普通股。蓋世威可換股債券概無固定贖回日期。特步環球可隨時及不時向GSUM VII發出通知，提出贖回蓋世威可換股債券的要約。GSUM VII可接納全部或部分有關要約。特步環球有權於發行日期第十週年催繳及贖回全部未償還蓋世威可換股債券。

蓋世威可換股債券於2021年9月9日發行。蓋世威可換股債券附帶換股權，賦予GSUM VII以每股4,333.33美元的換股價認購特步環球每股1美元、合共15,000股股份的權利，換股價根據認購協議在不同情況可予以更改。倘發生認購協議的條款及條件所述的任何贖回觸發事件，GSUM VII可酌情於其後任何時間通知特步環球可換股債券根據認購協議的條款及條件按相應贖回價即時到期及須予償還。有關蓋世威可換股債券條款的詳情，請參閱本公司日期為2021年6月15日、2021年8月13日及2021年9月9日的公佈。

財務報表附註

2021年12月31日

29. 蓋世威可換股債券(續)

於發行日期的初始確認後，蓋世威可換股債券被指定為按公平值計入損益的金融負債。於2021年12月31日，按公平值計入損益的金融負債的賬面值為人民幣416,499,000元。此乃由外部估值師按二項式模型釐定。截至2021年12月31日止年度，公平值虧損人民幣2,320,000元於綜合收益表中確認。

30. 遞延稅項負債

遞延稅項負債於年內的變動如下：

	指定按公平值 計入其他 全面收益 的股權投資 公平值變動 人民幣千元	徵收股息 預扣稅 人民幣千元	來自收購 附屬公司 的公平值調整 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日的遞延稅項負債	4,035	97,484	178,874	280,393
中國附屬公司盈利匯出時支付預扣稅	–	(37,651)	–	(37,651)
年內自綜合收益表扣除/(計入)的 遞延稅項	–	17,651	(15,017)	2,634
年內自公平值儲備扣除的遞延稅項	975	–	–	975
匯兌調整	–	–	(9,324)	(9,324)
於2020年12月31日及 2021年1月1日的遞延稅項負債	5,010	77,484	154,533	237,027
中國附屬公司盈利匯出時支付預扣稅	–	(11,658)	–	(11,658)
年內自綜合收益表扣除/(計入)的 遞延稅項	–	38,000	(2,899)	35,101
年內自公平值儲備扣除的遞延稅項	5,460	–	–	5,460
匯兌調整	–	–	(12,510)	(12,510)
於2021年12月31日的遞延稅項負債	10,470	103,826	139,124	253,420

本集團於香港產生稅項虧損人民幣160,819,000元(2020年：人民幣102,771,000元)，該稅項虧損可無限期用作抵銷產生虧損的公司未來應課稅溢利。

本集團亦於中國內地產生稅項虧損人民幣161,845,000元(2020年：人民幣83,121,000元)，該稅項虧損可於一至五年內用作抵銷未來應課稅溢利。

稅項虧損會確認為遞延稅項資產，惟以可能通過未來應課稅溢利變現相關稅項利益為限。本集團並無就該等稅項虧損確認遞延稅項資產。

30. 遞延稅項負債(續)

根據中國所得稅法，在中國大陸成立的外資企業向外國投資者所宣派的股息須繳交10%預扣稅。該規定由2008年1月1日起生效，並應用於2007年12月31日後產生的盈利。如中國大陸與外國投資者的司法權區訂立稅收協定，則可能應用較低預扣稅率。就本集團而言，預扣稅的適用稅率為5%。在評估預期就該等在中國大陸成立的附屬公司自2008年1月1日起賺取的盈利所派發股息繳交的預扣稅時，董事已根據股息政策、資本水平及營運資金(以應付本集團於可見將來的業務所需)等因素作出評估。

董事認為，該等附屬公司於可見將來不大可能會分派2007年12月31日之後的所有盈利。於2021年12月31日，與本公司的中國大陸附屬公司投資有關而尚未確認遞延稅項負債的暫時預扣稅差異總額合共約為人民幣196,270,000元(2020年12月31日：人民幣164,683,000元)。

於報告期末，本公司並無有關報告期間的重大未撥備遞延稅項。本公司向其股東派付的股息對所得稅並無影響。

31. 遞延補助

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於1月1日的賬面值	21,072	21,651
發放予／恢復為預付土地租賃付款(附註15)	(577)	(579)
於12月31日的賬面值	20,495	21,072
減：即期部分	(577)	(577)
非即期部分	19,918	20,495

本集團於2018年收到當地政府有關收購中國福建省晉江市一塊土地的補助人民幣22,805,000元。此塊土地的土地使用權期限內預付土地租賃付款抵銷遞延補助。

財務報表附註

2021年12月31日

32. 股本

於2021年12月31日

	千港元	人民幣千元
法定股本：		
100,000,000,000股每股面值0.01港元的普通股	1,000,000	935,629
已發行及繳足：		
2,630,318,746股每股面值0.01港元的普通股	26,304	23,092

於2020年12月31日

	千港元	人民幣千元
法定股本：		
100,000,000,000股每股面值0.01港元的普通股	1,000,000	935,629
已發行及繳足：		
2,546,965,472股每股面值0.01港元的普通股	25,470	22,395

