

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Shuang Yun Holdings Limited 雙運控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1706)

截至2021年12月31日止年度 的年度業績

雙運控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然提呈本公司及其附屬公司(下文統稱「本集團」)截至2021年12月31日止年度的經審核業績，連同2020年同期的比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
收益	3	78,415,848	65,445,959
服務成本		<u>(66,511,841)</u>	<u>(55,891,892)</u>
毛利		11,904,007	9,554,067
其他收入	4	1,876,533	2,803,568
其他收益	5	333,414	247,885
行政開支		<u>(9,556,370)</u>	<u>(9,626,575)</u>
經營溢利		4,557,584	2,978,945
融資成本	6	<u>(2,479,015)</u>	<u>(2,406,395)</u>
除稅前溢利		2,078,569	572,550
所得稅開支	7	<u>(113,026)</u>	<u>—</u>

	附註	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
年內溢利	8	<u>1,965,543</u>	<u>572,550</u>
除稅後其他全面收益：			
將不會重新分類至損益的項目：			
物業重估的虧損		<u>(143,621)</u>	<u>(467,827)</u>
年內其他全面收益，扣除稅項		<u>(143,621)</u>	<u>(467,827)</u>
本公司擁有人應佔年內全面收益總額		<u><u>1,821,922</u></u>	<u><u>104,723</u></u>
每股盈利			
基本及攤薄(每股分)	10	<u><u>0.20</u></u>	<u><u>0.06</u></u>

綜合財務狀況表

於2021年12月31日

	附註	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
非流動資產			
物業、廠房及設備		11,305,265	14,339,338
投資物業		2,315,000	2,180,000
使用權資產		8,913,362	11,553,920
		<u>22,533,627</u>	<u>28,073,258</u>
流動資產			
貿易應收款項	11	80,760,558	75,839,314
其他應收款項、按金及預付款項		682,912	3,943,346
合約資產		37,682,800	27,918,103
銀行存款		200,000	200,000
銀行結餘及現金		5,389,225	5,381,293
		<u>124,715,495</u>	<u>113,282,056</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	12	20,178,968	23,647,505
合約負債		26,163	1,465,194
租賃負債		4,394,258	4,280,079
銀行借款		53,447,488	44,845,902
來自最終母公司的貸款		3,680,000	–
即期稅項負債		857,356	687,077
		<u>82,584,233</u>	<u>74,925,757</u>
流動資產淨值		<u>42,131,262</u>	<u>38,356,299</u>
總資產減流動負債		<u>64,664,889</u>	<u>66,429,557</u>

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
非流動負債		
租賃負債	5,229,411	8,505,016
銀行借款	1,856,731	1,542,302
遞延稅項負債	<u>540,300</u>	<u>1,165,714</u>
	<u>7,626,442</u>	<u>11,213,032</u>
資產淨值	<u><u>57,038,447</u></u>	<u><u>55,216,525</u></u>
資本及儲備		
股本	17,381,244	17,381,244
股份溢價	5,130,991	5,130,991
儲備	<u>34,526,212</u>	<u>32,704,290</u>
總權益	<u><u>57,038,447</u></u>	<u><u>55,216,525</u></u>

附註

1. 編製基準

綜合財務報表乃根據國際會計準則委員會（「國際會計準則委員會」）頒佈的所有適用國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製。國際財務報告準則包括國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）、國際會計準則（「國際會計準則」）及詮釋。綜合財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）的適用披露條文以及香港公司條例（第622章）的披露規定。

2. 採用新訂及經修訂國際財務報告準則

(a) 應用新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團已首次應用國際會計準則委員會頒佈的以下國際財務報告準則的修訂本（於2021年1月1日或之後開始的年度期間強制生效）以編製綜合財務報表：

國際財務報告準則第9號、	利率基準改革—第二階段
國際會計準則第39號、	
國際財務報告準則第7號、	
國際財務報告準則第4號及	
國際財務報告準則第16號的修訂本	
國際財務報告準則第16號的修訂本	COVID-19相關租金減免

除下文所述者外，於本年度應用國際財務報告準則的修訂本對本集團於當前及過往年度的財務狀況及表現及／或綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號的修訂本，利率基準改革—第二階段

該修訂本提供有關下列方面之針對性豁免：(i)將釐定金融資產、金融負債及租賃負債的合約現金流量為基礎的變動作為修改進行會計處理；及(ii)由於銀行同業拆息改革（「銀行同業拆息改革」），當利率基準被替代基準利率取代時，終止對沖會計處理。

