

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



DAIDO GROUP LIMITED

大同集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：00544)

截至二零二一年十二月三十一日止年度之 全年業績公告

大同集團有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）欣然公佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零二一年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績，連同二零二零年同期之比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益報表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元 (重列)
收入	2		
-提供冷凍倉庫及相關服務		187,109	172,844
-食品及飲料貿易		47,671	81,492
-貸款服務之利息收入		288	300
		<hr/>	<hr/>
總收入		235,068	254,636
收入成本		(198,488)	(227,211)
		<hr/>	<hr/>
毛利		36,580	27,425
其他收入	3	8,546	19,621
其他收益及虧損	4	479	2,805
預期信貸虧損模型項下（確認）撥回之減值虧損		(1,834)	526
銷售及分銷成本		(15,738)	(13,804)
出售一家聯營公司之虧損		(15,032)	-
終止管理服務協議之虧損		(27,242)	-
行政費用		(46,938)	(41,859)
分佔一家聯營公司虧損		(2,885)	(16,017)
財務費用	5	(16,002)	(19,251)
		<hr/>	<hr/>

*僅供識別

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元 (重列)
除稅前虧損		(80,066)	(40,554)
稅項	6	(204)	(30)
本年度虧損		(80,270)	(40,584)
本年度其他全面收益			
其後可能重新分類至損益之項目：			
換算海外業務產生之匯兌差額		527	2,027
於出售一項海外業務時重新分類累積匯兌儲備		-	1,228
本年度其他全面收益		527	3,255
本年度全面開支總額		(79,743)	(37,329)
應佔本年度虧損：			
本公司擁有人		(80,270)	(40,584)
非控股權益		-	-
		(80,270)	(40,584)
應佔本年度全面開支總額：			
本公司擁有人		(79,743)	(37,329)
非控股權益		-	-
		(79,743)	(37,329)
每股虧損 - 基本及攤薄	8	(27.7港仙)	(16.2港仙)

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		4,889	6,808
無形資產		246	-
使用權資產		137,180	195,873
商譽		68	68
於一家聯營公司權益		-	30,058
按公平值計入損益（「公平值計入損益」）之 金融資產		-	459
按公平值計入其他全面收益（「公平值計入其他全 面收益」）之股本工具		-	-
已付租賃按金	9	47,384	16,613
抵押銀行存款		1,700	67,785
		191,467	317,664
流動資產			
存貨		2,241	850
應收貿易賬款及其他應收款項、訂金及預付款項	9	71,065	47,897
應收一家聯營公司款項		-	20,679
應收貸款	10	-	1,664
銀行結存及現金		59,919	69,781
		133,225	140,871
流動負債			
應付貿易賬款及其他應付款項	11	22,213	19,932
合約負債		8,744	4,865
銀行借貸		-	35,000
租賃負債		65,943	68,022
應納稅額		-	32
債券		10,000	40,000
衍生金融工具		-	1,800
		106,900	169,651
流動資產(負債)淨值		26,325	(28,780)
總資產減流動負債		217,792	288,884

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
股本及儲備		
股本	29,011	29,011
股份溢價及儲備	(18,379)	58,741
	<hr/>	<hr/>
本公司擁有人應佔權益	10,632	87,752
非控股權益	3,163	3,163
	<hr/>	<hr/>
	13,795	90,915
	<hr/>	<hr/>
非流動負債		
銀行借貸	35,000	-
租賃負債	78,997	137,969
債券	90,000	60,000
	<hr/>	<hr/>
	203,997	197,969
	<hr/>	<hr/>
	217,792	288,884
	<hr/>	<hr/>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

1. 應用經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）

於本年度強制生效之經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團於編製綜合財務報表時已首次應用於二零二一年一月一日或之後開始之年度期間強制生效之以下由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第 16 號之修訂	2019 冠狀病毒相關租金減免
香港財務報告準則第 9 號、香港會計準則第 39 號、香港財務報告準則第 7 號、香港財務報告準則第 4 號及香港財務報告準則第 16 號之修訂	利率基準改革 - 第 2 階段

此外，本集團應用了國際會計準則委員會國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）解釋委員會於二零二一年六月發布的議程決定，該決定明確了實體在確定存貨的可變現淨值時應將成本包括為「進行銷售所需的估計成本」。

於本年度應用經修訂香港財務報告準則對本集團於本年度及過往年度之財務狀況及表現及／或此等綜合財務報表所載披露並無造成任何重大影響。

已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無提前應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第 17 號	保險合約及相關修訂 ³
香港財務報告準則第 3 號之修訂	提述概念框架 ²
香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號之修訂	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或投入 ⁴
香港財務報告準則第 16 號之修訂	二零二一年六月三十日之後的 2019 冠狀病毒相關租金減免 ¹
香港會計準則第 1 號之修訂	流動或非流動負債分類以及香港詮釋第 5 號（二零二零年）之相關修訂 ³
香港會計準則第 1 號及及香港財務報告準則實務報告第 2 號之修訂	會計政策披露 ³
香港會計準則第 8 號之修訂	會計估計之定義 ³
香港會計準則第 12 號之修訂	與單一交易產生之資產及負債相關之遞延稅項 ³
香港會計準則第 16 號之修訂	物業、廠房及設備 - 擬定用途前之所得款項 ²
香港會計準則第 37 號之修訂	虧損合約 - 履行合約之成本 ²
香港財務報告準則之修訂	香港財務報告準則二零一八年至二零二零年週期之年度改進 ²

