

# COSL

中海油田服务股份有限公司

( 股票代码 H股 : 2883 ; A股 : 601808 )

2021 年度报告

**踔厉奋进**  
**锐意进取**



# 公司介绍

## 公司概况

中海油田服务股份有限公司(以下简称「公司」、「集团」或「中海油服」)在香港联合交易所(香港股票代码:2883)和上海证券交易所(上海股票代码:601808)上市,是全球最具规模的综合型油田服务供应商之一,服务贯穿石油及天然气勘探、开发及生产的各个阶段。



## 业务表现

2021年,中海油服通过四大板块(钻井服务、油田技术服务、船舶服务、物探采集和工程勘察服务)的业务向客户提供在石油及天然气勘探、开发与生产的各个阶段所需的单一业务作业服务、捆绑服务、一体化服务及总承包作业服务。此外,公司在社会和环境等更广泛的营运层面的表现达到了公司预期目标(详细信息请参见财务报告和可持续发展报告部分)。



## 前景展望

我们在中国市场份额稳固;在亚太、中东、美洲、欧洲、非洲、远东等地区积极开拓海外市场,为持续拓展业务提供了强大的平台。

我们遇到的挑战和风险因地而异,当中不少是油田服务行业的性质使然,包括全球新型冠状病毒肺炎疫情、不明朗的政治和法制环境、深水及海外运营带来的风险。公司在油田服务方面具有多年经验,凭借对中国市场的充分掌握,以及严谨的风险管理方针,中海油服有信心把握机遇,驾驭未来的业务挑战。



## 战略目标

中海油服的目标是全面建成中国特色国际一流能源服务公司,公司制定技术驱动、成本领先、一体化、国际化和区域发展的五大发展战略,为了实现这一目标,公司坚持可持续发展的经营方式,兼顾经济、社会与环境的发展,努力为中外客户提供安全、优质、高效、环保的全生命周期服务,实现与股东、客户、员工、伙伴的共赢。



## 企业管治

中海油服管治架构除包括《香港联合交易所有限公司证券上市规则》附录十四之《企业管治守则》、《中华人民共和国公司法》及《中海油田服务股份有限公司章程》外,也包括我们为自己制定的严格标准。



# 目录

一、 公司介绍 .....	i	十三、 独立核数师报告及按照香港财务报告准则编制的财务报表 .....	145
二、 业务简介 .....	2	十四、 公司资料 .....	261
三、 财务摘要 .....	3	十五、 备查文件 .....	262
四、 董事长致辞 .....	4	十六、 词汇 .....	263
五、 管理层讨论与分析 .....	8		
六、 企业管治报告 .....	31		
七、 股东大会情况简介 .....	43		
八、 2021年可持续发展报告 .....	46		
九、 董事、监事、高级管理人员和员工 .....	105		
十、 董事会报告 .....	121		
十一、 监事会报告 .....	139		
十二、 重要事项 .....	143		



# 业务简介

公司既可以为用户提供单一业务的作业服务，也可以为客户提供一体化整装、总承包作业服务。

## 2021表现

总收入为：

人民币

**29,168.5**  
百万元

经营利润为：

人民币

**1,541.3**  
百万元

年度利润为：

人民币

**322.1**  
百万元

基本每股盈利为：

人民币

**6.56**  
分/股

总资产为：

人民币

**73,311.7**  
百万元

总权益为：

人民币

**38,216.3**  
百万元

## 国内业务

继续保持在中国油田服务市场的主导地位，为油气田勘探和开发提供钻井服务、油田技术服务、船舶服务、物探采集和工程勘察服务。



## 国际业务

2021年公司国际业务在保持传统国际作业区域市场规模的基础上，在新业务、新市场和新客户开拓方面均有所突破。

**亚太区域：**业务涉及物探、钻井、测井、定向井、固井、钻完井液、完井、修井、增产、驳船支持、产品销售等。

**中东区域：**业务涉及钻井、测井、定向井、固井、钻完井液、完井、修井、增产、产品销售等。

**美洲区域：**业务涉及钻井、固井、钻完井液、测井、物探、船舶支持、产品销售等。

**欧洲区域：**业务涉及钻井及相关服务等。

**非洲区域：**业务涉及陆地钻完井一体化服务、陆地电缆测井及TCP、陆地固井及钻完井液等。

**远东区域：**业务涉及钻井及相关服务等。

# 财务摘要

单位：人民币百万元

	2021年	2020年	变化%
营业收入			
国内业务收入	24,552.9	21,513.5	14.1
国际业务收入	4,615.6	7,411.8	(37.7)
总计	29,168.5	28,925.3	0.8
总经营支出	(28,184.5)	(25,221.4)	11.7
经营利润	1,541.3	4,141.9	(62.8)
税前利润	1,089.6	3,378.7	(67.8)
所得税费用	(767.5)	(660.4)	16.2
年度利润	322.1	2,718.3	(88.2)
基本每股盈利(分/股)	6.56	56.65	(88.4)
每股净资产(元/股)	8.0	8.1	(1.2)
比率			
资本回报率(%)	0.8	7.2	
资产回报率(%)	0.4	3.6	
资本负债率(%)	42.3	42.9	
市盈率(倍)	85.1	9.7	
股息收益率(%)	2.7	3.1	
股息派付比率(%)	228.5	30.0	

附注：

- 1、资本回报率=本年净利润/(期初总权益+期末总权益)/2
- 2、资产回报率=本年净利润/平均总资产
- 3、资本负债率=期末债务净额/(期末总资本+期末债务净额)
- 4、市盈率=年度最后交易日的H股收市股价/每股盈利
- 5、股息收益率=每股股息/年度最后交易日的H股收市股价
- 6、股息派付比率=股息/本公司普通股股东应占年内溢利

## 五年财务状况回顾

单位：人民币百万元

主要财务数据和指标	2021年	2020年	本期比上年 同期变化 (%)	2019年	2018年	2017年
	营业收入	29,168.5	28,925.3	0.8	31,075.8	21,886.6
经营利润	1,541.3	4,141.9	(62.8)	3,895.2	643.5	1,468.0
年度利润	322.1	2,718.3	(88.2)	2,528.0	88.7	80.9
基本每股盈利(分/股)	6.56	56.65	(88.4)	52.44	1.48	0.90
	2021年末	2020年末	本期末比 上年同期末 变化 (%)	2019年末	2018年末	2017年末
总权益	38,216.3	38,688.8	(1.2)	36,910.3	34,677.4	34,687.5
总资产	73,311.7	75,942.3	(3.5)	76,101.8	74,687.0	73,941.3

# 董事长致辞



**赵顺强**  
董事长兼首席执行官

股东朋友们：

2021年，全球经济缓慢复苏，新型冠状病毒出现变异使全球疫情持续反复，「碳达峰、碳中和」政策对能源行业影响进一步加深，油田服务市场供大于求的状况没有根本改善，油田服务行业转型带来的挑战显著增强。面对国内国际「双循环」发展格局带来的新变化、科技创新与行业变革产生的新冲击以及全球能源行业加速转型带来的新挑战，中海油服董事会审时度势，深刻分析研判形势，充分分析公司特点，适时调整战略目标和发展方向，科学制定并践行「技术驱动」、「成本领先」、「一体化」、「国

际化」、「区域发展」五大发展战略，高质量发展打开新局面，基本建成国际一流能源服务公司的目标实现良好开局。

## 一、确立五大发展战略，推进高质量发展

2021年，公司确立五大发展战略，强化生产运营能力建设，建立了为客户创造价值、为公司业务增值、抵御行业风险的新型一体化模式，打造一体化服务竞争优势，逐步构建了系统性、结构性、长效性的降本提效机制，坚持把科技创新作为第一动力、把海外市场作为第一突破、把绿色发展作为第一路径，公司高质量发展迈进新征程。

公司坚持技术驱动战略引领，打造核心竞争优势。坚持成本领先战略，搭建基础竞争平台。坚持新型一体化战略，高筑系统联动势能。坚持国际化战略，适应行业外部环境。坚持区域发展战略，建实国际业务基础。通过绿色低碳发展推动产业转型升级，打造高质量发展保障体系；强化风险防范管理，提升风险辨识能力和管控能力，增强内控监督广度和深度，推动现代化公司治理体制改革，激发高质量发展内在活力。

## 二、全面提升治理效能，持续强化风险防控

2021年，公司不断完善董事会管理职权，持续优化公司治理体系，推进公司治理能力现代化进程。实施战略重组、职能重构，深化改革创新和组织变革，打造高度匹配发展战略的组织架构。加强外部风险评估，提升风险预判和应对能力；持续完善风险管控机制，建立上下贯通、横向协同的风险管控体系，推动QHSE信息化建设，严控安全风险，作业服务及产品质量稳步提高，OSHA可记录事件率为0.08。2021年，公司部分董事和高级管理人员因任期届满、离任或退休等原因，董事会和高级管理层成员发生变化。目前，公司董事会成员符合董事多样性原则，公司在提名董事候选人时已充分考虑专业、经验、性别和特长等因素，各位董事对重大事项审慎决策，充分保障股东利益，三位独立董事在决策过程中提

供不同领域的专业意见和观点，保障了董事会运作规范高效，高级管理人员履职尽责，全面参与公司治理和运营的各个环节，有效保障和提升了董事会决策制定和执行效能。

## 三、坚持技术驱动战略引领，打造核心竞争优势

2021年，公司坚持把科技创新作为第一动力，搭建新型研发体系布局，高端自主技术稳定性持续增强。自主地震采集装备高效完成国内首次小道距拖缆高密度三维地震采集作业；全信息双检合并等地震处理新技术助力储量新发现；超高温高压电缆测井作业量翻番，完成客户多项超高难度作业；「璇玑」系统形成全规格装备体系和作业能力，装备规模翻番，入井成功率达到国际先进水平，并成功进入海外市场；深水HEM钻井液、全液体低水化热水泥浆体系助力深海一号大气田成功投产；高温海水基压裂液等自主压裂技术连续成功应用，有效助力客户探明储量发现。



#### 四、坚持新型一体化战略，优化海外市场布局

2021年，公司坚持新型一体化战略，高筑系统联动势能，加速拓展高质量发展的系统能力。公司结合国际化、区域发展战略，持续优化海外市场布局，构建更加适应国际化经营和发展需要的区域布局，海外高质量发展进入快车道。2021年，公司紧盯油田服务行业回升机会，集中精力开拓海外市场，优质高效完成南美客户三维地震采集项目，有力塑造了公司海外的良好品牌形象。公司从客户需求和资源有效配置出发，通过与客户统筹协调和内外联动，新签海外合同及补充协议百余份，实现海外合同量质齐升。例如，亚太市场中标钻井平台、定向井、电缆测井、固井项目。非洲市场中标乌干达固井、泥浆、固控、测井、射孔项目和钻井一体化项目等。

#### 五、秉承绿色低碳理念，坚持可持续发展

2021年，公司深入践行国家生态文明建设要求，始终坚持可持续发展理念，坚持把绿色低碳、循环发展的理念融入生产经营过程，不断促进公司环境友好的高质量发展模式。落实「双碳」决策部署，践行绿色发展转型，做好绿色低碳顶层设计，大力发展绿色装备。夯实新能源保障，加快进入新能源产业链，优化布局力促转型，「双碳」目标迈出新步伐。优化可持续发展治理体系，持续提升企业责任竞争力，建立健全环保制度，推动环保工作规范化，加强污染防治管理，注重生态环境及资源保护。坚定履行企业社会责任，全力抗击疫情，积极参与海上救助。全面遵守联合国全球契约十项原则及监管机构最新要求。2021年，公司连年入选恒生可持续发展指数，良好的业绩表现和治理水平获得资本市场高度认可，接连获得「最佳上市公司大奖」、「最佳企业领袖大奖」、「中国百强企业奖」、「杰出上市公司奖」、「中国企业ESG最佳案例奖」等多项殊荣。



股东朋友们，2021年，在全球经济缓慢复苏、石油价格持续震荡变动、能源行业转型加速的背景下，公司董事会和管理层科学研判、高效统筹，高质量推动了公司疫情防控、生产经营和战略部署，带领全体员工努力实现了稳定的经营表现和良好的发展成果。2022年，公司将在董事会和管理层的带领下，全面贯彻新发展理念，深入践行发展战略，坚持技术驱动引领，巩固和提升核心竞争优势，持续开展降本增效，重塑成本领先优势，紧紧围绕为客户提供全生命周期服务的公司定位，贯彻能源安全新战略，积极践行「一带一路」倡议，优化海外发展战略布局 and 区域布局，深耕区域市场，坚持绿色低碳发展，积极推动业务转型升级，不断强化风险识别和管控，深化公司治理机构改革，系统完善公司治理体系，打造国际一流的公司治理能力，全面开启建设国际一流能源服务公司的新征程，以更高质量的发展和更好的经营表现，为股东、客户和社会创造新的价值贡献和更大的价值回报。

**赵顺强**

董事长兼首席执行官

2022年3月24日

# 管理层讨论与分析

## 2021年行业发展概况

2021年，在全球新型冠状病毒肺炎疫情(以下简称「疫情」)持续、国际油气行业波动以及能源行业加速转型的多重因素影响下，国际石油公司对于油气勘探开发投入依然保持审慎，国际油田服务市场供大于求的状态改善有限，国际油田服务竞争依旧激烈。在气候减排推动下，全球油服公司均开始着手新的生产方式和新的技术服务，寻求转型调整，一是剥离非核心业务，聚焦主业；二是产业数字化、智能化加快，运用数字技术转型升级，提高效率；三是低碳转型背景下的业务多元化，主要涉及可再生能源领域的风电、太阳能、氢、地热能和CCUS等新兴市场；四是新能源业务商业模式的转变。国内方面，在保障国家能源安全及增储上产「七年行动计划」的继续推动下，油田服务市场相对平稳。

## 业务回顾

2021年，新型冠状病毒变种使全球疫情出现反复，为经济复苏带来不确定性，国际油价总体震荡上行，年底受疫情反复等因素影响有所回落，国际油公司收缩传统能源投资，油田服务行业面临的环境更加苛刻，市场供过于求形势依然严峻。公司分析研判行业形势，践行国家「四个革命，一个合作」能源安全新战略，围绕新发展理念，锚定新发展目标，制定五大发展战略，推动能源转型，制定「十四五」发展规划，明确建设中国特色国际一流能源服务公司的愿景目标，竭力克服作业量减少影响，严格落实安全生产责任，狠抓各系统降本提质增效，全力推进核心技术攻关，保障全年生产经营平稳有序。2021年，公司营业收入为人民币29,168.5百万元，净利润为人民币322.1百万元，基本每股收益为人民币0.07元。



# ■ 钻井服务



## 钻井服务

公司是中国最大的海上钻井承包商，也是国际知名钻井承包商之一，主要提供自升式钻井平台、半潜式钻井平台、模块钻机、陆地钻机等相关钻完井服务。截至2021年底，共运营、管理五十七座钻井平台(包括四十三座自升式钻井平台、十四座半潜式钻井平台)、五套模块钻机等装备。

2021年钻井服务业务全年实现营业收入人民币8,767.7百万元，较2020年同期的人民币11,456.8百万元减幅23.5%，2020年同期收入包含收到Equinor Energy AS (以下简称「Equinor」)支付和解收入1.88亿美元。

期内，公司深入践行「七年行动计划」，围绕新战略、新目标，统筹推进疫情防控和生产经营，系统提升装备生产可靠性、稳定性，「海洋石油921」圆满完成「新优快」项目任务，有效推动钻完井技术进步，提升钻完井工作质量和效率；为深水油气勘探开发「量身定制」新型半潜式钻井平台「深蓝探索」，是国内首次采用单列多功能钻塔系统的钻井平台，综合作业提效35%；「南海七号」圆满完成国产水下井口系统海试作业；「南海八号」期内作业成功创造了古近系层位近四十年来首次连续三筒取心作业的新纪录。公司坚持以国内大循环为主体，积极推进国内国际

## 钻井服务

双循环相互促进新发展格局，加强市场开拓力度与客户关系维护，积极推动海外业务发展，「COSLStrike」实现连续12年安全生产无事故；「海洋石油936」和「招商海龙7」连续收到美洲客户表扬信；「东方凤」顺利抵达阿联酋，迎接客户验船后出征中东；「COSLPioneer」在欧洲大陆架顺利开钻，开始为客户提供钻井服务。

截至2021年底，公司的钻井平台有37座在中国海域作业，9座在国际地区作业，8座正在待命，3座正在船厂修理。

2021年公司钻井平台作业日数为14,082天，同比减少487天，减幅3.3%。主要受疫情持续、油价波动和能源行业探索绿色低碳转型影响，全球上游勘探开发投入增长放缓，油服市场复苏缓慢，钻井作业量总体小幅下降。



## 钻井服务

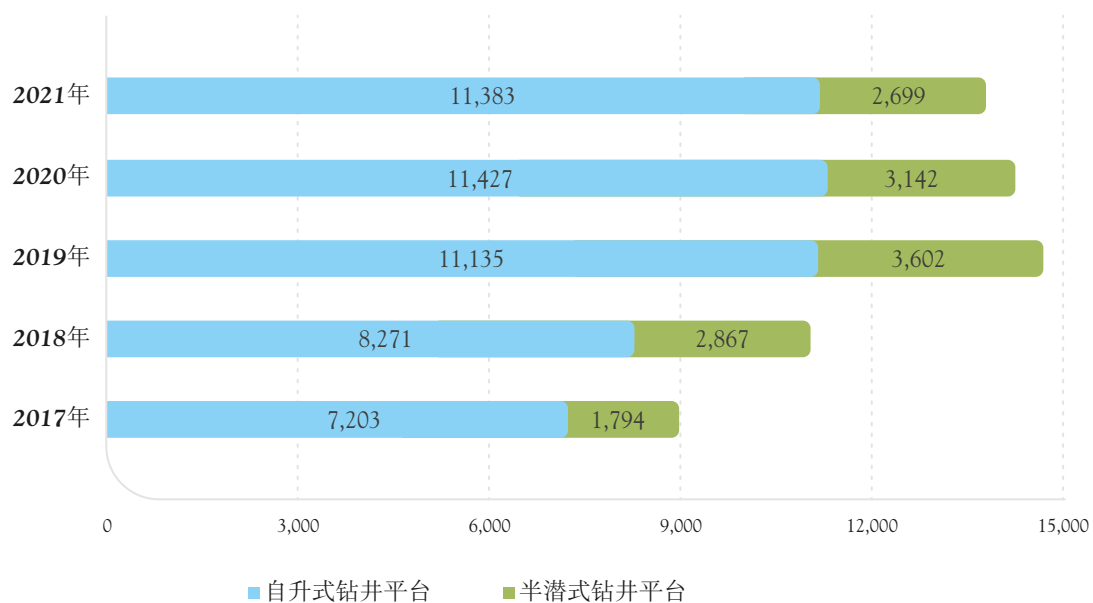
2021年公司自升式钻井平台作业11,383天，同比减少44天；半潜式钻井平台作业2,699天，同比减少443天。具体作业情况如下表：

	2021年	2020年	变化	幅度
<b>作业日数(天)</b>	<b>14,082</b>	14,569	(487)	(3.3%)
自升式钻井平台	11,383	11,427	(44)	(0.4%)
半潜式钻井平台	2,699	3,142	(443)	(14.1%)
<b>可用天使用率</b>	<b>71.9%</b>	75.0%	减少3.1个百分点	
自升式钻井平台	75.8%	78.2%	减少2.4个百分点	
半潜式钻井平台	59.3%	65.3%	减少6.0个百分点	
<b>日历天使用率</b>	<b>69.1%</b>	71.6%	减少2.5个百分点	
自升式钻井平台	73.3%	75.0%	减少1.7个百分点	
半潜式钻井平台	55.5%	61.3%	减少5.8个百分点	

五套模块钻机在墨西哥湾作业1,031天，同比增加91天。日历天使用率为56.5%，同比增加5.1个百分点。

## 钻井服务

近年钻井平台作业日数



2021年公司钻井平台的平均日收入具体情况如下表：

平均日收入(万美元/日)	2021年	2020年	变化	幅度
自升式钻井平台	7.0	7.0	0.0	0.0%
半潜式钻井平台	13.5	18.6	(5.1)	(27.4%)
钻井平台平均	8.2	9.5	(1.3)	(13.7%)

注：(1) 平均日收入=收入/作业日数。

(2) 2021年12月31日美元兑人民币汇率1：6.3757。2020年12月31日美元兑人民币汇率1：6.5249。

# 油田技术服务



## 油田技术服务

公司是中国近海油田技术服务的主要供应商，同时也提供陆地油田技术服务。通过科技研发的持续投入、先进的技术设备和优秀的管理队伍为客户提供完整的油田技术服务，包括但不限于测井、钻完井液、定向井、固井、完井、修井、油田增产等专业服务。

2021年油田技术服务业务实现营业收入人民币15,067.9百万元，较2020年同期的人民币13,304.7百万元增幅13.3%。公司稳步推进关键核心技术研发和增储上产需求保障，持续提高科研成果转化能力，坚定国际化发展道



## 油田技术服务

路，勇挑技术发展先行者的重任，各项改革举措纷纷落地见效，技术发展成果层出不穷，自主技术稳定性、技术产品规模化提速，全维度打造可对标国际第一阵营的自主研发、制造、运维、作业、地质服务能力，收入与利润贡献均实现历史突破。

公司技术成果转化持续推进，科技创新持续突破，期内承担重大科研项目10项，助力国家科技自立自强；旋转导向和高温测井等2项科技成果入选《中央企业科技创新成果推荐目录(2020年版)》；超高温高压电缆测井作业量翻番，突破同类仪器最高压力作业纪录；完成8种超高温高压封隔器和井下安全阀的结构设计及制造，初步实现高端完井工具的国产化替代；测井与定向钻井实验室、海上钻井液和固井实验室获评「十四五」首批中国海油重点实验室；海上油田成功实施自主创新的多元热流体增效、热化学复合增效等多元复合增效技术，有效提升油井最高日产量；低渗压裂自主一体化技术完成11井次探井压裂作业，南海某井压裂测试增产倍比近12倍。

公司自主科技创新持续提升，海外市场范围逐步扩大，其中自主研发的「璇玑」旋转导向及随钻测井系统已具备全规格现场作业能力，入井成功率取得重大突破并成功进入海外市场形成持续作业能力；自研高温高压防腐水泥浆体系突破南海高温高压大斜度井技术瓶颈，创新固井技术及工艺解决了中东某油田盐膏层固井技术难题，成功破解世界级难题。公司成功获得东南亚钻完井液服务合同，顺利启动并成功完成东南亚陆地固井项目作业，正式启动中东固井项目，自主研发测井设备MUIL成功开启中东市场销售，进军美洲陆地钻完井液服务市场并成功获得服务订单；成功开拓非洲市场并一举锁定未来工作量。



# 船舶服务



## 船舶服务

公司经营和管理中国规模最大及功能最齐全的近海工作船船队，截至2021年底包括三用工作船、平台供应船、油田守护船等150余艘船舶，能够为海上石油和天然气的勘探、开发、工程建设和油/气田生产提供全面的作业支持和服务，其中包括各种水深的起抛锚作业、钻井/工程平台(船)拖航、海上运输、油/气田守护、消防、救助、海上油污处理等，可以满足客户的不同需要。

2021年船舶服务业务实现营业收入人民币3,303.7百万元，较2020年同期的人民币2,915.2百万元增幅13.3%。其中自有船队日历天使用率为93.4%，同比基本持平，实现营业收入人民币2,223.9百万元，主要受作业价格恢复影响，较2020年同期增幅6.3%。

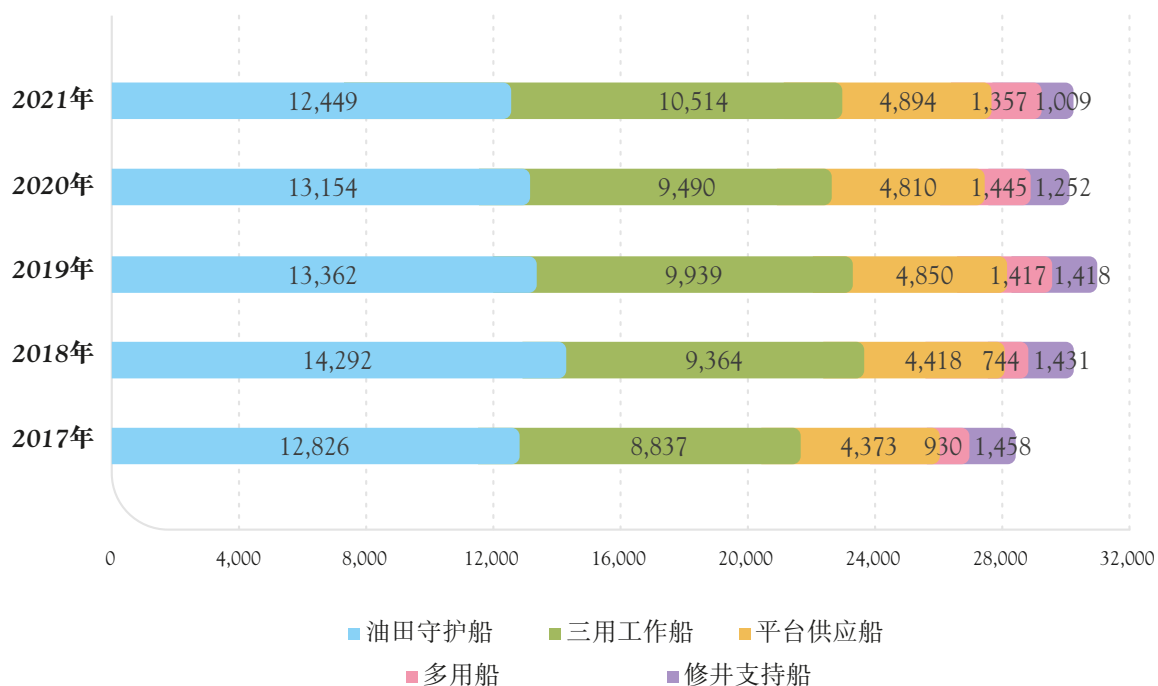
公司聚焦传统船舶服务业务，强化安全基础管理，在新形势下拓宽发展路径，灵活协调装备资源，深度挖掘设备产能，积极履行社会责任，大力发展绿色装备。期内新增6艘LNG动力船舶成功交付，较传统船型节能近30%，为船舶推广使用LNG清洁能源发挥了示范引领作用；圆满完成全球首座十万吨级深水半潜式生产储油平台「深海一号」的湿拖作业和锚链回接作业；成功开拓美洲船舶服务市场。

## 船舶服务

2021年公司自有船队作业具体情况如下表：

作业日数(天)	2021年	2020年	变化	幅度
油田守护船	12,449	13,154	(705)	(5.4%)
三用工作船	10,514	9,490	1,024	10.8%
平台供应船	4,894	4,810	84	1.7%
多用船	1,357	1,445	(88)	(6.1%)
修井支持船	1,009	1,252	(243)	(19.4%)
合计	30,223	30,151	72	0.2%

近年工作船队作业日数



# ■ 物探采集和工程勘察服务



## 物探采集和工程勘察服务

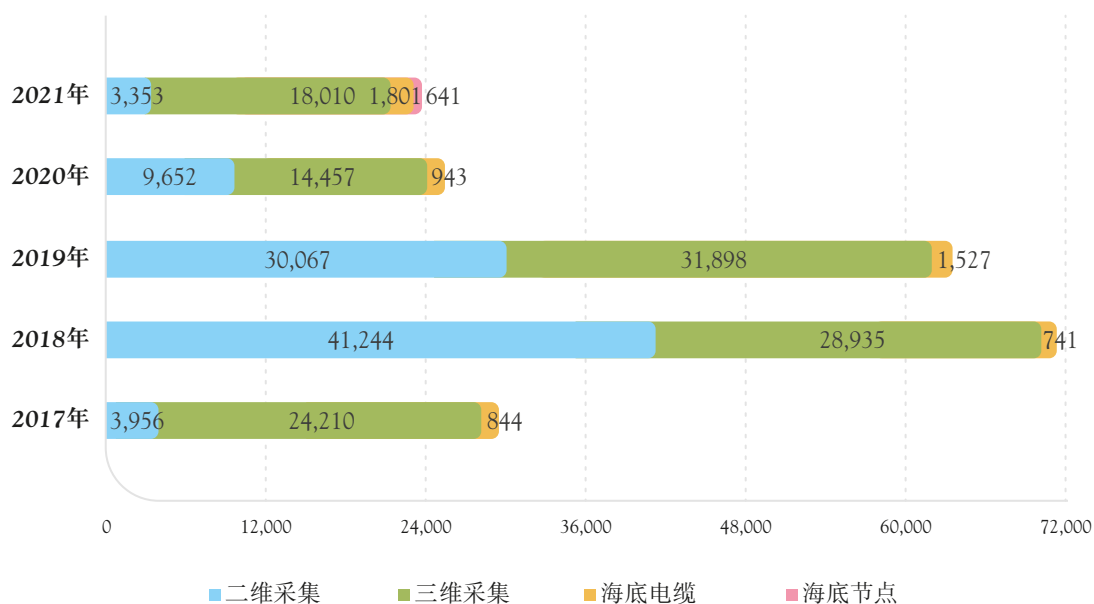
公司是中国近海物探采集、工程勘察服务的主要供应商，是全球地球物理勘探的有力竞争者和高效优质服务的提供者。截至2021年底，公司拥有5艘拖缆物探船、4艘海底地震物探船和4艘综合性海洋工程勘察船、2艘深水作业支持船。为用户提供包括但不限于宽方位、宽频、高密度地震采集服务，海底电缆和海底节点多分量地震采集服务，综合海洋工程勘察等服务。

2021年物探采集和工程勘察服务业务全年营业收入较2020年同期的人民币1,248.6百万元增幅62.5%至人民币2,029.2百万元。其中，工程勘察业务全年取得营业收入人民币570.6百万元，较2020年同期的人民币370.5百万元增幅54.0%。

公司积极优化装备资源结构，加大技术创新力度。自主研发「海亮」拖缆采集装备和「海途」拖缆综合导航系统实现商业化生产应用，填补了我国在该领域装备技术空白，使我国自主研发海洋地震拖缆采集装备技术达到国际先进水平；物探船「海洋石油720」在南美海域连续开展多个三维地震采集项目，优质安全高效、绿色环保的作业表现受到客户好评；两艘物探船联合完成迄今为止国内物探拖缆作业难度最高的双船地震采集项目，作业时效高达95%；组建中国海油首支海底节点(OBN)作业船队，使公司具备超百米水深OBN地震采集作业能力，形成了一套成熟的OBN技术服务体系。

## 物探采集和工程勘察服务

近年物探船队作业量(公里/平方公里)



2021年公司物探采集作业具体情况如下表：

业务	2021年	2020年	变化	幅度
二维采集(公里)	3,353	9,652	(6,299)	(65.3%)
三维采集(平方公里)	18,010	14,457	3,553	24.6%
其中：多用户	3,640	2,918	722	24.7%
海底电缆(平方公里)	1,801	943	858	91.0%
海底节点(平方公里)	641	0	641	不适用

## 重要子公司

天津中海油服化学有限公司(「油服化学」)、中海油服美洲有限公司(「美洲公司」)、中海油服(BVI)有限公司(「BVI」)、COSL Hong Kong International Limited、COSL Norwegian AS (「CNA」)、COSL Singapore Limited是集团的重要子公司，主要从事钻井、油田技术等相关业务。

截至2021年12月31日止，油服化学总资产为人民币859.4百万元，股东权益为人民币404.1百万元。2021年油服化学实现营业收入人民币641.8百万元，同比减少人民币328.6百万元，减幅33.9%。净利润为人民币62.3百万元，同比减少人民币38.0百万元，减幅37.9%。

截至2021年12月31日止，美洲公司总资产为人民币1,439.7百万元，股东权益为人民币-46.1百万元。2021年美洲公司实现营业收入人民币991.2百万元，同比减少人民币8.1百万元，减幅0.8%。净利润为人民币59.7百万元，同比减少人民币39.4百万元，减幅39.8%。

截至2021年12月31日止，BVI总资产为人民币3,926.7百万元，股东权益为人民币783.4百万元。2021年BVI实现营业收入人民币2,522.8百万元，同比增加人民币957.5百万元，增幅61.2%。净利润为人民币274.2百万元，去年同期净利润为人民币-58.3百万元。

截至2021年12月31日止，COSL Hong Kong International Limited总资产为人民币6,791.2百万元，股东权益为人民币6,791.2百万元。2021年COSL Hong Kong International Limited实现营业收入人民币16.7千元，去年同期收入为人民币34.1千元。净利润为人民币0.3千元，去年同期净利润为人民币12.1千元。

截至2021年12月31日止，CNA总资产为人民币7,010.2百万元，股东权益为人民币-3,608.9百万元。2021年CNA实现营业收入人民币413.6百万元，同比减少人民币2,514.3百万元，减幅85.9%。净利润为人民币-2,271.1百万元，去年同期净利润为人民币-144.6百万元。考虑到海外行业市场形势依旧严峻，大型装备的使用率、作业价格尚未恢复到正常水平，本年继续计提物业、厂房及设备减值损失合计为人民币1,454.2百万元，去年同期计提物业、厂房及设备减值损失为人民币1,447.8百万元。

截至2021年12月31日止，COSL Singapore Limited总资产为人民币23,239.4百万元，股东权益为人民币-2,412.2百万元。2021年COSL Singapore Limited实现营业收入人民币1,540.4百万元，同比减少人民币902.9百万元，减幅37.0%。考虑到海外行业市场形势依旧严峻，大型装备的使用率、作业价格尚未恢复到正常水平，本年计提物业、厂房及设备减值损失合计为人民币485.1百万元。净利润为人民币-1,028.2百万元，去年同期净利润为人民币-896.7百万元。其中COSL DRILLING STRIKE PTE. LTD.、COSL PROSPECTOR PTE. LTD.是隶属于COSL Singapore Limited的重要平台公司。

## 管理层讨论与分析(续)

截至2021年12月31日止，COSL DRILLING STRIKE PTE. LTD.总资产为人民币3,753.4百万元，股东权益为人民币-2,907.6百万元。公司已为COSL DRILLING STRIKE PTE. LTD.提供财政支持，以保持其持续经营。2021年COSL DRILLING STRIKE PTE. LTD.实现营业收入人民币163.8百万元，同比减少人民币74.5百万元，减幅31.3%。净利润为人民币-47.2百万元，同比减少亏损人民币194.5百万元。

截至2021年12月31日止，COSL PROSPECTOR PTE. LTD.总资产为人民币7,294.2百万元，股东权益为人民币-5,233.3百万元。公司已为COSL PROSPECTOR PTE. LTD.提供财政支持，以保持其持续经营。2021年COSL PROSPECTOR PTE. LTD.实现营业收入人民币451.7百万元，同比基本保持一致。净利润为人民币-939.7百万元，同比增加亏损人民币251.2百万元。考虑到海外行业市场形势依旧严峻，大型装备的使用率、作业价格尚未恢复到正常水平，本年计提物业、厂房及设备减值损失合计为人民币485.1百万元，去年同期无计提。

## 财务回顾

### 1. 合并损益表分析

#### 1.1 收入

2021年集团营业收入同比增加人民币243.2百万元至人民币29,168.5百万元，增幅0.8%，具体分析如下：

#### 按业务板块分析

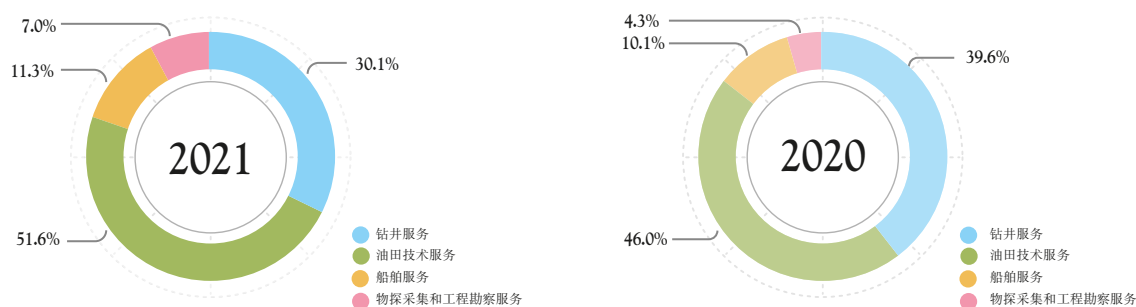
单位：人民币百万元

业务板块	2021年	2020年	变化	幅度
钻井服务	8,767.7	11,456.8	(2,689.1)	(23.5%)
油田技术服务	15,067.9	13,304.7	1,763.2	13.3%
船舶服务	3,303.7	2,915.2	388.5	13.3%
物探采集和工程勘察服务	2,029.2	1,248.6	780.6	62.5%
合计	29,168.5	28,925.3	243.2	0.8%

- 钻井服务业务收入同比减幅23.5%，2020年同期包含收到Equinor支付和解收入1.88亿美元。
- 油田技术服务收入同比增幅13.3%，主要是各业务作业量有所恢复影响。

- 船舶服务业务收入同比增幅13.3%，主要受本年作业价格有所恢复影响。
- 物探采集和工程勘察服务业务收入同比增幅62.5%，主要因本年海底电缆作业量增加及新增海底节点服务。

### 收入分析—按业务



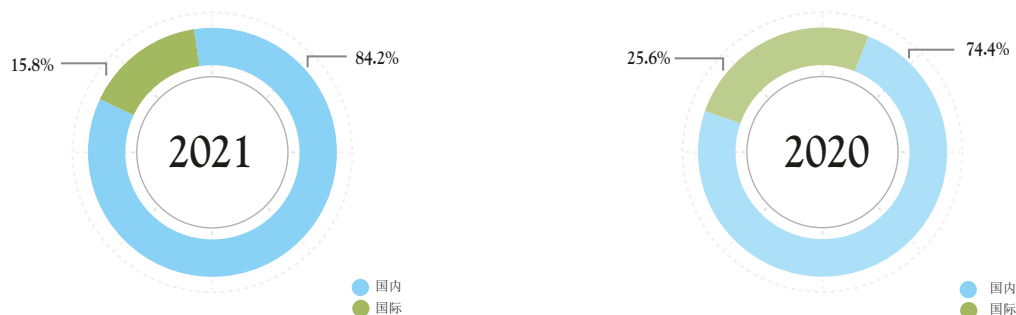
### 按作业区域分析

单位：人民币百万元

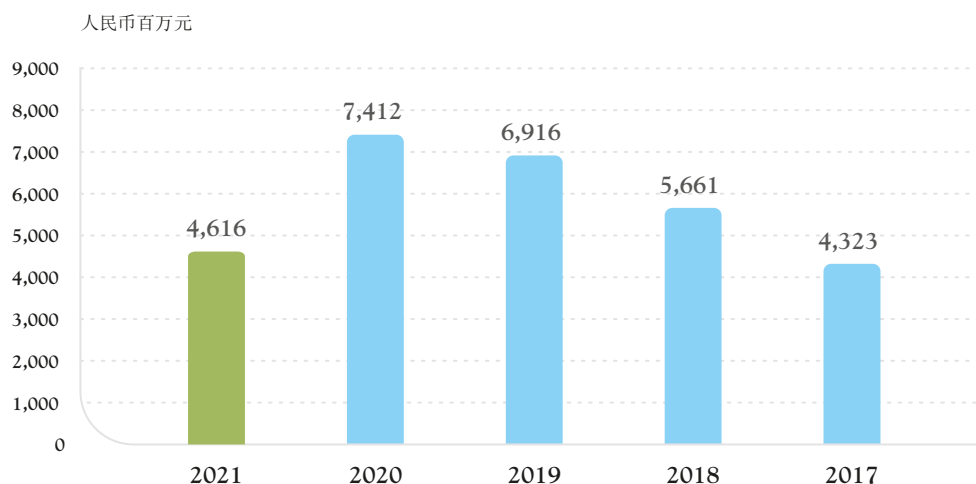
地区	2021年	2020年	变化	幅度
国内	24,552.9	21,513.5	3,039.4	14.1%
国际	4,615.6	7,411.8	(2,796.2)	(37.7%)
合计	29,168.5	28,925.3	243.2	0.8%

从作业区域看，中国海域是集团的主要收入来源地，占总收入比重为84.2%。2021年集团来源于国际市场的收入为人民币4,615.6百万元(去年同期为人民币7,411.8百万元，同比减幅37.7%)，占集团当年营业收入的15.8%。

### 国际业务收入情况



### 近五年国际业务收入情况



### 1.2 经营支出

2021年集团经营支出为人民币28,184.5百万元，较上年同期的人民币25,221.4百万元增加了人民币2,963.1百万元，增幅为11.7%。

下表列示了2021年、2020年集团经营支出的明细对比：

单位：人民币百万元

	2021年	2020年	变化	幅度
物业、厂房及设备折旧和 无形资产及多用户数据库摊销	4,503.8	4,335.7	168.1	3.9%
使用权资产折旧	363.0	480.4	(117.4)	(24.4%)
雇员薪酬成本	6,030.2	4,897.1	1,133.1	23.1%
修理及维护费用	479.0	435.9	43.1	9.9%
消耗物料、物资、燃料、 服务及其他	6,572.7	6,290.2	282.5	4.5%
分包支出	5,643.2	4,768.5	874.7	18.3%
租赁支出	1,318.5	1,224.3	94.2	7.7%
其他经营支出	1,247.0	1,333.7	(86.7)	(6.5%)
物业、厂房及设备减值损失 预期信用损失模式下的减值 损失，扣除拨回	2,011.3	1,447.8	563.5	38.9%
	15.8	7.8	8.0	102.6%
<b>总经营支出</b>	<b>28,184.5</b>	<b>25,221.4</b>	<b>2,963.1</b>	<b>11.7%</b>



本年物业、厂房及设备折旧和无形资产及多用户数据库摊销同比增加人民币168.1百万元，主要为物业、厂房及设备折旧增加以及多用户数据库摊销增加。

本年使用权资产折旧同比减少人民币117.4百万元。

本年雇员薪酬成本同比增加人民币1,133.1百万元，去年同期国内适用国家阶段性减免企业社会保险费政策，今年不适用。

本年修理及维护费用同比增加人民币43.1百万元。

本年消耗物料、物资、燃料、服务及其他同比增加人民币282.5百万元，主要因本年原材料、燃料等价格上涨以及部分业务板块作业量增加，导致物料、物资、燃料、服务及其他消耗支出增加。

本期分包支出同比增加人民币874.7百万元，主要为部分分包占比较大的业务本年作业量增加影响分包支出增加。

本年租赁支出为人民币1,318.5百万元，同比增加人民币94.2百万元。

本年物业、厂房及设备减值损失为人民币2,011.3百万元，同比增加人民币563.5百万元，主要为本年本集团部分大型装备的使用率和作业价格尚未恢复到正常使用水平而确认的固定资产减值损失。

本年预期信用损失模式下的减值损失，扣除拨回为人民币15.8百万元，同比增加人民币8.0百万元。

本年其他经营支出为人民币1,247.0百万元，主要包含差旅费、出国人员费、办公费、图书资料费、健康安全环保费、气象保证费、咨询费、审计费等三十余项成本科目，同比减少人民币86.7百万元。其中，健康安全环保费人民币307.0百万元，占比24.6%；差旅费人民币217.9百万元，占比17.5%；技术转让费人民币180.8百万元，占比14.5%；出国人员费人民币62.4百万元，占比5.0%；其他技术研究转让费、咨询费、审计费等合计人民币478.9百万元。

2020年其他经营支出为人民币1,333.7百万元，其中差旅费人民币320.2百万元，占比24.0%；健康安全环保费人民币251.7百万元，占比18.9%；出国人员费人民币165.9百万元，占比12.4%；防疫费人民币159.9百万元，占比12.0%；其他技术研究转让费、咨询费、审计费等合计人民币436.0百万元。

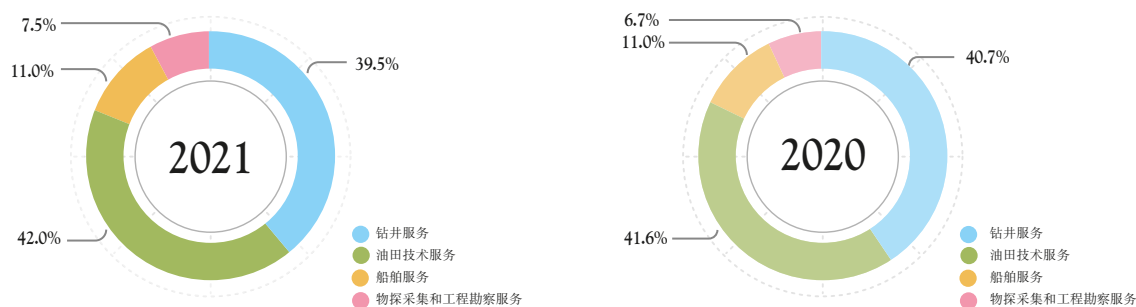
## 管理层讨论与分析(续)

下表列示了各版块的经营支出情况：

单位：人民币百万元

业务板块	2021年	2020年	变化	幅度
钻井服务	11,128.0	10,264.5	863.5	8.4%
油田技术服务	11,833.5	10,508.4	1,325.1	12.6%
船舶服务	3,091.1	2,765.6	325.5	11.8%
物探采集和工程勘察服务	2,131.9	1,682.9	449.0	26.7%
合计	28,184.5	25,221.4	2,963.1	11.7%

### 经营支出分析—按业务



### 1.3 经营利润

2021年集团全年经营利润为人民币1,541.3百万元，较上年同期的人民币4,141.9百万元减少了人民币2,600.6百万元。

下表列示了各版块的经营利润明细情况：

单位：人民币百万元

业务板块	2021年	2020年	变化	幅度
钻井服务	(2,082.2)	1,256.8	(3,339.0)	(265.7%)
油田技术服务	3,393.8	3,057.1	336.7	11.0%
船舶服务	254.7	173.7	81.0	46.6%
物探采集和工程勘察服务	(25.0)	(345.7)	320.7	(92.8%)
合计	1,541.3	4,141.9	(2,600.6)	(62.8%)

#### 1.4 财务支出，净额

单位：人民币百万元

	2021年	2020年	变化	幅度
汇兑损失，净额	165.4	403.8	(238.4)	(59.0%)
财务费用	831.3	924.5	(93.2)	(10.1%)
利息收入	(123.9)	(69.6)	(54.3)	78.0%
财务支出，净额	872.8	1,258.7	(385.9)	(30.7%)

本年由于汇率影响，汇兑损失同比减少人民币238.4百万元。

#### 1.5 利息收入

2021年集团利息收入为人民币123.9百万元，较去年同期的人民币69.6百万元增加人民币54.3百万元，主要因本年新增大额存单其收益计入利息收入。

#### 1.6 投资收益

2021年集团的投资收益为人民币44.6百万元，较去年同期的人民币116.2百万元减少了人民币71.6百万元，主要是理财产品投资收益减少。

#### 1.7 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产公允价值变动所得收益

2021年集团以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产公允价值变动所得收益为人民币62.7百万元，较去年同期的人民币26.6百万元增加人民币36.1百万元，主要因本年购入基金及结构性存款产品增加。

#### 1.8 其他利得及损失

2021年集团其他利得及损失为人民币-59.4百万元，去年同期为人民币-12.2百万元。

#### 1.9 其他收益

2021年集团其他收益为人民币557.4百万元，较去年同期的人民币438.0百万元增加人民币119.4百万元，主要因保险赔偿和政府补助增加。

#### 1.10 税前利润

2021年本集团税前利润为人民币1,089.6百万元，较上年同期的人民币3,378.7百万元减少了人民币2,289.1百万元。

#### 1.11 所得税费用

2021年集团的所得税费用为人民币767.5百万元，较2020年同期的人民币660.4百万元增加了人民币107.1百万元。

## 管理层讨论与分析(续)

### 1.12 年度利润

2021年本集团年度利润为人民币322.1百万元，较上年同期的人民币2,718.3百万元减少了人民币2,396.2百万元。

### 1.13 基本每股盈利

2021年本集团基本每股收益约为人民币6.56分，较去年的约人民币56.65分减少了约人民币50.09分。

### 1.14 股息

2021年，公司董事会建议每股派发股息人民币0.15元(含税)，其中：年度股息人民币0.02元(含税)，特别股息<sup>注</sup>人民币0.13元(含税)。本次分配共将派发股息人民币715,738,800元，其中：派发年度股息人民币95,431,840元，派发特别股息人民币620,306,960元。股息派发将于股东大会上获批准后于2022年6月30日或之前派付。

根据自2008年1月1日起实施的《中华人民共和国企业所得税法》、实施条例及其相关税收法规，公司向名列于H股股东名册上的非居民企业股东派发股息时，有义务代扣代缴企业所得税，税率为10%。任何以非个人股东名义，包括以香港中央结算(代理人)有限公司，其他代理人或受托人，或其他组织及团体名义登记的H股股份皆被视为非居民企业股东所持的股份，其应得之股息将被扣除企业所得税。如相关股东认为取得的股息收入需要享受任何税收协定(安排)待遇的，可按照规定在取得股息后自行向主管税务机关提出申请。

## 2. 合并财务状况表分析

于2021年12月31日，本集团总资产为人民币73,311.7百万元，较2020年末的人民币75,942.3百万元减少了人民币2,630.6百万元，减幅3.5%。总负债为人民币35,095.4百万元，较2020年末的人民币37,253.5百万元减少了人民币2,158.1百万元，减幅5.8%。总权益为人民币38,216.3百万元，较2020年末的人民币38,688.8百万元减少了人民币472.5百万元，减幅1.2%。

下面是对有关合并财务状况表主要会计报表科目变动幅度较大的原因分析：

单位：人民币百万元

科目名称	2021年	2020年	变化	幅度	原因
<b>资产类</b>					
1 其他非流动资产	1,800.8	158.8	1,642.0	1,034.0%	新增大额存单。
2 预付款项、按金及其他应收款	356.1	259.2	96.9	37.4%	主要因本年应收股利和租赁应收款增加。
3 应收票据	29.3	10.1	19.2	190.1%	本年商业承兑汇票增加。

注 本公司于上海证券交易所的公告及/或披露提述为「特殊股息」，下同。

科目名称	2021年	2020年	变化	幅度	原因
4 以公允价值变动且其变动计入其他综合收益的应收款项	9.9	3.0	6.9	230.0%	年末银行承兑汇票增加。
5 以摊余成本计量的债务工具	0.0	1,000.4	(1,000.4)	(100.0%)	本年大额存单减少。
6 合同资产	91.0	320.4	(229.4)	(71.6%)	主要为客户确认账单导致的合同资产减少。
7 合同成本(流动资产)	26.5	18.5	8.0	43.2%	主要因本年动员收入增加。
8 其他流动资产	842.0	125.4	716.6	571.5%	年末基金购入未确认份额增加。
9 已抵押存款	11.5	3.7	7.8	210.8%	本年抵押存款增加。
10 定期存款	95.4	0.0	95.4	不适用	本年定期存款增加。
<b>负债类</b>					
1 应付票据	54.2	0.0	54.2	不适用	年末商业承兑汇票增加。
2 应付税金	339.0	168.1	170.9	101.7%	本年应付企业所得税增加。
3 长期债券(流动负债)	8,122.7	3,265.4	4,857.3	148.8%	美元债和企业债一年内到期重分类增加。
4 租赁负债(流动负债)	342.0	224.3	117.7	52.5%	本年装备租赁有所增加。
5 合同负债(流动负债)	545.1	388.1	157.0	40.5%	主要为预收作业款、设备补偿款增加。
6 其他流动负债	494.4	314.2	180.2	57.4%	主要因待转销项税和预计负债增加。
7 递延税项负债	38.7	24.9	13.8	55.4%	主要原因是递延所得税资产减少,导致抵销后的递延所得税负债增加。
8 长期债券(非流动负债)	11,980.5	19,455.7	(7,475.2)	(38.4%)	主要为美元债和企业债一年内到期重分类。
9 租赁负债(非流动负债)	568.1	366.3	201.8	55.1%	本年装备租赁有所增加。
10 合同负债(非流动负债)	31.5	61.1	(29.6)	(48.4%)	本年动员收入的摊销导致减少。
11 其他非流动负债	51.9	0.0	51.9	不适用	本年预计负债增加。

### 3. 合并现金流量表分析

2021年期初集团持有现金及现金等价物人民币6,583.7百万元，本年经营活动现金净流入为人民币7,418.3百万元，投资活动现金净流出为人民币4,727.7百万元，筹资活动现金净流出为人民币4,196.1百万元，汇率变动影响使得现金减少人民币71.8百万元。于2021年12月31日，集团现金及现金等价物为人民币5,006.4百万元。

#### 3.1 经营活动产生的现金流量

2021年集团经营活动产生的现金流量净流入为人民币7,418.3百万元，同比减幅1.6%，基本持平。

#### 3.2 投资活动产生的现金流量

2021年集团投资活动产生的现金净流出为人民币4,727.7百万元，同比流出增加人民币1,390.5百万元。主要是由于购买物业、厂房及设备和其他无形资产的现金流出同比减少人民币459.0百万元，购买企业理财产品、货币基金及国债逆回购的现金流出同比增加人民币1,695.4百万元，处置/到期的企业理财产品及货币基金投资所得款项的现金流入同比减少人民币182.4百万元，其他投资类活动合计增加的现金流入为人民币28.3百万元。

#### 3.3 筹资活动产生的现金流量

2021年集团筹资活动产生的现金净流出为人民币4,196.1百万元，同比流出增加人民币3,469.0百万元，本年无发行长期债券所得款项使得现金流入同比减少人民币5,613.7百万元，偿还银行借款使得现金流出同比减少人民币587.8百万元，偿还长期债券使得现金流出同比减少人民币1,229.6百万元，偿还租赁负债使得现金流出同比减少人民币257.7百万元，其他筹资活动合计减少的现金流出为人民币69.6百万元。

3.4 本年汇率变动对现金的影响是减少现金人民币71.8百万元。

3.5 本集团主要透过经营活动、投资活动及筹资活动产生的现金及计息借款为营运提供资金。有关本集团截至2021年12月31日止年度的贷款详情，请参见本年报合并财务报表附注38。

#### 4. 资本性支出

2021年集团资本性支出为人民币3,445.4百万元，较上年同期减少了人民币511.0百万元，减幅为12.9%。

各业务资本性支出明细如下表：

单位：人民币百万元

业务板块	2021年	2020年	变化	幅度
钻井服务	819.5	869.0	(49.5)	(5.7%)
油田技术服务	1,932.1	1,879.8	52.3	2.8%
船舶服务	315.5	726.1	(410.6)	(56.5%)
物探采集和工程勘察服务	378.3	481.5	(103.2)	(21.4%)
合计	3,445.4	3,956.4	(511.0)	(12.9%)

钻井服务业务资本性支出主要用于钻井平台的更新改造。油田技术服务业务资本性支出主要用于技术服务相关设备的建造。船舶服务业务资本性支出主要用于建造油田工作船。物探采集和工程勘察服务业务资本性支出主要用于作业设备的购买投入。

#### 经营计划

2021年，受疫情和降本增效影响，公司更新改造、修理项目等资本性开支较年初计划有所降低，实际支出约为人民币34.5亿元。2022年1月，国际货币基金组织(IMF)发布的《世界经济展望报告》显示，全球经济增长自2021年的5.9%放缓至2022年的4.4%。3月5日，中国政府宣布2022年GDP预期增长5.5%左右。随油价保持相对高位，全球上游投资的谨慎态度有所缓解，钻井平台签约有所增长，全年需求量将进一步增加，预计上游勘探开发资本支出总量将较2021年继续增加。2022年公司将在行业回暖期持续挖掘降本增效空间，逐步调整成本结构，筑牢成本的防护墙，保持成本领先优势。2022年，预计公司资本性开支为人民币41.6亿元左右，主要用于生产基地建设、装备及技术设备更新改造和技术研发投入等，现金流整体安全平稳。公司将积极践行五大发展战略，加强基础性、前瞻性、引领性技术研究，打造核心竞争优势，建立起为客户创造价值、为公司业务增值、抵御行业风险的新型一体化模式，充分释放各专业及全链条业务增值空间。坚持绿色低碳发展，推动产业转型升级，坚定高质量发展道路，积极维护投资者利益，保障股东稳定分红回报。

### 2022年业务展望

据国际货币基金组织(IMF)最新发布的《世界经济展望报告》显示,2022年全球经济增长率为4.4%,2022年中国经济预期增长5.5%左右。随着全球气候合作推动的减排等因素,全球能源结构将继续逐步转型,可再生能源越来越重要,随着投资开发力度加大,风能和太阳能装机将大大增加。但是,2040年前,全球能源主体仍为化石能源。由于2021年国际原油价格上涨,激发了油公司的投资意愿,以及OPEC+增产策略,预计2022年石油供给略大于需求。据国际能源服务机构IHS Markit以及其他各主要机构预测,2022年全年平均Brent均价区间在80-90美元/桶,未来一段时期,油价均在中高位徘徊,预计全球上游勘探开发投资将持续增加,2022年的勘探开发投资为4,330亿美元。据Spears & Associates咨询公司发布报告显示,2022年全球油田服务市场规模将达到2,190亿美元,主要原因是油价中枢上升,油公司投资意愿增强。

2022年公司将根据五大发展战略认真开展六方面工作,一是聚焦主业,突出发展油气勘探开发;二是立本拓新,加快发展新能源新产业;三是协同融合,创新要素与产业融合发展;四是产业优化,加速推动一体化业务发展;五是多措并举,持续践行国际化战略;六是共建共享,融入国家区域发展战略。