應用該修訂本對綜合財務報表並無影響。

國際財務報告準則第16號的修訂本，COVID-19相關租金減免

該修訂本提供可行權宜方法允許承租人毋須評估直接由COVID-19疫情產生的若干合資格租金減免（「COVID-19相關租金減免」）是否屬租賃修訂，而將該等租金減免作為非租賃修訂入賬。

本集團已採納該等修訂本並對本集團年內獲授的所有合資格COVID-19相關租金減免應用可行權宜方法。因此，已收租金減免已於觸發該等付款的事件或條件發生之期間於損益確認為負值的可變租賃付款。此舉對於2021年1月1日的期初權益結餘並無影響。

(b) 已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並無應用於2021年1月1日開始的財政年度已頒佈但尚未生效的任何新訂及經修訂國際財務報告準則。該等新訂及經修訂國際財務報告準則包括以下可能與本集團有關的準則。

	於以下日期或之後 開始的年度期間生效
國際財務報告準則第16號的修訂本2021年6月30日後的 COVID-19相關租金減免	2021年4月1日
國際財務報告準則第3號的修訂本業務合併—概念框架的提述	2022年1月1日
國際會計準則第16號的修訂本物業、廠房及設備— 作擬定用途前的所得款項	2022年1月1日
國際會計準則第37號的修訂本虧損合約—履行合約的成本	2022年1月1日
國際財務報告準則2018年至2020年週期的年度改進	2022年1月1日
國際會計準則第1號的修訂本將負債分類為流動或非流動	2023年1月1日
國際會計準則第1號的修訂本財務報表的呈報及 國際財務報告準則實務報告第2號就重要性作出判斷— 會計政策的披露	2023年1月1日
國際會計準則第8號的修訂本會計政策、會計估計 變更及錯誤—會計估計的定義	2023年1月1日
國際會計準則第12號的修訂本所得稅—與單一 交易產生的資產及負債有關的遞延稅項	2023年1月1日

本集團現正評估該等修訂本及新訂準則於首次應用期間的預期影響。到目前為止，本集團認為，採用該等準則不太可能會對綜合財務報表產生重大影響。

3. 收益及分部資料

分部資料須向控股股東(即本集團主要營運決策人(「**主要營運決策人**」))報告以作資源分配及表現評估。主要營運決策人按服務性質(即提供道路建設服務及提供建築配套服務)審閱收益及整個年度內的溢利。主要營運決策人概無定期獲提供本集團按服務類型劃分的業績或資產及負債的進一步詳細分析以供審閱。因此,僅按國際財務報告準則第8號經營分部呈列實體有關服務、主要客戶及地區資料方面的披露。

(a) 收益的分類

於年內,按服務線分類的客戶合約收益如下:

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
在國際財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收益		
按服務線分類		
—來自道路建設服務的收益	30,966,946	19,909,187
—來自建築配套服務的收益	<u>47,448,902</u>	<u>45,536,772</u>
	<u>78,415,848</u>	<u>65,445,959</u>
按時間確認分類		
於一段時間內	<u>78,415,848</u>	<u>65,445,959</u>

(b) 主要客戶

於相應年度，貢獻本集團總收益10%以上的來自客戶的收益如下：

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
客戶A	18,861,310	11,187,402
客戶B	16,142,056	9,603,325
客戶C	12,282,742	13,716,880
客戶D	7,952,395	8,059,526
客戶E	不適用	15,936,218

(c) 地區資料

本集團主要在新加坡經營業務。就提供服務地區而言，全部收益均源自新加坡，且本集團絕大部分非流動資產均位於新加坡。

4. 其他收入

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
延期成本申索	125,378	—
政府補貼	1,429,295	2,457,434
租金收入	283,429	287,306
銀行利息收入	10,976	3,555
雜項收入	27,455	55,273

5. 其他收益

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
出售物業、廠房及設備以及使用權資產的收益	198,414	247,885
投資物業公平值變動的收益	135,000	—
	<u>333,414</u>	<u>247,885</u>

6. 融資成本

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
銀行借款利息	2,018,123	1,792,441
租賃負債利息開支	460,892	613,954
	<u>2,479,015</u>	<u>2,406,395</u>

7. 所得稅開支

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
本年度：		
新加坡企業所得稅（「企業所得稅」）	664,980	—
過往年度撥備不足	44,044	—
	<u>709,024</u>	<u>—</u>
遞延稅項	(595,998)	—
	<u>113,026</u>	<u>—</u>

