

iDREAMSKY

iDreamSky Technology Holdings Limited
创梦天地科技控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號: 1119

年報

2021



目錄

公司資料	2
財務摘要	4
主席報告	5
管理層討論與分析	11
董事會報告	25
董事及高級管理人員	56
企業管治報告	62
環境、社會及管治報告	85
獨立核數師報告	137
綜合全面收益表	143
綜合財務狀況表	145
綜合權益變動表	147
綜合現金流量表	148
綜合財務報表附註	150
定義	266

董事會

執行董事

陳湘宇先生(董事會主席及首席執行官)
關 嵩先生
高煉惇先生

非執行董事

馬曉軼先生
張 涵先生
姚曉光先生
陳 宇先生

獨立非執行董事

余 濱女士
李新天先生
張維寧先生
毛 睿先生

審核委員會

張維寧先生(主席)
張 涵先生
余 濱女士
李新天先生

提名委員會

陳湘宇先生(主席)
關 嵩先生
余 濱女士
李新天先生
張維寧先生

薪酬及考核委員會

余 濱女士(主席)
高煉惇先生
李新天先生
張維寧先生

戰略委員會

陳湘宇先生(主席)
關 嵩先生
高煉惇先生
馬曉軼先生
姚曉光先生
陳 宇先生
張維寧先生
毛 睿先生

授權代表

關 嵩先生
梁雪綸女士(ACG, HKACG)
(於2022年3月30日辭任)
吳嘉雯女士(ACG, HKACG)
(於2022年3月30日獲委任)

聯席公司秘書

唐 旭女士
梁雪綸女士(ACG, HKACG)
(於2022年3月30日辭任)
吳嘉雯女士(ACG, HKACG)
(於2022年3月30日獲委任)

法律顧問

有關香港法例：
高偉紳律師行
香港中環
康樂廣場1號
怡和大廈27層

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港中環
遮打道10號
太子大廈22層

註冊辦事處

Maples Corporate Services Limited的辦事處
P.O. Box 309, Ugland House
Grand Cayman KY1-1104
Cayman Islands

總部

中國
廣東省
深圳市
南山區
科苑路15號
科興科學園
A座3單元16層

股份過戶總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
P.O. Box 1093, Boundary Hall
Cricket Square
Grand Cayman KY1-1102
Cayman Islands

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17層1712-1716室

主要往來銀行

上海浦東發展銀行深圳中心區支行
中國
廣東省
深圳市
福田區
福華一路138號
國際商會大廈B座1-2層

中國銀行中興支行
中國
深圳市
南山區
高新南四道13號
中興通訊科技研發大樓一層西側

公司網址

www.idreamsky.com

股份代號

1119

上市日期

2018年12月6日

簡明綜合全面收益表

	截至12月31日止年度				
	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
收益	1,763,548	2,364,641	2,792,970	3,212,118	2,637,637
毛利	709,428	1,038,823	1,225,738	1,335,764	1,103,341
除所得稅前利潤／(虧損)	173,692	297,047	390,585	(574,478)	(181,180)
年度利潤／(虧損)	151,904	267,833	360,397	(564,996)	(155,930)
經調整淨利潤*	238,347	443,640	553,211	162,253	42,201

簡明綜合財務狀況表

	於12月31日				
	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
總資產	<u>2,772,325</u>	<u>5,618,071</u>	<u>6,086,762</u>	<u>6,752,841</u>	<u>6,610,940</u>
負債總額	<u>1,435,631</u>	<u>2,439,965</u>	<u>2,141,169</u>	<u>3,037,000</u>	<u>2,401,698</u>
權益總額	<u>1,336,694</u>	<u>3,178,106</u>	<u>3,945,593</u>	<u>3,715,841</u>	<u>4,209,242</u>

* 為補充我們根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們亦使用經調整年度利潤作為額外的財務計量，透過撇除我們認為對我們的業務表現並無指示性意義的項目影響，以評估我們的財務業績。我們的經調整年度利潤乃源自我們的年度利潤／虧損，惟不包括股份酬金開支、金融資產公平值損益、合約資產的減值撥備、聯營企業投資的減值撥備、分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債可換股債券之公平值變動、可換股債券的利息費用、業務合併之商譽減值撥備以及撥回業務合併未支付應付代價所得收益(如有)。



陳湘宇先生
主席

本人欣然向各股東提呈我們截至2021年12月31日止年度的年報。

概述

尊敬的公司股東及關心创梦天地的朋友們：

新冠疫情已經持續了兩年有餘，病毒的傳播給我們的工作和生活帶來了極大的挑戰，同樣也對企業的經營帶來一系列的影響。在外界環境的不確定性下，创梦天地仍然不忘初心，直面困難，與全體員工團結一致，和外部夥伴精誠合作，繼續踐行我們的戰略，並且取得了令人欣慰的進步。我們也有理由相信，陰霾終將散去，未來必定可期。

回顧创梦天地的發展歷程，我們乘移動互聯網行業的東風而生，也隨著行業的變遷，持續地迭代我們的戰略。經過2018年以來不斷的復盤和前瞻性思考以及戰略調整，我們對公司未來的定位和發展重心更加堅定，業務也更加聚焦。

我們結合對行業發展趨勢的判斷，及创梦天地多年以來在遊戲行業沉澱的核心能力和資源，梳理並確立了公司的戰略定位，即「科技賦能的IP運營商」。我們將包括數字化能力在內的一系列核心能力貫穿於IP產業鏈運營的全過程，全面支持IP及衍生品培育、衍生品開發選品、供應鏈管理、渠道運營與銷售、精準獲客、用戶運營等各環節。我們通過全生命週期的數字化工具搭建IP創作者與用戶之間的橋樑，建立繁榮的、以用戶為中心的IP產業鏈。

我們從過去單一的線上虛擬場景延伸至線下QQfamily體驗零售店，通過線上虛擬和線下實物結合，構建更加多元化的場景。在遊戲業務上，我們於2021年持續優化存量產品結構，加大自主研發，新增與重要股東聯合開發。部分自研產品正式上線並初露鋒芒，聯合開發項目順利推進；在其他IP運營業務上，2021年我們從外部IP資源獲取、聯合開發、供應鏈資源、線下門店落地、組織人才建設等方面都取得了明顯的成果。公司持續深化與重要股東在資源和生態上的戰略合作，亦不斷開拓第三方資源，促使我們的IP運營生態日益豐富和多元。

在2021年裡，QQ、PUPU ALIENS等多個知名系列形象IP授權簽署、騰訊潮玩展（「QTX」）合作簽約、QTX預展順利舉行、潮流產品供應鏈初步搭建、自主研發產品Q猛虎等系列手辦成功推向市場、QQfamily旗艦店及標準店順利開業並運營良好。

在新的一年，我們將持續豐富IP產品矩陣，加強與頭部IP的合作，加快產品及門店的佈局、提升內部運營效率，持續打造全球領先的科技賦能的IP運營商。

業績

2021年，公司的研發開支總額為人民幣325.2百萬元，研發費用率由2020年的10.1%上漲到2021年的12.3%，主要原因係公司聚焦於打造科技賦能的IP運營商的戰略定位，持續加大研發投入力度，具體表現在兩個方面：（1）公司增強遊戲開發能力以及致力於提升及完善一款用戶平台管理的新工具；及（2）公司加大IP衍生品業務的研發力度，如自主開發線上小程序、數據分析後台等。以上投入雖會在短期內給我們的財務表現帶來一定的壓力，但在變化中公司已把握住了新的發展機遇。我們確信研發支出的持續投入為公司持續的發展提供了不竭動力，現階段的資源投入會帶來未來業務的巨大收益。

本集團持續進行遊戲業務板塊的存量調整和優化，我們於2021年逐步終止不再符合本集團遊戲業務戰略的產品，因此本年收入總額同比下降17.9%。2021年，我們持續拓展門店網絡以及不斷的優化線下店的業態，體驗零售業務取得明顯成績，體驗零售業務收入較上年上漲463.1%。本集團截至2021年12月31日止年度淨虧損為人民幣155.9百萬元，而截至2020年12月31日止年度淨虧損為人民幣565.0百萬元，同比減少72.4%。本集團截至2021年12月31日止年度經調整淨利潤為人民幣42.2百萬元，截至2020年12月31日止年度經調整淨利潤為人民幣162.3百萬元。

另外，我們的平均月活躍用戶自2020年的138.0百萬人減少至2021年的128.0百萬人，主要由於本集團逐步終止不再符合本集團遊戲業務戰略的產品。我們能將該等用戶通過遊戲內道具付費、廣告付費和訂閱模式相結合的方式進行變現。2021年，我們的平均月付費用戶較2020年由5.9百萬減少至5.5百萬，我們的付費用戶平均收入由2020年的人民幣38.0元下降至2021年的人民幣34.2元。

業務回顧

遊戲業務

公司於2021年繼續進行遊戲業務板塊的存量調整和優化，聚焦於自主研發和運營消除類及競技類遊戲，RPG品類則通過「投資+定製形式」深化合作，同時尋找合適引入國內的海外精品遊戲，逐步終止了不符合公司遊戲業務戰略的產品。自研類遊戲於研發立項開始就與動漫及潮流產品相結合，力爭全方位的打造精品IP，實現多維度的商業變現。

— 消除類產品線

创梦天地發行的**夢幻花園**和**夢幻家園**系列二代消除類遊戲表現優異，國內總收入在2021年保持逆勢上升，主要由於我們通過開展有效的運營活動及二次開發，維持遊戲的長生命週期和活躍度。公司首款自研的二代消除類遊戲**女巫日記**已於2021年4月將海外發行代理權授予騰訊。

— RPG產品線

公司自研橫版格鬥品類手遊**榮耀全明星**自2021年8月底於安卓及iOS雙端上線以來，各項業務數據表現已遠超預期：其中，註冊用戶達到數百萬，日活躍用戶達到數十萬。此款產品深受玩家喜愛，且在超級明星「周杰倫」加持下，春節期間的推廣大獲成功，月流水再創佳績。

一 競技類產品線

- 公司自研競技類遊戲小動物之星於2021年5月13日正式上線，上線三月新增350萬用戶，收穫玩家良好口碑。公司自研二次元競技類遊戲卡拉比丘已於2021年8月27日與騰訊正式簽訂獨家代理協議，授權騰訊在中國大陸地區（不包含港澳台）發行手遊及端遊版本。公司首款自研RTS遊戲全球行動於2021年內舉辦全國聯賽，已成功於武漢、西安、上海、成都、長沙、深圳舉辦6場賽事，獲得玩家良好反響，其中深圳總決賽與QQfamily線下店產生協同效應。
- 我們也與外部夥伴合作電競賽事，為玩家提供更好的產品體驗，以提高競技類遊戲活躍度及延長產品的生命週期。

QQfamily— Z世代消費新體驗

憑藉著體驗零售全新的商業模式、優質的內容和IP，以及股東及合作夥伴資源的加持，我們的體驗零售業務已經形成了明顯的品牌溢價能力，成為了商場亟需的帶動客流循環和停留時間增長的最新消費業態，這也為我們帶來了租金議價能力和資源獲取優勢。

2021年3月，公司取得QQfamily IP授權。2021年7月24日，全國首家QQfamily旗艦店在深圳歡樂海岸盛大開業。2021年10月，QQfamily深圳歡樂海岸旗艦店承辦了深圳文博會在歡樂海岸的分會場。較原有標準門店模型的主機體驗，QQfamily旗艦店在體驗的基礎上疊加了眾多IP主題的潮流產品零售業務，進一步豐富了線下店業態，構建了創夢天地的第二增長曲線。截至本報告日，公司線下直營門店總數已增至18家，並且儲備了12家門店（其中9家店面正在裝修）。雖然受疫情影響，線下社交受阻，但全新的QQfamily體驗零售店表現出色，以歡樂海岸旗艦店為例：旗艦店單店日客流從開業之初的6,000人次攀升至高峰的14,000人次，客流量排名位居所處商圈榜首。隨著疫情緩解及產品端進一步豐富，我們的線下店財務表現會更加突出。

2021年10月我們與騰訊訂立QTX合作協議，2021年11月我們成功舉辦了QTX預展，於2021年11月與騰訊訂立QQ系列形象的潮玩產品授權協議，於2022年1月與騰訊訂立PUPU ALIENS形象授權協議。2022年1月我們與電通太科（上海）文化傳播有限公司及上海非常酷索文化科技有限公司訂立胖大腦洞家族（日本名：熊貓之穴）三方合作合同。2022年3月，我們與新加坡未來文化公司Mighty Jaxx完成了股權認購協議以及採購及分銷協議的簽署。上述戰略合作旨在助力創夢天地豐富優質IP儲備，促進潮流產品業務發展。

業務展望

遊戲業務

— 消除類產品線

展望2022年，我們已簽署消除賽道王牌產品*夢幻花園*和*夢幻家園*iOS版本的發行協議，相信將帶給iOS用戶更具中國本土特色的極致體驗。同時，我們還佈局了*國風合成*、*團子合成*（暫定名），自研的合成消除產品，全新畫風和玩法，深受年輕用戶的偏愛，預計在2022年開啟測試，並擇期上線。我們自主研發的二代消除類遊戲*女巫日記*預計將於2022年全球上線。

— RPG產品線

- *榮耀全明星*成功驗證了玩家對中國橫版格鬥手遊產品的喜愛。公司將持續在這個品類加大投入，預計在2022年將完成*榮耀全明星*海外版本的研發，並面向全球發行。
- 我們與騰訊聯合運營的MMORPG*黑色沙漠*（手遊）已於2021年6月28日獲得版號，將於近期上線。2022年1月，我們與騰訊簽訂了一個新款MMORPG遊戲在國內聯合開發／運營的協議，預計該款遊戲將於2022年Q4上線。我們在自研的選擇上非常篤定，我們也會持續加強與騰訊聯合開發／運營的業務合作模式。

— 競技類產品線

我們自主研發的二次元競技遊戲*卡拉比丘*將擇期正式全球上線；我們聯合研發的競技類遊戲*永恆輪迴*（PC版）預計將於2022年4月進行國服測試。

QQfamily— Z世代消費新體驗

2022年，公司將繼續佈局線下店，騰訊視頻好時光體驗店也會擇機進行優化調整成為全新的QQfamily「體驗+零售」的商業模型。我們預計未來一年新增QQfamily直營門店40至50家，加強大灣區核心商圈覆蓋，同時佈局華中、西南、長三角等區域。我們已經儲備了12家門店，其中9家店面正在裝修。另外我們亦會擇機啟動線上業務，打造線上線下業務閉環。

我們將沉澱多年的數字化能力貫穿於IP產業鏈運營的全過程，全面賦能早期IP培育、IP衍生品的開發選品、供應鏈管理、線下店運營、渠道銷售、用戶運營等各環節。我們亦會依托QTX潮玩展鏈接更豐富的產業鏈資源，爭取與全球更多知名IP廠商合作，豐富產品線，通過產業鏈的縱深延展和規模化不斷提升毛利率水平。

雖然受疫情影響線下社交受阻，但是我們全新的QQfamily體驗零售店表現出色，以開業最久的歡樂海岸旗艦店為例，旗艦店單店日客流從開業之初的6,000人次攀升至高峰的14,000人次，從2021年7月底開業至2022年2月底，累計實現進店客流將近60萬人次，客流量排名位居所處商圈榜首。未來我們會持續深化與重要股東在資源和生態上的戰略合作，亦不斷開拓第三方資源的整合，促使我們的IP運營生態日漸豐富和多元。我們會為客戶提供更多的消費選擇，提高客流轉化率，增加營業收入。

企業責任

在過去的一年，國家對互聯網行業的發展出台進一步的政策規範，创梦天地勇擔企業社會責任，進一步加強未成年人保護措施，為青少年打造了清朗網絡空間。其中，创梦天地參與起草了《遊戲創新指標》、《精品遊戲指標》和《電競賽事分級分類大綱》三項遊戲相關團體標準，團體標準已正式通過中國音像與數字出版協會（「**中國音數協**」）團體標準化技術委員會審批立項。2021年9月，中國音數協遊戲出版工作委員會攜手创梦天地在內的會員單位以及相關遊戲企業共計213家企業在國家主管部門指導下，共同發起《網絡遊戲行業防沉迷自律公約》，共創風清氣正的網絡遊戲產業生態。截至目前已有400多家企業參與進來。截至2021年12月31日止12個月创梦天地來源於未成年人的收入佔我們遊戲收入的比例為0.07%。

创梦天地一貫切實履行社會責任，響應社會關切問題。2021年7月，河南省特大暴雨引發嚴重災情，创梦天地捐贈人民幣100萬元於鄭州市紅十字會，助力保障當地災民安置、採購緊急物資及災後重建工作。2021年10月，山西省遭遇極端降雨，暴雨引發自然和地質災害，创梦天地捐款人民幣100萬元於山西省慈善總會，幫助當地政府開展救援搶險工作。

致謝

本人謹代表董事會，借此機會感謝本集團所有員工及管理團隊的辛勤工作。對於我們股東及利益相關方的鼎力支持，本人致以衷心謝意！

董事長

陳湘宇

中國深圳，2022年3月30日

管理層討論與分析

下表載列截至2021年及2020年12月31日止年度的比較數字：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收益	2,637,637	3,212,118
收益成本	(1,534,296)	(1,876,354)
毛利	1,103,341	1,335,764
銷售及營銷開支	(509,687)	(339,580)
一般及行政開支	(299,793)	(369,574)
研發開支	(325,201)	(325,222)
金融資產及合約資產減值虧損淨額	(20,580)	(101,804)
其他收入	53,296	24,005
其他虧損淨額	(14,449)	(610,481)
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值虧損	(3,511)	(14,998)
經營虧損	(16,584)	(401,890)
財務收入	64,383	6,691
財務成本	(134,416)	(147,430)
財務成本淨額	(70,033)	(140,739)
分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券的公平值變動	(85,662)	(20,879)
分佔以權益法入賬之投資成果	(8,901)	(10,970)
除所得稅前虧損	(181,180)	(574,478)
所得稅抵免	25,250	9,482
年度虧損	(155,930)	(564,996)
經調整年度利潤	42,201	162,253

收益

於2021年，本集團披露兩個報告分部，分別為遊戲及信息服務業務和體驗零售業務。有關分部資料的詳情，請參閱綜合財務報表附註5。

截至2021年12月31日止年度的收益同比下降17.9%至約人民幣2,637.6百萬元（2020年：人民幣3,212.1百萬元）。截至2021年12月31日止年度，來自遊戲及信息服務業務及體驗零售業務的收入分別佔本集團總收益的98.6%及1.4%（2020年：99.8%及0.2%）。

遊戲及信息服務收益

下表載列我們截至2021年及2020年12月31日止年度來自遊戲及信息服務的收益情況：

	截至12月31日止年度			
	2021年 人民幣千元	%	2020年 人民幣千元	%
遊戲收益	2,297,930	88.3	2,805,562	87.5
信息服務收益	290,426	11.2	385,680	12.1
其他	12,720	0.5	14,390	0.4
	2,601,076	100	3,205,632	100

- 遊戲收益。**我們遊戲及信息服務業務最大的收益來自於遊戲收益，截至2021年及2020年12月31日止年度分別貢獻遊戲及信息服務總收益的88.3%及87.5%。遊戲收益自截至2020年12月31日止年度的人民幣2,805.6百萬元減少至截至2021年12月31日止年度的人民幣2,297.9百萬元。該項金額減少主要由於公司持續推進遊戲業務板塊的存量調整和優化，於2021年逐步終止了不再符合本公司遊戲業務戰略的遊戲內容。

下表載列於所示年度我們的主要營運指標*：

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
平均月活躍用戶數(百萬)	128.0	138.0
平均月付費用戶數(百萬)	5.5	5.9
付費用戶平均收入(人民幣元)	34.2	38.0

* 我們的主要運營指標包括由我們發行及運營的所有遊戲的數據。於截至2021年12月31日止年度，*魔力寶貝(手機版)*、*全民冠軍足球*及*全球行動*這三款遊戲由騰訊發行及運營而非由我們發行或運營。

- **月活躍用戶數**。我們的平均月活躍用戶自2020年的138.0百萬人減少至2021年的128.0百萬人，主要由於本集團逐步終止不再符合本集團遊戲業務戰略的產品。
- **月付費用戶數**。我們的平均月付費用戶數自2020年的5.9百萬人減少至2021年的5.5百萬人，其原因與月活躍用戶的下降原因一致。
- **付費用戶平均收入**。我們的付費用戶平均收入由2020年的人民幣38.0元下降至2021年的人民幣34.2元，主要是由於本年公司RPG收入的比重降低，而RPG的付費用戶平均收入較高。
- **信息服務收益**。我們的信息服務收益主要來源於廣告服務。信息服務收益自截至2020年12月31日止年度的人民幣385.7百萬元減少至截至2021年12月31日止年度的人民幣290.4百萬元。該項下降主要是由於2020年新冠疫情爆發期間線上廣告投放量增加，導致廣告收入大幅增加。本年線上廣告投放回落到正常水平，因而廣告收入較上年減少。

體驗零售業務收益

本集團體驗零售業務的收益主要來自於遊戲主機體驗和零售、潮流產品銷售等。由於本集團的戰略部署以及在體驗零售業務板塊的持續耕耘，截至2021年12月31日止年度，本集團來自於體驗零售業務收益為人民幣36.6百萬元(2020年：人民幣6.5百萬元)，同比上漲463.1%。

收益成本

截至2021年12月31日止年度，本集團收益成本總額為人民幣1,534.3百萬元，同比下降18.2%（2020年：人民幣1,876.4百萬元）。該降幅主要反映隨著我們收益的下降，渠道成本及內容提供商的收益分成相應下降。

按佔收益的百分比計，收益成本由截至2020年12月31日止年度的58.4%下降至截至2021年12月31日止年度的58.2%。該下降主要原因係本公司自研遊戲的佔比逐漸上升，而自研遊戲的毛利率偏高。

銷售及營銷開支

我們的銷售及營銷開支自截至2020年12月31日止年度的人民幣339.6百萬元增加50.1%至截至2021年12月31日止年度的人民幣509.7百萬元。按佔收益的百分比計，我們的銷售及營銷開支自截至2020年12月31日止年度的10.6%增加至截至2021年12月31日止年度的19.3%。小動物之星於2021年5月上線，榮耀全明星於2021年8月雙端上線等，本公司因推出前述新遊戲持續增大流量及廣告投放。尤其是榮耀全明星項目，本公司主要是以買量的方式進行持續推廣，買量成本需要經過一段時間才能獲得價值回報，因此對應的銷售及營銷開支增長率會在一定期間高於收益的增長率，進而對報告期間的銷售及營銷開支比率產生階段性影響。

一般及行政開支

我們的一般及行政開支由截至2020年12月31日止年度的人民幣369.6百萬元減少18.9%至截至2021年12月31日止年度的人民幣299.8百萬元。按佔收益的百分比計，我們的一般及行政開支由截至2020年12月31日止年度的11.5%下降至截至2021年12月31日止年度的11.4%，兩年基本保持穩定。

研發開支

截至2021年12月31日止年度，我們的研發開支為人民幣325.2百萬元，與上年持平。按佔收益的百分比計，我們的研發開支由截至2020年12月31日止年度的10.1%上升至截至2021年12月31日止年度的12.3%。這一增長主要由於我們持續投入以增強遊戲開發能力以及提升及完善一款用戶平台管理的新工具，同時加大IP衍生品業務的研發投入力度，如開發線上小程序、數據分析後台等。

金融資產及合約資產之減值虧損淨額

我們的金融資產及合約資產之減值虧損淨額自截至2020年12月31日止年度的人民幣101.8百萬元減少79.8%至截至2021年12月31日止年度的人民幣20.6百萬元。主要原因系本公司於2021年加大了應收賬款的催收力度，應收賬款的餘額大幅下降，相應的應收賬款減值撥備金額大幅減少。

其他虧損淨額

與截至2020年12月31日止年度之其他虧損淨額人民幣610.5百萬元相比，截至2021年12月31日止年度，我們產生的其他虧損淨額大幅減少至人民幣14.4百萬元。截至2021年12月31日止年度之其他虧損淨額大幅減少的主要原因系：2020年我們計提因收購天津火魂（於2020年年報中稱「上海火魂」）產生的商譽減值撥備人民幣493.7百萬元，而2021年無此項減值支出。

財務成本淨額

我們的財務成本淨額由截至2020年12月31日止年度的人民幣140.7百萬元減少至截至2021年12月31日止年度的人民幣70.0百萬元。此下降的主要原因包括：(1)我們的財務收入增加了人民幣57.7百萬元，源於我們於2021年確認匯兌收益人民幣59.1百萬元，此乃主要由於我們年內對歐元計價的銀行借款進行折算且本期歐元兌美元匯率貶值所致；及(2)我們的銀行借款餘額持續減少，銀行利息費用相應減少人民幣11.8百萬元。

分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券的公平值變動

與截至2020年12月31日止年度之分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券的公平值變動損失人民幣20.9百萬元相比，截至2021年12月31日止年度，我們產生的分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券的公平值變動損失為人民幣85.7百萬元。上述損失增加的主要原因系：我們於2020年1月發行的30.0百萬美元可換股債券於2021年7月16日完成全部轉股，投資人轉股價為每股4.69港元。根據估值師出具的評估報告，此筆可換股債券於轉股日發生較大幅度的評估增值，人民幣85.7百萬元的相關增值於轉股日計入公平值變動損失，計入綜合全面收益表。

所得稅抵免

與截至2020年12月31日止年度之所得稅抵免為人民幣9.5百萬元相比，截至2021年12月31日止年度，我們錄得所得稅抵免為人民幣25.3百萬元。2021年錄得較多所得稅抵免主要由於稅務虧損金額增加，導致2021年遞延所得稅資產餘額增加從而產生較大金額的遞延稅抵免。

年度虧損／利潤

我們的年度之淨虧損由截至2020年12月31日止年度的人民幣565.0百萬元減少72.4%至截至2021年12月31日止年度的人民幣155.9百萬元；我們截至2021年12月31日止年度之經調整年度利潤（定義如下）為人民幣42.2百萬元，我們於截至2020年12月31日止年度之經調整年度利潤為人民幣162.3百萬元。

其他財務資料

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
經調整年度利潤 ⁽¹⁾	42,201	162,253
EBITDA ⁽²⁾	186,585	(225,668)
經調整EBITDA ⁽³⁾	322,040	488,341

附註：

- (1) 經調整年度利潤乃源自我們的年度虧損，惟不包括股份酬金開支、金融資產公平值損益、合約資產的減值撥備、聯營企業投資的減值撥備、分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債可換股債券之公平值變動、可換股債券的利息費用、業務合併之商譽減值撥備以及撥回業務合併未支付應付代價所得收益(如有)。2020年的經調整年度利潤經過重述調整，以保持與2021年的披露可比。
- (2) EBITDA為除利息開支、所得稅抵免、折舊及攤銷前的淨收入或虧損。
- (3) 經調整EBITDA乃按經調整年度利潤加回物業、廠房及設備、投資物業及使用權資產折舊、無形資產攤銷、所得稅抵免及利息開支計算。

非國際財務報告準則財務計量

為補充根據國際財務報告準則編製的本集團綜合財務報表，三個非國際財務報告準則計量，即經調整年度利潤、EBITDA及經調整EBITDA，作為額外的財務計量，已於本年報內呈列。該等未經審核非國際財務報告準則財務計量用於本公司管理層通過消除彼等認為對本公司經營表現並無指標意義的項目之影響以評估本公司財務表現及應當被視為對本集團根據國際財務報告準則編製的財務表現的補充而非替代計量。此外，該等非國際財務報告準則財務計量或與其他公司所使用類似詞彙具有不同定義。

本公司的管理層認為連同相應國際財務報告準則計量一併呈列非國際財務報告準則計量為投資者及本公司股東提供關於本集團財務表現的有用資料。本公司的管理層亦認為，非國際財務報告準則計量適用於評估本集團的經營業績及有關財務狀況的相關趨勢。本公司日後在審閱其財務業績時或會不時剔除其他項目。

下表載列截至2021年及2020年12月31日止年度本集團非國際財務報告準則財務計量與根據國際財務報告準則編製的最接近計量之對賬：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
年度虧損與經調整年度利潤的對賬：		
年度虧損	(155,930)	(564,996)
加：以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值虧損	3,511	14,998
加：股份酬金開支	24,894	89,460
加：分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債可換股債券之公平值變動	85,662	20,879
加：合約資產減值虧損	669	3,095
加：因業務合併產生商譽的減值撥備	—	493,680
加：於聯營公司投資之減值撥備	20,719	91,897
加：可換股債券的利息費用	62,676	13,240
經調整年度利潤	42,201	162,253
年度虧損與EBITDA及經調整EBITDA的對賬：		
年度虧損	(155,930)	(564,996)
加：物業、廠房及設備、投資物業及使用權資產折舊	26,102	32,945
加：無形資產攤銷	207,247	217,947
加：所得稅抵免	(25,250)	(9,482)
加：利息開支	134,416	97,918
EBITDA	186,585	(225,668)
加：以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值虧損	3,511	14,998
加：股份酬金開支	24,894	89,460
加：分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債可換股債券之公平值變動	85,662	20,879
加：合約資產減值虧損	669	3,095
加：因業務合併產生商譽的減值撥備	—	493,680
加：於聯營公司投資之減值撥備	20,719	91,897
經調整EBITDA	322,040	488,341

流動資金及財務資源

我們採取審慎財政管理政策，確保本集團保持穩健之財務狀況。

截至2021年12月31日，本集團的現金及現金等價物總額由2020年12月31日的約人民幣735.6百萬元減少2.8%至約人民幣714.8百萬元。我們的現金及現金等價物主要按人民幣、港元及美元計值。

截至2021年12月31日，本集團的總借款約為人民幣1,350.4百萬元（2020年：約人民幣1,553.7百萬元）。本集團借款的性質概述如下：

	截至12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
有擔保銀行借款	1,330,430	1,509,633
有擔保其他借款	—	44,026
無擔保銀行借款	20,000	—
	1,350,430	1,553,659

本集團借款的賬面值以以下貨幣計值：

	截至12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
人民幣	791,500	828,177
歐元	558,930	725,482
	1,350,430	1,553,659

於2021年12月31日，本集團的流動資產約人民幣3,606.5百萬元，而本集團的流動負債約人民幣1,489.6百萬元。於2021年12月31日，本集團的流動比率（按流動資產除以流動負債計算）為2.42，而於2020年12月31日則為1.53。

負債比率以於各日期我們的總負債除以於同日我們的總資產計算。截至2021年12月31日，本集團的負債比率為36.3%，而截至2020年12月31日則為45.0%。本公司的負債比例在不斷下降，資本結構也在持續優化。

資產負債比率乃按淨負債除以總資本計算。淨負債乃按總借款、可換股債券、分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債可換股債券、應付關聯方款項、應付利息、租賃負債減現金及現金等價物和受限制現金計算。總資本乃按綜合財務狀況表所示「權益」計算。於2021年及2020年12月31日，本集團之資產負債比率分別為26.3%及37.2%。

資產抵押

於2021年12月31日，本集團之借貸總額中約人民幣835.9百萬元（2020年：約人民幣987.9百萬元）由本集團土地及樓宇、若干貿易應收款項、若干遊戲知識產權及存款作抵押，佔本集團之借貸總額的約61.9%（2020年：約63.6%）。

或然負債

截至2021年12月31日，本集團並無任何未入賬重大或有負債或我們作出的擔保（2020年：無）。

資本開支

截至2021年12月31日止年度，我們的資本開支總額約人民幣266.4百萬元，而截至2020年12月31日止年度約人民幣765.5百萬元。我們的資本開支主要包括支付予遊戲開發商的版權費、土地使用權、購買物業、廠房及設備、物業裝修費用等的開支。我們預期透過結合經營現金流量、債務融資及股權融資為資本開支撥充資金。我們或會根據我們的未來發展計劃或市況及其他我們認為恰當之因素調整資本開支。

重大收購及處置及重大投資

截至2021年12月31日止年度，本集團未發生任何重大收購及處置及重大投資事項。

外匯風險管理

本集團經營國際業務，面臨因多種貨幣風險（主要為人民幣、港元、歐元及美元）引起的外匯風險。因此，未來商業交易或已確認資產及負債以非本集團實體各自功能貨幣計值時，則產生外匯風險。本集團通過對本集團外匯淨額風險進行定期檢討來管理其外匯風險，並在可能時通過自然對沖努力降低該等風險及可能訂立遠期外匯合約（如有必要）。

截至2021年及2020年12月31日止年度，我們均未對沖任何外匯波動。

僱員及薪酬政策

截至2021年及2020年12月31日，我們分別擁有1,113名及737名全職僱員。我們絕大部分僱員均位於中國。

我們的成功取決於我們吸引、挽留及激勵合資格員工的能力。我們為僱員提供了具有競爭力的薪酬待遇及學院式創新工作環境，故我們能夠吸引及挽留合資格員工，並維持穩定的核心管理團隊。我們以基本薪金、績效獎金及股份獎勵向僱員提供薪酬。

發行可換股債券的所得款項用途

於2020年10月16日，Dreambeyond Holdings Limited（本公司之全資附屬公司）完成發行本金總額為775.0百萬港元，到期日為2025年10月15日的可換股債券（「**2025可換股債券**」），所得款項淨額約758.0百萬港元，按人民幣0.8423元兌1.00港元匯率計算，相當於約人民幣638.5百萬元（「**2025可換股債券所得款項**」），用於自有遊戲及產品的研發以及為日後的戰略機會補充資金。就2025可換股債券的進一步詳情，請參見本公司日期為2020年10月7日及2020年10月16日的公告。

截止2021年12月31日止年度，本公司已悉數使用2025年可換股債券所得款項淨額。

下表載列2025可換股債券所得款項實際動用金額詳情：

	截至2020年 12月31日止年度 實際使用淨額 人民幣百萬元	截至2020年 12月31日 尚未動用金額 人民幣百萬元	截至2021年 12月31日止年度 實際使用淨額 人民幣百萬元
自有遊戲及產品的研發 為戰略機會補充資金	190.3 <u>120.1</u>	31.8 <u>296.3</u>	31.8 <u>296.3</u>
總計	310.4	328.1	328.1

配售股份所得款項

於2021年12月13日，本公司根據一般授權按每股5.92港元的價格完成配售72,280,000股普通股（「**配售股份**」）。配售股份由配售代理配售予五名第三方獨立承配人，分別為Andy Xiong Holdings Limited、凱思博投資管理（香港）有限公司、Yong Rong Global Excellence Fund、EverFund及涌容中庸1號私募證券投資基金。配售完成後，本公司所得款項實際淨額約427.04百萬港元，按人民幣0.8178元兌1.00港元的匯率換算，相當於約人民幣349.23百萬元（「**配售股份所得款項**」）。有關詳情，請參閱本公司日期為2021年12月13日的公告。

截至2021年12月31日，根據擬定用途動用的配售股份所得款項金額約為人民幣42.36百萬元。截至2021年12月31日的尚未動用的金額為人民幣306.87百萬元，該金額預計於2022年根據擬定用途使用。下表載列實際動用金額詳情：

用途	截至2021年 12月31日止年度 實際使用淨額 人民幣百萬元	截至2021年 12月31日 尚未動用金額 人民幣百萬元
一般營運資金	16.86	15.14
研發以進一步擴大本公司自研遊戲組合 ⁽¹⁾	25.50	184.50
擴大本集團線下店 ⁽²⁾	—	70.00
未來其他可能投資 ⁽³⁾	—	37.23
總計	42.36	306.87

附註：

- (1) 現階段，本公司研發中的自主開發遊戲包括消除類遊戲、射擊競技類遊戲和角色扮演類遊戲，預期將於2022年及／或2023年推出，惟須視具體研發進度而定。
- (2) 本公司擬將該金額用於在中國內地一二線城市的熱門商業區設立及推出QQfamily線下店。
- (3) 本公司擬於未來選擇其他可能的投資機會，包括但不限於建立戰略聯盟及合夥關係，並尋求投資及收購與本集團生態系統具有協同效應及互補的業務，包括可提升本公司遊戲研發能力及體驗零售業務的業務或資產。

收購天津火魂的最新情況

於2018年8月7日，本公司以總代價人民幣10.5億元（「**對價**」）收購上海火魂網絡科技有限公司（已於2021年1月更名為天津火魂網絡科技有限公司）已發行股本的70%（「**收購事項**」），於收購事項完成後確認商譽人民幣989.23百萬元。對價是由本公司與當時的天津火魂股東（「**賣方**」）參照(1)賣方提供的利潤保證，(2)約為五倍的市盈率；及(3)收購事項的益處及優勢（包括獲得研發人才以及與本公司主營業務的潛在協同效應）後公平磋商釐定。

根據天津火魂購股協議（「**天津火魂購股協議**」），倘自2018年6月1日至2019年5月31日（「**績效考核週期**」）天津火魂未能實現預定的利潤目標人民幣300.00百萬元，則賣方應根據預定的機制／公式須向本集團賠償。於績效考核週期內，天津火魂的淨利潤為人民幣210.00百萬元。根據天津火魂購股協議之補償機制，本集團有權以代價人民幣1.00元收購天津火魂餘下30%股權。

於2019年5月3日，本集團與賣方訂立補充協議以從賣方收取現金補償，而不是收購餘下30%的股權，其可以抵銷尚未支付予賣方的代價。根據補充協議，補償金額為人民幣315.00百萬元。人民幣315.00百萬元與於收購日期及於2018年12月31日確認的或有代價資產金額人民幣20.09百萬元之間的差額人民幣294.91百萬元於截至2019年12月31日止年度確認為其他收益。

管理層認為，天津火魂為獨立的現金產生單位（「**天津火魂現金產生單位**」），且商譽將分配予天津火魂現金產生單位。天津火魂現金產生單位的可回收金額乃按於2020年12月31日及2021年12月31日的使用價值計算釐定。該等計算根據管理層編製的五年期財務預算的稅前現金流量推算。於五年期以後的現金流量使用以下所述的估計永續增長率推算。

根據國際會計準則第36號第10段「業務合併中獲得的商譽，每年進行減值測試」，因此，管理層委任一名獨立估值師艾華迪對商譽進行減值評估。基於對截至2019年及2020年12月31日天津火魂現金產生單位可收回金額的評估，本集團確認截至2019年及2020年12月31日止年度天津火魂商譽的減值虧損分別為人民幣422.33百萬元及人民幣493.68百萬元。有關進一步詳情，請參閱本公司2019年及2020年年度報告。

於2021年12月31日，就使用價值計算所用的參數如下：

	截至12月31日	
	2021年	2020年
預測期間的平均收益增長率	-6.85%	-5.34%
息稅折舊攤銷前利潤率	15.29–74.58%	41.30%–59.47%
永續增長率	3.00%	3.00%
稅前折現率	31.28%	30.15%

本集團認為艾華迪所採用甄選基準及準則以及主要假設屬公平合理。

艾華迪進行估值時主要考慮天津火魂管理層編製的財務預算和預測，並經參考(1) 2022財年至2026財年天津火魂的平均收益增長率；(2) 2022財年至2026財年之間的息稅折舊攤銷前利潤率；(3)永續增長率；及(4)稅前折現率。在評估此估值方法的公平性和合理性時，本集團在制定和審查已由天津火魂編製的財務預算和預測過程中審查了本公司採納的內部控制程序，其包括以下內容：

- (a) 天津火魂的產品團隊(i)根據已發佈遊戲的當前表現和預期生命週期，評估和估計某些關鍵績效假設，包括月活躍用戶、付費比率、付費用戶平均收入和預期收益回報；(ii)根據市場上同類遊戲的可獲得運營數據，仔細評估尚未推出的遊戲的前景；
- (b) 本公司財務團隊進一步評估天津火魂最初提出的財務預算和預測的準確性和合理性，而本公司的管理層審查並評估了所採用假設和可比數據的合理性並提交給本公司首席執行官進行最終審查及批准。

基於管理層對天津火魂現金產生單位於期內可回收金額的估計，截至2021年12月31日，毋須就商譽作出進一步減值虧損。

於聯營公司投資之減值

廣州提子網絡科技有限公司(「廣州提子」)於2014年2月註冊成立，主要從事手機遊戲的研發及營運。本集團於2014年10月投資人民幣6.00百萬元收購廣州提子20%的股權。由於本集團可透過委任廣州提子的一名董事從而對廣州提子的經營及財務決策施加重大影響，故該投資入賬列作於聯營公司的投資。

於2016年3月，本集團對廣州提子增加投資人民幣8.00百萬元。於增加投資完成後，本集團合共持有廣州提子30.67%的股權。

自廣州提子成為本集團的聯營公司以來，本集團一直就其業務發展及財務表現與其保持定期溝通。然而，自2021年5月起，本集團知悉廣州提子因以下各項而面臨財務困難：(1)無法自大多已處於生命週期末端的現有遊戲中產生足夠現金流量；及(2)由於缺乏授權版權而無法推出新遊戲。

鑒於上述情況，管理層基於最新可獲得的資料已對於廣州提子投資的可收回金額進行減值評估，並計提減值撥備人民幣12.34百萬元。

此外，管理層為投資上海盛戲網絡科技有限公司計提減值撥備人民幣8.38百萬元。

董事會謹此提呈本公司截至2021年12月31日止年度之董事會報告及經審核綜合財務報表(2020年：無)。

主要業務

本公司為投資控股公司。有關本集團的主要業務分析載列於經審核綜合財務報表附註1。

業務回顧及展望

我們的業務回顧、於本年度之表現的討論及分析、與我們業績及財務狀況相關的重大因素、於本年度發生的若干重大事件以及我們業務的未來發展已載於本年報第11至24頁的「管理層討論與分析」一節。

結算日後事項

結算日後的重大事項載於綜合財務報表附註41。

主要風險及不確定性

我們面臨日常業務營運所涉及的各種風險，包括我們的遊戲發行業務以及中國行業及監管環境所特有的風險。特別是，我們的手遊商業推出須取得可能不時變動的中國相關主管監管機構的若干前置審批及進行事後備案程序。更多詳情，請參閱本年報第78至第82頁的「企業管治報告 — 風險管理及內部監控」一節。

我們亦根據合約安排經營業務，因此，面臨有關合約安排之風險。有關詳情，請參閱本年報第51至52頁的「合約安排 — 與合約安排有關的風險」一節。

與環境相關的表現和政策

本集團是一個數字娛樂平台，通過移動應用程序及網站發佈遊戲。其業務運營涉及對環境的污染物或有害廢棄物的最低直接排放。然而，本集團致力減低我們的業務活動對環境的影響。尤其是，本集團堅持綠色、低碳辦公理念並鼓勵其僱員在日常辦公中參與資源節約。進一步詳情載列於本年報第85至136頁的「環境、社會及管治報告 — 環境」一節內。

法律法規的合規狀況

本集團須就其於中國的遊戲發行運營遵守各類中國的法律及法規，包括但不限於增值電信服務業務、遊戲審查、發行及運營、虛擬貨幣、實名註冊、防沉迷系統、信息安全及審查以及隱私保護等。

據董事會所悉，於報告期間，本集團已遵守在所有重大方面對本集團具有重大影響的相關法律及法規。

與主要持份者的關係

我們深知良好的企業管治對我們可持續發展的重要性，並竭力透過廣泛的溝通渠道（如微信公眾號）、我們的官方網站及電子郵件與我們的主要持份者（包括我們的股東、員工、客戶、供應商、業務合作夥伴、政府以及廣義上的社區）保持有效溝通以維持與彼等密切和諧的關係並最終實現本集團的長期成功。

業績

本公司截至2021年12月31日止年度的業績載於本年報第143至144頁之綜合全面收益表。

末期股息

董事會已決議不建議派付截至2021年12月31日止年度的末期股息（2020年：無）。

財務概要

本公司過去五個財政年度之業績以及資產及負債概要載列於本年報第4頁，以及截至2017年12月31日止年度的數字乃摘自招股章程。本概要並不構成經審核綜合財務報表的一部分。

主要客戶及供應商

主要客戶

截至2021年12月31日止年度，來自本集團五大客戶所產生的收入佔本公司總收入的7.9%（2020年：8.4%），而本集團之單一最大客戶佔本公司總收入的3.8%（2020年：3.8%）。

主要供應商

截至2021年12月31日止年度，本集團五大供應商佔本集團總購貨額的16.9%（2020年：12.9%），而本集團之單一最大供應商佔本集團總購貨額的6.7%（2020年：3.3%）。

截至2021年12月31日止年度，概無董事或任何彼等的緊密聯繫人或任何股東（據董事所知擁有本公司的已發行股份數目的5%以上）於本公司五大客戶或供應商中擁有任何權益。

銀行貸款及其他借款

關於本公司於2021年12月31日之銀行貸款及其他借款的詳情載於綜合財務報表附註30。

人力資源

於2021年12月31日，本集團聘有1,113名僱員（2020年：737名）。截至2021年12月31日止年度的總薪酬開支（除股份酬金開支外）為人民幣301.9百萬元，較截至2020年12月31日止年度增加16.9%。本集團與僱員訂立僱傭合約，訂明職位、僱用年期、工資、僱員福利、違約責任及終止理由等事宜。

物業、廠房及設備

本集團截至2021年12月31日止年度的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註14。

股本

本公司之股本截至2021年12月31日止年度的變動詳情載於綜合財務報表附註27。

儲備

本集團之儲備截至2021年12月31日止年度的變動詳情載於綜合財務報表附註28。

可供分派儲備

於2021年12月31日，本集團並無任何可供分派儲備（2020年：無）。

稅務

本集團截至2021年12月31日止年度的稅務情況載於綜合財務報表附註12。

董事

於2021年12月31日及直至本年報日期的董事如下：

執行董事

陳湘宇先生(董事會主席及首席執行官)

關 嵩先生

高煉惇先生

非執行董事

馬曉軼先生

張 涵先生

姚曉光先生

陳 宇先生

獨立非執行董事

余濱女士
李新天先生
張維寧先生
毛睿先生

根據本公司組織章程細則(「組織章程細則」)第16.19條，關嵩先生、高煉惇先生、余濱女士及張維寧先生須於股東週年大會上輪值告退，並合資格且願意膺選連任。

將於股東週年大會上膺選連任之董事詳情載於致股東之通函內。

董事和高級管理層

董事和本公司高級管理層的履歷詳情載於本年報第56至61頁。

獨立非執行董事獨立性的確認

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條確認彼等獨立性的年度確認，而本公司認為有關董事繼續為獨立人士。

董事之服務合約及委任書

各執行董事已與本公司訂立服務合約。根據有關合約，彼等同意擔任執行董事，任期自獲委任或續簽服務合約當日起生效為期三年(惟經常須根據組織章程細則的規定重選連任)。任何一方均有權發出不少於三個月的書面通知終止有關合約。

各非執行董事已與本公司訂立委任書。彼等服務合約的任期應由彼等獲委任或續簽服務合約當日起計，為期三年(惟經常須根據組織章程細則的規定重選連任)，直至根據委任書的條款及條件或由任何一方給予另一方不少於一個月的書面通知予以終止。

各獨立非執行董事已與本公司訂立委任書。彼等委任書任期自獲委任或續簽委任書當日起計，為期三年(惟經常須根據組織章程細則的規定重選連任)，直至根據委任書的條款及條件或由任何一方給予另一方不少於三個月的書面通知予以終止。

概無董事與本公司訂立不可於一年內不付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

薪酬政策

薪酬及考核委員會已設立，以根據本公司之經營業績、董事與高級管理層之個人表現及可資比較之市場慣例審閱本公司有關董事及本公司高級管理層之薪酬政策及薪酬架構。

有關截至2021年12月31日止年度的董事及五位最高薪酬人士的薪酬詳情載於綜合財務報表附10。高級管理層團隊（包括我們的執行董事及其他高級管理成員）的薪金介乎以下組別：

	高級管理層人數	
	2021年	2020年
0港元至10,000,000港元	5	5
10,000,001港元至15,000,000港元	—	—
	5	5

董事於重大交易、安排及合約的權益

於報告期間，概無董事於本公司、其任何附屬公司或同系附屬公司作為訂約方並對本公司業務而言屬重大的任何交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

董事於競爭業務的權益

執行董事陳湘宇先生為本公司的創辦人及最大股東，於本年報日期持有本公司已發行股本總額約18.42%權益。陳先生在若干風險投資基金及／或天使投資基金中作為有限合夥人而持有權益，該等基金或會不時投資科技公司，而彼於上述基金的經濟利益屬不重大。

非執行董事馬曉軼先生於主要或部分從事發展及／或分銷網絡遊戲及／或手遊的若干公司擔任董事職位。基於馬先生並無參與本公司及有關公司的日常管理及運營，馬先生所擔任的董事職位並無導致上市規則第8.10條項下的任何重大競爭問題。

除上文所披露者外，於2021年12月31日，並無董事及彼等聯繫人於任何與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何競爭權益或須根據上市規則第8.10條另行披露。

管理合約

本公司截至2021年12月31日止年度並無就有關全部或任何重要部份業務的管理及行政工作簽訂或訂有任何合約。

董事資料之變動

於報告期間，根據上市規則第13.51(2)條(a)至(e)段及(g)段，須予披露有關任何董事之資料並無變動。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

於2021年12月31日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》的該等條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉），或須記入根據《證券及期貨條例》第352條須存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 於股份及相關股份中的權益

董事姓名	身份／權益性質	所持股份數目 ⁽⁶⁾	佔本公司權益的 概約百分比 ⁽¹⁾⁽⁵⁾
陳湘宇先生（「陳先生」） ⁽²⁾	實益擁有人	3,682,400(L)	0.27%
	於受控法團的權益	256,702,722(L)	18.50%
關嵩先生（「關先生」） ⁽³⁾	於受控法團的權益	47,337,220(L)	3.41%
高煉惇先生（「高先生」） ⁽⁴⁾	於受控法團的權益	13,965,000(L)	1.01%

附註：

- (1) 按於2021年12月31日已發行的1,387,475,615股股份計算百分比。
- (2) Brilliant Seed由陳先生全資擁有，因此，陳先生被視為於Brilliant Seed持有的股份中擁有權益。
- (3) Bubble Sky Limited由關先生全資擁有，因此，關先生被視為於Bubble Sky Limited持有的股份中擁有權益。
- (4) Shipshape Holdings Limited由高先生全資擁有，因此，高先生被視為於Shipshape Holdings Limited持有的股份中擁有權益。

(5) 百分比數字已經約整。因此，所示總數未必為其之前數字的算術總和。

(6) 字母「L」代表該人士於該等股份之好倉。

(ii) 於相聯法團中的權益

董事姓名	相聯法團	身份／權益性質	佔相聯法團股權的	
			所持股份數目	概約百分比
陳湘宇先生	深圳市夢域科技 有限公司	實益擁有人	500,000(L)	5.00%

除上文所披露者外，於2021年12月31日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份或債權證中，擁有或被視為擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》的該等條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉），或須記入根據《證券及期貨條例》第352條須存置的登記冊內的任何權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

董事購買股份或債權證的權利

於2021年11月28日，本公司與Brilliant Seed訂立認購協議，據此，Brilliant Seed已有條件同意認購本公司配發及發行13,141,892股認購股份，認購價為5.92港元。Brilliant Seed由陳先生全資擁有，因此，陳先生被視為於Brilliant Seed持有的股份中擁有權益。因此Brilliant Seed認購協議涉及關連交易，本公司已遵守上市規則第14A章的相關規定。有關詳情，請參閱本公司日期為2021年11月28日、2022年2月16日及2月28日的公告，以及本公司日期為2022年1月20日的通函。

除於本年報所披露者外，本公司或其任何附屬公司於報告期間的任何時間概無訂立任何安排，致使董事可藉購買本公司或任何其他法人團體股份或債權證而獲益。且並無董事或彼等之任何配偶或18歲以下的子女獲授予任何權利以認購本公司或任何其他法人團體的股本或債務證券，或已行使任何該等權利。

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

於2021年12月31日，就董事所知，下列人士（董事或本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部條文須向本公司披露並已登記於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須予備存之登記冊內之權益或淡倉：