# 企业管治报告

作为在中国境内和境外上市的公司，公司在企业管治（注：本报告「企业管治」一词从英文Corporate Governance直译而来，同中国境内使用的「公司治理」一词含义相同）方面对照《香港联合交易所有限公司证券上市规则》（以下简称「上市规则」）附录十四之《企业管治守则》（以下简称《守则》）及中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件进行了检查。董事会经评估认为公司报告期内的企业管治基本符合该等文件对企业管治的要求。截至2021年12月31日止12个月内，本公司已遵守上市规则附录十四当时之《守则》（前称企业管治守则及企业管治报告，以下简称《前守则》）之原则及守则条文，并已对《守则》C.2.1条（即《前守则》A.2.1条）的执行情况做了解释。

董事会认为，2021年公司企业管治的提升主要体现在以下几个方面：

1. 推动全面风险管理框架落实，加强对外部风险及战略风险的评估，结合油田服务行业环境及未来发展趋势，提升和完善公司战略风险预判和应对能力。
2. 优化风险防范程序，健全风险防范体系，修订《内控风险与审计管理制度》，进一步完善投诉流程，畅通投诉渠道；改进风险识别系统，完善更新风险关注事项，持续提高风险管控能力。
3. 关注新证券法及监管规则变化，深化改革，从严治企，不断完善董事会管理职权和公司治理制度，提升公司治理效能，积极适应监管新变化对公司治理、信息披露、内幕信息等的更高要求。
4. 深入践行公司发展战略，关注能源转型对公司发展影响，加强汇率风险、法律风险、现金流风险的防范及应对，做好数字化、信息化、智能化建设，持续推动公司高质量发展和提升盈利能力。
5. 持续做好信息披露和投资者关系工作，深化做好内幕信息管理和登记工作。公司高度重视信息披露工作，严格遵守信息披露法律法规要求，依法对外发布定期报告及临时公告，根据行业环境及经营实际，在定期报告中及时向投资者做出风险提示，体现公司对投资者负责的诚意及最大限度保护中小投资者的理念。报告期内，公司按照监管要求及公司规定开展内幕信息及知情人管理和登记工作，根据最新监管要求深化完善内幕信息管理机制，提升内幕信息知情人合规意识，做好内幕信息及内幕知情人登记工作。报告期内未发现内幕信息知情人利用内幕信息买卖公司股票的情况。

2021年公司在第十二届中国上市公司投资者关系管理论坛评选中获评「中国上市公司最佳投资者关系奖」；在第十届中国财经峰会评选中获评「2021杰出上市公司奖」；获评：上海证券交易所主板上市公司2020-2021年度信息披露工作最高评价「A」类(优秀)；入选国务院国资委、责任云研究院公布的「央企ESG·先锋50指数」；连续第十年入选「恒生A股可持续发展企业基准指数」，连续第八年入选「恒生可持续发展企业基准指数」的成份股；在「2021财联社·ESG高峰论坛」获评「2021中国企业ESG最佳案例奖」；在第二十一届中国上市公司百强高峰论坛暨第七届中国百强城市全面发展论坛获评「2021年中国百强企业奖」；在《中国融资》举办的2021年中国融资大奖系列评选中，荣获「最佳上市公司大奖」和「最佳企业领袖大奖」；获评上海证券报2021上市公司金质量「ESG奖」。

### (一) 董事的证券交易

本公司已对所有董事进行了专门的问询，本公司董事确认，在截至2021年12月31日止的12个月期间内已严格遵守了上市规则附录十所载的《上市发行人董事进行证券交易的标准守则》(以下简称《标准守则》)所要求之标准。公司目前还采用了一套比《标准守则》更高的准则来约束董事进行证券交易的行为。另外，本公司董事、监事和高级管理人员确认，在截至2021年12月31日止的12个月期间内遵守了中国证监会《上市公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》。

## (二) 董事会履行职责情况概述

### 1. 董事会组成

2021年度及本报告编制之日的董事会组成如下：

董事长(主席)：	赵顺强
执行董事：	赵顺强 余峰(于2021年第一次临时股东大会上获得委任)
独立非执行董事：	王桂壖 林伯强 赵丽娟(于2020年年度股东大会上获得委任)
非执行董事：	武文来(于2021年第一次临时股东大会上获得委任) 刘宗昭(于2021年第一次临时股东大会上获得委任)

### 2. 董事会和管理层的职责分工

公司章程对董事会和管理层的职责做出明确划分，分工情况与公司2020年度的《企业管治报告》披露的情况一致(详情请登录公司网站查询《公司章程》或2020年年报)。

公司章程对公司董事会的职权与公司2020年度的《企业管治报告》披露的情况一致(详情请登录公司网站查询《公司章程》或2020年年报)。

另外，公司有专项制度规定了董事会和管理层在投资决策权上的分工：权益性投资一律由董事会批准(超过一定额度还需股东大会批准)，投资额在人民币3亿元(含)以上的传统固定资产投资项目或投资额在人民币1亿元(含)以上的非传统固定资产投资项目由董事会批准。

### 3. 董事会会议情况

本年度董事会共召开五次会议，董事参加年内董事会会议和股东大会的情况详见本报告附表1。另外有一些临时需要董事会批准的事项由董事长依据《公司章程》的有关规定，将需表决的董事会议案以书面方式发送董事会成员，如签字同意的董事达到章程规定的人数，即形成有效决议。此外，为使独立非执行董事对公司事务有更多的表达意见和提出建议的机会，董事长与独立非执行董事每年均举行若干没有执行董事参加的会议，听取独立董事对企业管治和公司管理方面的意见(此项制度采纳了《守则》C.2.7(即《前守则》A.2.7条)的条文)，2021年，此等会议共举行一次。董事会认为董事会的会议程序和决议均符合法律、法规和《公司章程》的规定，保证了公司的重大事项在经

董事慎重讨论之后才做出决定，及董事做出相关决定时切实履行诚信及勤勉行事的责任及从公司及股东整体利益出发。2021年公司董事会通过的决议事项详见本报告附表2。

### 4. 独立董事履行职责情况

董事会现有独立董事三名，均为财务、法律与金融领域具有丰富专业经验的人士，对上市公司董事会的运作及独立董事的职责非常熟悉。公司的独立董事在报告期内有效地履行了作为董事的勤勉责任和注意责任，并向公司提供多方面的专业意见，尤其是在财务报告审阅、关连交易的审查、内控制度和风险管理等方面，其中有关财务报告审阅和内控制度审查方面的情况详情见本报告(七)，其它相关工作见本报告(五)和(六)。2021年，独立董事就本公司更换核数师、计提资产减值准备等事项进行了审议并发表了独立董事意见。报告期内，独立董事出席股东大会情况请见本年度报告「股东大会情况简介」章节。独立董事出席董事会会议及董事会专门委员会会议的情况见本报告附表1。

报告期内，独立董事未对公司本年度的董事会议案及其它非董事会议案事项提出异议。

## 5. 董事多元化政策

本公司董事会对董事多元化政策已做讨论，认为该项政策对公司最大程度招揽各类不同人才、提升企业管治水平并实现可持续发展能够发挥积极作用。董事会认为公司在选聘董事之时均要从多方面考虑(可计量目标包括但不限于教育背景、专业经验、年龄、性别、地区及种族等因素)以达到及维持董事多元化的结果。董事会将努力执行及促成董事多元化政策。本公司提名委员会每年将负责检查本政策的执行及在适当的时机评估的情况并向董事会提供建议。本公司在2021年进行了董事提名及选举(余峰先生获委任为公司执行董事，赵丽娟女士获委任为公司独立非执行董事，武文来先生和刘宗昭先生获委任为公司非执行董事)，提名委员会认为公司在处理董事提名事宜时较充分地考虑了董事多元化政策。

## 6. 内部控制与风险管理

公司已建立并不断完善风险管理和内部控制制度，以防范公司可能面临的风险。公司已建立董事会及所属审计委员会、总部各部门及直属单位分层负责的工作组织架构，保障内部控制与风险管理有效运行。董事会对风险管理及内部监控系统负责，并有责任检讨该等制度的有效性，每年进行一次风险管理及内部监控系统的检讨。

内部控制方面，公司结合国家发布的《企业内部控制基本规范》、《企业内部控制配套指引》和上市监管要求，建立了覆盖公司总部到境内外各级单位的14大内部控制体系，持续开展「谋、立、改、废、释、评」等制度优化工作，保证内控制度体系的科学性、适应性和合规性。自2012年起，公司通过日常内控检查和年度内控评价，检查评价内部控制运行的有效性。公司董事会于2022年初召开的董事会会议中对2021年度内控评价的有效性进行了评估。董事会评估认为，公司内部控制制度体系健全，执行有效，未发现本公司存在内部控制设计或执行方面的重大缺陷。

风险管理方面，公司建立了全面风险管理组织体系，制定了《全面风险管理办法》、《重大经营风险事件报告管理办法》、《重大经营风险事件应对管理办法》等全面风险管理制度。本公司每年组织开展年度风险辨识、评估工作，向董事会汇报年度风险管控情况；同时在每季度组织开展全面风险辨识、评估工作，向董事会提交《季度全面风险管理报告》；积极开展重大风险专项排查和管控，不断加强风险识别和预警能力；建立健全全面风险应急管理机制，持续提升应急处突能力。不断提升风险协同管控效果，系统检验公司风险研判机制、决策风险评估机制、风险防控协同机制和风险防控责任机制的运作，持续提升防范化解重大风险的能力和水平。

## 7. 董事和股东大会

本报告期内董事会召集的股东大会及董事参加股东大会情况详见本年度报告「股东大会情况简介」章节。董事会认为报告期内公司遵守了股东大会决议的所有要求；并检查了公司对股东大会决议的执行情况，认为公司在执行股东大会决议方面不存在问题。

## 8. 其它

本报告期内，公司独立非执行董事人数及资质要求符合《上市规则》第3.10(1)及(2)，第3.10A条的要求，并且公司目前独立非执行董事的独立性符合《上市规则》第3.13条所刊载的评估指引的要求。本公司董事、监事、高级管理人员之间，除工作关系之外，不存在任何财务、业务、家属方面或其它方面的实质关系。

公司企业管治职能由董事会负责，董事会定期检讨公司治理常规，以确保董事会全面履行《守则》A.2.1条(即《前守则》D.3.1条)所载的企业管治职责。

### (三) 董事长及首席执行官

公司董事长和首席执行官现由赵顺强先生一人担任。此与守则内的条文C.2.1条(即《前守则》A.2.1条)提出主席及行政总裁之角色应有区分并不应由一人同时兼任有所不同。董事会相信，现阶段董事长与首席执行官的角色由同一人承担满足公司目前生产经营需求，能够保障公司战略的有效制定和有力推进。同时本公司所有重大决定均经由董事会及董事会委员会以及高级管理层商议后才作出。董事会认为目前架构无损权力与授权的制衡，更可让本公司及时且有效决策及执行。

#### (四) 非执行董事的任期

王桂壘先生的任期自2018年年度股东大会起三年；林伯强先生的任期自2019年年度股东大会起三年；赵丽娟女士的任期自2020年年度股东大会起三年；武文来先生的任期自2021年第一次临时股东大会起三年；刘宗昭先生的任期自2021年第一次临时股东大会起三年。

#### (五) 董事薪酬

##### 1. 薪酬与考核委员会的组成及职能

- (1) 公司薪酬与考核委员会由四名委员组成，全部由非执行董事组成，分别为王桂壘、林伯强、赵丽娟和武文来，其中独立非执行董事占三名，主席由王桂壘担任。
- (2) 该委员会的职能是负责制定董事、监事与高级管理人员考核的标准，并进行考核；负责制定、审查董事、监事、高级管理人员的薪酬政策与方案。该委员会对上述事项进行研究讨论并向董事会提出建议，董事会保留上述事项的最终决定权(具体见公司网站公司治理条目下有关议事规则文件)。

##### 2. 薪酬与考核委员会年度工作情况

报告期内委员会召开了两次会议，会议情况摘要见附表1，审议通过了2020年度报告中披露

的董事、监事和高级管理人员2020年度薪酬；审议通过了2021年管理层绩效考核指标；听取了2021年管理层绩效考核情况的汇报。

#### (六) 董事提名

##### 1. 提名委员会的组成及职能

- (1) 为确保董事会成员具备符合公司业务发展的专业经验、教育背景等要求，达到及维持董事多元化，公司设立董事会提名委员会，提名委员会在适当的时机将评估政策执行的情况并向董事会提供建议。公司提名委员会有三名委员，由林伯强、赵顺强、王桂壘组成，主席由林伯强担任。
- (2) 该委员会的主要职责是负责对公司董事和高级管理人员的人选、选择标准和程序进行选择并提出建议(具体见公司网站公司治理条目下有关议事规则文件)。

##### 2. 提名委员会年度工作情况

报告期内提名委员会举行了四次会议，会议情况摘要见附表1，讨论事项涉及董事提名、董事长选举、董事多元化政策讨论、对独立董事的独立性进行确认及公司高级管理人员聘任。

## (七) 审计委员会

### 1. 审计委员会的组成及职能

- (1) 审计委员会由三名独立非执行董事赵丽娟、王桂燻及林伯强组成。赵丽娟担任该委员会的主席。
- (2) 审计委员会的职能是检查公司会计政策、财务状况和财务报告程序；检查内部控制结构；推荐并聘任外部核数师；及主要负责公司内、外部审计的沟通、监督和核查工作(具体见公司网站公司治理条目下有关议事规则文件)。

### 2. 审计委员会年度工作

报告期内审计委员会共召开四次会议，会议情况摘要见附表1，审计委员会年度主要工作：

- (1) 对公司2020年度财务报告，2021年第一季度报告、中期财务报告和第三季度报告进行审查。委员在审查中同公司外部核数师及公司管理层进行了充分和必要的沟通，为保证公司披露的财务数据的合规性、完整性和准确性起到了应有的作用。

- (2) 就公司内部审计和风险管理工作进行检查、讨论和优化，审议通过公司2020年度内部审计工作报告和2020年度内部控制评价工作报告。报告期内委员会听取了内部控制和内部审计工作汇报，要求公司做好重大投资项目的风险管控，进一步提高内部审计覆盖率；加强疫情传播背景下内部审计和外部审计的有效执行；优化应收账款管理和现金流管理工作。
- (3) 对公司关联交易情况和计提资产减值进行审查。询问了2021年度日常关联交易情况，要求公司加强疫情传播和国际形势变化等因素影响下的应对举措，综合考虑行业发展形势，做好减值评估工作。
- (4) 就更换核数师事宜，委员会经表决一致通过委任安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)及安永会计师事务所分别为本公司2021年度境内及境外核数师。

## (八) 董事培训

6月，公司董事、监事和高级管理人员参加中国上市公司协会组织的「中央企业控股上市公司专题培训」；12月，公司董事、监事和高级管理人员参加天津上市公司协会组织的「上市公司公司治理培训」。

### (九) 董事会秘书

吴艳艳女士因工作变动原因已辞任本公司的董事会秘书(暨公司秘书)，自2021年10月28日起生效。2022年1月21日，本公司召开2022年董事会第一次会议，委任孙维洲先生为公司董事会秘书、联席公司秘书，委任伍秀薇女士为联席公司秘书，自2022年1月21日起生效。孙维洲先生和伍秀薇女士的履历载于本年度报告中的「董事、监事、高级管理人员和员工」章节。本公司董事会秘书向董事长及首席执行官汇报，并负责就完善企业管治、提高上市公司质量、推动公司治理各主体职责融合、加强董事培训等事宜向董事会提供建议，持续推动公司治理合规运营。就2021年度而言，吴艳艳女士确认其已接受不少于15小时的相关专业培训。

### (十) 股东权利保障

在保障股东权利方面，股东可依照《公司章程》的规定，获得公司有关信息，包括公司董事、监事、高级管理人员的个人资料，公司股本状况，股东大会会议记录、董事会会议决议、监事会会议决议，财务报告等，公司在定期报告及公司网站上提供了详细的联系方式以便股东与公司保持顺畅沟通。公司还在《公司章程》中对股东要求召集临时股东大会或者类别股东会议的程序进行了明确，详情见公司网站《公司章程》。

报告期内，本公司未对《公司章程》进行修订，《公司章程》详情请登录本公司网站查询。

### (十一) 核数师酬金

公司2021年聘任安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)及安永会计师事务所分别为本公司2021年度境内及境外核数师并授权董事会决定其报酬，核数师在本报告期内为公司提供的审计业务的收费情况如下：

审计业务—2021年度会计报表及中期会计报表审计/审阅及内控审计收费共计人民币1,191.24万元。

### (十二) 有关责任的承诺

董事会承认负有编制公司帐目的责任，核数师还将在核数师报告中就其申报责任做出说明；董事会对公司及其附属公司的内部控制的有效性承担责任，并已在报告期内完成了有关检查评估，认为公司及其附属公司在内控方面并无重大疏漏；董事会在此承诺，除公司已在本期年报中披露的内容外，并无重大不明朗事件或情况可能影响公司的持续经营能力。



附表1：董事会及专门委员会年度会议情况摘要

会议名称	时间	地点	出席董事	主持人	备注
董事会年度第一次会议	2021年3月24日	燕郊	齐美胜、赵顺强、方中、 王桂壘、林伯强、 徐玉高、赵宝顺	齐美胜	3名监事列席
董事会年度第二次会议	2021年4月28日	燕郊	齐美胜、赵顺强、方中、 王桂壘、林伯强、 徐玉高、赵宝顺	赵顺强	3名监事列席
董事会年度第三次会议	2021年8月25日	燕郊	赵顺强、齐美胜、王桂壘、 林伯强、赵丽娟、 徐玉高、赵宝顺	赵顺强	3名监事列席
董事会年度第四次会议	2021年10月28日	燕郊	赵顺强、齐美胜、王桂壘、 林伯强、赵丽娟、 徐玉高、赵宝顺	赵顺强	3名监事列席
董事会年度第五次会议	2021年12月29日	燕郊	赵顺强、余峰、王桂壘、 林伯强、赵丽娟、 武文来、刘宗昭	赵顺强	3名监事列席
审计委员会年度第一次会议	2021年3月23日	燕郊	方中、王桂壘、林伯强	方中	1名监事列席
审计委员会年度第二次会议	2021年4月27日	燕郊	方中、王桂壘、林伯强	方中	1名监事列席
审计委员会年度第三次会议	2021年8月24日	燕郊	赵丽娟、王桂壘、林伯强	赵丽娟	1名监事列席
审计委员会年度第四次会议	2021年10月27日	燕郊	赵丽娟、王桂壘、林伯强	赵丽娟	1名监事列席

企业管治报告(续)

会议名称	时间	地点	出席董事	主持人	备注
薪酬与考核委员会年度第一次会议	2021年3月23日	燕郊	王桂壘、方中、林伯强、徐玉高	王桂壘	1名监事列席
薪酬与考核委员会年度第二次会议	2021年12月29日	燕郊	王桂壘、林伯强、赵丽娟、武文来	王桂壘	
提名委员会年度第一次会议	2021年3月23日	燕郊	林伯强、齐美胜、王桂壘	林伯强	1名监事列席
提名委员会年度第二次会议	2021年4月27日	燕郊	林伯强、齐美胜、王桂壘	林伯强	1名监事列席
提名委员会年度第三次会议	2021年8月24日	燕郊	林伯强、赵顺强、王桂壘	林伯强	1名监事列席
提名委员会年度第四次会议	2021年10月27日	燕郊	林伯强、赵顺强、王桂壘	林伯强	1名监事列席

	参加董事会情况							参加股东大会情况
	是否 独立董事	本年应参加 董事会次数	亲自 出席次数	以通讯方式 参加次数	委托 出席次数	缺席次数	是否连续 两次未亲自 参加会议	出席股东 大会的次数
赵顺强	否	5	5	0	0	0	否	4
余峰	否	1	1	0	0	0	否	0
王桂壘	是	5	5	5	0	0	否	4
林伯强	是	5	5	5	0	0	否	4
赵丽娟	是	3	2	2	1	0	否	1
武文来	否	1	1	0	0	0	否	0
刘宗昭	否	1	1	1	0	0	否	0
齐美胜	否	4	1	0	3	0	是	0
方中	是	2	2	2	0	0	否	0
徐玉高	否	4	4	3	0	0	否	0
赵宝顺	否	4	3	1	1	0	否	3

注：齐美胜先生因其他公务原因，连续两次未亲自参加董事会，但董事会会议的表决已授权其他董事代为表决(受托人按本人书面授权委托书的授权内容履行表决)。

附表2：董事会决议事项

会议	审议的事项
董事会年度第一次会议	1 审议通过关于公司经审计的2020年度财务报告(含计提资产减值事项)的议案
	2 审议通过关于公司2020年度业绩披露的议案
	3 审议通过关于公司2020年度利润分配预案的议案
	4 审议通过关于为所属公司及公司外部第三方提供担保的议案
	5 审议通过关于境内及境外会计师事务所选聘，并提请股东大会审议和授权董事会批准其报酬的议案
	6 审议通过关于公司2020年度董事会报告和企业管治报告的议案
	7 审议通过关于公司2020年度可持续发展报告的议案
	8 审议通过关于公司2020年度内部控制评价报告的议案
	9 审议通过关于提请股东大会授权董事会20%H股增发权的议案
	10 审议通过关于提请股东大会授权董事会10%的A股和10%的H股回购权的议案
	11 审议通过关于管理层绩效考核及董事、监事和高级管理人员薪酬情况的议案
	12 审议通过关于提名赵丽娟女士为公司独立非执行董事候选人的议案
	13 审议通过关于召集年度股东大会及类别股东大会的议案
董事会年度第二次会议	1 审议通过关于公司2021年第一季度财务报告的议案
	2 审议通过关于公司2021年第一季度业绩披露的议案
	3 审议通过关于选举赵顺强先生为公司董事长并聘任为公司首席执行官的议案

## 企业管治报告(续)

会议	审议的事项
董事会年度第三次会议	1 审议通过关于公司2021年中期财务报告的议案
	2 审议通过关于公司2021年中期业绩披露的议案
	3 审议通过关于提名刘宗昭先生为公司非执行董事候选人的议案
	4 审议通过关于公司发展战略的议案
	5 审议通过关于召集临时股东大会的议案
董事会年度第四次会议	1 审议通过关于公司2021年第三季度财务报告的议案
	2 审议通过关于公司2021年第三季度业绩披露的议案
	3 审议通过关于选举董事人选的议案
	4 审议通过关于指定董事长代行董事会秘书职责的议案
董事会年度第五次会议	1 审议通过关于公司2022年度理财额度的议案
	2 审议通过关于公司境外全资子公司2022年发行美元债券并由公司为其提供担保的议案

# 股东大会情况简介

会议届次	召开日期	会议议案名称	决议情况	决议刊登的指定网站的查询索引
2020年年度 股东大会	2021年 6月1日	<b>普通决议案：</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. 审议批准截至二零二零年十二月三十一日止年度经审计的财务报表及核数师报告；</li><li>2. 审议批准截至二零二零年十二月三十一日止年度建议利润分配方案和年度股息分配方案；</li><li>3. 审议批准截至二零二零年十二月三十一日止年度之本公司董事会报告；</li><li>4. 审议批准截至二零二零年十二月三十一日止年度之本公司监事会报告；</li><li>5. 委任安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)及安永会计师事务所为本公司二零二一年境内核数师及境外核数师，并授权董事会厘定其酬金；</li><li>6. 审议批准为所属公司及本公司外部第三方提供担保的相关议案；</li><li>7. 审议批准委任赵丽娟女士为本公司独立非执行董事。</li></ol>	本次会议的召集、召开符合《公司法》及其它有关法律、行政法规和《公司章程》的规定。出席本次会议的股东及股东代理人共计14人(包括现场出席和网络投票)，代表3,024,114,466股，占公司有表决权股份总数的63.38%。会议以现场和网络投票方式表决通过了前述议案。执行董事齐美胜先生、非执行董事徐玉高先生及独立非执行董事方中先生因其他公务原因未能出席，监事会主席彭文先生因其他公务原未能出席，公司其他董事、监事出席了本次股东年会。	<a href="http://www.sse.com.cn">www.sse.com.cn</a> <a href="http://www.hkex.com.hk">www.hkex.com.hk</a>
		<b>特别决议案：</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. 审议及批准授权董事会可在相关期间增发不超过已发行的H股股份总数20%的H股的议案；</li><li>2. 审议及批准授权董事会10%的A股和10%的H股股票回购权的议案。</li></ol>		

## 股东大会情况简介(续)

会议届次	召开日期	会议议案名称	决议情况	决议刊登的指定网站的查询索引
2021年第一次 A股类别 股东会议	2021年 6月1日	<b>特别决议案：</b> 1. 审议及批准授权董事会10%的A股和10%的H股股票回购权的议案。	本次会议的召集、召开符合《公司法》及其它有关法律、行政法规和《公司章程》的规定。出席本次会议的股东及股东代理人共计13人(包括现场出席和网络投票)，代表2,415,577,882股，占公司有权表决权A股股份总数的81.59%。会议以现场和网络投票方式表决通过了前述议案。执行董事齐美胜先生、非执行董事徐玉高先生及独立非执行董事方中先生因其他公务原因未能出席，监事会主席彭文先生因其他公务原未能出席，公司其他董事、监事出席了本次类别股东会议。	www.sse.com.cn www.hkex.com.hk
2021年第一次 H股类别 股东会议	2021年 6月1日	<b>特别决议案：</b> 1. 审议及批准授权董事会10%的A股和10%的H股股票回购权的议案。	本次会议的召集、召开符合《公司法》及其它有关法律、行政法规和《公司章程》的规定。出席本次会议的股东及股东代理人共计1人，代表619,152,584股，占公司有权表决权H股股份总数的34.19%。会议以现场投票方式表决通过了前述议案。执行董事齐美胜先生、非执行董事徐玉高先生及独立非执行董事方中先生因其他公务原因未能出席，监事会主席彭文先生因其他公务原未能出席，公司其他董事、监事出席了本次类别股东会议。	www.sse.com.cn www.hkex.com.hk

会议届次	召开日期	会议议案名称	决议情况	决议刊登的指定网站的查询索引
2021年第一次临时股东大会	2021年12月28日	<p><b>普通决议案：</b></p> <p>1. 审议批准委任余峰先生为本公司执行董事；</p> <p>2. 审议批准委任非执行董事</p> <p>    2.1 审议批准委任武文来先生为本公司非执行董事；</p> <p>    2.2 审议批准委任刘宗昭先生为本公司非执行董事；</p> <p>3. 审议批准重新委任程新生先生为本公司监事。</p>	<p>本次会议的召集、召开符合《公司法》及其它有关法律、行政法规和《公司章程》的规定。出席本次会议的股东及股东代理人共计25人(包括现场出席和网络投票)，代表3,186,875,567股，占公司有表决权股份总数的66.79%。会议以现场和网络投票方式表决通过了前述议案。执行董事齐美胜先生，非执行董事徐玉高先生及赵宝顺先生因其他公务原因未能出席，监事会主席彭文先生因其他公务原未能出席，公司其它董事、监事出席了本次临时股东大会。</p>	<p>www.sse.com.cn</p> <p>www.hkex.com.hk</p>

# 2021年可持续发展报告

## 报告信息

本报告是中海油田服务股份有限公司（以下简称「中海油服（COSL）」「公司」或「我们」）发布的第16份可持续发展年度报告。

### ● 董事会声明

中国海洋石油集团有限公司（中国海油）是联合国全球契约组织的成员，中海油服作为中国海油的成员，将全面遵守全球契约组织倡导的十项原则，公司董事会将推动和促进公司做好履责工作，包括履行相关的信息披露义务。

### ● 汇报范围

本报告覆盖中海油服及所属单位在经济、环境和社会等方面的工作绩效。报告时间范围为2021年1月1日至2021年12月31日，部分内容数据超出上述范围。

### ● 汇报原则

本报告编制过程中遵循重要性、量化、平衡、一致性原则，确保报告信息客观、规范、诚信、透明。

### ● 参考标准

本报告的撰写参照全球报告倡议组织（GRI）发布的《可持续发展报告标准》、联合国全球契约十项原则、香港联交所上市规则中的《环境、社会及管治报告指引》及相关《上市规则》条文咨询文件、上海证券交易所《上市公司环境信息披露指引》以及中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南（CASS-CSR4.0）》编制。

### ● 信息来源与说明

本报告所使用数据均来自公司的正式文件和统计报告。报告中的财务数据以人民币为单位，特别说明除外。

### ● 语言版本

本报告以中、英文两种版本发布，如有歧义以中文版为准。

### ● 报告获取

本报告提供纸质版和电子版两种形式。电子版请登录公司官网（<http://www.cosl.com.cn>）下载。

关于中海油服公司治理的制度、措施及成效信息披露请见《中海油服2021年度报告——企业管治报告》。



# 关于我们

## 公司简介

中海油田服务股份有限公司是全球较具规模的能源服务公司，致力于为客户提供全生命周期服务。公司在沪港两地上市，拥有 50 多年海上石油及天然气勘探、开发及生产经验，业

务包括物探勘察服务、钻井服务、油田技术服务、船舶服务、一体化和新能源服务，拥有较强大的海上石油服务装备群，既可以为客户提供单一业务的作业服务，也可以为客户提供一

体化整装、总承包作业服务。公司业务拓展至亚太、中东、美洲、欧洲、非洲、远东六大区域，覆盖全球 40 多个国家和地区。

## 企业文化



## 企业战略

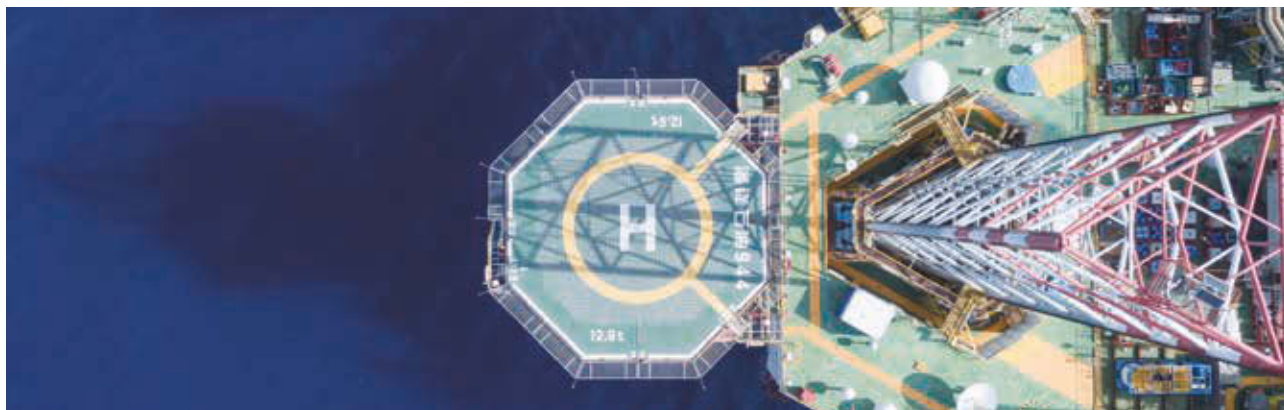
在新形势下，中海油服全面聚焦「技术驱动」、「成本领先」、「一体化」、「国际化」、「区域发展」战略，践行新发展理念，坚持由重资

产向轻资产重技术转移，坚持国内外并重、海上陆地并举的总体发展思路，着力提升专业技术服务及保障能力，加快推进科技创新，坚持走国际化道

路，开拓新能源业务，推进数字化转型和智能化发展，力争在 2030 年全面建成中国特色国际一流能源服务公司。战略内涵如下：

	<p><b>技术驱动战略</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 始终以行业的视角、发展的眼光专注基础性科研探索、应用型科研验证、产业化应用引导，促进研发系统体系化、规范化，以更大的决心、更务实的作风，持续增强技术核心竞争力，使得技术发展成为驱动公司发展的核心引擎。</li> </ul>
	<p><b>成本领先战略</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 重塑成本优势，增强成本控制能力，形成竞争实力。深植为客户创造价值的理念，善于将公司业务融入客户价值链之中，依靠努力为客户创造附加价值，提高客户投资效率和回报。</li> </ul>
	<p><b>一体化战略</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 利用公司专业链条齐全、产品门类不断丰富、业务链条异常完整的比较优势，重新理解、定义并拓展一体化的含义，建立新型一体化模式，实现效益效能的充分释放。加速推动中海油服一体化业务发展，不断为客户提供增值服务，使得一体化服务成为公司各项传统业务转型升级的突破口和增值利器，为主营板块拓展业务、为公司扩大市场。</li> </ul>
	<p><b>国际化战略</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 从单纯的市场国际化扩展为公司综合管治国际化，以打造国际一流的管治能力，进一步拓展生存和承载国际一流能源服务公司的空间。使得国内和国际两个市场有机互补，促进公司更好的发展。</li> </ul>
	<p><b>区域发展战略</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 充分发掘利用国内石油公司扎实的储量管理、精细的油藏工程研究、实用的工艺技术等形成的比较优势，辅以勘探、开发、工程、生产等全方位、全过程一体化、局部一体化的商业模式和服务、产品销售、装备租赁等盈利模式推动全系列业务在地区内均衡发展，以较低的成本、承受较低的风险推进国际化战略实施。</li> </ul>

## 2021 年度荣誉



- 2021.5

▼

在第十二届中国上市公司投资者关系管理论坛评选中获「中国上市公司最佳投资者关系奖」。
- 2021.8

▼

在第十届中国财经峰会暨 2021 全球可持续商业大会评选中获「2021 杰出上市公司奖」。
- 2021.8

▼

荣获上海证券交易所主板上市公司 2020-2021 年度信息披露工作最高评价「A」类（优秀）。
- 2021.9

▼

入选国务院国资委、责任云研究院公布的「央企 ESG 先锋 50 指数」。
- 2021.10

▼

连续第十年入选「恒生 A 股可持续发展企业基准指数」，连续第八年入选「恒生可持续发展企业基准指数」成份股。
- 2021.10

▼

获评 2021 财联社 ESG 高峰论坛「2021 中国企业 ESG 最佳案例奖」。
- 2021.12

▼

公司在第二十一届中国上市公司百强高峰论坛暨第七届中国百强城市全面发展论坛获评「2021 年中国百强企业奖」。
- 2021.12

▼

公司在《中国融资》举办的 2021 年中国融资大奖系列评选中，荣获「最佳上市公司大奖」和「最佳企业领袖大奖」。
- 2021.12

▼

获评上海证券报 2021 上市公司金质量「ESG 奖」。
- 2021.12

▼

获评每日经济新闻 2021 中国上市公司口碑榜「最具社会责任上市公司」和「高端制造产业最具成长上市公司」奖。

# 业务发展

## 业务布局



- 亚太区：新加坡、印度尼西亚、马来西亚、缅甸、泰国等
- 中东区：伊拉克、沙特、科威特、阿联酋等
- 欧洲区：挪威、英国
- 美洲区：加拿大、墨西哥、巴西
- 非洲区：乌干达

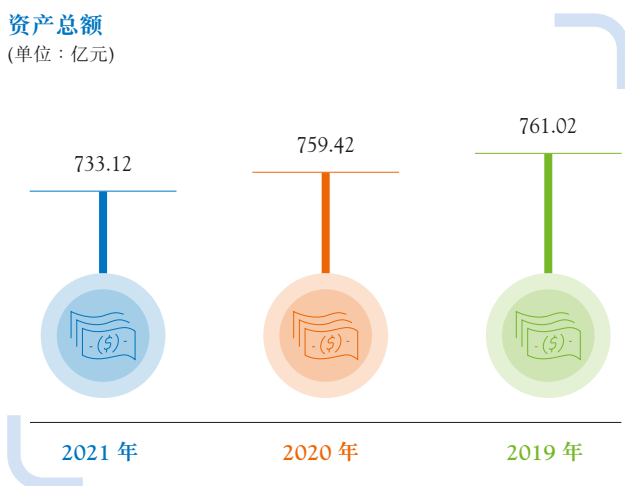
## 业务领域

 <p><b>物探勘察服务</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◎ 海上地震数据采集</li> <li>◎ 海洋工程勘察</li> <li>◎ 地震数据处理和解释</li> <li>◎ 基础工程</li> </ul>	 <p><b>钻井服务</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◎ 海上钻井平台</li> <li>◎ 模块钻机</li> <li>◎ 支持平台</li> <li>◎ 陆地钻机</li> <li>◎ 钻井平台管理</li> <li>◎ 油套管</li> </ul>	 <p><b>油田技术服务</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◎ 测井</li> <li>◎ 钻完井液</li> <li>◎ 定向井</li> <li>◎ 固井</li> <li>◎ 完井</li> <li>◎ 修井</li> <li>◎ 油田增产</li> <li>◎ 油田废弃物处理</li> </ul>	 <p><b>船舶服务</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◎ 起抛锚作业</li> <li>◎ 拖航</li> <li>◎ 海上运输</li> <li>◎ 油/气田守护</li> <li>◎ 提油</li> <li>◎ 消防</li> <li>◎ 救助</li> <li>◎ 海上污染处理</li> </ul>	 <p><b>一体化和新能源服务</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◎ 勘探开发工程一体化服务</li> <li>◎ 油田综合治理一体化服务</li> <li>◎ 钻完修井一体化服务</li> <li>◎ 弃置一体化服务</li> <li>◎ 海上风电工程技术服务</li> </ul>
--	--	---	--	--

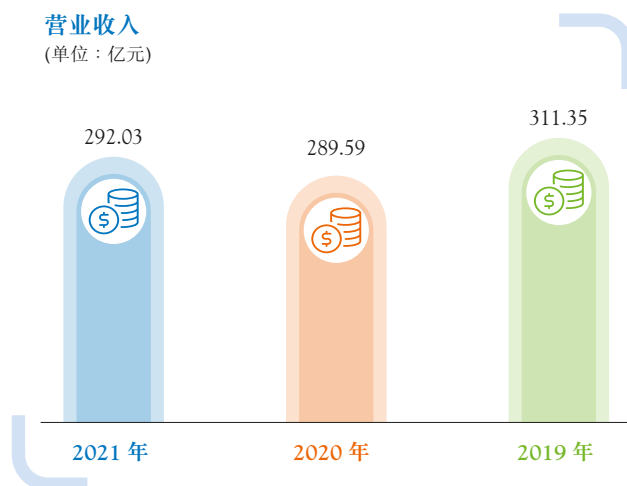
## 关键绩效

### 市场绩效

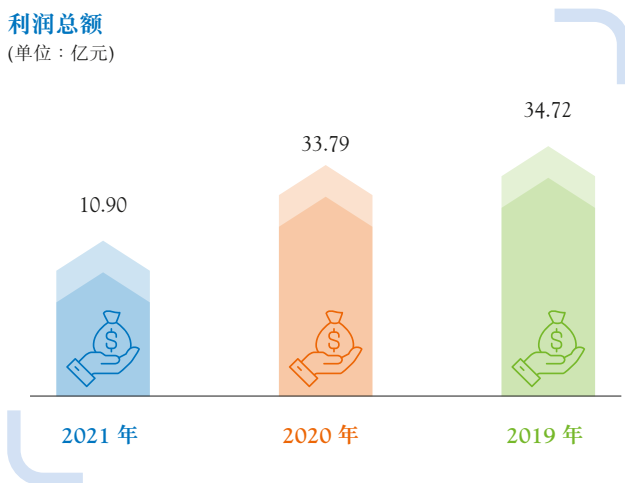
资产总额  
(单位: 亿元)



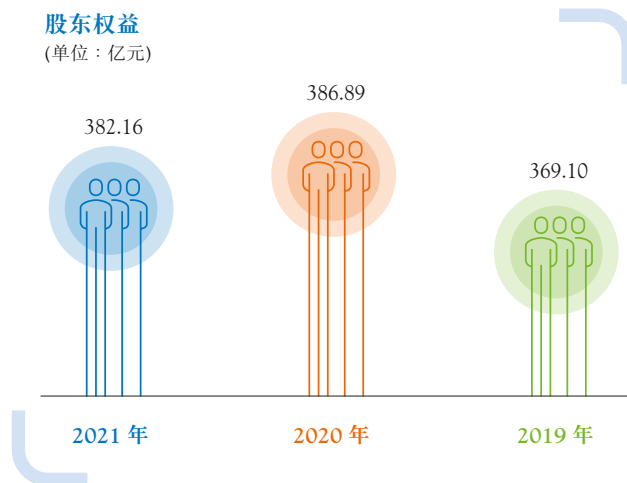
营业收入  
(单位: 亿元)



利润总额  
(单位: 亿元)



股东权益  
(单位: 亿元)

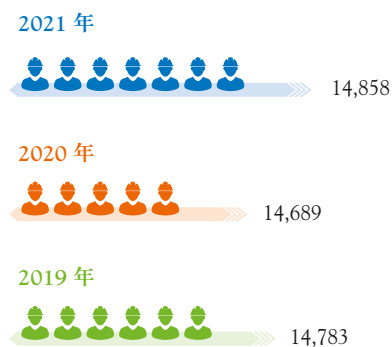


指标	单位	2021年	2020年	2019年
每股社会贡献值	元	1.75	2.06	2.30
国际收入	亿元	46.16	74.12	69.16
国际收入占比	%	16	26	22
纳税总额	亿元	14.90	22.82	23.36
抗击新冠肺炎疫情投入	万元	7,230.76	18,574	—

## 社会绩效

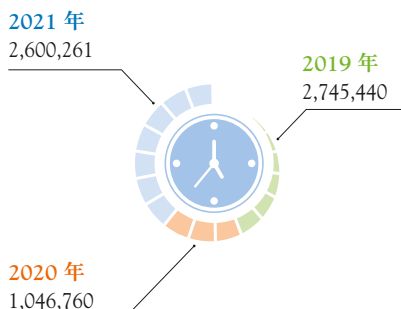
### 员工总数

(单位:人)



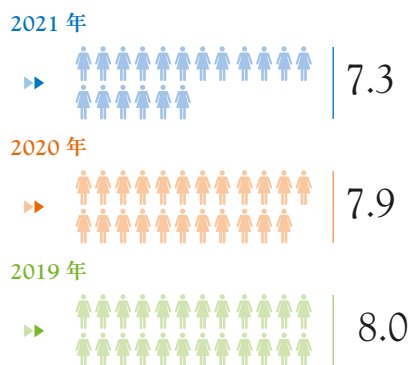
### 员工培训总时长

(单位:小时)



### 中国籍女性员工比例

(单位:%)



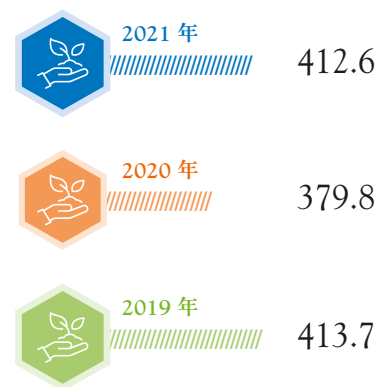
注:2020年不含小微培训学时,2021年包含小微培训学时。

指标	单位	2021年	2020年	2019年
社会保险覆盖率	%	100	100	100
劳动合同签订率	%	100	100	100
中国籍员工流失率	%	1.1	0.8	1.6
公益捐赠及困难员工帮扶	万元	2,476.4	397.15	255
海上抢险救助次数	次	16	14	16
青年志愿者活动人次	人	1,796	11,530	980

## 环境绩效

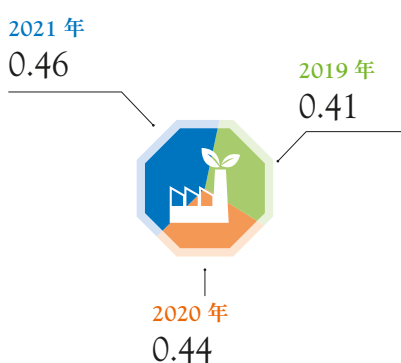
### 节能减排投入

(单位:万元)



### 万元产值二氧化碳排放量

(单位:吨/万元)



### 万元产值能耗

(单位:吨标煤/万元)



指标	单位	2021年	2020年	2019年
环保投入	万元	6,412.27	7,318.06	2,411.40
节能量	吨标准煤	9,600.00	3,434.20	1,843.70

# 公司治理

加强党建 | 治理结构 | 守法合规 |  
内控与风险管理 | 反舞弊建设>>>



## 加强党建

公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以开展「党建融合推进年」为主线，认真贯彻落实「三个原则、四个是否、五好党支部、六有服务型党组织」的部署要求，以高质量党建引领保障公司「十四五」良好开局。

### 扎实开展党史学习教育，提高思想政治引领力

高质量开展庆祝建党  
100周年系列活动和  
党史学习教育

- 公司两级党委委员和 292 名支部书记带头讲党史，组织近万人次走进线上线下课堂和红色教育基地。
- 举办庆祝建党 100 周年主题党日暨职工文艺汇演，创新开展四海党史巡讲、红色家书诵党情、我的入党故事等特色活动。

加强理论武装，助力  
改革发展

- 建立中心组学习常态化督导调研机制和计划外重点学习清单，开展「第一议题」督导培训，确保「应学尽学」。
- 聚焦建设海洋强国、「碳达峰、碳中和」等专题召开 12 次党委中心组（扩大）会，加速推进上级部署落实落地。

建立贯彻落实习近平  
总书记重要指示批示  
精神和党中央重大决  
策部署闭环管理机制

- 季度跟踪落实、半年专题研究，定期回头看，确保「第一行动」落实。



中海油服庆祝中国共产党成立 100 周年主题党日



中海油服钻井事业部组织青年员工收看「学党史、强信念、跟党走」主题云团课直播



## 推进「深化融合工程」，提高基层组织战斗力

建强党的组织体系

深入推进「融合深化工程」

- 按照「规定动作差异化部署、自选动作差异化管理、党建融于生产」原则，制定差异化考核标准，结对帮扶 30 个支部。开展党委书记履职「画像」，压实第一责任。
- 以「干部的表率作用是否突出、基层党组织是否能够攻坚克难，党员的旗帜作用是否鲜明、群众的评价是否满意」作为衡量基层党建成效的重要标准，各级党组织书记领衔领办书记项目 356 个。
- 建立党建与安全生产「双述职、双检查、双监督」的协同联动机制，联合开展「安全生产提升百日行动」等活动，构筑安全屏障。
- 广泛与客户、主管机关、基层组织、合作伙伴开展多维度的结对共建，形成党员出海任务包、党员包保责任制等融合样板，让党建成为看得见的生产力。



中海油服船舶事业部与参与「深海一号」湿拖作业党员攻坚小组签订攻坚任务书

## 实施「一十百千」宣传工程，提高品牌形象影响力

公司打造1个阅读量超10万的「爆款」微信公众号推文，履行海外责任两上《人民日报》，关键核心技术宣传4上央视，年度在中央及地方媒体报道201次、同比增长4倍；选树一批以全国优秀共产党员郝振山、全国五一劳动奖章获得者陈强、中央企业优秀共产党员尚捷、中央企业优秀党务工作者王兴华为代表的省部级以上先进典型，展示了公司保障国家能源安全的良好形象。

大力弘扬「碧海丹心、能源报国」和「我们必须做得更好」企业文化，深入开展公司五大战略、「三项制度」改革、降本提质增效、我为群众办实事等专题宣传，持续为改革造舆论、为发展鼓士气。

年度在中央及地方媒体报道

 201 次

年度媒体报道同比增长

 4 倍



中海油服自主研发海洋地震采集装备技术获突破

## 发挥群团统战作用，提高员工队伍凝聚力

办好员工群众身边的  
实事

- 公司党委深入开展「办实事」活动，23 件实事全部完成。其中，伊拉克「营地医院」被新华社、央视网等 34 家中央主流媒体作为「一带一路」疫情防控典范进行广泛报道。

广泛汇聚统战力量

- 召开首次统战工作会暨党外代表人士庆祝建党 100 周年座谈会，深入开展「爱献做」，875 名统战骨干主动承担重大项目、开展技术攻关。

建立立体化职业技能  
竞赛机制

- 联合人力资源服务公司开展 17 个工种的职业技能竞赛，连续开展三届新员工职业技能竞赛，以赛马机制激发队伍活力，25 名获奖人员获得技能等级晋升。

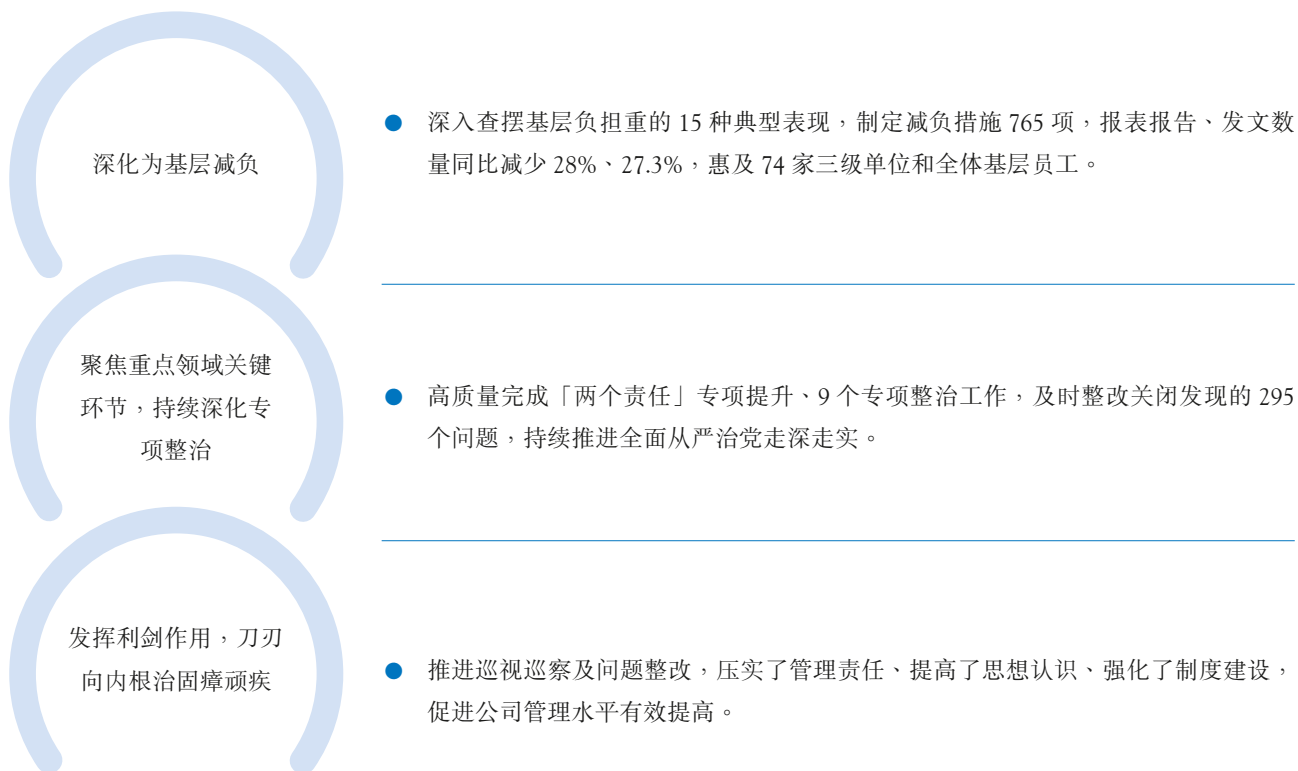
坚持党建带团建

- 训口希望小学建成中国海油首个「乡村振兴志愿者服务站」，得到团中央表扬。



中海油服团委开展「牵手筑梦，点亮未来」义务支教志愿服务活动，公司党委副书记与少先队员互敬队礼

## 驰而不息正风肃纪，提高拒腐防变免疫力



## 治理结构

公司将党的领导融入治理全过程，履行重大事项决策党委前置程序，以「三会一层」为抓手，建立「股东大会总体管控、董事会经营决策、监事会依法监督、高管层执行落实」的公司治理机制，构建起「决策科学、执行有力、监督有效、运转规范」的法人治理结构，切实提升「三会一层」履职的专业性和有效性，全面推进公司治理体系与治理能力现代化。

## 守法合规

### 遵守法律法规

公司在发展过程中严格遵守各项法律法规，保证合法合规经营。遵守《劳动法》等相关法律法规，尊重和维护员工合法权益；遵守《安全生产法》，严防各类事故，保障生产安全；遵守《反不正当竞争法》《中华人民共和国专利法》等相关法律法规，提倡公平竞争，尊重和保护知识产权；遵守《环境保护法》等相关法律法规，积极应对气候变化，保护生态环境。

### 守法合规建设

公司深入贯彻依法治企，加强守法合规制度建设。2021 年，公司组建法律合规部，审查公司内控规章制度、各类商务合同以及重大决策，分析梳理并修订完善各项公司内控制度，提高法律风险防控管理的科学性、针对性和时效性；重视培育企业合规文化，组织法律合规培训，开展合规宣贯活动，强化公司员工法治观念和合规精神，全年共开展合规培训 6 次。

# 内控与风险管理

## 内控管理

### 内控体系和制度建设

公司以战略、问题和风险为导向，强化制度体系顶层设计，对内控制度实施「谋、立、改、废、释、评」全生命周期管理，建立内控制度专家审查机制，不断完善「需求导向、业务

驱动」的协同高效全球化制度体系。

加强制度建设，突出总部「四个中心」新职能定位，排查职能交叉和管理盲区，打破职能壁垒，实施横向贯通，开展总部职能制度优化专项工

作，建立起「以管理要素为核心、以业务流程为主线」的职能制度体系，着力构建「系统完备、科学规范、运行高效」的现代企业制度。

### 内控制度培训

公司采取「制度宣传周+部门培训+岗位应知应会清单」模式，在各级单位持续开展制度精准宣贯。结合不同岗位、单位对制度应知应

会的需要，对现有制度进行针对性筛查，实施有针对性的各类培训；统一组织开展多期内控制度宣传周活动，各职能部门、各级单位在制

度修订完善后，及时进行部署宣贯，持续培育积极主动宣贯和落实制度的良好氛围，强化制度执行力。



### 内控评估

公司根据上市公司监管规则以及董事会要求，持续开展制度建设和执行有效性评价，实现对直属单

位、内控体系、重点业务流程的「三个全覆盖」，形成管理闭环，促进公司各级人员提高内控管理意识和

能力，持续发挥内控评价对制度建设质量的促进作用，有效防范公司系统性内控风险。

## 风险管理

### 风险管理体系建设

公司不断完善风险管理组织体系，健全风险协同管控机制。成立法治建设暨内控合规与风险管理委员会，各级单位成立风险管理组织机构，构建起以董事会为核心的全面风险管理架构。建立各职能领域风险预警指标，增强风险监控和预警功能。制定完善

公司各层级应急制度，持续扩大应急覆盖领域，完善公司风险应急管理长效机制，提升防范化解重大风险和有效应对各类突发风险事件的能力。

制订发布《全面风险管理办法》《重大经营风险事件报告管理办法》等风险管理制度，组织全系统开展学

习宣贯，健全公司重大风险防控机制，完善上下贯通、横向协同的报送机制和报告工作体系，通过促进重大风险早发现、早报告、早应对，避免发生系统性经营风险。

### 风险识别

公司以风险报告和风险库为载体，持续优化风险信息共享和汇报渠道，加强公司各级单位整体协同联动，及时动态联合管控重大重要

风险，不断提升风险识别和管控能力。面对不确定性带来的新挑战，牢固树立风险意识，组织开展各项重大经营风险排查和风险库梳理，

及时识别各领域存在的风险，各级单位风险识别和协同管控的意识和能力持续提升。



## 风险防范与应对

公司持续完善「分级、分层、分类」风险管理机制，将风险管理融入日常生产经营管理活动中，对识别出的风险制定和完善防范策略和应对管控措施，持续提升和巩固全员风险管理意识，形成预警、评估、

报告、应对、应急和监督常态化机制，加强风险管理与内控、业务的有机融合，持续深入推进风险常态化管理。

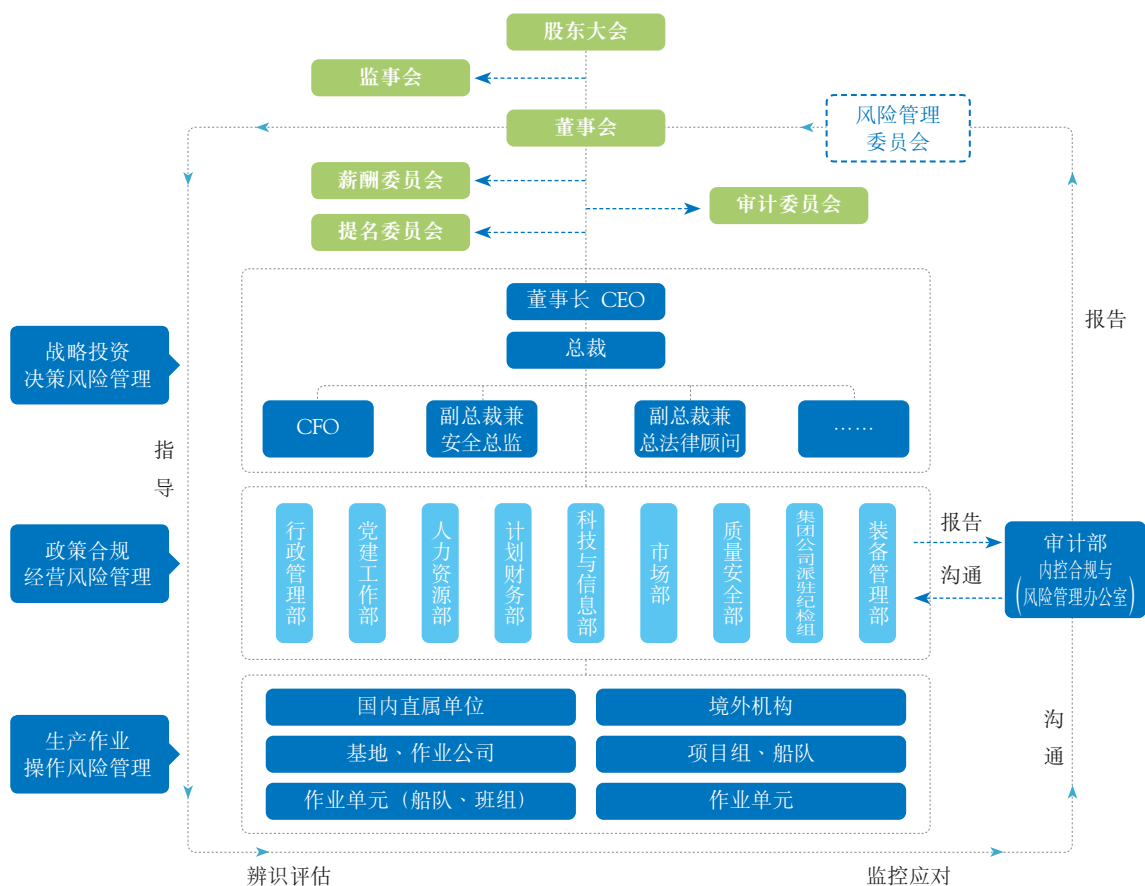
开展风险防范应对与管理提升工作，系统检验公司风险研判机制、

决策风险评估机制、风险防控协同机制和风险防控责任机制的运作，持续提升防范化解重大风险的能力和水平，支持和保障公司高质量发展。

内控与风险管理培训绩效表 (2019-2021)

