

Evergreen Products Group Limited

訓修實業集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1962



年 報
2021

目錄

頁碼

2	公司資料
4	主席致辭
7	管理層討論與分析
15	董事及高級管理人員的履歷
24	企業管治報告
41	董事報告
69	環境、社會及管治報告
95	獨立核數師報告
101	綜合損益及其他全面收益表
103	綜合財務狀況表
105	綜合權益變動表
106	綜合現金流量表
108	綜合財務報表附註
202	五年財務摘要

公司資料

董事

執行董事

張有滄先生(主席及行政總裁)
 郭猶龍先生(運營總監)
 陳國強先生
 許榮基先生
 賈子英女士
 李炎波先生

非執行董事

陳劉裔先生

獨立非執行董事

劉業強先生(辭任自2021年10月11日生效)
 冼漢迪先生
 司徒毓廷先生
 張少華工程師
 蔣旭熙先生(委任自2021年10月11日生效)

公司秘書

梁貝怡女士(香港會計師公會及英國特許公認會計師公會資深會員)(辭任自2021年5月20日生效)
 蕭政鴻先生(英國特許公司治理公會及香港公司治理公會會士)(委任自2021年5月20日生效)

法定代表

郭猶龍先生
 梁貝怡女士(香港會計師公會及英國特許公認會計師公會資深會員)(辭任自2021年5月20日生效)
 蕭政鴻先生(英國特許公司治理公會及香港公司治理公會會士)(委任自2021年5月20日生效)

審核委員會

冼漢迪先生(主席)
 劉業強先生(辭任自2021年10月11日生效)
 司徒毓廷先生
 蔣旭熙先生(委任自2021年10月11日生效)

薪酬委員會

司徒毓廷先生(主席)
 張有滄先生
 劉業強先生(辭任自2021年10月11日生效)
 冼漢迪先生
 蔣旭熙先生(委任自2021年10月11日生效)

提名委員會

張有滄先生(主席)
 劉業強先生(辭任自2021年10月11日生效)
 冼漢迪先生
 司徒毓廷先生
 蔣旭熙先生(委任自2021年10月11日生效)

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
 執業會計師
 於《財務匯報局條例》下之註冊公眾利益實體核數師

公司資料

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司
The Premier Bank Limited

香港法律顧問

諾頓羅氏富布萊特香港

註冊辦事處

P.O. Box 472, 2nd Floor
Harbour Place, 103 South Church Street
George Town, Grand Cayman KY1-1106
Cayman Islands

香港主要營業地點及總部

香港
新界葵涌
工業街30-32號
捷聯工業大廈11樓

主要股份過戶登記處

International Corporation Services Ltd.
P.O. Box 472, 2nd Floor
Harbour Place, 103 South Church Street
George Town, Grand Cayman KY1-1106
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

上市地點

香港聯合交易所有限公司(股份代號:1962)

公司網站

www.epfhk.com

主席致辭

本人謹代表訓修實業集團有限公司(「**訓修實業**」或「**本公司**」)及其附屬公司(統稱「**本集團**」)的董事(「**董事**」)會(「**董事會**」)，欣然提呈本集團截至2021年12月31日止年度(「**本年度**」)的年度報告。

我們的目標、價值及戰略

成立於超過半個世紀前，我們始終強調誠信經營的重要性，這有助於在管理層、員工、客戶及供應商之間建立信任及相互尊重，並帶領我們取得成功。

我們持續生產最高品質的髮製品，帶來美麗、快樂和喜悅的美好。我們專注於積極回應客戶的需求，透過開發迎合客戶需要的髮製品及投資研發新的髮製品，以適應快速發展的髮製品市場。我們採用靈活的工作安排，讓員工能自由選擇最適合自己的工作地點及時間。

訓修實業的目標、價值及戰略載列如下：

- (1) 本公司的目標是為全球髮製品市場的客戶帶來美麗、快樂和喜悅的美好；
- (2) 本公司的價值是確保本公司堅持達致誠信、卓越、靈活及創新的原則，努力提供受客戶所信賴的最佳髮製品；及
- (3) 本公司的戰略是(i)整合其孟加拉工廠的生產線，以實現平衡且多元化的髮製品產品組合，滿足客戶對可擴展性、靈活性、適應性及質量的要求；(ii)作為靈活工作安排的一部分，租用更多的工場或生產場地以讓員工選擇喜歡的工作地點；及(iii)維持持續的市場增長並加強中華人民共和國的研發團隊。

訓修實業的目標、價值及戰略與其文化一致。

業務回顧

自新型冠狀病毒肺炎(「**COVID-19**」)爆發以來，我們向所有客戶、同事、供應商和股東展現出我們堅定的承諾、決心和領導力。

我們一直專注於積極回應客戶的強勁需求，通過提高產能及開發符合客戶需求的髮製品，使我們能夠加速核心業務的增長並擴展我們於髮製品市場的版圖。

主席致辭

儘管應對疫情所費成本甚鉅，但我們加強與客戶的關係，並與供應商建立了更強健的業務關係。

於本年度，髮製品的銷售創本集團新高，並錄得較截至2020年12月31日止年度增長逾35.6%。該等強勁業績主要是由於疫情期間，消費者的生活方式從髮廊轉向在家編髮，並持續為非裔美籍市場的辮子及特殊造型辮子產品的需求帶來強勁增長。此外，隨著疫苗接種人數增加及若干國家為了恢復經濟活動而取消限制，重返髮廊及購物的人數增加，高利潤率的人髮接髮產品及蕾絲產品的銷售於本年度逐漸恢復。本集團於本年度的毛利率因此略為改善。

於本年度，本集團的毛利率增加至20.6%，而截至2020年12月31日止年度的毛利率則為17.2%，於本年度，純利率從淨虧損-2.1%轉虧為盈至純利4.7%。

本集團於疫情期間對經營政策作出若干變動以改善資產負債表，包括降低緩衝庫存水平以將存貨周轉天數由截至2020年12月31日止年度的238天減少至本年度的182天，以及於本年度進行客戶信貸期調整及銀行借貸結構優化，以改善資產負債比率，由截至2020年12月31日止年度的88.7%減少至本年度的72.8%。

財務概覽

於本年度，本集團的營業額為1,207.4百萬港元（2020年：890.2百萬港元），較截至2020年12月31日止年度增加35.6%。本集團於本年度錄得利潤57.1百萬港元，較截至2020年12月31日止年度的虧損18.0百萬港元扭虧為盈，增加75.1百萬港元或417.2%。

展望

隨著全球經濟自COVID-19疫情強勁復甦，本集團一直密切監察市場狀況，並調整其業務策略及營運，以盡量減少任何負面影響並更加專注於我們的核心業務。

展望來年，本集團將繼續在我們的業務營運中執行財務表現改善措施，減少存貨周轉天數、提高利潤率、優化成本、提高營運效率、調整業務部門規模，以及將我們的業務數字化並配備自動化生產機器。

主席致辭

末期股息

基於截至本年報日期已發行股份總數686,082,000股，董事會已建議派付本年度的末期股息每股股份1.1港仙，總額約為7,547,000港元，加上已宣派及支付的中期股息每股股份1.3港仙，總股息為每股股份2.4港仙(2020年：未宣派末期及中期股息)。本年度的派息比率約為28.8%(2020年：無)。本集團決定為未來的支出計劃以及疫情可能持續導致的任何不確定支出部署足夠的資金及流動資源。

致謝

本人謹此代表董事會衷心感謝董事努力不懈的付出，感謝全體員工及管理團隊的無私奉獻及不斷支持。本集團於2022年將致力於尋求改變、追求突破。未來本人期望與各位以及全體股東及客戶共享本集團的繁榮。

主席
張有滄

香港，2022年3月28日



管理層討論與分析

業務回顧

於本年度，COVID-19疫情的影響持續肆虐全球，對各行各業帶來前所未有的挑戰，於疫情期間，各地區的假髮行業均迎來熱烈需求。世界各國實施封城、人流限制以及社交距離措施並佩戴口罩，發揮了帶動消費率提高的重要作用。此乃由於髮廊於COVID-19疫情期間關閉改變了大眾的生活方式，例如作為非洲編髮髮廊主要顧客的非洲裔女性轉而透過互聯網學習如何在社交隔離的情況下自行設計髮型和編髮，以為自己打造理想的造型，使得辮子產品自2020年下半年起及於本年度餘下時間仍維持強勁消費。

隨著疫苗接種人數增加，且若干國家已取消限制以恢復經濟活動，大眾可以回到髮廊護髮及作造型，並至零售店購買髮製品，帶動利潤率較高的人髮接髮產品及蕾絲產品的消費及銷售，該等產品的銷售已於本年度逐漸恢復。於本年度，本集團的收入增加至1,207.4百萬港元，較截至2020年12月31日止相應年度增加約35.6%。毛利率較截至2020年12月31日止年度的17.2%略增至20.6%，主要由於自2020年下半年以來產品組合於本年度內持續帶來的變動所致。利潤率較低的辮子產品銷售保持強勁需求，而利潤率較高的人髮製品逐漸恢復銷售。新推出的蕾絲頂髮件產品為本年度收入增長作出貢獻。

在上述經營環境下，本集團的整體財務表現自截至2020年12月31日止年度的純損率-2.1%出現明顯的轉虧為盈至純利率4.7%，主要由於我們穩定的供應鏈及生產並未因孟加拉政府的防疫措施而遭受重大影響，得以進一步提高其產能並滿足對本集團假髮及髮製品強勁的市場需求。

財務回顧

於本年度，本集團的財務業績較2020年出現大幅改善，主要由於疫情期間市場消費強勁、疫苗接種計劃有效推行及部分國家解除疫情防控措施大幅推動了收入增長。

管理層討論與分析

收入

本集團的收入主要來自其產品的製造及銷售。收入指本集團銷售產品所收及應收款項（經扣除任何折扣及退款）。本集團從三種主要產品分類獲得收入：(i)假髮、假髮配件及其他；(ii)高檔人髮接髮產品（用於增加髮長及／或髮量的人髮製品，平均零售價每克超過5美元）；及(iii)萬聖節產品。

於本年度，本集團的收入為1,207.4百萬港元，較截至2020年12月31日止年度的890.2百萬港元增加317.2百萬港元或35.6%。該增加乃主要由於其假髮及髮製品的市場需求強勁。於本年度，本集團假髮及髮製品的市場需求持續增長，其中辮子產品保持強勁的市場需求，人髮接髮產品出現復甦且新推出的蕾絲頂髮件產品對本年度的銷售作出貢獻。孟加拉工廠產能持續提升，滿足了強勁的市場需求。於本年度，孟加拉工廠的髮製品所產生的收入佔本集團收入總額的95.2%，而截至2020年12月31日止年度的佔比為96.3%。

美國仍為本集團本年度的主要市場，其收入佔本集團本年度收入總額的87.6%，而截至2020年12月31日止年度的佔比為88.1%。就產品分類而言，假髮、假髮配件及其他產品種類仍為本集團的主要產品分類，佔本年度收入總額的85.0%，而截至2020年12月31日止年度的佔比為80.2%。

假髮、假髮配件及其他。假髮、假髮配件及其他的收入從截至2020年12月31日止年度的713.5百萬港元增加312.9百萬港元至本年度的1,026.4百萬港元，增幅為43.9%，主要由於本年度辮子產品的銷售額增加以及來自新推出的蕾絲頂髮件產品的銷售貢獻。

高檔人髮接髮產品。高檔人髮接髮產品的收入從截至2020年12月31日止年度的145.9百萬港元增加11.6百萬港元至本年度的157.5百萬港元，增幅為8.0%，主要由於疫情期間的市場需求復甦。

萬聖節產品。萬聖節產品的收入從截至2020年12月31日止年度的30.7百萬港元減少7.1百萬港元至本年度的23.6百萬港元，減幅為23.1%，主要由於疫情期間的疫情防控措施延長。

管理層討論與分析

銷貨成本

本集團的銷貨成本從截至2020年12月31日止年度的737.5百萬港元增加221.1百萬港元至本年度的958.6百萬港元，增幅為30.0%，與本年度收入增加一致。

*假髮、假髮配件及其他。*假髮、假髮配件及其他的銷貨成本從截至2020年12月31日止年度的611.1百萬港元增加217.3百萬港元至本年度的828.4百萬港元，增幅為35.6%，與本年度該等產品銷售額增加一致。

*高檔人髮接髮產品。*高檔人髮接髮產品的銷貨成本從截至2020年12月31日止年度的105.2百萬港元增加9.4百萬港元至本年度的114.6百萬港元，增幅為8.9%，與本年度該等產品銷售額增加相符。

*萬聖節產品。*萬聖節產品的銷貨成本從截至2020年12月31日止年度的21.2百萬港元減少5.5百萬港元至本年度的15.7百萬港元，減幅為25.9%，與本年度該等產品銷售額下降相符。

毛利

於本年度，本集團的毛利達248.8百萬港元，較截至2020年12月31日止年度的152.7百萬港元增加96.1百萬港元，增幅為62.9%，主要由於辮子產品持續迎來強勁市場需求，以及人髮接髮產品買氣復甦。於本年度，本集團的毛利率達20.6%，較截至2020年12月31日止年度的17.2%增加3.4個百分點。

*假髮、假髮配件及其他。*假髮、假髮配件及其他的毛利從截至2020年12月31日止年度的102.4百萬港元大幅增加95.6百萬港元至本年度的198百萬港元，增幅為93.4%。該分部的毛利率從截至2020年12月31日止年度的14.3%增加至本年度的19.3%，主要由於本年度利潤率較高的蕾絲假髮產品銷售額增加所致。

*高檔人髮接髮產品。*高檔人髮接髮產品的毛利從截至2020年12月31日止年度的40.8百萬港元增加2.1百萬港元至本年度的42.9百萬港元，增幅為5.1%。該分部的毛利率從截至2020年12月31日止年度的27.9%減少至本年度的27.2%，主要由於與截至2020年12月31日止年度相比，本年度的原材料成本上升。

*萬聖節產品。*萬聖節產品的毛利從截至2020年12月31日止年度的9.5百萬港元減少1.6百萬港元至本年度的7.9百萬港元，減幅為16.8%。萬聖節產品的毛利率從截至2020年12月31日止年度的30.9%增加至本年度的33.5%，主要由於與截至2020年12月31日止年度相比，本年度的有效生產成本控制。

管理層討論與分析

其他收入

其他收入從截至2020年12月31日止年度的13.6百萬港元減少9.1百萬港元至本年度的4.5百萬港元，減幅為66.9%，主要由於本年度並無貨物運輸相關的保險賠償金以及政府支持計劃。

其他收益及虧損

其他收益及虧損從截至2020年12月31日止年度的虧損22.4百萬港元減少19.6百萬港元至本年度的2.8百萬港元，減幅為87.5%，主要由於本年度並無就火災撇銷庫存。

預期信貸虧損模式之減值虧損

於本年度，本集團就貿易應收款項撥回減值撥備0.9百萬港元（2020年：計提減值撥備2.7百萬港元）。自疫情以來，本集團已縮短信貸期以預防可能導致信貸違約率下降的財務不確定性。

分銷及銷售開支

分銷及銷售開支從截至2020年12月31日止年度的13.4百萬港元增加5.6百萬港元至本年度的19.0百萬港元，增幅為41.8%，主要由於本年度就銷售而產生的運輸開支增加所致。

行政開支

行政開支從截至2020年12月31日止年度的123.1百萬港元增加26.0百萬港元至本年度的149.1百萬港元，增幅為21.1%，主要由於僱員福利撥備增加所致。

其他開支

其他開支從截至2020年12月31日止年度的0.3百萬港元增加0.2百萬港元至本年度的0.5百萬港元，增幅為66.7%。本集團於本年度作出的捐款金額為0.5百萬港元（2020年：0.3百萬港元）。

融資成本

融資成本從截至2020年12月31日止年度的21.7百萬港元減少1.2百萬港元至本年度的20.5百萬港元，減幅為5.5%。於本年度，本集團按合資格資產成本將銀行借款利息6.2百萬港元資本化（2020年：10.6百萬港元）。倘無該資本化，本年度融資成本較截至2020年12月31日止年度減少5.6百萬港元，減幅為17.3%，主要由於銀行借款減少。

管理層討論與分析

稅項

本集團的所得稅開支從截至2020年12月31日止年度的0.6百萬港元增加4.6百萬港元至本年度的5.2百萬港元，增幅為766.7%。本年度的所得稅開支包括遞延稅項0.9百萬港元（2020年：包括遞延稅項6,000港元）。

純利

本集團本年度的純利為57.1百萬港元，從截至2020年12月31日止年度的淨虧損18.0百萬港元轉虧為盈，增加75.1百萬港元，增幅為417.2%，主要由於本年度利潤率較高的人髮接髮產品及蕾絲產品的需求及銷售逐漸恢復，以及本集團自疫情以來迎來強勁的辮子產品需求。

流動資金及財務資源

本集團的銀行結餘、有抵押銀行存款及現金從2020年12月31日的192.2百萬港元減少17.2百萬港元至2021年12月31日的175.0百萬港元，減幅為8.9%。於2021年12月31日之現金及銀行結餘的減少乃主要由於本年度償還銀行貸款及貿易融資所致。

借款及資本負債比率

於2021年12月31日，本集團的銀行融資達891.6百萬港元，其中233.1百萬港元仍未使用。於2021年12月31日，本集團的資本負債比率，即計息債務總額（包括有抵押銀行借款、銀行透支及融資租賃承擔）除以權益總額為72.8%，而於2020年12月31日為88.7%。此外，本集團的淨資本負債比率，即計息債務總額（包括有抵押銀行借款、銀行透支及融資租賃承擔）扣除現金及銀行結餘總額後除以權益總額為53.8%，而於2020年12月31日為66.7%。資本負債比率下降主要由於本年度銀行借款減少，而淨資本負債比率下降主要由於2021年12月31日的銀行借款減少。

資本開支及資本承擔

於本年度，本集團花費約37.9百萬港元（包括撥充資本為合資格資產成本的銀行借款利息6.2百萬港元）購置固定資產，而截至2020年12月31日止年度花費39.4百萬港元（包括撥充資本為合資格資產成本的銀行借款利息10.6百萬港元），主要為維持孟加拉的產能。於2021年12月31日，本集團已就有關物業、廠房及設備作出資本承擔0.9百萬港元（2020年12月31日：1.0百萬港元）。

管理層討論與分析

貨幣風險

本集團絕大部分收入來自向海外客戶作出的以外幣計值的銷售。於本年度，本集團87.6%(2020年：88.1%)的收入以美元(「美元」)計值。本集團主要於孟加拉及中國營運，且大部分經營開支以孟加拉塔卡(「塔卡」)及人民幣(「人民幣」)計值。

於本年度，鑒於人民幣匯率的高波動性，本集團並未訂立任何外幣遠期合約。本集團並無對沖塔卡匯率變動之風險。塔卡或人民幣兌美元及其他貨幣的匯率或會因為(其中包括)本集團開展營運之司法管轄區以及全球的政治和經濟政策與狀況等因素而發生波動。若本集團無法提高向海外客戶銷售產品的美元計價之售價，或者將外匯風險轉嫁予本集團客戶以應對塔卡或人民幣兌美元的升值，則本集團的利潤率可能會受到不利影響。將美元轉換為人民幣或塔卡之後，該等波動可能導致外匯虧損或收益，或者本集團成本的增加或減少。若無法將該等額外成本轉嫁予客戶，塔卡或人民幣的升值可能導致本集團製造成本的上漲。該潛在上漲進而會影響本集團在孟加拉及／或中國境外與競爭對手競爭的競爭實力。

或有負債

於2021年12月31日，本集團並無任何重大或有負債。

資產抵押

於2021年12月31日，本集團的銀行融資由以下各項提供擔保：

- (a) 本集團約106.6百萬港元的銀行存款抵押(2020年：122百萬港元)；
- (b) 本集團於香港的土地、樓宇及停車場約79.1百萬港元(2020年：85.9百萬港元)；
- (c) 本集團於中國的土地及樓宇約24.7百萬港元(2020年：零)；
- (d) 於中國及孟加拉的若干附屬公司資產的不抵押保證；及
- (e) 本集團以公允價值計量並計入損益的金融資產。

管理層討論與分析

僱員及薪酬政策

於2021年12月31日，本集團(i)於孟加拉僱用32,002名僱員，而於2020年12月31日則為26,699名、(ii)於中國僱用294名僱員，而於2020年12月31日則為375名、(iii)於香港僱用58名僱員，而於2020年12月31日則為61名，及(iv)於日本、美國、泰國及烏克蘭僱用28名僱員，而於2020年12月31日則為26名。

本年度的僱員開支總額為393.3百萬港元，而截至2020年12月31日止年度為297.2百萬港元。本集團根據當前市況、有關工資保障的當地法律法規及僱員績效釐定僱員薪酬。薪酬包括薪金、花紅及福利。僱員的薪酬方案每年進行檢討。本集團根據香港法例第485章《強制性公積金計劃條例》為所有符合資格的僱員設立一項定額供款的退休計劃。本集團於中國工廠的僱員參與中國政府運作的國家管理退休福利計劃。就於孟加拉的僱員而言，本集團目前無須繳納任何強制性社會保險供款，但彼等受本集團在孟加拉的各個附屬公司運作且自行管理的公積金保障。此外，本公司採納購股權計劃與股份獎勵計劃。有關該等計劃的詳情載於本年報「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」分節。

購股權計劃

於2017年6月19日，購股權計劃獲採納，董事會可藉此以其認為合適的條款絕對酌情決定向本集團僱員（全職或兼職）、董事、諮詢師或顧問，或本集團任何主要股東，或本集團任何分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、商業夥伴或服務供應商授出購股權，用於認購本公司股份。

於本年度，概無購股權根據購股權計劃授出或同意授出。

股份獎勵計劃

本公司於2017年12月11日採納本集團僱員有權參與的股份獎勵計劃。

股份獎勵計劃的詳情載於本公司日期為2017年12月11日的公告中。

自股份獎勵計劃採納日期以來及直至2021年12月31日，本公司已將合共5,333,334股股份（佔於2021年12月31日已發行股份總數的約0.78%）授予本公司若干董事、高級管理人員及僱員。於2021年7月，股份獎勵計劃項下105,333股獎勵股份以獲選僱員的名義歸屬。於本年度，股份獎勵計劃項下355,333股獎勵股份以獲選僱員的名義歸屬。

於2021年11月30日，股份獎勵計劃已完成並終止。

管理層討論與分析

所持重大投資、重大收購及出售以及重大投資或資本資產未來計劃

除本年報所披露者外，(i)於本年度，本集團並無持有任何重大投資或任何重大收購或出售事項；及(ii)董事會並無就本年報日期的任何重大投資或資本資產的添置授權任何計劃。

本年度後重大事項

於2021年12月31日之後及直至本年報日期，報告期後概無事項對本集團造成重大影響。

展望

隨著全球經濟自COVID-19疫情強勁復甦，本集團一直密切監察市場狀況，並調整其業務策略及營運，以盡量減少任何負面影響並更加專注於我們的核心業務。

展望來年，本集團將繼續在我們的業務營運中執行財務表現改善措施，減少存貨周轉天數、提高利潤率、優化成本、提高營運效率、調整業務部門規模，以及將我們的業務數字化並配備自動化生產機器。



董事及高級管理人員的履歷

本公司現任董事及高級管理人員的履歷詳情載列如下：

執行董事

張有滄先生，56歲，自本公司於2016年5月19日註冊成立起擔任董事。2016年9月9日，張先生獲調任為執行董事並獲委任為行政總裁。彼亦為本集團主席、本公司提名委員會（「提名委員會」）主席以及薪酬委員會（「薪酬委員會」）成員，並於本公司的附屬公司擔任多個職位，包括訓修製品廠有限公司董事、訓修環球有限公司董事、訓修國際有限公司董事、昆明訓修髮製品有限公司的唯一董事兼經理、Evergreen Products Factory (BD) Ltd. 董事、Gold Timing Manufacture (BD) Limited 董事及訓修實業(禹州)有限公司經理。彼負責本集團整體業務策略及主要業務決策，亦負責監督本集團於香港、中國、孟加拉及日本的營運。張先生亦為本公司若干附屬公司之主要股東（包括Evergreen Enterprise Holdings Limited、Golden Evergreen Limited、FC Investment Worldwide Limited及CLC Investment Worldwide Limited）的董事。

張先生於1992年4月加入本集團並擔任經理，於1996年9月晉升為副主席兼董事總經理。其於髮製品行業積累了逾29年經驗。自加入本集團以來，張先生負責制定本集團業務策略及作出決策。張先生亦對本集團有關生產的策略、市場策略及研發進行拓展及調整。其亦通過發現新商機向本公司提出指導性建議。張先生亦大幅擴大本集團的生產規模，從而使本集團目前處於髮製品行業的領先地位。

張先生分別於1992年7月及1990年7月自英國華威大學取得生產信息技術理學碩士學位及計算機與管理科學理學士（榮譽）學位。張先生自2018年1月以來成為中國人民政治協商會議雲南省委員會委員。張先生為已故張之龍先生的兒子。

除上文所披露者外，張先生與本公司任何董事、高級管理人員、主要股東或控股股東並無任何關係。

張先生於本公司及其相聯法團的股份及相關股份擁有的根據《證券及期貨條例》（「《證券及期貨條例》」）第XV部的規定須予披露的權益，載於本年報「董事報告—董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份及相關股份中的權益」一節。

董事及高級管理人員的履歷

郭猶龍先生，44歲，於2016年9月9日獲委任為執行董事兼營運總監。郭先生現為本公司物流、採購及人力資源與行政部主管。彼主要負責本集團物流、採購、品牌發展及管理工作。

郭先生於2000年9月加入本集團。於2003年10月赴日本深造後，彼於2005年4月回到本集團。自2005年4月至2012年7月，郭先生任職於本集團，彼最後擔任的職位為訓修製品廠有限公司的董事。彼協助本集團在日本開展電子商貿業務及建立孟加拉生產基地。郭先生於2016年6月在本集團擔任當前職位前，分別自2012年11月至2015年1月及自2015年3月至2016年5月任職於一家成衣製造商大唯（遠東）有限公司，負責所有商品推廣活動。

郭先生於2000年7月自香港科技大學取得數學理學士學位。

郭先生與本公司任何董事、高級管理人員、主要股東或控股股東並無任何關係。

郭先生於本公司及其相聯法團的股份及相關股份擁有的根據《證券及期貨條例》第XV部的規定須予披露的權益，載於本年報「董事報告—董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份及相關股份中的權益」一節。

陳國強先生，54歲，於2016年9月9日獲委任為執行董事。陳先生現為本公司銷售及市場部主管，主要負責監督本集團的銷售及市場推廣。

陳先生於1995年3月加入本集團，於銷售及市場推廣領域積累了逾26年經驗。彼於本集團擔任多個職位，包括訓修製品廠有限公司董事、訓修環球有限公司董事、訓修國際有限公司董事、Evergreen Products Factory (BD) Ltd.董事及Gold Timing Manufacture (BD) Limited董事。於加入本集團之前，自1990年9月至1994年4月，陳先生擔任大韓貿易投資振興公社韓國貿易館的市場研究主管。

陳先生於1990年11月自香港理工大學（前身為香港理工學院）取得機構管理及膳食研究高級文憑。

陳先生與本公司任何董事、高級管理人員、主要股東或控股股東並無任何關係。

董事及高級管理人員的履歷

陳先生於本公司及其相聯法團的股份及相關股份擁有的根據《證券及期貨條例》第XV部的規定須予披露的權益，載於本年報「董事報告－董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份及相關股份中的權益」一節。

許榮基先生，42歲，於2018年11月15日獲委任為執行董事。許先生主要負責採購人髮以及銷售及推廣高檔人髮接髮產品。

許先生於2001年8月加入本集團擔任市場推廣主任，並於銷售及市場推廣領域積累逾20年經驗。其於2012年1月晉升為高級經理。作為本公司高級經理，許先生專注採購人髮，包括預算估計以及質量及存貨控制；銷售及推廣高檔人髮接髮產品；監督白種人市場及亞洲市場的銷售及市場推廣；以及識別現有客戶的潛在增長及按照本集團於白種人市場及亞洲市場的目標開發新客戶。

許先生於2001年12月獲得香港浸會大學中國商貿學(市場營銷)工商管理學士學位。

許先生與本公司任何董事、高級管理人員、主要股東或控股股東並無任何關係。

許先生於本公司及其相聯法團的股份及相關股份擁有的根據《證券及期貨條例》第XV部的規定須予披露的權益，載於本年報「董事報告－董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份及相關股份中的權益」一節。

賈子英女士，45歲，於2016年9月9日獲委任為執行董事。賈女士現為本公司研發部及生產協調部主管，主要負責本集團產品研發及整體生產管理。彼亦為訓修製品廠有限公司董事。

賈女士於1997年7月加入本集團，於髮製品設計及開發領域積累了逾24年經驗。於2002年2月，彼設立產品設計及研發部，通過縫紉機製作假髮。於2009年2月，賈女士主管產品設計及研發部(編織類產品)。於2011年2月，彼獲晉升為本集團研發部及生產協調部主管。作為本集團生產協調部主管，賈女士主要負責監督生產及操作管理。於2011年3月，賈女士亦主管產品設計及研發部(萬聖節產品)。

賈女士於1997年10月自重慶廣播電視大學取得會計及統計學文憑。賈女士為執行董事李炎波先生的配偶。

董事及高級管理人員的履歷

除上文所披露者外，賈女士與本公司任何董事、高級管理人員、主要股東或控股股東並無任何關係。

賈女士於本公司及其相聯法團的股份及相關股份擁有的根據《證券及期貨條例》第XV部的規定須予披露的權益，載於本年報「董事報告—董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份及相關股份中的權益」一節。

李炎波先生，51歲，於2016年9月9日獲委任為執行董事。彼主要負責本公司於中國的銷售及市場推廣。李先生亦為訓修實業(深圳)有限公司及訓修製品廠有限公司的董事。

李先生於銷售及市場推廣領域擁有逾26年經驗，於本集團擔任多個職位。李先生於1995年9月加入本集團，為深圳訓修髮製品有限公司的業務跟單員，隨後分別於1996年10月及1997年2月晉升為生產計劃專員及生產主管。於1998年10月，李先生進一步晉升為昆明訓修髮製品有限公司中國市場部經理。此後，彼主要負責本集團於中國的銷售及市場推廣，包括但不限於銷售、營銷策劃、收集市場信息及售後服務。

李先生於2016年7月畢業於西北農林科技大學環境監控與評估專業(遙距課程)。彼於2004年8月畢業於中國社會學函授大學(未獲教育部認可)工商管理兩年培養計劃(遙距課程)。於1990年7月，彼於湖南武陵源外國語學校完成英語專業為期兩年的學習。

於2003年3月，李先生取得由中國商業技師協會市場營銷專業委員會批准及頒發的全國市場營銷經理人資格證書。李先生為執行董事賈子英女士的配偶。

除上文所披露者外，李先生與本公司任何董事、高級管理人員、主要股東或控股股東並無任何關係。

李先生於本公司及其相聯法團的股份及相關股份擁有的根據《證券及期貨條例》第XV部的規定須予披露的權益，載於本年報「董事報告—董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份及相關股份中的權益」一節。

董事及高級管理人員的履歷

非執行董事

陳劉裔先生，55歲，於2016年9月9日獲委任為非執行董事，作為本集團首次公開發售前投資者SEAVI Advent Investments Ltd的代表。彼亦擔任Evergreen Enterprise Investment Limited及訓修製品廠有限公司董事。陳先生負責規劃本集團策略方向及對本集團管理及營運進行高層監督。陳先生為SEAVI Advent Private Equity Limited的高級合夥人，負責監督彼於大中華區私募股權投資的基金管理活動。陳先生亦擔任SEAVI Advent Ocean Private Equity Limited(一家根據《證券及期貨條例》獲發牌從事第9類(提供資產管理)受規管活動的公司)執行董事及負責人員。

陳先生於2000年5月首次加入Advent International Corporation，為其香港辦事處技術及通訊投資的負責人。自2002年7月以來，彼任職於Advent International Corporation的亞洲聯營公司SEAVI Advent Equity Limited。陳先生任職於Advent International Corporation之前，自1999年6月至2000年5月，任職於滙豐投資銀行亞洲有限公司，彼離任時的職位為副總監，且先前自1997年至1999年曾擔任高盛(亞洲)有限責任公司投資銀行部經理。

陳先生於1997年5月獲得哥倫比亞大學工商管理碩士學位，於1993年5月獲得劍橋大學文學碩士學位，於1991年6月獲得美國的理工大學(現稱紐約大學理工學院)電氣工程理學碩士學位，並於1989年7月獲得劍橋大學文學學士學位。彼分別為工程技術學會及電機暨電子工程師學會會員，且為特許工程師。自2008年7月以來，陳先生為根據《證券及期貨條例》獲發牌從事第9類(提供資產管理)受規管活動的負責人員。彼於2016年5月獲Pearson Education Ltd授予《金融時報》非執行董事的Pearson SRF BTEC第7級高級專業文憑。

陳先生與本公司任何董事、高級管理人員、主要股東或控股股東並無任何關係。

於2021年12月31日，陳先生於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券中並無《證券及期貨條例》第XV部所規定的任何權益。

董事及高級管理人員的履歷

獨立非執行董事

冼漢迪先生，47歲，於2017年6月19日獲委任為獨立非執行董事。彼擔任審核委員會主席，亦為薪酬委員會及提名委員會成員。冼先生負責就本集團業務及營運提供策略性及獨立性建議及指引。

冼先生為China Prosperity Capital Fund創始合夥人。彼亦為CMGE Group Limited副董事長，及自2018年4月25日起為中手遊科技集團有限公司(其股份於2019年10月31日於聯交所上市(股份代號：0302))執行董事。於2013年7月至2015年8月，冼先生為滙友資本控股有限公司(一家於聯交所上市的公司(股份代號：8088))獨立非執行董事。於2009年3月至2012年10月，冼先生為第一視頻集團有限公司(一家於聯交所上市的公司(股份代號：0082))執行董事兼首席財務官。

冼先生於1997年6月獲得史丹福大學工程經濟系統及運籌學理學碩士學位。於1996年5月，彼亦獲得卡內基梅隆大學頒授的數學／電腦科學、經濟學及工業管理三個理學士學位。冼先生為香港董事學會會員。冼先生自2018年1月起為中國人民政治協商會議天津市委員會委員。

冼先生與本公司任何董事、高級管理人員、主要股東或控股股東並無任何關係。

於2021年12月31日，冼先生於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券中並無《證券及期貨條例》第XV部所規定的任何權益。

司徒毓廷先生，54歲，於2017年6月19日獲委任為獨立非執行董事。彼擔任薪酬委員會主席，亦為審核委員會及提名委員會成員。司徒先生負責就本集團業務及營運提供策略性及獨立性建議及指引。

