

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



SHUANGHUA HOLDINGS LIMITED

雙樺控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1241)

**截至2021年12月31日止年度之
年度業績公佈**

雙樺控股有限公司(「本公司」)之董事(「董事」)會(「董事會」)茲公佈本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至2021年12月31日止年度(「本年度」)之經審核綜合業績，連同比較數字如下。

綜合損益表

截至12月31日止年度

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收入	5	32,690	63,793
銷售成本		<u>(27,724)</u>	<u>(54,196)</u>
毛利		4,966	9,597
其他收入、收益及虧損	5	4,477	11,969
已確認的減值損失			
— 貿易應收款		(5,229)	(591)
— 其他應收款及其他資產		(519)	(6)
銷售和分銷成本		(1,426)	(1,984)
行政開支		(20,587)	(25,891)
其他開支		—	(1,077)
利息開支	7	<u>(63)</u>	<u>(25)</u>
除稅前虧損	6	(18,381)	(8,008)
可收回稅項	8	<u>192</u>	<u>881</u>
本年度虧損		<u>(18,189)</u>	<u>(7,127)</u>
歸屬於：			
母公司擁有人		(18,581)	(5,153)
非控股權益		<u>392</u>	<u>(1,974)</u>
		<u>(18,189)</u>	<u>(7,127)</u>
母公司普通股股東每股虧損：			
基本及攤薄	9	<u>人民幣(2.9)分</u>	<u>人民幣(0.8)分</u>

綜合全面收益表
截至12月31日止年度

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
本年度虧損	<u>(18,189)</u>	<u>(7,127)</u>
其他全面收益		
於隨後期間可能重分類至損益的 其他全面收益：		
註銷一間附屬公司時的儲備變現	<u>-</u>	<u>251</u>
本年度全面虧損總額	<u>(18,189)</u>	<u>(6,876)</u>
歸屬於：		
母公司擁有人	(18,581)	(4,902)
非控股權益	<u>392</u>	<u>(1,974)</u>
	<u>(18,189)</u>	<u>(6,876)</u>

綜合財務狀況表

於12月31日

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		99,816	115,373
投資物業		54,606	–
使用權資產		40,768	69,209
物業、廠房及設備預付款		376	15,256
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	10	6,443	7,311
其他應收款		6,469	–
非流動資產總額		<u>208,478</u>	<u>207,149</u>
流動資產			
存貨		2,148	21,097
貿易應收款及應收票據	11	5,611	24,370
預付賬款、其他應收款和其他資產		10,228	15,618
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	10	–	55,000
受限定期存款		–	40,000
現金及現金等價物		97,730	19,587
流動資產總額		<u>115,717</u>	<u>175,672</u>
流動負債			
貿易應付款	12	6,431	25,488
其他應付款和應計費用		4,611	13,333
質保金撥備		400	483
租賃負債		878	837
應付所得稅項		1,090	1,090
流動負債總額		<u>13,410</u>	<u>41,231</u>
流動資產淨額		<u>102,307</u>	<u>134,441</u>
總資產減流動負債		<u>310,785</u>	<u>341,590</u>

綜合財務狀況表(續)

於12月31日

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
非流動負債		
租賃負債	-	878
遞延稅項負債	<u>1,135</u>	<u>1,327</u>
非流動負債總額	<u>1,135</u>	<u>2,205</u>
資產淨值	<u>309,650</u>	<u>339,385</u>
權益		
母公司擁有人應佔權益		
已發行股本	5,406	5,406
儲備	<u>304,240</u>	<u>327,921</u>
	309,646	333,327
非控股權益	<u>4</u>	<u>6,058</u>
總權益	<u>309,650</u>	<u>339,385</u>

綜合財務資料附註

2021年12月31日

1. 公司及集團資料

雙樺控股有限公司(「本公司」)於2010年11月19日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司在中華人民共和國(「中國」)的主要營業地點位於上海市(「上海」)奉賢區和安徽省(「安徽」)黃山市屯溪區。

本年度，本公司及其附屬公司(「本集團」)主要從事兩大塊業務，分別為汽車供暖、通風和空調(「HVAC」)零部件的貿易、製造和研究與開發業務以及主要為冷鏈供應、租賃、運輸服務等的供應鏈管理業務。

董事認為，本公司的母公司及最終控股公司為在英屬處女群島註冊成立的友申國際集團有限公司。

2. 編製基準

本綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)之適用披露編製。除了以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和以公允價值且其變動計入其他全面收益的債務工具外，本綜合財務報表乃根據歷史成本慣例編製。本綜合財務報表以人民幣呈列，所有價值均調整至最接近的千位數，惟另有指明者除外。

3. 香港財務報告準則的應用

(a) 新訂和經修訂的香港財務報告準則—於2021年1月1日生效

香港會計師公會已頒佈多項新訂／經修訂的香港財務報告準則，其於本集團的現行會計期間首次生效：

香港財務報告第9號、香港會計準則第39號、*利率基準改革—第二階段*
香港財務報告準則第7號、香港財務報告
第4號、及香港財務報告第16號(修訂)
香港財務報告第16號(修訂) 於二零二一年六月三十日後COVID-19
相關租金減免