股東名稱	身份／權益性質	所持股份 數目 ⁽⁶⁾⁽⁷⁾⁽⁸⁾	佔本公司權益 的概約百分比 ⁽¹⁾⁽⁵⁾
Brilliant Seed ⁽²⁾	實益擁有人	256,702,722(L)	18.50%
陳先生 ⁽²⁾	實益擁有人	3,682,400(L)	0.27%
	於受控法團的權益	256,702,722(L)	18.50%
Tencent Mobility Limited ⁽³⁾	實益擁有人	249,141,192(L)	17.96%
騰訊控股有限公司 ⁽³⁾	於受控法團的權益	249,141,192(L)	17.96%
iDreamSky Technology Limited ⁽⁴⁾	實益擁有人	107,289,905(L)	7.73%
Dream Investment Holdings Limited ⁽⁴⁾	於受控法團的權益	107,289,905(L)	7.73%
Dream Technology Holdings Limited ⁽⁴⁾	於受控法團的權益	107,289,905(L)	7.73%
Bank of America Corporation	於受控法團的權益	217,448,332(L)	15.67%
	於受控法團的權益	217,247,843(S)	15.66%
JPMorgan Chase & Co.	於受控法團的權益	71,323,413(L)	5.14%
	於受控法團的權益	46,436,396(S)	3.34%
	於受控法團的權益	189,125(P)	0.01%

附註：

- (1) 按於2021年12月31日已發行的1,387,475,615股股份計算百分比。
- (2) Brilliant Seed由陳先生全資擁有。根據《證券及期貨條例》，陳先生被視為於Brilliant Seed所持有的股份中擁有權益。
- (3) Tencent Mobility Limited為一間由騰訊控股有限公司全資擁有的附屬公司。根據《證券及期貨條例》，騰訊控股有限公司被視為於Tencent Mobility Limited所持有的股份中擁有權益。
- (4) iDreamSky Technology Limited由Dream Investment Holdings Limited全資擁有，而Dream Investment Holdings Limited為一間於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，並由Dream Technology Holdings Limited全資擁有。Dream Technology Holdings Limited並無股東持有Dream Technology Holdings Limited三分之一或以上的股權。根據證券及期貨條例，Dream Investment Holdings Limited及Dream Technology Holdings Limited被視為於iDreamSky Technology Limited所持有的股份中擁有權益。
- (5) 百分比數字已經約整。因此，所示總數未必為其之前數字的算術總和。
- (6) 字母「L」代表該人士於該等股份之好倉。
- (7) 字母「S」代表該人士於該等股份之淡倉。
- (8) 字母「P」代表該人士於該等股份之可供借出的股份。

除上文所披露者外，於2021年12月31日，就董事所知，概無任何其他人士（董事或本公司最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須予披露，或須根據《證券及期貨條例》第336條登記於該條所述的登記冊內之權益或淡倉。

購股權計劃

自上市日期至2021年12月31日期間，本公司並無制定任何購股權計劃；組織章程細則或開曼群島法律項下並無制定購股權計劃之具體條文。

受限制股份單位計劃

董事會已於2018年5月10日批准受限制股份單位計劃，受限制股份單位計劃自2018年5月10日採納日期起生效，有效期為10年。受限制股份單位計劃的部分主要條款及詳情概述如下：

受限制股份單位計劃的主要條款

目的

受限制股份單位計劃的目的乃為認可及獎勵參與者對本集團作出的貢獻，吸引最佳人才及為彼等提供額外獎勵，藉以保持及進一步促進本集團業務的成功。

合資格參與者

合資格參與受限制股份單位計劃的人士(「**參與者**」)包括(a)本集團的全職僱員(包括董事、高級職員及高級管理層成員)；及(b)管理人認為已向或將向本集團任何成員公司作出貢獻的任何人士(包括本集團任何成員公司的承包商、顧問或諮詢師)。

最大股份數目

除非經我們股東另外正式批准，否則與受限制股份單位計劃相關的股份總數(「**受限制股份單位限額**」)不得超過合共8,627,045股股份，相當於截至受限制股份單位計劃獲採納日期本公司已發行股份的7.55%(按全面攤薄及兌換基準計算且假設受限制股份單位計劃全部相關的股份已發行)。為免生疑，受限制股份單位限額不包括根據受限制股份單位計劃已失效或註銷的受限制股份單位相關股份。於全球發售及資本化發行(定義見招股章程)完成後，受限制股份單位持有實體所持有的股份數目為86,270,450*股。

管理

受限制股份單位計劃須由管理人陳湘姣女士(或董事會委任的其他成員)(「**管理人**」)管理。管理人可不時選定參與者並向其授出受限制股份單位(「**獎勵**」)。

管理人擁有以下方面的唯一絕對權利：(a)解釋及詮釋受限制股份單位計劃條款，(b)釐定將獲授受限制股份單位計劃項下獎勵之人士、授出獎勵的條款及條件以及因受限制股份單位計劃可能歸屬而授出受限制股份單位的時間，惟倘將獲授獎勵之人士為本公司的董事及高級管理層(「**董事及高級管理層**」)，管理人僅可根據董事會薪酬委員會超過50%成員通過的書面決議案釐定向董事及高級管理層授予的獎勵(包括獎勵授出的條款及條件以及根據受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位何時可歸屬)，(c)在其認為必要時對根據受限制股份單位計劃授出的獎勵的條款作出適當公平調整，及(d)在管理受限制股份單位計劃時作出其認為適當的其他決定或釐定。

受限制股份單位獎勵

管理人可不時選定參與者，向其授出獎勵。選定參與者就接納受限制股份單位計劃項下之獎勵而應付的對價由管理人全權酌情決定，惟無論如何不得低於我們股份面值。根據受限制股份單位計劃條款，獎勵可根據有關條款及條件(例如將受限制股份單位的歸屬與本集團任何成員公司、承授人或任何承授人組別里程碑的實現或表現掛鉤)授出。

根據上市規則(如適用)或任何其他適用規則、法規或法律，任何選定參與者將或可能會被禁止買賣我們的股份時，不得向有關選定參與者授出獎勵。此外，在下列任何情況下，管理人不可向任何參與者授出任何獎勵：(i)尚未自任何適用監管機構獲得授出獎勵的必要批准；(ii)證券法律或法規規定就有關授出或受限制股份單位計劃發佈章程或其他發售文件(除非管理人另有決定)；(iii)授出獎勵將導致本集團任何成員公司或其董事違反任何適用證券法律、規則或法規；或(iv)授出獎勵將導致違反受限制股份單位限額或受限制股份單位計劃的其他規則。

只要我們的股份於聯交所上市：

1. 管理人獲悉內幕消息後，須於有關內幕消息根據上市規則的規定公佈後方可授出獎勵，特別是，於緊接下列日期(以較早發生者為準)前一個月開始期間內不得授出獎勵：(i)為批准本公司任何年度、半年度、季度或任何其他中期業績(無論是否根據上市規則之規定)而召開董事會會議日期；及(ii)本公司刊發其任何年度、半年度、季度或中期及截至業績公告日期止的業績公告(無論是否根據上市規則之規定)之截止日期；
2. 不得在本公司刊發財務業績之任何日期及以下期間內授出向董事授出獎勵：(i)緊接年度業績刊發日期前60天或自有關財政年度年結日至業績刊發日期止期間(以較短者為準)；及(ii)緊接季度業績(如有)及半年業績刊發日期前30天，或自有關季度或半年度結束至業績刊發日期止期間(以較短者為準)；
3. 向本公司任何董事、高級行政人員或主要股東或彼等各自任何聯繫人(定義見上市規則)授出獎勵須事先獲得獨立非執行董事(不包括為有關獎勵的建議承授人的獨立非執行董事)的批准，且須遵守上市規則的規定。然而，倘獎勵構成董事服務合約項下之相關薪酬的一部分，則根據上市規則第14A.95條向董事授出任何獎勵將獲豁免遵守申報、公告及獨立股東批准規定。

獎勵不得轉讓或轉移，惟(i)承授人向其全資擁有之公司轉讓或轉移或在承授人全資擁有的兩家公司間轉讓或轉移；或(ii)承授人身故後，按遺囑或根據遺產分配法轉讓除外。

根據受限制股份單位計劃授出受限制股份單位之詳情

於2021年12月31日，根據受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位相關股份總數為95,350,564*股，及根據受限制股份單位計劃歸屬及沒收的受限制股份單位相關股份總數分別為59,650,091*股及24,868,730*股股份。任何已歸屬或未歸屬的受限制股份單位或任何受限制股份單位的任何相關股份於上市前及上市日期後六個月期間概不得轉讓或出售。

向我們董事、高級管理層及彼等聯繫人以外的參與者授出的受限制股份單位

於截至2021年12月31日止年度期間，受限制股份單位持有實體已累計授予參與者（並非我們董事、高級管理層及彼等聯繫人）8,085,721*股股份，其中4,465,700*股股份未附帶歸屬條件。剩餘3,620,021*股股份中，800,000*股股份的歸屬期為一年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後100%獲歸屬；2,484,021*股股份的歸屬期為三年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後1/3獲歸屬，剩餘2/3將平分為兩份於接下來的兩年間獲歸屬；336,000*股股份的歸屬期為四年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後25%獲歸屬，剩餘75%將平分為三份於接下來的幾年間獲歸屬。

於截至2020年12月31日止年度期間，受限制股份單位持有實體已累計授予參與者（並非我們董事、高級管理層及彼等聯繫人）18,566,947*股股份，其中3,647,147*股股份未附帶歸屬條件。剩餘14,919,800*股股份中，112,779*股股份的歸屬期為一年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後100%獲歸屬；24,000*股股份的歸屬期為兩年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後50%獲歸屬，以及剩餘50%自原始授出日期起24個月後獲歸屬；8,373,322*股股份的歸屬期為三年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後1/3獲歸屬，以及剩餘2/3將平分為兩份於接下來的兩年間獲歸屬；6,409,699*股股份的歸屬期為四年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後25%獲歸屬，剩餘75%將平分為三份於接下來的幾年間獲歸屬。

於截至2019年12月31日止年度期間，受限制股份單位持有實體已累計授予參與者（並非我們董事、高級管理層及彼等聯繫人）16,492,066*股股份，其中2,601,251*股股份未附帶歸屬條件。剩餘13,890,815*股股份中，75,362*股股份的歸屬期為一年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後100%獲歸屬；6,855,065*股股份的歸屬期為三年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後1/3獲歸屬，剩餘2/3將平分為兩份於接下來的兩年間獲歸屬；6,960,388*股股份的歸屬期為四年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後25%獲歸屬，剩餘75%將平分為三份於接下來的幾年間獲歸屬。

於截至2018年12月31日止年度期間，就28,251,380*股股份向參與者（並非我們董事、高級管理層及彼等聯繫人）所授出的受限制股份單位有32個月的歸屬時間表，其中，25%於2018年7月1日歸屬，25%已於2019年3月1日歸屬，25%將於2020年3月1日歸屬及25%將於2021年3月1日歸屬。

於截至2018年12月31日止年度期間，就6,867,710*股股份向參與者（並非我們董事、高級管理層及彼等聯繫人）所授出的受限制股份單位有48個月的歸屬時間表，其中，25%於2019年7月1日歸屬，25%將於2020年7月1日歸屬，25%將於2021年7月1日歸屬及25%將於2022年7月1日歸屬。

於截至2018年12月31日止年度期間，就4,064,620*股股份向參與者（並非我們董事、高級管理層及彼等聯繫人）所授出的受限制股份單位已於2018年7月1日歸屬。

向我們董事、高級管理層及彼等聯繫人授出的受限制股份單位

於2021年及2020年12月31日，概無根據受限制股份單位計劃向我們董事授出任何受限制股份單位，於2018年7月1日，有關1,594,650*股股份的受限制股份單位已授予我們董事的聯繫人，且所有該等受限制股份單位已於同日歸屬。

* 於全球發售及資本化發行（定義見招股章程）完成後。

股票掛鈎協議

根據一般授權配售新股份

於2021年11月26日，本公司與第一上海證券有限公司（「**配售代理**」）訂立配售協議（「**配售協議**」），據此，本公司已同意委任配售代理，而配售代理已同意擔任本公司之配售代理，促使承配人按盡力基準以配售價每股配售股份5.92港元購買配售股份（「**配售事項**」）。配售事項已於2021年12月13日完成。合共72,280,000股配售股份已由配售代理根據配售協議之條款及條件按每股配售股份5.92港元的配售價成功配售予五名承配人，致使本公司已發行總股本增加至1,387,475,615股。據本公司董事所知，並無任何承配人緊隨配售完成後成為本公司主要股東。有關詳情，請參閱本公司日期為2021年11月28日及2021年12月13日的公告。

根據特別授權認購新股份

於2021年11月28日，本公司訂立Brilliant Seed認購協議、Tencent認購協議及Instant Sparkle認購協議，據此，Brilliant Seed、Tencent Mobility及Instant Sparkle各自已有條件同意認購而本公司已有條件同意按認購價每股認購股份5.92港元分別配發及發行13,141,892股認購股份、13,141,892股認購股份及6,570,946股認購股份（「**認購事項**」）。認購事項已於本公司2022年2月16日的股東特別大會獲獨立股東批准，並於2022年2月28日完成發行共計32,854,730股普通股份，致使本公司已發行總股本增加至1,420,330,345股。有關詳情，請參閱本公司日期為2021年11月28日，2022年2月16日及2月28日的公告，以及本公司日期為2022年1月20日的通函。

除受限制股份單位計劃及上述配售事項、認購事項外，於報告期間內，本公司概無訂立或存在任何股票掛鈎協議，且並不存在關於訂立任何將導致或可能導致本公司發行股份的條文。

購買、出售或贖回上市證券

於報告期間，因董事會認為本公司股份價格未能反映其內在價值，股份購回計劃可反映董事會對本公司的發展前景充滿信心，本公司於2021年1月及4月於聯交所分別購回700,000股及901,200股股份（合共1,601,200股股份），總代價（扣除開支前）為6,140,717.64港元。連同於2020年12月購回的2,600,000股股份，合共4,201,200股股份已於2021年6月29日註銷。

購回詳情如下：

月份	已購回股份數目	每股股份 最高購買價 港元	每股股份 最低購買價 港元	總代價 (扣除開支前) 港元
2021年1月	700,000	4.100	3.680	2,770,500.00
2021年4月	901,200	3.765	3.720	3,370,217.64
	1,601,200			6,140,717.64

除上文所披露者外，截至2021年12月31日止年度，本集團概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

優先購買權

組織章程細則或開曼群島法律項下並無優先購買權條文，規定本公司須按比例基準向現有股東發售新股份。

不競爭承諾

陳湘宇先生已於2018年5月10日簽署授權書（「**授權書**」），據此，陳先生已承諾，未經外商獨資企業事先書面同意，彼不會使用自深圳市创梦天地獲取的任何資料從事與深圳市创梦天地或其聯屬公司構成競爭或可能構成競爭的任何業務。本公司已收到陳湘宇先生就彼自授權書當日至2021年12月31日已遵守不競爭承諾的年度確認書，以於本年報內披露。關於不競爭承諾的詳情，請參見招股章程的「與單一最大股東的關係」一節。

獨立非執行董事已根據陳先生所提供及／或確認的資料，審閱不競爭承諾自授權書當日至2021年12月31日之履行情況，並信納陳先生已遵守不競爭承諾。

關連交易

出售被投資公司之權益

於2021年3月25日（交易時段後），本公司之全資附屬公司深圳创梦天地與林芝騰訊投資管理有限公司（「**林芝騰訊**」）簽署了一份投資協議，內容有關以人民幣6.75百萬元的總代價向林芝騰訊出售上海胖布丁約4.99%的股份（「**出售事項**」）。緊隨出售事項完成前，深圳创梦天地持有上海胖布丁約7.48%的股份，完成後，深圳创梦天地持有的股份佔比下降至約2.24%。

於上述投資協議簽署日，騰訊通過其全資子公司持有本公司已發行股份總數的約18.59%，為本公司的主要股東。林芝騰訊為深圳騰訊產業基金（騰訊的一間附屬公司）的全資子公司，故為本公司的關連人士。因此，上述出售事項構成本公司的關連交易，須遵守上市規則第14A章項下的申報及公告規定。

本公司認為出售事項將促使騰訊與本公司就投資於上海胖布丁開展進一步合作。本公司董事（包括獨立非執行董事）認為，投資協議及出售事項的條款乃在本公司一般及日常業務過程中按一般商業條款進行，屬公平合理，並符合本公司及其股東的整體利益。

擔任本公司非執行董事的馬曉軼先生、姚曉光先生及陳宇先生亦為騰訊員工，因此已就批准投資協議及建議出售事項的相關董事會決議案放棄投票。

有關詳情，請見本公司日期為2021年3月25日之公告。

根據特別授權認購股份

於2021年11月28日，本公司與Brilliant Seed、Tencent Mobility及Instant Sparkle分別訂立認購協議，內容有關Brilliant Seed、Tencent Mobility及Instant Sparkle按認購價每股5.92港元分別認購本公司13,141,892股、13,141,892股及6,570,946股新股份。

鑒於(i) Brilliant Seed由本公司執行董事、董事會主席兼首席執行官陳湘宇先生全資擁有，且於Brilliant Seed認購協議簽署日，陳湘宇先生作為實益擁有人及透過Brilliant Seed分別持有3,682,400股股份及243,560,830股股份，分別佔本公司已發行股本0.28%及18.52%；(ii) 於Tencent認購協議簽署日，Tencent Mobility持有本公司235,999,300股股份，佔本公司已發行股本約17.94%；及(iii) Instant Sparkle由雷俊文先生全資擁有，而雷俊文先生為霍爾果斯創夢天地（並非本公司的非重大附屬公司）之董事；因此，陳湘宇先生、Brilliant Seed、Tencent Mobility、Instant Sparkle及雷俊文先生各為本公司關連人士，而認購事項構成本公司之關連交易，根據上市規則第14A章，須遵守公告、申報及獨立股東批准規定。

認購事項已於本公司2022年2月16日的股東特別大會上獲獨立股東批准，並於2022年2月28日完成發行共計32,854,730股普通股份。

有關詳情，請參閱本公司日期為2021年11月28日、2022年2月16日及2月28日的公告，以及本公司日期為2022年1月20日的通函。

持續關連交易

騰訊為本公司的主要股東之一，通過其全資附屬公司持有本公司股份。騰訊計算機、騰訊科技均為騰訊的附屬公司。本集團與騰訊於業務方面合作較多，訂立有多項持續關連交易協議。

持續關連交易協議概要

截止本報告日，本集團的下列交易構成本公司截至2021年12月31日止年度的持續關連交易。

推廣合作框架協議

深圳市创梦天地與騰訊計算機於2020年12月29日訂立有效期自2021年1月1日起計為期三年的推廣合作框架協議（「2021年推廣合作框架協議」），據此，雙方同意就下列內容（包括但不限於）進行合作：(i)深圳创梦天地向騰訊計算機及／或其聯繫人提供推廣服務，以通過深圳创梦天地經營或參與的平台推廣其產品或服務，以換取騰訊計算機應向本集團支付的服務費；及(ii)作為中間方，將第三方的用戶流量與騰訊集團提供的推廣服務聯繫起來。本集團將與騰訊集團就騰訊集團提供的推廣服務進行共同磋商，以換取相關第三方應向本集團支付的服務費。

2021年推廣合作框架協議同時約定了截至2023年12月31日止三個年度，騰訊集團支付予本集團的推廣服務費的建議年度上限。截止2021年12月31日的建議年度上限及實際交易金額，請見本章節第46頁「持續關連交易之年度上限回顧」。

(a) 交易的理由

董事認為，加強與騰訊集團的合作將促使雙方充分利用彼此的競爭優勢，並進一步增加本集團的推廣服務業務。

(b) 上市規則的涵義

騰訊計算機為騰訊集團（本公司主要股東）的附屬公司，為本公司的關連人士。由於預期截至2023年12月31日止三個年度的各建議年度上限的最高適用百分比率按年度基準將超過0.1%但低於5%，2021年推廣合作框架協議項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易，須遵守上市規則第14A.49及14A.71條的年度申報規定及上市規則第14A.35條的公告規定。

有關詳情，請參閱本公司日期為2020年12月29日的公告。

支付服務框架協議

深圳市创梦天地與騰訊計算機於2020年12月29日訂立有效期自2021年1月1日起計為期三年的支付服務框架協議（「**2021年支付服務框架協議**」），據此，騰訊計算機同意通過騰訊集團的支付渠道向本集團提供支付服務，以使本集團用戶能夠進行線上交易。為換取提供的支付服務，本集團應付予騰訊集團支付服務費。

2021年支付服務框架協議同時約定了截至2023年12月31日止三個年度，本集團應付予騰訊集團支付服務費的建議年度上限。截止2021年12月31日的建議年度上限及實際交易金額，請見本章節第46頁「持續關連交易之年度上限回顧」。

(a) 交易的理由

董事認為，考慮到中國的線上支付渠道選擇有限、騰訊集團在中國線上支付服務行業的領先地位及本公司用戶資料中眾多用戶為騰訊集團的線上支付服務的現有用戶，2021年支付服務框架協議將使本集團能夠為用戶提供騰訊集團支付渠道的使用權，並因此提升用戶對本集團服務的滿意度。

(b) 上市規則的涵義

由於截至2023年12月31日止三個年度各年就2021年支付服務框架協議的最高適用百分比比例預期按年度基準合共將超過0.1%但低於5%，2021年支付服務框架協議項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易，惟須遵守上市規則第14A.49條及第14A.71條項下的年度申報規定及上市規則第14A.35條項下的公告規定。

有關詳情，請參閱本公司日期為2020年12月29日的公告。

產品及服務購買框架協議

深圳市创梦天地與騰訊計算機於2020年12月29日訂立有效期自2021年1月1日起計為期三年的產品及服務購買框架協議（「**2021年產品及服務購買框架協議**」），據此，騰訊計算機（或透過其指定公司）同意向本集團提供綜合服務及產品，包括但不限於下列技術產品及服務：(i)雲服務、雲存儲及雲服務相關技術支持；及(ii)SMS渠道服務、CDN網絡加速服務、域名解析加速服務。為換取提供的綜合服務及產品，本集團須就騰訊集團提供的產品及服務支付採購費作為回報。

2021年產品及服務購買框架協議同時約定了截至2023年12月31日止三個年度，本集團應付予騰訊集團的產品及採購費用的建議年度上限。截止2021年12月31日的建議年度上限及實際交易金額，請見本章節第46頁「持續關連交易之年度上限回顧」。

(a) 交易的理由

騰訊為中國領先的互聯網增值服務供應商，提供豐富多樣的優質產品及服務。我們已將大部分伺服器及計算基礎架構遷移至騰訊雲，成為中國為數不多將雲技術整合至遊戲基礎架構中的遊戲發行商之一。董事認為，向騰訊購買優質服務及產品（特別是技術產品及服務）為我們提供必要的技術以進一步發展業務，而可憑藉騰訊提供的豐富產品及服務減少於調整及整合不同系統的差異時的不必要開支。

此外，考慮到該等虛擬及實體遊戲產品在我們用戶中的受歡迎程度，我們亦自騰訊集團購買虛擬產品及遊戲周邊產品作為營銷活動中向用戶提供我們數字娛樂產品的一部分。

(b) 上市規則的涵義

由於截至2023年12月31日止三個年度各年就2021年產品及服務購買框架協議的最高適用百分比比例預期按年度基準合共將超過0.1%但低於5%，2021年產品及服務購買框架協議項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易，惟須遵守上市規則第14A.49條及第14A.71條項下的年度申報規定及上市規則第14A.35條項下的公告規定。

有關詳情，請參閱本公司日期為2020年12月29日的公告。

知識產權合作框架協議

深圳市创梦天地與騰訊計算機於2020年12月29日訂立有效期自2021年1月1日起計為期一年的知識產權合作框架協議（「**2021年知識產權合作框架協議**」），據此，雙方以下列形式進行合作：(i)就開發或改編漫畫作品（「**原著作品**」）進行資源投資，包括但不限於廣告資源及貨幣；及(ii)改編及運營原著作品，包括但不限於發行、改編及銷售。訂約各方或會就投資於原著作品運營單獨進行進一步協商。

2021年知識產權合作框架協議同時約定了截至2021年12月31日止年度，本集團應付予騰訊集團的相關費用的建議年度上限。

鑒於雙方在知識產權方面的合作內容增加，深圳市创梦天地與騰訊計算機於2021年9月20日修訂2021年知識產權合作框架協議（「**修訂後的2021年知識產權合作框架協議**」），據此，雙方的合作須以下列形式進行：(i)就開發或改編原著作品進行資源投資，包括但不限於廣告資源及貨幣；(ii)改編及運營原著作品，包括但不限於發行、改編及銷售；及(iii)經營騰訊的自有和／或合作品牌、IP和其他產品和／或服務，包括開發、創作、生產、線上及線下的推廣和銷售、與本公司自有或有權使用的商品和／或服務組合經營等。訂約各方或會就合作細節單獨進行進一步協商。

此外，修訂後的2021年知識產權合作框架協議調整了截至2021年12月31日止年度，本集團應付予騰訊集團的相關費用之建議年度上限，並補充了2022年和2023年的擬定建議年度上限。截止2021年12月31日的建議年度上限及實際交易金額，請見本章節第46頁「持續關連交易之年度上限回顧」。

(a) 交易的理由

董事認為，本公司與騰訊集團在知識產權方向的合作將日漸緊密，這有利於雙方充分利用彼此的競爭優勢，並進一步提升本集團的知識產權相關產品開發和運營能力，豐富本集團銷售渠道，提升業務的市場知名度和佔有率。

(b) 上市規則的涵義

由於有關修訂後的2021年知識產權合作框架協議截至2023年12月31日止三個年度各建議年度上限的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%（按年度基準），修訂後的2021年知識產權合作框架協議項下擬進行之交易構成本公司之持續關連交易，須遵守上市規則第14A.49條及第14A.71條項下的年度申報規定及上市規則第14A.35條項下的公告規定。

有關詳情，請參閱本公司日期為2020年12月29日及2021年9月20日的公告。

遊戲合作框架協議

深圳市创梦天地與騰訊計算機於2020年12月29日訂立有效期自2021年1月1日起計為期三年的遊戲合作框架協議（「**2021年遊戲合作框架協議**」），據此，本集團及騰訊計算機同意(i)授權(a)本集團的遊戲及／或(b)本集團獲第三方授權的遊戲，並委聘騰訊集團分銷或發行有關遊戲；(ii)授權騰訊集團的遊戲在本公司平台上發行及經營；及(iii)於其他遊戲相關事務上展開合作，包括但不限於(a)騰訊集團委聘我們開發定製遊戲；(b)騰訊集團就開發遊戲目的向我們授權其知識產權；及(c)本集團與騰訊集團聯手開發遊戲。騰訊集團和本集團應相互支付發行及／或許可費（視情況而定）。服務的確切範圍、佣金率、適用的支付渠道及安排的其他詳情應由有關各方另行商定。

2021年遊戲合作框架協議同時約定了截至2023年12月31日止三個年度，本集團應付予騰訊集團的發行費及／或收入分成及騰訊集團應付予本集團的發行費及／或收入分成的建議年度上限。鑒於(i)騰訊集團對本集團定製開發服務的預期需求；及(ii)加強與騰訊集團的合作，深圳市创梦天地與騰訊計算機於2021年8月12日修訂2021年遊戲合作框架協議（「**修訂後的2021年遊戲合作框架協議**」），據此，除修訂年度上限，2021年遊戲合作框架協議的條款維持不變。截止2021年12月31日的建議年度上限及實際交易金額，請見本章節第46頁「持續關連交易之年度上限回顧」。

(a) 交易的理由

騰訊集團擁有大量深受好評的遊戲產品及遊戲平台，而本集團致力於製作及運營廣受歡迎的遊戲。預期騰訊集團及本集團可利用雙方產品及平台的競爭優勢提高雙方擁有的遊戲的受歡迎程度及增加平台用戶數目及利用雙方的遊戲開發能力。此外，作為向遊戲開發商提供的一站式遊戲發行解決方案，我們能夠利用修訂後的2021年遊戲合作框架協議並通過與騰訊的合作，向全球遊戲開發商發行授予我們的遊戲。

(b) 上市規則的涵義

由於有關修訂後的2021年遊戲合作框架協議截至2023年12月31日止三個年度各建議年度上限的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%（按年度基準），修訂後的2021年遊戲合作框架協議項下擬進行之交易將構成本公司之持續關連交易，須遵守上市規則第14A.49條及上市規則第14A.71條項下的年度申報規定及上市規則第14A.35條項下的公告規定。

有關詳情，請參閱本公司日期為2020年12月29日及2021年8月12日的公告。

QQfamily合作協議

於2021年3月11日，深圳市创梦天地娛樂與騰訊科技訂立QQfamily合作協議（「**QQfamily合作協議**」）。據此，騰訊科技同意向深圳市创梦天地娛樂授予非專屬及不可轉讓的QQfamily IP許可，以用於本集團於中國開設QQfamily主題線下店鋪的計劃。並且，騰訊科技同意，其不會自行或授權其他方運營遊戲主機體驗、遊戲零售、影音體驗或電子遊戲主題聚會等業務的QQfamily主題線下店。此外，於QQfamily主題線下店鋪的建設、設計、裝修及運營過程中，深圳市创梦天地娛樂有權按照QQfamily合作協議所載條款，就QQfamily主題線下店鋪的視覺識別設計及店內裝修、員工制服設計，以及營銷材料的設計及製作使用QQfamily IP。深圳市创梦天地娛樂應將設計方案及進度表提交予騰訊科技審閱，經騰訊科技書面批准後方可實施相關方案。根據QQfamily合作協議，於QQfamily合作協議期限的前三年內，深圳市创梦天地娛樂可於中國一、二線城市的熱門商業區開設合計150間本集團直接運營的QQfamily主題線下店鋪（即，7間建築面積至少為300平方米的旗艦店及剩餘建築面積介乎50至300平方米的標準店）。訂約方將進一步評估合作，並或會於適當時候就該期限最後兩年的開店目標之詳情單獨達成協定。

為換取騰訊科技向深圳市创梦天地娛樂授予的非專屬及不可轉讓的QQfamily IP許可，深圳市创梦天地娛樂須於QQfamily合作協議期限的前三年內向騰訊科技支付合共人民幣10.0百萬元，並就最後兩年的利潤分配安排另外協商達成協議。此外，深圳市创梦天地娛樂亦須於QQfamily合作協議日期後15個工作日內向騰訊科技支付按金人民幣0.3百萬元，以保證其達成QQfamily合作協議規定的若干業務或銷售指標。

QQfamily合作協議的期限自2021年3月1日起至2026年2月28日屆滿。QQfamily合作協議亦約定了於合同期間內，每年本集團應付予騰訊科技的許可費擬定年度上限。截止2021年12月31日的建議年度上限及實際交易金額，請見本章節第46頁「持續關連交易之年度上限回顧」。

(a) 交易的理由

董事認為騰訊是中國領先的互聯網增值服務提供商，並且QQfamily IP乃眾所周知，其於中國擁有眾多潛在的粉絲。本公司預期，根據QQfamily合作協議，透過本公司開設QQfamily主題線下店舖的計劃與騰訊集團合作，將進一步增強並多元化發展其業務組合。

(b) 上市規則的涵義

於QQfamily合作協議簽訂日，騰訊為本公司的主要股東，通過其全資附屬公司持有本公司已發行股份總數的約18.59%，且騰訊科技為騰訊的一間附屬公司。因此，根據上市規則第14A章，騰訊科技為本公司的關連人士，及QQfamily合作協議及其項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。由於有關QQfamily合作協議截至2026年12月31日止五個年度各建議年度上限的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%（按年度基準），QQfamily合作協議項下擬進行之交易將構成本公司之持續關連交易，須遵守上市規則第14A.49條及上市規則第14A.71條項下的年度申報規定及上市規則第14A.35條項下的公告規定。根據上市規則第14A.52條，由於QQfamily合作協議的期限超過三年，故本公司已委任新百利融資有限公司（根據上市規則第14A.52條獲委任之獨立財務顧問）解釋年限較長的原因，並確認此類協議的此等期限乃屬正常商業慣例。

有關詳情，請參閱本公司日期為2021年3月11日的公告。

持續關連交易之年度上限回顧

上述截至2021年12月31日止年度的持續關連交易建議年度上限及實際交易金額之概要載列如下：

持續關連交易	就2021年的 建議年度上限 人民幣	於2021年的 實際交易金額 人民幣
2021年推廣合作框架協議(基於收入)		
騰訊集團應付予本集團的推廣服務費	46,800,000	13,104,000
2021年支付服務框架協議(基於開支)		
本集團應付予騰訊集團的支付服務費	4,320,000	3,266,000
2021年產品及服務購買框架協議(基於開支)		
本集團應付予騰訊集團的產品及服務採購費	21,000,000	18,294,000
修訂後的2021年知識產權合作框架協議(基於開支)		
本集團應付予騰訊集團的許可費及/或收入分成	20,400,000	7,934,000
修訂後的2021年遊戲合作框架協議		
本集團應付予騰訊集團的發行費	19,800,000	6,928,000
騰訊集團以收益分成形式應付予本集團的許可費	92,906,000	33,905,000
本集團應付予騰訊集團的許可費	36,866,000	—
騰訊集團應付予本集團的定製開發費	21,667,000	—
QQfamily合作協議(基於開支，期間為2021年3月1日至2022年12月31日)		
本集團應付予騰訊集團的QQfamily IP許可費	1,667,000	1,572,000

由獨立非執行董事及核數師進行的年度審閱

截至2021年12月31日止年度，獨立非執行董事已審核上述持續關連交易，並確認該等交易：

1. 乃於本公司的日常業務過程中訂立；
2. 乃按照一般商務條款或更佳條款進行；及
3. 是根據規管交易的有關協議條款進行，而條款屬公平及合理，並且符合股東的整體利益。

截至2021年12月31日止年度，本公司核數師已就上述本公司訂立的持續關連交易履行預先釐定的若干程序，並得出以下結論：

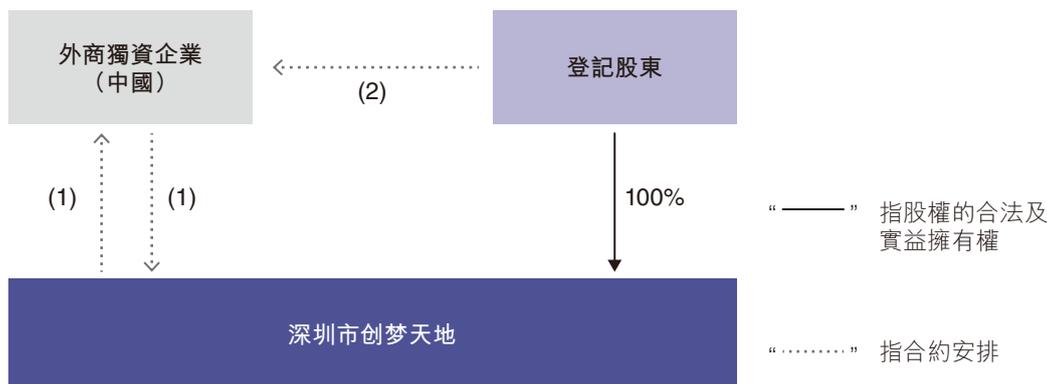
1. 交易已取得董事會批准；
2. 交易於所有重大方面符合本公司的價格政策；
3. 交易於所有重大方面根據規管該等交易的有關協議訂立；及
4. 交易之總金額並無超過招股章程所披露之相關上限。

於一般業務過程中訂立的關聯方交易之詳情載於綜合財務報表附註38。除上述所披露者外，該等關聯方交易概不構成上市規則所界定之關連交易或持續關連交易，且本公司已遵守上市規則第14A章項下之披露規定。

合約安排

本公司已與外商獨資企業及我們的中國綜合聯屬主體訂立一系列合約安排，據此，本公司將可有效控制及接受我們的中國綜合聯屬主體現有運營業務所產生的全部經濟利益。因此，透過合約安排，深圳市创梦天地及其附屬公司的經營業績以及資產及負債按照國際財務報告準則的規定並入我們的經營業績以及資產與負債，視同彼等為本集團的附屬公司。於截至2021年12月31日止年度，我們的中國綜合聯屬主體之總收益約為人民幣2,531.8百萬元，而我們的中國綜合聯屬主體於2021年12月31日之總資產約為人民幣5,085.2百萬元。

下列簡圖說明根據合約安排所訂明的中國綜合聯屬主體向本集團的經濟利益流動：



附註：

- (1) 外商獨資企業提供業務支持、技術支持、諮詢服務及其他服務以換取深圳市创梦天地的服務費。請參閱下文「合約安排概要」一段。
- (2) 深圳市创梦天地的登記股東，即陳湘宇先生、關嵩先生、寧波梅山保稅港區築夢同輝投資管理合夥企業(有限合夥)、雷俊文先生、蘇萌先生、林芝永進信息科技有限公司及橫琴创梦瑞通股權投資企業(有限合夥)統稱為「登記股東」。陳湘宇先生、關嵩先生、雷俊文先生及蘇萌先生稱為「相關個人股東」。

登記股東以外商獨資企業為受益人簽立獨家購買權協議、授權委託書及股權質押協議，而各相關個人股東的配偶以外商獨資企業為受益人簽立同意函。請參閱下文「合約安排概要」一段。

- (3) 除本公司的受限制及／或禁止業務外，深圳市创梦天地亦持有對中國若干實體的投資（「**相關實體**」），各實體(i)從事外資所有權限制類的業務；(ii)從事外資所有權禁止類的業務；或(iii)目前並無進行受負面清單項下外商投資限制所規限的業務活動；然而，(a)相關實體擬投資或從事受外商投資限制所規限的潛在業務，並已明確拒絕本公司建議轉讓本集團持有的相關實體權益予外商獨資企業，(b)中國法律的相關規定明確禁止轉讓相關實體股權，及／或(c)基於本公司與相關實體其他股份持有者的溝通，就本公司提出的轉讓本集團所持有相關實體權益予外商獨資企業的建議取得所需之所有相關股份持有者之同意及／或協助並不切實可行。有關相關實體的進一步詳情，請參閱招股章程第213頁至224頁。

合約安排概要

構成合約安排的各項具體協議概述載列如下：

獨家業務合作協議

於2018年5月10日，外商獨資企業與深圳市创梦天地訂立獨家業務合作協議（「**獨家業務合作協議**」），據此，深圳市创梦天地同意聘請外商獨資企業為其獨家服務提供商提供（包括但不限於）技術支持、軟件開發、維護及升級、業務管理諮詢、營銷及推廣服務、租賃、設備或物業轉讓或處置以及其他服務。深圳市创梦天地須就相關服務支付服務費，該筆費用包括深圳市创梦天地的100%綜合利潤總額（經扣除深圳市创梦天地及其聯屬實體上一財年的任何累積虧損、營運成本、開支、稅項及其他法定供款）。於獨家業務合作協議期限內，外商獨資企業享有與深圳市创梦天地業務營運有關的一切經濟利益。獨家業務合作協議亦規定，外商獨資企業於獨家業務合作協議執行期間產生或獲得的所有知識產權中擁有獨家專屬所有權、權利及利益。

獨家業務合作協議在下述情況發生前仍有效：(a)根據獨家業務合作協議的規定而終止；(b)外商獨資企業以書面形式終止；或(c)重續外商獨資企業或深圳市创梦天地的業務營運期限未獲相關政府機構批准或同意，倘發生前述情況，則獨家業務合作協議將於業務營運期限屆滿時終止。

獨家購買權協議

於2018年5月10日，外商獨資企業、深圳市创梦天地與登記股東訂立獨家購買權協議（「**獨家購買權協議**」），據此，外商獨資企業擁有不可撤銷的獨家購買權或指定一名或多名人士於中國法律允許範圍內隨時及不時於外商獨資企業的唯一及絕對酌情權下向登記股東購買全部或任何部分於深圳市创梦天地的股權。

除非深圳市创梦天地登記股東所持有的全部股權已轉予外商獨資企業或其委任人，否則獨家購買權協議將繼續有效。

股權質押協議

於2018年5月10日，外商獨資企業、深圳市创梦天地與登記股東訂立股權質押協議（「**股權質押協議**」），據此，登記股東同意將彼等各自於深圳市创梦天地的全部股權質押予外商獨資企業作為合約安排項下任何及所有有抵押債務的擔保抵押品，以及確保履行彼等於合約安排項下的責任。於質押期間，外商獨資企業有權收取由登記股東持有的深圳市创梦天地股權所產生的任何股息或其他可分配利潤。

根據股權質押協議以外商獨資企業為受益人的質押將維持有效，直至登記股東及深圳市创梦天地於合約安排下的全部合約義務獲悉數履行及登記股東及深圳市创梦天地於合約安排項下的所有有抵押債務獲悉數支付為止。

授權委託書

於2018年5月10日，登記股東簽立授權委託書（「**授權書**」），據此，登記股東不可撤銷地委任外商獨資企業及其主要責任人（包括但不限於外商獨資企業的董事及彼等的替代董事的繼任人及清算人，惟並不包括相關非獨立董事或可能引起利益衝突的董事）為彼等的獨家代理人及實際律師根據中國法律及深圳市创梦天地的組織章程細則代表彼等處理有關深圳市创梦天地的所有事宜並行使彼等身為深圳市创梦天地登記股東的全部權利。

倘各個登記股東仍於深圳市创梦天地擁有股權，則授權書將仍屬不可撤銷並維持有效。

配偶同意函及相關個人股東的確認

各相關個人股東的配偶（倘適用）已簽立同意函（「**配偶同意函**」），表示(i)各相關個人股東於深圳市创梦天地的權益（連同其中任何其他權益）不屬於共同財產範圍；及(ii)該配偶無權或無法控制各相關個人股東的該等權益及將不會就任何該等權益提出任何申索。

各相關個人股東亦已確認，倘(i)其配偶知悉獨家購買權協議、股權質押協議及各自的授權書；(ii)其股權為其個人財產，而非構成共同財產；(iii)其配偶同意，彼有權在未經其配偶同意的情况下，自行決定要求任何利益、處理其股權，且享有獨家購買權協議、股權質押協議及各自的授權書項下的權利，及可自行履行獨家購買權協議、股權質押協議及各自的授權書項下的責任。倘其配偶與其離婚，則彼持有的境內公司股權為其個人財產，而非構成其配偶與其的共同財產，彼將採取措施以確保履行獨家購買權協議、股權質押協議及各自的授權書，但不會採取任何違反獨家購買權協議、股權質押協議及各自的授權書的行動；及(iv)倘其身故、喪失行為能力或發生任何其他導致其無法行使身為深圳市创梦天地股東權利的事件，則其繼承人將繼承其於授權書項下的所有權利及責任。

採納合約安排的理由

我們的主要業務涉及通過移動應用程序及網站發佈及營運遊戲，須受《外商投資產業指導目錄》的外商投資限制規限。鑒於有關中國監管背景，經諮詢我們中國法律顧問後，我們認為，本公司通過股權直接持有我們的中國綜合聯屬主體的做法並不可行。關於與合約安排有關的外商投資限制的進一步詳情，請參閱招股章程第211至212頁及第239至246頁「合約安排 — 中國監管背景 — 概覽」及「合約安排 — 中國外商投資法律的發展」章節。

與合約安排有關的風險

本集團存在若干與合約安排有關的風險，包括：

- 倘中國政府認為合約安排違反適用規例，我們的業務會受到重大不利影響。
- 倘中國政府確定我們的所有權架構未遵守新聞出版總署通知包含的限制規定，我們會面臨嚴重處罰。
- 我們與深圳市创梦天地及其登記股東的合約安排在提供控制權方面未必如直接所有權一樣有效。深圳市创梦天地及其登記股東或未能履行該等合約安排下的義務。
- 我們執行股份質押協議的能力可能受到基於中國法律及規例的限制。
- 深圳市创梦天地的登記股東與我們有潛在利益衝突，可能會對我們的業務造成不利影響。
- 倘有關實體破產或受制於解散或清算程序，則我們可能失去使用深圳市创梦天地持有的對我們的業務營運乃屬重要的資產及享有資產收益的能力。
- 我們與深圳市创梦天地的合約安排可能導致不利的稅務後果。
- 存在與以下方面有關的重大不確定性：中國外國投資法草案的頒佈時間表、詮釋及實施及其可能如何影響我們目前的公司架構、企業管治及業務營運的可行性。

有關該等風險的進一步詳情，請參閱招股章程第51至58頁「風險因素 — 與我們的合約安排有關的風險」一節。

本集團已採取以下措施，以確保本集團實施合約安排以有效經營業務及遵守合約安排：

1. 於必要時將實施及遵守合約安排過程中出現的重大問題或政府機構的任何監管查詢於出現時呈報董事會審閱及討論；
2. 董事會將至少每年一次審閱履行及遵守合約安排的整體情況；
3. 本公司將於年報中披露其履行及遵守合約安排的整體情況；及
4. 本公司將於必要時委聘外部法律顧問或其他專業顧問，以協助董事會審閱合約安排的實施情況、審閱外商獨資企業及中國綜合聯屬主體的法律合規情況以處理合約安排出現的具體問題或事宜。

上市規則的涵義及聯交所豁免

根據上市規則第14A章，合約安排下擬進行之交易構成本公司的持續關連交易。因此，我們已向聯交所申請，且聯交所已授出豁免嚴格遵守：(i)上市規則第14A章下的公告及獨立股東批准規定（就根據上市規則第14A.105條於合約安排下擬進行的交易而言）；及(ii)上市規則第14A.53條下就合約安排下的交易設定年度上限的規定，但只要我們的股份於聯交所上市，即須遵守以下條件：

1. 未經獨立非執行董事批准不得變更合約安排；
2. 未經獨立股東批准不得變更合約安排；
3. 基於合約安排可為本公司與本公司於其中擁有直接股權的附屬公司（一方面）及與我們的中國綜合聯屬主體（另一方面）之間的關係提供可接受的框架，未經股東批准，有關框架可於現有安排到期後或就本集團因業務權宜之需可能期望成立之從事與本集團業務相同之業務的任何現有或新的外商獨資企業或營運公司（包括分公司），按與現有合約安排大致相同的條款及條件予以重續及／或重新制定；及
4. 我們將持續披露有關合約安排的詳情。

由獨立非執行董事及核數師進行的年度審閱

我們的獨立非執行董事已審閱合約安排並確認：

1. 截至2021年12月31日止年度進行的交易已按合約安排的相關條款訂立；
2. 中國綜合聯屬主體並無向其股權持有人作出股息或其他分派，而該等股息或其他分派其後並未以其他方式轉授或轉讓予本集團；
3. 除合約安排外，本集團與中國綜合聯屬主體於截至2021年12月31日止年度並無訂立、重續及／或重新制定新合約；及
4. 合約安排乃於本集團日常業務過程中按正常商業條款訂立，就本集團而言屬公平合理且符合本公司及其股東之整體利益。

我們的核數師已於董事會函件內確認，合約安排下的交易已獲董事會批准，截至2021年12月31日止年度進行的交易已按合約安排的相關條款訂立及中國綜合聯屬主體並無向其股權持有人作出股息或其他分派，而該等股息或其他分派其後並未以其他方式轉授或轉讓予本集團。

慈善捐款

於報告期間，本公司依然以高度的社會責任感積極參與社會公益事業。

於2021年7月，河南省暴雨引發嚴重災情，本公司捐贈人民幣1.0百萬元予鄭州市紅十字會，助力保障當地災民安置、採購緊急物資及災後重建工作。

於2021年10月，山西省遭遇極端降雨，暴雨引發自然和地質災害。本公司捐款人民幣1.0百萬元於山西省慈善總會，幫助當地政府開展救援搶險工作。

於2022年2月，香港第五輪新冠肺炎疫情形式趨緊，確診人數持續增長。本公司捐贈1.0百萬港元用於採購抗疫物資，由香港「警察福利基金」統籌安排。此外，本公司在得知香港《大公報》前線記者防護物資緊缺後，於2022年2月28日緊急籌備捐贈1,000個N95口罩、300個護目鏡、500套防護服。

發行債權證

於報告期間，本公司概無發行認股權證。然而，於2020年1月3日，本公司根據與Poly Platinum Enterprises Limited訂立的日期為2019年11月26日的認購協議，向Poly Platinum Enterprises Limited發行認購本金為30.0百萬美元的可換股債券。有關詳情，請參閱本公司日期分別為2019年11月26日及2020年1月3日的公告。於2021年7月16日，因Poly Platinum Enterprises Limited行使可換股債券所附帶之兌換權而發行換股股份，致使本公司總股本增加49,677,825股。

此外，於2020年10月6日，DHL與Merrill Lynch (Asia Pacific) Limited(「**經辦人**」)訂立了一份認購協議，據此，經辦人同意認購並支付，或促使認購方認購並支付DHL發行的本金總額為775.0百萬港元的可換股債券，並於2020年10月16日發行完成。根據上述認購協議，該可換股債券可於轉換期內任何時間轉換為本公司的股份，其初步轉換價設定為每股4.99港元。有關可換股債券的更多詳情，請參閱本公司日期為2020年10月7日及2020年10月16日的公告。

重大法律訴訟

於報告期間，本公司概無涉及任何重大訴訟或仲裁，且就董事所知，概無重大訴訟或索償仍未裁決或對本公司構成威脅。

獲准許的彌償條文

組織章程細則規定，各董事或本公司其他為本公司任何事務行事的高級職員，就其職務履行職責所產生或存在的一切訴訟、費用、收費、虧損、損害賠償及開支均獲彌償；獲以本公司資產作為彌償保證及擔保不會蒙受損害；惟本彌償保證不延伸至有關任何欺詐或不誠實的任何事宜。

本公司已就針對董事及高級職員的法律訴訟安排適當保險。

退休及僱員福利計劃

根據中國的法律法規，位於中國的本集團僱員參加多種界定供款退休福利計劃，據此，本集團及位於中國的僱員須每月對該等計劃作出供款，有關供款按僱員薪金的百分比計算。

截至2021年12月31日止年度以及2020年12月31日止年度，概無已沒收供款用於抵銷僱主之供款，以及概無已沒收供款可用於削減未來年度應付的供款。

本公司退休及僱員福利計劃詳情載於綜合財務報表附註10。

企業管治常規

本公司致力維持高水準之企業管治常規。有關本公司所採納之企業管治常規資料載於本年報第62至84頁之企業管治報告。

公眾持股量的充足性

根據本公司可公開獲得的資料及就董事所深知，於報告期間內的任何時間及截至本年報日期，本公司已發行股份總額中至少有25%（即聯交所及上市規則規定的最低公眾持股比例）由公眾人士持有。

審核委員會

審核委員會連同核數師已審閱本集團截至2021年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。審核委員會亦已檢討本集團所採納的會計準則及慣例，並討論審核、風險管理、內部監控及財務報告的事項。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所獲委任為於報告期間的核數師。羅兵咸永道會計師事務所已審核隨附的財務報表，該等報表按國際財務報告準則編製。

羅兵咸永道會計師事務所須於即將舉行的股東週年大會上退任，並符合資格及願意膺選連任。有關續聘羅兵咸永道會計師事務所為核數師的決議案將於股東週年大會上提呈。

本公司於過去三年概無更換核數師。

承董事會命

主席

陳湘宇

中國深圳，2022年3月30日

董事

執行董事



陳湘宇先生，39歲，為本公司執行董事、董事會主席兼首席執行官。陳先生在手遊、電訊、技術及管理方面擁有逾15年經驗，全面負責監督公司戰略、業務和管理，以及公司體驗零售業務板塊。陳先生為深圳市创梦天地聯合創始人之一，並擔任首席執行官及董事。陳先生亦擔任深圳夢域的董事及創意時空的董事。陳先生因其創業精神及行業專長獲得無數獎項及認可，包括於2014年及2016年被財富雜誌(中文版)列為「中國40位40歲以下的商界精英」之一、於2016年被胡潤百富列為「中國十大八零後創業家」之一、被快公司雜誌列為「2016中國商業最具創意人物100」之一、於2017年獲深圳市科學技術協會授予之青年科技獎並入選「深圳青年創業年度風雲人物」。於2016年，陳先生獲中國深圳市南山區政府委任為「南山區創新創業形象大使」。於2017年7月，彼獲提名為深