司徒先生於1992年9月獲准成為香港律師，擁有逾25年法律經驗。彼主要執業領域包括民事及刑事訴訟、物業轉易及遺囑認證。司徒先生於1996年9月聯合創辦了Messrs. Y.T. Szeto & Company, Solicitors，並自2001年1月以來成為該公司的獨資經營者。自1993年至1996年，彼亦任職於Messrs. Paul Chan & Co., Solicitors。

司徒先生分別於1990年6月及1989年12月獲得香港大學法學專業證書及法律學士(榮譽)學位。

董事及高級管理人員的履歷

司徒先生與本公司任何董事、高級管理人員、主要股東或控股股東並無任何關係。

於2021年12月31日，司徒先生於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券中並無《證券及期貨條例》第XV部所規定的任何權益。

張少華工程師，60歲，於2019年2月18日獲委任為獨立非執行董事。彼負責就本集團的業務及營運提供策略性及獨立性建議及指引。

張工程師為Key Direction Limited(「**KDL**」)的股權合夥人，而該公司為一家位於香港的鐵路工程顧問公司，在吉隆坡、新加坡及澳門均設有附屬公司。自2018年9月起，彼獲委任為KDL的副主席兼董事。於加入KDL前，彼曾於1983年11月至2018年7月的35年間就職於香港鐵路有限公司(「**港鐵**」)(一家於聯交所上市的公司(股份代號：0066))，並在港鐵擔任多個涉及鐵路營運與維護及新擴建項目建設的高級職位。彼於1983年加入港鐵，擔任見習工程師，其後多年獲晉升至車務處及工程處的高級管理職位。彼於2007年9月至2009年7月獲借調至昂坪360有限公司並任董事總經理。於2009年7月，張工程師獲委任為港鐵車務總管，負責港鐵在香港的所有運輸業務的運作。於2011年1月，彼擔任港鐵車務工程總管，負責監督鐵路資產的所有維護及技術職能。張工程師於2012年7月至2015年6月擔任港鐵人力資源總監，並於2015年6月至2016年6月擔任港鐵歐洲業務總監。彼於2016年7月至2018年7月擔任港鐵學院校長及於2012年7月至2018年7月擔任港鐵執行總監會成員。

張工程師為香港工程師學會、英國電氣工程師學會以及香港運輸物流學會的資深會員。彼亦為香港董事學會會員。張先生自2018年1月以來成為中國人民政治協商會議雲南省委員會委員。

張工程師分別於1983年及1990年取得香港大學工程理學學士學位及工程理學碩士學位，並於1990年取得香港城市理工學院(現稱香港城市大學)工商管理碩士學位，以及於2005年得取香港科技大學金融分析理學碩士學位。

董事及高級管理人員的履歷

張工程師與本公司任何董事、高級管理人員、主要股東或控股股東並無任何關係。

於2021年12月31日，張工程師於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券中並無《證券及期貨條例》第XV部所規定的任何權益。

蔣旭熙先生，56歲，於2021年10月11日獲委任為獨立非執行董事。彼為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的成員。蔣先生負責就本集團的業務及營運提供策略性及獨立性建議及指引。

蔣先生為富德金融有限公司董事總經理，且於審計及投資銀行業擁有逾27年經驗。於1994年開始其投資銀行業的職業生涯之前，蔣先生曾於香港及澳洲從事審計工作。蔣先生曾在多家金融機構的投資銀行部擔任高級職位，包括渣打銀行(香港)有限公司、荷蘭銀行(香港分行)及法國巴黎資本(亞太)有限公司(前稱法國巴黎百富勤融資有限公司)。其後，蔣先生於2012年8月至2017年2月出任聯昌證券有限公司董事總經理、投資銀行中國部主管，以及於2017年2月至2020年4月出任茂宸環球資本有限公司(茂宸集團控股有限公司(股份代號：273)的全資附屬公司)高級董事總經理。蔣先生於2004年9月至2007年9月曾任華夏能源控股有限公司(股份代號：8009)(前稱菱控有限公司)獨立非執行董事，及於2009年6月至2010年5月曾任長城汽車股份有限公司(股份代號：2333)獨立非執行董事。蔣先生自2017年11月起一直擔任天禧海嘉控股集團有限公司(前稱大中華集團有限公司)(股份代號：141)獨立非執行董事。

蔣先生於1989年取得澳洲麥考瑞大學(Macquarie University)經濟學學士學位，彼亦為澳洲特許會計師。

蔣先生與本公司任何董事、高級管理人員、主要股東或控股股東並無任何關係。

於2021年12月31日，蔣先生於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券中並無《證券及期貨條例》第XV部所規定的任何權益。

董事及高級管理人員的履歷

高級管理人員

杜顯柏先生，42歲，於2021年5月20日加入本集團，擔任本公司財務總監，負責監督本集團財務報告、公司財務、資金、稅項及其他財務相關事宜以及監督本集團投資活動及交易。

杜先生為特許會計師公會資深會員，同時亦為香港公司治理公會（前稱香港特許秘書公會）及特許公司治理公會雙重會員。杜先生於會計及財務管理領域擁有逾十九年經驗。杜先生分別於2013年及2002年自香港理工大學取得企業管治碩士學位及會計學文學士學位。



企業管治報告

本公司致力於維持高標準的企業管治常規。董事會認為，良好的企業管治標準至關重要，可為本集團提供維護股東利益、提升企業價值、制定業務策略及政策，以及增強其透明度及問責性之框架。

本公司已採納《聯交所證券上市規則》(「《上市規則》」)附錄十四所載《企業管治守則》(「企業管治守則」)的原則及守則條文。

董事會認為，於本年度內，除守則條文第A.2.1條所規定的主席與行政總裁的角色應有所區分，並不應由一人同時兼任外，本公司已遵守企業管治守則中的所有守則條文，有關第A.2.1條之詳情如下文所載：

根據企業管治守則守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁的角色應有所區分，並不應由一人同時兼任。然而，執行董事張有滄先生目前於本公司兼任該兩個職位。考慮到本公司的業務及管理架構的現狀，本公司認為委託張先生(本公司核心領導人，主要負責業務策略、決策及營運)兼任本公司主席及行政總裁的職能實屬適合。董事會認為，由同一人士擔任主席及行政總裁的職務，可令本集團受惠於貫徹一致的領導，並確保本集團的整體策略規劃更為高效及符合效益。考慮到董事的背景及經驗以及董事會獨立非執行董事的人數，董事會認為現有安排的權力及權限制衡將不會受影響，而此架構將使本公司可迅速及有效作出及實施決策。

企業管治報告

企業管治原則及本公司常規

A. 董事

A.1. 董事會

本公司由行之有效的董事會領導，董事會有責任領導及控制本公司，並共同負責指導及監督本公司事務，推動本公司取得成功。董事應本著本公司利益作出客觀決策。

本公司已建立機制以確保董事會可獲得獨立意見。該等機制包括委任足夠人數的獨立非執行董事、審閱彼等的時間貢獻及每年評估彼等表現。倘必要，董事亦可能要求獲提供各項獨立專業意見，以協助董事履行其各自職責，所需費用將由本公司支付。

A.2. 主席與行政總裁

本公司之管理涉及兩個關鍵方面－董事會之管理及公司業務之日常管理。該等責任應在董事會層面清晰劃分以確保權力及權限的平衡，以免該權力集中於任何個人。

企業管治守則守則條文第A.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應有所區分，不應由同一人兼任。

考慮到董事會的當前組成、本公司主席及行政總裁張有滄先生對公司整體營運及整個假髮行業之深厚見地及其廣闊的業務網絡與人脈以及本公司的經營範圍，董事會認為，張有滄先生擔任本公司主席兼行政總裁符合本公司最佳利益。

A.3. 董事會組成

董事會應具備平衡的技巧及經驗以切合本公司業務所需，並應確保董事會變動可予管控，不受過度干擾。董事會應由執行董事與非執行董事（包括獨立非執行董事）的平衡架構組成，這有助於確保董事會的獨立性，可令董事會作出有效的獨立判斷。非執行董事應具備充分的才幹及人數，以確保其意見獲得相應的份量。

企業管治報告

董事會目前包括六名執行董事，分別為張有滄先生、郭猶龍先生、陳國強先生、許榮基先生、賈子英女士及李炎波先生；一名非執行董事，為陳劉裔先生；及四名獨立非執行董事，分別為冼漢迪先生、司徒毓廷先生、張少華工程師及蔣旭熙先生。李炎波先生為賈子英女士的配偶。張有滄先生任董事會主席。

於本年度內，本公司已遵守《上市規則》第3.10(1)及3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事，且其中一名(即冼漢迪先生)需具有適當專業資格或會計或相關財務管理專長之規定。

本公司已收到各獨立非執行董事各自根據《上市規則》第3.13條所載規定就其獨立性出具之年度書面確認。本公司認為全體獨立非執行董事均屬獨立。

董事履歷資料(包括董事之間關係(如有)的必要詳情)載於本年報「董事及高級管理人員的履歷」一節，證明董事會成員具備各項技能、專業知識、經驗及資質。

A.4. 董事的委任、重選及罷免

對於委任新董事加入董事會，應設立正式、審慎及透明的程序，並制定有序的董事會繼任計劃。全體董事應定期重選。本公司必須解釋任何董事辭任或罷免的原因。

企業管治守則守則條文第A.4.1條訂明，非執行董事須按具體任期委任並須重選。本公司非執行董事(包括獨立非執行董事)的具體任期為三年，當前任期屆滿後可予續任。於本年度，劉業強先生辭任本公司獨立非執行董事，並不再分別擔任本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員，自2021年10月11日起生效。蔣旭熙先生獲委任為本公司獨立非執行董事，任期三年，並不再分別擔任本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員，自2021年10月11日起生效。

根據本公司組織章程細則第108條，於每屆股東週年大會上，當時三分之一的董事(倘人數並非三人或三的倍數，則取最接近三分之一但少於三分之一的人數)須輪值退任，惟每名董事(包括按具體任期獲委任之董事)均應至少每三年輪值退任一次。退任董事有資格膺選連任。本公司可於董事退任的大會上填補有關空缺。

企業管治報告

根據本公司組織章程細則第112條，獲委任填補臨時空缺或作為新增董事的董事，其任期僅至該委任後本公司首屆股東大會舉行時為止，屆時可於該大會上膺選連任。

A.5. 董事的責任及授權

董事會負責監督本公司業務及事務的整體管理，其主要職責是確保本公司穩健發展，及在顧及其他持份者利益的同時，本著全體股東的最佳利益管理本公司。

董事會直接並透過下設委員會間接領導及指導管理層制定策略及監督策略實施情況、監督本集團營運及財務表現，並確保建立健全的內部控制及風險管理系統。

全體董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）均為董事會帶來範圍廣泛之寶貴業務經驗、知識及專業水平，使董事會能以高效及有效方式運作。

獨立非執行董事負責確保本公司維持至高的監管報告標準，並確保董事會架構平衡，為企業行動及營運提供有效的獨立判斷。

董事會對所有重大事務具有決定權，當中涉及政策事務、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易（尤其是可能會涉及利益衝突者）、財務資料、委任董事以及本公司其他重大營運事項。

董事會已將本公司業務之日常管理委託予本公司管理層及執行委員會，並專注於影響本公司長期目標及為實現該等目標所制定之計劃的事項、本集團整體業務及商業策略以及整體政策及指引。

於本年度，全體董事每季度獲提供有關本集團管理之最新資料，就本集團之表現、狀況、近期發展及前景提供平衡、易於理解並載有充分詳情之評估，以令董事了解本集團事務，並便於彼等履行其於《上市規則》相關規定下之職責。

全體董事有權查閱董事會文件、會議記錄及相關材料。在董事提出質疑時，本公司將採取措施盡快作出回應。

企業管治報告

A.6. 證券交易的標準守則

本公司已採納《上市規則》附錄十載列之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)作為其就董事進行證券交易的行為守則。經本公司作出具體徵詢後，全體董事確認，彼等已於本年度內遵守標準守則所載的規定標準。

本公司亦已就有可能管有本公司內幕消息的僱員，制定一套不低於標準守則規定的證券交易書面指引(「僱員書面指引」)。本公司並無察覺僱員不遵守僱員書面指引之事件。

A.7. 企業管治職能

審核委員會負責履行企業管治守則守則條文第D.3.1條所載的職能。

於本年度，審核委員會已檢討本公司的企業管治政策與常規、董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展(「CPD」)、遵照法律及監管規定檢討本公司政策與常規、檢討本公司遵守企業管治守則的情況及於本報告中的相關披露資料。

A.8. 董事之持續專業發展

董事須了解最新監管發展及變動，以有效履行其職責，及確保彼等在知情及相關的情況下向董事會作出貢獻。

本公司每名新任董事將於其首次獲委任時接受正式、全面及切合個人情況之入職介紹，從而確保其適當了解本公司之業務及營運，並完全認識於《上市規則》及相關法例規定下之董事責任及義務。該入職介紹於視察本公司重要工廠及與本公司高級管理人員會面時加以補充。

董事須參與合適的CPD培訓，從而發展及更新其知識及技能。適當時，應為董事安排內部簡報會，並就相關主題提供閱讀材料。本公司鼓勵全體董事參加相關培訓課程，費用由本公司承擔。

董事須向本公司提供其不時接受的CPD培訓詳情。根據所提供之詳情，董事於本年度接受的CPD培訓概述如下：

企業管治報告

名稱	參加有關標準 守則和企業管治的 內部研討會及培訓	參加有關董事職責 和其他相關事宜的 研討會／研習坊	閱讀有關董事持續 責任、企業管治及 其他相關事宜的 相關新聞快訊、 報章、期刊、雜誌、 相關刊物及指引
執行董事			
張有滄先生(主席及行政總裁)	-	-	✓
郭猶龍先生(營運總監)	-	-	✓
陳國強先生	-	-	✓
許榮基先生	-	-	✓
賈子英女士	-	-	✓
李炎波先生	-	-	✓
非執行董事			
陳劉裔先生	-	✓	✓
獨立非執行董事			
劉業強先生 (辭任自2021年10月11日生效)	-	-	✓
冼漢迪先生	-	-	✓
司徒毓廷先生	✓	✓	✓
張少華工程師	-	-	✓
蔣旭熙先生 (委任自2021年10月11日生效)	-	✓	✓

各董事均已遵守企業管治守則守則條文第A.6.5條。董事確認彼等已投入充分的時間及專注處理本集團事務。此外，董事已及時向本公司披露彼等擔任其他上市公司及機構之董事及其他職位的利益，並知會本公司任何後續變動。

企業管治報告

B. 董事委員會

董事會已成立三個委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監督本公司事務之特定方面及獲授權協助執行董事會職能。

載明該等委員會之權限、職責及責任的職權範圍已刊登於本公司之網站及聯交所網站，股東亦可索閱。

B.1. 審核委員會

董事會於2017年6月19日成立審核委員會，現由三名獨立非執行董事組成，即冼漢迪先生(主席)、司徒毓廷先生及蔣旭熙先生。本公司已遵守《上市規則》第3.21條之規定，即審核委員會至少要有三名成員，其中至少要有一名是具備適當專業資格或具備會計或相關財務管理專長的獨立非執行董事，且審核委員會的主席必須由一名獨立非執行董事出任。審核委員會全體成員在審核財務報表及解決公司重大控制和財務問題方面均具備適當的技能和經驗。

B.1.1. 審核委員會之職責

審核委員會主要負責(除其他事項外)監督本公司定期財務報表的完整性，在財務報表提交董事會批准前審查其中所載的重大財務報告判斷、按照適用的標準審核和監督外部審計師的獨立性與客觀性以及審計流程的有效性。

審核委員會已獲授予若干責任，包括制定、檢討、監察本公司的企業管治政策及常規(包括遵守企業管治守則及本公司的中期及年度報告的相關披露)及就此向董事會提出建議(如適用)，審查該等常規是否符合法律及監管規定、本公司對企業管治守則的遵守情況及本報告的披露及本公司董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展。此外，審核委員會亦被賦予監督及檢討本公司風險管理及內部監控系統之責任。

企業管治報告

B.1.2. 審核委員會開展之工作

審核委員會於本年度召開三次會議，審核本集團截至2020年12月31日止年度的經審核年度業績、截至2021年6月30日止六個月的未經審核中期業績及提交予本集團審核委員會的本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行（「德勤」或「獨立核數師」）編製之2021年規劃報告、審核委員會的職權範圍、有關本公司財務及會計政策與常規的其他事宜以及年度審計的性質和範圍。此外，審核委員會亦審閱了本集團內部控制評估報告、風險管理政策以及由連城企業諮詢服務有限公司（本公司獨立顧問）（「獨立顧問」）編製的風險評估報告，並將相關建議提交董事會審批。

於本年度，審核委員會的職權範圍已經修訂，據此，審核委員會的功能明確涵蓋監管及監督本集團反賄賂及反貪污政策、以及讓僱員及其他與本公司有往來的人士可暗中向審核委員會提出其對任何可能關於本公司的不當事宜的關注的舉報政策及制度的合規性並進行年度審查。

於2022年3月28日，審核委員會召開另一次會議，並於德勤代表以及本公司管理層在場的情況下審閱本集團經審核綜合財務報表及本年度會計準則與政策。審核委員會亦審閱本報告、由獨立顧問編製有關本公司企業風險管理之報告以及本集團內部審核團隊編製的內部控制審查及風險管理評估報告。審核委員會總結本集團的內部控制系統及風險管理有效且充分。

B.2. 薪酬委員會

董事會於2017年6月19日成立薪酬委員會，現由五名成員組成，包括四名獨立非執行董事，即司徒毓廷先生（主席）、冼漢迪先生及蔣旭熙先生，以及一名執行董事，即張有滄先生。

薪酬委員會已採納企業管治守則守則條文B.1.2(c)(ii)下之模式，透過向董事會建議本公司董事及高級管理人員的薪酬方案擔任顧問角色，而董事會保留批准相關個人之薪酬方案的最終權限。

B.2.1. 薪酬委員會之職責

薪酬委員會負責就涵蓋本公司全體董事及高級管理層薪酬之各個方面的適用政策與框架向董事會提供建議並與董事會主席磋商，包括但不限於董事袍金、薪金、津貼、購股權、實物利益、退休金權利，以確保本公司提供的薪酬水平具競爭力且足以吸引、挽留及激勵適格人才，令本公司能成功營運。

企業管治報告

B.2.2. 薪酬委員會開展之工作

薪酬委員會於本年度召開一次會議，討論本公司薪酬相關事宜。薪酬委員會全體成員亦於年內審議有關獨立非執行董事之董事袍金、薪酬方案、花紅支付及授予本公司若干執行董事及高級管理人員股份獎勵以及新獲委任董事的薪酬方案之事宜。薪酬委員會會議上並無董事參與釐定其自身之薪酬。

本集團高級管理人員於本年度按範圍劃分的薪酬載列如下：

薪酬範圍	人數
1港元至500,000港元	8
500,001港元至1,000,000港元	4
1,500,001港元至2,000,000港元	1
3,000,001港元至4,000,000港元	1

B.3. 提名委員會

董事會於2017年6月19日成立提名委員會，現由四名成員組成，包括一名執行董事張有滄先生(主席)及三名獨立非執行董事組成，即冼漢迪先生、司徒毓廷先生和蔣旭熙先生。

B.3.1. 提名委員會之職責

提名委員會之主要職責包括檢討董事會之組成、擬定及制定提名及委任董事之相關程序、就董事委任及繼任計劃向董事會提供意見，以及評核獨立非執行董事之獨立性。

本公司及提名委員會承諾為董事職位甄選最佳人選。於評核董事會組成時，提名委員會顧及多方面並結合考量本公司所採納的董事會多元化政策中明定之各項多元化因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按各人選的長處及可為董事會作出的貢獻作出決定。

企業管治報告

於物色及選擇合適的董事人選時，提名委員會向董事會作出建議前會考慮人選的品格、資歷、經驗、獨立性及其他可配合企業策略及達致董事會多元化(倘合適)的必要條件。

本公司已採納的董事提名政策，當中載列提名及委任新董事的程序以及流程及準則，旨在確保董事會具備根據本公司業務之需求、經驗及多元觀點的平衡。

提名委員會應於接獲有關委任新董事及其履歷資料之建議後，根據提名政策所載之準則評估該候選人，以決定該候選人是否符合擔任董事職務之資格。倘該流程產生一名或多名理想的候選人，則提名委員會應根據公司之需要及每位候選人的資歷查核按優先順序排名。提名委員會隨後應建議董事會委任適任候選人為董事(如適用)。對於任何由股東於本公司股東大會上選舉為董事者，提名委員會亦應根據提名政策所載之準則評估該候選人，以決定該候選人是否符合擔任董事職務之資格。

為確保新委任董事適當了解本公司之營運及業務，並完全認識其於所有適用法律法規(包括《上市規則》)下之責任，其將於其首次獲委任時接受全面、切合個人情況及正式之入職介紹。

B.3.2. 提名委員會開展之工作

提名委員會於本年度召開兩次會議，審閱董事會的規模及組成以及獨立非執行董事之獨立性，指定任何董事會新成員，並於2021年股東週年大會上就退任董事的重選連任提出建議。

企業管治報告

C. 會議出席記錄

於本年度，共召開九次董事會會議、三次審核委員會會議、四次薪酬委員會會議、兩次提名委員會會議及一次本公司股東大會。個別董事出席該等會議的情況如下：

	董事會會議	審核 委員會會議	薪酬 委員會會議	提名 委員會會議	股東大會
會議次數	9	3	4	2	1
執行董事					
張有滄先生(主席及行政總裁)	9	不適用	4	2	1
郭猶龍先生(營運總監)	6	不適用	不適用	不適用	-
陳國強先生	2	不適用	不適用	不適用	1
許榮基先生	6	不適用	不適用	不適用	-
賈子英女士	1	不適用	不適用	不適用	-
李炎波先生	1	不適用	不適用	不適用	-
非執行董事					
陳劉裔先生	6	不適用	不適用	不適用	-
獨立非執行董事					
劉業強先生 (辭任自2021年10月11日生效)	4	1	-	-	-
冼漢迪先生	3	3	2	1	-
司徒毓廷先生	7	3	3	2	-
張少華工程師	7	不適用	不適用	不適用	-
蔣旭熙先生 (委任自2021年10月11日生效)	1	1	1	-	-

董事已獲徵詢提出商討事項以列入定期董事會會議議程。

定期董事會會議日期前，將提前至少14天將向全體董事發出通知，讓彼等均能抽空出席。對於所有其他董事會會議，將發出合理期限的通知。

董事可獲得本公司秘書之意見及服務，以確保遵守董事會程序及所有適用規則及規章。

企業管治報告

董事會、審核委員會、薪酬委員會和提名委員會之會議記錄均由公司秘書備存，任何董事於任何合理時間在提出合理通知的情況下均可查閱。

董事會、審核委員會、薪酬委員會和提名委員會的會議記錄已詳盡記錄董事會及該等委員會審議的事項及達致的決定，包括任何由董事提出的關注事項及所表達的不同意見。該等會議記錄的草擬及最終版本將分別發給全體董事，由彼等各自作評論與記錄。

D. 問責及審計

D.1. 財務報告

董事確認，彼等負責監管財務報表之編製，以真實公平地反映本集團的財務狀況以及相關報告期間的財務表現和現金流量。為此，董事選用合適之會計政策並貫徹地應用，並作出適合相關情況的會計估計。在會計及財務人員協助下，董事確保財務報表乃根據法規要求及適用之財務報告準則編製。董事亦負責存置適當之會計記錄，而有關會計記錄須於任何時候均可合理準確地披露本集團之財務狀況。

董事並不知悉任何可能會對本公司持續經營能力造成重大疑慮之事件或情況有關之重大不確定因素。

有關會計政策變動(如有)及相關財務影響之詳細描述已納入本集團本年度經審核綜合財務報表。

D.2. 獨立核數師報告

獨立核數師有關其就財務報表之報告及審計責任的聲明載於本年報中的獨立核數師報告。

D.3. 獨立核數師酬金

獨立核數師本年度向本集團提供的審計和非審計服務的費用分別約為1.7百萬港元及0.6百萬港元。非審計服務主要包括本集團本年度之評稅審查及中期審計。

企業管治報告

E. 多元化

本公司已採納董事會多元化政策。如本企業管治報告上文第B.3.1段所述，性別是董事會在評估董事會組成時的考慮因素之一。截至本報告日期，董事會有一名女性董事。未來，董事會將持續於物色潛在的董事人選時適當考慮多元化的重要性，並持續確保性別為提名委員會委任董事時所考慮的因素之一。

截至2021年12月31日，本集團員工的性別比例為男性對女性20:80。高級管理人員方面，本公司現任財務總監為男性。雖然本公司目前在僱傭員工或委任高級管理人員方面並無具體的多元化政策，如環境、社會及管治報告第5.1.1段所述，其人力資源措施與實踐於所有人力資源決策過程中推行反歧視及平等就業機會。本公司將根據本集團的實際情況檢討該等措施與實踐的有效性，並將在認為必要時採納新的政策。特別是，其將持續監控上述性別比例，並致力於在僱用本集團內所有職位時實現最佳的性別多元化。

F. 內部控制及風險管理報告

董事會直接負責本集團的風險管理及內部監控系統並檢討其有效性。該系統旨在幫助本集團識別並管理重大風險，從而實現業務目標，保護其資產免遭未經授權的使用或處置，確保維持適當的會計記錄以提供可靠的財務資料供內部使用或發佈，以及確保遵守相關法律法規。該系統旨在管控（而非消除）本集團未能實現業務目標的風險，以及為重大失實陳述或損失提供合理（而非絕對）保障。董事會確定實現本集團戰略目標應採取的風險性質和程度，並全面負責監督風險管理和內部控制系統的設計和實施以及整體有效性。董事會透過審核委員會每年進行並審核該等系統的有效性，審核委員會負責所有重大管控措施，包括財務、營運和合規管控措施。

董事會已採納全面的風險管理政策以識別、評估及管理重大風險。本集團可藉此識別可能對本集團實現目標造成不利影響的風險，評估風險水平並確定優先級，從而擬定並進而確立風險緩解計劃，以應對此類重大風險。

企業管治報告

於本年度，本公司設有內部審核職能部門，對本集團若干重要方面進行內部監控。此外，本集團已委聘獨立顧問提供內部審核服務，協助董事會及審核委員會持續監察本集團風險管理及內部控制系統。董事會亦已通過審核委員會審核本集團資源、員工資歷及經驗、培訓課程及本公司會計、內部稽核及財務報告職能部門之預算是否充足。

內部控制及風險管理報告每年將至少向審核委員會和董事會提交一次。於本年度，董事會透過審核委員會就本集團風險管理(包括環境、社會及管治風險)及內部控制系統的有效性開展年度檢討，包括財務、營運及合規控制及風險管理職能，包括但不限於本集團應對業務轉型及外部環境變化方面重大風險的能力、管理層持續監控風險與內部控制系統的範圍及質素以及內部審計工作的結果、就風險及內部控制審查結果向董事會傳達監控結果的程度及頻次、已識別的重大管治失當或缺陷及其相關影響以及對《上市規則》的遵守情況。董事會認為，於本年度內，本集團的風險管理及內部控制系統屬充分及有效。

G. 處理及發佈內幕消息

本公司已訂立一項處理及發佈內幕消息的政策，列出處理及發佈內幕消息的程序及內部控制，使內幕消息得以適時處理及發佈，而不會導致任何人士在證券交易上處於佔優的地位。內幕消息政策亦為本集團僱員提供指引，確保設有適當的措施，以預防本公司違反法定及《上市規則》的披露規定。本公司設有適當的內部控制及匯報制度，識別及評估潛在的內幕消息。根據《上市規則》的規定，本公司發佈內幕消息，會透過聯交所及本公司網站刊登相關消息。

H. 公司秘書

本公司僱員梁貝怡女士辭任本公司公司秘書(自2021年5月20日生效)及本公司僱員蕭政鴻先生已獲委任為本公司公司秘書(自2021年5月20日生效)。於本年度，梁女士及蕭先生已分別遵守《上市規則》第3.29條下的相關專業培訓要求。

企業管治報告

I. 與股東溝通

I.1. 有效溝通

2017年6月19日，董事會採納最能反映本公司與股東溝通之當前措施的股東溝通政策。該政策旨在幫助股東及潛在投資者能夠方便及時地獲取公正及容易理解的本公司資料。我們將定期檢討該政策以確保其有效性，並遵守現行的監管和其他要求。

本公司開設下列多種渠道以促進公司與股東之間的持續對話：

- (i) 公司通訊(如年度報告、中期報告以及通函)均提供列印版本，並刊載於本公司網站www.epfhk.com及聯交所網站www.hkexnews.hk上；
- (ii) 透過聯交所定期發佈公告，並分別刊載於本公司及聯交所網站上；
- (iii) 企業資料刊載於本公司網站上，以及本公司組織章程細則分別刊載於本公司及聯交所網站上；
- (iv) 本公司股東週年大會以及其他股東大會為股東提供向本公司董事與高級管理人員提出意見及交流看法的平台；及
- (v) 本公司股份過戶登記處就股份登記、股息支付、變更股份持有人詳情以及相關事宜為股東提供服務。

本公司於2021年5月17日召開股東週年大會，董事會及審核委員會主席以及薪酬委員會主席均出席大會，與股東進行問答。

董事會主席、審核委員會主席及薪酬委員會主席將參加下屆本公司股東週年大會並回答股東提問。

企業管治報告

1.2. 股東召開股東特別大會的程序

根據本公司組織章程細則第64條，在提交申請之日持有不少於本公司十分之一已繳足股本並有權在股東大會上投票的一位或多位股東，可透過向本公司於香港的主要營業地點（香港新界葵涌工業街30-32號捷聯工業大廈11樓）或本公司香港股份過戶登記分處（卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓）或電子郵件info2@epfhk.com寄發向董事會或公司秘書提出之書面申請，申請召開股東特別大會。該會議須在提交申請後的兩個月內舉行。若在董事會未能在提交後的21天內召開前述會議，則申請人可以相同方式自行召開會議。

1.3. 於股東大會上提出提案的程序

有意在本公司股東大會上提出提案的股東，須在股東大會日期的至少七天之前，向本公司於香港的主要營業地點（香港新界葵涌工業街30-32號捷聯工業大廈11樓）或本公司香港股份過戶登記分處（卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓）或電子郵件info2@epfhk.com寄發其書面提案，以供董事考慮。

1.4. 提議選舉某位人士為董事的程序

有關提議選舉某位人士為董事的程序，請參閱本公司網站www.epfhk.com內「投資者關係－企業管治」一節中所載的「由股東提名人選參選董事之程序」。

1.5. 向董事會作出查詢的程序

如需向董事會作出任何查詢，股東可向本公司發送書面查詢。本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。

地址：香港新界葵涌工業街30-32號捷聯工業大廈11樓，收件人為董事會／公司秘書。

電子郵件：info2@epfhk.com

為免生疑，股東必須遞交及發送正式簽署之書面要求、通知或聲明或查詢（視乎情況而定）之正本至上述地址，並提供彼等全名、聯絡詳情及身份，以令其生效。股東資料可根據法律規定予以披露。

企業管治報告

J. 章程性文件

於本年度，本公司組織章程大綱及章程細則概無變動。

K. 投資者關係

本公司持續增進良好的投資者關係並加強與其股東及潛在投資者的溝通，以使其更佳理解本集團的業務表現及戰略。與本公司的股東交流政策一致，本公司與股東及投資者保持持續對話，尤其是透過股東週年大會及其他股東大會進行。在股東週年大會上，董事（或其代表，如適當）將與股東見面並回答其詢問。投資者、利益相關方以及公眾可於正常業務時段，透過電話(852) 2427 5468、傳真(852) 2420 3938或電子郵件info2@epfhk.com聯絡及／或向本公司提出關注或建議。

董事會已考慮上述本公司的股東溝通政策，並信納股東可透過有效的渠道與本公司溝通及提出疑慮。



董事報告

董事提呈其報告以及本集團年度經審核綜合財務報表（「綜合財務報表」）。

主要業務

於本年度，本集團的主要業務包括髮製品的生產與交易。於本年度以及截至本報告日期，本集團主要業務的性質概無重大變動。

有關於2021年12月31日的本公司主要附屬公司之詳情載於綜合財務報表的附註39。

業務回顧及展望

有關本集團業務的公平回顧，包括本集團本年度表現的論述及分析，以及按《公司條例》（香港法例第622章）第388(2)條及附表5所規定之有關其財務表現及財務狀況的重要因素以及本集團業務未來可能發展之揭示，均載於本年報「管理層討論與分析」一節。本集團財務風險管理目標及政策載於綜合財務報表的附註36。

業績與股息

有關本集團年內綜合虧損以及本集團於2021年12月31日之財務狀況的詳情，載於第101至201頁的綜合財務報表及其附註內。

基於截至本年報日期已發行股份總數686,082,000股，董事會已建議派付本年度的末期股息每股股份1.1港仙，總額約為7,547,000港元，加上已宣派及支付的中期股息每股股份1.3港仙，總股息為每股股份2.4港仙（2020年：未宣派中期及末期股息）。

董事報告

股息政策

本公司已就派付股息採納股息政策(「**股息政策**」)。股息政策的目標乃允許本公司股東參與本公司的利潤並吸引潛在投資者，同時為本集團日後增長保留充足的儲備。

董事會宣佈或建議派付股息前，應考慮本集團下列因素：

- 財務業績；
- 股東權益；
- 總體業務狀況及策略；
- 資本需求；
- 本公司向其股東派付股息或本公司的附屬公司向本公司派付股息的合約限制；
- 稅項考量；
- 對我們的信用可能產生的影響；
- 法定及監管限制；及
- 董事會可能視為相關的任何其他因素。

本公司擬於每個財政年度向其股東分派不少於其可分配淨利潤的20%作為股息，惟受限於上述條件及因素。

董事會將不時審閱股息政策(如適用)，以確保其有效。

主要風險及不確定因素

可能導致本集團財務狀況或業績與預期或歷史業績存在重大差異的主要風險和不確定因素分為以下幾個方面：(i)與本集團業務及行業有關的風險；(ii)與於孟加拉開展業務有關的風險；及(iii)與於中國開展業務有關的風險，詳述如下：

董事報告

與勞工供應、人工成本增加及影響本集團生產之勞工供應的其他因素有關的風險

髮製品製造屬勞動力密集型行業。勞工供應是本集團保證產品質量的重要因素。本集團業績取決於孟加拉及中國熟練及低成本勞工的穩定供應。於本年度，本集團的直接人工成本約佔其銷貨成本總額的33.3% (2020年：32.5%)。人工成本主要受勞工供求、監管於出口加工區內營運行業的法律法規及其他經濟因素(如通脹率及生活水準)影響。由於熟練勞工短缺或行業內對熟練工人的需求增加，人工成本或會增加。本集團無法保證熟練工人的供應不會中斷，亦無法保證人工成本不會增加。因此，本集團受到與勞工供應及相關成本之風險影響。