新加坡企業所得稅按估計應課稅溢利的17%計算，均乃根據各集團公司的財政年結日釐定。本集團於2021年並不合資格享有企業所得稅退稅（2020年：應課稅溢利25%的退稅，年度上限為15,000新加坡元）。於2020年及2021年，在新加坡註冊成立的公司應課稅收入首10,000新加坡元亦可享受75%的稅項減免，應課稅收入的其後190,000新加坡元則進一步享受50%的稅項減免。

8. 年內溢利

本集團年內溢利於扣除／（計入）下列各項後得出：

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
核數師薪酬		
— 審計服務	152,500	150,000
— 非審計服務	12,200	15,000
已確認為開支的物料成本	38,114,364	38,334,663
已確認為服務成本的分包商成本	11,715,349	4,937,775
物業、廠房及設備折舊	2,865,219	3,805,088
使用權資產折舊	2,623,021	2,512,150
出售物業、廠房及設備以及使用權資產的收益	(198,414)	(247,885)
投資物業公平值變動的收益	(135,000)	—
年內產生租金收入的投資物業產生的直接營運開支	13,640	15,736

服務成本包括員工成本及折舊約13,497,463新加坡元（2020年：10,236,423新加坡元），並已計入上文另行披露之金額中。

9. 股息

於年內，本公司並無派付或宣派股息（2020年：零新加坡元）。

10. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
用以計算每股基本盈利之盈利	1,965,543	572,550
用以計算每股基本及攤薄盈利之股份加權平均數	1,000,000,000	1,000,000,000

截至2021年及2020年12月31日止年度，由於並無潛在已發行普通股，故並無呈列每股攤薄盈利。

11. 貿易應收款項

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
來自客戶合約的貿易應收賬款	3,420,539	4,865,885
減：貿易應收款項的撥備	<u>(68,567)</u>	<u>(68,567)</u>
	3,351,972	4,797,318
未開票收益(附註)	<u>77,408,586</u>	<u>71,041,996</u>
	<u>80,760,558</u>	<u>75,839,314</u>

附註： 未開票收益涉及於報告期末已提供但尚未向客戶開具發票的維護服務。

客戶的平均信貸期約為自貿易應收款項的發票日期起計約30天。以下為根據發票日期並扣除撥備的貿易應收款項的賬齡分析：

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
30天以內	1,683,446	1,559,743
31天至60天	660,842	300,059
61天至90天	216,910	1,385,292
90天以上	<u>790,774</u>	<u>1,552,224</u>
	<u>3,351,972</u>	<u>4,797,318</u>

所有貿易應收款項均以新加坡元計值。

12. 貿易及其他應付款項

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
貿易應付款項	14,065,988	18,184,777
應付質保金	1,406,466	702,287
應計開支	2,417,790	3,020,868
其他應付款項		
應付商品及服務稅	421,981	46,350
應付職工薪酬	1,183,805	957,190
其他	682,938	736,033
	<u>20,178,968</u>	<u>23,647,505</u>

以下為根據發票日期的貿易應付款項的賬齡分析：

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
90天以內	9,049,471	13,624,581
91天至180天	1,770,937	468,637
180天以上	3,245,580	4,091,559
	<u>14,065,988</u>	<u>18,184,777</u>

所有貿易應收款項均以新加坡元計值。

管理層討論與分析

業務回顧

本集團是新加坡承建商，從事道路工程服務及建築配套服務。我們提供的道路工程服務主要包括：(i)道路建設服務(即新道路建設、道路拓寬及道路相關設施建設)；及(ii)建築配套服務(例如路面鋪設及標線維護工程以及道路提升改造服務)。

行業回顧

儘管COVID-19疫苗接種計劃於世界主要經濟體順利進行，但隨著COVID-19新變種病毒出現，疫情遠未結束，可能會阻礙全球經濟復甦。於建築業，勞動力短缺對建築活動的步伐造成不利影響，並已抑制該行業的產值。預期2021年該行業將持續錄得高增長，儘管有關增長乃由於2020年同期的大幅收縮，預期2021年該行業的產值將比2019年低10.5%。

政府意識到建築業所面臨的挑戰，已採取多項措施緩解該行業勞動力緊缺的情況。該等措施包括幫助建築公司留住現有勞工，並幫助其引進新勞工。該行業的公司亦率先透過收緊端到端流程，以安全地引進更多勞工。政府仍致力於與該行業的公司合作，以滿足處於進行中的關鍵項目的勞動力需求。

