

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，
對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何
部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



新濠國際發展有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

網址：www.melco-group.com

(股份代號：200)

截至二零二一年十二月三十一日止年度之全年業績

新濠國際發展有限公司(「本公司」或「新濠國際」)之董事會(「董事會」)謹此宣佈
下文載列之本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日
止年度之經審核綜合全年業績。

財務摘要

1. 淨收益為156.4億港元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的134.2億港元增加22.1億港元或16.5%。淨收益增加主要是由於澳門的入境旅客人次按年增加，旗下娛樂場及酒店營運的表現因而好轉。
2. 本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度錄得經調整EBITDA為15.4億港元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則錄得負值經調整EBITDA為12.0億港元。
3. 截至二零二一年十二月三十一日止年度的除稅後虧損為79.4億港元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則錄得除稅後虧損為123.8億港元。
4. 截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔每股基本虧損為2.52港元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則錄得本公司擁有人應佔每股基本虧損為4.19港元。
5. 於二零二一年十二月三十一日，本公司擁有人應佔每股資產淨值為4.5港元，而於二零二零年十二月三十一日為7.1港元。
6. 董事會建議不派發截至二零二一年十二月三十一日止年度之末期股息。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
淨收益	4	15,638,846	13,424,435
經營成本及開支			
博彩稅及牌照費		(6,554,174)	(5,856,534)
僱員福利開支		(5,562,700)	(5,921,358)
折舊及攤銷		(5,437,161)	(5,706,046)
其他經營開支、收益及虧損淨額	5	(3,359,860)	(4,173,091)
總經營成本及開支淨額		(20,913,895)	(21,657,029)
經營虧損		(5,275,049)	(8,232,594)
非經營收入／(開支)			
利息收入		51,858	42,422
利息開支(扣除資本化金額)		(2,926,666)	(2,869,289)
修訂或償還債務之虧損淨額		(102,856)	(133,419)
其他融資成本		(88,684)	(62,319)
滙兌(虧損)／收益淨額		(10,275)	7,724
其他收入／(開支)淨額	6	455,273	(1,097,595)
應佔一間合營企業之溢利及虧損	14	(1,789)	–
應佔聯營公司之溢利及虧損		(1,791)	–
總非經營開支淨額		(2,624,930)	(4,112,476)
除稅前虧損		(7,899,979)	(12,345,070)
所得稅開支	7	(43,282)	(32,858)
年內虧損		(7,943,261)	(12,377,928)

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
其他全面(虧損)/收益		
可能於往後期間重新分類至		
損益之其他全面(虧損)/收益：		
匯兌差額：		
換算海外業務之匯兌差額	(541,086)	61,372
不會於往後期間重新分類至		
損益之其他全面收益：		
界定福利責任產生之精算收益	3,028	885
年內其他全面(虧損)/收益，扣除稅項	<u>(538,058)</u>	<u>62,257</u>
年內全面虧損總額	<u><u>(8,481,319)</u></u>	<u><u>(12,315,671)</u></u>
下列人士應佔年內虧損：		
本公司擁有人	(3,808,968)	(6,339,887)
非控股權益	<u>(4,134,293)</u>	<u>(6,038,041)</u>
	<u><u>(7,943,261)</u></u>	<u><u>(12,377,928)</u></u>
下列人士應佔年內全面虧損總額：		
本公司擁有人	(4,064,742)	(6,343,777)
非控股權益	<u>(4,416,577)</u>	<u>(5,971,894)</u>
	<u><u>(8,481,319)</u></u>	<u><u>(12,315,671)</u></u>
本公司擁有人應佔每股虧損	9	
基本	<u><u>(2.52)港元</u></u>	<u><u>(4.19)港元</u></u>
攤薄	<u><u>(2.52)港元</u></u>	<u><u>(4.20)港元</u></u>

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		46,988,366	45,173,939
使用權資產		7,069,510	7,297,089
投資物業	10	–	356,000
博彩牌照及次特許經營權		546,877	1,635,880
商譽		5,299,451	5,299,451
商標		16,992,458	16,992,458
其他無形資產		374,740	428,987
於一間合營企業之投資	14	181,674	–
於聯營公司之投資		29,278	–
預付款項、按金及其他應收款項		1,394,832	2,193,534
其他金融資產	12	20,320	130,929
受限制現金		50,693	122,038
遞延稅項資產		31,423	49,430
		<u>78,979,622</u>	<u>79,679,735</u>
非流動資產總值			
流動資產			
存貨		230,824	289,094
貿易應收款項	11	425,098	1,005,073
預付款項、按金及其他應收款項		931,860	697,882
可收回稅項		758	92
原到期日超過三個月之銀行存款		–	39,500
受限制現金		3,170	2,060
現金及銀行結餘		13,452,432	13,821,297
		<u>15,044,142</u>	<u>15,854,998</u>
分類為持作出售之資產	13	<u>169,513</u>	–
		<u>15,213,655</u>	<u>15,854,998</u>
流動資產總值			

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
流動負債			
貿易應付款項	15	46,779	73,575
其他應付款項、應計開支及已收按金	16	7,345,052	7,748,623
應付稅項		105,123	123,599
計息借貸	17	4,712,947	4,278,102
租賃負債		509,977	831,172
		<u>12,719,878</u>	<u>13,055,071</u>
與分類為持作出售之資產直接相關之負債	13	<u>11,674</u>	<u>-</u>
流動負債總額		<u>12,731,552</u>	<u>13,055,071</u>
流動資產淨值		<u>2,482,103</u>	<u>2,799,927</u>
總資產減流動負債		<u>81,461,725</u>	<u>82,479,662</u>
非流動負債			
其他應付款項、應計開支及已收按金	16	239,858	258,036
計息借貸	17	53,163,654	46,356,559
租賃負債		3,201,416	2,683,688
遞延稅項負債		2,388,789	2,404,083
		<u>58,993,717</u>	<u>51,702,366</u>
非流動負債總額		<u>58,993,717</u>	<u>51,702,366</u>
資產淨值		<u>22,468,008</u>	<u>30,777,296</u>
權益			
股本		5,696,445	5,692,080
儲備		1,166,222	5,072,107
		<u>6,862,667</u>	<u>10,764,187</u>
本公司擁有人之應佔權益		6,862,667	10,764,187
非控股權益		15,605,341	20,013,109
		<u>22,468,008</u>	<u>30,777,296</u>
總權益		<u>22,468,008</u>	<u>30,777,296</u>

附註

1. 組織及業務

(a) 公司及集團資料

新濠國際發展有限公司(「本公司」)是於中華人民共和國香港特別行政區(「香港」)註冊成立之公眾有限責任公司，為一間投資控股公司。本公司註冊辦事處位於香港中環雲咸街60號中央廣場38樓。本公司股份在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。

本公司連同其附屬公司(統稱「本集團」)為位於亞洲及歐洲之綜合度假村設施之發展、擁有及營運商。本集團主要透過本集團附屬公司新濠博亞娛樂有限公司(「新濠博亞娛樂」)(其美國預託股份(「美國預託股份」)於美利堅合眾國(「美國」)納斯達克全球精選市場上市)經營其博彩業務。新濠博亞娛樂目前經營澳門新濠鋒(位於中華人民共和國澳門特別行政區(「澳門」)氹仔的綜合度假村)、新濠天地(位於澳門路氹城的綜合度假村)及駿龍娛樂場(位於澳門氹仔的娛樂場)。新濠博亞娛樂的業務亦包括在澳門以非娛樂場形式營運電子博彩機業務的摩卡娛樂場。新濠博亞娛樂(透過其附屬公司，包括其擁有大多數權益的Studio City International Holdings Limited(「SCIHL」)，其美國預託股份於美國紐約證券交易所上市)亦經營位於澳門路氹城的新濠影滙(以電影為主題的綜合度假村)。於菲律賓，新濠博亞娛樂擁有大多數權益的附屬公司經營及管理一個位於馬尼拉娛樂城的綜合度假村新濠天地(馬尼拉)。在歐洲，新濠博亞娛樂通過其擁有大多數權益的附屬公司、ICR Cyprus Holdings Limited(「ICR Cyprus」)及其附屬公司(統稱為「ICR集團」)目前正在塞浦路斯共和國(「塞浦路斯」)發展位於利馬索爾的綜合度假村City of Dreams Mediterranean。ICR Cyprus目前正於利馬索爾經營一間臨時娛樂場以及獲發牌以於塞浦路斯經營四間衛星娛樂場(「塞浦路斯營運」)。於City of Dreams Mediterranean開幕後，ICR集團將繼續經營衛星娛樂場，而臨時娛樂場的營運將終止。

本集團之主要業務分為兩個經營及須予呈報分類，即(i)娛樂場及酒店分類；及(ii)其他分類。有關本集團分類之額外資料，請參閱附註3。

(b) 有關2019冠狀病毒病疫情及業務營運的近期發展

於二零二一年，冠狀病毒(2019冠狀病毒病)疫情對本集團業務造成的干擾，繼續對本集團的財務狀況及營運造成重大影響。

澳門方面，本集團的業務受澳門、香港及中華人民共和國(「中國」)政府為應對不同的疫情爆發情況以及亦基於中國的「動態清零」政策而實施的階段性的出入境限制及隔離規定所影響。於二零二一年八月初及二零二一年九月底，澳門錄得2019冠狀病毒病個案，全市隨即進行強制檢測、強制關閉大多數娛樂及消閒場所(娛樂場及博彩區除外)，並對進出澳門實施嚴格的出入境限制及規定。自二零二一年十月十九日起，當局放寬防疫措施，如旅客抵達珠海時毋須接受14天的隔離，進入珠海須提交的核酸檢測之有效期從24小時延長至7天。對於進入澳門需持有核酸檢測的有效時限和進入澳門後所遵守的隔離規定不時改變，目前規定為從珠海入境澳門須持24小時內的檢測證明。與健康有關的預防措施仍在實施，並非台灣、香港或中國居民的非澳門居民依然被禁止入境澳門，除非他們在前21天內一直身處香港或中國並符合豁免申請之資格。

在菲律賓，新濠天地(馬尼拉)的業務受菲律賓政府為應對2019冠狀病毒病個案而間歇實施的出入境限制所影響，並根據馬尼拉大都會實施的不同程度之社區隔離措施而按規定有限度營運。於二零二一年三月二十九日至二零二一年四月三十日以及二零二一年八月六日至二零二一年九月十六日期間，新濠天地(馬尼拉)基於2019冠狀病毒病個案急增而暫停營業。於二零二一年十月十六日，菲律賓政府將社區隔離措施之警戒級別降為3級，允許酒店接待已接種疫苗的當地宅度假顧客；及至二零二一年十一月五日，警戒級別進一步降至2級，允許酒店接待消閒客人。自二零二二年二月十日起，菲律賓政府已重新開放邊境，供已完全接種疫苗並持有出發前48小時內進行RT-PCR檢測呈陰性結果的國際旅客入境，並自二零二二年三月一日起將2019冠狀病毒病限制措施的警戒級別降低至1級，允許娛樂場在符合若干指引的前提下以100%的接待能力營運。

塞浦路斯方面，由於塞浦路斯政府實施封城措施，本集團的塞浦路斯營運於二零二一年一月一日至二零二一年五月十六日之期間內暫停營業。其後塞浦路斯政府放寬針對2019冠狀病毒病疫情的限制措施，塞浦路斯營運遂於二零二一年五月十七日有限度復業。鑑於2019冠狀病毒病個案激增，當局自二零二一年十二月底開始收緊針對2019冠狀病毒病疫情的限制措施，下調若干場所的接待能力並收緊對未接種疫苗人士的限制。然而，塞浦路斯營運在此段期間內繼續營業，而有關限制自二零二二年二月二十一日開始放寬。

2019冠狀病毒病疫情亦影響新濠影滙的其餘發展項目及位於塞浦路斯的City of Dreams Mediterranean項目的建設時間表。誠如SCIHL於二零二一年五月所公佈，澳門政府已將新濠影滙土地特許權項下的發展項目之發展期延長至二零二二年十二月二十七日。目前預計City of Dreams Mediterranean將於二零二二年下半年開幕。

從2019冠狀病毒病疫情造成的干擾中恢復的步伐將繼續取決於未來事件，包括當局維持出入境和簽注限制的時間、疫苗接種的進展速度，2019冠狀病毒病新藥的開發，以及消費者想法及對於與自由支配支出以及旅遊相關的消費者行為，上述各種因素俱仍然極不確定。

另外，各界亦極其關注最近俄羅斯與烏克蘭的軍事衝突，此導致美國、歐盟、英國及其他國家針對俄羅斯、其金融體系和當地主要金融機構以及若干俄羅斯實體和個人實施制裁及出口管制。有關軍事衝突以及新設和不斷增加的制裁及措施清單所涉及的範圍廣泛及迅速改變，可能難以遵守之餘，亦或會令本集團的業務及合規成本大大增加，並且對本集團的業務及接待來自俄羅斯的某些客戶之能力產生負面影響，亦可能對本集團在塞浦路斯之業務產生重大不利影響。

本集團目前未能合理估計此等干擾對未來經營業績、現金流量及財務狀況的財務影響。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的現金及銀行結餘總額為13,452,432,000港元，而可供使用的未動用借貸能力為13,380,737,000港元，惟須符合若干先決條件。

本集團已採取多項緩解措施，以應對當前2019冠狀病毒病疫情所帶來的挑戰，例如實施成本削減計劃，以盡量減少非必要項目造成的現金流出，通過押後和削減資本開支使本集團的資本開支計劃合理化，以及對若干現有借貸進行再融資並透過債務及股權發售籌集額外資金。

本集團相信其將能夠支持本綜合財務報表之報告期結日起計至少未來十二個月的持續經營和資本開支。

另一項無關2019冠狀病毒病疫情的發展是，本集團附屬公司新濠博亞(澳門)股份有限公司(「新濠博亞澳門」)已於二零二一年十二月終止在澳門的所有博彩中介人安排。本集團目前未能合理估計其營運因上述變動對其未來經營業績、現金流量及財務狀況的財務影響。