與激烈競爭之行業及競爭對手之間競爭有關的風險

本集團營運所處行業競爭極其激烈且不集中。競爭因素包括產品質量、價格、設計及開發能力、及時交付、有價值的服務、規模及產量以及效率。本集團面臨來自世界各地髮製品行業現有及新參與者的競爭，包括多名以較其更低的價格提供類似髮製品的中國及印尼製造商，以及提供愈來愈多可代替本集團產品的相關產品的其他企業。本集團的競爭對手於印尼、孟加拉、柬埔寨或其他人工成本相對較低的發展中國家開展業務，因此，其可能採取更具競爭力的定價策略並以更低生產成本實現更大規模生產。此外，利潤壓力可能來自(其中包括)相關市場上有限的需求增長及產能過剩、競爭對手降低價格、新行業參與者、行業整合及競爭對手利用其經濟規模及帶來產品超額供應的能力等因素。

此外，由於髮製品並不需要先進的生產技術，且小規模生產該等產品並不需要大量的資本投資，故髮製品行業的進入門檻相對較低。因此，就生產及銷售而言，本集團面臨激烈的國內外競爭。於海外市場，位於可能普遍生產髮製品的中亞及南亞地區(如印度及巴基斯坦)的企業在成本方面極具競爭力，原因在於該等地區擁有廉價且充足的勞工供應。為應對中國不斷增加的人工及租金成本，中國部分製造商正將其中國的製造基地轉移至多個亞洲國家(如印尼及孟加拉)。

董事報告

為進行有效競爭，本集團可能被迫（其中包括）降低價格、向客戶提供更多銷售優惠及增加勞動力、廠房、物業及設備的資本開支。任何該等事件或其加起來均可能降低我們的盈利能力，進而對本集團的業務、財務狀況、經營業績及前景造成不利影響。任何競爭加劇情況或本集團無法與競爭對手成功競爭均可能對我們產品的需求及定價造成不利影響，從而導致我們的市場份額減少並對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成不利影響。

與高度依賴於美國及其他國際市場的銷售有關的風險

本集團絕大部分收入來自國際市場，尤其是美國。於本年度，來自中國境外的收入佔本集團收入的96.3%（2020年：96.5%），而來自美國的銷售收入佔本集團收入的87.6%（2020年：88.1%）。由於本集團高度依賴於國際市場及美國的銷售，該等地區的經濟狀況已經且將持續對我們的銷售及業務造成重大影響。全球經濟（尤其是美國當地經濟）的任何大幅下行均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成不利影響。

與新髮製品設計及研發失敗及本集團失去競爭力有關的風險

向特定銷售市場銷售髮製品受限於多項因素，包括客戶品味、設計、流行趨勢及用途。流行趨勢可能發生變化，消費者日後對特定髮製品的喜好亦可能發生變化。本集團日後能否成功取決於我們根據不斷變動的需求及時開發及引進新型創新產品以應對消費者趨勢變動的能力。本集團有關髮製品最新趨勢的市場研究可能不準確，或本集團可能無法察覺客戶喜好的變化。

董事報告

與可能對本集團業務、經營業績、財務狀況及前景造成不利影響的供應商供應中斷有關的風險

於本年度，本集團五大供應商合共供應的原材料佔銷貨成本的33.3%(2020年:32.0%)。同期，最大供應商供應的原材料分別佔銷貨成本的27.6%(2020年:27.6%)。本集團在製造產品中使用的部分合成纖維無法輕易向其他供應商採購。倘一家或多家主要供應商(尤其是最大供應商)減少或中斷供應或提高價格，或本集團與主要供應商的業務關係終止且本集團無法及時找到可以提供類似或有利條款的供應商替代，本集團的業務、經營業績、財務狀況及前景可能會受到不利影響。

一般而言，本集團並無訂立任何使本集團面臨與原材料成本及原材料供應相關的不確定因素及潛在波動風險的長期供應協議。大部分原材料的價格通常緊貼當前市況的價格趨勢及隨當前市況而變化。概無法保證本集團能繼續按具有競爭力的成本水平獲得充足的原材料供應來滿足其生產需求。倘本集團供應商中斷、減少或終止對本集團原材料的供應，或本集團無法找到能滿足其生產計劃或生產所需的替代材料，甚或根本無法找到或生產替代材料，本集團可能無法找到生產其產品所需穩定充足的原材料供應。

與本集團未能維持充足營運資金則可能面臨財務困難有關的風險

於2021年12月31日，本集團錄得經營活動所得現金淨額270.2百萬港元(2020年:經營活動所得現金淨額79.3百萬港元)及融資活動所用現金淨額258.2百萬港元(2020年:融資活動所用現金淨額4.1百萬港元)。於本年度，本集團將14.7百萬港元(2020年:42.7百萬港元)的現金淨額用於其投資活動。本集團的銀行借款及銀行透支總額為658.6百萬港元(2020年:774.4百萬港元)，其中589.6百萬港元(2020年:679.7百萬港元)將於一年內到期。此外，本集團的現金及現金等價物為68.4百萬港元(2020年:70.2百萬港元)，未動用銀行信貸融資為233.1百萬港元(2020年:92.8百萬港元)。儘管過去本集團主要以經營活動所得現金及借款為其營運資金需求提供資金，但無法保證本集團將一直能夠產生經營活動所得現金淨額，亦無法保證本集團將一直能夠按可接受商業條款獲得銀行融資或其他貸款，甚或根本無法獲得有關融資或貸款。即便本集團能夠獲得新借款，任何債務水平的提高仍可能對本集團業務造成不利影響。舉例而言，財務開支的任何增加均可能降低本集團的盈利能力，且本集團可能訂立的銀行融資可能附有契諾，而該契諾會限制本集團為業務變動作規劃或應對的靈活性。倘本集團的債務水平上升，本集團甚至可能違反現有銀行融資的若干契諾。

董事報告

與於孟加拉開展業務有關的風險

本集團主要生產力目前位於孟加拉工廠。於2021年12月31日，本集團於孟加拉合共擁有32,002名(2020年：26,699名)僱員。本集團有意於孟加拉繼續擴充產能，並擴大經營範圍。於發展中國家營運會使本集團面臨地區、政治及經濟不穩定相關風險，從而可能會對本集團的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

孟加拉等新興市場國家法律的應用未必始終清晰或一致。起草法案相對於市場需求有一定滯後性，從而使本集團難以保證本集團已合乎不斷變化的法律規定。此外，政府對於包括撤銷公眾權利在內的牌照及許可證授予寬泛的自由裁量權。此外，頻繁出台的法規要求本集團作出代價高昂、技術難度高的變更。孟加拉負責控制及監管通訊服務的規管部門頻繁檢查我們遵守適用法規要求的情況。本集團遵守該等法規時或會產生大量費用。

孟加拉的貪污及治理不善過往一直阻礙著孟加拉政府吸引外資及減少貧困的能力。孟加拉政府未能持續打擊貪污或察覺貪污風險可能會對孟加拉經濟造成不利影響，從而可能會對本集團的業務、財務狀況、經營業績及前景造成不利影響。

與於中國經營業務有關的風險

中國的經濟、政治及社會狀況以及政府政策及法律法規可能影響本集團的業務、財務狀況、經營業績及前景。

於本報告日期，本集團的大部分業務均位於中國，包括雲南昆明的生產中心、深圳南頭的生產、研究及展示中心以及河南禹州的加工染色中心。因此，本集團的經營業績及前景亦受中國經濟、政治及法律方面的發展所規限。中國經濟於多方面均有別於大部分發達國家的經濟，包括政府干預程度、發展水平、增長率及外匯控制。中國經濟已從計劃經濟轉型為更傾向以市場為導向的經濟。近年來，中國政府已實施多項措施，強調利用市場力量實行經濟改革、減低國家對生產性資產的持有比例及於商業企業建立完善的公司管治制度。然而，中國的部分生產性資產仍屬中國政府所有。中國政府在監管產業發展方面仍扮演重要角色，並通過資源分配、控制以外幣計值的債項付還、設定貨幣政策及向特定行業或公司提供優惠待遇，對中國經濟增長實施重大控制。所有該等因素均可能影響中國經濟狀況，進而影響本集團業務。

董事報告

利率風險

本集團大部分借款為浮動利率銀行貸款，令本集團面臨利率上升風險。本集團將密切監控利率風險，並適時採取措施管控相關風險，包括但不限於發行固定利率債券，及使用衍生工具（如利率掉期）及管理固定或浮動貸款組合的比率。本集團已訂立一份15,000,000港元的利率掉期合約，以按月對沖2016年7月至2021年7月期間的浮動利率銀行貸款波動風險。於本年度，本集團因合約下交易產生的淨虧損約為1,000港元（2020年：淨收益72,000港元）。

貨幣風險

請參閱本年報「管理層討論與分析－流動資金及財務資源－貨幣風險」一節。

董事

於年內以及直至本報告日期的董事包括：

執行董事

張有滄先生(主席及行政總裁)

郭猶龍先生(營運總監)

陳國強先生

許榮基先生

賈子英女士

李炎波先生

非執行董事

陳劉裔先生

董事報告

獨立非執行董事

劉業強先生(辭任自2021年10月11日生效)

冼漢迪先生

司徒毓廷先生

張少華工程師

蔣旭熙先生(委任自2021年10月11日生效)

於本年度，劉業強先生因需要投入更多時間及精力至其他個人事務，故辭任獨立非執行董事，並不再擔任審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員，自2021年10月11日起生效。蔣旭熙先生獲委任為獨立非執行董事，並擔任審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員，自2021年10月11日起生效。有關詳情，請參閱本公司日期為2021年10月11日的公告。

根據本公司組織章程細則第108條，於每屆股東週年大會上，當時三分之一的董事(倘人數並非三人或三的倍數，則取最接近三分之一但不少於三分之一的人數)須輪值退任，惟每名董事(包括按具體任期獲委任之董事)須至少每三年輪值退任一次。退任董事有資格膺選連任。每年退任的董事應為自彼等上一次重選或獲委任後任期最長者，惟於同一天成為或被重選為董事的人士之間(除非彼等人士相互之間另有協定)須以抽籤形式決定退任者。根據本公司組織章程細則第108條及111條，郭猶龍先生、賈子英女士、司徒毓廷先生及蔣旭熙先生將於本公司下一屆股東週年大會(「股東週年大會」)上退任，且彼等符合資格並有意膺選連任。

董事及高級管理人員的履歷

董事履歷詳情載列於本年報「董事及高級管理人員的履歷詳情」一節。

董事報告

董事資料變更

根據《上市規則》第13.51B(1)條，自刊發本公司截至2021年6月30日止六個月之中期報告起，須予以披露的董事資料變動詳情載列如下：

- 獨立非執行董事冼漢迪先生的薪酬已從每年200,000港元增至每年240,000港元，自2021年12月1日起生效。
- 獨立非執行董事司徒毓廷先生的薪酬已從每年200,000港元增至每年240,000港元，自2021年12月1日起生效。
- 獨立非執行董事張少華工程師的薪酬已從每年200,000港元增至每年240,000港元，自2021年12月1日起生效。
- 獨立非執行董事蔣旭熙先生的薪酬已從每年200,000港元增至每年240,000港元，自2021年12月1日起生效。
- 非執行董事陳劉裔先生的薪酬已從每年200,000港元增至每年240,000港元，自2021年12月1日起生效。

獨立非執行董事之獨立性

本公司已接獲各獨立非執行董事根據《上市規則》第3.13條作出之年度獨立性確認書。本公司認為，於本報告日期，所有獨立非執行董事均屬獨立。

董事之服務合約

概無擬在股東週年大會上參加重新選舉的董事與本公司及／或其任何附屬公司簽有未屆滿的服務合約，而此合約不可由本公司於一年內終止而無需給予補償（法定補償除外）。

董事酬金

董事袍金及其他酬金由薪酬委員會監督，並由董事會根據董事的職責、責任、表現、本公司業績以及當前市場狀況確定。董事酬金詳情載於綜合財務報表的附註12。

董事報告

獲准許彌償條文及董事與高級人員責任保險

本公司組織章程細則規定，董事或本公司其他高級管理人員有權就其執行職務或與此有關所蒙受或招致之一切損失或責任，從本公司資產中獲得彌償，惟該彌償不適用於與董事有關的任何欺詐或不誠實行為。本公司已於年內為董事及高級人員安排適當的董事及高級人員責任保險。

董事於交易、安排或合約中的利益

除綜合財務報表「關聯方交易」的附註34所披露者外，董事以及與董事有關聯的實體在年內概無於對本集團業務具有重大意義的且本公司或其任何附屬公司參與其中的交易、安排或合約中擁有重大利益（無論直接或間接）。

管理合約

於本年度，概無訂立有關本公司或其任何附屬公司之全部或任何重大部分業務之管理及行政管理的重要合約。

董事收購股份或債券的安排

除本年報所披露者外，於本年度任何時間，本公司或其任何附屬公司以及控股公司並無參與任何安排，使董事得以透過收購本公司或任何其他法人團體之股份或債權證的方式取得利益。

附屬公司之董事

除了本年報「董事及高級管理人員的履歷詳情」一節所載董事外，於本年度以及直至本報告日期任職於本公司附屬公司董事會的人士包括Chan Wing Shing先生、Feng Zhi Hui先生、Li San Tung先生、Hu Jianan先生、Li Chao先生、Dewan Zakir Hussain先生、Loretta Lo女士、Butsan Oksana Serhiivna女士、Sujifra Luangcharoen女士、陳厚謙先生、Hla Han Maung先生、Nakayama Masashi先生、Satoshi Itakura先生及Yoshio Seko先生。

董事報告

董事於競爭業務中的權益

於本年度及直至本報告日期，概無董事被認為在根據《上市規則》與本集團的業務之間存在競爭或可能形成競爭（無論直接或間接）的業務中擁有權益。

不競爭契據

本公司各控股股東，即張有滄先生、FC Management Limited、FC Investment Worldwide Limited、CLC Management Limited、CLC Investment Worldwide Limited、Golden Evergreen Limited以及Evergreen Enterprise Holdings Limited向本公司確認，其均已遵守根據不競爭契據（定義見日期為2017年6月29日的本公司招股章程）向本公司作出的不競爭承諾。

購股權計劃

本公司於2017年6月19日（「採納日期」）採納購股權計劃（「購股權計劃」）。下文載有購股權計劃規則之主要條款的概要：

購股權計劃的目的

購股權計劃之目的為吸引及挽留現有最佳人才，向本集團的僱員（全職及兼職）、董事、諮詢師、顧問、分銷商、承包商、供應商、代理人、客戶、業務夥伴或服務供應商提供更多獎勵及促進本集團的業務成功。

合資格參與者及合資格基準

董事會可在其認為合適的情況下全權酌情及根據有關條款向任何本集團的僱員（全職或兼職）、董事、諮詢師或顧問，或任何本集團的主要股東，或任何本集團的分銷商、承包商、供應商、代理人、客戶、業務夥伴或服務供應商授出購股權，以按根據下文標題為「股份價格」一段計算的價格認購董事會可能根據購股權計劃條款釐定的有關數目的股份。

向任何參與者授予任何購股權的合資格基準由董事會（或視情況而定，獨立非執行董事）不時根據該等參與者對本集團的發展及成長所作之貢獻或潛在貢獻釐定。

董事報告

股份價格

就任何根據購股權計劃授出的任何特定購股權而言，股份認購價將由董事會單獨釐定，並通知參與者，且認購價至少須為下列各項中的較高者：(i)於授出購股權日期（須為聯交所開市進行證券交易業務的日子，「營業日」）聯交所每日報價表所載的股份收市價；(ii)緊接授出購股權日期前五個營業日聯交所每日報價表所載的股份平均收市價；及(iii)授出購股權日期的股份面值。

購股權計劃項下可供發行的最高股份數目

根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃將予授出的所有購股權獲行使而可予發行的股份（就此而言，不包括因已根據購股權計劃或本公司任何其他購股權計劃條款授出但已失效的購股權獲行使而可予發行的股份）的最高數目，合共不得超過於上市日期全部已發行股份的10%，即61,500,000股。

於本報告日期，購股權計劃項下可供發行的股份總數為61,500,000股，佔本公司於本報告日期已發行股本約8.96%。

購股權計劃項下各參與者可獲得的最高配額

於直至授出日期止任何12個月期間，除非股東於股東大會上另行批准，否則已發行及因根據購股權計劃或本公司任何其他購股權計劃而授予任何參與者的購股權（包括已行使及尚未行使的購股權）獲行使而將予發行的股份總數不得超過已發行股份的1%。

行使購股權的時限

購股權可於董事會可能釐定的期間隨時根據購股權計劃的條款獲行使，惟不得超過自授出購股權日期起計十年，並受有關提前終止條文所規限。

董事報告

購股權獲行使前必須持有的最短期間

並無有關購股權獲行使前必須持有的最短期間的規定；然而，董事會可在《上市規則》條文的規限下全權酌情於要約授出購股權時就此施加其認為合適的任何條件、限制或限度（購股權計劃所載者除外）。

申請時應付或可接受的購股權金額

接受授出的購股權後，購股權計劃的參與者須於要約日期起計七日內向本公司支付名義對價1.00港元。

行使價的釐定基準

根據購股權計劃授出的任何特定購股權的股份認購價由董事會全權釐定並通知參與者，且不得低於下列各項中的較高者：(i)股份於授出購股權當日（須為營業日）在聯交所每日報價表所列的收市價；(ii)股份於緊接授出購股權前五個營業日在聯交所每日報價表所列的平均收市價；及(iii)股份於授出購股權當日的面值。

購股權計劃的期限

購股權計劃自採納日期起有效期10年，並於緊接第十個週年當日前的營業日結束時失效。

於本報告日期，購股權計劃的剩餘期限約為五年兩個月。

於本年度，在購股權計劃下尚未授予或同意授予購股權。

董事報告

股份獎勵計劃

本公司於2017年12月11日採納本集團僱員有權參與的股份獎勵計劃。

股份獎勵計劃的具體目標為(i)認許本集團若干僱員的貢獻並向其提供獎勵，以挽留該等僱員，維持本集團的持續經營及發展；及(ii)吸引合適人才，促進本集團進一步發展。

股份獎勵計劃不構成《上市規則》第十七章項下的購股權計劃或購股權計劃的類似安排。

股份獎勵計劃自其採納日期起有效期10年。根據股份獎勵計劃可發行的股份之最高數目為6,150,000股，即其採納日期已發行股份總數的1%。股份獎勵計劃的詳情載於本公司日期為2017年12月11日的公告中。

自股份獎勵計劃採納日期以來及直至2021年12月31日，本公司已將合共5,333,334股股份（佔於2021年12月31日已發行股份總數的約0.78%）授予本公司若干董事、高級管理人員及僱員。於本年度，已授出105,333股獎勵股份，並以股份獎勵計劃項下獲選僱員的名義歸屬355,333股獎勵股份。

於2021年11月30日，本公司股份獎勵計劃已完成並終止。

截至2021年12月31日，概無獎勵股份仍未獲歸屬、仍未授予或已失效。

於本年度，股份獎勵計劃下的股份變動詳情載列如下：

授出日期	承授人	股份數目				
		於2020年 12月31日 尚未行使	年內歸屬	年內授出	於2021年 12月31日 尚未行使	歸屬期
2018年1月16日	陳國強先生	250,000	250,000	-	-	將於2018年至2021年期間 每年的7月13日歸屬
2021年7月5日	其他承授人	-	105,333	105,333	-	於2021年10月6日歸屬
	合計	250,000	355,333	105,333	-	

董事報告

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份及相關股份中的權益

於2021年12月31日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部所指的相聯法團）的股份、相關股份及債權證中擁有：(a)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據《證券及期貨條例》相關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉），或(b)根據《證券及期貨條例》第352條須登記於該條所述登記冊內的權益及淡倉，或(c)根據《上市規則》的標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：


本公司股份好倉

董事／最高行政人員姓名	身份／權益性質	股份數目	佔本公司 已發行股本的 概約百分比 ⁽⁹⁾
張有滄先生	(i) 信託受益人／全權信託成立人	343,369,803 ⁽¹⁾	50.04%
	(ii) 實益擁有人	9,790,000 ⁽²⁾	1.43%
陳國強先生	實益擁有人	1,000,000 ⁽³⁾	0.15%
郭猶龍先生	實益擁有人	333,333 ⁽⁴⁾	0.05%
許榮基先生	實益擁有人	223,333 ⁽⁵⁾	0.03%
賈子英女士	(i) 實益擁有人	394,000 ⁽⁶⁾	0.06%
	(ii) 配偶權益	100,000 ⁽⁶⁾	0.01%
李炎波先生	(i) 實益擁有人	100,000 ⁽⁷⁾	0.01%
	(ii) 配偶權益	394,000 ⁽⁸⁾	0.06%

附註：

- (1) 該等股份由Golden Evergreen Limited(「**Golden Evergreen**」)的直接全資附屬公司Evergreen Enterprise Holdings Limited(「**Evergreen Holdings**」)直接持有。Golden Evergreen 49%及51%的已發行股本分別由FC Investment Worldwide Limited(「**FC Investment**」)(FC Management Limited(「**FC Management**」)的直接全資附屬公司)及CLC Investment Worldwide Limited(「**CLC Investment**」)(CLC Management Limited(「**CLC Management**」)的直接全資附屬公司)擁有。FC Management由HSBC International Trustee Limited(作為受託人，該全權信託由張有滄先生於2010年2月17日(作為委託人)設立，以已故張之龍先生(於2022年3月離世)、張家璋先生及張有滄先生的子女為受益人(「**Felix Family Trust**」))直接全資擁有。CLC Management由HSBC International Trustee Limited(作為受託人，該全權信託由已故張之龍先生於2013年7月9日(作為委託人)設立，以張有滄先生及其子女為受益人(「**CLC Family Trust**」))直接全資擁有。因此，根據《證券及期貨條例》，已故張之龍先生及張有滄先生均被視為於HSBC International Trustee Limited擁有權益的股份中擁有權益。

董事報告

- (2) 該等股份由張有滄先生實益擁有。
 - (3) 該等股份於2018年1月16日根據股份獎勵計劃由本公司授予陳國強先生。
 - (4) 該等股份於2018年1月16日根據股份獎勵計劃由本公司授予郭猶龍先生。
 - (5) 該等股份於2018年1月16日根據股份獎勵計劃由本公司授予許榮基先生。
 - (6) 該等股份於2018年1月16日根據股份獎勵計劃由本公司授予賈子英女士。
 - (7) 該等股份於2018年1月16日根據股份獎勵計劃由本公司授予李炎波先生。
 - (8) 賈子英女士為李炎波先生的配偶。因此，賈子英女士及李炎波先生在對方擁有的權益中擁有權益。
 - (9) 根據於2021年12月31日總共686,082,000股已發行股份。
- 

董事報告

於本公司相聯法團之股份中的好倉

董事／最高行政 人員姓名	相聯法團名稱	身份／權益性質	權益股份數目	概約持股 百分比
張有滄先生 ⁽³⁾	Evergreen Holdings ⁽¹⁾	信託受益人／ 全權信託成立人	20,000	100%
張有滄先生 ⁽³⁾	Golden Evergreen ⁽¹⁾	信託受益人／ 全權信託成立人	100	100%
張有滄先生 ⁽³⁾	CLC Investment ⁽¹⁾	信託受益人	2	100%
張有滄先生 ⁽³⁾	CLC Management ⁽¹⁾	信託受益人	2	100%
張有滄先生 ⁽³⁾	Evergreen Group Limited ⁽²⁾	信託受益人／ 全權信託成立人	100,000,000	73.04%
張有滄先生 ⁽³⁾	Ventures Day Investments Limited ⁽²⁾	信託受益人／ 全權信託成立人	100	100%
張有滄先生 ⁽³⁾	Acemaster Ventures Limited ⁽²⁾	信託受益人／ 全權信託成立人	1	100%
張有滄先生 ⁽³⁾	Cowden Ventures Limited ⁽²⁾	信託受益人／ 全權信託成立人	1	100%
張有滄先生 ⁽³⁾	Fast Track Ventures Limited ⁽²⁾	信託受益人／ 全權信託成立人	1	100%
張有滄先生 ⁽³⁾	Golden Image Ventures Limited ⁽²⁾	信託受益人／ 全權信託成立人	1	100%
張有滄先生 ⁽³⁾	Market Focus Ventures Limited ⁽²⁾	信託受益人／ 全權信託成立人	1	100%

董事報告

董事／最高行政人員姓名	相聯法團名稱	身份／權益性質	權益股份數目	概約持股百分比
張有滄先生 ⁽³⁾	Punchline Ventures Limited ⁽²⁾	信託受益人／ 全權信託成立人	1	100%
張有滄先生 ⁽³⁾	Smart Plus Ventures Limited ⁽²⁾	信託受益人／ 全權信託成立人	1	100%
張有滄先生 ⁽³⁾	Eastern Earnings (China) Company Limited ⁽⁴⁾	信託受益人／ 全權信託成立人	1,000,000	100%
張有滄先生 ⁽³⁾	Sunleaf Holdings Limited ⁽⁴⁾	信託受益人／ 全權信託成立人	7,000	70%
		受控法團權益 ⁽⁵⁾	3,000	30%
張有滄先生 ⁽³⁾	Loyal Helper Supply Limited ⁽⁴⁾	全權信託成立人	100	100%
張有滄先生 ⁽³⁾	Evergreen Housekeepers Training Center Limited ⁽⁴⁾	全權信託成立人	999	99%

附註：

- (1) Golden Evergreen的直接全資附屬公司Evergreen Holdings持有本公司約50.04%的已發行股本。Golden Evergreen 49%及51%的已發行股本分別由FC Investment(FC Management的直接全資附屬公司)及CLC Investment(CLC Management的直接全資附屬公司)擁有。因此Evergreen Holdings、Golden Evergreen、CLC Investment以及CLC Management各自均為本公司控股公司及相聯法團。
- (2) Evergreen Group Limited約73.04%的已發行股本由Evergreen Holdings擁有。Evergreen Group Limited持有Ventures Day Investments Limited的全部已發行股本。Ventures Day Investments Limited持有Acemaster Ventures Limited、Cowden Ventures Limited、Fast Track Ventures Limited、Golden Image Ventures Limited、Market Focus Ventures Limited、Punchline Ventures Limited以及Smart Plus Ventures Limited的全部已發行股本。因此，Evergreen Group Limited、Ventures Day Investments Limited、Acemaster Ventures Limited、Cowden Ventures Limited、Fast Track Ventures Limited、Golden Image Ventures Limited、Market Focus Ventures Limited、Punchline Ventures Limited以及Smart Plus Ventures Limited各自均為Evergreen Holdings的附屬公司以及本公司的相聯法團。

董事報告

- (3) FC Management和CLC Management各自均由HSBC International Trustee Limited(即Felix Family Trust和CLC Family Trust的受託人)直接全資擁有。CLC Family Trust為已故張之龍先生(於2022年3月離世)(作為委託人)設立的全權信託,以張有滄先生及其子女為受益人。Felix Family Trust為張有滄先生(作為委託人)設立的全權信託,以張之龍先生、張家瑋先生(張有滄先生的兒子,為未成年人)及張有滄先生的子女為受益人。因此,根據《證券及期貨條例》,張有滄先生被視為於上述本公司的相聯法團中擁有權益。
- (4) Loyal Helper Supply Limited及Evergreen Housekeepers Training Center Limited各自均由Sunleaf Holdings Limited擁有100%的權益,而Sunleaf Holdings Limited由Eastern Earnings (China) Company Limited擁有70%的權益。FC Investment擁有Eastern Earnings (China) Company Limited 51%的權益,而FC Management全資擁有FC Investment。因此,根據《證券及期貨條例》,張有滄先生被視為於上述本公司的相聯法團中擁有權益。
- (5) 該等股份由Prince Orchid Limited(由張有滄先生擁有100%的權益)持有。

除上文披露者外及盡董事所知,於2021年12月31日,本公司董事或最高行政人員概無於本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部所指的相聯法團)的股份、相關股份或債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及/或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》相關條文被當作或視為擁有的權益和淡倉),或根據《證券及期貨條例》第352條須登記於該條所述登記冊內的權益及/或淡倉,或根據《上市規則》的標準守則須知會本公司及聯交所的權益及/或淡倉。

於本公司股份以及相關股份中的重大股東權益

據董事所知,於2021年12月31日,下列法團/人士於已發行股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部的條文須向本公司及聯交所披露,或記入根據《證券及期貨條例》第336條須由本公司置存之登記冊內的5%以上權益:

董事報告

本公司股份好倉

股東名稱	身份／權益性質	股份數目	佔本公司 已發行股本的 概約百分比 ⁽⁴⁾
Evergreen Holdings ⁽¹⁾	實益擁有人	343,369,803 (好倉)	50.04%
Golden Evergreen ⁽¹⁾	受控法團權益	343,369,803 (好倉)	50.04%
FC Investment ⁽¹⁾	受控法團權益	343,369,803 (好倉)	50.04%
FC Management ⁽¹⁾	受控法團權益	343,369,803 (好倉)	50.04%
CLC Investment ⁽¹⁾	受控法團權益	343,369,803 (好倉)	50.04%
CLC Management ⁽¹⁾	受控法團權益	343,369,803 (好倉)	50.04%
HSBC International Trustee Limited ⁽¹⁾	信託受託人	343,369,803 (好倉)	50.04%
張之龍先生 ⁽¹⁾	全權信託成立人	343,369,803 (好倉)	50.04%
王可欣女士 ⁽²⁾	配偶權益	353,159,803 (好倉)	51.47%
SEAVI Advent Investments Ltd. (「SEAVI Advent」) ⁽³⁾	實益擁有人	102,386,197 (好倉)	14.92%
SEAVI Advent Equity V (A) Ltd.	受控法團權益	102,386,197 (好倉)	14.92%
Precision Global Capital Management LLC	實益擁有人	56,464,000 (好倉)	8.23%

董事報告

附註：

- (1) Evergreen Holdings為Golden Evergreen的直接全資附屬公司。Golden Evergreen 49%及51%的已發行股本分別由FC Investment(FC Management的直接全資附屬公司)及CLC Investment(CLC Management的直接全資附屬公司)擁有。FC Management和CLC Management各自均由HSBC International Trustee Limited(即Felix Family Trust和CLC Family Trust的受託人)直接全資擁有。已故張之龍先生(於2022年3月離世)曾為CLC Family Trust的委託人及Felix Family Trust的一名受益人。故根據《證券及期貨條例》，Golden Evergreen、FC Investment、FC Management、CLC Investment、CLC Management、HSBC International Trustee Limited及已故張之龍先生均被視為於Evergreen Holdings所持有股份中擁有權益。
- (2) 王可欣女士為張有滄先生的配偶，根據《證券及期貨條例》，其被視為於張有滄先生擁有權益的股份中擁有權益。
- (3) SEAVI Advent由SEAVI Advent Equity V (A) Ltd全資擁有，並根據《證券及期貨條例》被視為於SEAVI Advent持有的股份中擁有權益。
- (4) 根據於2021年12月31日總共686,082,000股已發行股份。

除上文披露者外以及盡董事所知，於2021年12月31日，董事概無接獲於根據《證券及期貨條例》第336條須記入登記冊內的股份或本公司相關股份中擁有權益或淡倉之人士的通知。

控股股東在重大合約中的權益

除綜合財務報表中「關聯方交易」之附註34所披露者外，於年內任何時間，本公司或其附屬公司以及本公司或其附屬公司(視情況而定)的任何控股股東(定義見《上市規則》)均未訂立任何重大合約，或就該等控股股東或其附屬公司(視情況而定)向本公司或其附屬公司提供服務而訂立任何重大合約。

持續關連交易

綜合財務報表「關聯方交易」之附註34中所披露的年內關聯方交易構成本公司的最低持續關連交易，並完全免於遵守《上市規則》第14A章下的申報、年度審閱、公告以及獨立股東批准規定。因此，我們並未聘請獨立核數師根據《香港核證聘用準則第3000號》(經修訂)－「歷史財務資料審計或審閱以外的核證聘用」報告該等交易。獨立核數師並未參照香港會計師公會頒佈的《實務說明第740號》－「香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」編製函件。

董事報告

關聯方交易

有關於年內在本集團正常營業過程中開展的重大關聯方交易之詳情載於綜合財務報表附註34。

分部資料

對按照業務以及經營地域範圍分類的年內本集團收入與業績貢獻之分析載於綜合財務報表的附註6。

物業、廠房及設備

有關年內本集團物業、廠房及設備的變動詳情載於綜合財務報表的附註16。

年內發行之股份

有關年內本公司已發行普通股的詳情載於綜合財務報表的附註29。

可供分派儲備

於2021年12月31日，本公司擁有可供分派予股東的儲備達到約306.0百萬港元。

全球發售所得款項的使用

股份於上市日期在聯交所主板上市。本集團從首次公開發售中所得款項淨額約為204.7百萬港元（「所得款項淨額」）。

上市日期起至2021年12月31日止期間，部分所得款項淨額乃根據日期為2017年6月29日的本公司招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所載用途而使用，有關詳情載列於以下表格。

董事報告

如本公司日期為2021年10月8日的公告所載，董事會決議變更約20.5百萬港元的未使用所得款項淨額的用途（「該公告」）。

下表載列原始分配、於該公告所載的經修訂分配及直至2021年12月31日的實際使用金額：

所得款項的使用	所得款項 淨額的 原始分配 百萬港元	於本年報 日期的 使用情況 百萬港元	經修訂 分配前餘額 百萬港元	經修訂 分配後餘額 百萬港元	自2021年	於2021年
					10月8日至 2021年 12月31日止 的使用情況 百萬港元	12月31日的 未使用所得 款項淨額 百萬港元
在本集團的孟加拉生產基地建造 其他生產設施	100.7	100.7	-	-	-	-
搬遷本集團廣東東莞研發與展示 中心及銷售辦事處	20.5	-	20.5	-	-	-
擴張本集團業務，包括在亞洲設立高檔 人髮接髮產品銷售辦事處、進一步發展 本集團電子銷售業務及擴大本集團 萬聖節戲服銷售規模	22.1	22.1	-	-	-	-
償還未償還信託收據貸款	40.9	40.9	-	-	-	-
營運資金及一般企業用途	20.5	20.5	-	-	-	-
擴張本集團蕾絲頂髮件項目， 包括擴張生產線	-	-	-	20.5	7.0	13.5
使用總額	204.7	184.2	20.5	20.5	7.0	13.5

未使用的所得款項淨額已存入持牌銀行作為計息存款。未使用的所得款項淨額預計將於2022年12月31日或之前用於擴張本集團蕾絲頂髮件項目，包括擴張生產線。

董事報告

足夠公眾持股量

根據本公司可獲取的公開資料以及據董事所知，於年內以及直至本報告日期，本公司一直保持《上市規則》所規定的公眾持股量。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於本年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