¹ 於二零二一年四月一日或之後開始之年度期間生效。

² 於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效。

³ 於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效。

⁴ 於待定日期或其後開始之年度期間生效。

除下文所述經修訂香港財務報告準則外，本公司董事預期，應用所有其他新訂及經修訂香港財務報告準則於可見將來將不會對綜合財務報表構成重大影響。

香港會計準則第 1 號之修訂 *流動或非流動負債分類以及香港詮釋第 5 號（二零二零年）之相關修訂*

該等修訂釐清將結算期限延遲至報告日期後最少十二個月以將負債分類為流動或非流動之權利之評估並提供額外指引，當中包括：

- 訂明將負債分類為流動或非流動應基於報告期末存在之權利。具體而言，該等修訂澄清：
 - (i) 該分類不受管理層於十二個月內結清負債之意圖或預期所影響；及
 - (ii) 澄清倘該權利以遵守契諾為條件，即使貸款人於較後日期才測試是否符合條件，該權利仍在於報告期末符合條件之情況下存在；及

- 澄清倘負債具有若干條款，可由對手方選擇透過轉讓實體本身股本工具進行結清，僅當實體應用香港會計準則第 32 號 *金融工具：呈列*，將選擇權單獨確認為股本工具時，該等條款方不影響分類為流動或非流動。

此外，香港詮釋第 5 號亦因香港會計準則第 1 號之修訂而進行了修訂，以使相應措詞保持一致且結論不變。

根據本集團於二零二一年十二月三十一日之未償還負債，採用該等修訂將不會導致本集團之負債重新分類。

香港會計準則第 1 號及香港財務報告準則實務報告第 2 號之修訂會計政策披露

香港會計準則第 1 號修訂以「重大會計政策資料」取代「主要會計政策」一詞的所有情況。倘連同實體財務報表內其他資料一併考慮，會計政策資料可以合理預期會影響通用財務報表的主要使用者根據該等財務報表所作出的決定，則該會計政策資料屬重大。

該等修訂亦澄清，即使涉及款項並不重大，但基於相關交易性質、其他事項或情況，會計政策資料仍可屬重大。然而，並非所有與重大交易、其他事項或情況有關的會計政策資料本身即屬重大。倘一間實體選擇披露非重大會計政策資料，有關資料不得掩蓋重大會計政策資料。

香港財務報告準則實務報告第 2 號作出重大性判斷（「實務報告」）亦經修訂，以說明一間實體如何將「四步法評估重大性流程」應用於會計政策披露及判斷有關一項會計政策的資料對其財務報表是否屬重大。實務報告已增加指導意見及實例以幫助實體。

應用該等修訂預期不會對本集團財務狀況或表現產生重大影響，但可能影響本集團主要會計政策之披露。有關應用影響（如有）將於日後本集團的綜合財務報表中予以披露。

香港會計準則第 8 號之修訂會計估計的定義

該修訂定義會計估計為「存在計量不明朗因素的財務報表之貨幣金額」。會計政策可能規定對計量不明朗因素的財務報表的項目進行計量—即會計政策可能規定將按貨幣金額計量的有關項目不可直接觀察而須予以估計。於此情況下，一間實體應編製會計估計，旨在達到會計政策載列的目標。編製會計估計包括根據最新可得可靠的資料作出的判斷或假設用途。

此外，香港會計準則第 8 號的會計估計變更的概念予以保留，惟有進一步澄清。

應用該等修訂預期不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響。

2. 收入及分部資料

收入

來自客戶合約收益之分列

	截至二零二一年十二月三十一日			截至二零二零年十二月三十一日		
	止年度			止年度		
	冷凍倉庫及 相關服務 分部 千港元	食品及飲料 貿易 分部 千港元	總計 千港元	冷凍倉庫及 相關服務 分部 千港元	食品及飲料 貿易 分部 千港元	總計 千港元
貨品或服務之類型						
提供冷凍倉庫及 相關服務之收入						
冷凍倉庫	141,973	-	141,973	124,923	-	124,923
裝卸及管理服務	5,828	-	5,828	5,285	-	5,285
物流及包裝服務	30,454	-	30,454	30,861	-	30,861
管理收入	8,854	-	8,854	11,775	-	11,775
	187,109	-	187,109	172,844	-	172,844
食品及飲料貿易之收入	-	47,671	47,671	-	81,492	81,492
總計	187,109	47,671	234,780	172,844	81,492	254,336
地區市場						
中華人民共和國 （「中國」）	-	47,482	47,482	-	81,492	81,492
香港	187,109	189	187,298	172,844	-	172,844
總計	187,109	47,671	234,780	172,844	81,492	254,336
收入之確認時間						
一個時間點	-	47,671	47,671	-	81,492	81,492
隨著時間	187,109	-	187,109	172,844	-	172,844
總計	187,109	47,671	234,780	172,844	81,492	254,336