(c) 澳門博彩次特許經營權合同

於二零零六年九月八日，新濠博亞澳門訂立次特許經營權合同以在澳門營運其博彩業務。新濠博亞澳門的次特許經營權合同將於二零二二年六月二十六日屆滿。根據目前適用的澳門博彩法，特許經營權或次特許經營權可由澳門行政長官批示一次過或分多次延長，但總數不得超過五年。

新濠博亞澳門與本集團附屬公司Studio City Entertainment Limited (「Studio City Entertainment」) 訂立日期為二零零七年五月十一日之服務及使用權協議(於二零一二年六月十五日修訂) 並連同相關協議(「服務及使用權安排」)，根據有關安排，由於Studio City Entertainment並無澳門博彩牌照，新濠博亞澳門同意經營設於新濠影滙的博彩區(「新濠影滙娛樂場」)。根據此等安排，新濠博亞澳門從其經營新濠影滙娛樂場的博彩總收入中扣除相關博彩稅及經營成本。Studio City Entertainment收取餘款並將之確認為其提供博彩相關服務的收入。此等安排將一直有效至二零二二年六月二十六日，倘若新濠博亞澳門獲得博彩特許經營權、次特許經營權或其他權利以在澳門合法經營博彩業至二零二二年六月二十六日以後，此等安排將在澳門政府批准下延長。

於二零二二年一月，澳門政府提出修訂澳門博彩法的建議，有關法律草案正在審查中，預期澳門政府將於二零二二年四月向澳門立法會提交修訂澳門博彩法的經修訂法律草案以供最終批准。

澳門政府已公開表示，特許經營權及次特許經營權合同或會延長至二零二二年十二月三十一日，以便完成擬議的澳門博彩法修訂及新特許經營權的招標程序。於二零二二年三月十一日，新濠博亞澳門向澳門政府提交將次特許經營權合同延長至二零二二年十二月三十一日的申請，以及將須就有關申請支付最多47,000,000澳門元(相當於45,631,000港元)的延期金，以及提供以澳門政府為受益人的銀行擔保，以便在二零二二年十二月三十一日後新濠博亞澳門未獲得新特許經營權(或其次特許經營權進一步延長)時支付潛在勞工責任。次特許經營權合同的延長需要得到澳門政府的批准並經簽立次特許經營權合同的附錄作實。

根據本集團優先票據的契諾，優先票據持有人在以下情況可要求相關發行人按面值加上任何應計及未付利息，購回全部或任何部分優先票據(「特殊認沽權」)：(i)發生任何事件後Melco Resorts Finance Limited(其為本集團的附屬公司)或其任何附屬公司於連續十日或以上期間並無擁有以有關發行人及其附屬公司於相關優先票據之發行日期有權享有的大致相同方式及範疇於澳門擁有或管理娛樂場或博彩區或經營娛樂場的幸運博彩而言屬必要的有關牌照、特許經營權、次特許經營權或其他許可或授權(或就Studio City Finance Limited(「Studio City Finance」)及Studio City Company Limited(「Studio City Company」)(均為本集團的附屬公司)而言，於Studio City Finance及Studio City Company發行相關優先票據之發行日期以大致相同方式及範疇於新濠影滙娛樂場而言屬必要的新濠博亞澳門的次特許經營權或其他許可或授權不再具備十足效力及作用)，且該事件對相關發行人及其附屬公司整體的財務狀況、業務、財產或經營業績構成重大不利影響；或(ii)倘新濠博亞澳門的次特許經營權的終止、撤回、撤銷或修訂對相關發行人及其附屬公司的財務狀況、業務、財產或經營業績構成重大不利影響。

此外，就本集團的不同信貸融資而言，倘新濠博亞澳門的次特許經營權的任何終止、撤回、撤銷或修訂對本集團整體的財務狀況、業務、財產或經營業績構成重大不利影響，則會構成強制預付事件，此將導致(i)取消可用承諾；及(ii)視乎各貸款人的選擇，作出有關選擇的貸款人在有關融資下所有未償還款項的份額立即到期應付。

本集團相信新濠博亞澳門能夠滿足澳門政府就延長其次特許經營權及授予新的特許經營權而可能訂立之相關規定以及服務及使用權安排將獲延長(至少在三年期的過渡期內)。因此，隨附之綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

2.1 編製基準

本綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務匯報準則(「香港財務匯報準則」)(包括全部香港財務匯報準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港普遍採用之會計原則及公司條例編製。本綜合財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟投資物業及若干金融工具按公平值計量。分類為持作出售之資產乃按賬面值及公平值扣除銷售成本之較低者列賬。本綜合財務報表以港元(「港元」)呈列，除另有說明外，所有價值已約整至千港元。

由於本集團認為採用新方式呈列綜合財務報表更為相關及合適，若干比較數字已經重新分類，以符合本期間之呈列方式。

本二零二一年年度業績公佈中有關截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度之財務資料並不構成本公司該等年度之法定年度綜合財務報表但是源自該等綜合財務報表。有關根據香港公司條例第436條須予披露之該等法定財務報表之進一步資料載列如下。

本公司已按香港公司條例第662(3)條以及附表6第3部之規定將截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表交付公司註冊處處長，並將於適當時間交付截至二零二一年十二月三十一日止年度年報內之綜合財務報表。

本公司核數師已就兩個年度之綜合財務報表發出報告。核數師報告並無保留意見，並無提述該核數師在不就該報告作保留的情況下以強調的方式促請有關的人注意的任何事宜，及並不載有根據香港公司條例第406(2)、407(2)或(3)條作出的陳述。

2.2 會計政策及披露變動

本集團於本年度之財務報表首次採納以下經修訂的香港財務匯報準則：

香港財務匯報準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務匯報準則第7號、香港財務匯報準則第4號及香港財務匯報準則第16號之修訂	利率基準改革－第2階段
香港財務匯報準則第16號之修訂	二零二一年六月三十日後與2019冠狀病毒病有關之租金減免(提前採納)

採納此等經修訂香港財務匯報準則對綜合財務報表並無重大影響。

此外，本集團已於二零二一年一月一日提前採納香港財務匯報準則第16號之修訂「二零二一年六月三十日後與2019冠狀病毒病有關之租金減免」但並無應用實際權宜安排。因此，採納該項修訂對本集團之綜合財務報表並無任何重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務匯報準則

除了提前採納香港財務匯報準則第16號之修訂「二零二一年六月三十日後與2019冠狀病毒病有關之租金減免」外，本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務報表中並無提早應用任何已頒佈但尚未生效之新增或經修訂香港財務匯報準則。

3. 分類資料

就管理而言，本集團根據業務涉及之產品及服務而劃分為不同業務單位，並有以下兩個經營及須予呈報分類：

- (a) 「娛樂場及酒店」分類，代表透過新濠博亞娛樂經營娛樂場及提供酒店服務及設施；及
- (b) 「其他」分類，主要是其他博彩、消閒及娛樂以及物業投資。

管理層監察本集團各經營及須予呈報分類之業績，以作出有關資源分配及表現評核之決定。分類表現是根據經調整EBITDA評估，經調整EBITDA為非香港財務匯報準則財務計量方法及本集團之分類業績，指未計利息、所得稅、折舊及攤銷、以股份為基礎之薪酬開支、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、付予SM Investments Corporation、Belle Corporation及PremiumLeisure and Amusement, Inc. (統稱為「菲律賓訂約方」)的款項、企業開支、其他非經營收入及開支、應佔一間合營企業之溢利及虧損，以及應佔聯營公司之溢利及虧損前的年內虧損。此為就著資源分配及表現評核而向主要營運決策人士進行匯報之方法。並非所有公司皆以相同方式計算經調整EBITDA。因此，本集團呈列的經調整EBITDA未必適合與其他公司所呈列的其他類似名稱的計量方法作直接比較。

分類資產不包括按集團基準管理之該等遞延稅項資產以及其他企業未分配資產。

分類負債不包括按集團基準管理之該等借貸、應付股息、遞延稅項負債以及其他企業未分配負債。

分類間銷售是參考按通行市價向第三方進行銷售及提供服務所用之售價而進行。

分類淨收益及業績

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
分類淨收益			
對外客戶銷售(附註4)	15,633,143	5,703	15,638,846
分類間銷售	10,446	98	10,544
	<u>15,643,589</u>	<u>5,801</u>	<u>15,649,390</u>
抵銷分類間銷售			<u>(10,544)</u>
淨收益總額			<u>15,638,846</u>
經調整EBITDA	<u>1,552,521</u>	<u>(8,035)</u>	<u>1,544,486</u>
經營成本及開支			
折舊及攤銷			(5,437,161)
以股份為基礎之薪酬開支			(690,531)
開業前成本			(31,903)
開發成本			(243,388)
物業支出及其他			(177,671)
付予菲律賓訂約方的款項			(204,929)
企業開支			<u>(33,952)</u>
經營虧損			<u>(5,275,049)</u>
非經營收入／(開支)			
利息收入			51,858
利息開支(扣除資本化金額)			(2,926,666)
修訂或償還債務之虧損淨額			(102,856)
其他融資成本			(88,684)
滙兌虧損淨額			(10,275)
其他收入淨額			455,273
應佔一間合營企業之溢利及虧損			(1,789)
應佔聯營公司之溢利及虧損			<u>(1,791)</u>
總非經營開支淨額			<u>(2,624,930)</u>
除稅前虧損			<u>(7,899,979)</u>
所得稅開支			<u>(43,282)</u>
年內虧損			<u><u>(7,943,261)</u></u>

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
分類淨收益			
對外客戶銷售(附註4)	13,414,853	9,582	13,424,435
分類間銷售	<u>11,789</u>	<u>-</u>	<u>11,789</u>
	<u>13,426,642</u>	<u>9,582</u>	<u>13,436,224</u>
抵銷分類間銷售			<u>(11,789)</u>
淨收益總額			<u>13,424,435</u>
經調整EBITDA	<u>(1,172,802)</u>	<u>(25,388)</u>	<u>(1,198,190)</u>
經營成本及開支			
折舊及攤銷			(5,706,046)
以股份為基礎之薪酬開支			(596,081)
開業前成本			(10,193)
開發成本			(193,987)
物業支出及其他			(378,134)
付予菲律賓訂約方的款項			(100,945)
企業開支			<u>(49,018)</u>
經營虧損			<u>(8,232,594)</u>
非經營收入／(開支)			
利息收入			42,422
利息開支(扣除資本化金額)			(2,869,289)
修訂或償還債務之虧損淨額			(133,419)
其他融資成本			(62,319)
滙兌收益淨額			7,724
其他開支淨額			<u>(1,097,595)</u>
總非經營開支淨額			<u>(4,112,476)</u>
除稅前虧損			(12,345,070)
所得稅開支			<u>(32,858)</u>
年內虧損			<u>(12,377,928)</u>

二零二一年十二月三十一日

	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
分類資產	<u>93,240,148</u>	<u>698,917</u>	<u>93,939,065</u>
企業及其他未分配資產			<u>254,212</u>
總資產			<u>94,193,277</u>
分類負債	<u>64,969,743</u>	<u>57,642</u>	<u>65,027,385</u>
企業及其他未分配負債			<u>6,697,884</u>
總負債			<u>71,725,269</u>

二零二零年十二月三十一日

	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
分類資產	<u>94,641,475</u>	<u>437,357</u>	<u>95,078,832</u>
企業及其他未分配資產			<u>455,901</u>
總資產			<u>95,534,733</u>
分類負債	<u>57,902,919</u>	<u>100,787</u>	<u>58,003,706</u>
企業及其他未分配負債			<u>6,753,731</u>
總負債			<u>64,757,437</u>

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	娛樂場及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
資本開支	6,073,032	–	6,073,032
於一間合營企業之投資	–	181,674	181,674
於聯營公司之投資	–	29,278	29,278
應佔一間合營企業之溢利及虧損	–	(1,789)	(1,789)
應佔聯營公司之溢利及虧損	–	(1,791)	(1,791)
	<u>6,073,032</u>	<u>(1,791)</u>	<u>6,071,241</u>

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	娛樂場及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
資本開支	<u>3,367,547</u>	–	<u>3,367,547</u>

地區資料

本集團之營運主要位於澳門、菲律賓、塞浦路斯、香港及日本。有關本集團淨收益之資料是根據相關集團實體之營運位置呈列。有關本集團非流動分類資產之資料是根據資產之位置呈列，而就於一間合營企業及於聯營公司之投資而言則按有關公司之總辦事處之位置而呈列，以及不包括遞延稅項資產。

外界客戶淨收益

	二零二一年			二零二零年		
	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
澳門	13,107,623	–	13,107,623	11,237,658	–	11,237,658
菲律賓	2,086,762	–	2,086,762	1,748,156	–	1,748,156
塞浦路斯	409,593	–	409,593	397,090	–	397,090
香港	–	5,703	5,703	–	9,582	9,582
日本	29,165	–	29,165	31,949	–	31,949
總計	<u>15,633,143</u>	<u>5,703</u>	<u>15,638,846</u>	<u>13,414,853</u>	<u>9,582</u>	<u>13,424,435</u>

非流動分類資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
澳門	71,083,086	72,785,605
菲律賓	3,157,927	3,316,051
塞浦路斯	3,136,894	2,062,468
香港	1,245,711	839,767
中國	181,677	–
日本	10,153	363,211
美國	29,278	–
	<u>78,844,726</u>	<u>79,367,102</u>
總計	<u>78,844,726</u>	<u>79,367,102</u>