優先購買權

本公司組織章程細則或開曼群島法律並無有關優先購買權的條文，規定本公司須按比例向現有股東發行新股份。

銀行借款

有關於2021年12月31日的本集團銀行借款之詳情載於綜合財務報表的附註26。

關鍵績效指標（「KPI」）

(i) 毛利率

- 定義及計算：毛利率由毛利除以特定年份收入而得。
- 目的：本集團力求提升其毛利率。該目標的實現程度乃透過對比本集團某一年度與下一年度的毛利率（因其為顯示本集團盈利能力的一個指標）而評估。
- 量化KPI數據：年內毛利率約為20.6%（2020年：約17.2%）。

董事報告

(ii) 純利率

- 定義及計算：純利率由特定年份的虧損／利潤除以該年收入而得。
- 目的：本集團重視成本控制。純利率為改進支出控制及利用提供指引。該目標的實現程度乃透過對比本集團某一年度與下一年度的純利率（因其為指示本集團業務經營與其他相關活動之盈利的一個指標）而評估。
- 量化KPI數據：年內純利率約為4.7%（2020年：純利率約-2.1%）。純利率上升主要由於本年度的有利市況導致與截至2020年12月31日止年度相比，本年度利潤率較高的人髮接髮產品及蕾絲產品的需求及銷售逐漸恢復，以及本集團自疫情以來迎來強勁的辮子產品需求。

(iii) 資本負債比率及淨資本負債比率

- 定義及計算：資本負債比率由計息債務總額（包括有抵押銀行借款、銀行透支、融資租賃承擔及任何優先股）除以特定年份末的權益總額而得。本集團的淨資本負債比率，即由計息債務總額（包括有抵押銀行借款、銀行透支、融資租賃承擔及任何優先股）扣除現金及銀行結餘總額後除以特定年份末的權益總額而得。
- 目的：本集團根據資本負債比率監控其資本架構。資本負債比率為本集團優化其融資與業務開發活動提供指引。該目標的實現程度乃透過對比本集團某一年度與下一年度的資本負債比率（因其為顯示本集團槓桿水平的一個指標）而評估。
- 量化KPI數據：於本年度，本集團的資本負債比率約為72.8%（2020年：88.7%）及淨資本負債比率約為53.8%（2020年：66.7%）。資本負債比率上升主要由於本年度銀行借款增加，而淨資本負債比率下降主要由於於2021年12月31日現金及現金等價物增加。

慈善捐贈

於年內，本集團作出的慈善捐贈總計約為0.5百萬港元（2020年：0.3百萬港元）。

董事報告

主要客戶及供應商

本集團五大客戶及最大客戶貢獻的收入分別佔本集團年內總收入的69.7%及41.8%。

本集團向五大供應商以及最大供應商購買額佔本集團年內總購買額的33.3%及27.6%。

於年內，概無本公司董事或其任何緊密聯繫人(定義見《上市規則》)或股東(據董事所知所信，擁有本公司已發行股本總額的逾5%)在本集團五位最大的供應商及客戶中擁有實益權益。

遵守相關法律法規

本集團設有合規政策及程序來確保遵守適用的法律、規則及法規，尤其是對其有重大影響的法律、規則及法規。本集團向其法律顧問尋求專業法律建議，以確保本集團進行的交易和業務遵守適用的法律法規。於本年度，本集團概不知悉未遵守對其有重大影響之任何相關法律法規的情況。

環境政策與表現

本集團以對環境負責的方式行事，努力遵守環保法律法規，並採納有效的措施來有效地利用資源、節約能源以及減少廢物。本集團實施辦公室消耗品(如硒鼓及紙張)的內部回收計劃，以盡量降低營運對環境和自然資源的影響。本集團不時審核其環境措施，並進一步執行旨在增進環境可持續性的環境友好措施與實踐。詳情請參閱本年報「環境、社會及管治報告」一節。

董事報告

與本集團僱員的關係

本集團認為僱員是重要的有價資產。本集團將向僱員提供培訓，以增進他們對企業價值觀與文化的瞭解，並貫徹執行。與此同時，本集團透過向認可的發展課程提供補貼的方式鼓勵員工持續學習。本集團亦提供具有競爭力和吸引力的薪酬方案來留住僱員。管理層每年審核向本集團僱員提供的薪酬方案。與此同時，為了向對本集團的業務成功作出貢獻的合資格參與者提供激勵及獎勵，本公司採納購股權計劃與股份獎勵計劃。有關該等計劃的詳情載於本報告「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」分節。

與本集團客戶和供應商的關係

本集團重視與供應商及客戶之間的長期關係。本集團力求為客戶提供高品質產品，以及在本集團和供應商之間發展互信關係並強化溝通與承諾，從而維持可持續增長。

本年度後重大事項

於2021年12月31日之後及直至本報告日期，報告期後概無事項對本集團造成重大影響。

企業管治

有關本公司企業管治措施的詳情載列於本年報「企業管治報告」一節。

股權掛鈎協議

於年內，除了購股權計劃下可授予的購股權外，本公司並未訂立任何股權掛鈎協議。於2021年12月31日，並未在購股權計劃下授予購股權。

董事報告

審核委員會審核

審核委員會當前包括三名獨立非執行董事，即冼漢迪先生（主席）、司徒毓廷先生以及蔣旭熙先生。審核委員會已會同本公司管理層審核年度經審核綜合財務報表。

獨立核數師

年度綜合財務報表由德勤審核，其將於下一屆股東週年大會退任，而彼等符合資格並願意重新獲得委任。經審核委員會建議以及董事會批准後，重新委任德勤作為來年獨立核數師的決議將在下一屆股東週年大會上提呈供股東批准。

代表董事會

張有滄

主席及行政總裁

香港，2022年3月28日



環境、社會及管治報告

1. 關於本報告

本報告乃訓修實業集團有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」)發佈的環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)報告，重點闡述其於環境、社會及管治方面的表現，並經參照《上市規則》附錄二十七所述的环境、社會及管治報告指引進行披露。截至2021年12月31日止年度，本集團已遵守環境、社會及管治報告指引載列的所有「不遵守就解釋」條文。

本報告呈列本集團在環境及社會方面的管理方針及表現。本報告所披露的數據及／或資料來自內部統計及分析。

報告範圍

本報告涵蓋有關本集團於髮製品製造、分銷及零售業務的主要業務整體環境及社會表現，特別包括：

- (1) 本集團位於香港的總辦事處；
- (2) 位於美利堅合眾國的髮製品交易業務及相關服務(統稱「交易業務」)¹；及
- (3) 位於中國及孟加拉的髮製品製造業務及相關服務(「製造業務」)。

報告期間

本報告公佈的資料涵蓋自2021年1月1日至2021年12月31日期間(「2021財年」)，其與本集團截至2021年12月31日止年度年報涵蓋的財政年度相同。

索取本報告

本報告以紙本及網上版本刊發。網上版本可於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.epfhk.com)查閱。

本報告以英文及中文刊發。倘兩個版本有任何不一致，概以英文版為準。

¹ 由於其對環境和社會的重大影響以及產生的收入，位於日本的交易業務獲納入2020財年的報告範圍，但於2021財年的報告範圍中排除。

環境、社會及管治報告

報告原則

環境、社會及管治報告的編製遵循以下原則：

重要性— 評估重要性，以識別對投資者及其他權益人構成重大影響的重要環境及社會議題，重大權益人、過程及溝通結果呈報於本報告「權益人溝通」一節。

量化— 訂下關鍵績效指標（「**關鍵績效指標**」），可予計量並適用於在適當條件下進行有效比較。有關標準、方法、假設及／或所使用的計算工具、所使用的轉換系數來源等資料，已於適當情況下披露。

一致性— 就關鍵績效指標使用一致的統計方法及呈報形式，令相關數據日後可作有意義的比較。

2. 關於訓修實業

本集團成立於1962年，是全球領先的髮製品製造商之一。自創立以來，憑藉深厚的行業知識以及其優質產品及全面產品組合而聲名遠播，本集團已於全球髮製品市場建立獨一無二的競爭優勢。於2017年7月，本公司股份於聯交所主板上市。

本集團對不同的種族群體及萬聖節市場設計、製造及銷售一系列由合成纖維及人髮製成的髮飾品，包括假髮、髮飾、辮子及高檔人髮接髮產品。

本集團總部位於香港，目前在中國及孟加拉各擁有兩個及七個生產中心（包括運輸及印刷辦公室）。

董事會對環境、社會及管治事宜的監督

本集團已訂立環保及社會可持續性策略，且於本集團各個業務分部內成立專責小組以管理環境、社會及管治事宜。董事會對確保本集團環境、社會及管治政策及措施的發展及成效負有最終責任，而郭猶龍先生（執行董事兼營運總監）將向董事會報告環境、社會及管治管理及內部控制制度的有關事宜。

本集團不斷加強其環境、社會及管治表現，並於環境及社會層面設立目標。該等目標著重於能源及用水消耗、減少排放及反貪污培訓。該等目標將為本集團於環境、社會及管治方面取得卓越表現而鋪路。環境、社會及管治事宜的優先次序乃根據識別對本集團業務及其權益人屬重要的環境、社會及管治事宜的重要性評估所釐定。為確保現有環境、社會及管治舉措及措施的有效性，董事會每年針對本集團於環境、社會及管治方面的表現、管理及目標進行審閱。

環境、社會及管治報告

3. 權益人溝通

本集團透過與其內部及外部權益人溝通並聆聽其意見，力求持續加強其環境保護以及社會可持續性方針及表現。權益人對提供彼等的反饋意見秉持開放的態度並向本集團自由表達彼等對環境保護及社會責任方面的期望及關注事項。

本集團透過下表3.1所列權益人偏好的溝通渠道與彼等聯繫：

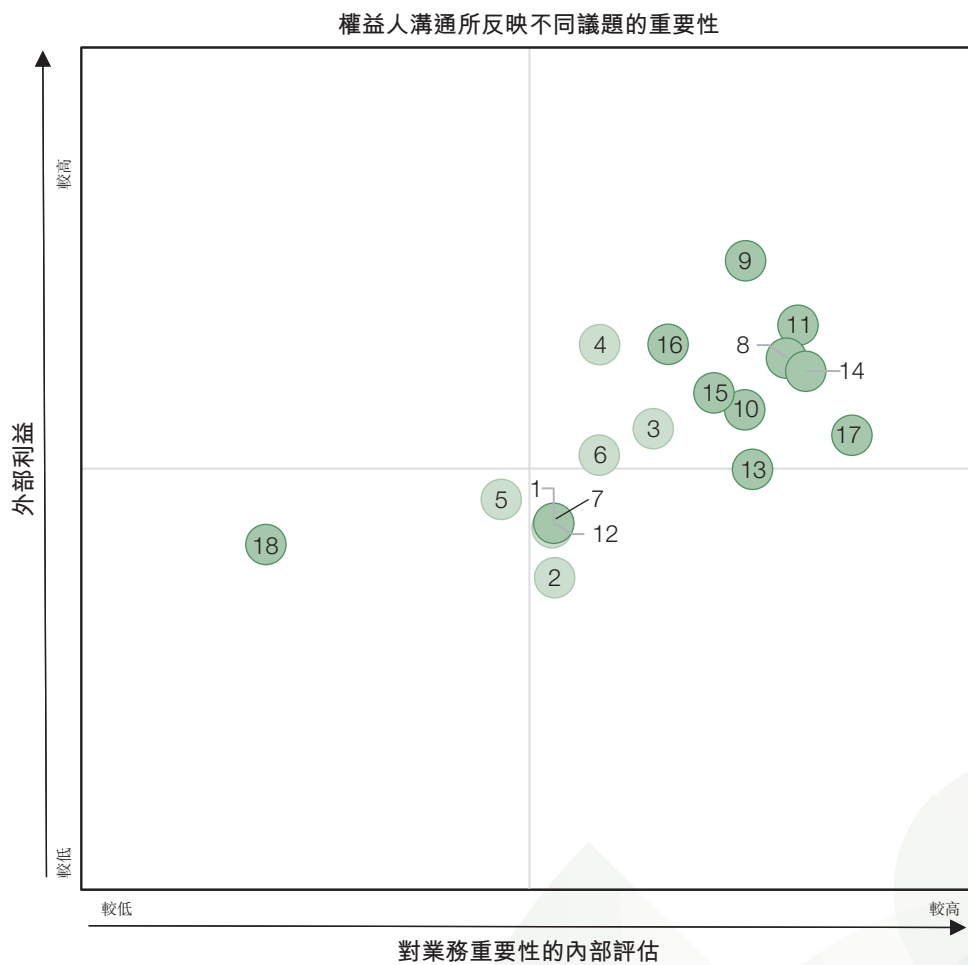
表3.1 權益人期望及溝通渠道

權益人	期望及關注事項	溝通渠道
政府及監管機構	<ul style="list-style-type: none"> 遵守法律及法規 依法繳稅 推行相關監管政策 	<ul style="list-style-type: none"> 政策指引 監督合規情況 審閱報告及已繳納稅項
供應商／業務夥伴	<ul style="list-style-type: none"> 公平公開採購 雙贏合作 	<ul style="list-style-type: none"> 公開招標 採購點評 業務交流及合作 供應商篩選及評級 面對面會議及實地考察
客戶	<ul style="list-style-type: none"> 優質產品及服務 保護客戶權利 	<ul style="list-style-type: none"> 產品推廣 銷售點評 客戶服務熱線及電子郵件
股東	<ul style="list-style-type: none"> 完善風險管理 良好披露 持續創造價值的能力 投資回報 	<ul style="list-style-type: none"> 定期開會 定期報告及公告 審閱溝通 官方網站
公眾（即媒體、非政府組織、當地社區）	<ul style="list-style-type: none"> 參與社區活動 業務合規 環境保護意識 	<ul style="list-style-type: none"> 積極開展各類慈善活動 媒體會議及回應質詢 社區投資 公益活動
僱員	<ul style="list-style-type: none"> 工作環境的健康及安全 僱員薪酬及福利 公平的職業發展機會 	<ul style="list-style-type: none"> 定期開會及培訓 與管理層溝通的電子郵件、通告板、熱線、關懷活動

環境、社會及管治報告

重要性評估調查

於2021財年，本集團與其內部及外部權益人溝通以進行重要性評估調查，並根據彼等對本集團的影響力及依賴程度挑選關鍵權益人。本集團管理層挑選出具有高影響力及依賴程度的關鍵權益人，並邀請彼等填寫問卷，表達彼等對一系列環境及社會議題的觀點及關切。調查的結果分為18個主要主題，使企業能夠更好地識別權益人的期望與企業在解決關鍵事宜上所作努力間的任何差距。以下矩陣圖顯示與權益人溝通的結果。



環境、社會及管治報告

環境		社會	
1	能源	8	僱傭政策
2	水	9	職業健康與安全
3	廢氣排放	10	僱員發展及培訓
4	廢棄物及污水	11	勞工標準法
5	其他原材料消耗	12	供應鏈管理
6	環境保護措施	13	知識產權
7	氣候變化	14	資料保障
		15	客戶服務
		16	產品／服務質量
		17	反貪污
		18	社區投資

通過2021財年中持續的對話及重要性評估，本集團識別了內部及外部權益人認為最重要的五個重大主題：

1. 僱傭政策
2. 職業健康與安全
3. 勞工標準法
4. 資料保障
5. 反貪污

針對已識別關鍵重大議題的管理方針將在下文相關段落中討論。本集團將繼續通過制定更多政策及指引來管理該等關鍵重大面向，以進一步提升本集團的環境、社會及管治表現。

環境、社會及管治報告

4. 環境事宜

本集團從事髮製品製造，其與環境保護及自然資源使用密切相關。本集團已就環境及自然資源保護方面制定一系列管理政策、機制及措施，以貫徹可持續發展及經營之使命。嚴格遵守有關環境保護和污染控制的國家及當地法律法規，包括但不限於：

- 《中華人民共和國環境保護法》；
- 《中華人民共和國大氣污染防治法》；
- 《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》；
- 《中華人民共和國水污染防治法》；及
- 1995年《孟加拉環境保護法》。

本集團致力提升能源、水資源及包裝材料的使用效率，同時亦遵循相應司法管轄區的相關環境法律法規。本集團辦公室及製造工廠已實施有效的節能措施，從而減低排放及資源消耗。於2021財年，本集團已設立以下目標以追求卓越環境表現：

- 於2031年前達成降低5%溫室氣體排放量；
- 於2031年前達成降低5%能源消耗量；及
- 於2031年前達成降低10%用水量。

4.1 排放物

本集團一直遵守其營運所在國家所載的相關地方環境法律及法規。於2021財年，本集團概無違反有關排放物並對本集團及其業務造成重大影響的相關法律及法規。

環境、社會及管治報告

於2021財年各類排放物的排放量及密度詳情呈列於下表4.1：

表4.1本集團於2021財年的排放量及密度

指標	單位	製造業務	交易業務	密度 (按每名 僱員計算)*
廢氣排放				
硫氧化物	公斤	0.5	/	
氮氧化物	公斤	12.57	/	
懸浮粒子	公斤	1.05	/	
溫室氣體排放#				
範圍1直接排放	噸二氧化碳當量	1,224	/	
—固定燃燒源燃燒柴油	噸二氧化碳當量	1,134		
—流動燃燒源燃燒汽油	噸二氧化碳當量	90		
範圍2能源間接排放	噸二氧化碳當量	17,219	2.60	
—外購電力	噸二氧化碳當量	17,219	2.60	
範圍3其他間接排放^	噸二氧化碳當量	290	1.60	
溫室氣體總排放量	噸二氧化碳當量	18,733	4.20	0.58
廢水排放				
工業廢水排放量	立方米	163,998		
生活廢水排放量	立方米	108,026	1,811	
廢水總排放量	立方米	272,024	1,811	8.48
有害廢棄物	噸	0.34	/	<0.01
無害廢棄物	噸	11.06	<1	<0.01

* 密度=製造業務、交易業務及其他業務產生的總排放量/本集團於2021財年的總僱員數。

除非另有註明，否則排放系數乃參照香港聯合交易所有限公司所刊載《上市規則》附錄二十七及其參考文件備製。固定燃燒源燃燒煤炭的排放量乃根據《溫室氣體盤查議定書》計算工具：固定源燃燒之溫室氣體排放進行計算。於中國及孟加拉購買的電力分別使用0.61公斤二氧化碳當量/千瓦時及0.67公斤二氧化碳當量/千瓦時的排放系數。

^ 範圍3溫室氣體排放包括來自棄置於堆填區廢紙的排放及來自政府/第三方於處理淡水及污水所耗電力的排放。

環境、社會及管治報告

為密切監控及管理其排放物、廢物處置及排放，本集團已制定並實施與不同類型有關環境影響的環境管理政策。政策及實務詳情於下文闡述：

- 生產前須評估及考慮環境影響；
- 定期進行環境評估，並對結果進行評估以於制定排放目標時整合評估結果；
- 於採購新設備或於採納新措施前，必須通過環境影響評估；
- 建構廢水管理系統；及
- 培訓僱員，以提升其環保意識及對排放規定的了解。

4.1.1 廢氣及溫室氣體排放

廢氣排放來自本集團車輛的燃料消耗；而溫室氣體排放主要來自煤及柴油的燃燒以及外購電力的使用，其餘來自第三方車輛及次要營運用途的燃料消耗、廢紙處理以及水處理。

節能降耗為本集團環境策略的重點範疇。本集團目標為透過減少能源消耗量於2031年前達成降低5%溫室氣體排放量²。

除上述措施外，本集團專門制定了下列緩解措施，以將溫室氣體排放量及其對環境的影響降到最低：

- 積極尋求及轉型至替代低碳能源資源，如逐步以天然氣替代柴油及其他燃料；
- 推廣及採用高效能或節能設備以減少對進口能源的需求；
- 減少對高耗能設備的依賴，例如以通風扇取代空調；
- 減少車輛使用頻率；及
- 鼓勵僱員搭乘公共交通工具。

² 該減少目標將與2021財年的能源消耗數據進行比較。

環境、社會及管治報告

4.1.2 水排放

製造業務產生的廢水主要包括：

- 生產過程的工業廢水經生產廠房的自有的廢水處理廠(「**廢水處理廠**」)現場處理後，排入市政排水系統或回收及重複利用作景觀用水；及
- 因衛生用途而產生的生活廢水直接排入市政排水系統。

本集團採取了一系列措施以控制廢水排放量及質量：

- 制定污水處理監控流程以檢測水質以確保符合國家標準；
- 重複利用洗髮水及控制清水使用量，以減少廢水產生量；及
- 回收經處理廢水以供澆灌植物、清潔地板、造景及馬桶用水等用途。

4.1.3 廢棄物管理

製造業務產生的廢棄物主要包括：

- 無害廢棄物：日常生活廢水及生產過程產生的無害工業廢棄物(如廢棄包裝材料及織物)乃根據簽訂的協議收集並儲存於現場指定的廢棄物區域，並由地方環衛站／廢棄物處理公司負責處理；及
- 有害廢棄物：現場廢水處理廠產生的有害廢水及污泥、使用過的化學品容器以及廢油，乃收集並儲存於現場指定的有害廢棄物區域，並委聘持牌有害廢棄物供應商處理。

環境、社會及管治報告

儘管由於營運性質導致難以減少有害廢棄物的產量，但本集團致力減少較易於管理的無害廢棄物產量，具體做法包括：

- 源頭分類、重複利用、分類及回收可回收廢棄物；
- 降低打印機配置、鼓勵雙面打印並利用廢紙；
- 成立網絡組以減少用紙；
- 重複利用廢棄包裝材料(如紙箱及紙張)；及
- 委聘持牌廢棄物管理公司收集及處理不可回收固體廢棄物。

由於本集團產生的廢棄物相對較少，因此並無設定廢棄物管理相關目標。

4.2 資源使用

本集團消耗的資源包括能源(即外購電力、柴油、汽油及煤)、水、包裝材料(即紙盒)以及原材料(即纖維、頭髮、塑膠)所消耗的資源。

本集團身為消耗大量資源的製造商，積極強調節約資源的重要性，並向僱員倡導此信息。本集團已就有效利用資源(如能源、水、包裝材料及原材料)制定內部政策。

環境、社會及管治報告

於2021財年，本集團已遵守有關資源使用並對本集團及其業務造成重大影響的相關地方法律及法規。2021財年的資源消耗量及消耗密度呈列於下表4.2：

表4.2 2021財年的資源消耗量和相應消耗密度

指標	製造業務		交易業務		密度(按每名僱員兆瓦時計算)*
	消耗量	單位	消耗量	單位	
能源					
電力	25,804兆瓦時	兆瓦時	30兆瓦時	兆瓦時	0.80
柴油	433,313公升	公升	/	/	0.14
汽油	33,887公升	公升	/	/	0.01
煤	1,094噸	噸	/	/	0.24
合計	/		/		1.19

指標	單位	製造業務	交易業務	密度(按每名僱員計算)
水	立方米	548,371	1,811	17
包裝材料				
紙張	噸	6		
合計	噸	6		<0.01
原材料				
纖維	噸	13,968		
頭髮	噸	315		
塑膠	噸	0.2		
合計	噸	14,283		0.44

* 密度=製造業務、交易業務及其他業務產生的總消耗量/本集團於2021財年的總僱員數。

環境、社會及管治報告

4.2.1 能源

本集團意識到其大部分溫室氣體排放來自電力消耗。有鑑於此，本集團已設定於2031年前減少5%能源消耗量的目標³。我們將透過減少和有效利用下列資源來實現目標。

電力

本集團的耗電主要源自辦公室及工廠的日常營運。為了提高效率，下列實務已獲採納：

- 將製造區域及辦公區域的傳統白熾燈更換為節能燈；
- 用節能或變頻設備更換過時設備；
- 未使用時，關閉燈、電腦及空調系統；
- 在開關旁貼上節能提示標籤；
- 定期清理辦公室設備以保持效能；及
- 按季節設定空調溫度。

天然氣及煤

本集團的鍋爐主要消耗天然氣及煤，而部分車輛使用壓縮天然氣。為確保有效使用能源，本集團已考慮及採取措施，以減少運轉鍋爐的煤用量，轉而提高天然氣的使用量。

³ 該減少目標將與2021財年的能源消耗數據進行比較。

環境、社會及管治報告

汽油及柴油

車輛主要消耗汽油，而車輛及後備發電機則使用柴油作為燃料。為有效使用汽油及柴油，本集團已推出簡易措施，例如：

- 善用空間，以避免不必要出行；
- 將高污染車輛更換為更環保的車型（如電動車輛）；
- 委聘資深汽車維修技術人員以監督車況；及
- 僱用技術良好的駕駛員。

4.2.2 水

於2021財年，本集團的耗水主要用於生產和衛生用途。於2021財年，本集團在取得營運用水方面概無任何問題。

為改善用水效率，本集團已實行多項有效的節水措施及政策，例如：

- 加強製造工廠及辦公室耗水設備（即水喉、水管及相關系統）的檢驗及保養以即時對任何滲漏或滴水的設備進行維護；
- 於各處張貼節水標語，以提升僱員及訪客的節水意識；及
- 使用節水控流水喉以減少出水量。

在本集團減少用力的努力下，本集團計劃於2031年前達成降低10%用水量⁴。

4.2.3 原材料及包裝材料

本集團使用的主要包裝材料包括紙板、紙箱及自製聚乙烯薄膜袋。本集團使用的原材料主要為頭髮及纖維。

為減少包裝材料的使用，本集團重複利用紙盒及按訂單數量採購包裝材料。

⁴ 該降低目標將與2021財年的用水數據進行比較。

環境、社會及管治報告

4.2.4 紙張

本集團的辦公室為消耗紙張的主要來源。本集團積極鼓勵以下行為以減少紙張消耗：

- 打印前三思而行；
- 將大部分網絡打印機的預設打印模式設定為雙面打印；
- 推廣使用電子郵件以減少傳真紙消耗；
- 為更有效地回收，將單面及雙面紙張分開存放；及
- 重複利用單面文件，用於打印或用作草稿紙。

4.3 環境及自然資源

本集團營運對環境及自然資源的主要影響來自排放物、排污以及資源及能源使用。本集團承諾秉持環保意識進行業務活動以致力減輕環境衝擊。

本集團具有以下政策綱要及方向，以確保在營運過程中考慮環境的可持續發展：

- 積極探索及引進再生能源；
- 提高處理後染料廢水及原材料包裝的紙盒材料的回收率；及
- 利用廢舊材料(如裂損的紙板)作為生產工具或使用工程廢棄物作為鍋爐燃料。

4.4 氣候變化

氣候變化對所有業務構成威脅，本集團亦不例外。特別是極端天氣事件是對全球穩定構成嚴重威脅的主要風險之一，可能對本集團的營運造成不利影響，亦可能對財務造成影響。為減少極端天氣造成的潛在損害，本集團已制定應急計劃並列出應對惡劣天氣事件的程序。本集團亦為製造工廠購買工業財產保險，以減少極端天氣事件侵襲其工廠時的財務損失。

儘管本集團尚未制定任何氣候變化政策，其將定期審查和探索潛在天氣變化風險和機遇，以確保在應對該等風險和機遇時做好萬全準備並具備應變能力。

環境、社會及管治報告

5. 社會責任

5.1 僱傭及勞工常規

員工為本集團價值的實踐者，亦為實施本集團可持續發展戰略之關鍵因素。本集團將僱員視為最寶貴的資源及財富，重視並保障其僱員的合法權利及利益，為僱員提供良好的職業發展機會。本集團亦關注僱員的健康及安全以及福祉。本集團竭力為僱員創造安全且令人滿意的工作環境，從而實現共同成長的目標。

5.1.1 僱傭

本集團制定各類人力資源（「人力資源」）政策。人力資源部門根據最新的法律及法規定期審查並更新相關的公司人力資源政策。本集團所有附屬公司均遵守本集團的人力資源政策，並遵守相應司法管轄區的僱傭法律及法規，包括但不限於《香港僱傭條例》、《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、美國《公平勞動標準法》及孟加拉《勞工法案》。

於2021財年期間，在薪酬和解聘、聘用和晉升、工作時數、假期、平等就業機會、多元化、反歧視及其他對業務有重大影響的待遇及福利方面，本集團通常遵守相關法律及法規。

本集團制定內部政策，如人力資源及薪酬管理政策及程序，範圍涵蓋聘用、辭職及解聘、薪酬釐定及批准、退休金計劃、職業計劃及供款、工資及表現評估程序。有關僱傭的詳細人力資源措施與實務分別於以下分節闡述。

截至2021年12月31日，本集團總辦事處、製造和交易業務合共擁有32,305名僱員。於2021財年的整體流動率為57%。僱員離開本集團的主要因為孟加拉的新生產廠房導致往返住家及工作地點的長途通勤。

環境、社會及管治報告

表5.1 2021財年僱員數據

	佔僱員		流動率
	僱員總數	分佈百分比	
僱員總數	32,305	/	57%
僱用類別			
全職	32,304	100%	57%
兼職	1	0%	0%
職務類別			
管理層	62	0%	10%
一般與行政	1,394	4%	22%
產品設計與研究	120	<1%	3%
銷售與營銷	104	0%	12%
製造開發	32	0%	0%
質量控制	678	2%	11%
中國生產	158	1%	42%
孟加拉生產	29,757	92%	61%
年齡組別			
18歲－25歲	12,514	39%	85%
26歲－35歲	14,887	46%	44%
36歲－45歲	4,751	15%	27%
46歲－55歲	122	0%	41%
56歲以上	31	0%	90%
性別			
男性	6,523	20%	38%
女性	25,782	80%	62%
地區			
中國內地	239	1%	29%
香港	58	0%	17%
孟加拉	32,002	99%	57%
美國	6	0%	33%

環境、社會及管治報告

聘用、晉升及解聘

人力資源部門負責僱傭信息，並以公開、公正、不論個人特質的方式進行聘用。其根據個人資質及本集團需求引進人才，並嚴格遵守聘用員工的法律及法規。

本集團根據本集團的表現及人才發展策略、員工績效審查及測試或相應部門內部推薦員工，提供具競爭力的晉升途徑。

本集團每半年實施績效評估計劃，評估員工績效以加強僱員與本集團的相互了解及溝通。評估結果作為釐定基準，例如確認僱員的僱傭、晉升、獎勵、調任、崗位輪換、培訓及個人發展。倘僱員未能符合該職位設定的期望，其須接受培訓或調動職務。

倘若該僱員仍無法達標，本集團將根據相關法律及法規終止僱傭關係。本集團嚴格禁止任何不公平或不合理的解僱。

於2021財年，本集團更新了其人力資源政策，加強了本集團新僱員及離職僱員的登記及管控機制。

工作時數及假期

本集團根據當地僱傭法律制定政策，以釐定僱員的工作時數和假期。本集團已建立員工出勤系統，以有效管理僱員的工作時數。如有必要，由僱員自願申請加班。於2021財年，本集團已審閱及改善其工作時程表，以避免孟加拉分部出現加班情況。

本集團嚴格遵守當地僱傭法律及法規訂定有關基本有薪假及法定假日的政策，並為僱員提供休假權利，如婚假、產假及恩恤假。

環境、社會及管治報告

薪酬

本集團致力於為僱員提供機會。本集團於釐定僱員可享有的薪酬時，秉持公平、能力為準、有競爭力原則，並及時調整薪酬。本集團在調整薪酬時經考慮市場趨勢，以確保其與市場一致並且能達到持續激勵其僱員的效果。

本集團根據本集團經營所在地之當地法律及法規所規定的最低工資標準釐定薪酬。最後薪酬根據酌情花紅條款及員工休假記錄計算。所有工資相關記錄僅可由指定管理人員取得及予以保密。

反歧視、平等就業機會及多元化

透過於有關人力資源的所有決策過程中推行反歧視及平等就業機會，本集團希望打造一個公平、公開、客觀、無歧視且多元化的工作環境，協助僱員發揮潛力，並以公平公正原則對待不同國籍、性別、年齡及宗教的人才。

本集團絕不干涉所有僱員在性別、年齡、國籍、種族、宗教、性取向、婚姻狀況、殘疾及婚姻狀況等方面的權利及自由。招聘、薪酬、培訓及發展、晉升機會、合約終止及退休均取決於僱員的學歷、專業知識、技能、工作經驗及能力。僱員的權利受到保障，且在其任何受僱階段不得因不影響工作處理能力的個人特質而受歧視。

本集團鼓勵僱員向人力資源部門報告任何涉及歧視的事件。人力資源部門負責對呈報事件進行評估、處理並採取必要紀律處分。

勞工待遇及福利

本集團提供僱員具競爭力的福利，並根據營運司法管轄區的法律及法規制定福利(包括以上分節所述各種休假權利)。本集團亦提供其他福利，例如員工宿舍、午餐、接駁巴士服務及特定節日或假期的禮品，以及籌辦社交活動(例如歌唱及體育活動)。

本集團在可能的情況下為僱員舉辦年度派對、晚宴及旅遊。本集團亦提供全面保護計劃及社會保險(即退休金、醫療保險失業保險、生育保險及工傷保險)及住房公積金。

環境、社會及管治報告

5.1.2 健康與安全

本集團致力為僱員提供並維持安全健康的工作環境，並嚴格遵守有關職業健康及安全的相關法律及法規，包括但不限於《香港職業安全及健康條例》、《中華人民共和國生產安全法》、《中華人民共和國職業病防治法》、《廣東省安全生產條例》、《孟加拉勞工法案(修訂本)》。

於2021財年期間，本集團遵守有關提供安全工作環境及保護僱員免受對業務有重大影響的職業危害之相關法律及法規。發生因工死亡事件乃由於其中一家孟加拉工廠發生卡車事故。事故發生後，本公司建造了一個裝卸用停車場以避免再次發生事故。於2019財年及2020財年並無任何與工作有關的死亡事故。

表5.2 2021財年職業健康及安全數據

因工死亡	1
因工死亡率(按僱員人數計)	0.003%
因工傷損失逾三個工作天的個案	7
因工傷損失三個工作天以下的個案	14
因工傷損失的工作天數	444

本集團實施的若干與職業健康及安全(「OHS」)相關的政策及指引包括：

- 生產安全承諾
- 生產安全管理計劃
- 生產安全緊急事故計劃
- 消防安全管理系統
- 消防演習計劃
- 健康及安全委員會結構
- 建設廠房及產品安全
- 工廠安全政策
- 安全會議指導
- 切割機器操作指南
- 化學品安全預防措施及衛生計劃
- 網部超聲波機器安全操作說明

環境、社會及管治報告

該等政策確保實施最佳實務以維持其僱員的安全工作條件。該等政策指引的部分措施包括：

- 提供提高技術技能及OHS意識的培訓(見下文第5.1.3節)以盡可能降低意外發生；
- 嚴格遵守危險物品處理規定以降低OHS風險；
- 定期進行緊急疏散演習以及消防設備的檢查及維護；
- 在有潛在危險的工作場所放置安全警告標誌，並定期更新消防安全告示板；
- 為僱員提供醫療檢查；
- 為僱員提供充足的休息時間；
- 提供相關工人個人防護裝備(如防護鏡、護靴、手套、口罩等)；
- 安裝大型排氣扇及空氣淨化器，以保持室內空氣質量；及
- 禁止於工作場所吸煙及飲用酒精飲料。