指标	单位	2021年	2020年	2019年
内控管理培训次数	次	105	112	172
内控管理培训人次	人次	2,338	2,662	2,725
风险管理培训次数	次	48	42	47
风险管理培训人次	人次	1,810	1,709	1,621

公司风险管理组织架构图



## 反舞弊建设

### 预防商业贪污和商业贿赂

公司遵守《中华人民共和国反不正当竞争法》《关于禁止商业贿赂行为的暂行规定》，深入推进商业贿赂治理工作。组织开展重点领域和关

键环节廉洁风险排查，从外部环境和内部业务两个维度科学评估廉洁风险点，完善廉洁风险库，提高廉洁风险控制。构建公司合规管理体系，制定

廉洁准则，培育廉洁文化，提升企业管理层以及员工的廉洁意识，坚决抵制商业贿赂行为。

### 防控境外贪腐舞弊

公司将制度优势转换为治理效能，发布境外道德合规管理体系，组织道德合规管理制度和驻在国法律法规宣贯学习，进行反贪腐舞弊警示教育培

训。选优配强境外合规监督组，向美洲、亚太和中东等境外机构派驻合规监督组、选派道德合规监督员，理顺境外

合规监督组管理关系，调整境外合规监督组监督管理界面，持续完善境外监督体制机制。  
2021年，受新冠肺炎疫情影响，公司派员至美洲和中东地区开展监督工作，在亚太地区采用互联网远程办公，实现境外监督机制有效运转。组

织境外员工签订《遵守道德规范和行为准则承诺书》，强化道德合规意识，目前各直管境外机构已全部设立道德合规举报邮箱和电话，畅通道德合规问题线索举报渠道。

### 开展反舞弊教育

公司持之以恒正风肃纪，牢牢抓住「关键少数」，紧盯关键节点，建立重要节日前对关键领域负责人约谈机制。持续加大惩治力度，强化不敢

腐的震慑力度，畅通信访举报渠道并建立曝光台。营造廉洁氛围，塑造廉洁文化，强化合规意识，建立公司关键岗位人员廉政档案，作为考察考核、

选拔任用和晋职晋级中听取廉政意见的重要依据。开展廉洁警示教育、党风廉政建设专题学习活动等，强化领导干部廉洁自律意识。

反舞弊培训绩效表 (2019-2021)

指标	单位	2021年	2020年	2019年
反舞弊培训次数	次	575	469	409
反舞弊培训人次	人次	21,380	17,891	16,141



# 能力提升

质量管理 | 专业服务 | 科技创新 | 供应链管理 >>>



## 质量管理

公司严格遵守《中华人民共和国产品质量法》《工业产品质量责任条例》等相关法律法规，始终秉承「信誉至上、设备完好、质量保证」的管理方针，全面实施质量管理，为客户提供高质量、可持续的产品和服务，满足客户多元化需求。

### 健全质量组织机构

公司及各直属单位建立健全质量管理组织网络，统一协调指导和监督产品与服务的质量管理。

### 完善质量管理体系

公司不断完善质量管理制度，各事业部对标新版质量管理体系标准和公司QHSE管理国际化、行业化管理要求，持续完善质量管理体系文件。公司通过上级审核、体系内审/外审、管理评审及合规性评价等工作，确保制度体系的适宜性、有效性和可操作性。

### 开展质量培训

公司各单位通过开展质量管理体系、质量管理基础知识培训、QC小组实操、质量事故案例分析、质量控制与质量保证、技术比武等形式多样的质量培训，持续提升员工的质量知识和技能，助力公司高质量发展。

### 推进实验室CNAS认证

2021年，公司针对国际市场准入需要，持续推动油田技术实验中心、物探土工实验中心ISO/IEC17025实验室认证。

### 开展QC小组活动

公司全年共开展QC小组活动226项，在「中国海油2021年质量管理小组活动优秀成果」评选中，共有制造中心「D+W维保QC小组」等19个小组获得集团公司优秀QC小组活动称号。



## 专业服务

公司拥有从油气田勘探、开发到生产的全过程一体化服务链条，并拥有从业多年、经验丰富的优秀技术专家，为一体化服务提供有力的技术支持和保障，极大地满足客户更低作业成本、更高作业时效的需求，有效控制风险和费用，为客户提供更专业的服务，创造更多的经济效益。

### 提供专业服务

公司组织制定各项服务质量指标，依据质量指标制定管控计划和实施方案，通过开展对标、服务标准化、自主创新等活动，从管理和技术方面持续提升服务质量，持续为客户创造最大价值。

#### 专业服务



**缅甸：**中标海上固井服务。

**印尼：**驳船支持服务，海上修井服务，钻完井液服务，测井服务，固井酸化与增产服务，海上自升式钻井平台服务项目，半潜式钻井平台服务。

**马来西亚：**钻井液、固井、固控服务。



**沙特：**继续执行沙特阿美石油公司自升式钻井平台服务合同。

**科威特：**积极筹备启动科威特海上三年期两座自升式钻井平台服务。东方风平台已于2021年11月28日启程前往中东。

**伊拉克：**米桑油田长线修井增产项目、米桑油田第三批11口井完井项目、米桑油田UCD 10口井钻机 & 配套服务项目、米桑油田BHDC污油处理服务项目。



**挪威：**签订 Equinor 半潜式钻井平台服务项目作业合同。

**英国：**签订 Repsol Sinopec、Ithaca 半潜式钻井平台服务项目作业合同。



**加拿大：**陆地测井、井口维护及修井服务。

**巴西：**HYSY720 船三维地震采集服务。

**墨西哥：**模块钻机钻修井服务，自升式钻井平台服务，电缆测井及射孔服务，固井服务，钻井液服务，钻机 + 后勤一体化服务。

### 中海油服亚太公司COSL Boss荣获道达尔HSE突出表现奖

案例

2021年,中海油服亚太公司凭借COSL Boss平台,在缅甸Yadana区块钻井服务项目中以「零损失、零伤害、零环境污染、零事故、零感染」五个零的优异表现,荣获道达尔能源(TotalEnergies)年度HSE突出表现奖。

道达尔能源是全球领先的国际能源公司,业务遍及全球130余个国家。本项目是亚太公司在两年内与道达尔公司的第二次合作,道达尔对亚太公司和项目团队的专业服务给予高度评价,并表示希望能够与公司保持继续合作。



### 中海油服挑战者平台顺利完成「新优快」试点项目

案例

2021年9月,挑战者平台顺利完成「新优快」试点项目垦利16-1油田北侧全部钻井任务。自奋战「新优快」试点项目以来,挑战者平台全体人员上下一心,扎实推进现场「十项保障措施」落地执行,刷新三项作业纪录。

作业期间,团队核心人员深入现场严防盯守落实安全保障,设备班组不分昼夜保障设备完好,全体人员同心协力做到无缝衔接、稳步推进各项措施,实现「新优快」试点项目顺利完成。



## 加深客户沟通

公司持续深化重点市场和核心客户的沟通交流。受新冠肺炎疫情影响,公司建立云端业务营销推广平台,将其作为与国际油公司客户沟通和联络的新渠道,进一步巩固与客户的「合作粘性」,展现公司油田服务领域全

产业链、高尖端服务的能力,全力提升公司在国内外石油领域品牌影响力。

公司不断完善全流程客户服务内容和质量,及时记录客户投诉内容,按处置权限进行处理和上报,并在整改过程中保持与客户沟通,有效解决

客户问题。2021年,公司未收到服务投诉,客户满意度为98.34%。同时,修订《客户管理办法》等相关体系文件,不涉及客户相关隐私信息。

2021年3月,公司参加中东与亚太地区最具影响力的国际石油技术大会(IPTC)。会议期间,共有超过4,600人次的各大油公司代表以及知名油公司核心客户访问公司展台,与公司团队进行业务交流。

公司参加亚太地区最具影响力的钻井技术大会(APDT),以「Powering the Drilling Needs of Tomorrow / 助力未来钻井需求」为主题,举行定制化的市场营销研讨会,增强客户对COSL油田服务领域装备和技术能力及实践成果的了解和信心。

## 科技创新

公司践行技术驱动战略，系统谋划技术发展顶层设计，全力推进关键核心技术攻关，为保障国家能源安全、实现高水平科技自立自强贡献力量。

### 加大科研投入

2021年，公司全年科技投入12.55亿元；全年获授权专利130件，其中发明专利63件。

全年获授权专利



130 件

发明专利



63 件

科技创新关键绩效表 (2019-2021)

指标	单位	2021年	2020年	2019年
科技研发投入	万元	125,507	131,178	107,269
新增专利数	件	130	84	97
新增发明专利数	件	63	38	38

### 助力绿色开发

公司积极发展钻屑减量处理一体化技术，为油田开发建立绿色屏障。构建了一套渤海油田水基/非水基钻井液废弃物海上原位减量及处置的「整装技术」，可提供水基/非水基钻井液钻屑完整解决方案，具备「平台随钻减量处理、EPSV移动中心减量处理、EPS海上工厂减量处理、岸基EPS泥浆站再生回用」等多种作业模式。已在渤海、南海累计完成钻完井减排作业150余口井，回收处置超10万吨钻井液废弃物，提高废弃物现场实时随钻回收转移处置再利用全流程生产效率30%以上。



## 技术成果转化

公司以油气增储上产需求为导向，开展科技攻关，加快科技成果转化与产业化应用，不断提供高质量油田服务技术产品。

### 2021 年重要技术成果转化应用

1

自主地震采集装备于渤海高效完成国内首次小道距拖缆高密度三维地震采集作业；

2

全信息双检合并地震处理新技术助力垦利 10-2、渤中 13-2 等亿吨级储量新发现；

3

超高温高压电缆测井作业量翻番，完成客户多项高难度作业，创电阻率扫描成像测井仪器最高压力作业纪录；

4

自主旋转导向和随钻测井系统形成全规格现场作业能力，实现海外首次作业，装备规模翻番，入井成功率突破 90% 大关；

5

深水 HEM 钻井液、全液体低水化热水泥浆体系助力深海一号大气田成功投产；

6

过热蒸汽驱技术在渤海成功实施，增油效果显著；

7

高温海水基压裂液连续成功应用，创国内海上压裂单层规模纪录。

#### 自主研发旋转导向和随钻测井系统永久入驻国家博物馆

案例

2021 年，公司自主研发的旋转导向和随钻测井系统系列产品 475 型导向短节在国家博物馆「科技的力量」展览中向公众展出，并永久入驻国家博物馆。同时，还入选了国家「十三五科技创新成就展」，代表了我国在随钻定向技术领域的最高水平和能力。

公司最新研制完成我国首套 6 英寸小井眼（475 规格）旋转导向和随钻测井系统、全球首款 12.25 英寸大井眼（800 规格）随钻储层探边仪和全球第二款（国内首款）该规格高速泥浆脉冲器等 7 项核心技术装备，具备了全井眼规格技术能力，实钻中最大造斜率达到国际一流水平。



## 供应链管理

公司不断优化供应链管理，积极响应推动全球供应链建设与创新应用号召，落实集团公司风险防控与采办质量、效益及效率相统一的供应链管理体系建设要求，旨在通过技术驱动，打造一体化管理、国际化融合、成本领先的全球供应链支持保障体系。

### 国际供应链管理体系建设

按照全球供应链建设部署要求，公司开展了适用于全球的新供应链体系编制，通过锻造前瞻规范的需求管理、实时动态的过程管控、积极主动的战略寻源、统筹分类分级

的供应商管理、合规共享的合同执行和集成智慧的仓储物流，逐步实现公司供应链建设的全球化、标准化、差异化发展。此外，公司进一步扩大国内年度协议覆盖范围，探

索并推进将具备经济效益优势的国内年度协议推广至海外，将海外优质供应商引入国内，实现海内外优势资源共享，提高海外采购效率。



### 物流管理

公司积极推进运行集约、高效、智慧的绿色物流链建设，持续优化转变物流运作模式。通过整合区域物流资源，实施集中统筹调度，实现了物流效率、服务质量、成本控制、运作合规性等方面显著提升。

充分利用国内外两个市场，加快引入外部优质物流资源的步伐，利用外部物流资源的优势，细分业务，积极开拓海、陆、空多式联运物流体系，构建灵活的低成本物流模式。进一步推进全球物流网络布局的搭

建和完善，采用「市线+省线」的国内组合物流模式，搭建国内物流线路200条；梳理全球物流业务关键节点，打通欧、亚、美洲的国际物流航线，搭建国际物流线路48条。

## 供应链标准化管理

公司依托集团公司标准化建设工作要求，统筹标准化管理顶层设计，以品类采购为核心，大力推进采办标准建设，以采购标准化管理支撑需求管理与采办效率的提升。同时，对标

国际一流，按物资、工程和服务品类标准化建设采购品类目录，基于近年采办数据，组织编写技术规格标准，建立「菜单式、可选择式」标准规格书；以「采办数据管理系统」为平台，

综合历史合同及ERP采购数据，集成190万条SAP订单数据和46万条战略模块订单执行数据，形成47万条含价格短文本信息，实现「价格、供应商、物料码」多维度价格查询能力。

### 供应商标准化管理机制



#### 供应商准入阶段

推行「注册制」管理。主动打开边界，积极加大战略寻源力度，2021年重点开发关键设备、瓶颈资源以及竞争性不足的供应商，在关键设备国产化、科研项目成果化方面持续推进。



#### 供应商选择阶段

明确供应商选用的优先级。推行「供应商标准化选择」管理模式，将生产厂家、履约状况良好的供应商作为首选层级，力求同等级供应商同平台竞争。



#### 供应商评价阶段

对供应商评价采取「一单一评」模式。系统评价供应商履约期间的产品和服务质量、交货期、服务能力、质量安全管理、商业信誉等因素。运用综合评审结果督促供应商采取整改措施，以提升供货及服务质量。在采购工作中，适当给予绿色环保节能产品供应商一定的优惠鼓励政策。

中海油服按地区划分供应商数目情况 (2019-2021)

年度	单位	年底供应商总数	境外	境内	主要城市分布				
					天津	北京	广东	上海	其他
2021	个	7,339	4,490	2,849	671	420	407	165	1,186
2020	个	6,312	3,270	3,042	764	452	459	197	1,170
2019	个	6,707	3,246	3,461	776	541	462	198	1,484



# 安全环保

安全生产 | 职业健康 | 环境保护▶▶



## 安全生产

### QHSE

#### 战略目标



人员零伤害

环境零污染

财产零损失

品牌零影响



### QHSE 方针



信誉至上、设备完整、质量保证；

安全第一、预防为主、综合治理；

以人为本、关爱健康、珍惜生命；

爱护环境、节能增效、绿色发展。

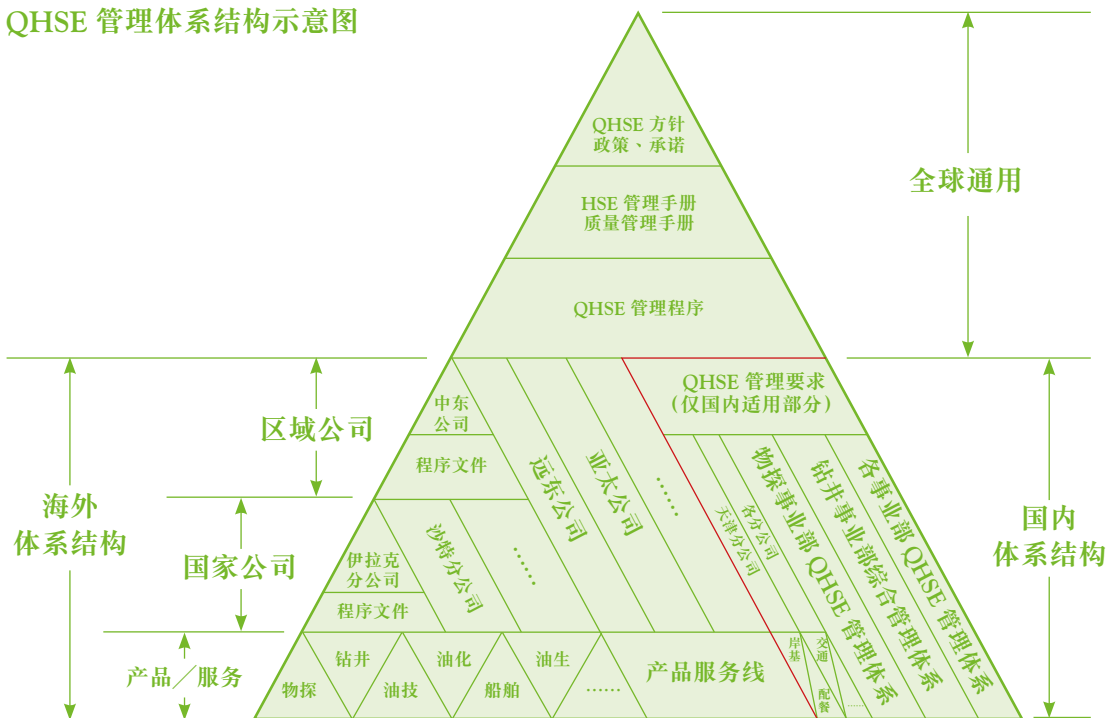
## QHSE 管理

### QHSE 管理体系

公司坚决贯彻落实国家、集团公司有关安全生产的总体要求和部署，以「打造体系法典地位」的理念，不断加强QHSE管理体系的完善修订和全球化建设。2021年，公司新建L2.2层文件1个，修订L2.2层文件2个，修订L3.1层文件7个，并于10月发布实施QHSE管理体系英文版，实现「秉承国内、国外并重」的全球统一QHSE管理体系国际化架构，进一步提升公司QHSE管理全球化能力。

公司QHSE管理体系严格匹配ISO9001、ISO14001、ISO45001标准要求，融合人力、市场、装备、采办等生产经营关键要素，编制并发布实施《质量管理手册》《HSE管理手册》，并以手册为主体编制修订并发布实施全球通用管理程序37个；根据国内政府主管机关和上级主管部门管理要求，编制国内适用管理要求24个。

### QHSE 管理体系结构示意图



### 安管理体系

为践行公司国际化战略，加强国际化运营管理能力建设，进一步完善公司安管理体系手段，公司在现有内控制度的基础上，采用国际通用的体系标准框架和语言，建立以风险管理为主线，体现全球统一性和地域差异性的安管理体系，规范、统一安风险辨识评估与控制、安信息、安培训和人员安风险等管理要求，避免、减少安事件及其对人员、财产和声誉等所造成的危害。2021年，公司全年未发生安事故事件。

## 安全生产管理

公司严格遵守法律法规要求、执行行业标准、规范及推行良好作业实践，通过实施和促进质量健康安全环保综合管理体系，以可持续发展的方式为客户提供优质产品及高效服务，齐心协力实现人员伤害、环境污染及财产损失零事故目标。

### 我们承诺：

- 领导力可见和有效的管理层承诺；
- 持续提升公司质量健康安全环保管理体系；
- 所有业务活动均综合考虑质量、健康、安全、环保和安保因素；
- 加强员工队伍能力培训；
- 「停止工作」文化是员工个人义务也是公司责任；
- 保护环境，减少排放、防止污染；
- 对质量、健康、安全、环保和安保进行辨识并实施有效管理；
- 持续改进应急管理，减少事故损失；
- 培育安全文化，让安全价值观成为员工信念的一部分；
- 要求承包商依照政策有效实施质量、健康、安全、环保管理。



安全生产绩效统计表（2019—2021）

指标	单位	2021年	2020年	2019年
安全生产事故数	起	30	26	37
可记录人身伤害事件数	起	29	18	33
OSHA 可记录事件率	%	0.08	0.06	0.11
累计损失工作天率	%	2.56	1.68	1.24
员工死亡人数	人	1	1	1
承包商死亡人数	人	0	0	0

注：OSHA 可记录事件率 = 可记录事件数 × 200,000 / 总人工时  
 累计损失工作天率 = 损失工作天数 × 200,000 / 总人工时

## 全员安全生产责任制

公司深入贯彻落实好安全生产「六个责任」，强化安全生产底线思维和红线意识，开展领导干部安全生产责任履职访谈工作，主要负责人亲自组织推动，安全责任进一步夯实。2021年，公司根据集团公司下发《全员安全生产岗位责任清单编制指南（试行）》要求，开展公司范围内岗位安全生产责任制岗位责任清单完善更新，持续完善全员安全生产岗位责任清单。

## 安全生产管理提升

聚焦国际油公司及服务公司、行业组织相关优秀安全管理良好实践及工具，公司积极开展与国际同行对标，识别差距项，制定提升计划。

运用「剥洋葱」方法，以查找「人、机、物、法、环」五大关键要素短板为突破口，着重解决短板中最薄弱的管理问题，逐级寻找并制定年度提升举措，循序渐进，持续夯实基础管理。



## 安全风险管控

公司不断强化安全风险管控，全面推行双重预防机制构建，强化过程安全管理，将安全风险管控落实到「年、月、日」，并实施安全生产风险公告制度，对风险实行动态管控和全员参与。



**健全安全生产整治长效机制，提升本质安全管理水平。**公司安全生产专项整治三年行动领导小组办公室组织编制了《中海油服深化安全生产专项整治三年行动攻坚健全长效机制的方案》，不断提升本质安全水平，提升改进 HSE 绩效。



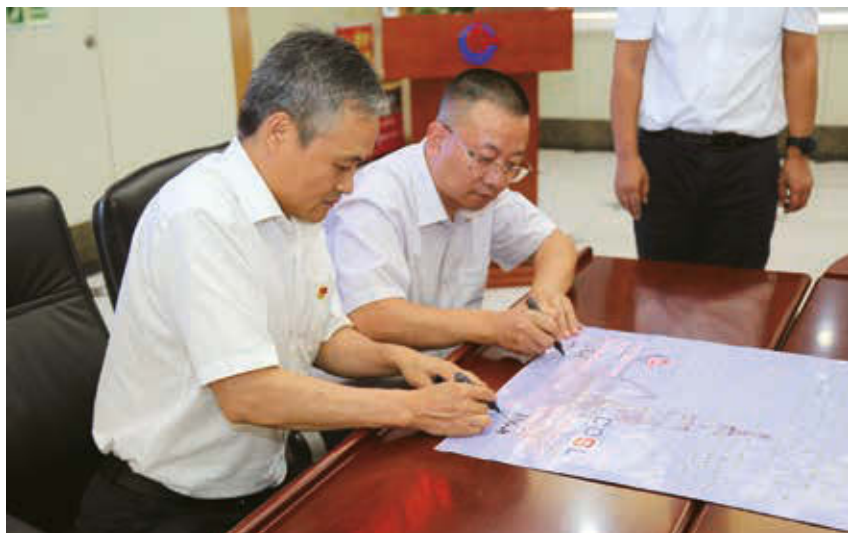
**整治不安全行为，创建「三无」安全建设示范单元。**公司实施《低老坏安全积分制》，细化不安全行为分级标准、明确处理标准措施，将不安全行为整治作为最重要、最基础的工作，推动创建岗位无违章、区域无隐患、安全无事故的安全建设示范单元。



**开展基层作业单元安全建设，提升自主管理能力。**公司开展基层作业单元安全建设，建立基层单元负责人安全环保责任事故记分、安全履职画像、安全档案随身行制度，提升基层作业单元自主管理能力，进一步夯实安全生产基础，筑牢公司高质量发展的安全屏障。



**甲乙双方共建，促进党建与安全深度融合。**中海油服湛江分公司与有限湛江、有限海南分公司联合举办 2021 年安全文化共建活动；上海分公司本部党支部与有限上海分公司作业协调部党支部联合开展「同心协力、共守安全」主题党建活动，促进党建文化与安全文化深度融合。



**领导带头讲安全，以培训促进文化融合。**中海油服党委委员带头讲安全党课，传授安全理念，各级党组织通过组织安全宣讲、专题讲座、公开课、专题报告、研讨交流组织等形式共举办讲安全党课 489 次，12,425 人次参加，形成广泛参与的良好安全生产氛围。



2021 年 11 月 28 日，中海油服亚太公司 COSL Boss 平台实现连续 8 年无 LTI（可记录损失工时时间）纪录，展现了 COSL Boss 平台近几年辗转印尼、马来、澳新、缅甸等多国作业取得的良好安全业绩

## 隐患排查治理

公司深入推进隐患排查治理工作，针对发现的隐患，强化风险分级，依据高中低风险等级实施隐患整改，确保现场隐患风险可控；开展隐患汇总分析与应用，系统分析查找隐患发生趋势，采取针对性的管理措施进行消

除和管控；开展隐患管理网络应用，实施大数据管理，对隐患的按期整改情况实施网络监控，使隐患管理处于受控状态；以监督检查为突破口深化隐患排查治理，对发现的隐患制定临时管控措施并限期整改，定期进行整

改效果验证；对长期未按时整改的隐患当作事故进行调查与追责，实施将重大隐患当成事故来对待的机制，全面保障作业安全。

### 开展视频监控覆盖隐患排查，保障平台安全生产

#### 案例

为及时掌握海上平台日常工作状况，中海油服钻井事业部对平台视频监控系统覆盖不全隐患进行全面、系统排查，发现10艘平台视频监控系统在摄像头布控点、视频清晰度、存储时间等

方面存在问题。根据各平台视频系统存在问题及整改需求，钻井事业部投入近400万元开展针对性改造，确保视频监控系统适应复杂现场作业环境，为钻井平台安全生产提供有力保障。



## 安全教育培训

公司牢固树立「培训不到位是重大安全隐患」的理念，持续开展安全宣传教育培训工作。2021年，公司安全教育以线上远程培训为主，围绕公司领导层、管理层和一线员工开展全员安全技能提升专项培训课程；开设

安全生产警示教育培训班级，持续强化全员安全意识，预防和减少生产安全事故。

2021年，公司1,533位班组长100%接受安全技能提升培训和考核并取证；QHSE系统人员中160人取得

职业资格证书，占比达30%；各单位共计发布培训班级2,387个，总学习人数1.7万人，总学习时长67.6万小时，平均学习时长37小时/人。

安全培训绩效统计表（2019—2021）

指标	单位	2021年	2020年	2019年
安全培训次数	次	25,277	22,352	19,654
安全培训人次	人次	300,958	254,547	226,787



专项演习

17,145 次

参演人员共计

479,924 人次

## 安全应急管理

公司十分重视安全应急管理工作，不断优化应急管理体系，完善综合预案、专项预案和现场应急处置方案；成立应急专家库，充分发挥各领域专家的作用，更好地应对可能发生的各种紧急情况，切实提高和完善应对重

大事事故的应急准备工作。2021年，公司各单位开展船岸联合演习、平台、船舶及陆地现场应急演习共计23,349次，其中综合演习6,204次、专项演习17,145次，参演人员共计479,924人次。



2021年6月，中海油服开展无脚本船岸联合演习，有效锻炼一体化项目应急协同能力，着力提升井控意识，提高员工对平台应急程序及个人应急职责的熟悉度，便于应急情况下可快速响应。



## 职业健康

### 健康管理

公司高度重视员工职业健康，建立和完善《员工健康》《职业卫生》等管理制度，全面落实健康教育与健康促进相结合，持续多年制定实施全员健康促进计划、职业卫生管理工作计划、员工听力保护计划，并按计划

组织开展一系列职业健康管理工作。同时，公司按照相关法律法规及标准规定，改善员工工作条件，为员工提供更加安全、舒适的工作环境。

2021年，公司职业病危害因素检测工作计划完成率93.3%。海上及野外

作业人员健康证体检持健康证率达到100%；接触职业病危害因素员工职业健康体检完成率100%，陆地员工常规体检覆盖率99.55%。

中国籍员工健康体检情况统计（2019-2021）

指标	单位	2021年	2020年	2019年
全员体检及健康档案覆盖率	%	99.63	99.6	97.55
职业健康检查人数	人	5,150	4,673	4,709
职业健康检查完成率	%	100	100	99.98

注：职业健康检查人数为接触职业病危害因素员工的检查人数

接触职业病危害因素员工职业健康检查完成情况（2019—2021）

指标	单位	2021年	2020年	2019年
上岗前职业健康检查人次	人次	302	311	370
上岗前职业健康检查完成率	%	100	100	100
在岗职业健康检查人次	人次	4,314	4,186	4,086
在岗职业健康检查完成率	%	100	100	100
离岗职业健康检查人次	人次	270	175	253
离岗职业健康检查完成率	%	100	100	100

## 健康培训

公司认真贯彻执行职业病防治法律法规，指导员工了解工作岗位存在的职业病危害因素，促使员工充分掌握防控职业病的知识，有效提升员工的自我保护意识。同时，聘请专家开展健康和急救知识讲座，普及健康知识，并通过健康宣传板报、发放健康电子杂志、网页开通健康宣传专栏等方式宣传健康、文明的生活和工作方式。2021年，通过「HSE园地」、邮

件等形式共计向国内外全体员工推送各类健康文章二十七期，持续打造「健康文化」，推动员工做自己的健康管理者，同时鼓励各片区、各单位开设健康讲堂，营造主动健康管理的良好氛围。公司年度发生各类疾病事件27起，比2020年下降53%。

2021年，公司开展上岗前职业卫生教育培训549人，上岗前职业卫生教育培训完成率100%；在岗职业卫生

教育培训6,535人，在岗职业卫生教育培训完成率100%；主要负责人和职业卫生管理人员培训291人，主要负责人和职业卫生管理人员培训完成率100%；职业病危害严重岗位人员专门职业卫生培训734人，职业病危害严重岗位人员专门职业卫生培训完成率100%。



举办健康讲堂，开展心脑血管等慢性病预防与治疗、心肺复苏术、海姆立克法等方面的急救培训



组织国内分公司聘请专业机构开展急救课程培训，对班组长、安全监督、安全管理人员等重点培训

## 心理辅导

公司高度关注员工的心理健康状况，用科学的心理疏导方法有力推进心理干预，引导带领员工科学化解压力，守护员工身心健康。2021年，公

司大力加强员工心理健康建设，发布了《健康油服行—心理健康促进》两期心理健康培训，共14门课程供班组长和全员学习，共计1.6万人次完成课

程学习，有效普及心理健康知识，防范化解员工心理健康问题。

## 环境保护

### 环境管理

#### 环境制度建设

公司坚持以习近平生态文明思想为指引，认真落实《环境保护法》以及大气、水、土壤等污染防治法律法规与规范性文件，不断对制度进行修

订与更新，建立健全《环境保护》《环境因素评价》等环保制度，编写《中海油服循环再利用暂行管理办法》及《中海油服固体废物管理指南》，推

动环保工作规范化，加强污染防治管理，注重生态环境及资源保护，降低生产经营活动对生态环境的影响。



#### 环境影响评价

公司根据《中华人民共和国环境影响评价法》和《建设项目环境保护管理条例》规定，在生产经营活动中

积极开展重大项目环境影响评价，加强识别、评估环境敏感区和环境风险，制订预防和减轻不良环境影响的对策

和措施，并对措施的有效性进行实时跟踪，避免和减轻对环境的影响，降低企业经营风险。

#### 环保教育与培训

公司高度重视环保教育宣传工作，每季度对国家重点生态环保政策进行梳理和汇总，并发至各单位，结合公司业务特点编制环保培训课程矩阵并

组织开发培训课件，建立专职环保管理人员队伍并开展专项培训。各作业现场结合生产作业特点，根据法律法规最新要求，对垃圾分类管理、防污

染设备设施、溢油应急器材使用等方面进行培训和管理提升，进一步夯实环保专业知识和环保技能。

## 节能减排降碳

### 能源管理

公司坚持「爱护环境、节能增效、绿色发展」的环保和能源管理方针，严格遵守运营所在国家和地区的各项能源管理规定和要求，加强能源管理工作，并持续对体系进行修订完善。公司每年投入大量资金用于能耗设备设施升级改造、推进节能项目实施，努力降低能源消耗。



中海油服海洋石油 924 平台为保证冬季作业顺利开展，提前订购了电伴热，完成了防喷器电伴热的安装及保温处理，减少锅炉的运行时间及运行负荷，同时根据室外温度计的检测结果，适时开启和停用锅炉，每天可以节约 1 吨燃油，5 个月的冬防期可节约 150 吨燃油

能源及水消耗统计 (2019-2021)

指标	单位	2021 年	2020 年	2019 年
电力	万千瓦时	2,547.00	2,332.15	2,151.42
柴油	吨	352,221.52	319,857.91	333,433.76
天然气	立方米	289,100.00	358,020.00	377,268.00
燃料油	吨	0	0	0
汽油	吨	289.10	222.14	333.87
机油	吨	46.66	1,300.24	1,352.34
用水量	吨	1,081,583.18	1,004,742.41	1,044,900.61
用水减少量	吨	39,295.00	28,019.00	21,117.00

注：公司严格按 GB/T2589《综合能耗计算通则》、GB/T13234-2009《企业节能量计算方法》、GB17167-2006《用能单位能源计量器具配备和管理通则》及中国海油 Q/HS1300-2019《能源消耗统计指标与计算方法》、Q/HS13005-2019《节能统计管理规范》等国家标准及企业标准要求对综合能耗、节能量、产值能耗等进行计算。

## 废水管理

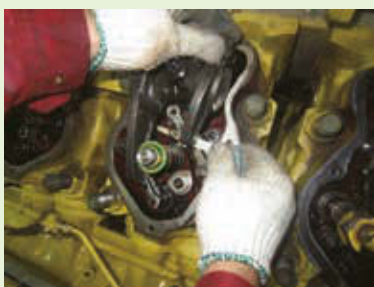
公司按照《海洋石油勘探开发污染物排放浓度限值》和《船舶污染物排放标准》等标准及作业所在国排放标准和国际公约要求，为作业现场配备油水分离器、生活污水处理装置等环保设备设施，对工业废水和生活污

水进行处理排放。按照 PMS / AMOS 保养体系要求，安排专人对环保设备设施进行维护保养，并定期对排放水样进行检测，确保排放的工业污水及生活污水达标。2021 年，公司废水循环利用量 1,267.00 吨。

2021 年，中海油服完成对海洋石油 937、海龙 5 钻井平台的生活污水处理装置升级改造，完成 5 个钻井平台的零排放改造工作，加上前期完成改造的钻井平台，累计已有 14 个钻井平台达到零排放要求



## 废气管理



为确保钻井平台每台柴油机运行时燃烧充分，维保人员按照设备操作手册定期对柴油机各缸的喷油器进行调节和校验，控制最佳的喷油比例，确保排放达标

公司所有船舶及平台均取得中国船级社 (CCS) 颁发的《防止空气污染证书》，日常运行中按照所在国要求加装和使用合格、低硫绿色燃油，以降低废气中氮氧化物、硫氧化物等物质的排放。同时，每台柴油机出厂时都带有《柴油机排放检测报告》，

对空调制冷剂采用无毒环保冷媒；装备人员定期对平台在用柴油机氮氧化物的排放进行统计，在发现平台在用设备能力将无法满足现行的排放标准时，及时着手进行主柴油发电机组的更新计划。

### 废弃物管理

公司对生产经营活动中产生的各类固体废弃物按照所在国有关法律法规及国际公约的要求，进行有效处理，降低污染。公司于2021年制订《中海油服固体废物管理指南》，用于指导

各单位固体废物管理，确保固体废物合规、合法处置。通过与具有处理资质的单位签订合作协议，对工业垃圾、固体垃圾、生活垃圾、危险废弃物、污水水等污染物进行回收处理。海上

生产作业场所对于允许排放的废弃物，按照要求经处理装置处理后，按规定达标排放；对于不满足排放要求的污染物，由作业现场运送回陆地交予有资质的第三方进行回收处理。



中国海域排放物达标排放量统计表 (2019-2021)

排放物种类	单位	2021年	2020年	2019年
含油污水达标排放量	立方	259.38	248.97	370.93
生活垃圾经粉碎入海量	吨	356.72	117.87	345.62
泥浆达标排放量	吨	56,111.65	48,422.03	58,757.14
废弃物排放总量	吨	89,894.69	80,530.52	86,955.34
单位产值废弃物排放量	吨/万元	0.05	0.03	0.03
有害废弃物排放总量	吨	18,248.98	20,920.56	15,719.86
单位产值有害废弃物排放量	吨/万元	0.01	0.01	0.01
无害废弃物排放总量	吨	71,645.71	59,609.00	71,235.48
单位产值无害废弃物排放量	吨/万元	0.04	0.03	0.03

## 应对气候变化

### 气候变化应对行动

公司深刻认识到气候变化给企业带来的各种影响，将应对气候变化纳入公司发展规划。积极践行绿色低碳发展战略，通过引进绿色低碳技术、

建造运营 LNG 船舶，探索海上风力发电等措施，推动企业绿色低碳转型，积极应对气候变化对企业可能带来的影响。

### 温室气体减排

公司高度关注温室气体排放，积极推进清洁能源的使用，为国家「碳达峰、碳中和」作出贡献。通过编制《中海油服 2021 年度碳排放总量控制实施

方案》及《中海油服十四五碳减排行动计划》，下发《关于中海油服 2021 年各单位能耗和碳排放控制指标的通知》，开展公司范围内碳排放摸底统

计，明确公司绿色低碳未来发展目标，从产生源头、生产过程、减少排放等各个环节减少温室气体的排放。

中国海域温室气体排放量统计表 (2019-2021)

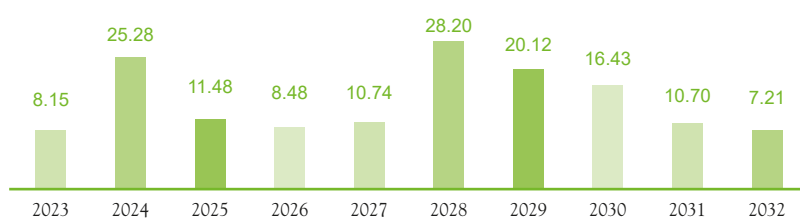
指标	单位	2021 年	2020 年	2019 年
二氧化碳排放量/温室气体排放量	吨	1,133,346.00	1,022,833.541	1,036,502.54
二氧化碳/温室气体减排量	吨	35,060.00	7,469.3	4,596.33
万元产值二氧化碳排放量	吨/万元	0.46	0.44	0.41
直接温室气体排放总量	吨	1,115,057.00	-	-
间接温室气体排放总量	吨	18,289.00	-	-

### 推进多元热流体增效技术，减少温室气体排放

案例

2021 年，中海油服油田生产事业部重点推进多元热流体（水、氮气、二氧化碳）吞吐增效技术现场实施，在金县 1-1、南堡 35-2 油田实施多元热流体（水、氮气、二氧化碳）吞吐增效 5 井次，减少二氧化碳排放 575 吨。

未来 10 年回注 CO<sub>2</sub> 气体量预测 (万吨/年)



## 保护生态环境



### 防止石油泄漏

针对生产作业过程中可能出现的石油泄漏，公司制定强有力的措施和程序防止石油泄露。各作业单元通过开展钻进油气层前安全排查、防溢油

设备定期维护保养、不定期溢油应急演练等措施强化对石油泄漏风险的管控。2021年，公司未发生石油泄漏事件。

### 防止地下水污染

公司重视地下水资源保护，不断投入资金，积极进行技术研发与创新，将新技术和新工艺投入到现场作业中，在石油勘探、开发过程中减少对地下水的污染。

### 生物多样性保护

公司始终遵守运营地动物保护法律法规要求，重视生物多样性保护，认真分析工作各环节对海洋生物可能造成的影响，积极采取预防措施降低

影响程度，最大化消除或降低对生物多样性和生态系统产生的负面影响，为海洋生物营造健康、安全的生存环境。2021年，中海油服物探事业部4

人取得英国 JNCC（联合自然保护委员会）认证的 MMO（海洋哺乳动物观察员）证书。

#### 遵守运营地法律法规，保护生物多样性

#### 案例

中海油服物探事业部海洋石油 720 在南大西洋海域作业时，积极与 IBAMA（巴西环保部）派出的 MMO（海洋哺乳动物观察员）和 PAM（被动声学监测仪）操作员沟通协调，记录并绘制

哺乳动物在工区出现的位置及时间，并依据精确统计哺乳动物出现位置和观测到的时间制定作业计划，避开哺乳动物出现高峰时段和高风险区域进行勘探采集作业。





# 员工关爱

基本权益 | 员工发展

本地化与多元化 | 人文关怀▶▶

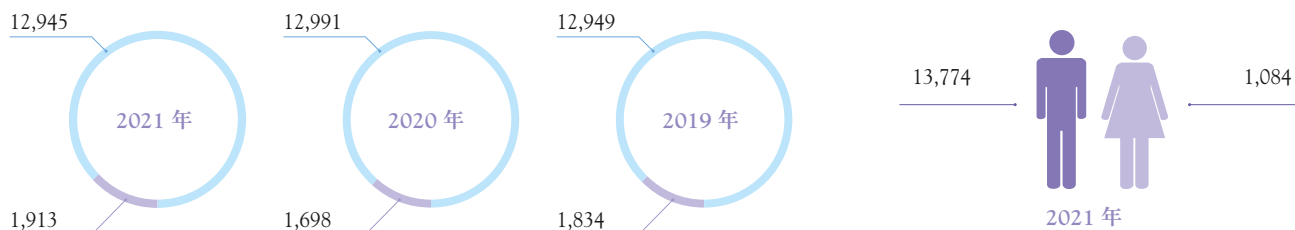


## 2021年可持续发展报告(续)

中国籍员工 / 外籍员工 (单位: 人)

● 中国籍员工  
● 外籍员工

男性 / 女性员工 (单位: 人)



指标	2021年	2020年	2019年
报告期内新增员工人数 (人)	328	329	137
中国籍女性员工比例 (%)	7.3	7.9	8.0
社会保险覆盖率 (%)	100	100	100
劳动合同签订率 (%)	100	100	100
经营管理岗位中女性员工占比 (%)	18.3	20.2	21.3
少数民族职工占比 (%)	2.8	2.6	

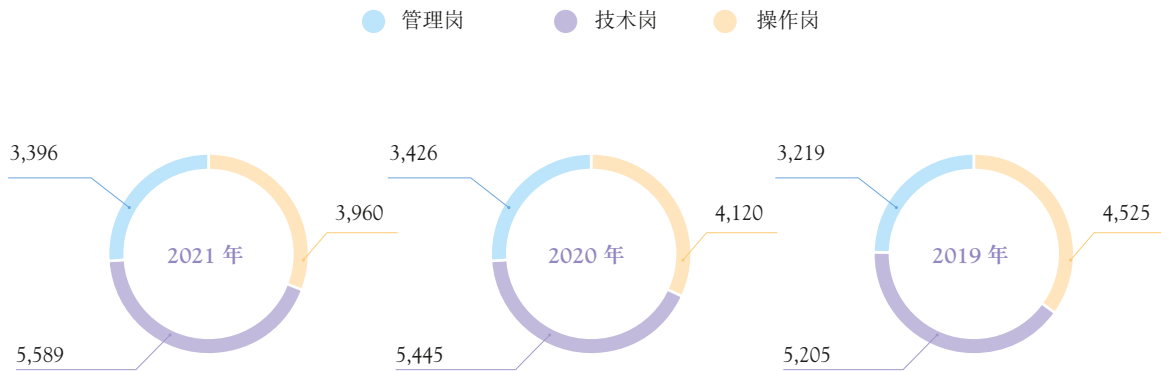
中国籍员工按学历分类统计 (2019-2021) 单位: 人

学历	2021年	2020年	2019年
博士	38	36	35
硕士	929	846	725
学士	6,075	6,013	5,920
学士以下	5,903	6,096	6,269

中国籍员工按年龄分类统计 (2019-2021) 单位: 人

年龄	2021年	2020年	2019年
30岁及以下	1,600	1,858	2,043
31-40岁	6,653	6,647	6,623
41-50岁	2,888	2,788	2,664
51岁以上	1,804	1,698	1,619

中国籍员工按岗位分工 (2019-2021) 单位:人



中国区雇员流失比率按性别划分 (2019-2021) 单位:%

性别	2021年	2020年	2019年
男性	97.2	95.4	97.6
女性	2.8	4.6	2.4

中国区雇员流失比率按年龄划分 (2019-2021) 单位:%

年龄	2021年	2020年	2019年
30岁及以下	35.9	45	49.5
31-40岁	51.0	43.1	45.3
41-50岁	6.2	4.6	2.8
51岁以上	6.9	7.3	2.4

中国区雇员流失比率按地区划分 (2019-2021) 单位:%

地区	2021年	2020年	2019年
中国籍员工	100	100	100
非中国籍员工	0	0	0

## 基本权益

### 用工政策

公司秉承「以人为本」的管理理念，重视人才培养，保障员工的各项合法权益，畅通职业发展通道，为员工建立公开、公平的工作环境，让所有优秀员工充分享受公司的发展成果，帮助员工实现自我价值。

公司严格遵守《中华人民共和国

劳动法》《中华人民共和国合同法》《中华人民共和国工会法》和业务所在国的相关法律、法规和制度，遵循「合法、平等、自愿、协商一致、诚实守信」的原则与员工签订劳动合同；奉行平等、非歧视的用工政策，公平公正地对待不同国籍、种族、性

别、宗教信仰和文化背景的员工；在所有地区坚决杜绝雇用童工，抵制各种形式的强制性劳动；严格落实国家《女职工劳动保护特别规定》，保障女性员工拥有平等的薪酬福利和职业发展机会。

### 薪酬福利

公司严格遵守本国及业务所在国用工薪酬、社会保险的法律和政策，建立具有竞争力的薪酬福利和公平公正的绩效考核制度；为员工缴纳各项

基本社会保险及住房公积金；建立企业年金制度，投保员工及员工子女补充医疗保险、人身意外伤害险和安全责任险；提供健康体检、带薪休假、

困难帮扶、重大疾病救助等多项福利，为员工提供多层次、全方位的保障，努力解决员工后顾之忧，不断提升员工获得感、幸福感。

### 员工参与

公司建立健全职工代表大会制度，召开职工代表大会，审议《三项制度改革实施方案》等涉及劳动者切身利益的规章制度和改革方案，保障员工的知情权、参与权、表达权、监督权。

同时，构建技能人才培养体系，形成培育工匠精神的保障机制，群策群力破解经营管理难题，发挥职工在增强经营管理效能方面的积极作用，提高公司市场竞争能力。



召开职工代表大会

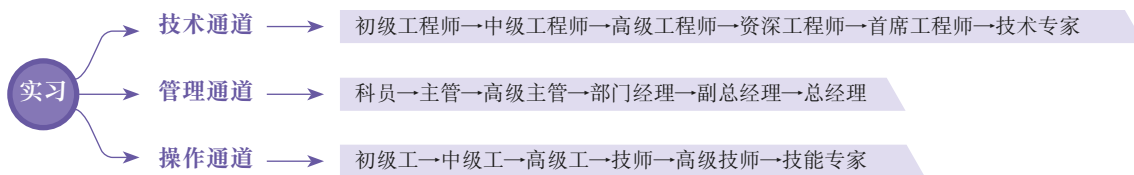
## 员工发展

### 拓宽发展通道

公司深入贯彻「人才是第一资源」理念，结合《集团公司干部人才队伍建设「3+1」工程实施方案》，依托员工能力保证体系建设，聚焦员工核心能力，系统构建管理、技术、技能、国际化等多维度人才培养体系，强化人才梯队建设和专项能力提升，努力构建可闭环、可沉淀、可持续的良好人才培养体系，致力于为企业、为员工双向赋能，为建设中国特色国际一流能源服务公司打造「新引擎」。



同时，通过为员工建立岗位晋升序列、建立破格晋升渠道等方式畅通人才职业发展「立交桥」，确保人员纵向有通道、横向能打通，积极营造爱岗敬业的干事氛围，持续贡献人力效能。2021年，公司共有2,685人获得晋升，为公司的高质量发展提供强有力的支撑。



### 开展职业培训

公司结合发展现状和员工培训需求，加强人才培养投入力度，广泛开展技能培训、举办技能大赛，激励员工学知识、升技能、提素质，全面提升员工岗位竞争力和综合业务能力。

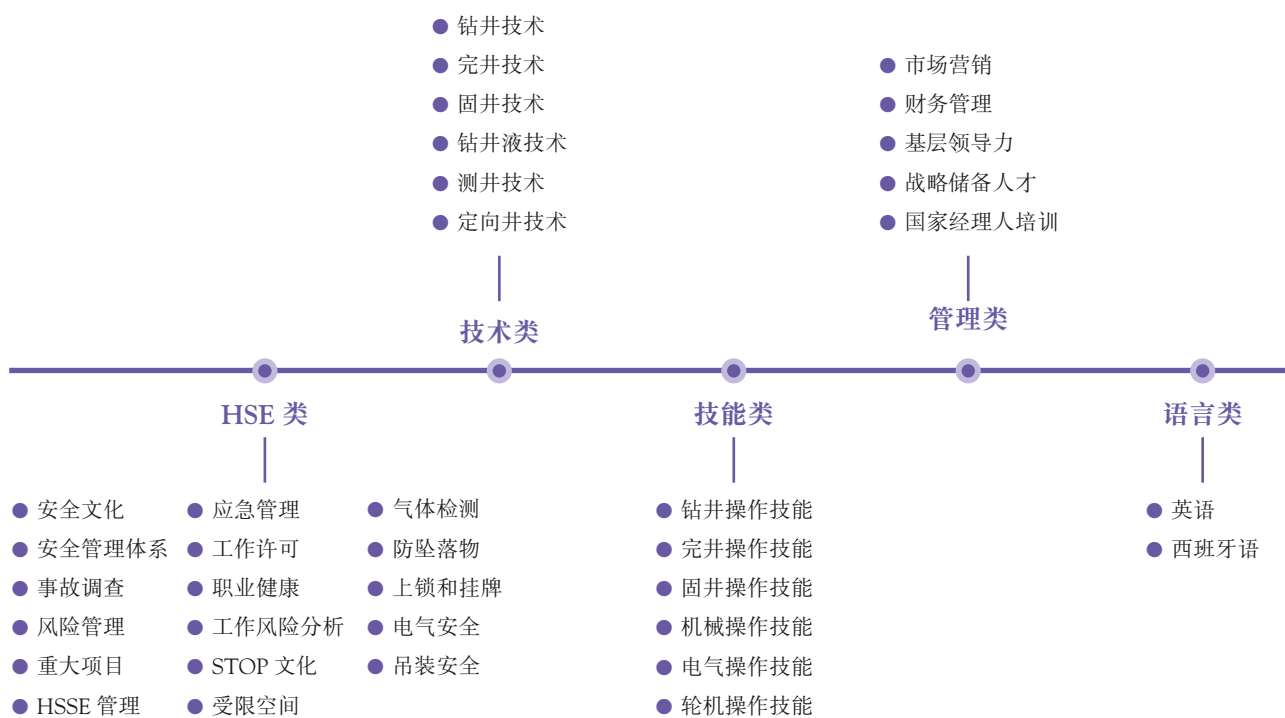
#### 2021年重点培训项目及成效

- 全年完成线上、线下各类培训项目7,951个，培训196万人次。
- 建立首批内部兼职讲师库，培养「石油精神星火相传」讲师7名。
- 完成2021年公司新提任党委直管干部培训，32名新提任党委直管干部参加培训。
- 完成2021年公司新员工入职培训，323名新员工参加培训。
- 举办公司2021年技术专家班培训，32名集团公司两级专家、技术骨干参加培训。
- 完成公司首批数字化人才选拔、测试和培训工作，47人参加培训。
- 在井控专业人才培养方面，获得国际井控IWCF培训发证资质，培养19名国际井控讲师。
- 2021年举办26期国际井控培训，共有233人取证。

员工培训情况统计

项目	2021年	2020年
男性受训员工占比 (%)	93.0	93.0
女性受训员工占比 (%)	7.0	7.0
操作岗受训员工占比 (%)	32.9	29.3
技术岗受训员工占比 (%)	42.4	50.4
管理岗受训员工占比 (%)	24.7	20.3
男性员工培训平均时长 (小时)	187.8	155.5
女性员工培训平均时长 (小时)	176.1	79.9
操作岗员工培训平均时长 (小时)	183.5	173.1
技术岗员工培训平均时长 (小时)	197.3	195.4
管理岗员工培训平均时长 (小时)	227.0	118.5

中海油服职业培训基本内容



### 聚焦基础资源建设，布局「院系化」培训

案例

为探索符合用户需求的培训方式，打造纵向到底、横向到边的人才良好生态环境，2021年，中海油服结合各部门需求及能力短板，依据岗位胜任能力建立经营管理岗位课程矩

阵，开发450门线上课程，覆盖总部193类岗位。同时，以油服各专业版块特色课程为核心，建立公司培训课程体系资源库，基于岗位序列梳理专业模块共106类、专业课件共计2,178

门。首批系统建立的课程资源，将作为公司重点人群的「基本盘」和「必修课」，率先入驻同步上线运行的中海油服「云上课堂」。



### 举办2021年技术专家培训班

案例

为提升两级技术专家和技术骨干的战略高度和创新思维，为公司高质量发展提供坚实的人才支撑。公司举办中海油服2021年技术专家培训班，培训人数32人。此次培训以《集团公司干部人才队伍建设「3+1」工程实施方案》为指导，

结合公司技术发展现状和对技术专家定位，共设置8门线下课程和7门线上课程，内容涵盖习近平新时代中国特色社会主义思想、世界能源行业发展趋势、科学家精神、大数据时代的探索、数字化应用等相关知识。

### 墨西哥公司开展「跨文化」培训

案例

为积极探索公司国际化发展，增加彼此的了解和互信，墨西哥公司组织开展第四期「跨文化」培训活动，本次培训以「世界你好，这里是中墨员工的中国」为主题，采用线上培训的方式，通过视频、PPT、互动抢答的形式分享中国五千多年的灿烂文明，受到了中墨员工的热烈欢迎，参与培训人数近百人。

### 中东公司开展保密知识教育培训

案例

为加强境外保密工作，持续提升境外工作人员保密意识，中东公司组织开展保密知识教育培训。中东公司及沙特钻井公司有关负责人、员工共计25人参加此次培训。此次培训

讲解了国家秘密、商业秘密的基本常识、保密工作原则、保密守则等内容，并对《中东公司保密管理实施细则》进行宣贯。通过此次培训，与会人员进一步认识到保密工作的重要性和境

外保密形势的严峻性，明确了保密工作中个人应承担的责任、义务，以及违反保密法规应承担的纪律、法律责任。

## 本地化与多元化

公司始终坚持国际化战略，海外市场规模逐年增长，业务拓展至亚太、中东、美洲、欧洲、非洲、远东六大区域 40 多个国家和地区。公司积极推动员工本地化和多元化，严格遵守驻在国劳工政策和法律，坚持平等、自由、

反歧视的用工政策，倡导不同文化背景的员工尊重彼此的宗教信仰、风俗习惯、个人爱好等，进一步加深了解与互信。2021 年，公司共有外籍员工 1,913 人。

公司共有外籍员工

 1,913 人

海外员工本地化情况统计 (2019-2021)

指标	单位	2021 年	2020 年	2019 年
公司使用当地员工数	人	1,913	1,698	1,834
员工本地化比例	%	69	69	70

## 人文关怀

### 困难员工帮扶

公司高度重视困难员工帮扶工作，通过大病救助、残疾救助、困难救助、生病慰问等方式开展员工关爱。2021 年，公司累计帮扶困难员工 1,100 人次，

捐款 288.7 万元，并建立了与 104 名藏族、困难地区新员工的包保机制，确保新员工招进来、留得住、用起来。

累计帮扶困难员工

 1,100 人次

捐款

 288.7 万元

### 工作生活平衡

公司将员工视为最重要的财富，持续落实《「海上职工小家」建设指南》，

加强职工关心关爱，建设属地青年之家、青年服务站，组织开展形式多样

的活动，丰富员工生活，陶冶员工情操，持续提升员工凝聚力、向心力。





# 社会贡献

抗击疫情 | 乡村振兴 | 海上救助  
志愿服务 | 海外履责▶▶



## 抗击疫情

2021年，全球持续处于新冠肺炎疫情大流行阶段，病毒变异加快，全球疫情防控形势依然严峻复杂，我国面临的外防输入风险持续加大。在疫情防控常态化阶段，中海油服严格按照国家「外防输入、内防反弹」总体策略，坚持「科学防控、精准防控」的原则，及时跟踪国内外疫情发展形势，动态调整疫情防控政策，制定科学有效的防控措施，保障公司全体员工的生命健康安全。2021年，公司抗击新冠肺炎疫情投入7,230.76万元。