主要產品及服務的淨收益

本集團源自主要產品及服務之淨收益乃於附註4披露。

主要客戶之資料

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，概無個別客戶佔本集團10%以上之淨收益總額。

4. 淨收益

截至二零二一年十二月三十一日止年度

分類	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
娛樂場收益	13,030,429	–	13,030,429
娛樂及度假村設施：			
客房	1,224,589	–	1,224,589
餐飲服務收入	759,277	–	759,277
娛樂、零售及其他	618,848	–	618,848
物業租金收入	–	5,703	5,703
	<u>15,633,143</u>	<u>5,703</u>	<u>15,638,846</u>
對外客戶銷售(附註3)	<u>15,633,143</u>	<u>5,703</u>	<u>15,638,846</u>

截至二零二零年十二月三十一日止年度

分類	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
娛樂場收益	11,417,797	–	11,417,797
娛樂及度假村設施：			
客房	842,625	–	842,625
餐飲服務收入	578,282	2,986	581,268
娛樂、零售及其他	576,149	–	576,149
物業租金收入	–	5,988	5,988
其他	–	608	608
	<u>11,417,797</u>	<u>9,582</u>	<u>11,427,379</u>
對外客戶銷售(附註3)	<u>13,414,853</u>	<u>9,582</u>	<u>13,424,435</u>

截至二零二一年十二月三十一日止年度，娛樂、零售及其他包括租金收入為389,585,000港元(二零二零年：291,684,000港元)。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，客戶合約收益為15,243,558,000港元(二零二零年：13,126,763,000港元)。

5. 其他經營開支、收益及虧損淨額

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
維修及保養	573,727	579,158
公用事業及燃料	449,442	420,104
存貨成本	369,297	311,228
廣告及宣傳	323,188	281,426
其他博彩營運開支	310,212	227,250
法律及專業費用	266,499	217,769
付予菲律賓訂約方的款項	204,929	100,945
運輸開支	175,544	158,917
保險	147,625	152,518
其他稅項及牌照	111,312	56,045
商譽之減值虧損	-	107,485
信貸虧損撥備淨額	95,727	1,058,708
營運物資	68,402	63,599
租賃及其他開支	43,939	57,500
物業、廠房及設備之減值虧損	28,376	63,189
核數師酬金		
— 向本公司提供之審核服務	1,550	1,402
— 向附屬公司提供之審核服務	14,581	22,450
出售物業、廠房及設備之虧損	6,278	7,736
租賃修訂之虧損／(收益)	847	(1,630)
出售投資物業之收益	(54,300)	-
收回壞賬	(39,521)	(11,117)
調整租賃負債	(29,702)	(63,487)
投資物業公平值變動之收益	-	(8,000)
其他	291,908	369,896
	3,359,860	4,173,091

6. 其他收入／(開支)淨額

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
透過損益反映公平值之金融資產之 公平值變動之收益／(虧損)	428,057	(1,221,988)
透過損益反映公平值之金融資產之股息收入	-	101,980
其他	27,216	22,413
	455,273	(1,097,595)

7. 所得稅開支

本年度所得稅開支之分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
即期稅項：		
澳門所得補充稅	1,342	49,632
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	18,350	18,350
香港利得稅	431	301
菲律賓企業所得稅	3	455
菲律賓股息預扣稅	22,906	–
塞浦路斯企業所得稅	1,463	–
其他司法權區	2,517	18,498
小計	47,012	87,236
過往年度的(超額撥備)/撥備不足：		
澳門所得補充稅	(6,800)	(4,214)
香港利得稅	137	21
菲律賓企業所得稅	(1,120)	(41)
塞浦路斯企業所得稅	–	452
其他司法權區	112	3,730
小計	(7,671)	(52)
遞延稅項	3,941	(54,326)
總計	43,282	32,858

8. 股息

年內確認作分派之股息：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
二零二零年末期一無(二零二零年：二零一九年末期股息 每股3.01港仙)	–	45,591

因應本公司於二零二零年五月十四日公佈暫停半年度股息計劃之決定，本公司董事會建議不派發截至二零二一年十二月三十一日止年度之末期股息。

9. 本公司擁有人應佔每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃根據下列數據計算：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
虧損		
就計算每股基本虧損之虧損(本公司擁有人應佔年內虧損)	(3,808,968)	(6,339,887)
具攤薄影響之潛在普通股之影響：		
有關於本公司一間附屬公司之參與權益之母公司按比例調整	-	(10,565)
	<u>(3,808,968)</u>	<u>(6,350,452)</u>
	二零二一年 千股	二零二零年 千股
股份數目		
就計算每股基本及攤薄虧損之普通股加權平均數	<u>1,511,925</u>	<u>1,512,181</u>

計算每股基本及攤薄虧損所採用之股份數目時不包括本公司股份獎勵計劃信託安排所持有之本公司股份。

每股攤薄虧損乃透過調整發行在外之普通股加權平均數及假設所有具潛在攤薄影響之普通股獲轉換計算，而虧損已作調整，以反映本公司附屬公司發行之購股權及獎勵股份之攤薄影響。截至二零二一年十二月三十一日止年度，由於尚未行使購股權及未歸屬獎勵股份對所呈列之每股基本虧損金額有反攤薄影響，因此並無對所呈列之每股基本虧損金額作出調整。

10. 投資物業

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於一月一日	356,000	348,000
於損益確認之公平值增加淨額	-	8,000
出售	<u>(356,000)</u>	<u>-</u>
於十二月三十一日	<u>-</u>	<u>356,000</u>
計入其他經營開支、收益及虧損淨額 (附註5) 之 投資物業公平值變動之收益	<u>-</u>	<u>8,000</u>

投資物業為一間附屬公司持有位於香港之停車位。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度及直至下文所披露之出售日期為止，該等停車位均已根據經營租約出租以賺取租金或謀求資本增值，並以公平值模式計量。本集團全部投資物業已經質押，作為本集團取得計息借貸之抵押(附註17)。

於二零二一年六月，本集團開展公開招標程序，邀請投標人入標購買該等停車位。招標要約已於二零二一年七月十五日結束而本集團於二零二一年七月二十二日接受標書中以410,300,000港元作為總購買價的建議。該交易已於二零二一年九月完成而本集團已於截至二零二一年十二月三十一日止年度確認54,300,000港元之出售投資物業之收益。

11. 貿易應收款項

根據到期日，貿易應收款項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一個月內	167,894	827,455
超過一個月但於三個月內	208,513	38,499
超過三個月但於六個月內	222,600	30,331
超過六個月	1,387,949	1,661,909
	1,986,956	2,558,194
信貸虧損撥備	(1,561,858)	(1,553,121)
	425,098	1,005,073
非流動部份	-	-
流動部份	425,098	1,005,073

12. 其他金融資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
透過損益反映公平值之金融資產	20,320	130,929

優先無抵押可換股票據(「可換股票據」)

於二零二一年十二月三十一日，該金額代表對一間獨立之私人有限責任公司(「發行人」)發行之可換股票據之投資，該票據於二零二一年四月二十六日由本集團按面值認購，本金額為2,500,000美元(相當於約19,440,000港元)(「該投資」)。

根據相關購買協議，在發行人進行特定集資活動發生後之六個月內，本集團有權(a)將可換股票據轉換成發行人之股份或其他證券；或(b)要求發行人贖回可換股票據之本金，以及支付按本金之年率6.0%計算之贖回利息。

於二零二一年十二月三十一日，該投資之公平值為2,606,000美元(相當於約20,320,000港元)。截至二零二一年十二月三十一日止年度，該投資之公平值增加880,000港元已於綜合損益及其他全面收益表內之「其他收入／(開支)淨額」中確認。

億航控股有限公司(「億航」)

於二零二零年十二月三十一日，該金額代表於億航之股本投資。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司已於公開市場以71,983,000美元(相當於約558,106,000港元)之總代價出售億航之全部美國預託股份。截至二零二一年十二月三十一日止年度，億航之公平值增加427,177,000港元(二零二零年：63,944,000港元)已於綜合損益及其他全面收益表內之「其他收入／(開支)淨額」中確認為溢利。

13. 分類為持作出售之資產

二零二一年九月，本集團宣佈終止在日本開發橫濱綜合度假村項目之計劃。二零二一年十二月，本集團委聘一名外部顧問以物色潛在買家，並為出售本集團在日本的資產準備市場推廣材料，有關資產包括株式會社奧志賀高原度假村以及位於日本箱根的一幅永久業權土地連同配套的建築結構(統稱為「出售組別」)。於二零二一年十二月三十一日，出售事項正在進行並預計將於一年內完成。經考慮相關事實後，本集團之結論為出售組別的資產及負債符合分類為持作出售的標準並在娛樂場及酒店分類項下匯報。

於二零二一年十二月三十一日，分類為持作出售的出售組別之主要資產類別主要包括：

	二零二一年 千港元
物業、廠房及設備	155,358
使用權資產	4,924
現金及銀行結餘	1,822
其他	7,409
	<hr/>
	169,513
	<hr/> <hr/>

於二零二一年十二月三十一日，與分類為持作出售之資產直接相關的負債為11,674,000港元，主要是貿易及其他應付款項、租賃負債及其他流動負債。於二零二一年十二月三十一日，有關出售集團之6,804,000港元其他全面虧損已予確認及於權益累計。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，由於出售組別所包含的一幅永久業權土地於二零二一年十二月三十一日之市值下跌，因此已就其確認8,947,000港元之減值虧損。

14. 於一間合營企業之投資

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於一間合營企業之投資之成本	180,150	—
應佔成本	(1,789)	—
應佔兌換儲備之變動	3,313	—
	<u>181,674</u>	<u>—</u>

有關本集團合營企業之具體情況載列如下：

公司名稱	註冊資本 之詳情	註冊成立 及營業地點	百分比			主要業務
			擁有權	投票權	利潤分享	
中山新濠雅創房地產開發有限公司	人民幣 1,000,000,000元	中國	51%	50%	請參閱下文	物業開發

儘管上述合營企業由本集團持有51%，惟根據合作協議及其補充協議（統稱「合營企業合作協議」），本集團單獨享有其擁有及經營在該項目內發展之主題公園所產生之全部利潤或虧損。另一合營夥伴則單獨享有其擁有及經營該項目其餘部分所產生之全部利潤或虧損（但其餘部分上興建合計面積為5,000平方米並將於落成後無償分配予本集團之住宅單位除外）。

本公司已同意向合營夥伴提供擔保，為本集團於合營企業合作協議下之責任提供支持。同樣地，合營夥伴雅居樂集團控股有限公司亦已同意向本集團提供擔保，為合營夥伴於合營企業合作協議下之責任提供支持。

合營企業合作協議之進一步詳情於本公司日期為二零二一年六月二十三日之公佈中披露。

於二零二一年十二月三十一日，本集團於該合營企業持有之若干權益已質押予一名第三方，作為合營夥伴融資之抵押。儘管存在上述情況，根據合營企業合作協議，本集團於該合營企業之權益將不會受質押所影響。

15. 貿易應付款項

根據發票日期，貿易應付款項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一個月內	36,096	26,098
超過一個月但於三個月內	8,206	30,520
超過三個月但於六個月內	1,288	7,034
超過六個月	1,189	9,923
	<u>46,779</u>	<u>73,575</u>

16. 其他應付款項、應計開支及已收按金

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
流動負債		
預收客戶按金及門票銷售	2,415,338	2,139,878
應付建設成本	1,001,198	443,456
應付利息	829,123	753,633
應計經營開支及其他負債	793,492	683,043
應付博彩稅及牌照費	666,520	676,980
應計僱員福利開支	599,990	770,686
未兌換籌碼	562,637	1,609,730
收購物業、廠房及設備之應付款項	283,837	378,099
忠誠計劃負債	189,891	226,189
應付股息	3,026	66,929
	<u>7,345,052</u>	<u>7,748,623</u>
非流動負債		
其他負債	175,334	187,302
應計僱員福利開支	39,146	38,513
已收按金	25,378	32,221
	<u>239,858</u>	<u>258,036</u>

17. 計息借貸

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
無抵押票據	a	48,151,277	42,016,516
有抵押銀行貸款	b	6,608,324	6,680,645
無抵押銀行貸款	c	3,117,000	1,937,500
		<u>57,876,601</u>	<u>50,634,661</u>
非流動部份		<u>(53,163,654)</u>	<u>(46,356,559)</u>
流動部份		<u>4,712,947</u>	<u>4,278,102</u>
按須償還借貸之時間分析：			
一年內或按需償還		4,712,947	4,303,099
第二年		429,228	4,342,556
第三至五年，包括首尾兩年		20,318,490	16,280,836
五年後		32,754,645	25,971,808
		<u>58,215,310</u>	<u>50,898,299</u>
減：遞延融資成本及原發行溢價		<u>(338,709)</u>	<u>(263,638)</u>
		<u>57,876,601</u>	<u>50,634,661</u>
本集團計息借貸之利率情況如下：			
		二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
固定利率借貸		48,151,277	42,016,516
浮動利率借貸		9,725,324	8,618,145
		<u>57,876,601</u>	<u>50,634,661</u>

以下列貨幣計值之本集團計息借貸之賬面值：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
美元	54,757,601	48,695,161
港元	3,119,000	1,939,500
	<u>57,876,601</u>	<u>50,634,661</u>

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團取得新計息借貸20,405,948,000港元（二零二零年：20,982,599,000港元）及已償還計息借貸13,305,487,000港元（二零二零年：11,399,573,000港元）。

附註：

- (a) 無抵押票據之年利率介乎4.875%至7.25%，須於二零二四年至二零二九年期間內在到期時償還。無抵押票據以美元計值。

於二零二零年七月十五日，本集團發行本金總額500,000,000美元（相當於約3,875,368,000港元）之6.00%二零二五年到期的優先票據及本金總額500,000,000美元（相當於約3,875,368,000港元）之6.50%二零二八年到期的優先票據。於二零二零年八月十四日，本集團以部份所得款項淨額悉數贖回本金總額850,000,000美元（相當於約6,588,126,000港元）的二零二一年到期的7.25%有抵押優先票據連同應計利息及贖回溢價。因此，本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合損益及其他全面收益表錄得償還債務之虧損106,386,000港元。