自2021年1月1日起生效的新訂或經修訂的香港財務報告準則，對本集團會計政策並無任何重大影響。

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號(修訂)：利率基準改革—第二階段

該等修訂解決因利率基準改革(「改革」)而導致公司以替代基準利率取代舊利率基準時可能影響財務報告的問題。該等修訂與2019年11月發佈的修訂相輔相成，涉及(a)合約現金流變動，實體毋須因改革所要求的變動而終止確認或調整金融工具的賬面金額，而是更新實際利率以反映替代基準利率的變動；(b)對沖會計法，倘對沖符合其他對沖會計標準，實體無須純粹因改革所要求的變動而終止其對沖會計法；及(c)披露數據，實體須披露關於改革所帶來的新風險的數據，以及如何管理向替代基準利率的過渡。

香港財務報告第16號(修訂)：於二零二一年六月三十日後COVID-19相關租金減免

該修訂豁免承租人考慮個別租賃合約以釐定COVID-19疫情直接導致的租金減免是否租賃變更並允許承租人將有關租金減免入賬猶如並非租賃變更。其適用於扣減在2021年6月30日或之前到期的租賃付款的COVID-19相關租金減免。該修訂不影響出租人。

3. 香港財務報告準則的應用(續)

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂／經修訂的香港財務報告準則

本集團並無於該等綜合財務報表中採用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	對概念框架的提述 ¹
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)(修訂本)	投資者與聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資 ³
香港財務報告準則第17號	保險合約 ²
香港財務報告準則第17號(修訂本)	保險合約 ^{2,5}
香港會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動 ^{2,4}
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務說明第2號(修訂本)	會計政策的披露 ²
香港會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義 ²
香港會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項 ²
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項 ¹
香港會計準則第37號(修訂本)	虧損性合約—履行合約的成本 ¹
香港財務報告準則二零一八年至二零二零年的年度改進	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號隨附的說明性示例及香港會計準則第41號(修訂本) ¹

¹ 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 尚未釐定強制生效日期，惟可予採納

⁴ 因應香港會計準則第1號(修訂本)，香港詮釋第5號財務報表的呈列—借款人對包含應要求償還條款的定期貸款的分類已於二零二零年十月予以修訂，以統一相關用詞，總結部分並無變動。

⁵ 因應於二零二零年十月頒佈的香港財務報告準則第17號(修訂本)，香港財務報告準則第4號已作出修訂，以擴大暫時豁免。允許保險公司於二零二三年一月一日之前開始的年度期間應用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號

本集團現階段尚未說明該等新頒佈會否導致本集團的會計政策及綜合財務報表出現重大變化。

4. 經營分部資料

分部收入及業績

截至2021年12月31日止年度內，本集團主要為冷鏈供應、租賃、運輸服務等的供應鏈管理業務已成功投入運營。本集團根據執行董事(為主要營運決策者)審閱以分配資源及評估表現的內部報告釐定其營運分部，其乃按照下列業務進行分析(於往績記錄期內供應鏈管理業務尚未產生收入)：

汽車零部件業務

本集團從事汽車零部件產品的貿易、製造及研發業務，主要為汽車HVAC零部件。

供應鏈管理業務

本集團從事供應鏈管理業務，主要為冷鏈供應、租賃、運輸服務等。(2020年：沒有收入項下確認租賃及服務收入)。

4. 經營分部資料(續)

分部收入及業績(續)

截至2021年12月31日止年度

	汽車 零部件業務 人民幣千元	供應鏈 管理業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入	<u>22,552</u>	<u>10,138</u>	<u>32,690</u>
業績			
分部業績	<u>1,722</u>	<u>3,244</u>	<u>4,966</u>
其他收入、收益及虧損			4,477
已確認的貿易應收款和其他應收款及 其他資產減值損失			(5,748)
銷售和分銷成本			(1,426)
行政開支			(20,587)
利息開支			<u>(63)</u>
除稅前虧損			<u>(18,381)</u>

截至2020年12月31日止年度

	汽車 零部件業務 人民幣千元	供應鏈 管理業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入	<u>63,793</u>	<u>–</u>	<u>63,793</u>
業績			
分部業績	<u>9,597</u>	<u>–</u>	<u>9,597</u>
其他收入、收益及虧損			11,969
已確認的貿易應收款和其他應收款及 其他資產減值損失			(597)
銷售和分銷成本			(1,984)
行政開支			(25,891)
未分配開支			<u>(1,102)</u>
除稅前虧損			<u>(8,008)</u>

經營分部的會計政策與本集團的會計政策相同。分部業績是指各分部的毛利，不分配其他收入、收益及虧損、減值損失、銷售和分銷成本以及行政費用。這是報告給首席運營決策者用於資源配置和業績評估的措施。

4. 經營分部資料(續)

地區資料

來自外間客戶的收入

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
中國內地	30,085	58,522
亞洲	2,553	5,008
其他	52	263
	<u>32,690</u>	<u>63,793</u>

本集團的經營實體所在地址為中國，上述收入資料乃根據客戶地點而編製。

本集團所有非流動資產除了金融工具均位於其經營所在地中國內地。

由於沒有定期向主要經營決策者提供用於資源分配和業績評估的資訊，因此沒有呈報有關分部資產和負債的資訊。

有關主要客戶的資料

截至2021年12月31日止年度，沒有(2020年：二位)客戶的收入佔本集團總收入的10%以上。

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
客戶A	—*	24,932
客戶B	—*	6,797

* 佔本集團總收入的10%以下。

5. 收入、其他收入、收益及虧損

收入分析如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
來自客戶合同的收入屬於香港財務報告準則第15號範圍內		
—汽車零部件業務	22,552	63,793
—供應鏈管理業務	6,386	—
來自其他資源收益		
—供應鏈管理業務	3,752	—
	<u>32,690</u>	<u>63,793</u>