分部資料

向本公司執行董事（即主要營運決策人）呈報用作分配資源及評估分部表現之資料著重於所交付或提供貨品或服務之類別。並無任何經主要營運決策人確定之經營分部於總結本集團之可呈報分部時合併計算。

特別是，本集團根據香港財務報告準則第8號經營分部劃分之可呈報及經營分部如下：

1. 於香港經營之冷凍倉庫及相關服務（「冷凍倉庫及相關服務」）
2. 於中國及香港經營之食品及飲料貿易（「食品及飲料貿易」）
3. 於香港經營之貸款服務（「貸款服務」）

分部收入及業績

以下為本集團之收入及業績，按可呈報分部劃分之分析：

二零二一年

	冷凍倉庫 及相關服務 千港元	食品及 飲料貿易 千港元	貸款服務 千港元	總計 千港元
收入	187,109	47,671	288	235,068
分部虧損	(44,368)	(11,620)	(1,439)	(57,427)
未分配收入				189
未分配開支				(16,849)
按公平值計入損益之 金融資產之公平值變動				44
財務費用				(6,023)
除稅前虧損				(80,066)

二零二零年

	冷凍倉庫 及相關服務 千港元	食品及 飲料貿易 千港元	貸款服務 千港元	總計 千港元
收入	172,844	81,492	300	254,636
分部（虧損）溢利	(20,771)	126	53	(20,592)
未分配收入				1,583
未分配開支				(15,267)
按公平值計入損益之 金融資產之公平值變動				(227)
財務費用				(6,051)
除稅前虧損				(40,554)

經營分部之會計政策與本集團之會計政策相同。分部（虧損）溢利指各分部錄得之（產生之虧損）溢利，並無分配若干其他收入、中央行政費用（包括若干核數師酬金、若干使用權資產以及物業、廠房及設備折舊及董事酬金）、按公平值計入損益之金融資產之公平值變動及若干財務費用。此乃就資源分配及表現評估向主要營運決策人呈報之計算方法。

3. 其他收入

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
政府補貼(附註)	80	10,841
向一家聯營公司貸款之估算利息收入	2,199	2,748
已付租賃按金之估算利息收入	910	757
銀行存款之利息收入	157	1,017
機械及設備使用收入	1,823	1,480
其他服務收入	3,091	2,613
股息收入	19	-
雜項收入	267	165
	8,546	19,621

附註：於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團確認與於中國及香港食品及飲料貿易業務發展相關的政府補助 80,000 港元。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團就 2019 冠狀病毒相關補貼確認政府補助 10,841,000 港元，其中(i) 10,721,000 港元與香港特別行政區政府（「香港政府」）補貼二零二零年六月至八月及二零二零年九月至十一月期間產生的薪金費用的保就業計劃有關；及(ii)香港政府運輸署補貼貨車的一次性補貼 120,000 港元。

4. 其他收益及虧損

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元 (重列)
衍生金融工具之公平值變動	1,800	4,925
按公平值計入損益之金融資產之公平值變動	44	(227)
出售／撇銷物業、廠房及設備之虧損	(1,422)	(575)
出售一家附屬公司之虧損	-	(1,453)
提早終止租賃之虧損	-	(185)
匯兌收益淨額	57	320
	479	2,805

5. 財務費用

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銀行借貸之利息開支	1,726	2,158
債券之利息開支	6,000	6,000
租賃負債之利息開支	8,276	11,093
	16,002	19,251

6. 稅項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
中國企業所得稅法：		
即期	-	30
過往年度撥備不足	204	-
	<u>204</u>	<u>-</u>
	<u>204</u>	<u>30</u>

香港利得稅按兩年估計應課稅溢利的 16.5% 計算。

根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司於兩個年度之稅率為 25%。

由於組成本集團之個別公司於兩個年度產生虧損或擁有抵銷應課稅溢利之稅項虧損，故毋須作出香港利得稅撥備。

7. 股息

本年度並無派付股息（二零二零年：無），而自報告期間結算日以來亦無建議派發任何股息（二零二零年：無）。

8. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃根據以下數據計算：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<i>虧損</i>		
計算本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損之虧損	<u>80,270</u>	<u>40,584</u>
	千股	千股 (重列)
<i>股份數目</i>		
計算每股基本虧損之普通股加權平均數（附註a）	290,110	250,403
攤薄潛在普通股之影響：		
從本公司購股權發行的股份（附註b）	<u>-</u>	<u>-</u>
計算每股攤薄虧損之普通股加權平均數	<u>290,110</u>	<u>250,403</u>

附註:

- (a) 考慮到股份合併已於二零二二年三月二十四日實施，並假定股份合併已於二零二零年一月一日完成，計算截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度之普通股加權平均數已作出調整。
- (b) 截至二零二一年十二月三十一日止年度的每股攤薄虧損的計算不假設公司購股權的行使，因為這些購股權的行使價高於股票的平均市場價格。每股攤薄虧損與截至二零二零年十二月三十一日止年度的每股基本虧損相同，因為該年度並無已發行潛在普通股。

9. 應收貿易賬款及其他應收款項、訂金及預付款項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應收貿易賬款	56,136	41,093
減：信貸虧損撥備	(272)	(126)
	55,864	40,967
其他應收款項	7,237	1,161
訂金及預付款項	5,147	5,687
租金押金	50,201	16,695
	118,449	64,510
減：非流動資產項下的租金押金	(47,384)	(16,613)
	71,065	47,897