於二零二零年七月二十一日，本集團發行本金總額500,000,000美元（相當於約3,875,368,000港元）之5.75%二零二八年到期的優先票據（「原二零二八年優先票據」）。於二零二零年七月二十九日，本集團以部份所得款項淨額償還二零二零年信貸融資（定義見附註c）項下本金總額2,730,000,000港元的尚未償還循環信貸融資連同應計利息及相關成本。

於二零二零年八月十一日，除原二零二八年優先票據外，本集團發行本金總額350,000,000美元（相當於約2,712,758,000港元）、按101%定價之5.75%二零二八年到期的優先票據（「額外二零二八年優先票據」）。額外二零二八年優先票據已經與原二零二八年優先票據整合並構成一個單一系列而所得款項淨額將用作一般企業用途。

於二零二一年一月十四日，本集團發行本金總額750,000,000美元（相當於約5,815,126,000港元）之5.00%二零二九年到期的優先票據，發行價為本金額之100%（「首批二零二九年優先票據」）。發售首批二零二九年優先票據之所得款項淨額已用於(i)撥付本集團於二零二一年一月四日公佈的有條件現金收購要約，以購入任何及全部未償還於二零二四年到期之600,000,000美元（相當於約4,652,101,000港元）之7.25%優先票據（「二零二四年優先票據」）加上應計及未付利息而二零二四年優先票據當中之本金總額347,056,000美元（相當於約2,690,899,000港元）已提呈接納；(ii)於上述有條件現金收購要約完成後於二零二一年二月十七日悉數贖回餘下之本金總額252,944,000美元（相當於約1,961,202,000港元）之二零二四年優先票據連同應計及未付利息；及(iii)餘款用於撥付新濠影滙餘下發展項目之資本開支及作一般企業用途。由於二零二四年優先票據之悉數贖回，本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合損益及其他全面收益表錄得償還債務之虧損177,088,000港元。

於二零二一年一月二十一日，除了於二零一九年十二月發行的原900,000,000美元（相當於約6,977,501,000港元）之5.375%二零二九年到期的優先票據（「二零二九年優先票據」）外，本集團發行本金總額250,000,000美元（相當於約1,938,375,000港元）之5.375%二零二九年到期的優先票據，發行價為本金額之103.25%（「額外二零二九年優先票據」）。發售額外二零二九年優先票據之所得款項淨額已用於償還根據二零二零年信貸融資（定義見附註c）之循環信貸融資提取之未償還本金額1,937,500,000港元連同應計利息及相關成本。額外二零二九年優先票據已經與二零二九年優先票據整合並構成一個單一系列。於二零二一年六月二十九日，二零二九年優先票據與額外二零二九年優先票據（最初在新加坡證券交易所有限公司（「新交所」）的正式名單上市）亦已於中華（澳門）金融資產交易股份有限公司上市。

於二零二一年五月二十日，本集團於首批二零二九年優先票據中額外發行本金總額350,000,000美元（相當於約2,716,695,000港元），發行價為本金額之101.50%（「額外首批二零二九年優先票據」）。發售額外首批二零二九年優先票據之所得款項淨額已用於撥付新濠影滙餘下發展項目之部份資本開支及作一般企業用途。額外首批二零二九年優先票據已經與首批二零二九年優先票據整合並構成一個單一系列。本集團的若干附屬公司及其他未來受限制附屬公司（定義見首批二零二九年優先票據及額外首批二零二九年優先票據）是為首批二零二九年優先票據及額外首批二零二九年優先票據項下債務作擔保之擔保人。於二零二一年七月二十六日，首批二零二九年優先票據及額外首批二零二九年優先票據（最初在新交所上市）亦已於中華（澳門）金融資產交易股份有限公司上市。

規管無抵押票據的契約包含若干契諾，除若干例外情況及條件外，限制無抵押票據的發行人進行（其中包括）進行公司整合或合併或出售資產的能力。規管無抵押票據的契約亦包含有關融資之慣常條件及違約事件條款。在與控制權變更或終止新濠博亞澳門博彩次特許經營權有關的事件中，以及在規管無抵押票據的契諾中更全面描述的若干例外情況下，各無抵押票據持有人將有權要求本集團按固定贖回價購回該持有人的全部或任何部分無抵押票據。

- (b) 有抵押銀行貸款按香港銀行同業拆息或倫敦銀行同業拆息加上介乎每年1.00%至4.00%之適用息差計息。有抵押銀行貸款以港元或美元計值並須於二零二二年至二零二八年之期間內分期償還或到期。若干有抵押銀行貸款包括定期貸款融資及循環信貸融資。有抵押銀行貸款由本集團若干附屬公司擔保。

於二零二零年三月十九日，本集團提取了一項優先有抵押信貸融資協議（「二零一五年信貸融資」）下之循環信貸融資1,950,000,000港元。於二零二零年五月七日，以二零二零年信貸融資（定義見附註c）提供之款項償還二零一五年信貸融資下之所有未償還貸款金額連同應計利息及相關成本（但定期貸款融資下仍未償還的1,000,000港元除外）後，二零一五年信貸融資項下的部分循環信貸融資承諾已經取消。取消後，二零一五年信貸融資項下的可用循環信貸融資承諾為1,000,000港元。本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合損益及其他全面收益表錄得修訂或償還債務之虧損淨額25,281,000港元。

根據中國銀行股份有限公司澳門分行（「中銀澳門」）（以二零一五年信貸融資項下唯一貸款人的身份）向本集團附屬公司新濠博亞澳門（作為借款人）發出的日期為二零二零年四月二十九日並於二零二零年五月七日生效的豁免函，中銀澳門同意（其中包括）通過豁免以下規定而放寬借款人在二零一五年信貸融資下的責任(i)將二零一五年信貸融資的到期日延長至二零二二年六月二十四日；(ii)延展二零一五年定期貸款融資的還款期限；(iii)借貸利率變更為香港銀行同業拆息加息差1%的年利率；(iv)遵守絕大部份資訊承諾、財務契諾、一般承諾及強制預付條款的規定，(v)要求作出絕大部份陳述的規定，及(vi)根據二零一五年信貸融資條款可能出現的若干當前及／或未來違約及違約事件，但須符合若干條件及條款。若控制權發生變化，根據融資協議下任何貸款人的選擇，本集團或會被要求向該貸款人悉數還款。此外，新濠博亞澳門的次特許經營權合同或土地特許權被終止或撤銷將構成違約事件。然而，與相關協議下的絕大部份承諾及契諾一般，此等條款可根據豁免函件的條款而獲持續豁免。

於二零二零年五月八日及二零二零年十二月三日，本集團獲得一項優先有抵押定期貸款及循環信貸融資協議（「二零一七年信貸融資」）的貸款人同意修訂定期貸款的還款時間表，將合共70,000,000美元（相當於約542,695,000港元）的分期款項之還款時間由二零二零年及二零二一年押後至二零二二年二月償還。於二零二零年十二月三日取得的同意亦允許本集團從償債賬戶（定義見二零一七年信貸融資）提取不超過14,000,000美元（相當於約108,539,000港元）的款項，直至首次動用日期起計滿54個月當日前的3個營業日為止，惟提取時不得有任何違約事件（定義見二零一七年信貸融資）。本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合損益及其他全面收益表錄得修訂債務之虧損1,752,000港元。於二零二一年十二月三十一日，在二零二一年悉數提前償還（如下文所披露）後，二零一七年信貸融資的未償還本金額（扣除遞延融資成本）為零（二零二零年：6,678,645,000港元）。

於二零二一年三月十五日，本集團修訂優先有抵押信貸融資協議的條款，包括將1,000,000港元的定期貸款融資及233,000,000港元的循環信貸融資的到期日由二零二一年十一月三十日延長至二零二八年一月十五日（「經延展之到期日」）。定期貸款融資須於經延展之到期日償還，且毋須支付中期攤銷。循環信貸融資的可提取期間為經延展之到期日前一個月。為使其與本集團層面的若干其他融資一致，亦已對契諾進行修訂，包括修訂契諾的門檻大小和計量日期。若控制權發生變化，根據優先已抵押信貸融資下任何貸款人的選擇，本集團或會被要求向該貸款人悉數還款（定期貸款融資的本金除外）。此外，如新濠博亞澳門的博彩次特許經營權之修改、到期或終止將對融資協議下的借款集團（整體）產生重大不利影響，則貸款人有權選擇要求所有未償還貸款金額獲強制預付。

於二零二一年六月七日，本集團訂立一項1,000,000,000美元5年期有抵押信貸融資協議（「二零二一年信貸融資」）以對二零一七年信貸融資進行悉數再融資。二零二一年信貸融資由688,000,000美元（相當於約5,340,952,000港元）之定期貸款融資及312,000,000美元（相當於約2,422,059,000港元）之循環信貸融資組成。

於二零二一年六月十五日，本集團提取二零二一年信貸融資項下之定期貸款融資中的688,000,000美元（相當於約5,340,952,000港元）及循環信貸融資中的177,000,000美元（相當於約1,374,053,000港元）並連同手頭現金，用於悉數預付二零一七年信貸融資之未償貸款本金865,000,000美元（相當於約6,715,005,000港元）以及應計利息及相關成本。由於有關提前預付，本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合損益及其他全面收益表中錄得修訂或償還債務之收益淨額74,232,000港元。

二零二一年信貸融資項下之借貸按倫敦銀行同業拆息加每年2.35%之息差計息。二零二一年信貸融資項下之定期貸款融資須於二零二二年至二零二六年期間內分期償還。二零二一年信貸融資項下之循環信貸融資須在協定的貸款利息期（一般為一個月）的最後一天悉數償還，或在符合若干契諾及滿足先決條件的情況展期。

二零二一年信貸融資項下之債務由本公司及本集團附屬公司Melco Leisure and Entertainment Group Limited作擔保。於二零二一年十二月三十一日，二零二一年信貸融資之未償還本金額（扣除遞延融資成本）為847,129,000美元（相當於約6,606,324,000港元）。

若控制權發生變化，根據二零二一年信貸融資下任何貸款人的選擇，本集團或會被要求向該貸款人悉數還款。此外，倘若新濠博亞澳門的次特許經營權合同被終止或根據其條款屆滿，則本集團或會被要求悉數償還貸款。

規管有抵押銀行貸款的若干協議（視情況而定）包含若干契諾，除若干例外情況及條件外，限制相關借款組別進行（其中包括）以下事項的能力：(i)產生或擔保額外債務以及發行若干優先股；(ii)作出指定的受限制付款及投資；(iii)發行或出售資本股；(iv)轉讓、租賃或出售資產；(v)設立或產生若干留置權；(vi)損害抵押品中的抵押權益；(vii)訂立協議限制相關借款組別之受限制附屬公司支付股息、轉讓資產或作出公司間貸款之能力；(viii)更改相關組別業務之性質；(ix)與股東或聯屬人士訂立交易；及(x)進行公司整合或合併。規管有抵押銀行貸款的協議亦包含有關融資之慣常條件及違約事件條款。若干有抵押銀行貸款亦包含財務契諾，包括槓桿比率、資本負債比率、利息覆蓋率和最低淨資產要求。

- (c) 於二零二零年四月二十九日，本集團與銀團就14,850,000,000港元的五年期循環信貸融資訂立優先信貸融資協議（「二零二零年信貸融資」）。二零二零年信貸融資的到期日為二零二五年四月二十九日。根據二零二零年信貸融資提供的每筆貸款均須在協定的貸款利息期（一般為一至六個月不等）的最後一天悉數償還，或在符合若干契諾及滿足先決條件的情況展期。本集團亦須遵守二零二零年信貸融資中規定的各項金額的強制預付規定。若控制權發生變化，或若新濠博亞澳門的次特許經營權合同或土地特許權被終止或以其他方式按其條款到期，本集團或須按二零二零年信貸融資項下的任何貸款人的選擇而向該貸款人悉數還款。於二零二一年十二月三十一日，二零二零年信貸融資的未償還本金額為3,117,000,000港元（二零二零年：1,937,500,000港元）。

二零二零年信貸融資項下的債務由新濠博亞澳門及本集團的附屬公司MCO Investments Limited（「MCO Investments」）擔保。二零二零年信貸融資為無抵押。

二零二零年信貸融資包含該等融資慣常訂有的若干契諾，包括但不限於在以下方面的限制(另行獲准者除外)：(i)產生額外留置權；(ii)產生額外債項(包括擔保)；(iii)出售若干關鍵資產；及(iv)開展不屬於MCO Investments及其附屬公司獲准業務活動的業務。二零二零年信貸融資亦包含該等融資慣常訂有的條件和違約事件，以及包括槓桿比率、總槓桿比率和利息覆蓋率在內的財務契諾。

二零二零年信貸融資項下的借貸按香港銀行同業拆息加介乎每年1.00%至2.00%的息差計息，並就借款集團(定義見二零二零年信貸融資下的融資協議)的槓桿比率作出調整。本集團可就二零二零年信貸融資項下的借貸選擇一至六個月不等的利息期或任何其他協定期限。

於二零二零年十一月二十六日，本集團收到確認，二零二零年信貸融資的大部分貸款人已就截至以下適用測試日期(即：(a)二零二零年十二月三十一日；(b)二零二一年三月三十一日；(c)二零二一年六月三十日；(d)二零二一年九月三十日；及(e)二零二一年十二月三十一日)的相關期間同意並協定豁免二零二零年信貸融資項下的貸款協議中所載的若干財務狀況契諾。有關同意已於二零二零年十二月二日生效。

於二零二一年十一月五日，本集團進一步收到確認，二零二零年信貸融資的大部分貸款人已就截至以下適用測試日期(即：(a)二零二二年三月三十一日；(b)二零二二年六月三十日；(c)二零二二年九月三十日；及(d)二零二二年十二月三十一日)的相關期間同意並協定豁免二零二零年信貸融資項下的貸款協議中所載的若干財務狀況契諾。有關同意已於二零二一年十一月九日生效。