### 强化制度保障

疫情以来，公司先后组织召开76次领导小组会议，召开65次领导小组办公室专项会议，召开71次海外专项疫情会议，传达落实国家各项疫情防控决

策部署和集团公司疫情防控领导小组会议精神，先后下发《中海油服国内新冠肺炎疫情秋冬季和常态化防控指南》《中海油服常态化境外疫情防控

工作方案(第二版)》等工作方案与要求，统筹推动境内外疫情防控工作。

### 科学接种疫苗

2021年5月，公司制定《中海油服新冠病毒疫苗接种推进工作实施方案》，各单位克服人员多、分布广、出海协调困难等问题，全面推进疫苗接种。截至2021年7月30日，除接

种禁忌人员外，国内员工23,157人全部完成疫苗接种「应接尽接」；截至2021年11月2日，境外员工1,123人全部完成疫苗接种。



组织接种新冠疫苗

### 加强海外巡检

面对严峻的海外疫情防控形势，公司对境外陆地办公、海上设施作业人员进行分类防控，按照「分级、分层、分区、分岗、分时」原则，对封闭人员与非封闭人员、中方人员与外籍人员、管理人员与作业人员实行相对隔

离，交错上岗、错峰活动，减少交叉。加强对出入境的倒班管控，加强对海外疫情的巡检，保障各项防疫措施能够得到有效执行，同时第一时间解决各海外单位疫情防控、公共安全等面临的问题。



加强疫情防控管理

### 强化应急管理

为有效应对和处置可能发生的新兴冠状病毒疫情事件，保证能够及时采取管制措施，控制疫情蔓延，有效隔离治疗患病员工，防止交叉感染，切实保障员工身心健康，公司持续优

化疫情防控工作应急预案，各单位定期开展应急演练或桌面推演，针对可能出现的疑似或确诊病例，开展全流程应急演练，维护公司正常的生产和生活秩序。



## 乡村振兴

2021年，是巩固拓展脱贫攻坚成果、实现乡村振兴有效衔接的起步之年，中海油服在全国取得脱贫攻坚重大胜利的基础上，继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，按照集团公司统一部署，紧盯目标、履职尽责、精准发力，充分利用既有资金，对接集团公司相关政策，继续在希望小学提质升级、消费帮扶等方面持续发力，并积极探索教育帮扶新思路、新模式，努力实现巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。2021年，公司助力乡村振兴投入2,160.53万元，各项帮扶工作有序开展。

### 优化管理制度

中海油服积极对接国家「十四五」发展政策要求，梳理工作流程，按照集团公司乡村振兴新思路，在原《慈善公益工作委员会章程》基础上，修

订完善公司《慈善公益管理办法》，并设置公司慈善公益工作委员会及办公室，建立季报制度，统筹开展慈善公益各项工作。

### 开展帮扶项目

2021年初，中海油服提前制定全年捐赠计划，并按计划全面推进各个项目的实施，全年共开展14项捐赠，帮扶资金共计2,160.53万元，其中定点帮扶2,000万元直接参与乡村建设。

帮扶资金共计

2,160.53 万元



帮扶蜂农成就「甜蜜事业」



捐赠保洁车 助力乡村美

### 定点帮扶

根据集团公司统一部署，中海油服为甘肃省合作市帮扶项目投入资金2,000万元，用于麻木索那小康村建设项目、智慧校园建设项目和高原羊肚菌种植销售产业扶持项目。项目资金已于2021年3月完成付款，由中国石油海洋环境与生态保护公益基金会负

责实施。

自2019年以来，公司选派3名驻村干部前往广东省定扶贫村——湛江市坡头区龙头镇路西村开展扶贫工作，帮助当地实现了「两不愁三保障」，并实现了「八有」目标，为助力乡村振兴贡献力量。

## 地方帮扶

根据《关于深入推进国有、民营企业及个体工商户开展「民族团结一家亲」活动的通知》(轮民亲办发[2021]3号)要求,中海油服新疆分公司与乌尊布拉克村三户村民结对认亲,开展「民族团结一家亲」共建活动。每两个月开展1次结对认亲走访活动,为

结对亲戚送去米面油等生活必须物资,为村民购买蔬菜种子、鸡苗等,帮助村民发展蔬菜种植、家禽养殖等,并为村里捐赠部分民族乐器和体育用品,丰富村民的文化生活。11月29日,被轮台县党委授予「民族团结进步模范集体」荣誉称号。



前往村民家中开展慰问活动



帮助村民采摘小白杏

## 教育帮扶

### 教育捐赠活动

2021年,公司在教育帮扶方面共开展了12项捐赠,投入资金169.5万元,目前已全部实施,助力改善教育基础设施,提升当地教学水平。

开展「情系希望小学 书香助学圆梦」募捐图书的倡议活动,将收集到的6,000余册爱心图书进行分类整理运送至云南希望小学。

到访湖北店坪希望小学开展「六一儿童节」节前慰问及慈善公益捐赠活动,并签订援建项目协议,涉及帮扶资金33.45万元。

在海南4所中国海油COSL希望小学开展「红领中心向党」小学生征文、绘画比赛征稿活动,共有173名学生,12名优秀教师获奖,涉及帮扶资金5万元。

走访云南大理州2所中国海油COSL希望小学,并联合大理州团委开展「百年荣光童心向党」主题团日活动,捐赠文体活动用品,涉及帮扶资金1.1万元。

为河北训口希望小学新教学楼添置设备,改善学校教学环境,涉及金额为8.78万元。

向天津市实验中学滨海学校捐赠10台空调设备及1架教学用三角钢琴,金额约10万元。

为海南3所中国海油COSL希望小学修缮改造办学设施项目,涉及资金50万元。

在云南省太坪村希望小学开展震后设施修缮改造项目,涉及资金20万元。

在云南省3所中国海油COSL希望小学设立10万元奖学金,资助贫困家庭学生。



在湖北店坪希望小学开展捐赠活动



在海南希望小学开展慰问活动



在云南希望小学开展主题团日活动

云支教活动

中海油服深圳分公司携手中国平安、中国青基会开展云南中国海油 COSL 希望小学「云支教」志愿活动，通过搭建线上教学平台，面向片区职工志愿者和高校大学生招募志愿支教教师，创新采用线上直播、录播相结合的方式，将更加优质的教学资源引入云南中国海油 COSL 希望小学课堂，有效解决乡村学校师资力量不足、教育资源缺乏等实际困难，助力乡村振兴。

2021年5月13日，中国海油召开脱贫攻坚总结表彰暨乡村振兴动员部署大会，中海油服援藏干部崔立军、于永杰、张志宏及路西村驻村干部陈鸿翔获先进个人奖，另外有24人荣获纪念奖。

脱贫摘帽不是终点，而是新生活新奋斗的起点。中海油服将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，严格落实「四个不摘」要求，坚持不懈抓好各项工作落实，实现巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴战略有效衔接，以一往无前的奋斗姿态，向着实现第二个百年奋斗目标奋勇前进！

## 海上救助

公司海上作业单位在执行生产任务的同时，主动承担社会责任，积极参与海上救助，海上救助工作获得多方认可。2021年，公司共参与海上搜救或协助工作16次，共出动船舶17船次、参与救助遇险船舶11艘、参与救助遇险人员128人，获政府部门表彰或表扬6次。

2021年参与海上救助工作（例举）

滨海 285 船成功救助被困冰区工程船「生松工 11」	物探「东方明珠」船成功救助 2 名落水人员
海洋石油 601 船成功救助载有 14 人的遇险渔船	海洋石油 689 船成功将一艘漂浮渔船拖出矿区
海洋石油 655 船在台风「烟花」下救助 18 人	海洋石油 655 船在台风「灿都」下转运生病船员
海洋石油 675 船在风浪中应急拖带失控工程船「蓝海 300」及船上 70 多人	南海 222 船成功营救转运 3 名重伤船员
国海民和船成功救助 4 名海钓遇险人员	东方华晨 6 成功解救 5 名遇险人员



## 志愿服务

中海油服自 2014 年成立「蔚蓝力量」志愿服务队伍，连续 8 年策划并开展志愿服务，不断拓宽志愿服务领域，为构建和谐社



开展义务植树活动



开展垃圾清洁活动



开展为先烈扫墓活动



为市民提供理发服务

## 海外履责

中海油服在参与「一带一路」建设中，坚持与当地社区共同发展，积极履行海外责任，增进理解互信，共建美好家园。



### 中海油服墨西哥公司连续五年开展「爱心暖童心」公益活动

案例

2021年4月，在墨西哥国家当地传统儿童节来临之际，中海油服墨西哥公司公益服务志愿者一行5人前往卡门市圣佩德罗佩斯卡多孤儿院看望慰问这里的孩子们。这是墨西哥公司自2017年以来，连续第五年到该孤儿院开展「爱心暖童心」社会公益活动。

墨西哥公司连续五年不间断开展

「爱心暖童心」活动，用当地民众最认可的方式履行企业社会责任，赢得当地百姓和政府的尊重。墨西哥公司积极克服疫情带来的影响，在做好防疫工作的前提下，持续加强与当地民众以及社会机构的联系，为扩大中海油服品牌影响力作出积极努力。



### 中海油服伊拉克公司推动全体员工疫苗接种

案例

面对仍旧严峻的疫情防控态势，中海油服伊拉克分公司沉着应对，坚定树立接种新冠肺炎疫苗是防控新冠肺炎最有效、最安全、最经济的思路，尽快组织当地员工全员接种疫苗，建立全员免疫屏障。

公司通过大量工作顺利锁定当地疫苗资源，邀请医护人员来到公司营

地接种疫苗，在不到一个月的时间里，组织495名当地员工完成疫苗接种，使伊拉克分公司当地员工和承包商当地员工疫苗接种率达100%，极大缓解了现场防疫压力，同时彰显了中国作为负责任大国，与伊拉克人民「共克时艰、守望相助」的担当。



# 可持续发展管理

## 可持续发展治理

### 可持续发展风险管理

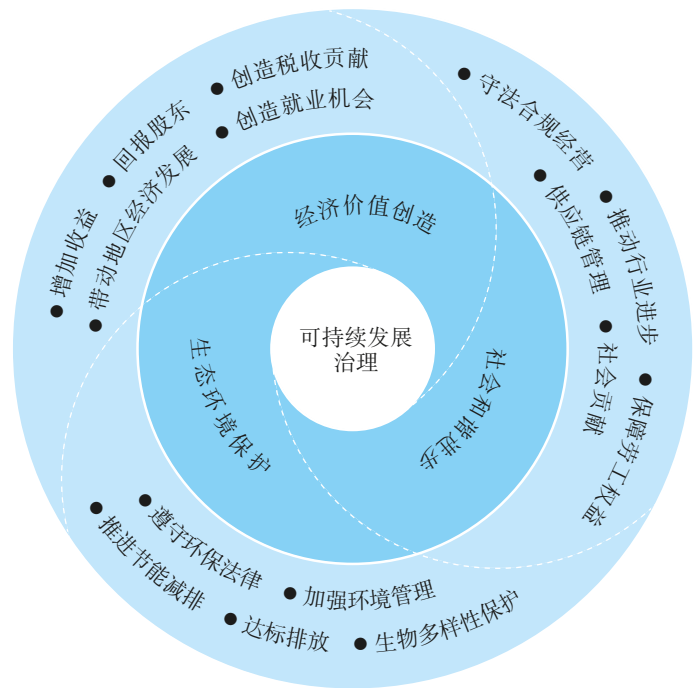
公司董事会高度重视可持续发展过程中面临的风险，设立风险管理委员会，定期召开风险辨识与评价。相

关部门负责财务、法律、反舞弊、安全生产、环境保护、境外公共安全等风险管理，并融入日常生产经营管理

活动中，形成评估、报告、应对和监督常态化机制。

### 可持续发展管理体系

公司不断优化可持续发展治理，将「我们必须做得更好」的理念融入到企业发展战略和日常运营中，指定专门部门编制、发布可持续发展报告，开展可持续发展培训和交流等。各业务部门结合职能定位分工负责、所属单位全面参与，促进可持续发展工作的系统化、规范化，实现可持续发展治理与企业经营管理的有机结合。



## 实质性议题分析

公司通过问卷调查的方式积极开展可持续发展议题的识别、评估和筛选，确立公司和利益相关方高度关注的履责议题，并在报告中重点披露和回应。

加强党建	可持续发展管理	风险管理	守法合规	反舞弊建设
质量管理与优质服务	科技创新	安全生产与职业健康	应对气候变化	节能减排
生物多样性保护	供应链管理	员工权益维护	职业发展	员工关怀
抗击疫情	乡村振兴	海上救助	志愿服务	海外履责



## 利益相关方沟通

公司重视与利益相关方沟通，将相关诉求转化为公司可持续发展行动目标和方案，切实加强自身能力建设，并通过各种渠道和途径，向利益相关方传播公司可持续发展理念及履责动态，努力满足各方合理的期望与要求。

利益相关方	关注点	回应与措施
监管机构及政府	贯彻宏观政策 守法合规经营 依法纳税	法律法规跟进 依法纳税 接受监督和考核 拜访、汇报、报表
员工	权益保障 职业发展 健康安全 员工参与 员工关爱	平等用工政策 优化薪酬福利 四级人才培养 尊重员工多元化 职业健康安全管理 员工代表会议 开展员工文体活动 员工关爱
股东	完善公司治理 价值创造 防范经营风险 信息披露	定期汇报 股东大会 日常沟通 发布年报和可持续发展报告
客户	提供安全、优质、高效的服务 保护客户信息安全 提高客户满意度	制定质量管理体系 持续创新技术 提供专业解决方案 拜访、沟通 保护客户信息 全面提高工作标准
供应商及承包商	遵守商业道德和法律法规 建立长期合作伙伴关系 互利共赢、共同发展	业务洽谈与技术交流 合同谈判与日常交流 电子管理平台
金融机构	经营状况 经营风险 公司治理	专题会议 信息披露
媒体	可持续发展履行情况 企业业绩 重大事件、活动和举措	信息披露 多渠道传播
公益机构及非政府组织	保持密切联系，信息共享 参与社会公益活动	积极参与社会公益 信息披露
社区与公众	加强沟通与交流 开展社会贡献活动 支持公益事业	乡村振兴 抗击疫情 海上救助 带动就业 支持教育 社区关怀 志愿服务
环境	遵守环保法规 环境保护 节能减排	建立环境管理体系 开展环保培训与宣传 清洁生产 保护生物多样性 践行环保公益活动

## 未来展望

面向新的发展阶段，中海油服将继续坚持可持续发展理念，不断完善公司治理，优化可持续发展治理，促进可持续发展治理与企业经营管理的有机结合，坚定不移履行社会责任，提升企业责任竞争水平。

我们将坚持创新驱动发展，加大科技研发投入，加快科技成果转化；

实施全面质量管理，为客户创造最大价值，与合作伙伴携手共赢。我们将强化安全环保，健全安全管理制度，提升应急保障能力；践行绿色低碳发展，推进节能减排降碳，为国家「双碳」目标贡献力量。我们将坚持人才强企战略，保障员工权益；拓宽职业发展渠道，推进工作与生活平衡，提升员

工凝聚力与幸福感。我们将坚持回馈社会，巩固拓展脱贫攻坚成果，接续乡村振兴建设；持续做好疫情防控工作，保障员工身心健康；推进海上救助、志愿服务等公益活动，主动履责担责；推进「一带一路」建设，积极履行海外社会责任，共建美好家园。



# 董事、监事、高级管理人员和员工

## 一、现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期 起始日期	任期 终止日期	年初 持股数	年末 持股数	年度内 股份增减 变动量	增减 变动原因	报告期内 从公司获 得的税前 报酬总额 (人民币 万元)	是否在公司 关联方 获取报酬
赵顺强	董事长	男	53	2021-4-28	2023-10-20					150.63	否
	执行董事			2020-10-21							
	CEO			2021-4-28							
	原总裁			2020-8-26	2021-4-28						
余峰	执行董事 副总裁	男	57	2021-12-28 2017-1	2024-12-27					130.63	否
徐应波	纪检组组长	男	48	2020-7-29						126.41	否
刘小刚	副总裁	男	43	2021-8-25						53.96	否
卢涛	副总裁	男	53	2020-7-29						125.46	否
熊敏	副总裁	男	45	2020-12-18						128.44	否
杨德兴	副总裁	男	41	2020-12-18						128.19	否
种晓洁	首席财务官	女	45	2021-5-11						84.28	否
王桂璵	独立非执行董事	男	70	2016-5-31	2022-5-29					40.00	否
林伯强	独立非执行董事	男	64	2020-5-28	2023-5-27					40.00	否
赵丽娟	独立非执行董事	女	62	2021-6-1	2024-5-31					23.33	否
武文来	非执行董事	男	59	2021-12-28	2024-12-27					-	是
刘宗昭	非执行董事	男	56	2021-12-28	2024-12-27					-	是
彭文	监事会主席	男	52	2020-10-21	2023-10-20					-	是
程新生	独立监事	男	59	2015-6-2	2024-12-27					8.00	否
赵璧	职工监事	男	40	2019-7-30	2022-7-29					105.24	否
孙维洲	联席公司秘书	男	50	2022-1-21						-	否

董事、监事、高级管理人员和员工(续)

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期 起始日期	任期 终止日期	年初 持股数	年末 持股数	年度内 股份增减 变动量	增减 变动原因	报告期内 从公司获 得的税前 报酬总额 (人民币 万元)	是否在公司 关联方 获取报酬
齐美胜	原董事长	男	53	2018-3-28	2021-4-28					33.14	是
	原执行董事			2016-7-22	2021-12-28						
	原CEO			2020-8-26	2021-4-28						
方中	原独立非执行董事	男	70	2015-6-2	2021-6-1					16.67	否
徐玉高	原非执行董事	男	52	2020-12-11	2021-12-28					-	是
赵宝顺	原非执行董事	男	59	2020-12-11	2021-12-28					-	是
郑永钢	原首席财务官	男	48	2018-2-28	2021-5-10	5,200	5,200	0	无	27.76	是
吴艳艳	原公司秘书	女	42	2019-8-22	2021-10-28					69.23	是
合计	/	/	/	/	/	5,200	5,200	/	/	1,291.37	/

备注：1、上述董事、监事、高级管理人员的薪酬为报告期内担任公司董事、监事、高级管理人员期间从公司获得的税前报酬总额。

2、具体变动详情请参见本年度报告「董事、监事、高级管理人员和员工」章节「公司董事、监事、高级管理人员变动情况」。

## 董事会成员：



## 赵顺强

赵顺强先生，中国国籍，1968年出生，中海油服董事长、执行董事、首席执行官，高级工程师。1990年毕业于中国石油大学(华东)钻井工程专业学士，并于2008年获中欧国际工商学院EMBA学位。1990年7月至2001年11月，赵先生先后任中海石油北方钻井公司钻井领班、经营部科员、高级队长；2001年11月至2002年10月先后任中海国际石油工程有限责任公司副总裁、中海石油北方钻井公司渤海九号平台经理；2002年10月至2004年8月任中海油田服务股份有限公司天津分公司副总经理；2004年8月至2004年11月任中海油田服务股份有限公司IPM事业部钻采技术所(塘沽)所长；2004年11月至2005年12月任中海油田服务股份有限公司天津分公司总经理；2005年12月至2012年4月任中海油田服务股份有限公司油田生产事业部总经理(其中：2011年1月至2012年4月兼任油田生产研究院院长)；2012年4月至2018年3月任中国海洋石油国际有限公司副总经理；2018年3月至2020年8月任中国海洋石油乌干达有限公司总裁；2020年8月至2021年4月任中海油服总裁。2020年10月起任中海油服执行董事。2021年4月起任中海油服董事长、首席执行官。赵先生在石油和天然气行业工作超过30年。



## 余峰

余峰先生，中国国籍，1964年出生，中海油服执行董事、党委副书记、副总裁、工会主席。1987年毕业于华东石油学院，获得矿场地球物理专业学士学位，并于2003年获得清华大学工商管理硕士学位(MBA)。1987年7月至1990年1月，任胜利油田电子计算中心助理工程师；1990年1月至1991年5月任海洋石油测井公司助理工程师；1991年5月至1992年8月任海洋石油测井公司新疆分公司工程师；1992年8月至1994年5月任海洋石油测井公司新疆分公司销售工程师；1994年5月至1995年8月任海洋石油测井公司湛江分公司市场销售工程师；1995年8月至1996年8月任海洋石油测井公司市场开发部副经理；1996年8月至2000年12月任海洋石油测井公司市场开发部经理；2000年12月至2001年12月任海洋石油测井公司总经理助理(分管计财部)；2001年12月至2002年9月任中海油服市场部总经理；2002年9月至2006年3月任中海油服油田技术事业部副总经理；2006年3月至2016年1月任中海油服油田技术事业部总经理；2016年1月至2017年1月任中海油服市场总监；2017年1月起，任中海油服副总裁；2017年6月至2020年9月，兼任中海油服安全总监；2020年7月起任中海油服党委副书记、副总裁、工会主席；2021年12月起任中海油服执行董事。



## 王桂堃

王桂堃先生，中国香港，1951年出生，铜紫荆星章，太平绅士，中海油服独立非执行董事。王先生持有香港中文大学颁授的文学学士学位及伦敦大学颁授的法律学士学位。王先生现时为维达国际控股有限公司、华虹半导体有限公司及新创建集团有限公司的独立非执行董事。王先生曾于两所国际律师事务所担任中国主理合伙人达十五年。在此之前，王先生曾任职于香港特区政府的地政总署、律政司及立法会共达十年。王先生于2011年至2018年间分别获委任为香港机场管理局、医院管理局及竞争事务委员会的成员。王先生为前任香港国际仲裁中心主席，王先生现时为香港税务上诉委员会主席、香港版权仲裁处前主席，香港按揭证券有限公司董事，以及香港律师会及环太平洋律师会前会长。王先生在香港大学、香港中文大学、香港城市大学及香港树仁大学担任名誉讲师、校外评核委员及教授。王先生自2015年至2021年5月担任法朗克律师行香港分行主理人，自2021年6月担任王桂堃律师行主理人，自2016年5月担任中海油服独立非执行董事。



### 林伯强

林伯强先生，美国国籍，1957年出生，中海油服独立非执行董事。林先生是美国加利福尼亚大学经济学博士，曾任亚洲开发银行主任能源经济学家。现任厦门大学管理学院「长江学者」特聘教授、中国能源政策研究院院长、博士生导师，国际能源经济学术刊物(Energy Economics)主编，国家能源委员会能源专家咨询委员会委员、国家发展和改革委员会能源价格专家咨询委员会委员、新华社特聘经济分析师、中央人民广播电台特约观察员、达沃斯世界经济论坛能源引领者委员会执行委员。2014年5月至2020年6月，担任中国石油天然气股份有限公司独立非执行董事。自2020年5月起任中海油服独立非执行董事。



### 赵丽娟

赵丽娟女士，中国香港，1960年出生，荣誉勋章，太平绅士，中海油服独立非执行董事。赵女士毕业于英国谢菲尔德大学，获得经济学一级荣誉学士学位，并于香港中文大学取得行政人员工商管理硕士学位。赵女士为香港注册会计师、中国注册会计师、英国特许会计师及国际信息系统审计师，并为现届上海市政协委员、财政部政府会计准则专家、中华海联会理事、广东省妇联执委，现任香港教育大学校董会司库。赵女士于2001至2006年期间任国际信息系统审计协会(中国香港)分会会长，2013年担任香港会计师公会会长，2017年1月起任香港政府之妇女事务委员会成员，2009至2018年亦曾分别担任平等机会委员会及能源咨询委员会成员。赵女士于2013年获香港政府颁授荣誉勋章，于2014年获颁「杰出专业女性」大奖，并荣获英国谢菲尔德大学「杰出校友」殊荣，于2017年获香港商报「杰出商界女领袖」奖。赵女士于2017年获香港特区政府颁授太平绅士，于2018年获颁新界太平绅士。

赵女士2006年至2019年期间于香港上市公司之冯氏集团旗下分别担任高级副总裁、华东区首席代表及顾问。2000年至2005年任职香港联交所上市公司天地数码(控股)有限公司(现称先丰服务集团有限公司，股份代号：0500)的营运总裁，2000年之前曾任香港加德士有限公司的大中华高级项目经理。赵女士分别担任香港联交所上市公司汇景控股有限公司(股份代号：9968)、华立大学集团有限公司(股份代号：1756)及嘉涛(香港)控股有限公司(股份代号：2189)的独立非执行董事。同时也担任深圳A股上市公司上海加冷松芝汽车空调股份有限公司(股票代码：002454)的独立非执行董事。2018年起担任南洋商业银行的独立非执行董事。自2020年12月起担任卓悦控股有限公司执行董事。自2021年6月起任中海油服独立非执行董事。



### 武文来

武文来先生，中国国籍，1962年出生，中海油服非执行董事，教授级高级工程师，1984年9月毕业于长春地质学院地质系地质矿产调查专业；2008年7月获中科院地质与地球物理研究所固体地球物理学专业研究生理学博士学位。1984年9月至1988年7月任山西冶金地质研究所助理工程师；1988年7月至1992年6月任渤海石油公司研究院勘探二室地质师、副主任；1992年6月至1999年10月先后任渤海石油研究院地质试验室副主任、主任、科研生产管理科科长、副总地质师兼科研生产管理科科长；1999年10月至2009年9月先后任中海石油研究中心渤海石油研究院院长、副主任、党委副书记、纪委书记、工会主席、中海石油(中国)有限公司北京研究中心副主任；2009年9月至2011年12月先后任中国海洋石油总公司思想政治工作部主任兼新闻中心主任、中国海洋石油总公司新闻办公室主任、海洋石油报社社长；2011年12月至2013年3月任中国海洋石油总公司思想政治工作部(新闻办公室)主任兼海洋石油报社社长；2013年3月至2018年2月任中联煤层气有限责任公司总经理、党委书记、中海石油(中国)有限公司非常规油气分公司总经理；2018年2月至2021年1月任中海石油气电集团有限责任公司董事长、党委书记；2021年1月至今从事专项工作；自2021年12月起任中海油服非执行董事。



### 刘宗昭

刘宗昭先生，中国国籍，1965年出生，中海油服非执行董事，教授级高级工程师，1989年7月毕业于西南石油学院油气田开发系采油工程专业；2003年7月获石油大学石油天然气工程学院石油与天然气工程硕士学位。1989年7月至1997年9月先后任渤海公司采油公司实习操作工、研究所主任、研究所所长；1997年9月至2001年4月先后任渤海公司采油工艺研究所副所长、所长；2001年4月至2005年1月先后任渤海公司采油工程技术服务公司副经理、经理兼党总支书记；2005年1月至2008年7月任中海石油基地集团有限责任公司采油技术服务分公司总经理；2008年7月至2012年11月任中海油能源发展股份有限公司采油技术服务分公司总经理；2012年11月至2013年3月任中海油能源发展股份有限公司总经理助理兼采油技术服务分公司总经理；2013年3月至2021年3月先后任中联煤层气有限责任公司副总经理、中海石油(中国)有限公司非常规油气分公司副总经理；2021年3月至今任中国海洋石油集团有限公司专职董事。自2021年12月起任中海油服非执行董事。

监事会成员：



彭文

彭文先生，中国国籍，1969年11月出生，中海油服监事会主席，高级会计师。1991年7月毕业于湘潭矿业学院经济系财会专业，2000年9月至2003年7月在中国矿业大学会计学专业函授学习，管理学学士；2004年2月至2008年1月在中国矿业大学法学专业业余学习，获本科学历。1991年7月至1999年4月，彭先生在大屯煤电公司先后任地质勘探队财务科出纳、会计、特殊建筑基础工程总公司财务科会计、社会保险统筹处财务会计、财务基金科副科长、主任科员；1999年4月至2006年4月，先后任大屯煤电(集团)有限责任公司孔庄矿财务科科长、建筑安装工程公司总会计师、总法律顾问；2006年4月至2007年9月任湖南省兵器工业集团有限责任公司副总经理、总会计师；2007年9月至2013年4月任中联煤层气有限责任公司总会计师；2013年4月至2016年2月任中联煤层气有限责任公司总会计师，中海石油(中国)有限公司非常规油气分公司总会计师；2016年2月至2017年2月任中海油国际融资租赁有限公司副总裁；2017年2月至2020年6月任中海油国际融资租赁有限公司副总裁，中海石油投资控股有限公司副总经理；2020年6月至今任中国海洋石油集团有限公司专职监事；现任海洋石油工程股份有限公司、中海油研究总院有限责任公司、中联煤层气有限责任公司、中海油海南能源有限公司监事会主席。自2020年10月任中海油服监事会主席。



程新生

程新生先生，中国国籍，1963年出生，中海油服独立监事。程先生获得南开大学经济学院学士学位、硕士学位及天津财经大学管理学博士学位且持有中国独立董事资格证书。于1993年3月，程先生曾为南开大学会计学系讲师及副教授，1994年通过了中国注册会计师考试，成为中国注册会计师协会会员。自1995年9月至2001年8月晋升为南开大学会计学系审计教研室主任。自2001年9月起，彼留任南开大学工商管理博士后流动站时从事公司治理研究。自2002年9月起，程先生担任南开大学中国公司治理研究院公司治理评价研究室主任。自2005年12月起，程先生一直担任南开大学教授及博士生导师。程先生曾为海洋石油工程股份有限公司(一间于上海证券交易所上市的公司)独立非执行董事。2015年6月至今，任中海油服独立监事。



赵璧

赵璧先生，中国国籍，1981年出生，中海油服职工代表监事，政工师。2003年毕业于江汉石油学院，获得学士学位。2003年7月至2004年12月任中海油服IPM事业部SZ36-1/QK17-2项目组实习、钻工、修井监督；2004年12月至2006年4月任中海油服产品制造事业部行政人事部薪酬管理；2006年4月至2011年6月任中海油服钻井事业部人力资源部人力资源配置；2011年6月至2014年1月任中海油服钻井事业部人力资源部薪酬绩效主管；2014年1月至2017年1月任中海油服钻井事业部凯慕服务有限公司经理；2017年1月至2017年11月任中海油服人力资源部副总经理(临时代理)；2017年11月至2019年8月任中海油服人力资源部副总经理；2019年8月至2021年6月任中海油服人力资源部经理；2021年6月至2022年2月任发展战略研究所所长；2022年2月起任规划发展研究中心主任；2019年7月起任中海油服职工代表监事。(曾用名：赵宝宝)



高级管理人员：



■ 赵顺强

赵顺强先生，请参见董事简历。



■ 余峰

余峰先生，请参见董事简历。



■ 徐应波

徐应波先生，中国国籍，1973年出生，纪检组组长，高级工程师。毕业于石油大学(华东)生产过程自动化专业，获工学学士学位，后获得中国石油大学(北京)项目管理专业硕士学位。1997年7月至2002年11月，任南海西部石油公司采油公司仪表工、仪表主操、设备监督；2002年11月至2007年1月，任中海油能源发展采油服务公司设备监督、FPSO总监助理；2007年1月至2007年7月，任中海油深圳分公司西江23-1油田FPSO总监；2007年7月至2009年4月，任中海油深圳分公司西江23-1油田总监；2009年4月至2010年12月，任中海油深圳分公司自营油田生产总监；2010年12月至2013年1月，任中海油深圳分公司西江油田作业区生产经理；2013年1月至2014年12月，任中海油深圳分公司西江油田作业区副经理；2014年12月至2016年10月，任中海油深圳分公司西江油田作业区副总经理兼党委副书记、纪委书记；2016年10月至2017年9月，任南海东部石油管理局监察部经理；2017年9月至2018年12月，任海油党组派驻有限深圳分公司纪检组副组长；2018年12月至2020年2月，任中国海洋石油集团有限公司党组巡视组副组长；2020年2月起任纪检组组长。



### 刘小刚

刘小刚先生，中国国籍，1978年出生，中海油服副总裁，教授级高级工程师。2002年毕业于石油大学(华东)石油工程系石油工程专业，获工学学士学位，后取得西南石油大学石油与天然气工程专业工程硕士学位。2002年7月至2006年7月任中海油能源发展股份有限公司监督监理技术分公司见习监督、副监督；2006年7月至2009年4月任中海石油(中国)有限公司天津分公司钻井部作业主管；2009年4月至2011年10月任中海石油(中国)有限公司天津分公司钻井部钻完井总监；2011年10月至2014年4月任中海石油(中国)有限公司天津分公司钻完井部钻井作业经理；2014年4月至2017年12月任渤海石油管理局(有限天津分公司)工程技术作业中心副总经理兼生产协调部经理；2017年12月至2020年3月任渤海石油管理局(有限天津分公司)工程技术作业中心总经理、党委书记；2020年3月至2021年6月任中国海洋石油有限公司钻完井办公室总工程师(钻完井)；2021年8月起，任中海油服副总裁。



### 卢涛

卢涛先生，中国国籍，1969年出生，中海油服副总裁，教授级高级工程师。1993年毕业于电子科技大学电磁场与微波技术专业，获硕士学位研究生学历，后获得电子科技大学测试计量技术及仪器专业，博士学位研究生学历；1993年4月至1993年7月，任中国海洋石油测井公司研究所研究工程师，1993年7月至1993年10月中国海洋石油测井公司新疆分公司实习；1993年10月至2002年1月，任中国海洋石油测井公司研究所研究工程师；2002年1月至2002年9月，任中海油服测井事业部技术发展中心副主任工程师；2002年9月至2004年12月，任中海油服研发中心机电设备所副主任工程师；2004年12月至2006年4月，任中海油服技术中心机电设备所所长；2006年4月至2010年1月，任中海油服技术中心总工程师；2010年1月至2010年5月，任中海油服技术中心副主任；2010年6月至2016年6月，任中海油服油田技术事业部副总经理；2016年6月至2017年11月，任中海油服油田技术事业部总经理；2017年11月至2019年8月，任中海油服油田技术事业部总经理、党委副书记；2019年8月至2019年11月，任中海油服油田技术事业部总经理、党委副书记(代为主持党委工作)；2019年11月至2020年8月，任中海油服油田技术事业部总经理、党委书记；2020年7月起，任中海油服副总裁，2020年7月至2021年7月兼任总法律顾问。



### 熊敏

熊敏先生，中国国籍，1976年出生，中海油服副总裁、总法律顾问，高级工程师。1996年毕业于石油大学石油工程专业，获工学学士学位，后取得北京科技大学车辆工程(矿机)专业，硕士学位研究生学历。1996年7月至1998年1月，任辽河油田欢喜岭采油厂初级工程师；1998年1月至2001年10月，任辽河油田钻采工艺研究院初级工程师；2001年10月至2004年3月，于北京科技大学车辆工程(矿机)专业，读硕士研究生、硕士学位；2004年3月至2005年4月，任澳大利亚林康公司销售工程师；2005年4月至2007年4月，任中海油服油田技术事业部固井中心塘沽基地项目经理；2007年4月至2012年2月，任中海油服油田化学事业部塘沽基地固井作业公司技术主管、经理；2012年2月至2014年11月，任中海油服油田化学事业部印尼基地副经理、经理；2014年11月至2016年8月，任中海油服油田化学事业部印尼作业公司经理；2016年8月至2017年9月，任中海油服油田化学事业部副总经理；2017年9月至2021年8月任中海油服马来西亚合营公司总经理；2019年1月至2021年8月兼任中海油服泛太平洋钻井(马来西亚)公司(CDPPM)总经理；2020年12月起任中海油服副总裁。2021年7月起兼任总法律顾问。



### 杨德兴

杨德兴先生，中国国籍，1980年出生，中海油服副总裁、安全总监，高级工程师。2003年毕业于石油大学(华东)石油工程专业，获工学学士学位，后获得中国石油大学(华东)油气田开发专业，硕士学位，挪威斯塔万格大学工业经济专业，硕士学位研究生学历。2003年7月至2007年11月，任中海油服钻井事业部塘沽基地渤海10号学习领班、钻井队长；2007年11月至2008年9月，任中海油服钻井塘沽作业公司海洋石油931高级队长；2008年9月至2012年7月，任中海油服钻井塘沽作业公司渤海4号高级队长、平台经理；2012年7月至2013年8月，于挪威斯塔万格大学工业经济硕士脱产培训学生；2012年8月至2014年7月，挪威斯塔旺格大学工业经济专业读硕士获研究生硕士学位；2013年8月至2014年5月，任中海油服钻井塘沽作业公司COSLGIFT平台经理；2014年5月至2014年10月，任中海油服钻井事业部人力资源部经理；2014年10月至2016年2月，任中海油服钻井事业部作业安全环保部经理；2016年2月至2017年4月，任中海油服钻井事业部PT.COSL DRILLING INDO总裁；2017年4月至2018年6月，任中海油服质量安全部副经理；2018年6月起任中海油服质量安全部经理；2020年12月起任中海油服副总裁。2021年2月起兼任中海油服安全总监。



### 种晓洁

种晓洁女士，中国国籍，1977年出生，中海油服首席财务官，硕士学位，研究生学历，高级会计师。1998年毕业于陕西经贸学院国际贸易专业，并于2009年获中央财经大学工商管理专业硕士学位。1998年7月至2001年12月种女士任测井公司计划财务部出纳、资产管理；2001年12月至2002年12月任中海油田服务有限公司国际工程公司财务部预算管理；2002年12月至2007年8月先后任中海油服财务部对外财务报告与披露、海外财务筹划；2007年8月至2010年8月任中海油服技术中心计划财务部经理；2010年8月至2012年2月任中海油服油田技术事业部计划财务部经理；2012年2月至2016年1月任中海油服计划资金部计划预算岗位经理；2016年1月至2017年12月任中海油服油田化学事业部副总经理；2017年12月至2019年7月任中海油服计划资金部经理；2019年7月至2021年8月任中海油服计划财务部经理；2021年5月起任中海油服首席财务官。



### 孙维洲

孙维洲先生，中国国籍，1971年11月生，中海油服董事会秘书(联席公司秘书)，工程师。1988年至2014年先后就读于华北石油学校石油地质专业、天津外国语学院英语专业、长江大学继续教育学院工商管理专业和中欧国际工商学院工商管理专业，2008年和2014年分别获工商管理学士学位和硕士学位。2008年10月取得中国企业法律顾问执业资格。孙先生于1992年7月加入渤海石油公司地质服务公司，从事地质录井工作；1995年6月至2001年12月，先后任中法地质公司中法录井联机、联机队长；2001年12月至2002年12月任中海油田服务有限公司办公室外事；2002年12月至2006年4月，先后任中海油服行政管理部秘书、哈萨克斯坦办事处商务主办、马来西亚办事处商务主管；2006年4月至2007年12月，任中海油服法律事务部合同与风险控制岗位经理；2007年12月至2009年11月，任中海油服法律事务部合同评审/合营公司法律事务岗位经理；2009年11月至2011年11月，任中海油服法律事务部总经理；2011年11月至2015年1月，任中海油服战略研究与发展部总经理；2015年1月至2021年12月，任中海艾普油气测试(天津)有限公司副总经理。2021年12月至今，任中海油服油田生产事业部党委书记、总经理。2022年1月起任中海油服董事会秘书(联席公司秘书)。

### 联席公司秘书：

孙维洲先生为本公司联席公司秘书之一，于2022年1月获委任。有关孙维洲先生的履历，请参阅「高级管理人员」一节。

伍秀薇女士为本公司联席公司秘书之一，于2022年1月获委任。伍女士为达盟香港有限公司(一家国际企业服务供应商)上市服务部之董事。伍女士于公司秘书行业拥有超过二十年的专业经验。伍女士拥有香港城市大学法律学士学位及英国伦敦大学法律硕士学位，并为香港公司治理公会(前称香港特许秘书公会)及英国特许公司治理公会资深会士。

2021年度及本报告编制之日离任董事、监事及高级管理人员：

**齐美胜先生**，中国国籍，1968年出生，原中海油服董事长、执行董事、首席执行官，2021年4月28日离任中海油服董事长、首席执行官及董事会提名委员会委员职务，2021年12月28日离任中海油服执行董事职务。

**郑永钢先生**，中国国籍，1973年出生，原中海油服首席财务官，2021年5月10日离任中海油服首席财务官。

**方中先生**，中国香港，1951年出生，原中海油服独立非执行董事，2021年6月1日离任中海油服独立非执行董事。

**吴艳艳女士**，中国国籍，1979年出生，原中海油服董事会秘书(公司秘书)，2021年10月28日离任中海油服董事会秘书(公司秘书)。

**徐玉高先生**，中国国籍，1969年出生，原中海油服非执行董事，2021年12月28日离任中海油服非执行董事。

**赵宝顺先生**，中国国籍，1963年出生，原中海油服非执行董事，2021年12月28日离任中海油服非执行董事。

## 二、董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用     不适用

## 董事、监事、高级管理人员和员工(续)

### 三、现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

#### (1) 在股东单位任职情况

适用  不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
武文来	中国海油	专项工作	2021年1月	至今
刘宗昭	中国海油	专职董事	2021年3月	至今
彭文	中国海油	专职监事	2020年6月	至今
徐玉高	中国海油	国际合作部总经理	2020年6月	2021年5月
	中国海油	副总法律顾问	2021年5月	至今
赵宝顺	中国海油	党群工作部副主任	2020年6月	2021年8月
	中国海油	专职外部董事	2021年8月	至今
郑永钢	中国海油	审计部副总经理	2021年5月	至今

在股东单位任职的具体情况请见简历。

#### (2) 在其它单位任职情况

适用  不适用

任职人员姓名	其它单位名称	在其它单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王桂璵	法朗克律师行	香港分行主理人	2015年	2021年5月
	王桂璵律师行	主理人	2021年6月	至今
林伯强	厦门大学	教授	2006年6月	至今
赵丽娟	卓悦控股有限公司	执行董事	2020年12月	至今
	南洋商业银行	独立非执行董事	2018年	至今
彭文	海洋石油工程股份有限公司	监事会主席	2020年12月	至今
程新生	南开大学	教授	2005年12月	至今
方中	致同(香港)会计师事务所有限公司	名誉顾问	2014年	至今
	澳门励骏创建有限公司	独立非执行董事	2013年6月	2020年11月
赵宝顺	中海石油化学股份有限公司	非执行董事	2021年12月	至今

在其它单位任职的具体情况请见简历。

#### 四、董事、监事、高级管理人员报酬情况

√ 适用    □ 不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事、监事的薪酬须经股东大会批准，高级管理人员的薪酬由董事会决定。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	主要是董事、监事及高级管理人员的职责、责任以及公司的业绩决定。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	人民币1,291.37万元
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	人民币1,291.37万元

#### 五、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

##### 1、董事变动情况

- (1) 2021年6月1日，本公司召开2020年度股东周年大会，独立非执行董事方中先生因任期届满六年而退任。大会审议批准委任赵丽娟女士为本公司独立非执行董事以填补方中先生退任的空缺，任期三年，自股东周年大会通过决议之日起算，赵女士亦担任审计委员会主席、薪酬与考核委员会成员职务。
- (2) 2021年8月25日，本公司董事会收到非执行董事赵宝顺先生的书面辞呈，赵宝顺先生因工作变动原因辞去本公司非执行董事职务，其辞任自本公司股东于临时股东大会上选举出新任非执行董事时生效。2021年12月28日，本公司召开2021年第一次临时股东大会，大会审议批准委任刘宗昭先生为本公司非执行董事，任期三年，自2021年第一次临时股东大会通过决议之日起算。

## 董事、监事、高级管理人员和员工(续)

- (3) 2021年10月28日，本公司董事会收到执行董事齐美胜先生的书面辞呈，齐美胜先生因工作变动原因辞去本公司执行董事职务，自本公司股东于临时股东大会上选举出新任执行董事时生效。2021年12月28日，本公司召开2021年第一次临时股东大会，大会审议批准委任余峰先生为本公司执行董事，任期三年，自2021年第一次临时股东大会通过决议之日起算。
- (4) 2021年10月28日，本公司董事会收到非执行董事徐玉高先生的书面辞呈，徐玉高先生因工作变动原因辞去本公司非执行董事及董事会薪酬与考核委员会委员职务，自本公司股东于临时股东大会上选举出新任非执行董事时生效。2021年12月28日，本公司召开2021年第一次临时股东大会，大会审议批准委任武文来先生为本公司非执行董事，任期三年，自2021年第一次临时股东大会通过决议之日起算。武文来先生亦担任董事会薪酬与考核委员会委员。

### 2、 监事变动情况

- (1) 2021年12月28日，本公司召开2021年第一次临时股东大会，大会审议批准重新委任程新生先生为本公司监事(独立监事)，任期三年，自2021年第一次临时股东大会通过决议之日起算。

### 3、 高级管理人员变动情况

- (1) 2021年4月28日，齐美胜先生因工作变动原因辞任本公司董事长、首席执行官及董事会提名委员会委员职务，其辞任自2021年4月28日生效。
- (2) 2021年4月28日，董事会委任赵顺强先生接替齐美胜先生担任本公司董事长、首席执行官及董事会提名委员会委员职务，自2021年4月28日生效。同时，赵顺强先生于2021年4月28日辞任本公司总裁职务。本公司首席执行官是公司行政总裁并向董事会汇报。
- (3) 2021年5月10日，郑永钢先生因工作变动原因辞任本公司首席财务官，自2021年5月10日生效。董事会委任种晓洁女士为本公司首席财务官，自2021年5月11日生效。



- (4) 2021年8月25日，刘小刚先生获委任为本公司副总裁，自2021年8月25日生效。
- (5) 2021年10月28日，吴艳艳女士因工作变动原因辞任本公司公司秘书，自2021年10月28日起生效。2022年1月21日，本公司召开2022年董事会第一次会议，委任孙维洲先生为公司董事会秘书、联席公司秘书，委任伍秀薇女士为联席公司秘书，自2022年1月21日起生效。详情请参阅本公司于2022年1月21日之公告。

## 六、母公司和主要子公司的员工情况

### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	12,937
主要子公司在职员工的数量	1,913
在职员工的数量合计	14,850
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	100

### 专业构成

专业构成类别	专业构成人数
经营管理	3,709
专业技术	6,338
技能操作	4,803
合计	14,850

### 教育程度

教育程度类别	数量(人)
硕士及以上	1,007
大本	6,680
大专	3,337
大专以下	3,826
合计	14,850

## (二) 薪酬政策

公司严格遵守本国和业务所在国用工薪酬的法律和政策，建立具有竞争力的薪酬福利制度和绩效考核制度；为员工缴纳各项基本社会保险及公积金；执行企业年金制度、补充医疗保险制度，提供人身意外伤害险和企业补充养老保险；为员工提供健康体检、带薪休假、困难帮扶、重大疾病救助等多项福利，努力解决员工后顾之忧，为员工提供可靠的、多层次的保障。

报告期内，本公司不存在认股期权计划。

## (三) 培训计划

公司培训与发展工作紧紧围绕公司人才发展战略，以五年发展规划为引领，建立以需求为导向，分层级、差异化的立体培养模式，提升培训能力，大力推动内部师资队伍建设，逐步完善培训系统，服务公司业务发展需要，打造公司核心竞争力。

# 董事会报告

董事会欣然向股东提呈报告本公司及其子公司(文中统称为「本集团」)截至2021年12月31日止年度的经审计的财务报表。

## 董事会工作

本公司董事会及董事会下属专门委员会的年度工作详细情况载于本年报之「企业管治报告」章节。

## 主要业务

本公司主要从事提供油田服务，包括钻井服务、油田技术服务、船舶服务、物探采集和工程勘察服务。子公司的主要业务包括提供钻井、修井、测井等服务。本集团年内的主要业务性质并无重大变动。报告期内公司经营业绩回顾及公司未来发展展望载于本年报之「管理层讨论与分析」章节。

## 风险及应对措施

### 1、可能面对的主要风险

公司在生产经营过程中，将会采取各种措施，努力规避各类经营风险，但在实际生产经营过程中并不能完全排除下述各类风险和不确定因素的发生。

- (1) 市场竞争风险。受疫情特别是奥密克戎变异毒株的影响，全球经济的不确定性仍在持续，与此同时，油气公司寻求实现承诺的减排目标，新的投资周期可能将更专注于投资组合转型和脱碳，短期能源服务市场仍面临较大的经营压力，市场竞争风险仍是公司需要面对的风险。
- (2) 健康安全环保风险。公司作为海上油田服务公司，生产作业环境主要在海上，而随着国家及所在国地方政府对生态环保的监管趋严，公司在环保方面的投入预期会相应增加。同时，作为海洋石油行业，行业固有的高风险属性叠加可能的自然灾害、恶劣海洋气象等因素影响，发生健康安全环保事件的可能性较大。公司预期作业量将保持高位运行，随着新人员的加入和新装备入列，人员配合、人机磨合等因素给安全生产带来挑战。当前境外疫情形势复杂严峻，给公司海外项目运行带来一定影响。

## 董事会报告(续)

- (3) 境内外业务拓展及经营风险。公司在不同国家和地区经营，与属地政府、企业、人员交流增多，由于受到经营所在国各种地缘政治、经济、宗教、人文、政策变化、科技变革、信息网络安全、法律及监管环境等因素影响，包括政治不稳定、财税政策不稳定、进入壁垒、合同违约、税务纠纷、法律纠纷、商业秘密或泄露、技术装备和信息能力无法满足竞争需求等，可能加大公司境内外业务拓展及经营的风险。
- (4) 汇率风险。由于公司持有美元债务以及在境外多个国家和地区开展业务，涉及多种货币的收支活动，人民币兑相关外币的汇率波动及货币间的兑换会影响公司运营成本，公司通过对汇率走势进行定期研究和分析，缩小汇兑风险敞口，管控汇率风险。
- (5) 资产减值风险。根据会计准则要求，公司在资产负债表日要对可能存在减值迹象的资产进行减值测试。随着油价及行业波动带来的经营不确定性，公司可能出现包括因部分固定资产可收回金额小于账面价值的情况导致固定资产减值的各类减值风险。
- (6) 应收账款回收风险。公司在开拓海外市场时可能会面对一些高风险客户和首次合作的中小客户，如果客户不遵守合同按时付款，或因中小客户经营不善无力支付全部作业款，将导致应收账款逾期或坏账，增加公司的催收成本甚至造成资金损失，对经营现金流造成不利影响。
- (7) 人力资源风险。宏观环境、行业发展、客户需求和公司战略的推进需要公司在人力资源结构、员工能力等方面做出及时调整，可能阶段性地产生科技人才不足、用工短缺或过剩、员工能力不足以及项目技术支持服务承包商管理等方面的风险。

## 2、 风险应对措施

公司以董事会为核心，建立了全面风险管理组织体系，完善的全面风险管理组织架构为风险防控提供了重要的组织保障。公司制订了《全面风险管理办法》、《重大经营风险事件报告管理办法》、《重大经营风险事件应对管理办法》等全面风险管理制度，完善了上下贯通、横向协同的报送机制和报告、应对工作体系。持续完善「分级、分层、分类」风险管理机制，牢固树立全员风险管理意识，积极开展重大风险专项排查和管控，加强风险识别和预警能力，提升风险协同管控效果，建立健全全面风险应急管理机制，持续提高应急处突能力，不断提升风险管控机制运行有效性，系统检验公司风险研判机制、决策风险评估机制、风险防控协同机制和风险防控责任机制的运作，持续提升防范化解重大风险的能力和水平。

## 业绩及股息

本集团截至2021年12月31日止年度按香港财务报告准则核算的业绩及本集团于该日的财务状况载于本年报财务报告第151至156页。

董事会建议就本年度向有分红派息权的股东每股派发股息人民币0.15元(含税)，其中：年度股息人民币0.02元(含税)，特别股息人民币0.13元(含税)。本次分配共将派发股息人民币715,738,800元，其中：派发年度股息人民币95,431,840元，派发特别股息人民币620,306,960元。这项建议已列入财务报表内，作为合并资产负债表内未分配利润中的拟派发之股息。股息派付的金额合计约为人民币715,738,800元(含税)。这项会计处理方法的其它详情，载于本年报财务报告附注15。

## 子公司

本公司于2021年12月31日的子公司详情载于本年报财务报告附注22。

## 资本负债比率

本集团于2021年12月31日的资本负债比率详情载于本年报财务报告附注48。

## 股本

在报告期内，本公司的股本未发生变动。

## 优先购买权

本公司的公司章程和中国法律内并无有关优先购买权的条文，要求本公司向现有股东按比例发售新股份。

### 购买、出售或赎回本公司的上市证券

本公司及其子公司于年内概无购买、赎回或出售本公司任何上市证券。

### 债券

2016年，公司成功发行了两期共计人民币100亿元的公司债。首期债券于2016年5月26日发行，实际发行规模人民币50亿元，分为两个品种：品种一为3年期，实际发行规模为人民币20亿元，最终票面利率3.14%；品种二为10年期，实际发行规模人民币30亿元，最终票面利率4.10%。

第二期债券于2016年10月21日发行，实际发行规模人民币50亿元，分为两个品种：品种一规模人民币21亿元，期限为5年期，附第3年末发行人调整票面利率选择权及投资者回售选择权，最终票面利率3.08%；品种二发行规模人民币29亿元，期限为7年期，附第5年末发行人调整票面利率选择权及投资者回售选择权，最终票面利率3.35%。

以上两期债券分别于2016年6月29日和2016年11月3日在上海证券交易所挂牌交易。本次债券所募资金均按照募集说明书所约定用途使用，扣除发行费用后拟全部用于偿还公司债务和补充流动资金。截至2021年12月31日，两期债券累计支出人民币9,985,425,000.00元，募集资金已全部使用完毕。

2019年第一期债券品种一已全部完成本息兑付工作。于2019年10月24日，第二期债券品种一完成部分回售，回售金额人民币19.981亿元，回售金额已于2019年10月24日发放完毕。于2021年10月25日，第二期债券品种一足额完成本息兑付工作，该笔债券已清偿完毕。

本公司于2021年8月25日披露票面利率调整公告，公司行使票面利率选择权，将第二期债券品种二调整票面利率至2.90%。于2021年10月25日，第二期债券品种二完成部分回售，回售金额约人民币21.71亿元，回售金额已于2021年10月25日发放完毕。

报告期内，本公司发行的有关债券详情载于本年报财务报告附注39。

### H股配售

于2014年1月15日，公司完成配售合共276,272,000股H股(约占经配发及发行配售股份扩大后已发行总股数的5.79%及经配发及发行配售股份扩大后已发行H股总数约15.25%)。配售完成后，公司已发行股份总数从4,495,320,000股增加至4,771,592,000股。已发行H股总数从1,534,852,000股H股增加至1,811,124,000股H股。其它详情请参阅本公司日期为2014年1月7日及2014年1月15日之公告。该次配售经扣除佣金和估计费用后所得款项净额约为5,819,392,302.91港元，该款项净额用作一般公司用途。该次配售所募集资金均按照配售协议所约定用途使用。截至2021年12月31日，该募集资金余额约为401,348.19美元。上述募集资金余额将继续用作一般公司用途并适时使用。

## 财务资料概要

以下是本集团过去五年已刊发的按香港财务报告准则编制的业绩及资产与负债的概要：

单位：人民币千元

	2021年	2020年	2019年	2018年	2017年
收入，扣除销售附加税	29,168,479	28,925,315	31,075,838	21,886,628	17,458,554
其它收益	557,411	438,024	352,136	284,090	324,056
物业、厂房及设备折旧和无形资产 及多用户数据库摊销	(4,503,772)	(4,335,730)	(4,372,838)	(4,262,776)	(4,488,936)
使用权资产折旧	(363,007)	(480,380)	(589,264)	—	—
雇员薪酬成本	(6,030,276)	(4,897,099)	(5,807,994)	(5,026,085)	(4,031,973)
修理及维护成本	(479,014)	(435,878)	(691,334)	(523,764)	(364,063)
消耗物料、物资、燃料、服务 及其它	(6,572,746)	(6,290,190)	(6,933,202)	(4,954,252)	(3,069,432)
分包支出	(5,643,164)	(4,768,526)	(5,943,860)	(3,578,949)	(2,367,934)
租赁支出	(1,318,482)	(1,224,265)	(1,287,702)	(1,126,191)	(594,735)
其它经营支出	(1,246,982)	(1,333,746)	(1,348,745)	(1,516,863)	(1,309,038)
物业、厂房及设备减值 按预期信用损失模型计提的 减值损失，扣除拨回	(2,011,343)	(1,447,834)	(241,485)	(122,962)	(4,942)
总经营支出	(28,184,544)	(25,221,426)	(27,532,748)	(21,527,206)	(16,314,655)
经营利润	1,541,346	4,141,913	3,895,226	643,512	1,467,955
汇兑(损失)/收益，净额	(165,389)	(403,839)	111,871	358,647	(388,092)
财务费用	(831,257)	(924,485)	(1,118,797)	(1,082,501)	(1,100,941)
利息收入	123,932	69,644	67,522	107,552	99,575
投资收益	44,550	116,175	218,214	164,730	187,545
以公允价值计量且其变动计入 当期损益的金融资产产生的 收益/(损失)	62,740	26,572	(38,829)	49,441	—
应占联营公司及合营公司利润(已扣 除税项)	372,996	364,917	320,452	184,288	106,867
其它收益及损失	(59,368)	(12,157)	16,515	280,660	(30,644)
税前利润	1,089,550	3,378,740	3,472,174	706,329	342,265
所得税费用	(767,500)	(660,424)	(944,159)	(617,657)	(261,350)
年度利润	322,050	2,718,316	2,528,015	88,672	80,915

## 资产与负债

单位：人民币千元

	2021年	2020年	2019年	2018年	2017年
总资产	73,311,708	75,942,308	76,101,838	74,687,004	73,941,296
总负债	35,095,378	37,253,500	39,191,561	40,009,598	39,253,811

### 物业、厂房及设备

本集团的物业、厂房及设备于年内的变动详情载于本年报财务报告附注17。

### 分红派息

本公司股息政策为：由公司董事会根据公司的整体财务状况，包括但不限于收入及盈利、资金需求及盈余，以及对公司未来的预期等因素确定公司的股息水平。在保证公司正常经营和持续发展，当年盈利且累计未分配利润为正的情况下，每年度派息水平应不低于该年度净利润总额的20%，具体派息数额由股东大会最终批准。

