



珠江船務企業(股份)有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

股份代號：00560



跨越發展

積極創新

轉型升級




二零二一年年報



目錄

3	財務概要
4	公司資料
5	業務分佈
6	主席報告
13	董事會報告
58	董事及高級管理人員
63	企業管治報告
80	獨立核數師報告
85	綜合財務狀況表
87	綜合損益表
88	綜合損益及其他全面收益表
89	綜合權益變動表
91	綜合現金流量表
92	財務報表附註
179	五年財務摘要





與水為善 航潤天下 共創財富 同享成果

珠江船務秉持溪流向海的執着，江河載舟的堅韌，大海納川的情懷，深耕粵港澳，揚帆新絲路，已成為全球最大的水路客運運營商之一及粵港澳大灣區最大的航運物流運營商之一。公司積極響應「粵港澳大灣區」、「一帶一路」國家戰略，緊抓歷史機遇，正全力構建跨境客運、本港交通、港口物流、「一帶一路」投資及資本運作「五大平台」，加快轉型升級，着力創新發展，致力成為踐行國家戰略的實幹家、建設粵港澳大灣區的先鋒隊、引領粵港澳大灣區港航業的領頭羊。珠江船務將與所有利益相關者共同創造殷厚財富，分享豐碩成果，未來盡在掌握。

財務 概要

		二零二一年	二零二零年	變動 ^註
業績				
營業額	百萬港元	2,268.4	1,854.5	22.3%
經營業務溢利	百萬港元	130.8	80.6	62.1%
本公司權益持有人應佔溢利	百萬港元	44.1	49.8	-11.5%
營運毛利率	(%)	5.8	4.3	34.9%
財務狀況				
總資產	百萬港元	4,697.9	4,573.7	2.7%
總負債	百萬港元	1,146.7	942.2	21.7%
總權益	百萬港元	3,551.2	3,631.5	-2.2%
結構性銀行存款、 現金及現金等價物	百萬港元	1,045.1	964.1	8.4%
流動比率		1.8	2.0	-10.0%
負債比率	(%)	24.4	20.6	18.4%

註：因四捨五入，直接計算未必相等



公司 資料

執行董事

劉廣輝先生(主席)
周 軍先生(總經理)
劉武偉先生

非執行董事

鍾 燕女士

獨立非執行董事

陳棋昌先生
邱麗文女士
鄒秉星先生

公司秘書

張美琪女士

執行委員會

劉廣輝先生
周 軍先生
劉武偉先生

審核委員會

陳棋昌先生
邱麗文女士
鄒秉星先生

提名委員會

劉廣輝先生
陳棋昌先生
邱麗文女士
鄒秉星先生

薪酬委員會

陳棋昌先生
邱麗文女士
鄒秉星先生
劉廣輝先生

核數師

畢馬威會計師事務所
於《財務匯報局條例》下的
註冊公眾利益實體核數師

主要往來銀行

中國銀行(香港)
南洋商業銀行
東亞銀行
台新國際商業銀行
香港上海匯豐銀行
交通銀行
中國民生銀行

股份登記處

卓佳登捷時有限公司
香港皇后大道東 183 號
合和中心 54 樓

註冊辦事處

香港干諾道中 143 號
珠江船務大廈 22 樓

總辦事處

香港干諾道中 143 號珠江船務大廈 24 樓
電話：(852)2581 3799
傳真：(852)2851 0389
公司網址：www.cksd.com

業務分佈



客運碼頭
(包括票務代理)



貨運碼頭
(包括托管)

主席
報告

打造五大平臺
激發五大動能



本人謹代表本公司董事會(「董事會」)向各股東報告珠江船務企業(股份)有限公司(「本公司」)及其附屬公司(「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止之年度業績。本集團年內錄得綜合營業額為2,268,408,000港元(二零二零年：1,854,549,000港元)，較去年上升22.3%；經營業務溢利為130,773,000港元(二零二零年：80,647,000港元)，較去年上升62.1%；受非經營性疫情補助大幅減少影響，股東應佔溢利為44,074,000港元(二零二零年：49,821,000港元)，較去年下跌11.5%。

回顧

二零二一年，持續不斷的新冠病毒疫情對本集團的整體業績構成重大不利影響。因應政府有關疫情管控的要求，除蛇口至香港國際機場客運航線保持每天兩至三個單程航次外，其他的跨境水路客運航線仍保持停航狀態，因此本集團跨境客運及其相關輔助業務仍面臨巨大的經營壓力。受惠於本集團香港的綜合物流及本地渡輪業務的增長，因此減低了跨境客運及其相關輔助業務大幅減少的沖擊，令本集團有較穩定的溢利。



主席報告

面對持續疊加的挑戰，本集團在危機中尋找機遇，積極融入粵港澳大灣區、深圳先行示範區「雙區」建設，橫琴、前海合作區建設，「一帶一路」倡議等國家戰略機遇，加快推進業務的轉型升級，在政府抗疫補貼明顯減少的情況下，通過內部挖掘潛能、加強內部管控、優化業務流程、擴展物流服務和收購新項目，成功削減成本及新增溢利，維持了集團的經營穩定。其中，香港本地渡輪業務繼續保持良好的發展勢頭，客運量明顯上升；現代物流產業發展迅速，提升了港口物流業務的盈利能力；佔地面積約8,300平方米的屯門新倉庫現已完工，清遠新港建設等重點項目也在有序推進。

港口物流業務的物流升級戰略成效顯著，通過大力發展現代物流產業，建立起倉儲物流、工程物流、綜合物流、食品冷鏈、跨境電商、空運物流的競爭新優勢。珠江中轉物流有限公司（「珠江中轉」）中標香港國際機場第三跑道建設過程中的多個較具規模的工程物流項目。屯門貨倉香港空運貨物X光檢測業務的第二條檢測線投產，帶動空運物流業務的盈利明顯增長；深化與中免國際有限公



司的合作，引進澳門電商物流業務，電商物流的業務量明顯增長。斗門港開通粵澳民生物資運輸專線；再次中標港珠澳大橋珠海公路口岸貨檢場查驗項目；與第三方合作設立「大橋口岸貨棧」平台，開展港珠澳大橋貨棧業務，提供「一站式」物流服務。年內廣東珠江國際貨運代理有限公司天津聯絡處揭牌成立，主動融入「國內國際雙循環」新發展格局，大力開拓內循環市場。

客運交通業務的水上公共交通戰略穩步推進。新渡輪服務有限公司(「新渡輪」)成功取得3條本港離島渡輪航線和3條港內渡輪航線新的5年渡輪服務牌照。在新冠病毒疫情下，出境旅遊受阻，本地居民於假日離島郊遊及參加節慶活動的意欲增強，新渡輪的客運量和票務收入顯著上升。新渡輪還與香港特區政府簽訂綠色環保船舶資助協議，將為離島渡輪航線和港內渡輪航線建造新型船舶。「東方之珠」號遊船順利投入運營，成為香港本地提供維港遊服務的首艘大型高端遊船。本集團正推進香港機場戰略，積極參與香港國際機場多項服務投標。珠江客運有限公司(「珠江客運」)成功中標香港國際機場行李處理項目等多個香港國際機場相關的服務項目。

燃料供應業務持續改善。新港石油有限公司(「新港石油」)成功收購油麻地水域加油浮泡項目，成為全香港唯一合法擁有海上加油基地的供油商。新港石油還獲得了中港城供油系統的新一年度經營牌照。

在成功推進多個重點項目的同時，本集團認真做好成本壓減工作，合理優化人員配置，嚴格管控各項成本費用，緩解經營壓力。

主席報告

展望

二零二二年，全球新冠病毒疫情仍然嚴峻，本集團跨境客運及其相關輔助業務仍面臨巨大壓力。本集團將緊緊把握國內國際雙循環、粵港澳大灣區建設、廣東省政府推進內河高質量發展、「一帶一路」倡議帶來的戰略機遇，持續推進物流升級、水上公共交通、香港機場、科技港航、「一帶一路」等五大戰略，深化改革創新，加快推動業務轉型升級，努力克服新冠病毒疫情帶來的重大不利影響，實現持續發展為股東創造更大價值。

一是深入實施「物流升級戰略」。加強發展工程物流、空運物流、電商物流、供應鏈物流、免稅倉儲等現代化物流業務。本集團計劃將屯門新倉庫打造成空運物流、綜合物流和高端倉儲於一體的現代化綜合物流倉庫。本集團位於香港油麻地碼頭的專業化工程物流基地於二零二二年一月順利投產，未來將大力拓展海內外建材物流市場。本集團將積極參與廣東省內河港口整合，新建「港、產、園」相結合的綜合物流基地，延伸服務產業鏈。



二是深入實施「水上公共交通戰略」。提升香港本地渡輪業務的管理水平和服務能力，大力做強本港交通民生產業。推動粵港澳地區跨境客運市場的資源整合，建設粵港澳大灣區客運樞紐網絡。積極發展水上文化旅遊產業，做好「水上客運+旅遊觀光」的新型業務。

三是深入實施「香港機場戰略」。積極競投香港國際機場戰略性優質項目，大力拓展第三跑道建設工程有關業務，深度參與香港國際機場的客運服務、配套設施管理等核心業務，力爭成為香港國際機場綜合服務供應商。

四是深入實施「一帶一路戰略」。加快在東盟區域增設物流業務網點，收購有協同效應的投資項目，建立海外基地，積極開拓「一帶一路」沿線市場。



主席報告

應對新冠病毒疫情

在新冠病毒爆發期間，本集團根據中華人民共和國政府及香港特別行政區政府的防疫抗疫指引，迅速採取防疫措施，務求在維持業務持續性的同時，保障客戶及員工的安全。本集團採取多項有效防疫措施以盡量減低感染病毒的風險，包括員工彈性上班時間、分組工作、在家工作、採購設備等。

除了認真做好疫情防控工作，本集團切實履行企業社會責任，發揮在粵港澳大灣區的水上運輸優勢，開闢供港水運應急保障通道，全力保障香港民生物資和防疫抗疫物資的供應。

致謝

本人僅藉此機會代表董事會向給予本集團大力支持的廣大投資者、合作夥伴，以及為本集團努力工作，爭取佳績的管理層和全體員工致以衷心的感謝。我們將「啟航新征程，揚帆再出發」，努力為股東創造價值，為繁榮粵港澳經濟做出貢獻。



劉廣輝

主席

香港，二零二二年三月二十三日



啟航新征程
揚帆再出發



董事會報告



本公司董事（「董事」）謹此提呈截至二零二一年十二月三十一日止年度之董事會報告及本集團經審核財務報表。

主要業務及區域經營分類分析

本公司之主要業務為投資控股，主要集中於港口航運物流、水路客運及燃料供應業務。本集團的港口航運物流產業以粵港兩地多家貨運碼頭企業為基礎，形成了粵港貨物攬貨、水陸路運輸、船舶代理、碼頭裝卸、倉儲物流等一系列完整的港口航運物流產業鏈；而本集團的另一支柱產業水路客運則以粵港澳三地多處客運口岸為支點，發展成為了粵港澳最大的高速水路客運營運代理網絡；並且在香港提供港內及離島共五條主要渡輪航線的服務。本集團燃料供應業務主要業務範圍是為客船及貨船供應柴油和潤滑油；本集團其他業務包括於澳門為物業提供設施維護的經營及管理。

本集團之主要業務於年內並無重大改變。

本集團全年營運分部和區域分部表現的分析詳列於財務報表附註5。

業務回顧

截至二零二一年十二月三十一日止，本集團錄得綜合營業額為2,268,408,000港元，較上年同期上升22.3%；經營業務溢利為130,773,000港元(二零二零年：80,647,000港元)，較去年同期上升62.1%；本公司股東應佔溢利為44,074,000港元，較上年同期下跌11.5%。

二零二一年，受新冠病毒疫情反復的持續影響，全球經濟復甦緩慢，世界貿易進出口格局失衡，歐美港口空箱回流滯後，加之蘇伊士運河堵截、鹽田港突發疫情等「黑天鵝事件」帶來的連鎖反應，導致航運市場時有波動；與此同時，訪港旅客幾乎停滯的境況因疫情防控力度不減而延續至今。與去年同期相比，本集團港口航運物流業務部分指標出現下滑，水路客運業務受疫情影響仍處低谷，惟香港本地渡輪業務保持穩定增長。面對外部環境的重重挑戰，本集團危中尋機，積極創新，在深入推進物流升級戰略的同時因勢推進水上公共交通戰略，在集中優勢資源實施香港機場戰略的同時不忘穩妥推進「一帶一路」戰略，在精準實施科技港航戰略的同時全面提升企業管治水平，力求轉型升級，實現跨越發展。

貨運方面，本集團結合「橫琴粵澳深度合作區建設總體方案」和「全面深化前海深港現代服務業合作區改革開放方案」，繼續發揮在粵港澳大灣區內的港口聯動佈局優勢，堅持內外兼營，多元業務並舉，因勢利導積極拓展「組合港」、工程物流和民生物資運輸等新業態，全面豐富貨源結構，延伸物流業務鏈條。年內，集裝箱運輸量實現1,415,000TEU，同比上升3.7%；散貨運輸量實現655,000噸，同比下跌33.4%；碼頭裝卸業務方面，集裝箱裝卸量實現1,158,000TEU，同比上升1.5%；散貨裝卸量實現7,851,000噸，同比下跌36.5%；集裝箱拖運量226,000TEU，同比上升1.8%。



董事會報告

客運方面，本集團全力配合政府的「封關防疫」政策，自二零二零年一月末起陸續停止各條市區和機場跨境水路客運航線，目前除蛇口往香港國際機場的單向航線恢復有限度服務外，其他粵港和港澳航線至今仍未恢復通航，導致跨境水路客運相關業務指標跌幅顯著。隨著二零二一年年底完成收購新渡輪剩餘40%股權，新渡輪成為本公司的全資附屬公司，預期本地渡輪業務將為本集團帶來更多穩定收益。年內，客運代理總量為104,000人次，同比下跌74.9%，碼頭服務客量為104,000人次，同比下跌72.0%，本地渡輪客運量為12,803,000人次，同比上升13.5%。

I. 港口航運物流業務

1. 貨物運輸業務

業務指標

各項主要業務指標表現如下：

指標名稱	截至十二月三十一日止年度		
	二零二一年	二零二零年	變動
集裝箱運輸量 (TEU)	1,415,000	1,365,000	3.7%
散貨運輸量 (計費噸)	655,000	983,000	-33.4%
集裝箱陸路拖運量 (TEU)	226,000	222,000	1.8%

附屬公司

年內，新冠病毒疫情仍對貨運業務產生持續影響，珠江中轉物迎難而上，在穩經營的基礎上謀發展，積極開拓創新項目，實現生產經營和項目建設兩不誤，年內集裝箱運輸量為1,415,000TEU，同比上升3.7%。年內集裝箱陸路拖運量為226,000TEU，同比上升1.8%。由於香港國際機場第三跑道供砂項目已完成，因此大宗散貨運輸量下跌，年內散貨運輸量為655,000噸，較去年下跌33.4%。

珠江中轉堅持提質增效，開拓新興業務，深化港航合作，鞏固競爭優勢。基建工程方面，屯門新倉於二零二一年年底完成驗收，計劃著力發展空運業務和電商物流，為業務轉型升級充分賦能，也為深耕大灣區高端倉儲物流業務提供重要戰略支點。工程物流方面，緊緊抓住客戶需求，結合自身優勢，成功承接北京城建集團的香港國際機場第三跑道本地物流運輸項目和大灣區物流項目，以及香港中九龍幹線水泥預製件及盾構機運輸項目，成功中標江河幕牆公司的香港啟德、澳門新濠及銀河酒店的中港和中澳超高、超寬車輛運輸業務，並成功入圍金門建築合約供應商。電商物流方面，持續加大與中免集團的合作力度，優化操作流程，提升服務質量，成功爭取到澳門電商物流等增量業務。內貿貨代方面，年內廣東珠江國際貨運代理有限公司天津聯絡處揭牌成立，主動融入「國內國際雙循環」新發展格局，大力開拓內循環市場。海外佈局方面，爭取盡快完成越南網點的設點工作，以點成線完善「一帶一路」戰略佈局，以線帶面滲透東盟國家貨代市場。

空運業務方面，珠江中轉圍繞灣區機場戰略和「大橋經濟」積極探索空運業務發展空間，年內實現空運倉業務量同比增長 101%，利潤較上年增長 100%。年內，珠江中轉成功開發多家空運倉客戶，並成功獲得國泰美國線美國運輸安全管理局資質，擴大服務範圍。空運貨物 100% 安檢措施的實施，也為珠江中轉 X 光機檢測業務帶來機遇，第一季度實現第二部 X 光機投產，配套空運打板和陸路監管配送，建立起完善的空運倉運作平台，進而實現空運代理業務和空運倉業務的有機結合，提升整體在空運市場的競爭力。