隨著新加坡建設局(建設局)持續向具有COVID-19適應力的國家過渡，並根據國家簡化及合理化COVID-19規則舉措，建設局將精簡建築業的COVID-19規定。自2022年3月15日起，建築公司將不再需要就復工及／或開工以及部署人員至建築工地及供應工程處所向建設局申請批准。此舉將允許所有施工現場活動於獲得建築管制專員的必要許可及批准後開工，與COVID前的情況類似。

財務回顧

收益

本集團截至2021年12月31日止年度的收益約為78.4百萬新加坡元，較去年同期約65.4百萬新加坡元增長約19.9%。收益增加乃主要由於我們的建築工程已逐漸從COVID-19的影響中恢復過來。

毛利

本集團的毛利由截至2020年12月31日止年度的約9.6百萬新加坡元增至截至2021年12月31日止年度的約11.9百萬新加坡元，增加約24%。毛利增加歸因於去年斷路器期間大多數建築工程暫停導致的低基數效益。

本集團的毛利率由截至2020年12月31日止年度的約14.6%增至截至2021年12月31日止年度的約15.2%。

其他收入

其他收入由截至2020年12月31日止年度的約2.8百萬新加坡元減少至截至2021年12月31日止年度的約1.9百萬新加坡元。該減少主要由於截至2021年12月31日止年度政府補助減少所致。

行政開支

行政開支於截至2020年及2021年12月31日止年度保持於約9.6百萬新加坡元。

融資成本

融資成本由截至2020年12月31日止年度的約2.4百萬新加坡元增加至截至2021年12月31日止年度的約2.5百萬新加坡元。

所得稅開支

本集團截至2021年12月31日止年度的所得稅開支為0.1百萬新加坡元，主要由於除稅前溢利由截至2020年12月31日止年度的約0.6百萬新加坡元增加至截至2021年12月31日止年度的約2.1百萬新加坡元所致。

年內溢利

由於上述因素的綜合影響，除稅後溢利由截至2020年12月31日止年度的約0.6百萬新加坡元增加至截至2021年12月31日止年度的約2.0百萬新加坡元。

上市所得款項淨額用途

於2021年10月19日，我們已於本公司及聯交所網站刊發「所得款項用途變更」公告。

因該公告「所得款項用途變更的理由及裨益」一段所載理由，董事會已決議變更全球發售所得款項淨額用途如下：原擬用於建造瀝青設施的全球發售所得款項淨額約31.8%（約34.8百萬港元）將重新分配撥作補充本公司營運。全球發售所得款項淨額用途修訂及於年內之動用情況如下：

所得款項用途	所得款項淨額 (百萬港元)	佔所得 款項淨額 百分比 (%)	於2020年 12月31日 之動用狀況 (百萬港元)	於2020年 12月31日 所得款項淨額 餘下結餘 (百萬港元)	所得款項淨額 的經修訂分配 (百萬港元)	佔所得 款項淨額的 經修訂百分比 (%)	經修訂分配後 所得款項淨額 餘下結餘 (百萬港元)	年內 已動用金額 (百萬港元)	餘下金額 (百萬港元)
- 購買設備及機械以鞏固市場地位	15.0	13.7	15.0	-	15.0	13.7	-	-	-
- 收購物業作	73.8	67.4	34.0	39.8	39.0	35.6	5.0	-	5.00
(i) 配套辦公室；	7.5	10.1	-	7.5	-	-	-	-	-
(ii) 我們的外籍勞工宿舍；	3.5	4.8	-	3.5	-	-	-	-	-
(iii) 預備瀝青混合料以供自用的車間；及	23.3	31.6	12.5	10.8	12.5	32.1	-	-	-
(iv) 我們的機械倉庫	39.5	53.5	21.5	18.0	26.5	67.9	5.0	-	-
- 增加人力，以實現市場擴張及爭取更多項目	8.1	7.4	8.1	-	8.1	7.4	-	-	-
- 升級資訊科技系統	2.0	1.8	2.0	-	2.0	1.8	-	-	-
- 營運資金	10.6	9.7	10.6	-	33.4	30.5	22.8	22.80	-
- 償還金融負債	-	-	-	-	12.0	10.6	12.0	12.00	-
	109.5	100.0	69.7	39.8*	109.5	100.0	39.8	34.80	5.00