於二零二零年一月一日，客戶合約應收貿易賬款為 51,200,000 港元。

以下為按發票日期（與於報告期間結算日其各自之收入確認日期相若）呈列之應收貿易賬款（扣除信貸虧損撥備）賬齡分析。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
0至30日	26,539	15,528
31至60日	15,431	9,723
61至90日	6,882	7,775
91至120日	2,570	2,001
超過120日	4,442	5,940
	55,864	40,967

除若干客戶獲給予 30 至 60 日信貸期外，本集團不會就提供冷凍倉庫及物流服務給予信貸期。並無就任何未償還應收貿易賬款收取利息。

於接受任何新客戶前，本集團會研究新客戶之信貸質素及評估潛在客戶之信貸質素以界定每名客戶之信貸限額。授予客戶之信貸限額乃每年檢討一次。

於二零二一年十二月三十一日，本集團之應收貿易賬款結餘包括總賬面值為 33,310,000 港元（二零二零年：26,481,000 港元）於報告日期已逾期之應收款項。於已逾期結餘中，626,000 港元（二零二零年：19,000 港元）已逾期 90 日或以上，但經計及該等借貸人之信譽、過往還款記錄以及於報告期間結算日可得的前瞻性資料，該等借貸人的違約風險較低，故上述逾期不被視作違約。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

本集團之其他應收款項結餘主要包括代表冷凍倉庫客戶所支付款項 2,497,000 港元（二零二零年：無）及受讓之應收款項 3,534,000 港元（二零二零年：無）（其為出售一家聯營公司的全部權益之部分代價），該受讓之應收款項隨後於二零二二年一月結清。本公司董事認為，就其他應收款項所作之信貸虧損撥備對本集團而言屬不重大。

10. 應收貸款

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應收貸款	2,764	2,740
減：信貸虧損撥備	(2,764)	(1,076)
	-	1,664

11. 應付貿易賬款及其他應付款項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應付貿易賬款	8,747	6,451
應計員工成本	4,233	4,760
應付債券利息	2,992	2,992
虧損性合約之撥備 (附註)	-	1,622
其他應付款項及應計費用	6,241	4,107
	22,213	19,932

附註：截至二零二零年十二月三十一日止年度，就向聯營公司提供冷凍倉庫及相關服務業務管理服務的虧損性合約作出的一項撥備。根據該合約，為履行合約義務不可避免產生的成本超過預期自本集團所產生的服務收入收取的經濟利益。於二零二一年六月，本集團已終止相關管理服務協議，自二零二一年十月一日起生效。撥備撥回及虧損性合約之撥備於「收入成本」中確認。

應付貿易賬款按發票日期呈列之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
0至30日	5,390	4,495
31至60日	2,353	1,776
61至90日	848	110
91至120日	41	17
超過120日	115	53
	8,747	6,451

債權人一般不會給予信貸期，且並無就應付貿易賬款徵收利息。

管理層討論與分析

整體業績

截至二零二一年十二月三十一日止財政年度，本集團之收入總額約為 235,000,000 港元，而去年則約 255,000,000 港元，較之減少約 7.7%。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團錄得虧損約 80,300,000 港元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則錄得虧損約 40,600,000 港元，相當於虧損增加 97.8%。

董事會認為虧損增加主要歸因於(1)本集團不再從香港政府因爆發冠狀病毒(COVID-19)所設立的政府防疫抗疫基金獲得保就業計劃項下的任何政府補貼；(2)由於出售一家聯營公司並終止與該聯營公司的管理服務協議而錄得的一次性虧損及開支；(3)由於宏觀經濟下滑及市場競爭影響，中國內地經營的貿易業務之營業額及毛利率有所下降；(4)於中國內地新推出代工生產（「OEM」）飲料產品所產生的品牌建立及營銷成本；及(5)2019 冠狀病毒大流行持續存在。

經營分部回顧

本集團之主要業務為經營冷凍倉庫及相關服務業務、經營食品及飲料貿易業務、提供貸款服務以及投資控股。

冷凍倉庫及物流

本集團之主要收入來源為經營冷凍倉庫業務及相關業務。本集團亦為該分部客戶提供物流及派送、貨櫃拖拆、包裝及物流服務等一系列輔助服務。

2019 冠狀病毒疫情及中美貿易緊張於二零二一年延續，經由香港的貿易活動受到不利影響，導致倉儲及物流行業發展整體受限。與此相關，我們不斷遭受延遲發貨，導致營運效率下降及冷凍倉庫收入遞延。二零二一年上半年，繼政府限制就餐時間及每桌顧客人數的規定後，食品及飲料餐飲業經營者遭受嚴重衝擊。食品及飲料餐飲業經營者面臨堂食活動銳減的情況，因此，彼等對冷凍食品的需求降低。這對本集團來自其食品及飲料客戶的冷凍倉庫營業額造成不利影響。因此，本集團一直尋求使其客戶基礎多樣化，以獲取對倉儲及物流服務有更大使用需求的客戶。