5. 收入、其他收入、收益及虧損(續)

(i) 客戶合同收入分類收入資料

截至2021年及2020年12月31日止年度

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收入確認時間		
在某一時點轉移控制權	22,552	63,793
按時間段	<u>6,386</u>	<u>-</u>

下表顯示了在本報告期確認的收入金額，這些收入已在報告期初計入合同負債，並從先前期已履行的履約義務中確認：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
銷售產品	<u>2,621</u>	<u>2,910</u>

(ii) 履約責任

截至2021年12月31日，剩餘履約責任(未履行或部分未履行)預計將在一年內得到確認。根據香港財務報告準則第15號規定，未披露分配給這些未履行合約的交易價格。

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
其他收入		
租金收入	-	3,606
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產的投資收入	-	2,024
利息收入	1,938	1,255
技術服務收入	-	605
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產的股息收入	<u>366</u>	<u>364</u>
	<u>2,304</u>	<u>7,854</u>
收益及虧損		
出售物業、廠房及設備項目的(虧損)/收益	(2,175)	5,440
出售附屬公司之虧損	(196)	-
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產的公允價值變動	(868)	(1,265)
外匯虧損，淨額	(199)	(322)
貿易應付款的核銷	495	-
其他應付款的核銷	4,558	-
其他	<u>558</u>	<u>262</u>
	<u>2,173</u>	<u>4,115</u>
其他收入、收益及虧損總額	<u>4,477</u>	<u>11,969</u>

6. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損於扣除／(計入)以下各項後達致：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
已售存貨成本	20,697	46,773
存貨減值至可變現淨值	133	7,473
物業、廠房及設備折舊	7,154	7,308
投資物業折舊	3,427	—
使用權資產折舊	1,885	2,822
產品質保金撥備，扣除轉回	(74)	2
未包含於租賃負債中的租金	1,098	138
核數師酬金	720	720
僱員福利開支(不包括董事和行政總裁薪酬)：		
工資和薪金	7,542	9,382
退休金計劃供款	622	785
員工福利開支	114	1,297
	<u>8,278</u>	<u>11,464</u>

7. 利息開支

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
租賃負債利息	<u>63</u>	<u>25</u>

8. 所得稅

本集團須就本集團成員公司所在及經營所在的司法權區所產生或源自有關司法權區的溢利按實體基準繳付所得稅。根據開曼群島公司法，本公司在開曼群島註冊為豁免有限責任公司，故本公司毋須繳納開曼群島的企業所得稅。

由於在英屬處女群島註冊成立的附屬公司於英屬處女群島並無任何營業地點(除註冊辦事處外)或並無進行任何業務，故該等附屬公司毋須繳納英屬處女群島之企業所得稅。

由於本集團年內沒有從香港賺取的應課稅收入，因此並無計提任何所得稅撥備。

8. 所得稅(續)

中國內地的所得稅已根據《中華人民共和國企業所得稅法》就本集團的若干中國附屬公司的應課稅溢利按25%的適用所得稅率作出撥備。

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
即期稅項	-	-
遞延稅項	<u>(192)</u>	<u>(881)</u>
本年度可收回稅項總額	<u>(192)</u>	<u>(881)</u>

適用於中國法定稅率計算除稅前虧損的可收回稅項與按實際稅率計算的稅項開支對賬如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
除稅前虧損	<u>(18,381)</u>	<u>(8,008)</u>
按中國25%法定稅率計算	(4,595)	(2,002)
不可扣稅開支	48	94
計提本集團中國附屬公司可供分派溢利5%預扣稅的影響	(192)	(881)
未確認暫時性差異的計提/(轉回)	(982)	(12,988)
未確認稅項虧損	<u>5,529</u>	<u>14,896</u>
可收回稅項	<u>(192)</u>	<u>(881)</u>

9. 母公司普通股股東應佔每股虧損

每股基本虧損金額的計算是基於本年度母公司普通股股東應佔虧損，以及本年度發行的650,000,000股(2020年：650,000,000股)普通股數量。

截至2021年及2020年12月31日止年度，本集團並無發行任何潛在攤薄普通股。

10. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
上市股權投資，以公允價值計量	6,443	7,311
以公允價值計量的銀行理財產品投資	<u>-</u>	<u>55,000</u>
	<u>6,443</u>	<u>62,311</u>

該上市股權投資是對上海銀行的股權投資，該銀行在上海證券交易所上市。該等投資以被投資企業的市場報價為基礎，以公允價值計量。

上述銀行理財產品為中國內地銀行發行的結構性存款及理財產品。於2020年12月31日，以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產中包括與銀行簽訂的為期不超過一個月的結構性存款合同，合同金額為人民幣50,000,000元。雖然結構性存款是保本的，但其回報是參考商品市場中基礎工具的表現確定的。於2020年12月31日，這些結構性存款的公允價值為人民幣50,000,000元，預期回報率為年化1.0%至3.2%不等。上述銀行理財產品金額還包括銀行發行的其他理財產品，金額為人民幣5,000,000元。這些銀行理財產品的投資被法定分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，因為其合同現金流量不是僅為本金和利息的支付。

11. 貿易應收款及應收票據

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
貿易應收款	19,770	33,295
應收票據	<u>77</u>	<u>806</u>
	19,847	34,101
減值撥備	<u>(14,236)</u>	<u>(9,731)</u>
	<u>5,611</u>	<u>24,370</u>