環境、社會及管治報告

5.1.3 發展及培訓

本集團重視僱員工作技能上的知識、能力及提供在職培訓，使其能夠履行職責及提升競爭力，以滿足本集團的用人之需。為培養本集團的專業人才，本集團已概述發展及培訓的若干內部政策，例如培訓及發展政策。本集團提供的培訓可分為以下類別：

- 入職培訓：為新進僱員提供的職前培訓，範圍涵蓋本集團的政策及程序、OHS及消防、與崗位相關的知識及技能等；
- 專業及技術培訓：專業技能的培訓（例如機械設備維修及保養、特殊操作測試及產品專業知識等）及知識的培訓（例如新法律及法規、產品開發等）；
- 資格：提供僱員準備資格或執照的培訓及深造，例如環保監督員、安全監督員、急救人員、及電工人員等。舉例而言，「入職後培訓計劃」即於適當情況下將培訓及深造接軌外部國家標準的政策；及
- 職業健康及安全：作為入職培訓和定期進修課程的一部分，主題根據僱員的需求作安排；地方當局受邀進行消防安全培訓。

此外，為提升僱員競爭力及擴展其專業能力，本集團安排其管理人員及優秀僱員參加外部培訓課程以持續學習。培訓課程主題可能包括生產成本效益和及工作相關的技術。

本集團藉由進行培訓後評估，評估及監督其培訓計劃的執行情況。本集團人力資源部門負責收集及分析培訓數據及效率，並監督培訓及發展政策的持續審查。

環境、社會及管治報告

表5.3 2021財年的發展及培訓數據

		受培訓僱員百分比	每位僱員接受培訓的平均時數
整體	本集團總計	39%	9.20
職務類別	管理層	50%	6.87
	一般與行政	51%	11.57
	產品設計與研究	34%	6.40
	銷售與營銷	48%	10.38
	製造開發	47%	11.25
	質量控制	50%	12.10
	中國生產	91%	4.30
	孟加拉生產	38%	9.06
性別	男性	47%	11.11
	女性	37%	8.71

5.1.4 勞工標準法

根據《香港僱傭條例》、《中華人民共和國勞動法》、《孟加拉勞工法案》以及其他相關勞工法律及法規，本集團絕不會聘用強制勞工或年齡低於相應司法管轄區所允許的最低年齡的勞工。

於2021財年，本集團遵守有關防止聘用童工及強制勞工的相關法律及法規。

本集團已實施社會責任政策，禁止僱傭任何童工及強制勞工。確保符合規定的實務包括：

- 與求職者面對面進行面試以防止強制勞工；
- 於面試過程中，核實求職者的身份證明（即身份證），以確認其實際年齡、意願及就業資格；及
- 定期密切關注最新的法律法規要求。

環境、社會及管治報告

5.2 營運慣例

5.2.1 供應鏈管理

本集團旨在建立可幫助提升並促進生產質量的供應鏈管理系統，以提供滿足客戶需求的綜合解決方案。本集團已制定開支管理政策和程序，作為供其供應商選擇、管理及評估的指引。本集團每年對供應商及分銷商進行審核及評估，並按定價、質量及表現能力等標準篩選及選擇。

此外，本集團的環保理念包含其亦考慮供應商的研發及可持續發展能力，以確定彼等能否成為本集團在履行社會及環境責任方面的良好合作夥伴。供應商不僅須符合本集團的內部標準，亦須合法、有社會責任感及財務健全。

本集團已制定涵蓋環境及社會因素的供應商評估系統，以維護及管理可持續及可靠的供應鏈。整體而言，該系統強調供應商對社會責任及人權的貢獻，並要求供應商遵守商界社會責任倡議⁵(「BSCI」)行為守則，範圍涵蓋童工及強制勞工、反歧視、反強迫及騷擾、健康及安全、薪酬及福利、組織、環境保護及法律合規。本集團注重於採購環境友善產品。

於2021財年，本集團與9家主要供應商合作，其中33%的供應商來自中國內地、22%來自香港及11%來自美國、日本、印度及韓國。

5.2.2 產品責任

本集團身為具有強烈社會責任感的企業，嚴格遵守中國、孟加拉、美國及其他相關司法管轄區的所有相關法律及法規。遵守的法律及法規包括《中華人民共和國產品質量法》、《中國消費者權益保護法》、《美國消費品安全法案》、《消費品安全改善法案》、《美國聯邦規例守則》及孟加拉《消費者權益保護法》。該等法律法規通過嚴格監督所有生產階段(即從原材料採購、生產、及最終產品測試至倉儲及物流)確保其產品的安全及質量。

於2021財年，本集團遵守與其產品及服務的健康及安全、廣告營銷、標籤信息及私隱事宜相關的所有法律及法規。

⁵ 商界社會責任倡議(BSCI)為一項由行業發起的運動，旨在透過統一的社會準則監控解決方案，監督、評估及改善全球供應鏈的工作環境準則。

環境、社會及管治報告

質量保證

本集團非常重視產品質量，並且已制定產品管理政策和程序以確保製造過程中每個階段均適當執行。質監部門負責檢驗原材料、半成品及成品的質量。產品交付予客戶前，質監部門亦進行隨機抽查及檢驗，以識別及修繕任何有缺陷的產品。本集團亦制定產品責任的內部政策，例如產品質量緊急應對程序。

於2021財年，概無因安全及健康原因召回的產品。

健康與安全

本集團遵守若干規則以確保其產品符合高標準以及嚴格的健康及安全規定，例如：

- 僅從已通過本集團質量及可靠評估的供應商購買原材料；
- 規定供應商提供符合國際標準之國際認可測試中心有關原材料的檢測報告；及
- 聘請獨立第三方實驗室根據各種國際標準對化學品、重金屬及易燃性的水平進行檢測。

於2021財年，本集團概無任何產品因健康及安全問題接獲索償或投訴。本集團接獲的一項投訴乃有關透過在線銷售購買的假髮質量。我們已就該購買產品進行退款。

廣告營銷及標籤信息

為確保提供給客戶的產品標籤信息及營銷資料準確且符合相關當地法律及法規，包括《中華人民共和國廣告法》，本集團編製多項內部指引。我們嚴禁任何誇大描述的營銷資料。若有任何違反其內部指引的情況，本集團將及時予以糾正。

環境、社會及管治報告

知識產權及資料保護

本集團已註冊設計、專利及版權。本集團致力於保護和行使其知識產權，以及遵守相關的所有法律及法規，例如《中華人民共和國專利法》及《中華人民共和國知識財產權法》。

本集團始終嚴格遵守與客戶私隱相關的法律，例如《香港個人資料(私隱)條例》、《中華人民共和國消費者權益保護法》、美國《聯邦貿易委員會法》、孟加拉《科技法》及孟加拉《消費者權益保護法》以及其他相關法律及法規，以確保客戶的權利受到嚴格保護。本集團收集到的客戶資訊僅可用於其收集之目的。本集團嚴禁在未經客戶授權情況下向任何第三方提供該客戶的資訊。我們對業務過程中收集到的所有客戶個人資料均會保密，並安全保存，且僅允許指定人士索取。本集團透過內部培訓，提醒僱員違反規定可能造成的嚴重法律後果。

5.2.3 反貪污

本集團嚴禁任何形式的賄賂及貪污，並且遵守當地與反貪污、賄賂、勒索、欺詐及洗錢相關的法律及法規，包括但不限於《香港防止賄賂條例》、《中華人民共和國刑法》、《中華人民共和國反洗錢法》、《美國反腐敗法》及《孟加拉反貪污委員會法》。本集團嚴格執行《內部守則》，指引僱員透過現有渠道就本集團內任何可疑的不當行為、違規行為或舞弊行為進行通報。

為防止商業交易中發生如商業賄賂、勒索、欺詐及洗錢等犯罪行為，本集團嚴格遵守所有相關商業道德規範及法規。本集團要求所有僱員嚴格規範自身於本集團內外的行為，並安排僱員參加香港廉政公署每三年舉辦一次有關反賄賂及反貪污的培訓課程。本集團期望僱員以誠信履行其職責，行事公平且專業，並避免從事賄賂活動或任何可能有損本集團利益的活動。

本集團亦要求其供應商簽署並承諾反貪污及反賄賂的書面承諾，以確保內部及外部廉潔體系能有效運作。

於2021財年，概無獲悉任何針對本集團或其僱員提出的貪污訴訟案。本集團遵守可能對本集團造成重大影響的有關賄賂、勒索、欺詐及洗錢的所有相關法律及法規。

本集團致力確保僱員欲通報任何貪污行為時能安心告知實情。舉報人可以口頭或書面方式向本集團高級管理層上報任何可疑的不當行為。本集團倡導以保密機制保護舉報人免受不公平辭退或迫害。

環境、社會及管治報告

反貪污培訓

反貪污培訓對於提高僱員意識及維持本集團整體的誠信文化至關重要。於2021財年，合共花費了141小時於反貪污培訓。本集團逾140名僱員(包括高級管理層及前線僱員)已完成反貪污培訓。於下一財政年度，本集團將於整個集團內實施其反貪污培訓，目標為使僱員總數的至少50%完成反貪污培訓。

5.3 社區

5.3.1 社區投資

本集團將社區參與視為其社會責任之一。本集團積極考慮社區的利益，並一直努力為本集團經營所在地周圍的社區作出積極貢獻。

本集團積極支持社會福利活動及社區關懷項目，並鼓勵其僱員參與活動及項目。為能更好地履行社會責任，本集團制定了有關以下重點範疇的社區參與政策：

- 與當地政府和社會組織積極合作；
- 堅定不移地推動社會就業並致力紓緩失業問題；
- 向慈善基金、高爾夫俱樂部、全國會議、足球錦標賽基金、為年長者買米及香港公益金等捐款；及
- 減少排放物並重視節能以保護環境。

本集團致力於推廣社區的經濟發展及生活質量，且致力於幫助社區內的個人與組織。於2021財年，本集團深圳營運處的21名僱員參加有關消防演習的工會宣傳活動。本次活動乃由深圳市南源實業股份有限公司與南山區總工會聯合舉辦，旨在提倡消防安全。

除了透過參與活動為社區作出貢獻，本集團亦支援對環境有益的計劃。本集團透過香港上海滙豐銀行有限公司的綠色定期存款計劃，向對環境有益的計劃及業務提供資金。於2021財年已存入逾100,000港元。

獨立核數師報告

Deloitte.

德勤

致訓修實業集團有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計載列於第101至201頁訓修實業集團有限公司(「**貴公司**」)及其附屬公司(統稱為「**貴集團**」)的綜合財務報表，其包括於2021年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註(包括重要會計政策概要)。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈的《香港財務報告準則》(《**香港財務報告準則**》)真實而公平地反映 貴集團於2021年12月31日的綜合財務狀況，以及截至該日止年度的綜合財務表現及其綜合現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

意見基準

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》(《**香港審計準則**》)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已於本報告的「核數師須就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「**守則**」)，我們獨立於 貴集團，並已根據該守則履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證充足及適當地為我們的意見提供基準。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期綜合財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對綜合財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

關鍵審計事項

我們的審計如何解決關鍵審計事項

租賃土地及樓宇估值（「FV物業」）

我們因整體綜合財務報表的重大結餘及與釐定公允價值相關的重大假設，將FV物業估值識別為關鍵審計事項。

如附註4所載，貴集團的FV物業按於重新估值日期的公允價值減隨後累計折舊及累計減值虧損（如有）入賬綜合財務狀況表。如綜合財務報表附註16所載，貴集團於2021年12月31日（重估日期）的FV物業約為124,962,000港元。重估盈餘2,698,000港元乃基於合資格獨立估值師採用市場法進行的估值確認。對FV物業估值所用關鍵輸入數據為可資比較物業的市場單價。

我們有關FV物業估值的程序包括：

- 評估合資格獨立估值師的實力、能力及客觀性；
- 獲得合資格獨立估值師對估值中使用的關鍵輸入數據及數據有關估值方法、採用的重大假設、重大判斷領域的了解；及
- 以可得的市場數據作比較，評估合資格獨立估值師所用的關鍵輸入數據之合理性。

獨立核數師報告

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項

我們的審計如何解決關鍵審計事項

存貨估值

由於綜合財務報表中有大量結餘，且估值流程涉及重大管理層判斷，我們將存貨估值確定為關鍵審計事項。如綜合財務報表附註4所述，貴集團管理層於年末審核存貨使用情況，並經參考當前市況、存貨的估計售價、賬齡分析及存貨的後續銷售／使用情況就不再適合生產或無法於市面銷售的過時及滯銷存貨作出撥備。

誠如綜合財務報表附註19及附註4所披露，貴集團於2021年12月31日的存貨為471,450,000港元，且並無就截至2021年12月31日止年度作出任何存貨撥備。

我們有關存貨估值的程序包括：

- 了解貴集團的存貨撥備政策及管理層對過時及滯銷存貨（即不再適用於生產或無法於市面銷售的產品）的識別程序；
- 於抽樣基準上對照收貨記錄及產品報告測試管理層編製的存貨賬齡的準確性；
- 經計及當前市況、賬齡分析、後續成品銷售及原材料和在製品的後續使用和消費，評估低流動性且過時的存貨是否已適當識別；
- 於抽樣基準上比較製成品於年末之後的實際售價與其賬面值，核實製成品是否以成本與可變現淨值之較低者列賬；及
- 評估過時存貨撥備的過往準確性，以評估管理層於當前年度所用基準的適當性。

獨立核數師報告

其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報內所載的資料，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對此等其他資料發表任何形式的保證結論。

就我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是細閱其他資料，在此過程中，考慮其他資料與綜合財務報表或與我們在審計過程中所知悉的情況是否存在重大不相符或似乎存在重大錯誤陳述。倘若我們基於已執行的工作認為該等其他資料存在重大錯誤陳述，則我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及管治人員須就綜合財務報表承擔的責任

貴公司董事負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》以及按照香港《公司條例》的披露規定編製真實而公平的綜合財務報表，及負責進行董事認為必要的內部控制，以使綜合財務報表的編製不存在因欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，董事須負責評估 貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項（如適用）。除非董事擬將 貴集團清盤或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則須採用持續經營會計基礎。

管治人員須負責監督 貴集團的財務報告流程。

獨立核數師報告

核數師須就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標是合理確定綜合財務報表整體是否不存在因欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，並按照雙方協定的委聘條款，僅向閣下（作為整體）發出納入我們意見的核數師報告，且並無其他目的。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔任何責任。進行合理確定是高層次的核證，但按照《香港審計準則》進行的審計並不保證總能發現所存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可由欺詐或錯誤引起，如果按合理預期該等錯誤陳述或會個別或總體影響財務報表使用者倚賴此等綜合財務報表所作的經濟決策，則被視作重大錯誤陳述。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用專業判斷並保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估因欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對此等風險，以及獲取充足及適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此，未能發現因欺詐導致出現重大錯誤陳述的風險，高於未能發現因錯誤導致出現重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計在有關情況下屬適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事所採用的會計政策的適當性以及作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的適當性作出結論，並根據所獲取的審計憑證，確認是否存在與可能導致對貴集團持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況相關之重大不確定性。倘若我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露，或如有關披露不充分，則予修改我們的意見。我們的結論乃基於截至核數師報告之日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況或可能導致貴集團不再持續經營業務。
- 評估綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容（包括披露資料），以及綜合財務報表是否公平反映相關交易及事項。

獨立核數師報告

核數師須就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充分、適當的審計憑證，以對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們對審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與管治人員就審計的計劃範圍和時間安排及重大審計發現(包括我們在審計中識別的內部控制之任何重大缺陷)進行溝通。

我們亦向管治人員提交聲明，說明我們已遵守有關獨立性的相關職業道德要求，並與彼等溝通可能合理被認為會影響我們獨立性的關係及其他事項，以及在適用的情況下，為消除對獨立性的威脅而採取的行動或相關的防範措施。

從與管治人員溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律或法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，倘若合理預期在我們的報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

本獨立核數師報告的審計項目合夥人為溫慧雅。

德勤 • 關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2022年3月28日

綜合損益及其他全面收益表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 千港元	2020年 千港元
收入	5	1,207,420	890,201
銷售成本		(958,612)	(737,546)
毛利		248,808	152,655
其他收入	7	4,501	13,608
其他收益及虧損	8	(2,781)	(22,380)
預期信貸虧損模式下撥回(確認)之貿易應收款項 減值虧損, 扣除撥回(撥備)		928	(2,700)
分銷及銷售開支		(18,969)	(13,437)
行政開支		(149,145)	(123,144)
其他開支	9	(511)	(253)
融資成本	10	(20,528)	(21,699)
稅前利潤(虧損)	11	62,303	(17,350)
所得稅開支	13	(5,228)	(632)
年內利潤(虧損)		57,075	(17,982)
年內其他全面(開支)收益:			
不會重新分類至損益的項目:			
土地及樓宇重估(虧絀)盈餘		(2,689)	551
因土地及樓宇重估而產生的遞延稅項		288	188
		(2,401)	739
其後可能會重新分類至損益的項目:			
換算海外業務所產生的匯兌差額		2,361	1,540
年內扣除所得稅的其他全面(開支)收益		(40)	2,279
年內全面收益(開支)總額		57,035	(15,703)

綜合損益及其他全面收益表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 千港元	2020年 千港元
以下各方應佔年內利潤(虧損)：			
本公司擁有人		54,067	(16,176)
非控股權益		3,008	(1,806)
		57,075	(17,982)
以下各方應佔全面收益(開支)總額：			
本公司擁有人		53,842	(13,776)
非控股權益		3,193	(1,927)
		57,035	(15,703)
每股盈利(虧損)(港元)	15		
— 基本		0.08	(0.02)
— 攤薄		0.08	(0.02)

綜合財務狀況表

於2021年12月31日

	附註	2021年 千港元	2020年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備	16	715,786	719,917
使用權資產	17	30,126	26,987
非流動按金	20	7,596	13,293
以公允價值計量並計入損益的金融資產	18	20,371	16,773
		773,879	776,970
流動資產			
存貨	19	471,450	486,517
貿易及其他應收款項	20	294,315	300,266
可收回稅項		1,320	1,195
有抵押銀行存款	21	106,568	122,009
銀行結餘及現金	22	68,444	70,233
		942,097	980,220
流動負債			
貿易及其他應付款項	23	72,783	69,518
合約負債	24	8,791	15,610
應付關聯公司款項	25	4,300	4,050
應付附屬公司非控股股東款項	25	6,021	2,941
應納稅款		8,519	3,370
有抵押銀行及其他借款	26	575,240	718,370
銀行透支	26	42,088	44,774
衍生負債	27	-	273
租賃負債	28	2,669	708
		720,411	859,614
流動資產淨值		221,686	120,606
資產淨值		995,565	897,576

綜合財務狀況表

於2021年12月31日

	附註	2021年 千港元	2020年 千港元
資本及儲備			
股本	29	53,377	53,377
儲備		864,411	818,868
本公司擁有人應佔權益		917,788	872,245
非控股權益		3,903	710
權益總額		921,691	872,955
非流動負債			
遞延稅項負債	30	5,777	5,188
租賃負債	28	9,417	8,168
有抵押銀行及其他借款	26	41,224	11,265
僱員退休負債	32	17,456	—
		73,874	24,621
		995,565	897,576

第101至201頁的綜合財務報表經董事會於2022年3月28日批准及授權發出，並由其代表簽署：

許榮基
董事

陳國強
董事

綜合權益變動表

截至2021年12月31日止年度

	本集團擁有人應佔											非控股權益 千港元	合計 千港元
	股本 千港元	股份溢價 千港元	資本儲備 千港元 (附註a)	物業重估儲備 千港元	股份獎勵儲備 千港元	就股份獎勵計劃持有的股份 千港元	其他儲備 千港元 (附註b)	換算儲備 千港元	保留利潤 千港元	小計 千港元			
於2020年1月1日	51,432	434,042	(53,992)	103,260	1,843	(3,397)	(76)	(23,497)	353,644	863,259	2,637	865,896	
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(16,176)	(16,176)	(1,806)	(17,982)	
土地及樓宇重估盈餘	-	-	-	551	-	-	-	-	-	551	-	551	
因土地及樓宇重估而產生的遞延稅項	-	-	-	188	-	-	-	-	-	188	-	188	
換算海外業務所產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	1,661	-	1,661	(121)	1,540	
年內全面收益(開支)總額	-	-	-	739	-	-	-	1,661	(16,176)	(13,776)	(1,927)	(15,703)	
僱員股份獎勵計劃：													
— 僱員服務價值	-	-	-	-	1,309	-	-	-	-	1,309	-	1,309	
— 股份獎勵計劃歸屬股份	-	-	-	-	(2,866)	2,866	-	-	-	-	-	-	
確認為分派之股息(附註14)	-	-	-	-	-	-	-	-	(13,222)	(13,222)	-	(13,222)	
通過配售發行新普通股(附註29)	1,945	33,805	-	-	-	-	-	-	-	35,750	-	35,750	
發行新普通股應佔交易成本	-	(1,075)	-	-	-	-	-	-	-	(1,075)	-	(1,075)	
於2020年12月31日	53,377	466,772	(53,992)	103,999	286	(531)	(76)	(21,836)	324,246	872,245	710	872,955	
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	54,067	54,067	3,008	57,075	
土地及樓宇重估虧絀	-	-	-	(2,689)	-	-	-	-	-	(2,689)	-	(2,689)	
因土地及樓宇重估而產生的遞延稅項	-	-	-	288	-	-	-	-	-	288	-	288	
換算海外業務所產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	2,176	-	2,176	185	2,361	
年內全面(開支)收益總額	-	-	-	(2,401)	-	-	-	2,176	54,067	53,842	3,193	57,035	
僱員股份獎勵計劃：													
— 僱員服務價值	-	-	-	-	620	-	-	-	-	620	-	620	
— 股份獎勵計劃歸屬股份	-	-	-	-	(906)	531	-	-	375	-	-	-	
確認為分派之股息(附註14)	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,919)	(8,919)	-	(8,919)	
於2021年12月31日	53,377	466,772	(53,992)	101,598	-	-	(76)	(19,660)	369,769	917,788	3,903	921,691	

附註：

- 資本儲備指(i)中介控股公司向本公司的全資附屬公司訓修製品廠有限公司(「訓修製品廠」)作出的注資；及(ii)訓修製品廠於本集團收購訓修製品廠之日期之股本面值與根據過往年度集團重組的認定對價之間的差額。
- 其他儲備指在控制權並無變動的情況下過往年度於附屬公司的所有權出現變動的影響。

綜合現金流量表

截至2021年12月31日止年度

	2021年 千港元	2020年 千港元
經營活動		
稅前利潤(虧損)	62,303	(17,350)
就以下項目作出調整：		
物業、廠房及設備折舊	36,257	38,254
使用權資產折舊	3,264	3,520
衍生負債的公允價值變動	1	(72)
銀行利息收入	(155)	(238)
物業租金存款的推算利息收入	(109)	(122)
出售物業、廠房及設備的虧損	-	163
存貨撇銷	-	19,619
預期信貸虧損模式之金融資產減值虧損(撥回)撥備	(928)	2,700
融資成本	20,528	21,699
以股份為基礎的支付開支	620	1,309
以公允價值計量並計入損益的金融資產之公允價值變動	1,235	294
營運資金變動前的經營現金流量	123,016	69,776
存貨減少(增加)	15,067	(29,523)
貿易及其他應收款項減少	6,486	17,786
貿易及其他應付款項增加	131,759	9,675
合約負債(減少)增加	(6,819)	12,219
經營所得現金	269,509	79,933
退回/(已付)所得稅	673	(673)
經營活動所得現金淨額	270,182	79,260
投資活動		
提取/(存放)有抵押銀行存款	15,441	(28,912)
收購物業、廠房及設備所付按金	-	(12,587)
購置物業、廠房及設備	(25,607)	(10,135)
支付租賃按金退回	103	(71)
出售物業、廠房及設備所得款項	-	78
已收利息	155	238
撤銷保險合約已收款項	4,588	8,694
新保險合約付款	(9,421)	-
投資活動所用現金淨額	(14,741)	(42,695)

綜合現金流量表

截至2021年12月31日止年度

	2021年 千港元	2020年 千港元
融資活動		
新增有抵押銀行及其他借款	159,580	268,972
附屬公司之非控股股東墊款	4,329	241
來自(向)關聯方墊款	250	(45,950)
衍生負債結算淨額	(274)	–
償還附屬公司之非控股股東墊款	(1,239)	–
償還租賃負債	(2,658)	(3,063)
(償還)／提取銀行透支	(2,686)	3,274
已派付股息	(8,919)	(13,222)
已付利息	(26,759)	(32,295)
償還有抵押銀行及其他借款	(379,789)	(216,682)
發行股份所得款項	–	35,750
發行新普通股應佔交易成本	–	(1,075)
融資活動所用現金淨額	(258,165)	(4,050)
現金及現金等價物(減少)增加淨額	(2,724)	32,515
年初的現金及現金等價物	70,233	36,109
外匯匯率變動的影響	935	1,609
年末的現金及現金等價物	68,444	70,233
指銀行結餘及現金	68,444	70,233

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

1. 一般資料

訓修實業集團有限公司(「**本公司**」)是一家於開曼群島註冊成立的公眾有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)上市。本公司的直接控股公司為於英屬維爾京群島(「**英屬維爾京群島**」)註冊成立的Evergreen Enterprise Holdings Limited。本公司的最終控股公司為於英屬維爾京群島註冊成立的Golden Evergreen Limited(「**GEL**」)。GEL由HSBC International Trustee Limited (Felix Family Trust及CLC Family Trust(統稱為「**Trust**」)的受託人)全資擁有。Trust的受益人及委託人(包括張之龍先生、張有滄先生及其家庭成員)被視為本公司的控股股東。本公司註冊辦事處的地址是PO Box 472, 2nd Floor, Harbour Place, 103 South Church Street, George Town, Grand Cayman KY1-1106, Cayman Islands，主要營業地點的地址是香港新界葵涌工業街30-32號捷聯工業大廈11樓。

本公司是一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(以下統稱「**本集團**」)主要從事髮製品的生產與交易。

綜合財務報表以港元(「**港元**」)呈列。本公司的功能貨幣為美元(「**美元**」)。為方便使用財務報表的人士，綜合財務報表以港元呈列，原因為本公司股份於聯交所上市。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

2. 應用經修訂《香港財務報告準則》(「《香港財務報告準則》」)

於本年度強制生效之經修訂《香港財務報告準則》

於本年度，本公司已應用下列由香港會計師公會(「香港會計師公會」)首次頒佈之經修訂《香港財務報告準則》，該等修訂於2021年1月1日或之後開始之年度期間強制生效，以編製綜合財務報表：

《香港財務報告準則》第16號(修訂本)	COVID-19相關租金寬減
《香港財務報告準則》第9號、《香港會計準則》第39號、 《香港財務報告準則》第7號、《香港財務報告準則》第4號 及《香港財務報告準則》第16號(修訂本)	利率基準改革 – 第二階段

此外，本集團已應用國際會計準則理事會國際財務報告準則詮釋委員會(「委員會」)於2021年6月發佈的議程決議，該決議釐清實體在釐定存貨可變現淨值時應列為「進行銷售所需之估計成本」之成本。

除下文所披露者外，於本年度應用經修訂《香港財務報告準則》對本集團於當前及過往年度之財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載之披露並無重大影響。

2.1 應用《香港財務報告準則》第9號、《香港會計準則》第39號、《香港財務報告準則》第7號、《香港財務報告準則》第4號及《香港財務報告準則》第16號(修訂本)「利率基準改革 – 第二階段」的影響

本集團已於本年度首次應用該等修訂本。該等修訂本涉及釐定財務資產、財務負債及租賃負債之合約現金流量的基準之變動，該等變動乃由於利率基準改革以及應用《香港財務報告準則》第7號「金融工具：披露」(「《香港財務報告準則》第7號」)之特定對沖會計要求及相關披露要求。

於2021年1月1日，本集團有多項金融負債，其利率與基準利率掛鉤，將受或可能受利率基準改革影響。下表顯示該等未完成合約的總金額。金融負債金額按其賬面值列示。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

2. 應用經修訂《香港財務報告準則》(「《香港財務報告準則》」)(續)

於本年度強制生效之經修訂《香港財務報告準則》(續)

2.1 應用《香港財務報告準則》第9號、《香港會計準則》第39號、《香港財務報告準則》第7號、《香港財務報告準則》第4號及《香港財務報告準則》第16號(修訂本)「利率基準改革 – 第二階段」的影響(續)

	倫敦銀行同業拆息 (「倫敦銀行同業拆息」) 千港元
金融負債	
有抵押銀行借款	301,551
銀行透支	31,332

由於相關合約於本年度概無轉而採用相關替代利率，因此該等修訂對綜合財務報表並無影響。本集團將採用可行權宜方法處理按攤銷成本計量之有抵押銀行借款及銀行透支因利率基準改革導致的合約現金流量變動。《香港財務報告準則》第7號要求的額外披露載於附註36。

2.2 應用委員會議程決議的影響 – 銷售存貨所需的成本(《香港會計準則》第2號「存貨」)

於2021年6月，委員會通過其議程決議，釐清實體在釐定存貨可變現淨值時應列為「進行銷售所需之估計成本」之成本。特別是，此類成本是否應僅限於銷售增量的成本。委員會認為，銷售必要的估計成本不應限於增量成本，亦應包括實體銷售其存貨必須承擔的成本，包括非特定銷售增量的成本。

頒佈委員會議程決議前，本集團的會計政策僅考慮增量成本以釐定存貨可變現淨值。於應用委員會議程決議後，本集團已更改其會計政策將增量成本及進行銷售所需之其他成本納入考慮，以釐定存貨可變現淨值。新訂會計政策已追溯應用。委員會議程決議的應用對本集團的財務狀況及表現並無重大影響。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

2. 應用經修訂《香港財務報告準則》(「《香港財務報告準則》」)(續)

於本年度強制生效之經修訂《香港財務報告準則》(續)

2.2 應用委員會議程決議的影響 – 銷售存貨所需的成本(《香港會計準則》第2號「存貨」)(續)

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂《香港財務報告準則》

本集團概無提早應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂《香港財務報告準則》：

《香港財務報告準則》第17號	保險合約及有關修訂 ³
《香港財務報告準則》第3號(修訂本)	概念框架的提述 ²
《香港財務報告準則》第10號及 《香港會計準則》第28號(修訂本)	投資者與其聯營企業或合資企業之間 的資產出售或投入 ⁴
《香港財務報告準則》第16號(修訂本)	2021年6月30日後COVID-19相關租金寬減 ¹
《香港會計準則》第1號(修訂本)	將負債分類為流動負債或非流動負債及 香港詮釋第5號(2020年)之相關修訂 ³
《香港會計準則》第1號(修訂本)及 《香港財務報告準則實務報告》第2號 (修訂本)	會計政策之披露 ³
《香港會計準則》第8號(修訂本)	會計估計的定義 ³
《香港會計準則》第12號(修訂本)	與單一交易所產生之資產及負債相關的 遞延稅項 ³
《香港會計準則》第16號(修訂本)	物業、廠房及設備達至擬定用途前之所得款項 ²
《香港會計準則》第37號(修訂本)	虧損合約 – 履約成本 ²
《香港財務報告準則》(修訂本)	《香港財務報告準則》2018年至2020年 週期年度改進 ²

¹ 對2021年4月1日或之後開始的年度期間有效

² 對2022年1月1日或之後開始的年度期間有效

³ 對2023年1月1日或之後開始的年度期間有效

⁴ 對將予釐定的日期或其後開始的年度期間有效

除下文所述之經修訂《香港財務報告準則》外，本公司董事預期應用所有其他新訂及經修訂《香港財務報告準則》於可見未來將不會對綜合財務報表產生重大影響。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

2. 應用經修訂《香港財務報告準則》(「《香港財務報告準則》」)(續)

於本年度強制生效之經修訂《香港財務報告準則》(續)

《香港會計準則》第1號(修訂本)「將負債分類為流動負債或非流動負債及香港詮釋第5號(2021年)之相關修訂」

該等修訂本為遞延結算權利的評估提供澄清及補充指導，從報告日期起至少十二個月內將負債分類為流動負債或非流動負債，其中：

- 指明將負債分類為流動負債或非流動負債應基於報告期末已存在的權利。具體而言，該等修訂本澄清：
 - (i) 分類不應受到管理層意圖或期望在12個月內清償債務的影響；及
 - (ii) 如果權利以遵守契諾為條件，倘於報告期末滿足條件，則該權利存在，即使貸款人直至較後日期方測試其是否符合條件；及
- 闡明倘負債之條款可以由交易對手選擇，則可以通過轉讓實體自身之權益工具來結算，僅當該實體將選擇權單獨確認為適用於《香港會計準則》第32號「金融工具：呈報」下之權益工具時，該等條款才不會影響其分類為流動資產或非流動資產。

此外，由於《香港會計準則》第1號(修訂本)對香港詮釋第5號進行修訂，以使相應的措詞保持一致且結論不變。

根據本集團於2021年12月31日之未償還債務，採用該等修訂本不會導致本集團之負債重新分類。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策

3.1 綜合財務報表編製基準

綜合財務報表已依據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》擬備。就編製綜合財務報表而言，倘可合理預期該資料會影響主要使用者的決策，則該資料被視為重大。此外，綜合財務報表包括《聯交所證券上市規則》（「《上市規則》」）及《香港公司條例》規定的適用披露。

綜合財務報表已按歷史成本基準編製，惟按公允價值或重估金額於各報告期末計量的若干金融工具及物業除外（如下載列會計政策所述）。

歷史成本通常以換取商品及服務所付出對價的公允價值為基準。

公允價值是市場參與者於計量日發生的有序交易中，出售資產所能收到或者轉讓負債所需支付的價格，無論該價格是否可直接觀察或可採用其他估值技術估計。於估計資產或負債的公允價值時，本集團計及市場參與者於計量日為該資產或負債進行定價時將會考慮的資產或負債特徵。綜合財務報表中計量及／或披露的公允價值均按此基礎釐定，惟《香港財務報告準則》第2號「以股份為基礎的支付」規定範圍內以股份為基礎的支付交易、根據《香港財務報告準則》第16號入賬的租賃交易以及與公允價值類似但並非公允價值的計量（如《香港會計準則》第2號「存貨」中的可變現淨值或《香港會計準則》第36號「資產減值」中的使用價值）則除外。

非金融資產的公允價值計量計及市場參與者通過使用其資產的最高及最佳用途或將其出售予將使用其最高及最佳用途的另一市場參與者而能夠產生經濟利益的能力。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.1 綜合財務報表編製基準(續)