2. 貨物處理及倉儲業務

業務指標

各項主要業務指標表現如下：

指標名稱	截至十二月三十一日止年度		變動
	二零二一年	二零二零年	
集裝箱裝卸量 (TEU)	1,158,000	1,141,000	1.5%
散貨裝卸量 (計費噸)	7,851,000	12,364,000	-36.5%

附屬公司

年內，儘管受到疫情的不利影響，本集團整體集裝箱裝卸量仍保持穩健增長，同比上升1.5%。各下屬公司憑藉港口網絡優勢，不斷優化聯動模式，積極開拓業務，提升發展質量，堅持特色經營，實現穩中有進。

肇慶片區內碼頭積極統籌整合業務資源，主動創新完善經營模式，圍繞實現港航並舉戰略轉型，深入推進與招商局港口華南營運中心的粵港澳大灣區組合港項目，年內片區口岸碼頭組合港項目實現全覆蓋，整體完成集裝箱裝卸量共計170,000TEU，同比增長4.1%；受疫情和環保督導政策影響，肇慶片區整體完成散貨裝卸量5,617,000噸，同比下跌49.9%。年內，肇慶新港利用自有拖車優勢，加強與內貿船公司的溝通，同時積極開拓再生資源類外貿客戶，集裝箱裝卸量同比增長20.1%，實現內外貿協同並進。四會港年內新增內貿散貨裝卸業務，砂石、水泥等建材業務成為新的增長點和突破口，完成散貨裝卸量278,000噸。高要港年內實現從單純做外貿到內外貿並舉的轉型升級，通過深化與內貿船東的合作，搶抓市場機遇，優化貨源結構，同時推動組合港項目碼頭智能化，提高港口作業效率。年內，康州港增設的砂石輸送帶投產，在繼續做大砂石裝卸業務的同時，全面提升碼頭污染防治能力和水平，實現綠色經營。

佛山片區整體完成集裝箱裝卸量438,000TEU，同比增長0.4%；完成散貨裝卸量253,000噸，同比大幅增長94.8%。高明港年內完成集裝箱裝卸量336,000TEU，較去年同期下跌3.6%。佛山高明港搶抓「雙區雙核」新機遇，把握發展新格局，內外兼營，互聯互通，與招商局港口攜手首創「高明一蛇口」組合港模式，成功開展綜合物流業務、進口再生資源、陸改水、組合港等新業態，同時有序推進跨境電商業務，優化港口營商環境。

年內，清遠港完成集裝箱裝卸量102,000TEU，同比上升16.4%，首次突破10萬TEU的吞吐量創下歷史新高；完成散貨裝卸量220,000噸，同比大幅增長205.4%，內外貿業務均表現亮眼。清遠港聯合珠江中轉強化業務協同，優化營銷模式，實現內外貿均衡發展；創新推出內外貿吊機共享模式，加快貨物周轉，實現降本增效；出台優惠措施，降低客戶成本，夯實基礎貨源，同時努力挖掘培育新型貨種，成功引入棉紗、食品等新貨類。清遠港實現全年營收同比增長23.4%，淨利潤同比增長201.2%，逆勢下創造營收利潤「雙增長」的佳績。

珠海片區整體完成集裝箱裝卸量200,000TEU，同比下跌9.4%；完成散貨裝卸量1,168,000噸，較去年同期大漲227.5%。年內，受疫情影響，西域港的冷鏈業務於二零二一年九月份暫停，導致集裝箱裝卸量下滑，累計完成集裝箱裝卸量150,000TEU，同比下跌13.1%。西域港以港珠澳大橋為契機，成為珠海唯一承接中港貨車的碼頭，促進倉儲業務穩步發展；推動實現港珠澳貨棧和凍品查驗平台驗收，差異化經營成效顯著；統籌部署跨境電商新業務，探索珠澳互通新業態。斗門港完成集裝箱裝卸量50,000TEU，同比增長4.1%；完成散貨裝卸量918,000噸，是去年同期的10倍，主要是內貿散貨裝卸量的大幅上升。斗門港深挖「大橋經濟」，成功開設「大橋口岸貨棧」平台，為DHL等公司提供「一站式」物流服務，與「一橋通」一起打造路橋聯動新引擎；二次中標港珠澳大橋珠海公路口岸貨檢場查驗

董事會報告

項目，為深入推進港口物流升級戰略再添新動能；順利開通澳門民生物資運輸專線及穩步推進供港澳砂石和水泥業務，為粵港澳大灣區城市互利發展提供有力保障；以建材特色碼頭為發展定位，積極搶抓斗門區智能產業園區規劃發展機遇，成功開展「棄泥轉運項目」，創造新的利潤增長點，年內斗門港實現扭虧為盈。

中山片區中山黃圃港穩定外貿爭突破，夯實內貿促增量，在挖潛原有大客戶的基礎上積極開拓浮石和電器類新客戶，但由於疫情導致缺箱缺艙情況嚴重，海運價格高漲，部分客戶進出口意欲下降，年內完成集裝箱裝卸量29,000TEU，同比下跌18.8%；新增外貿散貨業務，完成散貨裝卸量139,000噸，同比大幅增長45.6%。年內「中山黃圃—蛇口」組合港項目順利落地，將有利於中山黃圃港充分發揮港口經濟腹地製造業貨源充足的優勢，實現與沿海國際港口的無縫銜接；液化天然氣船舶臨時加注站順利投產，成為國內最大規模的綠色航運示範工程；創新性開通了「內轉外+集改散」的散貨業務模式，統一承接管理結算駁船公司及其代理的拖車業務，盤活閒置土地，多措並舉增加公司收益，多管齊下應對疫情挑戰。

香港片區碼頭表現可圈可點，全年完成集裝箱裝卸量321,000TEU，較去年增長12.5%；完成散貨裝卸量674,000噸，同比增長18.8%。年內，珠江中轉充分發揮「大中轉」體系的協同功能，成功中標多個較具規模的綜合物流和工程物流項目，如溢達紡織綜合物流項目和金門建築物流項目等；屯門新倉碼的投產，為珠江倉碼融入機場戰略提供了新的發展空間，也為空運業務和電商物流帶來了新的創利機遇；持續深化與中免集團的戰略合作，積極開展電商供應鏈業務，走專業化經營路徑，做多元化業務佈局。



合營及聯營公司

江門片區港口包括廣東省三埠港客貨運輸合營有限公司及鶴山市鶴港貨運合營有限公司，全年累計完成集裝箱裝卸量 330,000TEU，同比增長 11.4%；完成散貨裝卸量 123,000 噸，同比增長 6.3%。年內，鶴山港完成集裝箱裝卸量 181,000TEU，同比增長 35.0%。受海外疫情的不利影響，鶴山港外貿集裝箱業務量有所下滑，但得益於內貿集裝箱裝卸量的近乎翻倍，整體集裝箱裝卸量錄得較大增幅；鋼材等大宗散貨業務量大增，亦使外貿散貨裝卸量同比大幅增長 124.7%。三埠港年內完成散貨裝卸量 71,000 噸，同比增長 62.7%。三埠港圍繞外貿散貨客戶開展綜合物流項目，同時引進大宗鋼材和小麥散貨裝卸業務，散貨業務取得較大增量，最大程度彌補了因疫情和煤改氣政策導致集裝箱櫃量下跌的影響。

佛山地區包括佛山南海南港碼頭有限公司和佛山北村珠江貨運碼頭有限公司兩個港口，其中佛山南海南港碼頭有限公司因經營期屆滿於二零二一年八月終止經營，導致片區整體裝卸量有所下滑；年內累計完成集裝箱裝卸量 93,000TEU，較去年下跌 28.8%。佛山南海南港碼頭年內完成集裝箱裝卸量 57,000TEU，完成散貨裝卸量 49,000 噸。佛山北村碼頭年內完成集裝箱裝卸量 36,000TEU，同比上升 5.0%；北村碼頭捉緊南港碼頭結業的契機，引入原南港碼頭近 30% 集裝箱進出口貨源和近 65% 散雜貨業務，與多家知名企業建立了長期合作關係；為大米商提供代理進口訂艙、碼頭報關、代理銷售運輸等貫穿大米供應鏈的「一條龍」服務，致力打造專業化糧食碼頭；同時大力拓展鋼材等外貿散貨業務，外貿散貨裝卸量年內達到 109,000 噸，實現同比上升 21.5%。由於佛山新港碼頭有限公司被徵收碼頭用地及土地上的建築物等而導致停產，因此年內沒有發生經營活動。佛山三水三港集裝箱碼頭有限公司繼續受環保政策影響暫停所有業務運作。



II. 客運業務

業務指標

各項主要業務指標表現如下：

指標名稱	截至十二月三十一日止年度 客量(千人次)		變動
	二零二一年	二零二零年	
代理客量	104	415	-74.9%
碼頭服務客量	104	372	-72.0%
本地渡輪客運量(附註)	12,803	11,284	13.5%

附註：本地渡輪客運量為新渡輪客運量，雖然新渡輪於二零二零年五月完成收購，為方便比較，二零二零年亦同時從一月份開始計算。

附屬公司

受全球新冠病毒疫情影響，本集團之絕大部分粵港及港澳跨境水路客運口岸關閉至今，年內僅蛇口往香港國際機場的單向航線維持有限度服務，跨境客運業務陷入近乎停擺狀態。年內珠江客運的客運代理總量為104,000人次，同比下跌74.9%，碼頭服務客量為104,000人次，同比下跌72.0%。

市區航線方面，因應香港政府疫情管控的公告要求，中國客運碼頭和港澳碼頭分別於二零二零年一月底和二月初暫停服務，各市區航線隨之暫停運營至今，導致本集團跨境客運業務經營面臨嚴峻考驗。

機場航線方面，年內完成客運量104,000人次，同比下跌74.9%。受疫情影響，自二零二零年三月下旬開始，香港國際機場海天客運碼頭來往珠三角各港口航班全部暫停。蛇口至香港國際機場航線則於二零二零年十月末復航，保持每天兩至三個「海一空」單程航次運營至今。儘管機場航線業務遭受重創，本集團仍然積極創新「海天聯運」業務模式，推進開通香港機場和深圳機場新航線，預計在未來疫情好轉的前提下，機場航線將為本集團創造良好效益。

本地渡輪方面，本集團於二零二一年年底完成收購新渡輪剩餘40%股權，新渡輪自此成為本集團的全資附屬公司。年內新渡輪業務經營表現穩健，在疫情影響的不利環境下仍創下春節和清明假期客運量歷史新紀錄。新渡輪於年初成功取得新一期三條港內航線渡輪服務牌照，實現了核心業務的銜接和延續，為持續做強做優做大香港本地民生業務，落實水上公共交通戰略目標打下了堅實基礎；新渡輪於二零二一年十一月與香港特區政府環境保護署簽訂電動渡輪實驗計劃津貼協議，主動把握綠色船舶更新發展機遇，積極推動香港綠色環保政策落地見效。本集團全資控股新渡輪，可以充分發揮本集團各業務板塊的協同效應，為本集團減少整體成本，並帶來長期穩定的回報。年內，本地渡輪客運量為12,803,000人次，同比上升13.5%。

水上文旅業務方面，為打造香港水上旅遊新名片，金珠船務管理服務有限公司的觀光遊覽船「東方之珠」號於二零二一年十月一日投入運營，成為香港本地提供維港游服務的首艘大型高端遊船，為本集團加快推動水上旅遊項目創新升級、持續深化本港戰略再賦新動能。年內，累計運營航班249個，客流量1.36萬人次。

年內，為應對新冠病毒疫情對主營業務帶來的直接衝擊，本集團多措並舉，最大程度降低疫情帶來的經營風險。本集團圍繞機場戰略，加快大灣區航線佈局，積極參與香港國際機場新項目的競標，加大新業務的開拓力度，年內珠江客運成功中標香港國際機場行李處理服務項目及停機坪車輛共享服務項目；全面做好深圳機場到香港中港城航線開通的準備，依託航空公司和機場做好新航線的客源開拓和市場推廣；尋求對接航空合作資源，完善海空聯運服務鏈條，珠江客運於二零二一年十一月初與中國南方航空簽署「空海聯運合作協議」，就代碼共享、值機服務、行李服務、「機+船」聯運等方面展開合作；爭取落實各項財政補貼，尋求行業扶持政策支持，有效減輕疫情期間的經營壓力。



合營及聯營公司

受疫情影響，各合營及聯營公司客量均出現大幅下跌。年內，香港國際機場碼頭服務有限公司營運之海天碼頭的碼頭服務客量 104,000 人次，同比下跌 62.6%，跌幅有所收窄。中港客運聯營有限公司及佛山市順德區順港客運聯營有限公司全線停航。

同樣受疫情影響，本集團之聯營公司港珠澳大橋穿梭巴士有限公司所合營的港珠澳大橋穿梭巴士業務發車頻次和限載客量驟減，於年內實現客運量 140,000 人次。

III. 燃料供應業務

燃料供應業務方面，作為客貨運業務的輔助業務，疫情原因引起客貨運船舶航次減少，進而導致新港石油有限公司（「新港石油」）的柴油和機油銷售量略有下滑。年內，新港石油完成柴油銷售量 28,000 噸，同比基本持平，完成機油銷售量 547,000 升，同比下跌 6.6%。新港石油年內提前完成新渡輪供油項目，完成油麻地水域加油泡及其附帶避風泡項目收購，獲得中港城供油系統新一年度牌照，有力提升供油業務能力和市場競爭力。未來，新港石油將繼續優化水上供油業務的集散和分撥流程，為船舶提供「一站式」油品服務；利用香港本地稀缺的水上加油浮泡資源，大力拓展政府服務項目，不斷擴大產品服務範圍和代理品種；同時落實 1,300 噸加油船的建造工作，確保如期交付，以進一步保障生產經營。

IV. 企業及其他業務

企業及其他業務方面，主營業務為物業設施維修保養的珠澳工程技術有限公司（「珠澳工程」）年內營業收入同比增長 58.7%，溢利上升，主要原因包括成功中標市政署泵房維修項目、海事及水務局外港登船橋項目和金沙集團供水管道工程項目。珠澳工程將繼續發揮技術優勢，開拓多元業務，積極投標項目，努力成為保障澳門民生工程的重要力量。

本集團持有的其他附屬、合營及聯營公司，年內業務發展良好。

環境、社會及管治

在本世紀，氣候變化、污染和資源匱乏是企業需要面對的挑戰。本集團認識到可持續發展對企業發展及克服挑戰的重要性。同時，本集團意識到這些挑戰不僅會帶來風險，而且也為企業自行評估業務是否在正軌上運營提供了機會。我們相信，對環境和社會負責可以提升我們的業績，並有助於社會的整體可持續發展。

本公司於二零一九年十月二十九日成立環境、社會及管治報告管治及工作小組，並以書面形式確定其職權範圍。管治小組由其中一位執行董事擔任組長並須向董事會負責任，主要工作是協助董事會履行其於環境、社會及管治的監管職責，並遵守及履行其對香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）及對有關法律和法規之責任。同時管治小組制定並由董事會審批採納的環境、社會及管治方針與策略，以配合集團的長遠策略發展及為股東提升價值，並有助於社會的整體可持續發展。

本集團已逐步將企業社會責任納入其經營。在嚴格的內部合規常規的基礎上，實施了各種可持續經營常規，以促進本集團在環境和社會方面的可持續發展。本集團認為環境、社會及管治報告是其所有利益相關者的重要渠道，並致力於繼續提高該渠道的有效性和質量。

在環境保護方面，本集團嚴格遵守環境保護相關且對本集團有重大影響的法律及法規。本集團極為重視於各營運區域的環境合規，本集團附屬公司根據其業務性質及實際狀況編製政策、管理制度、常規及方法，以管理其對環境的影響。本集團在操作過程中嚴格遵守國家《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》及《水污染防治行動計劃》等相關法律與條例，確保各項污染物嚴格按照法律法規的要求達標排放和合理處置。本集團編製《港口碼頭廢油管理制度》和《船舶燃油採購和油污水管理制度》等環境相關應急預案，概述正常業務過程中的潛在環境影響、識別及評估潛在環境風險，以及制定預防及應急機制，確保附屬公司有能力於發生重大環境污染事故時作出有效有序應對，務求將環境影響降至最小。本集團積

董事會報告

極向僱員提倡環保意識，推動下屬公司提高資源使用效率，減少燃油、水電等資源的使用，並確保廢棄物得到妥善處理。本集團還積極於運營中採用電動設備，以減少因使用燃料而產生的排放。同時，本集團對機械設備進行定期檢測，以確保其符合排放物的相關標準。此外，本集團亦對照香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）新版《環境、社會及管治報告指引》關鍵績效指標設立了年度環境目標及行動計劃，統籌推進資源節約型企業文化建設，助力實現環境友好型全球低碳目標。