圳市青年聯合會委員。加入本集團之前，陳先生於電訊及技術行業擔任多個職位，包括自2008年10月至2009年11月擔任深圳市大展信息科技有限公司海外項目部的項目經理。陳先生於2000年7月獲得中國中南大學計算機科學與技術學士學位。



關嵩先生，40歲，為本公司執行董事兼首席技術官。關先生為深圳市创梦天地聯合創始人之一，並擔任首席技術官。關先生於電訊、技術及互聯網方面擁有逾15年經驗，全面負責監督公司業務核心技術沉澱、國際化前沿技術應用研究。關先生為一項中國發明專利的聯合發明人並主導10餘款遊戲軟件產品的開發。加入本集團之前，關先生於電訊、技術及互聯網行業擔任多個職位，包括自2006年12月至2010年3月擔任深圳市大展信息科技有限公司的項目經理。關先生為深圳市人力資源和社會保障局認證的高層次專業人才。關先生於2004年6月獲得中國浙江大學軟件工程學士學位。



高煉惇先生，39歲，為本公司執行董事兼總裁。高先生亦為深圳市创梦天地的聯合創始人之一，並擔任該公司的總裁。高先生於遊戲行業擁有逾20年經驗，全面負責監督公司遊戲業務板塊，以及海外戰略、海外管道連接、海外投資。除於本集團擔任之職務外，高先生於2021年8月獲中國遊戲產業研究院聘任為專家智庫的特約專家，及於2018年11月當選為深圳電競協會會長。彼亦擔任香港電競體育總會榮譽顧問及澳門電競總會榮譽會長。高先生於2009年獲DEVELOP雜誌頒發「Developer 30 Under 30 Award」，彼為第一位獲此殊榮的華人。於2018年，高先生榮獲中國最具潛力的新銳先鋒100人之一。

非執行董事



馬曉軼先生，47歲，於2018年5月獲委任為非執行董事。馬先生於電訊及遊戲行業擁有豐富的行業經驗。彼於2007年加入騰訊，現任騰訊的高級副總裁，彼自2008年11月以來負責騰訊遊戲的國際發行，建立及維護騰訊的長期業務合作夥伴關係及合作。在此之前，馬先生自2003年1月至2007年4月擔任廣州光通通信發展有限公司遊戲業務部總經理，負責網絡遊戲業務。馬先生於2008年6月取得中國復旦大學的高級管理人員工商管理碩士學位。

截至最後實際可行日期，本公司非執行董事馬曉軼先生於兩家主要或部分從事網絡及／或移動遊戲開發及／或經銷的公司擔任董事職位，包括Supercell Oy和Season Holdings Limited。馬先生並未參與本公司及上述公司的日常管理及運營。就此，馬先生擔任的董事職位不會引起上市規則第8.10條項下的任何重大競爭問題。



張涵先生，41歲，於2020年4月獲委任為非執行董事。張先生現任紅杉資本中國基金合夥人。在此之前，張先生自2017年至2021年曾擔任紅點中國創業投資基金(Redpoint China Ventures)合夥人，自2010年至2016年擔任紅點創業投資基金(Redpoint Ventures)合夥人，並於2006年至2009年擔任全球領先半導體公司英飛凌科技(中國)有限公司市場工程師。張先生於2018年入選《創業邦》40U40投資人榜單，2019年入選36Kr中國中生代投資人Top50，入選《投資界》F40中國青年投資人榜單，入選《母基金週刊》70年70人青年領袖GP30。張先生分別於2002年和2005年獲得清華大學自動化專業學士學位和車輛工程專業碩士學位。



姚曉光先生，42歲，於2020年8月獲委任為本公司非執行董事。彼為現任騰訊控股有限公司副總裁、互動娛樂事業群天美工作室群總裁，兼任平台與內容事業群社交平台業務負責人。姚先生自2006年加入騰訊，持續在角色扮演、射擊、競技對戰、策略及競速等多個遊戲領域推出成功作品。在加入騰訊之前，姚先生曾擔任盛大網路盛錦遊戲公司常務副總經理。姚先生擁有學士學位，於2013年亦完成中歐國際工商學院管理課程。



陳宇先生，42歲，於2020年8月獲委任為非執行董事。彼現任騰訊副總裁及光子工作室群總裁。陳先生自2003年加入騰訊，主導了多款遊戲的研發、運營和引進工作，關注混合虛擬實境硬體軟體發展，以及下一代計算平台和計算雲服務技術。陳先生於2001年7月獲得四川師範學院國土規劃與房地產專業學士學位，並於2011年7月獲得中歐國際商學院EMBA學位。

獨立非執行董事



余濱女士，51歲，於2018年5月獲委任為獨立非執行董事。余女士於財務管理方面擁有豐富的行業經驗。除於本集團擔任之職務外，余女士自2021年1月起擔任Kuke Music Holding Limited的獨立董事，自2020年12月起擔任清科創業控股有限公司的獨立非執行董事，自2015年5月起擔任Baozun Inc.的獨立董事，以及自2016年11月起擔任GDS Holdings Ltd.的獨立董事。在此之前，自2014年7月至2021年1月擔任天鵝互動控股有限公司的獨立非執行董事，余女士自2017年10月至2020年1月擔任Lingochamp Inc.的首席財務官，自2015年1月至2017年4月擔任InnoLight Technology Corp.的首席財務官，自2013年5月至2015年1月擔任星空華文傳媒集團的首席財務官，自2012年8月至2013年4月擔任優

酷土豆股份有限公司的高級副總裁以及自2012年1月至2013年4月擔任土豆控股有限公司的首席財務官，自2010年7月至2011年12月擔任土豆控股有限公司的財務副總裁。

余女士於1992年7月取得中國西安外國語大學的英語文學學士學位，於1999年5月取得美國托萊多大學的會計學碩士學位及於2013年1月取得清華大學及歐洲工商管理學院的清華大學 — 歐洲工商管理學院高級管理人員工商管理碩士學位。彼自2013年11月起成為美國註冊會計師協會成員，並自2013年12月起成為全球特許管理會計師公會成員。



李新天先生，56歲，於2018年5月獲委任為獨立非執行董事。於本集團擔任之職務外，李先生自2013年11月至2015年2月擔任華昌達智能裝備集團股份有限公司的獨立董事，自2012年5月至2015年11月起擔任湖北盛天網絡技術股份有限公司的獨立董事，以及自2008年5月至2014年5月擔任廣東東陽光科技控股股份有限公司的獨立董事。自1992年9月起，李先生於武漢大學法學院民商法教研室任教，其曾任講師並於2000年6月成為副教授。李先生自2005年11月起擔任武漢大學的教授。彼於1993年7月獲湖北省司法廳委聘為律師。李先生於1989年7月獲得中國武漢大學法學學士學位，並於2002年6月獲得中國武漢大學法學博士學位。



張維寧先生，43歲，於2018年5月獲委任為獨立非執行董事。除於本集團擔任之職務外，張先生自2015年5月起擔任長江商學院的副教授。在此之前，張先生自2010年8月至2011年12月於新加坡國立大學商學院擔任助理教授。自2018年6月起，張先生擔任雄岸科技集團有限公司的獨立董事。自2016年9月以來，彼擔任北京時代正邦科技股份有限公司的董事並持有其股本的約0.15%。自2013年6月至2018年5月，彼擔任廣州尚思傳媒廣告股份有限公司的董事，並持有其股本的約4.32%。自2012年8月至2015年11月，張先生擔任四川天一科技股份有限公司的獨立董事。張先生於2001年7月取得中國西南財經大學會計學學士學位，並於2010年8月取得美國德克薩斯大學管理學博士學位。



毛睿先生，46歲，於2020年8月獲委任為獨立非執行董事。除於本集團擔任之職務外，彼於2010年加入深圳大學擔任計算機與軟件學院副教授，現任計算機與軟件學院長江學者特設崗位教授兼副院長，主要負責科學研究及對外事務。彼之研究主要集中於大數據通用管理及高性能計算。

毛先生亦擔任深圳計算科學研究院執行院長、大數據系統計算技術國家工程實驗室副主任、廣東省普及型高性能計算機重點實驗室主任、廣東省國產高性能數據計算系統工程技術研究中心主任、及深圳市服務計算與應用重點實驗室主任。彼亦為中國計算機學會(CCF)傑出會員，且為大數據專家委、數據庫專委、理論計算機科學專委常務委員。

毛先生分別於1997年和2000年在中國科學技術大學計算機科學系獲學士學位和碩士學位。彼亦分別於2006年和2007年在美國德克薩斯大學奧斯汀分校獲統計學碩士和計算機科學博士學位。

高級管理人員



雷俊文先生，38歲，自2018年5月起獲委任為本公司首席財務官，主要負責監督本集團整體財務管理、財務事宜及戰略發展。雷先生亦擔任深圳市创梦天地的首席財務官以及霍爾果斯创梦天地的董事。雷先生於財務管理、會計及諮詢行業擁有豐富的行業經驗，包括自2006年8月至2010年5月在畢馬威的從業經驗（彼於畢馬威最終晉升為助理審計經理）、自2010年6月至2013年11月擔任銀硃合夥人有限公司的高級經理的經驗以及自2010年12月至2013年11月在訊達康通訊設備（惠州）有限公司擔任首席財務官的工作經驗。雷先生於2005年6月獲得中國浙江大學會計學學士學位。



何猷君先生，27歲，自2018年5月起獲委任為本公司首席營銷官，主要負責營銷及推廣、電子競技相關的業務及擴增實境遊戲。何先生亦擔任深圳市创梦天地的首席營銷官。自2018年4月起，何先生成為澳門電子競技總會首任會長。彼自2018年起成為廣東省僑聯青年委員會成員及澳門中華總商會青年委員會成員。何先生於2016年6月取得麻省理工學院管理學學士學位。

有關陳湘宇先生、關嵩先生及高煉惇先生（彼等組成我們的高級管理層團隊之一部分）的履歷詳情，請參閱本章節第56至57頁。

企業管治常規

本公司致力實現及維持高水準的企業管治，以保障股東及其他利益相關人士權益，提升企業價值及問責性。本公司已採納上市規則附錄十四所載企業管治守則（「**企業管治守則**」）作為其本身之企業管治守則。除本報告所披露者外，於報告期間，本公司一直遵守原企業管治守則項下之所有適用守則條文。本公司將繼續檢討並監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

董事會

董事會責任

董事會負責本公司的整體領導、監察本公司的策略性決定以及監察業務及表現。為保持高效運作和經營決策的靈活與迅捷，董事會已將本公司日常管理及經營的權力及職責轉授本公司高級管理團隊。高級管理團隊不時就制訂政策及向董事會作出推薦意見的需要而舉行會議。高級管理團隊掌管、執行、詮釋及監督本公司及其附屬公司遵守內部規則及操作程序的情況，定期進行檢討、推薦及建議，對有關規則及程序進行適當修訂。高級管理團隊定期向董事會匯報，並在有需要時與董事會保持溝通。

為監察本公司事務的特定範疇，並保證若干須投入特定時間、注意力及專業知識的事宜獲得董事會成員的獨立監察及專家支持，故該等事宜由董事會委員會處理更為適宜。因此，董事會已成立四個董事會委員會負責有關事宜並協助董事會作出適當的決策。該等董事會委員會包括審核委員會、薪酬及考核委員會（「**薪酬及考核委員會**」）、提名委員會（「**提名委員會**」）及戰略委員會（「**戰略委員會**」）（統稱「**董事會委員會**」）。各董事會委員會訂有書面職權範圍，明確規定其權力及職權。董事會已向該等董事會委員會授予各職權範圍所載的責任。

全體董事須確保彼等本著真誠、遵守適用法律及法規，無論何時均以符合本公司及股東利益的方式履行職責。

本公司已就針對董事的法律訴訟安排適當責任保險，並將每年審視該保險之保障範圍。

董事會組成

於本年報日期，董事會包括三名執行董事、四名非執行董事及四名獨立非執行董事，詳情如下：

執行董事

陳湘宇先生(董事會主席及首席執行官)

關 嵩先生

高煉惇先生

非執行董事

馬曉軼先生

張 涵先生

姚曉光先生

陳 宇先生

獨立非執行董事

余 濱女士

李新天先生

張維寧先生

毛 睿先生

董事履歷載於本年報第56至61頁的「董事及高級管理人員」一節。就董事會所知，除本年報「董事及高級管理人員」一節所載董事履歷中所披露者外，概無董事與任何其他董事及主要行政人員有任何個人關係(包括財務、業務、家族或其他重大或相關關係)。

於報告期間，董事會已遵守上市規則第3.10(1)及3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事，而其中至少一名獨立非執行董事須擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

於報告期間，本公司亦已遵守上市規則第3.10A條有關委任相當於董事會成員至少三分之一的獨立非執行董事的規定。

董事會成員多元化政策

本公司相信董事會成員多元化將對提升本公司的表現十分有利，因此本公司已採納董事會成員多元化政策（「**董事會成員多元化政策**」），確保本公司在甄選候選人進入董事會時會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括（但不限於）年齡、性別、文化及教育背景、專業及行業經驗、技能、知識、視野以及其他可對董事會的貢獻。董事會所有委任均按任人唯才及董事會整體有效運作所需要的技能及經驗水平而作出。提名委員會不時檢討董事會的架構、規模及組成（例如包括性別、年齡及服務年期），以確保董事會擁有均衡的技能與專長以及多元的觀點，能有效領導本公司及滿足本集團的需要。

本公司了解及認同具有多元化董事會成員的裨益，並考慮在董事會層面的多元化為維持競爭優勢的重要元素。本公司亦了解能夠從最廣闊的現有人才庫中吸引、挽留及激勵僱員的重要性，以及致力於實現各個層面的多元化，包括性別、年齡、文化及教育背景及專業經驗。一個真正多元化的董事會將包括具備不同才能、技能、地區及行業經驗、背景、性別及其他特質的董事會成員，並可加以利用。該等不同將於釐定董事會的最適合組成時予以考慮，並於可能情況下保持適當平衡。董事會成員的所有委任均任人唯才及按董事會整體運作所需要的才能、技能及經驗水平而作出。

提名委員會審閱及評估董事會組成，並就委任本公司新董事向董事會作出推薦建議。提名委員會亦監管董事會有效性年度審閱的進行。

於審閱及評估董事會組成時，提名委員會考慮於各方面多元化的裨益（包括但不限於上文所述者），以令董事會在才能、技能、經驗及多元化的觀點方面維持適當範圍及平衡。須考慮的因素包括性別、年齡、民族、文化及教育背景、專業技能、經驗及知識。應適當考慮本公司的業務模式及具體需求。

向董事會推薦委任候選人時，提名委員會根據客觀標準考慮候選人的長處，並適當考慮董事會多元化的裨益。於監察董事會有效性年度審閱的進行時，提名委員會考慮董事會才能、技能、經驗、獨立性及知識的平衡以及董事會多元化的代表性。

董事會成員多元化政策可計量目標及達成目標的進度

可計量目標

- 目標一： 將從廣泛人士(包括從文化、教育背景、專業及行業經驗、技能、經驗、知識、視野以及其他可對董事會目前需求有所補充的貢獻)中考慮委任為董事的候選人。
- 目標二： 每年根據本集團的業務經營情況及發展需要審視董事會組成及架構是否適合本集團的整體發展策略，提出調整實施方案。

達成目標的進度

- 目標一： 本公司的董事選聘應遵守董事會成員多元化政策規定，符合本集團的整體發展策略。在需要替換或新增董事時，提名委員會將根據本公司董事會多元化政策物色董事人選並向董事會提出建議，本公司董事會亦將根據本集團的整體的發展以及董事會多元化政策委任合適董事人選；
- 目標二： 本公司目前董事會組成及架構符合本集團目前業務經營發展需要，能夠為本公司提供多方面的寶貴建議和決策監督。本公司將在2022財政年度起持續進行董事會多元化的評估，客觀地考慮董事會的組成和成效。

鑒於企業管治守則之守則條文要求董事披露於上市公司或機構所擔任職務的數量及性質及其他重大承擔，以及彼等於上市公司或機構的身份及於發行人任職的時間，故董事已同意適時向本公司披露彼等的承擔及任何其後變動。

全體董事(包括獨立非執行董事)均為董事會帶來各種不同的寶貴營商經驗、知識及專門技能，使其有效率及有效地運作。獨立非執行董事應邀於審核委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會任職及戰略委員會任職。

由於各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條已確認其獨立性，因此本公司將其皆視為獨立人士(上市規則附錄十四守則I(g)，自2022年1月1日起重新編排為企業管治守則第一部分第B段(g)部)。

主席及首席執行官

根據企業管治守則之守則條文第A.2.1條(自2022年1月1日起重新編排為企業管治守則守則條文第C.2.1條)，主席及首席執行官的角色應予以區分，並不應由同一人士擔任。

陳湘宇先生現時為董事會主席及本公司首席執行官。由於陳湘宇先生於本公司之背景、資質及經驗，彼被認為現時情況下為身兼兩職之最佳人選。董事會認為陳湘宇先生於現階段身兼兩職有助於維持本公司政策持續性以及本公司營運效率及穩定性，屬適當且符合本公司最佳利益。

此外，公司凡作出重大決策皆已向董事會及相關委員會成員以及高級管理團隊作出適當的諮詢。此外，董事獲鼓勵積極參加所有董事會及彼等擔任成員的董事會委員會會議，而董事長確保所有事宜均於董事會會議上妥善提出，並與高級管理團隊合作，及時向所有董事會成員提供足夠、準確、清晰、完整及可靠的資料。此外，董事會亦定期與陳湘宇先生會晤以討論本集團營運相關事宜。

因此，董事會認為已建立充分的權力均衡及適當保障。陳湘宇先生同時擔任董事會主席及本公司首席執行官將不會對董事會與本公司高級管理團隊之間的權力和授權的平衡造成影響。然而，董事會將繼續定期監察及檢討本公司現行架構及於適當時作出必要變更。

持續專業發展

全體董事均獲提供必要的培訓及資料，以確保其對本公司的運營、業務以及所在市場相關的法規、法例、規則及條例下對彼等的責任有適當程度的了解。本公司定期亦向董事提供有關本公司表現、狀況及前景的更新資料，使董事會全體董事得以履行彼等的職責。董事亦不定期獲發佈相關培訓課程，使董事及時知悉不時更新的上市規則及其他相關法律及監管規定最新發展及變動的更新資料。董事亦會不定期或於必要時與高級管理團隊會面，以討論本集團的業務、企業管治政策及監管合規等事宜。

本公司鼓勵董事進行持續專業發展，藉此發展及更新其知識及技能。本公司聯席公司秘書不時更新及提供有關董事角色、職能及職責的書面培訓材料。

截至2021年12月31日止年度，全體董事均已按下列方式參與有關董事職責與責任以及本集團最新監管資訊及業務的持續專業發展：

董事姓名	參與持續專業發展是／否
執行董事	
陳湘宇先生	是
關 嵩先生	是
高煉惇先生	是
非執行董事	
馬曉軼先生	是
張 涵先生	是
姚曉光先生	是
陳 宇先生	是
獨立非執行董事	
余 濱女士	是
李新天先生	是
張維寧先生	是
毛 睿先生	是

持續專業發展的參與包括出席本公司或其他外聘方安排的培訓／研討會／會議，或已閱讀與企業管治、上市規則、最新監管資訊及其他監管規定及本集團業務相關材料。

董事的委任及重選

各執行董事已與本公司訂立服務合約。根據有關協議，彼等同意擔任執行董事，任期自獲委任或續簽服務合約之日起生效為期三年（惟須常根據組織章程細則的規定重選連任）。任何一方均有權發出不少於三個月的事先書面通知終止有關協議。

各非執行董事已與本公司訂立服務合約。彼等服務合約任期由彼等獲委任或續簽服務合約之日起計為期三年（惟須常根據組織章程細則的規定重選連任），直至根據服務合約的條款及條件或由任何一方給予另一方不少於一個月的事先書面通知予以終止。

各獨立非執行董事已與本公司訂立委任書。彼等委任書的任期應由彼等獲委任或續簽委任書之日起計為期三年（惟須常根據組織章程細則的規定重選連任），直至根據委任書的條款及條件或由任何一方給予另一方不少於三個月的事先書面通知予以終止。

概無董事與本公司訂立本公司不可於一年內不付賠償（法定賠償除外）而終止的服務合約。

董事的委任、重選及罷免程序及流程載於組織章程細則。提名委員會負責檢討董事會的組成，並就董事的委任、重選及繼任計劃向董事會提供推薦建議。

根據組織章程細則第16.19條規定，在本公司每年股東週年大會上，三分之一的在任董事（或倘董事人數並非三或三的倍數，則最接近但不少於三分之一）須輪流退任，但前提是每名董事（包括有特定任期的董事）須最少每三年輪流退任一次。在確定輪流退任的董事時，並不計算根據組織章程細則第16.2條或16.3條任命的董事。退任的董事的任期直至其須輪流退任的股東大會結束為止，其將符合資格於會上膺選連任。本公司可於任何股東週年大會上推選相同數目的人士為董事，填補任何董事退任空缺。

組織章程細則第16.2條規定，董事會有權不時及隨時委任任何人士出任董事，以填補臨時空缺或增加董事會名額。任何以該等方式任命的董事任期僅至本公司下一次股東大會為止，其屆時符合資格於會上膺選連任。任何獲董事會委任作為現有董事會新增成員的董事任期僅至本公司下屆股東大會為止，且屆時符合資格於會上膺選連任。

組織章程細則第16.3條規定，本公司可不時在股東大會上通過增加或者減少董事人數的普通決議案，但無論如何董事人數不應少於兩名。在組織章程細則條文及公司法的規限下，本公司可在大多數董事提呈決議案後，通過普通決議案選舉任何人士為董事，以填補臨時空缺或作為現有董事新增成員。任何以該等方式任命的董事任期僅至本公司下屆股東大會為止，且屆時符合資格膺選連任。

董事會會議

本公司採納定期舉行董事會會議之慣例，每年至少召開四次董事會會議，及大約每季召開一次。全體董事就所有定期董事會會議獲發不少於14天的通知，令彼等均獲機會出席定期會議並將有關事項納入議程。

董事會主席亦注重與獨立非執行董事的溝通，並每年至少與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議。

就其他董事會及董事會委員會會議而言，會發出合理通知。會議議程及隨附董事會文件在會議日期前至少三天發予董事或董事會委員會成員以確保彼等有充足時間審閱有關文件及充分準備出席會議。倘董事或董事會委員會成員未能出席會議，則彼等會獲悉將予討論的事宜及於會議召開前有機會告知會主席有關彼等的意見。聯席公司秘書應備存會議記錄，並提供該等會議記錄副本予所有董事作其參閱及記錄之用。

董事會會議及董事會委員會會議的會議記錄會詳盡記錄董事會及董事會委員會所考慮的事宜及所達致的決定，包括董事提出的任何問題。各董事會會議及董事會委員會會議的會議記錄草擬本會於會議舉行日期後的合理時間內發送至各董事，以供彼等提出意見。董事會會議的會議記錄公開供所有董事查閱。

公司於報告期間召開了九次董事會會議及一次股東週年大會。八名董事（分別為陳湘宇先生、關嵩先生、高煉惇先生、張涵先生、余濱女士、李新天先生、張維寧先生及毛睿先生）出席了於報告期間召開的股東週年大會。下表列示各董事出席董事會會議的情況：

董事	出席／合資格出席董事會會議次數
執行董事：	
陳湘宇先生	9/9
關嵩先生	9/9
高煉惇先生	9/9
非執行董事：	
馬曉軼先生	8/9
張涵先生	8/9
姚曉光先生	8/9
陳宇先生	8/9
獨立非執行董事：	
余濱女士	9/9
李新天先生	9/9
張維寧先生	9/9
毛睿先生	9/9

進行證券交易的標準守則

截至2021年12月31日止年度，本公司已採納上市規則附錄十所載標準守則作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼於報告期間內一直遵守標準守則所載的必守標準。

於報告期間內，本公司亦已採納一套內容不比標準守則所載標準寬鬆的自身僱員進行證券交易的行為守則，以供可能會管有本公司的未公開內幕消息的有關僱員遵照規定買賣本公司證券。

董事會的授權

董事會對本公司所有重大事宜保留決策權，事宜包括：批准及監督一切政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理系統、重大交易（特別是可能牽涉利益衝突者）、財務資料、委任董事及其他主要財務及營運事宜。董事於履行彼等職責時可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔，董事亦可與本公司高級管理層接觸及進行獨立諮詢。

本公司的日常管理、行政及營運授權予高級管理層負責。董事會定期檢討所授權職能及職責。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

企業管治職能

董事會確認，企業管治應屬董事的共同責任，彼等的企業管治職能包括：

1. 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規；
2. 檢討及監察董事及高級管理層之培訓及持續專業發展；
3. 制定、檢討及監察適用於僱員及董事之行為守則及合規手冊；
4. 制定及檢討本公司之企業管治政策及常規，並向董事會推薦其意見及匯報相關事宜；
5. 檢討本公司對企業管治守則之遵守情況及在企業管治報告之披露；及
6. 檢討及監察本公司對本公司的舉報政策的遵守情況。

董事會委員會

如上文所述，董事會已設立四個各自被授權相關職責並向董事會匯報的董事會委員會：審核委員會、提名委員會、薪酬及考核委員會及戰略委員會。該等委員會的角色及職能載於其各自的職權範圍內。該等委員會各自的職權範圍將會不時作出修訂以確保其繼續滿足本公司的需要及確保符合企業管治守則。審核委員會、提名委員會、薪酬及考核委員會以及戰略委員會的職權範圍均可於本公司網站及聯交所網站查閱。

審核委員會

審核委員會由四名成員組成，即三位獨立非執行董事張維寧先生(主席)、余濱女士、李新天先生與一位非執行董事張涵先生。

審核委員會的主要職責如下：

1. 主要負責就外聘核數師之委任、重新委任及罷免向董事會作出推薦建議、批准外聘核數師之薪酬及聘用條款及處理任何有關該外聘核數師辭任或辭退該外聘核數師之問題；
2. 監察本集團之財務報表、年度報告及賬目、半年度報告及季度報告(若擬刊發)之完整性，並審閱其中所載財務申報之重大判斷；
3. 檢討本集團之財務控制、風險管理及內部控制系統；及
4. 與高級管理層討論風險管理及內部控制系統，確保高級管理層已履行職責建立有效的系統及每年檢討該等系統的成效、充足性及合適性。有關檢討內容應包括本集團在會計及財務申報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠及培訓課程及有關預算是否充足。

審核委員會的書面職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。

企業管治守則第C3.3(e)(i)條(自2022年1月1日起重新編排為企業管治守則守則條文第D.3.3(e)(i)條)規定，審核委員會的職權範圍應載有條款，要求審核委員會成員須與董事會及高級管理層進行聯絡，及審核委員會須每年與核數師至少舉行兩次會議。本公司已將該等條款列入有關職權範圍，因此於報告期間內已遵守企業管治守則第C3.3(e)(i)條(自2022年1月1日起重新編排為企業管治守則守則條文第D.3.3(e)(i)條)。

審核委員會已完全遵守其職權範圍。於報告期間內，共召開四次審核委員會會議，審核委員會成員的出席情況如下表所示：

董事	出席／合資格出席次數
張維寧先生(主席)	4/4
余 濱女士	4/4
李新天先生	4/4
張 涵先生	4/4

於報告期間，審核委員會舉行過四次會議，以討論及考慮以下事項：

1. 與本公司管理層及核數師審閱本集團採用的會計政策及慣例，討論截至2021年6月30日止六個月的未經審核中期財務報表；
2. 計劃會議涵蓋在年度審計開始前委任外聘核數師、審計及申報責任的性質及範圍；
3. 審閱本公司及其附屬公司於截至2020年12月31日止年度的年度業績及本公司核數師就審核過程的會計問題及重大發現所編製的審核報告；
4. 審查財務報告系統、合規程序、內部控制(包括資源是否充足、員工資質及經驗、培訓計劃及本公司的會計預算及財務報告職能)、風險管理系統及程序；及
5. 討論本公司核數師的續聘安排。

提名委員會

提名委員會現時由五名成員組成，即兩位執行董事陳湘宇先生(主席)及關嵩先生，以及三位獨立非執行董事余濱女士、李新天先生及張維寧先生。

提名委員會的主要職責如下：

1. 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合本公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
2. 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及主要執行人員)繼任計劃向董事會提出建議。提名委員會應按照本公司多元化政策根據本公司所面臨的挑戰及機遇就委任董事提出建議；
3. 物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
4. 評估獨立非執行董事的獨立性；及
5. 在向董事會作出任何委任建議前，評估董事的(包括但不限於)性別、年齡、文化教育背景、專業及行業經驗的均衡性，並參考該評估編製一份該特定委任所需的職責和能力的說明。

提名委員會按品格、誠信、經驗、技能以及為履行職責所付出之時間及努力等標準評估候選人或在任人。提名委員會之建議將於其後提交董事會以作決定。

提名委員會的書面職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。

提名委員會已完全遵守其職權範圍。於報告期間內，共召開一次提名委員會會議，提名委員會成員的出席情況如下表所示：

董事	出席／合資格出席次數
陳湘宇先生(主席)	1/1
余濱女士	1/1
李新天先生	1/1
張維寧先生	1/1
關嵩先生	1/1

下列為報告期間提名委員會所進行工作的概要：

1. 審閱董事會人數、架構及組成及就重選董事向董事會作出推薦建議；
2. 審閱董事會多元化政策；
3. 審閱獨立非執行董事的獨立性；及
4. 討論及審閱提名政策。

提名董事的政策

根據本公司組織章程細則第16.2條，董事會有權不時及隨時委任任何人士擔任董事，以填補臨時空缺或作為董事會新增成員。按上述方式獲委任的任何董事僅留任至本公司下一次股東大會，屆時合資格於該大會上膺選連任。任何作為現有董事會新增成員而獲董事會委任的董事僅留任至本公司下一次股東大會，屆時合資格於該大會上膺選連任。

根據組織章程細則及公司法的條文，經多數董事提呈的決議案，本公司可藉普通決議案選舉任何人士擔任董事以填補臨時空缺或作為現有董事的新增成員。以此方式獲委任的任何董事僅留任至本公司下一次股東大會，屆時合資格膺選連任。

多數董事會成員須由中華人民共和國公民組成（「**中國公民規定**」）。即使組織章程細則或本公司與有關董事之間任何協議的任何內容有所規定，本公司仍可藉普通決議案於任何董事（包括董事總經理或其他執行董事）任期屆滿前隨時將其罷免及可藉普通決議案選舉另一人士接替其職位。任何有關變更均須受上述中國公民規定所規限。獲如此選舉的任何人士僅留任至其代替的董事在沒有被免除董事職位的情況下可以任職的時間。提名委員會受中國公民規定約束。

提名委員會的角色及其甄選程序及標準

提名委員會須審核獲提名候選人提供的上述資料及文件及進行下列程序（根據下列標準）以評估及評價該候選人是否符合資格獲委任為本公司董事後向董事會作出推薦建議：

1. 參考可能與本公司有關的相應專業知識及行業經驗以及該候選人可能為董事會作出的貢獻（包括資格、技能、經驗、獨立性及性別多元化方面的可能貢獻），評估該候選人資格、技能、知識、能力及經驗以及對履行普通法、法例及適用規例、法規及指引（包括但不限於上市規則及聯交所頒佈的「董事會及董事指引」（「**董事會指引**」）下的董事職責可能付出的時間及精力；
2. 除上文第1段外及不違反上文第1段的情況下，評估該候選人的個人道德、誠信及聲譽（包括但不限於對該候選人進行適當的背景調查及其他驗證程序）；
3. 經參考本公司董事會成員多元化政策（經董事會採納及不時修訂），考慮董事會當時的架構、人數及組成（包括但不限於符合本公司業務要求的年齡、性別、文化及教育背景、專業及行業經驗、技能、知識、多元化視野的平衡）以及本公司戰略，並適當考慮董事會成員適當多元化的裨益以及該候選人可能對董事會作出的貢獻；
4. 考慮董事會繼任計劃因素及本公司長期需求；
5. 倘屬本公司獨立非執行董事的候選人，評估：(i)該候選人的獨立性，經參考（其中包括）上市規則第3.13條所載獨立性標準；及(ii)上市規則附錄十四的守則條文第A.5.5條（自2022年1月1日起重新編排為企業管治守則守則條文第B.3.4條）以及董事會指引所載與獨立非執行董事有關的指引及規定；及
6. 考慮提名委員會可能認為適當的任何其他因素及事項。

董事會之決定

董事會須考慮提名委員會的推薦建議並就獲提名候選人是否合資格獲委任為本公司董事作出決定。

薪酬及考核委員會

薪酬及考核委員會由四名成員組成，即三位獨立非執行董事余濱女士(主席)、李新天先生及張維寧先生，以及一位執行董事高煉惇先生。

薪酬及考核委員會的主要職責如下：

1. 就本公司全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；
2. 負責依據轉授責任，釐定個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇(包括實物利益、退休金及賠償金額(包括喪失或終止彼等職務或委任的賠償))；
3. 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；
4. 考慮可資比較公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及本集團內其他職位的僱用條件；及
5. 因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准高級管理層的薪酬建議。

薪酬與考核委員會的書面職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。

薪酬及考核委員會委員會已完全遵守其職權範圍。於報告期間內，共召開一次薪酬及考核委員會會議，薪酬及考核委員會成員的出席情況如下表所示：

董事	出席／合資格出席次數
余 濱女士(主席)	1/1
李新天先生	1/1
張維寧先生	1/1
高煉惇先生	1/1

下列為報告期間薪酬及考核委員會所進行工作的概要：

1. 審閱董事及高級管理層的薪酬；
2. 就各董事及高級管理層的薪酬待遇向董事會提出推薦建議；及
3. 審閱本公司董事會成員多元化政策(含可計量目標)。

戰略委員會

戰略委員會現時由八名成員組成，即三位執行董事陳湘宇先生(主席)、關嵩先生及高煉惇先生，三位非執行董事馬曉軼先生、姚曉光先生及陳宇先生，以及兩位獨立非執行董事張維寧先生及毛睿先生。

戰略委員會的主要職責如下：

1. 對本公司長期發展戰略規劃進行研究並向董事會作出推薦建議；
2. 對本公司重大融資計劃及其他影響本公司發展的重大戰略事項進行研究並向董事會作出推薦建議；及
3. 檢討上述事項的實施。

戰略委員會對董事會負責，及須向董事會提出建議以供審議及決策。戰略委員會的書面職權範圍可於聯交所及本公司網站查閱。

戰略委員會已完全遵守其職權範圍。於報告期間內，共召開一次戰略委員會會議，戰略委員會成員的出席情況如下表所示：

董事	出席／合資格出席次數
陳湘宇先生(主席)	1/1
關嵩先生	1/1
高煉惇先生	1/1
馬曉軼先生	1/1
姚曉光先生	1/1
陳宇先生	1/1
張維寧先生	1/1
毛睿先生	1/1

下列為報告期間戰略委員會所進行工作的概要：

1. 檢討2020年度本公司發展戰略規劃的實施；及
2. 討論2021年度本公司的發展戰略規劃。

董事有關財務報表的財務申報責任

董事明白彼等須編製本公司於截至2021年12月31日止年度的財務報表的職責，以真實公平地反映本公司的狀況，以及本公司的業績及現金流量。

管理層已向董事會提供必要的闡釋及資料，使董事會能對提呈予董事會批准的本公司財務報表進行知情的評估。於報告期間內，本公司每月向董事會全體成員提供有關本公司表現、狀況及前景的最新資料。

董事並不知悉與可能對本公司持續經營構成重大疑問的事件或狀況有關的任何重大不確定因素。

核數師就彼等有關本公司經審核綜合財務報表的申報責任作出的聲明載於本年報第137至142頁的獨立核數師報告。

風險管理及內部監控

董事會在審核委員會的協助下，持續監督本公司的風險管理及內部監控系統的有效性，以保障本公司的資產及股東的利益。

為了保證風險管理及內部監控系統的有效性，本公司採用了內部監控「三道防線」模型，並結合本公司的實際情況，在董事會的監督和指導下，建立了風險管理及內部監控組織架構。

第一道防線

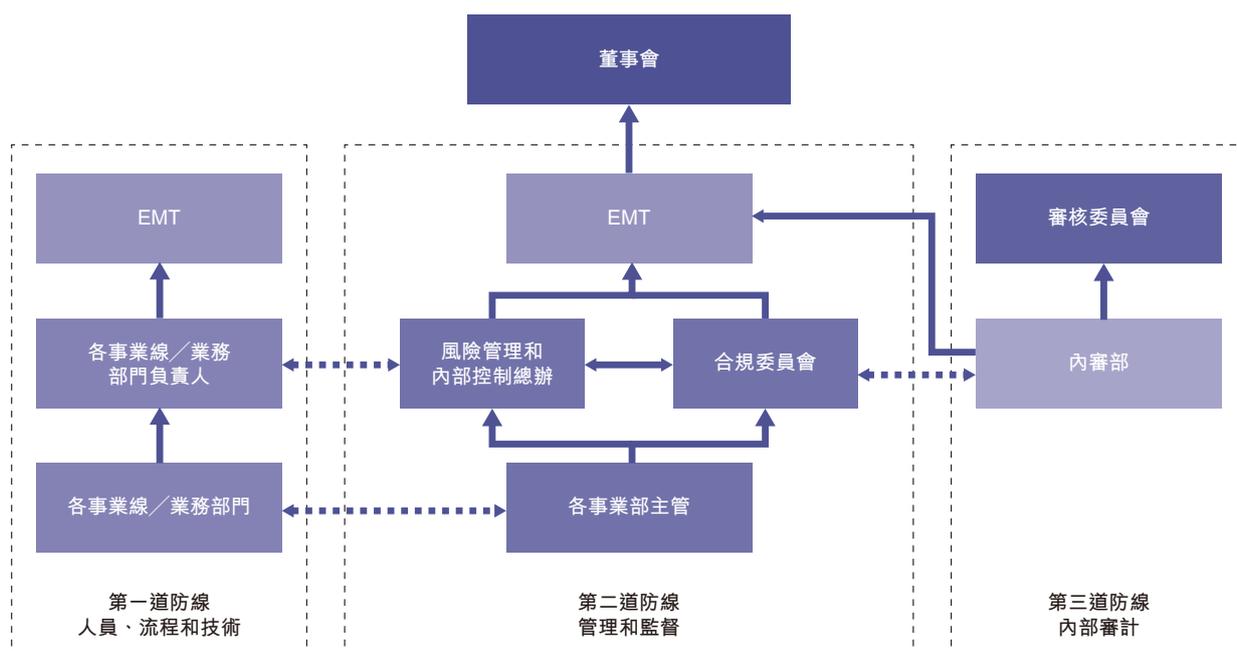
第一道防線由公司基層各業務／職能部門組成，經由各負責人向高級管理層（「EMT」）匯報，負責設計和執行相關控制以應對風險。

第二道防線

第二道防線是由各事業部主管負責向總辦與合規委員會匯報，並最終接受EMT監督管理，以確保第一道防線的風險管理及內部監控工作得到有效實施。

第三道防線

第三道防線由內審部組成，內審部負責收集來自總辦、合規委員會（「合規委員會」）的業務流程信息，並就重大風險開展相應的審計工作，以評估公司的風險管理和內部控制體系的有效性。內審部向審核委員會與EMT進行雙線、獨立的匯報，具備高度獨立性。



「三道防線」模型旨在管理不能完全消除可能令我們無法實現業務戰略的風險，以及對重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

公司通過實施「三道防線」模型，向全體員工宣貫管理理念，將風險管理和內控要素納入日常工作，提升員工的風險管理意識。

董事會和管理層高度重視公司的風險管理和內部監控體系。2021年在第二道防線中新增合規委員會，並通過制定新的及修訂現有的政策和程序增強風險管理及內部監控系統，加強對於業務部門的管控，包括但不限於遊戲開發及運營、線下店管理等。

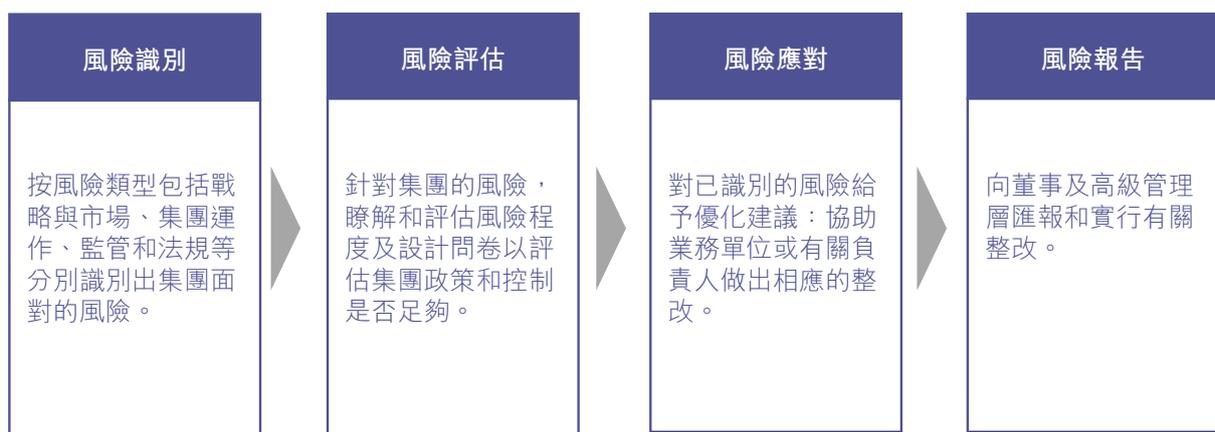
於截止2021年12月31日止年度內，董事會已最少每年檢討並確認本公司的風險管理及內部監控系統健全有效，檢討範圍涵蓋的關鍵控制，包括財務、運營及合規控制與風險管理職能。董事會認為本公司的風險管理及內部監控系統是有效及足夠的。

風險管理

隨著外部環境的變化與本公司業務的發展，通過以下風險管理流程，管理層所關注的2021年風險有政策監管合規風險、新產品引進或研發風險、門店擴張及運營體系提升風險。

審核委員會代表董事會監察本公司整體的風險狀況，並評估了本公司關鍵風險的性質及嚴重程度的轉變。審核委員會認為管理層已採取適當的措施以應對及管理關鍵風險至董事會可接受的風險水平。

下文扼要地列示本公司現時面對的關鍵風險及已實施的風險應對措施。



政策監管合規風險

互聯網及遊戲行業相關法律法規持續變化，如未成年人防沉迷規定、遊戲實名註冊要求、青少年適齡提示、個人信息保護等，公司業務需嚴格遵守外部監管要求，但監管政策發展的不確定性亦可能對業務營運產生影響。

本公司已設立專業部門，並聘請外部專業顧問，與業務管理層、外部監管機構時刻保持緊密溝通，同時設立涵蓋法務、政策發展等職能專業人員組成的合規委員會，依據政策發展方向提請各部門的關注，適當調整業務流程以符合法律與法規要求。我們已採取實際措施在多方面投入資源確保符合政策監管合規要求。

新產品引進或研發風險

新產品引進或研發能力對公司品牌與運營水平帶來影響，為維持業務發展，公司需引進或研發遊戲產品，對於引進或研發過程所需投入的資源需要有合理把關，新產品引進或研發風險可能影響本公司的資源管理與未來業務發展。

本公司已有專業團隊對新產品引進或研發流程進行梳理與規範，並適時根據業務變化進行調整，且公司高級管理人員參與在新產品引進或研發過程的重大決策環節，以確保引進或研發的新產品在合理的資源利用基礎下，響應市場需求，滿足用戶期望。

門店擴張及運營體系提升風險

基於核心戰略，公司持續投資體驗零售業務，預計未來繼續增設直營門店。門店擴張管理及其所帶來的運營管理體系要求，是公司未來實現標準化門店運營的必經之路，合規化、規範化的門店擴張及運營體系管理影響公司體驗零售業務的長足發展。

本公司已組建了具有零售門店經驗的專業團隊負責門店擴張及運營體系提升一系列事項，在組織架構、人力資源、管理制度等方面進行逐步優化，並接受公司高級管理人員的統一監督與管理，以確保該業務發展符合公司戰略方向。

董事會相信，公司的會計及財務報告職能已由具有適當資歷及經驗的員工履行，且該等員工已接受合適而充分的培訓及發展。基於審核委員會的工作報告，董事會亦相信，本公司的內部審核職能已充足並已獲足夠的資源及預算。相關員工擁有適當的資歷及經驗，取得了充分的培訓及發展。

內幕消息內部監控

公司設有內幕消息披露程序，由資本市場部負責適時地就任何重大消息做出辨別及評估。倘若該重大消息被確認為內幕消息，資本市場部需及時上報給董事會及建議按證券及期貨條例及上市規則的相關條文盡快披露該等資料，並採取適當措施對內幕消息保密直至內幕消息適當發佈。

股息政策

在公司法及組織章程細則的規限下，本公司可以於股東大會上宣佈以任何貨幣派發股息，但所宣派的股息不應超過董事會建議的金額。

在支付管理費用、借款利息及董事會認為屬於收入性質之其他費用後，就本公司投資應收取之股息、利息及紅利及任何其他收入性利益及得益，以及本公司任何佣金、託管權、代理、轉讓及其他費用及經常性收入均構成本公司可供分派之溢利。

核數師酬金

於截至2021年12月31日止年度內，核數師向本公司提供的核數及非核數服務之概約酬金載列如下：

服務類別	金額(人民幣元)
核數服務	5,600,000
非核數服務*	296,000
總計	5,896,000

* 非核數服務是指與2021年ESG報告相關的服務及香港利得稅申報的服務。

聯席公司秘書

唐旭女士(「**唐女士**」)為本公司聯席公司秘書，負責就企業管治事宜向董事會提出建議，並確保遵循董事會的政策及程式、適用法律、規則及法規。

於截至2021年12月31日止年度，為維持良好的企業管治並確保符合上市規則及適用香港法律，本公司亦委聘達盟香港有限公司(公司秘書服務提供商)高級經理梁雪綸女士(「**梁女士**」)為本公司的另一位聯席公司秘書，協助唐女士履行彼作為本公司公司秘書的職責。本公司的主要聯絡人為唐女士(本公司之聯席公司秘書)。

於截至2021年12月31日止年度，唐女士及梁女士已符合上市規則第3.29條進行不少於15小時的相關專業培訓。

自2022年3月30日起，梁女士因其他工作安排已辭任本公司之聯席公司秘書。梁女士辭任聯席公司秘書後，吳嘉雯女士已獲委任為本公司的另一位聯席公司秘書，協助唐女士履行彼作為本公司公司秘書的職責，自2022年3月30日起生效。其於本公司的主要聯絡人為唐女士(本公司之聯席公司秘書)。有關詳情，請參閱本公司日期為2022年3月30日的公告。

與股東的溝通及投資者關係

本公司認為，與股東的有效溝通對加強投資者關係及使投資者了解本公司的業務、表現及策略非常重要。本公司亦深信及時與非選擇性地披露資料以供股東及投資者作出知情投資決策的重要性。

本公司股東週年大會提供股東與董事直接溝通的機會。本公司主席及本公司各董事會委員會主席將出席股東週年大會解答股東提問。核數師亦將出席股東週年大會，並解答有關審計行事、核數師報告的編製及內容、會計政策及核數師獨立性的提問。

本公司鼓勵股東參與股東週年大會及其他股東會議，會上股東可與董事會交流意見，以及行使彼等之投票權利。

為促進有效的溝通，本公司採納股東通訊政策，旨在建立本公司與股東的相互關係及溝通，並設有網站(www.idreamsky.com)，本公司會於網站刊登有關其業務營運及發展的最新資料、財務資料、企業管治常規及其他資料，以供公眾人士讀取。

股東可隨時以書面形式經聯席公司秘書轉交彼等的查詢或關注事項予董事會。聯絡地址為：

中國深圳市南山區科苑北路科興科學園A座3單元16層
(電郵地址為：ir@idreamsky.com)

股東應向本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司(地址為：香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓)查詢有關彼等股權的事宜。

於報告期間內，本公司於2021年6月25日召開股東週年大會。

股東權利

為保障股東的利益及權利，本公司會於股東大會上就各事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。

據上市規則，所有於股東大會上提呈的決議案將以投票方式表決。表決結果將在各股東大會結束後刊載於聯交所及本公司網站。

召開股東特別大會及提呈建議

根據組織章程細則，股東可於本公司股東大會上提出建議以供考慮。任何一位或以上於遞呈要求當日持有本公司有權於股東大會上投票並繳足股本不少於十分之一的股東，可以隨時向董事會或本公司任何聯席公司秘書發出書面要求董事會召開本公司股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何業務之交易，而有關會議須於遞呈有關要求後兩個月內舉行。倘遞呈後21日內董事會未有召開該大會，要求者本人可自行按正常程序召開大會，而遞呈要求人士因董事會未有召開股東大會而合理產生的所有開支應由本公司向要求人士作出償付。

關於股東建議任何人士參選董事的事宜，可於本公司網站參閱有關程序。

章程文件的更改

本公司於2018年11月20日採納的組織章程細則，其於上市日期生效。於報告期間內，組織章程細則並無變動。

關於本報告

報告簡介

创梦天地科技控股有限公司(以下簡稱「**创梦天地**」、「**本公司**」或「**我們**」，股份代號：1119)向社會公眾欣然提呈2021年度《環境、社會及管治報告》(簡稱「**ESG報告**」)。這是我們第四份ESG報告，專注於披露本公司在環境、社會及管治議題(「**ESG**」)方面的關鍵理念、重要進展和表現成效。

報告範圍

除另有說明外，本報告涵蓋创梦天地及其附屬公司。報告時間範圍為2021年1月1日至2021年12月31日(「**報告期間**」)，部分內容適當追溯歷史資料。

信息來源

本報告所引用的信息與數據來自本公司的正式文件、統計報告、內部統計數據及相關公開資料。

編製依據

本公司依循香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)證券上市規則(「**上市規則**」)附錄二十七所載《環境、社會及管治報告指引》(「**指引**」)的「**不遵守就解釋**」條文，並根據本公司的實際情況進行披露或解釋。

報告原則

本報告遵循聯交所《環境、社會及管治報告指引》中的匯報原則編製而成：

重要性原則

本報告通過與利益相關方溝通來參與識別當前的重大環境、社會及管治議題，並考慮了本公司的業務性質、營運方式及營運地點。

量化原則

本報告在可行情況下，以量化方式提供關鍵績效指標，並附帶說明，以便讀者評估和驗證本公司環境、社會及管治政策及實踐的績效表現。

平衡原則

本報告以客觀事實為基礎，全面地披露本公司在環境、社會及管治方面的績效表現，避免可能會不恰當影響讀者決策或判斷的表述或呈報格式。

一致性原則

本報告於本年度及後續年度採用一致的披露統計方法，以便讀者對本公司績效作逐年比較。

報告承諾

本公司承諾本報告不存在虛假記載、誤導性陳述或重大性遺漏等，本公司董事會（「**董事會**」）對本報告內容的真實性、準確性和完整性負責。

報告獲取

本報告電子版本可在聯交所網站(www.hkexnews.hk)和本公司官網(www.idreamsky.com)查閱。

關於创梦天地

创梦天地是中國領先的數字娛樂平台，我們始終牢記我們的使命和初心，通過科技和創意為用戶帶來快樂。我們結合對行業發展趨勢的判斷，及创梦天地多年以來在遊戲行業沉澱的核心能力和資源，梳理並確立了公司的戰略定位，即「科技賦能的IP運營商」。我們從過去單一的線上虛擬場景延伸至線下QQfamily體驗零售店，通過線上虛擬和線下實物結合，構建更加多元化的場景。

在遊戲業務上，我們於2021年持續優化存量產品結構，加大自主研發，新增與重要股東聯合開發。部分自研產品正式上線並初露鋒芒，聯合開發項目順利推進；在其他IP運營業務上，2021年我們從外部IP資源獲取、聯合開發、供應鏈資源、線下門店落地、組織人才建設等方面都取得了明顯的成果。公司持續深化與重要股東在資源和生態上的戰略合作，亦不斷開拓第三方資源，促使我們的IP運營生態日益豐富和多元。