本公司於本年度及過往年度的股本變動如下：

	附註	每股面值 0.01港元的 普通股數目	股本 千港元	股本 人民幣千元
於2020年1月1日		2,512,444,722	25,125	22,093
行使購股權	(i)	12,955,000	129	110
股份配售	(ii)	5,000,000	50	44
代替現金股息所發行的股份	(iii)	16,565,750	166	148
於2020年12月31日及2021年1月1日		2,546,965,472	25,470	22,395
代替現金股息所發行的股份	(iii)	8,353,274	84	68
根據股份獎勵計劃發行股份	(iv)	75,000,000	750	629
於2021年12月31日		2,630,318,746	26,304	23,092

32. 股本(續)

附註：

- (i) 截至2020年12月31日止年度，根據購股權計劃(定義見附註34)授出的12,955,000份購股權已按認購價每股2.35港元行使。
- 行使這些購股權導致發行合共12,955,000股每股面值0.01港元的股份，未扣除開支的現金代價總額約為30,444,000港元(相當於約人民幣25,888,000元)，即普通股面值人民幣110,000元及股份溢價人民幣25,778,000元。
- 金額8,476,000港元(相當於約人民幣7,798,000元)於行使購股權後由購股權儲備轉撥至股份溢價賬。
- (ii) 截至2020年12月31日止年度，本公司按每股2.48港元的認購價完成配售5,000,000股每股面值0.01港元的普通股。配售產生的所得款項淨額為12,400,000港元(相當於約人民幣10,848,000元)，即普通股面值50,000港元(相當於約人民幣44,000元)加上股份溢價12,350,000港元(相當於約人民幣10,804,000元)。
- (iii) 於2021年3月18日，董事會建議截至2020年12月31日止年度的末期股息每股普通股7.5港仙(相當於約人民幣6.2分)(截至2019年12月31日止年度：7.5港仙(相當於約人民幣6.4分))。股東有以股代息選項以收取末期股息。建議末期股息已於2021年5月7日的股東週年大會上獲股東批准。於2021年6月25日，就截至2020年12月31日止年度的末期股息，已發行每股6.843港元(截至2019年12月31日止年度：2.763港元)的6,877,597股股份(截至2019年12月31日止年度：6,995,779股股份)。
- 於2021年8月23日，董事會宣布派發截至2021年12月31日止年度的中期股息每股普通股11.5港仙(相當於約人民幣9.7分)(截至2020年12月31日止年度：6.5港仙(相當於約人民幣5.5分))。股東可以選擇以代息股份形式收取中期股息。於2021年10月29日，就截至2021年12月31日止年度的中期股息，已發行每股13.847港元(截至2020年12月31日止年度：2.360港元)的1,475,677股股份(截至2020年12月31日止年度：9,569,971股)。
- 金額24,000港元(相當於約人民幣20,000元)(2020年：人民幣29,000元)及金額24,201,000港元(相當於約人民幣19,980,000元)(2020年：人民幣7,369,000元)於發行代息股份後由股本及股份溢價儲備轉撥至庫存股份儲備。
- (iv) 根據詳情載於附註35的股份獎勵計劃，截至2021年12月31日止年度，已向本公司股份獎勵計劃受託人配發及發行每股市價為4港元的75,000,000股普通股作為授予僱員的股份獎勵。股本及股份溢價分別增加750,000港元(相當於約人民幣629,000元)及299,250,000港元(相當於約人民幣250,861,000元)。

購股權計劃

有關本公司購股權計劃及根據計劃授出的購股權詳情，載於財務報表附註34。

33. 儲備

本集團於本年度及過往年度的儲備及其變動金額呈列於綜合權益變動表。

(i) 資本儲備

資本儲備為根據本公司股份上市前的集團重組所收購附屬公司的已繳股本面值高出收購該等附屬公司已付代價的差額。

(ii) 法定盈餘公積金

根據適用於中國的有關法規，在中國成立的附屬公司須將其法定年度稅後溢利(經抵銷上一年度的任何虧損後)(如有)的若干百分比轉入法定盈餘公積金，直至該公積金的結餘達其各自註冊資本的50%為止。在遵守有關中國法規所載若干限制的前提下，法定盈餘公積金可用於抵銷各中國附屬公司的累計虧損。轉入的金額必須獲得各中國附屬公司的董事會批准。

(iii) 匯兌波動儲備

匯兌波動儲備包括因換算中國以外業務的財務報表而產生的所有匯兌差額，並根據財務報表附註2.4所載的會計政策處理。

(iv) 公平值儲備

公平值儲備指按公平值計入其他全面收入的指定股權投資自初始計量起其後公平值變動。已收股息例外，與之相關的收益及虧損於公平值儲備確認。於公平值儲備呈列的金額於終止確認金融資產時轉撥至保留溢利。

(v) 庫存股份

由本公司購回及持有的庫存股份按成本直接在權益中確認。截至2020年12月31日止年度，受託人按平均每股2.23港元的價格購買3,000,000股每股面值0.10港元的普通股股份，代價總額為6,685,000港元(相當於約人民幣5,985,000元)。股份已確認為庫存股份。截至2021年12月31日止年度，已向附註35所定義的受託人配發及發行金額為人民幣251,490,000元的75,000,000股普通股(2020年：無)。截至2021年12月31日止年度，以本公司收到以代息股份形式發行的2,411,239股(2020年：3,218,704股)庫存股份為人民幣20,000,000元(2020年：人民幣7,398,000元)。於2021年12月31日，本集團擁有庫存股份128,563,261股(2020年：61,282,022股)，其中89,790,000股(2020年：24,950,000股)庫存股份作為獎勵股份授予股份獎勵計劃的參與者，但仍未歸屬。獎勵股份數目的變動於財務報表附註35中披露。庫存股份儲備指庫存股份的收購成本減未歸屬的股份獎勵的累計開支。