在合規運營方面，本集團竭力遵守業務所在管轄區域的法律與條例，包括但不限於香港、中國內地及澳門所適用的相關法律及條例，依法合規經營。報告期內，本集團根據《上市公司內部控制指引》、《企業內部控制基本規範》、上市規則和廣東省國資委有關規定的要求規範運作，並且不斷健全和完善公司管治架構，通過股東大會、董事會、獨立董事制度、議事規則及環境、社會及管治報告管治及工作小組等方式，確保本集團日常運營中職責明確、議事決策過程透明公開、內部監控反饋機制健全有效。本集團依據經營策略及目標，考慮業務增長、風險及盈利等因素制定了《全面風險管理辦法》，以三道防線運作機制建立整體風險管理架構，提出風險管理工作要求，並每年進行風險評估，將主要風險納入審計重點，通過仔細檢視相關法律和監管要求，確保合規運營。就本集團所知，對本集團業務及運營有重大影響之相關法律規例，於報告期內並無重大變更且本集團於各重大方面已經遵守，並無重大違反。

在人力資源方面，本集團奉行平等、自願、協商一致的原則，在提供就業機會、薪酬、培訓、績效考核、升遷及其他員工福利等事務上均遵循以人為本的原則。本集團還為員工提供無煙、健康、設備齊全及安全的辦公室環境，為員工塑造健康舒適的工作環境。本集團亦投入資源為員工提供持續培訓，不斷提升員工的技術、知識水平及對行業最新動態的了解，並提升員工規範操作意識，務求提高其在崗位中的表現以及自我價值的實現。本集團透過嚴格遵守對本集團有重大影響且與僱傭及勞工常規相關的法律法規，致力保障員工的權益。本集團已制定政策、常規及管理標準，用於管理涉及薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視、利益及福利，以及防止使用童工及強迫勞工的程序。

在運營操作方面，本集團時刻以安全為上。於日常業務過程中確保工作安全對本集團而言至關重要。本集團已樹立安全文化理念，並強調加強職業風險、健康及安全管理，提高僱員對工作風險及安全的認識。本集團已落實健全的安全管理體系，以確保本集團各業務部門均按最高標準的職業健康及安全標準運作。本集團同時已制定《安全生產檢查制度》及《安全生產風險評估實施辦法》等政策以及操作程序及指引以規管本集團的業務，從而消除潛在風險及保障僱員安全。本集團的另一重點工作為提高僱員的職業安全及健康意識。本集團為僱員提供培訓，使彼等具備安全操作的全面知識，確保彼等具備崗位必要的安全技能。

顧客及供應商作為本集團重要的利益相關方，一直與本集團保持良好的合作關係。身為負責任的企業公民，本集團通過設立溝通機制和強化資訊披露，積極透過多元化渠道與關鍵顧客及供應商溝通，了解需求並即時採取相對應的必要措施。本集團亦不斷探索多元化的渠道與各利益相關人士保持溝通，加強與利益相關人士的交流及反饋，建立緊密聯繫。本集團亦透過具建設性的溝通，努力平衡各利益相關人士的意見及利益，從而為本集團長遠的發展釐定方向。同時作為負責任的服務供應商，本集團竭力為客戶提供卓越服務及精準服務信息。本集團保護客戶隱私，並嚴防濫用客戶資料。本集團嚴格遵守對本集團有重大影響且涉及與其服務相關的健康及安全、廣告及隱私事宜的法律及法規。

關於供應商的選擇，本集團設置嚴格的篩選標準及制定全面競標流程。本集團制定《企業招標投標實施細則》以規管招標及投標流程，確保公平公正開展流程。就供應商管理而言，本集團每年根據ISO9001:2015質量管理體系的標準和程序，定期評估供應商的質素、交付及服務，以確保其產品及服務符合標準。倘發現任何供應商的條件與要求不符，本集團將暫停與該供應商合作，並要求供應商作出修正。



董事會報告

本集團亦通過利益相關方問卷調查形式識別二零二一年度重要性議題，以「對本集團的重要性(包含董事和高級管理層的意見)」和「對利益相關方的重要性(包含員工、主要股東與投資者、供貨商、客戶以及公眾的意見)」兩個維度進行分析，並採取利益相關方人數比重均一的方式進行評估，以平衡採納各利益相關方的觀點。根據重要性評估矩陣圖得出6個重要性議題，分別為工作安全、合規運營、服務質量、僱員健康、僱員權益和貨物安全。本集團將按照香港聯交所新版《環境、社會及管治報告指引》中的重要性原則在可持續發展工作中重點響應利益相關方的關注點，對重要性議題實施情況進行披露和檢視。

在二零二一年新冠病毒疫情反復的背景下，本集團本著以人為本的管理理念，高度重視員工和客戶的身體健康及生命安全。不斷密切關注香港疫情形勢，全方位多層次構建防控鏈、築牢疫情「防火牆」。本集團多措並舉做好常態化疫情防控，包括推行員工彈性上班時間、居家辦公、客戶視頻會議、採購防疫物資、不定時安排員工進行核酸檢測等，最大程度降低員工和客戶感染的風險。



財務回顧

財務管理及控制

本集團在財務管理上採取一貫的審慎政策，資金管理、融資及投資活動均由本公司管理層進行管理及監督。

基於本集團核心業務的行業特點，加強營運資金的管理，尤其是業務應收款的及時收款是本集團日常財務管理的重點。於二零二一年十二月三十一日，本集團的業務應收款淨額為190,499,000港元，較去年下跌23.9%，其中78.5%的款項賬齡在三個月內，發生壞賬的風險可以控制在合理水平。

財務業績檢討

本年度本公司權益持有人應佔溢利為44,074,000港元，較去年減少5,747,000港元或11.5%，詳情如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	變動 千港元
經營業務淨溢利*	79,256	68,205	11,051
應佔合營及聯營公司溢利減虧損	-35,182	-18,384	-16,798
本公司權益持有人應佔溢利	44,074	49,821	-5,747

* 經營業務淨溢利是指經營業務溢利加上財務收入、扣除財務支出、所得稅開支及非控制性權益(但不包括應佔合營及聯營公司溢利減虧損)。

本集團本年度應佔合營及聯營公司溢利減虧損為虧損35,182,000港元，比去年增加16,798,000港元或上升91.4%。其中，港口航運物流業務稅後溢利為9,687,000港元(二零二零年：19,701,000港元)，客運業務稅後虧損為44,869,000港元(二零二零年虧損：38,085,000港元)。

董事會報告

資金流動性、財政來源及資本結構

本集團的資本結構由本公司負責持續監控，各附屬公司包括銀行信貸額度在內的任何資本工具的使用均由本公司統一籌劃及安排。

本集團密切監察流動資金及財政資源，以保持穩健的財政狀況。於二零二一年十二月三十一日，本集團獲得友好銀行提供總額為1,285,000,000港元及人民幣161,750,000元(相當於約197,835,000港元)(二零二零年：1,285,000,000港元及人民幣117,250,000元(相當於約139,318,000港元))的信貸額度。

二零二一年十二月三十一日，按流動資產除以流動負債計算，本集團流動比率為1.8(二零二零年：2.0)。

二零二一年十二月三十一日，本集團擁有現金及現金等價物為1,045,089,000港元(二零二零年：726,056,000港元)，佔總資產比例為22.2%(二零二零年：15.9%)。

於二零二一年十二月三十一日，按銀行借貸除以總權益和銀行借貸，本集團資本負債比率為11.2%(二零二零年：6.2%)；而按總負債除以總資產計算，本集團負債比率為24.4%(二零二零年：20.6%)。

以目前本集團所持有之現金及來自經營業務之現金收入，連同可動用之銀行信貸額度，相信本集團擁有充足的資金應付未來之業務運作及業務擴充和一般發展之資金需要。

於年內，除本集團的本地渡輪運輸業務以燃料價格掉期合約套期燃料價格的上升外，本集團並無運用其他任何金融工具作套期用途。



銀行貸款及資產抵押

銀行貸款	於二零二一年 十二月三十一日	於二零二零年 十二月三十一日
於香港之銀行(附註1)		
— 港元	250,000,000	100,000,000
於國內之銀行(附註2)		
— 人民幣	161,750,000	117,250,000
	(相當於約	(相當於約
	197,835,000 港元)	139,318,000 港元)

附註：

1. 二零二一年於香港之銀行貸款，為浮動息率及沒有任何抵押，有關條款與二零二零年年報所載相同。
2. 二零二一年於國內之銀行貸款為浮動息率，並以中山黃圃港土地使用權及西域港若干物業和土地使用權作為抵押。有關條款與二零二零年年報所載相同。
3. 有關銀行貸款的分析詳列於財務報表附註25。

貨幣結構

於二零二一年十二月三十一日，本集團持有的現金及現金等價物存放於多間信譽良好之銀行，其中港元14.3%(二零二零年：45.6%)、人民幣23.3%(二零二零年：39.9%)、美元62.4%(二零二零年：14.2%)、少量澳門幣(二零二零年：少量)及少量歐元(二零二零年：少量)，詳情如下：

	金額 千港元	比例 %
港元	28,792	14.3
人民幣	47,041	23.3
美元	126,058	62.4
澳門幣	1	0.0
歐元	5	0.0
	201,897	100.0

董事會報告

資本承擔

本集團之資本承擔詳情載列於財務報表附註37。

本集團有充足的財政資源，包括現有之現金及現金等價物、營運產生的現金、可動用的銀行信貸額度等，用以支付資本承擔開支。

有關附屬、合營及聯營公司之重大收購及出售事宜

本集團之附屬公司、合營及聯營公司之資料分別詳列於財務報表附註11、12及13。

於二零二一年十一月三十日，本公司及珠江船務企業(集團)有限公司(「珠江船務企業集團」)訂立買賣協議，據此，本公司向珠江船務企業集團收購新渡輪全部已發行股份的40%，代價為152,000,000港元。有關收購事項已於二零二一年十二月三十一日完成，緊接完成後，新渡輪已成為本公司之直接全資附屬公司，新渡輪的財務數據已由二零二零年五月份開始被合併到本集團的綜合財務報表中。

除本年報披露者外，本年度本集團並無進行任何附屬、合營及聯營公司之重大收購或出售。

重大投資

除本年報披露者外，本年度本集團並無持有其他重大投資。

或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債(二零二零年：無)。

財務摘要

本集團最近五個財政年度之財務資料概要列於年報第179至180頁。該概要並非經審核財務報告之組成部分。



股息

董事會於二零一九年一月一日批准並採納《股息政策》，向本公司的股東(「股東」)給予回報。董事會將依據本公司未來之資本預算規劃，衡量未來年度之資金需求，並綜合考量本公司獲利狀況及財務結構等因素，提請股東大會決議分派股息。唯每個財政年度分派予股東的目標股息將不少於該財政年度本公司權益持有人應佔溢利(如有)的30%，並可全部以現金或非現金方式或部份以現金及部份以非現金方式派付股息，但受限於：a)香港法例第622章《公司條例》；b)上市規則；及c)本公司的章程細則。董事會可根據整體營運狀況修訂目標股息支付比率。

年內董事會未宣佈派發任何中期股息(二零二零年：每股普通股零港仙)。董事會建議派發截至二零二一年十二月三十一日止之年度末期股息每股普通股2港仙(二零二零年：2港仙)，總計22,423,000港元(二零二零年：22,423,000港元)予於二零二二年六月十日名列股東名冊之股東。末期股息預期將以現金派付。

根據現有現金及現金等價物的情況，二零二一年已宣派的股息為每股2港仙，佔當年本公司權益持有人應佔溢利的比例(「股息支付率」)較去年增加。本集團過往五年的股息支付率如下：

	每股股息 港元	股息總額 千港元	本公司權益持	股息支付率 %
			有人應佔溢利 千港元	
二零一七年	0.09	99,170	268,988	36.87
二零一八年	0.09	100,905	226,072	44.63
二零一九年	0.06	67,270	214,078	31.42
二零二零年	0.02	22,423	49,821	45.01
二零二一年*	0.02	22,423	44,074	50.88

* 本年度之每股股息已包含擬派每股2港仙之末期股息。

員工與薪酬

於二零二一年十二月三十一日，本集團僱用2,212名(二零二零年：2,243名)員工，其薪酬及福利是按照員工的崗位職責及市場情況而釐定。本集團於本年度之僱員成本為549,786,000港元(二零二零年：472,088,000港元)，其中包括基本薪酬及員工福利，例如酌情花紅、醫療及保險計劃、退休金計劃及股票期權計劃等。除以上員工福利，本集團亦不時會向員工提供員工培訓。

就釐定董事的薪酬之準則，請見列於年報的企業管治報告「執行董事的薪酬」、「非執行董事薪酬」及「獨立非執行董事薪酬」的披露。

重大風險及不穩定因素

本集團之經營業績、財務狀況、業務及企業展望可能受多種風險及不穩定因素所影響。下文為本集團所識別之重大風險及不穩定因素。除下文所披露者外，或會存在本集團未知或現時並不重大但在未來可能變得重大之其他風險。

一、需求波動及市場風險

在新冠疫情的肆虐下，全球經濟不景氣，金融危機持續蔓延，加之中美貿易摩擦及地緣政治的影響，外部市場環境不斷惡化，供應鏈受阻和物流成本飆升導致需求波動風險顯著提升。首先是國際航運運力不均，貨運航線艙位不足，出現缺櫃、缺艙位等現象，港口物流板塊公司出現集裝箱用箱緊張，業務無法按照工作計劃開展。其次，聯檢部門相關政策調整，限制每日船舶於船閘的通過量等，種種問題導致無法滿足市場和客戶的要求，有限堆貨場地亦滿足不了貨量的增長需求。應對航運市場風險，本集團積極採取有效措施，一是整合資源，聯動旗下各碼頭以傳統業務為基礎挖掘增值服務空間，努力尋求新的業務增長點，重點開拓含金量高的業務，如空運、大宗散貨、工程物流等業務。二是加強各大船公司溝通，因應國際海運市場變化調整經營策略，制定周全的客戶、供應商拜訪計劃，積極維護現有資源和客戶關係。三是通過廣州和深圳商務中心，統籌供應商資源，增強對大船公司的議價和獲取艙位能力。同時針對市場行情，指導區域行銷人員報價和艙位的有序投放。四是加強與聯檢部門以及再生資源貨類客戶的溝通，及時瞭解貨源資訊和監管政策變化。本集團通過不斷創新商業模式，抵禦市場風險，探索港口物流新業態。

近年來，受廣東省交通基礎設施不斷完善的影響，高鐵和跨境巴士的客源分流效應對水路客運市場形成劇烈衝擊，持續削弱了本集團跨境客運業務的市場競爭力。由於傳統上本集團的客運業務以客運代理為主，在目前傳統業務及營收因日益嚴峻的外部環境逐漸萎縮的情況下，新業務的開拓尚未有明顯成效，跨境客運量呈嚴重下滑之勢，同時帶動客運輔助業務板塊燃油銷售業務的收入同步大幅下降。受內地快速發展以及香港的吸引力逐步減弱的影響，旅客赴港意願和旅港人數明顯下降，再加之乘客可選擇的交通工具日益增多，本港渡輪業務亦面臨交通行業的激烈競爭。因此從市場風險層面來看，整體客運業及相關聯的輔助業務均面臨生存發展的巨大挑戰，市場競爭風險和需求風險處於頗高水準。為了能使客運板塊在瞬息萬變、激烈競爭的商業環境中抗擊較高的市場風險，一是客觀看待市場變化，組建團隊針對旅客出行模式進行充分的市場調研，研討探索客運板塊核心競爭力的打造與業務模式的重構。二是加強與香港及內地有關部門的溝通，在疫情結束後，由政府層面推動赴港遊的優惠支持政策，推動需求持續復甦。三是對市場行銷部門實施改革，加強與香港機管局、航空公司、旅行社及各個客運港口的友好關係，在復航後的廣告聯合宣傳及市場促銷等方面加強合作。四是繼續推動更多港口實行票價浮動銷售模式，推出多種靈活的票價產品和促銷活動。五是隨著陸運交通的完善，瞄準高速船客運目標客戶群，精煉及提升客船服務，提高客船旅運的競爭力。六是創新市場管理手段，加大力度提升電子銷售覆蓋面，同時加快客運業務智能化建設，以創新手法實現客源結構優化和效益最大化。七是本地渡輪積極關注疫情發展及市場動態對本地渡輪業務的影響，適時重新開展船舶租賃和維港遊項目。八是輔助業務方面亦將在穩固當前業務基礎上，大力拓展本地業務和延伸服務項目以增加收入。