於2021年12月31日，根據香港財務報告準則第9號，應收票據人民幣77,000元(2020年：人民幣806,000元)的公允價值接近其賬面價值，被分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。本年度以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據的公允價值變動不顯著。

11. 貿易應收款及應收票據(續)

於報告期末，本集團根據發票日期且扣除減值撥備的貿易應收款的賬齡分析如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
1個月內	1,335	5,075
1至3個月	-	6,980
3至12個月	1,398	10,731
超過12個月	2,801	778
	<u>5,534</u>	<u>23,564</u>

貿易應收款減值撥備變動如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
年初	9,731	9,140
出售附屬公司時釋放	(724)	-
減值損失	5,229	591
年末	<u>14,236</u>	<u>9,731</u>

12. 貿易應付款

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
貿易應付款	<u>6,431</u>	<u>25,488</u>

於報告期末，根據發票日期的貿易應付款的賬齡分析如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
1個月內	435	5,792
1至3個月	3	10,669
3至6個月	172	1,987
6至12個月	1,600	4,582
12個月以上	4,221	2,458
	<u>6,431</u>	<u>25,488</u>

貿易應付款為免息，平均信用期為三個月。

管理層討論及分析

業務回顧

本年度內，本集團主要從事兩大塊業務，分別為汽車供暖、通風和空調(「HVAC」)零部件的貿易、製造和研究與開發(「研發」)業務以及主要為冷鏈供應、租賃、運輸服務等的供應鏈管理業務。2021年，COVID-19疫情仍在全球暴發及蔓延，變異病毒的出現讓疫情再度惡化，整個世界仍籠罩在疫情陰影之下。疫情在全球範圍內持續已經超過了兩年，持續時間遠遠超過了人們對疫情消失的預期。儘管政府推出系列寬鬆政策助力經濟復蘇，而疫情的多次反復阻礙了全球供應鏈的修復。世界商品期貨市場亦較為混亂，需求與供給處於不平衡的狀態。

受COVID-19的影響，汽車零部件原材料價格飛速上漲，造成本集團汽車零部件業務利潤空間壓縮。本集團積極調整汽車零部件業務結構，改善內部管理，以減少業務風險以及將內部資源用於技術含量相對較高及可盈利的產品上。加之，自2021年度下半年以來，中國各地出台力度不等的停電、限電措施，對工業生產活動造成了顯著影響。截至2021年12月31日止年度，本集團汽車零部件業務銷售收入約為人民幣22.6百萬元，其中蒸發器、冷凝器和壓縮機的銷售收入分別約為人民幣4.0百萬元、人民幣2.1百萬元和人民幣14.5百萬元。其他銷售收入主要來自暖風器、中冷器、油冷器、儲液罐、水箱和潤滑油等的銷售。

憑藉在通風和製冷系統方面的技術與經驗，本集團主要為冷鏈供應、租賃、運輸服務等的供應鏈管理業務已於2021年3月份開啟運營。本集團供應鏈管理業務運營實體上海雙樺供應鏈管理有限公司(「雙樺供應鏈」)及上海雙樺汽車零部件股份有限公司(「上海雙樺」)已成功申請成為上海市健康協會會員，並於本公告日期已獲取上海市食品貯存、運輸服務經營者備案證明。本集團致力於對外提供高標準、現代化冷庫庫位租賃以及提供相應的包括但不限於裝卸、分揀、貼標、包裝等一站式服務。截至2021年12月31日止年度，本集團供應鏈管理業務的收入約人民幣10.1百萬元。

本集團審慎分析了本集團業務的內外部環境以及發展機會，積極調整及優化業務結構以提高盈利水平。受COVID-19的影響，本集團供應鏈管理業務因涉及進口食品供應鏈受到了嚴加監管要求，因此進口冷鏈食品的存儲量與周轉率受到一定影響。截至2021年12月31日止年度，本集團實現銷售收入約人民幣32.7百萬元，較去年同期減少約人民幣31.1百萬元。

截至2021年12月31日止年度，本集團的經營規模和業務收入因疫情的延續受到了一定的影響。由於銷售收入的減少及減值準備的增加，本公司錄得歸屬於本公司擁有人的虧損約人民幣18.6百萬元，較去年同期歸屬於本公司擁有人的虧損約人民幣5.2百萬元增加約13.4百萬元。

展望與策略

2022年，COVID-19疫情影響在其變異病毒的發展下仍具有不確定性，更不用說經濟、政治環境存在的其他不確定性。疫情的長期化導致海外復蘇的結構性失衡，海外國家或將面臨嚴重的「滯漲」預期。COVID-19在中國屢屢呈多地區暴發態勢，中國經濟發展面臨需求收縮、供給衝擊和預期轉弱重大壓力。

在製定本集團的業務策略時，本公司已考慮了多種因素，包括但不限於宏微觀經濟的變化，本集團產品和業務的市場潛力，本集團在相關市場的地位與競爭力。憑藉管理層豐富的相關經驗，以及本集團內外部資源，本集團專注於(i)開拓供應鏈及城市配送運輸業務，提升「雙樺(Shuanghua)」冷鏈品牌在冷鏈物流行業的聲譽；(ii)佈局冷藏車等特種車輛業務，創造業務協同效益，抓住冷鏈物流發展機遇；(iii)探索低能耗、低成本算力服務，支撐數字經濟發展，使本集團業務優化升級；以及(iv)拓展其他商品、服務或技術的供應鏈業務，使本集團業務進一步擴大，促進本集團業務的多元化發展。