榮譽認可

2021年，创梦天地凭借在精品遊戲開發、社會責任、創新影響力、知識產權等方面的亮眼表現，獲得多項獎項和榮譽稱號。

榮譽名稱	頒獎單位
2020-2021年度「深圳文化企業100強」前10強	深圳市文化廣電旅遊體育局
「社會責任表現突出企業」「品牌建設突出企業」名單	伽馬數據
金鑽榜·2021最具影響力企業	廣東省遊戲產業協會(GEGIA)
金鑽榜·2021社會責任獎	廣東省遊戲產業協會(GEGIA)
金鑽榜·2021最具創新力企業	廣東省遊戲產業協會(GEGIA)
金鑽榜·2021最佳國產遊戲 — 小動物之星	廣東省遊戲產業協會(GEGIA)
第八屆遊戲行業金口獎 — 2021年年度優秀遊戲公司	遊戲日報
第八屆遊戲行業金口獎 — 2021年年度遊戲產品小動物之星	遊戲日報
第八屆遊戲行業金口獎 — 2021年年度電競產業貢獻獎	遊戲日報
2021金翎獎 — 玩家最喜愛的移動網絡遊戲小動物之星	順網科技、漢威信恆
黑石獎「2021年度休閒獎」	硬核聯盟
2021年度深圳市版權創新發展基地	深圳市知識產權局

ESG管治之道

我們充分認識ESG管治對企業長期發展的重要性，特別是在遊戲娛樂環境挑戰性增強的當下，ESG管治能力成了把握機遇、抵禦風險、增強業務韌性的關鍵。我們將緊隨聯交所就ESG管治要求，同時借鑒ESG表現卓越的本地企業之經驗，不斷完善ESG管治架構及提升管治水平。

本年度，為了完善ESG管治架構，提高董事會對ESG事宜的關注及監管，我們組建了ESG工作小組（「**ESG工作小組**」）。ESG工作小組由主席領導，並由主要職能部門主管組成，已獲得董事會授權負責指導及監管本公司ESG事宜，包括：

- (1) 確保本公司在戰略制定和業務營運中充分考慮ESG因素；
- (2) 對ESG風險實施有效管理及建立機制定期檢視相關風險及應對行動的成效；及
- (3) 指導各職能部門開展ESG工作，如參與重要性評估、收集ESG關鍵性指標數據、編製ESG報告等。

ESG工作小組就關乎本公司發展的ESG相關風險及機遇，以及相應採取的策略及行動定期向董事會進行匯報。就ESG相關範疇的日常管理工作而言，我們已建立一系列管理制度，有效指導本公司將ESG充分納入業務營運、管理及決策中，從而更好地履行對環境、社會及治理的責任。



创梦天地ESG管治架構

<p>董事會</p>	<ul style="list-style-type: none"> 負責公司整體的ESG管治 評估與公司業務相關的ESG風險 監督管理層及檢討公司ESG相關表現 審批ESG信息披露
<p>ESG工作小組</p>	<ul style="list-style-type: none"> 制定ESG工作計劃 每年向董事會匯報ESG工作 結合公司ESG目標，制定年度分項目標 收集ESG數據 組織編製ESG報告

利益相關方交流

我們高度重視利益相關方關係管理，持續完善與政府、投資者、股東、客戶、供應商、員工等利益相關方的溝通機制，及時了解他們的期望和建議，並以此為依據不斷完善可持續發展戰略與規劃，務求築牢與各利益相關方的合作關係，共同推進經濟、環境、社會的協調可持續發展。通過會議活動、微信公眾號和官方網站等多樣化溝通渠道，集團對各利益相關方期望和要求的梳理及響應如下：

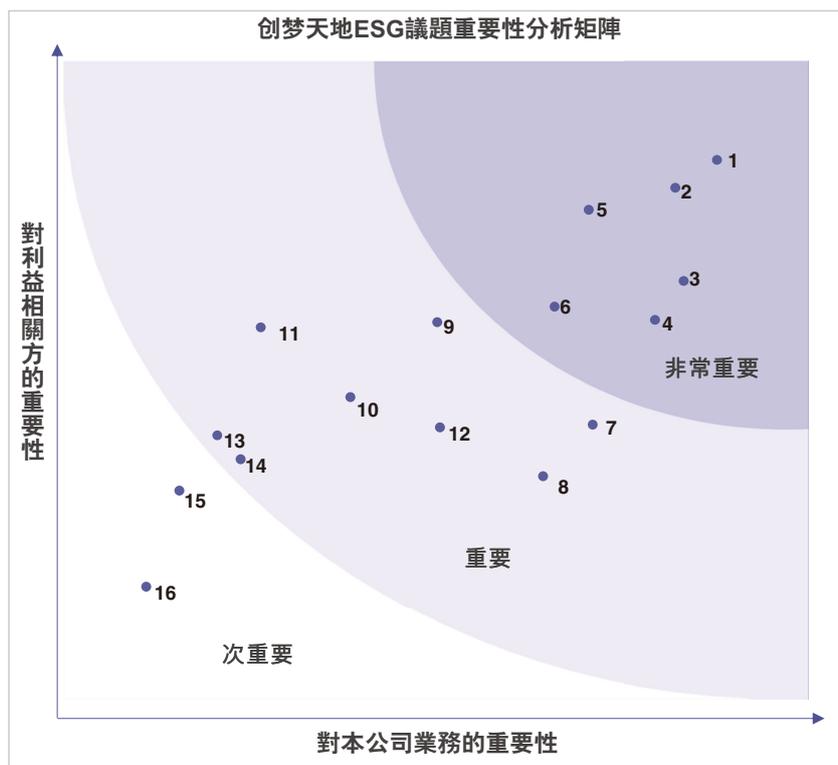
利益相關方	期望與訴求	溝通與回應
客戶	產品質量 信息安全 服務質量 權益保障	客戶服務熱線 合規營銷 遊戲創新 網絡安全權限設置 客戶滿意度調查
股東與投資者	業務表現 投資回報 風險控制 企業透明度 策略性計劃	提高盈利能力 召開股東大會 日常信息披露 優化內控與風險管理
政府與監管機構	依法納稅 遵紀守法 響應國家號召	依法合規經營 按時納稅 積極落實相關政策 主動承擔社會責任
員工	薪酬與福利 職業發展平台 健康安全的工作環境	完善職業晉升機制 有競爭力的薪酬與福利保障 良好的工作環境 培訓與發展
供應商與合作夥伴	誠信合作 商業道德與信譽 產品與服務質量	打造供應鏈管理 按時履行合同 開展項目合作
社會與公眾	支持社會公益 保護自然環境	參與慈善事業 共享發展成果

ESG重要性議題評估

我們通過調研、面對面訪談的形式了解利益相關方關注的議題，客觀地評估各項ESG議題對公司業務發展的重要性及受利益相關方的關注程度，進行ESG議題重要性排序並編製重要性矩陣，確定本報告披露重點，積極回應各利益相關方的期望和訴求。

本年度ESG議題重要性評估的步驟

ESG議題識別	基於公司現有業務，綜合考慮ESG報告指引要求和行業ESG管理重點，從環境、營運、僱傭、產品責任、治理和公益選取適用議題。
利益相關方調研	邀請內外部利益相關方對選取的議題進行重要性評分，並收集其對公司的意見和期望；及 通過評分法確定ESG議題的重要性排序和矩陣。
披露與回應	根據調研結果確定本報告的披露重點；並分析討論利益相關方重點關注事項；確定下一年度ESG治理規劃。



2021年创梦天地ESG重要性排序表

1	遊戲質量	9	售後服務
2	遊戲創新	10	培訓與發展
3	防止未成年人沉迷遊戲	11	員工福利
4	潮流產品質量	12	公益慈善
5	用戶隱私	13	良好工作環境
6	留住人才	14	溫室氣體排放
7	數據安全	15	供應鏈管理
8	用戶滿意度	16	節能措施

守法合規誠信經營

反貪污

本公司致力於恪守最高的道德與誠信標準，嚴格遵守《中華人民共和國公司法》《中華人民共和國反不正當競爭法》《中華人民共和國監察法》等法律法規，制定《內部審計章程》等內部管理文件。對於任何員工申報的業務報銷存在弄虛作假、虛報賬目或商業賄賂等其他徇私舞弊的不良員工行為，本公司採取零容忍的態度，並形成制度性舉措記載於《員工手冊》之中。在採購部門與供應商簽署協議時，公司要求供應商同步簽署《反商業賄賂行為聲明》，規定雙方在交往過程中遵守相關職業操守規定，保證合作中不存在任何貪污、敲詐或商業賄賂行為；同時在公司內部設立《創夢天地高壓線》制度。對於存在此類行為的員工，公司有權移送司法機構處理。

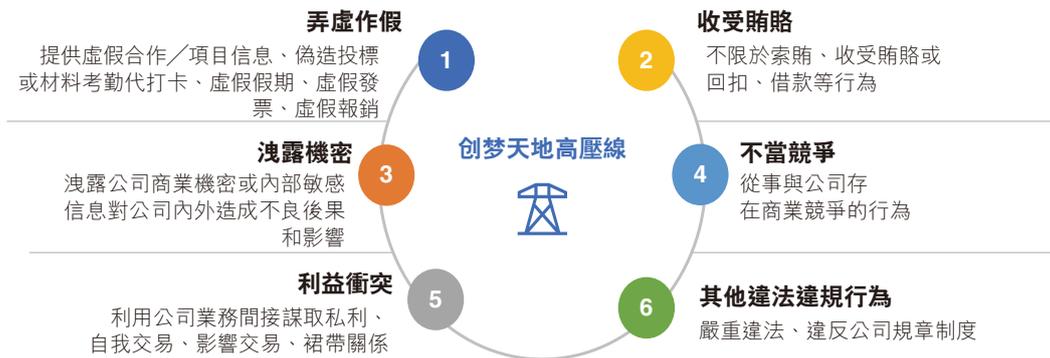
為保障管理層明確反貪污相關制度要求，本公司在董事會和晉升的管理幹部的培訓課程中，專門增設法律合規及反貪污培訓課程，以提高管理層員工的廉潔自律意識。本年度，我們面向董事會和管理層開展了1次法律合規及反貪污培訓，為3名管理層晉升人員新增了合規培訓和反貪污培訓課程。此外，內審部定期協助管理層對公司業務活動及流程進行評價，促使其符合法律法規、政策和合同要求，減少內部人員因謀求自身利益而做出使本公司利益受損的不正當行為。2021年，本公司未發生任何有關貪污舉報事件。本公司不斷完善反貪污舉報制度和管理方式，並提供了腐敗行為的檢舉郵箱及舉報熱線。對於違法違規行為的員工，公司有權與該員工解除勞動合同並追究法律責任。

舉報渠道

本公司建立完善的反腐敗舉報程序，向全體員工公開腐敗行為檢舉渠道，如總裁郵箱、微信及電話等，並鼓勵供應商在業務合作中如果發生任何觸及商業賄賂行為的人和事件，通過舉報郵箱：jubao@idreamsky.com及舉報熱線(86)755-86530539向內審部門舉報。同時，本公司亦通過不斷加強貪腐舉報保密性及審理流程的細化，充分保障檢舉人的隱私和合法利益。

廉潔文化建設

本公司定期開展反腐敗行動，包括離任審計、反腐敗巡查、反腐敗定期培訓及學習等各類反腐敗活動，使得廉潔文化在公司深入人心。目前，本公司制定了《创梦天地高壓線》內部制度，其中列舉了「弄虛作假」「收受賄賂」「洩露機密」「不當競爭」「利益衝突」等公司禁止的行為清單。我們在日常培訓中積極倡導員工學習並遵守相關規定，避免觸犯「高壓線」，如存在違反上述「高壓線」行為，我們將立即與該員工解除勞動合同並移交司法機關處理。



创梦天地「高壓線」制度

另外，创梦天地加入了騰訊搭建的陽光雲平台，該平台為騰訊的重要合作夥伴提供一個信息共享和交互的平台。通過在雲平台上公佈涉及反舞弊行為的員工名單、涉事企業名單信息，有利於及時識別並規避風險，在騰訊的重要合作夥伴中營造「共享共贏」的陽光生態合作機制。

與供應商廉潔合作

為深化與供應商的廉潔合作，本公司在合法、公正、公平交易的基礎上與其建立友好關係。在簽訂合約時，我們要求供應商簽署《關於反商業賄賂行為的聲明》，以預防貪污舞弊等不法行為。對於違反規定的供應商，一經查證，將立即解除合作關係，並保留按有關法律法規追究相關責任的權利。本公司亦規範了不同品類的供應商合同模板，且均要求其簽訂保密協議。我們要求內部員工嚴格遵守商業道德，秉承誠實守信、客觀公正的態度，自覺迴避與供應商的利害關係、保守合作雙方的商業機密等。所有採購相關人員均需簽署《職業操守承諾書》，並自覺接受各方監督和公司檢查，如有違規行為，公司查證後將對其進行嚴懲。

合規經營

本公司秉持「自律高於法律」的理念，視網絡安全、數據安全和個人信息保護為我們的生命線。為有效推動網絡及數據安全(網數)合規工作落地，本公司制定了《合規委員會規章制度》。合規委員會根據最新法律法規、行業監管要求，準確將其轉化為可行的程序及流程，統一指導和監督公司日常合規管理工作。2021年，由政策發展部、法務部、內審部、技術中台及總辦委派人員共同組成合規委員會下設的合規委員會工作小組，其中包括合規策劃組和合規執行組，負責貫徹執行公司合規審查計劃，識別公司合規風險。

本年度，合規工作小組依據《中華人民共和國網絡安全法》《中華人民共和國數據安全法》《中華人民共和國個人信息保護法》等相關法律法規，制定《公司個人信息保護管理辦法》《網絡安全和數據安全管理規定》《SDK引入與開發規範》等7份與合規管理相關的制度及規範文件，參照《合規委員會制度章程》發起了包括個人信息、數據安全、網絡安全、未成年人等在內的20項合規管理活動，管理活動主要採取訪談問詢、收集信息、抽樣、查閱系統記錄、分析與評價等方式進行。

合規管理活動 20 項		製法律法規解讀、合規要求、行業管理、合規評估及執行方案文檔共計 36 份		合規培訓共計 18 份	
根據法律法規要求發起 9 項	應對監管要求發起 5 項	合規工作組製作文檔 20 份	技術中台製作文檔 15 份	內部培訓 8 次	外部培訓 10 次
公司內部合規管理活動 6 項			渠道運營部製作文檔 1 份	制定合規關鍵崗位人員培訓計劃 1 份	
合規監測及評估報告 22 份		用戶信息管理 專項審計 1 項			
合規工作組評估文件 2 份	第三方機構評測文件 20 份		產品隱私合規項目 專項審計 1 項		

2021年合規工作亮點示例

為深植合規文化、宣傳合規知識、提高法律意識，本公司在2021年內舉辦了18次合規培訓活動，其中外部培訓10次，內部培訓8次。我們選取了品牌行為合規、合同合規、APP合規等相關主題，通過有獎問答方式，向員工普及了公司或行業內的典型高風險合規問題。此外，除合規培訓之外，我們根據《中華人民共和國專利法》《中華人民共和國商標法》《企業知識產權管理規範》《中華人民共和國反不正當競爭法》等法律法規及標準，聚焦於商標、著作權侵權與不正當競爭、個人信息安全、勞動合同、遊戲侵權、信息網絡傳播權、域名侵權等主題，開展了針對性的員工法律培訓，增強員工日常工作中的法律意識，助力保護企業合法權益。

目前，經市場相關監管部門查驗，本公司業務資質手續齊全、知識產權保護完善、業務模式及廣告營銷風險可控、網絡安全數據合規、勞動用工關係明確，違規風險等級較低。本年度，我們暫未發現有嚴重違法違規行為。

網絡環境治理與防護

打造優質的遊戲產品並建立安全的網絡環境和良好的保護機制，是创梦天地賴以發展的重要基石。作為一家負責任的數字遊戲平台，我們重視防範網絡風險，以保障穩定運營。

網絡安全保護

本公司依據《中華人民共和國網絡安全法》《中華人民共和國數據安全法》《通用數據保護條例》《網絡安全等級保護基本要求》《網絡安全等級保護安全設計技術要求》及《互聯網信息服務管理辦法》等相關法律法規，由合規委員會牽頭制定了《網絡安全和數據安全管理規定》等高質量的內部網絡安全保障制度，通過設立網絡安全和數據安全負責人，落實各部門的網絡安全與數據安全管理職責，規範了公司信息系統的操作管理。

本公司對網絡建設和運營堅持「分區、分級、分域」總體防護策略，執行網絡安全等級保護制度，安裝多層次的防病毒軟件，由技術中台部門負責檢測、記錄網絡運行狀態並進行數據分類、對其採取備份或加密等安全保護措施；針對數據使用，使用者需注意其敏感性和合法性，及時按有關規定進行清理或銷毀，並對年度運維情況進行總結和覆盤。

2021年，本公司通過採買及自主研發的方式使用如下4項網絡防護工具：

01.續約了騰訊雲的大禹系統

對於分佈式拒絕服務攻擊 (Distributed Denial of Service, DDoS) 進行防護

02.採買了騰訊雲的主機安全防護

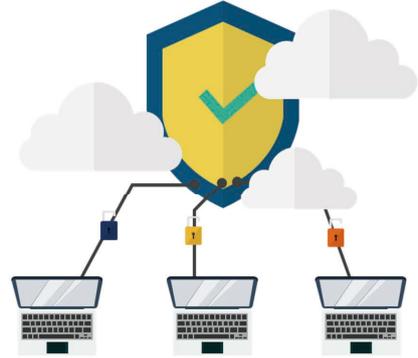
對於主機類漏洞進行掃描與防護

03.採買了騰訊雲的waf防火牆

對於Web網站類進行防護

04.運維自研開發的DDoS防護平台

可對大禹系統資源進行快速調度復用，減少消耗



2021年创梦天地網絡防護工具

在運維管理方面，本公司制定了《運維安全操作指引》，不僅明確了各階段運維操作規範，而且對員工賬號、內部網絡工作環境、數據庫和安全防護產品均做出詳細要求。我們通過對相關業務操作需要經過固定申請流程及審批、設置內網訪問限制、數據庫必須開通審計功能、對於系統掃描出的安全漏洞及時進行跟進修復和記錄、全網運行時必須接入安防產品等措施，保障本公司運營質量的安全。

2021年，本公司提交了7項信息安全等級保護申請，與2020年相比，新增了兩項，具體項目如下所示。



等保申請項目

數據安全保護

保護信息系統核心網絡安全和數據安全是本公司開展一切工作的基本原則。為實現規範化、制度化的網絡管理，維護數據所有者的權益，我們不斷完善數據安全管理體系建設，恪守數據安全規範要求，積極保障公司數據安全保護措施落實。本公司嚴格遵循《中華人民共和國個人信息保護法》《中華人民共和國數據安全法》《中華人民共和國網絡安全法》等主要法律法規，制定了《網絡安全和數據安全管理規定》《數據安全內部審計指引》《數據安全應急預案》等一系列安全管理制度。

維護公司數據安全

我們視公司數據安全與用戶隱私保護為自己的生命線。我們作為一家合格的互聯網遊戲服務提供商，在收集和存儲用戶個人信息時，嚴格遵照相關法律法規及本公司內部網絡安全和數據安全管理原則進行。同時，公司設立首席數據官，協調各部門有效參與數據安全的目標落實工作，並由技術中台部門協助日常網絡運行與網絡信息安全管理。

01 合法合規

02 全面覆蓋

03 有效執行

04 協調配合

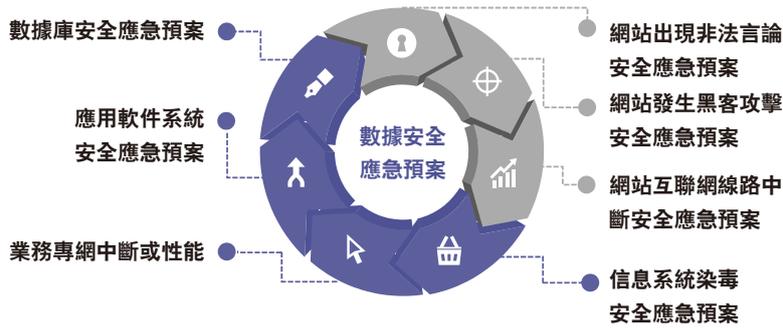
網絡安全與數據安全管理原則

目前我們正在編製《數據分級分類指引》，我們計劃在未來根據數據價值、內容敏感度以及影響範圍對數據進行分類，並按照其重要程度採取不同分級處理方式。此外，我們與華為雲、甲骨文等簽訂了一系列雲服務購買協議，利用外部大型雲服務器對我們的數據進行備份，確保遭受惡意攻擊後可以及時恢復損壞文件。

2021年，我們邀請外部第三方平台對我們進行模擬攻擊，以識別數據安全系統的漏洞，完善數據安全管理程序，確保事件發生時安全可控。截至2021年12月31日止，我們暫未發現有網絡產品、服務存在安全缺陷。未來，我們將繼續加強自身數據安全防範意識，對異常行為進行監測和排查，及時優化防禦措施和響應機制。

突發事件應對

在突發事件的預防和應對上，本公司對網絡安全和數據安全事件建立了應急預案和分級應急響應機制，以合理冷靜地進行網絡和數據保護。我們根據網絡數據安全突發事件的性質、機理和發生過程，針對七項安全突發事件制定相應的應急預案。

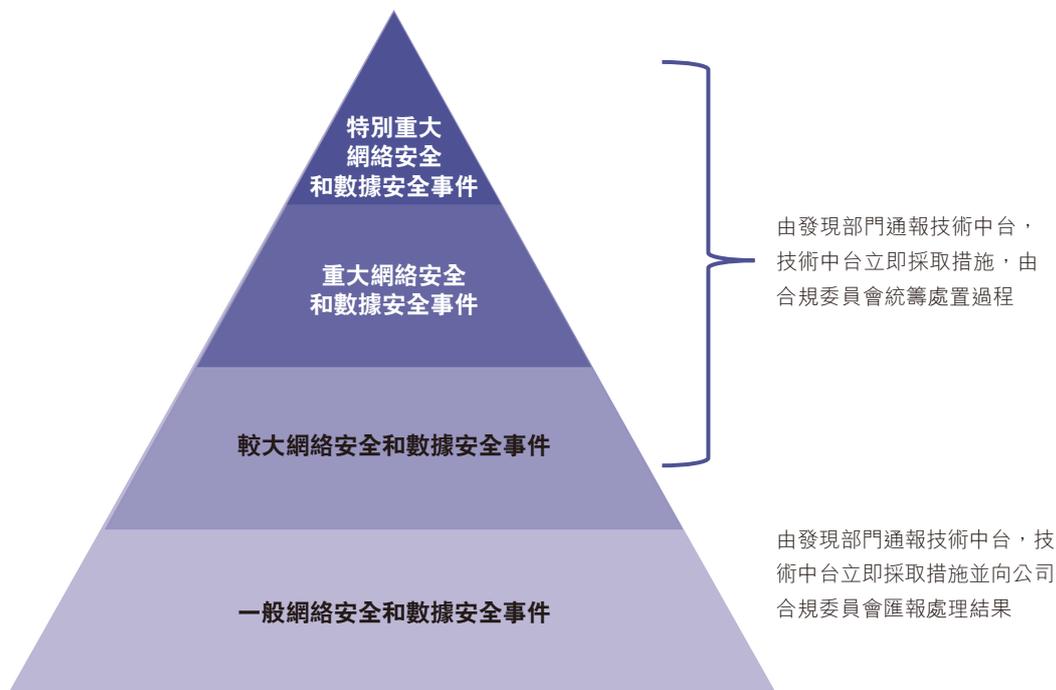


數據安全應急預案

同時，為維護本公司網絡數據安全，確保最快速度處置突發事件，減少公司數據損失，我們配備專人協助執行相關應急管理程序，其中安全管理監督員負責密切監視，一旦發生危害事件，由技術平台部和運維組的應急響應負責人第一時間作出響應、查明事件發生原因，負責數據恢復和重建工作，妥善保管相關日誌與記錄並向應急響應委員報告；如遇無法恢復情況，由應急響應委員立即向有關服務商請求支援；事後，應急響應委員組織參與相關人員對事件進行覆盤並輸出覆盤報告。



網絡數據安全負責人



四級網絡安全和數據安全事件及應對措施

對於運維過程中的突發事件，我們制定了《應急故障響應制度》，並承諾保持「7*24」小時響應。另外，本公司每半年進行異地容災演練，保證當一處系統因意外停止工作時，能夠在短時間內完成一鍵式異地容災切換，並確保切換後服務繼續提供平台支撐。

個人信息及隱私保護

尊重及保護用戶個人信息和隱私是本公司的一項基本原則，我們會盡最大的努力保護用戶的數據及隱私。创梦天地根據2021年11月最新出台並正式實施的《中華人民共和國個人信息保護法》以及《中華人民共和國數據安全法》、《中華人民共和國消費者權益保護法》《兒童個人信息網絡保護辦法》和《中華人民共和國民法典》等相關法律法規和國家標準，制定了《個人信息保護管理辦法》《個人信息保護影響評估操作指引》《個人信息保護合規審計指引》《個人信息保護政策》和《SDK引入及開發規範》等內部指引，確保個人信息處理規範化、流程化，引導員工提高個人信息保護意識，履行用戶信息的保護義務並保障用戶的知情權。

本公司對用戶個人信息進行收集、存儲、使用、加工、傳輸、提供、公開和刪除等處理活動時，應遵循以下6點基本原則。



用戶隱私保障原則

對於公司處理用戶個人信息可能存在潛在風險的行為，我們會定期進行相應的個人信息保護影響評估，根據評估結果制定應急相應預案。我們將組建包括法律 and 技術人員在內的評估團隊，制定評估計劃，開展評估作業時參考《個人信息安全影響評估指南》從數據映射、風險源識別、個人權益影響和安全風險等多個方面綜合分析，並形成評估報告和對應的應急處置方案。

本公司在制定相應的安全保障管理制度外，還同步加強軟件開發工具包(Software Development Kit, SDK)合規管理，並且不斷提升技術手段，以確保數據的安全性和私密性。對於SDK的質量、第三方依賴庫的接入、信息的採集傳輸與存儲，我們提出了諸多安全要求，基於以上要求規範了員工研發操作的行為，並設立了相應的驗收或檢測標準。另外，我們通過對用戶的隱私信息進行加密管理和脫敏處理，對用戶手機號碼或身份證信息採取特殊的顯示規則，以防止用戶信息洩露。

本公司為實現用戶個人信息處理的合法性、正當性、必要性，保護用戶的個人信息權益，在提供網絡產品及服務時，主動向用戶披露公司個人信息保護政策，並向其說明個人信息收集的目的、方式、範圍、使用等信息。我們會充分尊重用戶的自主選擇權，若個人信息超出了收集時所聲稱的使用範圍或目的，將在使用前告知用戶並重新徵得其授權同意。

未成年人保護

為保障網絡遊戲用戶及青少年的身心健康，我們根據中國的監管規定實施未成年人保護措施，並通過各種渠道加強對健康遊戲和防沉迷信息的推廣。创梦天地嚴格遵守《中華人民共和國網絡安全法》《中華人民共和國未成年人保護法》《兒童個人信息網絡保護規定》及《關於防止未成年人沉迷網絡遊戲的通知》等法律法規，制定了《未成年人保護法管理制度》《網絡遊戲行業防沉迷自律公約》《兒童用戶協議》等制度規定，以營造利於青少年成長的良好網絡環境。本公司主要通過實名認證、適齡提示、防沉迷三個方面的技術手段全面保護未成年人網絡健康成長，以將對青少年的保護落實到實處。

實名認證

嚴格落實網絡遊戲用戶賬號實名註冊和登錄要求，全面接入國家新聞出版署「網絡遊戲實名認證系統」，用戶在完成實名認證後方可提供遊戲服務。

適齡提示

创梦天地參與了中國音像與數字出版協會發起的《適齡提示》團體標準的起草，在線運營遊戲登錄界面、官網、渠道下載界面顯示適齡提示圖標和適齡提示介紹，輔助未成年人用戶進行遊戲的選擇。



遊戲時長限制

嚴格限制向未成年人提供網絡遊戲服務的時間，创梦天地在線運營網絡遊戲僅可在週五、週六、週日和法定節假日每日20時至21時向未成年人提供1小時服務。

遊戲消費限制

8歲以下不能進行遊戲付費；8歲至16歲，單次充值不得超過50，每月充值累計不得超過200；16歲至18歲，單次充值不得超過100，每月充值累計不得超過400。

创梦天地未成年人保護措施

我們還專門建立了未成年客訴小組，制定了未成年投訴退費機制，切實保障青少年的合法消費權益。另外，本公司嚴格把控產品內容，不承接低俗遊戲，對遊戲進行試玩和測評，堅決抵制黃賭毒等低俗文化，致力為青少年提供健康、積極、向上的高質量遊戲。

创梦天地通過起草、發起、參與等形式制定行業標準和團體標準，設立未成年人保護屏障，共建共享天朗氣清的互聯網生態。2021年9月，中國音像與數字出版協會遊戲出版工作委員會與會員單位以及相關遊戲企業在國家主管部門指導下，创梦天地與213家企業共同發起《網絡遊戲行業防沉迷自律公約》；2021年12月，廣東省遊戲產業協會攜手创梦天地、騰訊、網易、三七互娛、多益網絡等遊戲企業正式啟動《互聯網企業未成年人網絡保護管理體系》團體標準編製工作，充分調動互聯網領域各方力量；2021年12月，创梦天地與騰訊、中手遊、迷你世界等深圳遊戲企業共同參與深圳市互聯網文化市場協會發起的《網站平台信息內容主體責任建設指南》團體標準的制定工作。

供應商管理

本公司重視與供應商建立良好且穩定的合作關係，促進雙方共同發展。我們建立了供應商全過程管理體系，在各環節嚴格把關供應商質量，並同步考慮供應商對環境和社會的影響，在管理中依法貫徹誠實、正直和公平的價值觀，持續推動供應鏈的可持續發展。

供應商全過程管理

為規範供應商及採購業務管理，本公司制定了《採購管理制度》，明確了供應商管理流程、採購流程等方面的要求。本公司按照共同參與、集體決策的原則，綜合考慮質量、交付、成本、環保及服務等因素，保證供應商選擇的合理性。另外，針對部分品類供應商，如美術外包等，我們會對其進行實地考察，輸出現場考察報告。

為加強對供應商的全過程管理，本公司於2021年頒佈了《供應商准入管理辦法》。在供應商分級管理的前提下，對其准入、信息維護及狀態變更、績效評估、處罰淘汰等環節明確了工作流程和相關責任人。在供應商准入環節，我們根據不同業務場景劃分3類供應商，合格供應商、臨時供應商、儲備供應商，根據不同部門的業務特點對供應商准入總體要求分別進行規定；在供應商信息維護環節，我們督促採購管理責任部門加強對其供應商信息的收集，並加強對入庫供應商信息的更新和維護；在供應商績效評估環節，採購部根據各採購品類的採購頻度及採購規模每年週期性發起；對於供應商未能按照合同約定進行履約等行為，我們也將考慮淘汰該供應商。另外，為保證供應商交付高品質的工作成果，本公司針對不同品類的供應商分別制訂了驗收標準，以及定期對供應商進行覆盤和評估，對於覆盤時總結的供應商現存問題，我們將有針對性地制定後續策略。

我們傾向於選擇環境友好型供應商，通過和騰訊雲簽訂服務協議，以更加低碳的方式進行數據存儲，推進產業數字化轉型，從而達到節能減排的效果，助力實現全球可持續發展目標。

供應商地理分佈

截至2021年12月31日，入庫的供應商總數為181家，其中海外供應商5家，中國供應商176家。创梦天地供應商地理分佈情況如下表所示：

供應商分佈	中國						海外國家或地區
	華南地區	華中地區	華北地區	華東地區	西南地區	東北地區	
供應商數量	78	9	19	50	18	2	5

创梦天地供應商地理分佈情況

打造和諧內容生態

遊戲研發與創新

创梦天地作為一家富有社會責任的數字娛樂平台，致力於成為全球領先的科技賦能的IP運營商，為用戶帶來更多快樂。本集團旗下的樂逗遊戲專注打造並發行優秀的遊戲產品，期望通過提供優質的遊戲內容賦予用戶良好的遊戲體驗。與此同時，我們注重防範在運營中可能引發的法律風險、網絡安全風險，並加強對知識產權保護、未成年人保護以及用戶私隱保護等。

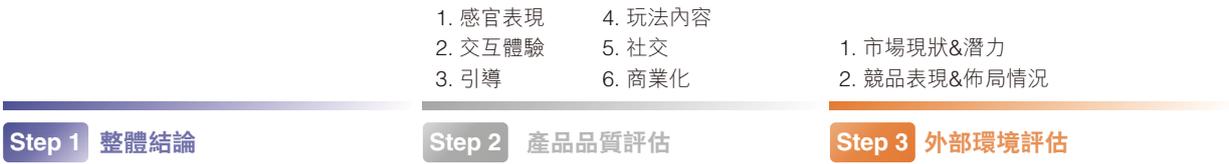
遊戲研發運營全生命週期管理

為規範本公司的研發及運營業務，我們依照《中華人民共和國電信條例》、《互聯網信息服務管理辦法》和《網絡出版服務管理規定》等各項有關網絡遊戲的法律法規及政策規定，為代理遊戲、定製遊戲、聯運遊戲及自研遊戲業務分別制定了相應的《遊戲發行運營流程》內部指引，將遊戲發行全生命週期劃分為產品簽約、產品立項、產品運營、產品開發和測試、產品上線和運營以及產品退市等不同階段，並設置評審節點。

目前，本公司在研運一體的基礎上，積極拓展外部管線形成賽道佔領優勢。我們擁有创梦天地自研和代理發行兩條路徑。以消除賽道為例：自研側，通過自研高品質大作，打造代表廠牌門面的標桿產品；通過台積電模式（外部IP合作定製），實現消除品類積累資源復用與拓展。發行側，持續打造夢幻系列標桿，並堅持發揮海外代理的路徑優勢；此外，我們擁有「投資+定製」的外部管線，能夠幫助機會拓展、穩定研發產能。未來，我們將在國內完善代理發行底層生態構建，盡快上線新產品；同時，自研與外部投資管線均將對標全球化遊戲產品，持續進行創新開發，增加新品儲備量。

評測用研

為強化產品和服務的質量保障，最大限度為用戶帶來優質的產品體驗感，我們制定了完整的產品質量評測標準，建立了遊戲質量預估體系，並基於發行運營全流程編寫了《创梦天地市場與用戶研究白皮書》。



遊戲質量預估體系

本公司在產品上線前根據既定流程組織技術人員、評測人員及外部專家共同進行產品測評，評測維度包括玩法操作體驗、角色職業評價以及藝術表現與音效等方面，完成產品的各項評估。2021年，本公司遊戲產品未發生因質量與安全理由而須收回的事件。

開創線下「體驗+零售」新模式

作為行業領先的數字娛樂平台，创梦天地與騰訊、Sony及任天堂聯手打造的全國首家體驗式娛樂零售街區「一起玩」，獨創了「主機體驗+潮流產品零售」的新模式，提供主機遊戲體驗、主機及潮流產品零售服務，同時為「Z世代」等年輕用戶提供線下社交場所，向用戶打造「第二客廳」。2021年，首家QQfamily旗艦店於在深圳開業。截至2021年12月31日，创梦天地已於廣深地區開設18家直營線下店。

IP獲取與渠道拓展

2021年，创梦天地獲得騰訊科技「QQ系列形象」的授權，時隔兩個月後，再獲騰訊科技「PUPU ALIENS系列形象」潮玩產品的授權。2022年1月，创梦天地子公司深圳市创梦天地娛樂有限公司拿下「胖大腦洞家族」系列IP現有產品在中國大陸地區的經銷權，為消費者帶來更加多元、立體的IP體驗。

獲得騰訊「QQ系列形象」授權

2021年11月，创梦天地與騰訊科技訂立「QQ系列形象」潮玩產品授權協議。未來，创梦天地將獲准使用「QQ系列形象」策劃、製作和銷售相關潮玩產品，銷售渠道包括騰訊確認的線上及線下全渠道，包括但不限於创梦天地旗下自有渠道及與第三方合作發行渠道等。创梦天地與騰訊科技利用雙方資源及產品的競爭優勢，有助於创梦天地深耕潮流產品市場，豐富IP儲備及銷售渠道，提升體驗零售業務的市場知名度和佔有率，進一步打造以優質IP為核心的潮流產品新業態，引領新消費潮流。



「QQ系列形象」圖示

獲得騰訊「QQ系列形象」授權

2022年1月，创梦天地與騰訊科技訂立「PUPU ALIENS形象」授權合作合同。此次形象授權合作，创梦天地可使用「PUPU ALIENS形象」的美術素材，由騰訊科技負責設計，由创梦天地負責製作、推廣和銷售與「PUPU ALIENS形象」相關的授權產品，產品類別可涵蓋全品類，銷售渠道包括中國大陸地區的實體門店、網絡電商及直播等全渠道。此次合作意味著创梦天地有更強的能力為IP衍生品拓展更多的落地場景，為消費者帶來更加多元、立體的IP體驗。



「PUPU ALIENS形象」圖示

獲得「胖大腦洞家族」在中國大陸排他運營權

2022年1月，创梦天地與電通太科（上海）文化傳播有限公司及上海非常酷索文化科技有限公司就「胖大腦洞家族」系列產品在中國大陸地區的合作達成共識，並訂立《胖大腦洞家族三方合作合同》。创梦天地擁有「胖大腦洞家族」系列IP現有產品在中國大陸地區的經銷權，並且享有該系列IP在中國大陸地區的全品類商業化排他運營權，以及基於「胖大腦洞家族」IP的新品開發權。新品開發權包括但不限於自行開發手辦、毛絨玩具、輕周邊等系列潮流產品衍生品。與此同時，创梦天地還可以授權第三方開發新品。



「胖大腦洞家族」形象圖示

2021年，创梦天地與騰訊QQ STUDIOS、騰訊社交用戶體驗設計(Internet Social User Experience, ISUX)、原創館達成戰略合作，雙方共同主辦大灣區QTX「2021NIGHTS」潮玩展，展會規模、國際影響力均處於大灣區內城市消費嘉年華的頭部水平。借助QTX潮玩展，创梦天地將整合更多獨佔的、優質IP資源和設計資源，打造自有IP，佈局潮流產品產業鏈的中上游，以保證源源不斷的IP庫存。

積極發揮環境與社會責任

创梦天地線下體驗店秉承「為用戶帶來更多快樂」的企業使命，致力於為客戶創造最佳的用戶體驗。我們關注從工廠選擇、店舖選址、裝修、運營到售後服務的全流程發揮企業社會價值，我們相信提供對社會、環境負責任的產品及服務對業務可持續發展至關重要。在潮流產品的生產質量管理全流程中，我們主要有以下舉措體現產品的社會與環境責任。

生產工廠選擇

- 符合當地環保局要求進行開立，看是否取得環境影響評價標準；
- 實地驗廠考察，看生產線員工是否佩戴口罩、消毒、防護衣等措施，以及員工工作流程是否考慮員工的職業健康與安全

材料選擇

- 生產原材料符合國家強制標準，有生產批號；
- 上市後出品會做第三方機構的抽檢；
- 環保安全材料符合國家環境標準

產品知識產權保護舉措

- 與工廠的生產合同中簽有保密協議，每個產品貼上防偽標籤；
- 上游有銷售數據可以溯源

施工供應商選擇

- 嚴格評估供應商取得的資質證明，如消防安全許可證、施工資質證書、環保資質等；
- 在裝修過程中，我們要求施工方有嚴格的甲醛評估和除甲醛措施

產品質量檢測

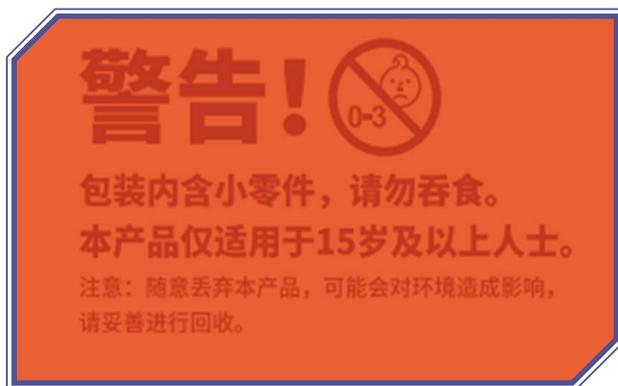
- 第三方標準認證，如毛絨產品會進行中國強制性產品認證（China Compulsory Certification, CCC）、手辦產品會進行產品生產許可（Quality Standard, QS）認證；
- 第三方產品會有產品生產標準和完整的驗收標準

產品召回情況

- 2021年，创梦天地潮流產品未發生召回事件

创梦天地潮流產品店產品責任相關舉措

另外，對於潮流產品零售，我們會在潮流產品包裝盒上印有體現產品責任的標識，如該產品的執行標準號、防偽標籤、適用年齡等，並提醒消費者考慮產品處置時對環境影響。對於商品購物袋，我們在各店舖統一使用紙質材料，體現對環境的保護；對於主機體驗方面，我們會在主機體驗店門口及體驗區張貼遊玩須知，通過對低於12歲兒童鼓勵家長陪同以及限制18歲以下的未成年人遊戲時長的方式引導未成年人合理遊戲，保護青少年的身心健康。



產品包裝標識體現產品責任



線下店張貼對青少年遊戲時長規定告示

在門店經營管理方面，本公司制定了《門店運營管理手冊》等內部制度，規範了門店接待服務標準、各項運營管理活動的流程和制度，保障客戶服務高質進行；同時，規定了危險作業的預防和消防應急管理方法，保障客戶與員工的健康與安全。我們的產品售後質量問題由廠商負責，無需經過門店，並且廠商已經搭建了完整的售後服務流程，接受7天無理由退換。2021年，本公司各門店均無因產品質量相關問題而遭到客戶投訴的案例發生。

與此同時，為了提高線下體驗店的服務質量與客戶滿意度，本公司根據《人力行政中心管理手冊》《門店營運管理手冊》《商品管理手冊》等內部管理指引，為各門店員工開設了多類型的培訓課程，根據內容的不同，包括「创梦天地經營者訓練營」、新員工入職培訓、開業前的新員工培訓、创梦天地系統關鍵用戶培訓以及日常到店培訓。



创梦天地線下店培訓管理體系

對於所有員工的培訓，我們會進行定期或不定期考核，也會安排相關实操培訓，以保障門店客戶服務高質量開展。2021年，本公司的培訓總時長為137小時，各門店的培訓覆蓋率均為100%。

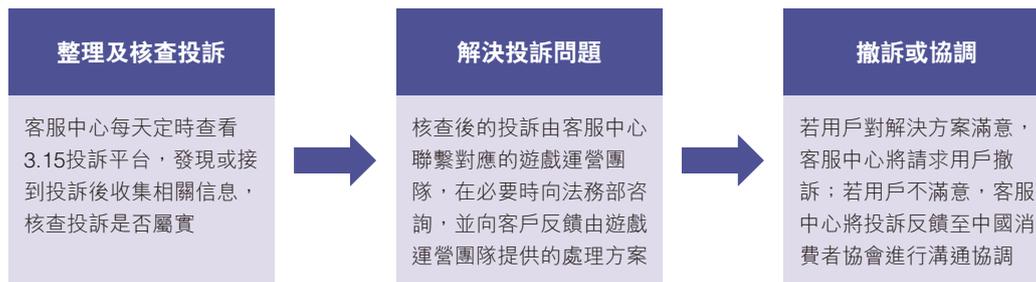
¹ GB/T 26701-2011：模型產品通用技術要求 (General technical requirements for model products)

保障用戶權益

本公司堅持以客戶為中心，持續提升服務質量。我們嚴格遵循《中華人民共和國消費者權益保護法》等政策，制定了《客服中心手冊》等內部制度，向消費者提供商品或者服務之餘，致力恪守社會公德、做到誠信經營及保障消費者的合法權益。同時，本公司認真聽取消費者的意見並接受其監督。

客戶投訴處理

為與玩家及用戶建立良好的互信關係，我們努力提高服務問題的響應速度，打造樂逗遊戲用戶服務的口碑和良好的品牌形象。本公司通過制定《客服中心手冊》《投訴處理流程》及《樂逗遊戲用戶服務流程》，明確了客服中心的職責並規範了用戶投訴的處理流程。客服中心以線上和語音兩種形式回應用戶對產品問題的諮詢，進行問題解答及處理，根據投訴類型進行多渠道投訴案件的追蹤、分析和反饋，形成閉環管理，以保證服務質量。本公司已建立有效處理用戶投訴的流程，具體如下：



创梦天地客訴處理流程

另外，本公司設置了2名質檢專員，每月對客服中心的常規聊天記錄進行抽檢，對所有差評服務進行全檢，同步記錄檢查結果、評估客服質量，點對點提出改進措施。2021年客訴分析報告顯示，全年315投訴總量45單，商戶全年投訴總量920單。

客戶服務培訓

為保證向用戶提供優質的服務，我們對客服員工進行入職或定期培訓，並對客服質量進行檢測，針對服務問題進行分析改進，協助公司提升品牌口碑與形象。客服培訓內容包括服務用語標準化、安撫話術強化、問題判斷、遊戲後台使用操作等，同時針對學員的匿名反饋不斷改進培訓方法。



客服培訓現場圖

知識產權保護

為了規範知識產權保護流程，防範侵犯知識產權行為的發生，本公司嚴格遵循《中華人民共和國著作權法》《中華人民共和國商標法》《中華人民共和國專利法》《中華人民共和國反不正當競爭法》《計算機軟件保護條例》《中華人民共和國民法典》等相關法律法規，制定了《创梦天地知識產權管理制度》《创梦天地合同管理制度》等內部管理制度，成立了知識產權管理機構，積極開展知識產權保護工作，從知識產權保護範圍、歸屬權及管理方式等制度規範上保障本公司知識產權權益。同時，本公司引入外部公司對我們自研技術專利挖掘進行討論，並由法務部負責為遊戲商標、自研專利、著作權等進行知識產權申請和保護，並為公司維權及訴訟提供相關法律諮詢。

截至2021年12月31日，本公司累計註冊商標939個，已登記包括美術、音樂、軟件作品等著作權作品555個，已授權專利36個。



创梦天地知識產權類型

2021年，创梦天地被深圳市市場監督管理局認定為「深圳市版權創新發展基地培育資助項目」，並被深圳市知識產權局授予「2021年度深圳市版權創新發展基地」稱號。



创梦天地獲「2021年度深圳市版權創新發展基地」稱號

尊重他人知識產權

本公司積極尊重他人知識產權，主動向中國版權協會申請計算機軟件著作權登記並向廣東省版權局獲取美術作品版權證明證書等。在海外知識產權本土化時，本公司主動訂立精細的知識產權條目，包括對本地化新增部分歸屬權劃分，遊戲中文名字的商標歸屬權及數據歸屬權的劃分，保障海外知識產權在境內得以合法合規運營。截至2021年12月31日止，本公司並未知悉有嚴重侵犯任何第三方所擁有任何知識產權的行為。

嚴厲打擊侵權行為

我們通過主動引入外部供應商對侵權行為進行監測和打擊，保障公司知識產權得到合法保護。2021年，创梦天地與外部供應商達成維權合作，購買侵權監測、維權預判及授權管理服務，保護本公司IP專利權、商標權和著作權的合法使用。同時，本公司與不同遊戲運營渠道簽署聯運、推廣合同，共同約定聯運方對本公司知識產權進行保護。對於破解遊戲、倒賣道具、私服外掛、非法運營、非法盜用、虛構合作等可能對公司造成經濟損失或影響本公司正常運營的侵權行為，我們主要通過以下方式進行捕捉：

業務側感知

用戶投訴

技術手段

供應商檢測軟件

创梦天地侵權捕捉方式

堅持以人為本理念

僱傭與勞工準則

我們力求創造一個能讓員工更健康、更高效的工作環境，致力提供良好的職業發展機會，持續促進員工的可持續發展。本公司嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國社會保險法》及《中華人民共和國勞動爭議調解仲裁法》等相關法律法規，制定了《创梦天地人才推薦管理辦法》《创梦天地試用期管理規定》《考勤管理制度》《年度薪酬回顧管理規定》《培訓管理制度》等內部制度，覆蓋到人才招聘政策、渠道、男女平等、同工同酬、避免童工及強制用工的行動及措施。我們深知良好的人力管理可帶來長遠的無形價值，本公司對人力資本的投入與栽培極為重視，這是保持我們可持續競爭優勢的立身之本。

我們重視員工的招聘與僱傭，關心他們的職業晉升與發展，以及他們在日常工作與生活的健康安全與合法權益。為達到上述目標，我們在就業、培訓、發展等方面出台了一系列內部制度，保障本公司在開展各項人力相關工作時，遵守合法性與一致性規範。

僱傭與薪酬	招聘	薪酬	解僱
	晉升	培訓	發展
	工時與休假	加班	休假
	<ul style="list-style-type: none"> 制定《試用期管理規定》《人才推薦管理辦法》 設立內部推薦流程、外部伯樂獎勵標準 引入飛書系統，使招聘流程更透明 	<ul style="list-style-type: none"> 《年度薪酬回顧管理規定》 公司經營狀況、外部環境、個人績效、職級與當前薪酬水平作為調薪的重要參考因素 	<ul style="list-style-type: none"> 更新《員工手冊》 遵循《中華人民共和國勞動法》及相關規定，規範員工離職管理
	<ul style="list-style-type: none"> 制定《創夢天地專業通道人才管理規範辦法》 公司提供21條專業發展通道，建立專業／通用能力標準，明確申報資格和評定流程。績效突出員工可申請綠色通道 	<ul style="list-style-type: none"> 修訂了《培訓管理制度》 結合業務發展需要，針對不同人群提供新員工入職培訓、導師制的崗位輔導、內部培訓和外部培訓 	<ul style="list-style-type: none"> 《管理幹部述職規範辦法》 明確述職人員及規範述職流程
	<ul style="list-style-type: none"> 《考勤管理制度 — 工作時間管理細則》 公司施行五天工作制，上、下班打卡制度，每月平均每日工作不低於8小時 	<ul style="list-style-type: none"> 《考勤管理制度（加班管理細則）》 實行加班審批制，針對加班時間，員工可申報加班補助、調休 	<ul style="list-style-type: none"> 《考勤管理制度（假期管理細則）》 依法享受國家法定節假日、帶薪假期

員工僱傭、發展及考勤制度概覽

為規範公司招聘需求，建立標準化招聘管理流程。本公司制定了《標準化操作手冊SOP》，建設招聘規範標準、渠道管理科學的招聘體系，在招聘需求執行及錄用階段，做到人崗匹配，人盡其用。實施招聘行為前，由人力資源業務合作夥伴(Human Resource Business Partner)盤點內部人員，同時招聘組結合業務需要，以OKR週期確定招聘需求。我們的職位描述(Job Description)發佈、簡歷篩選、面試安排及人才入庫等全部流程均在線上招聘平台進行。

截至2021年12月31日，本公司共有1,113名員工，其中全職員工1,059名，臨時員工54名。2021年，本公司共流失員工總數為292人，全部為全職員工，流失人員主要集中於美術、開發、策劃等崗位。員工詳情如下：

人力資源概況

截至12月31日止年度

	2021年	2020年	2019年
僱員總人數	1,113	809	1022
按性別劃分僱員人數			
男	699	507	633
女	414	302	389
按年齡劃分僱員人數			
30歲以下	725	428	595
31-50歲	386	375	422
50歲以上	2	6	5
按職級劃分僱員人數			
管理層員工	50	—	—
普通員工	1,063	—	—
按地區劃分僱員人數			
中國內地	1,099	—	—
港澳台及海外國家或地區	14	—	—
僱員流失比例			
按性別劃分僱員流失比例			
男	28.4%	33.7%	—
女	34.4%	17.4%	—
按年齡劃分僱員流失比例			
30歲以下	33.6%	33.1%	—
31-50歲	24.3%	15.2%	—
50歲以上	60%	0.4%	—
按地區劃分僱員流失比例			
中國內地	30.9%	41.2%	—
港澳台及海外國家或地區	17.6%	—	—