本公司股息政策的制定及执行情况符合公司章程的规定和股东大会决议的要求，分红标准和比例清晰，相关的决策程序和机制完备。在本公司股息政策的制定及执行过程中，独立董事尽职履责并发表意见，充分反映了中小股东的意见和诉求并维护其合法权益。

集团2021年度共实现净利润人民币322,049,496元，其中归属于母公司股东的净利润人民币313,175,553元，加上年初未分配利润人民币19,119,878,393元，减去2021年度派发的2020年度股利人民币811,170,640元，截至2021年末集团可供分配的未分配利润为人民币18,621,883,306元。集团拟以2021年12月31日总股本4,771,592,000股为基数，每股派发股息人民币0.15元(含税)，其中：年度股息人民币0.02元(含税)，特别股息人民币0.13元(含税)。本次分配共将派发股息人民币715,738,800元，其中：派发年度股息人民币95,431,840元，派发特别股息人民币620,306,960元，未分配利润余额人民币17,906,144,506元结转至以后年度分配。

根据公司法及本公司章程的规定，本公司2020年度法定公积金累计额已超过本公司注册资本的50%，本年度不再提取。

本次分配预案尚需提交公司2021年年度股东大会审议。

截至2021年12月31日止年度，本公司并不知悉任何股东已放弃或同意放弃任何股息安排。



本集团近三年分红情况：

单位：人民币千元

分红年度	每10股派息数 (元)(含税)	现金分红的数额 (含税)	分红年度合并 报表中归属于 上市公司 股东的净利润	占合并报表中 归属于上市公司 股东的净利润的 比率(%)
2021年	1.50	715,739	313,176	228.54
2020年	1.70	811,171	2,703,187	30.01
2019年	1.60	763,455	2,502,238	30.51

### 慈善捐赠

本集团于年内做出慈善捐赠合计人民币2,170.5万元。

### 主要客户和供应商

于报告期内，本集团向前五大客户作出的销售，占当年总销售约88.3%，而向最大客户作出已计入上述金额的销售，则占约84.2%，本集团向前五大供应商作出的采购，占当年总采购约19.6%，而向最大供应商作出的采购，约占当年总采购的6.9%。

本集团向若干公司提供油田服务，及获若干公司提供服务，而这些公司与本公司受相同的最终控股公司控制，详情载于下文「关连交易」一节。除上文所述者外，本公司的董事或其任何关联方，或就董事所深知，任何持有本公司已发行股本多于5%的股东，并无拥有本集团五大客户及五大供应商的任何实益权益。

### 雇员的关系

由于雇员为发展的基石，本集团于人力资源管理方面坚持「以人为本」的原则，定期检讨雇员薪酬政策，通过向员工提供多项福利政策，努力解决员工后顾之忧，为员工提供可靠的、多层次的保障。

### 与客户及供应商的关系

本集团努力与客户建立及维持长期牢固关系，通过充分了解并满足客户的需求以提高其满意度。于供应商方面，本集团的目的在于，与所有供应商保持互利共赢的伙伴关系。

### 采用公允价值计量的项目

除以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和部分计入应收票据的银行承兑汇票按照公允价值计量外，本集团的主要资产均以历史成本为计价原则，并通过审计部对财务部门的工作实施内部控制和复核程序。报告期内，本集团的上述金融资产的公允价值变动详见本年报财务报告附注47。

### 对公司未来发展的展望

详情载于「管理层讨论与分析」中对公司未来发展的展望。

### 公司资产质押

截至2021年12月31日，本集团没有重大资产质押情况。

执行董事	独立非执行董事	非执行董事	监事
赵顺强(董事长) 余峰	王桂壘 林伯强 赵丽娟	武文来 刘宗昭	彭文(监事会主席) 程新生(独立监事) 赵璧(职工监事)

根据本公司的公司章程，全体董事及监事获选时，任期为三年，可于重选后连任。

根据香港联合交易所有限公司《上市规则》第3.13条，本公司已收取王桂壘、林伯强及赵丽娟独立身份的年度确认书，于本年报刊发之日，仍视他们为独立。

### 董事、监事及高管人员的履历

本公司董事、监事及高管人员的履历详情载于本年报「董事、监事、高级管理人员和员工」章节。

### 或有负债

截至2021年12月31日，本集团没有重大或有负债。

### 董事和监事

于报告期内及截至本年报日期，本公司的董事及监事如下：

### 董事、监事的服务合同

新委任的董事及监事均须与本公司订立服务合同，为期三年，可于重选时连任，2021年董事、监事酬金的详情载于本年报「董事、监事、高级管理人员和员工」章节。

本公司并无与拟于应届年度股东大会上重选的董事、监事与本公司订立本公司于一年内不可终止或需就终止支付赔偿(法定赔偿除外)之服务合同。

### 获准许的弥偿条文

公司在2021年续保了董事责任险，投保金额为人民币2亿元。该等责任保险在列获准许的弥偿条文。除上文披露者外，截至2021年12月31日止年度，本公司并未做出任何获准许的弥偿条文，且于董事会报告获批准时并无有效之获准许的弥偿条文。

### 董事薪金

董事及监事薪金由本公司董事会参考董事职责、责任、薪酬与考核委员会建议及本集团表现及业绩拟定，经股东于股东大会批准，方可实施。

薪酬与考核委员会对本年度报告中所披露的董事、监事和高级管理人员的薪酬情况不持异议。

### 董事和监事于合同的权益

于报告期内，董事、监事或与其有关的实体并无于对本集团的业务而言属重大的任何重要合约、交易或安排中直接或间接拥有重要权益。

### 重大合同

本公司与其同集团控股公司中国海洋石油有限公司、及中国海洋石油有限公司以外的中国海洋石油集团有限公司订立多项协议，由本公司向中国海洋石油有限公司及中国海洋石油集团有限公司提供油田服务，及由中国海洋石油集团有限公司向本公司提供多项服务。于年内就这些合同已进行的交易的其它详情，载于本年报财务报告附注46。

诚如上文披露，年终时或年内任何时间概无有关本集团业务的重大合同仍然存续，当中本公司或其任何子公司属于订约方及本公司董事直接或间接拥有重大权益。

### 董事、监事、高管人员于股份的权益及淡仓

于2021年12月31日，概无本公司董事、监事和主要管理人员于本公司或其任何按照香港《证券及期货条例》第十五章所定义的相联法团的股份、潜在股份和债券证的权益淡仓，须根据香港《证券及期货条例》第352条予以记录，或须根据上市公司董事进行证券交易的标准守则知会本公司及香港联合交易所。

### 董事、监事、高管人员及其它人士购买股份或债券的权利

于年内任何时间，本公司并未授予任何董事、监事、高级管理人员及其它人士或他们各自的配偶、或未满法定年龄子女任何权利，或他们已行使任何上述权利，通过购买本公司的股份或债券而获益，且本公司、其控股公司或任何子公司或同集团子公司并无订立任何安排，使得任何董事、监事、高级管理人员及其它人士享有购买任何其它法人团体的权利。

### 主要股东于股份的权益和淡仓

据本公司董事或高级管理人员所知悉，于2021年12月31日，如下人员于H股或潜在H股的权益或淡仓，须根据香港《证券及期货条例》第十五章第2条和第3条予以披露，或须根据香港《证券及期货条例》第336条予以记录或知会本公司及香港联合交易所：

股东名称	持有股份身份	权益的股份数量 (股)	占COSL权益(H)的 大致百分比(%)
Allianz SE	通过一家受控公司	108,337,000 (L)	5.98 (L)

附注：

- (a) 「L」代表好仓
- (b) 「S」代表淡仓
- (c) 「P」代表可供借出的股份

除上文所披露者外，董事并不知悉任何其它人士持有本公司的股份权益，而须根据香港《证券及期货条例》第336条予以记录。

### 关联交易

根据上市规则，本公司的关联交易须全面披露，如有关交易超过一定金额则可能须独立股东批准。本公司于香港联合交易所上市时已向联交所申请豁免就本公司的持续关联交易严格遵守有关公告、公布及独立股东批准的规定，该豁免为期三年，届满后根据上市规则本公司持续关联交易须由独立股东批准。截至2021年12月31日止年度，本集团存在以下关联交易：

#### 1. 综合服务框架协议

本公司于2019年对2019年底届满的关联交易进行了续新。

本公司于2019年10月30日与中国海洋石油集团有限公司订立新的综合服务框架协议。根据综合服务框架协议，本集团同意继续向中国海洋石油集团有限公司及其附属公司提供油田服务，中国海洋石油集团有限公司及其附属公司同意继续向本集团提供装备租赁、设备、原料及公共设施服务和物业服务。本公司独立股东在2019年12月18日召开的临时股东大会上批准了上述关于2020年1月1日至2022年12月31日三年持续关联交易的议案。详情请参阅本公司于2019年10月30日及2019年12月18日之公告。

中国海洋石油集团有限公司持有本公司50.53%股份，是本公司的控股股东，因此，中国海洋石油集团有限公司为香港上市规则所界定的本公司关连人士。

根据综合服务框架协议，本集团于综合服务框架协议下持续关连交易于截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度的年度上限如下：

	截至2020年 12月31日止年度 (人民币百万元)	截至2021年 12月31日止年度 (人民币百万元)	截至2022年 12月31日止年度 (人民币百万元)
<b>年度上限</b>			
— 本集团向中国海油及其附属公司 提供油田服务	40,044	52,058	67,675
— 中国海油及其附属公司向本集团 提供装备租赁、设备、原料及公共 设施服务	5,397	7,169	9,534
— 中国海油及其附属公司向本集团 提供物业服务	600	797	1,059

## 2. 存款及结算服务协议

本公司于2020年5月8日与中海石油财务有限责任公司(以下简称「中海石油财务公司」)订立新的存款及结算服务协议。根据存款及结算服务协议，中海石油财务公司同意继续向本集团提供现金存款服务及结算服务。存款及结算服务协议自2020年5月8日起生效，有效期三年，至2023年5月7日届满。

中海石油财务公司为中国海洋石油集团有限公司及其联系人士全资拥有的非银行金融机构，因此，中海石油财务公司为香港上市规则所界定的本公司关连人士。

根据存款及结算服务协议，本集团于存款及结算服务协议下持续关连交易于2020年5月8日至2023年5月7日止期间的每日存款额的最高限额均为人民币1,200百万元。

## 董事会报告(续)

截至2021年12月31日止年度，本集团的上述关联交易实际交易金额如下：

### a. 已包括于收入

	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
<b>i 中海油公司集团</b>		
— 提供钻井服务	6,138,833	5,465,135
— 提供油田技术服务	13,661,807	11,858,621
— 提供船舶服务	2,864,094	2,705,232
— 提供物探采集和工程勘察服务	1,859,869	1,058,340
	<b>24,524,603</b>	<b>21,087,328</b>
<b>ii 中国海油集团</b>		
— 提供钻井服务	80,938	39,794
— 提供油田技术服务	344,295	416,537
— 提供船舶服务	92,075	35,645
— 提供物探采集和工程勘察服务	72,123	51,646
	<b>589,431</b>	<b>543,622</b>
<b>iii 中国海油投资的联营公司</b>		
— 提供钻井服务	591	433
— 提供油田技术服务	8,255	10,645
— 提供船舶服务	341	3,060
	<b>9,187</b>	<b>14,138</b>

于当前年度，因提供租赁服务而从中海油公司集团获得的收入为人民币64,293,000元(2020年：无)。

b. 已包括于经营支出

	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
<b>i 中海油公司集团</b>		
物资、公用事业及其他配套服务	9,213	3,877
运输服务	1,272	3,311
设备租赁服务	84	437
	10,569	7,625
物业服务	10,019	5,989
	20,588	13,614
<b>ii 中国海油集团</b>		
物资、公用事业及其他配套服务	1,387,720	1,251,443
设备租赁服务	189,118	193,948
运输服务	69,850	18,738
管理服务	29,540	44,151
修理及维护服务	6,540	40,359
外雇人员服务	-	101
	1,682,768	1,548,740
物业服务	145,011	85,061
	1,827,779	1,633,801
<b>iii 中国海油投资的联营公司</b>		
物资、公用事业及其他配套服务	35,541	59,837
设备租赁服务	-	41
修理及维护服务	236	-
	35,777	59,878

c. 已包括于利息收入

	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
中海石油财务公司(中国海油的子公司)		
利息收入	21,911	17,918

存放于中海石油财务公司的存款计息利率为参考适用的中国人民银行公布的现行银行利率而定。

d. 来自合营公司的股息收入

	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
来自合营公司的股息收入	244,875	215,602

e. 已包括于财务费用

于当前年度，来自关联方的借款之财务费用为2,134,000美元(2020年：5,147,000美元)，约等于人民币13,772,000元(2020年：人民币35,503,000元)。

于当前年度，应付关联方租赁负债的财务费用为人民币15,419,000元(2020年：人民币989,000元)。

f. 存款

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
存放于中海石油财务公司的存款	1,198,957	1,197,961

g. 于当前年度，因提供服务时设备落井而从中海油公司集团获得的其他收益为人民币1,706,000元(2020年：人民币15,229,000元)。

h. 使用权资产

本集团与关联方订立若干租赁协议，并于租赁开始时确认使用权资产及租赁负债。下表载列从关联方添置使用权资产：

	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
中国海油集团	483,588	-

就上文第a至b项而言，本公司之独立股东已于2019年12月18日就上述关联交易给予本公司批准；上述c至h项符合上市规则有关豁免独立股东批准之条款，该事项已由独立董事批准。



独立非执行董事已审议上述交易，及已确认：

1. 这些交易是本集团与关连人士或他们各自的关连方(如适用)于日常业务过程中订立；
2. 这些交易是按照一般商务条款或更佳条款；
3. 这些交易是按照有关协议规定执行，条款公平合理，并且符合股东的整体利益；及
4. 上述交易的年度总值并不超过每类关连交易的有关年度限额。

本公司的核数师已审阅上述关连交易，并已致函本公司指出：

1. 上述交易已获本公司的董事会批准；
2. 上述交易若涉及本公司提供货品或服务，是按照本公司的定价政策而进行；
3. 上述交易是根据约束该等交易的协议的条款进行；及

4. 上述交易(如适用)并无超出先前公告披露的有关年度上限金额。

董事确认本公司已就上述关连交易遵守上市规则第14A章项下规定。除上文所披露者外，本年报独立核数师报告附注46中披露的其它关联方交易不属于上市规则第14A章项下的关连交易或持续关连交易。

本公司与中国海洋石油有限公司等关连人之间存在较多的关连交易，这是由于中国海洋石油对外合作开采海洋石油的专营制度和其发展历史所决定的，符合国家产业政策要求。这些关连交易构成公司主要业务收入来源，为公司发展发挥了巨大的作用。通过公司上市以来的实际经营情况可以证明这些关连交易是实现公司发展不可或缺的部分。公司关连交易根据公开招投标或议标确定合同价格，体现了公平、公正、公开的原则，有利于公司主营业务的发展，有利于确保股东利益最大化。事实证明，这些关连交易的存在是必要的，今后仍将持续。

### 足够公众持股量

根据本公司从公众可得资料，加上就董事所知，于本年报刊发之日，本公司已发行总股本至少有25%由公众持有。

### 审计委员会

本集团审计委员会已按中国证监会相关通知要求，在年审注册会计师进场审计前已审阅公司提交的本年度审计工作安排及其它相关资料，并批准了公司及年审注册会计师制订的本年度审计工作时间安排，及确认在年审注册会计师进场开展审计工作前后均同其保持了有效的沟通并对有关工作提出了相关意见。

本集团全年业绩已经由三名独立非执行董事组成的董事会审计委员会审阅，该委员会已审阅本公司采纳的会计原则及惯例，并已就审计、风险管理、内部监控及财务申报事宜进行讨论，包括与管理层一起审阅2021年度经审计的全年业绩。

### 经营计划

2021年，受疫情和降本增效影响，公司更新改造、修理项目等资本性开支较年初计划有所降低，实际支出约为人民币34.5亿元。2022年1月，国际货币基金组织(IMF)发布的《世界经济展望报告》显示，全球经济增长自2021年的5.9%放缓至2022年的4.4%。3月5日，中国政府宣布2022年GDP预期增长5.5%左右。随油价保持相对高位，全球上游投资的谨慎态度有所缓解，钻井平台签约有所

增长，全年需求量将进一步增加，预计上游勘探开发资本支出总量将较2021年继续增加。2022年公司将在行业回暖期持续挖掘降本增效空间，逐步调整成本结构，筑牢成本的防护墙，保持成本领先优势。2022年，预计公司资本性开支为人民币41.6亿元左右，主要用于生产基地建设、装备及技术设备更新改造和技术研发投入等，现金流整体安全平稳。公司将积极践行五大发展战略，加强基础性、前瞻性、引领性技术研究，打造核心竞争优势，建立起为客户创造价值、为公司业务增值、抵御行业风险的新型一体化模式，充分释放各专业及全链条业务增值空间。坚持绿色低碳发展，推动产业转型升级，坚定高质量发展道路，积极维护投资者利益，保障股东稳定分红回报。

### 企业管治守则及证券交易标准守则

本报告期内公司遵守企业管治守则情况见本年报「企业管治报告」章节。本公司已对所有的董事进行专门的问询，本公司董事会确认，在年度报告期内董事会所有成员均遵守了上市规则附录十所载的《上市发行人董事进行证券交易的标准守则》所要求的标准。

### 核数师

本财务报告已由安永会计师事务所审计。其将于应届年度股东大会上任满告退，届时将提呈决议案，续聘安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)和安永会计师事务所为本公司境内及境外的核数师。

### 内幕信息知情人管理制度的执行情况

公司继续做好常规内幕信息知情人登记和提示工作。公司所有董事和监事确认在报告期内没有违规买卖公司股票的现象。另外，根据中国证监会《上市公司监管指引第5号—上市公司内幕信息知情人登记管理制度》的要求，公司也对董事和监事以外的公司内部的内幕信息知情人在报告期内从事股票交易的情况做了自查，未发现公司存在内幕信息知情人违规买卖公司股票的行为。

### 环境政策及表现

2021年，公司坚决落实国家关于全面加强生态环境保护、深入打好污染防治攻坚战的要求，坚持节约资源和保护环境的基本国策，秉承「爱护环境、节能增效、绿色发展」的绿色方针；在生产经营活动中，严格遵守法律、法规、相关标准及国际公约的环保要求，定期开展环保相关规章评价工作，持续完善环保制度，确保公司合规

运营；公司董事长与各单位主要负责人签订生态文明建设责任书，强化生态环保「一把手」工程，突出生态环保工作的重要性；以生态环境保护专项管理方案为抓手，抓实抓细各项环保工作；建立专职环保管理人员队伍，提高环保管理履职尽责能力；开展环保管理理论、技能和意识培训，不断提升员工环保意识与环保技能；对作业过程中涉及的环境因素进行识别及评价，制定并实施管控措施；开展环保专项检查，验证制度与措施落实情况，有效管控环保风险；分类回收处理生产经营活动中产生的各种污染物，配备环保设备设施，实施达标排放，对于禁止排放的污染物回收后委托有资质的机构进行处理；公司及各生产经营单位针对生产经营活动中存在的环保风险，制定突发环境事件应急预案并报政府主管部门备案；针对溢油污染等各类潜在紧急情况制订应急处置方案，定期组织开展应急演练，持续提高公司应急响应和员工现场处置能力；公司坚持推动生态文明建设与公司生产经营相融合，筑牢公司高质量发展生态环保基础。

### 遵守有关法律及规例的情况

公司坚持依法治企，严格遵守作业所在国的法律法规，执行行业规范和标准，以可持续的方式为客户提供优质高效的专业服务。公司通过实施体系化管理，切实遵守安全生产、环境保护法律法规，致力于安全生产，环境保护，清洁生产，开展节能减排，保证人员安全和健康以及环境不受损害，不断提高质量、健康、安全、环保管理水平。

### 管理合约

本报告期内，本公司没有订立或存在有关公司的全部或任何重大部分业务的管理及行政合约。

### 股票挂钩协议

截至2021年12月31日止，本公司并无订立任何股票挂钩协议。

### 与控股股东及董事、监事的业务竞争

公司与控股股东中国海洋石油集团有限公司及其附属公司不存在实质性同业竞争。2002年9月27日，中国海洋石油集团有限公司与本公司签订《避免同业竞争协议》，承诺其与本公司不存在同业竞争，且将采取各种措施避免与本公司产生新的同业竞争。

于报告期内，概无本公司董事、监事及彼等的联系人与本公司业务直接或间接构成竞争或在可能构成竞争的业务中拥有权益。

### 其它披露

本公司按主要财务表现指标分析的业绩已列示于本年报的「管理层讨论及分析」；在报告期结束后发生的，对本公司有影响的重大事件的详情已列示于本年报的「重要事项」。此外，有关本公司的环境政策及表现、董事许可弥偿条文也列于本年报的「可持续发展报告」以及「企业管治报告」。有关讨论构成本董事会报告的一部分。

代表董事会  
赵顺强  
董事长  
2022年3月24日

# 监事会报告

2021年度，公司监事会按照《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）、《中海油田服务股份有限公司章程》（以下简称《公司章程》）和《监事会议事规则》的规定，切实履行了职责。对公司的决策程序、依法运营情况、财务报告披露和内控体系的建设及运行等事项进行了监督、检查，为维护股东、公司及公司员工的合法利益提供了必要的保障。

2021年度，监事会召开会议五次。监事会成员列席了公司股东大会会议、董事会及专门委员会会议，列席了重要的公司管理层会议。监事会及时了解了公司日常生产经营活动，开展了对公司合规经营和风险控制方面的监督、检查工作，确保公司在程序、内容等方面更加完善。

报告期内，监事会的运行情况及对公司的监督、检查工作如下：

## 一、报告期内监事会成员变动情况

2021年12月28日，公司召开2021年第一次临时股东大会，会议审议通过了选举程新生先生为公司独立监事的议案。

报告期内，彭文先生任监事会主席，程新生先生任独立监事，赵璧先生任职工代表监事。

## 二、监事会工作情况

- 1) 五次监事会会议均于监事列席的董事会会议结束之后的当日召开，会议议题主要是对董事会会议的召集程序和决议事项的合规性进行审核，对董事会通过的定期报告出具审核意见。
- 2) 监事会成员还列席了董事会下属的专门委员会会议，听取了公司管理层就财务报告、内控体系运行和对管理层绩效考核指标的设定及考核情况，听取了公司经营情况、重大财务事项和提名董事及高级管理人员候选人的专题汇报。
- 3) 根据A股监管要求，监事会对2020年年度报告、2021年第一季度报告、2021年中期报告和2021年第三季度报告出具了专门的审核意见。
- 4) 监事会对公司内控体系运行和风险管理工作进行了检查，提出了改进意见。

## 监事会报告(续)

- 5) 监事会全体成员列席参加了公司2021年度全部五次董事会。程新生监事和赵璧监事出席了2020年度股东大会、2021年第一次A股类别股东会议、2021年第一次H股类别股东会议和2021年第一次临时股东大会。彭文监事因其他公务原因未出席上述股东会议。
- 6) 6月，公司监事参加了中国上市公司协会组织的「中央企业控股上市公司专题培训」；12月，公司监事参加了天津上市公司协会组织的「上市公司公司治理培训」。

### 三、监事会独立意见

#### (一) 公司依法运营情况

通过对公司董事会和高级管理人员的履职情况、内控制度建设及执行情况进行监督、检查，监事会认为，公司在报告期内股东大会、董事会会议的召集程序、会议议程及做出的决议等，均符合相关法律、法规及公司章程的规定。监事会未发现公司董事、高级管理人员在履行公司职务时存在违反相关法律、法规、公司章程及损害公司和股东利益的行为。

#### (二) 公司财务运行情况

通过参加董事会会议及董事会审计委员会会议，监事会对公司的财务管理制度、经营情况和重大财务事项等进行了监督、检查，并审阅了公司相关财务资料。通过这些工作，监事会认为，公司严格遵守了财经法规和财务制度，公司财务管理制度健全、执行有效，会计处理方法遵循了一贯性原则，财务报表真实、可靠。安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)按照中国审计准则，对公司按照中国企业会计准则编制的财务报告进行了审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。监事会认为，该财务报告客观、公正地反映了公司的财务状况和经营成果。

#### (三) 关联交易情况

报告期内，公司与中国海洋石油集团有限公司及其下属公司发生的关联交易，均满足香港联合交易所有限公司和上海证券交易所的有关规定，且这类交易符合公司经营的需要，交易条款公平，符合本公司及本公司股东的整体利益。

#### (四) 公司管理和内控情况

监事会认为，公司在报告期内处于董事会和管理层的有效管理之下，公司持续完善内部控制体系，提高风险管控能力，确保公司规范稳健运营。监事会认为公司内部控制评价报告全面、客观，符合公司实际。

#### (五) 董事和高级管理人员履行职责情况

监事会认为，报告期内，公司董事会整体及每名董事均认真履行了诚信及勤勉责任，董事在认真了解公司运营情况及进行充分讨论的情况下，对公司决策事项进行了审议决策。公司管理层在面对全球新型冠状病毒肺炎疫情持续、国际油气行业波动以及能源行业加速转型的多重因素影响下，积极应对和竭力克服上述影响，持续优化生产经营，在职权之内认真履职尽责，科学执行董事会决策。

#### (六) 内幕信息知情人管理制度的情况

监事会认为，报告期内，公司能够严格按照法律、法规和公司相关制度履行内幕信息知情人管理，并未发现公司董事、监事和高级管理人员以及相关内幕信息知情人利用内幕信息买卖股票、损害公司和股东利益的行为。

#### (七) 对外担保情况

通过出席股东大会、列席董事会及专门委员会会议，监事会认为，报告期内，公司为所属子公司提供担保事项，符合法律、法规和公司章程的规定，履行了必要的审批程序及合规的信息披露。公司累计和当期对外担保情况属实。

#### (八) 其它

通过参与对公司管理层年度绩效考核工作的检查，监事会认为，公司董事会对管理层的年度绩效考核工作，是严格依据公司章程及股东大会批准的考核程序进行的，监事会对考核结果没有异议。

#### 四、2022年监事会工作计划

2022年，监事会将继续严格遵守《公司法》、《公司章程》、《监事会议事规则》等相关规定，本着对全体股东及公司员工高度负责的精神，勤勉尽职地履行监督职责。通过出席或列席公司股东大会、董事会和参加公司有关重要会议等形式对公司生产经营情况、重大事项的决策程序和内容进行有效监督和审查，做好监事会各项议案的审议工作。强化监督检查效能，定期审阅和检查公司的财务资料和财务状况以及内部控制情况，持续关注和监督公司董事及高级管理人员的履职尽责情况，确保公司经营活动的全面依法合规。通过参加专业培训和相关法律法规知识的学习等方式，进一步提升监事会专业技能和履职能力，更好地维护公司和股东的合法权益。

代表监事会

彭文

监事会主席

2022年3月24日



# 重要事项

## (一) 重大关联方交易

关于关联方交易的详情，请参见本年报财务报告附注46。

## (二) 担保情况

单位：人民币千元

公司对外担保情况(不包括对子公司的担保)														
担保方	担保方与		担保金额	担保发生日期			担保类型	担保物 (如有)	担保是否已经 履行完毕	担保 是否逾期	担保 逾期金额	反担保 情况	是否为	
	上市公司的关系	被担保方		(协议签署日)	担保起始日	担保到期日							关联方担保	关联关系
中海油服	公司本部	Oceancare Corporation Sdn Bhd	157,289.62	2018-9-18	2020-3-22	2021-6-21	连带责任担保	-	是	否	0	无	否	其他
中海油服	公司本部	Oceancare Corporation Sdn Bhd	6,573.69	2021-12-6	2021-12-6	2022-6-29	连带责任担保	-	否	否	0	无	否	其他
报告期内担保发生额合计(不包括对子公司的担保)												163,863.31		
报告期末担保余额合计(A)(不包括对子公司的担保)												6,573.69		
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计												31,640,534.01		
报告期末对子公司担保余额合计(B)												29,677,821.57		
公司担保总额情况(包括对子公司的担保)														
担保总额(A+B)												29,684,395.26		
担保总额占公司净资产的比例(%)												77.67		
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额(C)												0		
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额(D)												28,606,703.97		
担保总额超过净资产50%部分的金额(E)												10,576,230.36		
上述三项担保金额合计(C+D+E)												39,182,934.33		
未到期担保可能承担连带清偿责任说明												不适用		

## 重要事项(续)

- 担保情况说明
- (1) 公司对子公司的担保情况包含本公司对子公司2012年发行的10亿美元债券、2015年发行的5亿美元中期票据、2020年发行的8亿美元票据提供的担保。
  - (2) 资产负债率超过70%的被担保对象为本公司的全资子公司。
  - (3) 2021年3月24日和2021年6月1日，公司2021年董事会第一次会议和2020年年度股东大会分别审批通过《为所属公司及公司外部第三方提供担保的议案》。

### (三)聘任、解聘会计师事务所情况

单位：人民币百万元

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所 (特殊普通合伙)	安永华明会计师事务所 (特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬	—	—
境内会计师事务所审计年限	8年	1年
境外会计师事务所名称	德勤·关黄陈方会计师行	安永会计师事务所
境外会计师事务所报酬	—	—
境外会计师事务所审计年限	8年	1年
境内及境外会计师事务所报酬	15.37	11.91

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所 (特殊普通合伙)	注：有关内控审计的报酬包含在境内及境外会计师事务所报酬中。

注：2021年6月1日，公司2020年度股东大会通过决议批准聘请安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)及安永会计师事务所分别为本公司2021年度境内及境外核数师。

# 独立核数师报告



Ernst & Young  
27/F, One Taikoo Place  
979 King's Road  
Quarry Bay, Hong Kong

安永会计师事务所  
香港鲗鱼涌英皇道979号  
太古坊一座27楼

Tel电话: +852 2846 9888  
Fax传真: +852 2868 4432  
ey.com

## 中海油田服务股份有限公司全体股东

(于中华人民共和国注册成立的股份有限公司)

### 意见

我们已审计载于第151页至260页的中海油田服务股份有限公司(「贵公司」)及其子公司(「贵集团」)的合并财务报表，当中载有贵集团于2021年12月31日的合并财务状况表及截至该日止年度的合并损益表、合并综合收益表、合并股东权益变动表、合并现金流量表，以及合并财务报表附注(包括主要会计政策概要)。

我们认为，该等合并财务报表已按照香港会计师公会颁布的香港财务报告准则真实而公允地反映了贵集团于2021年12月31日的合并财务状况以及截至该日止年度的合并财务表现和合并现金流量，并已按照香港公司条例的披露要求妥善编制。

### 意见的基础

我们已根据香港会计师公会颁布的香港审计准则的规定执行了审计工作。我们在该等准则下的责任已于本报告期内「核数师就审计合并财务报表承担的责任」一节中作进一步阐述。根据香港会计师公会颁布的职业会计师道德守则(「守则」)，我们独立于贵集团，并已遵循守则履行其他道德责任。我们相信，我们所获取的审计证据是充分及适当的，并为我们的审计意见提供了基础。

### 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期合并财务报表审计最为重要的事项。这些事项在我们对合并财务报表整体进行审计及出具意见的背景下进行处理的，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告「核数师就审计合并财务报表承担的责任」部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估合并财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为合并财务报表整体发表审计意见提供了基础。

## 关键审计事项(续)

### 关键审计事项

#### 物业、厂房及设备减值评估

于2021年12月31日，贵集团物业、厂房及设备(包括钻井平台、模块钻机以及船舶)账面价值为人民币43,256,158,000元，对合并财务报表具有重要性。

由于国际石油公司在油气勘探开发投资方面仍保持审慎态度，国际油田服务市场供过于求的局面改善有限，国际油田服务竞争依然激烈。贵集团多台大型设备的日费率及使用率处于较低水平，部分钻井平台、模块钻机及船舶存在减值迹象。

管理层根据评估报告确定的公允价值减去处置费用或者使用价值后的较高者厘定相关现金产生单元的可收回金额，据此进行减值评估。对其使用价值及公允价值减去处置成本的评估复杂，涉及管理层的重大判断、主观假设和估计不确定性，包括对未来使用率、日费率、折现率及未来国际油田服务市场的需求等的估计。根据减值评估结果，管理层于截至2021年12月31日止年度计提减值亏损人民币2,011,343,000元。

贵集团有关物业、厂房及设备减值的披露载于合并财务报表附注3.2「主要会计政策」、附注4「重大会计判断及估计」及附注17「物业、厂房及设备」。

### 该关键审计事项在审计中是如何应对的

我们了解及评估对物业、厂房及设备进行减值评估的关键控制，并测试该等关键控制的设计及运行有效性。

在执行的其他审计程序中，我们了解及评估管理层对减值迹象的评估，审阅管理层使用的基础数据，并测试减值评估的算术准确性。我们亦通过将其与历史运营数据和外部行业展望报告进行比较，评估计算中使用的重要假设，包括未来使用率、日费率、折现率及未来国际油田服务市场的需求。此外，我们聘请估值专家协助评估估值方法及所使用的假设，包括贴现率。

我们也评估了贵集团合并财务报表中包含的相关披露的充分性。

## 关键审计事项(续)

### 关键审计事项

#### 应收账款减值评估

于2021年12月31日，贵集团对扣除预期信用损失后的应收账款人民币10,005,432,000元按单项计提信用减值损失准备，对合并财务报表具有重要性。

管理层对金额重大的以及金额不重大但是具有特别信用风险的应收账款单独评估预期信用损失。

单独评估应收账款的预期信用损失复杂，管理层在确定预期信用损失时需要作出重大估计及判断。在评估上述应收账款的预期信用损失时，管理层考虑历史损失经验、债务人的信誉、余额账龄和前瞻性资料等具体因素。

贵集团有关应收账款减值评估的披露载于合并财务报表附注3.2「主要会计政策」、附注4「重大会计判断及估计」及附注26「应收账款」。

### 该关键审计事项在审计中是如何应对的

我们了解及评估应收账款减值评估的关键控制，并测试该等关键控制的设计及运行有效性。

在执行的其他审计程序中，我们测试管理层为计算预期信用损失拨备的拨备矩阵的算术准确性，评估管理层评估损失拨备所使用的基础数据，包括客户的历史结算模式、客户信用评级、余额的账龄及前瞻性资料。我们将客户的历史结算模式与账龄报告进行比较，并通过查看抽样项目的相关基础文件验证还款历史。我们将客户的信用评级与外部信用评级报告进行比较，并评估估计损失率是否基于前瞻性资料作出调整。

我们也评估贵集团合并财务报表中包含的相关披露的充分性。

## 独立核数师报告(续)

### 年度报告所载的其他信息

贵公司董事须对其他信息负责。其他信息包括载于年度报告的信息，但不包括合并财务报表及我们的核数师报告。

我们对合并财务报表作出的意见不涵盖其他信息，我们也不会对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对合并财务报表的审计，我们的责任为阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与合并财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致，或看似存在重大错误陈述。基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

### 董事对合并财务报表的责任

贵公司董事负责按照香港会计师公会颁布的香港财务报告准则及香港公司条例的披露要求编制真实而公允的合并财务报表，并对董事认为使合并财务报告的编制不存在由于欺诈或错误而导致的重大错报所需的内部控制负责。

在编制合并财务报表时，贵公司董事负责评估贵集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营作为会计基础，除非贵公司董事计划对贵集团清算、终止运营或别无其他实际的替代方案。

审计委员会协助贵公司董事履行职责，监督贵集团的财务报告流程。

### 核数师就审计合并财务报表承担的责任

我们的目标乃对合并财务报表整体是否不存在由于欺诈或错误而导致的重大错报取得合理保证，并出具包括我们意见的核数师报告。我们仅向阁下(作为整体)报告，除此之外，本报告别无其他目的。我们毋需就本报告的内容对任何其他人士负责或承担任何责任。

合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照香港审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于欺诈或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响合并财务报表使用者依赖合并财务报表作出的经济决策，则有关的错报可被视作重大。

在根据香港审计准则进行审计的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑态度。我们亦：

- 识别及评估由于欺诈或错误而导致合并财务报表存在重大错报的风险，设计及执行审计程序以应对该等风险，以及获取充足和适当的审计证据，作为我们意见的基础。由于欺诈可能涉及串谋、伪造、蓄意遗漏、虚假陈述或凌驾内部控制的情况，因此未能发现因欺诈而导致出现重大错报的风险高于未能发现因错误而导致的重大错报的风险。
- 获取及了解与审计相关的内部控制，以设计适当的审计程序，但并非旨在对贵集团内部控制的有效性发表意见。
- 评估董事所采用会计政策的恰当性及作出会计估计和相关披露的合理性。
- 对董事采用持续经营假设的恰当性得出结论。根据获取的审计证据，确定是否存在与贵集团持续经营事项或情况有关的重大不确定性，从而可能导致对贵集团的持续经营能力产生重大疑虑。如果我们认为存在重大不确定性，则有必要在核数师报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果有关的披露不充分，则我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至核数师报告日可获得的审计证据。然而，未来的事项或情况可能导致贵集团不能持续经营。
- 评估合并财务报表的整体呈报方式、结构及内容，包括披露资料，以及合并财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- 就贵集团内实体或业务活动的财务资料获取充足及适当的审计证据，以便对合并财务报表发表意见。我们负责贵集团审计的方向、监督及执行。我们为审计意见承担全部责任。

## 独立核数师报告(续)

### 核数师就审计合并财务报表承担的责任(续)

我们与审计委员会就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，其中包括我们在审计中识别出的任何重大内部控制缺陷。

我们亦向审计委员会提交声明，说明我们已符合有关独立性的相关职业道德要求，并与彼等沟通可能合理被认为会影响我们独立性的所有关系及其他事宜，以及为消除威胁而采取的行动或相关防范措施(如适用)。

从与审计委员会沟通的事项中，我们确定该等对本期间合并财务报表的审计最为重要的事项，因而构成关键审计事项。我们在核数师报告中描述该等事项，除非法律或法规不允许公开披露该等事项，或在极端罕见的情况下，倘合理预期在我们报告中沟通某事项造成的负面后果超出产生的公众利益，则我们决定不应在报告中沟通该事项。

出具本独立核数师报告的审计项目合伙人为张明益。

安永会计师事务所  
执业会计师  
香港

2022年3月24日



# 合并损益表

截至2021年12月31日止年度

	附注	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
<b>收入</b>	6	29,203,002	28,959,199
销售附加税		(34,523)	(33,884)
收入，扣除销售附加税		29,168,479	28,925,315
其他收益	7	557,411	438,024
物业、厂房及设备折旧和无形资产及多用户数据库摊销		(4,503,772)	(4,335,730)
使用权资产折旧		(363,007)	(480,380)
雇员薪酬成本	8	(6,030,276)	(4,897,099)
修理及维护成本		(479,014)	(435,878)
消耗物料、物资、燃料、服务及其他		(6,572,746)	(6,290,190)
分包支出		(5,643,164)	(4,768,526)
租赁支出	8	(1,318,482)	(1,224,265)
其他经营支出		(1,246,982)	(1,333,746)
物业、厂房及设备减值	17	(2,011,343)	(1,447,834)
按预期信用损失模型计提的减值损失，扣除拨回	10	(15,758)	(7,778)
总经营支出		(28,184,544)	(25,221,426)
<b>经营利润</b>		1,541,346	4,141,913
汇兑损失，净额		(165,389)	(403,839)
财务费用	9	(831,257)	(924,485)
利息收入		123,932	69,644
投资收益	8	44,550	116,175
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的收益	8	62,740	26,572
应占联营公司及合营公司利润(已扣除税项)	23	372,996	364,917
其他利得及损失，净额	8	(59,368)	(12,157)
<b>税前利润</b>	8	1,089,550	3,378,740
所得税费用	14	(767,500)	(660,424)
<b>年度利润</b>		322,050	2,718,316
归属于：			
本公司所有者		313,176	2,703,187
非控制性权益		8,874	15,129
		322,050	2,718,316
<b>本公司所有者应占每股盈利</b>			
基本及摊薄(人民币)	16	6.56分	56.65分

# 合并综合收益表

截至2021年12月31日止年度

	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
年度利润	322,050	2,718,316
其他综合收益		
于以后期间将会重分类至损益的其他综合收益：		
外币报表折算差额	(17,836)	(271,365)
应占合营公司折算差额的其他综合收益，扣除相关所得税	2,893	(12,112)
后续将会重分类进损益之项目的所得税影响	31,586	107,147
	16,643	(176,330)
年度其他综合收益(已扣除税项)	16,643	(176,330)
年度综合收益总计	338,693	2,541,986
归属于：		
本公司所有者	334,072	2,539,194
非控制性权益	4,621	2,792
	338,693	2,541,986

## 合并财务状况表

2021年12月31日

	附注	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
<b>非流动资产</b>			
物业、厂房及设备	17	43,256,158	46,918,930
使用权资产	18	972,897	767,186
商誉	19	-	-
其他无形资产	20	86,129	75,509
多用户数据库	21	287,706	253,840
于联营公司及合营公司的投资	23	1,247,283	1,102,008
合同成本	32	204,038	184,545
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	28	-	-
其他非流动资产	33	1,800,837	158,760
递延税项资产	36	174,956	158,780
非流动资产总计		48,030,004	49,619,558
<b>流动资产</b>			
存货	24	2,598,330	2,246,758
预付款项、按金及其他应收款	25	356,062	259,239
应收账款	26	10,511,674	10,212,212
应收票据	27	29,259	10,050
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项	29	9,862	3,010
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	28	5,703,728	5,539,402
以摊余成本计量的债务工具	30	-	1,000,416
合同资产	31	90,997	320,397
合同成本	32	26,523	18,514
其他流动资产	33	841,983	125,351
已抵押存款	34	11,479	3,659
定期存款	34	95,418	-
现金及现金等价物	34	5,006,389	6,583,742
流动资产总计		25,281,704	26,322,750
<b>流动负债</b>			
贸易及其他应付账款	35	9,066,083	9,393,051
应付票据		54,173	-
应付薪金及花红		794,877	820,138
应付税金		338,971	168,111
来自关联方的借款	37	2,232,061	2,284,336
计息银行借款	38	18,285	18,291
长期债券	39	8,122,706	3,265,377
租赁负债	40	342,013	224,285
合同负债	41	545,113	388,144
其他流动负债	33	494,445	314,191
流动负债总计		22,008,727	16,875,924
<b>流动资产净值</b>		<b>3,272,977</b>	<b>9,446,826</b>
<b>资产总额减流动负债</b>		<b>51,302,981</b>	<b>59,066,384</b>

合并财务状况表(续)

2021年12月31日

	附注	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
<b>非流动负债</b>			
递延税项负债	36	38,670	24,906
计息银行借款	38	180,239	191,146
长期债券	39	11,980,462	19,455,678
租赁负债	40	568,080	366,303
合同负债	41	31,487	61,057
递延收益	42	235,852	278,486
其他非流动负债	33	51,861	-
非流动负债总计		13,086,651	20,377,576
净资产		38,216,330	38,688,808
<b>权益</b>			
本公司所有者应占权益			
已发行股本	43	4,771,592	4,771,592
储备		33,261,239	33,738,338
		38,032,831	38,509,930
非控制性权益		183,499	178,878
权益总计		38,216,330	38,688,808

赵顺强  
董事

余峰  
董事

# 合并股东权益变动表

截至2021年12月31日止年度

## 归属于本公司所有者的权益

	已发行股本 人民币千元	资本公积* 人民币千元	法定储备* 人民币千元	专项储备 人民币千元	重新计算 设定受益 退休金计划* 人民币千元	外币报表 折算差额* 人民币千元	留存利润* 人民币千元	建议 年末股息* 人民币千元	总计 人民币千元	非控制性 权益 人民币千元	总权益 人民币千元
于2019年12月31日	4,771,592	12,366,274	2,508,656	-	(16,202)	(92,479)	16,432,895	763,455	36,734,191	176,086	36,910,277
年度利润	-	-	-	-	-	-	2,703,187	-	2,703,187	15,129	2,718,316
年度其他综合收益，扣除所得税	-	-	-	-	-	(163,993)	-	-	(163,993)	(12,337)	(176,330)
年度综合收益总计	-	-	-	-	-	(163,993)	2,703,187	-	2,539,194	2,792	2,541,986
计提安全生产费用	-	-	-	38,503	-	-	-	-	38,503	-	38,503
动用安全生产费用	-	-	-	(38,503)	-	-	-	-	(38,503)	-	(38,503)
终止设定受益退休金计划(附注13)	-	-	-	-	16,202	-	(16,202)	-	-	-	-
已付2019年年末股息(附注15)	-	-	-	-	-	-	-	(763,455)	(763,455)	-	(763,455)
建议2020年年末股息(附注15)	-	-	-	-	-	-	(811,171)	811,171	-	-	-
于2020年12月31日	4,771,592	12,366,274	2,508,656	-	-	(256,472)	18,308,709	811,171	38,509,930	178,878	38,688,808
年度利润	-	-	-	-	-	-	313,176	-	313,176	8,874	322,050
年度其他综合收益，扣除所得税	-	-	-	-	-	20,896	-	-	20,896	(4,253)	16,643
年度综合收益总计	-	-	-	-	-	20,896	313,176	-	334,072	4,621	338,693
计提安全生产费用	-	-	-	56,428	-	-	-	-	56,428	-	56,428
动用安全生产费用	-	-	-	(56,428)	-	-	-	-	(56,428)	-	(56,428)
已付2020年年末股息(附注15)	-	-	-	-	-	-	-	(811,171)	(811,171)	-	(811,171)
建议2021年年末股息(附注15)	-	-	-	-	-	-	(715,739)	715,739	-	-	-
于2021年12月31日	4,771,592	12,366,274	2,508,656	-	-	(235,576)	17,906,146	715,739	38,032,831	183,499	38,216,330

\* 该等储备款项包含约人民币33,261,239,000元(2020年:人民币33,738,338,000元)的合并储备于截至2021年12月31日之合并财务状况表。

# 合并现金流量表

截至2021年12月31日止年度

	附注	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
<b>经营活动产生的现金流量</b>			
经营产生的现金	45	8,010,756	8,631,647
已付税金：			
已付中国大陆企业所得税		(347,908)	(937,345)
已付海外所得税		(244,601)	(155,382)
经营活动产生的现金流量净额		7,418,247	7,538,920
<b>投资活动产生的现金流量</b>			
购买物业、厂房及设备和其他无形资产		(3,686,696)	(4,145,678)
于多用户数据库的投资		(61,267)	(10,634)
收到的政府补助		5,610	6,327
购买浮动利率企业理财产品、货币基金、债务工具及定期存款		(10,695,380)	(9,000,000)
处置/到期之浮动利率企业理财产品及货币基金投资所得款项		9,445,886	9,628,277
处置物业、厂房及设备所得款项		22,812	8,087
于一间联营公司投资		(20,800)	(83,200)
已收利息		67,359	69,641
已收合营公司的股息		198,808	215,602
购买物业、厂房及设备支付之按金		(4,014)	(25,588)
投资活动使用的现金净额		(4,727,682)	(3,337,166)
<b>融资活动所得的现金净额</b>			
发行长期债券所得款项		-	5,613,680
偿还银行贷款		(18,200)	(605,996)
偿还长期债券		(2,273,282)	(3,502,850)
偿还租赁负债		(287,714)	(545,407)
已付股息		(811,171)	(763,455)
已付利息		(805,778)	(923,025)
融资活动使用的现金净额		(4,196,145)	(727,053)
<b>现金及现金等价物(减少)/增加净额</b>			
于年初的现金及现金等价物		6,583,742	3,363,589
汇率变动的影响，净额		(71,773)	(254,548)
于年末的现金及现金等价物		5,006,389	6,583,742
<b>现金及现金等价物结余的分析</b>			
现金和于银行及金融机构的结余	34	5,113,286	6,587,401
减：已抵押存款	34	(11,479)	(3,659)
定期存款	34	(95,418)	-
合并现金流量表所列示的现金及现金等价物	34	5,006,389	6,583,742

# 合并财务报表附注

2021年12月31日

## 1. 公司资料

中海油田服务股份有限公司(「本公司」)为在中华人民共和国(「中国」)注册成立的有限责任公司，本公司的注册地址为中国天津滨海新区塘沽海洋科技园海川路1581号。作为中国海洋石油集团有限公司(「中国海油」)为筹备本公司的股份于2002年在香港联合交易所有限公司(「联交所」)上市而进行重组的一部分，根据从有关政府机关于2002年9月26日取得的批文规定，本公司已重组为一家股份有限公司。

本公司及其子公司(统称「本集团」)的主要业务为提供油田服务，包括钻井服务、油田技术服务、船舶服务以及物探采集和工程勘察服务。

本公司董事(「董事」)认为，本公司的控股公司及最终控股公司为在中国注册成立的国有企业中国海油。中国海油的注册登记地址为北京东城区朝阳门北大街25号。

本公司记账本位币和编制合并财务报表所采用的呈列货币均为人民币。

## 2. 经修订之香港财务报告准则的应用

### 2.1 于当前年度强制生效的经修订之香港财务报告准则

于当前年度，本集团已首次应用以下由香港会计师公会颁布于2021年1月1日当日或之后开始的年度期间强制生效的经修订香港财务报告准则，以编制本集团合并财务报表：

香港财务报告准则第9号、香港会计准则第39号、  
香港财务报告准则第7号、香港财务报告准则第4号及  
香港财务报告准则第16号(修订)  
香港财务报告准则第16号(修订)

利率基准改革—第二阶段

2021年6月30日后的新型冠状病毒肺炎相关  
租金减让(提早采纳)

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

**2. 经修订之香港财务报告准则的应用(续)****2.1 于当前年度强制生效的经修订之香港财务报告准则(续)**

经修订香港财务报告准则的性质及影响详述如下：

- (a) 香港财务报告准则第9号、香港会计准则第39号、香港财务报告准则第7号、香港财务报告准则第4号以及香港财务报告准则第16号之修订旨在解决此前修订中未涉及的问题，即以无风险利率替代现行利率基准时对财务报告的影响。该等修订提供了一项实用变通方法，即在不调整金融资产及负债账面价值的情况下，更新确认金融资产和金融负债合同现金流量的实际利率，前提是该变更是利率基准改革所要求的直接后果，且用于确定合同现金流量的新基准与变动前的旧基准在经济上相当。此外，该等修订指出仅因利率基准改革而对套期指定和套期文档进行的修改不会导致套期关系的终止。过渡期间可能产生的任何损益均按照现行香港财务报告准则第9号的规定处理，以衡量和确认套期无效性。该等修订还提供了暂时性方案以解决在无风险利率被指定为风险成分的情况下，实体必须满足可单独识别的要求。当实体合理预期替代基准利率将自其被指定为非合同明确的风险成分之日起24个月内满足「可单独识别」的，视同其满足「可单独识别」的要求；此外，该修订还要求实体披露其他资讯，以使财务报表的使用者能够了解利率基准改革对实体的金融工具和风险管理策略的影响。

于2021年12月31日，本集团拥有以美元计值并按伦敦银行同业拆息(「伦敦银行同业拆息」)计息的来自关联方的借款。对于按伦敦银行同业拆息为基准的借款，由于该工具的利率于年内并未由无风险利率取代，故该修订对本集团的财务状况及表现并无任何影响。倘该等借款的利率于未来期间由无风险利率取代，则本集团将于修订该等借款后应用上述实用变通方法，前提为该工具符合「经济等值」标准。有关过渡及相关风险的其他资料于财务报表附注48披露。

- (b) 于2020年6月，香港会计师公会对香港财务报告准则第16号增加一项实用变通方法，允许承租人对与新冠肺炎疫情直接相关的租金减让不采用租赁变更会计处理，该减免适用于2021年6月30日或之前的租赁付款。该修订不适用于出租人。该2020年修订于2020年6月1日或之后开始的年度期间生效，但可被提前采纳。

2021年4月颁布的香港财务报告准则第16号之修订，将承租人可选择实用变通方法而不采用租赁变更的方法来核算因新冠肺炎疫情直接导致的租金减让延长了12个月。因此，在满足应用实用变通方法的其他条件下，实用变通方法适用于租金的减免为原定于2022年6月30日或之前到期的租赁付款额。该修订案适用于2021年4月1日或之后开始的年度，且应追溯应用，并将首日执行该修订与现行准则的差异追溯调整本期期初留存收益。该修订允许提前适用。

本集团已于2021年1月1日提早采用该修订。然而，本集团并未获得新型冠状病毒肺炎相关租金减让，并计划于允许适用期间可适用时应用实用变通方法。



## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 2. 经修订之香港财务报告准则的应用(续)

## 2.2 已颁布但尚未生效的新订及经修订香港财务报告准则

本集团并未提前应用以下已颁布且预期将适用于本集团但尚未生效之新订及经修订香港财务报告准则：

香港财务报告准则第3号(修订)	对概念框架的提述 <sup>1</sup>
香港会计准则第1号(修订)	负债分类为流动或非流动 <sup>2,3</sup>
香港会计准则第1号及香港财务报告准则实务报告第2号(修订)	会计政策之披露 <sup>2</sup>
香港会计准则第8号(修订)	会计估计之定义 <sup>2</sup>
香港会计准则第12号(修订)	与单一交易产生之资产及负债有关之递延税项 <sup>2</sup>
香港会计准则第16号(修订)	物业、厂房及设备：用作预期用途之前的所得款项 <sup>1</sup>
香港会计准则第37号(修订)	亏损合同—履行合同的成本 <sup>1</sup>
香港财务报告准则年度改进 (2018年至2020年)	香港财务报告准则第1号、香港财务报告准则第9号、香港财务报告准则第16号随附之说明性示例及香港会计准则第41号(修订) <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 于2022年1月1日或其后开始之年度期间生效

<sup>2</sup> 于2023年1月1日或其后开始之年度期间生效

<sup>3</sup> 由于香港会计准则第1号(修订)的缘故，香港诠释第5号财务报表的呈报—借款人对载有按要求偿还条款的定期贷款的分类已于2020年10月进行修订，以使相应措词保持一致而结论不变

预期适用于本集团的香港财务报告准则之进一步资料于下文描述。

香港财务报告准则第3号(修订)旨在以2018年6月颁布的财务报告概念框架之提述取代先前财务报表编制及呈列框架之提述，而毋须大幅更改其规定。该等修订亦对香港财务报告准则第3号有关实体参考概念框架以厘定资产或负债之构成之确认原则加入一项例外情况。该例外情况规定，对于属香港会计准则第37号或香港(国际财务报告准则委员会)一诠释第21号范围内的负债及或有负债而言，倘该等负债属单独产生而非于业务合并中产生，则应用香港财务报告准则第3号的实体应分别参考香港会计准则第37号或香港(国际财务报告准则委员会)一诠释第21号而非概念框架。此外，该等修订澄清或有资产于收购日期不符合确认条件。本集团预计自2022年1月1日起前瞻性采纳该等修订。由于该等修订前瞻性应用于收购日期为首次应用日期或之后的业务合并，因此本集团于过渡日期将不会受该等修订影响。

香港会计准则第1号(修订)负债分类为流动或非流动澄清将负债分类为流动或非流动的规定。该等修订指明，倘实体延迟偿还负债的权利受限于实体符合特定条件，则倘该实体符合当日之条件，其有权于报告期末延迟偿还负债。负债的分类不受该实体行使其延迟偿还负债权利的可能性的影响。该等修订亦澄清被视为偿还负债的情况。该等修订于2023年1月1日或之后开始的年度期间生效，并应追溯应用。允许提早应用。该等修订预期不会对本集团的财务报表造成任何重大影响。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

**2. 经修订之香港财务报告准则的应用(续)****2.2 已颁布但尚未生效的新准则及经修订香港财务报告准则(续)**

香港会计准则第1号(修订)会计政策之披露要求实体披露重大会计政策信息，而非重要会计政策。倘会计政策资料与实体财务报表中的其他资料一并考虑时可合理预期其会影响通用财务报表的主要使用者根据该等财务报表作出的决定，则该等资料属重大。香港财务报告准则实务报告第2号(修订)就如何将重大性概念应用于会计政策披露提供非强制性指引。香港会计准则第1号(修订)于2023年1月1日或之后开始的年度期间生效及允许提早应用。由于香港财务报告准则实务报告第2号(修订)提供之指引为非强制性，该等修订之生效日期乃属非必要。本集团现时正评估该等修订对本集团会计政策披露之影响。

香港会计准则第8号(修订)澄清会计估计变更及会计政策变更的区别。会计估计的新定义是财务报表中存在计量不确定性的货币性金额。该等修订亦澄清实体如何使用计量技术及输入数据得出会计估计。该等修订于2023年1月1日或之后开始的年度报告期间生效，并适用于该期间开始时或之后发生的会计政策变动及会计估计变动。允许提早应用。预期该等修订不会对本集团的财务报表产生任何重大影响。

香港会计准则第12号(修订)缩小首次确认例外情况的范围，使其不再适用于产生相同的应课税及可抵扣暂时性差异(如租赁及废除义务)的交易。因此，实体须就该等交易产生之暂时性差异确认递延税项资产及递延税项负债。该等修订于2023年1月1日或之后开始的年度报告期间生效，且应用于所呈列最早比较期初与租赁及废除义务相关的交易，任何累计影响已确认为调整于该日之留存利润之期初结余或权益之其他组成部分(如适用)。此外，该修订应追溯应用于租赁及废除义务除外的交易。允许提早应用。

本集团已应用首次确认例外情况且并未就租赁相关的交易的暂时性差异确认递延税项资产及递延税项负债。于初始应用该等修订后，本集团将就使用权资产及租赁负债相关的可抵扣及应课税暂时性差异确认递延税项资产及递延税项负债，并将首次应用该等修订的累计影响确认为调整所呈列最早比较期初留存利润的期初结余。

香港会计准则第16号(修订)禁止实体从物业、厂房及设备项目的成本中扣除使资产达到管理层拟定之营运状态所需位置与条件过程中产生的项目销售之任何所得款项。相反，实体须于合并损益表中确认销售任何有关项目之所得款项及该等项目之成本。该等修订于2022年1月1日或之后开始的年度期间生效，并仅追溯应用于实体首次应用该等修订的财务报表中所呈列的最早期间开始或之后可供使用的物业、厂房及设备项目，且允许提前应用。该等修订预期不会对本集团财务报表构成任何重大影响。