- (d) 於二零二一年十二月三十一日，2,350,000,000菲律賓披索(「披索」)(相當於約360,941,000港元)(二零二零年：2,350,000,000披索(相當於約379,278,000港元))之無抵押信貸融資可用於日後提取，惟須待若干先決條件達成後方可作實。此項融資之可提取期間已按與先前大致相若之條款於截至二零二一年十二月三十一日止年度由二零二一年一月三十一日延展至二零二二年一月三十一日以及於二零二二年一月進一步延展至二零二二年五月一日。
- (e) 於二零二一年十二月三十一日，本集團的合計可動用及未動用借款能力為13,380,737,000港元(二零二零年：13,704,092,000港元)，惟須符合若干先決條件。

- (f) 於二零二一年十二月三十一日，6,608,324,000港元（二零二零年：6,680,645,000港元）之借貸由本集團以下資產作抵押：
- (i) 若干物業、廠房及設備；
 - (ii) 若干土地以及於有關土地上之所有目前及未來樓宇及裝置，以及土地使用權（或等同項目）；
 - (iii) 若干銀行存款；
 - (iv) 應收款項及其他資產（包括若干集團內公司間貸款）；及
 - (v) 本集團之若干附屬公司之已發行股份。
- (g) 倘若本集團之次特許經營權的期限並無延長或該次特許經營權並無以新的博彩特許經營權取代，則本集團的次特許經營權合同將於二零二二年六月二十六日結束。

於報告期結束時，自報告期結束時起超過12個月到期的計息借貸（「借貸」）乃分類為非流動負債，原因為於二零二一年十二月三十一日及於本綜合財務報表獲批准之日，並無違反與借貸有關的契諾；而本集團相信其次特許經營權將延長至二零二二年六月二十六日以後，並在延長期後獲得新的博彩特許經營權。

18. 於新濠博亞娛樂擁有權權益之變動

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，新濠博亞娛樂從公開市場購回5,372,045股美國預託股份（相當於16,116,135股普通股）（二零二零年：3,148,824股美國預託股份（相當於9,446,472股普通股）），總代價約為52,026,000美元（相當於約405,387,000港元）（二零二零年：44,977,000美元（相當於約350,610,000港元）），而本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益因此上升。另一方面，新濠博亞娛樂股份獎勵計劃下之若干購股權及受限制股份已予行使及歸屬，令本公司於新濠博亞娛樂之擁有權權益下降。

由於上述交易之淨結果，本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益已由二零二零年一月一日之56.54%上升至二零二零年十二月三十一日之56.80%，並再上升至二零二一年十二月三十一日之57.10%。本集團已於本集團之特別儲備確認減少165,182,000港元（二零二零年：98,718,000港元）以及確認非控股權益減少240,205,000港元（二零二零年：252,213,000港元）。

19. 訴訟

停車位訴訟

香港仔飲食企業有限公司（「香港仔飲食」，為本集團之附屬公司）是一項送交香港高等法院存檔之抗辯及反申索之原告。

香港仔飲食（作為賣方）與Gain Premium Holdings Limited（「Gain Premium」）（作為買方）就以500,000,000港元（「購買代價」）買賣若干位於香港香港仔之停車位（「該物業」）（「銷售交易」）訂立日期為二零一七年三月十七日之買賣協議（「該協議」），香港仔飲食自Gain Premium收到50,000,000港元（「按金」）而銷售交易原訂於二零一七年五月三十一日或之前完成（「完成日期」）。

銷售交易並無在完成日期前完成。於二零一七年九月十一日，香港仔飲食（作為原告）在香港高等法院（「法院」）對Gain Premium（作為被告）展開訴訟，尋求宣告香港仔飲食已經有效地及實際地終止協議，並有權沒收按金及申索損害賠償。於二零一七年十月二十三日，Gain Premium提交抗辯及反申索，尋求（其中包括）悉數退還按金及最多為160,000,000港元之損害賠償。香港仔飲食及Gain Premium已經獲得關於該物業在完成日期之市場價值（「市場價值」）為介乎356,900,000港元至660,000,000港元之專家證據。倘若法院認為市場價值相當於或低於購買代價，香港仔飲食將在其申索得直的情況有權從Gain Premium獲得損害賠償，而即使Gain Premium之抗辯及反申索得直，香港仔飲食亦毋須向Gain Premium支付損害賠償。

有關法律程序目前仍然待決。

根據法律意見，本集團認為Gain Premium在其抗辯及反申索中得直之可能性低於50%，因此本集團在本綜合財務報表中並無為反申索責任作出撥備。

ILGA訴訟

於二零二一年十二月七日，澳洲獨立酒類及博彩局（「ILGA」）在新南威爾士州最高法院對新濠博亞娛樂及新濠博亞娛樂之六名個別董事及／或高級人員展開法律程序，主要尋求支付3,676,000澳元（相當於約20,781,000港元），連同(i)該金額自二零二零年八月三日至判決日期之相應利息，及(ii) ILGA在該法律程序之法律費用，乃ILGA指稱與其尋求評估新濠博亞娛樂在二零一九年收購Crown Resorts Limited之股份時是否提議或確實發生重大變化而產生之費用有關。根據該法律程序迄今之進展，本集團目前無法確定合理之可能損失範圍（如有），並相信該法律程序之結果對本集團將無重大財務影響。本綜合財務報表中並無為所爭議之訟費作出任何撥備。

一般訴訟

於二零二一年十二月三十一日，本集團是若干其他法律訴訟之一方，此等訴訟與日常業務過程中產生之事項有關。管理層認為，已就此等訴訟之結果作出充分撥備，又或此等訴訟對本集團之綜合財務報表整體上並無重大影響。

20. 報告期後事項

- (a) 於二零二二年二月十六日，本集團發行本金總額350,000,000美元（相當於約2,733,499,000港元）之7.00%二零二七年到期的優先有抵押票據，發行價為本金額之100%（「二零二七年優先票據」）。所得款項淨額將用於撥付新濠影滙餘下發展項目之資本開支及作一般企業用途。Studio City Investments Limited之所有現有附屬公司（Studio City Company除外）及二零二七年優先票據中界定之任何其他未來受限制附屬公司為擔保二零二七年優先票據項下債務之擔保人。
- (b) 於二零二二年二月及三月，SCIHL分別宣佈及完成向若干現有股東及其美國預託股份之持有人（包括本集團）進行其400,000,000股A類普通股之一連串私人要約，所得款項總額為300,000,000美元（相當於約2,342,999,000港元），其中約134,944,000美元（相當於約1,053,912,000港元）來自非控股權益而約165,056,000美元（相當於約1,289,087,000港元）來自本集團（「二零二二年私人配售」）。二零二二年私人配售令本集團於SCIHL之持股量上升，並已由本集團於二零二二年二月二十三日在二零二零年信貸融資中提取170,000,000美元（相當於約1,327,700,000港元）撥付。本集團於二零二二年私人配售前後均保持在SCIHL之控股財務權益。
- (c) 於二零二二年三月，本集團獲融資代理確認，二零二一年信貸融資下之融資協議中的若干條款可在符合若干條件下獲豁免，包括存入220,000,000美元（相當於約1,718,200,000港元）之現金抵押品。於二零二二年三月二十一日，20,000,000美元（相當於約156,200,000港元）之現金抵押品已存入一個抵押賬戶，其餘200,000,000美元（相當於約1,562,000,000港元）預計將於二零二二年四月八日或之前存入抵押賬戶。
- (d) 於二零二二年三月二十八日，本公司與新濠博亞娛樂訂立融資協議（「融資協議」），據此，新濠博亞娛樂（作為貸款人）向本公司（作為借款人）授予250,000,000美元（相當於約1,952,500,000港元）循環貸款融資，期限為首個動用日期起計之12個月（該期限之最後一日為「最終還款日期」）。本公司可要求從融資協議日期起至最終還款日期前一個月動用全部或部份貸款，以用於本公司及其附屬公司（不包括新濠博亞娛樂及其附屬公司）之一般企業用途。融資協議下之未償還本金將按年利率11%計息，而本公司須於最終還款日期支付未償還本金額及應計利息。於二零二二年三月三十一日，融資協議仍未獲提取。

主席兼行政總裁報告書

各位股東：

自2019冠狀病毒病爆發以來的短短兩年時間，社會各階層以至各行各業均受疫情影響，旅遊業更遭重創。本集團二零二一年的業績反映了疫情以及相關旅遊限制對本集團營運產生的影響。儘管市況挑戰不斷，我們嚴謹控制成本，決心務實同心抵禦這場前所未有的風暴。我們的努力已漸見成果，各地區的業務於二零二一年第四季度之EBITDA均見上升。隨著全球多地開始逐漸擺脫疫情的阻困，擁抱新常態，我們確信，只要針對疫情的限制措施放寬，我們當可吸引賓客重臨。

儘管二零二二年農曆新年前曾錄得零星的感染個案，旗下業務在農曆新年假期至二月均有所改善。作為高端中場市場的先驅之一，並且於近年在高端直接客戶業務投放大量資源，我們對澳門新濠天地的表現回升尤感振奮。與二零二一年的農曆新年期間相比，高端直接客戶業務的增長達一倍多，在隨後數周亦繼續表現理想，這充份印證我們率先推行高端直接貴賓客戶策略的成績。中場博彩分部亦展現韌勁，其業績較去年增長約20%。

本集團於菲律賓的營運亦錄得佳績。在重啟業務達整個季度後，儘管賓客人數受到限制，當地業務於二零二一年第四季度錄得自疫情爆發以來最強勁的季度EBITDA。隨著當局自二零二二年二月十日起允許完成接種疫苗的國際旅客到訪，我們期待菲律賓業務於二零二二年可更進一步。截至二零二二年三月一日，馬尼拉大都會處於疫情的一級警戒狀態，因此本集團在當地的所有場所均可以全面營運，亦標誌著新濠天地(馬尼拉)自二零二零年三月以來首次能夠全面營運。

塞浦路斯方面也見相若境況。在二零二一年第四季度，在賓客人均博彩支出上升之帶動下，塞浦路斯娛樂城持續錄得EBITDA增長。第四季度的博彩額亦向好，回復至疫情前的90%，有望繼續節節上升。

儘管無法預計2019冠狀病毒病的走向，我們依然保持無懼，看好本集團在澳門和其他地區的前景。在本澳，我們期待新濠影滙第二期於二零二二年底落成。這個項目意義重大，開創我們與萬豪國際集團的合作大道，在新濠影滙引入W酒店品牌。澳門以外，City of Dreams Mediterranean的建設工程進展順利，預計將在二零二二年下半年盛大登場。

除了現有項目之外，我們亦銳意抓緊大灣區的龐大發展機遇。配合中央政府對發展大灣區的承諾，我們熱切期待開拓大灣區的發展潛力，並成功投得一幅位於廣東省中山市的地皮。本著本集團銳意增加非博彩資產的目標，該地皮將打造成一個總建築面積超過75萬平方米的綜合發展項目，設有住宅大樓、辦公室、酒店、康體中心、購物中心及一個主題公園。我們預期將引入新濠博亞娛樂創立的品牌，以發展該主題公園及項目的其他發展部分。

我們不斷推動業務發展的同時，亦堅守可持續發展的重要原則，因為我們相信兩者是相輔相成的。透過持之以恆的節能措施，我們單單在澳門已累計節省了53,579兆瓦時度電，相當於約6,897戶家庭的用電量。減少廢物方面，我們於旗下廚房及同事用餐區採用以人工智能技術驅動的廚餘管理系統Winnow，利便廚師團隊的食材庫存管理及構思餐單工作，提高同事對減少廚餘的關注。此外，透過使用可生物分解及可持續發展的替代品取代餐盒，我們每年可減少使用及廢棄約9.5公噸即棄塑膠。

展望未來，本人繼續對本集團的中長期前景持樂觀態度。我們已準備就緒，只待本地和外地的旅遊限制放寬，便可滿足一眾忠實客戶在疫情期間被壓抑的潛在需求。本集團在推進自身發展之同時，亦期望為澳門作為全球旅遊勝地的持續發展作出貢獻。我們亦一直按此理念與澳門政府緊密合作。本人衷心感謝澳門政府，讓我們在新博彩法的框架確立之前，有機會在公眾諮詢過程中就草案提出意見，本集團將全力參與博彩牌照的公開招標。此外，本人確信，本集團在澳門的璀璨增長和多元化發展路上將繼續是摯誠的合作夥伴。

本人衷心感謝董事會、股東、業務夥伴及全體同事的不吝支持。本人堅信，本集團定可跨過前路的種種障礙，砥礪前行，成為出色的綜合度假村發展商、擁有人及營運商。

何猷龍

主席兼行政總裁

謹啟

管理層討論及分析

重要事件及發展

回望過去一年，2019冠狀病毒病繼續衝擊我們經營所在的眾多市場，經濟和社會結構亦飽受疫情打擊。從本集團的最新財務業績可見，旅遊和出行限制直接影響了旗下業務。儘管如此，本集團於二零二一年之業績仍能錄得增長，旗下物業EBITDA得到改善。

整體而言，隨著旅遊限制放寬，使旅客於二零二一年大部分時間內可重臨澳門，澳門經濟得以穩步復甦。可惜正當市況改善之際，感染個案卻在二零二一年八月初及九月底復現，導致全澳進行強制檢測及當局規定大多數娛樂及消閒場所停業（娛樂場除外）。當局亦對進出澳門實施嚴格限制，令形勢更形複雜。這些措施其後於二零二一年十月十九日放寬，旅客抵達珠海後毋須再隔離14天，而入境珠海須提交的核酸檢測陰性結果證明之有效期亦由24小時延長至7天。目前仍然實施的防疫措施包括禁止非澳門居民（不包括台灣、香港或中國居民）入境澳門，除非他們在入境前的21天一直身處香港或中國，則合資格申請豁免。