就以公允價值交易的金融工具以及於其後期間計量公允價值時將使用的不可觀察輸入數據之估值技術而言，估值技術會予以校準，以使初始確認時估值技術的結果與交易價格相等。

此外，就財務報告而言，公允價值計量可根據公允價值計量所用輸入數據的可觀察程度及輸入數據對公允價值計量整體的重要性，分類為第一層級、第二層級或第三層級，描述如下：

- 第一層級輸入數據指實體於計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二層級輸入數據指除第一層級所包含的報價外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入數據；及
- 第三層級輸入數據指相關資產或負債的不可觀察輸入數據。

3.2 重要會計政策

綜合基準

綜合財務報表包括本公司、由本公司及其附屬公司所控制實體的財務報表。本公司可透過以下方式實現控制：

- 可對投資對象行使權力；
- 透過參與投資對象的相關活動，而承受可變回報風險或有權享有可變回報；及
- 可使用其權力影響其回報的能力。

倘存在事實及情況表明上述三項控制要素中一項或多項發生變動，本集團將重新評估是否對投資對象擁有控制權。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

綜合基準(續)

附屬公司的綜合入賬自本集團獲得對該附屬公司的控制權起，至本集團失去對該附屬公司的控制權止。具體而言，年內收購或處置的附屬公司的收入及開支自本集團獲得對附屬公司的控制權之日開始納入綜合損益及其他全面收益表，直至本集團失去控制權之日為止。

損益及其他全面收益下的各項目歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司全面收益總額歸屬於本公司擁有人及非控股權益(即使因此導致非控股權益產生虧損結餘)。

於必要時，將對附屬公司的財務報表作出調整，以確保其會計政策與本集團會計政策一致。

本集團成員公司間交易相關的所有集團內部資產、負債、權益、收入、開支以及現金流量於綜合時全數抵銷。

於附屬公司的非控股權益與本集團於附屬公司的權益分開呈列，指相關附屬公司清盤時其持有人可按比例分佔其資產淨值的現時擁有權權益。

與客戶之間的合約產生的收入

本集團於完成履約責任時(即於特定履約責任相關貨品或服務的「控制權」轉讓予客戶時)(或就此)確認收入。

履約責任指明確的商品或服務(或一組商品或服務)或一系列大致相同的明確商品及服務。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

與客戶之間的合約產生的收入(續)

控制權隨時間轉移，且倘滿足下列其中一項標準，則收入乃參照完全滿足相關履約責任的進展情況而隨時間確認：

- 隨本集團履約，客戶同時取得並耗用本集團履約所提供的利益；
- 本集團之履約產生或強化隨本集團履約而由客戶控制的資產；或
- 本集團履約並未產生對本集團有替代用途的資產，且本集團對迄今已完成履約之款項具有可執行之權利。

否則，收入於客戶取得明確商品或服務控制權的時間點確認。

合約負債指本集團因已自客戶收取代價(或已可自客戶收取代價)而須轉讓商品或服務予客戶之義務。

租賃

租賃定義

倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約為租賃或包含租賃。

就於首次應用日期或之後訂立或修改的合約而言，本集團根據《香港財務報告準則》第16號的定義於初始、修改日期或收購日期(如適用)評估合約是否為租賃或包含租賃。除非合約的條款及條件其後出現變動，否則有關合約將不予重新評估。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人

短期租賃

對於租期自開始日期起計為期12個月或以內且並無包含購買選擇權的員工宿舍及排水建設租賃，本集團應用短期租賃確認豁免。短期租賃的租賃款項按直線法或其他系統基準於租期內確認為開支。

使用權資產

使用權資產成本包括：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃款項，減任何已收租賃優惠；
- 本集團產生的任何初始直接成本；及
- 本集團於拆解及搬遷相關資產、復原相關資產所在場地或復原相關資產至租賃的條款及條件所規定的狀況而將產生的成本估計。

使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

當本集團合理確定在租期屆滿時取得相關租賃資產的所有權，使用權資產自開始日期至可使用年期末折舊。否則，使用權資產於其估計可使用年期及租期(以較短者為準)內按直線法計算折舊。

本集團於綜合財務狀況表內將使用權資產呈列為單獨項目。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

可退回租賃按金

已付可退回租賃按金乃根據《香港財務報告準則》第9號「金融工具」(「《香港財務報告準則》第9號」)入賬並初步按公允價值計量。初始確認時對公允價值所作的調整被視為額外租賃款項並計入使用權資產的成本。

租賃負債

於租賃開始日期，本集團按於該日未付的租賃款項現值確認及計量租賃負債。於計算租賃款項現值時，倘租賃隱含的利率難以釐定，則本集團使用租賃開始日期的增量借款利率計算。

租賃款項包括：

- 定額付款(包括實質定額付款)，減任何應收租賃獎勵；
- 基於某項指數或比率的可變租賃款項，於開始日期使用該指數或比率初步計量；
- 預期根據剩餘價值擔保本集團應付的金額；
- 倘本集團合理確定行使選擇權時，購買選擇權的行使價；及
- 倘租期反映本集團行使終止租賃選擇權時，有關終止租賃的罰款。

於開始日期後，租賃負債就應計利息及租賃款項作出調整。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

租賃負債(續)

於以下情況，本集團重新計量租賃負債(並對相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或行使購買選擇權的評估發生變化，於該情況下，相關租賃負債於重新評估日期透過使用經修訂貼現率貼現經修訂租賃款項而重新計量。
- 租賃付款因進行市場租金調查後市場租金變動／保證剩餘價值項下的預期付款而有所變動，在此情況下，使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款，以重新計量相關租賃負債。

本集團於綜合財務狀況表將租賃負債列為獨立的項目。

租賃修訂

倘出現以下情況，本集團將租賃修訂作為一項單獨的租賃入賬：

- 該項修訂通過增加使用一項或多項相關資產的權利擴大租賃範圍；及
- 租賃代價增加的金額相當於範圍擴大對應的單獨價格，加上以反映特定合約的情況對單獨價格進行的任何適當調整。

就未作為一項單獨租賃入賬的租賃修訂而言，本集團基於使用修訂生效日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃款項的經修改租賃的租期重新計量租賃負債。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

租賃修訂(續)

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整，將租賃負債的重新計量入賬。當修改後的合約包含租賃組成部分及一個或多個額外租賃或非租賃組成部分時，本集團會根據租賃組成部分的相對獨立價格及非租賃組成部分的總獨立價格，將修改後的合約中的代價分配至每個租賃組成部分。

本集團作為出租人

租賃的分類及計量

本集團作為出租人的租賃分類為融資租賃或經營租賃。當租賃的條款實質上將與相關資產所有權附帶的所有風險及報酬轉讓予承租人時，該項合約被歸類為融資租賃。所有其他租賃應分類為經營租賃。

經營租賃的租金收入在相關租賃期限內按直線法確認為損益。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

外幣

於編製各個別實體的財務報表時，以該實體的功能貨幣以外的貨幣(外幣)進行的交易，按交易日期的現行匯率確認。於報告期末，以外幣計值的貨幣項目按當日的現行匯率重新換算。以公允價值列賬並以外幣計值的非貨幣項目按公允價值釐定當日的現行匯率重新換算。以外幣歷史成本計量的非貨幣項目不予重新換算。

結算貨幣項目及重新換算貨幣項目所產生的匯兌差額，於其產生期間計入損益。

就呈列綜合財務報表而言，本集團業務的資產及負債採用各報告期末的現行匯率換算為本集團的呈列貨幣(即港元)。收入及開支項目按該期間的平均匯率進行換算，惟匯率於該期間內大幅波動則除外，於該情況下，採用交易當日的匯率。所產生的匯兌差額(如有)於其他全面收益內確認，並於換算儲備項下的權益中累計(歸屬於非控股權益(如適用))。

處置海外業務時(即處置本集團於海外業務的全部權益，或涉及失去對包含海外業務的附屬公司的控制權的處置)，於與該業務相關的本公司擁有人應佔權益中累計的匯兌差額全部重新分類至損益。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

借款成本

收購、建造或生產合資格資產(即需要較長時間方能作擬定用途或出售的資產)的直接應計借款成本均計入該等資產的成本,直至有關資產大致上已可用作擬定用途或出售時為止。

任何於相關資產已達致擬定用途或出售後仍屬未償還的特定借款均計入一般借款組合,以計算一般借款的資本化率。所有其他借款成本均於其產生期間於損益內確認並計入融資成本。

政府補助

除非能合理確定本集團將遵守政府補助所附帶的條件及將獲發有關補助,否則不會確認政府補助。

政府補助於本集團將該補助擬用於補償的相關成本確認為開支的期間內,有系統地在損益內確認。

與收入有關的應收政府補助乃作為已產生的開支或虧損的補償,或是旨在給予本集團即時且無未來相關成本的財務支援,於其成為應收期間在損益內確認。該等補助呈列於「其他收入」。

退休福利成本

向包括國家管理退休福利計劃及強制性公積金計劃在內的界定供款退休福利計劃支付的款項於僱員已提供令其可享有該項供款的服務時確認為開支。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

短期僱員福利

短期僱員福利以預期支付的福利未貼現金額及於僱員提供服務時確認。所有短期僱員福利確認為開支，惟《香港財務報告準則》另有規定或准許將福利計入資產成本除外。

給予僱員的福利(如薪酬及薪金)扣除任何已支付金額後確認為負債。

以股權結算並以股份為基礎的支付交易

授予僱員的股份獎勵

向僱員及提供類似服務之其他人士作出以股權結算之以股份為基礎之付款乃按股本工具於授出日期之公允價值計量。

以股權結算並以股份為基礎之支付於授出日期所釐定的公允價值(並不計及所有非市場歸屬條件)，按直線法於歸屬期根據本集團對最終歸屬的權益工具的估計支銷，並相應增加權益作為股份獎勵儲備。根據對所有相關非市場歸屬條件的評估，於各報告期末，本集團修訂其預計將歸屬的股權工具數目之估計。修訂原先估計之影響(如有)於損益內確認，使累計開支反映經修訂之估計並對股份獎勵儲備作出相應調整。

當本公司的受託人從公開市場購入本公司股份，已付對價(包括任何直接應佔增加成本)呈列為就股份獎勵計劃所持有的股份，並自總權益中扣除。概無就本公司自身的股份交易確認收益或虧損。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

以股權結算並以股份為基礎的支付交易(續)

授予僱員的股份獎勵(續)

當受託人於歸屬時將本公司之股份轉移予承授人時，所歸屬已授出股份之相關成本從股份獎勵計劃持有之股份撥回。因此，所歸屬已授出股份之相關開支從股份獎勵儲備撥回。該轉移產生之差額扣除／計入保留利潤。根據對所有相關非市場歸屬條件的評估，於報告期末，本集團修訂其預計最終將歸屬的股份數目之估計。修訂估計之影響(如有)於損益內確認，並對股份獎勵儲備作出相應調整。

倘已授出之獎勵股份已告失效，先前就股份獎勵儲備的股份確認的金額將轉移至保留利潤。

修改以股份為基礎之支付安排的條款及條件

當修改以股權結算並以股份為基礎之支付安排的條款和條件時，本集團至少確認以授出的權益工具於授出日期之公允價值計量所獲得的服務，除非該等權益工具因未能滿足於授出日期所指定的歸屬條件(市場條件除外)。此外，倘本集團以對僱員有利的方式(例如通過縮短歸屬期間)修改歸屬條件(市場條件除外)，本集團將在餘下歸屬期間內考慮修改後的歸屬條件。

授出的增量公允價值(如有)為修改後權益工具與原權益工具兩者於修改日期所估計的公允價值差額。

倘修改造成以股份為基礎之安排的公允價值總額減少，或其並非對僱員有利，則本集團將視該修改如未曾進行，繼續對授出的原權益工具進行會計處理。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

稅項

所得稅開支指即期應繳稅項與遞延稅項的總和。

即期應繳稅項乃按年度應課稅利潤計算。應課稅利潤有別於稅前利潤(虧損)，此乃歸因於須於其他年度課稅或扣稅的收入或開支，以及毋須課稅或不可扣稅的項目。本集團的即期稅項負債乃採用報告期末之前已制定或實質上已制定的稅率計算。

遞延稅項按綜合財務報表內資產及負債賬面值與計算應課稅利潤時採用的相應稅基之間的暫時性差額予以確認。遞延稅項負債通常就所有應課稅暫時性差額進行確認。倘可能出現應課稅利潤從而可動用所有可扣減暫時性差額，則通常就該等可扣減暫時性差額確認遞延稅項資產。倘因初始確認(業務合併除外)並不會影響應課稅利潤或會計溢利的交易中的資產及負債而產生暫時性差額，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。

除非本集團可控制有關暫時性差額的撥回及暫時性差額於可預見未來可能無法撥回，否則將就與於附屬公司的投資相關的應課稅暫時性差額確認遞延稅項負債。與該等投資相關的可扣減暫時性差額所產生的遞延稅項資產，僅於可能將有充足的應課稅利潤從而可動用暫時性差額利益且預期於可預見未來其將被撥回時，予以確認。

本集團會在報告期末對遞延稅項資產的賬面值進行審核，倘不可能再有充足的應課稅利潤以收回全部或部分資產，則會扣減有關賬面值。

遞延稅項資產及負債乃基於報告期末之前已制定或實質上已制定的稅率(及稅法)按預期於結算負債或變現資產期間應用的稅率計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映本集團預期於報告期末收回或結算其資產及負債賬面值的方式產生的稅務影響。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

稅項(續)

就有關本集團確認使用權資產及相關租賃負債之租賃交易的遞延稅項計量而言，本集團首先確定稅項扣減是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團將《香港會計準則》第12號*所得稅*規定整體應用於租賃交易。與使用權資產及租賃負債相關之暫時差額按淨額基準進行評估。使用權資產折舊超出租賃負債主要部分的租賃付款部分導致產生可扣減暫時差異淨額。

當有合法執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，並與同一稅務機關對同一應課稅實體徵收之所得稅有關，則遞延稅項資產及負債可互相對銷。

即期及遞延稅項於損益內確認，惟有關稅項與於其他全面收益或直接於權益內確認的項目有關則除外，在此情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益內確認。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備為持作生產或提供貨品或服務所用，或作行政用途之有形資產，除下文闡述租賃土地及樓宇、永久業權土地及樓宇以及在建工程外，按成本減隨後累計折舊及隨後累計減值虧損(如有)入賬綜合財務狀況表。

永久業權土地不予折舊，並按成本減其後累計減值虧損計量。

用作生產、供應或行政用途的在建物業按成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括使資產達到能夠按照管理層擬定的方式開展經營所必要的位置及條件而直接產生的任何成本及(就合資格資產而言)根據本集團會計政策資本化的借款成本。與其他物業資產的基準相同，該等資產達至擬定用途時開始折舊。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

物業、廠房及設備(續)

用於生產或供應商品或服務或行政用途的租賃土地及樓宇按於重估當日公允價值減隨後累計折舊及累計減值虧損(如有)入賬綜合財務狀況表。將定期進行重估,以確保賬面值與採用報告期末公允價值釐定的賬面值不會出現重大差異。

重估租賃土地及樓宇產生的任何重估增值於其他全面收益內確認,並於物業重估儲備中累計,惟若有關增額撥回相同資產先前於損益內確認的重估減額,於該情況下,該增額按先前記錄的最高減額記入損益。倘因資產重估而減少的賬面淨值超過有關先前重估該資產的物業重估儲備的結餘(如有),則會於損益內確認。日後出售或廢置重估資產時,有關重估盈餘會轉撥至保留利潤。

在建工程按成本減任何已確定減值虧損(如適用)列賬。在建工程於竣工後可用於擬定用途時分類至適當的物業、廠房及設備類別。

折舊乃按物業、廠房及設備項目(永久業權土地及在建工程除外)的估計可使用年期並經計及估計剩餘價值後以直線法撇銷其成本或重估金額確認。估計可使用年期、剩餘價值及折舊法均於各報告期末審閱,而任何估計變動的影響均按提前基準入賬。

物業、廠房及設備項目乃於出售後或預期持續使用該資產日後將不會產生經濟利益時予以終止確認。出售或棄置物業、廠房及設備項目產生的任何收益或虧損,按出售所得款項與有關資產賬面值之間的差額計算,並於損益內確認。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

租賃土地

當本集團就於物業的擁有權權益(包括租賃土地及樓宇成分)作出付款時，全部代價於租賃土地及樓宇成分之間按初始確認時的相對公允價值的比例分配。

在相關付款可作可靠分配的情況下，入賬列作經營租賃的租賃土地權益於綜合財務狀況表中呈列為「使用權資產」。當代價無法在相關租賃土地的非租賃樓宇成分及未分割權益之間可靠分配時，整項物業分類為物業、廠房及設備。

物業、廠房及設備以及使用權資產減值

於報告期末，本集團審核其物業、廠房及設備以及使用權資產的賬面值，以釐定有否任何跡象顯示該等資產出現減值虧損。倘出現任何有關跡象，則對相關資產的可收回金額作出估計，以釐定減值虧損(如有)的程度。

物業、廠房及設備以及使用權資產的可收回金額個別進行估計。倘無法個別估計可收回金額，則本集團會估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

在測試現金產生單位的減值時，倘可設立合理及一致的分配基準，則公司資產分配至相關現金產生單位，否則有關資產會分配至現金產生單位內可設立合理及一致分配基準的最小組別。可收回金額按公司資產所屬現金產生單位或現金產生單位組別釐定，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別的賬面值相比較。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

物業、廠房及設備以及使用權資產減值(續)

可收回金額為公允價值減出售成本及使用價值兩者中的較高者。於評估使用價值時，採用反映對貨幣時間價值及估計未來現金流量未經調整的資產(或現金產生單位)特有風險的當前市場評估的稅前貼現率，將估計未來現金流量貼現。

倘預期資產(或現金產生單位)的可收回金額低於其賬面值，該資產(或現金產生單位)的賬面值將減至其可收回金額。就未能按合理一致基準分配至現金產生單位的公司資產或一部分公司資產而言，本集團會將一組現金產生單位的賬面值(包括分配至該現金產生單位組別的公司資產或一部分公司資產的賬面值)與該組現金產生單位的可收回款項作比較。於分配減值虧損時，減值虧損根據該單位或現金產生單位組別各項資產的賬面值按比例分配至其他資產。經減計的資產賬面值不低於下列最高者：其公允價值減去處置費用(如可計量)、其使用價值(如可釐定)及零。而本應分配至該資產的減值虧損金額會按比例分配至該單位或現金產生單位組別的其他資產。減值虧損即時於損益確認，除非有關資產是根據另一項準則以重估金額入賬，在此情況下，根據該項準則，其減值虧損被視為重估減值。

於其後撥回減值虧損時，資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)的賬面值增至經修訂的估計可收回金額，惟增加的賬面值不可高於該資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)於過往年度未有確認減值虧損前的已釐定賬面值。撥回的減值虧損即時於損益內確認，除非有關資產是根據另一項準則以重估金額入賬，在此情況下，根據該項準則，其撥回的減值虧損被視為重估增值。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

存貨

存貨以成本與可變現淨值中的較低者列賬。存貨成本採用先入先出法釐定。可變現淨值指存貨估計售價減全部估計完成成本及銷售所需費用。銷售所需成本包括直接歸屬於銷售的增量成本及本集團為進行銷售而必須產生的非增量成本。

金融工具

在集團實體成為工具合約條文的訂約方時，確認金融資產及金融負債。金融資產的所有正常買賣均於交易日確認及終止確認。正常買賣是指須於市場規定或慣例設定的時限內交付資產的金融資產買賣。

金融資產及金融負債按公允價值初始計量，惟與客戶合約產生的貿易應收款項除外，其根據《香港財務報告準則》第15號與客戶之間的合約產生的收入（「《香港財務報告準則》第15號」）初始計量。可直接撥歸收購或發行金融資產及金融負債（以公允價值計量並計入損益（「以公允價值計量並計入損益」）的金融資產及金融負債除外）的交易成本，於初始確認時加至金融資產或金融負債的公允價值或從中扣減（如適用）。可直接撥歸收購以公允價值計量並計入損益的金融資產或金融負債的交易成本即時於損益內確認。

實際利率法為計算金融資產或金融負債的攤銷成本及於有關期間分配利息收入及利息開支的方法。實際利率指按金融資產或金融負債的預計年期或（如適用）較短期間，將估計未來現金收入及付款（包括構成實際利率不可或缺部分的所有已付或已收費用、交易成本及其他溢價或折讓）準確貼現至初始確認時的賬面淨值的利率。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產

金融資產的分類及其後計量

符合下列條件之金融資產其後按攤銷成本計量：

- 以收取合約現金流量為目標之經營模式下持有之金融資產；及
- 合約條款於指定日期產生之現金流量純粹為支付本金及未償還本金之利息。

所有其他金融資產其後以公允價值計量並計入損益。

金融資產於下列情況為持作買賣：

- 收購的主要目的為於短期作出售用途；或
- 於初始確認時構成本集團合併管理的已識別金融工具組合的一部分，並具有近期實際短期獲利模式；或
- 並非作為指定及有效對沖工具的衍生工具。

此外，本集團可不可撤回地將一項須按攤銷成本或指定為按公允價值計量並計入其他全面收益(「按公允價值計量並計入其他全面收益」)的金融資產按公允價值計量並計入損益，前提為有關指定可消除或大幅減少會計錯配。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產的分類及其後計量(續)

(i) 攤銷成本及利息收入

利息收入就其後按攤銷成本計量之金融資產採用實際利率法確認。利息收入透過將實際利率用於金融資產總賬面值來計算，惟其後已變為信貸減值的金融資產(見下文)除外。就其後已變為信貸減值的金融資產而言，利息收入透過將實際利率用於自下個報告期起計的金融資產攤銷成本來確認。倘信貸減值金融工具的信貸風險降低令金融資產不再維持信貸減值，則利息收入在斷定資產不再維持信貸減值後，透過將實際利率用於自報告期開始起計的金融資產總賬面值來確認。

(ii) 以公允價值計量並計入損益的金融資產

金融資產倘若不符合按攤銷成本計量或以公允價值計量並計入其他全面收益，或指定為以公允價值計量並計入其他全面收益，則以公允價值計量並計入損益。

在各報告期末，以公允價值計量並計入損益的金融資產按公允價值計量，而任何公允價值收益或虧損則於損益內確認。於損益內確認的收益或虧損淨額包括任何金融資產賺取的股息或利息，並計入「其他收益及虧損」項下。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值

本集團根據預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)模式對根據《香港財務報告準則》第9號須受減值評估的金融資產(包括貿易及其他應收款項、有抵押銀行存款及銀行結餘)進行減值評估。預期信貸虧損的金額於各報告期間更新,以反映信貸風險自初始確認以來的變動。

全期預期信貸虧損指於相關工具預期壽命內發生所有可能的違約事件而導致的預期信貸虧損。相反地,12個月預期信貸虧損(「**12個月預期信貸虧損**」)則指預期於報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的部分全期預期信貸虧損。預期信貸虧損根據本集團過往信貸虧損經驗進行評估,並根據債務人特有因素、一般經濟狀況及於報告日期對當前狀況及未來狀況預測的評估而作出調整。

本集團始終就貿易應收款項確認全期預期信貸虧損。該等資產的預期信貸虧損乃個別評估。

就所有其他工具而言,本集團計量虧損撥備等於12個月預期信貸虧損,除非當信貸風險自初始確認以來顯著上升,於該情況下,本集團確認全期預期信貸虧損。是否確認全期預期信貸虧損乃根據自初始確認以來出現違約的可能性或風險顯著上升而評估。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

(i) 信貸風險大幅增加

於評估信貸風險是否自初始確認起已大幅增加時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初始確認日期出現違約的風險。作此評估時，本集團均會考慮合理及有理據的定量及定性資料，包括歷史經驗及毋須花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料。

尤其是，評估信貸風險是否已大幅增加時會考慮下列資料：

- 金融工具外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期重大惡化；
- 信貸風險的外部市場指標的重大惡化，例如信貸息差大幅增加、債務人的信貸違約掉期價；
- 預期將導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期重大惡化；及
- 導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的債務人監管、經濟、或技術環境的實際或預期的重大不利變動。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

(i) 信貸風險大幅增加(續)

不論上述評估結果如何，本集團認為，當合約付款逾期30天以上，則自初始確認以來信貸風險已大幅增加，除非本集團有合理且有理據的資料證明另有情況。

儘管上文所述，倘於報告日期債務工具的信貸風險釐定為低，本集團假設債務工具的信貸風險自初始確認以來並無大幅提高。倘(i)債務工具違約風險低，(ii)借款人短期內履行合約現金流量責任的能力強勁以及(iii)經濟及商業環境較長期的不利變動可能(但未必)會降低借款人履行合約現金流量責任的能力，則債務工具的信貸風險釐定為低。當按照全球理解的定義債務工具的內部或外部信貸評級為「投資級別」，則本集團將視該債務工具的信貸風險為低。

本集團定期監控用以識別信貸風險有否大幅增加的標準之有效性，且修訂標準(如適用)來確保標準能在金額逾期前識別信貸風險大幅增加。

(ii) 違約的定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為，違約事件在內部制訂或得自外界來源的資料顯示債務人不大可能悉數向債權人(包括本集團)還款(未計及本集團所持任何抵押品)時發生。

不論上述如何，當金融資產逾期90天以上，本集團即認定違約，除非本集團有合理且有理據的資料證明應採用更寬鬆的違約標準。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

(iii) 信貸減值金融資產

金融資產在一項或以上對該金融資產估計未來現金流量構成不利影響的事件發生時出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人的重大財務困難；
- (b) 違反合約(如違約或逾期事件)；
- (c) 借款人的貸款人因有關借款人財務困難的經濟或合約理由，而授予借款人原先貸款人不會另行考慮的優惠；或
- (d) 借款人可能陷入破產或其他財務重組。

(iv) 撇銷政策

當有資料顯示交易對手處於嚴重財務困難及無實際收回可能(例如交易對手已處於清盤狀態或已進行破產程序)或貿易應收款項逾期兩年以上(以較早發生者為準)，則本集團將撇銷金融資產。經考慮法律意見後(倘合適)，遭撇銷的金融資產可能仍須按本集團收回程序進行強制執行活動。撇銷構成終止確認事件。任何其後收回在損益內確認。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

(v) 預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量為違約概率、違約損失率(即違約損失程度)及違約風險的函數。違約概率及違約損失率乃基於根據歷史數據及前瞻性資料評估。預期信貸虧損的預估乃無偏概率加權平均金額，以發生違約的風險為權重確定。

一般而言，預期信貸虧損為本集團根據合約應收取的所有合約現金流量與本集團預計收取的所有現金流量之間的差額，並按初始確認時釐定的實際利率貼現。

倘預期信貸虧損按集體基準計量或迎合個別工具水平的證據可能尚無法取得的情況，本集團為集體評估制定組別時，將考慮以下特點：

- 金融工具的性質；
- 逾期狀況；及
- 可用的外部信貸評級。

分組工作經管理層定期審核，以確保各組別成份繼續具備類似信貸風險特性。

利息收入按金融資產的總賬面值計算，惟金融資產信貸減值，則利息收入按金融資產的攤銷成本計算。

本集團通過調整所有金融工具的賬面值於損益內確認彼等之減值收益或虧損，惟貿易應收款項除外，此種情況下透過虧損撥備賬確認相應調整。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產終止確認

僅當自資產收取現金流量之合約權利屆滿或其將金融資產及資產擁有權之絕大部分的風險及回報轉移至另一實體時，本集團方會終止確認金融資產。倘本集團並未轉移亦未保留擁有權之絕大部分的風險及回報，並繼續控制已轉讓資產，則本集團繼續確認其於該資產之保留權益以及其或須支付金額之相關負債。倘本集團保留已轉讓金融資產擁有權之絕大部分的風險及回報，則本集團繼續確認金融資產，亦就所收取之款項確認為已抵押借貸。

於終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，該資產賬面值與已收及應收對價總和之差額於損益內確認。

金融負債及權益

分類為債務或權益

債務及權益工具乃根據合約安排的內容以及金融負債及權益工具的定義分類為金融負債或權益。

權益工具

權益工具為證明實體的資產於扣除其所有負債後的剩餘權益的任何合約。本集團所發行的權益工具乃按已收所得款項扣除直接發行成本確認。

回購本公司自身的權益工具直接於權益確認及扣除。在購買、出售、發行或註銷本公司自身的權益工具時，不會確認任何損益。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融負債及權益(續)

金融負債

所有金融負債其後乃採用實際利率法按攤銷成本計量或以公允價值計量並計入損益。

以公允價值計量並計入損益的金融負債

倘金融負債持作買賣或於初始確認時指定為以公允價值計量並計入損益，則分類為以公允價值計量並計入損益。

倘符合下列條件，則金融負債為持作買賣：

- 其獲收購乃主要為於短期內再購買；或
- 於初始確認時，其為本集團共同管理之可識別金融工具組合的一部分，並具有近期實際短期獲利模式；或
- 其為衍生工具，惟屬融資擔保合約或指定及有效對沖工具的衍生工具除外。

金融負債(持作買賣的金融負債除外)可於下列情況下於初始確認時指定為以公允價值計量並計入損益：

- 該指定消除或大幅減少可能會出現的計量或確認方面的一致之處；或
- 該金融負債構成一組金融資產或金融負債或金融資產及金融負債組合的一部分，而根據本集團制定的風險管理或投資策略，該金融負債以公允價值基準管理及評估其表現，且有關分組資料按該基準向內部提供；或
- 其構成包含一項或多項嵌入式衍生工具合約的一部分，而《香港財務報告準則》第9號允許將整個合併合約指定為以公允價值計量並計入損益。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融負債及權益(續)

按攤銷成本計量的金融負債

金融負債包括貿易應付款項、有抵押銀行及其他借款、銀行透支、應付關聯公司款項及應付附屬公司非控股股東款項，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

終止確認金融負債

本集團之義務已予解除、取消或已終止後，本集團方會終止確認金融負債。已終止確認金融負債之賬面值與已付及應付代價之差額於損益中確認。

利率基準改革導致釐定合約現金流量的基準發生變動

對於因利率基準改革導致釐定按攤銷成本計量的金融資產或金融負債之合約現金流量的基準發生的變動，本集團採用可行權宜方法，通過更新實際利率來核算該等變動，有關變動通常不會對相關金融資產或金融負債的賬面值產生重大影響。

僅當符合下述兩個條件時，釐定合約現金流量的基準須因應利率基準改革而變動：

- 該變動屬利率基準改革的必要直接結果；及
- 釐定合約現金流量的新基準在經濟上等同於先前基準(即緊接變動前的基準)。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融負債及權益(續)

利率基準改革導致釐定合約現金流量的基準發生變動(續)

對於金融資產或金融負債的其他變動以及釐定合約現金流量的基準因應利率基準改革所需發生的變動，本集團首先通過更新實際利率，採用可行權宜方法處理利率基準改革所需的變動。其後，本集團將《香港財務報告準則》第9號關於修改金融資產或金融負債的適用規定（見上文會計政策）應用於不適用可行權宜方法的額外變動。

衍生金融工具

衍生工具於衍生合約訂立日期按公允價值初始確認，其後於報告期末按其公允價值重新計量。所得收益或虧損於損益內確認。

撥備

當本集團因某一已發生事件而承擔現時責任（法定或推定），而本集團很可能須履行該責任，且責任金額能可靠地估計時，便會確認撥備。

確認為撥備的金額為於各報告期末履行現時責任所需代價的最佳估計，當中計及與責任有關的風險及不明朗因素。當撥備使用履行現時責任所需估計現金流量計量時，其賬面金額為該等現金流量的現值（倘金錢時間價值的影響屬重大）。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

或有資產 / 負債

或有資產

或有資產源自可能為本集團帶來經濟利益流入的計劃外或其他突發事件，且或有資產不會於綜合財務報表中確認。本集團持續評估或有資產的發展。倘大致確定將產生經濟利益流入，本集團將在該變動發生的報告期間在合併財務報表中確認該資產及相關收入。

或有負債

或有負債是指因過往事件而產生的現有責任，惟履行該責任不太可能需要撥出經濟利益的資源或卻乏足夠的可靠性而無法計量該責任的金額，故不予確認。

倘本集團共同及個別承擔某項責任，則該責任中預計由其他方承擔的部分被視為或有負債並且不在合併財務報表中確認。

本集團持續評估以確定是否可能需要撥出經濟利益的資源。倘可能需要就過往作為或有負債處理的項目撥出未來經濟利益，則於可能發生變動的報告期在合併財務報表中確認撥備(除無法作出可靠估計的極罕見情況外)。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

4. 估計不確定因素的主要來源

應用附註3所述本集團會計政策時，本公司董事須就無法透過其他來源輕易得出的資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。估計及相關假設乃基於歷史經驗及被視為相關的其他因素作出。實際結果可能有別於該等估計。

本集團會持續審核估計及相關假設。倘會計估計的修訂僅對作出修訂期間產生影響，則有關修訂僅於該期間確認；倘會計估計的修訂對當前及未來期間均產生影響，則於作出修訂期間及未來期間確認。

下文載列於報告期末有關未來的主要假設及估計不確定因素的其他主要來源，或各項存在須對下個財務年度內資產及負債賬面值進行重大調整的重大風險。

租賃土地及樓宇的公允價值

本集團租賃土地及樓宇按於重估當日公允價值減隨後累計折舊及累計減值虧損(如有)入賬綜合財務狀況表。於報告期末，其按136,125,000港元(2020年：132,548,000港元)的重估金額列賬。誠如附註16所述，租賃土地及樓宇的重估金額乃基於合資格獨立估值師採用市場法對物業進行的估值計算。合資格獨立估值師採用市場法進行估值。估值所用關鍵輸入數據為可資比較物業的市場單價。該等假設的有利或不利變動均將導致本集團租賃土地及樓宇的公允價值發生變動，及須對其他全面收益內呈報的金額作出相應調整。

存貨撥備

誠如綜合財務報表附註19所披露，本集團於2021年12月31日的存貨為471,450,000港元(2020年：486,517,000港元)。本集團管理層於年末對存貨的使用情況進行審核，且對不再適合用作生產或就目前市場狀況而言無法於市面銷售的陳舊滯銷存貨、存貨的估計售價、有關存貨的賬齡分析及其後銷售／使用的存貨作出撥備。截至2021年及2020年12月31日止年度，本公司董事信納毋須作出撥備。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

5. 收入

(i) 與客戶之間的合約產生的收入分列

	2021年 千港元	2020年 千港元
按產品劃分的本集團收入		
假髮、假髮配件及其他	1,026,367	713,526
高檔人髮接髮產品	157,500	145,936
萬聖節產品	23,553	30,739
	1,207,420	890,201