本集團將持續對各業務分部以及潛在業務方向的市場情況進行綜合評估，審慎地及時調整本集團策略和業務計劃，並通過管理和發展吸納現有業務和拓展潛在業務，實現本集團業務的可持續發展。本集團將不斷增創競爭優，並及時有效控制潛在風險，以期成為一家在專業管理、業務合作與先進的技術優勢和能力推動下領先的並可持續增長的上市公司。

開拓供應鏈及城市配送運輸業務，提升「雙樺(Shuanghua)」冷鏈品牌在冷鏈物業行業的聲譽

2021年底，國務院辦公廳刊發《「十四五」冷鏈物流發展規劃》，「十四五」規劃提出形成銜接產地銷地、覆蓋城市鄉村、聯通國內國際的國家骨幹冷鏈物流網絡和建立現代冷鏈物流體系的總體目標，將進一步推動冷鏈物流行業的發展。本集團將緊跟冷鏈物流行業發展趨勢，充分整合內外部資源，通過對外提供高標準、現代化冷庫庫位租賃服務以及提供相應的包括但不限於裝卸、分揀、貼標、包裝等增值服務，服務於涉及食品貿易商、食品加工商、超市、物流商及其他潛在合作夥伴等多個環節的冷鏈網絡。通過高效的倉儲管理系統(WMS)以及標準化服務，包括操作標準化、時效標準化、結算標準化等，本集團決心提高向客戶提供服務的準確性和效率，並提升「雙樺(Shuanghua)」冷鏈品牌在冷鏈物業行業的聲譽。

本集團將利用其冷鏈業務，開拓食品供應鏈以及食品城市配送運輸業務，為以上海為中心的長三角地區提供食品供應以及城市配送運輸服務。截至本報告日期，本集團已獲取食品經營許可資質及道路運輸經營許可資質，具備業務開展的先決條件。本集團相信，食品供應及城市配送業務的開展，將大大提升本集團冷鏈業務規模，進而提升「雙樺(Shuanghua)」冷鏈品牌在冷鏈物業行業的聲譽。

佈局冷藏車等特種車輛業務，創造業務協同效益，抓住冷鏈物流發展機遇

冷藏車是冷鏈物流行業的紐帶，在冷鏈物流行業起著至關重要的作用。本集團利用在通風和製冷系統方面的技術與經驗以及積累的冷鏈物流行業上下游資源，佈局冷藏車HVAC系統業務以及包括冷藏車等特種車輛的改裝、銷售業務。

本集團將積極與商業夥伴及研究機構推進包括冷藏車等特種車輛業務，冷藏車等特種車輛業務的佈局，將與本集團供應鏈及城市配送運輸服務業務形成經營協同效應，從而實現本集團業務更快速的增長及長期可持續發展的目標。

探索低能耗、低成本算力服務，支撐數字經濟發展，使本集團業務優化升級

新一輪科技革命和產業變革正在重塑全球經濟結構，算力作為數字經濟時代新的生產力，是支撐數位經濟發展的堅實基礎，對推動科技進步、促進行業數位化以及支撐經濟社會發展發揮重要的作用。中國政府高度重視算力發展，明確提出佈局全國算力網絡國家樞紐節點，構建國家算力網絡體系。在需求與政策的雙重驅動下，全國各地大力推進算力科技產業、基礎設施建設及算力應用發展。

本集團將貫徹中國政府推行的產業節能降耗的政策要求及加快形成以創新為主要引領和支撐的數字經濟的戰略要求，抓住上海經濟數字化的發展機會，積極探索並拓展作為大數據時代重要生產力的算力服務，大力培養人才，與合作夥伴合力在算力服務上取得數字經濟時代的發展紅利，使本集團業務優化升級。

拓展其他商品、服務或技術的供應鏈業務，促進本集團業務的多元化發展，使本集團業務進一步擴大

利用本集團的地理優勢、市場優勢、資產優惠，本集團將橫向或縱向，並以收購、投資或合營、締結策略聯盟的形式，拓展其他潛在商品、服務或技術的供應鏈服務，並不斷根據市場狀況調整業務。管理層決心為本集團多元化發展奠定堅實的基礎，並使本集團業務進一步擴大。

財務回顧

收入

本集團截至2021年12月31日止年度的收入約為人民幣32.7百萬元，較2020年同期之收入約人民幣63.8百萬元減少約人民幣31.1百萬元，減少比例約48.7%。

下表載列本集團於往績記錄期內按業務劃分的收入明細：

收入	截至12月31日止年度			
	2021年	所佔收入	2020年	所佔收入
	人民幣千元	百分比	人民幣千元	百分比
汽車零部件業務				
蒸發器	4,043	12.4%	15,718	24.6%
冷凝器	2,104	6.4%	10,912	17.1%
壓縮機	14,469	44.3%	26,071	40.9%
其他	1,936	5.9%	11,092	17.4%
小計	22,552	69.0%	63,793	100.0%
供應鏈管理業務				
租賃及服務	10,138	31.0%	—	—
小計	10,138	31.0%	—	—
合計	32,690	100.0%	63,793	100.0%

毛利／(損)與毛利率

截至2021年12月31日止年度，本集團的毛利約人民幣5.0百萬元，較去年同期(截至2020年12月31日止年度：毛利約人民幣9.6百萬元)減少約人民幣4.6百萬元。本集團截至2021年12月31日止年度的毛利率約15.2%，截至2020年12月31日止年度的毛利率約15.0%。