二、競爭風險

競爭風險主要反映在三個方面，首先是內部資源整合不夠，缺乏有效的競爭機制，無法以綜合性實力向國際班輪公司進行宣傳、推介港口服務，導致大船公司對部份港口的支持力度不夠。其次是外部市場拓展有限，相鄰碼頭同質化競爭，相同腹地港口之間存在激烈競爭。此外，珠三角陸路運輸網絡的不斷發展，而水路收費與陸路運輸對比，陸路運輸優勢明顯，並進一步蠶食水路貨運市場。同時，競爭對手的無序競爭令競爭環境惡化。加之，年度船閘維修封航嚴重影響了市場和客戶的信心。面對日益白熱化的市場競爭，一是持續提升行銷團隊，進一步完善銷售激勵機制，整合航線資源，加強港航合作，提高綜合競爭力。二是把握市場變化，提升服務質量，同時深刻把握客戶需求，提供特色服務，實現差異化競爭，例如通過智慧物流，資訊化建設等方式，不斷提高碼頭吞吐量和效率，為市場提供優質服務。三是拓展綜合物流、多式聯運，擴大業務開拓範圍，提高綜合物流競爭力。四是努力做好增值服務，注重服務細節，提高服務品質，提高操作效率，加強成本控制，減少不必要的操作。五是關注政府政策變化，注重行銷力度和資源的傾斜。六是根據本集團航線特點和航線競爭力，注重和同行的競合關係，提升本集團效益。

三、戰略風險

全球經濟不明朗及復甦緩慢的周邊經濟環境，加上新冠病毒疫情籠罩整個二零二一年度，公司戰略規劃難以付諸實現，企業陷入前所未有的困境。為配合政府疫情防控的相關策略，由二零二零年一月份開始，本集團的粵港澳跨境航線陸續暫時停航，雖然二零二一年機場航線個別航班有短暫復航或提供有限度服務，但整體上已嚴重影響了業務增長及財務表現，而疫情之下，本港渡輪業務亦難以倖免受到市場蕭條淡靜的拖累。為降低戰略風險，推進持續發展，客運板塊需要突破傳統思維的框架，以創新經營的發展格局推動傳統產業升級轉型，並實現創利創收。一是對接機場新動能戰略，競投香港國際機場新服務項目。二是繼續推進新航線佈局，實現琶洲、深圳機場、黃埔等新航線早日順利投產，並根據市場變化對各航線的班次及運力進行適度調整。三是提升南沙港的戰略地位，開拓好港口經營業務，把南沙港打造成集跨境客運航線、內貿航線及旅遊觀光航線為一體的綜合性港口，形成新的創收點。四是研究香港本地船舶需求發展，積極跟進「明日大嶼」項目進展，推進香港機場三跑項目並爭取新項目，研究香港本地公共交通發展趨勢對公司航線的影響，尤其是「沙中線」通車安排。五是輔助業務板塊努力減少對傳統客運業務的依賴，延伸產業鏈，廣泛拓展新的銷售渠道和擴大規模，形成新的業務增長點。

四、工程建設風險

主要工程建設風險在於與工程單位協調建設項目進展無法按預期推進，造成工期延誤，建設成本增加，工程結算大額超概，資金緊張；搬遷補償方案無法通過法定程序或補償結果不理想；以及碼頭建設受用地、審批、聯檢部門等因素制約，導致成本上升，推進緩慢。採取的主要風險防範措施有，一是加強與政府、口岸聯檢單位的溝通。二是做好工程檔案的管理工作，分派專人跟蹤整個工程的實施與進度。三是涉及政府因素，將依據顧問及律師的意見和建議，跟進賠償事宜。

五、人力資源風險

近年來，物流、客運行業發展和經營情況發生重大變化，受市場環境和行業調整的影響，下屬公司薪資待遇市場競爭力下降，士氣低迷，公司關鍵崗位核心員工流失。另外，本集團在業務轉型期，公司內部缺乏人才隊伍的梯隊建設，因而缺乏對關鍵性經營管理高級人才及各類專業技術人才的後備力量，同時專業性培訓不足或培訓時間較少，而市場對高素質人才爭奪激烈，導致本集團後備人才招聘困難、新進員工流失率高。主要的風險防範措施：一是完善人力資源資訊管理系統，加強員工資訊管理，規範人員配置配備和勞動用工管理。二是建立健全薪酬制度、年度績效考核管理辦法、員工晉升管理辦法，強化激勵機制，力爭做到多元化激勵、差異化激勵、長期化激勵。三是加大員工培訓力度，作好內部培訓需求分析，制定可執行且有效的培訓方案和設定，關注對新入職員工的崗前培訓和技能人員的素質與操作培訓，尋找外部培訓資源，強化業務知識培訓，同時針對不同層次人才進行培訓。四是加強人才隊伍梯隊建設，儲備人才。通過輪崗學習方式，增強員工對公司各部門工作流程的熟知程度，使員工瞭解其它部門及崗位的工作程序、內容，增強部門之間的溝通、理解，同時發掘員工的最大潛能。五是公司各層級積極傳達正能量，提高各個環節員工的工作積極性，通過提高業務量而使員工收入增加，最終提高員工幸福感和歸屬感。六是發掘招聘渠道，根據招聘需求，明確招聘群體，招聘方式更具針對性和目的性；完善更加合理、更具吸引力的薪酬制度，吸引專業人才。



六、營運風險

當疫情嚴重且防控應急回應級別較高時，存在停工、員工缺席或有被感染的風險，極大影響公司的正常運營。針對船員輪休問題，通過採取多種措施來維持員工隊伍穩定，具體包括充分利用內支線航線船員無需隔離 14 日的政策，在確保安全合規的情況下將內支線船員與粵港航線船員進行輪轉換班，加快船員換班頻率。積極協調各港口與貨代辦事處，保障在船船員的物資供應。對因特殊情況需要臨時換班的船員進行提前安排與協調，確保生產換班兩不誤。對換班船員在隔離期間的費用由公司承擔，減少船員經濟壓力。對因疫情防控需要而無法正常復工或工作的員工，在薪酬收入上給予保障，避免出現人才流失的情況。針對疫情防控，要求各下屬港口碼頭要貫徹落實各地政府、聯檢單位等相關部門疫情防控工作部署，對直接接觸進口貨物的工作人員，進行嚴格把控，對所有涉及進口貨物的工作場所，實施「三區」分區管理，抓實抓細跨境貨物運輸疫情防控各項措施，同時提高警惕，對高風險地區人員實施隔離，並配備充足的防疫物資。

七、資金風險

本集團下屬公司目前的日常經營及投資業務主要集中在粵港澳三地，營業收支以港元為主，也有人民幣及美元收支。在中國內地收取的人民幣可以用以支付本集團在內地發生的人民幣開支，而所收取的港元及美元可依正常途徑錄入本集團在香港的帳戶中。短期內在保持聯繫匯率制度不變的情況下，本集團將不會承擔較大的外匯風險。由於二零二一年受到中美貿易戰和人民幣兌美元升值的影響，中國內地的監管機構加強對資金流出境外的監管，導致資金匯出時間可能滯後。本集團加強與銀行溝通，即時了解政策的走向及提前做好工作準備。指導下屬公司在融資過程中要充分評估融資規模、方式及渠道的風險評估。對部分公司將根據戰略投資發展需要，增加股東的註冊資本金，從而有效降低融資成本。

企業策略及未來展望

圍繞成為粵港澳大灣區一流的水上公共交通服務商和一流的全程物流服務商的目標，本集團將繼續發揮資源整合優勢，加大港口物流創新力度；優化水上客運航線佈局，開拓新的代理航線；積極落實重大戰略性股權項目，提升盈利能力。

二零二二年，本集團將持續深化物流升級、水上公共交通、香港機場、科技港航、「一帶一路」投資等「五大戰略」，加快轉型升級，以做強水上客運、港口物流、輔助業務，提振企業主業。通過開拓空運物流、倉儲物流、工程物流、香港機場、本港渡輪、綠色環保等業務，創新企業發展模式。董事會及管理層對於本集團長遠未來發展抱著樂觀的態度，而且將致力為迎接來年的挑戰與機遇做好準備。

購買、贖回或出售本公司之上市證券

本年度本公司或其任何附屬公司均無購買或出售本公司之任何上市證券。本公司並無贖回其任何股份。

於本年度內之集資活動及所得款項用途

本年度本集團並沒有任何集資活動。

股本

本年度本公司之股本並無變動。本公司年內之股本詳情，列於財務報表附註19。

儲備

本集團及本公司年內之儲備變動詳情，分別列於綜合權益變動表及財務報表附註39。

可供分派儲備

根據香港公司條例第6部計算，本公司於二零二一年十二月三十一日之可供分派儲備為1,428,417,000港元(二零二零年：1,365,076,000港元)，其中22,423,000港元(二零二零年：22,423,000港元)擬用作派發本年度末期股息。

主要客戶及供應商

截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本集團與其5名最大供應商的合約總值佔所採購的供應品總值少於30%。本集團5名最大客戶合共佔其截至二零二一年十二月三十一日止年度收入及其他收益總額同樣少於30%。

董事

本年度內及截至本報告日期止，董事如下：

執行董事：

劉廣輝先生(董事會主席，於二零二一年八月二十七日獲委任)

周軍先生(董事總經理，於二零二二年二月七日獲委任)

劉武偉先生

黃烈彰先生(董事會主席，於二零二一年八月二十七日辭任)

吳強先生(董事總經理，於二零二二年二月七日辭任)

陳杰先生(於二零二一年十一月十日辭任)

非執行董事：

鍾 燕女士

獨立非執行董事：

陳棋昌先生

邱麗文女士

鄒秉星先生

根據本公司組織章程細則(「組織章程細則」)第84條，劉廣輝先生及周軍先生須於即將舉行之股東週年大會告退，且符合資格連選，並願意於大會上膺選連任。

根據組織章程細則第88(i)條，鍾燕女士及邱麗文女士須於即將舉行之股東週年大會輪值告退，且符合資格連選，並願意於大會上膺選連任。

董事會報告

附屬公司董事

於二零二一年一月一日起直至二零二二年三月二十三日(為通過本公司二零二一年年報當天)止之期間，出任本公司(包括在本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表內)附屬公司董事會的董事姓名名單，已登載於本公司網站www.cksd.com以供閱覽。

使董事獲取利益之安排

除下文披露之股票期權計劃外，於本年度任何時間或於二零二一年年終，本公司或其任何附屬公司企業均不是任何安排的其中一方以使董事能通過購入本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而獲取利益。

董事之服務合約

本公司已與全體現任董事訂立委任書，固定任期為三年，但需按照組織章程細則規定輪值告退及重選連任。

除上文披露者外，所有擬在即將舉行之股東週年大會上重選連任之董事，並無與本公司訂立不可由本公司於一年內不做補償(法定補償除外)而終止之服務合約。

董事及高級管理人員簡介

除本年報中有關「董事及高級管理人員」簡介所披露者外，各董事概無與本公司任何其他董事、高層管理人員、主要股東或控股股東有任何其他關係。

董事及五位最高薪僱員之薪酬

董事之薪酬(以具名方式列示)及五位最高薪僱員之薪酬詳情，分別列於財務報表附註40及34。

採納有關董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納一套標準及規定不低於上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》(「標準守則」)作為董事在證券交易方面的操守準則。在回應本公司的具體查詢時，所有董事均確認彼等於本年報所涵蓋之會計期間均一直遵守標準守則。

董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團之股份、相關股份及債券權益及／或淡倉

於二零二一年十二月三十一日，本公司並不知悉，董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團之股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部分第352條須記錄於該條例所述之登記冊之權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第XV部第7及第8部分，須通知本公司及聯交所之權益或淡倉；或根據標準守則規定須通知本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

股票掛鈎協議

股票期權計劃

根據於二零一五年十二月八日（「採納日期」）舉行之本公司股東大會上批准採納之股票期權計劃（「股票期權計劃」），本公司和激勵對象在滿足特定條件時，董事會可按其內訂明之條款及條件向激勵對象授予股票期權。

股票期權計劃詳情於本公司日期為二零一五年十一月二十三日之通函內披露，其主要詳情如下：

目的

股票期權計劃旨在：

- (1) 提升股東價值，維護所有者權益；
- (2) 深化本公司的薪酬制度改革，形成股東、本公司與本公司員工之間的利益共用與風險共擔機制，充分調動本公司高級管理人員和核心人才的積極性；
- (3) 幫助本公司管理層平衡短期目標與長期目標，支援本公司戰略實現和長期可持續發展；及
- (4) 吸引和保留優秀管理人才和業務骨幹，確保本公司長期發展。



董事會報告

激勵對象

股票期權授予的對象原則上包括本公司及其附屬公司的高級管理人員，包括董事會主席、董事（不含獨立非執行董事）、總經理、副總經理、財務總監、董事會秘書、總經理助理及其他同職級的、擔任實質性職務的領導班子成員。

當本公司向董事、最高行政人員、本公司主要股東或其各自之聯繫人授出任何股票期權，則必須獲得獨立非執行董事的批准。

本公司和激勵對象滿足以下條件時，董事會方可依據股票期權計劃向激勵對象授予股票期權：

(1) 本公司未發生如下任一情形：

1. 最近一個會計年度的財務會計報告被審計師出具否定意見或者無法表示意見的審計報告；
2. 最近一年內因重大違法違規行為被監管部門予以行政處罰；及
3. 聯交所認定不能實行股票期權計劃的其他情形。

(2) 根據本公司的績效考核辦法，首次授予股票期權前一個財務年度，擬定的激勵對象個人績效考核達到合格及以上。

(3) 激勵對象未發生如下任一情形：

1. 最近三年內被聯交所公開譴責或宣佈為不適當董事人選；
2. 最近三年內因重大違法違規行為被監管部門予以行政處罰或公開譴責。

除上文披露者外，董事會亦有權根據本公司業務的具體情況制定具體的業績指標和目標，作為股票期權授予的附加條件，並根據業績約束條件的達成情況調整股票期權授予的數量。受限於本計劃的條款以及上市規則，董事會在作出要約時，可以有絕對酌情權施加任何其認為合適的條件、約束或限制。

限額

根據股票期權計劃可能授出股票期權獲行權而可能發行之本公司新股份總數，合共不得超過本公司於股東批准股票期權計劃日期之有關類別股份之10%（「計劃強制限額」）；且本公司可於董事會認為適當之情況下隨時尋求股東批准更新計劃強制限額，惟於根據股票期權計劃及任何其他計劃所有已授出但尚未行權之股票期權予以行權時發行的股份數目，不得超過本公司不時已發行股份總額的30%；且本公司全部有效的股權激勵計劃所有已授出但尚未行使之股票期權予以行權時發行的股份數目累計不得超過本公司不時已發行的股份總額的10%。

股票期權計劃下首次授出的股票期權總股數不得超過本公司已發行股份總額的1%。

除非獲股東的批准，在任何12個月期間，行使股票期權計劃及本公司任何其他股票期權計劃授予及將授予任一激勵對象的股票期權（包括已行權，已註銷和尚未行權的）而發行及將予發行的股份總數，不得超過本公司不時已發行股份總額的1%。倘向激勵對象進一步授予任何股票期權將導致在截至及包括該進一步授出股票期權日期止12個月期間的已發行及於股票期權獲行使而將予發行的股份合共佔全部已發行股份的1%以上，則須經股東於股東大會上批准，而該激勵對象及其緊密聯繫人（或倘該激勵對象為關連人士，則其聯繫人）須放棄投票。

接納股票期權要約及付款

董事會批准由薪酬委員會擬定的股票期權授予方案後，向激勵對象發出要約，其中載明授出股票期權的要約條件。激勵對象如於要約日期起21日內（或由董事會依據上市規則酌情決定的其他期間）接納要約，並支付給本公司1.00港元作為接受股票期權授予的對價，則要約即被視作已獲接納及生效。該款項在任何情況下不予退還，且不能被視為認購價的一部份。

若要約並未在要約提出之日起21日內以股票期權計劃規定之方式獲接納，則被視為已被不可撤回地拒絕及自動失效。



董事會報告

股票期權之生效日

所有激勵對象根據股票期權計劃獲得的股票期權自授予日起兩年內均不得行權，原則上為自授予日起：

- a) 兩週年後(24個月後)，該次授予每名激勵對象的股票期權數量的三分之一(1/3)生效；
- b) 三週年後(36個月後)，該次授予每名激勵對象的股票期權數量的另三分之一(1/3)生效；
- c) 剩餘的三分之一(1/3)於授予日四週年後(48個月後)生效。

董事會亦有權根據本公司業務的具體情況制定具體的業績指標和目標，作為股票期權生效的附加條件，並根據業績約束條件的達成情況調整股票期權生效的數量，惟具體的業績約束條件需在股票期權授予時由董事會確定並告知激勵對象。

股票期權的行權有效期

股票期權計劃下授予的股票期權的行權有效期為自生效日起的五(5)年。相關有效期屆滿後，尚未行權的股票期權自動失效，並不可追溯行權。

行權價

股票期權的行權價格以公平市場價格原則確定，由董事會於授出股票期權時全權決定，且不得低於下列兩個價格的較高者：

- a) 授予日本公司的股份於聯交所每日報價表所列的當日股份收市價；及
- b) 授予日前本公司的股份連續五個營業日於聯交所每日報價表所列的股份平均收市價。

股票期權計劃的有效期限

除非股票期權計劃按規定提前終止，股票期權計劃的有效期限為自採納日期起為期十(10)年，並將於二零二五年十二月七日終止。

股票期權計劃下可予發行之股份

可根據股票期權計劃發行的股份總數目為108,000,000股，佔本公司於本年報日期已發行股份數目9.6%。於二零一五年十二月十八日，本公司已根據股票期權計劃向若干合資格人士授予(及其後被合資格人士正式接納)可認購合共9,165,000股普通股之股票期權，所有已授予之股票期權因績效指標未達標、員工離職或退休等原因已全部失效。