附註：上述表格總數與數字總和之任何差異，乃因四捨五入所致。

*： 該金額包括來自建造瀝青廠已退還的16.7百萬港元。

所得款項用途變更的理由及裨益

自2019年年底以來，COVID-19疫情持續在世界各地爆發，使得全球經濟的大部分運作中斷，並迫使若干國家完全關閉除基本服務外的所有服務。新加坡政府於2020年3月宣佈病毒阻斷措施，並將病毒阻斷期延長至2020年6月1日。迄今為止，該國仍在抗擊COVID-19疫情所帶來的影響。COVID-19危機將持續多長時間仍不確定。然而，可以確定的是新加坡建築業仍面臨嚴重的人手短缺、供應鏈限制及不斷攀升的建築成本，此乃均歸因於全球疫情。新加坡已有數千名外籍勞工感染COVID-19，佔該國2020年病例的大部分。作為政府病毒阻斷措施的一部分，所有建築工程均於2020年4月中止，以進一步減少病毒的傳播，直至2020年第三季度。於2021年，本集團正在追趕建築工程的進度，惟工程的效率及成效較COVID-19前更差，主要由於上述因素所致。

儘管董事對新加坡建築業的長遠前景仍抱持著信心，鑒於銀行融資減少對建築工程的資金支持、建築材料損耗及材料價格上揚以及COVID-19導致人力受限，故新投標的價格仍十分具有競爭力。

由於物業收購相對較長的投資回報週期及COVID-19導致全球經濟中斷，本公司擬集中閒置資金並優化財務資源的動用。

經考慮上述因素後，董事認為，透過重新分配所得款項淨額的31.8%至以下用途，可更有效地動用原先分配用於收購物業的未動用所得款項淨額，有利於本集團的中短期發展：

- a) 重新分配所得款項淨額的11%用於償還銀行借款，改善本集團的財務狀況以提升招標成功率，及

- b) 重新分配所得款項淨額的20.8%用於營運資金，支持因COVID-19延遲的進行中建設項目及於2021年新獲得總合約價值約188百萬港元的建設項目，以支持項目營運並確保項目進展順暢，從而保證我們的溢利率。此舉亦會促進本集團業務的健全發展，可靈活應對未來新加坡建設市場的變動。
- c) 本集團將繼續研究及監察市場，根據本集團的未來發展需求，我們未來將於適當時機重啟原有的物業收購計劃，以進一步擴展我們的業務。

董事會認為，重新分配符合本集團的業務策略，對本集團的營運及業務將不會帶來不利影響，且符合本公司及股東整體的最佳利益。

所得款項用途之時間表

COVID-19危機將持續多長時間仍不確定。然而，可以確定的是新加坡建築業仍面臨勞動力短缺、供應鏈限制及不斷攀升的建築成本。在此不確定情況下，我們估計在新加坡建築業自COVID-19的影響中恢復後，我們可根據於招股章程中所披露的意向動用過往財政年度發行股本證券所得款項淨額結餘。

延後動用所得款項的理由

未動用所得款項乃與收購物業及建立瀝青設施有關。

延後動用所得款項的理由如下：

擁有人就目標物業所訂的出售價格遠高於市場價格。董事會決定不收購物業，並將尋找更合適的物業。

自2019年年底以來，COVID-19疫情在世界各地爆發，使得全球經濟的大部分運作中斷。儘管COVID-19疫苗接種計劃於世界主要經濟體順利進行，但隨著COVID-19新變種病毒出現，疫情遠未結束，可能會阻礙全球經濟復甦。

勞動力短缺、供應鏈限制及不斷攀升的建築成本對建築活動的步伐造成不利影響，並已抑制產值。該等因素將增加本集團的項目成本，亦為本集團增添財務壓力。

我們於2021年新獲得總合約價值約188百萬港元的建設項目。為確保項目進展順暢，保證我們的溢利率以及能夠靈活應對新加坡建築市場的變動，董事會擬保留自首次公開發售籌集的所得款項餘額，並將觀望疫情的發展、合理動用財務資源，以應對本次的不確定情勢。

環境政策及表現

本集團認為，嚴格的質量保證體系及對工程質量、安全、職業健康及環境管理的堅定承諾是我們按時向客戶交付優質工程的關鍵。因此，本集團實施符合國際標準的嚴格管理體系以規管工程質量、安全及環境管理標準。截至2021年12月31日止年度，本集團分別符合有關質量管理體系、環境管理體系及職業健康安全管理体系的ISO 9001:2008、ISO 14001:2004及OHSAS 18001:2007認證要求。我們環境政策及表現的詳情載於年報「環境、社會及管治報告」一節。