下表載列本集團於往績記錄期內按業務劃分的毛利／(損)明細：

毛利／(損)	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
汽車零部件業務		
蒸發器	103	924
冷凝器	(94)	1,105
壓縮機	1,616	6,901
其他	336	667
小計	<u>1,961</u>	<u>9,597</u>
供應鏈管理業務		
租賃及服務	<u>3,005</u>	<u>—</u>
小計	<u>3,005</u>	<u>—</u>
合計	<u>4,966</u>	<u>9,597</u>

其他收入、收益及虧損

本集團截至2021年12月31日止年度之其他收入、收益及虧損約人民幣4.5百萬元，較去年同期(截至2020年12月31日止年度：約人民幣12.0百萬元)減少約人民幣7.5百萬元。其他收入、收益及虧損的減少主要歸因於以公允價值計量的金融資產的公允價值變動收益減少。

已確認的貿易應收款、其他應收款及其他資產減值損失

截至2021年12月31日止年度，本集團已確認的貿易應收款、其他應收款及其他資產的減值損失約人民幣5.7百萬元，較去年同期(截至2020年12月31日止年度：約人民幣0.6百萬元)增加約人民幣5.1百萬元，乃主要由於疫情的持續影響及長賬齡的應收增加。

銷售和分銷成本

銷售和分銷成本主要包括員工相關成本、銷售運輸費用，業務招待費及差旅費。截至2021年12月31日止年度，本集團之銷售和分銷成本約人民幣1.4百萬元，較去年同期(截至2020年12月31日止年度：約人民幣2.0百萬元)減少約30.0%，乃主要由於銷售費用的減少，如運費和市場費。

行政開支

行政開支主要包括員工相關成本、多項地方稅項及教育附加費、物業、廠房及設備及使用權資產折舊、研發費用及雜項開支。截至2021年12月31日止年度，本集團之行政開支約人民幣20.6百萬元，較去年同期(截至2020年12月31日止年度：約人民幣25.9百萬元)減少約20.5%，乃主要由於內部結構優化人工成本的減少。

其他開支

其他開支主要包括資產減值及雜項開支。截至2021年12月31日止年度，本集團無其他開支(截至2020年12月31日止年度：約人民幣1.1百萬元)。

利息開支

與2019年1月1日起採納香港財務報告準則第16號租賃之後，本集團截至2021年12月31日止年度利息開支約人民幣63,000元(截至2020年12月31日止年度：約人民幣25,000元)。

可收回稅項

截至2021年12月31日止年度，本集團可收回稅項約人民幣0.2百萬元。(截至2020年12月31日止年度：約人民幣0.9百萬元)。

本年度虧損

截至2021年12月31日止年度，歸屬於本公司擁有人的虧損約人民幣18.6百萬元，去年同期歸屬於本公司擁有人的虧損約人民幣5.2百萬元。

流動資金及財務資源

流動資產淨額

本集團流動資產淨額由2020年12月31日約人民幣134.4百萬元減少至2021年12月31日約人民幣102.3百萬元。

財務狀況及銀行借貸

於2021年12月31日，本集團之現金和現金等價物、受限期存款以及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產約人民幣104.2百萬元(於2020年12月31日：約人民幣121.9百萬元)。本集團於2021年及2020年12月31日並沒有任何借貸。資本負債率並不適用於本集團(於2020年12月31日：無)。

除上述者或本財務報表附註另有披露者，以及除本集團內負債外，於2021年12月31日營業時間結束時，本集團並無任何尚未清償按揭、押記、債權證、債務證券或其他貸款資本或銀行透支或貸款或其他類似債務或融資租賃承擔、承兌負債或承兌信用證或租購承擔、擔保或其他重大或然負債。

董事已確認，自2020年12月31日以來，本集團的債務和或然負債並無任何重大變動。

營運資本

(本部分數據均為扣除存貨和貿易應收款的減值撥備後的數據)

截至2021年12月31日止年度，平均存貨周轉日為153日(截至2020年12月31日止年度：140日)。存貨周轉期乃以相關期間的年初和年終存貨結餘的算術平均數除以同期銷售成本再乘以365天所計算。平均存貨周轉日的增加，主要歸因於市場不景氣。

截至2021年12月31日止年度，應收賬款及應收票據平均周轉日為167日(截至2020年12月31日止年度：116日)。應收賬款及應收票據周轉日乃以相關期間的年初和年終應收賬款和應收票據的算術平均數除以同期收入再乘以365天所計算。應收賬款及應收票據平均周轉日的增加，主要受新冠疫情的影響。

截至2021年12月31日止年度，應付賬款及應付票據平均周轉日為241日(截至2020年12月31日止年度：110日)。應付賬款及應付票據周轉日乃以相同期間的期初和期末應付賬款及應付票據的算術平均數除以同期銷售成本乘以365天所計算。應付賬款及應付票據平均周轉日的增加，主要因管理層與供應商協商更有利的條款以改善本集團流動性。

資本開支、資本承擔及人力資源

截至2021年12月31日止年度，本集團的資本開支約人民幣7.3百萬元，乃主要為冷庫區工程建設(截至2020年12月31日止年度：約人民幣49.1百萬元)。

於2021年12月31日，本集團僱傭合計66名僱員(於2020年12月31日：140位)。僱員的減少主要因本集團業務的調整及優化帶來的人員內部結構優化以及本集團更為先進的管理系統及設備減少了對基礎人力的需求。僱員包括董事、管理層、銷售人員及物流支援系統人員及其它輔助人員。截至2021年12月31日止年度，本集團的薪酬(不包括董事和行政總裁薪酬)約人民幣7.5百萬元(截至2020年12月31日止年度：約人民幣9.4百萬元)。本集團的薪酬政策主要是根據每位員工的崗位責任、工作表現及服務年限，以及現行市場狀況而定。