本公司於年內並無根據股票期權計劃授出任何股票期權，故並無收取任何代價。

可根據股票期權計劃發行的股份總數目尚餘98,608,000股，佔本公司於本年報日期已發行股份數目約8.8%。

除上述股票期權計劃外，本公司於本年度內並無訂立任何股票掛鈎協議，於本年年終時亦無這類協議存在。

董事之合約權益

於本年度任何時間或於二零二一年年終，各董事或與其有關連實體於本公司、其任何附屬公司、其控股公司或任何控股公司之附屬公司所訂立或參與在其中對本集團業務而言屬重大之交易、安排或合約中無論直接或者間接，概無重大權益。

董事於競爭業務之權益

於本年度內，董事沒有於直接或間接與公司的業務構成競爭或可能構成競爭的業務持有任何權益。

主要股東於本公司股份之權益或淡倉

就董事及最高行政人員所知，於二零二一年十二月三十一日，以下人士(非董事或最高行政人員)於本公司的股份或相關股份中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露之權益或淡倉，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊的權益或淡倉，又或須通知本公司及聯交所之權益或淡倉：

董事會報告

本公司之普通股

股東姓名	身份／權益性質	股份數目 (附註1)	持股百分比 (附註2)
(i) 珠江船務企業集團(附註3)	實益擁有人	784,817,520 (L)	70.00%
(ii) 廣東省港航集團有限公司 (「廣東省港航集團」)(附註3)	控制法團的權益	784,817,520 (L)	70.00%

附註：

1. 字母「L」指於本公司的股份的好倉。
2. 持股百分比乃根據二零二一年十二月三十一日本公司1,121,166,885股已發行股份計算。
3. 珠江船務企業集團由廣東省港航集團全資擁有，根據證券及期貨條例，廣東省港航集團被視為於珠江船務企業集團持有的所有股份中擁有權益。故以上所披露股東(i)及股東(ii)之權益屬於同一項權益。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，董事及最高行政人員不知悉有任何其他人士於本公司的股份或相關股份中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露之權益或淡倉，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊的權益或淡倉，又或須通知本公司及聯交所之權益或淡倉。



充足公眾持股量

根據本公司可取得之公開資料及董事所知，確認於本報告日期，本公司已發行股份之公眾持股量不少於25%。

關連交易

與母公司、直接控股公司、同系附屬公司及關聯公司進行之關連交易如下：

關連交易(「關連交易」)

於二零二一年十一月三十日，本公司(作為買方)及珠江船務企業集團(本公司的直接控股公司，作為賣方)訂立買賣協議，據此，本公司向珠江船務企業集團收購新渡輪全部已發行股份的40%，代價為152,000,000港元。以上交易須遵守上市規則第14章及14A章有關申報、公告及獨立股東批准之規定。該等交易已於二零二一年十二月份完成，交易詳情請參閱本公司日期為二零二一年十一月三十日之公告及日期為二零二一年十二月十五日之通函。

持續關連交易(「持續關連交易」)

1. 總客運船舶代理服務協議

於二零一八年十月十二日，本公司(代表本集團，作為服務供應商)與廣東省港航集團(本公司的母公司，代表廣東省港航集團之集團，作為服務使用人)訂立總客運船舶代理服務協議(「總客運船舶代理服務協議」)，內容關於委任本集團任何成員公司為廣東省港航集團之集團任何成員公司於香港之水路客運業務(往返珠江三角洲地區之航線)之獨家代理/分代理，向(a)廣東省港航集團之集團相關成員公司經營及擁有之渡輪；及/或(b)由任何獨立第三方經營及擁有且由廣東省港航集團之集團任何成員公司擔任代理之相關渡輪不時提供客運船舶代理服務。

總客運船舶代理服務協議由二零一九年一月一日起至二零二一年十二月三十一日止為期三年，客運船舶代理服務費由訂約方參考於相關時間其他供應商(規模與本集團相若)向其他客戶(規模與廣東省港航集團之集團相若)提供客運船舶代理服務之現行市場費率經公平磋商後不時協定。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度，總客運船舶代理服務協議之年度上限分別為15,000,000港元、16,000,000港元及17,000,000港元。截至二零二一年十二月三十一日止年度，上述交易總額為0港元。

2. 總船舶機務技術支援代理服務協議

於二零一八年十月十二日，本公司(代表本集團，作為服務使用人)與廣東省港航集團(本公司的母公司，代表廣東省港航集團之集團，作為服務供應商)訂立總船舶機務技術支援代理服務協議(「總船舶機務技術支援代理服務協議」)，為促進本集團任何成員公司向其獲委任為提供客運船舶代理服務之代理及／或分代理之渡輪(「相關渡輪」)提供客運船舶代理服務(即一站式綜合代理服務，包括安排定期維護及維修渡輪及於香港緊急臨時維修)，本集團成員公司可根據總船舶機務技術支援代理服務協議要求廣東省港航集團之集團任何成員公司不時提供船舶機務技術支援代理服務。

總船舶機務技術支援代理服務協議由二零一九年一月一日起至二零二一年十二月三十一日止為期三年，船舶機務技術支援代理服務費由訂約方參考於相關時間其他供應商(規模與廣東省港航集團之集團相若)向其他客戶(規模與本集團相若)提供船舶機務技術支援代理服務之現行市場費率經公平磋商後不時協定。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度，總船舶機務技術支援代理服務協議之年度上限分別為10,000,000港元、11,000,000港元及12,000,000港元。截至二零二一年十二月三十一日止年度，上述交易總額為11,900,000港元。

3. 總碼頭行李設施及處理服務協議

於二零一八年十月十二日，本公司(代表本集團，作為服務使用人)與廣東省港航集團(本公司的母公司，代表廣東省港航集團之集團，作為服務供應商)訂立總碼頭行李設施及處理服務協議(「總碼頭行李設施及處理服務協議」)，內容關於廣東省港航集團之集團任何成員公司向本集團任何成員公司(於相關碼頭停靠供旅客出入香港之渡輪)提供碼頭行李設施及處理服務。提供碼頭行李設施指(其中包括)於相關碼頭提供允許於相關碼頭出入香港之旅客於相關碼頭辦理入境手續及／或行李報關之有關設施。提供行李處理服務指(其中包括)營運、維護及維修位於相關碼頭之行李處理系統及設備，以及向使用相關碼頭之所有客運船舶提供行李處理及泊位服務。

總碼頭行李設施及處理服務協議由二零一九年一月一日起至二零二一年十二月三十一日止為期三年，碼頭行李設施及處理服務費包括(a)旅客徵費(根據於相關碼頭出入之旅客數目而計算)；及(b)行李處理費(根據於相關碼頭處理之行李數目而計算)。旅客徵費及行李處理收費將由訂約方參考於同一相關碼頭於相關時間向其他航線之其他渡輪服務商(本集團除外)徵收費用之現行費率經公平磋商後不時協定。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度，總碼頭行李設施及處理服務協議之年度上限分別為6,000,000港元、6,500,000港元及7,000,000港元。截至二零二一年十二月三十一日止年度，上述交易總額為0港元。

4. 總行李處理委託服務協議

於二零一八年十月十二日，本公司(代表本集團，作為服務供應商)與廣東省港航集團(本公司的母公司，代表廣東省港航集團之集團，作為服務使用人)訂立總行李處理委託服務協議(「總行李處理委託服務協議」)，內容關於廣東省港航集團之集團任何成員公司(獲有關政府部門委任及授權於相關碼頭提供碼頭行李設施及處理服務)委任本集團任何成員公司為其分包商，並於相關碼頭直接向所有於相關碼頭停靠渡輪供旅客出入香港之渡輪服務商(包括但不限於本集團本身)提供行李處理服務。提供行李處理服務指(其中包括)營運、維護及維修位於相關碼頭之行李處理系統及設備，以及向使用相關碼頭之所有客運船舶提供行李處理及泊位服務。

總行李處理委託服務協議由二零一九年一月一日起至二零二一年十二月三十一日止為期三年，行李處理委託服務費由訂約方參考廣東省港航集團之集團相關成員公司向所有渡輪服務商徵收之處理費金額(根據於相關碼頭處理之行李數目而計算)經公平磋商後不時協定。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度，總行李處理委託服務協議之年度上限分別為8,000,000港元、8,500,000港元及9,000,000港元。截至二零二一年十二月三十一日止年度，上述交易總額為38,000港元。

5. 總物業租賃協議

於二零一八年十月十二日，本公司(代表本集團，作為承租人)與廣東省航運集團(本公司的母公司，代表廣東省港航集團之集團，作為出租人)訂立總物業租賃協議(「總物業租賃協議」)，內容關於廣東省港航集團之集團任何成員公司不時向本集團任何成員公司出租廣東省航運集團之集團任何成員公司擁有之物業(包括但不限於貨倉、寫字樓、停車場及員工宿舍)。

總租賃協議由二零一九年一月一日起至二零二一年十二月三十一日止為期三年，租賃物業之租金由訂約方參考同一區域類似物業之現行市場租金後按公平原則磋商後不時協定。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度，總租賃協議之年度上限分別為22,000,000港元、22,000,000港元及22,000,000港元。截至二零二一年十二月三十一日止年度，上述交易總額為17,816,000港元。

6. 總船舶租賃協議

於二零一八年十月十二日，本公司(代表本集團，作為承租人)與廣東省港航集團(本公司的母公司，代表廣東省港航集團之集團，作為出租人)訂立總船舶隻租賃協議(「總船舶租賃協議」)，內容關於(a)不時向本集團出租廣東省港航集團之集團的貨船(包括營運貨船之相關開支，但不包括燃油費)；及(b)向本集團提供非定期艙位或額外包船往來中國與香港貨物運輸之用。

總船隻租賃協議由二零一九年一月一日起至二零二一年十二月三十一日止為期三年，租賃貨船之租金參考貨船之現行市場租金及營運貨船之相關開支成本(但不包括燃料費)後而釐定，而有關提供非定期艙位或額外包船之服務費按貨船倉位及運輸目的地而定。租金及服務費由訂約方按公平原則磋商而釐定。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度，總船隻租賃協議之年度上限分別為35,000,000港元、37,000,000港元及39,000,000港元。截至二零二一年十二月三十一日止年度，上述交易總額為37,099,000港元。

7. 總渡輪租賃協議

於二零一八年十月十二日，本公司(代表本集團，作為承租人)與廣東省航運集團(本公司的母公司，代表廣東省港航集團之集團，作為出租人)訂立總渡輪租賃協議(「總渡輪租賃協議」)，內容關於向本集團出租廣東省港航集團之集團渡輪。

總渡輪租賃協議由二零一九年一月一日起至二零二一年十二月三十一日止為期三年，出租渡輪之租金由訂約方參考渡輪之租賃航程次數及現行市場租金後按公平原則磋商而釐定。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度，總渡輪租賃協議之年度上限分別為3,500,000港元、3,800,000港元及8,000,000港元。截至二零二一年十二月三十一日止年度，上述交易總額為5,786,000港元。

8. 總運輸協議

於二零一八年十月十二日，本公司(代表本集團，作為服務使用人)與廣東省航運集團(本公司的母公司，代表廣東省港航集團之集團，作為服務供應商)訂立總運輸協議(「總運輸協議」)，內容關於廣東省港航集團之集團向本集團提供往來香港與中國之(a)船舶運輸服務；(b)拖運服務；(c)碼頭貨物裝卸服務；及(d)貨運代理服務。

總運輸協議由二零一九年一月一日起至二零二一年十二月三十一日止為期三年，服務費由訂約方按運輸目的地、貨物體積、貨物重量及貨物數目按公平原則磋商而釐定。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度，總運輸協議之年度上限分別為63,000,000港元、66,000,000港元及70,000,000港元。截至二零二一年十二月三十一日止年度，上述交易總額為51,347,000港元。

9. 總供油協議

於二零一八年十月十二日，本公司(代表本集團，作為供應商)與廣東省港航集團(本公司的母公司，代表廣東省港航集團之集團，作為客戶)訂立總供油協議(「總供油協議」)，內容關於為廣東省港航集團之集團於香港擁有、租賃、經營或作為代理人之客船及貨船提供柴油及潤滑油。

總供油費協議由二零一九年一月一日起至二零二一年十二月三十一日止，根據供應條件及客戶規模，柴油價格由本集團參考(a)(i)新加坡市場當月柴油平均現貨價及(ii)柴油供應商之操作費再加上操作處理費的總額；(b)銷售價格根據香港最大柴油供應商之一所公佈的柴油售價變動走勢作不定時調整；或(c)以新加坡市場於供應柴油前一天的柴油現貨價為基礎，及參考布倫特原油價格及香港最大柴油供應商之一所公佈的柴油售價變動走勢後釐定。潤滑油價格由本集團根據成本加上現行市場費率後釐定。截至二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度，總供油費協議之年度上限分別為145,000,000港元、166,000,000港元及182,000,000港元。截至二零二一年十二月三十一日止年度，上述交易總額為59,370,000港元。

10. 託管協議

於二零二零年六月三十日，本公司(作為服務供應商)與珠江船務企業集團(本公司的直接控股公司，作為服務使用人)訂立託管協議，內容關於向珠江船務企業集團的託管資產提供託管服務(「託管協議」)。

託管協議由二零二零年七月一日起至二零二三年六月三十日止為期三年，資產委託服務費由訂約方參考託管資產總值經公平磋商後協定。截至二零二零年、二零二一年、二零二二年及二零二三年十二月三十一日止年度，託管協議之年度上限分別為15,000,000港元、30,000,000港元、30,000,000港元及15,000,000港元。截至二零二一年十二月三十一日止年度，上述交易總額為30,000,000港元。

上述持續關連交易有助本集團經營業務及／或為本集團帶來穩定收入及利潤。上述(1)至(8)項及(10)項之持續關連交易，是須遵守申報及公佈之規定但獲豁免遵守獨立股東批准之規定；而(9)項之持續關連交易，是須遵守申報、公佈及須獨立股東批准之規定，該等交易已於二零一八年十二月十二日舉行之股東大會上獲獨立股東批准。

上述持續關連交易已由獨立非執行董事審閱。獨立非執行董事確認上述關連交易是(a)在本集團的日常業務中訂立的；(b)按照一般商務條款或更佳條款進行；(c)根據有關交易的協議進行，條款公平和合理並且符合本公司股東的整體利益；及(d)不超過於先前公告中披露的相關最高金額上限。

董事會報告

董事會已委聘本公司核數師按照鑒證業務準則第3000號「非審核或審閱過往財務資料之鑒證工作」及參照香港會計師公會頒佈的實務說明第740號(已修訂)「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」審查本集團之持續關連交易。根據上市規則第14A.56條，核數師已就上述之持續關連交易之審查結果及結論，發出無保留意見之函件。核數師已確認上述持續關連交易：(1)已獲得董事會批准；(2)若交易涉及本集團提供之貨品或服務，該等持續關連交易在任何重大方面，均已按照本集團之定價政策進行；(3)在各重大方面均已根據有關交易的協議進行；及(4)並未超逾上限。本公司已將有關函件之副本提交予聯交所。

另外，上述持續關連交易第(1)至(9)項交易已於二零二一年十二月三十一日屆滿，本公司已於二零二一年十一月三十日與廣東省港航集團重新訂立相關協議，協議由二零二二年一月一日起至二零二四年十二月三十一日止為期三年。新協議涉及上述第(1)至(7)之持續關連交易須遵守申報及公佈之規定，但獲豁免遵守獨立股東批准之規定；第(8)至(9)項之持續關連交易須遵守申報、公佈及須獨立股東批准之規定，而該交易亦已於二零二二年一月二十日舉行之股東大會上獲獨立股東批准。

根據上市規則第14A章，財務報表附註38所披露的部份關聯方交易(「關聯方交易」)為關連交易／持續關連交易。現以下表呈列財務報表附註38內所披露的關聯方交易當中，構成上市規則第14A章所界定的關連交易／持續關連交易的金額：

關聯方交易項目	截至二零二一年 十二月三十一日止年度		截至二零二零年 十二月三十一日止年度	
	關聯方 交易金額 千港元	當中構成	關聯方 交易金額 千港元	當中構成
		關連交易／ 持續關連交易 千港元		關連交易／ 持續關連交易 千港元
收入：				
船舶代理、內河貨物直接 付運及轉運之收入	6,589	2,966	5,027	2,486
客運代理費用	—	—	1,256	426
碼頭營運服務費用	—	—	1,578	209
行李處理委託服務費用	38	38	266	266
管理服務費用	40,903	30,689	39,358	30,605
船舶租金收入	5,590	2,982	3,627	2,647
利息收入	100	—	195	—
燃料供應收入	11,073	59,051	24,162	19,575
水上加油服務	319	319	1,022	1,008
諮詢及軟件服務	1,752	1,427	244	202
代理服務費用	506	388	847	525
維修及保養服務	61	58	—	—