我們在菲律賓的業務同樣面對動盪的市況。在菲律賓政府實施嚴格的防疫措施後，新濠天地（馬尼拉）在二零二一年三月二十九日至四月三十日以及二零二一年八月六日至九月十六日期間先後暫時停業。儘管面對這些挑戰，新濠天地（馬尼拉）仍展現韌勁，迅速把握潛在需求，特別是中場市場的需求。針對市況走勢，我們增加了高端中場分部的博彩空間。儘管受制於賓客人數限制，新濠天地（馬尼拉）於二零二一年第四季度能夠全面營運，並錄得自疫情以來最強勁的季度EBITDA表現。

其他市場方面，我們在塞浦路斯的娛樂場於二零二一年一月一日至五月十六日期間暫時停業，以遵守政府針對確診個案激增所實施的封城措施。當地娛樂場在二零二一年下半年得以恢復營運，把握夏季旅客人次回升並錄得不俗的業績反彈。當地業務的EBITDA在二零二一年第三季度因而回復至正數，並在二零二一年第四季度持續錄得EBITDA增長，賓客人均博彩支出亦有所上升。

本集團的資產負債表及流動資金狀況較上財政年度有所改善，主要得益於近期的債務融資活動以及經營環境好轉。於二零二一年六月及七月，由Melco Resorts Finance Limited及Studio City Finance Limited發行、總額達2,250,000,000美元的優先票據在中華(澳門)金融資產交易股份有限公司上市，冀藉此協助澳門經濟及債券市場的發展和多元化。

本集團一直以同事及賓客的安全為先，致力推行各種有效的防疫措施，包括鼓勵同事接種疫苗。目前，本集團在澳門和菲律賓的同事的疫苗接種率已分別達到95%及99%。

業務回顧

綜合博彩及娛樂度假村

新濠國際主要透過旗下附屬公司新濠博亞娛樂經營博彩業務。新濠博亞娛樂為一家在亞洲及歐洲經營綜合度假村業務的發展商及資產擁有人。於二零二一年十二月三十一日，新濠國際(透過其附屬公司)持有新濠博亞娛樂全部已發行股份約55.8%。

新濠博亞娛樂目前經營位於澳門氹仔的綜合度假村澳門新濠鋒；位於澳門路氹城的綜合度假村新濠天地；以及澳門最大型非娛樂場博彩機業務摩卡娛樂場。此外，其為新濠影滙的主要擁有人及營運商。新濠影滙位於澳門路氹城，是一所以電影為主題的綜合度假村。

澳門以外，新濠博亞娛樂的菲律賓附屬公司在馬尼拉娛樂城經營綜合度假村新濠天地(馬尼拉)。於塞浦路斯，新濠博亞娛樂持有ICR Cyprus Holdings Limited(「ICR Cyprus」)的75%股權，現正在當地發展綜合度假村項目City of Dreams Mediterranean。ICR Cyprus亦正經營塞浦路斯內首個獲當局批准的娛樂場—位於利馬索爾的臨時娛樂場，並獲授權經營四間衛星娛樂場。於City of Dreams Mediterranean開幕後，ICR Cyprus將繼續經營四間衛星娛樂場，而臨時娛樂場的營運將終止。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的淨收益為15,640,000,000港元，較二零二零年的13,420,000,000港元增加16.5%。淨收益增加主要是由於澳門的入境旅客人次按年增加，旗下娛樂場及酒店營運的表現因而好轉。年內虧損為7,940,000,000港元，而二零二零年的年內虧損則為12,380,000,000港元。

新濠天地

位於澳門的新濠天地是新濠博亞娛樂的旗艦綜合度假村，主打亞洲高端顧客及貴賓廳顧客。該項目於二零二一年平均設有約511張賭桌及572台博彩機。

新濠天地的優化工程進展理想。頤居已於二零二一年三月三十一日重開。此外，迎尚酒店已於二零二一年四月暫停營業，以重新塑造成一家豪華酒店。

新濠影滙

以荷里活電影為主題的大型綜合度假村新濠影滙致力成為澳門最多元化的綜合娛樂度假村。該項目於二零二一年平均設有約290張賭桌及645台博彩機。

本集團一直致力為澳門提供非凡娛樂設施。萬眾矚目的「新濠影滙水上樂園」已於二零二一年五月登場，備受市場熱烈歡迎。新濠影滙早前宣佈推出首個巨星專屬演出系列，雲集樂壇頂級天王天后巨星陣容。郭富城、容祖兒、黎明以及多名巨星將於二零二二年至二零二四年期間在新濠影滙呈獻合共90場新濠限定的精彩演出。

同時，新濠影滙第二期之結構工程已經平頂，項目預計於二零二二年十二月底前落成。耗資12億美元的新濠影滙第二期由著名國際建築事務所Zaha Hadid Architects操刀設計，完美貫徹現有第一期項目的建築風格。這個全新的消閒及娛樂項目將設有兩座共提供900間客房的酒店大樓、亞洲區內其中一所最大型的室內及室外水上公園、擁有六個銀幕的Cineplex電影院（包括兩個傳統影院及四個豪華貴賓影院），以及配備頂尖設施的會議展覽場地。

澳門新濠鋒

澳門新濠鋒是專為高端市場賓客提供娛樂場及酒店體驗而設的綜合度假村。位於氹仔的澳門新濠鋒環抱澳門半島的迷人景致，是一處為旅客洗滌繁囂的休憩勝地。澳門新濠鋒及「澄」水療盡心讓每名來賓盡享度身訂造的貼心服務，於二零二一年連續十二年榮獲《福布斯旅遊指南》頒發五星評級。澳門新濠鋒於二零二一年平均設有約101張賭桌以及121台博彩機（設於澳門新濠鋒內的摩卡娛樂場）。

於二零二一年第三季度，本集團決定將澳門新濠鋒重新定位為專注於中場及高端中場市場的項目。項目轉型需時約12個月，預期其後澳門新濠鋒的業務將更為強健，盈利能力更強。

摩卡娛樂場

摩卡娛樂場是澳門最大型的非娛樂場電子博彩機業務。其為澳門電子娛樂先驅，打破傳統，斥資從世界各地引進各式各樣的嶄新電子賭桌博彩以及一系列受歡迎的高質素電子博彩機，提供電子娛樂新選擇，以吸引不同類型的玩家。摩卡娛樂場於二零二一年有七間娛樂場，平均設有合共約813台博彩機（不包括設於澳門新濠鋒內的約121台博彩機）。

新濠天地（馬尼拉）

澳門以外，座落於馬尼拉娛樂城入口處的新濠天地（馬尼拉）極具策略位置優勢，為東南亞市場提供無可比擬的精彩娛樂及酒店體驗，並繼續印證本集團兌現其國際願景的實力。這個多姿多彩的項目雲集極尚娛樂、酒店、購物、餐饗及生活時尚體驗，並提供包括貴賓廳及中場博彩設施在內的多元化博彩體驗。為配合政府於2019冠狀病毒病疫情期間所採取的強制停業或社交距離措施，部份賭桌及博彩機於期內暫停營運。除上述暫停營運的賭桌及博彩機外，新濠天地（馬尼拉）於二零二一年平均設有約301張賭桌及2,338台博彩機。

***City of Dreams Mediterranean*及塞浦路斯娛樂城 (「C2」)**

ICR Cyprus (新濠博亞娛樂持有75%的合營公司) 持有由二零一七年六月開始生效的30年娛樂場博彩牌照，當中首15年為獨家經營權，目前正於塞浦路斯發展綜合度假村項目City of Dreams Mediterranean。該項目的建築工程正在進行，預期將於二零二二年下半年登場。City of Dreams Mediterranean竣工後將成為歐洲最大型的綜合度假村，提供約500間豪華酒店客房、佔地約100,000平方呎的頂尖會展空間、家庭冒險樂園、室外圓形劇場，以及多元豐富的尊尚餐飲和名店。

在City of Dreams Mediterranean開幕之前，位於利馬索爾的塞浦路斯娛樂城臨時娛樂場已於二零一八年六月率先登場。四間塞浦路斯娛樂城衛星娛樂場分別位於尼科西亞、拉納卡、阿依納帕及帕福斯，而位於拉納卡的塞浦路斯娛樂城衛星娛樂場(過去位處拉納卡國際機場內) 現已暫停營業，以待遷往新址。為配合政府於2019冠狀病毒病疫情期間所採取的強制停業或社交距離措施，部份賭桌及博彩機於期內暫停營運。除上述暫停營運的賭桌及博彩機外，塞浦路斯娛樂城於二零二一年平均設有約32張賭桌及440台博彩機。

展望

本集團預計2019冠狀病毒病將在未來數月繼續影響我們的營運、財務狀況及前景。消閒及旅遊業的長遠復甦將有賴旅遊限制的放寬及消費市道，而此則取決於提高疫苗接種率及研製有效療法等2019冠狀病毒病的相關因素。俄羅斯與烏克蘭最近的軍事衝突導致美國、歐盟、英國及其他國家針對俄羅斯、其金融體系和當地主要金融機構以及若干俄羅斯實體和個人實施制裁及出口管制，此可能對本集團在塞浦路斯之業務產生不利影響。

儘管變數仍存，但我們依然看好本集團的中長期增長前景。澳門仍然是全球最具吸引力的綜合度假村市場，二零二二年年底竣工的新濠影滙第二期發展項目及新濠天地的優化工程將有助本集團發展。未來數月，本集團亦將繼續對澳門新濠鋒進行重新策略定位，務求更能滿足高端中場市場的需要。

菲律賓於二零二二年二月十日起允許完成接種疫苗的國際旅客到訪，當地的2019冠狀病毒病限制措施的警戒級別已於二零二二年三月一日降至一級，娛樂場因而得以全面營運。本集團相信上述措施放寬將有利新濠天地(馬尼拉)未來的業務表現。

我們仍然看好本集團的業務發展。在大灣區，本集團的中山發展項目的大部分設施預期將於二零二五年竣工。該項目體現出本集團對參與大灣區發展的承諾。我們將利用本身在澳門創造非凡娛樂設施的深厚經驗和自身的品牌，開發及管理項目內的主題公園、餐廳及其他設施。歐洲方面，City of Dreams Mediterranean的建設工程正在順利推進，預計將在二零二二年下半年耀目登場。

展望未來，憑藉本集團優化升級的設施和即將登場的新項目，我們熱切期待為賓客呈獻嶄新體驗，繼續以創新思維領先同儕，為旅客提供更優質的高端旅遊、消閒和娛樂體驗。我們將繼續以確保賓客及同事的安全平安為首務，同時為他們呈獻尊尚的服務和設施。

成就及獎項

新濠國際一直堅守最高水平的企業管治及企業社會責任標準，兩者對本集團致力鞏固其全球休閒及娛樂綜合度假村營運商的地位及聲譽至為重要。本集團於二零二一年奪得多項殊榮，其努力繼續獲各界肯定。

企業管治

新濠國際獲商界和投資界頒發多項傑出領袖殊榮，以表揚其良好企業管治常規。於二零二一年，新濠國際連續十五度榮獲《亞洲企業管治》雜誌頒發「亞洲ESG傑出公司獎－企業管治指標」。集團主席兼行政總裁何猷龍先生自二零一二年起連續九度獲《亞洲企業管治》雜誌選為「亞洲企業領袖成就獎」得獎者之一，並於二零二一年第十度在《亞洲企業管治》雜誌舉辦的亞洲卓越大獎中榮獲「亞洲最佳行政總裁」殊榮。這些獎項進一步印證本集團在業務營運中恪守最佳企業管治常規的決心，並彰顯本集團致力與持份者保持堅守問責、公平及高透明度之關係的承諾。

我們深明同事是成功的關鍵，故尤其重視同事的事業和個人發展。我們的努力獲《HR Asia》雜誌認可。新濠博亞娛樂於二零二一年連續三年獲其選為「亞洲最佳企業僱主獎」優勝者之一，並榮獲二零二一年WeCare™《HR Asia》「最關懷員工企業獎」，以表揚本集團致力為員工建構積極而充滿意義及關愛的工作場所。

企業社會責任

本集團繼續積極為社區帶來正面影響。

於2019冠狀病毒病爆發不久，集團主席兼行政總裁何猷龍先生即動員全體同事於工作時間內參與義工活動，通過「小善大愛」傳愛行動全力支持澳門社區。於二零二一年，共有逾16,000名義工人次參與義工活動。我們積極創新的企業社會責任義工服務計劃獲澳門義務工作者協會嘉許，在其頒獎典禮中獲頒發「優秀義工企業獎」。

為保障同事、賓客以至廣大社區的安全，本集團全力支持政府推廣接種疫苗。我們撥款約16,000,000澳門元推出「疫苗接種鼓勵計劃」，鼓勵同事接種疫苗。除向同事提供有薪疫苗接種假期外，本集團亦給予同事最多三天特別有薪假，讓同事能照顧其有需要陪同接種疫苗的未滿18歲的子女及年長父母。我們亦舉辦健康講座，為同事講解接種疫苗的好處並解答疑問。此外，我們與澳門衛生局合作舉辦數次外展疫苗接種專場，為同事及其親友接種2019冠狀病毒病疫苗。

本集團一直以推廣負責任博彩作為對社會的承諾。我們致力在各個業務營運地區推廣及恪守負責任博彩文化，以及尊重各國政府及博彩業監管機構並提供全力支援。本集團旗下所有綜合度假村物業包括澳門新濠鋒、新濠天地、新濠影滙、新濠天地(馬尼拉)以及塞浦路斯的C2均榮獲備受尊崇的「RG Check」負責任博彩認證，成為全球首個及唯一在其所有業務營運地區均獲得該認證的綜合度假村營運商。由理性博彩局(Responsible Gambling Council)發起的「RG Check」是全球最全面和最嚴謹的負責任博彩認證計劃，認證過程由獨立專家小組負責審查。