根據中華人民共和國(「中國」)有關勞動法律法規，本集團須向多項僱員社保計劃(包括醫療、生育、工傷、失業及養老保險)以及僱員住房公積金繳款。本集團根據地方政府部門對中國有關勞動法律法規的詮釋及執行的政策及措施向僱員提供社會保險及向住房公積金繳款。本集團已遵照中國規則及規例及地方政府現行政策規定，為其聘用的僱員設立多項福利計劃，包括提供退休金、醫療保險、失業保險及其他相關保險。截至2021年12月31日止年度，本集團的福利開支約人民幣0.7百萬元(截至2020年12月31日止年度：約人民幣2.1百萬元)。本集團在所有重大方面均遵守本集團經營所在司法管轄區的所有法定退休供款規定。

本集團支付予董事的酬金是根據業內可比較公司的董事酬金、董事於本集團所投入時間、職責及本集團的經營和財務表現釐定。董事會的薪酬委員會將於每個財政年度末檢討各執行及非執行董事的基本薪金。本年度內，董事均未放棄任何薪酬。

重大投資、重大收購及出售

安徽雙樺股權收購事項

於2021年2月10日，本公司之間接附屬公司上海雙樺與程瑞成先生(「程先生」)訂立股權轉讓協議，據此上海雙樺收購程先生持有安徽雙樺熱交換系統有限公司(現更名為安徽雙樺智能技術有限公司)(「安徽雙樺」)約13.51%之股權，代價為現金人民幣4.6百萬元(「安徽雙樺收購事項」)。根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)第14A.101條，安徽雙樺收購事項須遵守上市規則的申報及公告規定，但根據上市規則第14章豁免遵守通函、獨立財務意見以及獨立股東批准的規定。董事會已於2021年2月10日批准安徽雙樺收購事項。於本公告日期，安徽雙樺收購事項已完成。有關更多詳情，請參閱本公司於2021年2月10日刊發的公告。

認購結構性存款產品以及理財產品

在2020年1月9日止2021年4月1日期間，本集團分別認購上海銀行股份有限公司及中國建設銀行股份有限公司提供的某些結構性存款產品以及上海浦東發展銀行股份有限公司提供的某些理財產品。結構性存款產品為保本型，理財產品為非保本型。於本公告日期，所有結構性存款產品以及理財產品均被贖回。更多詳情，請參閱本集團於2021年5月21日刊發的公告。

雙樺汽車科技股權出售事項

於2021年5月25日，本公司之全資附屬公司雙樺新能源汽車有限公司(「雙樺新能源汽車」)與上海澤青投資有限公司(「上海澤青」)簽訂股權轉讓協議(「出售股權轉讓協議」)，據此，雙樺新能源汽車向上海澤青出售上海雙樺汽車科技發展有限公司(「雙樺汽車科技」)100%之股權，代價為人民幣1元(「雙樺汽車科技出售事項」)。出售雙樺汽車科技出售事項構成本公司一項根據上市規則之主要交易並須遵守上市規則的申報、公告及股東批准的規定。出售股權轉讓協議及其項下擬進行之交易已獲本公司股東於2021年7月20日召開的本公司股東特別大會上批准。於本公告日期，雙樺汽車科技出售事項已完成。更多詳情，請參考本公司於2021年5月25日及2021年5月27日刊發的公告以及於2021年7月2日刊發的通函。

除上述本公告所披露者外，截至2021年12月31日止年度，本集團並無任何重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

外匯風險

本集團業務位於中國，人民幣為本集團功能及列表貨幣。本集團承受交易性貨幣風險。該等風險來自營運單位以該單位功能貨幣以外的貨幣進行買賣。本集團面臨的交易貨幣風險主要產生自港元兌人民幣和美元兌人民幣匯率的波動。現時，本集團無意對沖其所承受的外匯波動風險。然而，管理層負責持續監察經濟情況和本集團的外匯風險狀況，並將於需要時考慮採取適當的對沖措施。

或然負債

於2021年12月31日，本集團無重大或然負債(於2020年12月31日：無)。

資產抵押

於2021年12月31日，本集團並無資產抵押(於2020年12月31日，本集團並無資產抵押)。

購股權計劃

本公司於2011年6月8日採納了一項購股權計劃(「2011年購股權計劃」)，以就合資格參與者(包括本公司或其任何附屬公司的僱員、行政人員或高級職員、董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)、顧問、諮詢人士、供應商、客戶及代理)為本集團的長期增長作出的貢獻向他們提供獎勵或回報，並為本集團的利益鼓勵他們優化他們的績效。