本公司嚴格落實員工相關福利政策，在保證員工依法取得勞動報酬及享有社會保險、住房公積金的合法權利的基礎上，我們為全體員工購買商業保險、提供帶薪假期、安排統一體檢、發放免息貸款等等，通過多種方式展現對員工健康與發展的關懷。



員工福利政策

遵循平等僱傭原則

本公司嚴格遵循平等僱傭原則的實施指引，努力打造一支多元化的工作團隊。2021年，26%的管理層職位由女性擔任，而女性員工亦佔總體僱員數的37%。雖然我們擁有近4成的女性員工，但仍期待在多元化團隊的工作環境策略中有更多的女性員工加入。我們已實施在招聘、晉升、假期及其他待遇和福利方面實現男女平等、同工同酬的相關政策，員工不會因為民族和族裔、國籍、宗教、身體條件、妊娠、性取向、政治面貌、年齡或其他非工作相關因素在工作場所受到區別對待、排斥或是特別待遇。截至2021年12月31日，我們未出現任何有關性別歧視的報告。

職業健康與安全

本公司關注員工職業健康與工作環境的安全，我們遵守《中華人民共和國職業病防治法》《中華人民共和國安全生產法》等法律法規，在勞動合同中約定勞動保護、勞動條件和職業病危害防護條例，明確雙方權益、義務及確保工作內容符合安全健康要求。



個案分析：2021年公司舉辦心肺復甦急救培訓

為保障公司所有員工的職業健康與安全，我們為每一位員工購買了工傷保險、商業保險，確保能夠覆蓋員工就醫報銷。此外，我們主動在工作場所配備AED自動體外除顫器，並邀請外部專家為本公司員工提供急救培訓。



心肺復甦急救培訓

疫情防控

2021年，面臨全球後疫情時代帶來的衝擊，我們始終將員工的健康保障放在首位。本公司堅持執行相關防疫管理措施，持續進行員工進門測量體溫、認真摸查員工健康狀況；實行辦公區域定期全面消殺，確保為所有員工提供健康安全的工作環境；同時我們為所有員工提供口罩、在辦公區域配置洗手液、消毒酒精等防疫用品，督促員工提高個人防護意識。本年度，公司曾出現過一例密接病例，事件發生後，公司在第一時間組織全體員工進行3次核酸檢測，確保本公司所有員工的生命健康安全。

應急救援培訓

過去三年，我們未發生因工亡故的事件。本年度，我們未發生工傷案例，因工傷損失工作日數為零。



個案分析：2021年公司舉辦職業健康與安全相關急救培訓

為使本公司員工面臨意外時擁有自救及互救能力，2021年，创梦天地邀請專業教練於公司內部開展應急救援相關課程培訓，包括CPR心肺復甦、海姆立克救援法、外傷急救處理、遭遇火災、地震及洪水等自然災害時的應急措施，通過現場授課、實操演練和課後考核，我們共計30餘員工獲得了AHA認證。



應急救援培訓

發展及培訓

我們重視員工個人職業技能、業務素質及管理能力的多項培養，致力打造一批有能力的高素質人才，為公司未來發展持續注入新鮮血液。2021年度，本公司遵循內部《培訓管理制度》，結合公司整體戰略目標及發展計劃，針對高級管理層、中層管理者、各部門員工、入職新人制定不同的培訓課程計劃，提供入職培訓、內部培訓和外部培訓等多樣化課程形式，培養一群真正符合创梦天地價值觀的、敢於挑起创梦天地未來重擔的人才。

公司全員分享會	應屆畢業生	外部培訓	新員工入職
Python工作入門應用	素質拓展	LAELAPS設計俱樂部角色概念設計	用戶導向思維課程
全球行動項目管理	線下封閉培訓	微博綠榴蓮場景班	績效評估宣導
遊戲特效詳解	遊戲評測實戰項目	勝訊大學公開課 — 產品領航營	
APP合規政策解讀	線下店團建	TOART2021年春季新課	
射擊品類的職業與技能設計分享	導師輔導計劃	自在塗形堂	
 不定期培訓總計時長 647小時	 應屆生培訓總計時長 1,170小時	 外部培訓總計時長 184小時	 新員工入職培訓總計時長 290小時

2021年创梦天地培訓項目表

截至2021年12月31日，我們為791名員工提供了培訓，總受訓人數佔本集團僱員總數的71.07%。其中女性受訓員工共計253人，佔受訓總人數比例為32%；男性受訓員工共計538人，佔受訓總人數比例為68%。

發展及培訓

截至12月31日止年度

	2021年	2020年	2019年
受訓僱員總人數	791	347	—
按性別劃分僱員受訓百分比			
男	68.1%	—	—
女	31.9%	—	—
按職級劃分僱員受訓百分比			
高層員工	100%	83%	—
中基層員工	67.4%	59%	—
普通員工	95.2%	—	—
按性別劃分僱員平均受訓小時數			
男	5	—	—
女	4	—	—
按職級劃分僱員平均受訓小時數			
高層員工	96	219	—
中基層員工	10.8	1.8	—
普通員工	5.3	—	—

為提高高管人員的戰略視野及領導力，本年度我們為5位EMT高管提供了總計480學時的人才管理外訓項目，通過學習國內頂級商學院的EMBA課程，幫助管理層在了解行業和業務現狀與未來規劃的基礎上，進一步提升其戰略視野與領導能力。

2021年5月和8月，我們分別舉辦了《登上成功管理的舞台》第一期和第二期培訓，共計1,232學時。通過讓中基層管理者學習基礎的管理技能，幫助基層管理幹部建立管理角色認知、確定清晰的工作目標、接觸優秀的團隊管理人才。同時，自2021年3月至2021年11月，我們每月不定期舉辦1次以上的分享活動及创梦天地Techtalk活動，其中培訓內容覆蓋技能和工具、最新政策法規解讀、設計思路分享及專家管理分享等不同主題，幫助所有員工從不同角度接觸並了解最新的職業技能，實現「讓知識在公司內流動起來」的目標。同時，針對遊戲美術場景的繪畫教學及概念設計，我們邀請外部專業培訓機構提供相應的講師培訓課程，幫助員工在3個月左右快速提升自身專業能力，培育管理型人才與技能型人才兼備的高質量員工隊伍。



2021下半年创梦天地Techtalk分享主題

 **個案分析：创梦天地Techtalk**

截至2021年12月31日，本公司已舉辦了7次高級職業分享會活動（创梦天地Techtalk），我們充分挖掘內部可用的資源，組建了遊戲技術講師團隊。目前，我們參考各專業通道能力框架，精選以崗位為基礎的專業技術技能向公司全員提供相關培訓，其中包含公司內部個人技術分析、技術茶話會、外部專家分享等模塊。我們致力於加強人才技術交流、建設開放的技術文化，提升工程師的成就感。同時，我們要求所有參與培訓的人員嚴守課堂紀律，並由人力資源行政部通過培訓效果作出評價，進行培訓內容的判斷和工作方法改進。



创梦天地Techtalk活動現場圖

促進人才全面發展

本公司非常重視吸納及培育人才，並致力協助他們在本公司追求長遠的事業發展。我們堅信員工的能力是企業長期發展的動力，同時致力為員工搭建科學、合理的職業晉升通路，增強員工的績效與職級匹配度。2021年度，我們進行了2次績效評估和2次職級評定工作。

我們規定所有在近兩次半年績效評估中績效越好的員工，晉升的時間門檻越短。公司為使優秀員工能夠快速脫穎而出，專門開設綠色通道，使符合資格的優秀員工可以不受最近一次職級生效時間約束，幫助員工更快向上發展。2021年，職級評定規則主要發生以下3點變化：

1

「申報制」改為「申報+提名制」

對於符合申報資格卻未進行申報的，由HR結合人才盤點進行職級晉升提名

2

根據7檔績效考核結果優化晉升基本資格

提高績效貢獻與職級評價的匹配性

3

採用「飛書文檔」管理評審答辯材料

結合上一年度有效產出進行能力舉證

2021年创梦天地職級評定規則變化亮點

此外，我們對工作時長達到3個月及以上的正式員工完成了2次績效評估，採用「自評+360°評估+直接上級評估」的綜合評估方式，參考價值貢獻、投入度與價值觀三個維度，賦予員工5星到1星的評定結果。通過回僱員工的工作有效產出，向員工即時反饋工作成果，公司取得了本年度評獎評優、職級晉升、薪資調整及獎金分配的重要參考依據，員工在評估中明確了自身為公司創造的個人價值，績效評估助力公司和員工的互惠共贏。2021下半年，我們的績效評估標準有以下變化亮點：

更新投入度評估標準

01

基於對三大管理工具（OKR、覆盤報告、在線文檔）的參與度與運用質量評估投入度，包括不限於OKR的深入思考、覆盤報告的深度、在線文檔的質量。

優化投入度和價值觀評估等級

02

由7檔變更為3檔，等級之間的區分度更加明顯，優化後的評估等級為「E優秀、M符合預期、I待改進」。

360°評估功能升級：

03

支持員工自願成為360°評估人：如未被邀請，可以主動選擇成為其他同學的360°評估人，自願評估不會通知被評估人，自願評估的內容對被評估人亦不可見；

智能推薦360°評估人：系統會根據「飛書工作協作緊密指數」（飛書聊天、日程、文檔、郵件等）及「OKR對齊」情況，智能推薦360°評估人，讓360°評估人邀請更有依據。

2021下半年績效評估變化點

員工關懷

我們繼續開展多樣化的員工關愛活動，引導員工自主融入集體，通過組織各類文體類團建活動，豐富員工精神文化生活，用心呵護員工身心健康。2021年11月19日，我們創新聯動12週年慶暨2022年會活動，將線上故事集與線下遊戲高度串聯，站在「過去」與「未來」的交匯點處，我們強調「1119」對公司的特殊意義，形成创梦天地特有價值符號，用文化洗禮打造集體共情，以視覺體驗滿足全員互動。



创梦天地12週年慶暨2022年會活動

同時，我們以線下店承載活動場景，繼續推行「父母感恩禮」、「家屬開放日」、「六一兒童節」等具有创梦天地文化特色的活動。我們融合遊戲產品和企業文化進行活動視覺呈現及周邊設計，深綁公司業務，現場進行了親子才藝秀、線下店遊戲體驗、手工DIY等活動項目，搭建員工與家屬間親密互動的場景，樹立和傳播了良好的企業僱主品牌形象。



2021年创梦天地特色團建活動

為提升技術人員對公司的歸屬感，本公司將每年的10月24日打造為程序員專屬節日。2021年度，我們繼續舉辦了多樣的慶祝活動，加強技術人才的彼此交流。

本公司共有籃球、足球、羽毛球、桌遊及電競共5個公司級運動協會，吸引370人入群關注。2021全年，協會共舉辦日常活動146場、其中內部大型比賽1場，對外友誼交流賽6場，活動參與達964人次。



個案分析：2021年公司社團活動



第七屆创梦杯冠军



获奖队伍



总决赛MVP



足球协会



羽毛球协会



桌游协会之剧本杀



參賽人數歷年最多

第七屆创梦天地杯籃球賽，參賽人數達60人，為歷年之最



循環積分賽制增強體驗感

採用循環積分賽制，規避以往的一輪遊，提升所有參賽隊伍的體驗感



專業裁判執法

採用專業的裁判團隊執法，保障所有比賽正常進行，無任何違背體育運動精神的行為發生

2021年運動協會活動

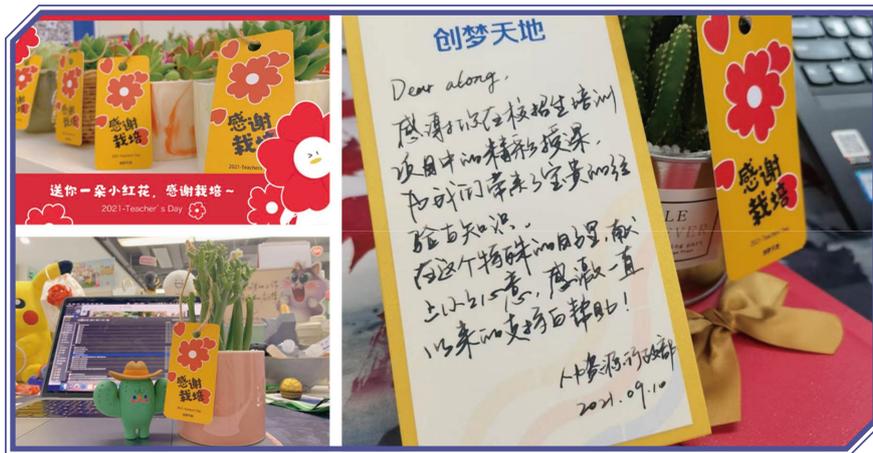
👍 個案分析：1024程序員節 - 一個專屬程序員的節日



為傳遞公司對程序員和技術建設的重視，樹立程序員標桿。2021年程序員節，我們為公司內部技術人員準備專屬禮品，邀請外部專家開辦專題講座，組織技術人員茶話會。本次活動覆蓋人數約為280人。

2021年程序員節

此外，本公司聯合99公益助學，通過「每日推課計劃」打造「9月學習月」。員工通過線上學習打卡，可將相應學習時間轉化為公益捐款，助力山區兒童搭建「夢想教室」。我們借用教師節進行「感謝栽培」線下表彰活動，以此感謝公司內部所有積極參與分享與學習的員工。通過營造內部的學習氛圍，增強員工自驅力，宣傳利他精神。



2021年教師節感恩活動

構建綠色创梦空間

本公司深刻明白可持續發展來源於我們為保護環境所承擔的責任。我們嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》《中華人民共和國大氣污染防治法》等相關法律法規，結合自身業務特點持續完善環境管理體系建設，提升能源資源使用效率與管理水平，嚴格控制溫室氣體的排放；同時我們積極回應關於碳中和的規劃目標，制定並嚴格落實了相關行政政策，為所有辦公場所的用電、用水、用紙提供了清晰的指引。

2021年，本公司未因違反環境法律法規而受到處罰，沒有接獲任何其他人士就環境保護提出的任何投訴。

排放物

我們秉承綠色、清潔、低碳的辦公理念，積極承擔環境保護責任。本公司作為一家深耕遊戲行業的數字娛樂平台，積極運用大型雲服務器為本公司進行數據存儲。本集團的排放物類型主要為公司辦公區域日常電力消耗及公務車汽油燃燒所排放的溫室氣體、廢棄物。

溫室氣體

通過溫室氣體盤查，使我們能夠準確了解直接及間接帶來的溫室氣體排放。我們致力於在5年內減少溫室氣體排放，以響應氣候變化帶來的挑戰。我們所產生的溫室氣體排放主要來自辦公區域日常電力消耗及公務車使用所產生的能源消耗等。

本公司致力於減少溫室氣體排放，通過本年度數據收集換算的溫室氣體排放密度，進一步評估並設置基準線，從而在未來5年內進一步降低溫室氣體排放量。

溫室氣體排放數據

截至12月31日止年度

溫室氣體排放	單位	截至12月31日止年度		
		2021年	2020年	2019年
溫室氣體排放總量	噸二氧化碳當量	368.27	318.16	474.41
範圍1 — 直接排放	噸二氧化碳當量	20.20	—	—
範圍2 — 能源間接排放	噸二氧化碳當量	348.07	318.16	474.41
溫室氣體排放密度	噸二氧化碳當量／僱員	0.41	0.43	0.50

註釋：

- (1) 環境關鍵績效指標披露時間範圍覆蓋2021年1月1日至2021年12月31日。
- (2) 環境關鍵績效指標披露地理範圍包括：創夢天地科技控股有限公司總部辦公區域。
- (3) 排放系數來源：(i)計算排放物時，排放系數參考聯交所《環境關鍵績效指標匯報指引》；(ii)計算溫室氣體排放量時，排放系數參考聯交所《環境關鍵績效指標匯報指引》；及(iii)各類能源能耗單位換算系數參考國家發展和改革委員會發佈的《工業其他行業企業溫室氣體排放核算方法和報告指南》。

- (4) 2021年度溫室氣體排放量(範圍一)來自於汽車汽油直接燃燒排放；溫室氣體排放量(範圍二)來自於外購電力產生的溫室氣體間接排放。
- (5) 為保持數據的一致性，我們對於2021年度的電力使用產生間接碳排放量計算採用國家發展和改革委員會發佈的《2011年和2012年中國區域電網平均二氧化碳排放因子》中的2012年平均排放因子。

廢棄物管理

本公司嚴格遵循減量化、無害化的廢棄物處理原則，對於日常辦公中產生的生活垃圾，我們積極開展垃圾分類收集及統一處理工作。我們於每日午間及晚間用餐時段集中處理廚餘垃圾，並由行政部門安排專人開展日常巡查工作；對於部分可回收利用的廢舊物資，由行政部門協助員工統一回收處理。

我們的有害廢棄物包括辦公墨盒及已報廢的電子設備。墨盒的耗材由供應商定期增補，報廢的電子設備以電腦、服務器為主，我們會交給採購部進行報廢處置，並由電子服務供應商收集並回收。通過適當及合法之方式收集及處置廢棄物，我們致力降低廢棄物產生對環境造成的影響。我們將繼續完善現有的廢棄物管理工作，積極鼓勵員工進行廢棄物分類及減少產生不必要的廢棄物。因有害廢棄物及無害廢棄物直接被公司的資產管理部門循環處理，本公司內部未有統計有相關廢棄物產生數據，我們將在未來開展對廢棄物數據的收集和披露。

廢水

本公司辦公產生的廢水主要來自廁所和茶水間，廢水通過物業管理的污水管道直接排放到市政管網。

資源使用

本年度，公司仍持續建立健全的資源能源管理機制，落實環境保護工作的主體責任，為此我們在日常運營中持續節省電力、水資源及紙張資源，盡力減少因能源和資源消耗對環境產生的負面影響。

用電

由於本公司擁有超過900台計算機進行遊戲開發業務，故其消耗大量能源，當中尤以使用服務器、計算機及空調為甚。電力乃本公司營運的主要能源。因此，大多數節能項目的重點為減少耗電量。為更有力達到減少能源資源消耗，我們辦公室使用LED照明。我們鼓勵員工設置為當計算機閒置超過30分鐘則進入睡眠模式。同時，辦公室在夏季時將溫度設定為攝氏25度，自實施有關計劃起，本公司已因此降低電力消耗。

本公司致力於減少用電量，通過本年度數據收集換算的耗電密度，進一步評估並設置基準線，從而在未來5年內進一步降低耗電量。

用水

本公司主要用水來源於日常辦公室營運，產生的生活污水將排放至市政污水管網中進行處理。本年度，本集團並無在取得使用水方面遇到任何問題。我們致力於降低用水，在各洗手間內張貼節約用水的標示，提醒員工使用後關緊水龍頭以提高員工的節水意識。我們亦安裝了雙壓節水馬桶。此外，我們定期檢視水管，如發現供水設施有漏水情況，將實時通知物業管理公司安排維修檢查。

本公司致力於減少用水量，通過本年度數據收集換算的用水密度，進一步評估並設置基準線，從而在未來5年內進一步降低用水量。



個案分析：2021年節能減排亮點

2021年，本公司在發行2021中報時，採用電子通訊方式，將紙質印刷本由650本下降至100本。同時，我們計劃對2021年年報採用森林管理委員會（Forest Stewardship Council, FSC）認證紙張印刷，並積極踐行環保口號。

資源使用數據

截至12月31日止年度

資源使用	單位	2021年	2020年	2019年
資源使用及資源使用密度				
用電量	千瓦時	660,356	603,603	753,024
汽油消耗	公升	7635.64	8477.00	8840.49
用水量	立方米	5,236	4,281	5,113
紙張消耗	噸	5.69476	4.70971	7.07784
耗電密度	千瓦時／僱員	736.18	819.00	794.33
汽油消耗密度	公升／僱員	8.51	11.50	9.33
用水密度	立方米／僱員	5.84	5.81	5.39
紙張消耗密度	噸／僱員	0.00635	0.00639	0.00747

註釋：

- (1) 總耗水量均來自市政府供水。
- (2) 能耗及用水用紙密度以2021年度本公司全職僱員為分母計算。

綠色辦公

我們通過營造良好的節能降耗氛圍，增強員工節能減排意識。本年度，我們繼續施行一系列內部行政政策助力環保工作，具體如下：

- 更換公司老化空調，定期檢查製冷水管、水凝管及通風口，並於每年春節期間、國慶節期間做灰塵清理及製冷效果排查工作。
- 打印機刷卡使用，行政部年末統一對紙張使用記錄進行導出審核。此外，我們在打印機旁設置廢舊紙張回收區，所有單面使用的紙張經回收後交由行政團隊裝訂，實現二次利用，減少紙張資源浪費情況。
- 行政部門通過雙週發佈線上節能減排提醒、在辦公室牆面張貼節能操作指引及設置洗手間微報等方式，向全公司進行節能減排宣貫。
- 夏日晚間下班後，要求物業每2小時進行一次樓層巡查，關閉無人使用的空調及電腦。



打印機刷卡使用，並於打印機旁設置廢棄紙張收集區，由行政部門二次使用



全面更換LED照明燈，於公司牆面張貼節約用電海報



倡議空調設置26度

節能措施



洗手間節約用紙宣傳指引

業務對環境的影響

本公司持續從多方面減少公司活動對環境的影響，我們通過採購節能認證設備以節省電力，通過對非活躍業務進行資源整合和清理，對遊戲業務運用的服務器、短信服務商的梳理和業務的清點，利用新技術對資源進行動態管理，取消不需要的業務，減少機房租賃，實現資源整合，節省消耗。同時，我們鼓勵員工使用視像會議技術，減少航空差旅足跡。

除了排放和資源使用外，我們定期檢討我們的運營慣例，並針對各地的辦公室設採取了一系列措施，這包括節能減排措施到可持續採購。

2021年，本公司並未發現日常營運對環境及天然資源造成任何重大影響，並已遵守所有相關環境法律法規。

應對氣候變化

氣候變化帶來的風險對本公司未來可持續發展至關重要，我們持續關注全球氣候變化及相關法律法規，並從公司業務、戰略及財務層面全力支持碳中和行動。目前，我們已購買了「騰訊雲」、「華為雲」等大型數據雲存儲服務，最大限度地減少了公司內部廢棄物排放及資源能源的使用。2021年度，我們嚴格遵守所有適用的環境保護法律法規，並未造成對氣候的惡劣損害事件。

氣候變化會給我們的業務帶來多種風險。本公司氣候變化實體風險主要來自於氣候變化導致的急性實體風險及慢性實體風險，而過渡風險則來自於國家碳中和行動中可能引致的政策、法律、技術、市場及聲譽風險。

就實體風險而言，氣候變化導致的暴風、水災、火災及其他惡劣天氣事件可能會損毀我們的生產設施，導致價值鏈的中斷，威脅公司業務的安全與可持續性。因此我們在佈局業務時考量了區域氣候的影響，購買了「騰訊雲」等外部數字化雲上存儲服務，並制定了氣候變化的應急措施，來抵禦因遭遇急性和慢性實體風險而帶來的資產損失。

就過渡風險而言，在低碳經濟加速普及的時代背景下，若我們未能有效、即時把握國家出台的各项相關政策及法律條例，可能會導致本公司品牌聲譽受損、客戶流失及遭受行政處罰等嚴重後果。目前我們正在加強相關技術研發投入，以提供更加低碳的服務及產品，並減少自身以及上下游價值鏈的碳排放。



個案分析：2021年極端天氣應急方案亮點

2021年度，我們針對颱風、暴雨、酷暑等極端天氣事件發佈了8條行政通知以提醒員工安全出行。對於可能影響員工出行的惡劣天氣，我們按照氣象局的提示作出應對方案並要求公司上下嚴格執行；同時，我們用心關懷員工身心健康，免費提供雨具、吹風機、文化衫和薑茶給在惡劣天氣中到公司辦公的員工，以幫助他們驅寒保暖。

投身社會公益建設

创梦天地始終秉持企業社會責任觀，積極響應國家號召投身公益事業建設。通過關愛社會弱勢群體，助力山區小學教育扶貧，開展「精準扶貧」，主動參與公益慈善捐贈，在推動社會進步的道路上盡己所能貢獻一份愛心與溫暖。

應急救災

個案分析：應急救災活動

2021年7月21日，河南連日暴雨引發嚴重災情，牽動著全國人民的心。創夢天地捐出100萬元給鄭州市紅十字會，用於保障當地群眾的人身安全、採購緊急救災物資和災後重建工作。同年10月，山西省遭遇極端強降雨，引發自然和地質災害，創夢天地向山西省捐款100萬元，助力當地政府開展救援搶險工作、保障人民群眾的生命財產安全和災後重建工作。



災害愛心捐贈

弘揚傳統精粹

創夢天地在黨支部引領下，通過舉辦全球遊戲開發者大會、24小時極限創作節等活動主動融入大灣區黨建工作「大格局」，影響並帶動遊戲產業的發展。通過借助電子競技表演賽等青少年樂於接受的文化載體，進一步加強粵港澳地區青年文化交流，凝聚粵港澳愛國青年力量。

全球開發者大會

創夢天地連續舉辦全球遊戲開發者大會，吸引了全球52個國家近2萬餘人次參會，展出近300款原創遊戲作品，其中50多款作品促成實質性成果。我們希望搭建國際化的科技文化交流平台，助力更多的中國原創精品遊戲走向國際，運用科技和文化的力量影響並帶動大灣區的發展。

首屆澳門電競嘉年華

2021年度，创梦天地整合多方資源，聯動深、廣、澳三地電競資源，搭建粵港澳青年交流平台，推動大灣區電競事業發展。數字內容是傳播中國文化的最好途徑，也是青少年樂於接受的優選途徑。公司聯合創始人分別當選為深圳電競協會、廣州市電競行業協會和澳門電競總會會長，積極舉辦了首屆澳門電競嘉年華，並在全球遊戲開發者大會上舉辦大灣區電競表演賽。

「地鐵跑酷」融入中國城市元素

以往遊戲內大都展現中國古代文化，海外玩家對中國現代文化鮮有了解。2021年我們積極探索在遊戲中傳遞正能量，讓中國的新一代力量了解中國文化、領悟中國歷史，讓中國文化影響世界。创梦天地黨支部策劃將中國城市元素融入「地鐵跑酷」，推出北京、西安、成都等10多個城市的遊戲版本，向全世界25億人次展現中國的現代化美麗風景線，讓全球玩家都能在輕鬆體驗遊戲的同時感受中國文化的獨特魅力。疫情期間，我們還推出了武漢加油特別版遊戲，向用戶傳遞溫情，緩解焦慮，傳達正能量。

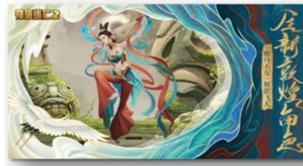


個案分析：「夢幻花園」春日遊園會活動

创梦天地用文化賦予遊戲創新價值，運用遊戲這種傳播載體，拓寬社會責任邊界。我們積極探索故宮、莫高窟等中國歷史文化亮點，將其在休閒遊戲「夢幻花園」、「神廟逃亡」中進行演繹，讓中國軟文化在另一個維度上走向世界。目前，我們已經成功將中國元素在全球超過30個國家和地區廣泛傳播，傳播超過10億人次。



蘇州園林
「夢幻花園」



敦煌文化
「神廟逃亡」



故宮文化
「夢幻花園」



文化賦予遊戲創新價值

志願服務與公益項目

创梦天地黨支部堅持以黨建引領公益，探索新時代「黨建+公益」新模式，以高度的社會責任感積極投身到社會公益事業建設中。我們先後通過各種渠道為四川省雅安市蘆山縣地震、魯甸地震、湖南水災、「中國青少年發展基金會」等捐款七百餘萬元。新冠疫情爆發之際，公司迅速成立應急小組，堅守心中的愛與責任，成立專項醫療援助資金馳援湖北，從海內外調配一線醫療物資用於抗擊新冠疫情的最前線，傳遞社會愛心。



個案分析：山區小學愛心捐贈

创梦天地關注鄉村教育，先後組織多次資助活動，開展廣東汕尾小學圖書捐贈、河南汝陽鄉村小學圖書館建設捐贈和甘肅白銀的兩所小學學習用品捐贈等。



山區小學圖書捐贈

聯交所環境、社會及管治報告指引內容索引

層面	聯交所關鍵 績效指標	描述	頁碼／備註
A環境			
A1排放物	A1	一般披露	第124、125、126頁
	A1.1	排放物種類及相關排放數據	第125、126頁
	A1.2	溫室氣體總排放量及密度	第125頁
	A1.3	所產生有害廢棄物總量及密度	尚未披露相關數據
	A1.4	所產生無害廢棄物總量及密度	尚未披露相關數據
	A1.5	描述減低排放量的措施、所得成果及目標	第124、125、126頁
	A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果	第126頁
A2資源使用	A2	一般披露	第126、127、128頁
	A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源總耗量及密度	第127頁
	A2.2	總耗水量及密度	第127頁
	A2.3	描述能源使用效益計劃及所得成果	第126、127頁
	A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及用水效益計劃及所得成果	第127頁
	A2.5	製成品所用包裝材料的總量	鑒於本集團之業務性質，此關鍵績效指標未被視為重要
A3環境及天然資源	A3	一般披露	第129頁
	A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動	第129頁
A4氣候變化	A4	一般披露	第129、130頁
	A4.1	描述已經及可能會對本公司產生影響的重大氣候相關事宜及應對行動	第129、130頁

層面	聯交所關鍵 績效指標	描述	頁碼／備註
B社會			
B1僱傭	B1	一般披露	第111-114頁
	B1.1	按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數	第113頁
	B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率	第113頁
B2健康與安全	B2	一般披露	第115、116頁
	B2.1	因工作關係而死亡的人數及比率	第116頁
	B2.2	因工傷損失工作日數	第116頁
	B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法	第115、116頁
B3發展及培訓	B3	一般披露	第116、121頁
	B3.1	按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比	第118頁
	B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數	第118頁
B4勞工準則	B4	一般披露	第111、114頁
	B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工	第114頁
	B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟	第114頁
B5供應鏈管理	B5	一般披露	第93、102、103頁
	B5.1	按地區劃分的供應商數目	第103頁
	B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目，以及相關執行及監察方法	第93、102頁
	B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法	第102頁
	B5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法	第102頁

層面	聯交所關鍵 績效指標	描述	頁碼／備註
B6產品責任	B6	一般披露	第103-111頁
	B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比	第104、106頁
	B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法	第108頁
	B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例	第109、110、111頁
	B6.4 B6.5	描述質量檢定過程及產品回收程序 描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法	第104-107頁 第99、100頁
B7反貪污	B7	一般披露	第92-95頁
	B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果	第92頁
	B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法	第92-95頁
	B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓	第92頁
B8社區投資	B8	一般披露	第130-133頁
	B8.1	專注貢獻範疇	第130-133頁
	B8.2	在專注範疇所動用資源	第130-133頁

致创梦天地科技控股有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

创梦天地科技控股有限公司(以下簡稱「**貴公司**」)及其附屬公司(以下統稱「**貴集團**」)列載於第143至265頁的綜合財務報表，包括：

- 於2021年12月31日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策及其他解釋性信息。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據《國際財務報告準則》(「**國際財務報告準則**」)真實而中肯地反映了貴集團於2021年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》(「**國際審計準則**」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒佈的《國際會計師職業道德守則(包含國際獨立性標準)》(以下簡稱「**道德守則**」)，我們獨立於貴集團，並已履行道德守則中的其他職業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項與收入確認 — 估計遊戲內虛擬物品的使用年期有關。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

收入確認 — 估計遊戲內虛擬物品的使用年期

請參閱綜合財務報表附註2.27、4(a)及6。

於截至2021年12月31日止年度，來自貴集團遊戲業務人民幣2,297,930,000元，佔貴集團總收益之87.12%。收益主要源自銷售遊戲內虛擬物品。

貴集團於遊戲內虛擬物品的使用年期內按比例確認銷售遊戲內虛擬物品的收益，遊戲內虛擬物品的使用年期乃由管理層參考角色扮演類遊戲手遊及若干休閒手遊付費玩家之預期遊戲期（「**玩家關係期**」）而釐定。

我們注重此方面是由於管理層於釐定**玩家關係期**時應用重大判斷。該等判斷包括(i)釐定**玩家關係期**中所採用的主要假設，包括過往用戶消費模式、流失率及營銷活動的反應及遊戲生命週期；及(ii)識別可能觸發預期**玩家關係期**變動的事件。

我們就估計遊戲內虛擬物品的使用年期之程序包括：

- 我們基於遊戲性質、市場慣例及我們的行業知識，了解管理層的內部控制及對根據預期**玩家關係期**釐定遊戲內虛擬物品使用年期作出估計之評價程序，並考慮估計不確定性、複雜性及主觀性程度評估重大不實陳述的內在風險。
- 我們評估及抽樣測試於估計遊戲內虛擬物品的使用年期的主要控制措施，包括管理層對以下各項的審閱及批准：(i)於新虛擬物品推出前釐定其估計使用年期；及(ii)定期重新評估任何跡象觸發現有虛擬物品的估計使用年期的變動。我們亦評估來自貴集團信息系統中支持管理層進行審閱的數據，包括測試生成報告的信息系統的邏輯性及抽樣檢查就根據報告選定的遊戲每月由貴集團信息系統生成的收入確認的計算方法。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

- 在資訊科技專家參與下，透過抽樣測試評估有關過往用戶消費模式資訊系統所產生數據的可靠性及檢查用戶流失率的計算方法，評估管理層所採納預期玩家關係期的合理性。我們亦參考相關遊戲的過往運營及營銷數據，評估管理層於釐定營銷活動之有效性及預期玩家關係期之遊戲壽命周期時所作之考量。我們亦透過抽樣比較本年度手遊的實際玩家關係期與過往年度有關遊戲玩家關係期的原始估計，評估管理層過往估計之準確性。
- 我們了解管理層識別預期玩家關係期可能觸發變動之事項的流程，並評估該等變動是否已反映至於本年度之管理層玩家關係期的估計。

我們發現我們所進行的程序的結果與管理層支持文件基本一致。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是邱麗婷。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2022年3月30日

綜合全面收益表

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收入	6	2,637,637	3,212,118
收益成本	7	(1,534,296)	(1,876,354)
毛利		1,103,341	1,335,764
銷售及營銷開支	7	(509,687)	(339,580)
一般及行政開支	7	(299,793)	(369,574)
研發開支	7	(325,201)	(325,222)
金融資產及合約資產之減值虧損淨額	7	(20,580)	(101,804)
其他收入	8	53,296	24,005
其他虧損淨額	9	(14,449)	(610,481)
以公平值計量且其變動計入損益的 金融資產的公平值虧損	21	(3,511)	(14,998)
經營虧損		(16,584)	(401,890)
財務收入	11	64,383	6,691
財務成本	11	(134,416)	(147,430)
財務成本淨額	11	(70,033)	(140,739)
分類為以公平值計量且其變動計入損益的 金融負債的可換股債券公平值變動	31	(85,662)	(20,879)
分佔以權益法入賬之投資成果	20	(8,901)	(10,970)
除所得稅前虧損		(181,180)	(574,478)
所得稅抵免	12	25,250	9,482
年度虧損		(155,930)	(564,996)

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
其他全面虧損			
不會重新分類至損益之項目			
— 貨幣換算差額		(93,486)	(79,123)
可能重新分類至損益之項目			
— 貨幣換算差額		81,992	67,911
年度全面虧損總額		(167,424)	(576,208)
以下人士應佔年度虧損：			
— 本公司權益持有人		(157,478)	(441,570)
— 非控股權益		1,548	(123,426)
		(155,930)	(564,996)
以下人士應佔全面虧損總額：			
— 本公司權益持有人		(168,972)	(452,782)
— 非控股權益		1,548	(123,426)
		(167,424)	(576,208)
每股虧損			
— 每股基本虧損(人民幣元)	13	(0.13)	(0.36)
— 每股攤薄虧損(人民幣元)	13	(0.13)	(0.36)

載於第150至265頁之附註為該等綜合財務報表之重要部分。

綜合財務狀況表

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	62,249	29,880
無形資產	17	1,694,129	1,823,150
投資物業	16	31,860	33,074
使用權資產	15	156,383	106,015
以權益法入賬之投資	20	372,185	367,574
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產	21	457,507	374,769
預付款項及其他應收款項	24	31,152	118,662
商譽	18	73,222	73,222
合約資產	23	159	1,192
遞延稅項資產	35	125,572	78,571
		3,004,418	3,006,109
流動資產			
存貨		11,331	—
貿易應收款項	22	781,346	1,149,331
應收關聯方款項	38(c)(i)	5,382	1,657
預付款項及其他應收款項	24	1,917,866	1,506,821
合約資產	23	295	980
合約成本	34	91,296	194,462
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產	21	73,959	105,872
受限制現金	26	10,246	52,042
現金及現金等價物	25	714,801	735,567
		3,606,522	3,746,732
總資產		6,610,940	6,752,841
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本、股份溢價及庫存股	27	3,166,013	2,533,966
儲備	28	744,982	731,683
留存盈利		24,055	182,622
		3,935,050	3,448,271
非控股權益		274,192	267,570
權益總額		4,209,242	3,715,841

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	30	450,719	—
租賃負債	15	59,945	15,782
分類為以公平值計量且其變動計入損益的 金融負債的可換股債券	31(a)	—	206,308
可換股債券	31(b)	401,461	367,874
遞延政府補助	8(a)	—	1,847
		912,125	591,811
流動負債			
借款	30	899,711	1,553,659
租賃負債	15	19,881	11,250
貿易應付款項	32	112,500	227,341
應付關聯方款項	38(c)(iii)	—	14,734
其他應付款項及應計費用	33	166,531	281,447
流動所得稅負債		40,310	30,523
遞延政府補助	8(a)	467	4,483
合約負債	34	250,173	321,752
		1,489,573	2,445,189
負債總額		2,401,698	3,037,000
權益及負債總額		6,610,940	6,752,841

載於第150頁至第265頁之附註為該等綜合財務報表之重要部分。

載於第143頁至第265頁之綜合財務報表已由董事會於2022年3月30日批准，並由下列董事代表簽署。

陳湘宇
董事

關嵩
董事

綜合權益變動表

本公司權益持有人應佔

	附註	股本、	資本儲備	法定儲備	換算差額	其他儲備	留存盈利	總計	非控股權益	總權益
		股份溢價及 庫存股 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年1月1日之結餘		2,542,551	16,100	79,527	33,525	250,502	635,353	3,557,558	388,035	3,945,593
年度虧損		—	—	—	—	—	(441,570)	(441,570)	(123,426)	(564,996)
其他全面收益		—	—	—	—	—	—	—	—	—
— 貨幣換算差額	28	—	—	—	(11,212)	—	—	(11,212)	—	(11,212)
年度全面收益總額		—	—	—	(11,212)	—	(441,570)	(452,782)	(123,426)	(576,208)
與擁有人進行之交易										
撥入法定儲備之利潤	28	—	—	11,161	—	—	(11,161)	—	—	—
股份酬金開支	29	—	—	—	—	89,460	—	89,460	—	89,460
已發行可換股債券之權益部分	31(b)	—	—	—	—	262,620	—	262,620	—	262,620
收購庫存股	27	(8,585)	—	—	—	—	—	(8,585)	—	(8,585)
非控股權益之注資		—	—	—	—	—	—	—	2,961	2,961
直接於年度權益確認之與擁有人進行之交易總額		(8,585)	—	11,161	—	352,080	(11,161)	343,495	2,961	346,456
於2020年12月31日之結餘		2,533,966	16,100	90,688	22,313	602,582	182,622	3,448,271	267,570	3,715,841
於2021年1月1日之結餘		2,533,966	16,100	90,688	22,313	602,582	182,622	3,448,271	267,570	3,715,841
年度虧損		—	—	—	—	—	(157,478)	(157,478)	1,548	(155,930)
其他全面虧損		—	—	—	—	—	—	—	—	—
— 貨幣換算差額	28	—	—	—	(11,494)	—	—	(11,494)	—	(11,494)
年度全面虧損總額		—	—	—	(11,494)	—	(157,478)	(168,972)	1,548	(167,424)
與擁有人進行之交易										
撥入法定儲備之利潤	28	—	—	1,089	—	—	(1,089)	—	—	—
股份酬金開支	29	—	—	—	—	24,894	—	24,894	—	24,894
提早轉換可換股債券	31(a)	287,968	—	—	—	—	—	287,968	—	287,968
向新投資者發行普通股	27	349,230	—	—	—	—	—	349,230	—	349,230
收購庫存股	27	(5,151)	—	—	—	—	—	(5,151)	—	(5,151)
非控股權益注資		—	—	—	—	—	—	—	5,859	5,859
與非控股權益進行之交易	43(c)(i)	—	—	—	—	(1,190)	—	(1,190)	(785)	(1,975)
直接於年度權益確認之與擁有人進行之交易總額		632,047	—	1,089	—	23,704	(1,089)	655,751	5,074	660,825
於2021年12月31日之結餘		3,166,013	16,100	91,777	10,819	626,286	24,055	3,935,050	274,192	4,209,242

載於第150至265頁之附註為該等綜合財務報表之重要部分。

綜合現金流量表

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
經營所得現金	36(a)	165,733	417,303
已付所得稅		(11,964)	(32,563)
經營活動現金流入淨額		153,769	384,740
投資活動所得現金流量			
自財富管理產品收取之利息	8	9	22
處置物業、廠房及設備之所得款項	36(a)	322	550
處置無形資產之所得款項	36(a)	21,300	5,660
購買物業、廠房及設備		(12,805)	(6,008)
在建工程付款		(27,335)	(9,963)
購買／預付無形資產		(223,957)	(731,857)
提供給關聯方的貸款	38(b)(vi)	(31,401)	(10,762)
應收關聯方貸款之還款	38(b)(vi)	27,559	10,000
提供給第三方的貸款		(92,053)	(122,895)
應收第三方貸款之還款		128,235	47,301
於聯營公司及合營公司之投資		(36,290)	(67,000)
於以公平值計量且其變動計入損益的金融資產之投資		(10,012)	(112,964)
處置以公平值計量且其變動計入損益的 金融資產的所得款項		58,066	33,993
處置於聯營公司之投資的所得款項		7,117	667
土地使用權之付款		(2,510)	(41,824)
收購一間附屬公司之付款		(81,000)	(60,650)
投資活動現金流出淨額		(274,755)	(1,065,730)

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
融資活動所得現金流量			
本公司附屬公司非控股權益注資之所得款項		5,259	2,961
借款所得款項		713,000	1,381,712
償還借款		(852,811)	(1,137,180)
發行分類為以公平值計量且其變動計入損益的 金融負債的可換股債券所得款項淨額	31(a)	—	204,552
發行可換股債券所得款項淨額	31(b)	—	638,528
股份購回付款	27	(5,151)	(8,585)
受限制現金變動		41,796	(52,042)
償還關聯方貸款	38(b)(vii)	(2,528)	(6,425)
租賃付款的本金部分		(16,109)	(22,043)
已付利息開支		(112,461)	(89,579)
向新投資者發行普通股所得款項		349,230	—
與非控股權益交易付款		(1,240)	—
融資活動現金流入淨額		118,985	911,899
現金及現金等價物(減少)／增加淨額		(2,001)	230,909
於財政年度初之現金及現金等價物		735,567	532,746
匯率變動對現金及現金等價物之影響		(18,765)	(28,088)
於年末之現金及現金等價物		714,801	735,567

載於第150至265頁之附註為該等綜合財務報表之重要部分。

1 一般資料

创梦天地科技控股有限公司(「**本公司**」)於2018年1月3日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司之註冊辦事處地址為P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(包括結構性實體)(統稱「**本集團**」)主要於中華人民共和國(「**中國**」)從事手機遊戲開發和運營,以及遊戲主機體驗和零售、潮流產品銷售等。

本公司股份已自2018年12月6日起在香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)主板上市。

除非另有所指外,截至2021年12月31日止年度的綜合財務報表以人民幣(「**人民幣**」)呈列。該等綜合財務報表已於2022年3月30日獲董事會批准發佈。

2 重大會計政策概要

編製綜合財務報表時應用之主要會計政策載列如下。除另有指明外,該等政策於所有呈列年度獲貫徹應用。

2.1 編製基準

本集團之綜合財務報表乃根據所有適用之國際財務報告準則(「**國際財務報告準則**」)及香港公司條例第622章的規定編製。

綜合財務報表乃按歷史成本慣例編製並根據以公平值計量且其變動計入損益的金融資產(按公平值列賬)及以公平值計量且其變動計入損益並分類為金融負債的可換股債券(按公平值列賬)重估進行修訂。

編製符合國際財務報告準則的綜合財務報表須作出若干重要會計估計,亦需要管理層在應用本集團會計政策的過程中作出判斷。涉及高度判斷或極為複雜的範疇,或假設及估計對綜合財務報表屬重大的範疇披露於下文附註4。

(a) 本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團已採納於2021年1月1日開始的財政年度生效的新訂及經修訂準則。採納該等新訂及經修訂準則不會對本集團的綜合財務報表造成任何重大影響。

2 重大會計政策概要 (續)

2.1 編製基準 (續)

(b) 尚未採納的新訂準則及詮釋

若干新訂會計準則、會計準則修訂及詮釋已頒佈但於2021年12月31日報告期間並未強制生效，且本集團並未提早採納。該等準則、修訂或詮釋預期不會對實體於當前或未來報告期間及可預見未來交易造成重大影響。

		於以下日期或之後開始的年度期間生效
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：作擬定用途前之所得款項	2022年1月1日
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損合約 — 履行合約之成本	2022年1月1日
國際財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架之提述	2022年1月1日
國際財務報告準則(修訂本)	國際財務報告準則之2018年至2020年年度改進	2022年1月1日
國際會計準則第12號(修訂本)	與單項交易產生的資產和負債相關的遞延稅項	2023年1月1日
國際會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動	2024年1月1日
國際會計準則第1號(修訂本)及國際財務報告準則實務聲明第2號	會計政策披露	2023年1月1日
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義	2023年1月1日
國際財務報告準則第17號	保險合約	2023年1月1日
國際財務報告準則第17號、國際財務報告準則第4號及國際會計準則第16號(修訂本)	延長暫時豁免應用國際財務報告準則第9號以及物業、廠房及設備	2023年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或注資	待定

2.2 綜合原則及權益會計處理

(a) 附屬公司

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本集團因為參與該實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其權力指示該實體之活動而影響此等回報時，本集團即控制該實體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起全面綜合入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止綜合入賬。

2 重大會計政策概要 (續)

2.2 綜合原則及權益會計處理 (續)

(a) 附屬公司 (續)

本集團採用收購會計法將業務合併入賬 (請參閱附註2.3)。

集團內公司間交易、結餘及集團內公司間交易未變現收益均會抵銷。未變現虧損亦會抵銷，惟該交易有證據顯示已轉讓資產出現減值則除外。附屬公司的會計政策已在有需要時作出調整，以確保與本集團所採納有關政策一致。

附屬公司的業績及權益中的非控股權益分別於綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合財務狀況表中另行列示。

本集團的業務主要由於中國深圳註冊成立的有限責任公司深圳市创梦天地科技有限公司 (「**深圳市創夢天地**」) 及其附屬公司 (「**中國綜合聯屬主體**」) 營運。

中國的法規限制透過手機應用程式及網站提供遊戲營運的公司的國外所有權，包括深圳市创梦天地所經營的活動及服務。為能夠使若干外國公司對本集團的業務作出投資，创梦天地控股(香港)有限公司 (「**創夢天地控股(香港)**」) 成立外商獨資企業 (「**外商獨資企業**」) 深圳市前海创梦科技有限公司 (「**前海创梦**」)。

外商獨資企業與深圳市创梦天地及其已註冊權益持有人訂立各項協議 (「**合約安排**」)，以使外商獨資企業及本集團：

- 行使對中國綜合聯屬主體的有效控制；
- 行使權益持有人對中國綜合聯屬主體的投票權；
- 因外商獨資企業酌情業務支持、外商獨資企業提供的技術及諮詢服務收取中國綜合聯屬主體所產生的幾乎全部經濟利益回報；

2 重大會計政策概要 (續)

2.2 綜合原則及權益會計處理 (續)

(a) 附屬公司 (續)

- 取得不可撤回及獨家權利以名義對價向深圳市创梦天地的登記權益持有人購買該公司的所有股權，惟相關政府機關要求以另一金額作為購買對價則除外，於該情況下購買對價將為有關機關所要求的金額。倘相關政府機關要求以名義金額以外的金額作為購買對價，則深圳市创梦天地登記權益持有人將向外商獨資企業退回彼等所收取的購買對價金額。應外商獨資企業的要求，深圳市创梦天地登記權益持有人於外商獨資企業行使其購買權後，將即時及無條件地向外商獨資企業（或其於本集團內的指定人士）轉讓彼等各自於深圳市创梦天地的股權；
- 自深圳市创梦天地的登記權益持有人取得以該公司全部擁有權權益所作出的質押，以作為履行彼等於合約安排項下的責任的擔保。

本集團並無於中國綜合聯屬主體擁有任何權益。然而，由於合約安排，本集團有權自參與中國綜合聯屬主體享有的可變回報，並能夠透過其於中國綜合聯屬主體的權利影響該等回報，並被視為控制中國綜合聯屬主體。因此，本公司將中國綜合聯屬主體視為國際財務報告準則項下的間接附屬公司。

(b) 聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響力而無控制權或共同控制權的一切實體。本集團持有20%至50%表決權時通常為這類情況。於聯營公司之投資在綜合財務狀況表中初始按成本確認後，使用權益會計法入賬（請參閱下文(d)）。

(c) 合營安排

根據國際財務報告準則第11號合營安排，合營安排的投資分類為共同經營或合營公司。有關分類乃視乎每名投資者的合約權利和責任（而非合營安排的法律結構）而定。

於合營公司之權益在綜合財務狀況表中初始按成本確認後，使用權益法入賬（請參閱下文(d)）。

2 重大會計政策概要 (續)

2.2 綜合原則及權益會計處理 (續)

(d) 權益法

根據權益會計法，投資初步以成本確認，其後經調整以於損益確認本集團應佔被投資公司的收購後損益以及於其他全面收益確認本集團應佔被投資公司的其他全面收益變動。已收或應收聯營公司及合營公司的股息確認為投資賬面值減少。

當本集團應佔一項權益入賬投資的虧損等於或超過其於該實體的權益(包括任何其他無抵押長期應收款項)，則本集團不再確認進一步虧損，除非其代表其他實體已承擔責任或已付款。

本集團與其聯營公司及合營公司之間的未變現交易收益按本集團在該等實體的權益予以對銷。未變現虧損也予以對銷，除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值。以權益列賬的被投資公司的會計政策已於必要時改變，以確保與本集團所採納的政策保持一致。

以權益列賬的投資之賬面值根據附註2.11所述政策進行減值測試。

(e) 擁有權權益變動

本集團將不會導致失去控制權的非控制性權益交易視為與本集團股權所有者之交易。所有權權益變動導致控股權益及非控股權益的賬面值之間的調整，以反映其在附屬公司中的相對權益。非控股權益的調整金額與已付或已收對價之間的任何差額，在本公司所有者應佔權益內的單獨儲備中確認。

當本集團由於失去控制權、共同控制權或重大影響而停止綜合某項實體於投資中入賬時，該實體的任何保留權益均按其公平值重新計量，其賬面值的變動計入損益。該等公平值成為初始賬面值，以便隨後將保留權益計入聯營公司、合營公司或金融資產。此外，任何先前在有關該實體的其他綜合收益中確認的金額，在入賬時均視為本集團已直接處置相關資產或負債。這意味著先前於其他綜合收益中確認的金額會按照適用的國際財務報告準則指定／批准的方式重新分類為損益或轉移至其他權益類別。

2 重大會計政策概要 (續)

2.2 綜合原則及權益會計處理 (續)

(e) 擁有權權益變動 (續)

如合營公司或聯營公司的所有者權益被削減但仍保留共同控制權或重大影響力，則惟有按比例將先於其他綜合收益中確認的金額重新分類至損益 (如適當)。

2.3 業務合併

本集團採用收購會計法將所有業務綜合入賬，而不論收購權益工具或其他資產。收購附屬公司之已轉讓對價包括：

- 所轉讓資產之公平值；
- 所收購業務先前擁有人產生之負債；
- 本集團發行之股權；
- 或然對價安排產生之任何資產或負債之公平值；及
- 於附屬公司任何已存在股權之公平值。