(vi) 股份獎勵儲備

股份獎勵儲備指於2017年1月10日股份回購成本與授出的獎勵股份公平值的剩餘差異。

34. 購股權計劃

本公司已根據股東於2008年5月7日通過的書面決議案採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)。購股權計劃旨在鼓勵合資格人士將來為本集團作出最大貢獻及／或表揚其過去的貢獻，吸引及挽留該等合資格人士(其對本集團而言屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的表現、發展或成功)或與該等合資格人士維持持續關係；並吸引及挽留資深且具才能的人士。

合資格人士包括本集團董事、擬任董事、僱員、直接或間接股東、供應商、客戶、顧問、業務或合營夥伴、特許經營商、承包商、向本集團提供設計、研究、開發或其他支援服務的任何人士或實體；以及任何上述合資格人士的聯繫人。

根據購股權計劃及其他購股權計劃可授出的最高股份數目不得超過本公司不時已發行股份數目的30%。倘因於任何12個月期間至最後一次授出日期內各參與者獲授予及將獲授予的所有購股權獲行使而發行及將予發行的本公司股份總數，將超過本公司已發行股份數目的1%，則不得向任何人士授出購股權。

購股權計劃項下的購股權可根據購股權計劃的條款於本公司董事會釐定的期間內隨時行使，惟該期間不得超過由授出日期起計10年。

於承授人支付象徵式代價合共1港元後，提呈授出購股權可由提呈日期起計30日內供承授人接納。所授出購股權的行使期可由董事釐定或直至購股權計劃屆滿之日為止(以較早者為準)。

購股權的行使價可由董事全權酌情釐定，惟無論如何不低於以下各項的最高者：(1)本公司普通股面值；(2)本公司股份於購股權授出當日於香港聯交所每日報價表所報收市價；及(3)緊接購股權授出日期前五個營業日本公司股份於香港聯交所每日報價表所報平均收市價。

34. 購股權計劃(續)

購股權並不賦予持有人收取股息或於股東大會上投票的權利。

年內購股權計劃項下購股權變動如下：

	2021年		2020年	
	加權平均 行使價 每股港元	購股權數目 千元	加權平均 行使價 每股港元	購股權數目 千元
於1月1日	-	-	3.93	23,055
年內已行使	-	-	2.35	(12,955)
年內已失效	-	-	5.96	(10,100)
於12月31日	-	-	-	-

截至2020年12月31日止年度，已行使購股權而言，於行使日期的加權平均股價為每股3.42港元。

根據購股權計劃授出的12,955,000份購股權附帶的認股權，分別截至2020年12月31日止年度按認購價每股2.35港元行使，導致發行12,955,000股股份及額外股本約129,000港元(相當於約人民幣110,000元)以及股份溢價約30,315,000港元(相當於約人民幣25,778,000元)(未扣除相關發行開支)。

於2021年12月31日，並無購股權尚未行使。

35. 股份獎勵計劃

於2014年8月1日，本公司董事會（「董事會」）採納一項股份獎勵計劃，以肯定主要管理人員作出的貢獻，並提供獎勵以挽留彼等為本集團的營運及發展繼續服務，以及吸引合適人才推動本集團進一步發展（「股份獎勵計劃」）。

股份獎勵計劃自2014年8月1日（「採納日期」）起計10年期間有效及生效。根據股份獎勵計劃授出作為獎勵的股份（「獎勵股份」）將由股份獎勵計劃受託人（「受託人」）自公開市場購買或根據由本公司股東不時於本公司股東大會上授予董事的一般授權配發及發行予受託人作為新股份，惟兩者均須以本集團撥付的現金清償。受託人將為受獎人以信託方式持有獎勵股份，直至該等股份根據股份獎勵計劃的條款歸屬予受獎人為止。受託人不得行使根據信託所持任何股份的投票權。

倘董事會根據計劃授出作為獎勵的股份面值超過本公司不時已發行股本的5%，則董事會不得進一步授出任何獎勵股份。根據計劃可能向經選定參與者授出的最高股份數目不得超過本公司不時已發行股本的1%。

向受獎人授出的股份須根據董事會全權酌情決定的條件及歸屬時間表歸屬。

已授出股份將根據歸屬時間表按相關比例歸屬。受託人須促使獎勵股份於歸屬日期轉讓予有關經選定參與者。已歸屬股份將無償轉讓予經選定參與者，惟交易費及開支將由作為受讓人的經選定參與者支付。

於2017年1月10日，董事會議決向若干非本公司董事、最高行政人員或主要股東，或任何彼等的聯繫人（定義見上市規則）的選定參與者無償授出合共50,000,000股獎勵股份。

於2021年3月19日，董事會議決向若干經選定參與者（非本公司董事、最高行政人員或主要股東，亦非彼等的任何聯繫人（定義見上市規則））無償授出75,000,000股獎勵股份。