遵守相關法律及法規

本集團的營運主要乃由本公司於新加坡註冊成立的附屬公司開展，而本公司自身於開曼群島註冊成立，其股份於聯交所上市。本集團的成立及營運相應地應遵守開曼群島、香港及新加坡的相關法律及法規。截至2021年12月31日止年度及直至本公告日期，本集團概無嚴重違反或不遵守適用法律及法規而對本集團業務及營運產生重大影響。

前景

根據新加坡建設局（建設局）發佈的新聞，預計到2022年，核證進度款價值將從2021年的初步估計約260億新加坡元增加到290億新加坡元至320億新加坡元，以解決平穩的建築需求及解決疫情造成的積壓。

從中期來看，同樣獲公營發展支持，建設局預計從2023年至2026年，總建築需求將達到每年250億新加坡元至320億新加坡元。

建設局預計約半數公共建築需求將來自土木工程。建設局指出，主要在建發展項目包括MRT項目、大巴窰綜合發展項目及新醫院發展項目。

或然負債

於2021年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

資本承擔

於2021年12月31日，本集團並無任何重大資本承擔。

流動資金、財務資源及資本架構

本集團現金及現金等價物結餘於2021年及2020年12月31日維持相對穩健於約5.6百萬新加坡元。於2021年12月31日，本集團的計息貸款總額約為55.3百萬新加坡元，較截至2020年12月31日止年度的約46.4百萬新加坡元增加約8.9百萬新加坡元。流動比率於截至2020年及2021年12月31日止年度均維持在約1.5倍，而資產負債比率由截至2020年12月31日止年度約1.1倍增加至截至2021年12月31日止年度約1.2倍。本集團的權益結餘較2020年12月31日的約55.2百萬新加坡元增至2021年12月31日的約57.0百萬新加坡元，原因為年內錄得溢利。

僱員及薪酬政策

本集團於2021年12月31日及於2020年12月31日分別擁有412名僱員及366名僱員。薪酬乃經參考當前市場條款，根據工作範疇、責任及各僱員的表現而釐定。董事薪酬乃由董事會於本公司薪酬委員會提出建議後依據本集團的經營業績、個人表現及可比較的市場統計數據而定。本公司已採納購股權計劃，據此，董事及本集團合資格僱員有權參與此計劃。本地僱員亦有權獲得酌情花紅，視乎其各自表現及本集團盈利能力而定。外籍勞工通常按一年基準僱用，視乎其工作許可證的期限而定，是否再續合約則取決於勞工的表現，其薪酬則根據工作技能釐定。

資產抵押

於2021年12月31日，借款以本集團賬面值約為3.0百萬新加坡元的租賃土地樓宇及本集團賬面值約為2.3百萬新加坡元的投資物業的法定按揭作抵押。

外匯風險

截至2021年12月31日止年度，本集團並無以非相關集團實體功能貨幣的外幣計值的重大金融資產或金融負債。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司

截至2021年12月31日止年度，本集團概無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司。

所持重大投資

於2021年12月31日，本集團並無持有任何重大投資。

末期股息

董事並不建議派付截至2021年12月31日止年度的股息。

企業管治

本公司於年內已遵守香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)證券上市規則附錄十四所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)載列的守則條文，惟以下偏離除外：

根據企業管治守則的守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。陳志龍先生目前為董事會主席兼本集團行政總裁(「**行政總裁**」)，主要負責本集團業務的日常管理。董事會認為，由同一人同時兼任董事會主席及行政總裁之職可促進業務策略的執行及決策過程，及最大限度地發揮本集團營運的成效。董事會亦認為，三名獨立非執行董事的存在增加了董事會的獨立性。董事會將不時檢討其架構，並於適當時考慮作出調整。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至2021年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

審核委員會

本公司審核委員會已審閱本集團截至2021年12月31日止年度的經審核財務業績，並與本公司管理層及核數師討論本集團所採納的會計原則及慣例，且本公司審核委員會並無異議。

刊發業績公告及年報

本公告刊發於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.shuangyunholdings.com)。本公司截至2021年12月31日止年度的年報將於適當時候寄發予本公司股東及於上述網站內可供查閱。

承董事會命
雙運控股有限公司
主席兼執行董事
陳志龍

香港，2022年3月31日

於本公告日期，董事會由三名執行董事陳志龍先生、陳慧芬女士及張淑芬女士，以及三名獨立非執行董事蕭文豪先生、龐錦強教授及邱仲珩先生組成。