本集團在致力履行企業社會責任及為社會帶來積極影響方面的努力一直備受業界所肯定。於二零二一年，新濠國際榮獲香港社會服務聯會頒發15年Plus「商界展關懷」標誌。

業務營運

本集團秉持結合創新理念的決心，為賓客打造獨一無二的優質酒店住宿體驗。

本集團於《福布斯旅遊指南2021》中勇奪97顆星級榮譽，包括17項五星榮譽，在澳門及亞洲的綜合度假村營運商中獨佔鰲頭。我們旗下所有綜合度假村均獲得最高五星殊榮，其中澳門新濠鋒更連續十二年於《福布斯旅遊指南》的酒店和水療類別中榮獲五星榮譽。

本集團旗下綜合度假村坐擁多家卓越尊尚食府。位於新濠天地、新濠影滙和澳門新濠鋒的四家尊尚食府於《香港澳門米芝蓮指南2022》勇奪七顆星，成為澳門奪得最多米芝蓮星的其中一家綜合度假村營運商。高級粵菜食府譽瓏軒連續三年奪得米芝蓮三星榮譽，而向聞名於世的法國餐飲傳統和品質致敬的杜卡斯餐廳亦連續四年榮膺米芝蓮二星殊榮。

本集團致力為賓客提供領先全球的酒店住宿體驗，其高水平的食品衛生標準為當中關鍵。於二零二一年，新濠影滙榮獲「危害分析與關鍵控制點 (HACCP)」國際食品安全管理系統認證，印證我們在食品安全及品質方面的不懈努力。本集團旗下所有澳門綜合度假村均已取得此項國際認證。

環境可持續發展

本集團的可持續發展策略「超越界限」進一步加強旗下全球度假村推動可持續發展的承諾。我們繼續全力推進可持續發展目標，包括在二零三零年前實現碳中和及零廢棄。以上目標亦延伸至業務範圍外，務求啟發賓客一同創造更美好及更可持續發展的未來。憑藉此可持續發展策略，我們於二零二一年度亞太旅遊協會 (PATA) 金獎中獲頒「氣候變化項目」金獎，並於二零二一年度國際博彩業大獎中贏得「年度可持續發展度假村」大獎。

年內，本集團繼續積極推動可持續發展，特別在節約能源和減少廢物方面。透過持之以恆的節能措施，本集團在澳門已累計節省了53,579兆瓦時度電，相當於約6,897戶家庭的用電量。我們亦簽署了由聯合國環境規劃署、世界旅遊組織及艾倫麥克阿瑟基金會 (Ellen MacArthur Foundation) 合作發起的「全球旅遊減塑倡議」(Global Tourism Plastics Initiative)，並於酒店客房及餐廳採用NORDAQ過濾添水系統以取代即棄塑膠瓶。在澳門，我們將每年逐步減少約1,480萬個膠樽。透過使用可生物分解及可持續發展的替代品取代餐盒，我們每年可減少使用及廢棄約9.5公噸即棄塑膠。

新濠影滙第二期於二零二一年度英國建築研究院環境評估方法 (BREEAM) 大獎中榮膺「亞洲區大獎」，表彰該項目所採取的可持續發展措施，以及其對實現本集團的碳中和及零廢棄目標的貢獻，亦彰顯本集團對推動可持續發展的堅定承諾。此外，新濠影滙第二期及塞浦路斯City of Dreams Mediterranean的項目設計均榮獲BREEAM之「優秀」評級，表揚其在項目設計中充分展現出對環境及可持續發展措施的重視。

此外，新濠天地(馬尼拉)的頤居酒店、Nobu酒店及凱悅酒店在東盟旅遊論壇上獲頒2022-2024年東盟綠色酒店獎，以表彰我們對追求最高標準的可持續發展營運及企業社會責任舉措之承諾。

財務回顧

業績

百萬港元	二零二一年	二零二零年	按年變化(%)
淨收益	15,638.8	13,424.4	16.5%
經調整EBITDA	1,544.5	(1,198.2)	228.9%
本公司擁有人應佔虧損	(3,809.0)	(6,339.9)	39.9%
本公司擁有人應佔每股基本虧損 (港元)	(2.52)	(4.19)	39.9%

財務狀況

百萬港元	二零二一年	二零二零年	按年變化(%)
總資產	94,193.3	95,534.7	-1.4%
總負債	71,725.3	64,757.4	10.8%
本公司擁有人應佔權益	6,862.7	10,764.2	-36.2%
本公司擁有人應佔每股資產淨值 (港元)	4.5	7.1	-36.3%
資本負債比率(%)	61.4%	53.0%	不適用

淨收益

本集團的淨收益由截至二零二零年十二月三十一日止年度的13,420,000,000港元增加16.5%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的15,640,000,000港元。淨收益增加主要是由於澳門入境旅客人次按年上升，帶動旗下娛樂場及酒店營運的表現改善。

百萬港元	二零二一年	二零二零年	按年變化(%)
娛樂場收益	13,030.4	11,417.8	14.1%
娛樂及度假村設施：			
客房	1,224.6	842.6	45.3%
餐飲服務收入	759.3	581.3	30.6%
娛樂、零售及其他	618.8	576.1	7.4%
物業租金收入	5.7	6.0	-4.8%
其他	-	0.6	-100.0%
	15,638.8	13,424.4	16.5%

經調整EBITDA⁽¹⁾

本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度錄得經調整EBITDA為1,540,000,000港元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則錄得負值經調整EBITDA為1,200,000,000港元。經調整EBITDA之變動是主要得力於截至二零二一年十二月三十一日止年度內澳門入境旅客人次按年上升，帶動旗下娛樂場及酒店營運的表現改善，加上我們努力控制成本而令經營成本下降。

本公司擁有人應佔虧損

截至二零二一年十二月三十一日止年度的本公司擁有人應佔虧損為3,810,000,000港元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則錄得本公司擁有人應佔虧損為6,340,000,000港元。該變動是主要得力於旗下娛樂場及酒店營運的表現改善及我們努力控制成本而令經營成本下降，以及於截至二零二一年十二月三十一日止年度內其他金融資產錄得公平值收益，相比截至二零二零年十二月三十一日止年度則錄得其他金融資產之公平值虧損。

本公司擁有人應佔每股基本虧損

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔每股基本虧損為2.52港元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則錄得本公司擁有人應佔每股基本虧損為4.19港元。

⁽¹⁾ 經調整EBITDA指未計利息、所得稅、折舊及攤銷、以股份為基礎之薪酬開支、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、付予菲律賓訂約方的款項、企業開支、其他非經營收入及開支、應佔一間合營企業之溢利及虧損，以及應佔聯營公司之溢利及虧損前的年內溢利／虧損。管理層使用經調整EBITDA作為本集團營運表現的主要計量方法，並用以比較集團營運表現與其對手的營運表現。然而，本公佈所呈列的經調整EBITDA未必可與其他經營博彩或其他業務之公司的同類名稱計量方法作比較。

財務及營運表現

新濠博亞娛樂(為本集團於二零二一年十二月三十一日擁有大多數權益之附屬公司)對本集團之財務業績作出主要貢獻。

新濠博亞娛樂於回顧年度之表現載述如下。

根據新濠博亞娛樂按照美國普遍採用之會計原則編製之未經審核財務業績，新濠博亞娛樂於截至二零二一年十二月三十一日止年度錄得總經營收益2,010,000,000美元，而於截至二零二零年十二月三十一日止年度則為1,730,000,000美元。總經營收益增加主要得力於中場賭桌博彩及博彩機分部的表現改善以及非博彩收益上升，部份被泥碼分部之表現回軟所抵銷。

二零二一年的經營虧損為577,500,000美元，而二零二零年的經營虧損為940,600,000美元。

新濠博亞娛樂於截至二零二一年十二月三十一日止年度錄得經調整物業EBITDA⁽²⁾為235,100,000美元，而二零二零年則錄得負值經調整物業EBITDA為104,300,000美元。

二零二一年的新濠博亞娛樂財務表現應佔淨虧損為811,800,000美元，而二零二零年的新濠博亞娛樂財務表現應佔淨虧損為1,260,000,000美元。

⁽²⁾ 經調整物業EBITDA指扣除利息、稅項、折舊及攤銷、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、以股份為基礎之薪酬、付予菲律賓訂約方的款項、付予Belle Corporation的土地租金、企業及其他開支以及其他非經營收入及開支前的淨收入／虧損。管理層使用經調整物業EBITDA作為新濠博亞娛樂營運表現的主要計量方法，並用以將集團營運表現與其對手的作比較。然而，本公佈所呈列的經調整物業EBITDA未必可與其他經營博彩或其他業務之公司的同類名稱計量方法作比較。

新濠天地

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，新濠天地之總經營收益為1,146,900,000美元，而二零二零年則為985,600,000美元。新濠天地於二零二一年錄得經調整物業EBITDA為202,000,000美元，而二零二零年則為負值經調整物業EBITDA 1,300,000美元。

博彩營運表現

百萬美元	二零二一年	二零二零年	按年變化(%)
貴賓廳博彩			
泥碼下注額	14,596.8	15,698.8	-7.0%
贏款百分比	2.54%	4.21%	不適用
中場市場			
賭桌下注額	2,846.3	1,441.4	97.5%
贏款百分比	30.8%	32.1%	不適用
博彩機			
處理額	1,803.6	1,170.9	54.0%
贏款百分比	3.3%	3.4%	不適用

非博彩營運表現

新濠天地於二零二一年的非博彩收益總額為180,400,000美元，而二零二零年為125,900,000美元。

澳門新濠鋒

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，澳門新濠鋒之總經營收益為56,200,000美元，而二零二零年則為108,900,000美元。澳門新濠鋒於二零二一年錄得負值經調整物業EBITDA為54,000,000美元，而二零二零年之負值經調整物業EBITDA為58,800,000美元。

博彩營運表現

百萬美元	二零二一年	二零二零年	按年變化(%)
貴賓廳博彩			
泥碼下注額	1,962.3	3,035.1	-35.3%
贏款百分比	1.61%	4.11%	不適用
中場市場			
賭桌下注額	159.2	143.1	11.3%
贏款百分比	24.5%	23.2%	不適用
博彩機			
處理額	235.3	181.6	29.6%
贏款百分比	3.8%	3.2%	不適用

非博彩營運表現

澳門新濠鋒於二零二一年的非博彩收益總額為10,400,000美元，而二零二零年為10,300,000美元。

摩卡娛樂場

摩卡娛樂場於二零二一年之總經營收益為85,000,000美元，而二零二零年為65,300,000美元。摩卡娛樂場於二零二一年之經調整物業EBITDA為17,100,000美元，而二零二零年之經調整物業EBITDA為3,600,000美元。

博彩營運表現

百萬美元	二零二一年	二零二零年	按年變化(%)
博彩機			
處理額	1,932.9	1,460.9	32.3%
贏款百分比	4.4%	4.5%	不適用

新濠影滙

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，新濠影滙之總經營收益為372,300,000美元，而二零二零年則為266,500,000美元。新濠影滙於二零二一年錄得負值經調整物業EBITDA為20,500,000美元，而二零二零年之負值經調整物業EBITDA為79,000,000美元。

博彩營運表現

百萬美元	二零二一年	二零二零年	按年變化(%)
貴賓廳博彩			
泥碼下注額	1,837.9	2,206.7	-16.7%
贏款百分比	2.00%	2.28%	不適用
中場市場			
賭桌下注額	1,132.9	728.3	55.6%
贏款百分比	27.7%	26.6%	不適用
博彩機			
處理額	1,111.6	735.7	51.1%
贏款百分比	2.7%	2.8%	不適用

非博彩營運表現

新濠影滙於二零二一年的非博彩收益總額為78,600,000美元，而二零二零年為59,900,000美元。

新濠天地(馬尼拉)

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，新濠天地(馬尼拉)之總經營收益為268,600,000美元，而二零二零年為224,700,000美元。新濠天地(馬尼拉)於二零二一年錄得經調整物業EBITDA為89,000,000美元，而二零二零年之經調整物業EBITDA為29,000,000美元。

博彩營運表現

百萬美元	二零二一年	二零二零年	按年變化(%)
貴賓廳博彩			
泥碼下注額	775.7	2,107.9	-63.2%
贏款百分比	4.83%	3.34%	不適用
中場市場			
賭桌下注額	364.6	327.7	11.3%
贏款百分比	32.4%	33.1%	不適用
博彩機			
處理額	2,312.8	1,709.7	35.3%
贏款百分比	5.5%	4.7%	不適用

非博彩營運表現

新濠天地(馬尼拉)於二零二一年的非博彩收益總額為57,300,000美元，而二零二零年為50,100,000美元。

塞浦路斯營運

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，塞浦路斯營運之總經營收益為52,600,000美元，而二零二零年為51,000,000美元。塞浦路斯營運於二零二一年錄得經調整物業EBITDA為1,600,000美元，而二零二零年為經調整物業EBITDA 2,300,000美元。

博彩營運表現

百萬美元	二零二一年	二零二零年	按年變化(%)
貴賓廳博彩			
泥碼下注額	5.6	0.3	1,690.1%
贏款百分比	9.09%	-28.07%	不適用
中場市場			
賭桌下注額	76.2	62.8	21.4%
贏款百分比	18.0%	19.6%	不適用
博彩機			
處理額	782.7	764.2	2.4%
贏款百分比	5.0%	5.1%	不適用

流動資金、財務資源及資本結構

資本資源

本集團以內部資源、經營活動所產生之現金收益以及銀行及其他借貸撥付業務營運及投資所需。

本集團繼續審慎管理其財務狀況並沿用保守的現金及理財政策。於二零二一年十二月三十一日，本集團之銀行結餘及現金(包括原到期日超過三個月之銀行存款)為13,452,400,000港元(二零二零年：13,860,800,000港元)。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的合計可動用及未動用借款能力為13,380,000,000港元(二零二零年：13,700,000,000港元)，惟須符合若干先決條件。