財務報表附註

2021年12月31日

35. 股份獎勵計劃(續)

於2017年1月10日及2021年3月19日根據股份獎勵計劃授出但未歸屬的各獎勵股份類別詳情如下：

授出日期	待歸屬的 獎勵股份數目	歸屬期	於授出 日期的公平值 每股港元
2017年1月10日	17,500,000	2017年1月10日至2022年1月10日	3.21
2021年3月19日	7,500,000	2021年3月19日至2023年3月31日	3.71
2021年3月19日	11,250,000	2021年3月19日至2024年3月31日	3.55
2021年3月19日	15,000,000	2021年3月19日至2025年3月31日	3.39
2021年3月19日	15,000,000	2021年3月19日至2026年3月31日	3.23
2021年3月19日	26,250,000	2021年3月19日至2027年3月31日	3.06

截至2021年12月31日止年度，本集團參考獨立專業估值師以每股4港元的股份現貨價、4%的股息、42.6%–51.8%的預期波幅等輸入數據作出的二項式模型於授出股份日期計量獎勵股份的公平值。截至2021年12月31日止年度，公司股份於授出日的市價為4港元。

獎勵股份數目的變動情況如下：

	獎勵股份數目	
	2021年	2020年
於1月1日尚未歸屬	24,950,000	34,070,000
已授出獎勵股份	75,000,000	–
已歸屬獎勵股份	(10,160,000)	(9,120,000)
於12月31日尚未歸屬	89,790,000	24,950,000

截至2021年12月31日止年度，人民幣49,230,000元(2020年：人民幣15,922,000元)的股份獎勵開支計入綜合收益表，而金額1,605,000港元(相當於約人民幣1,334,000元)(2020年：1,441,000港元(相當於約人民幣1,286,000元))由股份獎勵儲備轉移至有關已歸屬獎勵股份10,160,000股(2020年：9,120,000股)的保留溢利。

36. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

年內，本集團具有關廠房及樓宇的租賃安排的使用權資產及租賃負債的非現金增加分別人民幣87,397,000元(2020年：人民幣111,425,000元)及人民幣87,397,000元(2020年：人民幣111,425,000元)。

截至2020年12月31日止年度，本集團就有關收購一塊位於中國福建省的土地取得土地使用權證。有關按金人民幣60,105,000元已轉撥至使用權資產。

(b) 因融資活動引起的負債變動

2021年

	銀行借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	特步 可換股債券 人民幣千元	蓋世威 可換股債券 人民幣千元
於2021年1月1日	2,157,842	205,703	-	-
融資現金流量變動	(311,604)	(96,022)	408,500	414,219
可換股債券的權益部份	-	-	(26,460)	-
可換股債券的嵌入式衍生工具	-	-	(47,169)	-
銀團貸款的銀行費用攤銷	7,336	-	-	-
終止租賃	-	(6,193)	-	-
新租賃	-	87,397	-	-
利息開支	-	9,886	5,835	-
年內公平值虧損	-	-	-	2,320
匯兌變動	(73,412)	(404)	342	(40)
於2021年12月31日	1,780,162	200,367	341,048	416,499

2020年

	銀行借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元
於2020年1月1日	2,354,865	176,158
融資現金流量變動	(76,713)	(83,616)
銀團貸款的銀行費用攤銷	4,246	-
與新型冠狀病毒相關的租金寬免	-	(2,869)
終止租賃	-	(3,037)
新租賃	-	111,425
利息開支	-	8,183
匯兌變動	(124,556)	(541)
於2020年12月31日	2,157,842	205,703

財務報表附註

2021年12月31日

36. 綜合現金流量表附註(續)

(c) 租賃現金流出總額

計入現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
經營活動內	18,702	18,895
融資活動內	96,022	83,616
	114,724	102,511

37. 或然負債

於報告期末，本集團並無任何重大或然負債(2020年：無)。

38. 承擔

本集團於報告期末的承擔如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
就以下各項的已訂約承擔：		
— 建造新樓宇	120,017	233,932
— 建造新生產設施	20,708	20,708
— 廣告及推廣開支	253,140	211,069
	393,865	465,709

39. 關連方交易

(a) 除此等財務報表其他部分所詳述的交易外，本集團於年內與關連方的主要交易如下：

- (i) 本集團與在中國成立的公司及本公司最終控股公司萬興的全資附屬公司虎都世紀(廈門)投資管理有限公司訂立幾份由2021年至2023年期間的租賃協議。租賃協議按香港財務報告準則第16號租賃入賬。

相關交易及結餘披露如下：

	截至2021年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2020年 12月31日 止年度 人民幣千元
支付租金	11,814	10,276
使用權資產折舊	10,287	9,795
租賃負債的利息開支	627	891

	於2021年 12月31日 人民幣千元	於2020年 12月31日 人民幣千元
使用權資產	11,051	13,565
租賃負債	11,828	14,761

該等租賃協議亦構成持續關連交易(定義見上市規則第14A章)。

- (ii) 截至2021年12月31日止年度，購買製成品金額為人民幣122,215,000元(2020年：人民幣61,900,000元)，由本集團自本集團聯營公司根據聯營公司向其主要客戶提供的公佈價格及條件支付。