此外年內，本集團已與聯營公司訂立終止協議，停止向該聯營公司提供管理服務。這與我們篩選不良業務的策略一致，目的是為有效地重新分配本集團的資源，並實現長期可持續的企業增長。

另一方面，本集團已注意到，食品雜貨分銷商、超市及冷凍食品店於疫情期間對倉儲及物流服務的需求不斷增長。為應對不斷增長的市場需求，本集團已著手將其葵喜街倉庫的溫控區域進行擴展，並已於二零二一年第三季度投入運營。此外，本集團已於二零二一年第四季度就一項於青衣的設施簽訂了服務協議，這為我們提供了多一個的冷凍倉庫，以應對客戶對倉儲量與日俱增的潛在需求。

疫情期間冷凍倉庫及物流業務不斷增加的營運成本，嚴重影響了本集團的經營溢利率。本集團已遵照香港特別行政區政府（「香港政府」）衛生署發佈的建議指引，並已在倉庫消毒、更高規格的冷凍倉庫食品包裝及定期對現場全體工作人員進行體溫檢測方面產生額外費用。我們將繼續採取該等措施保護我們的僱員及客戶。

於二零二一年年初，業主大幅增加本集團營運的冷凍倉庫租金成本。然而，在疲弱的經濟狀況下，我們在將部分增加的相關成本轉嫁予客戶上遇到了挑戰。

本集團亦於葵涌營運一個保稅倉庫以供存儲煙酒產品。受 2019 冠狀病毒疫情的不利影響，澳門及中國內地間歇性封關，該等產品之需求全年繼續下滑，導致存貨周轉變慢，進而導致倉庫盈利減少。

本集團為主要支持倉庫客戶而營運的物流業務保持穩定。

食品及飲料產品貿易

本集團通過中國內地不斷發展的超市、便利店及分銷商網絡經營其食品及飲料產品貿易業務。本集團的目標是透過改善內部管理、採取更多元化的業務策略及具競爭力的定價優化該業務分部的收入。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，由於疫情下市場表現低迷且及消費者需求疲弱，我們實施嚴格的成本控制措施，以保持該分部的盈利能力。本集團已終止若干利潤率較低的批發渠道，並將其資源集中於提升較高利潤率的渠道。

本集團於二零二一年四月推出一個新的商家對客戶（「B2C」）業務分部連同一款名為「態度星球」（「Attitude Planet」）的飲料產品。其為本集團開發並擁有的品牌，主要生產迎合年輕一代的涼茶瓶裝飲料，其通過利用我們於中國內地的分銷網絡及線上和線下分銷渠道開展運營。新的 OEM 仍處於起步階段。

同時，一個新的線上 B2C 電子商務食品雜貨購物平台「安品·生活」（「Urban Mart」）已於香港推出，可觸達大眾零售客戶並銷售來自全球各地的肉類、海鮮及飲料等日常產品。策略層面而言，「安品·生活」（「Urban Mart」）擬作為內容驅動的線上平台，並已聘請知名新晉關鍵意見領袖（「關鍵意見領袖」），以通過其網店(www.myurbanmart.com)、名人訪談及直播節目為我們現有及潛在客戶提供互動生活及娛樂資訊。我們相信，塑造品牌在起步階段至關重要。

貸款業務

作為非核心業務分部，本集團已不再為該分部提供新的財務資源，因為新的資源將轉至更有利可圖的分部，例如現有核心業務及潛在新業務分部。

主要風險及不明朗因素

就所識別的各主要風險而言，本集團已就緩解風險而計劃採取的措施進行全面評估。此舉旨在保障本集團的最佳利益，包括其業務前景、財務狀況、增長潛力及業務可持續性。

本集團致力於多元化其業務組合，以分散業務及經營風險，同時確保安全與盈利能力之間的平衡。為發展更具前景的分部，本集團採取成本節約措施，並進行資源重新配置以降低諸如冠狀病毒疫情、中美貿易糾紛及香港與中國內地經濟下滑等導致的市場波動風險。

本集團亦認識到其在宏觀經濟狀況中易受政治及經濟風險影響，這可能削弱對其產品及服務的需求。我們亦意識到其他風險，如倉庫物業存在的長期折舊風險可能會影響我們的倉儲能力，進而影響業務增長。

我們已採取審慎財務措施，透過削減營運成本及節約內部資源應對宏觀經濟狀況的任何負面影響，以保障我們冷凍倉庫及物流分部的持續表現。在此類風險中，冠狀病毒為最新威脅性風險。自二零二零年至今，我們按照政府有關食品安全、員工健康及安全的社交距離及安全指引，以及為我們經營場所的衛生及清潔，執行了最佳實踐。為此，我們較平時更頻繁地對辦公室及倉庫進行消毒及清潔，竭盡全力控制一切可能的公共衛生風險。

市場風險為我們尋求以嚴格的削減成本措施及提高經營效率措施加以控制的另一威脅性風險。我們意識到市場對我們產品及服務的需求高度依賴於經濟表現及消費者情緒，密切監察宏觀經濟狀況，並準備根據情況迅速調整我們的策略及方向。為降低本集團的市場風險，我們亦須不斷調整業務結構、產品及服務組合，採用高毛利產品，並在必要時轉換銷售渠道，就如我們對貿易分部所做的那樣。