關聯方交易項目	截至二零二一年 十二月三十一日止年度		截至二零二零年 十二月三十一日止年度	
	關聯方 交易金額 千港元	當中構成	關聯方 交易金額 千港元	當中構成
		關連交易／ 持續關連交易 千港元		關連交易／ 持續關連交易 千港元
開支：				
船舶代理、內河貨物直接 付運及轉運之開支	4,476	4,476	4,115	4,115
碼頭貨物處理、貨物運輸 及倉儲之開支	56,574	46,871	88,785	49,283
代理費用開支	-	-	92	3
碼頭營運服務費用	-	-	325	325
行李處理費用	-	-	303	303
渡輪租金開支	5,786	5,786	3,341	3,341
船舶租金開支	38,682	37,099	35,508	35,508
貨倉租金開支	5,000	5,000	5,000	5,000
辦公室租金開支	9,347	9,347	9,743	9,743
員工宿舍租金開支	2,779	2,779	3,095	3,095
物業管理費用開支	690	690	771	771
貸款利息開支	422	-	426	-
資訊科技管理開支	2,948	2,948	2,948	-
維修及保養費用	11,900	11,900	1,622	1,622

本公司已就上述關連交易／持續關連交易遵守上市規則第14A章項下不時之披露規定。

與控股股東或其附屬公司之重要合同

除本年報披露者外，本年度，概無本公司、或其任何附屬公司與本公司之控股股東或其任何附屬公司訂立重要合同或訂立提供服務之重大合同。

管理合約

除僱員聘任合約外，本集團於本年度內並沒有就全部或任何重大部分的本公司業務管理及行政訂立或存在任何合約。

董事之保險／獲准許的彌償條文

為確保董事行使職權，本公司已為所有董事就可能面對的法律行動作出適當的投保安排，以保障其因參與本公司決策過程而引起之責任賠償。此等條文在截至二零二一年十二月三十一日止財政年度期間有效，並於本報告日期亦維持有效。

捐款

本年度本集團沒有任何慈善及其他捐款(二零二零年：無)。

遵守公司管治常規守則

董事認為，於本年報所述會計期間，除企業管治報告披露者外，本公司一直遵守上市規則附錄十四所載之企業管治守則之守則條文。請參閱列於年報第 63 至 79 頁的企業管治報告。

執行委員會

本公司已成立執行委員會，主要代表董事會在特定的審批權限內為各項投資項目或其他日常業務運作作出批准及進行交易。該委員會成員須為董事會主席或／及執行董事，其職權範圍已經書面界定。

審核委員會

本公司按照上市規則之規定成立審核委員會，以審閱及監察本集團之財務申報程序、內部控制、風險管理及公司管治。該委員會由三位獨立非執行董事組成，一年至少開會兩次，而其職權範圍已經書面界定。

薪酬委員會

本公司按照上市規則之規定成立薪酬委員會，以制訂公司薪酬政策，釐定執行董事和高級管理人員之薪酬。該委員會由三名獨立非執行董事和一名執行董事組成，一年至少召開兩次會議，其職權範圍已經書面界定。

提名委員會

本公司按照上市規則之規定成立提名委員會，主要是向董事會提出董事及高級管理人員的任命建議等。該委員會成員須為董事，成員數目將不少於三名，當中獨立非執行董事佔大多數，其職權範圍已經書面界定。

核數師

畢馬威會計師事務所將於二零二二年股東週年大會任滿告退，有關重新委任畢馬威會計師事務所為本公司之核數師及授權董事釐定其酬金的決議案將於二零二二年股東週年大會上提呈。

承董事會命



周軍

董事總經理

香港，二零二二年三月二十三日

董事及 高級管理人員

執行董事

劉廣輝先生，50歲，於二零二一年八月二十七日獲委任為本公司執行董事、董事會主席，負責本集團的策劃及決策工作。劉先生於二零一一年畢業於美國美聯大學，並獲取工商管理碩士學位；於二零一六年畢業於中共中央黨校研究生院，並獲取經濟學專業研究生學歷。劉先生於一九九一年加入航運界，開始從事船務及旅遊業管理相關的工作，自二零零零年七月至二零零六年十二月相繼擔任廣東省珠江國際旅行社有限公司副總經理及總經理；自二零零七年一月至二零零九年一月擔任廣東省珠江航運有限公司藍海豚遊船分公司及廣東省珠江國際旅行社有限公司總經理；自二零零九年一月至二零一零年十二月擔任廣東省珠江航運有限公司董事及副總經理、廣東省珠江航運有限公司藍海豚遊船分公司及廣東省珠江國際旅行社有限公司總經理、廣東省珠航旅遊汽車有限公司董事長；自二零一一年一月至二零一二年五月擔任廣東省珠江航運有限公司總經理；自二零一二年六月至二零一四年四月擔任廣東省珠江航運有限公司董事長；自二零一四年五月至二零一四年十月擔任廣東省珠江航運有限公司董事長、廣東省湛江航運集團有限公司董事長；自二零一四年十月至二零二一年八月擔任廣東省湛江航運集團有限公司董事長。現亦兼任珠江船務企業(集團)有限公司董事及廣東珠江船務有限公司董事長。劉先生在航運業及旅遊業經營管理及行政管理方面具超過三十年以上經驗。

周軍先生，50歲，自二零二二年二月七日起獲委任為本公司執行董事及總經理，負責本集團生產經營及發展的工作。於一九九五年畢業於長沙交通學院財務學專業，於二零一三年在長沙理工大學取得工商管理碩士學位，並持有中國高級經濟師資格。周先生於一九九五年開始從事財務及投資管理工作，具有二十六年工作經驗。周先生自一九九九年至二零一三年先後擔任佛山廣三高速公路有限公司總會計師、董事及總經理，自二零一三年至二零一五年先後擔任廣東粵贛高速公路有限公司及廣東河惠高速公路有限公司董事總經理，自二零一五年至二零一九年擔任廣東利通置業投資有限公司董事及副總經理，自二零一九年八月至二零二二年一月擔任廣東省港航集團有限公司資本運營部部長，自二零二零年四月至二零二二年二月獲委任為本公司副總經理。周先生現亦兼任珠江船務企業集團及廣東珠江船務有限公司董事、廣佛高速公路有限公司副董事長及香港國際機場碼頭服務有限公司董事長。

劉武偉先生，50歲，自二零一八年七月十八日起獲委任為本公司執行董事及副總經理，主要負責生產經營的管理工作。劉先生持有澳洲南澳大學工商管理碩士學位，並持有中國經濟師資格。劉先生於一九九二年加入本集團，自二零零六年至二零一三先後擔任珠江中轉副總經理及董事總經理，自二零一三年至二零一八年擔任珠江船務(廣東)物流有限公司董事副總經理。現亦兼任珠江內河貨運碼頭有限公司董事、鶴山市鶴港貨運合營有限公司及鶴山市口岸建設開發總公司副董事長。劉先生於物流、內河碼頭營運管理及市場營銷方面具有二十九年經驗。

黃烈彰先生，54歲，自二零一七年十一月十七日獲委任為本公司執行董事、董事會主席，負責本集團的策劃及決策工作，並於二零二一年八月二十七日辭任。黃先生於一九八八年七月畢業於集美大學，於二零零四年八月在亞洲(澳門)國際公開大學取得工商管理碩士學位，他亦為中華人民共和國合資格經濟師。黃先生於一九八八年開始從事船務工作，自一九九九年六月至二零零五年七月先後出任廣東省珠江油運有限公司董事副總經理、總經理，自二零零五年八月至二零零六年五月出任本公司主席，自二零零五年七月至二零一一年六月出任珠江船務企業集團常務董事總經理，自二零一一年六月至二零一三年五月出任為本公司董事總經理，自二零一三年五月至二零一七年十一月出任廣東省港航集團總經理助理及廣東省珠江海運有限公司董事長。彼在航運業經營管理及行政管理方面具三十年以上經驗。

吳強先生，56歲，自二零一八年九月十七日起獲委任為本公司執行董事及總經理，負責本集團生產經營及發展的工作，並於二零二二年二月七日辭任。吳先生於武漢交通職業學院物資管理專業畢業，並持有中國經濟師資格。吳先生於一九八六年開始從事物資供應管理及航運物流工作，具有三十餘年工作經驗。吳先生自二零零五年至二零一二年先後擔任珠江海空聯運有限公司副總經理及董事總經理，自二零一零年至二零一二年先後擔任珠江中轉營銷總監及董事副總經理，自二零一二年至二零一四年擔任廣州南沙經濟技術開發區東發貨運碼頭有限公司董事總經理，自二零一四年至二零一八年擔任廣東省湛江航運集團有限公司董事常務副總經理及廣東徐聞港航控股有限公司董事長，自二零一八年七月十八日至二零一八年九月十六日獲委任為本公司常務副總經理。

陳杰先生，56歲，自二零一八年七月十八日起獲委任為本公司執行董事及副總經理，主要負責安全生產、行政後勤及法律事務的工作，並於二零二一年十一月十日辭任。陳先生於中國人民大學成人教育學院工商企業管理本科畢業，並持有中國經濟師資格。陳先生於一九八四年開始從事人力資源管理工作，具有三十餘年工作經驗。陳先生自二零零五年至二零一三年先後擔任珠江船務企業集團人力資源部副總經理、監察部總經理及人力資源部總經理，自二零一三年至二零一八年先後擔任廣東省港航集團人力資源部副部長及部長。

非執行董事

鍾燕女士，46歲，自二零二零年四月一日獲委任為本公司非執行董事，參與本集團的策劃及決策工作。鍾女士於一九九七年在上海海運學院計算機科學系計算機及應用專業畢業，並輔修國際集裝箱運輸管理專業，於二零零零年至二零零三年於中山大學修讀世界經濟專業碩士課程，並持有中國助理工程師及中國經濟師資格。鍾女士於一九九七年開始從事資訊科技、紀律檢查、監察審計及工會管理工作，具有二十四年工作經驗。鍾女士自二零零零年加入廣東省港航集團有限公司工作，先後任職資訊中心、總經理辦公室、綜合部及女職工委員會等，自二零一三年至二零一八年先後擔任廣東新船重工有限公司工會主席及紀委書記，自二零一六年至二零一九年先後擔任廣東省港航集團有限公司紀委委員及監察審計部副部長，自二零一九年至二零二零年三月擔任廣州航城房地產開發經營有限公司副總經理。鍾女士現亦兼任珠江船務企業集團董事。

獨立非執行董事

陳棋昌先生，75歲，曾任東亞銀行有限公司執行董事兼副行政總裁及東亞銀行(中國)有限公司副董事長。他於一九六五年加入東亞銀行有限公司，在銀行界具廣泛知識和豐富經驗。陳先生為香港銀行學會資深會士。陳先生亦為中國電子華大科技有限公司及瑞安建業有限公司之獨立非執行董事。他曾任大昌行集團有限公司及香港食品投資控股有限公司的獨立非執行董事。陳先生於一九九八年四月獲委任本公司獨立非執行董事。

邱麗文女士，58歲，於二零零五年一月一日獲委任為本公司獨立非執行董事。於二零零一年前，邱女士於一所「四大」會計師事務所及一所跨國企業任職。邱女士獲英國華威大學頒工商管理碩士學位。邱女士為香港會計師公會會員，亦為英格蘭及威爾斯特許會計師公會會員。邱女士現於香港聯合交易所有限公司主板上市之億勝生物科技有限公司擔任執行董事。邱女士為億勝生物科技有限公司其附屬公司Essex Bio-Investment Limited、億勝生物製藥有限公司、珠海億勝生物製藥有限公司、珠海全一科技有限公司及全一醫療(珠海)有限公司之董事。

鄒秉星先生，72歲，於二零一一年六月一日獲委任為本公司獨立非執行董事。鄒先生一九七四年畢業於香港大學(社會科學學士)，早年從事社會工作，及後加入航空業發展。鄒先生曾於香港民航處及香港機場管理局擔任高級管理職位。鄒先生於航空及物流界擁有三十年以上經驗。鄒先生現為香港運輸物流學會特許會員及香港物流協會會員。

高級管理人員

余俊杰先生，39歲，自二零二一年十一月十日起獲委任為本公司副總經理，主要負責安全生產、行政後勤、保密及法律事務的管理工作。余先生於二零零四年於大連海事大學物流工程專業本科畢業，於二零一二年在香港城市大學取得營運與供應鏈管理碩士學位。余先生於二零零四年開始從事物流及航運管理工作，具有十七年工作經驗。余先生自二零一零年至二零一三年擔任珠江中轉物流有限公司綜合物流部副經理，自二零一三年至二零二一年十月擔任珠江永康物流(新加坡)有限公司總經理。

葉飛先生，46歲，自二零二零年八月起擔任本公司財務總監，負責本集團財務管理及控制工作。葉先生於一九九八年畢業於廣東商學院獲取會計專業學士學位及於二零一一年畢業於暨南大學獲取會計專業碩士學位，並持有中國高級會計師資格。葉先生於一九九八年開始從事財務及管理工作，先後擔任香港珠江客運有限公司及廣東省珠江海運有限公司財務經理，並自二零一四年至二零二零年擔任廣東省港航集團有限公司財務管理部副部長。葉先生於會計及財務管理方面具逾二十三年經驗。葉先生現亦兼任佛山市南海平港客運有限公司及斗門香港客運聯營有限公司副董事長，珠江中轉物流有限公司、珠江客運有限公司、珠江船務高速船有限公司、新港石油有限公司、珠江內河貨運碼頭有限公司、中港澳免稅商品有限公司、粵科港航融資租賃有限公司、中山市中港客運聯營有限公司、國民警衛集團有限公司及大協發展有限公司等董事。

董事及高級管理人員

林晟祺先生，46歲，自二零一九年五月獲委任為本公司發展總監、投資發展部(研究部)及資本運營部總經理，主要負責本集團的投資發展及資本運營工作。林先生於一九九八年畢業於中山大學獲取國際金融學士學位，及於二零零六年獲取暨南大學工商管理碩士學位。林先生於一九九八年開始從事投資發展管理工作，自二零零八年先後擔任珠江船務企業集團投資發展部副總經理及總經理，自二零一一年擔任本公司投資發展部總經理，自二零一二年擔任廣州南沙國際物流園開發有限公司董事總經理，自二零一六年擔任廣東省港航集團戰略發展部副部長。林先生現亦兼任中國客運碼頭服務有限公司及廣東珠安免稅品有限公司董事長、廣州南沙江海聯運碼頭有限公司、挪威BRØDRENE AA AS船廠、大協發展有限公司、廣州琶洲港澳客運有限公司、珠江船務投資(挪威)有限公司、港珠澳大橋穿梭巴士有限公司、廣東港珠澳大橋穿梭巴士有限公司、港珠澳大橋穿梭巴士(香港)有限公司、港珠澳大橋穿梭巴士(澳門)股份有限公司、深圳市國免港航免稅品有限公司、珠江客運有限公司及新渡輪服務有限公司董事。林先生於倉儲物流經營管理及投資發展方面具有二十三年經驗。

張美琪女士，55歲，於二零零八年加入本公司，於二零一二年四月一日獲委任為公司秘書，於二零一八年兼任資本運營部副總經理，負責本集團資本規劃、投資者關係、秘書及企業管治事宜。張女士並於二零二零年五月二十七日獲委任為新渡輪服務有限公司的財務總監，負責該公司財務管理工作。張女士曾在本公司擔任監控總經理及審計部副總經理的職務。在加入本公司前，張女士曾在香港空運貨站有限公司任職。張女士於二零一零年獲香港理工大學企業管治碩士學位，於二零零三年取得英國的思克萊德大學(The University of Strathclyde)工商管理碩士學位。張女士為香港公司治理公會(原名為香港特許秘書公會)、英國特許公司治理公會(原名為英國特許秘書及行政人員公會)、香港會計師公會會員，英國特許公認會計師公會資深會員，香港稅務學會資深會員及香港註冊稅務師，於會計、財務管理及企業管治方面具三十餘年經驗。

本公司致力維持高水平的企業管治常規及程序，以維護股東利益為先，通過建立內部監控及風險管理體系、加強問責和透明度，不斷改進和提高公司管治水平。

企業管治常規

董事已採納多項政策，以確保遵守上市規則附錄十四所載之企業管治守則之守則條文（「守則」）。董事會認為，本公司於本年度內一直遵守所有適用之守則，惟本報告所披露偏離者除外。今後本公司亦會根據實際需要將採納更多守則內的建議最佳常規，進一步提高公司管治水平。

董事及僱員進行證券交易

本公司已採納一套不低於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）為其本身有關董事進行證券交易之操守準則。本公司已向全體董事作出具體查詢，確認全體董事於本年度內一直遵守標準守則所載有關交易之規定標準。