此等交易由本集團與其關連公司根據各協議的條款訂立。

(b) 與關聯方的未結清結餘：

本集團與聯營公司的其他應收款項以及貿易及其他應付款項結餘的詳情分別披露於財務報表附註22、24及25。

(c) 本集團主要管理人員薪酬(包括詳情載於財務報表附註8的董事薪酬)如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
短期僱員福利	11,556	4,411
離職後福利	74	76
已付主要管理人員薪酬總額	11,630	4,487

財務報表附註

2021年12月31日

40. 按類別劃分的金融工具

於報告期末，各類別金融工具的賬面值如下：

金融資產

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
按公平值計入其他全面收入的金融資產：		
指定按公平值計入其他全面收入的股權投資	220,965	184,565
應收票據	391,000	475,500
	611,965	660,065
以攤銷成本計算的金融資產：		
應收貿易款項	3,137,244	2,760,306
其他應收款項	143,137	52,286
已抵押銀行存款	33,347	437,297
定期存款	500,000	500,000
現金及現金等值項目	3,929,792	3,471,951
	7,743,520	7,221,840
總計	8,355,485	7,881,905

金融負債

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
以攤銷成本計算的金融負債：		
應付貿易款項	2,352,394	1,478,866
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	455,580	421,765
計息銀行借款	1,780,162	2,157,842
特步可換股債券	341,048	–
	4,929,184	4,058,473
按公平值計入損益的金融負債：		
衍生金融工具(持作交易)	59,006	21,912
蓋世威可換股債券(於初步確認時指定)	416,499	–
	475,505	21,912
總計	5,404,689	4,080,385

41. 已全部終止確認的金融資產

於2021年12月31日，本集團將若干賬面總值約人民幣939,000,000元的應收商業票據(2020年：人民幣1,313,500,000元)向中國一家銀行貼現(「已終止確認票據」)，以換取現金。於報告期末，已終止確認票據的剩餘期限介乎79日至203日(2020年：26日至257日)。根據中國票據法，如中國銀行及／或應收票據的發行人違約，則已終止確認票據持有人享有對本集團的追索權(「持續牽連」)。根據銀行折讓協議，該銀行已豁免對本集團的追索權，故本集團已將已終止確認票據的絕大部分風險及回報轉移。因此，本集團已終止確認已終止確認票據的全部賬面值。本集團持續牽連已終止確認票據及購回該等已終止確認票據的未貼現現金流量蒙受的最大虧損與其賬面值相等。董事認為，本集團持續牽連已終止確認票據的公平值甚微。

截至2021年12月31日止年度，本集團並無於轉讓已終止確認票據日期確認任何收益或虧損(2020年：無)。本集團並無就持續牽連確認年內或累計收益或虧損。截至2021年12月31日止年度，金額為人民幣1,761,000,000元(2020年：人民幣2,254,000,000元)的應收票據經已折現。

42. 金融工具的公平值及公平值等級架構

管理層估計現金及現金等值項目、已抵押銀行存款、應收貿易款項及票據、應付貿易款項、計入其他應收款項的金融資產、計入其他應付款項及應計費用的金融負債及即期部分計息銀行借款的公平值與其賬面值相若，主要是由於該等工具於短期內到期所致。

非即期定期存款及計息銀行借款及特步可換股債券的非即期部分的公平值已使用具有類似條款、信貸風險及剩餘期限的工具現時可取得的利率貼現預期未來現金流量而計算。公平值變動乃因本集團於2021年12月31日就計息銀行借款及特步可換股債券的自身不履約風險被評定為微不足道。於報告期末，非即期定期存款、計息銀行借款的非即期部分及特步可換股債券的公平值與其賬面金額相若。

本集團的財務部門負責釐定金融工具公平值計量的政策及程序。於各報告日期，財務部門分析金融工具的價值變動及釐定估值應用的主要輸入數據。估值由首席財務官審閱及批准。審核委員會就估值過程及結果每年進行兩次討論，以作中期及年度財務報告。

金融資產及負債的公平值以該工具於自願交易方(而非強迫或清盤銷售)當前交易下的可交易金額入賬。在估算其公平值時已採用下列方法及假設：

42. 金融工具的公平值及公平值等級架構(續)

應收票據的公平值已使用具有類似條款、信貸風險及剩餘期限的工具現時可取得的利率貼現預期未來現金流量而計算。評估中主要可觀察輸入數據為到期時間無風險利率。於報告期末，應收票據的公平值與其賬面金額相若。有關利率掉期，本集團根據銀行評估而釐定工具公平值。該等評估最大程度採用可觀察市場數據。評估中主要可觀察輸入數據為浮動利率、固定利率、到期時間及貼現率。特步可換股債券及蓋世威可換股債券的提早贖回選擇權的公平值已用二項式模型作估算。蓋世威可換股債券的公平值已經考慮發行特步可換股債券的條款及條件後使用二項式模型作估算，其主要可觀察輸入數據為無風險利率。董事須就估值根據貼現現金流量及貼現率釐定股權價值。指定為按公平值計入其他全面收入的非上市股權投資的公平值，已根據最新交易報價或並非由可觀察市場價格或利率支持之假設，並通過基於市場的估值技術估計。估值要求董事根據產業及地理位置決定可資比較公眾公司(同業者)並計算出一個合理的價格倍數，如市價對賬面淨值(「市賬率」)倍數，以供各可資比較公司識別。倍數通過刻字比較公司每股股份的對賬面淨值除以每股市價計算。貿易倍數隨後折讓為代價，如基於公司具體事實及情況的可資比公司間的銷售能力。