除少數特殊情況外，於業務合併收購之可識別資產以及承擔之負債及或然負債，初步按收購日期之公平值計量。本集團按逐項收購基準確認被收購實體任何非控股權益，以公平值或以非控股權益應佔被收購實體可識別資產淨值的比例計量。

收購相關成本於產生時支銷。

以下各項：

- 所轉讓對價；
- 被收購實體之任何非控股權益金額；及
- 任何先前於被收購實體之股權於收購日期之公平值

超逾所收購可識別資產淨值公平值之差額以商譽列賬。倘該等金額低於所收購業務可識別資產淨值之公平值，則其差額直接於損益內確認為議價購入。

2 重大會計政策概要 (續)

2.3 業務合併 (續)

倘遞延現金對價的任何部分的結算，則將來的應付款項按其在交換之日的現值貼現。使用的貼現率是實體的增量借款利率，即在可比較的條款和條件下可以從獨立的金融機構獲得類似借款的利率。或然對價分類為權益或金融負債。分類為金融負債之金額隨後按公平值重新計量，而公平值變動則於損益內確認。

倘業務合併分階段進行，收購方之前於收購對象持有的股權於收購日之賬面值，於收購日按公平值重新計量。重新計量產生的任何盈虧在損益中確認。

2.4 單獨財務報表

於附屬公司投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。本公司將附屬公司業績按已收及應收股息基準入賬。

當收到於附屬公司投資的股息時，而股息超過附屬公司在宣派股息期間的全面收益總額，或在單獨財務報表的投資賬面值超過被投資公司淨資產(包括商譽)在綜合財務報表的賬面值時，則必須對有關投資進行減值測試。

2.5 分部報告

經營分部按照與向主要經營決策者(「**主要經營決策者**」)提供的內部報告貫徹一致的方式報告。負責分配資源及評核經營分部表現的主要經營決策者被界定為首席執行官(「**首席執行官**」)，負責審閱綜合業績、作出戰略決策及評估本集團的表現。

2.6 外匯換算

(a) 功能及呈列貨幣

本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量(「**功能貨幣**」)。本公司之功能貨幣為港元(「**港元**」)。本公司主要附屬公司均於中國註冊成立且該等附屬公司均將人民幣視為其功能貨幣。由於本集團主要於中國營運，本集團釐定以人民幣(除另有指明者外)呈列其綜合財務報表。

2 重大會計政策概要 (續)

2.6 外匯換算 (續)

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日期的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧一般於損益內確認。

與借款有關的匯兌盈虧在全面收益表內的財務成本中列報。所有其他匯兌盈虧在全面收益表內的其他收入或其他開支中按淨額基準列報。

以外幣為單位按公平值計量之非貨幣性項目，按照確定公平值當日之匯率換算。按公平值列賬的資產及負債之換算差額呈報為公平值盈虧之一部分。非貨幣性資產及負債(例如以公平值計量且其變動計入損益的權益)的換算差額在損益內列報為公平值盈虧的一部分。非貨幣性資產(例如分類為以公平值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產之權益)的換算差額在其他全面收益中確認。

(c) 集團公司

功能貨幣與呈列貨幣人民幣不同的所有集團實體(均無惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列報貨幣：

- 每份列報的財務狀況表內的資產和負債按該財務狀況表日期的收市匯率換算；
- 每份全面收益表內的收入和開支按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期通行匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目於交易日期換算)；及
- 所有由此產生的匯兌差額在其他全面收益中確認。

2 重大會計政策概要 (續)

2.6 外匯換算 (續)

(c) 集團公司 (續)

於編製綜合合併賬目時，換算境外實體任何投資淨額以及指定為該等投資之對沖項目之借貸及其他金融工具產生之匯兌差額於其他全面收益內確認。於出售境外業務或償還組成投資淨額一部分之任何借貸時，相關匯兌差額重新分類至損益，作為出售損益之一部分。

收購境外業務產生的商譽及公平值調整視為該境外業務的資產和負債，並按期末匯率換算。

2.7 物業、廠房及設備

所有物業、廠房及設備按歷史成本減折舊列賬。歷史成本包括購買該等項目直接應佔之開支。成本亦包括來自因外幣購買物業、廠房及設備之合資格現金流量對沖而產生之任何盈利或虧損自權益轉出之部分。

其後成本僅在與該項目相關之未來經濟利益可能歸於本集團及能可靠地計量項目成本之情況下，方會計入資產的賬面值或確認為獨立資產（倘適用）。列賬為獨立資產之任何部分的賬面值於更換時終止確認。所有其他維修及保養於其產生之報告期間內於損益中扣除。

折舊乃使用直線法計算，以於其估計可使用年期內，或倘為租賃物業裝修則於以下較短租期內分配其成本或重估金額（扣除其剩餘價值）：

— 土地及樓宇	20年
— 傢俬及辦公室設備	3年
— 伺服器及其他設備	3年
— 汽車	5年
— 租賃物業裝修	估計可使用年期或剩餘租期（以較短者為準）

本公司於各報告期檢討資產之剩餘價值及可使用年期，並作出適當調整。

在建工程按興建物業、廠房及設備的直接成本減去減值虧損入賬。在建工程於有關資產完成及可供使用前不會作出折舊撥備。在建工程竣工並準備投入使用时，會重新分類為適當類別的物業、廠房及設備。

2 重大會計政策概要 (續)

2.7 物業、廠房及設備 (續)

倘資產賬面值高於其估計可收回金額，則即時將資產賬面值撇減至其可收回金額(附註2.10)。

處置損益乃按所得款項與賬面值之差額釐定及於綜合全面收益表中「其他虧損淨額」內確認。

2.8 投資物業

投資物業主要包括本集團為獲得長期租金收益而持有但不佔用的永久業權辦公室樓宇。投資物業初步按成本計量，包括相關的交易成本及(如適用)借款成本。隨後，彼等按成本減去累計折舊及累計減值虧損列示。

經計及估計殘值(原始成本的10%)之後，折舊按直線法於估計的可使用年限內計提。本集團投資物業的估計的可使用年限為20或31年。

2.9 無形資產

(a) 商譽

商譽乃按附註2.3所述計量。收購附屬公司的商譽包含在無形資產中。商譽不予攤銷，惟每年進行減值測試，或當有事件或情況改變顯示資產有可能減值時作出更頻密的減值測試，並按成本減累計減值虧損列賬。處置實體之收益及虧損包括與處置實體相關的商譽之賬面值。

商譽就減值測試分配至現金產生單位。商譽乃分配至預期受益於產生該商譽之業務合併的現金產生單位或現金產生單位組別。有關單位或單位組別按為內部管理目的而監控商譽的最低層級(即經營分部)進行識別。

(b) 電腦軟件

所購得的電腦軟件按歷史成本減攤銷列賬。所購得的電腦軟件按購買及使其達致特定軟件用途所產生的成本予以資本化，並於其一至三年的可用年期內按直線法攤銷。

2 重大會計政策概要 (續)

2.9 無形資產 (續)

(c) 遊戲知識產權及許可

根據本集團與遊戲開發商訂立之若干獨家遊戲安排，本集團於其取得遊戲開發商開發之遊戲時向該等遊戲開發商支付前期許可費。本集團將前期許可費確認為無形資產。該無形資產於三至五年之預期經濟年期按直線法攤銷。該等攤銷獲計入收益成本（倘遊戲獲正式發佈）或一般及行政開支（倘遊戲尚未正式發佈）。

於若干其他情況下，本集團於其有權於特定期間內在特定國家營運第三方開發之遊戲時向遊戲開發商預付前期許可費。本集團於有關遊戲通過外部測試時將預付許可費確認為無形資產。本集團自有關遊戲正式發佈起於餘下許可期間內按直線法攤銷該等無形資產。該等攤銷獲計入遊戲玩家收益成本。

(d) 研發開支

研究開支於產生時確認為開支。開發項目（涉及新或改良產品設計及測試）產生的成本於達成確認條件時資本化為無形資產。該等條件包括：(i)完成該軟件產品致使其可供使用在技術上可行；(ii)管理層有意完成該軟件產品並供使用或銷售；(iii)有能力使用或銷售該軟件產品；(iv)能夠表明該軟件產品將如何產生可能的未來經濟利益；(v)具備足夠的技術、財務及其他資源以完成開發及使用或銷售該軟件產品；及(vi)該軟件產品於開發期間應佔的開支能可靠地計量。不符合上述該等條件的其他開發開支於產生時確認為開支。

本集團將於應用開發階段產生之與若干開發及取得內部產生軟件活動有關之成本撥作資本，如開發或取得軟件所用材料及服務之直接外部成本及與軟件項目直接相關及向軟件項目投入時間之僱員之成本（以向項目直接投入之時間為限）。軟件相關維護成本按所產生者支銷。本集團並無向任何第三方許可其內部產生之軟件。

先前已確認為開支的開發成本不會於後續期間確認為資產。已資本化的開發成本自該等資產可供使用之時起以直線法於其一至兩年的可用年期內攤銷。

2 重大會計政策概要 (續)

2.10 非金融資產減值

無固定可使用年期之商譽及無形資產毋須攤銷，但會每年進行減值測試。當有事件或情況轉變顯示可能出現減值則須作更頻密測試。當有事件或情況轉變顯示賬面值可能無法收回，則其他資產須作減值測試。減值虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之數額確認。可收回金額為資產公平值減處置成本及使用價值兩者間之較高者。於評估減值時，資產將按可獨立識別的現金流入的最低層次分組，該現金流入與其他資產或資產組合(現金產生單位)的現金流入很大程度的獨立開來。出現減值之非金融資產(商譽除外)將於各報告期末進行檢討以確定其減值能否撥回。

2.11 投資和其他金融資產

(a) 分類

本集團之金融資產按以下計量類別分類：

- 隨後將按公平值計量(其變動計入其他全面收益或計入損益)的金融資產；及
- 將按攤銷成本計量的金融資產。

該分類取決於實體管理金融資產及合約現金流量年期之業務模式。

對於以公平值計量的資產，其盈虧將計入損益或其他全面收益。並非持作買賣的股本工具投資將視乎本集團是否在初步確認時作出不可撤銷的選擇，以按公平值計入其他綜合收益(「**按公平值計入其他綜合收益**」)的股本投資列賬。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才對債權投資進行重分類。

(b) 確認及終止確認

常規方式購買及出售的金融資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。當收取金融資產現金流量的權利已到期或已轉讓，且本集團已經轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，金融資產即終止確認。

2 重大會計政策概要 (續)

2.11 投資和其他金融資產 (續)

(c) 計量

初始確認時，本集團按其公平值加(就並非以公平值計量且其變動計入損益(「**按公平值計入損益**」)的金融資產而言)直接歸屬於購買金融資產的交易成本計量金融資產。以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的交易成本在綜合收益表內支銷。

在確定具有嵌入衍生工具的金融資產的現金流是否僅支付本金和利息時，需從金融資產的整體進行考慮。

債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理該項資產之商業模式和該項資產的現金流量特點。本集團按照以下三種計量方式對債務工具進行分類：

- 以攤銷成本計量：為收取合同現金流量而持有，且其現金流量僅為支付本金和利息的資產以攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入按實際利率法計入財務收入。終止確認時產生的收益或虧損直接計入損益，並與匯兌收益及虧損一同列示在其他收益／(虧損)中。減值虧損於損益表內作為單獨項目列示。
- 以公平值計量且其變動計入其他全面收益：以收取合同現金流量及出售該金融資產為目的而持有，且其現金流量僅支付本金和利息的資產以公平值計量且變動計入其他全面收益。除確認減值盈虧、利息收入及匯兌損益(均於損益中確認)外，賬面值變動計入其他全面收益。當金融資產終止確認時，以前在其他全面收益(「**其他全面收益**」)確認的累計盈虧從權益重新分類至盈虧，並在其他收益／(虧損)中確認。該等金融資產的利息收入按實際利率法計入財務收入。匯兌收益和虧損在其他收益／(虧損)中列示，減值損失作為單獨的項目在損益表中呈列。
- 以公平值計量且其變動計入損益：不符合以攤銷成本計量標準的資產或不符合以公平值計量且其變動計入其他全面收益標準的金融資產，以公平值計量且其變動計入損益。後續以公平值計量且其變動計入損益的債務投資的損益，需在損益中確認，並在其發生期間於以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值(虧損)／收益淨額列示。

2 重大會計政策概要 (續)

2.11 投資和其他金融資產 (續)

(c) 計量 (續)

權益工具

本集團所有權益投資後續以公平值計量。倘本集團管理層選擇將權益投資的公平值損益計入其他全面收益，則在投資終止確認之後不可再將公平值損益重新分類至損益。當本集團取得收益權時，該類投資的股息將繼續在損益中作為其他收入予以確認。

以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值變動，於損益表的以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值(虧損)/收益內予以確認(倘適用)。以公平值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產計量權益投資的減值虧損(及減值虧損轉回)與其他公平值變動未分開列示。

(d) 減值

本集團有數類金融資產受限於國際財務報告準則第9號的新預期信貸虧損模式：

- 貿易應收款項
- 應收關聯方款項
- 其他應收款項(預付款項除外)
- 受限制現金
- 現金及現金等價物

本集團按前瞻性基準評估其以攤銷成本列賬和以公平值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具的預期信用損失。採用的減值方法取決於信貸風險是否顯著增加。

就貿易應收款項而言，本集團採用國際財務報告準則第9號所允許的簡化方法，該方法規定預期存續期損失須自應收款項初始確認起予以確認。有關進一步詳情，請參閱附註22。

2.12 抵銷金融工具

當本集團目前有法定可強制執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按其淨額基準結清或同時變現資產和結清負債時，有關金融資產與負債可互相抵銷，並在財務狀況表中報告其淨額。本集團亦已作出安排，雖不符合抵銷標準，但仍允許在某些情況下(例如破產或合約終止)抵銷相關款項。

2 重大會計政策概要 (續)

2.13 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。購買存貨的成本於扣除回扣及折扣後釐定。可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減估計完成成本及進行銷售所需的估計成本。

2.14 貿易應收款項

貿易應收款項為在日常業務過程中就銷售貨物或提供服務應收客戶的款項。倘若貿易應收款項預期於一年或一年以內(或如屬較長時間,則以一般營運週期為準)收回,其被分類為流動資產。否則其呈列為非流動資產。

貿易應收款項初始按公平值確認,其後則以實際利息法按攤銷成本計量並扣除減值撥備。

2.15 現金及現金等價物

於綜合現金流量表中,現金及現金等價物包括手頭現金、金融機構之通知存款及原到期日為三個月或以下的其他短期高流動投資。受限制使用的銀行存款於綜合財務狀況表中計入列為「受限制現金」。

2.16 股本及為員工持股計劃而持有之股份

普通股歸類為權益。發行新股份或購股權直接應佔增量成本在權益內列為所得款項(除稅)的扣減。

倘任何集團公司購買本公司的股本(亦稱為「**庫存股**」),例如透過股份回購或以股份為基礎的付款計劃,則支付的對價,包括任何直接應佔的增量成本(扣除所得稅)為從本公司所有者應佔權益中扣除,直到股票被註銷或重新發行。倘隨後重新發行該等普通股,則所收到的任何對價(扣除任何直接應佔的增量交易成本及相關所得稅影響)均計入本公司所有者應佔的權益。

受限制股份單位(「**受限制股份單位**」)持有實體(根據受限制股份單位計劃以信託形式或代表本公司承授人(即Sky Investment Limited及Sky Technology Limited)持有股份的公司)所持有的股份被披露為庫存股,並從實繳權益中扣除。

2 重大會計政策概要 (續)

2.17 貿易應付款項

貿易應付款項是在日常業務過程中就向供應商取得的貨品或服務而須向其付款的義務。除非該款項未在報告期後12個月內到期，否則貿易應付款項列為流動負債。

貿易應付款項初步按其公平值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

2.18 借款

借款初始按公平值扣除所產生的交易成本確認。借款其後按攤銷成本計量。所得款項(扣除交易成本)與贖回金額的任何差額使用實際利率法於借款期間在損益內確認。

倘貸款融資很有可能部分或全部被提取，則就設立貸款融資時支付的費用確認為貸款交易成本。在此情況下，費用遞延至提取發生為止。倘無任何證據顯示該貸款很有可能部分或全部提取，則該費用撥充資本作為流動資金服務的預付款，並於有關融資期間攤銷。

除非集團有無條件權利遞延結算報告期末後至少12個月的負債，否則借款歸類為流動負債。

2.19 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產的一般及特定借款成本在完成和準備資產以作其預期使用或出售所需的期間內予以資本化。合資格資產指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

其他借款成本於其產生期間支銷。

2 重大會計政策概要 (續)

2.20 可換股債券

可換股債券負債部分的公平值按具有類似年期的非可換股債券的市場利率釐定。該金額按攤餘成本基準入賬為負債，直至債券轉換或到期時終止。剩餘的所得款項分配至換股權，並根據嵌入的換股權特徵，確認為及計入股東權益或衍生負債。任何直接應佔交易成本按其初始賬面值的比例分配至負債及權益或衍生負債組成部分。

初始確認後，可換股債券的負債組成部份利用實際利率法按攤餘成本計量。可換股債券的權益部分毋須初步確認後重新計量，惟於轉換或到期時除外。可換股債券的衍生負債部分以公平值計量，公平值的變動在損益中確認。

除非本集團有無條件權利遞延結算負債至報告期後至少12個月，可換股債券分類為流動負債。

2.21 分類為按公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券

可換股債券整體入賬為計入損益的金融負債，其公平值變動以按公平值計入損益的形式反映於綜合全面收益表，惟應扣除自其他全面收益的信貸風險變動應佔部分另作別論。因此，嵌入式轉換特徵毋須經日後評估、分拆及獨立入賬，原因為根據該項「整體工具」方法，嵌入式特徵的公平值變動反映於複合工具的公平值變動中。發行工具直接應佔的發行成本指定為按公平值計量且其變動計入損益的金融負債，即時於綜合全面收益表確認。

除非本集團有責任於報告期間末後12個月內償付負債，否則該項工具分類為非流動負債。

2.22 合約負債及合約成本

合約負債主要包括銷售手遊遊戲幣及虛擬物品之未攤銷收益，向第三方提供自主開發遊戲授權及信息服務未賺取收益，本集團仍需履行暗含責任及將於滿足所有收益確認標準時確認為收益。

合約成本主要包括按分銷及付款渠道未攤銷的佣金開支，並將在付費玩家的平均預期遊戲期（「**玩家關係期**」）透過攤銷確認為收益成本，這與相關收益的確認類型一致。

2 重大會計政策概要 (續)

2.23 當期及遞延所得稅

期內所得稅開支或抵免為應就即期應課稅收入按各司法管轄區經歸於暫時性差異及未用稅項虧損之遞延稅項資產及負債變動調整後的適用所得稅率支付的稅項。

(a) 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司附屬公司及聯營公司營運所在及產生應課稅收入的國家於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例受詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並考慮稅務機關是否有可能接受不確定的稅務處理。本集團根據最有可能出現的金額或預期價值（視乎何者能更準確預測不確定因素的解決方案而定），計量其稅項結餘。

(b) 遞延所得稅

遞延所得稅利用負債法按資產和負債的稅基與資產及負債在綜合財務報表中的賬面值的暫時性差額予以悉數確認。然而，若遞延稅項負債來自對商譽的初始確認，則不予以確認，若遞延所得稅來自在交易（不包括業務綜合）中對資產或負債的初始確認，而於交易時不會影響會計及應課稅利潤或損失，則不予以確認。遞延所得稅採用在報告期末前已頒佈或實質上已頒佈，並於相關的遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率（及法例）釐定。

僅在可能有未來應課稅款項可用於抵銷暫時性差額的情況下，方確認遞延所得稅資產。

倘本集團能控制撥回暫時性差額的時間且該等差額不大可能於可見將來撥回，則投資海外業務的賬面值與稅基之間的暫時性差額不會確認遞延稅項負債及資產。

2 重大會計政策概要 (續)

2.23 當期及遞延所得稅 (續)

(c) 抵銷

倘有可依法強制執行的權利將即期稅項資產及負債抵銷，而遞延稅項結餘涉及同一稅務機關，則可將遞延稅項資產及負債抵銷。倘實體有可依法強制執行的權利來抵銷並有意按淨額基準結算或同時變現資產及清償負債，可抵銷即期稅項資產與稅項負債。

當期及遞延稅項於損益確認，惟與於其他全面收益或於權益直接確認之項目有關者除外。在此情況下，稅項亦分別於其他全面收益或於權益直接確認。

2.24 僱員福利

(a) 僱員休假權利

僱員年假權利於其應計予僱員時確認。已就直至報告期末僱員所提供服務之估計年假責任作出撥備。僱員病假及產假權利概不會於休假時間前確認。

(b) 退休金責任

本集團於中國註冊成立之公司每月根據僱員工資之特定百分比向中國有關政府機關管理之界定供款退休福利計劃及其他界定供款社會保障計劃作出供款。政府機關承諾根據該等計劃承擔應付所有現有及未來退休僱員之退休福利責任及其他社會保障，而且本集團並無供款以外的任何其他義務。該等計劃之供款為應計開支。該等計劃之資產乃由政府機關持有及管理並獨立於本集團之資產。

(c) 分紅計劃

預期花紅成本在本集團現時因僱員提供的服務而有法定或推定的責任支付花紅，且該責任能夠可靠估計時確認為負債。利潤分享及分紅計劃的負債預期於1年內結算，按結算時預期支付的金額計量。

2 重大會計政策概要 (續)

2.25 以股份為基礎之付款

(a) 權益結算以股份為基礎之付款交易

本集團運作多項權益結算股份酬金計劃(包括購股權計劃及股份激勵計劃)，據此，實體接受來自僱員的服務，作為本集團權益工具的對價。已接受的僱員服務(作為授出權益工具的交換)的公平值確認為開支。支銷總額乃經參考已授出的權益工具的公平值予以釐定：

- 包括任何市場表現條件；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件之影響；及
- 包括任何不可歸屬條件之影響。

有關預期歸屬之權益工具數目的假設會計入非市場表現及服務條件。支出總額于歸屬期(即所有訂明歸屬條件獲達成之期間)內予以確認。

此外，在某些情況下，僱員可於授予日期之前提供服務，因此估計授予日期的公平值以便確認於服務開始日期至授予日期期間內的支出。

倘條款及條件出現會增加已授出權益工具的公平值之任何修訂時，則在就於餘下歸屬期所得服務而確認的款項的計量中，本集團計入已授出的增量公平值。增量公平值乃經修訂權益工具的公平值與原權益工具公平值之間的差額，兩個公平值均於修訂日期估計。按增量公平值計算的開支於修訂日期至經修訂權益工具歸屬日期的期間內確認，而有關原有工具的任何金額應繼續於原有歸屬期的餘下期間確認。此外，倘有關實體按減少以股份為基礎的支付安排的公平值總額的方式或以其他未令僱員受惠的方式，修訂已授出權益工具的條款或條件，則該實體仍繼續就所得服務按已授出權益工具的對價入賬，猶如該修訂並無發生(惟不包括對部分或全部已授出權益工具的註銷)。

於各報告期末，本集團對預期將按非市場表現及服務條件歸屬之受限制股份單位數目之估計進行修訂。其於損益中確認修訂最初估計的影響(如有)，並對權益進行相應調整。

2 重大會計政策概要 (續)

2.26 撥備

當本集團因過往的事件而產生現有的法定或推定債務；很可能需要有資源的流出以結算債務；及金額已被可靠估計時，確認撥備。本集團不會就進一步營業虧損確認撥備。

如有多項類似債務，則可透過考慮整體的債務類別釐定結算時將需要資源流出的可能性。即使同一債務類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備採用稅前利率按照預期需結算有關債務的支出現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關債務特定風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息費用。

2.27 收益確認

收益乃於商品或服務的控制權轉讓予客戶時確認。根據合約條款及適用於合約的法律，商品及服務的控制權可能隨著時間的推移或於某個時間點轉讓。

遊戲發行收益

本集團為第三方遊戲開發商或其自身開發的手遊的發行商。本集團授出來自遊戲開發商的手遊許可並透過以下方式賺取遊戲發行服務收益：製作授權遊戲的本地化版本及透過發行渠道（包括各種手機應用商店及軟件網站以及與本集團有合作關係的其他遊戲發行商（統稱「**發行渠道**」），包括本集團的網站）向遊戲玩家發佈有關遊戲。透過發行渠道，遊戲玩家可將手遊下載至其移動設備。本集團發佈的手遊以免費暢玩模式經營，故遊戲玩家可免費下載遊戲並因通過支付渠道（比如各種移動運營商及第三方互聯網支付系統，統稱「**支付渠道**」，發行渠道及支付渠道統稱「**平台**」）購買遊戲內的虛擬物品而付費。

2 重大會計政策概要 (續)

2.27 收益確認 (續)

遊戲發行收益 (續)

(a) 休閒手遊

就休閒手遊而言，遊戲玩家會自己玩遊戲。大部分休閒手遊為遊戲玩家自己玩的消除類遊戲、跑酷遊戲及休閒競技遊戲。於遊戲下載及安裝至遊戲玩家的移動設備完成後，遊戲的所有功能已完全傳送至有關設備。然後，玩家可在並無實時連接至互聯網的情況下在其設備上玩遊戲。按遊戲玩家的酌情決定，可購買遊戲內的虛擬物品以提升遊戲玩家的遊戲體驗。完成遊戲內購買需要於購買時連接至移動運營商的網絡或支付渠道伺服器的互聯網連接。一旦遊戲玩家確認其購買請求，支付渠道會向遊戲玩家的設備發送「解鎖碼」，然後購買的虛擬物品會在下載的遊戲中自動解鎖。因此，日後發揮及使用購買的功能不需要持續的網絡連接或本集團的參與且遊戲玩家玩遊戲或利用購買的遊戲內功能或物品未必需要遊戲伺服器。本集團並無為遊戲玩家更換線下手遊丟失的遊戲或數據的慣例或歷史記錄。然而，自2017年起，本集團亦鼓勵遊戲玩家就同款休閒遊戲註冊遊戲賬戶，及就該等註冊遊戲玩家而言，本集團提供額外服務以於伺服器內存儲遊戲內用戶資料(包括遊戲內容及玩家之遊戲內購買數據)並將於若干情況下為該等遊戲玩家替換丟失之遊戲及用戶數據。

(b) 角色扮演類遊戲 (「RPG」) 手遊

就RPG手遊而言，遊戲玩家會與其他線上玩家互動，在虛擬的社會環境中合作或互相競爭完成若干遊戲任務。我們的大部分RPG手遊均為遊戲玩家與其他線上玩家一起玩的角色扮演類遊戲。玩線上手遊需要實時聯網至遊戲伺服器，而所有的遊戲內用戶資料(包括遊戲的內容及玩家的遊戲內購買數據)均存儲於遊戲伺服器中。下載至遊戲玩家的設備上的遊戲應用程序類似於訪問線上遊戲伺服器(該等伺服器由遊戲開發商託管)的門戶網站。遊戲玩家可通過支付渠道購買遊戲內的虛擬物品或功能以提升其類似於線下手遊的遊戲體驗。

2 重大會計政策概要 (續)

2.27 收益確認 (續)

遊戲發行收益 (續)

(c) 主要代理人考慮因素

(i) 第三方授權手遊

獲授權的休閒及RPG手遊內銷售遊戲內虛擬物品賺取的所得款項在本集團與遊戲開發商之間分配，向開發商支付的款項一般按以下方式計算：基於玩家支付的款項，於扣除向支付渠道及發行渠道支付的費用(包括允許就透過本集團自身的平台下載的遊戲扣除的積分)之後，乘以各遊戲預先確定的百分比。

本集團會評估與遊戲開發商、發行渠道及支付渠道的協議，以便釐定本集團是否分別在與各方的安排中擔任主要責任人或代理人，於釐定相關收益是否應呈報為總額或扣除與其他各方分享的所得款項預先確定的金額時會考慮以上因素。釐定是否記錄收益總額或淨額乃基於各種因素的評估，包括但不限於本集團(i)是否為安排的主要義務人；(ii)是否存在一般存貨風險；(iii)是否改變產品或執行部分服務；(iv)是否擁有制定售價的自主權；(v)是否參與產品及服務規格的釐定。本集團會就所有獲授權的手遊進行評估。

本集團擔任代理人

關於本集團於報告期間訂立的若干遊戲許可安排，本集團認為：(i)遊戲開發商負責提供遊戲玩家想要的遊戲產品；(ii)開發商開發遊戲產生的成本超過本集團產生的許可成本及遊戲本地化成本；(iii)託管及維護遊戲伺服器以便運行線上手遊乃屬開發商的責任；(iv及v)開發商有權審核及批准遊戲內虛擬物品的定價以及本集團作出的遊戲說明、修正或更新。本集團的責任為發佈、提供支付解決方案及市場推廣服務，因此本集團將遊戲開發商視為其客戶並將自身視為與遊戲玩家的安排中的遊戲開發商代理人。因此，本集團記錄的該等授權遊戲所得發行服務收益已扣除向遊戲開發商支付的款項。

2 重大會計政策概要 (續)

2.27 收益確認 (續)

遊戲發行收益 (續)

(c) 主要代理人考慮因素 (續)

(i) 第三方授權手遊 (續)

本集團擔任代理人 (續)

由於本集團負責確定分銷及支付渠道、與分銷及支付渠道訂約及維護與分銷及支付渠道的關係，因此向發行渠道及支付渠道支付的佣金費用計入收益成本並按總額基準呈列。本集團認為，由於上文確定的原因，其為遊戲開發商的主要義務人，原因為遊戲開發商向其提供可就其向遊戲開發商提供的服務選擇分銷及支付渠道的自主權。

本集團作為主要責任人

關於本集團於報告期間訂立的若干遊戲許可安排，本集團有據以承擔遊戲運營主要責任的相同遊戲許可安排，有關責任包括釐定分銷及支付渠道、提供客戶服務、託管遊戲伺服器 (如需要) 以及控制遊戲及服務的規格及定價。根據此類遊戲許可安排，本集團將自身視為該等安排中的主要責任人。因此，本集團按總額基準記錄該等第三方授權遊戲所得手遊收益。向發行渠道及支付渠道支付的佣金費用，且向第三方遊戲開發商支付的內容費用記錄為收益成本。

(ii) 自研及收購的手遊

於報告期間，本集團一直自研手遊並向遊戲開發商收購手遊。來自自研及收購的手遊的遊戲收益按總額基準記錄，原因為本集團擔任主要責任人，履行與手遊運營有關的大部分義務。向發行渠道及支付渠道支付的佣金費用記錄為收益成本。

2 重大會計政策概要 (續)

2.27 收益確認 (續)

遊戲發行收益 (續)

(d) 收益確認的時間

(i) 休閒手遊

就休閒手遊而言，本集團並無提供恢復及替換服務，本集團已確定所有收益確認標準乃於玩家確認購買請求及解鎖購買的虛擬物品後獲滿足。此乃由於本集團自開發商賺取的服務費乃屬固定或可釐定，費用被視為可收取且一旦遊戲玩家購買虛擬物品則意味著本集團已履約。完成相應的遊戲內購買後，本集團對遊戲開發商或遊戲玩家並無為賺取服務費而承擔的額外履約義務。因此，本集團於遊戲玩家購買遊戲內的虛擬物品後就此類安排確認向休閒手遊開發商提供服務所得收益。

就本集團向RPG手遊提供恢復、替換及其他類似服務之休閒手遊而言，本集團於遊戲玩家玩家關係期按比例確認收益(見下文)。

(ii) RPG手遊

由於本集團正擔任向遊戲玩家出售RPG手遊的代理人，因此本集團已確定所有收益確認標準於玩家確認購買請求後獲滿足，但利用購買的虛擬物品需要連接至遊戲伺服器。該等手遊的運營需要託管及維護線上遊戲伺服器這一事實，不會影響本集團進行收益確認的時間，因為該等義務乃作為主要義務人的遊戲開發商的責任。因此，本集團於遊戲玩家購買遊戲內的虛擬物品後確認向RPG手遊開發商提供服務所得收益，因為完成相應的遊戲內購買後本集團對遊戲開發商並無為賺取服務費而承擔的進一步義務。

就本集團擔任主要責任人的RPG手遊而言，本集團已確定有義務於付費玩家的玩家關係期內向為獲得更好遊戲體驗而購買虛擬物品的遊戲玩家提供持續的服務，因此，本集團於該等付費玩家的玩家關係期(自虛擬物品交付至玩家賬戶且其他所有收益確認標準獲滿足的時間點起計)按比例確認收益。

2 重大會計政策概要 (續)

2.27 收益確認 (續)

遊戲發行收益 (續)

(d) 收益確認的時間 (續)

(ii) RPG手遊 (續)

由於RPG遊戲乃免費暢玩的模式且收益於遊戲付費玩家購買遊戲內虛擬物品的遊戲點數時自遊戲付費玩家產生，估計確認收益的期間時本集團專注於付費玩家的玩家關係期。本集團會追蹤各付費玩家的購買情況及各重要遊戲的登錄歷史記錄以估計付費玩家的玩家關係期，該平均遊戲期為玩家首次將遊戲點數記入其賬戶時至最後登錄時期間所有付費玩家的玩家關係期。倘推出新遊戲且僅可獲得有限期間的付費玩家數據，則本集團會考慮其他定性因素，比如具有類似特徵的其他遊戲的付費用戶的遊戲模式。

截至2021年及2020年12月31日止年度，玩家關係期分別基於有足夠的歷史運行數據的24種及25種遊戲。由於缺乏足夠的歷史運行數據以及遊戲特徵及付費玩家遊戲模式(比如目標玩家及購買頻率)的相似性，因此相同的玩家關係期適用於其他遊戲。雖然本集團認為基於可用的遊戲玩家資料，其估計乃屬合理，但隨著遊戲運行期的改變、可獲得足夠的個人遊戲數據或有跡象顯示遊戲付費玩家的特徵及遊戲模式的相似性有所改變，其可能會於日後修正有關估計。玩家關係期的變化所產生的任何調整可能將按以下基準前瞻性地應用：有新資料顯示遊戲玩家的行為方式發生變化，導致有關變動。本集團的玩家關係期的任何變動可能會導致收益按與之前期間不同的基準確認，並可能導致其經營業績發生波動。

本集團亦託管及維護若干伺服器以收集及分析與以下各項有關的數據：用戶位置、下載的遊戲類型及數目、遊戲頻率及時間以及其休閒遊戲及RPG遊戲用戶的購買習慣。然而，託管及維護該等內部數據分析的伺服器不會影響本集團確認收益的時間。

2 重大會計政策概要 (續)

2.27 收益確認 (續)

遊戲開發及共同運營收益

收益乃於商品或服務的控制權轉讓予客戶時確認。根據合約條款及適用於合約的法律，商品及服務的控制權可能隨著時間的推移或於某個時間點轉讓。

本集團提供移動遊戲開發服務及遊戲共同運營服務，包括按照固定價格合約及可變價格合約提供新內容持續更新及維護服務。提供服務產生的收益於提供服務之會計期間獲確認。就固定價格合約而言，收入乃按直至報告期間期末已提供的實際服務佔將予提供總服務的比例予以確認，此乃根據所耗用的實際成本對比預期總成本釐定。倘屬可變對價，本集團估計交換承諾商品或服務將有權收取的對價金額。僅在當與可變對價相關之不確定因素其後獲解決時，已確認累計收益金額不會出現重大撥回的情況下，可變對價之估計金額方可計入交易價格。

部分合約包括多項交付，如遊戲開發服務及遊戲共同運營服務，因此彼等予以單獨列賬為獨立履約義務。在此情況下，交易價格根據獨立公平值分配至各履約義務。倘彼等不可直接觀察，其將基於預期成本加利潤率進行估計。

倘環境有變，則會修訂收益、成本或完工進度的估計。由此導致的估計收益或成本的任何上升或下降乃於管理層知悉引致作出修訂的環境所在的期間於損益內反映。

倘本集團提供的服務超出客戶的付款，則將確認一項合約資產。倘客戶的付款超過所提供的服務，則將確認一項合約負債。

2 重大會計政策概要 (續)

2.27 收益確認 (續)

信息服務收益

信息服務收益主要指來自信息服務之收益，主要為廣告業務收益，其主要包括源自以表現及展示為基礎之廣告之收益。

以表現為基礎之廣告之收益乃根據實際表現計量確認。本集團根據有關表現計量於向本集團用戶交付供廣告商使用之付費點擊、付費下載或付費即時展示廣告時確認收益。

來自展示廣告之收益於相關廣告於與廣告商及其廣告代理訂立之各合約期間展示時按比例確認。

體驗零售收益

體驗零售業務的收益主要來自遊戲主機體驗和零售、遊戲和以文化IP為主題的潮流產品銷售。本集團在提供相應服務或用戶享用貨品或服務時，或貨品的控制權轉移至用戶時確認收益。

2.28 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利按以下各項計算：

- 本公司擁有人應佔溢利，不包括除普通股外的服務股權之任何成本。
- 除以於財政年度發行在外的普通股加權平均數計算。並根據該年度已發行普通股的紅利成分進行調整(不包括庫存股)。

2 重大會計政策概要 (續)

2.28 每股盈利 (續)

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利調整用於釐定每股基本盈利的數字，以計及：

- 利息的除所得稅影響及與具攤薄效應的潛在普通股有關的其他融資成本，以及
- 假設所有具攤薄效應的潛在普通股獲悉數轉換後將予發行在外的額外普通股的加權平均數。

2.29 股息收入

股息來自按公平值計量且其變動計入損益及按公平值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。當收取付款的權利確定時，股息於損益賬內確認為其他收入，即使股息從收購前利潤中支付，惟股息明確代表收回的部分投資成本則除外，在此情況下，倘股息來自於按公平值計量且其變動計入其他全面收益的投資，則相關股息於其他綜合收益內確認。然而，該投資可能因此需要進行減值測試。

2.30 租賃

租賃於租賃資產可供本集團使用當日確認為使用權資產及相應負債。

合約可包含租賃及非租賃部分。本集團根據其相對獨立的價格將合約的代價分配至租賃及非租賃部分。然而，就本集團作為承租人租賃房地產而言，其已選擇不區分租賃及非租賃部分，相而將該等租賃入賬作為單一租賃部分。

租賃所產生的資產及負債初始按現值基準計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠；
- 基於績效並於開始日期按指數或利率初步計量的可變租賃付款；
- 剩餘價值擔保下的本集團預期應付款項；

2 重大會計政策概要 (續)

2.30 租賃 (續)

- 購買選擇權的行使價 (倘本集團合理確定行使該選擇權)；及
- 支付終止租賃的罰款 (倘租期反映本集團行使權利終止租約)。

計量負債時亦包括根據合理確定延長選擇權作出的租賃付款。

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以貼現。倘無法釐定該利率 (本集團的租賃一般屬此類情況)，則使用承租人增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產價值類似的資產所需資金必須支付的利率。

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動；
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貸風險 (最近並無第三方融資) 調整無風險利率；及
- 進行特定於租約的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

本集團未來可能根據績效增加可變租賃付款額，而有關績效在生效前不會計入租賃負債。當根據績效對租賃付款作出的調整生效時，租賃負債會根據使用權資產進行重新評估及調整。

租賃付款於本金及財務成本之間作出分配。財務成本在租賃期間於損益扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率一致。

2 重大會計政策概要 (續)

2.30 租賃 (續)

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 初始計量租賃負債的金額；
- 在開始日期或之前作出的任何租賃付款減任何已收租賃優惠；
- 任何初始直接成本；及
- 復原成本。

使用權資產一般於資產的可使用年期及租賃期(以較短者為準)內按直線法予以折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產於相關資產的可使用年期内予以折舊。儘管本集團對物業、廠房及設備中列示的土地及樓宇進行重估，但對於本集團持有的使用權樓宇，選擇不進行重估。

與短期辦公室租賃相關的付款按直線法於損益確認為開支。短期租賃指租賃期為12個月或以下的租賃。

經營租賃(本集團作為出租人)的租賃收入於租期內以直線法確認為收入。於獲取經營租賃時產生的初始直接成本會加入相關資產的賬面值，並於租期內按確認租賃收入的同一基準確認為開支。相關租賃資產按其性質計入財務狀況表。於採納新租賃準則後，本集團毋須就作為出租人持有資產的會計處理作出任何調整。

2.31 利息收入

以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的利息收入計入該等資產的公平值收益/(虧損)淨額中。

使用實際利率法計算的以攤銷成本計量的金融資產和以公平值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的利息收入在損益中確認為其他收入的一部分。

利息收入呈列為持作現金管理用途的金融資產所賺取的融資收入。任何其他利息收入均計入其他收入。

利息收入透過對金融資產的賬面總值應用實際利率計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外。就出現信貸減值的金融資產而言，利息收入透過對金融資產的賬面淨值應用實際利率確認(扣除虧損撥備)。

2 重大會計政策概要 (續)

2.32 政府補助／補貼

政府補助／補貼於可合理保證將收取補助／補貼及本集團將符合所有隨附條件時按公平值確認。

與成本有關之政府補助於必要期間於綜合全面收益表遞延及確認以令其與其擬補償之成本一致。

與購買物業、廠房及設備以及其他非流動資產有關之政府補助於非流動負債內計為遞延收入及於有關資產之預期年期內按直線法計入綜合全面收益表。

2.33 股息分派

向本公司股東作出之股息分派於本集團及本公司於本公司股東或董事(倘適用)批准股息期間之財務資料內確認為負債。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團之活動令其面臨各種財務風險：市場風險(包括外匯風險、現金流量及公平值利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團之整體風險管理計劃專注於金融市場之不可預測性及尋求將對本集團財務表現之潛在不利影響降至最低。風險管理乃由本公司之高級管理層進行。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

當未來商業交易或已確認資產及負債以本集團實體功能貨幣以外的貨幣計值時，則產生外匯風險。本公司的功能貨幣為港元，而在中國經營的附屬公司的功能貨幣為人民幣及在海外經營的附屬公司的功能貨幣為美元(「美元」)。本集團通過定期檢討本集團之外匯風險淨額來管理外匯風險並通過自然對沖(如可能)努力將該等風險降至最低，且可能在有必要時訂立遠期外匯合約。

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(a) 市場風險 (續)

(i) 外匯風險 (續)

本集團的中國附屬公司面臨以外幣計值的已確認資產產生的外匯風險，主要與若干境外平台的美元交易有關。截至2021年及2020年12月31日止年度，倘美元兌人民幣升值／貶值5%，而所有其他變量維持不變，則截至2021年12月31日止年度除稅後利潤將分別增加／減少人民幣2,718,000元（2020年：人民幣8,264,000元），主要因換算以美元計值應收款項及現金及現金等價物時產生外匯收益／虧損所致。

本集團的若干海外附屬公司面臨以港元計值的可換股債券產生的外匯風險，而其功能貨幣為美元。由於港元與美元在香港聯繫匯率制度下掛鉤，因此2021年港元兌美元匯率波動並不大。

本公司面臨以歐元（「**歐元**」）計值的借款產生的外匯風險，而其功能貨幣為美元。截至2021年12月31日止年度，倘歐元兌美元升值／貶值10%，而所有其他變量維持不變，則截至2021年12月31日止年度的除稅後利潤將減少／增加人民幣55,893,000元（2020年：人民幣72,548,000元），主要由於換算以歐元計值借款時產生外匯虧損／收益所致。

本集團截至2021年及2020年12月31日止年度並無對沖任何外幣波動。

(ii) 現金流量及公平值利率風險

本集團的收入及經營現金流量基本上不受市場利率變動的影響，且本集團並無重大計息資產，惟現金及現金等價物、受限制現金及給予第三方的貸款除外，其詳情分別披露於附註25、26及24。

本集團面臨的利率變動風險亦來源於借款，其詳情披露於附註30。按浮動利率計息的借款令本集團面臨現金流量利率風險，而按固定利率計息的借款令本集團面臨公平值利率風險。

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(a) 市場風險 (續)

(ii) 現金流量及公平值利率風險 (續)

本集團現時並無使用任何利率掉期以對沖其面臨的利率風險。然而，本集團於需要時將考慮對沖重大利率風險。

於2021年及2020年12月31日，本集團的借款按浮動利率計息，分別為約人民幣791,500,000元及人民幣454,151,000元。於2021年及2020年12月31日，倘利率上升／下降50個基點，而所有其他變量維持不變，則本集團於截至2021年及2020年12月31日止年度的除稅後利潤將減少／增加約人民幣3,362,000元及人民幣1,925,000元。

(b) 信貸風險

本集團主要面臨與其存放於銀行的現金及現金等價物(包括受限制現金)、貿易應收款項及合約資產、應收關聯方款項及其他應收款項有關的信貸風險。上述各類金融資產的賬面值為本集團所面臨與相應類別金融資產有關的最大信貸風險。

(i) 現金及現金等價物及受限制現金的信貸風險

為管理此風險，本集團僅與中國的國有銀行及知名金融機構及中國境外的知名國際銀行及金融機構進行交易。該等銀行及金融機構近期並無拖欠記錄。預期信貸虧損最小。

(ii) 貿易應收款項及合約資產的信貸風險

於各報告期末的貿易應收款項為應收與本集團合作之第三方支付渠道及移動運營商、第三方發行渠道合夥人、線上推廣客戶及代理款項，以及應收關聯方(統稱「客戶」)款項。倘與客戶的戰略關係終止或規模縮減；或倘客戶變更合作安排；或倘彼等向本集團作出支付出現財務困難，則本集團相應貿易應收款項的可收回程度可能受到不利影響。為管理此風險，本集團與客戶保持頻繁溝通，確保實施有效的信貸控制。鑒於與客戶的合作歷史及應收彼等款項的良好收回歷史，本公司董事相信本集團來自客戶的未收回貿易應收款項結餘面臨的固有信貸風險較低。本集團根據國際財務報告準則第9號的規定應用簡化的方式計提預期信貸虧損撥備，該準則允許全部貿易應收款項採用整個週期的預期虧損撥備(附註22)。

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(b) 信貸風險 (續)

(iii) 應收關聯方款項的信貸風險

應收關聯方款項屬非交易性質。截至2021年12月31日止年度，本集團採用2.06% (2020年：0.61%)的預期信貸虧損率以估計應收關聯方款項的減值撥備。應收關聯方款項減值撥備變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於年初	21	449
減值撥備／(撥回)	92	(428)
於年末	113	21

(iv) 其他應收款項的信貸風險

於各報告期末的其他應收款項主要為向僱員貸款、向第三方貸款、租金及其他存款。本公司董事於初始確認資產時考慮違約可能性，並持續考慮信貸風險是否大幅增加。為評估信貸風險是否大幅增加，本集團將報告日期資產產生的違約風險與初始確認日期的違約風險予以比較。特別納入下列指標：

- 預期導致第三方借款人履行其責任的能力大幅變動的業務、財務經濟狀況之實際或預期重大不利變動；
- 第三方借款人經營業績的實際或預期重大變動；
- 借款人的預期表現及行為的重大變動(包括借款人的付款狀況變動)；
- 與僱員借款人的僱傭關係。

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(b) 信貸風險 (續)

(iv) 其他應收款項的信貸風險 (續)

不論上述分析如何，倘債務人作出合約付款／按要求償還時逾期超過30日，則假定信貸風險大幅增加。

當交易對手方(i)無法於到期後60日內作出合約付款／按要求償還；(ii) 由於無力償還債務，則金融資產出現違約。

其他應收款項於合理預期無法收回(例如債務人無法與本集團達成還款計劃)時撇銷。本集團於債務人在逾期超過120日未能作出合約付款／按要求償還時對貸款或應收款項進行分類以便撇銷。倘貸款或應收款項已撇銷，則本集團繼續採取強制行動試圖收回到期應收款項。倘得以收回款項，則於損益確認。

管理層根據歷史結算記錄及過往經驗對其他應收款項可收回性進行定期集體評估。於各報告期末，向第三方及僱員提供的貸款分類為第一階段。

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(b) 信貸風險 (續)

(iv) 其他應收款項的信貸風險 (續)

基於貸款的條款，本集團通過及時計提適當預期信貸虧損撥備計入信貸風險。於計算預期信貸損失率時，本集團考慮第三方及僱員的歷史損失率，並調整前瞻性宏觀經濟資料。本集團就其他應收款項的信貸損失計提撥備如下：

其他應收款項	預期信貸 虧損率	確認預期 信貸虧損撥備的基準	截至2021年12月31日	
			於違約時的 估計總額	賬面值 (扣除減值撥備)
			人民幣千元	人民幣千元
給予第三方的貸款 — 良好	1.40%	12個月預期損失	225,589	222,431
租金及其他存款	1.58%	12個月預期損失	8,206	8,076
給予僱員的貸款	0.59%	12個月預期損失	6,449	6,411
給予第三方的貸款 — 不良	100.00%	有效期預期損失	6,900	—
其他	1.60%	12個月預期損失	34,879	34,322
			282,023	271,240

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(b) 信貸風險 (續)

(iv) 其他應收款項的信貸風險 (續)

其他應收款項	預期信貸 虧損率	確認預期 信貸虧損撥備的基準	截至2020年12月31日	
			於違約時的 估計總額	賬面值 (扣除減值撥備)
			人民幣千元	人民幣千元
給予第三方的貸款 — 良好	1.35%	12個月預期損失	271,563	267,897
租金及其他存款	0.63%	12個月預期損失	6,995	6,951
給予僱員的貸款	0.48%	12個月預期損失	8,249	8,209
給予第三方的貸款 — 不良	100.00%	有效期預期損失	2,500	—
其他	1.10%	12個月預期損失	26,396	26,106
			<u>315,703</u>	<u>309,163</u>

其他應收款項減值撥備變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於年初	6,540	7,976
減值撥備／(撥回)	14,034	(748)
年內撇銷	(9,772)	(688)
處置附屬公司	(19)	—
於年末	<u>10,783</u>	<u>6,540</u>

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(c) 流動資金風險

本集團計劃保持充足現金及現金等價物。鑒於相關業務的動態性，本集團的財務部門在通過維持充足現金及現金等價物提供資金方面保持一定靈活性。

下表按照於各報告期末餘下期間至合約到期日的有關到期組別分析本集團之金融負債。表中所披露金額為合約未貼現現金流量。

	1年以內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
於2021年12月31日						
借款	926,959	459,178	—	—	1,386,137	1,350,430
貿易應付款項	112,500	—	—	—	112,500	112,500
可換股債券	19,801	19,801	673,243	—	712,845	401,461
租賃負債	23,409	22,405	41,927	258	87,999	79,826
其他應付款項及應計費用 (不包括應付工資及福利以及 其他應付稅項)	85,214	—	—	—	85,214	85,214
總計	1,167,883	501,384	715,170	258	2,384,695	2,029,431

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(c) 流動資金風險 (續)

	1年以內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	總計 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
於2020年12月31日					
借款	1,643,125	—	—	1,643,125	1,553,659
貿易應付款項	227,341	—	—	227,341	227,341
分類為以公平值計量且其變動計入損益的					
金融負債的可換股債券	4,894	4,894	195,747	205,535	206,308
可換股債券	20,383	20,383	713,421	754,187	367,874
租賃負債	12,433	5,931	11,452	29,816	27,032
應付關聯方款項	14,734	—	—	14,734	14,734
其他應付款項及應計費用 (不包括應付工資及福利以及其他應付稅項)	203,472	—	—	203,472	203,472
總計	2,126,382	31,208	920,620	3,078,210	2,600,420

3.2 資本管理

本集團管理資本之目的為保障本集團持續經營之能力及支援本集團之可持續發展以向股東提供回報及向其他利益相關者提供利益以及維持最佳資本架構以提高權益持有人之長期價值。

為維持或調整資本架構，本集團或會調整支付予股東之股息金額、發行新股份或出售資產以減少負債。

本集團按資產負債比率監督資本。該比率乃按淨負債除以總資本計算。淨負債乃按總借款、租賃負債、應付關聯方款項、應付利息、可換股債券及分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券減現金及現金等價物及受限制現金計算。總資本乃按綜合財務狀況表所示「權益」計算。於2021年及2020年12月31日，本集團之資產負債比率分別為26.30%及37.20%。