所有收入均於某一時間點確認。

(ii) 與客戶訂立合約的履約責任

收入於貨品控制權轉移，即貨品送達指定地點（交貨）時確認。一般信貸期為交付後90日。如銷售收益未予確認，則會就預收款項確認合約負債。

(iii) 分配予客戶合約餘下履約責任的交易價格

本集團所有的銷售合約均為期一年或以內。如《香港財務報告準則》第15號所允許，分配至該等未履行合約的交易價格並未披露。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

6. 分部資料

在就分配資源及評估本集團表現作出決策時，本公司行政總裁（即主要經營決策者「主要經營決策者」）會定期審閱按產品類型（包括假髮、假髮配件及其他、高檔人髮接髮產品及萬聖節產品）劃分的收入分析。除收入分析外，主要經營決策者審閱本集團整體年內利潤以就表現評估及資源分配作出決策。本集團的業務由《香港財務報告準則》第8號經營分部項下一單獨的經營分部構成，故並無編製單獨的分部資料。

由於本集團主要經營決策者並無定期審閱分部資產及分部負債，因此並無編製有關資料的分析。

地區資料

按向客戶交貨的地點劃分的來自外部客戶的收入如下：

	來自外部客戶的收入	
	2021年 千港元	2020年 千港元
美利堅合眾國（「美國」）	1,057,770	784,079
中國	44,778	31,522
聯合王國（「英國」）	20,064	15,092
日本	29,880	33,138
德國	44,185	17,433
其他	10,743	8,937
	1,207,420	890,201

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

6. 分部資料(續)

地區資料(續)

來自相應年度佔本集團收入總額逾10%的客戶的收入如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
客戶A ¹	504,634	332,679
客戶B ¹	170,284	148,971

¹ 客戶A的擁有人為客戶B擁有人的親屬。

按所處地理位置劃分的本集團非流動資產(金融資產除外)分析如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
孟加拉	580,691	571,136
香港	87,052	99,557
中國	44,851	47,893
美國	17,729	17,963
日本	1,987	2,155
泰國	7,099	8,017
烏克蘭	13,109	12,770
	752,518	759,491

附註：非流動資產不包括以公允價值計量並計入損益的金融資產及物業租賃按金。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

7. 其他收入

	2021年 千港元	2020年 千港元
銀行利息收入	155	238
物業租賃按金的推算利息收入	109	122
加工收入	84	774
倉庫產生的租金收入	1,193	924
政府補助(附註)	940	4,754
已收取保險賠償金	-	4,991
雜項收入	2,020	1,805
	4,501	13,608

附註：於本年度，本集團確認940,000港元政府補助為COVID-19的補貼及科技發展基金，毋須且預計不會就此產生任何未來相關成本。截至2020年12月31日止年度，本集團確認4,754,000港元政府補助為COVID-19的補貼，其中主要包括香港政府提供的保就業計劃、中國政府提供的失業及社會補助、日本政府提供的持續化補助金及僱用調整助成金，以及美國政府所提供的疫情補助。

8. 其他收益及虧損

	2021年 千港元	2020年 千港元
以公允價值計量並計入損益的金融資產之公允價值變動	(1,235)	(294)
衍生負債的公允價值變動	(1)	72
出售物業、廠房及設備的虧損	-	(163)
存貨撇銷(附註)	-	(19,619)
外匯虧損淨額	(1,545)	(2,376)
	(2,781)	(22,380)

附註：於2020年6月，本集團孟加拉工廠的若干已悉數折舊的機械、設備、傢私及裝置以及存貨因火災蒙受損失。火災對工廠及生產線的營運並無重大影響。

9. 其他開支

	2021年 千港元	2020年 千港元
捐款開支	511	253

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

10. 融資成本

	2021年 千港元	2020年 千港元
銀行借款利息	25,138	31,524
減：計入合資格資產成本的金額	(6,231)	(10,596)
	18,907	20,928
租賃負債利息	877	771
合約負債利息	484	—
其他借款利息	163	—
應付關聯公司款項利息	97	—
	20,528	21,699

11. 稅前利潤(虧損)

	2021年 千港元	2020年 千港元
已扣除下列各項的稅前利潤(虧損)：		
物業、廠房及設備折舊	36,257	38,254
使用權資產折舊	3,264	3,520
折舊合計	39,521	41,774
董事酬金(附註12)		
— 袍金	801	1,022
— 薪金及其他福利	7,289	4,905
— 以股權結算以股份為基礎的開支	375	985
— 退休福利計劃供款	84	95
	8,549	7,007
員工薪金及其他福利	372,019	281,987
員工以股權結算以股份為基礎的開支	245	324
員工退休福利計劃供款	12,444	15,415
員工成本總額	393,257	304,733
核數師薪酬	2,418	1,871
確認為開支的存貨成本(計入銷貨成本)	558,772	737,546

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

12. 董事、最高行政人員及僱員酬金

根據適用《上市規則》及《香港公司條例》，董事及主要行政人員於有關年度的酬金披露如下：

	2021年					2020年				
	以股權結算					以股權結算				
	以股份					以股份				
	袍金	薪金及 其他福利	為基礎 的開支	退休福利 計劃供款	合計	袍金	薪金及 其他福利	為基礎 的開支	退休福利 計劃供款	合計
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
執行董事(附註v)										
張有滄先生(附註viii)	-	3,600	-	-	3,600	117	1,500	-	13	1,630
郭猶龍先生	-	800	-	18	818	-	757	167	18	942
陳國強先生	-	1,415	375	18	1,808	-	1,206	375	18	1,599
許榮基先生	-	733	-	18	751	-	705	167	18	890
賈子英女士	-	278	-	16	294	-	217	201	15	433
李炎波先生	-	260	-	14	274	-	215	75	13	303
非執行董事(附註vi)										
陳劉裔先生	-	203	-	-	203	-	200	-	-	200
陳愷承先生(附註ii)	-	-	-	-	-	-	105	-	-	105
獨立非執行董事 (附註vii)										
劉業強先生(附註iii)	155	-	-	-	155	200	-	-	-	200
冼漢迪先生	203	-	-	-	203	200	-	-	-	200
容伯強博士(附註iv)	-	-	-	-	-	105	-	-	-	105
司徒毓廷先生	203	-	-	-	203	200	-	-	-	200
張少華工程師	203	-	-	-	203	200	-	-	-	200
蔣旭熙先生(附註i)	37	-	-	-	37	-	-	-	-	-
	801	7,289	375	84	8,549	1,022	4,905	985	95	7,007

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

12. 董事、最高行政人員及僱員酬金(續)

附註：

- (i) 蔣旭熙先生於2021年10月11日獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (ii) 陳愷承先生於2020年7月12日辭任本公司非執行董事。
- (iii) 劉葉強先生於2021年10月11日辭任本公司獨立非執行董事。
- (iv) 容伯強博士於2020年7月12日辭任本公司獨立非執行董事。
- (v) 以上所列執行董事酬金乃基於彼等就管理本公司及本集團有關事宜所提供的服務。
- (vi) 以上所列非執行董事酬金乃基於彼等就管理本公司及本集團有關事宜所提供的服務。
- (vii) 以上所列獨立非執行董事酬金乃基於彼等作為本公司董事所提供的服務。
- (viii) 張有滄先生為本公司執行董事、行政總裁及本公司及本集團主席。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

12. 董事、最高行政人員及僱員酬金(續)

截至2021年12月31日止年度，本公司五名最高薪人士分別包括2名董事(2020年：3名董事)，有關彼等酬金的詳情載於上文。於年內，其餘最高薪人士的酬金如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
僱員		
— 薪金及其他福利	3,083	1,925
— 以股權結算以股份為基礎的開支	—	90
— 退休福利計劃供款	38	33
	3,121	2,048

彼等酬金乃介乎下列範圍：

	2021年 僱員數目	2020年 僱員數目
零至1,000,000港元	2	1
1,000,001港元至1,500,000港元	1	1
	3	2

於兩個年度內，本集團概無向董事及五名最高薪人士支付任何酬金，作為其加入本集團或加入本集團後的獎勵或作為離職補償。於兩個年度內，概無董事放棄或同意放棄任何酬金。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

13. 所得稅開支

	2021年 千港元	2020年 千港元
所得稅開支包括：		
過往年度超額撥備		
孟加拉	688	—
即期稅項：		
香港	20	22
中國企業所得稅(「企業所得稅」)	48	74
孟加拉	3,029	223
其他司法管轄區	566	307
	3,663	626
遞延稅項(附註30)		
本年度	877	6
	5,228	632

根據該利得稅兩級制，合資格集團實體的首2百萬港元利潤將按8.25%的稅率徵稅，而超過2百萬港元的利潤將按16.5%的稅率徵稅。不符合該利得稅兩級制資格的集團實體之利潤將繼續按16.5%之劃一稅率徵稅。因此，香港利得稅按首2百萬港元之估計應課稅利潤的8.25%及超過2百萬港元之估計應課稅利潤的16.5%計算。

本集團根據於兩個年度內有效的來料及進料加工安排，透過在中國的若干加工廠從事若干髮製品製造。

因此，根據本集團與來料加工廠訂立的50:50在岸／離岸安排，本集團於兩個年度內的若干利潤毋須繳納香港利得稅。

同時，於兩個年度內，進料加工安排項下產生的利潤須全部繳納香港利得稅。此外，本集團的加工廠須就在中國產生的實際利潤按25%的稅率繳納中國企業所得稅。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

13. 所得稅開支(續)

於兩個年度內，於孟加拉營運的附屬公司(除Evergreen Products Factory (BD) Limited及Master Purple (BD) Limited外)須按收入的0.6%或截至2021年12月31日止年度之應課稅利潤的30%(2020年：收入的0.6%或應課稅利潤的32.5%)(以較高者為準)的稅率繳納所得稅。於孟加拉營運的Evergreen Products Factory (BD) Limited自其商業營運日期開始(即2010年5月10日)起10個財務年度直至2020年4月豁免繳納所得稅。因此，於2020年的適用稅率為16.25%及於2021年為30%。

於孟加拉營運的Master Purple (BD) Limited自其商業營運日期開始(即2020年3月9日)起3個財務年度直至2023年3月8日豁免繳納所得稅，其後3個財務年度享有50%豁免，而後1個財務年度享有25%豁免。

就於日本經營的附屬公司而言，於兩個年度內的適用現行稅率為27%。

於其他司法管轄區產生的稅項按相關司法管轄區的現行稅率計算。

有關遞延稅項的詳情載於附註30。

年內所得稅開支可與綜合損益及其他全面收益表內的稅前利潤(虧損)對賬如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
稅前利潤(虧損)	62,303	(17,350)
按16.5%的香港利得稅稅率繳納的稅項(附註)	10,280	(2,863)
不可扣稅開支的稅務影響	2,315	10,813
毋須繳稅收入的稅務影響	(53)	(100)
向一家於孟加拉經營的附屬公司授出稅項豁免的稅務影響	(25,541)	(49,714)
未獲確認稅項虧損的稅務影響	14,274	37,107
未確認可扣減暫時性差額的稅務影響	322	(90)
過往年度撥備不足	688	-
適用於在其他司法管轄區經營的附屬公司的不同稅率影響	2,485	3,546
50:50安排項下的虧損影響	76	2,083
其他	382	(150)
年內所得稅開支	5,228	632

附註：本集團使用其主要營運所在的司法權區的當地稅率(即香港利得稅率)。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

14. 股息

	2021年 千港元	2020年 千港元
年內確認為分派之本公司普通股股東之股息：		
2021年中期股息每股股份1.3港仙	8,919	—
2020年末期已派付股息 — 無 (2020年：2019年末期股息為2.00港仙)	—	13,222
	8,919	13,222

於報告期末後，本公司董事就截至2021年12月31日止年度建議派發末期股息每股普通股1.1港仙，共7,547,000港元（2020年：概無建議向本公司普通股股東派發截至2020年12月31日止年度末期股息），並須待本公司股東於應屆股東週年大會上之批准後方可作實。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

15. 每股盈利(虧損)

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利(虧損)乃基於以下數據計算：

	2021年 千港元	2020年 千港元
本公司擁有人應佔盈利(虧損)：		
計算每股基本及攤薄盈利(虧損)的盈利(虧損)	54,067	(16,176)
股份數目：		
計算每股基本盈利的普通股加權平均數目	685,868,608	667,295,876
攤薄潛在普通股的影響：		
股份獎勵計劃	213,392	—
計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	686,082,000	667,295,876

截至2021年及2020年12月31日止年度，上述每股基本盈利的普通股加權平均數已扣除本公司股份獎勵計劃(載於附註31)受託人所持有的股份後得出。

截至2020年12月31日止年度的每股攤薄虧損的計算不考慮本公司股份獎勵計劃項下受託人持有的股份，因為此舉將導致每股虧損減少。

本公司於兩個報告期末概無其他已發行的潛在普通股。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

16. 物業、廠房及設備

	租賃土地 及樓宇 千港元	永久業權 土地及廠房 千港元 (附註)	在建工程 千港元	機械 及設備 千港元	傢私 及裝置 千港元	機動車輛 千港元	租賃 物業裝修 千港元	合計 千港元
成本或估值								
於2020年1月1日	138,248	249,201	344,659	117,346	6,502	19,232	24,130	899,318
添置	-	4,567	21,993	8,931	157	18	3,729	39,395
出售	-	(30)	-	(2,787)	-	(422)	-	(3,239)
撤銷	-	-	-	(986)	(586)	-	-	(1,572)
轉撥	-	38,819	(38,819)	-	-	-	-	-
重估產生的重估減值	(4,488)	-	-	-	-	-	-	(4,488)
匯兌調整	(1,212)	1,264	(1,420)	366	42	229	(372)	(1,103)
於2020年12月31日	132,548	293,821	326,413	122,870	6,115	19,057	27,487	928,311
添置	-	5,072	22,181	9,155	100	1,362	64	37,934
出售	-	-	-	-	-	-	-	-
撤銷	-	-	-	-	-	-	-	-
轉撥	-	333,665	(333,724)	-	59	-	-	-
重估產生的重估增值	(7,585)	-	-	-	-	-	-	(7,585)
匯兌調整	(1)	(1,701)	(1,078)	(268)	(36)	49	173	(2,862)
於2021年12月31日	124,962	630,857	13,792	131,757	6,238	20,468	27,724	955,798
包括								
按成本	-	630,857	13,792	131,757	6,238	20,468	27,724	830,836
按專業估值	124,962	-	-	-	-	-	-	124,962
於2021年12月31日	124,962	630,857	13,792	131,757	6,238	20,468	27,724	955,798
折舊								
於2020年1月1日	-	78,707	-	66,437	4,012	15,517	12,965	177,638
年內撥備	5,028	13,055	-	16,138	500	1,445	2,088	38,254
出售	-	-	-	(2,576)	-	(422)	-	(2,998)
撤銷	-	-	-	(986)	(586)	-	-	(1,572)
重估時抵銷	(5,039)	-	-	-	-	-	-	(5,039)
匯兌調整	11	1,113	-	442	48	217	280	2,111
於2020年12月31日	-	92,875	-	79,455	3,974	16,757	15,333	208,394
年內撥備	4,902	10,894	-	16,377	450	1,415	2,219	36,257
出售	-	-	-	-	-	-	-	-
撤銷	-	-	-	-	-	-	-	-
重估時抵銷	(4,895)	-	-	-	-	-	-	(4,895)
匯兌調整	(7)	185	-	(92)	(9)	56	123	256
於2021年12月31日	-	103,954	-	95,740	4,415	18,228	17,675	240,012
賬面價值即								
成本	-	526,903	13,792	36,017	1,823	2,240	10,049	590,824
估值	124,962	-	-	-	-	-	-	124,962
於2021年12月31日	124,962	526,903	13,792	36,017	1,823	2,240	10,049	715,786
賬面價值即								
成本	-	200,946	326,413	43,415	2,141	2,300	12,154	587,369
估值	132,548	-	-	-	-	-	-	132,548
於2020年12月31日	132,548	200,946	326,413	43,415	2,141	2,300	12,154	719,917

附註：永久業權土地29,782,000港元(2020年：25,726,000港元)計入永久業權土地及廠房。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

16. 物業、廠房及設備(續)

上述物業、廠房及設備項目(永久業權土地及在建工程除外)經考量估計剩餘價值後按下列年利率以直線法計算折舊：

廠房、租賃土地及樓宇	4%至6%或租賃期限(以較短者為準)
機械及設備、傢私及裝置	20%
租賃物業裝修	各租賃期限
機動車輛	25%

本集團租賃土地及樓宇的公允價值計量

應用合適的估值技術及採用公允價值計量的輸入數據估計本集團租賃土地及樓宇的公允價值時，本集團採用可獲取的市場可觀察數據。當缺少第一級輸入數據時，本集團委聘第三方合資格估值師進行估值。本公司董事與合資格外部估值師密切合作以建立模式適用的估值技術及輸入數據。

合資格獨立專業估值師羅馬國際評估有限公司(「羅馬」)(註冊辦事處地址：香港灣仔軒尼詩道139號中國海外大廈22樓)已重估本集團於2021年12月31日及2020年12月31日於香港及中國的租賃土地及樓宇、辦公室及停車場及於2021年12月31日及2020年12月31日本集團於美國、日本、泰國及烏克蘭的樓宇及辦公室。羅馬為香港測量師學會成員，與本集團概無關連。估值乃符合皇家特許測量師學會頒佈的《皇家特許測量師學會估值準則》(2020年版)及國際評估準則理事會頒佈的《國際評估準則》，採用市場法計算得出。上一年度所用的估值技術並無改變。董事已於綜合財務報表中採用有關估值，而截至2021年12月31日止年度2,689,000港元(2020年：551,000港元)的物業重估減值已計入物業重估儲備。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

16. 物業、廠房及設備(續)

本集團租賃土地及樓宇的公允價值計量(續)

本集團於2021年12月31日及2020年12月31日採用重要不可觀察輸入數據(第三層級)的租賃土地及樓宇的公允價值計量披露如下。

描述	按下列日期的公允價值		估值技術	重要不可觀察輸入數據	敏感度
	2021年 12月31日 千港元	2020年 12月31日 千港元			
於香港的租賃 土地及工業樓宇	78,200	85,000	市場法	市場單價，主要計及可資比較物業的時間、位置、質素、樓層及大小，均價介乎每平方呎4,100港元至4,153港元(2020年：3,906港元至3,991港元)	所採用市場單價增加將令物業的公允價值增加，反之亦然。
於香港的停車場	900	900	市場法	市場單價，主要計及可資比較停車場的時間、位置及樓層，介乎每車位800,000港元至900,000港元之間(2020年：850,000港元至930,000港元)	所採用市場單價增加將令停車場的公允價值增加，反之亦然。
於中國的住宅樓宇	8,100	8,111	市場法	市場單價，主要計及可資比較物業的時間、位置、質素、樓層及大小，介乎每平方米人民幣(「人民幣」)8,100元至人民幣67,796元之間(2020年：人民幣7,510元至人民幣65,000元)	所採用市場單價顯著增加將令物業的公允價值顯著增加，反之亦然。
於中國的辦公室	2,914	2,944	市場法	市場單價，主要計及可資比較物業的時間、位置、質素、樓層及大小，介乎每平方米人民幣15,800元至人民幣60,000元之間(2020年：人民幣15,000元至人民幣55,034元)	所採用市場單價顯著增加將令物業的公允價值增加，反之亦然。
於中國的停車場	122	119	市場法	市場單價，主要計及可資比較停車場的時間、位置及樓層，介乎每車位人民幣180,000元至人民幣193,000元之間(2020年：人民幣180,000元至人民幣190,000元)	所採用市場單價增加將令停車場的公允價值增加，反之亦然。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

16. 物業、廠房及設備(續)

本集團租賃土地及樓宇的公允價值計量(續)

描述	按下列日期的公允價值		估值技術	重要不可觀察輸入數據	敏感度
	2021年	2020年			
	12月31日	12月31日			
	千港元	千港元			
於日本的辦公室	1,875	2,080	市場法	市場單價，包括可資比較物業的時間、位置、質素、樓層及大小，介乎每平方米167,840日元至273,682日元之間(2020年：167,840日元至273,682日元)	所採用市場單價增加將令物業的公允價值增加，反之亦然。
於美國的辦公室	16,910	17,056	市場法	市場單價，包括可資比較物業的時間、位置、質素、樓層及大小，介乎243美元至390美元之間(2020年：250美元至375美元)	所採用市場單價增加將令物業的公允價值增加，反之亦然。
於泰國的辦公室	6,290	7,060	市場法	市場單價，包括可資比較物業的時間、位置、質素、樓層及大小，介乎每平方米36,000泰銖至41,818泰銖之間(2020年：40,000泰銖至41,401泰銖)	所採用市場單價增加將令物業的公允價值增加，反之亦然。
於烏克蘭的辦公室	9,651	9,278	市場法	市場單價，包括可資比較物業的時間、位置、質素、樓層及大小，介乎每平方米1,111美元至1,116美元之間(2020年：1,076美元至1,081美元)	所採用市場單價增加將令物業的公允價值增加，反之亦然。
	124,962	132,548			

於兩個年度內，概無出現轉入或轉出第三層級的情況。

倘本集團的租賃土地及樓宇並未重新估值，則其將按歷史成本減累計折舊計入綜合財務報表，於2021年12月31日，其賬面值將約為51,256,000港元(2020年：54,670,000港元)。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

17. 使用權資產

	租賃土地 千港元	租賃土地 及樓宇 千港元 (附註)	機動車輛 千港元	廠房 千港元	合計 千港元
於2021年12月31日					
賬面值	26,639	1,952	237	1,298	30,126
於2020年12月31日					
賬面值	26,493	187	307	–	26,987
截至2021年12月31日止年度					
折舊開支	1,190	1,813	70	191	3,264
匯兌調整	(491)	–	–	–	(491)
截至2020年12月31日止年度					
折舊開支	1,154	2,245	15	106	3,520
匯兌調整	(1,145)	–	–	–	(1,145)

附註：租賃包括無法分離之租賃土地及樓宇。

	2021年 千港元	2020年 千港元
與短期租賃有關的開支	–	38
租賃現金流出總額	3,535	3,872
購置使用權資產	5,868	322

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

17. 使用權資產(續)

使用權資產於個別租期內按直線法計算折舊。

於兩個年度內，本集團租賃租賃土地、租賃土地及樓宇、機動車輛及廠房作營運用途。所訂立之租賃合約具2至49年的固定期限(2020年：2至49年)。租賃條款乃於個別基礎上磋商，包括各種不同條款及條件。於釐定租期及評估不可撤回期間的長度時，本集團應用合約的定義並釐定合約可強制執行的期間。

此外，本集團擁有若干工業樓宇(其製造設施主要位於其中)及辦公室樓宇。本集團為該等物業權益(包括相關租賃土地)的登記擁有人。於收購該等物業權益前已作出一次性付款。該等自有物業之租賃土地成分僅於所作出之付款能作可靠分類時單獨呈列。

本集團定期就員工宿舍及排水建設訂立短期租賃。於2021年及2020年12月31日，短期租賃組合類似於上文披露之短期租賃開支的短期租賃組合。

租賃的限制或契諾

此外，於2021年12月31日，已確認租賃負債12,086,000港元(2020年：8,876,000港元)及相關使用權資產11,819,000港元(2020年：8,821,000港元)。除出租人於租賃資產中持有的抵押權益以外，該等租賃協議並無施加任何契諾。租賃資產不得用作借款的抵押品。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

18. 以公允價值計量並計入損益的金融資產

本集團為本公司董事張有滄先生訂立若干人壽保險合約。根據保單，訓修製品廠（保單受益人及保單持有人）須就該等合約支付預付款項。訓修製品廠可隨時要求部分或全部退保，並根據合約於退保日的價值收回現金，有關價值根據最初支付的保費總額加所賺取的累計保證利息減已收取的保費計算得出（「現金價值」）。倘於第一至第二個保單年度（2020年：第一至第十八個保單年度）（如適用）內任何時間退保，則須支付預定退保費用。

存放於人壽保險合約的存款按介乎1.80%至5.00%（2020年：3.68%至5.00%）的保證年利率加交易對手於保險合約期內釐定的溢價計息。

保險合約詳情如下：

投保金額 千港元	預付款項 千港元	利率
2021年		
1,000至23,340	201至6,849	每年1.80%至5.00%
2020年		
4,588至23,340	406至6,849	每年3.68%至5.00%

董事認為，於報告期末，人壽保險合約的賬面值與其公允價值相若。

19. 存貨

	2021年 千港元	2020年 千港元
原材料	318,868	367,380
在製品	89,140	60,095
製成品	63,442	59,042
	471,450	486,517

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

20. 貿易及其他應收款項

	2021年 千港元	2020年 千港元
貿易應收款項		
— 與客戶訂立之合約	236,425	196,720
減：信貸虧損撥備	(1,772)	(2,700)
	234,653	194,020
其他應收款項	36,132	38,160
應收採購回扣	7,695	12,449
其他應收稅款	2,087	1,247
預付款項	8,286	10,272
已付供應商按金	5,462	43,725
購置物業、廠房及設備的按金	6,491	12,587
物業租賃按金	1,105	1,099
	301,911	313,559
就報告目的之分析如下		
非流動資產	7,596	13,293
流動資產	294,315	300,266
	301,911	313,559

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

20. 貿易及其他應收款項(續)

於2020年1月1日，來自與客戶訂立之合約的貿易應收款項為183,607,000港元。

以下載列根據與各收入確認日期相若的發票日期呈列的貿易應收款項扣除信貸虧損撥備分析。

	2021年 千港元	2020年 千港元
0至60日	182,885	137,794
61至90日	37,612	39,643
91至120日	8,013	11,422
120日以上	6,143	5,161
	234,653	194,020

本集團授予客戶的信貸期一般最多為90日。大型或有長期業務往來且付款記錄良好的客戶可獲得較長的信貸期。

在接受任何新客戶前，本集團設有內部信貸控制系統，以評估潛在客戶信貸質素，且董事會已指派管理層人員負責釐定客戶信貸限額及信貸審批。本集團亦會定期審閱給予客戶的限額。

於2021年12月31日，本集團的貿易應收款項結餘包括賬面值總額為22,027,000港元（2020年：14,557,000港元）的應收賬款，於報告日期已逾期。於逾期結餘當中，266,000港元（2020年：571,000港元）已逾期90日或以上，由於該等客戶的長期持續業務關係及良好還款記錄，故有關金額不被視為拖欠款項。

本集團就該等結餘並無持有任何抵押。

貿易及其他應收款項減值評估詳情載於附註36。

本集團的大部份貿易應收款項均以有關集團實體的功能貨幣計值。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

21. 已抵押銀行存款

該款項指為本集團獲授銀行融資抵押的存款，因此被分類為流動資產。

有抵押銀行存款包括下列以有關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的款項：

	2021年 千港元	2020年 千港元
港元	20,211	35,532

該存款的固定年利率介乎0%至0.6% (2020年：0.001%至1.69%)。有抵押銀行存款將於有關銀行及其他借款清償後獲解除。

有抵押銀行存款之減值評估詳情載於附註36。

22. 銀行結餘及現金

銀行結餘及現金包括下列以有關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的款項：

	2021年 千港元	2020年 千港元
港元	8,161	11,495

銀行結餘及現金包括本集團持有的現金及短期銀行存款，短期銀行存款按當時的市場年利率0%至0.0075% (2020年：0%至0.002%) 計息。

銀行結餘之減值評估詳情載於附註36。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

23. 貿易及其他應付款項

	2021年 千港元	2020年 千港元
貿易應付款項	44,551	46,513
應計員工成本	19,795	19,425
應計項目及其他應付款項	8,437	3,580
	72,783	69,518

就購買貨品獲授的信貸期為0至120日，但本集團一般於60日內結清。

以下為根據各報告期末的發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	2021年 千港元	2020年 千港元
0至60日	44,551	46,513

本集團的貿易應付款項包括下列以有關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的款項：

	2021年 千港元	2020年 千港元
港元	24,058	8,961

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

24. 合約負債

	2021年 千港元	2020年 千港元
銷售髮製品預收款項	8,791	15,610

於2020年1月1日，合約負債為3,391,000港元。

合約負債指因銷售髮製品而預收的款項。於各報告期末的合約負債於往後年度確認為收入。

合約負債分類為流動負債，因為預期將在本集團的一般營運週期內結清。合約負債結餘減少主要是由於年內交付髮製品所致。

於截至2020年12月31日止年度，其中一名客戶為其日後購買預付18個月的按金（按年利率8%計息）。於2021年12月31日，該金額為1,945,000港元（2020年：11,670,000港元），計入合約負債。

對已確認的合約負債金額造成影響的一般付款條款如下：

倘本集團於投入生產前收到按金，此將於投入生產時產生合約負債，至就相關合約確認的收入超過按金金額為止。接受新客戶訂單時，本集團通常會收取30%至50%之按金。

25. 應付關聯公司／附屬公司非控股股東款項

應付附屬公司之非控股股東款項屬非貿易性質、無抵押、免息，且於兩個年度內須按要求償還。

應付關聯公司款項指應付陽光軟件有限公司（張之龍先生及張有滄先生亦為本公司的董事及股東）的款項。其屬非貿易性質、無抵押，且於兩個年度內須按要求償還。

於2021年7月5日，本集團與一間關聯公司簽訂補充協議，該協議列明於2021年7月5日後來自該關聯公司的任何墊款由免息轉變為計息，年利率為4.5%。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

26. 有抵押銀行及其他借款／銀行透支

	2021年 千港元	2020年 千港元
銀行透支	42,088	44,774
銀行借款	487,253	521,423
供應商融資安排下的銀行借款(附註)	108,788	208,212
其他借款	20,423	—
	658,552	774,409

附註：本集團已與銀行訂立若干供應商融資安排。根據該等安排，銀行以供應商提供的折扣在原到期日前向供應商支付本集團所欠款項。本集團對供應商的責任於相關銀行結算後依法終止。本集團隨後於銀行結算後0至120日內與銀行結算，此可能延後至各發票原到期日之後。該等利率與本集團的短期借款利率一致。

考慮到上述安排的性質和實質，本集團於綜合財務狀況表中將該等安排下應付銀行的款項呈列為「借款」。於綜合現金流量表中，向銀行還款根據安排的性質計入融資現金流量，而銀行向供應商作出的付款作為非現金交易披露。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

26. 有抵押銀行及其他借款／銀行透支(續)

借款的賬面值分析如下：

計值貨幣	2021年 千港元	2020年 千港元	利率
港元	272,180	365,899	港元最優惠利率減1%至港元最優惠利率加0.5%或香港銀行同業拆息加1.75%至香港銀行同業拆息加3% (2020年：港元最優惠利率減1.5%至港元最優惠利率或香港銀行同業拆息加1.2%至香港銀行同業拆息加3.5%或固定利率5.65%)
美元	310,789	332,883	倫敦銀行同業拆息加2%至4%或美元最優惠借貸利率或港元最優惠利率減1.25%或資金成本加3% (2020年：倫敦銀行同業拆息加1.5%)
人民幣	65,569	64,362	中國貸款市場報價利率加1%至1.375% (2020年：中國貸款市場報價利率加1%至1.375%)
日幣	10,014	11,265	固定利率1.19%或1.78% (2020年：固定利率1.19%至1.78%)

訂有須按要求償還條款的銀行及其他借款在綜合財務狀況表內分類為流動負債。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

26. 有抵押銀行及其他借款／銀行透支(續)

本集團的應付銀行及其他借款如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
銀行透支	42,088	44,774
銀行及其他借款須於以下期限內償還(附註)		
一年以內	547,556	634,906
1年後但2年內	52,000	26,949
2年後但5年內	9,681	54,451
5年後	7,227	13,329
銀行及其他借款總額	616,464	729,635
合計	658,552	774,409
銀行及其他借款包括：		
於一年內到期並列為流動負債及附有 按要求償還條款的款項	490,813	634,906
毋須於自報告期末起計一年內償還但附有 按要求償還條款的款項(列為流動負債)	27,684	83,464
	518,497	718,370
於一年內到期並列為流動負債的款項 包括：		
銀行透支	42,088	44,774
有抵押銀行及其他借款	575,240	718,370
	617,328	763,144
列為非流動負債的款項 包括：		
有抵押銀行及其他借款	41,224	11,265
合計	658,552	774,409

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

26. 有抵押銀行及其他借款／銀行透支(續)

本集團的借款風險如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
固定利率借款	10,014	11,265
浮動利率借款	648,538	763,144
	658,552	774,409

附註：到期款項乃以銀行及其他借款協議所載計劃償還日期為基準。

銀行透支按介乎3.63%至5.50% (2020年：5.00%至6.27%) 的市場利率計息，且須按要求償還。

按浮動利率安排之銀行及其他借款的平均實際年利率介乎1.86%至5.23% (2020年：1.47%至6.20%)。按固定年利率安排之銀行及其他借款介乎1.19%至1.78% (2020年：1.19%至1.78%)。

於2021年及2020年12月31日，本集團的銀行融資由以下各項提供擔保：

- (a) 本集團約106,568,000港元 (2020年：122,009,000港元) 的銀行存款抵押；
- (b) 本集團於香港約79,100,000港元 (2020年：85,900,000港元) 的土地及樓宇以及停車場；
- (c) 本集團於中國的土地及樓宇約24,734,000港元 (2020年：零)；
- (d) 於中國及孟加拉的若干附屬公司資產的不抵押保證；及
- (e) 本集團以公允價值計入損益的金融資產。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

26. 有抵押銀行及其他借款／銀行透支(續)

貸款契諾

於2021年12月31日，就賬面值為358,617,000港元(2020年：554,006,000港元)的銀行及其他借款而言，本集團須在有關貸款的持續期間遵守以下財務契諾，及／或只要貸款尚未償還：

- 任何時候的綜合有形資產淨值不得低於700,000,000港元；
- 本公司全資附屬公司訓修製品廠的有形資產淨值不得低於170,000,000港元；
- 本公司控股公司Evergreen Group以及本公司全資附屬公司訓修製品廠、訓修環球及訓修國際於任何時候的正資產淨值；
- 綜合銀行借款減去已抵押銀行存款及銀行結餘以及現金(「**銀行債務淨額**」)不得超過650,000,000港元；
- 綜合借款與綜合權益的比率須低於1；
- 本公司全資附屬公司昆明訓修髮製品有限公司借款與資產的比率須低於0.85:1；
- 綜合流動資產與綜合流動負債的比率不得低於1.2:1；
- 綜合流動資產減存貨與綜合流動負債的比率不得低於0.5:1；
- 銀行債務淨額與綜合有形資產淨值的比率不得超過0.8:1；
- 任何相關期間的未計利息、稅項、折舊及攤銷及銀行結餘以及現金前的綜合淨利潤，與於該相關期間銀行借款利息及本金償還的比率不得低於1.00:1；
- 本公司全資附屬公司Evergreen Products Factory (BD) Ltd (「**Evergreen BD**」)任何相關期間未計利息、稅項、折舊及攤銷前的淨利潤，與於該相關期間利息開支及銀行借款即期部分總和的比率(「**債務償還比率**」)不得低於3.00:1；
- 僅自Evergreen Products Factory (BD) Ltd (「**Evergreen BD**」)當前年度相關獲利分派之股息；及
- 昆明訓修髮製品有限公司擔保的借款總額與其淨資產的比率不得超過1.00:1。