折讓倍數應用於相應的金融工具市賬率倍數，以計算其公平值。董事相信，估值技術所得的預期公平值(其計入綜合財務狀況表)，以及公平值變動(其計入其他綜合收益)均具有合理性，並為於報告期末最適當的價值。

下表為於2021年及2020年12月31日評估金融工具的重大不可觀察輸入數據概要以及定量敏感度分析：

描述	估值技術	不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據範圍	不可觀察輸入數據相對公平值的關係
非上市股權投資	市場倍數	同業者市賬率倍數	0.20倍至1.15倍 (2020年： 0.21倍至1.36倍)	倍數增加/減少5%(2020年：5%)將導致 公平值增加/減少人民幣10.0百萬元 (2020年：人民幣8.2百萬元)
		缺乏市場流通量折讓 「缺乏市場流通量 折讓」)	20% (2020年：20%)	倍數增加/減少2.5%(2020年：2.5%) 將導致公平值減少/增加人民幣6.3百萬元 (2020年：人民幣5.1百萬元)
蓋世威可換股債券	二項式模型	加權平均資本成本	12.3%	0.5%成倍增加/減少會導致公平值減少人民幣 17.3百萬元/公平值增加人民幣19.5百萬元
		波幅	38.7%	0.5%成倍增加/減少會導致公平值增加/減少 人民幣0.7百萬元
		貼現率	9.9%	0.5%成倍增加/減少會導致公平值減少人民幣 6.7百萬元/公平值增加人民幣8.5百萬元
特步可換股債券 提早贖回選擇權	二項式模式	貼現率	5.4%	0.5%成倍增加/減少會導致公平值增加人民幣 6.0百萬元/公平值減少人民幣6.1百萬元

42. 金融工具的公平值及公平值等級架構(續)

公平值等級架構

下表列明本集團金融工具之公允值計量等級：

按公平值計量的資產：

於2021年12月31日

	按以下方式計量之公平值			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一級) 人民幣千元	重大可 觀察輸入數據 (第二級) 人民幣千元	重大不可 觀察輸入數據 (第三級) 人民幣千元	
指定按公平值計入其他全面收入的股權投資	-	-	220,965	220,965
應收票據	-	391,000	-	391,000
	-	391,000	220,965	611,965

於2020年12月31日

	按以下方式計量之公平值			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一級) 人民幣千元	重大可 觀察輸入數據 (第二級) 人民幣千元	重大不可 觀察輸入數據 (第三級) 人民幣千元	
指定按公平值計入其他全面收入的股權投資	-	-	184,565	184,565
應收票據	-	475,500	-	475,500
	-	475,500	184,565	660,065

按公平值計量的負債：

於2021年12月31日

	按以下方式計量之公平值			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一級) 人民幣千元	重大可 觀察輸入數據 (第二級) 人民幣千元	重大不可 觀察輸入數據 (第三級) 人民幣千元	
衍生金融工具	-	8,848	50,158	59,006
蓋世威可換股債券	-	-	416,499	416,499
	-	8,848	466,657	475,505

42. 金融工具的公平值及公平值等級架構(續)

公平值等級架構(續)

按公平值計量的負債：(續)

於2020年12月31日

	活躍市場報價 (第一級) 人民幣千元	重大可 觀察輸入數據 (第二級) 人民幣千元	重大不可 觀察輸入數據 (第三級) 人民幣千元	總計 人民幣千元
衍生金融工具	-	21,912	-	21,912

截至2021年12月31日止年度，就金融資產及金融負債而言，第一級與第二級之間概無轉換公平值計量方式，亦無轉入第三級或自第三級轉出(2020年：無)。

43. 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括指定按公平值計入其他全面收入的股權投資、計息銀行借款以及現金及銀行結餘。此等金融工具主要用於為本集團籌集業務所需的資金。本集團的各種金融資產及負債(如應收貿易款項及票據、其他應收款項、應付貿易款項及計入其他應付款項及應計費用的金融負債)均直接由其業務產生。

本集團金融工具所產生的主要風險為外匯風險、信貸風險、利率風險、流動資金風險及商品價格風險。董事會審閱並協定管理以上各種風險的政策，有關資料概述如下：

外匯風險

本集團主要於中國內地經營業務，大部分交易以人民幣結算。應收貿易款項及票據以及現金及銀行結餘等大部分本集團金融工具均以該貨幣計值，或以與交易相關業務的功能貨幣掛鈎的貨幣計值。此外，本集團自計息銀行借款產生貨幣風險。

信貸風險

本集團僅與知名和信譽良好的客戶進行交易。根據本集團的政策，所有有意按信貸條款進行交易客的戶均須通過信貸審批流程。此外，本集團持續監控應收款項結餘，而於各報告期末，本集團檢討各項個別貿易債務的可收回金額，以確保作出足夠減值虧損。

鑒於本集團僅與知名和信譽良好的第三方進行交易，故並無要求提供抵押品。

43. 金融風險管理目標及政策(續)

最高風險及年結階段

下表載列基於本集團的信貸政策的信貸質素及最高信貸風險，主要基於逾期資料(除非其他資料可在無須付出不必要成本或努力的情況下獲得)，及於12月31日的年結階段分析。所呈列的有關金額指金融資產總賬面值及信貸風險。