3. 財務風險管理 (續)

3.3 公平值估計

(a) 公平值層級

下表分析本集團於2021年及2020年12月31日按公平值列賬之金融工具(按計量公平值所用估值技術之輸入數據等級劃分)。有關輸入數據於公平值層級內獲分類為以下三個等級：

- 相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)(第1級)；
- 第1級所包括報價以外可直接(即價格)或間接(即由價格得出者)觀察之資產或負債輸入數據(第2級)；及
- 並非基於可觀察市場數據之資產或負債輸入數據(即不可觀察輸入數據)(第3級)。

下表呈列截至2021年及2020年12月31日本集團按公平值計量之資產及負債。

於2021年12月31日		第1級	第2級	第3級	總計
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	附註				
資產：					
以公平值計量且其變動計入					
損益的金融資產	21	73,959	—	457,507	531,466
於2020年12月31日					
		第1級	第2級	第3級	總計
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	附註				
資產：					
以公平值計量且其變動計入					
損益的金融資產	21	105,872	—	374,769	480,641
負債：					
分類為以公平值計量且其變動計入					
損益的金融負債的可換股債券	31	—	—	206,308	206,308

於活躍市場買賣之金融工具之公平值乃根據於報告日期結束時之市場報價釐定。倘可自交易所、交易商、經紀人、行業團體、定價服務或監管機構輕易及定期獲得報價且該等價格代表按公平基準進行之實際及定期市場交易，則有關市場被視為活躍市場。

3. 財務風險管理 (續)

3.3 公平值估計 (續)

(a) 公平值層級 (續)

未於活躍市場買賣之金融工具之公平值乃使用估值技術釐定。該等估值技術盡最大可能使用可觀察市場數據 (如有) 及盡可能不倚賴實體特定估計。倘工具公平值所需計量之所有重大輸入數據均可觀察，則該工具計入第2級。

倘一項或以上重大輸入數據並非基於可觀察市場數據，則該工具計入第3級。

(b) 釐定公平值的估值技術

用於對金融工具估值的特定估值技術包括：

- 類似工具之市場報價或交易商報價；
- 遠期外匯合約之公平值乃使用於報告期末之遠期匯率釐定，相應價值貼現回至現值；及
- 用於釐定金融工具公平值之其他技術，如貼現現金流量分析。

3. 財務風險管理 (續)

3.3 公平值估計 (續)

(c) 使用重大不可觀察輸入數據進行公平值計量 (第3級)

下表列出截至2021年及2020年12月31日止年度第3級金融工具的變動：

	金融資產		金融負債	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於年初	374,769	307,023	206,308	—
添置	126,012	107,003	—	204,552
出售	(45,126)	(10,484)	—	—
於損益內確認的公平值變動	4,776	(25,704)	85,662	20,879
已付票面利息	—	—	(2,588)	(4,894)
轉換為本公司普通股	—	—	(287,968)	—
貨幣換算差額	(2,924)	(3,069)	(1,414)	(14,229)
於年末	457,507	374,769	—	206,308
年末計入損益的未實現收益／虧損之變動	4,776	(25,704)	—	20,879

截至2021年及2020年12月31日止年度，第1、2和3級之間無轉移。

(d) 本集團之估值程序 (第3級)

本集團設有團隊管理用作財務報告的第3級工具估值活動。該團隊至少每六個月進行一次估值或作出必要更新。該團隊每年採納各種技術釐定本集團第3級工具之公平值。如有必要，外部估值專家亦可與其中並擔任顧問。

3. 財務風險管理 (續)

3.3 公平值估計 (續)

(d) 本集團之估值程序 (第3級) (續)

第3級工具之組成部分主要包括私募投資基金及未上市公司之投資、分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券等。由於該等工具並無於活躍市場買賣，其公平值乃使用各種適用估值技術釐定，包括貼現現金流量法、可資比較交易法及其他期權定價模型等。估值所用主要假設包括歷史財務業績、有關未來增長率之假設、加權平均資本成本(「加權平均資本成本」)之估計、價格對銷售額比率及其他風險等等。

下表概述有關按公平值計入損益的金融資產的第3級公平值計量所用的重大不可觀察輸入數據的量化資料。

主要不可觀察輸入數據	於2021年12月31日	於2021年12月31日	
	的輸入數據範圍	變動	的公平值變動 人民幣千元
加權平均資本成本	19.40%–25.70%	+5.00%	(1,394)
	19.40%–25.70%	-5.00%	1,557
永久增長率	3.00%	+5.00%	92
	3.00%	-5.00%	(100)
價格對銷售額比率	2.40–7.24	+5.00%	366
	2.40–7.24	-5.00%	(367)

3. 財務風險管理 (續)

3.3 公平值估計 (續)

(d) 本集團之估值程序(第3級)(續)

主要不可觀察輸入數據	於2020年12月31日		於2020年12月31日 的公平值變動 人民幣千元
	的輸入數據範圍	變動	
加權平均資本成本	18.40%–24.40%	+5.00%	(3,935)
	18.40%–24.40%	-5.00%	3,653
永久增長率	3.00%	+5.00%	276
	3.00%	-5.00%	(266)
價格對銷售額比率	1.73–6.55	+5.00%	368
	1.73–6.55	-5.00%	(367)

本集團發行的分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券並無在活躍市場上交易，且其公平值乃使用估值技術釐定。本集團採用二叉樹模型評估可換股債券的公平值且主要根據各報告期末當時市況作出假設。

下表概述於2020年12月31日分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券的第3級公平值計量所使用重大不可觀察輸入數據的量化資料：

主要不可觀察輸入數據	於2020年12月31日		於2020年12月31日 的公平值變動 人民幣千元
	的輸入數據範圍	變動	
股息收益率	0.00%	+5.00%	(5,243)
波動性	40.24%	+5.00%	908
	40.24%	-5.00%	(1,863)
無風險率	0.11%	+5.00%	3
	0.11%	-5.00%	(3)
債券收益率	17.60%	+5.00%	(1,733)
	17.60%	-5.00%	1,850

4 關鍵會計估計及判斷

估計及判斷獲持續評估。其乃以歷史經驗及其他因素為基準，包括對可能對實體具有財務影響及於有關情況下認為屬合理之未來事件之預期。

本集團作出有關未來之估計及假設。根據定義，相應會計估計鮮少與有關實際結果一致。導致於下個財政年度對資產及負債之賬面值作出重大調整之重大風險之估計及假設載列如下。

(a) 本集團遊戲開發及遊戲發行服務玩家關係期之估計

誠如附註2.27所述，就本集團作為主要責任人的RPG手遊及若干休閒手遊而言，本集團於估計平均玩家關係期按比例確認收益。各項遊戲之玩家關係期乃根據本集團之最佳估計（經計及於進行評估時之所有已知及有關資料）釐定。有關估計將每半年進行重新評估。玩家關係期因新資料而出現變動導致之任何調整將入賬列作會計估計變動。

(b) 商譽減值估計

本集團每半年測試商譽是否遭受任何減值。截至2021年及2020年12月31日止年度，現金產生單位的可收回金額乃根據使用價值計算釐定，該計算需要使用假設。該計算基於管理層編製的涵蓋五年期間的財務預算使用現金流量預測。

超過五年期間的現金流量使用附註18中所述的估計最終增長率推算。該等增長率與針對每個現金產生單位運營所在行業的行業報告中包含的預測一致。

減值費用、主要假設及主要假設之合理可能變動的影響的詳情於附註18中披露。

(c) 以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值計量

按第3級公平值層級計量之以公平值計量且其變動計入損益的金融資產之公平值估計須作出重大估計，其包括估計未來現金流量、釐定適當貼現率及其他假設。該等假設及估計之變動可對該等投資各自之公平值造成重大影響。本集團透過考慮多項因素監督其投資公平值評估，包括但不限於當前經濟及市場狀況、被投資公司近期進行之集資交易、被投資公司之經營表現（包括當前盈利趨勢）及其他公司特定資料。

4 關鍵會計估計及判斷(續)

(d) 收益確認

根據本集團與第三方遊戲開發商或平台簽署之遊戲發行及運營安排，本集團於發佈及運營許可或委託開發遊戲方面之責任因遊戲而異。釐定是否按總額或淨額基準入賬該等收益乃基於對多項因素之評估，包括但不限於本集團是否(i)為安排內遊戲開發商及遊戲玩家之主要責任人；(ii)擁有設定虛擬物品售價之自主權；(iii)更改產品或履行部分服務；(iv)參與釐定產品及服務規格；及(v)有權釐定二級平台。

(e) 遊戲知識產權及許可之可收回性

本集團每六個月及每當發生事件或情況變化顯示賬面值可能無法收回時測試遊戲知識產權及許可是否蒙受任何減值。於確認本集團任何遊戲知識產權及許可存在任何減值蹟象(即授權遊戲剩餘期限、該等已發行遊戲表現等)時須作出判斷。倘遊戲表現有重大不利變動，則有必要於綜合全面收益表內計提額外減值費用。

(f) 預付內容提供商收益分成的可收回性

根據與內容提供商簽訂的遊戲許可合同，當本集團在若干國家／地區於一定期間內運營第三方開發的遊戲時，本集團通常會就內容提供商將提供的服務向內容提供商預付收益分成。預付的收益分成乃為換取內容提供商在合同期內將向本集團提供的服務，其在本集團向內容提供商作出現金付款時入賬於預付款中。該預付款按與本集團獲得相關服務的合同期內確認的遊戲收益相同的模式確認為「收益成本」。倘若向內容提供商預付的未賺取收益分成無法通過剩餘合同期內產生的遊戲收益完全收回，本集團將對該預付款的賬面值確認減值虧損。

(g) 所得稅

本集團須繳納中國及其他司法管轄區所得稅。於釐定該等司法管轄區各自之所得稅撥備時需作出判斷。於一般業務過程中存在最終稅項釐定方式並不確定之交易及計算。倘該等事宜之最終稅務結果有別於初始記錄之金額，則有關差額將影響作出有關釐定期間之所得稅及遞延所得稅撥備。

4 關鍵會計估計及判斷 (續)

(g) 所得稅 (續)

倘管理層認為可能存在可使用暫時性差額或稅項虧損抵銷之未來應課稅盈利，則確認與若干暫時性差額有關之遞延所得稅資產及稅項虧損。當預期有別於最初估計時，有關差額將影響有關估計出現變動期間遞延所得稅資產及稅項費用之確認。

(h) 應收款項預期信貸損失

貿易應收款項、應收關聯方款項及其他應收款項之減值撥備乃基於預期損失率的假設而作出。本集團基於本集團的過往歷史、現有市場條件及各報告期末之前瞻性估計使用判斷方法作出該等假設及為減值計算甄選輸入數據。有關關鍵假設及所用輸入數據的詳情，見附註3.1(b)及附註22。改變該等假設及估計可對評估結果產生重大影響，並於需要時對綜合全面收益表作出額外減值收費。

5 分部資料

本集團主要經營決策者定期檢討及評估本集團之業務活動(存有單獨財務報表)。首席執行官獲確認為本集團之主要經營決策者，其於就本集團之資源分配及表現評估作出決定時檢討綜合業績。於截至2021年12月31日止年度，經考慮集團擬剝離軟件即服務(「SaaS」)及其他相關服務分部若干附屬公司，並發展體驗零售業務，主要經營決策者不再審閱「SaaS及其他相關服務」分部，而體驗零售業務分部由主要經營決策者審閱。作為該評估的結果，本集團首席執行官認為本集團的經營和管理基於以下兩個報告分部，並且已重述比較分部信息以與本期分部信息披露的列報保持一致。

遊戲及信息服務

遊戲及信息服務分部主要包括(a)遊戲發行；(b)遊戲開發及共同運營；及(c)遊戲內信息服務。

體驗零售業務

體驗零售業務分部主要提供遊戲主機體驗和零售、遊戲及文化IP主題的潮流產品銷售。

5 分部資料(續)

體驗零售業務(續)

主要經營決策者基於分部收益、收益成本、毛利及分部業績評估經營分部的表現。分部業績按各經營分部的分部毛利減經營開支(包括銷售及營銷開支、一般及行政開支以及研發開支，但不包括部分未獲分配部分)計算。因此，分部業績將呈列各分部的收益、收益成本及毛利，其符合主要經營決策者的業績檢討。概無向主要經營決策者提供單獨分部資產及分部負債資料，此乃由於主要經營決策者不會使用該資料向經營分部分配資源或評估其表現。收益主要來自中國。

分部資料以及與向本集團主要經營決策者提供的可報告分部截至2021年及2020年12月31日止年度的除所得稅前虧損之對賬如下：

	截至2021年12月31日止年度		
	遊戲及信息 服務 人民幣千元	體驗零售 業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益	2,601,076	36,561	2,637,637
收益成本	(1,512,157)	(22,139)	(1,534,296)
毛利	1,088,919	14,422	1,103,341
毛利率	41.86%	39.45%	41.83%
分部業績	145,276	(32,223)	113,053
對賬：			
未獲分配的經營開支			(144,393)
金融資產及合約資產的減值虧損淨額			(20,580)
其他收入			53,296
其他虧損淨額			(14,449)
以公平值計量且其變動計入損益的			
金融資產的公平值虧損			(3,511)
財務收入			64,383
財務成本			(134,416)
分類為以公平值計量且其變動計入損益的			
金融負債的可換股債券公平值變動			(85,662)
分佔以權益法入賬之投資成果			(8,901)
除所得稅前虧損			(181,180)

5 分部資料(續)

	截至2020年12月31日止年度		
	遊戲及信息 服務 人民幣千元	體驗零售 業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益	3,205,632	6,486	3,212,118
收益成本	(1,873,952)	(2,402)	(1,876,354)
毛利	1,331,680	4,084	1,335,764
毛利率	41.54%	62.97%	41.59%
分部業績	494,761	(18,758)	476,003
對賬：			
未獲分配的經營開支			(174,615)
金融資產及合約資產的減值虧損淨額			(101,804)
其他收入			24,005
其他虧損淨額			(610,481)
以公平值計量且其變動計入損益的			
金融資產的公平值虧損			(14,998)
財務收入			6,691
財務成本			(147,430)
分類為以公平值計量且其變動計入損益的			
金融負債的可換股債券公平值變動			(20,879)
分佔以權益法入賬之投資成果			(10,970)
除所得稅前虧損			(574,478)

本公司之註冊成立地點為開曼群島，而本集團大部分非流動資產及收益均位於及源自中國，因此，並無呈列地理分部資料。

6 收益

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
遊戲及信息服務收益		
遊戲收益	2,297,930	2,805,562
信息服務收益(a)	290,426	385,680
其他	12,720	14,390
體驗零售收益	36,561	6,486
	2,637,637	3,212,118

- (a) 誠如附註5所披露，截至2021年12月31日止年度，首席執行官不再審查SaaS及其他相關服務分部的業績。因此，本公司管理層於2021年將SaaS及其他相關服務收益歸類為信息服務收益，並更改比較金額以符合本年度的列報。

按類別劃分之收益確認時間如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
一個時間點	811,868	1,070,482
一段時間	1,825,769	2,141,636
	2,637,637	3,212,118

於2021年及2020年12月31日，有兩類未達成的履約責任。

一類為遊戲代幣與虛擬物品的銷售，而本集團仍有隱含義務。本集團已釐定其有義務在付費玩家的玩家關係期內，向遊戲玩家提供持續服務。於年末，該等未達成的履約責任金額已反映在合約負債內。

另一類為移動遊戲開發服務與遊戲合作服務，包括按照可變價格合約（例如基於遊戲計費淨額的預先約定百分比）提供新內容持續更新及維護服務。有關可變價格合約無法估計金額。

合約負債將於該等付費玩家的玩家關係期（自虛擬物品交付至玩家賬戶且其他所有收益確認標準獲滿足的時間點起計）按比例確認收益。

7 按性質劃分的開支

計入收益成本、銷售及營銷開支、一般及行政開支、研發開支以及金融資產及合約資產之減值虧損淨額的開支分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
渠道成本	966,559	1,278,021
推廣及廣告開支	477,141	312,837
僱員福利開支(附註10)	326,798	347,636
內容開發商收益分成	298,100	323,263
無形資產攤銷(附註17)	207,247	217,947
有關遊戲開發及其他技術開發服務費	123,567	135,097
預付款項減值撥備(附註24)	57,492	70,102
無形資產減值撥備(附註17)	49,673	69,843
雲計算、帶寬及伺服器託管費	31,172	29,168
專業服務費	29,576	43,793
金融資產及合約資產減值撥備	20,580	101,804
貨物成本	20,445	1,587
差旅及招待開支	18,103	13,782
使用權資產折舊(附註15)	17,798	21,067
物業、廠房及設備折舊(附註14)	7,076	11,105
短期租賃及公用事業費用	6,956	3,078
核數師薪酬		
— 審計服務	5,600	6,080
— 非審計服務	296	2,956
其他稅項開支	4,943	4,917
投資物業折舊(附註16)	1,214	773
其他	19,221	17,678
收益成本、銷售及營銷開支、一般及行政開支、 研發開支以及金融資產及合約資產之減值虧損淨額之總額	2,689,557	3,012,534

8 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
政府補助(a)	38,013	13,820
增值稅進項加計抵減(b)	13,913	9,916
租金收入(附註16(a))	1,361	247
財富管理產品利息收入	9	22
	53,296	24,005

(a) 政府補助

	於2021年1月1日 人民幣千元	所收取補助金 人民幣千元	計入年內綜合 全面收益表 人民幣千元	於2021年 12月31日 人民幣千元
與資產相關的政府補助	3,176	—	(2,983)	193
與成本相關的政府補助	3,154	32,150	(35,030)	274
	6,330	32,150	(38,013)	467

	於2020年1月1日 人民幣千元	所收取補助金 人民幣千元	計入年內綜合 全面收益表 人民幣千元	於2020年 12月31日 人民幣千元
與資產相關的政府補助	5,014	—	(1,838)	3,176
與成本相關的政府補助	6,855	8,281	(11,982)	3,154
	11,869	8,281	(13,820)	6,330

8 其他收入 (續)

(a) 政府補助 (續)

政府補助指由中國地方政府機關批准並自其收取的各種補貼。與資產相關的政府補助主要為支持互聯網／遊戲平台開發的補貼。與成本相關的政府補助為支持本集團互聯網相關研發開支的補貼。

(b) 根據財政部、稅務總局及海關總署於2019年3月聯合頒佈的《關於深化增值稅改革有關政策的公告》(財稅海關[2019]第39號)，自2019年4月1日至2021年12月31日，本集團若干附屬公司合資格自銷項增值稅中額外抵扣10%的增值稅(「增值稅」)。

9 其他虧損淨額

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
商譽減值(附註18)	—	493,680
於聯營公司投資之減值(附註20(a))	20,719	91,897
處置以公平值計量且其變動計入損益的金融資產(收益)／虧損	(1,608)	20,933
處置無形資產虧損淨額	1,887	2,358
處置物業、廠房及設備虧損淨額	4,835	488
處置於聯營公司投資收益(附註20(a)(ii))	(6,526)	(138)
處置附屬公司收益(附註20(a)(i))	(2,828)	—
處置使用權資產收益	(1,916)	—
慈善捐款	2,396	1,070
其他	(2,510)	193
其他虧損淨額	14,449	610,481

10 僱員福利開支

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
基本工資和薪金	224,613	191,358
花紅	34,544	25,577
退休金成本 — 界定供款計劃(a)	26,584	25,263
股份酬金開支(附註29)	24,894	89,460
其他社保成本、住房福利及其他僱員福利	16,163	15,978
	326,798	347,636

(a) 退休金成本 — 界定供款計劃

本集團中國公司僱員須參與由地方市政府管理及營運的界定供款退休計劃。本集團按地方市政府設定的僱員薪金(設有下列及上限)固定百分比向各地方計劃供款，作為僱員退休福利基金。

除每月供款外，本集團無須就其僱員承擔退休及其他退休後福利的支付責任。

於2021年及2020年12月31日，本集團並無獲得任何沒收的供款以減少本集團未來供款。

10 僱員福利開支 (續)

(b) 董事及主要行政人員酬金

截至2021年12月31日止年度，各董事及主要行政人員的酬金載列如下：

姓名	袍金 人民幣千元	工資 人民幣千元	股份酬金 人民幣千元	退休金成本 — 界定供款計劃、 其他社保成本、 住房福利及 其他僱員福利	總計 人民幣千元
				人民幣千元	
執行董事					
陳湘宇先生(首席執行官)	—	1,020	—	41	1,061
高煉惇先生	—	1,179	—	27	1,206
關嵩先生	—	996	—	41	1,037
	—	3,195	—	109	3,304
獨立非執行董事					
余濱女士	200	—	—	—	200
張維寧先生	200	—	—	—	200
李新天先生	200	—	—	—	200
毛睿先生(i)	200	—	—	—	200
	800	—	—	—	800
非執行董事					
馬曉軼先生	—	—	—	—	—
張涵先生	—	—	—	—	—
姚曉光先生	—	—	—	—	—
陳宇先生	—	—	—	—	—
	—	—	—	—	—
總計	800	3,195	—	109	4,104

10 僱員福利開支 (續)

(b) 董事及主要行政人員酬金 (續)

截至2020年12月31日止年度，各董事及主要行政人員的酬金載列如下：

姓名	袍金 人民幣千元	工資 人民幣千元	股份酬金 人民幣千元	退休金成本 — 界定供款計劃、 其他社保成本、 住房福利及	總計 人民幣千元
				其他僱員福利 人民幣千元	
執行董事					
陳湘宇先生(首席執行官)	—	970	—	26	996
高煉惇先生	—	1,182	—	21	1,203
關嵩先生	—	950	—	26	976
	—	3,102	—	73	3,175
獨立非執行董事					
余濱女士	150	—	—	—	150
張維寧先生	150	—	—	—	150
李新天先生	150	—	—	—	150
毛睿先生(i)	100	—	—	—	100
	550	—	—	—	550
非執行董事					
馬曉軼先生	—	—	—	—	—
張涵先生	—	—	—	—	—
姚曉光先生	—	—	—	—	—
陳宇先生	—	—	—	—	—
	—	—	—	—	—
總計	550	3,102	—	73	3,725

(i) 毛睿先生於2020年8月25日獲委任。

10 僱員福利開支 (續)

(c) 五名最高薪酬人士

截至2021年及2020年12月31日止年度，本集團的5名最高薪酬人士分別包括零及1名董事，其薪酬反映於上文所呈列分析中。年內，餘下5名(2020年：4名)人士之薪酬總額載列如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
工資、薪金及花紅	9,825	3,996
退休金成本 — 界定供款計劃、其他社保成本、 住房福利及其他僱員福利	282	161
股份酬金開支	2,850	6,914
	12,957	11,071

該等人士之薪酬屬於下列範圍：

	人數	
	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
1,000,001港元至1,500,000港元	—	2
2,000,001港元至2,500,000港元	2	—
2,500,001港元至3,000,000港元	1	—
4,000,001港元至4,500,000港元	2	1
6,000,001港元至6,500,000港元	—	1
	5	4

11 財務成本淨額

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
財務成本：		
— 銀行借款利息開支	71,038	82,855
— 匯兌虧損淨額	—	49,512
— 可換股債券利息開支(附註31(b))	62,676	13,240
— 租賃負債利息開支(附註15(b))	2,240	2,185
— 已資本化利息	(1,538)	(362)
	134,416	147,430
財務收入：		
— 銀行存款利息收入	(5,236)	(6,691)
— 匯兌收益淨額	(59,147)	—
	(64,383)	(6,691)
財務成本淨額	70,033	140,739

12 所得稅抵免

截至2021年及2020年12月31日止年度，本集團所得稅抵免分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
當期所得稅	21,751	17,606
遞延所得稅	(47,001)	(27,088)
所得稅抵免	(25,250)	(9,482)

12 所得稅抵免 (續)

本集團除所得稅前虧損的稅項與採用中國法定稅率25%得出的理論金額差異如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
除所得稅前虧損	(181,180)	(574,478)
按25%計算的稅項	(45,295)	(143,620)
以下各項的稅務影響：		
— 適用於中國附屬公司的優惠所得稅率(c)	(5,451)	(30,635)
— 不同稅率的影響(a) (b)	48,480	51,541
— 毋須課稅虧損	(23)	(1,213)
— 未確認遞延所得稅資產的稅項虧損	14,123	23,524
— 不可扣除所得稅的開支	34	122,144
— 研發開支的超額抵扣(c)	(37,118)	(31,223)
所得稅抵免	(25,250)	(9,482)

(a) 開曼群島企業所得稅

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此，獲豁免繳納開曼群島所得稅。

(b) 香港利得稅

於香港註冊成立的實體須按16.5%的稅率繳納香港利得稅。

(c) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

本集團就其中國營運的所得稅撥備，乃根據現行法例、詮釋及慣例，就應課稅利潤按稅率25%計算。

深圳市创梦天地於2013年6月獲批准為新成立的「軟件企業」。2019年，深圳市创梦天地重續其作為高新技術企業(「**高新技術企業**」)的資格，根據適用於高新技術企業的適用稅項優惠，其自2019年至2021年3年期間可享有15%的減免優惠企業所得稅稅率。

12 所得稅抵免(續)

(c) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)(續)

前海创梦於2018年4月在深圳前海保稅區成立。於2018年至2020年，前海创梦按15%的適用稅率納稅，原因為其符合地方機關就優惠稅率制定的規定。於2021年，前海创梦取得高新技術企業資格，於2021年至2023年三年期間享有15%的優惠企業所得稅稅率。

前海創意時空科技(深圳)有限公司(「**創意時空**」)於2014年10月在深圳前海保稅區成立，於2021年須按15%的適用稅率納稅，因為其符合當地主管部門就優惠稅率制定的規定。

霍爾果斯创梦天地信息科技有限公司(「**霍爾果斯创梦天地**」)於2016年6月在新疆霍爾果斯開發區成立，根據當地主管部門制定的法規，自首個經營年度起計5年期間內獲豁免繳納企業所得稅。由於霍爾果斯创梦天地於2016年已經營業務，因此免稅期為2016年至2020年。霍爾果斯创梦天地自2021年起適用的西部開發優惠稅率為15%。

2019年，天津火魂網絡科技有限公司(「**天津火魂**」，前身為上海火魂網絡科技有限公司)獲得軟件企業資格，根據2019年5月稅務局發佈的公告，有權於首個獲利年度2019年起計兩年內獲豁免繳納企業所得稅，其後三年減免50%的適用稅率。

天津盛汀信息科技有限公司(「**天津盛汀**」，前身為上海盛汀信息科技有限公司)於2018年獲得軟件企業資格，於2018年及2019年獲豁免繳納企業所得稅。自2020年至2022年，若滿足若干要求，天津盛汀可減免50%的適用稅率。2021年，天津盛汀須按25%的稅率納稅。

根據中國國家稅務總局頒佈的相關法律法規(自2008年起生效)，從事研發活動的企業釐定其於該年度的應稅利潤時，有權申報其於2018年前產生的50%的研發開支及有權申報其於2018年至2023年間產生的75%的研發開支列作可扣減稅項開支(「**超額抵扣**」)。本集團於確定實體的應稅利潤時，已就本集團實體申報的超額抵扣作出最佳估計。

12 所得稅抵免 (續)

(d) 中國預扣稅 (「預扣稅」)

根據適用的中國稅務法規，於中國成立的公司就2008年1月1日之後獲得的利潤向外國投資者分派的股息一般須繳納10%的預扣稅。倘於香港註冊成立的外國投資者符合中國與香港訂立的避免雙重徵稅協定安排的條件及要求，相關的預扣稅率將自10%下調至5%。

本集團並無任何計劃要求中國附屬公司分派其留存盈利，擬保留留存盈利以於中國經營及擴張業務。因此，於各報告期末，並無產生預扣稅的遞延所得稅負債。

13 每股虧損及股息

(a) 每股虧損

(i) 基本

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
本公司權益持有人應佔虧損(人民幣千元)	(157,478)	(441,570)
已發行股份之加權平均數(千股)	1,259,699	1,223,066
每股基本虧損(人民幣元)	(0.13)	(0.36)

每股基本虧損按本公司權益持有人應佔利潤除以年內已發行股份之加權平均數計算，但不包括本集團所購買及作為庫存股的普通股(附註27)。

(ii) 攤薄

每股攤薄虧損是在假設所有具攤薄潛力的普通股的情況下，透過調整發行在外之股份的加權平均數計算。

由於本集團截至2021年及2020年12月31日止年度產生虧損，故僱員激勵計劃及可換股債券的影響並未計入每股攤薄虧損的計算中，此乃由於彼等納入將會反攤薄。因此，截至2021年及2020年12月31日止年度的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

(b) 股息

董事會決議不宣派截至2021年12月31日止年度之股息(2020年：無)。

14 物業、廠房及設備

	土地及樓宇	傢俬及辦公設備	伺服器及 其他設備	汽車	租賃物業裝修	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2020年12月31日止年度							
期初賬面淨值	8,266	4,276	6,741	1,672	10,757	—	31,712
添置	12	1,153	534	—	4,309	12,138	18,146
處置	—	(857)	(181)	—	—	—	(1,038)
轉撥至投資物業	(7,835)	—	—	—	—	—	(7,835)
折舊開支	(443)	(1,314)	(2,691)	(593)	(6,064)	—	(11,105)
期末賬面淨值	—	3,258	4,403	1,079	9,002	12,138	29,880
於2020年12月31日							
成本	—	19,156	22,329	3,295	26,610	12,138	83,528
累計折舊	—	(15,898)	(17,926)	(2,216)	(17,608)	—	(53,648)
賬面淨值	—	3,258	4,403	1,079	9,002	12,138	29,880
截至2021年12月31日止年度							
期初賬面淨值	—	3,258	4,403	1,079	9,002	12,138	29,880
添置	—	2,378	694	—	9,733	31,797	44,602
處置	—	(260)	(407)	—	(4,490)	—	(5,157)
折舊開支	—	(1,151)	(2,142)	(574)	(3,209)	—	(7,076)
期末賬面淨值	—	4,225	2,548	505	11,036	43,935	62,249
於2021年12月31日							
成本	—	20,278	21,110	3,295	31,853	43,935	120,471
累計折舊	—	(16,053)	(18,562)	(2,790)	(20,817)	—	(58,222)
賬面淨值	—	4,225	2,548	505	11,036	43,935	62,249

14 物業、廠房及設備 (續)

已於綜合全面收益表中扣除的折舊開支如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收益成本	1,606	2,184
一般及行政開支	3,252	4,263
研發開支	1,586	2,651
銷售及營銷開支	632	2,007
	7,076	11,105

15 租賃

本附註載列有關本集團作為承租人所訂立租約的資料。

(a) 於財務狀況表確認之金額

財務狀況表載列與租賃有關的以下金額：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
使用權資產		
樓宇	75,326	24,544
土地使用權	81,057	81,471
	156,383	106,015
租賃負債		
非流動	59,945	15,782
流動	19,881	11,250
	79,826	27,032

於截至2021年12月31日止年度期間，增加使用權資產人民幣81,694,000元（2020年：人民幣90,323,000元）。

於截至2021年12月31日止年度期間，處置使用權資產人民幣10,604,000元（2020年：人民幣7,217,000元）。

15 租賃 (續)

(b) 於綜合全面收益表確認或於在建工程中資本化的金額

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
使用權資產折舊開支		
樓宇	17,798	21,067
土地使用權	2,924	2,176
	20,722	23,243

於截至2021年12月31日止年度期間，人民幣17,798,000元（2020年：人民幣21,067,000元）之樓宇折舊計入損益，而土地使用權折舊人民幣2,924,000元（2020年：人民幣2,176,000元）於在建工程中確認。

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
利息開支（計入財務成本）	2,240	2,185
短期租賃相關開支（計入收益成本及一般及行政開支）	784	198
	3,024	2,383

(c) 就租賃已於綜合現金流量表內確認的款項

截至2021年12月31日止年度期間，有關租賃付款本金部分及利息部分的現金流出分別為人民幣16,109,000元及人民幣2,240,000元（2020年：人民幣24,228,000元及人民幣2,185,000元），有關短期及低價值租賃付款的現金流出為人民幣784,000元（2020年：人民幣198,000元）。

(d) 本集團的租賃活動及該等租賃活動如何入賬

本集團租賃若干辦公室及線下店。租約一般固定為一至七年，但可能擁有以下(f)中所述的延續選擇權。

15 租賃(續)

(e) 可變租賃付款

一些租賃合約包含按月付款協議，由固定付款或可變付款中的較高者釐定。固定付款於一或兩年內穩定不變，並於未來數年內增長，而可變付款則按照總收入的百分比計算，通常為4%至20%。使用可變付款條款的原因眾多，包括盡可能降低新開店舖的固定成本基礎，或僅於開始的幾年內支付可變租賃付款。按銷售額計算的可變租賃付款於符合產生付款的條件之期間的損益內確認入賬。

(f) 延續及終止租賃選擇權

本集團有若干數目的物業租賃涉及延續及終止租賃選擇權。該等選擇權就管理本集團業務經營所用的資產上有助盡可能提升經營的靈活性。持有的延續及終止租賃選擇權大部分僅可由本集團行使。

16 投資物業

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
期初賬面淨值	33,074	26,012
從物業、廠房及設備轉撥	—	7,835
折舊開支	(1,214)	(773)
期末賬面淨值	31,860	33,074

截至2021年及2020年12月31日，投資物業為分別位於海南生態軟件園及長沙芯城科技園用作辦公室的兩幢樓宇，其業務模式旨在透過銷售及租賃消耗投資物業所包含的絕大部分經濟利益。

投資物業於2021年12月31日的公平值為人民幣41,900,000元(2020年：人民幣42,100,000元)。

截至2021年12月31日，本集團投資物業並無(2020年：人民幣7,835,000元)抵押予一間銀行以獲取本集團若干銀行借款(附註30)。

16 投資物業 (續)

(a) 就投資物業於損益確認之金額

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
經營租賃租金收入	1,361	247
產生租金收入的物業的直接經營費用	(74)	(8)
	1,287	239

(b) 租賃安排

投資物業按照經營租賃租予租戶，租金按月或季度支付。為降低信貸風險，本集團在合同中訂立了租金保證金及違約賠償金的協議，以防止租戶延遲付款或不進行付款。本集團亦訂立了於租期期間上漲租金價格的協議，以應對CPI上漲。

有關投資物業租賃的應收最低租賃款項，請參閱附註37。

17 無形資產

	遊戲知識產權 及許可 人民幣千元	電腦軟件 人民幣千元	內部使用軟件的 資本化開發成本 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2020年12月31日止年度				
期初賬面淨值	1,393,068	9,833	16,363	1,419,264
添置	693,735	8,142	16,051	717,928
攤銷開支(a)	(186,267)	(10,562)	(21,118)	(217,947)
減值(b)	(69,843)	—	—	(69,843)
處置	(12,146)	—	—	(12,146)
貨幣換算差額	(14,106)	—	—	(14,106)
期末賬面淨值	1,804,441	7,413	11,296	1,823,150
於2020年12月31日				
成本	2,316,387	38,214	77,602	2,432,203
累計攤銷	(511,946)	(30,801)	(66,306)	(609,053)
賬面淨值	1,804,441	7,413	11,296	1,823,150
截至2021年12月31日止年度				
期初賬面淨值	1,804,441	7,413	11,296	1,823,150
添置	171,981	493	—	172,474
攤銷開支(a)	(191,793)	(5,676)	(9,778)	(207,247)
減值(b)	(49,673)	—	—	(49,673)
處置	(39,623)	(1)	—	(39,624)
貨幣換算差額	(4,951)	—	—	(4,951)
期末賬面淨值	1,690,382	2,229	1,518	1,694,129
於2021年12月31日				
成本	2,394,122	38,703	77,602	2,510,427
累計攤銷	(703,740)	(36,474)	(76,084)	(816,298)
賬面淨值	1,690,382	2,229	1,518	1,694,129

17 無形資產(續)

(a) 無形資產的攤銷開支

攤銷開支於綜合全面收益表中按以下類別支銷：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收益成本	153,620	174,623
一般及行政開支	46,226	28,359
研發開支	4,894	9,311
銷售及營銷開支	2,507	5,654
	207,247	217,947

(b) 無形資產減值

無形資產減值主要指遊戲知識產權及許可的減值，為預付遊戲開發者的遊戲知識產權及許可費用的賬面值超過在餘下合約期內產生的預期遊戲收益金額。管理層參照該等遊戲總充值流水趨勢、每月活躍用戶以及過往一段時間內的付費比率來估計預期遊戲收益。

於截至2021年12月31日止年度，若干屬於遊戲及信息服務分部的遊戲知識產權及許可已悉數減值及減值虧損人民幣49,673,000元(2020年：人民幣69,843,000元)已計入綜合全面收益表，乃由於若干遊戲合約已於2021年12月31日前到期或終止，而本集團無意與遊戲開發商達成延期協議。

- (c) 於2021年及2020年12月31日，本集團賬面淨值分別為人民幣286,000元及人民幣8,923,000元的若干遊戲知識產權及許可已抵押予一間銀行以獲取本集團若干銀行借款(附註30)。

18 商譽

商譽
人民幣千元

截至2020年12月31日止年度

期初賬面淨值	566,902
減值	(493,680)

期末賬面淨值	73,222
--------	--------

截至2021年12月31日止年度

期初賬面淨值	73,222
減值	—

期末賬面淨值	73,222
--------	--------

於2018年8月7日，本集團收購天津火魂之70%已發行股本，其為一間主要在中國大陸從事手遊開發的網絡技術公司。收購天津火魂之70%股權產生的商譽金額為人民幣989,233,000元。

管理層將天津火魂視作獨立的現金產生單位（「**天津火魂現金產生單位**」），且商譽獲分配至天津火魂現金產生單位。天津火魂現金產生單位的可收回金額乃按於2021年及2020年12月31日的使用價值計算釐定。該等計算採用根據管理層編製的五年期財務預算的稅前現金流量推算。於五年期以後的現金流量使用以下所述的估計永久增長率推算。

基於管理層對天津火魂現金產生單位可回收金額的估計，商譽減值虧損人民幣493,680,000元計入截至2020年12月31日止年度的綜合全面收益表（2019年：人民幣422,331,000元）。

18 商譽 (續)

就使用價值計算所用的主要參數載列如下：

	於12月31日	
	2021年	2020年
預測期間內平均收益增長率	-6.85%	-5.34%
預測期間內未計利息、稅項、折舊及攤銷前利潤(「EBITDA」)率	15.29%–74.58%	41.30%–59.47%
最終增長率	3.00%	3.00%
稅前貼現率	31.28%	30.15%

(i) 平均收益增長率

平均收益增長率乃參考天津火魂營運所在市場的行業增長預測估計。於預測期間估計收益增長率時，本公司管理層認為收益增長將較2020年12月31日大幅下降。

(ii) 未計利息、稅項、折舊及攤銷前利潤率

五年期間的未計利息、稅項、折舊及攤銷前利潤率為15.29%至74.58% (2020年：41.30% — 59.47%)，此乃管理層基於過往表現、當前市場狀況及其對市場發展的預期而釐定。

(iii) 最終增長率

五年以上期間的現金流乃使用於2021年及2020年12月31日的估計最終增長率3.00%而推斷。

(iv) 稅前貼現率

稅前貼現率反映時間價值的市場評估及商譽的特有風險，未對其未來現金流預測作出調整。在第三方獨立估值師的協助下，管理層評估了截至2021年12月31日減值評估的稅前貼現率將為31.28%，略高於2020年12月31日使用的30.15%，原因為公司特定風險的增加乃由於較去年預期相比較差的預期表現，這給財務預測帶來更多不確定性，被其他市場因素下降的影響所抵銷。

18 商譽 (續)

基於管理層對天津火魂現金產生單位可回收金額的估計，該業務的預計可收回金額遠超其於2021年12月31日的賬面價值約人民幣12,920,000元，因此，截至2021年12月31日止年度，概無商譽的減值虧損在綜合全面收益表內扣除。

此外，本公司管理層亦已編製若干敏感度分析。倘預測期間的估計主要假設（包括收入增長率、EBITDA利潤率、最終增長率、稅前貼現率）增加／減少10%，截至2021年12月31日的商譽減值金額變動較小。

19 按類別劃分的金融工具

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
綜合財務狀況表所示資產		
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產 (附註21)	531,466	480,641
按攤銷成本計量的貸款及應收款項		
— 貿易應收款項 (附註22)	781,346	1,149,331
— 現金及現金等價物 (附註25)	714,801	735,567
— 其他應收款項 (不包括預付款項) (附註3.1(b)(iv))	271,240	309,163
— 受限制現金 (附註26)	10,246	52,042
— 應收關聯方款項 (附註38(c)(i))	5,382	1,657
	2,314,481	2,728,401
綜合財務狀況表所示負債		
分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券 (附註31(a))	—	206,308
按攤銷成本計量的金融負債：		
— 借款 (附註30)	1,350,430	1,553,659
— 可換股債券 (附註31(b))	401,461	367,874
— 租賃負債 (附註15)	79,826	27,032
— 貿易應付款項 (附註32)	112,500	227,341
— 其他應付款項及應計費用 (不包括應付工資及福利以及其他應課稅項) (附註33)	85,214	203,472
— 應付關聯方款項 (附註38(c)(iii))	—	14,734
	2,029,431	2,600,420

20 以權益法入賬之投資

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
聯營公司(a)	273,834	274,498
合營公司(b)	98,351	93,076
	372,185	367,574

(a) 於聯營公司的投資

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於年初	274,498	316,888
添置(i)	35,290	61,000
處置(ii)	(591)	(229)
減值(iii)	(20,719)	(91,897)
分佔聯營公司業績	(13,478)	(10,133)
貨幣換算差額	(1,166)	(1,131)
於年末	273,834	274,498

本集團僅直接持有聯營公司的普通股。於2021年及2020年12月31日，本集團分別投資22間及18間聯營公司。分佔聯營公司業績對本集團無重大影響。因此，董事認為，概無聯營公司對本集團有重大影響。

20 以權益法入賬之投資 (續)

(a) 於聯營公司的投資 (續)

(i) 添置

於截至2021年及2020年12月31日止年度，本集團收購若干聯營公司及增加對已有聯營公司的投資，合共金額分別為人民幣35,290,000元及人民幣61,000,000元。該等聯營公司主要從事網絡遊戲業務及其他互聯網相關業務。

於2021年9月，本集團處置创梦樂谷(南京)文化產業發展有限公司(「创梦樂谷」)及其附屬公司56%的股權。處置後，本集團於创梦樂谷的權益由90%降至34%，而本集團失去對创梦樂谷及其附屬公司的控制權，該等投資自此作為聯營公司入賬。本集團於綜合全面收益表「其他虧損淨額」內確認處置附屬公司的收益人民幣2,828,000元。

下文載列本集團於2021年及2020年12月31日的前5間聯營公司。

名稱	註冊成立地點	已發行股份/ 註冊資本	本集團應佔所有權權益			賬面值	
			百分比			人民幣千元	
			12月31日			12月31日	
			2021年	2020年	主要業務	2021年	2020年
南京創熠橋康股權投資合夥企業 (有限合夥)	江蘇	人民幣 200,000,000元	49.50%	49.50%	金融	90,550	57,825
浙江依遊網絡科技有限公司 (「浙江依遊」)	浙江	人民幣 15,502,377元	19.00%	19.00%	軟件業務	79,450	84,192
安徽思創體育發展有限公司	安徽	人民幣 6,250,000元	22.00%	22.00%	文化、體育及娛樂	35,913	40,102
Spray (BVI) Limited	丹麥	1美元	29.07%	29.07%	軟件業務	10,896	12,053
杭州十字星文化创意有限公司	浙江	人民幣 2,972,356元	2.93%	3.64%	文化、體育及娛樂	10,641	11,763

20 以權益法入賬之投資(續)

(a) 於聯營公司的投資(續)

(ii) 處置

截至12月31日止年度，本集團以代價人民幣7,117,000元(2020年：人民幣367,000元)處置現有聯營公司的部分投資，以及確認處置收益人民幣6,526,000元(2020年：人民幣138,000元)。

(iii) 減值

截至2021年12月31日止年度，本集團根據對兩間聯營公司(2020年：兩間)各自可收回金額的賬面值進行的減值評估結果，對彼等的賬面值計提減值撥備人民幣20,719,000元(2020年：人民幣91,897,000元)。減值虧損主要由於無法從現有遊戲產生足夠的現金流而導致的運營嚴重惡化，以及缺乏許可版權而無法推出新遊戲。

(b) 於合營公司的投資

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於年初	93,076	89,820
添置	1,000	5,000
分佔合營公司業績	4,577	(837)
貨幣換算差額	(302)	(907)
於年末	98,351	93,076

下文載列本集團於2020年及2021年12月31日的合營公司。下文所列合營公司擁有純粹由本集團直接所持普通股組成的股本。註冊成立或登記的國家亦是其主要營運地點，且本集團的所有權權益比例與本集團所持表決權比例一致。分佔合營公司利潤對本集團並不重大。因此，董事認為，概無合營公司對本集團影響重大。

20 以權益法入賬之投資 (續)

(b) 於合營公司的投資 (續)

名稱	註冊成立地點	已發行股份/ 註冊資本	本集團應佔所有權權益 百分比		主要業務	賬面值 人民幣千元	
			12月31日			12月31日	
			2021年	2020年		2021年	2020年
深圳创梦創業投資合夥企業(有限合夥)	深圳	人民幣 104,000,000元	49.50%	49.50%	風險投資業務	63,309	64,593
Dreamwalk Technologies Limited	香港	13,952,000港元	30.00%	30.00%	軟件業務	12,946	13,110
深圳市夢作坊科技有限公司 (「深圳夢作坊」)	深圳	人民幣 1,000,000元	29.25%	37.50%	軟件業務	11,154	5,445
天津文夢互動娛樂有限公司	天津	人民幣 10,000,000元	50.00%	50.00%	演出經紀代理	5,042	5,028
天津樂微時代文化發展有限公司 (「天津樂微時代」)	天津	人民幣 10,000,000元	49.00%	49.00%	影視策劃	4,900	4,900

於2021年及2020年12月31日並無與本集團於合營公司的利益相關之或然負債。

21 以公平值計量且其變動計入損益的金融資產

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
計入非流動資產		
於年初	374,769	354,320
添置	126,012	107,003
公平值變動	4,776	(21,935)
處置	(45,126)	(58,489)
貨幣換算差額	(2,924)	(6,130)
於年末	457,507	374,769
計入流動資產		
於年初	105,872	114,544
添置	2,000	—
公平值變動	(8,287)	6,937
處置	(23,539)	(7,626)
貨幣換算差額	(2,087)	(7,983)
於年末	73,959	105,872

本集團以公平值計量且其變動計入損益的金融資產包括本集團所持債權證券、於聯交所買賣的股票(計入流動資產)、財富管理產品以及主要於主要在中國、美國及韓國開展業務的若干未上市實體的投資。

債權證券是以可轉換可贖回優先股形式向被投資公司進行的投資。優先股可在持有者願意的任何時間轉換為普通股，或在被投資公司首次公開發售(「IPO」)時自動轉換。若在投資日期後幾年內，被投資公司未進行首次公開發售，則本集團可選擇贖回優先股。根據被投資公司的狀況，本集團認為贖回條款是實質性的，因此已將於該等被投資公司的投資入賬列為以公平值計量且其變動計入損益的金融資產。

於非上市實體的投資是指本集團於私營企業的若干少數權益。本集團選擇初始確認日期的公平值法並將該等投資隨後按公平值入賬。公平值變動反映在綜合全面收益表中。該等公司從事技術、遊戲開發及其他互聯網相關服務。

22 貿易應收款項

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
第三方	852,231	1,193,377
關聯方 (附註38(c)(ii))	16,202	53,923
	868,433	1,247,300
減：減值撥備	(87,087)	(97,969)
	781,346	1,149,331

- (a) 本集團提供的貿易應收款項信用期一般為3個月。於各報告日期，貿易應收款項總額基於確認日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
3個月內	202,698	461,593
3個月至1年	391,224	542,880
1至2年	254,215	222,792
2至3年	18,184	12,559
3年以上	2,112	7,476
	868,433	1,247,300

22 貿易應收款項 (續)

- (b) 本集團根據國際財務報告準則第9號的規定應用簡化的方式計提預期信貸虧損撥備，該準則允許全部貿易應收款項採用整個週期的預期虧損撥備。本集團整體考慮共擔信貸風險特徵及各類型貿易應收款項逾期天數，以計量預期信貸虧損。於截至2021年及2020年12月31日止年度，貿易應收款項的預期信貸虧損率根據提列矩陣釐定如下：

	截至2021年12月31日止年度			
	第三方分銷渠道	廣告客戶	第三方支付渠道 及移動運營商	關聯方
3個月內	1.81%	0.27%	1.59%	1.21%
3個月至1年	8.09%	1.37%	7.17%	1.70%
1至2年	26.02%	5.76%	35.66%	2.38%
2至3年	70.25%	16.93%	70.57%	不適用
3年以上	100.00%	100.00%	100.00%	不適用

	截至2020年12月31日止年度			
	第三方分銷渠道	廣告客戶	第三方支付渠道 及移動運營商	關聯方
3個月內	1.71%	0.37%	1.17%	1.20%
3個月至1年	7.71%	1.87%	5.44%	1.69%
1至2年	26.31%	8.33%	30.88%	不適用
2至3年	63.75%	21.38%	67.32%	不適用
3年以上	100.00%	100.00%	100.00%	不適用

22 貿易應收款項 (續)

(b) (續)

貿易應收款項減值撥備的變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於年初	97,969	57,194
減值撥備	5,788	99,885
年內作為不可收回款項之撇銷	(16,670)	(59,110)
於年末	87,087	97,969

已減值應收款項的撥備已列入綜合全面收益表中的「金融資產及合約資產減值虧損淨值」。

(c) 本集團貿易應收款項賬面值以如下貨幣計值：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
人民幣	803,990	1,080,171
美元	64,443	167,129
	868,433	1,247,300

(d) 截至2021年及2020年12月31日，貿易應收款項的公平值與其賬面值相若。於各報告日期，最高信貸風險為應收款項結餘淨額的賬面值。

(e) 截至2021年及2020年12月31日，貿易應收款項人民幣12,449,000元及人民幣257,102,000元已分別質押以獲得授予本集團的若干銀行融資(附註30)。

23 合約資產

合約資產於本集團提供的服務超過客戶付款時確認。本集團已就為移動遊戲開發及提供營運服務之履約責任確認以下的收益相關合約資產：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
計入非流動資產		
與一款遊戲開發有關之合約資產	793	4,622
減：減值撥備	(634)	(3,430)
	159	1,192
計入流動資產		
與一款遊戲開發有關之合約資產	44,674	41,897
減：減值撥備	(44,379)	(40,917)
	295	980

合約資產撥備的變動如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於年初	44,347	41,252
減值撥備(a)	666	3,095
於年末	45,013	44,347

(a) 於2021年及2020年，遊戲的實際總收入大大低於預先預測的水平，本集團管理層已重新預測了隨後幾年的總收入，並根據實際和預計損失確認了合約資產減值。

24 預付款項及其他應收款項

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
計入非流動資產		
給予第三方的貸款之非即期部分(d)	27,127	117,575
給予僱員的貸款之非即期部分(a)	1,157	2,687
無形資產預付款項	3,254	—
減：減值撥備(e)	(386)	(1,600)
	31,152	118,662
計入流動資產		
預付內容提供商收益分成(c)	1,083,335	1,119,504
預付廣告開支(b)	488,522	129,595
給予第三方的貸款之即期部分(d)	205,362	156,488
給予關聯方的預付款項(附註38(c)(v))	41,620	11,518
可收回增值稅	37,186	41,035
租金及其他按金	8,206	6,995
給予僱員的貸款之即期部分(a)	5,292	5,562
其他	68,613	50,937
減：減值撥備(e)	(20,270)	(14,813)
	1,917,866	1,506,821