本集團於整個報告期內均遵守該等契諾。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

27. 衍生負債

	2021年 千港元	2020年 千港元
衍生負債		
利率掉期合約	-	273

利率掉期合約：

於各到期日的名義金額	到期日	利率
於2020年12月31日		
15,000,000港元	自2016年7月至2021年7月	按3.28%的固定利率以浮動 香港銀行同業拆息掉期

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

28. 租賃負債

	2021年 千港元	2020年 千港元
應付租賃負債：		
一年以內	2,669	708
1年後但2年內	1,281	288
2年後但5年內	1,174	706
5年後	6,962	7,174
	12,086	8,876
減：列於流動負債項下於12個月內到期並須結清的金額	(2,669)	(708)
列於非流動負債項下於12個月後到期並須結清的金額	9,417	8,168

租賃負債所應用之加權平均增量借款利率介乎2.75%至7.20% (2020年：介乎2.75%至7.20%)。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

29. 本公司股本

	附註	股份數目	股本 千美元
每股面值0.01美元之普通股			
法定：			
於2020年1月1日、2020年12月31日及 2021年12月31日		1,000,000,000	10,000
已發行及繳足：			
於2020年1月1日		661,082,000	6,611
通過配售發行新普通股	(a)	25,000,000	250
於2020年及2021年12月31日		686,082,000	6,861

綜合財務報表所呈列：

	金額 千港元
於2021年及2020年12月31日	53,377

附註：

- (a) 於2020年9月11日，本公司完成配售新普通股，以每股普通股1.43港元向獨立投資者配售每股面值0.01美元的25,000,000股普通股，較本公司普通股於2020年8月7日之收市價折讓約17.82%。該等新股份與現有股份於各方面均享有同等地位。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

30. 遞延稅項

就呈報綜合財務狀況表而言，若干遞延稅項資產及負債已被抵銷。

	2021年 千港元	2020年 千港元
遞延稅項資產	1,476	1,657
遞延稅項負債	(7,253)	(6,845)
	(5,777)	(5,188)

	土地及樓宇重估 千港元	加快會計折舊 千港元	合計 千港元
於2020年1月1日	7,033	(1,663)	5,370
於權益扣除	(188)	–	(188)
計入損益	–	6	6
於2020年12月31日	6,845	(1,657)	5,188
於權益扣除	(288)	–	(288)
計入損益	–	877	877
於2021年12月31日	6,557	(780)	5,777

本集團擁有約511,129,000港元（2020年：424,558,000港元）的未動用稅項虧損，可用作抵銷未來利潤。由於未來利潤流的不可預測性，並無確認遞延稅項資產。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

31. 以股份為基礎之支付交易

購股權計劃

本集團於2017年6月19日採納一項購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃之目的在於向已對或將對本集團作出貢獻的任何董事及本集團任何成員公司的全職僱員（「參與者」）提供獲得本公司所有權權益的機會，並通過靈活的途徑向參與者作出挽留、激勵、獎勵、支付薪金、給予補償及／或提供福利，鼓勵參與者為本公司利益努力提升本公司及其股份的價值。

根據購股權計劃，本公司董事可邀請參與者按董事會釐定的價格獲得購股權，惟該價格須至少為以下各項中的最高者：(a)於本公司向承授人提呈要約當日（該日須為營業日，「要約日期」）聯交所每日報價表所列的收市價；(b)緊接要約日期前5個營業日聯交所每日報價表所列本公司股份的平均收市價；及(c)本公司股份的面值。

因根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃將予授出的全部購股權獲行使而可能發行的股份總數，合共不得超過2017年7月12日已發行股份總數的10%，除非本公司取得股東新批准以更新該上限。

於任何十二個月期間，除股東於本公司股東大會上另行批准外，任何一位參與者的配額上限為因根據購股權計劃授出的購股權（包括已行使及尚未行使購股權）獲行使而獲發行及將予發行的股份總數上限，其不得超過已發行股份總數的1%。

購股權可根據購股權計劃條款於購股權期間（由董事會於提呈要約時釐定及知會承授人）的任何時間內行使。

直至該等綜合財務報表刊發日期，本集團概無授出購股權。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

31. 以股份為基礎之支付交易(續)

股份獎勵計劃

本集團於2017年12月11日採納一項股份獎勵計劃(「**股份獎勵計劃**」)。股份獎勵計劃的具體目標為(i)認許若干僱員的貢獻並向其提供獎勵，以保留該等僱員，維持本集團的持續經營及發展；及(ii)吸引合適人才，促進本集團發展。

所授出的股份不得超出本公司不時已發行股份數目的5%。根據股份獎勵計劃可向選定僱員授出的最大股份數目，不得超出本公司不時已發行股份數目的1%。

截至2018年12月31日止年度，本公司已收購5,334,000股普通股，總成本為8,000,000港元。於2018年1月16日，根據股份獎勵計劃，本集團若干董事及僱員已獲授予5,333,334股普通股。

獎勵股份首三批已歸屬予經甄選參與者，1,333,000股本公司普通股已於2018年7月歸屬、1,735,000股本公司普通股已於2019年7月歸屬、1,910,667股本公司普通股已於2020年7月歸屬，而250,000股本公司普通股已於2021年7月歸屬。

於2021年7月5日，本集團根據股份獎勵計劃向本集團若干僱員授出105,333股股份。該等股份已於2021年10月獲歸屬。

基於授出日期之股份價格釐定的股份獎勵的公允價值為620,000港元，於截至2021年12月31日止年度的損益確認為員工成本(2020年12月31日：1,310,000港元)。於2021年12月31日，概無本公司普通股(2020年12月31日：355,333股)由股份獎勵計劃受託人持有，其中，所有股份均已於2021年12月31日歸屬及授出(2020年12月31日：250,000股股份仍未歸屬，及105,333股股份仍未授出或已失效)。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

31. 以股份為基礎之支付交易(續)

股份獎勵計劃(續)

緊接獎勵股份授出前，於2018年1月16日及2021年7月5日，本公司股份收市價分別為每股1.50港元及每股0.73港元。

下表披露年內獎勵股份變動，詳情如下：

於2020年1月1日 尚未行使的獎勵股份		於年內歸屬的 獎勵股份數目	於年內失效的 獎勵股份數目	於2020年12月31日 尚未行使的獎勵股份
2,194,667		(1,910,667)	(34,000)	250,000

於2021年 1月1日 尚未行使的 獎勵股份	於年內授出的 股份數目	於年內歸屬的 獎勵股份數目	於年內失效的 獎勵股份數目	於2021年 12月31日 尚未行使的 獎勵股份
250,000	105,333	(355,333)	-	-

32. 退休福利計劃

定額供款計劃

本集團根據香港《強制性公積金計劃條例》，設立一項定額供款的強制性公積金退休福利計劃(「強積金計劃」)。根據強積金計劃，僱員須將每月薪金的5%或最多1,500港元作為供款，且彼等可選擇作出額外供款。僱主每月供款為僱員每月薪金的5%或最多1,500港元(「強制性供款」)。僱員於65歲退休、死亡或完全喪失工作能力時可享有僱主100%的強制性供款。

本集團於中國工廠的僱員參與中國政府運作的國家管理退休福利計劃。本集團須按工資成本的特定百分比向該退休福利計劃作出供款，以撥付有關福利所需的資金。本集團對該退休福利計劃的唯一責任是作出指定供款。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

32. 退休福利計劃(續)

定額供款計劃(續)

孟加拉對公積金並無強制要求，然而，倘半數僱員要求繳納公積金，則本集團須設立該項基金。本集團於孟加工廠的僱員參與本集團在孟加拉的各個附屬公司運作且公司自行管理的公積金。有關附屬公司須按工資成本的最低特定比例向公積金作出供款，以撥付有關福利所需的資金。該等自願勞工的最低供款為其基本薪金的8.33%。該等附屬公司有義務成立信託委員會，使公司管理團隊及僱員均參與公積金供款的管理。

其他司法管轄區之公積金為基於當地政府政策制定。

33. 資本承擔

	2021年 千港元	2020年 千港元
於綜合財務報表內就購買建設土地已訂約但未撥備	939	974

34. 關聯方交易

除於綜合財務報表中另行披露的交易及結餘外，本集團年內與關聯方進行的交易如下：

(A)	附註	2021年 千港元	2020年 千港元
電腦產品及服務開支	(i)	1,080	1,080

附註：

- (i) 本集團與陽光軟件有限公司(張之龍先生及張有滄先生亦為該等公司的董事及股東)訂立交易。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

34. 關聯方交易(續)

(B) 主要管理人員薪酬

主要管理人員(包括若干執行董事及其他成員)年內的薪酬如下:

	2021年 千港元	2020年 千港元
薪金及其他福利	8,097	4,592
以股權結算以股份為基礎的開支	375	799
退休福利計劃供款	56	87
	8,528	5,478

若干執行董事及其他成員的薪酬乃按個人績效及市場趨勢釐定。

35. 資本風險管理

本集團對資本進行管理，確保本集團旗下實體可持續經營，同時透過優化債務與股權間的均衡為股東提供最大回報。本集團的整體策略自去年起保持不變。

本集團的資本架構包括債務(包括附註26所披露的有擔保銀行借款及附註28披露的租賃負債，扣除現金及現金等價物)以及本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本、其他儲備及保留利潤)。

本集團董事會每半年會對資本架構進行審核。作為該審核的一部分，董事考慮資本成本及各類資本相關的風險。基於董事的建議，本集團將透過派付股息、發行新股及發行新債或贖回現有債務平衡其整體資本架構。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

36. 金融工具

(A) 金融工具類別

	2021年 千港元	2020年 千港元
金融資產		
按攤銷成本計量的金融資產	462,146	437,970
以公允價值計量並計入損益	20,371	16,773
	482,517	454,743
金融負債		
攤銷成本	713,424	827,913
衍生負債	-	273
	713,424	828,186

(B) 金融風險管理目標及政策

本集團主要金融工具包括貿易及其他應收款項、以公允價值計量並計入損益的金融資產、有抵押銀行存款、銀行結餘及現金、貿易應付款項、有抵押銀行及其他借款、銀行透支、衍生負債、應付一間附屬公司之非控股股東款項及應付關聯公司款項。該等金融工具之詳情披露於各附註。該等金融工具相關風險包括市場風險（貨幣風險及利率風險）、信貸風險及流動資金風險。有關降低該等風險的政策載於下文。管理層對該等風險進行管理及監控，確保及時有效地實施適當措施。

市場風險

貨幣風險

本集團之銷售及採購以外幣交易，因此，本集團面臨外幣風險。為降低外幣波動相關風險，本集團已訂立若干外幣遠期合約管理外匯匯率變動風險。然而，因有關外幣遠期合約不適合對沖會計法，故彼等被視為持作買賣的負債。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

36. 金融工具(續)

(B) 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

貨幣風險(續)

於報告期末，以各集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的貨幣資產(包括集團內部往來結餘)及貨幣負債的賬面值如下：

	負債		資產	
	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元
澳元	-	-	685	725
加元	-	-	1,199	1,203
歐元	-	-	1,438	1,539
英鎊	-	-	790	821
人民幣	13,249	2,696	519	624
港元	281,238	395,556	119,256	180,998

本公司董事認為，由於港元與美元(若干集團實體的功能貨幣)掛鈎且其他貨幣風險並不重大，本集團面臨貨幣風險的可能性極低。因此貨幣風險敏感度並無呈列。

利率風險

本集團面臨有關按固定利率計息的固定利率銀行借款(有關該等借款請參閱附註26)、租賃負債(詳情請參閱附註28)、合約負債(詳情請參閱附註24)及有抵押銀行存款(詳情請參閱附註21)的公允價值利率風險。

本集團面臨有關銀行結餘(詳情請參閱附註22)及浮動利率銀行借款(有關該等借款的詳情請參閱附註26)的現金流量利率風險。本集團政策為維持浮動利率借款，以盡可能降低公允價值利率風險。如利率不時大幅波動，本集團可採用利率掉期合約，將部分浮動利率借款轉換為固定利率借款，以管理利率風險。截至2020年12月31日止年度，本集團已訂立利率掉期合約，詳情載於附註27。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

36. 金融工具(續)

(B) 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

利率風險(續)

本集團面臨的金融負債利率風險詳情載於本附註流動資金風險管理一節。本集團的現金流量利率風險主要集中於本集團港元、人民幣及美元借款產生的港元最優惠利率、香港銀行同業拆息、倫敦銀行同業拆息及中國貸款市場報價利率的波動。

目前全球正在對主要利率基準進行根本性改革，包括將若干銀行同業拆息(「銀行同業拆息」)替換為其他近乎無風險的利率。本集團風險管理策略所面臨來自利率基準改革之風險以及實施替代基準利率之進展詳情載列於本附註「利率基準改革」部份。

考慮到市場利率波動很小，故認為浮動利率銀行結餘相關現金流量利率風險亦小至不重大。因此，並無編製利率敏感度分析。

敏感度分析

下文的敏感度分析乃基於報告期末非衍生工具承擔的利率風險而釐定。就浮動利率銀行借款而言，該分析乃假設於報告期末尚未清償的負債額於整個年度仍未清償而編製。向主要管理層人員內部報告利率風險時採用50個基點(2020年：50個基點)的增加或減少，此為管理層對利率可能出現的合理變動的評估。

倘利率上升／下降50個基點(2020年：50個基點)，而所有其他變量維持不變，則本集團截至2021年12月31日止年度的利潤將分別減少／增加約3,243,000港元(2020年：年內虧損將增加／減少約3,816,000港元)。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

36. 金融工具(續)

(B) 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估

於各報告期末，本集團因交易對手未能履行責任而令本集團遭受財務損失的最高信貸風險乃產生自綜合財務狀況表所載各項已確認金融資產的賬面值。

有抵押銀行存款及銀行結餘

由於交易對手為獲國際信貸評級機構授予完善信貸評級Aa級至B級的銀行(2020年：Aa級至Baa級)，有抵押銀行存款及銀行結餘的信貸風險有限。本集團參考有關外部信用評級機構公佈的有關信貸評級等級的違約可能性及違約虧損資料，對銀行結餘及有抵押銀行存款進行12個月預期信貸虧損評估。根據平均虧損率，本集團對銀行結餘及有抵押銀行存款進行的12個月預期信貸虧損評估風險屬不重大，故並無確認虧損撥備。

貿易應收款項

由於本集團於髮製品業務分部的貿易應收款項總額中分別有41%(2020年：35%)及67%(2020年：83%)來自本集團最大客戶及五大客戶，故本集團存在信貸風險集中情況。

此外，由於本集團於2021年12月31日的貿易應收款項總額中有95%(2020年：94%)主要來自位於美國的客戶，故本集團存在信貸風險地域集中的情況。為盡可能降低信貸風險，本公司董事已指派管理層負責釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，確保已採取跟進措施收回逾期債務。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

36. 金融工具(續)

(B) 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

貿易應收款項(續)

下表詳載本集團貿易應收款項所承擔的信貸風險，且須接受預期信貸虧損評估：

	附註	內部管理評估	12個月或 全期預期信貸虧損	總賬面值	
				2021年 千港元	2020年 千港元
貿易應收款項	20	附註1	全期預期信貸虧損 (未信貸減值)	234,775	195,070
		附註2	全期預期信貸虧損 (已信貸減值)	1,650	1,650

附註：

- (1) 就該等貿易應收款項而言，其指經常在到期日內償還的債務人，管理層預計結餘將悉數結清。該等款項根據過往違約及虧損數據應用全期預期信貸虧損法進行個別評估，並就前瞻性因素進行調整。
- (2) 就該等貿易應收款項而言，有證據表明該等資產為已信貸減值。該等款項根據過往違約及虧損數據應用全期預期信貸虧損法進行個別評估，並就前瞻性因素進行調整。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

36. 金融工具(續)

(B) 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

貿易應收款項(續)

下表根據簡化方法列示已確認為貿易應收款項的全期預期信貸虧損變動

	全期預期 信貸虧損 (未信貸減值) 千港元	全期預期 信貸虧損 (已信貸減值) 千港元	合計 千港元
於2020年1月1日	-	-	-
因於2020年1月1日			
確認金融工具而生的變動：			
— 已確認減值虧損	76	1,650	1,726
新產生或已購買的金融資產	974	-	974
於2020年12月31日	1,050	1,650	2,700
因於2021年1月1日			
確認金融工具而生的變動：			
— 已確認減值虧損之撥回	(928)	-	(928)
於2021年12月31日	122	1,650	1,772

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

36. 金融工具(續)

(B) 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

其他應收款項

就其他應收款項及按金而言，為盡量減低信貸風險，本公司董事持續監控結算狀況及風險水平，確保已採取跟進行動收回逾期債務。就內部信貸管理而言，本集團使用逾期資料及外部信貸評級評估自初始確認後信貸風險是否顯著增加。本公司董事認為，其他應收款項的內部信貸評級屬低風險。本公司董事認為，自初步確認以來該等金額的信貸風險並無顯著增加，且本集團根據12個月預期信貸虧損評估減值。本集團評估，於2021年12月31日總賬面值為44,932,000港元的其他應收款項及按金(2020年：51,708,000港元)之12個月預期信貸虧損並不重大，因此並無確認減值虧損撥備。

流動資金風險

流動資金風險反映本集團將沒有充足資源結算到期的金融負債的風險。於管理流動資金風險時，本集團監控及維持充足資金以應付其所有到期的潛在負債。其適用於正常市況及對預期結果的負面預測，以避免任何遭受合約處罰或損害本集團聲譽的風險。

按月作出流動資金預測乃為確保當前融資得到最佳的運用；按季度作出流動資金預測乃為確保達致遵守契諾目標及維持中期流動資金；按長期預測基準作出流動資金預測，則為確定長期策略性融資需求。董事會亦持續對本集團的資本結餘及債務融資作出評估。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

36. 金融工具(續)

(B) 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

董事會持續定期管理流動資金風險，並在需要時增加相關評估的頻率。董事會承擔流動資金風險管理最終責任，並已制定合適的流動資金風險管理架構，以管理本集團的短期、中期及長期融資及流動資金管理需求。本集團透過維持充足的現金儲備及銀行融資以及透過持續監控銀行借款的使用情況及確保遵守貸款契諾管理流動資金風險。

預期本集團所持有的現金及短期存款連同經營所得現金流量淨額，將足以滿足本集團下一財政年度所需的經營成本。管理層認為，預期本集團將擁有充足的資金來源，滿足自身所需及流動資金狀況管理的需要。

下表詳述本集團餘下的金融負債合約到期情況。就非衍生金融負債而言，該表乃根據本集團於可能須償還金融負債的最早日期的金融負債未貼現現金流量編製。具體而言，附有按要求償還條款的銀行借款計入最早時段，不論銀行會否選擇行使其權利。其他非衍生金融負債的到期情況分析乃根據計劃償還日期編製。該表包括利息及本金現金流量。倘利息流量按浮動利率計算，則未貼現金額按報告期末的利率計算。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

36. 金融工具(續)

(B) 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

此外，下表詳述本集團衍生金融工具的流動資金分析。下表乃根據按淨額基準結算的衍生金融工具的未貼現合約現金流出淨額編製。由於管理層認定合約到期為瞭解衍生工具現金流量時機必不可少的因素，故本集團衍生金融工具的流動資金分析乃根據合約到期編製。

	加權 平均利率 %	按要求 千港元	1年內 千港元	1至5年 千港元	5年以上 千港元	未貼現	賬面值 千港元
						現金流量 總額 千港元	
於2021年12月31日							
金融負債							
不計息							
貿易應付款項	不適用	-	44,551	-	-	44,551	44,551
應付附屬公司							
非控股股東款項	不適用	6,021	-	-	-	6,021	6,021
應付關聯公司款項	4.5	4,397	-	-	-	4,397	4,300
計息							
有抵押銀行及							
其他借款	4.13	521,271	58,661	37,550	5,427	622,909	616,464
銀行透支	4.11	42,088	-	-	-	42,088	42,088
租賃負債	6.61	-	3,499	4,703	12,294	20,496	12,806
		573,777	106,711	42,253	17,721	740,462	726,230

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

36. 金融工具(續)

(B) 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

	加權 平均利率 %	按要求 千港元	1年內 千港元	1至5年 千港元	5年以上 千港元	未貼現 現金流量 總額 千港元	賬面值 千港元
於2020年12月31日							
金融負債							
不計息							
貿易應付款項	不適用	-	46,513	-	-	46,513	46,513
衍生負債							
- 利率掉期	不適用	-	273	-	-	273	273
應付附屬公司							
非控股股東款項	不適用	2,941	-	-	-	2,941	2,941
應付關聯公司款項	不適用	4,050	-	-	-	4,050	4,050
計息							
有抵押銀行借款	4.12	718,370	312	4,605	7,347	730,634	729,635
銀行透支	6.04	44,774	-	-	-	44,774	44,774
租賃負債	6.87	-	1,391	3,243	13,000	17,634	8,876
		770,135	48,489	7,848	20,347	846,819	837,062

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

36. 金融工具(續)

(B) 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

於以上到期情況分析中，附有按要求還款條款的銀行借款列入「按要求」時間段。於2021年12月31日，該等銀行借款的總賬面值約為518,496,000港元(2020年：718,370,000港元)。經計及本集團的財務狀況，董事認為，銀行不太可能行使其酌情權以要求立即償還。董事認為，相關銀行借款將根據貸款協議所載的計劃償還日期償還，詳情載於下表：

到期情況分析－附有按要求還款條款的銀行借款根據還款計劃的分析

	利率 %	少於1年 千港元	1至2年 千港元	2至5年 千港元	5年以上 千港元	未貼現	賬面值 千港元
						現金流量 總額 千港元	
2021年12月31日	4.13	450,176	52,438	11,371	7,286	521,271	518,496
2020年12月31日	4.12	638,111	29,001	53,060	6,566	726,738	718,370

利率基準改革

如附註26所列，本集團若干倫敦銀行同業拆息及香港銀行同業拆息銀行借款將進行利率基準改革。本集團持續密切監察市場狀況並管理過渡至新基準利率的情況，包括相關銀行同業拆息監管機構的公告。

倫敦銀行同業拆息

金融市場行為監管局已確認所有倫敦銀行同業拆息設置將不再由任何管理人提供或將不再具代表性。

- 緊隨2021年12月31日後，所有英鎊、歐元、瑞士法郎及日元設置，以及1週及2個月的美元設置；及
- 緊隨2023年6月30日後，剩餘的美元設置。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

36. 金融工具(續)

(B) 金融風險管理目標及政策(續)

利率基準改革(續)

香港銀行同業拆息

儘管港元隔夜平均指數(「港元隔夜平均指數」)已被指定為香港銀行同業拆息的備用參考利率，但現時並沒有停止發布香港銀行同業拆息的計劃。香港採用多種利率並存方案，香港銀行同業拆息和港元隔夜平均指數將並存。

(i) 利率基準改革產生的風險

下列為本集團因過渡而產生的主要風險：

利率相關風險

對於尚未過渡至相關替代基準利率且沒有詳細後備方案條款的合約，倘於倫敦銀行同業拆息停止發佈前，本集團未能與交易對手方之間雙邊磋商達成共識，則適用利率可能產生重大不確定性。此為於合約訂立時未預料到的額外利率風險。

銀行同業拆息與各種替代基準利率之間存在根本差異。銀行同業拆息為就一段期間(例如3個月)期初發佈的前瞻性期限利率，並包括銀行間信貸息差，而替代基準利率通常為無風險隔夜利率，並無嵌入信貸息差，且於隔夜期末發佈。該等差異可導致有關浮息利率付款的不確定性。

流動資金風險

通常於隔夜發佈的各種替代利率的額外不確定性將需要額外的流動性管理。本集團的流動性風險管理政策已更新，可確保擁有充足的流動資源，以應付任何隔夜利率的意外增長。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

36. 金融工具(續)

(B) 金融風險管理目標及政策(續)

利率基準改革(續)

(ii) 實施替代基準利率的進度

作為本集團風險管理過渡的一部分，本集團訂立的新合約與相關替代基準利率或在可行範圍內不進行改革的利率掛鉤。否則，本集團確保相關合約包括詳細的後備方案條款，且明確參照替代基準利率及啓用該條款的特定觸發事件。

年內，就與香港銀行同業拆息掛鉤的浮動利率貸款而言，本集團已與相關對手方確認香港銀行同業拆息將持續至到期日。

本集團正計劃過渡大部分與銀行同業拆息掛鉤的合約，過渡方式為透過引入或修訂後備方案條款至該等合約，將於議定的時間釐定銀行同業拆息的利息現金流以變更至替代參考利率。

下表列示截至2021年12月31日的未完成合約總額及完成過渡至替代基準利率的進度。金融負債金額按其賬面值列示。

金融工具過渡前	到期於	賬面值 千港元	對沖會計	金融工具的過渡進度
非衍生金融負債				
與美元倫敦銀行同業拆息掛鉤的銀行及其他借款	按需求提供至2023年	310,789	不適用	預計最遲於2023年下半年過渡
與香港銀行同業拆息掛鉤的銀行貸款	2022年至2028年	247,180	不適用	香港銀行同業拆息將持續至到期日

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

36. 金融工具(續)

(C) 金融工具的公允價值工具

按經常基準以公允價值計量的本集團金融投資的公允價值

於年末，本集團的部分金融投資以公允價值計量。下表載有該等金融投資之公允價值如何獲確定的資料(尤其是採用的估值技術及輸入數據)。

金融資產及負債	公允價值		公允價值 層級	估值技術及主要輸入數據
	2021年 千港元	2020年 千港元		
衍生負債－利率掉期	負債－ －	負債－ 273	第二級	貼現現金流量。 未來現金流量乃根據遠期利率(來自報告期末的可觀察收益曲線)及合約利率進行估計，按反映各交易對手信貸風險的利率貼現。
以公允價值計量 並計入損益的金融資產	資產－ 20,371	資產－ 16,773	第二級	保險公司所報的價值。

於報告期末，第一級及第二級之間並未發生轉移。

本公司董事認為，綜合財務報表內按攤銷成本列賬的金融資產及負債的賬面值與其各自的公允價值相若。有關公允價值已根據貼現現金流量分析的公認定價模式釐定。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

37. 融資活動所產生負債之對賬

下表詳列融資活動產生的本集團負債變動，包括現金和非現金變動。融資活動產生的負債為相關現金流量已經或未來現金流量將會在本集團綜合現金流量表中被歸類為融資活動所產生之現金流量的負債。

	應付 附屬公司		有抵押 銀行借款	應付股息	銀行透支	租賃負債	應付利息	合計
	應付關聯 公司款項	非控股 股東款項					(計入其他 應付款項)	
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於2020年1月1日	50,000	2,700	677,345	-	41,500	11,618	-	783,163
融資成本	-	-	-	-	-	771	20,928	21,699
合資格資產成本的資本化利息	-	-	-	-	-	-	10,596	10,596
新訂租賃	-	-	-	-	-	322	-	322
提前終止租賃	-	-	-	-	-	(1)	-	(1)
已確認股息	-	-	-	13,222	-	-	-	13,222
融資現金流量	(45,950)	241	52,290	(13,222)	3,274	(3,834)	(31,524)	(38,725)
於2020年12月31日	4,050	2,941	729,635	-	44,774	8,876	-	790,276
融資成本	-	-	-	-	-	877	19,887	20,764
合資格資產成本的資本化利息	-	-	-	-	-	-	6,231	6,231
新訂租賃	-	-	-	-	-	5,868	-	5,868
供應鏈融資(附註38)	-	-	108,788	-	-	-	-	108,788
已確認股息	-	-	-	8,919	-	-	-	8,919
融資現金流量	250	3,090	(220,209)	(8,919)	(2,686)	(3,535)	(26,118)	(258,127)
匯兌調整	-	(10)	(1,750)	-	-	-	-	(1,760)
於2021年12月31日	4,300	6,021	616,464	-	42,088	12,086	-	680,959

38. 重大非現金交易

年內，本集團就租賃土地、租賃土地及樓宇以及廠房的使用訂立新的租賃協議，租期2至5年。於租賃開始時，本集團確認使用權資產5,868,000港元及租賃負債5,868,000港元(2020年：使用權資產322,000港元及租賃負債322,000港元)。

年內，供應鏈融資安排下的銀行借款108,788,000港元(2020年：208,212,000港元)，為相關銀行直接向供應商付款。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

39. 本公司主要附屬公司之詳情

於2021年及2020年12月31日，本公司主要附屬公司的詳情如下：

名稱	已發行及 繳足資本／ 實繳資本	本公司間接持有的 應佔股本權益		註冊成立／ 成立地點	主要業務
		2021年	2020年		
昆明訓修髮製品有限公司*	45,526,000港元	100%	100%	中國	髮製品生產與交易
訓修實業(禹州)有限公司*	2,000,000美元	100%	100%	中國	髮製品生產與交易
訓修實業(深圳)有限公司*	2,400,000美元	100%	100%	中國	髮製品的技術開發及 物業投資
東莞訓修髮製品有限公司*	1,500,000美元	100%	100%	中國	物業控股
深圳訓修髮製品有限公司#	3,000,000港元	100%	100%	中國	髮製品生產與交易
廣州市東珍纖維有限公司*	350,000美元	100%	100%	中國	髮製品生產與交易
Evergreen Products Factory (BD) Limited	1,000,050,000塔卡	100%	100%	孟加拉	髮製品生產與交易
訓修環球有限公司	10,000港元	100%	100%	香港	髮製品交易
訓修國際有限公司	10,000港元	100%	100%	香港	髮製品交易
Gold Timing Manufacture (BD) Limited	100,000塔卡	100%	100%	孟加拉	髮製品生產與交易

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

39. 本公司主要附屬公司之詳情(續)

名稱	已發行及 繳足資本/ 實繳資本	本公司間接持有的 應佔股本權益		註冊成立/ 成立地點	主要業務
		2021年	2020年		
Wisdom Ocean Limited	10,000港元	100%	100%	香港	透過互聯網交易髮製品
EPF Carton Limited	100,000塔卡	100%	100%	孟加拉	紙盒業務
東珍實業有限公司	1,955,000港元	100%	100%	香港	纖維交易及投資控股
Gold Rocket Limited	100,000塔卡	100%	100%	孟加拉	為集團公司提供物流 服務
Trillion Gold Limited	100,000塔卡	100%	100%	孟加拉	為集團公司提供水處理 服務、髮製品生產與 交易
Dong Jin Industrial (BD) Company Limited	100,000塔卡	100%	100%	孟加拉	髮製品生產及進出口
I-Corporation	3,000,000日元	100%	100%	日本	髮製品交易
Golden Chance Limited	3,000,000日元	100%	100%	日本	透過互聯網交易髮製品
E5 Co., Ltd.	9,000,000日元	51%	51%	日本	髮製品交易
Purple Stone Inc.	1,000美元	100%	100%	美國	物業控股
Purple Star Inc.	1,000美元	100%	100%	美國	透過互聯網交易髮製品
Red Stone Inc.	50,000美元	100%	100%	美國	物業控股

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

39. 本公司主要附屬公司之詳情(續)

名稱	已發行及 繳足資本／ 實繳資本	本公司間接持有的 應佔股本權益		註冊成立／ 成立地點	主要業務
		2021年	2020年		
訓修製品廠	3,000,000港元	100%	100%	香港	髮製品生產與交易以及 投資控股
Master Purple (BD) Limited	10,000,000塔卡	100%	100%	孟加拉	髮製品生產及進出口
Million Gold Limited	100,000塔卡	100%	100%	孟加拉	髮製品生產與交易

* 於中國註冊成立之有限責任公司(台灣、香港或澳門法人獨資)。

於中國註冊成立之有限責任公司(香港法人獨資)。

該等附屬公司概無於年末發行任何債務證券。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

40. 本公司財務狀況表

本公司於報告期末之財務狀況表的有關資料包括：

	2021年 千港元	2020年 千港元
非流動資產		
投資附屬公司	545,072	545,072
流動資產		
應收附屬公司款項	312,615	7,739
預付款項及其他應收款項	1,350	4,521
銀行結餘及現金	947	1,510
	314,912	13,770
流動負債		
應計項目及其他應付款項	869	2,318
有抵押銀行借款	32,985	27,577
	33,854	29,895
流動資產(負債)淨值	281,058	(16,125)
	826,130	528,947
資本及儲備		
股本	53,377	53,377
儲備	772,753	475,570
本公司擁有人應佔權益	826,130	528,947

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

41. 本公司儲備

本公司儲備變動

	股份溢價 千港元	股份獎勵儲備 千港元	就股份 獎勵計劃 持有的股份 千港元	保留利潤 千港元	合計 千港元
於2020年1月1日	434,042	1,843	(3,397)	38,894	471,382
年內虧損及全面開支總額	—	—	—	(16,629)	(16,629)
僱員股份獎勵計劃：					
— 僱員服務價值	—	1,309	—	—	1,309
— 股份獎勵計劃歸屬股份	—	(2,866)	2,866	—	—
確認為分派之股息	—	—	—	(13,222)	(13,222)
通過配售發行新普通股	33,805	—	—	—	33,805
發行新普通股應佔交易成本	(1,075)	—	—	—	(1,075)
於2020年12月31日	466,772	286	(531)	9,043	475,570
年內利潤及全面收益總額	—	—	—	305,482	305,482
僱員股份獎勵計劃：					
— 僱員服務價值	—	620	—	—	620
— 股份獎勵計劃歸屬股份	—	(906)	531	375	—
確認為分派之股息	—	—	—	(8,919)	(8,919)
於2021年12月31日	466,772	—	—	305,981	772,753

五年財務摘要

業績	2017年 千港元	2018年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元
收入	647,343	732,170	777,405	890,201	1,207,420
毛利	230,220	255,765	257,008	152,655	248,808
稅前利潤(虧損)	110,415	110,972	86,794	(17,350)	62,303
年內利潤(虧損)	109,464	110,611	86,200	(17,982)	57,075
以下各方應佔：					
本公司擁有人	110,151	110,975	90,328	(16,176)	54,067
非控股權益	(687)	(364)	(4,128)	(1,806)	3,008
每股基本盈利(虧損)(港仙)	0.24	0.18	0.15	(0.02)	0.08
股息	50,000	41,205	19,704	–	16,466
資產及負債	2017年 千港元	2018年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元
非流動資產	432,995	618,450	796,052	776,970	773,879
流動資產	800,597	855,839	925,928	980,220	942,097
流動負債	558,047	758,562	837,219	859,614	720,411
流動(負債)資產淨值	242,550	97,277	88,709	120,606	221,686
非流動負債	3,743	4,859	18,865	24,621	73,874
資產淨值	671,802	710,868	865,896	872,955	921,691