為規避本集團面臨的風險而作出的其他決定包括：

- 改善我們冷凍倉庫及保稅倉庫業務的業務表現及營運效率
- 對我們的產品、業務結構及分銷網進行業務改革

本集團的風險控制框架已生效，引領我們的業務分部進入長期增長及可持續發展。

前景

二零二零年經歷艱難，踏入二零二一年，隨著全球經濟狀況的改善及本港疫情消退，香港經濟正處於恢復中。二零二一年上半年，實質本地生產總值較二零二零年同期增長 7.8%，並分別進一步公佈第三及第四季度 5.5%及 4.8%的穩健增長。然而，由於傳染性更強的變種 2019 冠狀病毒仍在全球許多地方蔓延，給全球經濟前景持續帶來不確定性，經濟復甦之路並不平坦。同時，中美關係、地緣政治緊張及主要央行不斷變化的貨幣政策立場等其他風險因素亦值得關注。

在本港，穩定的疫情狀況及消費券計劃(CVS)的推出有助於刺激消費者情緒，並為消費相關行業提供急需的支持。

儘管貨物出口強勁，超過了二零一八年同期達到的高峰，但由於疫情影響，旅遊業仍處於停滯狀態。消費相關活動於二零二一年前兩個季度進一步改善，但仍明顯低於其疫情前水平。於二零二二年第一季度發生的香港第五波冠狀病毒疫情可能會為香港經濟復甦之路進一步帶來不確定性。我們預期，全球疫情引發的衰退將於今年持續，但本集團於香港的冷凍倉庫及物流業務以及於中國內地的食品及飲料分銷業務預期將逐步恢復。

冷凍倉庫及物流

隨著餐廳用餐區域的有效分類（A、B、C及D區）及香港政府的《預防及控制疾病規例》的社交距離措施的適時放寬，餐飲業將走向復甦，並將使用更多倉庫空間用於食物儲存。

此外，二零二一年八月推出的消費券計劃有助於刺激消費者需求，並為香港的消費相關行業提供急需的支持。我們預期下一輪消費券計劃（預期將於二零二二年四月推出）將刺激客戶消費，從而增加食品零售商及食品雜貨行業對食品儲存空間的需求。

由於疫情仍在持續，我們將繼續發展多元化客戶群，並接觸更多的超市及冷凍食品店經營商，以滿足彼等於疫情期間對冷藏設施的強烈需求。我們已翻新葵喜街倉庫，並更換冷卻系統，旨在取得經營效率並遵守環保規定。

為實現群體免疫，香港的疫苗接種率不斷提升。本集團預期將擺脫疫情帶來的衰退，並相信我們的未來收入將繼續改善。

食品及飲料產品貿易

於二零二一年全年，本集團繼續進行內部業務重組，物色優質供應商及產品，替換表現欠佳的產品和銷售渠道，在一併考慮市況後重新調整我們的零售價，並隨著高溢利產品的納入持續調整我們的產品組合。為節約開支，我們嘗試開拓成本較低的銷售渠道而又不影響線上渠道等有效性。

隨著步入數碼時代，我們的目標轉向電子商務解決方案，以接觸中國內地及香港的更大消費者群體。我們新推出的OEM「態度星球」（「Attitude Planet」）涼茶產品藉助於我們於中國內地的分銷網絡及線上分銷渠道。另一方面，我們的線上B2C電子商務食品雜貨購物平台「安品·生活」（「Urban Mart」）可接觸大眾零售客戶。我們將繼續物色更多產品及當地開發的知名品牌以擴展我們的線上渠道。

股本重組

經審閱本公司股本架構後，董事會已於二零二二年三月二十四日實施股本重組（「股本重組」）。除文義另有所指外，本報告所用詞彙與日期為二零二二年一月三十一日、二零二二年二月十日、二零二二年三月八日及二零二二年三月二十二日的公告（「該等公告」）以及公司日期為二零二二年二月二十五日的通函（「該通函」）公佈所界定者具有相同涵義。

股本重組包括以下內容：

- (i) 每十(10)股已發行股份合併為一(1)股合併股份（「股份合併」）；

- (ii) 緊隨股份合併後，本公司之已發行股本透過(a)合併股份總數湊整至最接近整數（如必須）；及(b)就每股當時已發行合併股份註銷 0.09 港元之本公司實繳股本，致使每股已發行合併股份的面值由 0.10 港元減至 0.01 港元的方式削減本公司已發行股本（「股本削減」）；及
- (iii) 緊隨股本削減後，股本削減產生的全部進賬金額轉撥至本公司的資本儲備。

鑑於已發行股份於多個交易日的收市價低於 0.1 港元。因此，本公司已實施股本重組，為本公司日後進行集資活動提供更大的靈活性。

股本重組的詳情載於該等公告及該通函。

企業策略及長期經營模式

我們的長遠企業策略為利用我們盈利最多的兩個分部（即冷凍倉庫／保稅倉庫以及食品及飲料產品貿易）成為一個一站式服務平台。進行有關整合後，兩個分部將彼此協同經營，以配置獨特的業務模式，並以更低的營運成本產生更多的收入及溢利。