2011年購股權計劃於2011年6月29日開始生效並於2021年6月28日到期。

於行使根據2011年購股權計劃已授出及將授出之所有購股權後可能予以發行之股份數目上限為65,000,000股股份，佔於採納2011年購股權計劃日期本公司已發行股份的10%及本公告日期本公司已發行股份的10%。於任何12個月期間根據2011年購股權計劃向每位合資格參與者授出的購股權(包括已行使及尚未行使的購股權)可予以發行的股份數目上限以已發行股份之1%為限。授出或進一步授出超過此限額的任何購股權均須經股東在股東大會上批准。根據2011年購股權計劃向本公司董事、主要行政人員或主要股東，或任何彼等的聯繫人士授出購股權須經獨立非執行董事(不包括身為購股權承授人的任何獨立非執行董事)提前批准。此外，若於截至授出日期(包括該日)的12個月期間內，向本公司主要股東或獨立非執行董事或任何彼等的聯繫人士授出的任何購股權，將導致於行使所有已授出及將授出的購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使購股權)時向該等人士發行及將予發行的股份超過已發行股份0.1%及總價值(根據股份於授出日期的收市價計算)超過港幣5百萬元，則須經股東在股東大會上提前批准。

已授出購股權的行使期由董事釐定，惟倘有關行使期自購股權要約日期起計不超過十年，及須受2011年購股權計劃所載的提前終止條文規限。並無購股權獲行使前須持有購股權的最短期間的規定。

購股權之行使價不得低於(以最高者為準)：(i)股份於購股權要約日期(須為聯交所開市進行證券買賣的日期)在聯交所的收市價；(ii)股份於緊接要約日期前五個交易日在聯交所的平均收市價；及(iii)股份於要約日期的面值。

自2011年購股權計劃生效以來，並無根據購股權計劃授出任何股權。截至2021年12月31日止，並無購股權計劃授出、行使、失效或取消任何股權。於2021年12月31日，2011年購股權計劃下股權均未發行。

鑒於2011年購股權計劃已到期，董事會計劃建議股東在即將召開的股東週年大會上批准採納新購股權計劃。新購股權計劃之詳情將載列於適當時候寄發於股東的通函內。

於2021年12月31日，概無根據採納的購股權計劃授予或行使購股權。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至2021年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

末期股息

董事會就截至2021年12月31日止年度不建議派付末期股息(截至2020年12月31日止年度：無)。

報告期後的重大事件

報告期後，本集團無需要披露的重大事件發生。

遵守企業管治守則

本公司已採納上市規則附錄十四所載的企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)的所有守則條文規定。

董事並不知悉任何資料可合理地顯示本公司於本年度內未有遵守企業管治守則，惟下文所載之條文A.2.1之偏離行為除外。

根據守則條文A.2.1，本集團主席與行政總裁(「行政總裁」)之角色應有區分，並不應由一人同時兼任。本集團主席與行政總裁之間職責之分工應清楚界定並以書面列載。

於整個回顧期間，本集團之主席與行政總裁之角色並無區分，乃由鄭平先生一人兼任。董事定期會面以考慮影響本集團營運之重大事項。董事認為此組織結構將不會損害董事與本集團管理層之間的權力及職權平衡，並相信此組織結構將可令本集團迅速及有效率地作出和落實決定。

審核委員會

根據上市規則，本公司已於2011年6月8日成立一個審核委員會，此委員會由三名獨立非執行董事何斌輝先生、郭澄女士及陳禮璠先生組成，而何斌輝先生為主席。

列載審核委員會之權力及職責之書面職責範圍乃經參考香港會計師公會刊發之「成立審核委員會之指引」後編製及採納。審核委員會為董事會與本公司之核數師在本集團審核範圍內產生之事宜方面之一道重要橋梁。審核委員會亦審閱財務申報過程，以及本集團內部控制系統之充足程度及有效性。

為符合企業管治守則有關履行企業管治責任之規定，董事會已委派其職能予審核委員會，以制定及檢討本公司之企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；檢討及監察本公司遵守法律及監管規定之政策及常規；制定、檢討及監察董事及僱員之操守準則；檢討及監察董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；及檢討本公司遵守上市規則所載企業管治守則之守則條文之情況及企業管治報告之披露。

本年度內，審核委員會已舉行四次會議，以審閱本公司之報告及賬目，並向董事會提供意見及推薦建議。審核委員會亦已審閱本集團的監控程序及根據企業管治守則所載之規定實行企業管治之進度。審核委員會會議記錄乃由本公司的公司秘書保存。

審核委員會已審閱本集團截至2021年12月31日止年度之業績，彼等認為該等業績乃按照適用之會計準則編製。

香港立信德豪會計師事務所有限公司之工作範圍

本集團的核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司同意本初步公告所載截至2021年12月31日止年度的本集團綜合財務報表所列的數字與截至2021年12月31日止年度本集團經審核綜合財務報表所載數額一致。香港立信德豪會計師事務所有限公司就此進行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證聘用，因此香港立信德豪會計師事務所有限公司並未對本初步公告發出任何核證。

遵守標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為其董事證券交易的行為守則。本公司亦定期提醒各董事於標準守則下須履行之責任。在向所有董事作出特定查詢後，所有董事均確認在本年度內已遵守標準守則之標準規定。

競爭及利益衝突

截至本公佈日期，概無董事或彼等各自的任何聯繫人(定義見上市規則)於直接或間接與本集團業務競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益，與本集團亦無任何其他利益衝突。

股東週年大會

本公司股東週年大會日期將於短期內公佈，大會通告將儘快根據本公司組織章程細則及上市規則刊發及寄發予各股東。

承董事會命
雙樺控股有限公司
鄭平
主席

香港，2022年3月31日

於本公告刊發日期，董事會成員包括三名執行董事鄭平先生、鄭菲女士及鄧露娜女士；一名非執行董事孔小玲女士；以及三名獨立非執行董事郭澄女士、何斌輝先生及陳禮璠先生。