本公司另行制定書面指引，管治可以接觸到內幕消息的本公司僱員的證券交易行為，該書面指引的內容不比《標準守則》寬鬆。本公司在本年度並無發現任何違規事件。

董事會

董事會負責制定本公司整體發展策略，營運及財務報告、內部監控及風險管理、重大收購事宜、重大關連交易事宜、年度及中期業績、擬定中期和年度派息、董事委任或重選之推薦建議、委任核數師、股份增發和回購事宜以及其他有關本公司營運和財務的事宜。董事會於二零一九年十月一日批准並採納《董事會管理辦法》以規範董事會的運作。

董事會的組成

於二零二一年十二月三十一日，本公司董事會由七名董事組成，包括三名執行董事（劉廣輝先生、吳強先生及劉武偉先生）、一名非執行董事（鍾燕女士）和三名獨立非執行董事（陳棋昌先生、邱麗文女士及鄒秉星先生）。本公司董事會的組成已充分考慮到本公司行業特點和獨立性，確保每一位董事均具備所需行業經驗和管理技能。董事之個人資料已詳細載於年報第58至61頁。董事會成員亦明確知悉自己須以本公司及股東的最佳利益為前提，忠誠履行職務。

企業管治報告

本公司已與全體現任董事訂立委任書，固定任期為三年，除非及直至任何一方向對方發出不少於一個月之書面終止委任通知，並需按照章程細則規定輪值告退及重選連任。

董事會將日常營運、業務策略及本集團業務管理的授權及責任委派給執行董事、高級管理人員，並將若干特定責任指派予董事會轄下委員會。

董事會成員間之關係

就本公司所深知，董事會成員彼此間並無財務、業務、家族或其他重大／相關關係。

主席與董事總經理職責劃分

為確保本公司決策的問責制和獨立性，本公司的一貫政策是委任不同人士擔任主席和董事總經理一職。集團主席的職責是領導董事會，確保董事會有效地運作，且履行應有職責，負責本公司領導團隊建設、主持制定本公司發展戰略等。董事總經理的職責是具體管理本公司之日常營運業務，推行董事會制定之發展策略，加快拓展高端綜合物流業務、推動發展客運業務等及強化內部管理工作。

根據守則條文，本集團主席已與非執行董事舉行一次沒有其他執行董事出席的會議。

獨立非執行董事

為確保董事會決策的獨立性，維護股東的利益，本公司聘請三位合資格人士出任獨立非執行董事，據此，本公司已符合上市規則第3.10A條規定董事會最少三分之一成員須為獨立非執行董事。他們均為經驗豐富的專業人士，分別具有金融、財務及物流服務的行業背景。其中一名獨立非執行董事具備第3.10(2)條所規定的合適專業資格及會計與相關財務管理專業知識。本公司確保他們可以充分獲取本公司資訊，並可以就本公司事宜充分討論並獨立發表意見。

本公司遵照守則之條文，將獨立非執行董事任期超過九年作為考慮其獨立性的重要因素。本公司獨立非執行董事陳棋昌先生、邱麗文女士及鄒秉星先生任期已經超過九年，於彼等獲委任期間內，陳先生、邱女士及鄒先生通過提供獨立的觀點及意見，向本公司就有關業務、運營、未來發展及戰略方向方面做出了貢獻。董事會相信陳先生、邱女士及鄒先生具備繼續有效履行他們角色所必需的性格、品德、能力和經驗。本公司確信陳先生、邱女士及鄒先生可以就本公司事宜獨立發表意見而不會受到干擾，而且亦沒有證據表明他／她與本公司多於九年的服務會影響他／她的獨立性，因此其獨立性可以得到保證。守則之條文第A.4.3條規定，若獨立非執行董事在任已超過九年，其是否獲續任應以獨立決議案形式由股東審議通過。陳先生及鄒先生已於二零二零年五月二十一日舉行之股東週年大會到期輪值退任，且合乎資格並願意於該大會重選連任，陳先生及鄒先生已於該大會以獨立決議案形式由股東審議通過獲續任。而邱女士將到期輪值退任，且合乎資格並願意於應屆股東週年大會重選連任，本公司將根據守則條文第A.4.3條規定，建議於該大會以獨立決議案形式由股東審議通過邱女士的續任。

本公司已收到現任的每位獨立非執行董事按上市規則第3.13條的規定發出有關其獨立性的週年確認。本公司認為所有獨立非執行董事都按上市規則維持其獨立性。

董事會多元化政策

由二零一三年八月十五日開始，董事會根據守則採納董事會多元化政策，該政策已於二零一九年一月一日修訂並載於公司網站內。為達致董事會多元化的目標，公司的政策是在決定聘用及續聘董事會成員時，考慮多個不同因素，包括不同技能、知識、專業經驗、年齡、性別、文化及教育背景等。董事會成員的所有委任均以用人唯才為原則，並按董事會整體運作所需的才能、技能及經驗水平而作出。

董事對財務報表之責任

董事確認其等須於各財政期間，負責編製可真實公平地反映出本集團之財務狀況，及於有關期間之業績及現金流量之賬目。在編製本年度賬目時，董事揀選了適當之會計政策，並貫徹應用；作出審慎合理之判斷及估計；並按照持續經營之基準編製賬目。董事負責存置適當之會計記錄。其於任何時候均合理準確地披露本公司之財務狀況。董事會至今沒有發現任何重大不明朗事件或情況可能會影響本公司的業務或其持續經營的能力。本公司的外部審計師之責任詳細載於年報第80至84頁之獨立核數師報告內。

企業管治報告

董事會程序

董事會在年內定期召開，公司秘書協助主席制定會議議程，而各董事／委員會成員可要求於議程加入議題。董事會會議日期及議程於不少於十四天前發給各位董事，而相關文件則於不少於七天前發給各位董事，有助於董事充分瞭解會議內容，更好地發表意見。經由會議秘書作出足夠詳細起草之董事會會議及董事委員會會議紀錄之初稿及最終定稿均會交予董事，分別供彼等表達意見及備案之用。有關會議紀錄之正本由公司秘書保存，可供任何董事於發出合理通知後在任何合理時間查閱。董事有權尋求獨立專業意見以履行其董事職責，費用由本公司承擔。於本年度無任何董事要求上述專業意見。

若董事在董事會／委員會會議將予考慮之事項中存有董事會認為屬重大之利益衝突，有關董事可發表意見，惟不會被計入法定人數內，並須就有關決議案放棄表決。

全體董事可無限制接洽公司秘書，公司秘書負責確保遵守董事會／委員會程序，並就守規事宜向董事會／委員會提供意見。

董事之出席情況及時間投入

下表載列董事會成員於二零二一年股東大會、董事會及各委員會會議出席率：

	本人出席會議次數／舉行會議次數					
	股東大會	董事會	執行委員會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會
劉廣輝先生(董事會主席， 於二零二一年八月二十七日 獲委任)	1/2	1/4	4/12	不適用	0/2	0/1
吳強先生(董事總經理)	2/2	4/4	12/12	不適用	不適用	不適用
劉武偉先生(執行董事)	1/2	4/4	12/12	不適用	不適用	不適用
鍾燕女士	1/1	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用
陳棋昌先生(獨立非執行董事)	2/2	4/4	不適用	2/2	2/2	1/1
邱麗文女士(獨立非執行董事)	2/2	4/4	不適用	2/2	2/2	1/1
鄒秉星先生(獨立非執行董事)	2/2	4/4	不適用	2/2	2/2	1/1
黃烈彰先生(董事會主席， 於二零二一年八月二十七日 辭任)	1/2	3/4	12/12	不適用	2/2	1/1
陳杰先生(執行董事， 於二零二一年十一月十日 辭任)	2/2	3/4	10/12	不適用	不適用	不適用

經檢討(i)各董事就其投入時間發出之年度確認；(ii)各董事所持之董事職務及主要任命；及(iii)各董事於董事會會議及各董事委員會會議之出席率後，董事會認為，於本年度內，全體董事均已付出足夠時間履行其職責。

董事會下設委員會

為協助董事會履行職務，董事會已成立4個董事會下屬委員會，包括執行委員會、審核委員會、薪酬委員會和提名委員會，所有委員會的主席須由董事會委任，其中審核委員會和薪酬委員會由獨立非執行董事擔任主席，其職責範圍由書面列示並經董事會討論通過，有關各委員會之職權範圍已上載於本公司及聯交所之網站，四個委員會的職責載於下文。

執行委員會

自二零零九年成立，主要代表董事會在特定的審批權限內為各項投資項目或其他日常業務運作作出批准及進行交易。該委員會成員須為董事會主席或／及執行董事。

執行委員會成員包括：

劉廣輝先生(委員會主席，於二零二一年八月二十七日獲委任)

吳強先生

劉武偉先生

黃烈彰先生(委員會主席，於二零二一年八月二十七日辭任)

陳杰先生(於二零二一年十一月十日辭任)

審核委員會

自二零零一年成立，負責向董事會就本公司之財務匯報、內部監控、風險管理、公司核數師之聘任及公司管治等事項做出檢討及建議。該委員會全部由獨立非執行董事組成，他們在財務、內部審計、銀行及物流等領域具備相關經驗，為公司財務穩健經營提供專業意見。該委員會目前由三名獨立非執行董事組成。

審核委員會成員包括：

陳棋昌先生(委員會主席)

邱麗文女士

鄒秉星先生

企業管治報告

審核委員會在二零二一年開會兩次(平均出席率 100%)，與公司高級管理層及獨立核數師一起審閱下列事項：

- 本公司編製財務報告所採用之會計準則；
- 本公司年報、中期報告及財務報告的草稿；
- 外部審計師的工作範圍；
- 本公司財務報告的獨立審計結果；
- 外部審計師發給管理層的內部建議及管理層的回覆；
- 外部審計師為本公司提供非審計服務的委任；
- 二零二一年審計費用的建議；
- 本公司內部審計功能(包括其有效性)：包括內部審計政策、計劃及報告，覆蓋財務監控內部控制及風險管理；
- 本公司企業管治事項；及
- 本公司關連交易事項。

審核委員會的職能可參閱已上載於公司及聯交所網站之審核委員會職權範圍。

為進一步提升外部獨立核數師之獨立性，上述會議部分時間僅由獨立非執行董事及獨立核數師出席。

董事會自二零零九年起已根據守則之條文第D.3條規定之企業管治職能授予審核委員會，因為認為審核委員會成員處於更佳之地位以就管治相關事宜提供客觀及獨立之指引。

審核委員會已檢討本公司於本年度遵守企業管治守則的條文之情況以及本企業管治報告之披露事宜。

薪酬委員會

自二零零五年成立，主要就本公司的薪酬政策及由董事會批准任命的董事和高級行政人員之薪酬向董事會提出建議。薪酬委員會在二零二一年度舉行兩次會議(平均出席率100%)。該委員會目前由三名獨立非執行董事和一名執行董事組成，由獨立非執行董事擔任主席。

薪酬委員會成員包括：

陳棋昌先生(委員會主席)

邱麗文女士

鄒秉星先生

劉廣輝先生(執行董事，於二零二一年八月二十七日獲委任)

黃烈彰先生(執行董事，於二零二一年八月二十七日辭任)

薪酬委員會的職能可參閱已上載於公司及聯交所網站之薪酬委員會職權範圍。

年內，薪酬委員會已檢討本公司董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)之薪酬待遇，並討論本集團員工之薪酬及福利機制及政策。

執行董事的薪酬

本公司執行董事的薪酬之主要項目包括基本薪酬、花紅及董事袍金。由薪酬委員會向董事會提出建議，由董事會參照不同因素(包括市場情況)後決定。在釐定薪酬時，本公司會參考市場環境、同類公司的比較及執行董事為管理本公司付出的時間等因素。執行董事現無收取任何董事薪酬。

非執行董事薪酬

非執行董事現無收取任何董事薪酬。

獨立非執行董事薪酬

本公司以董事袍金形式支付獨立非執行董事薪酬。由薪酬委員會向董事會提出建議，由董事會參照市場情況決定。

提名委員會

自二零一一年起成立，主要是向董事會提出董事及高級管理人員的任命建議。提名委員會於二零二一年舉行一次會議(出席率 100%)。該委員會目前由四名董事成員組成，當中三位為獨立非執行董事。董事會於二零一九年十月一日批准並採納由提名委員會建議的《提名政策》。

提名委員會成員包括：

劉廣輝先生(委員會主席及執行董事，於二零二一年八月二十七日獲委任)

陳棋昌先生

邱麗文女士

鄒秉星先生

黃烈彰先生(委員會主席及執行董事，於二零二一年八月二十七日辭任)

提名委員會的職能可參閱已上載於公司及聯交所網站之提名委員會職權範圍。

年內，提名委員會就董事告退及連任已向董事會提出建議。提名委員會並已審閱董事會之架構、人數及組成，相信董事會之構成已多元化(亦見上文「董事會的組成」所披露)。提名委員會在提名董事時，同時考慮董事會成員多元化政策(見上文「董事會多元化政策」)。提名委員會並於年內審閱提名政策。

全體董事均須按組織章程細則於本公司股東週年大會輪值告退及重選連任。董事會年內委任之新董事須於緊隨彼等獲委任後首屆股東週年大會告退及重選連任。此外，於每屆股東週年大會上，三分之一(倘並非三之倍數，則最接近三分之一)之董事須輪值告退，並根據守則條文第A.4.2條規定，每名董事須最少每三年輪值告退一次。

根據組織章程細則第84條，劉廣輝先生及周軍先生將於本公司應屆股東週年大會告退，且符合資格並願意重選連任。提名委員會向董事會建議提名劉廣輝先生及周軍先生於本公司應屆股東週年大會重選連任。

根據組織章程細則第88(i)條，鍾燕女士及邱麗文女士將於本公司應屆股東週年大會告退，且符合資格並願意重選連任。提名委員會向董事會建議提名鍾燕女士及邱麗文女士於本公司應屆股東週年大會重選連任。

董事及公司秘書培訓

所有董事均已獲提供有關擔任董事之職責及責任、適用於董事之相關法例及規例、權益披露之責任及本集團業務之相關指引資料，而於新任董事獲委任為董事後，亦會於短期內向其提供該等就任須知資料。全體董事亦已就上市規則及其他適用監管要求之發展獲得最新資料，從而確保遵守有關條例，同時加強彼等對良好企業管治常規之意識。

董事確認，彼等已遵守守則條文第A.6.5條有關董事培訓。於本年度，全體董事已參與持續專業發展，方式為閱讀材料或出席座談會／簡報會，以發展及更新彼等之知識及技能，並已向本公司提供培訓紀錄。現任董事於本年度已接受有關以下主題之培訓：

	企業管治／關於法例、 規則及規例之更新		會計／財政／管理或 其他專業技能	
	閱讀材料	出席座談會 ／簡報會	閱讀材料	出席座談會 ／簡報會
劉廣輝先生(董事會主席)	✓	✓	✓	✓
吳 強先生(董事總經理)	✓	✓	✓	✓
劉武偉先生(執行董事)	✓	✓	✓	✓
鍾燕女士(非執行董事)	✓	✓	✓	✓
陳棋昌先生(獨立非執行董事)	✓	✓	✓	✓
邱麗文女士(獨立非執行董事)	✓	✓	✓	✓
鄒秉星先生(獨立非執行董事)	✓	✓	✓	✓
黃烈彰先生(董事會主席， 於二零二一年八月二十七日辭任)	✓	✓	✓	✓
陳 杰先生(執行董事， 於二零二一年十一月十日辭任)	✓	✓	✓	✓