## 2. 经修订之香港财务报告准则的应用(续)

### 2.2 已颁布但尚未生效的新准则及经修订香港财务报告准则(续)

香港会计准则第37号(修订)澄清, 就根据香港会计准则第37号评估合同是否属亏损性而言, 履行合同的成本包括与合同直接相关的成本。与合同直接相关的成本包括履行该合同的增量成本(例如直接劳工及材料)及与履行合同直接相关的其他成本分配(例如分配履行合同所用物业、厂房及设备项目的折旧费用以及合同管理及监管成本)。一般及行政成本与合同并无直接关连, 除非根据合同明确向对手方收取, 否则不包括在内。该等修订于2022年1月1日或之后开始的年度期间生效, 并将应用于实体在其首次应用该等修订的年度报告期间开始尚未履行其所有责任的合同, 且允许提前应用。初步应用该等修订的任何累计影响将确认为对首次应用日期之期初权益的调整, 而毋须重列比较资料。该等修订预期不会对本集团财务报表构成任何重大影响。

香港财务报告准则2018年至2020年之年度改进载列香港财务报告准则第1号、香港财务报告准则第9号、香港财务报告准则第16号随附之说明性示例及香港会计准则第41号(修订)。预期将适用于本集团之该等修订详情如下:

- **香港财务报告准则第9号金融工具**: 澄清实体于评估一项新订或经修订金融负债之条款是否实质上不同于原金融负债之条款时所计入之费用。该等费用仅包括借款人与贷款人之间已付或已收之费用, 其中包括借款人或贷款人代表另一方支付或收取之费用。实体对于该实体首次采用修订的年度报告期间开始或之后经修订或交换之金融负债应用该修订。该修订于2022年1月1日或之后开始的年度期间生效, 并允许提前应用。该修订预期不会对本集团财务报表构成任何重大影响。
- **香港财务报告准则第16号租赁**: 于香港财务报告准则第16号随附之第13项说明性示例中移除出租人就租赁物业装修作出之付款说明。此举消除了应用香港财务报告准则第16号时对租赁优惠进行处理之潜在混淆。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策

#### 3.1 编制合并财务报表的基准

合并财务报表已根据由香港会计师公会颁布的香港财务报告准则编制，其中包括所有由香港会计师公会颁布的香港财务报告准则、香港会计准则(「香港会计准则」)及诠释。就编制合并财务报表而言，倘合理预期资料会影响主要用户的决策，则认为该资料属重要。此外，该等财务报表亦载入香港联合交易所有限公司证券上市规则(「上市规则」)及香港公司条例(「公司条例」)所规定之适用披露。

编制合并财务报表时以历史成本为基准，但不包括以公允价值计量之若干金融工具(如下文所载的会计政策所解释)。该等财务报表以人民币呈列，且除另有指明者外，所有价值约整至最接近的千位数。

公允价值为市场参与者于计量日期按有序交易出售一项资产将收取的价格或转让负债时将支付的价格，而不论该价格是否直接可观察或使用另一项估值方法估计。于估计资产或负债的公允价值时，本集团会考虑市场参与者于计量日对资产或负债定价时所考虑的资产或负债特点。合并财务报表中作计量及/或披露用途的公允价值乃按此基准厘定，唯香港财务报告准则第2号以股份为基础的支付范围内之以股份为基础的支付、根据香港财务报告准则第16号入账的租赁交易，以及与公允价值相似但非公允价值之计量，如香港会计准则第2号存货的可变现净值或香港会计准则第36号资产减值的使用价值除外。

此外，就财务报告而言，公允价值计量根据公允价值计量的输入值可观察程度及公允价值计量的输入值对其整体的重要性分类为第一、第二及第三级，详情如下：

- (a) 第一级输入值为在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；
- (b) 第二级输入值为除第一级的资产或负债的可直接或间接观察之输入值；及
- (c) 第三级输入值为资产或负债的不可观察输入值。

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策

##### 合并基础

合并财务报表包括本公司的财务报表以及由本集团所控制的实体(包括结构性实体)的财务报表。当本公司符合以下各项时,即取得控制权:

- 拥有被投资方的权力;
- 自参与被投资方的相关活动获得或有权获得可变回报;及
- 有能力运用其权力影响其回报。

倘有事实及情况显示上述三项控制因素中有一项或多项出现变化,本公司将重新评估其是否对被投资方拥有控制权。

倘本集团于被投资公司之投票权未能占大多数,唯该等投票权足以赋予本集团实际能力可单方面掌控被投资公司之相关业务时,即对被投资公司拥有控制权。在评估本集团于被投资公司之投票权是否足以赋予其权力时,本集团考虑所有相关事实及情况,包括:

- 本集团持有投票权之规模较其他投票权持有人所持投票权之规模及分散度;
- 本集团、其他投票权持有人或其他人士持有之潜在投票权;
- 其他合同安排产生之权利;及
- 可显示本集团于需要作出决定时是否有实时能力于当前掌控相关业务之任何其他事实及情况(包括于过往股东大会上之投票方式)。

合并一间子公司于本集团获得该子公司的控制权时开始,并于本公司失去该子公司之控制权时终止。具体而言,年内所收购或出售的子公司收入及开支自本集团获得该子公司的控制权之日起至本公司失去控制权之日止计入合并损益表、合并损益及其他综合收益表。

损益及其他综合收益之各个部分会分配予本公司所有者及非控制性权益。子公司之综合收益总额会分配予本公司所有者及非控制性权益,即使此举将导致非控制性权益金额为负数。

如有需要,将会就子公司之财务报表作出调整,使其会计政策与本集团之会计政策贯彻一致。

集团内公司间之交易涉及之所有资产及负债、权益、收入、开支及与本集团成员公司间之交易相关之现金流已于合并过程中全部抵销。

子公司非控股权益自当中的本集团权益中独立呈列,于清盘后相当于其持有人有权按比例分占相关子公司资产净值之现存所有权权益。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 企业合并或资产收购及商誉

###### 选择性的集中度测试

自2020年1月1日起，本集团可选择按逐项基准应用选择性的集中度测试，该项测试允许简化评估所收购的一组活动及资产是否为业务。倘所收购总资产的绝大部分公允价值集中于单一可识别资产或一组相似可识别资产，则符合集中度测试。接受评估的总资产不包括现金及现金等价物、递延税项资产以及因递延税项负债的影响而产生的商誉。倘符合集中度测试，则确定该组活动及资产并非业务且毋须进行任何进一步评估。

###### 资产收购

当本集团收购一组不构成业务的资产和负债时，本集团透过将购买价格首先按各自的公允价值分配给金融资产/金融负债，以识别并确认所获取的单一可识别资产及承担的负债，然后将购买价格的余额根据购买日期的相对公允价值分配给其他可识别资产及负债。此交易不会引发商誉或竞价购买收益。

###### 企业合并

企业合并(不包括同一控制下的企业合并)采用购买法入账。收购对价按收购日期公允价值计量，该公允价值包括在购买日以公允价值计量的本集团转让的资产，从被购买方前任所有者承担过来的负债，以及本集团为控制被购买方所发行的股权。就各企业合并而言，本集团选择按公允价值或被购买方可辨认净资产的比例来初步计量于被购买方属现时所有者权益并赋予拥有人权利于清盘时按比例分占净资产的非控制权益。其他非控制性权益均按公允价值计量。收购成本于发生时予以费用化并记录于费用中。

当所收购的一组活动及资产包括对共同创造产出能力作出重大贡献的资源投入及一项实质过程，本集团认为其已收购一项业务。

当本集团收购一项业务时，会根据合同条款、于收购日期的经济环境及相关条件，评估须承担的金融资产及负债以作出适合的分类及标示，其中包括分离被收购方主合同中的嵌入式衍生工具。

如业务合并分阶段进行，先前持有的股本权益按其于收购日期的公允价值重新计量，所产生的任何收益或损失在于合并损益表中确认。

收购方将转让的任何或然对价按收购日期的公允价值确认。分类为资产或负债的或然对价按公允价值计量，其公允价值变动于合并损益表内确认。分类为权益的或然对价不重新计量，其后的结算在权益中入账。

商誉按成本进行初始计量，所转让对价总额(所确认的非控股权益金额及本集团先前于被收购公司所持权益的任何公允价值)超出所收购可识别资产净额及所承担债务的差额。倘总对价及其他项目的总和低于所收购子公司的净资产的公允价值，则差额经评估后于合并损益表中确认为议价收购利得。

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 企业合并或资产收购及商誉(续)

###### 企业合并(续)

于初始确认后，商誉按成本减累积减值损失计量。商誉的减值于每年或出现账面价值可能发生减值迹象的事项或变动的情况下进行测试。本集团于每年12月31日进行商誉年度减值测试。就商誉的减值测试而言，对于企业收购产生的商誉的账面价值，自收购日起分摊至本集团的每一预期从企业合并中受益的现金产生单元或现金产生单元组(即为内部管理监控商誉之最小单位，且不会大于营运分部)，与本集团的其他资产或负债是否被分配至该等单元或单元组无关。

减值按与商誉有关的现金产生单元(现金产生单元组)的估计可收回金额确定。当现金产生单元(现金产生单元组)的可收回金额小于其账面价值时，确认减值损失。已确认的商誉的减值损失于以后会计期间不再转回。

当商誉被分配至现金产生单元(现金产生单元组)，并且其部分经营业务被处置时，在计算处置该等业务的利得或损失时，与处置业务相关的商誉应计入该等业务的账面价值中。在该等情况下，处置的商誉根据处置业务的相关价值及保留部分的现金产生单元的相关价值进行计量。

###### 同一控制下的企业合并的合并会计处理

合并财务报表包括同一控制下企业合并取得的合并业务的财务报表项目，犹如自该等合并业务首次受控制方控制当日起已经合并。

同一控制下的企业合并，净资产以其在最终控制方账面上的金额入账，合并时并不产生商誉或利得。

合并损益表及合并综合收益表包括合并业务各自所呈列的最早日期或自合并业务首次受到共同控制之日以来(以较短期间为准)的业绩。

合并财务报表的比较金额乃按犹如该等业务于上一报告期初或于首次受共同控制时(以较短者为准)进行呈列。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 于联营公司及合营公司的投资

联营公司指本集团对其具有重大影响的实体。重大影响指有权参与被投资单位的财务和经营政策的决定，但不能控制或共同控制该等政策。

合营公司指一项合营安排，对安排拥有共同控制权之订约方据此对合营安排之资产净值拥有权利。共同控制权指按照合同约定对一项安排所共有之控制权，并且仅在对相关活动的决策要求分享控制权的参与方一致同意时才存在。

联营公司及合营公司之业绩、资产及负债使用权益法计入该等合并财务报表。作会计权益法用途的联营公司及合营公司的财务报表乃按与本集团就同类交易及同类情况下事项的统一会计政策编制。倘出现任何不相符之会计政策，即会作出调整加以修正。根据权益法，于联营公司或合营公司的投资初步按成本确认。投资之账面值乃经调整以确认自收购日起本集团分占联营公司或合营企业之净资产的变动。本集团与其联营公司或合营公司间交易产生的未变现收益及损失均以于联营公司或合营公司的权益为限抵销。当本集团分占子公司或合营公司之亏损超出本集团于该子公司或合营公司之权益时(包括实质上成为本集团于该子公司或合营公司投资净额一部分之任何长期权益)，本集团终止确认其所占进一步亏损。仅于本集团已产生法律或推定责任，或已代表该子公司或合营公司支付款项之情况下，方会进一步确认亏损。

于被投资方成为一家联营公司或合营公司当日，对联营公司或合营公司之投资采用权益法入账。于收购一家联营公司或合营公司之投资时，投资成本超过本集团分占该被投资方可辨认资产及负债公允价值净值之任何部分乃确认为商誉，并计入投资之账面值。本集团所占可识别资产及负债于重新评估后之公允价值净值与投资成本之任何差额，会于收购投资期间即时于合并损益表中确认。



### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 于联营公司及合营公司的投资(续)

本集团评估是否存在客观证据显示于一家子公司或合营公司的权益可能存在任何减值。如存在任何客观证据，该项投资(包括商誉)的全部账面价值将根据香港会计准则第36号以单项资产方式进行减值测试，方法是将其可收回金额(即使用价值与公允价值减出售成本的较高者)与其账面价值。任何已确认减值损失不会分配予任何资产(包括商誉)，而构成该项投资账面价值的一部份。有关减值损失的任何拨回乃于该项投资的可收回金额其后增加时根据香港会计准则第36号确认。

倘集团实体与本集团之子公司或合营公司进行交易，仅在子公司或合营公司之权益与本集团无关之情况下，与合营公司进行交易所产生之溢利及亏损，方会于本集团之合并财务报表中确认。

##### 于合营业务之权益

合营业务指一项合营安排，拥有共同控制权之各方享有与该安排相关之资产权利及负债义务。共同控制乃按照安排约定对一项安排所共有之控制，并且仅在对相关活动的决策要求共同享有控制权之各方作出一致同意时存在。

如集团实体于合营业务进行活动，本集团作为合营营运者确认与其于合营业务权益相关之：

- 资产，包括其应占共同持有之任何资产；
- 负债，包括其应占共同承担之任何负债；
- 销售应占于合营业务产生中获得之收益；
- 应占于合营业务产生之销售收益；及
- 支出，包括其应占共同发生之任何支出。

本集团根据适用于相关资产、负债、收益及支出之香港财务报告准则，计算与其于合营业务权益之相关资产、负债、收益及支出。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 来源于与客户的合同产生的收入

于(或就此)完成履约义务时,本集团确认收入,即于特定履约义务的相关商品或服务的「控制权」转让予客户时确认。

单一的履约义务指一项商品或服务(或一组商品或服务)或一系列可明确区分的同类商品或服务。

控制权随时间转移,而倘满足以下其中一项标准,则收入乃参照完全满足相关履约义务的进展情况而随时间确认:

- 随本集团履约,客户同时取得并耗用本集团履约所提供的利益;
- 本集团之履约创造或改良一项资产,该资产于创造或改良之时即由客户控制;或
- 本集团的履约并未创造一项可被主体用于有替代用途的资产,且本集团对迄今已完成履约之款项具有可执行之权利。

否则,收入于客户获得商品或服务控制权的时间点确认。

合同资产指本集团就向客户换取本集团已转让的商品或服务收取对价的权利(尚未成为无条件)。其根据香港财务报告准则第9号金融工具(「香港财务报告准则第9号」)评估减值。相反,应收账款指本集团收取对价的无条件权利,即对价付款到期前仅需时间推移。

合同负债指本集团因已自客户收取对价(或已可自客户收取对价),而须转让商品或劳务予客户之义务。

与合同有关的合同资产及合同负债按净额基准入账以供呈列。

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 来源于与客户的合同产生的收入(续)

###### 具有多重履约义务的合同(包括交易价格的分配)

对于包含一项以上履约义务的合同，本集团以相对独立的销售价格基准将交易价格分配至各项履约义务，惟分配折现及可变对价除外。

不同商品或服务相关的各项履约义务之单独售价于合同订立时厘定。其指本集团承诺的商品或服务单独出售予客户的价格。倘一项独立的销售价格不能直接观察，本集团采用适当的技术进行估计，以便最终分配至任何履约义务之交易价格反映本集团预期将承诺的商品或服务转让予客户有权换取的对价金额。

###### 按时段确认收入：使用产出法计量满足履约义务进度

满足履约义务进度乃基于产出法计量，即基于迄今为止向客户转移的商品或服务相对于合同下承诺之剩余服务的价值直接计量，以确认收入，此最佳反映本集团在附注6所述商品或服务控制权方面的履约义务完成程度。

###### 可变对价

就包含可变对价的合同而言，本集团可使用(a)估值法或(b)最可能金额估计对价金额，取决于哪种方法能更好的预测本集团有权获取的对价金额。

可变对价的估计金额将计入交易价格，而以当可变对价相关不确定因素随后获解除，该入账将不会导致重大收入拨回为限。

于各报告期末，本集团更新估计交易价格(包括更新评估可变对价的估计是否受限)以如实反映报告期末的情况及于报告期间的情况变化。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 来源于与客户的合同产生的收入(续)

###### 存在重大融资成分

于厘定交易价格时，倘向客户就转移货品或服务(不论以明示或暗示方式)而协定之付款时间为客户或集团带来重大融资利益，则本集团就货币时间值的影响而调整已承诺之对价金额。于该等情况下，合同含有重大融资成分。不论于合同中以明示呈列或合同订约方协定的支付条款暗示融资承诺，合同中均存在重大融资成分。由于本集团大部分合同于转让相关货品或服务后提供不超过一年的信用期，本集团应用权宜方法，不调整任何重大融资部分的交易价格。

###### 合同成本

###### 取得合同的增量成本

取得合同的增量成本指本集团为取得客户合同产生的成本，其将于合同取得时产生。

倘本集团预期收回该等成本，则将该成本确认为资产。由此确认的资产随后按系统性基准于合并损益表中摊销，该基准与向客户转让与资产相关之商品或服务一致。资产须进行减值测试。

###### 履行合同的成本

本集团于钻井服务及船舶服务中产生履行合同的成本。本集团首先根据其他相关准则评估该等成本是否合格确认为资产，倘不合格，仅在符合以下所有标准后将该等成本确认为资产：

- (a) 有关成本与本集团可明确识别的合同或预期合同有直接关系；
- (b) 有关成本令本集团将用于履行(或持续履行)日后履约义务之资源得以产生或有所增加；及
- (c) 有关成本预期可收回。

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 来源于与客户的合同产生的收入(续)

###### 合同成本(续)

在本集团根据香港财务报告准则第15号来源于与客户的合同产生的收入(「香港财务报告准则第15号」)确认已资本化作合同成本的资产减值损失之前,本集团按适用准则评估和确认任何与相关合同有关的其他资产减值损失。届时,倘账面值超过本集团预期收取以换取相关货品或服务的对价余额减与直接关于提供该等货品或服务的成本(并无确认为开支),则就作为合同成本的资本化资产而言之任何减值损失得以确认。作为合同成本的资本化资产届时就评估相关现金产生单元减值而计入彼等所属的现金产生单元之账面值。

##### 租赁

###### 租赁的定义

倘合同获给予权利在一段时间内使用已识别资产以换取对价,则合同是一项租赁或包含一项租赁。

为于首次应用当日或之后签订或修订或因业务合并而产生的合同,本集团于开始、修订日期或收购日期(倘适用)根据于香港财务报告准则第16号项下的定义评估合同是否是一项租赁或包含一项租赁。该合同将不会被重新评估,除非该合同中的条款与条件在后续发生变更。

###### 本集团作为承租人

###### 分配对价至合同各成分

对于含有一个租赁成分及一个或一个以上额外租赁或非租赁成分的合同,根据租赁成分的相对单一独立价格及非租赁成分的单一独立价格总计,本集团于合同内将对价分配至各租赁成分。

###### 短期租赁及低价值资产租赁

本集团对自租赁期开始日起租赁期为12个月或更短且不包含购买选择权的相关资产租赁应用短期租赁豁免。本集团亦对低价值资产租赁应用确认豁免。短期租赁及低价值资产租赁的租金付款于租期内按直线基准确认为费用。于本年度,并无低价值资产租赁。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

## 3.2 主要会计政策(续)

**租赁(续)***本集团作为承租人(续)**使用权资产*

除短期租赁及低价值资产租赁外，本集团亦于租赁期开始日确认使用权资产(即相关资产可供使用之日)。使用权资产按成本减任何累计折旧及减值损失计量，并就租赁负债的任何重新计量作出调整，惟因本集团采用可行权宜之计而产生的新型冠状病毒肺炎相关租金减让导致的租赁负债调整除外。

使用权资产的成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 于开始日期或之前作出的任何租赁付款，减任何已收租赁激励金额；
- 本集团产生的任何初始直接成本；及
- 本集团于拆解及搬迁相关资产、复原相关资产所在场地或复原相关资产至租赁的条款及条件所规定的状况而产生的成本估计，惟该等费用乃为形成存货而产生则除外。

就本集团于租期结束时合理确定获取相关租赁资产所有权的使用权资产而言，有关使用权资产自开始日期起至使用寿命结束期间计提折旧。在其他情况下，使用权资产按直线基准于其估计使用年期及租期(以较短者为准)内计提折旧，如下所示：

土地使用权	50年
楼宇	2-24年
厂房及机器	3-5年
汽车	2-5年

本集团于合并财务状况表内将使用权资产呈列为单独项目。

*可退回租赁按金*

可退回租赁按金根据香港财务报告准则第9号列账，按公允价值进行初始计量。于首次确认时对公允价值的调整乃被视为额外租赁付款额，并计入使用权资产的成本。

*租赁负债*

除短期租赁及低价值资产租赁外，于租赁期开始日，本集团按该日未付的租赁付款额现值确认及计量租赁负债。于计算租赁付款现值时，倘租赁内含的利率难以厘定，则本集团使用租赁期开始日的增量借款利率计算。

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 租赁(续)

本集团作为承租人(续)

租赁负债(续)

租赁付款额包括：

- 固定付款额(包括实质性的固定付款额)减任何已收租赁激励金额；
- 跟随指数或利率而定的可变租赁付款，采用于开始日期的指数或利率初步计量；
- 本集团根据剩余价值担保预期将支付的金额；
- 本集团合理确定行使购买选择权的行使价；及
- 倘租期反映本集团会行使选择权终止租赁，则计入终止租赁的罚款。

反映市场租金变动的可变租赁付款最初采用于租赁期开始日之市场租金计量。并不取决于某一指数或费率的可变租赁付款额于计量租赁负债及使用权资产时不予计入，而于触发付款的事件或条件存在期间确认为费用。由于本集团订立的若干钻井平台租约的租金付款乃按使用日数及日费率厘定，本集团于触发付款的事件或条件存在的当前年度将该等可变租赁付款确认为费用。

于租赁期开始日后，租赁负债就应计利息及租赁付款作出调整。

倘出现以下情况，本集团重新计量租赁负债(并就相关使用权资产作出相应调整)：

- 租赁期有所变动或行使购买选择权的评估发生变化，在此情况下，相关租赁负债透过使用重新评估日期的经修订折现率折现经修订租赁付款额而重新计量。
- 租赁付款因进行市场租金调查后市场租金变动而出现变动，在此情况下，相关租赁负债使用初始折现率折现经修订租赁付款额而重新计量。

本集团于合并财务状况表内将租赁负债呈列为单独项目。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 租赁(续)

###### 本集团作为承租人(续)

###### 租赁的修改

倘出现以下情况，本集团将租赁的修改作为一项单独的租赁进行入账：

- 该项修改通过增加使用一项或多项相关资产的权利扩大了租赁范围；及
- 调增租赁的对价，增加的金额相当于范围扩大对应的单独价格，加上按照特定合同的实际情况对单独价格进行的任何适当调整。

就未作为一项单独租赁入账的租赁修改而言，本集团基于透过使用修改生效日期的经修订折现率折现经修订租赁付款额的经修改租赁的租期重新计量租赁负债。

本集团通过对相关使用权资产进行相应调整，以对租赁负债进行重新计量。当经修改合同包含租赁成分以及一个或多个额外租赁或非租赁成分时，本集团根据租赁成分的相对独立价格及非租赁成分的总独立价格，将经修改合同中的对价分配至每个租赁成分。

###### 本集团作为出租人

###### 租赁的分类及计量

本集团作为出租人的租赁分类为融资租赁或经营租赁。当租赁的条款将与相关资产所有权相关的绝大部分风险及报酬转让给承租人时，该项合同被归类为融资租赁。所有其他租赁应归类为经营租赁。

经营租赁的租金收入在相关租赁期限内按照直线法于合并损益表内确认。磋商及安排经营租赁时产生的初始直接成本计入租赁资产的账面值，有关成本于租赁期内按直线法确认为开支。

###### 分配对价至合同各成分

当合同包括租赁及非租赁成分时，本集团应用香港财务报告准则第15号，在合同内将对价分配至租赁及非租赁成分。非租赁成分根据其相对单一独立售价与租赁成分分离。

###### 售后回租交易

本集团应用香港财务报告准则第15号的规定评估售后回租交易是否构成本集团的销售。

###### 本集团作为卖方—承租人

就不符合作为销售的要求的转让而言，本集团作为卖方—承租人在香港财务报告准则第9号范围内继续确认资产并将转让所得款项作为借款列账。

就符合作为销售的要求的转让而言，本集团作为卖方—承租人按原资产账面价值部分，计量售后回租所形成的使用权资产，并仅就转让至买方—出租人的权利确认任何相关利得或损失。



## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 外币折算

本公司记账本位币和编制合并财务报表所采用的货币均为人民币。本集团中的各公司厘定其自身记账本位币，并以各自的记账本位币记账。本集团中的各公司的外币交易在初始确认时，采用交易发生日上月最后一日的各自记账本位币的即期汇率计算。于报告期末，对于外币货币性项目采用报告期末记账本位币的即期汇率折算，由结算或折算外币货币性项目产生的汇兑差额，均于合并损益表内确认，唯应收或应付海外业务而结算并无计划亦不可能发生(因此构成海外业务净投资之一部分)之货币项目之汇兑差额外，该等汇兑差额初步于其他综合收益内确认，并于出售或部分出售海外业务时自权益重新分类至损益。

根据外币历史成本计量的非货币项目按首次交易日期的汇率换算。以外币公允价值计量的非货币项目则按计量公允价值当日的汇率换算。换算按公允价值计量的非货币项目所产生收益或损失被视为等同于确认该项目公允价值变动所产生收益或损失(即于其他全面收益或损益内确认公允价值收益或损失的项目的换算差额，亦分别于其他全面收益或损益中确认)。

某些境外经营的子公司及合营公司的记账本位币不是人民币。截至报告期末，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产及负债项目，采用报告期末的即期汇率折算，以及损益中的收入和费用项目采用交易日期近似于现行之汇率(除非汇率波动致使不宜采用该汇率，否则采用交易发生当日的即期汇率进行折算)折算。

按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在其他综合收益确认及于外币报表折算差额中累积。处置境外业务时，将与该境外业务相关的其他综合收益项目于合并损益表内确认。

因收购海外业务产生的商誉及因收购产生的资产及负债账面值的公允价值调整，均被视为该境外业务的资产及负债，并以收市汇率换算。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 外币折算(续)

就合并现金流量表目的，境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算为人民币。对于全年经常性的现金流量采用现金流发生年度的平均汇率(除非汇率波动致使不宜采用该汇率，否则采用现金流发生当日的即期汇率进行折算)折算为人民币。

##### 借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用予以资本化。符合资本化条件的资产是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产。购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。所有其他借款费用于其产生期间予以费用化。借款费用包括企业借用资金时所涉及的利息及其他费用。

当已为取得合资格资产借入一般借款时，个别资产按适当资本化比率计算资本化成本。

##### 政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，按公允价值确认。与费用项目相关的政府补助按既定基准于其拟补偿费用的发生期间，确认为收益。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产预期可使用年限内平均分配，计入合并损益表。

按低于市场利率计息之政府贷款之利益作为政府补助处理，并计量为已收所得款项与根据现行市场利率计算之贷款公允价值间之差额。

##### 雇员福利

###### 短期雇员福利

短期雇员福利是在员工提供服务时预期支付福利的未贴现金额。所有短期雇员福利均被确认为开支，除非另有香港财务报告准则要求或允许在资产成本中纳入福利。

经扣除任何已付金额后，雇员应得的福利(例如工资及薪金、社会保险、住房公积金等)确认为负债。

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 雇员福利(续)

###### 设定供款计划

本集团于中国内地的雇员必须参加一项由当地市政府实行的中央退休金计划，规定本集团向中央退休金计划投入其薪酬成本的14%至16%（2020年：14%至16%）作供款。该供款在依据中央退休金计划规定应付时计入合并损益表。

###### 设定受益退休金计划

就设定受益退休金计划而言，提供福利的成本使用预期累积福利单位法厘定，于每年报告期间结束时进行精算估值。重新计量金额（包括精算损益、资产上限变动的影响（如适用）及计划资产的回报（利息除外））即时于合并财务状况表内反映，并在进行重新计量的期间于其他综合收益确认。于其他综合收益内确认的重新计量金额将即时于「重新计量设定受益退休金计划」的储备内反映，并将不会重新列入合并损益表。过去服务成本于计划修订期间于合并损益表内确认。净利息乃透过将期初贴现率应用于设定受益负债或资产而予以计算。

设定受益成本获分类如下：

- 服务成本（包括当期服务成本、过去服务成本以及结算收益及亏损）；
- 利息开支或收入净额；及
- 重新计量金额。

本集团将于合并损益表中的设定受益成本的首两个部分列入雇员薪酬成本。

于合并财务状况表内确认之退休福利权益责任指本集团的设定受益退休金计划的实际亏损或收益。由此计算产生之任何盈利将不多于任何来自该计划的回报或扣减该计划未来供款之经济收益现值。

雇员或第三方作出的酌情供款于支付向计划供款时减少服务成本。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 雇员福利(续)

##### 设定受益退休金计划(续)

倘计划的正式条款订明雇员或第三方将作出供款，则会计处理取决于供款是否与服务有关：

- 倘供款与服务无关(例如供款被要求减少源自计划资产亏损或实际亏损的亏绌)，则供款于重新计量设定受益负债或资产中反映。
- 倘供款与服务有关，则供款减少服务成本。就与服务年期有关的供款而言，实体可就总福利将供款归属于雇员的服务期间从而减少成本。倘供款与服务年期无关，则实体在提供有关服务期间减少服务成本。

##### 所得税

所得税包括当期所得税和递延所得税。有关于合并损益表外所确认项目的所得税乃于合并损益表外(在其他综合收益中或直接于权益内)确认。

本集团对于当期和以前期间形成的当期所得税资产与负债，以报告期末所适用的税率(和税法)或实质上适用的税率和税法为基准，并考虑本集团业务所在国家的现有诠释及惯例，按预期应自税务机关返还或应向其交纳的金额计算。

本集团对资产与负债于报告期末的账面值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表的债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

- 递延所得税负债是由非企业合并交易中的商誉或资产或负债的初始确认而产生，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣损失；及
- 对于与子公司的投资及于合营公司的权益相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

本集团若干钻井平台由本公司全资拥有的百慕达(就税务目的于新加坡注册)及新加坡附属公司拥有。不断变化的需求及本集团重新部署海外钻井平台的能力，此等钻井平台将不会驻留于同一地区足够时间而引致未来于该地区的税务后果。因此，于此等情况下并无确认递延税项资产。倘本集团对就海上钻井平台于特定地区的使用时间及未公司运营区域税务法律及法规的预期有所改变，本集团将相应调整递延税项。

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 所得税(续)

对于可抵扣暂时性差异、及能够结转以后年度的税款抵减和可抵扣损失，本集团通常将确认由此产生的递延所得税资产，并以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、及税款抵减和可抵扣损失的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

- 可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损；及
- 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

于每个报告期末，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。与此相反，以前未确认递延所得税资产应在每个资产负债表日被重估和确认，直到能有足够的应纳税利润来扣除所有的或部分的递延税款资产。

递延税项资产和负债计算应采用适用于资产被确认或负债结算期间的税率。该税率的确认应以资产负债表日所适用的税率(和税法)或实质上适用的税率(和税法)为基准。

就计量本集团在确认使用权资产及相关租赁负债的租赁交易的递延税项而言，本集团首先会确定课税所得额扣除数是否可归因于使用权资产或租赁负债。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

## 3.2 主要会计政策(续)

**所得税(续)**

就课税所得额扣除数可归因于租赁负债的租赁交易而言，本集团对租赁交易整体应用香港会计准则第12号所得税规定。与使用权资产及租赁负债有关的临时差额按净额基准进行评估。使用权资产折旧超出租赁负债本金部分租赁付款额的数额产生可抵扣暂时性差异净额。

当有合法执行权利许可将即期税项资产与即期税项负债、递延税项资产与递延税项负债抵销，且递延税项与由同一税务机关向同一课税实体征收的所得税相关时，则递延税项资产及负债可互相对销。

于评估所得税处理是否存在任何不确定性时，本集团考虑有关税务机关是否有可能接受个别集团实体在彼等各自之所得税申报中使用或拟使用的不确定税务处理。倘有此可能，则当期及递延税项一贯采用所得税申报之税务处理方式厘定。倘有关税务机关不可能接受不确定税务处理，则采用最可能的金额或预期价值反映各项不确定性的影响。

**物业、厂房及设备，以及折旧**

物业、厂房及设备(在建工程除外)按成本减累计折旧及任何减值损失后列示。物业、厂房及设备成本包括其购买价及使资产达至运作状况及运送至工作地点作拟定用途的任何直接成本。

物业、厂房及设备投入使用后产生的费用(例如修理及维护)，一般于产生期间在合并损益表中确认。资产的重大检修支出在满足资本化条件时，作为资产的重置计入资产账面价值。

折旧乃按个别物业、厂房及设备项目的预计可使用年限按其成本以直线法摊销至其残值。物业、厂房及设备的预计可使用年限如下：

船舶(含船舶部件)	10-20年
钻井平台(含平台部件)	5-30年
机器及设备	5-10年
汽车	5年
楼宇	20-30年

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

**3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)****3.2 主要会计政策(续)****物业、厂房及设备，以及折旧(续)**

如物业、厂房及设备中某项资产各部分具有不同的可使用年限，则该资产之成本在不同部分之间进行合理分配，且对每一部分单独计提折旧。资产的残值、可使用年限及折旧方法在每个财政年度末会进行复核，如有需要会进行适当调整。

每个物业、厂房和设备(包括初步被确认的任何重要部分)于出售时，或无法再从其使用或出售中获取经济利益时不再被确认。处置或弃用资产的利得和损失，按出售有关资产所得款项净额与该资产账面价值的差额，于处置资产的年度在合并损益表中确认。

在建工程指兴建中的钻井平台、船舶和设备，其按成本减任何减值损失后列示，并不计提折旧。成本包括于工程期间工程的直接成本及相关贷款的资本化借款费用。在建工程于完工及可使用时，重新分类列入物业、厂房及设备的适当类别。

**除商誉外的无形资产**

单独取得的无形资产于初始确认时按成本计量。企业合并中所收购的无形资产的成本为其在收购日的公允价值。无形资产的可使用年限为有限或无限。可使用年限有限的无形资产在其可使用的经济年限内摊销并在出现可能减值的迹象时进行减值测试。本集团至少在每个财政年度末对可使用年限有限的无形资产的摊销期间和摊销方法进行复核。

各项使用寿命有限的无形资产于以下年限内以直线法摊销：

商标	10年
管理系统	10年
软件	3-5年
合同价值	合同受益期

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 研究开发费用

研究阶段的支出，于发生时计入合并损益表。

开发阶段的支出，只有在本集团能充分体现其满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产的意图及使用或出售该无形资产的能力；无形资产产生未来经济利益的方式；有足够的资源支持，以完成该无形资产的开发；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

自行购建无形资产的初始确认金额为无形资产于首次符合上述确认条件之日起产生的支出总和。倘并无自行购建无形资产可予确认，开发开支于其产生期间计入合并损益表。

多用户数据库包含地震数据勘察，数据库以非独家性质方式授予客户。从获取、处理和完成地震勘测所产生的所有费用都会资本化列入多用户数据库中。多用户数据库按直线法于四年期间摊销。

##### 有形资产、无形资产(商誉及合同成本除外)的减值

于报告期末，本集团会检查其资产(存货、金融资产及商誉除外)之账面值，以确定是否有任何迹象显示该等资产已出现减值损失。倘有任何该等迹象，则估计有关资产之可收回金额，以确定减值损失(如有)之程度。具有无限可使用年期之无形资产及尚未供使用之无形资产至少每年或当有迹象显示该无形资产可能出现减值时进行减值测试。

可收回金额为公允价值减去处置费用及使用价值两者之中较高者。有形及无形资产的可收回金额乃单独估计。倘若难以单独估计资产的可收回金额，则本集团估计该资产所属的现金产生单元的可收回金额。

此外，本集团对是否有迹象显示公司资产可能出现减值进行评估。倘存在有关迹象，于可识别合理一致的分配基准时，公司资产亦会分配至个别现金产生单元，否则有关资产会分配至可识别合理一致分配基准的现金产生单元最小组别。

评估使用价值时，会按反映当时市场对货币时间价值及资产的特定风险而评估的税前折现率，将估计未来现金流量折现至其现值。减值损失按与该减值资产功能相符的开支类别于产生期间自损益表中扣除。



### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### **有形资产、无形资产(商誉及合同成本除外)的减值(续)**

倘资产(或现金产生单元)之可收回金额小于其账面值,则资产(或现金产生单元)之账面值会减少至其可收回金额。于分配减值损失时,减值损失将首先被分配,以削减任何商誉(如有)之账面值,其后以该单位各项资产之账面值为基准按比例分配到其他资产。资产账面值不会降至低于其公允价值减去出售成本(倘可计算)、其使用价值(倘可确定)及零。分配至资产的减值损失数额则按单位的其他资产比例分配。减值损失会即时于合并损益表内确认。

倘减值损失其后拨回,则增加资产(或现金产生单元)之账面值至其经修订估计可收回金额,以使增加后之账面值不得超过倘于过往年度并无确认该资产(或现金产生单元)之减值损失而厘定之账面值。减值损失之拨回会即时于合并损益表内确认。

##### **存货**

存货主要包括用于修理及维护厂房及设备以及日常经营活动的物资及物料。存货按成本与可变现净值两者中较低者列示。成本按加权平均法厘定。可变现净值代表存货估计售价减所有估计完成成本及进行销售所需成本。当物资及物料用于更新或改进厂房及设备时,作为厂房及设备成本予以资本化,而当用于日常经营活动时,则被确认为费用。

##### **拨备**

拨备在本集团因过往事项而导致存在现时义务(法定或推定),本集团很可能被要求清偿该义务,且该义务金额能够可靠估计时确认。

确认为拨备之金额为经考虑与义务相关之风险及不确定性后,对于报告期末清偿现时义务所需对价之最佳估计。当拨备使用清偿现时义务之现金流估计计量时,其账面值为该等现金流之现值(当货币时间价值影响较大)。

并无确认或然资产,但很有可能产生经济利益流入时披露。当基本确定收益变现时,相关资产并非或然及已确认资产。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 亏损合同

亏损合同所产生的现时义务应确认及计量为拨备。如果本集团持有的合同在履行义务时发生的不可避免成本超过预期将获得的经济利益，则该合同为亏损合同。

##### 现金及现金等价物

为编撰合并现金流量表，现金及现金等价物由以下几部分构成：现金、活期存款和短期高流动性的投资(该种投资随时可转换为已知金额的现金，无重大价值变动风险，且于购入时最短到期期限一般不超过三个月)，扣除银行透支金额，该金额须于要求时偿还，并构成本集团现金管理的一部分。

为编撰合并财务状况表，现金及现金等价物由现金及银行存款(包括未限定用途的定期存款)构成。

##### 关联方

倘若一方具有以下特点之一，则被视为本集团的关联方：

(a) 该方为个人或该个人之关系密切家庭成员，而该个人

- (i) 控制或共同控制本集团；
- (ii) 对本集团施加重大影响；或
- (iii) 为本集团或本集团母公司之关键管理人员之一；

或

(b) 该方为符合下列任何条件的实体：

- (i) 该方与本集团属同一集团之成员公司；
- (ii) 该方为另一实体的联营公司或合资公司(或另一实体的母公司、子公司或同系子公司之旗下)；
- (iii) 该方及本集团均为同一第三方的合营公司；
- (iv) 该方为第三方实体的合营公司，而另一实体为该第三方实体的联营公司；
- (v) 该方为本集团或任何与本集团有关的实体就雇员的福利而设的离职福利计划；
- (vi) 该方由(a)项所述人士控制或共同控制；
- (vii) 于(a)(i)项所述人士对该方有重大影响或属该方(或该方的母公司)之关键管理人员之一；及
- (viii) 向本集团或本集团母公司提供关键管理人员服务之实体或属一个集团之一部份之任何成员公司。

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 股息

董事拟派之末期及/或中期股息在股东于股东大会批准前，会于合并财务状况表内分类列为股东权益下之留存利润分配。当股东批准及宣派后，股息即列为负债入账。

##### 金融工具

金融资产及金融负债于集团实体成为该工具合同条文的订约方时予以确认。所有常规的金融资产买卖，均按交易日基准确认及终止确认。正常买卖为须于法规或市场惯例制定的时限内须交付资产的金融资产买卖。

金融资产及金融负债初始以公允价值计量，惟产生自与客户的合同之贸易应收账款(初始按香港财务报告准则第15号计量)除外。收购或发行金融资产及金融负债(按公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债除外)直接应占的交易成本于初步确认时加入或从金融资产或金融负债的公允价值扣除(倘适用)。收购按公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债直接应占的交易成本即时在合并损益表中确认。

实际利率法为计算金融资产或金融负债的摊余成本以及分配相关期间的利息收入及利息开支之方法。实际利率乃于初始确认时按金融资产或金融负债的预期可使用年期或适用的较短期间内确切贴现估计未来现金收入及款项(包括构成实际利率不可或缺部分的所有已付或已收费用、交易成本及其他溢价及贴现)至账面净值的利率。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 金融工具(续)

##### 金融资产

##### 金融资产的分类和计量

满足以下条件其后按摊余成本计量的金融资产：

- 以收取合同现金流量为目的而持有资产之经营模式下持有之金融资产；及
- 金融资产之合同条款于指定日期产生之现金流量纯粹为支付本金及未偿还本金之利息。

本集团符合上述条件的现金及现金等价物、已抵押存款、应收账款、应收票据、若干其他应收款、其他流动资产—货币基金的已付按金、以摊余成本计量的债务工具随后按摊余成本计量。

符合下列条件的金融资产其后以公允价值计量且其变动计入其他综合收益计量：

- 金融资产于目的由同时出售及收取合同现金流量达成的业务模式持有；及
- 金融资产的合同条款令于特定日期产生的现金流量仅为支付本金及未偿还本金的利息。

本集团应收票据中的银行承兑汇票(计入以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款)其后以公允价值计量且其变动计入其他综合收益计量。

所有其他金融资产随后以公允价值计量且其变动计入当期损益。

此外，倘如此可消除或大幅减少会计错配，则本集团可不可撤销地指定符合摊余成本或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益标准的债项投资以公允价值计量且其变动计入当期损益。

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 金融工具(续)

##### 金融资产(续)

##### 摊余成本及利息收入

利息收入就期后按摊余成本计量的金融资产及分类为按公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以实际利率法确认。利息收入将实际利率用于金融资产总账面值来计算，惟期后已变为信用减值的金融资产除外(见下文)。就期后已变为信用减值的金融资产而言，利息收入将实际利率用于自下个报告期起计的金融资产摊余成本来确认。如信用减值金融工具的信用风险降低，以让金融资产不再维持信用减值，则利息收入在断定资产不再维持信用减值后，将实际利率用于自报告期开始时起计的金融资产总账面值来确认。

##### 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益之金融资产

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益之金融资产，其账面值之后续变动会于合并损益表中确认，有关变动乃由实际利率法计算之利息收入。该等金融资产账面值之所有其他变动均于其他综合收益中确认，并于储备项下累计。于合并损益表中确认之减值拨备连同其他综合收益之相应调整并无减少该等金融资产之账面值。如该等金融资产被终止确认，则先前于其他综合收益确认之累计收益或亏损将重新分类至合并损益表。

##### 按公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产

不符合按摊余成本计量或按公允价值计量且变动计入其他综合收益或未指定为按公允价值计量且变动计入其他综合收益标准的金融资产按公允价值计量且变动计入当期损益。

按公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产按报告期末的公允价值计量，任何公允价值收益或亏损于合并损益表中确认。于合并损益表中确认的收益或亏损净额计入「按公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产所得收益/(损失)」一项。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

**3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)****3.2 主要会计政策(续)****金融工具(续)****金融资产减值及根据香港财务报告准则第9号须进行减值评估的其他项目**

本集团对根据香港财务报告准则第9号须进行减值的金融资产(包括现金及现金等价物、已抵押存款、应收账款、若干应收票据、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款、若干其他应收账款、其他流动资产—货币基金的已付按金、以摊余成本计量的债务工具)、租赁应收款、合同资产和财务担保合同使用预期信用损失模型进行减值评估。预期信用损失的金额于各报告日期更新,以反映信用风险自初始确认以来的变动。

存续期预期信用损失指将相关工具的预期使用期内所有可能的违约事件产生之预期信用损失。相反,12个月预期信用损失(「12个月预期信用损失」)将预期于报告日期后12个月内可能发生的违约事件导致之存续期预期信用损失部分。评估乃根据本集团的历史信用损失经验进行,并根据债务人特有的因素、一般经济状况以及对报告日期当前状况的评估以及对未来状况的预测作出调整。

本集团通常就其应收账款、租赁应收款和合同资产确认存续期预期信用损失。预期信用损失将对拥有大量结余及结余虽然不重大但具有特定风险的上述资产单独进行评估,这些资产具有足够的历史数据和前瞻性信息以进行预期信用损失评估。对于剩余的资产使用适宜组别的拨备矩阵进行集体评估。

对于所有其他工具,本集团计量的损失准备等于12个月预期信用损失,除非自初始确认后信用风险显著增加,在此情况下本集团确认存续期预期信用损失。是否应确认存续期预期信用损失的评估乃基于自初始确认以来发生违约之可能性或风险的显著增加。

**信用风险显著增加**

于评估自初始确认后信用风险是否显著增加时,本集团将于报告日期金融工具发生之违约风险与初始确认日起金融工具发生之违约风险进行比较。在进行该评估时,本集团会考虑合理且可支持的定量和定性资料,包括无需付出不必要的成本或努力而可得之历史经验及前瞻性信息。

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 金融工具(续)

金融资产减值及根据香港财务报告准则第9号须进行减值评估的其他项目(续)

信用风险显著增加(续)

特别是，在评估信用风险是否显著增加时，会考虑以下资料：

- 金融工具的外部(如有)或内部信用评级的实际或预期显著恶化；
- 外部市场信用风险指标的显著恶化，如信用利差、债务人的信用违约掉期价格大幅增加；
- 预计会导致债务人偿还债务能力大幅下降的业务、财务或经济状况的现有或预测的不利变化；
- 债务人经营业绩的实际或预期显著恶化；
- 导致债务人偿还债务能力大幅下降的债务人监管、经济或技术环境的实际或预期的重大不利变化。

尽管如上文所述，倘于报告日期金融资产被厘定为低信用风险，则本集团假设金融资产的信用风险并未大幅增加。倘i)违约风险低、ii)借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强及iii)较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，则该金融资产被视为具有较低信用风险。本集团认为，如金融资产拥有内部及外界信用评级为按国际认同定义的「投资级别」，则其具有低信用风险。

本集团定期监控用以识别信用风险有否大幅增加的标准之效益，且修订标准(如适当)来确保标准能在金额逾期前识别信用风险大幅增加。

违约定义

就内部信用风险管理而言，本集团认为违约事件在内部制订或得自外界来源的资料显示债务人不大可能悉数向债权人(包括本集团)还款(未计及本集团所持任何抵押品)时发生。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 金融工具(续)

金融资产减值及根据香港财务报告准则第9号须进行减值评估的其他项目(续)

##### 信用减值金融资产

金融资产在了一项或以上违约事件(对该金融资产估计未来现金流量构成不利影响)发生时维持信用减值。金融资产维持信用减值的证据包括有关下列事件的可观察数据：

- 发行人或借款人的重大财务困难；
- 违反合同(如违约或逾期事件)；
- 借款人的贷款人因有关借款人财困的经济或合同理由而向借款人批出贷款人不会另行考虑的优惠；
- 借款人将可能陷入破产或其他财务重组；或
- 该金融资产的活跃市场因财务困难而消失。

##### 核销政策

当有资料表明交易对手处于严重财务困难时，及并无合理预期收回时，本集团将核销其金融资产。例如交易对手已被清盘或已进入破产程序核销的金融资产可能需根据集团的收回程序进行法律行动，当适当时，应听取法律建议。核销构成终止确认事件。之后收回的资产将于合并损益表内确认。

##### 计量及确认预期信用损失

预期信用损失的计量为违约概率、违约损失率(即违约损失程度)及违约风险的函数。违约概率及违约损失率乃基于根据前瞻性信息调整的历史数据评估。预期信用损失的预估乃无偏概率加权平均金额，以发生违约的风险为权重确定。本集团经考虑历史信用损失经验，采用可行权宜之计通过计提矩阵来估计应收账款及若干其他应收账款的预期信用损失，并针对可提供的前瞻性资料作出调整，而毋需花费过多成本或精力。



### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 金融工具(续)

##### 金融资产减值及根据香港财务报告准则第9号须进行减值评估的其他项目(续)

##### 计量及确认预期信用损失(续)

一般而言，预期信用损失估计按本集团根据合同应收的所有合同现金流量与本集团预计收取的所有现金流量的差额估计，并按初始确认时厘定的实际利率贴现。就租赁应收款而言，用于厘定预期信用损失的现金流量与根据香港财务报告准则第16号计量租赁应收款所用的现金流量贯彻一致。

本集团就其大部分相关金融资产、租赁应收款和合同资产按单项基础计量预期信用损失。此外，倘预期信用损失按组合基准计量或迎合单项基础证据未必存在的情况，则金融工具按以下基准归类：

- 金融工具性质；
- 逾期状况；
- 债务人类型及和其所处的经济环境；及
- 外部信用评级(倘有)。

组合划分经管理层定期复核，以确保各组合划分继续具有类似信用风险特性。

本集团通过减值拨备的损益账户确认所有金融资产的减值收益或损失，除了以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，乃因减值拨备于其他综合收益确认及于以公允价值计量且其变动计入储备累计，而不减少以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的账面值。有关金额为有关累计损失拨备的储备的变动。

##### 金融资产终止确认

当某项资产所产生的现金流量之合同权利到期或本集团向另一实体转让金融资产及其后资产所有权的一切风险及回报时，本集团方会终止确认金融资产。倘本集团既无转移亦无保留拥有权绝大部分风险及回报并继续控制已转让资产，确认其于该资产的保留权益以及就其可能须支付的金额确认相关负债。倘本集团保留已转让金融资产拥有权绝大部分风险及回报，本集团可继续确认金融资产，亦可就已收取之所得款项确认已抵押借贷。

于终止确认按摊余成本计量的金融资产时，资产账面值与已收及应收对价以及已付及应付对价之间的差额，会于损益确认。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 金融工具(续)

##### 金融资产终止确认(续)

终止确认金融资产(以公允价值计量且其变动计入其他综合收益分类)的投资时，先于于储备累计的收益或亏损获重新分类至合并损益表。

对于不会导致终止确认金融资产的非重大修改而言，相关金融资产之账面值将以修订合同现金流量的现值计算，按该金融资产的初始实际利率贴现。产生的交易成本或费用按经修改金融资产的账面值调整并于余下期间摊销。金融资产账面值的任何调整于修改日期于合并损益表中确认。

##### 金融负债及权益

##### 分类为债务或权益

债务及权益工具乃根据合同安排的实质及金融负债及权益工具的定义被归类为金融负债或权益。

##### 权益工具

权益工具乃证明实体资产于扣除其所有负债后的剩余权益之任何合同。本公司发行的权益工具以收取的所得款项扣除直接发行成本后的金额确认。

购回本公司本身权益工具直接于权益确认及扣除。概无于合并损益表内就买卖、发行或注销本公司本身权益工具确认收益或亏损。

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 金融工具(续)

##### 金融负债及权益(续)

##### 金融负债

所有金融负债其后采用实际利率法按摊余成本或按公允价值于损益中计量。本集团的所有金融负债(包括贸易及其他应付账款、应付票据、来自关联方的借款、计息银行借款及长期债券其后采用实际利率法按摊余成本计量。

##### 金融担保合同

金融担保合同为一种合同,规定发行人须作出特定付款,以偿付持有人因特定债务人无法按债务工具条款支付到期款项而蒙受之亏损。金融担保合同负债初步按公允价值计量。其后按以下较高者计量:

- 根据香港财务报告准则第9号厘定的亏损拨备金额;及
- 初步确认金额减担保期内确认的累计摊销(倘适用)。

##### 金融负债的终止确认

如果本集团对金融负债的责任已履行或撤销或届满,则对金融负债进行终止确认。被终止确认的金融负债的账面值与已付及应付对价的差额于合并损益表中确认。

##### 金融负债的非重大修改

对于不会导致终止确认金融负债的非重大修改而言,相关金融负债之账面值将以修订合同现金流量的现值计算,按该金融负债的初始实际利率贴现。产生的交易成本或费用按经修改金融负债的账面值调整并于余下期间摊销。金融负债账面值的任何调整于修改日期于合并损益表中确认。

##### 金融工具的抵销

当目前存在一项可依法强制执行的权力以抵销已确认金额,且亦有意以净额结算,或同时变现资产及偿付债务,则金融资产及金融负债均可予抵销,并将净金额列入合并财务状况表内。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

### 3. 编制合并财务报表的基准及主要会计政策(续)

#### 3.2 主要会计政策(续)

##### 金融工具(续)

##### 衍生金融工具

衍生工具按衍生工具合同订立日期的公允价值初始确认，其后按其于报告期末的公允价值重新计量。所产生的收益或亏损即时于损益中确认。

##### 嵌入式衍生工具

嵌入混合合同的衍生工具(包括于香港财务报告准则第9号界定范围内的主金融资产)，不会视为单独的衍生工具。整个混合合同按摊余成本或按公允价值(如适用)分类再进行计量。

当嵌入式衍生工具符合衍生工具之定义，其风险及特质与主体合同并非紧密关连，同时主体合同并非按公允价值于损益中计量时，并非香港财务报告准则第9号界定范围内之金融资产之非衍生主体合同之嵌入式衍生工具被视为独立的衍生工具。

一般而言，独立于主体合同的单个工具的多个嵌入式衍生工具被视为单一组合嵌入式衍生工具，除非该等衍生工具与不同的风险相关且随时分离及相互独立。

#### 4. 重大会计判断及估计

编制本集团财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产及负债的报告金额及其附带披露以及于报告期末或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成于未来对受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

##### 估计的不确定性

于报告期末，很可能导致下个财政年度内的资产及负债账面金额须作出重大调整而与未来有关的主要假设及其他累计估计不确定性的主要因素如下。

##### 物业、厂房及设备的可使用年限及减值

物业、厂房及设备的预计可使用年限，以过去性质及功能相似的物业、厂房及设备的实际可使用年限的过往经验为基础进行估计。如果上述物业、厂房及设备的可使用年限少于原先估计年限，则本集团将加速相关折旧或处置闲置或过时的物业、厂房及设备。管理层须根据以往经验估计适当的可使用年限。

如有迹象表明资产出现减值，本集团对资产(或资产属于的现金产生单元)进行减值测试。减值损失仅当资产或现金产生单元账面价值高于其可收回金额(即其公允价值减出售成本及使用价值的差额)时确定。在估计其使用价值时，预计未来现金流量将按折现率来折现，折现率反映当前市场的货币时间价值和该资产有关的特定风险。在评估物业、厂房和设备的减值损失时，管理层将基于合理和有依据的假设，以考虑全部相关因素及作出重大会计估计，并关注最新发展及各种相关因素对为相关钻井作业合同提供服务的相关钻井平台的影响。资产的可收回金额根据资产的使用价值与其公允价值减去处置成本两者之间较高者确定。管理层须就日后现金流量及折现率作出假设，因而牵涉不确定因素。

由于国际石油公司在油气勘探开发投资方面仍保持审慎态度，国际油田服务市场供过于求的局面改善有限，国际油田服务竞争依然激烈。本公司部分大型设备的日费率及使用率处于低位，存在减值迹象。管理层认为部分资产存在减值迹象。本年内计提物业、厂房及设备减值准备人民币2,011,343,000元(2020年：人民币1,447,834,000元)。于2021年12月31日，物业、厂房及设备的账面价值为人民币43,256,158,000元(2020年：人民币46,918,930,000元)。进一步详情载于附注17。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

#### 4. 重大会计判断及估计(续)

##### 估计的不确定性(续)

##### 应收账款的预期信用损失

管理层根据预期信用损失模型确定应收账款的信用损失。所涉及的重大判断及估计包括：

就单项评估的预期信用损失而言，应收账款的可收回金额由管理层根据客户的历史结款记录、管理层对信用风险变化的判断以及前瞻性信息确定。就使用拨备矩阵评估的预期信用损失而言，管理层需要根据贵集团的历史违约率确定预期信用损失率，考虑历史违约率代表应收账款信用风险敞口期间所面对的经济状况，并根据相关前瞻性信息进行适当调整。这涉及估计不确定性及重大判断。

预期信用损失拨备对估计变动相当敏感。有关预期信用损失及本集团应收账款的资料披露于附注26和附注48。

##### 递延税项资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣损失及可抵扣暂时性差异的限度内，通常应就所有尚未利用的可抵扣损失及可抵扣暂时性差异确认递延税项资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合未来纳税筹划策略，以决定应确认的递延税项资产的金额。于2021年12月31日，本集团对于税务损失人民币7,228,779,000元(2020年：人民币7,375,319,000元)及可抵扣暂时性差异人民币4,154,317,000元(2020年：人民币2,771,710,000元)，未确认有关的递延税项资产。进一步详情载于本财务报表附注36。倘出现未来实际利润或产生之未来实际利润多于预期利润或实际税率改变，则有关递延税项资产可能会作重大确认或变动，而该变动会于有关确认或变动发生期间之合并损益表内确认。