於2021年及2020年12月31日，並無重大結餘逾期。

- (a) 給予僱員的貸款主要指墊付僱員日常業務過程中所產生的各項費用及提供給部分僱員的房貸。該等貸款無抵押、免息、自授予日期起分1至5年償還。
- (b) 本集團委聘了多名在線廣告供應商，並支付了預付款以換取部分安排中更好的廣告機會及資源。該等款項在提供廣告服務時在「銷售及營銷開支」中確認。
- (c) 預付遊戲開發商收益分成指本集團於特定期間內在特定國家營運第三方開發之遊戲時，由遊戲開發商提供的服務。該等金額在相關收益確認時在「收益成本」中確認。

24 預付款項及其他應收款項(續)

- (d) 給予第三方的貸款指提供給多名第三方的無擔保、免息貸款，而一筆按固定年利率4.35%計息的貸款除外。董事認為，於截至2021年及2020年12月31日止年度，除一筆人民幣90,000,000元之計息貸款外，概無給予任何一名第三方的貸款對本集團有重大影響。
- (e) 減值撥備包括預付款項及其他應收款項減值。其他應收款項的減值撥備變動乃於附註3.1(b)中披露。

預付款項的減值撥備變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於年初	9,873	14,370
減值撥備	57,492	70,102
年內撇銷款項	(57,492)	(74,599)
於年末	9,873	9,873

減值撥備主要指預付遊戲開發商收益分成的減值，主要涉及本集團許可的某些遊戲，該等遊戲沒有達到預期運營效果或與本集團的未來戰略不一致。撥備為未到期預付遊戲開發商收益分成的賬面值超出剩餘合同期內將產生的預期遊戲收益。管理層參照該等遊戲總充值流水趨勢、每月活躍用戶以及過往一段時間內的付費比率來估計預期收益分成。

截至2021年12月31日止年度，本集團若干遊戲減值撥備人民幣57,492,000元，其中15款遊戲已於2021年12月31日前屆滿，而本集團尚未與遊戲開發商達成延期協議，沒有一款遊戲被視為個別對本集團影響重大。

截至2020年12月31日止年度，本集團若干遊戲減值撥備人民幣70,102,000元，其中14款遊戲將於2021年5月31日前屆滿，而本集團於2020年尚未與遊戲開發商達成延期協議，沒有一款遊戲被視為個別對本集團影響重大。

- (f) 於2021年及2020年12月31日，其他應收款項賬面值主要以人民幣及美元計值，與其於各報告日期的公平值相若。

25 現金及現金等價物

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
銀行及手頭現金	713,620	691,185
應收其他金融機構的款項	1,181	44,382
	714,801	735,567

現金及現金等價物乃以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
人民幣	114,026	155,065
美元	7,750	116,442
港元	592,676	442,615
其他	349	21,445
	714,801	735,567

26 受限制現金

受限制現金抵押於銀行賬戶，作為抵押、包銷費用及銀行借款的前期付款費用(附註30(a))。

27 股本、股份溢價及庫存股

	股份數目	股份面值 千美元	股份等額面值 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	集團總計 人民幣千元
法定：						
於2021年及2020年12月31日	5,000,000,000	500	—	—	—	—
已發行及繳足：						
於2019年12月31日	1,269,718,990	127	818	2,541,780	(47)	2,542,551
就股份激勵計劃而歸屬的股份(a, 附註29(c))	—	—	—	(16)	16	—
收購庫存股(b)	—	—	—	—	(8,585)	(8,585)
於2020年12月31日	1,269,718,990	127	818	2,541,764	(8,616)	2,533,966
就股份激勵計劃而歸屬的股份(a, 附註29(c))	—	—	—	(10)	10	—
向新投資者發行普通股(c)	72,280,000	7	46	349,184	—	349,230
收購庫存股(b)	—	—	—	—	(5,151)	(5,151)
提前轉換可換股債券(附註31(a))	49,677,825	5	32	287,936	—	287,968
註銷股份(b)	(4,201,200)	—	(3)	(13,733)	13,736	—
於2021年12月31日	1,387,475,615	139	893	3,165,141	(21)	3,166,013

- (a) 於2018年5月18日，本公司就僱員激勵計劃向受限制股份單位持有實體配發及發行合共8,627,045股股份（於2018年12月6日股份分拆後為86,270,450股股份）。其中，1,272,212股股份（於2018年12月6日股份分拆後為12,722,120股股份）已授予深圳市创梦天地的若干權益擁有人（並無歸屬條件），作為重組的一部分，因此，餘下7,354,833股股份（於2018年12月6日股份分拆後為73,548,330股股份）指本集團截至2018年12月31日的庫存股。截至2021年及2020年12月31日止年度，有12,709,824股股份及20,441,306股股份歸屬，截至2021年及2020年12月31日，本集團剩餘庫存股分別為26,620,359股及39,330,183股。
- (b) 截至2021年12月31日止年度，本集團購回合共1,601,200股（2020年：2,600,000股）本公司於香港聯交所上市的普通股。購回該等普通股所支付的總金額為6,141,000港元（相當於人民幣5,151,000元）（2020年：10,201,000港元（相當於人民幣8,585,000元））。該等於截至2021年及2020年12月31日止年度購回的全部股份已於2021年6月29日註銷，這導致本公司股本及股份溢價減少人民幣13,736,000元。
- (c) 於2021年12月13日，合共72,280,000股配售股份已根據日期為2021年11月26日的配售協議的條款及在其條件的規限下按配售價每股配售股份5.92港元配售予五名獨立投資者。

28 儲備

	附註	資本儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	換算差額 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	儲備總額 人民幣千元
於2020年1月1日		16,100	79,527	33,525	250,502	379,654
股份酬金開支	29	—	—	—	89,460	89,460
已發行可換股債券的權益部分	31(b)	—	—	—	262,620	262,620
利潤轉撥至法定儲備	(a)	—	11,161	—	—	11,161
貨幣換算差額		—	—	(11,212)	—	(11,212)
於2020年12月31日		16,100	90,688	22,313	602,582	731,683
於2021年1月1日		16,100	90,688	22,313	602,582	731,683
股份酬金開支	29	—	—	—	24,894	24,894
利潤轉撥至法定儲備		—	1,089	—	—	1,089
與非控股權益進行之交易	43(c)(i)	—	—	—	(1,190)	(1,190)
貨幣換算差額		—	—	(11,494)	—	(11,494)
於2021年12月31日		16,100	91,777	10,819	626,286	744,982

(a) 法定儲備

根據《中國公司法》及中國附屬有限責任公司組織章程細則條文規定，於抵銷以往年度累計虧損後的淨利潤，須由該等公司先行轉撥至各自的法定盈餘公積金及任意公積金，其後方可分配予擁有人。轉撥至法定盈餘公積金的百分比為10%。撥入任意公積金的數額由該等公司的權益擁有人決定。當法定盈餘公積金結餘達到註冊資本50%時即毋須撥款。法定盈餘公積金及任意公積金可撥作企業的資本，惟餘下法定盈餘公積金不得少於註冊繳付資本的25%。

28 儲備 (續)

(a) 法定儲備 (續)

此外，根據《中國外資企業法》及中國外商獨資附屬公司組織章程細則條文規定，抵銷自以往年度結轉的累計虧損後的淨利潤，應由該等公司轉撥至各儲備基金。轉撥至儲備基金的淨利潤百分比不少於淨利潤的10%。當儲備基金結餘達到註冊資本50%後則毋須撥款。待取得該等公司各自董事會的批准後，儲備基金可用作抵銷累計虧絀或增資。

29 以股份為基礎的付款

(a) 2014年股份激勵計劃

iDreamSky Technology Limited (深圳市创梦天地的原始海外控股公司) 於2014年6月採納了一份股份激勵計劃(「**2014年股份激勵計劃**」)，通過向本集團的僱員授予受限制股份及購股權，吸引及挽留優秀的人才，以及向僱員及董事提供額外激勵，促進業務的成功。

根據2014年股份激勵計劃，初始可發行的普通股最多為15,169,920股，佔iDreamSky Technology Limited 普通股的12%。

(i) 受限制股份

截至2015年1月1日，已向深圳市创梦天地的若干董事及僱員授出13,026,080股受限制股份。於2015年4月1日，已向深圳市创梦天地的若干董事及僱員授出額外4,833,450股受限制股份。於2015年4月1日的加權平均授出日公平值為每股1.72美元，即iDreamSky Technology Limited的股份收市價。

於授出時估計沒收情況。實際沒收不同於估計時則會在後續期間修改沒收情況(如有必要)。

已授出受限制股份及購股權歸屬期間為4年，歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後25%獲歸屬，剩餘75%將平分為3份於接下來的3年間獲歸屬。

作為深圳市创梦天地原始海外控股公司iDreamSky Technology Limited私有化及深圳市创梦天地作出重組的一部分，2014年股份激勵計劃項下未獲歸屬的受限制股份及購股權已經被註銷。作為回報，相關受讓人的權益已轉入下文附註(b)所披露的新股份激勵計劃。

29 以股份為基礎的付款(續)

(b) 2017年受限制股份計劃

於2017年4月30日，作為上述2014年股份激勵計劃項下未獲歸屬的受限制股份及購股權獲註銷的回報，相關受讓人成為兩間新成立的有限責任合夥企業(即寧波梅山保稅港區資恆投資管理合夥企業(有限合夥)及寧波梅山保稅港區夢維興投資管理合夥企業(有限合夥))的有限合夥人(「2017年受限制股份計劃」)，這兩間公司亦成為深圳市创梦天地的股東。

該等安排被視為原2014年股份激勵計劃的延續。因原授出受限制股份及購股權附加的相關歸屬條件已在上述安排期間撤銷，涉及該等受限制股份及購股權的剩餘股份酬金開支於2017年即時於全面收益表中確認。

此外，若干僱員以低於其公平值的價格獲得上述兩間合夥企業的合夥單位(作為有限合夥人)，該等交易被認為是向僱員進行的以股權結算的以股份為基礎的付款。2017年4月30日(即授出日)向僱員授出的合夥單位的公平值，參照在同一天發生的獨立第三方的融資釐定。本集團即時確認股份酬金開支，因為歸屬沒有附加條件。

作為重組的一部分，寧波梅山保稅港區資恆投資管理合夥企業(有限合夥)及寧波梅山保稅港區夢維興投資管理合夥企業(有限合夥)需要減少其於深圳市创梦天地的股權。作為回報，於上述兩個合夥企業的相關有限合夥人權益轉撥至下文附註(c)披露的新股份激勵計劃。

(c) 2018年股份激勵計劃

於2018年5月18日，本公司向受限制股份單位持有實體發行及配發合共8,627,045股股份(於2018年12月6日的股份分拆後為86,270,450股)，以作僱員激勵計劃用途。於2018年7月1日，受限制股份單位持有實體向高級管理層及僱員授出合共5,220,583股股份(於2018年12月6日的股份分拆後為52,205,830股)，其中，向附註(b)提及的上述兩間合夥企業的相關有限合夥人授出合共2,913,310股股份(於2018年12月6日的股份分拆後為29,133,100股)作為彼等減少於深圳市创梦天地股權的回報。2,913,310股股份(於2018年12月6日的股份分拆後為29,133,100股)中的1,272,212股股份(於2018年12月6日的股份分拆後為12,722,120股)並無附帶歸屬條件，而餘下1,641,098股股份(於2018年12月6日的股份分拆後為16,410,980股)附帶若干歸屬條件。

29 以股份為基礎的付款(續)

(c) 2018年股份激勵計劃(續)

於餘下2,307,273股股份(於2018年12月6日的股份分拆後為23,072,730股)中，2,118,854股股份(於2018年12月6日的股份分拆後為21,188,540股)的歸屬時間安排為自原始授出日期起8個月後1/3獲歸屬，剩餘2/3將平分為2份於接下來的2年間獲歸屬；188,419股股份(於2018年12月6日的股份分拆後為1,884,190股)的歸屬時間安排為48個月，且該歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後25%獲歸屬，剩餘75%將平分為3份於接下來的3年間獲歸屬。於截至2018年12月31日止年度，本集團相應錄得人民幣57,951,000元的股份酬金開支。

於截至2019年12月31日止年度，受限制股份單位持有實體向僱員授出合共16,492,066股股份，其中，2,601,251股股份並無附帶歸屬條件。於餘下13,890,815股股份中，75,362股股份的歸屬期為1年，且該歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後100%獲歸屬；6,855,065股股份的歸屬期為3年，歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後1/3獲歸屬，剩餘2/3將平分為2份於接下來的2年間獲歸屬；6,960,388股股份的歸屬期為4年，且該歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後25%獲歸屬，剩餘75%將平分為3份於接下來的幾年間獲歸屬。於截至2019年12月31日止年度，本集團相應錄得人民幣100,301,000元的股份酬金開支。

於截至2020年12月31日止年度，受限制股份單位持有實體向僱員授出合共18,566,947股股份，其中，3,647,147股股份並無附帶歸屬條件。餘下14,919,800股股份中，112,779股股份的歸屬期為1年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後100%獲歸屬；24,000股股份的歸屬期為2年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後50%獲歸屬，剩餘50%將於原始授出日期24個月後歸屬；8,373,322股股份的歸屬期為3年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後1/3獲歸屬，且剩餘2/3將平分為2份於接下來的2年間獲歸屬；6,409,699股股份的歸屬期為4年，且歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後25%獲歸屬，餘下75%將平分為3份於接下來的幾年獲歸屬。於截至2020年12月31日止年度，本集團相應錄得股份酬金開支人民幣89,460,000元。

於截至2021年12月31日止年度，受限制股份單位持有實體向僱員授出合共8,085,721股股份，其中，4,465,700股股份並無附帶歸屬條件。於餘下3,620,021股股份中，800,000股股份的歸屬期為1年，且該歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後100%獲歸屬；2,484,021股股份的歸屬期為3年，歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後1/3獲歸屬，剩餘2/3將平分為2份於接下來的2年間獲歸屬；336,000股股份的歸屬期為4年，且該歸屬時間安排為自原始授出日期起12個月後25%獲歸屬，剩餘75%將平分為3份於接下來的3年間獲歸屬。

29 以股份為基礎的付款(續)

(c) 2018年股份激勵計劃(續)

支出總額參照公司股票在授出日期的市場價格確定。於2021年，本集團相應錄得股份酬金開支人民幣24,894,000元(2020年：人民幣89,460,000元)。

截至2021年及2020年12月31日止年度的獎勵股份數目變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
於年初	18,749,788	41,737,885
已授出	8,085,721	18,566,947
已歸屬	(12,709,824)	(20,441,306)
沒收	(3,293,942)	(21,113,738)
於年末	10,831,743	18,749,788

30 借款

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
計入非流動負債		
有抵押銀行借款(a)	450,719	—
	450,719	—
計入流動負債		
重新分類為即期銀行借款的有抵押長期銀行借款(a)	—	935,865
有抵押銀行借款(a)	447,500	421,700
有抵押長期銀行借款的即期部分(a)	432,211	152,068
有抵押其他借款	—	44,026
無抵押其他借款	20,000	—
	899,711	1,553,659
	1,350,430	1,553,659

30 借款 (續)

於2021年12月31日，本集團的長期銀行借款的加權平均年利率為4.52% (2020年：4.54%)，及短期銀行借款加權平均年利率為4.42% (2020年：5.41%)。

(a) 與銀行借款相關的抵押及擔保如下：

	截至12月31日的銀行借款	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
作抵押		
— 以本公司一間附屬公司的若干貿易應收款項作抵押		
— 按金1,692,000歐元		
— 本公司多個海外附屬公司的股份		
— 本公司一間附屬公司的股份(i)	558,930	725,482
由本公司，及／或本公司若干附屬公司提供擔保	494,500	501,700
以抵押本集團資產(包括貿易應收款項、知識產權及許可或定期存款)作擔保，及／或由本公司及／或其附屬公司提供擔保	277,000	232,000
由本公司一間附屬公司及／或陳湘宇先生及其配偶提供擔保	—	50,000
以抵押本公司一間附屬公司的土地及樓宇作擔保以及由本公司一間附屬公司及一家獨立第三方提供擔保	—	451
	1,330,430	1,509,633

- (i) 於2020年3月，本公司與一間銀行訂立為期三年的貸款融資協議，據此，本公司可獲得貸款融資最多92,000,000歐元(相當於人民幣664,212,000元)。截至2021年12月31日，根據上述貸款融資協議借取的貸款餘額為人民幣558,930,000元(扣除交易成本)。受限制現金人民幣10,246,000元已作為該筆上述貸款的抵押按金。

30 借款 (續)

(b) 借款之到期日如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
1年以內	899,711	1,553,659
1至2年	450,719	—
	1,350,430	1,553,659

(c) 本集團借款的賬面值以如下貨幣計值：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
人民幣	791,500	828,177
歐元	558,930	725,482
	1,350,430	1,553,659

31 可換股債券

(a) 分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券

於2020年1月3日(「**發行日期**」)，本公司向Poly Platinum Enterprises Limited(「**Poly**」)發行了面值為30,000,000美元的可換股債券(「**2023可換股債券**」)。本集團已於2020年1月6日收到有關發行的現金收益人民幣204,552,000元。

2023可換股債券確認及計量為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債。

可換股債券將於2023年1月3日(「**到期日**」)到期。倘本公司及Poly同意，到期日可以從發行日起延至五年。2023可換股債券自發行日起(包括發行日)的未償還本金利息，年利率為2.5%，每半年支付一次。

根據認購協議，2023可換股債券(由持有人選擇)將於發行日期或之後直至到期日(「**轉換期**」)前十天營業結束之日可換股(除非之前已贖回、轉換或註銷)為本公司每股面值0.0001美元的繳足普通股，初始轉換價格為每股4.69港元。在認購協議某些條款和條件所述情況規限下，轉換價格可能會進行調整。

31 可換股債券 (續)

(a) 分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券 (續)

於根據認購協議的相應條款和條件發出通知後，自發行日期起18個月後及到期日之前的任何時間，本公司有權選擇贖回到期視為最多可換股債券未償還本金的50%的可換股債券。

本公司或持有人可根據認購協議的相應條款及條件選擇贖回可換股債券。由於認購協議中所述的稅項原因，本公司可以選擇贖回全部可換股債券但不能部分贖回。發生認購協議中所述的相關事件後，持有人可以選擇贖回可換股債券，以要求本公司在根據認購協議發出通知後贖回全部或部分可換股債券。

於2021年7月16日（「轉換日」），持有人認為，2023可換股債券已全部轉換為本公司49,677,825股繳足普通股，轉換價為每股4.69港元。因此，截至轉換日，2023可換股債券的公平值為人民幣287,968,000元，乃使用不可觀察輸入數據（第3級）採用估值方法釐定，轉換為股本和股票溢價。年內，2023可換股債券公平值變動虧損為人民幣85,662,000元（2020年：人民幣20,879,000元）。

2023可換股債券的變動載列如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
期初結餘	206,308	—
發行可換股債券	—	204,552
公平值虧損	85,662	20,879
已付票面利息	(2,588)	(4,894)
轉換為本公司普通股	(287,968)	—
貨幣換算差額	(1,414)	(14,229)
期末結餘	—	206,308

31 可換股債券 (續)

(b) 可換股債券

於2020年10月6日，本集團就本金總額為775,000,000港元（相當約人民幣673,312,000元）的以港元結算的於2025年10月16日到期的可換股債券（「2025可換股債券」）訂立認購協議，初始兌換價為每股4.99港元。2025可換股債券按每年3.125%的利率計息，須每半年支付，有效期為自發行日期起5年，並可根據持有人的選擇於任何時間，或於發行日期後41天當天之後直至到期日之前七日當天結束營業的期間以每股4.99港元的初始兌換價轉換為本公司的股份。2025可換股債券於2020年10月16日發行。

2025可換股債券確認為負債部分及權益部分如下：

- 負債部分的初始價值採用本集團等同非可換股債券的市場利率計算得出。嵌入式金融衍生工具包括要求本公司贖回2025可換股債券的2025可換股債券持有人選擇權的公平值；及本公司贖回2025可換股債券的選擇權的公平值。該等嵌入式早期贖回選擇權與主債務緊密相關，乃由於贖回金額為本金額連同應計但並未支付的利息，因此有關金額無法單獨入賬。負債部分的初始價值及嵌入式贖回選擇權的公平值確認為單獨負債部分，且隨後以攤銷成本計算。
- 權益部分，即2025可換股債券的轉換選擇權，首次按自所得款項淨額中扣除上述單獨負債部分於首次確認時的價值後的餘額確認。

31 可換股債券(續)

(b) 可換股債券(續)

2025可換股債券的變動載列如下：

	負債	權益	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年1月1日	—	—	—
於首次確認時的賬面值	366,687	271,841	638,528
利息開支(附註11)	13,240	—	13,240
貨幣換算差額	(12,053)	(9,221)	(21,274)
於2020年12月31日	367,874	262,620	630,494
於2021年1月1日	367,874	262,620	630,494
利息開支(附註11)	62,676	—	62,676
已付票面利息	(20,205)	—	(20,205)
貨幣換算差額	(8,884)	—	(8,884)
於2021年12月31日	401,461	262,620	664,081

利息開支乃按照採用負債部分的實際年利率16.73%計算。

2025可換股債券由本公司提供擔保。

截至2021年12月31日，概無轉換2025可換股債券。

32 貿易應付款項

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
第三方	90,659	215,267
關聯方(附註38(c)(iv))	21,841	12,074
	112,500	227,341

32 貿易應付款項 (續)

貿易應付款項主要涉及購買伺服器託管服務、遊戲許可以及本集團收取但是依據相應合作協議應與合作遊戲開發商分成的收益。本集團獲授的貿易應付款項的信用期通常為3個月。

(a) 基於確認日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
3個月內	45,047	109,436
3個月至1年	48,165	107,788
1至2年	13,815	998
2至5年	5,473	9,119
	112,500	227,341

(b) 本集團貿易應付款項的賬面值以如下貨幣計值：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
人民幣	100,487	220,550
美元	12,013	6,791
	112,500	227,341

(c) 截至2021年及2020年12月31日，貿易應付款項的公平值與其賬面值相若。

33 其他應付款項及應計費用

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
其他應付關聯方款項(附註38(c)(vi))	65,127	146,010
應付工資及福利	55,783	47,308
其他應付稅項	25,534	30,667
包銷費及預付費用	—	18,458
應付專業服務費	5,600	4,800
業務夥伴的墊款	2,071	2,154
應付利息	155	327
其他	12,261	31,723
	166,531	281,447

於2021年及2020年12月31日，其他應付款項及應計費用以人民幣計值，且該等結餘的公平值與其賬面值相若。

34 合約成本及負債

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
合約成本：		
取得遊戲發行合約的成本	91,296	194,462
合約負債：		
遊戲發行	200,696	321,752
遊戲開發	47,377	—
信息服務	2,100	—
	250,173	321,752

34 合約成本及負債 (續)

(a) 合約成本及負債的重大變動

合約成本主要涉及合約收購成本，主要包括平台和遊戲開發商收取的未攤銷佣金。

在採納國際財務報告準則第15號時，本集團確認與平台及遊戲開發商收取佣金有關的合約成本，在本集團視遊戲玩家為客戶時，該成本符合合約收購成本標準，且為獲得客戶合約的增量成本。彼等被資本化為合約收購成本，並在玩家關係期攤銷，這與相關收益的確認模式一致。本集團並無就任何合約成本確認減值虧損。

合約負債主要包括銷售手遊的虛擬物品所得未攤銷收益，隨著時間的推移，本集團仍有提供的隱含義務。

(b) 就合約負債確認的收益

下表列示於相應年度綜合全面收益表中確認的與所結轉合約負債有關的收益金額：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
確認計入年初合約負債餘額的收益		
遊戲發行	321,752	265,459

35 遞延所得稅

(a) 遞延稅項資產

遞延所得稅資產分析如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
結餘包含以下各項應佔的暫時性差額：		
合約負債	30,104	48,263
減值撥備	28,141	29,218
稅項虧損	41,542	12,275
無形資產攤銷	12,181	10,935
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值虧損	6,356	5,132
應計費用	22,782	1,591
遞延政府補貼	101	278
遞延稅項資產總額	141,207	107,692
抵銷遞延稅項負債	(15,635)	(29,121)
遞延稅項資產淨額	125,572	78,571

35 遞延所得稅(續)

(a) 遞延稅項資產(續)

遞延所得稅資產的變動(未考慮相同稅務管轄範圍內的結餘抵銷)如下:

	於2019年 12月31日 人民幣千元	於損益中確認 人民幣千元	於2020年 12月31日 人民幣千元	於損益中確認 人民幣千元	於2021年 12月31日 人民幣千元
遞延政府補貼	155	123	278	(177)	101
合約負債	39,819	8,444	48,263	(18,159)	30,104
無形資產攤銷	8,612	2,323	10,935	1,246	12,181
減值撥備	9,591	19,627	29,218	(1,077)	28,141
以公平值計量且其變動 計入損益的金融資產 的公平值虧損	3,762	1,370	5,132	1,224	6,356
應計費用	1,622	(31)	1,591	21,191	22,782
結轉的未使用損失	10,717	1,558	12,275	29,267	41,542
總計	74,278	33,414	107,692	33,515	141,207

(b) 遞延稅項負債

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
結餘包含以下各項應佔的暫時性差額:		
合約成本	15,635	29,121
抵銷遞延稅項資產	(15,635)	(29,121)
遞延稅項負債淨額	—	—

35 遞延所得稅(續)

(b) 遞延稅項負債(續)

遞延所得稅負債的變動(未考慮相同稅務管轄範圍內的結餘抵銷)如下:

	合約成本 人民幣千元
於2020年1月1日	22,795
於損益中確認	6,326
於2020年12月31日	29,121
於損益中確認	(13,486)
於2021年12月31日	15,635

- (c) 遞延所得稅資產乃就結轉稅項虧損及可扣除暫時性差額確認，惟以可通過未來應課稅盈利變現相關稅收優惠為限。於2021年及2020年12月31日，本集團並無就虧損分別約人民幣204,038,000元及人民幣152,774,000元確認遞延所得稅資產。於2021年12月31日的稅項虧損人民幣95,468,000元將無限期結轉，餘額人民幣108,569,000元將於2022至2026年到期(2020年：人民幣91,968,000元無限期結轉，餘額人民幣60,806,000元於2021至2025年到期)。

36 經營所得現金

(a) 淨虧損與經營活動產生的現金流入的對賬：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
年內虧損	(155,930)	(564,996)
就以下各項作出調整：		
— 物業、廠房及設備折舊(附註14)	7,076	11,105
— 投資物業折舊(附註16)	1,214	773
— 使用權資產折舊(附註15)	17,798	21,067
— 無形資產攤銷(附註17)	207,247	217,947
— 處置物業、廠房及設備的虧損(附註9)	4,835	488
— 處置無形資產虧損(附註9)	1,887	2,358
— 處置使用權資產的收益(附註9)	(1,916)	—
— 處置於聯營公司投資的收益(附註9)	(6,526)	(138)
— 金融資產、合約資產及預付款項減值撥備(附註7)	78,072	171,906
— 無形資產減值撥備(附註17)	49,673	69,843
— 聯營公司投資減值撥備(附註20(a))	20,719	91,897
— 股份酬金開支(附註29)	24,894	89,460
— 分佔以權益法入賬之投資成果(附註20)	8,901	10,970
— 處置附屬公司的收益(附註9)	(2,828)	—
— 處置以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的(收益)/虧損(附註9)	(1,608)	20,933
— 分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券公平值變動(附註31)	85,662	20,879
— 商譽減值(附註9)	—	493,680
— 財富管理產品利息收入(附註8)	(9)	(22)
— 財務成本(附註11)	134,416	97,918
— 匯兌(收益)/虧損淨額(附註11)	(59,147)	49,512
— 透過損益按公平值列賬時金融資產的公平值變動(附註21)	3,511	14,998
— 所得稅開支(附註12)	(25,250)	(9,482)
營運資金變動：		
— 應收款項增加	(86,149)	(534,087)
— 應付款項(減少)/增加	(160,982)	126,496
— 合約成本變動	103,166	(42,495)
— 合約負債變動	(71,579)	56,293
— 預收款項變動(附註33)	(83)	—
— 存貨變動	(11,331)	—
經營所得現金	165,733	417,303

36 經營所得現金 (續)

(a) 淨虧損與經營活動產生的現金流入的對賬：(續)

於綜合現金流量表中，銷售物業、廠房及設備及無形資產所得款項包括：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
賬面淨值(附註14)	5,157	1,038
處置物業、廠房及設備的虧損(附註9)	(4,835)	(488)
處置物業、廠房及設備所得款項	322	550
賬面淨值(附註17)	39,624	12,146
處置無形資產虧損(附註9)	(1,887)	(2,358)
處置無形資產所得款項	21,300	5,660
處置無形資產應收款項	16,437	4,128

(b) 債務淨額對賬

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
現金及現金等價物	714,801	735,567
受限制現金	10,246	52,042
可換股債券	(401,461)	(367,874)
分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券	—	(206,308)
借款 — 1年內償還	(899,711)	(1,553,659)
借款 — 1年後償還	(450,719)	—
租賃負債	(79,826)	(27,032)
應收關聯方款項	—	(14,734)
應付利息(附註33)	(155)	(327)
債務淨額	(1,106,825)	(1,382,325)

36 經營所得現金 (續)

(b) 債務淨額對賬 (續)

	分類為以公平值計量且其變動計入損益的									總計
	現金及現金等價物	受限制現金	可換股債券	金融負債的可換股債券	借款—1年內償還	借款—1年後償還	租賃負債	應收關聯方款項	應付利息	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年1月1日的債務淨額	532,746	—	—	—	(1,016,291)	(254,148)	(48,925)	(21,159)	(336)	(808,113)
現金流量										
— 現金流量淨額	230,909	52,042	(638,528)	(204,552)	(185,726)	(58,806)	22,043	6,425	—	(776,193)
— 已付利息	—	—	—	4,894	—	—	—	—	84,685	89,579
非現金變動										
— 可換股債務—權益部分	—	—	262,620	—	—	—	—	—	—	262,620
— 利息開支	—	—	(13,240)	—	—	—	—	—	—	(13,240)
— 分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券公平值變動	—	—	—	(20,879)	—	—	—	—	—	(20,879)
— 匯兌影響	(28,088)	—	21,274	14,229	48,104	(86,792)	—	—	—	(31,273)
— 重新分類	—	—	—	—	(399,746)	399,746	—	—	—	—
— 其他非現金變動	—	—	—	—	—	—	(150)	—	(84,676)	(84,826)
於2020年12月31日的債務淨額	<u>735,567</u>	<u>52,042</u>	<u>(367,874)</u>	<u>(206,308)</u>	<u>(1,553,659)</u>	<u>—</u>	<u>(27,032)</u>	<u>(14,734)</u>	<u>(327)</u>	<u>(1,382,325)</u>
於2021年1月1日的債務淨額	<u>735,567</u>	<u>52,042</u>	<u>(367,874)</u>	<u>(206,308)</u>	<u>(1,553,659)</u>	<u>—</u>	<u>(27,032)</u>	<u>(14,734)</u>	<u>(327)</u>	<u>(1,382,325)</u>
現金流量										
— 現金流量淨額	(2,001)	(41,796)	—	—	(1,774)	141,585	16,109	2,528	—	114,651
— 已付利息	—	—	20,205	2,588	—	—	—	—	89,668	112,461
非現金變動										
— 利息開支	—	—	(62,676)	—	—	—	(2,240)	—	(71,038)	(135,954)
— 分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券公平值變動	—	—	—	(85,662)	—	—	—	—	—	(85,662)
— 提前轉換可換股債券	—	—	—	287,968	—	—	—	—	—	287,968
— 新租賃	—	—	—	—	—	—	(79,183)	—	—	(79,183)
— 匯兌影響	(18,765)	—	8,884	1,414	—	63,418	—	—	—	54,951
— 重新分類	—	—	—	—	655,722	(655,722)	—	—	—	—
— 其他非現金變動	—	—	—	—	—	—	12,520	12,206	(18,458)	6,268
於2021年12月31日的債務淨額	<u>714,801</u>	<u>10,246</u>	<u>(401,461)</u>	<u>—</u>	<u>(899,711)</u>	<u>(450,719)</u>	<u>(79,826)</u>	<u>—</u>	<u>(155)</u>	<u>(1,106,825)</u>

37 承擔

(a) 資本承擔

於年末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
無形資產	129,960	321,731
在建工程	161,155	189,970
	291,115	511,701

(b) 不可撤銷經營租賃

投資物業根據經營租賃租予租戶，按年支付租金。有關租賃安排的詳情，請參閱附註16。

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
投資物業租賃的應收最低租賃付款如下：		
不超過1年	985	1,326
超過1年但少於6年	3,957	3,032
	4,942	4,358

38 重大關聯方交易

(a) 關聯方名稱及與其關係

下列公司乃為與本集團有結餘及／或交易的本集團關聯方。

主要關聯方名稱／姓名	關係性質
騰訊及其附屬公司(合稱「騰訊集團」)	本公司股東
橫琴创梦奇達股權投資企業(有限合夥)(「橫琴創夢奇達」)	本集團聯營公司
浙江依遊	本集團聯營公司
上海盛戲網絡科技有限公司(「上海盛戲」)	本集團聯營公司
深圳市星菲文化有限公司(「深圳星菲」)	本集團聯營公司
创梦樂谷	本集團聯營公司
啟示(北京)文化藝術產業有限公司(「啟示(北京)」)	聯營公司主要股東
深圳市夢作坊	本集團合營公司
天津樂微時代	本集團合營公司
IDS Partnership 01 L.P.	本集團合營公司
高煉惇先生	本公司董事

38 重大關聯方交易 (續)

(b) 與關聯方的重大交易

除該等綜合財務報表其他部分所披露者外，下列交易乃與關聯方進行。

本公司董事認為，關聯方交易乃於日常業務過程中按本集團與各方所商定的條款進行。

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
(i) 提供服務		
騰訊集團	47,009	59,279
啟示(北京)	124	—
	47,133	59,279
(ii) IP合作		
騰訊集團	7,934	7,282
(iii) 購買服務		
騰訊集團	28,488	26,115
(iv) 內容供應商收益分成		
浙江依遊	104,772	55,630
(v) QQ家族IP牌照費		
騰訊集團	1,572	—

38 重大關聯方交易 (續)

(b) 與關聯方的重大交易 (續)

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
(vi) 提供給關聯方的貸款		
向以下關聯方提供的貸款：		
浙江依遊	18,000	10,000
橫琴创梦奇達	9,475	—
创梦樂谷	3,700	—
IDS Partnership 01 L.P.	226	—
深圳市夢作坊	—	504
高煉惇先生	—	258
	31,401	10,762
從下列關聯方收取的還款：		
浙江依遊	18,000	10,000
橫琴创梦奇達	9,475	—
深圳市夢作坊	84	—
	27,559	10,000
(vii) 從關聯方獲取得貸款		
向一名關聯方還款：		
橫琴创梦奇達	2,528	6,425
(viii) 處置於一名關聯方聯營公司投資所得款項		
騰訊集團	6,750	—

38 重大關聯方交易(續)

(c) 年末與關聯方的結餘

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
(i) 應收關聯方款項		
创梦樂谷	3,700	—
高煉惇先生	1,082	1,104
深圳市夢作坊	420	504
IDS Partnership 01 L.P.	223	—
橫琴创梦奇達	70	70
	5,495	1,678
減：減值撥備(附註3.1(b)(iii))	(113)	(21)
	5,382	1,657
(ii) 應收關聯方貿易應收款項		
騰訊集團	16,202	53,923
(iii) 應付關聯方款項		
橫琴创梦奇達	—	14,734
(iv) 應付關聯方貿易應付款項		
騰訊集團	21,841	10,711
浙江依遊	—	1,363
	21,841	12,074

38 重大關聯方交易 (續)

(c) 年末與關聯方的結餘 (續)

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
(v) 給予關聯方的預付款項		
深圳星菲	25,000	—
浙江依遊	11,588	10,555
騰訊集團	5,032	20
上海盛戲	—	943
	41,620	11,518
(vi) 應付關聯方的其他應付款項		
一間附屬公司的非控股股東*	54,850	135,850
橫琴创梦奇達	5,000	5,000
天津樂微時代	4,900	4,900
騰訊集團	259	260
创梦樂谷	118	—
	65,127	146,010

上述應收關聯方的款項為無抵押、無息，須按要求償還。

上述應付關聯方的款項為無抵押、無息，須按要求償還。

* 該等結餘為收購天津火魂向賣方支付的未付對價。

(d) 主要管理人員薪酬

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
工資、薪金及花紅	4,918	5,053
退休金成本 — 界定供款計劃、其他社保成本、 住房福利及其他僱員福利	149	110
	5,067	5,163

39 或然事項

本集團於2021年及2020年12月31日並無任何重大或然負債。

40 董事福利及權益

(a) 董事及主要行政人員的酬金

董事及主要行政人員的酬金披露於附註10。

(b) 董事退休福利

於截至2021年及2020年12月31日止年度，概無就董事擔任本公司及其附屬公司董事而提供服務或就管理公司或其附屬公司事務而提供其他服務已支付或應付任何退休福利。

(c) 董事離職福利

於報告期間，概無就終止董事服務而直接或間接向董事支付或作出任何付款或福利，亦無任何應付款項。

(d) 就獲得董事服務而向第三方提供的對價

於截至2021年及2020年12月31日止年度末或任何時間概無就獲得董事服務而向第三方提供或第三方應收的對價。

(e) 有關以董事、該等董事控制的法團及彼等的關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易之資料

於截至2021年及2020年12月31日止年度末或任何時間概無以董事、該等董事控制的法團及彼等的關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易，而附註38所披露之交易除外。

(f) 董事於交易、安排或合約中的重大權益

於截至2021年及2020年12月31日止年度末或任何時間，除附註38所披露的交易外，概無存續本公司為訂約方且本公司董事於當中有重大權益(不論直接或間接)的與本集團業務有關的其他重大交易、安排及合約。

41 後續事項

根據Brilliant Seed認購協議、Tencent Mobility認購協議及Instant Sparkle認購協議的條款及在彼等條件的規限下，於2022年2月28日，共計32,854,730股認購股份已分別按每股認購股份5.92港元的認購價配發及發行予三名關聯方。

42 本公司財務狀況及儲備變動

(a) 本公司的財務狀況

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
於附屬公司的投資	1,219,820	1,279,856
以權益法入賬之投資	1,281	1,534
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產	70,533	101,006
無形資產	182,128	186,390
	1,473,762	1,568,786
流動資產		
應收附屬公司款項	1,991,509	1,690,716
應收關聯方款項	351	130
預付款項及其他應收款項	173,909	134,070
受限制現金	10,246	32,042
現金及現金等價物	372,384	568,951
	2,548,399	2,425,909
資產總值	4,022,161	3,994,695
權益		
本公司權益擁有人應佔權益		
股本、股份溢價及庫存股	3,166,013	2,533,966
其他儲備	154,566	248,052
累計虧損	(320,131)	(150,821)
總權益	3,000,448	2,631,197
負債		
非流動負債		
借款	430,719	—
分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融負債的可換股債券	—	206,308
可換股債券	401,461	367,874
	832,180	574,182
流動負債		
借款	128,211	725,482
應付附屬公司款項	61,173	45,158
其他應付款項及應計費用	149	18,676
	189,533	789,316
負債總額	1,021,713	1,363,498
權益及負債總額	4,022,161	3,994,695

本公司財務狀況已由董事會於2022年3月30日批准，並由下列董事代表簽署：

陳湘宇
董事

關嵩
董事

42 本公司財務狀況及儲備變動(續)

(b) 本公司其他儲備及累計虧損變動

	其他儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元
於2020年1月1日	64,555	(48,746)
年內虧損	—	(102,075)
已發行可換股債券的權益部分	262,620	—
貨幣換算差額	(79,123)	—
於2020年12月31日	248,052	(150,821)
年內虧損	—	(169,310)
貨幣換算差額	(93,486)	—
於2021年12月31日	154,566	(320,131)

43 附屬公司及受控制性結構實體

截至2021年12月31日，本公司主要附屬公司載列如下：

公司名稱	成立的地點及 法律實體性質	已發行/ 註冊資本詳情	本集團持有的 股權比例(%)		主要業務及經營地點
			2021年	2020年	
(a) 直接擁有					
创梦天地控股(香港)	香港	1港元	100%	100%	投資控股/香港
Dreambeyond Holdings Limited	開曼	50,000美元	100%	100%	投資控股/開曼
(b) 間接擁有					
前海创梦	中國有限責任公司	100,000,000美元	100%	100%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
創意時空	中國有限責任公司	人民幣187,473,000元	100%	100%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國

43 附屬公司及受控制性結構實體 (續)

公司名稱	成立的地點及 法律實體性質	已發行/ 註冊資本詳情	本集團持有的 股權比例(%)		主要業務及經營地點
			2021年	2020年	
(b) 間接擁有(續)					
深圳市樂逗遊戲有限責任公司	中國，有限責任公司	人民幣10,000,000元	100%	100%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
長沙夢聚信息科技有限公司	中國，有限責任公司	人民幣10,000,000元	100%	100%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
深圳市百興盛投資管理有限公司	中國，有限責任公司	人民幣3,000,000元	100%	100%	融資/中國
珠海橫琴琴魂夢投資企業(有限合夥)	中國，有限責任公司	人民幣100,000,000元	100%	100%	融資/中國
天津火魂	中國，有限責任公司	人民幣10,000,000元	51%	51%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
天津盛汀	中國，有限責任公司	人民幣10,000,000元	51%	51%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
创梦樂谷(i)	中國，有限責任公司	人民幣50,000,000元	34%	90%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
長沙夢聚樂谷科技有限公司(i)	中國，有限責任公司	人民幣1,000,000元	32%	69%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
南京市创梦樂谷科技有限公司(i)	中國，有限責任公司	人民幣10,000,000元	34%	90%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
築夢天地(香港)科技有限公司	香港	1,000,000港元	100%	100%	互聯網信息服務/香港
创梦天地科技(香港)有限公司	香港	1港元	100%	100%	互聯網信息服務/香港
IDS 01 Holdings Limited	開曼	1美元	100%	100%	投資控股/開曼
IDS 02 Holdings Limited	開曼	1美元	100%	100%	投資控股/開曼
IDS 05 Holdings Limited	開曼	1美元	100%	100%	投資控股/開曼

(i) 誠如附註20(a)(i)所述，於2021年9月，本集團處置创梦樂谷及其附屬公司合共56%的股權。

43 附屬公司及受控制性結構實體 (續)

公司名稱	成立的地點及 法律實體性質	已發行/ 註冊資本詳情	本集團持有的 股權比例(%)		主要業務及經營地點
			2021年	2020年	
(b) 間接擁有(續)					
IDS 06 Holdings Limited	開曼	1美元	100%	100%	投資控股/開曼
IDS 08 Holdings Limited	開曼	5,000,000美元	100%	100%	投資控股/開曼
IDS 11 Holdings Limited	開曼	1美元	100%	100%	投資控股/開曼
IDS 12 Holdings Limited	開曼	1美元	100%	100%	投資控股/開曼
IDS 13 Holdings Limited	開曼	1美元	100%	100%	投資控股/開曼
iDreamSky Creative Limited	香港	1港元	100%	100%	投資控股/香港
DSKY Venture (Korea)	韓國	5,373,040,000南韓圓	100%	100%	投資控股/韓國
(c) 由本公司根據合約安排進行控制					
深圳市创梦天地	中國, 有限責任公司	人民幣215,001,755元	100%	100%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
深圳市晨海之星科技有限公司	中國, 有限責任公司	人民幣10,000,000元	100%	100%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
湖南省崑山创梦文化傳播有限公司	中國, 有限責任公司	人民幣2,000,000元	100%	100%	文化、體育及娛樂/中國
霍爾果斯樂逗科技有限公司	中國, 有限責任公司	人民幣1,000,000元	100%	100%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
海南创梦天地科技有限公司	中國, 有限責任公司	人民幣1,000,000元	100%	100%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
霍爾果斯创梦天地	中國, 有限責任公司	人民幣10,000,000元	100%	100%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
深圳夢娛同創科技企業(有限合夥)	中國, 有限責任公司	人民幣1,000,000元	100%	100%	互聯網及軟件技術開發及服務/中國
深圳市前海聚正投資管理有限公司	中國, 有限責任公司	人民幣10,000,000元	51%	51%	融資/中國
深圳市创梦互娛科技有限公司	中國, 有限責任公司	人民幣1,000,000元	51%	51%	文化、體育及娛樂/中國

43 附屬公司及受控制性結構實體 (續)

公司名稱	成立的地點及 法律實體性質	已發行/ 註冊資本詳情	本集團持有的 股權比例(%)		主要業務及經營地點
			2021年	2020年	
(c) 由本公司根據合約安排進行控制 (續)					
深圳市创梦天地娛樂有限公司	中國，有限責任公司	人民幣25,023,567元	63%	63%	文化、體育及娛樂／中國
深圳市夢域科技有限公司	中國，有限責任公司	人民幣10,000,000元	95%	100%	互聯網及軟件技術開發及服務／中國
南京夢娛科技有限公司	中國，有限責任公司	人民幣10,000,000元	63%	63%	互聯網及軟件技術開發及服務／中國
廣州創影娛樂企業管理有限公司	中國，有限責任公司	人民幣5,000,000元	63%	63%	文化、體育及娛樂／中國
廣州夢娛科技有限公司(「廣州夢娛」)(i)	中國，有限責任公司	人民幣3,000,000元	63%	32%	文化、體育及娛樂／中國
長沙夢娛文化創意有限公司	中國，有限責任公司	人民幣1,000,000元	63%	0%	文化、體育及娛樂／中國
深圳市创梦一起玩科技有限公司	中國，有限責任公司	人民幣1,000,000元	63%	0%	文化、體育及娛樂／中國
長沙訓火網絡科技有限公司 (「長沙訓火」)(i)	中國，有限責任公司	人民幣1,499,250元	51%	0%	互聯網及軟件技術開發及服務／中國

(i) 於2021年11月，本集團從非控股權益中收購廣州夢娛49%的股權。非控股權益的對價與賬面值差額為人民幣501,000元，確認為儲備。

於2021年7月，本集團從非控股權益中收購長沙訓火18%的股權。非控股權益的對價與賬面值差額為人民幣689,000元，確認為儲備。

本公司董事認為，附屬公司的非控股權益對本集團並不重大，因此並無單獨呈列相關附屬公司的概要財務資料。

於本年報內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「股東週年大會」	指	本公司之股東週年大會
「ARPG」	指	動作角色扮演類遊戲
「付費用戶平均收入」	指	特定期間我們自每名付費用戶產生的遊戲收入平均金額為期內遊戲收入除以期內付費用戶的平均數
「組織章程細則」	指	本公司於2018年11月20日採納自2018年12月6日起生效且經不時修訂或補充的組織章程細則(經修訂及重列)
「審核委員會」	指	本公司審核委員會
「核數師」	指	本公司獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所
「董事會」	指	本公司董事會
「Brilliant Seed」	指	Brilliant Seed Limited，一間於2018年1月2日在英屬維爾京群島註冊成立的公司，由陳湘宇先生全資擁有
「Brilliant Seed認購協議」	指	本公司、陳湘宇先生(作為擔保人)及Brilliant Seed就Brilliant Seed按認購價認購認購股份訂立之日期為2021年11月28日之認購協議
「企業管治守則」	指	上市規則原附錄十四所載之《企業管治守則》及《企業管治報告》
「創意時空」	指	前海創意時空科技(深圳)有限公司，一間在中國成立的公司，為本公司的附屬公司
「本公司」或「创梦天地」	指	创梦天地科技控股有限公司，一間在開曼群島註冊成立的獲豁免有限責任公司，其股份於聯交所上市(股份代號：1119)
「公司法」	指	開曼群島法例第22章公司法(1961年第3號法例，經綜合及修訂)，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「關連人士」	指	具有上市規則所賦予的涵義

「合約安排」	指	由(其中包括)本公司、外商獨資企業、深圳市创梦天地及其登記股東訂立的一系列合約安排
「董事」	指	本公司董事
「本集團」或「我們」	指	本公司、其附屬公司及其不時的中國綜合聯屬主體
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」		中國香港特別行政區
「霍爾果斯创梦天地」	指	霍爾果斯创梦天地信息科技有限公司，一間成立於中國的公司，為本公司的附屬公司
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「首次公開發售」	指	本公司股份於2018年12月6日以每股股份6.60港元的價格全球發售，所得款項淨額約為776.4百萬港元(經扣除專業費用、包銷佣金及其他相關上市開支後)
「Instant Sparkle」	指	Instant Sparkle Limited，一家於2018年1月2日在英屬維爾京群島註冊成立的公司，由雷俊文先生全資持有
「Instant Sparkle認購協議」	指	本公司、雷俊文先生(作為擔保人)及Instant Sparkle就Instant Sparkle按認購價認購股份訂立之日期為2021年11月28日之認購協議
「上市日期」	指	2018年12月6日(即本公司股份上市並於聯交所開始買賣的日期)
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「消除類遊戲」	指	用戶須在同一排或同一行中放三個相同元素以消除該等元素的遊戲
「月活躍用戶」	指	特定月份與我們手遊互動之獨家賬戶數目(包括由單個用戶持有的多個賬戶)

「標準守則」	指	上市規則附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「MMORPG」	指	大型多人在線角色扮演遊戲
「月付費用戶」	指	特定月份於我們手遊內付款之獨家賬戶數目（包括由單個用戶持有的多個賬戶）
「中國」	指	中華人民共和國，但僅就本年報而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「中國綜合聯屬主體」	指	我們透過合約安排控制的實體，即深圳市创梦天地及其各自附屬公司
「招股章程」	指	本公司日期為2018年11月26日的招股章程
「QQfamily IP」	指	QQfamily合作協議載列的，受騰訊科技根據該協議向深圳市创梦天地娛樂授予的非專屬及不可轉讓的許可約束且由騰訊科技擁有的若干知識產權
「報告期間」	指	截至2021年12月31日止年度
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「RPG」或「角色扮演類遊戲」	指	用戶在虛擬的場景中扮演角色的遊戲
「受限制股份單位計劃」	指	本公司受限制股份單位計劃
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例
「上海胖布丁」	指	上海胖布丁網絡科技有限公司，一間於2013年5月3日註冊成立的中國公司，為本公司的被投資公司
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0001美元的普通股

「深圳市创梦天地」	指	深圳市创梦天地科技有限公司，一間於中國成立的公司，並為本公司的中國綜合聯屬主體
「深圳市创梦天地娛樂」	指	深圳市创梦天地娛樂有限公司，一間於中國成立的公司並為本公司的附屬公司
「深圳夢域」	指	深圳市夢域科技有限公司，一間於中國成立的公司，為本公司的附屬公司
「深圳騰訊產業基金」	指	深圳騰訊產業投資基金有限公司，為騰訊的一間中國附屬公司
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「騰訊」	指	騰訊控股有限公司，我們的主要股東之一，一間根據開曼群島法律註冊成立的有限責任公司，其股份於聯交所上市（股份代號：700）
「騰訊計算機」	指	深圳市騰訊計算機系統有限公司，一間於中國成立的公司，並為騰訊的綜合聯屬主體
「Tencent Mobility」	指	Tencent Mobility Limited，一間於香港成立的公司，為騰訊的全資附屬公司
「Tencent認購協議」	指	本公司與Tencent Mobility就Tencent Mobility按認購價認購認購股份訂立之日期為2021年11月28日之認購協議
「騰訊科技」	指	騰訊科技(深圳)有限公司，一間於中國成立的公司並為騰訊的附屬公司
「騰訊集團」	指	騰訊及其附屬公司

「天津火魂」	指	天津火魂網絡科技有限公司，一間於中國註冊成立的公司，並為本公司的非全資附屬公司，成立時公司名稱為上海火魂網絡科技有限公司，已於2021年1月更名為：天津火魂網絡科技有限公司
「天津盛汀」	指	天津盛汀信息科技有限公司，一間於中國註冊成立的公司，並為天津火魂的全資附屬公司，成立時公司名稱為上海火盛汀信息科技有限公司，已於2021年1月更名為：天津盛汀信息科技有限公司
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「估值師」或「艾華迪」	指	艾華迪商務諮詢(上海)有限公司，一名獲管理層委任的獨立估值師
「外商獨資企業」	指	深圳市前海创梦科技有限公司，一間於中國成立的外商獨資企業，並為本公司的附屬公司
「%」	指	百分比