	12個月 預期信貸虧損		全期預期信貸虧損		
	第1階段 人民幣千元	第2階段 人民幣千元	第3階段 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元	總計 人民幣千元
2021年12月31日					
應收貿易款項*	-	-	-	3,521,171	3,521,171
其他應收款項**	143,137	-	-	-	143,137
定期存款**	500,000	-	-	-	500,000
已抵押銀行存款**	33,347	-	-	-	33,347
現金及現金等值項目**	3,929,792	-	-	-	3,929,792
總計	4,606,276	-	-	3,521,171	8,127,447
2020年12月31日					
應收貿易款項*	-	-	-	3,143,848	3,143,848
其他應收款項**	52,286	-	-	-	52,286
定期存款**	500,000	-	-	-	500,000
已抵押銀行存款**	437,297	-	-	-	437,297
現金及現金等值項目**	3,471,951	-	-	-	3,471,951
總計	4,461,534	-	-	3,143,848	7,605,382

* 就本集團應用簡化減值方法的應收貿易款項，基於撥備矩陣的資料於財務報表附註21披露。

** 由於結餘尚未到期，故計入其他應收款項、已抵押銀行存款以及現金及現金等值項目的預期信貸虧損被視為微不足道。

43. 金融風險管理目標及政策(續)

利率風險

本集團面臨市場利率變動風險，有關風險主要與以浮動利率計算的本集團債務責任相關。

下表載列，假設所有其他變量保持不變，本集團除稅前溢利(透過浮息借款影響)對利率潛在合理波動的敏感度。

	基點 增加／(減少)	除稅前溢利 增加／(減少) 人民幣千元
2021年		
港元	100	(15,686)
港元	(100)	15,686
2020年		
港元	100	(17,572)
港元	(100)	17,572

流動資金風險

本集團透過衡量其金融資產與經營活動預測現金流量兩者的到期日監測其資金短缺風險。本集團旨在透過運用銀行借款及其他借款在融資的持續性與靈活性之間取得平衡，以應付營運資金需要。

下表概述於報告期末根據合約不貼現付款計算的本集團金融負債到期情況：

	2021年		
	須按要求及 於一年內償還 人民幣千元	一年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
應付貿易款項	2,352,394	–	2,352,394
租賃負債	99,755	129,911	229,666
計入其他應付款項及 應計費用的金融負債	455,580	–	455,580
計息銀行借款	421,892	1,631,551	2,053,443
特步可換股債券	–	450,167	450,167
蓋世威可換股債券	–	416,499	416,499
	3,329,621	2,628,128	5,957,749

43. 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

	2020年		
	須按要求及 於一年內償還 人民幣千元	一年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
應付貿易款項	1,478,866	–	1,478,866
租賃負債	88,896	142,559	231,455
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	421,765	–	421,765
計息銀行借款	577,918	1,565,870	2,143,788
	2,567,445	1,708,429	4,275,874

商品價格風險

生產本集團產品所用的主要原材料包括棉花、橡膠及塑膠。本集團會因全球及地區供求狀況而受到原材料價格變動的影響。原材料價格波動對本集團的財務表現可構成不利影響。本集團以往並無訂立任何商品衍生工具以對沖潛在的商品價格變動風險。

資本管理

本集團資本管理的主要目標在於確保本集團能夠按持續經營基準繼續運行，並維持良好的資本率以支持其業務經營及為股東爭取最大價值。本集團按風險水平設定相應資本金額。本集團根據經濟狀況的變化及相關資產的風險特性管理其資本架構並作出相應調整。為維持或調整資本架構，本集團可能會調整派付予股東的股息金額、向股東發還資本或發行新股。截至2021年12月31日及2020年12月31日止年度，並無對上述資本管理的目標、政策或程序作出變動。

本集團根據以現金淨額除以權益總額計算的現金淨額對股本比率監察股本。於報告期末，現金淨額對股本比率如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
現金及現金等值項目	3,929,792	3,471,951
減：計息銀行借款	(1,780,162)	(2,157,842)
特步可換股債券	(341,048)	–
蓋世威可換股債券	(416,499)	–
現金淨額	1,392,083	1,314,109
權益總額	7,982,439	7,298,725
現金淨額對股本比率	0.174	0.180

財務報表附註

2021年12月31日

44. 本公司財務狀況表

有關本公司於報告期末的財務狀況表的資料如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司的投資	3,098,349	1,649,924
流動資產		
應收附屬公司款項	517,288	2,240,739
預付款項	8,904	11,886
現金及現金等值項目	2,767	61,976
流動資產總額	528,959	2,314,601
流動負債		
應付附屬公司款項	90,255	93,951
其他應付款項及應計費用	45,186	51,949
計息銀行借款	386,849	539,090
衍生金融工具	2,737	–
流動負債總額	525,027	684,990
流動資產淨值	3,932	1,629,611
總資產減流動負債	3,102,281	3,279,535
非流動負債		
特步可換股債券	341,048	–
衍生金融工具	56,269	21,912
計息銀行借款	1,173,512	1,514,422
非流動負債總額	1,570,829	1,536,334
資產淨值	1,531,452	1,743,201
權益		
股本	23,092	22,395
儲備(附註)	1,508,360	1,720,806
權益總額	1,531,452	1,743,201

44. 本公司財務狀況表(續)