##### 税项

对复杂税务法规(包括与税收优惠相关的规定)的诠释和未来应税收入的金额和时间存在不确定性。鉴于广泛的国际业务关系和现有契约协议的复杂性，实际的经营成果及所做假定，或该假定的未来变化之间产生的差异，可能需要未来对已确认的应税收入和费用做调整。本集团基于合理估计，对其各经营所在国税务机关审计的可能结果提取拨备。该拨备的金额基于各种因素，如前期税务审计经验，以及应税主体和相关税务机关对税务法规的不同诠释。视各公司的税务居住地的情况的不同，多种事项均可能造成该种诠释的差异。

递延所得税资产与负债的计算，应该按照预期收回该资产或者偿还该负债期间的适用税率计算。这需要管理层运用判断来估计未来期间集团的适用税率，结合各种税务法律、法规、税收协定及于经营的司法管辖区的业务水平、公司的纳税筹划策略以及公司继续符合高新技术企业标准的自我评估及复核的情况，以确定递延所得税的适用税率。倘实际税率少于预期，确认的递延所得税资产将可能发生重大转回，并在转回期间的合并损益表中确认。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 5. 经营分部资料

出于管理需要，本集团根据其内部结构及管理层策略将业务分为四个业务单位，及其为就作出策略性决定而言而编制及呈报予本集团的主要决策人员(即本公司的执行董事)的资料基准。

四个可报告经营分部载列如下：

- (a) 钻井服务分部从事油气田钻井服务；
- (b) 油田技术服务分部提供油气井测试及井下服务，包括：钻井液、定向钻井、固井及完井，销售油田化学物资及修井以及地震数据处理等服务；
- (c) 船舶服务分部从事运输物资、货物及人员往近海设施、移动及放置钻井架构；及
- (d) 物探采集和工程勘察服务分部从事近海地震资料采集以及海上测量等服务。

管理层会分别监察本集团经营分部之业绩而作出资源分配之决定及评定其表现。分部表现评估乃根据可报告分部业绩，即经调整税前利润进行。除了不包含利息收入、财务费用、汇兑收益／(损失)、投资收益及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的收益／(损失)外，经调整税前利润之计量方法与本集团的税前利润之计量方法一致。

所有资产已获分配予可报告分部，惟不包括以集团形式管理的若干现金及现金等价物(由企业计划财务部管理的资金)、已抵押存款、定期存款、若干其他流动资产、若干其他非流动资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以摊余成本计量的债务工具及递延税项资产。

所有负债已获分配予可报告分部，惟不包括以集团形式管理的来自关联方的借款、计息银行借款及长期债券(由企业计划财务部管理的资金)、应付税金及递延税项负债。

分部间之销售及转让乃参考按当前现行市价售于第三方所采用之售价进行。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 5. 经营分部资料(续)

截至2021年12月31日止年度	钻井服务 人民币千元	油田技术服务 人民币千元	船舶服务 人民币千元	物探采集和 工程勘察服务 人民币千元	总计 人民币千元
<b>收入：</b>					
来自外部客户的销售收入，扣除销售附加税	8,767,747	15,067,885	3,303,683	2,029,164	29,168,479
销售附加税	11,514	16,767	3,587	2,655	34,523
收入，扣除销售附加税前	8,779,261	15,084,652	3,307,270	2,031,819	29,203,002
分部间销售收入	68,664	126,458	283,465	5,152	483,739
分部收入	8,847,925	15,211,110	3,590,735	2,036,971	29,686,741
抵销	(68,664)	(126,458)	(283,465)	(5,152)	(483,739)
集团收入	8,779,261	15,084,652	3,307,270	2,031,819	29,203,002
分部业绩	(2,085,700)	3,632,974	244,913	62,787	1,854,974
<b>调整：</b>					
汇兑损失，净额					(165,389)
财务费用					(831,257)
利息收入					123,932
投资收益					44,550
以公允价值计量且其变动计入当期损益的 金融资产产生的收益					62,740
税前利润					1,089,550
所得税费用					(767,500)
<b>于2021年12月31日</b>					
分部资产	35,126,818	14,406,888	7,084,363	5,046,449	61,664,518
未能分配资产					11,647,190
总资产					73,311,708
分部负债	4,814,682	5,877,848	1,052,958	950,318	12,695,806
未能分配负债					22,399,572
总负债					35,095,378
<b>其他分部资料：</b>					
资本性支出*	819,499	1,932,149	315,467	378,271	3,445,386
物业、厂房及设备折旧和无形资产及 多用户数据库摊销	2,500,710	754,221	696,781	552,060	4,503,772
使用权资产折旧	176,599	88,391	63,584	34,433	363,007
应收账款减值	5,504	7,656	962	839	14,961
其他应收账款减值	206	430	101	60	797
存货减值	1,587	2,726	598	367	5,278
物业、厂房及设备减值	2,011,343	-	-	-	2,011,343
应占联营公司及合营公司利润 (已扣除税项)	-	278,911	-	94,085	372,996
于联营公司及合营公司的投资	-	923,396	-	323,887	1,247,283



## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 5. 经营分部资料(续)

截至2020年12月31日止年度	钻井服务 人民币千元	油田技术服务 人民币千元	船舶服务 人民币千元	物探采集和 工程勘察服务 人民币千元	总计 人民币千元
<b>收入：</b>					
来自外部客户的销售收入，扣除销售附加税	11,456,840	13,304,738	2,915,150	1,248,587	28,925,315
销售附加税	8,687	18,995	3,955	2,247	33,884
收入，扣除销售附加税前	11,465,527	13,323,733	2,919,105	1,250,834	28,959,199
分部间销售收入	57,615	293,371	197,888	27,371	576,245
分部收入	11,523,142	13,617,104	3,116,993	1,278,205	29,535,444
抵销	(57,615)	(293,371)	(197,888)	(27,371)	(576,245)
集团收入	11,465,527	13,323,733	2,919,105	1,250,834	28,959,199
分部业绩	1,255,591	3,374,727	177,566	(313,211)	4,494,673
<b>调整：</b>					
汇兑损失，净额					(403,839)
财务费用					(924,485)
利息收入					69,644
投资收益					116,175
以公允价值计量且其变动计入当期损益的 金融资产产生的收益					26,572
税前利润					3,378,740
所得税费用					(660,424)
<b>于2020年12月31日</b>					
分部资产	38,748,467	12,572,299	7,747,673	4,402,933	63,471,372
未能分配资产					12,470,936
总资产					75,942,308
分部负债	3,912,895	5,801,358	1,363,215	768,187	11,845,655
未能分配负债					25,407,845
总负债					37,253,500
<b>其他分部资料：</b>					
资本性支出*	868,984	1,879,776	726,144	481,532	3,956,436
物业、厂房及设备折旧和无形资产及 多用户数据库摊销	2,486,252	700,614	649,810	499,054	4,335,730
使用权资产折旧	333,106	49,980	67,594	29,700	480,380
应收账款减值	3,980	4,909	991	431	10,311
其他应收账款减值拨回	(734)	(1,359)	(310)	(130)	(2,533)
存货减值	8,703	10,113	2,216	949	21,981
物业、厂房及设备减值	1,447,834	-	-	-	1,447,834
应占合营公司利润(已扣除税项)	4,687	285,301	-	74,929	364,917
于联营公司及合营公司的投资	656	855,122	-	246,230	1,102,008

\* 该资本性支出包括添置物业、厂房及设备和多用户数据库及其他无形资产。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 5. 经营分部资料(续)

## 地区分部

本集团主要于中国内地从事提供钻井服务、油田技术服务、船舶服务以及物探采集和工程勘察服务。中国内地以外的活动主要在中东、印度尼西亚、墨西哥及挪威进行。

在确定本集团的地区分部时，收入乃根据经营所在地呈列如下。有关本集团的非流动资产的资料乃根据资产的地理位置呈列。

下表呈列截至2021年及2020年12月31日止年度本集团地区收入及非流动资产(不包括商誉、于联营公司及合营公司的投资、金融资产及递延税项资产)资料。

截至2021年12月31日止年度/于该日	国际			总计 人民币千元
	国内 人民币千元	北海 人民币千元	其他 人民币千元	
分部收入：				
来自外部客户的销售收入	24,587,392	403,856	4,211,754	29,203,002
减：销售附加税	(34,523)	-	-	(34,523)
收入，扣除销售附加税	24,552,869	403,856	4,211,754	29,168,479
非流动资产	31,407,122	5,137,584	8,501,907	45,046,613

截至2020年12月31日止年度/于该日	国际			总计 人民币千元
	国内 人民币千元	北海 人民币千元	其他 人民币千元	
分部收入：				
来自外部客户的销售收入	21,547,359	2,675,522	4,736,318	28,959,199
减：销售附加税	(33,884)	-	-	(33,884)
收入，扣除销售附加税	21,513,475	2,675,522	4,736,318	28,925,315
非流动资产	32,772,219	6,717,249	8,869,302	48,358,770

## 一个主要客户的资料

截至2021年12月31日止年度，来自一个主要客户，中国海洋石油有限公司及其子公司(统称为「中海油公司集团」)的交易所产生的收入(包括来自所知在中国海洋石油有限公司的共同控制下的一组实体的销售收入)占本集团总销售额的84%(2020年：73%)，该收入的分部详载于附注46(A)内。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 6. 收入

	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
来源于与客户的合同产生的收入	28,838,203	28,647,528
经营租赁收入	364,799	311,671
	29,203,002	28,959,199

## (A) 分拆截至2021年及2020年12月31日止年度来源于与客户的合同产生的收入，扣除销售附加税前

截至2021年12月31日止年度

分部	钻井服务 人民币千元	油田 技术服务 人民币千元	船舶服务 人民币千元	物探采集和 工程勘察服务 人民币千元	总计 人民币千元
<b>地区市场</b>					
国内	6,957,663	12,956,748	2,854,828	1,753,862	24,523,101
北海	369,975	-	-	-	369,975
其他	1,151,116	2,063,612	452,442	277,957	3,945,127
总计	8,478,754	15,020,360	3,307,270	2,031,819	28,838,203
<b>收入确认时间</b>					
按时点确认	-	31,765	-	61,866	93,631
按时段确认	8,478,754	14,988,595	3,307,270	1,969,953	28,744,572
总计	8,478,754	15,020,360	3,307,270	2,031,819	28,838,203
<b>客户种类</b>					
中海油公司集团	6,138,833	13,726,100	2,864,094	1,859,869	24,588,896
其他	2,339,921	1,294,260	443,176	171,950	4,249,307
总计	8,478,754	15,020,360	3,307,270	2,031,819	28,838,203

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 6. 收入(续)

## (A) 分拆截至2021年及2020年12月31日止年度来源于与客户的合同产生的收入，扣除销售附加税前(续)

分部	截至2020年12月31日止年度				总计 人民币千元
	钻井服务 人民币千元	油田 技术服务 人民币千元	船舶服务 人民币千元	物探采集和 工程勘察服务 人民币千元	
<b>地区市场</b>					
国内	5,514,370	12,114,638	2,768,331	1,150,020	21,547,359
北海	2,638,986	-	-	-	2,638,986
其他	3,000,500	1,209,095	150,774	100,814	4,461,183
总计	11,153,856	13,323,733	2,919,105	1,250,834	28,647,528
<b>收入确认时间</b>					
按时点确认	-	63,931	-	7,064	70,995
按时段确认(附注)	11,153,856	13,259,802	2,919,105	1,243,770	28,576,533
总计	11,153,856	13,323,733	2,919,105	1,250,834	28,647,528
<b>客户种类</b>					
中海油公司集团	5,465,135	11,858,621	2,705,232	1,058,340	21,087,328
其他	5,688,721	1,465,112	213,873	192,494	7,560,200
总计	11,153,856	13,323,733	2,919,105	1,250,834	28,647,528

附注：钻井服务收入中包含了本集团在一份终止合同项下的全部收入结算，本集团在收到该款项时予以确认。于截至2020年12月31日止年度，本公司下属子公司COSL Offshore Management AS(「COM」)与Equinor Energy AS(「Equinor」)就钻井平台COSL Innovator及COSL Promoter的诉讼纠纷最终达成正式庭外和解并签署和解协议。Equinor向COM支付188,000,000美元，约等于人民币1,309,561,000元，作为本集团在终止合同项下的全部收入结算。

下表载列来源于与客户的合同产生的收入与分部资料所披露金额之调节表。

分部	截至2021年12月31日止年度				与 客户的合同 产生的收入 人民币千元
	钻井服务 人民币千元	油田 技术服务 人民币千元	船舶服务 人民币千元	物探采集和 工程勘察服务 人民币千元	
分部收入	8,847,925	15,211,110	3,590,735	2,036,971	29,686,741
减：经营租赁收入	(300,507)	(64,292)	-	-	(364,799)
抵销	(68,664)	(126,458)	(283,465)	(5,152)	(483,739)
与客户的合同产生的收入	8,478,754	15,020,360	3,307,270	2,031,819	28,838,203

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 6. 收入(续)

## (A) 分拆截至2021年及2020年12月31日止年度来源于与客户的合同产生的收入，扣除销售附加税前(续)

分部	截至2020年12月31日止年度				与客户的合同产生的收入 人民币千元
	钻井服务 人民币千元	油田 技术服务 人民币千元	船舶服务 人民币千元	物探采集和 工程勘察服务 人民币千元	
分部收入	11,523,142	13,617,104	3,116,993	1,278,205	29,535,444
减：经营租赁收入	(311,671)	-	-	-	(311,671)
抵销	(57,615)	(293,371)	(197,888)	(27,371)	(576,245)
与客户的合同产生的收入	11,153,856	13,323,733	2,919,105	1,250,834	28,647,528

## (B) 与客户的合同之履约义务

## (i) 钻井服务

主要为本集团钻井合同带来收入的活动包括(i)开展动复员工作，及(ii)进行钻井作业和合同规定的其他活动。就执行该等活动而收取的对价可包括按日支付的钻井费、动员及复员费用以及补偿费用。由于客户在本集团履行合同时收取及消耗本集团履行合同所提供的利益，董事认为钻井合同所规定的活动为单一履约义务，并于履约义务履行期间确认收入。

## (ii) 油田技术服务

主要为本集团油田技术服务合同带来收入的活动包括进行测试及井下服务(包括钻井液、定向钻井、固井及完井)以及合同所需的其他活动。服务对价可包括测试及井下服务的付款。由于客户在本集团履行合同时收取及消耗本集团履行合同所提供的利益，董事识别了与客户签订的合同中的所有明确可区分的履约义务，并对大部分履约义务在履行履约义务的期间确认收入。就若干规定向客户提供相关材料及设备的油田技术服务合同而言，董事认为相关服务合同所规定的货品为在某个时间点满足的单项履约义务，收入于货品控制权转移时确认。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 6. 收入(续)

## (B) 与客户的合同之履约义务(续)

## (iii) 船舶服务

主要为本集团船舶服务合同带来收入的活动包括为运输或提供货物及人员往近海设施、移动及放置钻井架构以及合同所需的其他活动。服务对价可包括船舶服务付款和补偿费用。由于客户在本集团履行合同时收取及消耗本集团履行合同所提供的利益，董事识别了与客户签订的合同中的所有明确可区分的履约义务，并对每一项履约义务在履行履约义务的期间确认收入。

## (iv) 物探采集和工程勘察服务

主要为本集团物探采集和工程勘察服务合同带来收入的活动包括地震资料采集及海上测量。服务对价可包括就地震资料采集或海上测量付款和补偿费用。由于客户在本集团履行合同时收取及消耗本集团履行合同所提供的利益，董事识别了与客户签订的合同中的所有明确可区分的履约义务，并对大部分履约义务在履行履约义务的期间确认收入。就部分物探采集和工程勘察服务合同所规定的若干其他特定服务而言，董事认为相关服务合同所规定的货品及服务为在某个时间点满足的履约义务，收入于货品及服务控制权转移时确认。

## (C) 分摊至与客户的合同中剩余履约义务的交易价格

于2021年及2020年12月31日，分摊至剩余履约义务的交易价格(已履行或部分履行)及确认收入的预期时间如下：

	于2021年12月31日				
	钻井服务 人民币千元	油田 技术服务 人民币千元	船舶服务 人民币千元	物探采集和 工程勘察服务 人民币千元	总计 人民币千元
于一年内	597,451	637,653	-	47,801	1,282,905
第二年至第五年(包括首尾两年)	1,693,677	1,400,349	-	240	3,094,266
于五年后	-	-	-	-	-
总计	2,291,128	2,038,002	-	48,041	4,377,171

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 6. 收入(续)

## (C) 分摊至与客户的合同中剩余履约义务的交易价格(续)

于2020年12月31日

	钻井服务 人民币千元	油田 技术服务 人民币千元	船舶服务 人民币千元	物探采集和 工程勘察服务 人民币千元	总计 人民币千元
于一年内	426,844	811,456	-	126,230	1,364,530
第二年至第五年(包括首尾两年)	251,879	871,314	-	-	1,123,193
于五年后	138	-	-	-	138
总计	678,861	1,682,770	-	126,230	2,487,861

本集团与客户签订的合同大部分按照日费或工作量支付，本集团选择采用简易方法，以本集团有权出具账单的金额确认收入。根据香港财务报告准则第15号，上述表格披露未包含该类合同在剩余履约期间将确认的收入。

## 7. 其他收益

	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
已收保险赔偿	251,143	194,472
政府补助(a)	260,474	211,525
合同违约金收入	9,752	11,189
其他	36,042	20,838
	557,411	438,024

(a) 政府补助包括年内解除递延收益人民币46,309,000元(2020年：人民币109,134,000元)(附注42)。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 8. 税前利润

本集团税前利润已扣除/(计入)下列项目：

	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
雇员薪酬成本(包括董事及最高行政人员薪金)：		
工资、薪金及花红	4,406,477	3,663,398
社会保障成本	1,411,630	994,682
退休福利及退休金	212,169	239,019
	6,030,276	4,897,099
核数师酬金	12,377	15,827
因租赁变更而产生的损失/(收益)	2,955	(3,226)
厂房及设备的处置损失，净额	56,413	15,383
	59,368	12,157
就土地及楼宇、船舶停泊处及设备的租金支出(a)	1,318,482	1,224,265
存货减值拨备	5,278	21,981
应收账款减值	14,961	10,311
其他应收账款的减值/(拨回)	797	(2,533)
汇兑损失，净额	165,389	403,839
企业理财产品、货币基金及债务工具的投资收益	(44,550)	(116,175)
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的收益	(62,740)	(26,572)
确认为支出的存货成本	4,217,875	3,810,024
研发费用，已计入以下项目：		
物业、厂房及设备折旧	157,100	96,577
雇员薪酬成本	357,311	229,696
消耗物料、物资、燃料、服务及其他	445,957	442,980
	960,368	769,253

(a) 租赁支出包括短期租赁和不计入租赁负债计量的可变租赁付款。

## 9. 财务费用

财务费用分析如下：

	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
银行借款利息	2,899	10,106
来自关联方的借款利息	13,772	35,503
长期债券利息	766,020	808,705
租赁负债利息	34,878	33,813
利息总计	817,569	888,127
其他财务费用：		
其他	13,688	36,358
	831,257	924,485



## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 10. 应收账款及其他应收账款减值损失，扣除拨回

	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
就以下各项确认/(拨回)减值损失：		
应收账款	14,961	10,311
其他应收账款	797	(2,533)
	15,758	7,778

截至2021年12月31日止年度之减值评估详情载于附注48。

## 11. 董事、主要管理人员及监事酬金

根据上市规则及公司条例，本年度董事、主要管理人员及监事酬金披露如下：

	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
袍金	1,280	1,280
其他酬金：		
基本薪酬、津贴及实物福利	1,173	1,133
花红(附注)	2,569	1,881
退休金供款	453	247
	4,195	3,261
	5,475	4,541

附注：

本公司若干董事及监事的花红乃根据其职责和责任以及本集团的经营业绩而厘定。

## (a) 独立非执行董事及独立监事

本年度，已支付/应付本公司独立非执行董事及独立监事之袍金如下：

	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
独立非执行董事：		
方中 <sup>(1)</sup>	167	400
王桂堃	400	400
林伯强 <sup>(2)</sup>	400	233
赵丽娟 <sup>(1)</sup>	233	-
罗康平 <sup>(2)</sup>	-	167
	1,200	1,200
独立监事：		
程新生 <sup>(3)</sup>	80	80
	1,280	1,280

附注：

(1) 于2021年6月1日，赵丽娟获委任为独立非执行董事，方中辞任独立非执行董事。

(2) 于2020年5月28日，林伯强获委任为独立非执行董事，罗康平辞任独立非执行董事。

(3) 于2021年12月28日，程新生获委任为独立监事。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 11. 董事、主要管理人员及监事酬金(续)

## (a) 独立非执行董事及独立监事(续)

上述独立非执行董事及独立监事之袍金为就其作为本公司董事及监事所提供的服务所支付的薪酬。

本年度内，概无其他应付独立非执行董事及独立监事的酬金(2020年：无)。

## (b) 执行董事、非执行董事、监事及主要管理人员

2021年	基本薪酬、津贴 及实物福利 人民币千元	花红 人民币千元	退休金供款 人民币千元	总计 人民币千元
执行董事及首席执行官：				
赵顺强 <sup>(1)</sup>	409	952	145	1,506
齐美胜 <sup>(1)</sup>	161	120	50	331
	570	1,072	195	1,837
执行董事兼副总裁：				
余峰 <sup>(2)</sup>	384	791	131	1,306
非执行董事：				
武文来 <sup>(3)</sup>	-	-	-	-
刘宗昭 <sup>(3)</sup>	-	-	-	-
监事：				
彭文*	-	-	-	-
赵璧	219	706	127	1,052
	219	706	127	1,052
总计	1,173	2,569	453	4,195

附注：

- (1) 齐美胜于2021年4月28日辞任首席执行官，并于2021年12月28日辞任执行董事。于2021年4月28日，赵顺强获委任为董事长兼首席执行官，并辞任总裁。
- (2) 余峰于2021年12月28日获委任为执行董事。
- (3) 武文来及刘宗昭于2021年12月28日获委任为非执行董事。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 11. 董事、主要管理人员及监事酬金(续)

## (b) 执行董事、非执行董事、监事及主要管理人员(续)

2020年	基本薪酬、津贴 及实物福利 人民币千元	花红 人民币千元	退休金供款 人民币千元	总计 人民币千元
执行董事及首席执行官：				
齐美胜 <sup>(1)</sup>	488	860	96	1,444
曹树杰 <sup>(1)</sup>	287	180	51	518
	775	1,040	147	1,962
执行董事兼总裁：				
赵顺强 <sup>(2)</sup>	119	208	22	349
非执行董事：				
徐玉高 <sup>(3)*</sup>	-	-	-	-
赵宝顺 <sup>(3)*</sup>	-	-	-	-
孟军 <sup>(3)*</sup>	-	-	-	-
张武奎 <sup>(3)*</sup>	-	-	-	-
监事：				
彭文 <sup>(4)*</sup>	-	-	-	-
赵璧	239	633	78	950
邬汉明 <sup>(4)*</sup>	-	-	-	-
	239	633	78	950
总计	1,133	1,881	247	3,261

附注：

- (1) 曹树杰于2020年6月29日辞任首席执行官及于2020年10月21日辞任执行董事。齐美胜于2020年8月26日获委任为首席执行官。
- (2) 赵顺强于2020年8月26日获委任为总裁及于2020年10月21日获委任为执行董事。
- (3) 于2020年12月11日，孟军及张武奎辞任非执行董事，徐玉高及赵宝顺获委任为非执行董事。
- (4) 于2020年10月21日，彭文获委任为监事会主席，邬汉明辞任监事会主席。

上述执行董事之袍金主要为就其管理本公司及本集团事务的薪酬。

两个年度并无董事或监事或首席执行官放弃或同意放弃任何酬金的安排。

\* 除上文披露的董事酬金外，若干董事及监事并无获本公司直接发放酬金，而是从本公司最终控股公司中国海油就彼等服务较高级集团(包括本集团)收取薪酬。由于该等董事向本集团提供的合资格服务与其对较高级集团的责任有关，故并无作出分摊。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 12. 五位最高薪酬人士

本年度，五位最高薪酬人士不包括任何其薪酬详情已列于附注11中的董事、监事及主要管理人员(2020年：无)，五位(2020年：五位)最高薪酬的非董事、非监事及非主要管理人员人士年内的酬金详情如下：

	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
基本薪酬、津贴及实物福利	8,318	10,043
花红	4,152	3,597
退休金供款	60	318
	<b>12,530</b>	<b>13,958</b>

最高薪酬的非董事、非监事及非主要管理人员的雇员人数及酬金分布如下：

	雇员人数	
	2021年	2020年
1,000,001港元至2,000,000港元	1	-
2,000,001港元至3,000,000港元	3	3
3,000,001港元至4,000,000港元	-	1
4,000,001港元至5,000,000港元	-	1
5,000,001港元至6,000,000港元	1	-
	<b>5</b>	<b>5</b>

## 13. 退休金计划及设定受益退休金计划

本集团所有于中国大陆的全职雇员均由一项政府监管的退休金计划所保障，并于其退休时有权享有按其基本薪金厘定的退休年金。中国政府负责支付该等退休雇员的退休金。本集团须每年向政府监管的退休金计划作出介乎雇员基本薪金的14%至16%(2020年：14%至16%)的供款。相关的退休金成本于发生时列入费用。

本集团的退休金支出如下：

	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
中国政府监管的退休金计划供款	407,909	207,059
海外子公司的退休金计划供款	41,873	31,960
	<b>449,782</b>	<b>239,019</b>

于2021年12月31日，本集团并无可供减少以后年度退休金计划的作废供款(2020年：无)。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 14. 所得税费用

本集团须就本集团的成员公司来自其各自成立地和经营所在地应纳税辖区所产生或得到的利润，按经营实体缴纳所得税。由于本集团目前没有任何来自香港的应纳税利润，本集团毋须缴纳香港的利得税。

根据中国的企业所得税(「企业所得税」)法，本公司、子公司及其于中国内地的主要合营公司及联营公司的法定税率为25%。

根据本公司于2020年10月更新的高新技术企业证书，本公司于2020年至2022年期间的企业所得税率为15%。

根据本集团子公司天津中海油服化学有限公司于2020年10月更新的高新技术企业证书，天津中海油服化学有限公司于2020年至2022年期间的企业所得税率为15%。

根据本集团子公司深圳中海油服深水技术有限公司于2019年12月更新的高新技术企业证书，深圳中海油服深水技术有限公司于2019年至2021年期间的企业所得税率为15%。

适用于本集团业务的企业所得税率载列如下：

国家及地区	2021年	2020年
印度尼西亚	22%	22%
墨西哥	30%	30%
挪威	22%	22%
英国	19%	19%
伊拉克	按于伊拉克产生收入的7%预扣	按于伊拉克产生收入的7%预扣
阿联酋	无需缴纳所得税	无需缴纳所得税
新加坡	17%	17%
美国	21%	21%
加拿大	按15%的税率缴纳联邦企业所得税及 须根据业务所在的省份及业务规模， 按介乎8%至16%的税率缴纳省级所得税	按15%的税率缴纳联邦企业所得税及 须根据业务所在的省份及业务规模， 按介乎9%至16%的税率缴纳省级所得税
马来西亚	24%	24%
沙特阿拉伯	20%	20%
缅甸	按于缅甸产生收入的2.5%预扣	按于缅甸产生收入的2.5%预扣
巴西	34%	34%

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 14. 所得税费用(续)

本集团所计提的所得税分析如下：

	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
海外所得税：		
当期	226,107	190,589
递延	35,715	(8,336)
中国企业所得税：		
当期	534,025	573,419
递延	(37,851)	(96,147)
过往年度拨备不足	9,504	899
年内所得税费用总额	767,500	660,424

适用于税前利润的所得税费用(按本公司及其主要合营公司所处的中国内地法定税率计算)与按实际税率计算的所得税费用的调节，以及适用税率(即法定税率)与实际税率的调节如下：

	2021年 人民币千元	%	2020年 人民币千元	%
税前利润	1,089,550		3,378,740	
按法定税率25%(2020年：25%)计算的所得税	272,388	25.0	844,685	25.0
享受高新技术企业优惠税率之纳税影响	(326,168)	(29.9)	(309,435)	(9.2)
毋须课税收入之纳税影响	(5,286)	(0.5)	(51)	-
应占联营公司及合营公司利润之纳税影响	(93,249)	(8.6)	(91,133)	(2.7)
不可扣税成本之纳税影响	165,009	15.1	44,887	1.3
技术研发费加计扣除之纳税影响	(130,421)	(12.0)	(101,284)	(3.0)
境外无需课税利润或损失及适用不同税率之影响	543,334	49.9	499,345	14.8
因适用税率降低使年初递延税项负债/资产变动	-	-	(49,981)	(1.5)
未确认的税务亏损及可抵扣暂时性差异之纳税影响	372,224	34.2	304,594	9.0
动用先前未确认的税务亏损	(827)	(0.1)	(428,879)	(12.7)
汇兑调整之纳税影响(附注)	1,159	0.1	3,912	0.1
过往年度拨备不足	9,504	0.9	899	-
其他	(40,167)	(3.7)	(57,135)	(1.6)
按本集团实际税率征收的所得税费用总额	767,500	70.4	660,424	19.5

附注：汇兑调整的影响主要为本集团某些挪威子公司以挪威克朗作为计税基础计算出的税前利润与以美元(该等公司的功能货币)作为会计基础计算出的税前利润之间的差异的纳税影响。

应占联营公司及合营公司税金约为人民币65,108,000元(2020年：人民币56,472,000元)已被列入合并损益表之「应占联营公司及合营公司利润」内。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 15. 股息

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
建议股息—每股普通股人民币0.15元 (2020年：每股普通股人民币0.17元)	715,739	811,171

本公司董事会建议派付截至2021年12月31日止年度的股息每股普通股人民币0.15元(含税)，其中：年度股息人民币0.02元(含税)，特别股息人民币0.13元(含税)，合计金额人民币715,738,800元。建议股息须待本公司股东在应届年度股东大会上批准，方可作实。

截至2021年12月31日止年度，本公司向股东派付2020年度股息每股普通股人民币0.17元，共计派付金额人民币811,170,640元(2020年：人民币763,454,720元)。

向香港股东派付之现金股息将以港元支付。

根据中国公司法及本公司章程，于中国法定财务报表所呈报的税后净利润仅可于扣减下列各项后作股息派发：

- (i) 弥补以前年度的累计亏损(如有)；
- (ii) 至少分配10%税后利润往法定储备，直至法定储备达到本公司的注册资本的50%。就计算需计提的法定储备而言，税后利润金额乃根据中国会计准则及财务规定厘定。计提法定储备必须于向股东派发股息前作出。

法定储备可用来弥补以前年度亏损(如有)，而部分法定储备可资本化为本公司的股本，惟于资本化后该储备的余额不得少于本公司注册资本的25%；

- (iii) 假如获股东批准，可计提任意储备。任意储备可用于抵销以前年度的亏损(如有)，及资本化作为本公司的股本。

根据本公司章程，本公司就分配利润而言的税后净利润将被视为(i)根据中国公认会计准则及财务条例厘定的净利润及(ii)根据香港财务报告准则厘定的净利润两者之较低者。

按照国家税务总局颁布的通知(国税函[2008]第897号)，本公司自2008年及以后的所得利润中向非中国居民企业股东派发股息时，需要代扣10%的企业所得税。对于名列本公司股东名册的所有非个人股东(即被视为非居民企业的股东)，本公司将在按10%税率扣除企业所得税后派发股息。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 16. 本公司所有者应占每股盈利

本公司所有者应占每股基本盈利乃根据下列数据计算：

	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
<b>盈利</b>		
计算每股基本盈利所采用之盈利(本公司所有者应占年内利润)	313,176	2,703,187
	2021年	2020年
<b>股份数目</b>		
计算每股基本盈利所采用之普通股数目(股)	4,771,592,000	4,771,592,000

由于截至2021年及2020年12月31日止年度，本集团并无发行任何潜在摊薄普通股，故该两个年度的每股基本与摊薄盈利的金额并无差别。

## 17. 物业、厂房及设备

2021年12月31日	船舶 人民币千元	钻井平台 人民币千元	机器及设备 人民币千元	车辆 人民币千元	楼宇 人民币千元	在建工程 人民币千元	总计 人民币千元
于2020年12月31日及 于2021年1月1日							
成本	15,690,888	63,179,598	21,420,590	92,960	991,137	3,148,723	104,523,896
累计折旧及减值	(8,030,695)	(33,652,391)	(15,622,981)	(81,690)	(216,799)	(410)	(57,604,966)
账面值	7,660,193	29,527,207	5,797,609	11,270	774,338	3,148,313	46,918,930
<b>账面值</b>							
于2021年1月1日	7,660,193	29,527,207	5,797,609	11,270	774,338	3,148,313	46,918,930
添置	-	-	1,064,381	5,806	-	2,256,111	3,326,298
本年度计提折旧	(790,088)	(1,708,590)	(1,907,297)	(2,359)	(23,400)	-	(4,431,734)
出售/报废	(2,655)	(11,867)	(63,440)	(1,262)	-	-	(79,224)
转拨自/(至)在建工程	478,574	183,921	1,696,158	-	658,156	(3,016,809)	-
计提减值	-	(2,011,343)	-	-	-	-	(2,011,343)
汇兑调整	(4,773)	(414,859)	(32,186)	-	(7,677)	(7,274)	(466,769)
于2021年12月31日	7,341,251	25,564,469	6,555,225	13,455	1,401,417	2,380,341	43,256,158
于2021年12月31日							
成本	16,029,765	60,254,716	23,643,134	86,142	1,639,818	2,380,751	104,034,326
累计折旧及减值	(8,688,514)	(34,690,247)	(17,087,909)	(72,687)	(238,401)	(410)	(60,778,168)
账面值	7,341,251	25,564,469	6,555,225	13,455	1,401,417	2,380,341	43,256,158



## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 17. 物业、厂房及设备(续)

2020年12月31日	船舶 人民币千元	钻井平台 人民币千元	机器及设备 人民币千元	车辆 人民币千元	楼宇 人民币千元	在建工程 人民币千元	总计 人民币千元
于2019年12月31日及 于2020年1月1日							
成本	15,800,921	65,777,334	19,430,432	103,966	958,079	1,914,153	103,984,885
累计折旧及减值	(7,349,917)	(31,843,351)	(14,311,890)	(87,867)	(173,307)	(410)	(53,766,742)
账面值	8,451,004	33,933,983	5,118,542	16,099	784,772	1,913,743	50,218,143
<b>账面值</b>							
于2020年1月1日	8,451,004	33,933,983	5,118,542	16,099	784,772	1,913,743	50,218,143
添置	-	9,169	1,048,680	1,435	59,595	2,774,000	3,892,879
本年度计提折旧	(799,492)	(1,834,552)	(1,596,369)	(2,599)	(48,451)	-	(4,281,463)
出售/报废	(30)	(10,054)	(3,114)	(4,099)	-	-	(17,297)
转拨自/(至)在建工程	6,651	189,516	1,321,732	434	-	(1,518,333)	-
计提减值	-	(1,447,834)	-	-	-	-	(1,447,834)
汇兑调整	2,060	(1,313,021)	(91,862)	-	(21,578)	(21,097)	(1,445,498)
于2020年12月31日	7,660,193	29,527,207	5,797,609	11,270	774,338	3,148,313	46,918,930
于2020年12月31日							
成本	15,690,888	63,179,598	21,420,590	92,960	991,137	3,148,723	104,523,896
累计折旧及减值	(8,030,695)	(33,652,391)	(15,622,981)	(81,690)	(216,799)	(410)	(57,604,966)
账面值	7,660,193	29,527,207	5,797,609	11,270	774,338	3,148,313	46,918,930

于截至2021年12月31日止年度内，物业、厂房及设备内并无资本化利息(2020年：无)。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

**17. 物业、厂房及设备(续)****物业、厂房及设备减值**

于截至2021年12月31日止年度，由于国际石油公司对于油气勘探开发投入依然保持审慎，国际油田服务市场供大于求的状态改善有限，国际油田服务竞争依旧激烈。本集团部分大型装备的日费率和使用率处于低位，存在减值迹象。该等资产分别用于本集团的钻井服务、船舶服务及物探采集和工程勘察服务分部。由于该等资产有减值迹象，董事于当年复核该等资产之可收回金额。在复核中，鉴于较低的预期日费率、利用率和未来经营现金流，相关钻井平台的可收回金额低于其账面价值。对钻井服务分部的若干钻井平台及模组钻机进行的有关复核导致确认减值损失人民币2,011,343,000元(2020年：人民币1,447,834,000元)，有关金额已于截至2021年12月31日止年度的合并损益表中确认。减值损失已被分类为钻井服务分部项下的减值损失。

各服务分部的相关资产被识别为现金产生单元，其可收回金额乃按公允价值减去处置费用及使用价值两者中之较高者厘定。

公允价值减去处置费用乃基于一名独立资产经纪商进行估值而确定。相关资产公允价值乃根据多种估值方法厘定，包括收益现值法及市场法，且本集团亦考虑该等估值方法所采用的假设及价值范围的合理性。收益现值法乃参考相关资产余下可使用的经济年限内的预计折现现金流量。市场法乃参考市场参与者进行有序交易出售资产时，于计量日期获得的价值。上述公允价值计量属于第三层级且须使用重大不可观察输入值，包括类似资产的历史销售价格、经纪人的不具约束力的报价及/或指示性竞标、预计资产使用率、服务价格、预计费用及资本性支出。

于评估使用价值时，使用税前折现率将估计未来现金流量折现至其现值。现金流量预测乃根据获高级管理层所批准涵盖未来五年期的财政预算而编制。超过五年期的现金流量乃根据市场趋势及参考相关市场趋势报告而作出估计。现金流量预测所适用的税前折现率介乎7.41%至12.58%。使用的折现率为长期加权平均资本成本(基于管理层就市场参与者对相关资产要求的投资回报的最佳估计)。其他使用价值计量的主要假设反映管理层基于相关资产历史表现而对未来行业状况及运营，包括预期资产使用率、日费率、预计费用及资本性支出的判断及期望。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 18. 使用权资产

2021年12月31日	船舶 人民币千元	钻井平台 人民币千元	机器及设备 人民币千元	汽车 人民币千元	楼宇 人民币千元	租赁土地 人民币千元	总计 人民币千元
于2021年1月1日							
成本	320,779	246,390	415,013	6,384	204,458	235,512	1,428,536
累计折旧及减值	(135,042)	(205,616)	(197,813)	(3,185)	(89,352)	(30,342)	(661,350)
账面值	185,737	40,774	217,200	3,199	115,106	205,170	767,186
<b>账面值</b>							
于2021年1月1日	185,737	40,774	217,200	3,199	115,106	205,170	767,186
添置	-	502,592	54,369	707	178,072	-	735,740
计提折旧	(59,562)	(111,244)	(99,261)	(2,873)	(87,068)	(2,999)	(363,007)
租赁变更	(49,857)	(97,484)	(10,354)	-	2,681	-	(155,014)
汇兑调整	-	(5,493)	(2,746)	(5)	(1,999)	(1,765)	(12,008)
于2021年12月31日	76,318	329,145	159,208	1,028	206,792	200,406	972,897
于2021年12月31日							
成本	236,822	466,573	272,846	7,068	341,914	233,747	1,558,970
累计折旧及减值	(160,504)	(137,428)	(113,638)	(6,040)	(135,122)	(33,341)	(586,073)
账面值	76,318	329,145	159,208	1,028	206,792	200,406	972,897
2020年12月31日							
于2020年1月1日							
成本	320,779	689,916	364,076	2,034	197,349	240,850	1,815,004
累计折旧及减值	(67,521)	(404,707)	(71,939)	(624)	(42,230)	(27,343)	(614,364)
账面值	253,258	285,209	292,137	1,410	155,119	213,507	1,200,640
<b>账面值</b>							
于2020年1月1日	253,258	285,209	292,137	1,410	155,119	213,507	1,200,640
添置	-	71,965	62,123	4,434	23,774	-	162,296
计提折旧	(67,521)	(221,069)	(128,362)	(2,610)	(57,819)	(2,999)	(480,380)
租赁变更	-	(91,816)	(2,619)	(11)	279	-	(94,167)
汇兑调整	-	(3,515)	(6,079)	(24)	(6,247)	(5,338)	(21,203)
于2020年12月31日	185,737	40,774	217,200	3,199	115,106	205,170	767,186
于2021年12月31日							
成本	320,779	246,390	415,013	6,384	204,458	235,512	1,428,536
累计折旧及减值	(135,042)	(205,616)	(197,813)	(3,185)	(89,352)	(30,342)	(661,350)
账面值	185,737	40,774	217,200	3,199	115,106	205,170	767,186

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 18. 使用权资产(续)

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
短期租赁成本	681,869	647,000
不计入租赁负债计量的可变租赁付款	636,613	577,265
租赁现金流出总计	1,523,999	1,657,232

于该等两个年度，本集团租赁各种油轮及船舶、钻井平台、机器及设备、楼宇及车辆用于营运。租赁合同以固定租期1年至24年订立，但可拥有下文所述的续租及终止选择权。租赁条款乃在个别基础上磋商，包括各种不同条款及条件。于厘定租期及评估不可撤回期间的长度时，本集团应用合同的定义并厘定合同可强制执行的期间。

此外，本集团拥有若干土地使用权用作营运，并已取得土地使用权证。有关土地使用权的预付款项分类为应用香港财务报告准则第16号之后的使用权资产。

本集团定期就油轮及船舶、钻井平台、机器及设备、楼宇及车辆订立短期租约。于2021年12月31日，短期租赁组合与附注8所披露的短期租赁组合相若。

**可变租赁付款**

本集团订立有关若干钻井平台、油轮及船舶的若干租赁合同，可变租赁付款按使用日数及日费厘定。于本年度内，本集团将该等可变租赁付款(不论已付或应付)确认为费用。

**续租及终止选择权**

本集团拥有续租及/或终止选择权，可在管理本集团营运所使用的资产方面最大限度提高操作灵活性。大部分续租及终止选择权仅可由本集团行使，而非由相应的出租人行使。

本集团于租赁开始日期评估是否合理确定会行使续期选择权或不行使终止选择权。此外，本集团会在发生可由承租人控制的重大事项或重大情况变动时重新评估是否合理确定会行使续租选择权或不行使终止选择权。于截至2021年12月31日止年度，并无发生有关触发事件。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 19. 商誉

本集团于2008年收购COSL Holding AS，形成商誉，于截至2016年12月31日止年度该公司已被吸收合并至COSL Norwegian AS(统称「CNA」)。于2016年12月31日，商誉已全额确认减值。

	2021年 人民币千元
<b>成本</b>	
于1月1日	4,396,126
汇兑调整	(100,523)
于12月31日	4,295,603
<b>减值</b>	
于1月1日	4,396,126
汇兑调整	(100,523)
于12月31日	4,295,603
<b>账面值</b>	
于12月31日	-

## 20. 其他无形资产

2021年12月31日	商标 人民币千元	管理系统和软件 人民币千元	合同价值 人民币千元	总计 人民币千元
于2021年1月1日的账面值	38	75,471	-	75,509
添置	-	42,081	-	42,081
本年度摊销	(38)	(31,349)	-	(31,387)
汇兑调整	-	(74)	-	(74)
于2021年12月31日	-	86,129	-	86,129
于2021年12月31日				
成本	411	677,779	114,737	792,927
累计摊销	(411)	(591,650)	(114,737)	(706,798)
账面值	-	86,129	-	86,129

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 20. 其他无形资产(续)

2020年12月31日	商标 人民币千元	管理系统 和软件 人民币千元	合同价值 人民币千元	总计 人民币千元
于2020年1月1日的账面值	79	62,056	-	62,135
添置	-	41,636	-	41,636
本年度摊销	(41)	(27,966)	-	(28,007)
汇兑调整	-	(255)	-	(255)
于2020年12月31日	38	75,471	-	75,509
于2020年12月31日 成本	411	635,772	117,422	753,605
累计摊销	(373)	(560,301)	(117,422)	(678,096)
账面值	38	75,471	-	75,509

## 21. 多用户数据库

	多用户数据库 人民币千元
于2020年1月1日的账面值	279,726
年内已资本化之开发成本	21,921
年内摊销	(35,513)
汇兑调整	(12,294)
于2020年12月31日	253,840
于2020年12月31日 成本	299,179
累计摊销	(45,339)
账面值	253,840
	多用户数据库 人民币千元
于2021年1月1日的账面值	253,840
年内已资本化之开发成本	77,007
年内摊销	(40,651)
汇兑调整	(2,490)
于2021年12月31日	287,706
于2021年12月31日 成本	372,529
累计摊销	(84,823)
账面值	287,706

本集团与Spectrum Geo Inc (「Spectrum」)及TGS AS (「TGS」)签署一系列协议安排，以共同投资多用户数据项目。从获取、处理和完成多用户数据库所直接产生的成本都会资本化列入多用户数据库中。截至2021年12月31日止年度，除已完成多用户数据项目的若干部分外，相关项目仍在进行。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 22. 子公司的详情

于报告期末本公司主要子公司的详情如下：

公司名称	注册/ 成立地点及日期	主要营业地点	已发行及缴足/ 实缴资本的面值	本集团应占权益百分比		主要业务
				2021年	2020年	
天津中海油服化学有限公司(a)	中国天津 1993年9月7日	中国	人民币20,000,000元	100%	100%	钻井液制造及销售
PT.COSL INDO	印度尼西亚 2005年8月1日	印度尼西亚	400,000美元	100%	100%	提供油气勘探服务
COSL-Hong Kong Limited	香港 2005年12月1日	香港	10,000港元	100%	100%	投资控股
COSL (Australia) Pty Ltd.	澳大利亚 2006年1月11日	澳大利亚	10,000澳元	100%	100%	提供钻井服务
COSL Mexico S.A. de C.V	墨西哥 2006年5月26日	墨西哥	8,504,525美元	100%	100%	提供钻井服务
COSL (Middle East) FZE	阿拉伯联合酋长国 2006年7月2日	阿联酋	1,000,000阿联酋迪拉姆	100%	100%	提供油气勘探服务
COSL Prospector Pte. Ltd.	新加坡 2007年2月27日	新加坡	189,779,384美元	100%	100%	提供钻井服务
COSL Norwegian AS(「CNA」)	挪威 2008年6月23日	挪威	1,541,328,656挪威克朗	100%	100%	投资控股
COSL Drilling Pan-Pacific (Labuan) Ltd.	马来西亚 2009年4月4日	马来西亚	100,000美元	100%	100%	自升式钻井平台管理
COSL Drilling Pan-Pacific Ltd.	新加坡 2009年4月13日	新加坡	1,000,000美元	100%	100%	自升式钻井平台管理
COSL Singapore Capital Ltd.	新加坡 2009年10月29日	新加坡	2新加坡元	100%	100%	债券发行
PT. Samudra Timur Santosa (「PT STS」) (b)	印度尼西亚 2010年7月27日	印度尼西亚	250,000美元	49%	49%	提供船舶服务
COSL Oil-Tech (Singapore) Ltd.	新加坡 2011年1月31日	新加坡	100,000美元	100%	100%	提供油田技术服务及相关业务

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 22. 子公司的详情(续)

于报告期末本公司主要子公司的详情如下:(续)

公司名称	注册/ 成立地点及日期	主要营业地点	已发行及缴足/ 实缴资本的面值	本集团应占权益百分比		主要业务
				2021年	2020年	
COSL Finance (BVI) Limited	英属维尔京群岛 2012年7月12日	英属维尔京群岛	1美元	100%	100%	债券发行
深圳中海油服深水技术有限公司(a)	中国深圳 2013年9月12日	中国	人民币470,000,000元	100%	100%	提供物探和工程勘察服务
COSL Drilling Saudi Ltd.	沙特阿拉伯 2016年4月19日	沙特阿拉伯	375,000沙特里亚尔	96%	96%	提供钻井服务
中海油田服务海南有限责任公司(a)	中国海口 2019年12月6日	中国	人民币200,000,000元	100%	100%	提供油气勘探服务
中海油田服务(海南)技术服务有限公司(a)	中国澄迈 2020年5月12日	中国	人民币1,000,000,000元	100%	100%	提供油气勘探服务
海南深钻钻井有限责任公司(a)	中国海口 2021年3月12日	中国	人民币10,000,000元	100%	-	提供钻井服务

(a) 天津中海油服化学有限公司、深圳中海油服深水技术有限公司、中海油田服务海南有限责任公司、海南深钻钻井有限责任公司及中海油田服务(海南)技术服务有限公司乃于中国成立的有限责任公司。

(b) 本公司董事认为，本集团拥有PT STS之100%表决权，并且本集团能够通过对于PT STS的相关活动进行控制而享有可变回报。因此PT STS的财务报表已作为子公司，并将其财务报表合并在本集团截至2021年12月31日及2020年12月31日止年度的合并财务报表中。

本公司董事认为，上表列出的子公司对集团本年的营运业绩构成主要影响或为组成本集团净资产的重要部分。如将其余子公司的信息列示，本公司董事认为将造成不必要的冗长信息。

以下子公司于年末已发行的未到期长期债券为人民币14,756,955,000元：

	由第三方持有 人民币千元
COSL Finance (BVI) Limited	6,442,557
COSL Singapore Capital Ltd.	8,314,398
	14,756,955



## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 23. 于联营公司及合营公司的投资

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
于一家联营公司的投资成本	104,000	83,200
于合营公司的投资成本	149,201	149,201
应占收购后利润和亏损及其他综合收益，扣除已收股息	994,082	869,607
账面值	1,247,283	1,102,008

所有联营公司及合营公司的详情如下：

公司名称	已发行普通股股本/ 注册股本面值	注册/成立及经营地 点及日期	百分比		主要业务
			所有权益 2021年	2020年	
中海辉固地学服务(深圳)有限公司	6,000,000美元	中国深圳 1983年8月24日	50%	50%	提供物探和 工程勘察服务
中法渤海地质服务有限公司	6,650,000美元	中国天津 1983年11月30日	50%	50%	提供测井服务
中国石油测井-阿特拉斯合作服务公司	2,000,000美元	中国深圳 1984年5月10日	50%	50%	提供测井服务
中国南海-麦克巴泥浆有限公司(以下简称 「麦克巴」)(a)	人民币 4,640,000元	中国深圳 1984年10月25日	60%	60%	提供钻井泥浆技术服务
中海艾普油气测试(天津)有限公司	5,000,000美元	中国天津 2007年2月28日	50%	50%	提供油井测试服务
PBS-COSL Oilfield Services Company SDN BHD (「PBS- COSL」)(b)	100,000汶莱元	汶莱 2014年3月20日	49%	49%	提供钻井服务
COSL (Malaysia) SDN. BHD. (「COSL Malaysia」)(c)	350,000马来西亚 林吉特	马来西亚 2017年7月31日	49%	49%	提供钻井服务
广东中海万泰技术有限公司	人民币260,000,000 元	中国佛山 2020年7月24日	40%	40%	提供钻井技术服务

根据董事会于2019年12月26日通过的决议案，海洋石油-奥蒂斯完井服务有限公司于2020年2月1日启动清盘程序并于2021年12月20日完成清盘。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 23. 于联营公司及合营公司的投资(续)

附注：

- (a) 本集团拥有麦克巴60%的股权，而其他股权由其他唯一投资者所拥有。根据麦克巴的公司章程，对影响上述公司之经营活动所作出的决策需要至少三分之二的投票权。董事们认为，本集团对麦克巴并无控制权，而基于订约方对该等合营协议的权利及责任，投资于该等合营协议构成于合营公司的权益。因此，麦克巴的财务报表已采用权益法计入本集团的合并财务报表。
- (b) 本集团于PBS-COSL中拥有49%股权，而剩余股权则由另外单一股东持有。根据PBS-COSL的公司章程，PBS-COSL的董事会由四名董事组成，即本公司及另外单一股东将分别委任两名董事。任何主导PBS-COSL相关活动的决议须经全体董事一致表决通过。董事们认为，根据该合营安排中各投资方的权利及义务，本集团对该公司并无控制权，投资于该合营安排构成于合营公司的权益。因此，PBS-COSL的财务报表已采用权益法计入本集团的合并财务报表。
- (c) 本集团拥有COSL Malaysia 49%股权，其余股权由另一名唯一投资者持有。根据COSL Malaysia的公司章程，在决定该实体的相关活动时需要多数表决权。COSL Malaysia董事会应由五名董事组成，其中本集团应委任两名董事，另一名唯一投资者应委任三名董事，而COSL Malaysia主席由本集团委任，主席有权否决任何重大决定。因此，对COSL Malaysia相关业务作出决定时需要本集团及其他投资者的一致同意。董事们认为，本集团对COSL Malaysia不享有控制权，根据本合营安排各方的权利和义务，对该合营安排的投资构成于对合营公司的权益。因此，COSL Malaysia的财务报表已采用权益法计入本集团的合并财务报表。于2021年12月31日，根据合营协议，由于注资期限尚未到期，本集团并无对COSL Malaysia注入任何资金。

所有上述于联营公司及合营公司的投资由本公司直接持有，唯COSL Malaysia (通过COSL Drilling Pan-Pacific Ltd. 间接持有)除外。

以上联营公司及合营公司于合并财务报表以权益法计算。

有关本集团的联营公司及合营公司的财务资料合计于以下载列，且并无个别联营公司及合营公司有重大影响。

	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
本集团应占利润	372,996	364,917
本集团应占其他综合收益	2,893	(12,112)
本集团应占总综合收益	375,889	352,805

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 24. 存货

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
原材料	2,176,845	1,989,620
在途物资	321,532	168,489
在产品	66,678	69,009
耗材及其他	33,275	19,640
	<b>2,598,330</b>	<b>2,246,758</b>

于年内，本集团计提存货减值拨备人民币10,644,000元(2020年：人民币30,318,000元)及拨回存货减值拨备人民币5,366,000元(2020年：人民币8,337,000元)，其中两者均计入其他经营支出。

## 25. 预付款项、按金及其他应收账款

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
预付款项	111,152	105,258
按金	60,058	28,363
应收股息	46,067	-
其他应收账款	148,786	134,822
	<b>366,063</b>	<b>268,443</b>
减：其他应收账款减值准备	(10,001)	(9,204)
	<b>356,062</b>	<b>259,239</b>

其他应收账款的分析如下：

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
预缴税款	53,229	74,727
应收赔偿款	211	2,651
应收保险赔偿	25,225	29,883
对供应商垫款	2,552	7,708
对雇员垫款	3,137	2,407
租赁应收账款	51,356	-
其他	13,076	17,446
	<b>148,786</b>	<b>134,822</b>

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 26. 应收账款

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
应收账款		
— 货品及服务	13,208,466	12,956,377
减：信用损失拨备	(2,696,792)	(2,744,165)
	10,511,674	10,212,212

以下为于报告期末基于发票日期呈列的应收账款(扣除信用损失拨备)之账龄分析。

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
一年内	10,377,252	10,040,693
一年至两年	66,753	125,692
超过两年	67,669	45,827
	10,511,674	10,212,212

于2021年12月31日，本集团之应收账款余额包括账面值约为人民币134,422,000元之应收账款，其于报告日期已经逾期。在逾期余额当中，人民币58,341,000元并无被视为违约。根据过往经验，考虑到客户的信用水平、历史还款情况和目前市场情况，董事认为余额被视为可予悉数收回，因此无需就上述余额计提减值准备。本集团并无就已逾期应收账款余额持有任何抵押品或其他信用保证。

于2021年12月31日，本集团按照单项计提预期信用损失的应收账款余额为人民币12,640,729,000元，计提信用损失金额为人民币2,635,297,000元，应收账款净额为人民币10,005,432,000元。本集团按照类似信用风险特征组合评估预期信用损失的应收账款余额人民币567,737,000元，计提信用损失金额为人民币61,495,000元，应收账款净额为人民币506,242,000元。

截至2021年12月31日止年度应收账款减值评估的详情载于附注48。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 27. 应收票据

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
以摊余成本计量的应收商业票据	29,259	10,050

商业票据是在本集团的正常业务过程中从客户处收到的。因评估客户信用风险较低，本集团未对余额计提减值准备。

## 28. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
流动资产：		
投资浮息企业理财产品	4,403,632	2,539,196
货币基金投资	1,300,096	3,000,206
非流动资产：		
非上市股权投资	-	-
	5,703,728	5,539,402

## 29. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
应收银行承兑汇票	9,862	3,010

银行承兑汇票是在本集团的日常业务过程中从客户处收取。作为流动性管理的一部分，本集团已于到期日前向银行或供应商背书若干应收银行承兑汇票。本集团已实质性转移所有风险及该等已背书银行承兑汇票相关的所有权之回报，并终止确认该等应收银行承兑汇票的全数账面值。本集团所持该等应收银行承兑汇票的商业模式以出售应收票据及收取合同现金流量为目标。因此，该等应收银行承兑汇票随后以公允价值计量且其变动计入其他综合收益。有关以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据公允价值之详情载于附注47。

在适当考虑银行的信用风险较低，本集团未对余额计提减值准备。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

**30. 以摊余成本计量的债务工具**

过往年度余额为本集团投资的债务工具，年息3.8%。本集团将持有该投资直至到期，因此将以摊余成本计量。该债务工具已于2021年12月27日到期。

**31. 合同资产**

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
合同资产—流动	90,997	320,397

合同资产与本集团已完成但未开具账单的钻井服务的对价有关，因为该权利取决于客户接受工作量。当取得无条件收款权时，合同资产将结转至应收账款中。因考虑客户信誉良好，本集团董事评估了合同资产并且未对合同资产计提减值准备。

**32. 合同成本**

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
动员(附注)	230,561	203,059
流动	26,523	18,514
非流动	204,038	184,545
	230,561	203,059

附注：就初始动员产生的若干直接及额外成本为履行合同的成本且为可收回的。该等可收回成本为资本化及于相关合同初始期限提供服务时按比例于合并损益表内摊销。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 33. 其他流动资产/负债及其他非流动资产/负债