本集團不斷致力於提高整體競爭力，我們必須一直堅持高標準食物倉儲，以持續符合相關政府標準。我們將探索最能善用利用冷凍倉庫設施的途徑，例如改進倉庫貨架系統以提高倉儲能力以及落實技術應用以滿足日益增長的客戶需求。

本集團的主要策略為追求企業可持續增長。我們在提高利潤率的同時，亦致力於透過不同營銷策略及產品組合拓展至更廣泛的消費者，鞏固我們貿易及食品分銷中的批發環節。我們已開發一款 OEM 新品飲料，以同時透過傳統的線下分銷網絡及中國內地的線上平台推動銷售。此外，我們在香港推出的網上食品雜貨購物平台經由關鍵意見領袖的推動，為我們的香港客戶提供愉快的線上購物體驗。

隨著疫苗的推廣，香港、中國內地及全球越來越多地方迎來經濟復甦是指日可待，本集團仍對此持審慎樂觀態度。在企業策略及長期經營模式的引導下，我們致力於改善所有業務分部之財務及經營價值並將其擴展至中國內地。我們謹此衷心感謝各位股東之不懈支持，並承諾為他們帶來投資本集團的最大回報。

主要財務表現指標

		於十二月三十一日	
		二零二一年	二零二零年
每股虧損 - 基本及攤薄 (重列二零二零年)	港仙	(27.7)	(16.2)
本公司擁有人應佔每股資產淨值	港元	0.37	3.02
流動比率	倍	1.25	0.83
負債總額與資產總值比率	倍	0.96	0.80
資產負債比率	%	1,175.7	68.4
股本回報率	%	-755.0	-46.2
資產回報	%	-24.7	-8.9
資產周轉率	倍	0.72	0.56

財務回顧

流動資金與財務資源

於二零二一年十二月三十一日，本集團之銀行結存及現金約為 59,900,000 港元（二零二零年：約 69,800,000 港元），其中 70.9%及 29.1%分別以港元（「港元」）及人民幣（「人民幣」）計值。銀行結存及現金減少主要由於經營產生的現金減少所致。

資產負債比率按非流動借貸（不包括租賃負債）除以本公司擁有人應佔權益計算，於二零二一年十二月三十一日約為 1,175.7%（二零二零年：約 68.4%）。資產負債比率之顯著上升是由於於年內債券延期和銀行借款續期所致，而該等項目由流動借貸重分類為非流動借貸。

於二零一四年，本集團宣佈於配售期內（自二零一四年十一月十三日至二零一五年十一月十二日止）配售本金總額最高達 500,000,000 港元之債券。發行債券之所得款項淨額將用作本集團一般營運資金。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一四年十一月十三日、二零一五年一月二十六日及四月二十三日之公告。於二零二一年十二月三十一日，承配人已認購及本公司已發行本金總額為 100,000,000 港元之債券，與二零二零年十二月三十一日相同。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司與配售代理簽訂修訂契約，為本金總額為 90,000,000 港元的到期日延期兩年。於本報告期末後，剩餘本金總額為 10,000,000 港元債券的到期日亦延期兩年。

於二零二一年十二月三十一日，本集團以港元計值之銀行借貸為 35,000,000 港元（二零二零年：35,000,000 港元）。截至二零二零年十二月三十一日，借款到期日為二零二一年四月。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團已與銀行簽訂補充貸款協議，借款期限延長至二零二三年四月，固定年利率為 5%（二零二零年：年利率 5%）。於二零二一年十二月三十一日已使用的銀行融資額為 35,000,000 港元（二零二零年：35,000,000 港元）。

於回顧年內，本集團主要以內部資源撥付資本開支。

庫務政策

本集團採納保守之庫務政策，嚴格監控其現金管理。本集團之銀行結存及現金主要以港元計值。

匯率波動風險及相關對沖

本集團之貨幣資產及負債主要以港元列值。董事認為，本集團承擔之匯率風險低微。當更多食品及飲料貿易業務於中國內地營運時，本集團或須承擔相對較高之匯率風險。董事將定期檢討本集團所面臨之匯率風險。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並無承擔任何重大外匯風險，亦無使用任何金融工具作對沖用途。

股本結構

於二零二一年十二月三十一日，本公司已發行股本總額為 29,011,040 港元（二零二零年：29,011,040 港元），分為 2,901,104,000 股每股面值 0.01 港元之普通股（二零二零年：2,901,104,000 股普通股）。

附屬公司、聯營公司及合營企業之重大收購及出售事項

二零二一年九月，本集團將一家聯營公司的全部權益出售給該聯營公司的另一名現有股東。除上述以外，於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本集團並無任何有關附屬公司、聯營公司或合營企業之重大收購或出售事項。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度內，除出售附屬公司外，本集團並無任何有關附屬公司、聯營公司或合營企業之重大收購或出售事項。

資產抵押

於二零二一年十二月三十一日，為經營本集團冷凍倉庫服務所提供擔保而作出為數 3,500,000 港元（二零二零年：3,500,000 港元）之銀行融資以 1,700,000 港元（二零二零年：3,500,000 港元）之銀行存款作抵押，其中約 1,400,000 港元（二零二零年：約 3,500,000 港元）為倉庫的公用事業押金提供銀行擔保。