於二零二二年三月，本集團之非全資附屬公司Studio City International Holdings Limited完成300,000,000美元(相當於約2,340,000,000港元)之私人配售。此項私人配售之所得款項淨額約為299,200,000美元(相當於約2,330,000,000港元)，其中約134,900,000美元(相當於約1,050,000,000港元)來自本集團以外的股東。

截至二零二一年十二月三十一日止年度內及其後的債務主要變動概述如下。

於二零二一年一月十四日，本集團發行本金總額750,000,000美元(相當於約5,820,000,000港元)之5.00%二零二九年到期的優先票據，發行價為本金額之100% (「首批二零二九年優先票據」)。發售首批二零二九年優先票據之所得款項淨額已用於(i)撥付本集團於二零二一年一月四日公佈的有條件現金收購要約，以購入任何及全部未償還於二零二四年到期之600,000,000美元(相當於約4,650,000,000港元)之7.25%優先票據(「二零二四年優先票據」)加上應計及未付利息而二零二四年優先票據當中之本金總額347,100,000美元(相當於約2,690,000,000港元)已提呈接納；(ii)於上述有條件現金收購要約完成後於二零二一年二月十七日悉數贖回餘下之本金總額252,900,000美元(相當於約1,960,000,000港元)之二零二四年優先票據連同應計及未付利息；及(iii)餘款用於撥付新濠影滙餘下發展項目之資本開支及作一般企業用途。

於二零二一年一月二十一日，本集團發行本金總額250,000,000美元（相當於約1,940,000,000港元）之5.375%二零二九年到期的優先票據，發行價為本金額之103.25%（「額外二零二九年優先票據」），其已與二零一九年十二月發行的900,000,000美元（相當於約6,980,000,000港元）之5.375%二零二九年到期的優先票據（「二零二九年優先票據」）整合及構成一個單一系列。發售額外二零二九年優先票據之所得款項淨額已用於償還根據本集團之循環信貸融資提取之未償還本金額1,940,000,000港元連同應計利息及相關成本。於二零二一年六月二十九日，二零二九年優先票據與額外二零二九年優先票據（最初在新加坡證券交易所有限公司（「新交所」）的正式名單上市）亦已於中華（澳門）金融資產交易股份有限公司上市。

於二零二一年三月十五日，本集團修訂優先有抵押信貸融資協議的條款，包括將1,000,000港元的定期貸款融資及233,000,000港元的循環信貸融資的到期日由二零二一年十一月三十日延長至二零二八年一月十五日（「經延展之到期日」）。定期貸款融資須於經延展之到期日償還，且毋須支付中期攤銷。循環信貸融資的可提取期間為經延展之到期日前一個月。為使其與本集團層面的若干其他融資一致，亦已對契諾進行修訂，包括修訂契諾的門檻大小和計量日期。

於二零二一年五月二十日，本集團於首批二零二九年優先票據中額外發行本金總額350,000,000美元（相當於約2,720,000,000港元），發行價為本金額之101.50%（「額外首批二零二九年優先票據」）。發售額外首批二零二九年優先票據之所得款項淨額已用於撥付新濠影滙餘下發展項目之部份資本開支及作一般企業用途。額外首批二零二九年優先票據已經與首批二零二九年優先票據整合並構成一個單一系列。本集團的若干附屬公司及其他未來受限制附屬公司（定義見首批二零二九年優先票據及額外首批二零二九年優先票據）是為首批二零二九年優先票據及額外首批二零二九年優先票據項下債務作擔保之擔保人。於二零二一年七月二十六日，首批二零二九年優先票據及額外首批二零二九年優先票據（最初在新交所上市）亦已於中華（澳門）金融資產交易股份有限公司上市。

於二零二一年六月七日，本集團訂立一項1,000,000,000美元5年期有抵押信貸融資協議（「二零二一年信貸融資」）以對現有信貸融資（「二零一七年信貸融資」）進行悉數再融資。二零二一年信貸融資由688,000,000美元（相當於約5,340,000,000港元）之定期貸款融資及312,000,000美元（相當於約2,420,000,000港元）之循環信貸融資組成。

於二零二一年六月十五日，本集團提取二零二一年信貸融資項下之定期貸款融資中的688,000,000美元（相當於約5,340,000,000港元）及循環信貸融資中的177,000,000美元（相當於約1,370,000,000港元）並連同手頭現金，用於悉數預付二零一七年信貸融資之未償貸款本金865,000,000美元（相當於約6,720,000,000港元）以及應計利息及相關成本。

於二零二一年十二月一日，本集團提取一項循環信貸融資之1,170,000,000港元，而於二零二一年十二月十五日則提取1,950,000,000港元。

於二零二二年二月十六日，本集團發行本金總額350,000,000美元（相當於約2,730,000,000港元）之7.00%二零二七年到期的優先有抵押票據。

於二零二二年二月二十三日，本集團提取一項循環信貸融資之170,000,000美元（相當於約1,330,000,000港元）以撥付Studio City International Holdings Limited之私人配售。

一筆金額為2,350,000,000披索（相當於約360,900,000港元）的無抵押信貸融資的可用期於截至二零二一年十二月三十一日止年度內由二零二一年一月三十一日延長至二零二二年一月三十一日，並於二零二二年一月按大致相若之條款進一步延長至二零二二年五月一日。

資本負債比率

於二零二一年十二月三十一日之資本負債比率，即總計息借貸除以總資產之百分比為61.4%（二零二零年：53.0%）。

資產抵押

於二零二一年十二月三十一日，6,608,300,000港元（二零二零年：6,680,600,000港元）之借貸由本集團以下資產作抵押：

- (i) 若干物業、廠房及設備；
- (ii) 若干土地以及於有關土地上之所有目前及未來樓宇及裝置，以及土地使用權（或等同項目）；
- (iii) 若干銀行存款；
- (iv) 應收款項及其他資產（包括若干集團內公司間貸款）；及
- (v) 本集團之若干附屬公司之已發行股份。

或然負債

本集團於二零二一年十二月三十一日並無顯著的或然負債。

財務風險

外匯風險

本集團之主要營運主要以港元、澳門元、美元、菲律賓披索（「披索」）及歐元進行及記錄。海外營運之財務報表乃換算為港元，此為本集團之功能及呈列貨幣。本集團之收益主要以港元計值，而經營開支主要以澳門元、港元、披索及歐元計值。此外，債務及若干開支的顯著部份是以美元計值。

港元與美元掛鈎並訂明窄幅交易範圍而澳門元則與港元掛鈎，此等貨幣之間的滙率在過去數年保持相對穩定。因此，本集團預期此等貨幣之幣值波動不會對營運造成重要影響。本集團為營運而持有以外幣（如披索、歐元及人民幣）計值之銀行結餘、應收款項及存款，此可能產生滙率波動風險並可能受到（其中包括）政治和經濟環境變化的影響。

於回顧期間，本集團並無就日常營運收支的外匯風險進行對沖交易。然而，本集團持有若干數額的營運資金之計值貨幣與本身負有責任的貨幣相同，以減少外幣波動的風險。不過，本集團參與財務交易及資本開支項目時會間中安排外滙交易。

利率風險

本集團主要因銀行結餘、受限制現金及按浮動利率計息之借貸而面對現金流利率風險。本集團透過管理長期定息借貸與浮息借貸之組合而管理利率風險並減低現金流波動之影響。

股本價格風險

本集團因投資於適銷股本證券而面對股本價格風險。本集團並無就股本價格風險進行對沖交易。本集團通過管理其投資組合而致力管理股本價格風險。

有關重大投資或資本資產之未來計劃

本公司在未來數年開始落實新項目時將產生重大資本支出。本公司預期，公司將以不同融資方式盡其所能籌集各項目的所需資金。本公司亦會於適當時候就未來落實之新項目提供所需股本資金。

人力資源

僱員人數及僱員資料

於二零二一年十二月三十一日，本集團之僱員總數為17,897人（二零二零年：19,769人）。此等僱員當中，有225人駐於香港，而其餘17,672人駐於澳門、菲律賓、塞浦路斯、中國、日本及台灣。截至二零二一年十二月三十一日止年度之相關僱員成本（包括董事酬金及以股份為基礎之薪酬開支）為5,562,700,000港元（二零二零年：5,921,400,000港元）。

人力資源

新濠國際相信，人才乃其成功關鍵。本集團致力創造關懷和信任的工作環境，讓僱員對身為新濠國際一份子感到自豪。本公司是平等機會僱主，相信建立穩定的員工隊伍和建構和諧的工作場所始於擁抱多元化。本集團確保在每個領域均提供平等機會，包括薪酬、福利、招聘、晉升、調遷、培訓機會和發展。本集團相信，透過發展業務，我們將能夠為員工創造機會及價值。因此，本集團鼓勵僱員在工作中盡展所能，與本集團一起成長。本公司透過認同、參與及投入而建立僱員的歸屬感。本公司的人事政策、制度及慣例與本集團的宗旨及價值貫徹一致，促進其成功發展。

招聘

本公司招聘本集團所需的專業技能、個人質素及達到公司遠大目標的承諾等方面的人才，以開拓本集團的未來。我們透過不同招聘考核物色並確認人才，並定期檢討招聘政策及甄選準則。

表現及獎勵

本公司要求並欣賞高質素表現，獎勵原則主要以表現為基準，並按職責、表現及對本集團發展的貢獻以及人才在專業及管理上的能力，給予具競爭力的獎勵。

培訓及發展

本公司提供僱員培訓，協助僱員掌握業務發展所需技巧，一方面提升表現及給予價值，另一方面對個人成長很有幫助。本集團的培訓以個人及公司需要為目標，並有系統進行。培訓目標之界定與所需結果配合，並會定期檢討培訓的任何成果。

末期股息

因應本公司於二零二零年五月十四日公佈暫停半年度股息計劃之決定，董事會建議不派發截至二零二一年十二月三十一日止年度之末期股息（二零二零年：無）。

就股東週年常會而暫停辦理股份過戶登記手續

本公司謹訂於二零二二年六月七日（星期二）舉行股東週年常會。為確定出席股東週年常會並在會上投票之資格，本公司將於二零二二年六月一日（星期三）至二零二二年六月七日（星期二）止（包括首尾兩日）暫停辦理股東登記手續，期間將不會登記任何股份過戶。為符合資格出席上述大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票須最遲於二零二二年五月三十一日（星期二）下午四時三十分前，交回本公司之股份過戶登記處卓佳標準有限公司（地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓）以辦理登記手續。

企業管治守則

董事會及本公司管理層致力維持良好的企業管治常規及程序。

本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度已一直遵守香港聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「企業管治守則」）之守則條文，惟下文所述之偏離情況除外。

根據企業管治守則第A.2.1段，上市公司的主席與行政總裁的職責須分開並由不同人士擔任。然而，參照董事會目前之成員配搭，何猷龍先生對本集團以及博彩業與娛樂業務的營運有深厚認識，其於此行業及本集團之營運範疇擁有龐大的業務網絡及聯繫，董事會相信，目前得到何猷龍先生擔任主席兼行政總裁乃符合本公司的最佳利益，直至董事會認為有關職責應由不同人士擔任為止。

本公司設立下列董事會委員會，以確保維持最高之企業管治水平：

- a. 執行委員會
- b. 審核委員會
- c. 薪酬委員會
- d. 提名委員會
- e. 企業管治委員會
- f. 財務委員會
- g. 監察事務委員會

上述委員會之職權範圍已登載於本公司網站www.melco-group.com內「企業管治」一節。

董事進行證券交易

本公司訂有本公司董事（「董事」）及相關僱員（彼等可能會掌握有關本公司證券之內幕消息）進行本公司證券交易之守則（「證券交易守則」），該守則之條款與上市規則之上市發行人董事進行證券交易的標準守則所載之必守準則同樣嚴謹。經向董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等於二零二一年內一直遵守證券交易守則所載之必守準則。

審核委員會

本公司已成立審核委員會，其負責審查及監督本集團的財務申報過程以及監察本集團的風險管理及內部監控系統。

審核委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事所組成，並於本年度內舉行兩次會議。在該等會議上，審核委員會審閱本集團採納之會計原則及常規、本集團之中期及全年報告，並與內部稽核師、外聘核數師及管理層討論審計、風險管理、內部監控及財務報告事務。

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之全年業績已由審核委員會審閱以及由本集團之獨立核數師安永會計師事務所審核。

安永會計師事務所的工作範疇

於本業績公佈載列關於截至二零二一年十二月三十一日止年度本集團綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表和相關附註之數字，已獲本公司核數師認可與本集團於該年度的經審核綜合財務報表所載金額相符。本公司核數師就此進行的工作並不構成保證應聘，因此，本公司核數師不會就本業績公佈作出任何保證意見或結論。

購買、贖回或出售本公司之上市證券

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券，惟本公司股份購買計劃的受託人於香港聯交所按總代價約120,596,000港元購買合共11,409,000股本公司股份，以達成根據本公司股份購買計劃之規則及信託契據的條款向選定參與者授出股份。

於本公司及香港聯交所網站刊發全年業績及年報

本公佈已於本公司網址(www.melco-group.com)及香港聯交所網址(www.hkexnews.hk)上刊登。二零二一年年報將按照上市規則規定於適當時候在本公司網站及香港聯交所網站上登載以供查閱，而年報之印刷本將寄發予已選擇收取印刷本之本公司股東。

董事會

於本公佈日期，董事會成員包括三名執行董事，分別為何猷龍先生（主席兼行政總裁）、Evan Andrew Winkler先生（總裁兼董事總經理）及鍾玉文先生；一名非執行董事吳正和先生；以及三名獨立非執行董事，分別為高來福先生、徐志賢先生及真正加留奈女士。

承董事會命
新濠國際發展有限公司
主席兼行政總裁
何猷龍

香港，二零二二年三月三十一日