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
货币基金的已付按金(附注(a))	600,000	-
增值税返还	-	35,173
待抵扣及预缴增值税	241,983	90,178
其他流动资产	841,983	125,351
待转销项税	(431,385)	(314,191)
一年内到期的拨备(附注(b))	(63,060)	-
其他流动负债	(494,445)	(314,191)
定期存单(附注(c))	1,556,535	-
租赁应收账款	4,617	-
增值税返还	156,127	130,545
就购买物业、厂房及设备支付的按金	4,014	25,588
所得税返还	11,574	2,627
土地按金	67,970	-
其他非流动资产	1,800,837	158,760
拨备(附注(b))	(51,861)	-
其他非流动负债	(51,861)	-

附注：

- (a) 于2021年12月31日，本公司出资购买货币基金，因基金公司尚未确认该份额，该等基金份额计入其他流动资产。该等基金份额于2022年1月4日由基金公司确认。
- (b) 本公司之附属公司CNA订有长期钻井服务合同，其中履行合同义务的不可避免成本超过合同项下将获得的经济利益。本公司将预计损失确认为负债。
- (c) 于2021年12月31日，本集团持有期限为1年以上、面值为人民币1,500,000,000元的定期存单。该定期存单可于到期前提取或出售。

## 34. 现金及现金等价物、已抵押存款及定期存款

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
现金及银行结余	3,914,329	5,389,440
存放于中海石油财务公司的存款(附注46)	1,198,957	1,197,961
现金和存放于银行及金融机构的结余	5,113,286	6,587,401
减：		
已抵押存款	(11,479)	(3,659)
定期存款	(95,418)	-
现金及现金等价物	5,006,389	6,583,742

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

**34. 现金及现金等价物、已抵押存款及定期存款(续)**

于报告期末，本集团以人民币计值的现金及银行结余达约人民币1,533,053,000元(2020年12月31日：人民币2,976,395,000元)。人民币并不能自由兑换为其他货币。然而根据中国内地的《外汇管理条例》及《结汇、售汇及付汇管理规定》，本集团获准透过被批准进行外汇业务的银行将人民币兑换为其他货币。

银行存款根据每日浮动的银行存款利率计息。银行结余、已抵押存款及定期存款存放于近期并无违约记录的信誉良好银行。

**35. 贸易及其他应付账款**

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
贸易应付账款	8,487,861	8,846,958
其他应付账款	578,222	546,093
	<b>9,066,083</b>	<b>9,393,051</b>

于报告期末，根据发票日期确定的贸易应付账款的账龄分析如下：

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
尚未偿还账款之账龄：		
于一年内	8,239,978	8,140,199
于一年至两年内	135,328	626,382
于两年至三年内	61,487	34,840
逾三年	51,068	45,537
	<b>8,487,861</b>	<b>8,846,958</b>

**36. 递延税项**

为呈列于合并财务状况表，若干递延税项资产及负债已被抵销。以下所载为财务报告而作的递延税项结余分析：

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
递延税项资产	174,956	158,780
递延税项负债	(38,670)	(24,906)
	<b>136,286</b>	<b>133,874</b>



## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 36. 递延税项(续)

以下为主要已确认递延税项负债及资产及其于本年度及往年之变动：

	于2020年 1月1日结余 人民币千元	在损益确认 人民币千元	汇兑调整 人民币千元	于2020年12月 31日及2021年 1月1日结余 人民币千元	在损益确认 人民币千元	汇兑调整 人民币千元	于2021年 12月31日结余 人民币千元
递延税项资产：							
雇员花红准备	55,330	(43,040)	(98)	12,192	(9,550)	-	2,642
资产减值准备	62,323	1,876	-	64,199	24,428	(45)	88,582
收购子公司产生的 公允价值调整	8,659	(7,552)	(154)	953	(935)	(18)	-
预提费用	180,202	34,033	-	214,235	(46,241)	-	167,994
可扣减税项亏损	55,247	(23,174)	(2,325)	29,748	(28,731)	(336)	681
使用权资产及租赁负债	45,935	(38,705)	21	7,251	15,511	5	22,767
其他	32,334	18,386	(97)	50,623	17,059	(68)	67,614
	440,030	(58,176)	(2,653)	379,201	(28,459)	(462)	350,280
递延税项负债：							
物业、厂房及设备加速折旧	392,477	(176,614)	(648)	215,215	(40,353)	-	174,862
企业理财产品的投资	2,627	2,920	-	5,547	(5,033)	-	514
其他	15,113	11,035	(1,583)	24,565	14,791	(738)	38,618
	410,217	(162,659)	(2,231)	245,327	(30,595)	(738)	213,994
	(29,813)	(104,483)	422	(133,874)	(2,136)	(276)	(136,286)

于报告期末，本集团联营公司及合营公司未分派盈利相关的暂时性差异总额(未确认递延税项负债)为人民币1,907,918,000元(2020年12月31日：人民币1,244,951,000元)。未就该等差异确认负债是由于该投资公司及该等联营公司及合营公司均位于中国且该等联营公司及合营公司的适用税率等同或高于投资公司的适用税率。

于2021年12月31日，本公司的子公司未分派盈利相关的暂时性差异总额(未确认递延税项负债)为人民币743,516,000元(2020年12月31日：人民币414,556,000元)。未就该等差异确认负债乃由于本集团可以控制该等暂时性差异转回的时间，于可见将来该等差异可能不会转回。

于2021年12月31日，本集团产生的累计税项亏损约为人民币7,228,779,000元(2020年12月31日：人民币7,375,319,000元)，可用于抵免产生亏损之公司之日后应纳税利润。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 36. 递延税项(续)

具固定届满日期的未确认所得税亏损将于以下年度届满：

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
2022年12月31日	-	236
2023年12月31日	-	1,632
2024年12月31日	-	737
2025年12月31日	-	701
2027年12月31日	3,118	3,118
2028年12月31日	4,703	4,703
2029年12月31日	408	408
2031年12月31日	198	-
	<b>8,427</b>	<b>11,535</b>

于2021年12月31日，本集团于挪威产生的税项亏损为人民币7,220,352,000元(2020年12月31日：人民币7,363,784,000元)，可无限期用于抵免产生亏损之公司之日后应纳税利润。本集团尚未就该等亏损确认递延税项资产，因产生税项亏损子公司已亏损一段时间，并认为不太可能会于近期内产生足够的应纳税利润以抵免税项亏损。

于2021年12月31日，本集团的可抵扣暂时性差异为人民币4,154,317,000元(2020年12月31日：人民币2,771,710,000元)。本集团未对该等可抵扣暂时性差异确认递延税项资产，原因为不太可能将会有足够的应纳税利润可利用该等可抵扣暂时性差异。

## 37. 来自关联方的借款

	合同年利率 (%)	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
来自关联方的借款—无抵押	伦敦银行同业拆息+0.5%	<b>2,232,061</b>	2,284,336

截至2021年12月31日止年度，本集团持有从一间同系子公司获得的借款350,000,000美元(相等于约人民币2,231,495,000元)，该借款须于要求时偿还并按伦敦银行同业拆息+0.5%年息之实际利率计息。所得款项用作就CNA的日常运作提供资金(附注46)。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 38. 计息银行借款

	合同年利率 (%)	到期年份	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
国家开发银行—无担保(附注)	1.08	2035年	198,524	209,437
减：长期银行借款流动部分			(18,285)	(18,291)
			180,239	191,146

附注：于2015年12月，本集团自国家开发银行的全资子公司借款人民币320,000,000元。借款初始按照现行市场利率透过未来现金流量折现计量的公允价值予以确认。借款于2018年12月开始按每半年分三十六期偿还。

就上述所有银行借款而言，截至2021年12月31日止年度的加权平均实际利率为每年1.08%(2020年：每年2.39%)。

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
应偿还之银行借款：		
于一年内	18,285	18,291
第二年	4,644	3,951
第三年至第五年(含五年)	37,101	35,930
五年后	138,494	151,265
	198,524	209,437

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 39. 长期债券

	到期年份	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
公司债券(附注(a))	2022年	1,542,000	1,542,000
2016年公司债券			
(第一期品种二,定义见下文)(附注(b))	2026年	3,071,603	3,071,183
(第二期品种一,定义见下文)(附注(b))	2021年	-	102,493
(第二期品种二,定义见下文)(附注(b))	2023年	732,610	2,917,698
高级无抵押美元债券(附注(c))	2022年	6,442,557	6,585,160
有担保中期票据			
第二批提取票据(附注(d))	2025年	3,237,994	3,311,019
有担保高级票据			
2025年票据(附注(e))	2025年	3,181,334	3,253,958
2030年票据(附注(e))	2030年	1,895,070	1,937,544
		20,103,168	22,721,055
流动部分		8,122,706	3,265,377
非流动部分		11,980,462	19,455,678
		20,103,168	22,721,055

附注：

- (a) 于2007年5月18日,本集团按每张债券面值人民币100元的价格发行总额为人民币1,500,000,000元的15年公司债券,每年按实际利率4.48%(2020年:每年4.48%)计息,而到期日为2022年5月14日。
- (b) 于2016年5月26日,本集团发行其第一期(「第一期」)国内公司债券(「2016年公司债券」),本金总额为人民币5,000,000,000元。第一期发行包括两类债券。本金为人民币2,000,000,000元的第一类债券已于2019年5月27日偿还。本金为人民币3,000,000,000元的第二类债券(「第一期品种二」)按实际年利率4.12%计息且到期日为2026年5月27日。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 39. 长期债券(续)

附注:(续)

(b) (续)

于2016年10月21日,本集团发行其第二期(「第二期」)2016年公司债券,本金总额为人民币5,000,000,000元。第二期发行包括两类债券。本金为人民币2,100,000,000元的第一类债券(「第二期品种一」)须于2021年10月24日偿还。截至2021年12月31日,本集团已偿还所有本金及利息。

本金为人民币2,900,000,000元的第二类债券(「第二期品种二」)须于2023年10月24日偿还。本集团有权于2021年10月24日向债券持有人发出通告,决定于第五年年末时调整或不调整第六年及第七年的票面利率。债券持有人可相应选择要求本集团赎回第二期品种二,赎回价等于本金金额100%另加截至该赎回日期的应计未付利息。余下债券须按本集团提供第五年末直至到期日的利率计算。债券持有人于2021年10月25日向本集团转售本金人民币2,171,382,000元。第二期品种二的实际年利率为2.90%。

(c) 于2012年9月6日,本集团子公司COSL Finance (BVI) Limited发行了本金为1,000,000,000美元的10年期高级无抵押债券。债券到期日为2022年9月6日。高级无抵押债券的实际年利率为3.38%。

(d) 于2015年7月20日,本公司一间全资子公司COSL Singapore Capital Ltd.设立中期票据计划(「中期票据计划」)。根据中期票据计划,COSL Singapore Capital Ltd.可分批发行提取票据,本金总额最高为3,500,000,000美元。本公司已无条件及不可撤回地担保就中期票据计划应付的一切款项如期准时支付。

于2015年7月30日,COSL Singapore Capital Ltd.根据中期票据计划发行第二批面值为500,000,000美元的提取票据(「第二批提取票据」)。经考虑初期交易成本,实际年利率为4.58%。第二批提取票据的本金将于2025年7月30日偿还。

(e) 于2020年6月24日,本集团的全资子公司COSL Singapore Capital Ltd.发行两批担保高级票据。本公司已无条件及不可撤回地担保就担保高级票据应付的一切款项如期准时支付。

第一批票据(「2025年票据」)为5年期担保高级票据,本金为500,000,000美元。债券到期日为2025年6月24日。2025年票据的实际年利率为1.94%。

第二批票据(「2030年票据」)为10年期担保高级票据,本金为300,000,000美元。债券到期日为2030年6月24日。2030年票据的实际年利率为2.62%。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 40. 租赁负债

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
于1月1日之账面值	590,588	1,145,346
新租赁	735,740	162,296
年内确认的利息增加	34,878	33,813
付款	(322,592)	(576,472)
租赁修订	(116,750)	(167,999)
汇兑调整	(11,771)	(6,396)
于12月31日之账面值	910,093	590,588
分析为下列各项：		
流动部分	342,013	224,285
非流动部分	568,080	366,303
	910,093	590,588

应用于租赁负债的加权平均增量借款利率区间为2.35%至4.39%(2020年：2.79%至4.39%)。

本集团根据融资租赁安排租赁其钻井平台。于2021年12月31日，本集团与承租人签订的不可撤销融资租赁项下未来期间应收未折现租赁款如下：

	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
于一年内	52,876	-
一年后但不超过两年	4,636	-
	57,512	-

与租赁相关的计入损益的金额如下：

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
租赁负债利息	34,878	33,813
使用权资产折旧费用	363,007	480,380
与短期租赁有关的费用	681,869	647,000
未纳入租赁负债计量的可变付款	636,613	577,265
计入损益的总额	1,716,367	1,738,458

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 41. 合同负债

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
合同负债		
流动	545,113	388,144
非流动	31,487	61,057
	576,600	449,201

本集团的合同负债包括动员费、提供钻井服务期间更新改造设备而由客户给予的设备补偿款(「设备补偿款」)及若干业务合同相关客户垫款。上述合同负债，在本集团向客户提供商品或服务的期间，采用与该负债相关的商品或服务收入确认相同的基础分期确认为收入。

下表载列于本年度确认与结转合同负债有关的收入金额：

	客户给予的垫款 人民币千元	动员费 人民币千元	设备补偿款 人民币千元	总计 人民币千元
截至2021年12月31日止年度 年初计入合同负债余额的已确认收入	221,198	57,688	7,638	286,524
截至2020年12月31日止年度 年初计入合同负债余额的已确认收入	211,425	60,499	51,799	323,723

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 42. 递延收益

递延收益包括在收购CNA过程中产生的合同价值、政府补助及来自一家国有银行的全资子公司按低于市场利率授出贷款之所得与于按现行市场利率计算的初始确认该贷款的公允价值的差额(「其他」)。合同价值产生的递延收益乃根据相关钻井合同期限摊销及计入本集团的收入中。政府补助及其他产生的递延收益乃根据相关资产折旧年限及相关成本费用分别发生期间确认及计入本集团的其他收益中。

	合同价值 人民币千元	资产相关 政府补助 人民币千元	收益相关 政府补助 人民币千元	其他 人民币千元	总计 人民币千元
于2020年1月1日	86,591	179,833	62,361	72,769	401,554
增加	-	6,327	64,475	-	70,802
计入损益	(75,541)	(23,101)	(86,033)	(7,615)	(192,290)
汇兑调整	(1,520)	-	(60)	-	(1,580)
于2020年12月31日及 2021年1月1日	9,530	163,059	40,743	65,154	278,486
增加	-	5,610	14,899	-	20,509
计入损益	(9,422)	(18,078)	(28,231)	(7,292)	(63,023)
汇兑调整	(108)	-	(12)	-	(120)
于2021年12月31日	-	150,591	27,399	57,862	235,852

## 43. 已发行股本

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
注册、已发行及缴足：		
每股面值人民币1.00元的H股	1,811,124	1,811,124
每股面值人民币1.00元的A股	2,960,468	2,960,468
	4,771,592	4,771,592



## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

**44. 或有事项及承诺****(A) 履约担保**

本年度本公司已就本集团的合作伙伴Oceancare Corporation Sdn Bhd (「OCSB」) 订立的若干履约服务协议提供以OCSB的客户(「被担保方」)为受益人的履约担保。该项履约服务协议的总对价为1,031,054美元, 相等于约人民币6,573,691元。该项担保规定, 倘若OCSB未能履行上述履约服务协议的合同责任, 本公司需自行承担OCSB所有未完成的合同责任的成本。

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
为其他实体提供的担保	6,574	163,862

本集团并未就上述担保确认负债, 因为董事认为体现经济利益的资源流出的可能性很小。

**(B) 资本性承诺**

于报告期末, 本集团主要为购建或购置物业、厂房及设备产生之资本性承诺如下:

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
已签约但未拨备	1,230,736	1,477,742

于报告期末, 本集团应占合营公司本身的资本性承诺并不重大。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 45. 合并现金流量表附注

## 将税前利润调整至经营活动产生的现金流量

	附注	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
<b>经营活动产生的现金流量</b>			
税前利润		1,089,550	3,378,740
调整项目：			
财务费用	9	817,569	888,127
利息收入		(123,932)	(69,644)
投资收益	8	(44,550)	(116,175)
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的收益	8	(62,740)	(26,572)
应占联营公司及合营公司利润(已扣除税项)	23	(372,996)	(364,917)
汇兑损失，净额		165,389	403,839
物业、厂房及设备的处置损失，净额	8	56,413	15,383
租赁变更产生的损失/(收益)	8	2,955	(3,226)
物业、厂房及设备的折旧和无形资产及多用户数据库的摊销		4,503,772	4,335,730
使用权资产折旧	18	363,007	480,380
应收账款及其他应收账款的减值损失，扣除拨回	10	15,758	7,778
存货减值拨备	8	5,278	21,981
物业、厂房及设备减值	17	2,011,343	1,447,834
		8,426,816	10,399,258
存货增加		(372,141)	(891,708)
应收账款增加		(484,824)	(47,995)
已抵押存款(增加)/减少		(7,968)	98,007
应收票据(增加)/减少		(19,209)	34,195
预付款项、按金及其他应收账款以及其他资产(增加)/减少		(61,307)	17,686
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款(增加)/减少		(6,852)	37,570
合同资产减少/(增加)		229,400	(57,802)
合同成本增加		(27,501)	(123,718)
贸易及其他应付账款以及其他负债增加/(减少)，扣除购买			
物业、厂房及设备应付账款		101,297	(515,289)
应付票据增加/(减少)		54,173	(3,467)
应付薪金及花红减少		(25,261)	(204,711)
递延收益减少		(40,833)	(120,200)
合同负债增加		130,045	9,821
拨备增加		114,921	-
经营活动产生的现金		8,010,756	8,631,647

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 45. 合并现金流量表附注(续)

## 融资活动产生的负债对账

	2021年 1月1日 人民币千元	融资 现金流(a) 人民币千元	非现金变动				2021年 12月31日 人民币千元
			外汇变动 人民币千元	利息费用及 已宣派股利 人民币千元	已订立新租赁 及已修改租赁 人民币千元	其他变动(b) 人民币千元	
来自关联方的借款(附注37)	2,284,336	(13,806)	(52,241)	13,772	-	-	2,232,061
计息银行借款(附注38)	209,437	(21,104)	-	2,899	-	7,292	198,524
长期债券(附注39)	22,721,055	(3,027,472)	(371,951)	766,020	-	15,516	20,103,168
租赁负债(附注40)	590,588	(322,592)	(11,771)	34,878	618,990	-	910,093
应付股息 (计入贸易及其他应付账款)	-	(811,171)	-	811,171	-	-	-
总计	25,805,416	(4,196,145)	(435,963)	1,628,740	618,990	22,808	23,443,846

	2020年 1月1日 人民币千元	融资 现金流(a) 人民币千元	非现金变动				2020年 12月31日 人民币千元
			外汇变动 人民币千元	利息费用及 已宣派股利 人民币千元	已订立新租赁 及已修改租赁 人民币千元	其他变动(b) 人民币千元	
来自关联方的借款(附注37)	2,443,946	(37,098)	(158,015)	35,503	-	-	2,284,336
计息银行借款(附注38)	809,955	(617,941)	(298)	9,423	-	8,298	209,437
长期债券(附注39)	21,738,653	1,267,913	(1,094,216)	791,951	-	16,754	22,721,055
租赁负债(附注40)	1,145,346	(576,472)	(6,396)	33,813	(5,703)	-	590,588
应付股息 (计入贸易及其他应付账款)	-	(763,455)	-	763,455	-	-	-
总计	26,137,900	(727,053)	(1,258,925)	1,634,145	(5,703)	25,052	25,805,416

(a) 来自关联方的借款、计息银行借款及长期债券之现金流即合并现金流量表若干所得款项及偿还款项之净金额。

(b) 其他变动主要包括摊销计息银行借款的前期费用及发行长期债券的费用。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 46. 关联方交易

如附注1所披露，本公司为中国海油的一家子公司，而中国海油为一家国有企业，受中国国务院控制。

## (A) 关联方交易和关联方余额

本集团与中国海油的成员公司有广泛的交易及关系。交易乃按各方协议的条款进行。

除合并财务报表其他地方详述的交易及结余外，以下为本集团与(i)中海油公司集团；(ii)中国海油集团；(iii)本集团合营公司；及(iv)中国海油投资的联营公司进行的重大交易概述如下。

## a. 已包括于收入一向下列关联方提供服务取得的总收入

	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
i 中海油公司集团		
提供钻井服务	6,138,833	5,465,135
提供油田技术服务	13,661,807	11,858,621
提供船舶服务	2,864,094	2,705,232
提供物探采集和工程勘察服务	1,859,869	1,058,340
	24,524,603	21,087,328
ii 中国海油集团		
提供钻井服务	80,938	39,794
提供油田技术服务	344,295	416,537
提供船舶服务	92,075	35,645
提供物探采集和工程勘察服务	72,123	51,646
	589,431	543,622
iii 合营公司		
提供油田技术服务	12,042	30,550
提供物探采集和工程勘察服务	2,856	-
	14,898	30,550
iv 中国海油投资的联营公司		
提供钻井服务	591	433
提供油田技术服务	8,255	10,645
提供船舶服务	341	3,060
	9,187	14,138

于当前年度，因提供租赁服务而从中海油公司集团获得的收入为人民币64,293,000元(2020年：无)。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 46. 关联方交易(续)

## (A) 关联方交易和关联方余额(续)

## b. 已包括于经营支出

	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
i 中海油公司集团		
物资、公用事业及其他配套服务	9,213	3,877
运输服务	1,272	3,311
设备租赁服务	84	437
	10,569	7,625
物业服务	10,019	5,989
	20,588	13,614
ii 中国海油集团		
物资、公用事业及其他配套服务	1,387,720	1,251,443
设备租赁服务	189,118	193,948
运输服务	69,850	18,738
管理服务	29,540	44,151
修理及维护服务	6,540	40,359
外雇人员服务	-	101
	1,682,768	1,548,740
物业服务	145,011	85,061
	1,827,779	1,633,801
iii 合营公司		
物资、公用事业及其他配套服务	252,165	218,282
设备租赁服务	10,497	13,786
修理及维护服务	-	27
	262,662	232,095
物业服务	350	-
	263,012	232,095
iv 中国海油投资的联营公司		
物资、公用事业及其他配套服务	35,541	59,837
设备租赁服务	-	41
修理及维护服务	236	-
	35,777	59,878

## c. 已包括于利息收入

	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
中海石油财务公司(中国海油的子公司)		
利息收入	21,911	17,918

存放于中海石油财务公司的存款计息利率为参考适用的中国人民银行公布的现行银行利率而定。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 46. 关联方交易(续)

## (A) 关联方交易和关联方余额(续)

## d. 来自合营公司的股息收入

	2021年 人民币千元	2020年 人民币千元
来自合营公司的股息收入	244,875	215,602

## e. 已包括于财务费用

于当前年度，来自关联方的借款(附注37)之财务费用为2,134,000美元(2020年：5,147,000美元)，约等于人民币13,772,000元(2020年：人民币35,503,000元)。

于当前年度，应付关联方租赁负债的财务费用为人民币15,419,000元(2020年：人民币989,000元)。

## f. 存款

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
存放于中海石油财务公司的存款	1,198,957	1,197,961

g. 于当前年度，因提供服务时设备落井而从中海油公司集团获得的其他收益为人民币1,706,000元(2020年：人民币15,229,000元)。

## h. 使用权资产

本集团与关联方订立若干租赁协议，并于租赁开始时确认使用权资产及租赁负债。下表载列来自关联方添置使用权资产：

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
中国海油集团	483,588	-

除上文第a(iii)、b(iii)及d项外，上述交易亦构成上市规则第14A章所界定的关连交易或持续关连交易。

## i. 与关联方的或有事项及承诺

于报告期末，本集团与关联方之间主要为构建或购置物业、厂房及设备产生之资本性承诺如下：

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
已签约但未拨备	5,078	10,659

于2021年及2020年12月31日，本集团并无向关联方提供担保。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 46. 关联方交易(续)

## (A) 关联方交易和关联方余额(续)

## j. 关联方余额

## 应收账款

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
应收中海油公司集团账款	7,615,573	7,377,005
应收中国海油集团账款	153,015	94,406
应收合营公司账款	1,300	10,183
应收中国海油投资的联营公司账款	7,049	6,647
	<b>7,776,937</b>	<b>7,488,241</b>

## 预付款项、按金及其他应收账款

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
应收中海油公司集团账款	-	2,650
应收中国海油集团账款	216	2,355
应收合营公司账款	9,137	2,410
应收中国海油投资的联营公司账款	-	26
	<b>9,353</b>	<b>7,441</b>
减：其他应收账款减值准备	-	(500)
	<b>9,353</b>	<b>6,941</b>

## 贸易及其他应付账款

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
应付中海油公司集团账款	22,453	25,280
应付中国海油集团账款	606,397	654,869
应付合营公司账款	233,165	166,059
应付中国海油投资的联营公司账款	56,465	42,553
	<b>918,480</b>	<b>888,761</b>

## 来自关联方的借款

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
应付中国海油集团无担保借款(附注37)	2,232,061	2,284,336

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 46. 关联方交易(续)

## (A) 关联方交易和关联方余额(续)

## j. 关联方余额(续)

## 合同负债

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
应付中海油公司集团的合同负债	81,488	10,000
应付中国海油集团的合同负债	352,065	249,581
	433,553	259,581

## 租赁负债

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
应付中国海油集团的租赁负债	404,867	68

本集团及上述关联方同属于中国海油集团及中海油公司集团，并(除本集团合营公司外)受最终控股公司的控制。

于2021年12月31日，列于本集团的应收账款、预付款项、按金及其他应收账款、贸易及其他应付账款及合同负债为无抵押、免息，并无固定偿还期。来自关联方的借款按伦敦银行同业拆息+0.5%年息计息且需在被要求时偿还。租赁负债有固定偿还期，采用于租赁开始日期之增量借款利率按未付租赁付款额的现值计量。

本公司与中国海油集团及中海油公司集团订立多项协议，就雇员福利安排、提供物资、公用事业及其他配套服务、提供技术服务、提供租赁物业及其他各种商业安排作出规定。

与中国海油集团及中海油公司集团订立的协议且就按使用日数及日费率厘定的可变租赁付款额以及短期租赁有关的租赁开支于附注46(A)b披露。

本公司董事认为，与关联方进行的上述交易乃按正常商业程序进行。



## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 46. 关联方交易(续)

## (A) 关联方交易和关联方余额(续)

## k. 与中国其他国有企业的交易

本集团于日常业务过程中已与其他非国有企业类似之条款与国有企业(中国海油集团及中海油公司集团除外)订立广泛交易,包括销售商品及提供服务、接受船只及钻井平台建造服务、购买商品、服务或物业、厂房及设备。此等交易(不论单独或合计)均不属须作单独披露的重大关联方交易。

此外,本集团于2021年12月31日在若干中国国有银行有若干现金、定期存款及定期存单以及未偿还计息银行借款,概述如下:

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
现金及现金等价物	393,018	457,369
定期存款	1,394	-
定期存单	1,556,535	-
	<b>1,950,947</b>	<b>457,369</b>
长期银行借款(附注38)	180,239	191,146
长期银行借款—流动部分(附注38)	18,285	18,291
	<b>198,524</b>	<b>209,437</b>

存款利率及贷款利率均以市场利率计算。

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
财务费用	2,899	10,106

## (B) 本集团关键管理人员薪酬

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
短期雇员福利	10,426	7,688
退休福利	1,208	621
已付关键管理人员薪酬总额	<b>11,634</b>	<b>8,309</b>

董事、监事及主要管理人员薪酬的详情载于附注11。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 47. 金融工具

## (a) 分类呈列金融工具

于报告期末本集团的各项金融工具的账面价值如下：

## 金融资产

	2021年12月31日			
	以摊余成本计量 人民币千元	以公允价值计量 且其变动计入 当期损益 人民币千元	以公允价值计量 且其变动计入其 他综合收益 人民币千元	总计 人民币千元
计入按金及其他应收账款的金融资产 (附注25)	188,746	-	-	188,746
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金 融资产(附注28)	-	5,703,728	-	5,703,728
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益 的应收账款(附注29)	-	-	9,862	9,862
应收账款(附注26)	10,511,674	-	-	10,511,674
应收票据(附注27)	29,259	-	-	29,259
已抵押存款(附注34)	11,479	-	-	11,479
定期存款(附注34)	95,418	-	-	95,418
现金及现金等价物(附注34)	5,006,389	-	-	5,006,389
定期存单(附注33)	1,556,535	-	-	1,556,535
货币基金的已付按金(附注33)	600,000	-	-	600,000
租赁应收账款(附注33)	4,617	-	-	4,617
总计	18,004,117	5,703,728	9,862	23,717,707

	2020年12月31日			
	以摊余成本计量 人民币千元	以公允价值计量 且其变动计入 当期损益 人民币千元	以公允价值计量 且其变动计入其 他综合收益 人民币千元	总计 人民币千元
计入按金及其他应收账款的金融资产 (附注25)	77,496	-	-	77,496
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金 融资产(附注28)	-	5,539,402	-	5,539,402
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益 的应收账款(附注29)	-	-	3,010	3,010
应收账款(附注26)	10,212,212	-	-	10,212,212
应收票据(附注27)	10,050	-	-	10,050
已抵押存款(附注34)	3,659	-	-	3,659
现金及现金等价物(附注34)	6,583,742	-	-	6,583,742
以摊余成本计量的债务工具(附注30)	1,000,416	-	-	1,000,416
总计	17,887,575	5,539,402	3,010	23,429,987

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 47. 金融工具(续)

## (a) 分类呈列金融工具(续)

## 金融负债

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
按摊余成本：		
流动		
计入贸易及其他应付账款的金融负债(附注35)	8,738,684	9,082,596
应付票据	54,173	-
计息银行借款—流动部分(附注38)	18,285	18,291
长期债券(附注39)	8,122,706	3,265,377
来自关联方的借款(附注37)	2,232,061	2,284,336
小计	19,165,909	14,650,600
非流动		
计息银行借款(附注38)	180,239	191,146
长期债券(附注39)	11,980,462	19,455,678
小计	12,160,701	19,646,824
总计	31,326,610	34,297,424

## (b) 以持续的公允价值计量之本集团金融资产之公允价值

部分本集团之金融资产于各报告期末按公允价值计量。下表提供有关如何厘定该等金融资产之公允价值(特别是所使用的估值方法及输入值),以及公允价值之层级,即公允价值计量以公允价值计量输入值之可观察程度分类(第1至第3层级)。

金融资产	公允价值		公允价值层级	估值方法及主要输入值
	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 — 货币基金	1,300,096	3,000,206	第一层级	于活跃市场中所报之出价
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款 — 应收票据	9,862	3,010	第二层级	按照报告期末反映票据承兑人信用风险的折现率进行折现的折现现金流
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 — 浮息企业理财产品	4,403,632	2,539,196	第三层级	折现现金流量。基于预期回报的未来现金流量估计

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 47. 金融工具(续)

## (b) 以持续的公允价值计量之本集团金融资产之公允价值(续)

第三层级公允价值计量的对账如下：

	以公允价值计量且 其变动计入当期损 益的金融资产 人民币千元
于2019年12月31日	4,511,248
购买	5,000,000
赎回	(7,000,000)
公允价值变动	27,948
于2020年12月31日	2,539,196
于2020年12月31日	2,539,196
购买	7,200,000
赎回	(5,300,000)
公允价值变动	(35,564)
于2021年12月31日	4,403,632

本集团用于浮息企业理财产品的主要不可观察输入值是未来期间的汇率。

## (c) 以非持续的公允价值计量之本集团金融资产及金融负债之公允价值

除于下表详述外，董事认为于合并财务报表确认的金融资产及金融负债账面值与彼等公允价值相近。

	账面值		公允价值	
	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
<b>金融负债</b>				
长期债券(附注39)	20,103,168	22,721,055	20,151,324	23,093,031

本集团发行的长期债券的公允价值计量分类为第二层级，其公允价值乃参考收益现值法下的现值估值方法以经调整的反映发行人信用风险的基准利率作为关键输入值厘定。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

**48. 金融风险目标及政策**

本集团的主要金融工具，包括计息银行借款、一笔来自关联方的借款、长期债券、现金及短期银行存款、企业理财产品、定期存单、货币基金的投资及债务工具。这些金融工具的主要目的在于为本集团的经营融资。本集团具有多种因经营而直接产生的其他金融资产和负债，如贸易及其他应收账款及贸易及其他应付账款等。

本集团的金融工具导致的主要风险是外汇风险、利率风险、信用风险及流动风险。董事会已审议并同意采取相应政策控制各项风险，相关政策概述于下。

**外汇风险**

外汇风险，是指金融工具的价值因外汇汇率变动而发生波动的风险。本集团大部分的业务以人民币及美元交易，故上述货币分别被定义为本公司及部分子公司的记账本位币。人民币不能自由兑换成外汇，将人民币兑换成外汇须受限于中国政府颁布的外汇管制的规则和法规。

本集团有外币销售、购买、银行借款、一笔来自关联方的借款、长期债券、已抵押存款及现金及现金等价物以外币计价，令本集团承担外币风险。管理层监控外汇风险，并将于有需要时考虑对冲其他外币风险。

本集团提供予海外业务之部分贷款构成集团对相关海外业务的净投资，并以外币计价(与贷款人的记账本位币不同)。

于报告期末，本集团以外币计量的金融资产和金融负债的账面价值载列如下：

	金融资产		金融负债	
	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
美元	10,263,800	16,205,692	237,146	680,759
其他	774,437	426,990	437,811	634,170

管理层采用敏感性分析的方法评估于2021年及2020年12月31日本集团主要承受的美元汇率变动的风险(因货币资产及负债的公允价值或未来现金流量变动而产生)。敏感度分析亦包括公司间结余，而贷款以贷款人或借款人的记账本位币以外之货币计值。下表载列本集团就美元升值或贬值5.0%(2020年：6.5%)敏感度分析。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 48. 金融风险管理目标及政策(续)

## 外汇风险(续)

	盈利增加/(减少)		其他综合收益增加/(减少)	
	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
美元升值	123,654	240,474	305,887	551,164
美元贬值	(123,654)	(240,474)	(305,887)	(551,164)

## 利率风险

本集团的利率风险主要与一笔来自关联方的浮息借款(见附注37)以及若干现金及现金等价物(见附注34)有关。本集团现时并未设立利率政策。然而,管理层监控利率风险,并考虑在有需要时对冲重大利率风险。定期存款所承担的公允价值利率风险并不重大,原因为定期存款均属短期。

全球正在对主要利率基准进行根本性改革,包括用替代的几乎无风险的利率代替一些银行间拆借利率。如附注37所列,本集团的若干伦敦银行同业拆借利率贷款可能需要进行利率基准改革。本集团正密切监察向新基准利率的过渡。

下文的敏感度分析按报告期末之非衍生工具所承担利率而厘定。由于董事们认为利率变动对现金及现金等价物的影响极小,因此未提供对现金及现金等价物的敏感性分析。就浮息银行借款,分析假设于报告期末尚未清还之金融工具金额在整个年度内尚未清还而编制。利率增加或减少50个基准点(2020年:50个基准点)指管理层对合理可能变动利率之评估。

于报告期末,假若利率增加(减少)50个基准点(2020年:50个基准点)而其他所有变量维持不变,本集团截至2021年12月31日止年度未考虑借款费用资本化影响之净利润将会(减少)增加约人民币8,703,000元(2020年:本集团的净利润将会(减少)增加约人民币11,419,000元)。

## 信用风险及减值评估

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策,需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外,本集团对应收账款余额进行持续监控。

本集团其他金融资产包括现金及现金等价物及企业理财产品、定期存单、货币基金的投资及债权投资,这些金融资产的信用风险源自交易方的违约,其最大风险敞口等于这些金融工具的账面价值。本集团只与信誉良好的金融机构进行交易来控制该项信用风险。

根据本集团的信用风险管理政策,本集团通常就应收账款、一笔租赁应收账款及合同资产计量存续期间的预期信用损失。对于其他金融工具,本集团计量的损失准备等于12个月预期信用损失,除非自初始确认后信用风险显著增加,本集团确认存续期预期信用损失。

由于本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易,所以无需担保物。由于本集团的最大贸易应收账款及前五大贸易应收账款分别占贸易应收账款总额的72%(2020年:72%)及82%(2020年:81%),因此本集团在贸易应收账款方面存在集中信用风险。

其他金融资产概无重大信用风险。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 48. 金融风险管理目标及政策(续)

## 信用风险及减值评估(续)

下表详列本集团金融资产的信用风险详情，须进行预期信用损失评估：

	12个月或存续期预期信用损失	2021年 12月31日 总账面值 人民币千元	2020年 12月31日 总账面值 人民币千元
<b>按摊余成本计量的金融资产</b>			
计入按金及其他应收账款的金融资产	12个月预期信用损失	76,848	35,938
	—按单项计提信用损失准备		
	12个月预期信用损失	121,198	49,613
	—按矩阵计提信用损失准备		
	存续期预期信用损失(已信用减值)	500	500
	—按单项计提信用损失准备		
		198,546	86,051
<b>应收账款(附注)</b>			
	存续期预期信用损失(未信用减值)	9,139,887	9,575,647
	—按单项计提信用损失准备		
	存续期预期信用损失(未信用减值)	427,757	643,023
	—按矩阵计提信用损失准备		
	存续期预期信用损失(已信用减值)	3,500,842	2,691,628
	—按单项计提信用损失准备		
	存续期预期信用损失(已信用减值)	139,980	46,079
	—按矩阵计提信用损失准备		
		13,208,466	12,956,377
<b>按摊余成本计量的应收票据</b>			
已抵押存款	12个月预期信用损失	29,259	10,050
定期存款	12个月预期信用损失	11,479	3,659
现金及现金等价物	12个月预期信用损失	95,418	—
定期存单	12个月预期信用损失	5,006,389	6,583,742
货币基金的已付按金	12个月预期信用损失	1,556,535	—
以摊余成本计量的债务工具	12个月预期信用损失	600,000	—
租赁应收账款	12个月预期信用损失	—	1,000,416
		4,617	—
<b>按公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产</b>			
按公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款	12个月预期信用损失	9,862	3,010
<b>其他项目</b>			
合同资产	存续期预期信用损失(已信用减值)	90,997	320,397
	—按单项计提信用损失准备		

附注：就应收账款而言，本集团应用香港财务报告准则第9号简化方法以计量金额相当于存续期预期信用损失的损失拨备。除具重大未偿还余额或余额虽不重大具有特定风险的应收账款外，本集团就该等项目使用拨备矩阵厘定预期信用损失。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 48. 金融风险管理目标及政策(续)

## 信用风险及减值评估(续)

本集团对大部分金融资产在单项资产的基础上确定预期信用损失。除此之外，对其他金额不重大的金融资产在组合基础上确定预期信用损失。

下表列示已根据简化方法就应收账款确认的存续期预期信用损失的变动。

	存续期预期 信用损失 (未信用减值) 人民币千元	存续期预期 信用损失 (已信用减值) 人民币千元	总计 人民币千元
<b>于2020年1月1日</b>			
于2020年1月1日确认的金融工具导致的变动：	10,014	2,908,387	2,918,401
— 确认减值损失	17,551	55	17,606
— 拨回减值损失	(6,943)	(352)	(7,295)
— 核销	—	(618)	(618)
汇兑调整	(128)	(183,801)	(183,929)
<b>于2020年12月31日</b>	<b>20,494</b>	<b>2,723,671</b>	<b>2,744,165</b>
<b>于2021年1月1日</b>			
于2021年1月1日确认的金融工具导致的变动：	20,494	2,723,671	2,744,165
— 转移至已发生信用减值	(9,882)	9,882	—
— 确认减值损失	10,961	20,682	31,643
— 拨回减值损失	(5,242)	(11,440)	(16,682)
— 核销	—	(1,476)	(1,476)
汇兑调整	(914)	(59,944)	(60,858)
<b>于2021年12月31日</b>	<b>15,417</b>	<b>2,681,375</b>	<b>2,696,792</b>

应收账款损失拨备的变动主要由于若干债务人违约。



## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 48. 金融风险管理目标及政策(续)

## 信用风险及减值评估(续)

下表列示就其他应收账款确认的损失拨备调整：

	12个月预期 信用损失 人民币千元	存续期预期 信用损失 (已信用减值) 人民币千元	总计 人民币千元
<b>于2020年1月1日</b>			
由于2020年1月1日确认的金融工具变动导致：	13,840	500	14,340
— 确认减值损失	2,492	2,603	5,095
— 拨回减值损失	(7,628)	—	(7,628)
— 核销	—	(2,603)	(2,603)
<b>于2020年12月31日</b>	<b>8,704</b>	<b>500</b>	<b>9,204</b>
<b>于2021年1月1日</b>			
由于2021年1月1日确认的金融工具变动导致：	8,704	500	9,204
— 确认减值损失	1,583	—	1,583
— 拨回减值损失	(786)	—	(786)
汇兑调整	—	—	—
<b>于2021年12月31日</b>	<b>9,501</b>	<b>500</b>	<b>10,001</b>

其他应收账款损失拨备变动主要由于结算其他应收账款。

## 流动风险

于管理流动性风险，本集团监控并维持管理层认为足以支持本集团经营及削弱现金流波动影响的现金及现金等价物水平。管理层监控银行借款、来自关联方的借款及长期债券的使用并确保遵守贷款契约。

本集团的目标是通过长期债券及计息借款来维持融资持续性与灵活性之间的平衡，截至2021年12月31日止，根据财务报表所列计息银行借款、来自关联方的借款及长期债券的账面价值计算，本集团有46%（2020年：22%）的债务将于一年之内到期。

下表载列本集团按协定还款条件的非衍生金融负债及租赁负债的剩余合同期限。该表乃根据本集团可能被要求支付的最早日期，按金融负债的未折现现金流量计算。该表包括利息及本金现金流量。因利息流为浮动利率，非折现款额以报告期末之利率计算。

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 48. 金融风险管理目标及政策(续)

## 流动风险(续)

2021年12月31日							
	加权平均利率	于需要时或 一年之内 人民币千元	一至二年 人民币千元	二至五年 人民币千元	五年以上 人民币千元	总计 人民币千元	账面值 人民币千元
计息银行借款	1.08%	19,492	19,395	57,605	169,080	265,572	198,524
来自关联方的借款	0.56%-0.59%	2,232,061	-	-	-	2,232,061	2,232,061
长期债券	1.94%-4.58%	8,583,053	1,186,761	10,264,718	2,080,072	22,114,604	20,103,168
租赁负债	2.35%~4.39%	360,854	261,332	296,079	42,022	960,287	910,093
计入贸易及其他应付账款内的 金融负债	不适用	8,738,684	-	-	-	8,738,684	8,738,684
应付票据	不适用	54,173	-	-	-	54,173	54,173
合同履约担保	不适用	6,574	-	-	-	6,574	-
		19,994,891	1,467,488	10,618,402	2,291,174	34,371,955	32,236,703
2020年12月31日							
	加权平均利率	于需要时或 一年之内 人民币千元	一至二年 人民币千元	二至五年 人民币千元	五年以上 人民币千元	总计 人民币千元	账面值 人民币千元
计息银行借款	1.45%-3.07%	21,255	20,968	62,314	207,282	311,819	209,437
来自关联方的借款	0.65%-2.25%	2,284,336	-	-	-	2,284,336	2,284,336
长期债券	1.94%-4.58%	4,025,495	8,684,077	7,634,068	5,300,685	25,644,325	22,721,055
租赁负债	2.79%~4.39%	233,186	150,240	192,762	49,804	625,992	590,588
计入贸易及其他应付账款内的 金融负债	不适用	9,082,596	-	-	-	9,082,596	9,082,596
合同履约担保	不适用	163,862	-	-	-	163,862	-
		15,810,730	8,855,285	7,889,144	5,557,771	38,112,930	34,888,012

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 48. 金融风险管理目标及政策(续)

## 资本管理

本集团资本管理的主要目标是保障本集团能持续经营，保持稳健的资本比率，以支持本集团的业务及股东价值的最大化。

本集团鉴于经济状况的转变及相关资产的风险特性，管理其资本结构并作出调整。为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利、向股东返还资本或发行新股。本集团并无受任何外界施加的资本规定所限制。截至2021年及2020年12月31日止各年度内，资本管理的各项目标、政策或程序均无改变。

本集团采用资本负债比率监控其资本，该比率按照债务净额除以总资本与债务净额之和计算。债务净额包括计息银行借款、一笔来自关联方的借款、长期债券、租赁负债、若干贸易及其他应付账款、应付票据、应付薪金及花红减去现金及现金等价物(不包括已抵押存款及定期存款)。资本包括本公司所有者应占权益及非控制性权益。于报告期末的资本负债比率如下：

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
计息银行借款(附注38)	198,524	209,437
贸易及其他应付账款(附注35)	8,738,684	9,082,596
应付票据	54,173	-
应付薪金及花红	794,877	820,138
来自关联方的借款(附注37)	2,232,061	2,284,336
长期债券(附注39)	20,103,168	22,721,055
租赁负债(附注40)	910,093	590,588
减：现金及现金等价物(附注34)	(5,006,389)	(6,583,742)
债务净额	28,025,191	29,124,408
本公司所有者应占权益	38,032,831	38,509,930
非控制性权益	183,499	178,878
资本总额	38,216,330	38,688,808
资本及债务净额	66,241,521	67,813,216
资本负债比率	42%	43%

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 49. 本公司的财务状况表及储备

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
<b>非流动资产</b>		
物业、厂房及设备	26,575,571	26,850,973
使用权资产	646,288	443,339
其他无形资产	80,606	71,862
多用户数据库	77,317	117,656
于子公司的投资	4,130,474	6,903,474
于联营公司及合营公司的投资	1,246,655	1,101,352
其他长期应收账款	1,695,670	1,688,288
其他非流动资产	1,567,257	22,317
递延税项资产	164,949	127,106
<b>非流动资产总计</b>	<b>36,184,787</b>	<b>37,326,367</b>
<b>流动资产</b>		
存货	1,848,749	1,388,377
预付款项、按金及其他应收账款	741,018	614,990
应收账款	9,885,253	9,818,242
应收票据	29,259	9,101
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款	9,662	2,400
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	5,703,728	5,539,402
以摊余成本计量的债务工具	-	1,000,416
合同资产	424	231,725
合同成本	17,586	12,147
其他流动资产	803,464	46,440
已抵押存款	11,479	3,659
现金及现金等价物	4,169,792	5,785,369
<b>流动资产总计</b>	<b>23,220,414</b>	<b>24,452,268</b>
<b>流动负债</b>		
贸易及其他应付账款	9,276,156	9,405,361
应付票据	54,173	-
应付薪金及花红	626,761	618,441
应付税金	261,077	100,499
计息银行借款	18,285	18,291
长期债券	1,619,580	3,135,649
租赁负债	242,465	205,778
合同负债	486,628	292,262
其他流动负债	411,048	302,809
<b>流动负债总计</b>	<b>12,996,173</b>	<b>14,079,090</b>
<b>流动资产净值</b>	<b>10,224,241</b>	<b>10,373,178</b>
<b>资产总额减流动负债</b>	<b>46,409,028</b>	<b>47,699,545</b>

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

## 49. 本公司的财务状况表及储备(续)

	2021年 12月31日 人民币千元	2020年 12月31日 人民币千元
<b>非流动负债</b>		
计息银行借款	180,239	191,146
长期债券	3,726,633	4,497,725
租赁负债	437,282	195,798
递延收益	235,851	267,920
非流动负债总计	4,580,005	5,152,589
净资产	41,829,023	42,546,956
<b>权益</b>		
已发行股本	4,771,592	4,771,592
储备	37,057,431	37,775,364
权益总计	41,829,023	42,546,956

## 本公司的储备变动

	资本公积 人民币千元	法定储备 人民币千元 (附注(i))	特别储备 人民币千元	汇兑 波动储备 人民币千元	留存利润 人民币千元	建议 年末股息 人民币千元	总计 人民币千元
于2020年1月1日(附注(ii))	12,371,645	2,508,656	-	143,343	22,163,991	763,455	37,951,090
年度利润	-	-	-	-	712,871	-	712,871
年度其他综合收益	-	-	-	(125,142)	-	-	(125,142)
年度综合收益总计	-	-	-	(125,142)	712,871	-	587,729
计提安全生产费用	-	-	38,503	-	-	-	38,503
动用安全生产费用	-	-	(38,503)	-	-	-	(38,503)
已付2019年年末股息	-	-	-	-	-	(763,455)	(763,455)
建议2020年年末股息	-	-	-	-	(811,171)	811,171	-
于2020年12月31日和2021年1月1日 (附注(ii))	12,371,645	2,508,656	-	18,201	22,065,691	811,171	37,775,364
年度利润	-	-	-	-	217,531	-	217,531
年度其他综合收益	-	-	-	(34,127)	-	-	(34,127)
年度综合收益总计	-	-	-	(34,127)	217,531	-	183,404
计提安全生产费用	-	-	56,428	-	-	-	56,428
动用安全生产费用	-	-	(56,428)	-	-	-	(56,428)
已付2020年年末股息	-	-	-	-	-	(811,171)	(811,171)
建议2021年年末股息	-	-	-	-	(715,739)	715,739	-
其他	-	-	-	-	(90,166)	-	(90,166)
于2021年12月31日(附注(ii))	12,371,645	2,508,656	-	(15,926)	21,477,317	715,739	37,057,431

## 合并财务报表附注(续)

2021年12月31日

### 49. 本公司的财务状况表及储备(续)

#### 本公司的储备变动(续)

附注：

- (i) 如附注15所载详情，本公司须将税后利润(如有)的最低百分比转拨至法定储备，直至储备合共为本公司注册资本的50%。由于于2021年及2020年12月31日法定储备总额已超出本公司的注册资本50%，董事认为两个年度无须作进一步拨备。
- (ii) 于2021年12月31日，根据中国公司法，按照中国会计准则确定的金额约为人民币12,371,645,000元(2020年：人民币12,371,645,000元)的资本公积和金额约为人民币2,508,656,000元(2020年：人民币2,508,656,000元)的法定储备可用于未来转增资本。此外，本公司有留存利润约人民币22,193,056,000元(2020年：人民币22,876,862,000元)可供作股息分派。除上文所述外，于2021年12月31日，本公司并无任何储备可供分派予股东。

于2021年12月31日，本公司按照中国会计准则所确定的留存利润约为人民币22,193,056,000元(2020年：人民币22,876,862,000元)。

### 50. 报告期后事项

于2022年3月24日，本公司董事会建议向本公司股东派付截至2021年12月31日止年度的现金股息每股普通股人民币0.15元(含税)，其中：年度股息人民币0.02元(含税)，特别股息人民币0.13元(含税)，合计人民币715,738,800元。建议股息须待本公司股东在2021年度股东大会上批准。

### 51. 合并财务报表之批准

合并财务报表已经董事会于2022年3月24日决议通过及批准发布。

# 公司资料

## 法定名称

中海油田服务股份有限公司

## 英文名称

China Oilfield Services Limited

## 中文简称

中海油服

## 英文简称

COSL

## 法定代表人

赵顺强先生

## 注册登记地址

天津滨海高新区塘沽海洋科技园  
海川路1581号

## 注册登记时间

2002年9月26日

## 办公地址

河北省三河市燕郊经济技术开发区  
海油大街201号  
邮政编码：065201  
电话：86-10-8452 1687  
传真：86-10-8452 1325  
网址：www.cosl.com.cn  
电子信箱：cosl@cosl.com.cn

## 香港业务地址

香港花园道1号中银大厦65层  
电话：(852) 2213 2500  
传真：(852) 2525 9322

## 联席公司秘书(董事会秘书)

孙维洲先生：联席公司秘书  
(董事会秘书)  
伍秀薇女士：联席公司秘书  
电话：010-8452 1685  
传真：010-8452 1325  
电子信箱：cosl@cosl.com.cn  
联系地址：  
河北省三河市  
燕郊经济技术开发区  
海油大街201号  
邮编：065201

## 信息披露报纸

《上海证券报》

《证券时报》

登载公司年度报告的中国证监会  
指定国际互联网网址：

www.sse.com.cn

## 法律顾问

### 中国：

北京市君合律师事务所  
北京市建国门北大街8号  
华润大厦20层  
电话：86-10-8519 1300  
传真：86-10-8519 1350

### 香港：

中伦律师事务所有限法律责任合伙  
香港中环康乐广场一号  
怡和大厦四楼  
电话：(852) 2877 3088  
传真：(852) 2525 1099

## 股份登记处

### H股：

香港中央证券登记有限公司  
香港湾仔皇后大道东183号  
合和中心  
17楼1712至1716号舖

### A股：

中国证券登记结算有限公司  
上海分公司  
上海市浦东新区杨高南路188号

## 本年度报告备置地点

河北省三河市燕郊经济技术开发区  
海油大街201号

## 股票上市地点、股票简称和 股票代码

### H股上市交易所

香港联合交易所有限公司  
H股简称：中海油田服务  
H股代码：2883

### A股上市交易所

上海证券交易所  
A股简称：中海油服  
A股代码：601808

## 统一社会信用代码

9112011671092921XD

## 公司聘请的核数师名称、 办公地址

### 北京：

安永华明会计师事务所  
(特殊普通合伙)  
地址：北京市东城区东长安街1号  
东方广场安永大楼16层

### 香港：

安永会计师事务所  
地址：香港鲗鱼涌英皇道979号  
太古坊一座27楼

# 备查文件

- 一、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的中国企业会计准则审计报告原件。
- 三、载有注册会计师签名的香港财务报告准则核数师报告原件。
- 四、报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 五、在香港联交所发布的2021年年度报告。

中海油田服务股份有限公司

**赵顺强**

董事长

2022年3月24日



# 词汇

中海油服、公司、集团或COSL	指	中海油田服务股份有限公司
中国海油或集团公司	指	中国海洋石油集团有限公司
中海油或海油有限	指	中国海洋石油有限公司
中海油公司集团	指	中国海洋石油有限公司及其子公司
二维	指	一种搜集地震资料的方法，使用一组声源和一个或以上收集点；二维一般用于绘制地理结构，供初步分析
三维	指	一种搜集地震资料的方法，使用两组声源和两个或以上收集点；三维一般用于取得精密的地震资料，并提高成功钻探油气井的机会
COSL Holding AS	指	原名「COSL Drilling Europe AS」或「CDE」，本公司在挪威的子公司。已吸收合并至COSL Norwegian AS
ELIS	指	增强型测井成像系统
OSHA	指	美国职业健康安全管理局
QHSE	指	质量、健康、安全、环保
高温高压	指	高温度及高压
WTI	指	西德克萨斯中质原油
IPM	指	一体化服务
随钻测井	指	一般是指在钻井的过程中测量地层岩石物理参数，并用数据遥测系统将测量结果实时送到地面进行处理
固井	指	在井眼内套管柱与井壁形成的环形空间注入水泥浆，使之固结在一起的工艺过程
完井	指	油气井投产前所必需完成的作业，包括下套管、固井和酸化、压裂等处理，以及安装必要的设备和装置
修井	指	目的是维修，恢复和提高在产井的油气产量；包括换套管和防砂、压裂、酸化等处理
可用天使用率	指	$\text{营运天} / (\text{日历天} - \text{修理天})$
日历天使用率	指	$\text{营运天} / \text{日历天}$

## 词汇(续)

综合性海洋工程勘察船	指	用于海洋工程物探调查、海洋工程地质钻探取心、CPT原位测试、海洋环境观测/取样以及提供海洋工程支持等服务的船只
物探船	指	实施海洋地震勘探作业的船只，船上安装有地震勘探设备，船后拖曳电缆，通过船只航行中连续地进行地震波的激发和接收以获得地震资料
RSS	指	旋转导向钻井系统
地震资料	指	以二维或三维格式记录的地下声波反射数据，用作了解和绘画地质构造，以推测尚未发现之储层的位置
拖缆	指	海洋地震探查用的带有多个水听器的弹性套管；在进行调查的作业海域，地震勘查船拖著拖缆，搜集地震资料
自升式钻井平台	指	称为自升式钻井平台乃因为它们可自行升降—具有三或四条可移动并可伸长(「升降」)至钻井甲板之上或之下的支柱。自升式平台在拖动过程中，支柱是升起来的。当钻井平台到达钻井现场时，工人将支柱向下延伸，穿过海水直达海床(或用以垫子支撑的自升式钻井平台到达海床)。这样能固定平台及令钻井甲板远高于海浪
半潜式钻井平台	指	半潜式钻井平台并不像自升式钻井平台那样停留在海床上，反而工作甲板坐落在巨型驳船及中空的支柱上。钻井平台移动时它们均浮在水面上。在钻井现场，工人将海水泵入驳船及支柱内以令钻井平台部分浸入水中，亦即其名称半潜式钻井平台所指的意思。当半潜式钻井平台大部分都浸在水平面下时，它就变成一个用作钻井的稳定平台，只在风吹及水流冲击下稍微移动。如自升式钻井平台那样，大部分半潜式钻井平台均被拖到钻井现场。由于它们卓越的稳定性，「半潜式」非常适合在波涛汹涌的海面上进行钻井工作。半潜式钻井平台可在水深至10,000英尺的地方作业
模块钻机	指	固定在不可整体移动的海上导管架上的一整套钻井装置
桶	指	英文[bb]为桶的缩语，1桶约为158.988升，1桶石油(以33度API比重为准)，约为0.134吨
英尺	指	长度单位名，约为0.305米
标准煤	指	统一的热值标准，中国规定每千克标准煤的热值为7,000千卡
可记录事件	指	因工作或工作环境影响而导致的人员死亡或职业病以及导致失去知觉、工作或活动受限、转岗或是超过简单医疗处理的伤害事件

COSL

中海油田服务股份有限公司

( 股票代码 H股 : 2883 ; A股 : 601808 )

我们必须做得更好

ALWAYS DO BETTER