於二零二零年十二月三十一日，為數約 64,300,000 港元之銀行存款已抵押予一家銀行，該銀行就相等於租賃協議項下本集團 12 個月應付租金之款項向一名業主提供銀行擔保。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團已與業主協商安排租賃協議的擔保安排，因此，約 64,300,000 港元的已抵押銀行存款已從銀行解除，向業主支付相當於六個月應付租金的現金按金約 34,800,000 港元。

此外，本集團之租賃負債約 144,900,000 港元（二零二零年：約 206,000,000 港元）中，約 400,000 港元（二零二零年：約 600,000 港元）以租賃資產作出賬面值約為 400,000 港元（二零二零年：約 600,000 港元）之出租人押記作抵押。

有關重大投資或股本資產之未來計劃

如上所述，於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日內，本集團並無就任何重大投資或股本資產訂有任何具體未來計劃，惟在必要時，如上述中國內地的新 OEM 飲料產品及香港的網上 B2C 電子商務雜貨平台除外。

或然負債

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並無任何或然負債（二零二零年：無）。

僱傭及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本集團於香港及中國內地之全職僱員總數分別約為 190 名及 50 名（二零二零年：約 230 名香港僱員；40 名中國內地僱員）。截至二零二一年十二月三十一日止年度的員工相關成本總額約為 78,568,000 港元（二零二零年：78,483,000 港元）。僱員薪酬維持於具競爭力之水平，一般根據市場水平及個別員工資歷釐定。本集團每年檢討僱員薪酬，而除基本薪金外，亦會為員工提供各種福利，包括發放酌情花紅、強制性公積金、醫療保險、午餐津貼、專業指導／培訓津貼及購股權計劃，以使員工受惠。

股息

董事會並不建議派付截至二零二一年十二月三十一日止年度之股息（二零二零年：無）。

購買、出售或贖回上市證券

年內本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治

企業管治常規守則

本公司已採納聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則及企業管治報告所列原則及守則條文（「企業管治守則」），以及遵守企業管治守則所列一切守則條文，惟下文所述偏離情況除外。

根據企業管治守則之守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁之角色應予以區分，並不應由一人同時兼任。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司未有委任主席。何漢忠先生（「何先生」）、馮柏基（「馮先生」）及張凱健先生（「張先生」）分別出任本公司署理行政總裁、營運總監及財務總監職務。何先生及馮先生負責一切日常企業管理事宜，而張先生則負責企業財務事宜。由於本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度並無主席，主席與獨立非執行董事並無舉行沒有其他董事出席的會議，故本公司不符合企業管治守則守則條文第A.2.7條之規定。

根據企業管治守則守則條文第E.1.2條規定，董事會主席須出席股東週年大會及邀請審核委員會、提名委員會及薪酬委員會主席於股東大會上回答問題。由於本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度並無主席，故本公司不符合企業管治守則守則條文第E.1.2條之規定。

董事會目前無意填補主席一職，因有關本公司決策皆由董事會集體決定，故董事會相信不填補主席空缺對本公司並無負面影響。董事會將持續審閱董事會當前架構及委任合適人選履行主席職能之需要。如有需要，本公司將根據企業管治守則作出委任。

董事之證券交易

本公司已採納書面證券買賣政策，當中載有一套有關董事進行證券交易的操守準則，其條款並不遜於上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》之規定準則（「證券買賣政策」）。

經向本公司全體董事作出具體查詢後，全體董事已確認彼等於回顧年內一直遵守證券買賣政策所載規定準則。本公司於回顧年內並不知悉任何不合規事件。

審核委員會

審核委員會目前包括三名獨立非執行董事，即梁志雄先生（主席）、馮少杰先生及謝遠明先生。

審核委員會已審閱本集團本年度之經審核綜合財務報表，包括本集團採納之會計原則及常規，並已討論有關審計、風險管理及內部監控以及財務報告之事宜。

德勤·關黃陳方會計師行的工作範圍

本初步公告所載本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益報表及有關附註，已經獲得本集團核數師德勤·關黃陳方會計師行同意，該等數字乃本集團於本年度經審核綜合財務報表所列數額。德勤·關黃陳方會計師行在此方面履行之工作，並不構成按照香港會計師公會所頒佈之香港核數準則(Hong Kong Standards on Auditing)、香港審閱工作準則(Hong Kong Standards on Review Engagements)或香港核證工作準則(Hong Kong Standards on Assurance Engagements)所指之受委聘進行之核證，因此德勤·關黃陳方會計師行並無對本初步公告作出任何保證。

於香港交易所披露易及本公司網站披露資料

本公告於披露易網站www.hkexnews.hk及在本公司網站www.irasia.com/listco/hk/daido/index.htm刊載。

本公司之二零二一年年報載有上市規則規定之所有資料，將於適當時候寄發予本公司股東，並在披露易及本公司網站登載。

董事會

於本公告日期，董事會成員包括執行董事何漢忠先生及馮柏基先生；非執行董事歐達威先生及馮華高先生；以及獨立非執行董事馮少杰先生、梁志雄先生及謝遠明先生。

承董事會命
大同集團有限公司
執行董事
何漢忠

香港，二零二二年三月三十一日