附註：

本公司儲備概要如下：

	股份溢價賬 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元 (附註33(v))	股份獎勵 儲備 人民幣千元	購股權儲備 人民幣千元	可換股債券 的權益部分 人民幣千元 (附註28)	匯兌波動 儲備 人民幣千元	保留溢利/ (累計虧損) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日	1,570,728	15	(118,860)	4,460	68,031	-	(22,369)	(106,268)	1,395,737
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	647,938*	647,938
其他全面收入：									
匯兌調整	-	-	-	-	-	-	(95,633)	-	(95,633)
年內全面收入總額	-	-	-	-	-	-	(95,633)	647,938	552,305
以股權結算的股份獎勵安排	-	-	15,922	-	-	-	-	-	15,922
已歸屬獎勵股份	-	-	-	(1,286)	-	-	-	1,286	-
已宣派及派付2019年末期股息	-	-	-	-	-	-	-	(169,312)	(169,312)
已宣派及派付2020年中期股息	-	-	-	-	-	-	-	(139,917)	(139,917)
發行股份	10,804	-	-	-	-	-	-	-	10,804
行使購股權	33,576	-	-	-	(7,798)	-	-	-	25,778
代替現金股息所發行的股份	37,394	-	(7,398)	-	-	-	-	-	29,996
購股權失效	-	-	-	-	(60,233)	-	-	60,233	-
股份回購	-	-	(5,985)	-	-	-	-	-	(5,985)
庫存股份股息	-	-	-	-	-	-	-	5,478	5,478
於2020年12月31日及2021年1月1日	1,652,502	15	(116,321)	3,174	-	-	(118,002)	299,438	1,720,806
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	133,454*	133,454
其他全面收入：									
匯兌調整	-	-	-	-	-	-	(68,031)	-	(68,031)
年內全面收入總額	-	-	-	-	-	-	(68,031)	133,454	65,423
以股權結算的股份獎勵安排	-	-	49,230	-	-	-	-	-	49,230
已歸屬獎勵股份	-	-	-	(1,334)	-	-	-	1,334	-
已宣派及派付2020年末期股息	-	-	-	-	-	-	-	(153,202)	(153,202)
已宣派及派付2021年中期股息	-	-	-	-	-	-	-	(238,734)	(238,734)
代替現金股息所發行的股份	55,435	-	(20,000)	-	-	-	-	-	35,435
根據股份獎勵計劃發行股份	250,861	-	(251,490)	-	-	-	-	-	(629)
發行特步可換股債券	-	-	-	-	-	26,460	-	-	26,460
庫存股份股息	-	-	-	-	-	-	-	3,571	3,571
於2021年12月31日	1,958,798	15	(338,581)	1,840	-	26,460	(186,033)	45,861	1,508,360

* 於2021年12月31日的餘額包括來自附屬公司的股息人民幣221,506,000元(2020年：人民幣741,740,000元)。

所動用超出本公司保留溢利的任何款項將會以本公司附屬公司於報告期末後獲准向本公司宣派的股息作出彌補。本公司董事預期來自附屬公司的有關股息將於不久的將來獲准派出。

根據開曼群島公司法，本公司的股份溢價賬可用作向股東支付分派或股息，惟前提是於緊隨擬作出分派或派付股息之日後，本公司能夠償還其於日常業務過程中的到期債項。

購股權儲備包括已授出但未行使的購股權公平值，詳述於財務報表附註2.4有關以股份計算支付的會計政策。該金額將於相關購股權獲行使時轉撥至股份溢價賬，或倘相關購股權到期或被沒收時，則轉撥至保留溢利。



財務報表附註

2021年12月31日

45. 財務報表的批准

本財務報表已於2022年3月16日獲董事會批准及授權刊發。

在本年報中，除文義另有所指外，下列詞語具有以下涵義：

「App」	供手機裝置下載的軟件應用程序
「董事會」	本公司董事會
「本公司」	特步國際控股有限公司
「企業管治守則」	上市規則附錄十四所載的企業管治守則
「董事」	本公司董事
「國內生產總值」	國內生產總值
「本集團／集團」	本公司及其附屬公司
「群成」	群成投資有限公司，於2007年2月23日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由萬興國際控股有限公司全資擁有，而萬興國際控股有限公司則最終由丁水波先生家族信託、丁美清女士家族信託及丁明忠先生家族信託分別擁有67%、21%及12%權益
「港元」及「港仙」	香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	中國香港特別行政區
「香港聯交所」及「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「悅跑圈」	為跑者設計的中國領先手機應用程序
「上市規則」	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「標準守則」	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「O2O」	線上到線下
「銷售點」	銷售點
「中國」、「中國大陸」或「中國內地」	中華人民共和國，就本年報而言，不包括香港、澳門及台灣
「研發」	研究及開發
「人民幣」	中國法定貨幣人民幣



詞彙

「證券及期貨條例」	香港法例第571章證券及期貨條例
「股份」	本公司股本中每股面值0.01港元的普通股份
「購股權計劃」	本公司於2008年5月7日採納的購股權計劃，其主要條款概述於本公司日期為2008年5月21日的招股章程附錄六「購股權計劃」一段
「股東」	本公司股東
「美國」	美利堅合眾國
「美元」	美國法定貨幣美元
「特步」	特步品牌
「特步兒童」	本集團的兒童體育用品業務

www.xtep.com.hk