為遵守上市規則第3.29條，於本年度，公司秘書已接受不少於15個小時之相關專業培訓。

企業管治報告

董事資料的變動

除本年報披露者外，根據上市規則第13.51B(1)條，經向全體董事作出具體查詢，確認本公司之董事資料於二零二一年並未有其他任何變動而需要披露。

董事年度薪酬變動詳情載列於財務報表附註40。

高級管理人員之酬金

按薪酬等級分類之高級管理人員的人數：

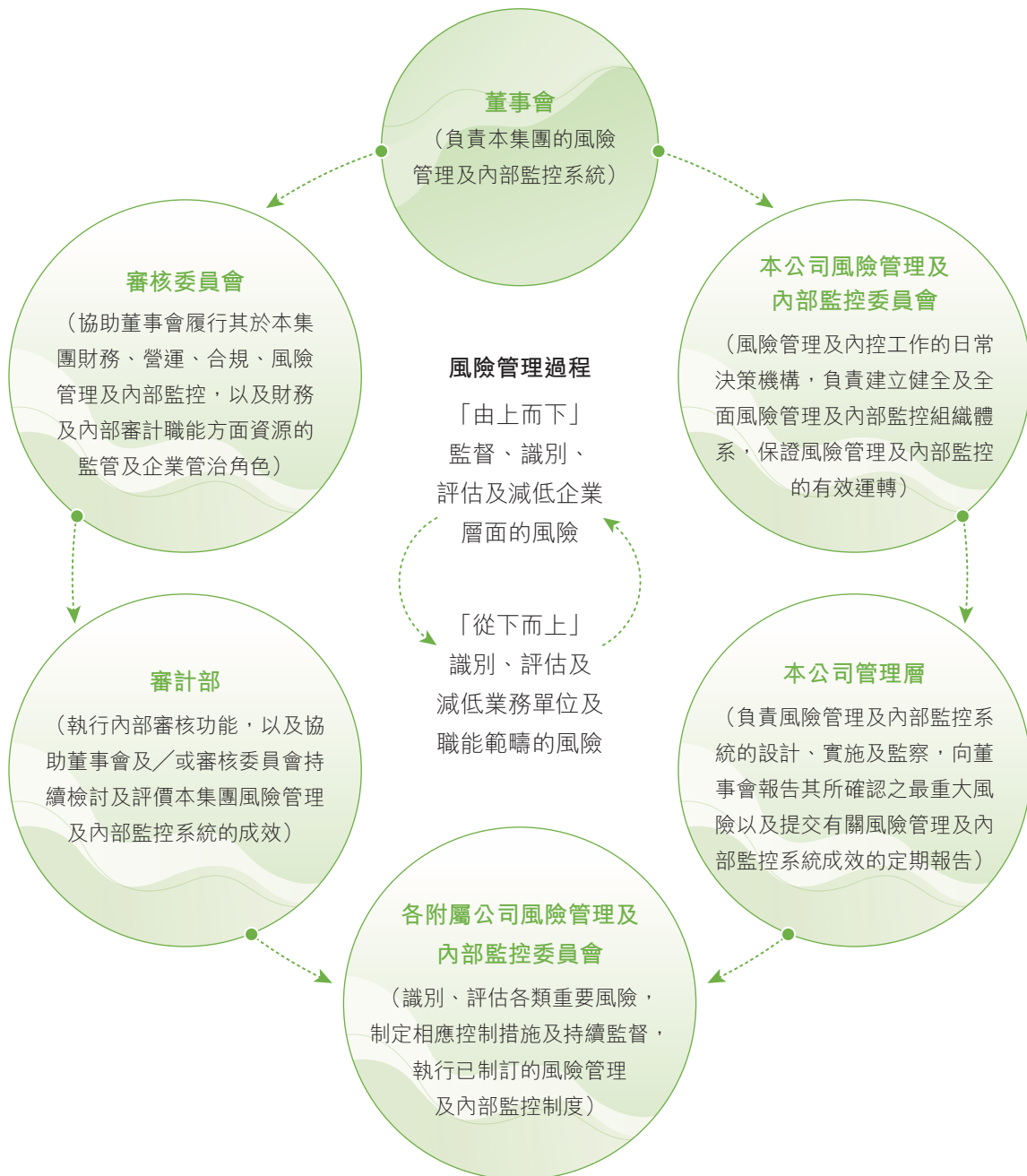
薪酬等級 千港元	高級管理人員之人數	
	二零二一年	二零二零年
401-1,000	2	4
1,001-1,800	1	2

風險管理及內部監控

本集團已設立有效的風險管理及內部監控系統，就不會有重大的失實陳述或損失作出合理(而非絕對)的保證，並管理(而非消除)未能達到業務目標的風險。董事會須對本集團之風險管理及內部監控系統負責，並有責任至少每年檢討該等系統於該財政年度的有效性。審核委員會則協助董事會行其於本集團對財務、營運、合規之風險管理及內部監控的職能，以及財務及內部審計職能方資源的監管及負責企業管治的職能。

本集團已建立一套有清晰的職責分工及匯報機制的組織架構：

風險管理及內部監控系統架構風險管理過程



企業管治報告

- 本公司審計部(「審計部」)設立內部審核功能，協助董事會及／或審核委員會持續檢討本集團內部監控及風險管理系統的成效。審計部主管直接向審核委員會匯報；
- 本公司亦設有風險管理及內部監控委員會(「風控委員會」)，其委員包括周軍先生、劉武偉先生及各部門負責人，確定了委員會成員及工作職責、明確各個部門的工作劃分和小組的工作職責、及指導風險評估工作及內部控制評價工作。風控委員會定期直接向董事會報告可能影響本集團表現的重大風險；及
- 本公司會按情況需要成立專責小組，以定期召開會議，檢討有關財務、營運與監管控制及風險管理流程是否有效運作及如何進一步改進。

本公司用於辨認、評估及管理重大風險的程序如下：

1. 本公司已制訂《風險管理工作指引》，要求本公司及各附屬公司根據指引管理風險；
2. 各附屬公司各自成立風險管理及內部控制委員會，確認風險管理者，並每年進行一次檢查以辨識各自的風險、評估各類重要風險、制定相應控制措施及持續監督完善風險管理及內部控制系統。各風險管理及內部監控委員會於每年年中進行一次風險自查自報的核實工作／瞭解相應控制措施是否具體執行，確保現有的相對控制活動的實行性，並保證其有效性；
3. 本公司收集各附屬公司的風險及其相應控制措施後，並根據風險大類整理歸納為重要風險點(包括市場風險、戰略風險、營運風險和財務風險等)；為重要風險點進行評分排序後，本公司管理層會確認最重大風險，並要求有關公司對最重大風險進行重點監督；

4. 審計部每年會進行下列事項：

- 審閱各公司是否已對最重大風險進行重點監督；
- 評估最重大風險的報告情況；
- 評估及確保風險管理程序的有效性；
- 確保各風險已被正確地評估；及
- 根據其內審計劃，進行獨立的內部審計項目。

5. 審計部每年會把上述工作之結果匯總向審核委員會匯報。

本公司內審計劃的制定及執行程序如下：審計部採納以風險及控制為本的審核方法，訂立全年工作計劃，涵蓋本集團營運、業務及各附屬公司各項主要工作及程序，並按照管理層的要求進行特別檢討，審核工作的結果會及時交予審核委員會審閱，如發現有內部監控缺失，會要求各附屬公司根據建議盡快改善。審計部會查察審核事務，並及時於其後跟進，力求妥善實行跟進工作。審計部會定期向審核委員會匯報，審核委員會審閱有關資料後向董事會匯報審核工作的結果及／或有關進展。

本公司已於二零一三年採納《內幕消息管理制度》(並於二零一五年修訂)，為董事及會接觸本集團的內幕消息的員工處理及發佈本集團內幕消息的程序提供指引及相關內部監控措施。董事會授權成立內幕消息委員會。內幕消息委員會由執行董事、公司秘書、資本運營部總經理、法律部總經理組成，並為執行委員會下設的一個委員會。本集團內幕消息及知情人的登記管理工作由內幕消息委員會成員共同負責，公司秘書及資本運營部組織實施。本公司其他部門、分公司、子公司及能夠實施重大影響的參股公司負責人為其管理範圍內的保密工作責任人，負責其涉及的內幕消息的報告、傳遞等工作。

各公司在發現潛在內幕消息事件後，高級人員應當自獲悉內幕消息之日起如實填寫並提交《內幕消息呈報表格》，公司秘書接到預警資訊後，應及時呈交內幕消息委員會成員進行評估，並按照資訊披露制度的相關規定，內幕消息委員會成員應當評估該潛在的內幕消息，並填寫《內幕消息評估報告》，並作出該資訊是否需披露的判斷。當確定為需披露的資訊後，應當在三個工作日內或按監管規則要求報告證券監管部門並進行披露。

就檢討風險管理及內部監控系統是否足夠及有效而言，審計部就本集團風險管理及內部監控是否足夠及有效向董事會及審核委員會提供獨立保證。審計部主管直接向審核委員會匯報。本集團管理層在審計部的協助下負責風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察。本公司會向各附屬公司發出並收回及綜合所有《內部控制及風險管理年度自評表》，有關結果由審計部評審，並向審核委員會匯報。審核委員會審閱有關資料後向董事會提交有關該等系統成效的定期報告。如需要，專責小組亦會定期召開會議，檢討有關財務、營運與監管控制及風險管理流程是否有效運作及如何進一步改進。

本年度本公司就風險管理及內部監控事宜進行的主要工作有：

- 完成二零二一年度風險管理評估相關工作，並針對上一年度已評估確認的4個重大風險，進一步落實全面風險管理，保障風險工作有關應對措施持續有效。本年度全面風險管理考核無涉及「一票否決」事項。繼續落實二零二一年生產運營安全風險等重點防控，主要通過嚴格落實各項防疫工作要求，及時採取應對措施，加強監督檢查、開展業務培訓和專項排查等方式防控風險，全年本集團疫情防控到位，沒有發生重大安全責任事故；
- 透過各附屬公司上報之《內部控制及風險管理年度自評表》及本集團的《風險總匯表》所確定的本集團重大風險情況，結合本公司管理層加強降本增效的管理目標，認真組織及執行二零二一年度內部審計工作計劃，協助各子公司提升其內部控制及風險管理水準，致力提高公司風險管理與內部管控意識，加強應對突發事件的能力；

- 為本集團安全監督部在內部控制、職業安全，以及開展安全檢查、對檢查存在問題及整改落实情況等進行查閱、審核；
- 組織本集團員工開展相關培訓和文化建設工作，提高風險管理與內部管控意識及內部審計水平，包括安排專職內審員參加線上的審計實務培訓，及邀請香港廉政公署為公司中層以上管理人員及下屬公司班子成員講授防腐反貪教育課程培訓，增強防腐反貪意識；
- 年內全部完成二零二一年審計計劃，並出具內部審計報告16份。就二零二一年財務年度提出的審計意見及建議25項，持續跟進審計問題整改，已完成整改19項，已要求各附屬公司根據建議改善；及
- 持續跟進以前年度內部審計未完成的整改事項，除有關信息系統及應收關聯公司欠款的整改事項為持續落實中，其它事項已全部完成整改。

於本年度，董事會已透過審核委員會檢討本集團的風險管理及內部監控系統，並檢討及確保本集團的會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程是足夠的。本公司已向各附屬公司發出並收回及綜合所有《內部控制及風險管理年度自評表》，有關結果交由審計部評審，並向審核委員會匯報。審核委員會其後審閱有關資料並向董事會匯報。審核委員會及董事會均無發現任何將對本集團的財務狀況或經營業績造成重大影響而需多加關注的事項，亦認為風險管理及內部監控系統整體而言充足並具成效。

核數師酬金

截至二零二一年十二月三十一日止年度，就核數師向本公司提供審計及非審計服務而支付的費用如下。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
審核服務	2,305	2,554
非審核服務(其中包括審閱中期報告、持續關連交易、 年度業績公告、稅務諮詢及稅務合規服務)	1,002	889
	3,307	3,443

與股東溝通

董事會已制定股東通訊政策及股東提名人選參選董事的程序，有關政策及程序已於本公司網站公開刊載。

下文載列本公司股東(1)召開股東大會；(2)在股東大會提呈建議；及(3)向董事會查詢之程序。該等程序一般受組織章程細則及適用法例、規則及條例規管，如有歧義，概以組織章程細則及適用法例、規則及條例為準。

1. 股東召開股東大會之程序

根據公司章程細則及香港公司條例，持有本公司已繳足之股本不少於二十分之一(5%)之登記股東(「股東大會呈請人」)，可向本公司之註冊辦事處(現時之地址為香港干諾道中143號珠江船務大廈二十二樓)(「註冊辦事處」)提交書面呈請(應註明收件人為公司秘書)，請求召開股東大會。

股東大會呈請人必須在其呈請中列明股東大會之目的，而有關呈請必須由所有股東大會呈請人簽署，並可由若干相同格式之文件組成，各自須經一名或以上股東大會呈請人簽署。

本公司之股份過戶登記處(「股份過戶登記處」)將核實股東大會呈請人提交之呈請所列之股東大會呈請人資料。一經接獲股份過戶登記處確認股東大會呈請人之呈請符合程序，公司秘書將立即與董事會安排根據所有相關法定及監管規定向全體登記股東發出充足通知，而召開股東大會。相反，倘若股東大會呈請人之呈請經核實未有符合程序，本公司將告知股東大會呈請人相關結果，因而不會按要求召開股東大會。

倘若董事會於股東大會呈請人遞交呈請起計二十一日內，未有妥為安排一次在召開股東大會通知書發出日期後二十八天內正式召開股東大會，則股東大會呈請人(或其中代表全體呈請人總表決權半數以上之任何人士)可自行召開股東大會，惟按此方式召開之任何股東大會須於股東大會呈請人遞交原呈請之日期起計三個月內舉行。股東大會呈請人因董事會未有正式召開股東大會而產生之任何合理開支，均由本公司向股東大會呈請人償付。

2. 股東在股東大會提呈建議之程序

股東可向董事會或本公司之公司秘書發出書面要求，提出關於本公司之建議，於股東大會上討論，並依循上述「股東召開股東大會之程序」一段所述之程序，召開股東大會，處理書面要求列明之任何事宜。

3. 向董事會查詢

股東可隨時透過公司秘書以書面形式將其查詢及問題遞交董事會。公司秘書之聯絡詳情如下：

地址：香港干諾道中 143 號珠江船務大廈二十四樓

電話：(852) 2859 1415

傳真：(852) 2186 7204

電郵：maggie-cksd@cks.com.hk

股東大會是本公司董事會和高級管理層和股東直接溝通的重要渠道，本公司高度重視任何的股東大會。所有董事(包括獨立非執行董事)及高級管理人員都會盡量抽身參加，面對面地聽取股東的建議，並就本公司發展戰略和經營問題回答股東的提問。本公司熱烈歡迎股東親臨股東大會，向董事和管理層發表自己的意見及作出查詢。

投資者關係及通訊

本公司一貫重視投資者關係工作，按照上市規則的指引及時披露相關資訊。本公司定期向機構投資者和分析員介紹公司之最新情況，本年度多次與基金經理、投資銀行分析員等交流，及時反饋中小投資者的諮詢。

於二零二一年度，本公司之公司組織章程並無任何修改。

獨立 核數師報告

致珠江船務企業(股份)有限公司成員
(於香港註冊成立的有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計珠江船務企業(股份)有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第85至178頁的綜合財務報表，包括於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及其於截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

評估物業、機器及設備、土地使用權、無形資產及商譽的減值

參閱綜合財務報表會計政策附註2.5、2.7及2.8以及附註6、7、9及10

關鍵審計事項	關鍵審計事項在審計中處理方法
<p>貴集團持有龐大金額的物業、機器及設備、土地使用權、無形資產及商譽，主要用於碼頭和倉庫設施。於二零二一年十二月三十一日的賬面總值為2,787,849,000港元。</p>	<p>我們物業、機器及設備、土地使用權、無形資產及商譽的減值評估審計程序如下：</p>
<p>當有跡象顯示資產可能有減值時，管理層會就物業、機器及設備、土地使用權和無形資產進行減值測試。至於商譽，無論是否有任何減值跡象，管理層每年均會進行減值測試。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 參考我們對 貴集團的了解和現行會計準則要求，評估管理層對減值跡象的評核、對現金產出單元的識別、將物業、機器及設備、土地使用權、無形資產及商譽分攤至各現金產出單元的工作和編製貼現現金流量預測所採用的方法；
<p>進行減值測試時，管理層會比較每個現金產出單元各自的賬面值和對應以貼現現金流量預測的可收回金額，以釐定減值虧損(如有)。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 參考我們對 貴集團業務和行業的了解，比較管理層所採用的主要假設和現有市場數據，尤其有關收益增長率預測、經營性成本和開支預測和採用的貼現率等假設，評估管理層的現金流量預測；
<p>編製貼現現金流量預測涉及管理層釐定用於貼現現金流量預測的輸入數據和假設的重大判斷，包括收益增長率預測、經營性成本和開支預測和適用貼現率。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 透過比較本年度的實際業績和管理層上一年度編製的預測，評估管理層預測程序的準確度；

關鍵審計事項

我們確定評估物業、機器及設備、土地使用權、無形資產及商譽的減值評估為關鍵審計事項，因為此等評估涉及重大管理層判斷。當中，收益增長率預測、經營性成本和開支預測和適用貼現率等判斷可能會基於管理層的選擇或有偏頗。

關鍵審計事項在審計中處理方法

- 對管理層採用的貼現率和其他主要假設進行敏感性分析，以評估管理層所得出的減值評估結論受假設變化的影響，及考慮管理層於採納主要假設時有否偏頗的跡象；以及
- 參考現行會計準則的要求，評估減值評估於綜合財務報表的披露。

綜合財務報表及其核數師報告以外的信息

董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止營運，或別無其他實際的代替方案。

審核委員會協助董事履行監督 貴集團的財務報告過程的責任。

核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照香港《公司條例》第405條向閣下(作為整體)報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行計程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露的合理性。
- 董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體呈報方式、結構及內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。

獨立核數師報告

- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項，以及在適用的情況下，以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期間綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們的報告中溝通某事項造成的負面後果超出產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出此獨立核數師報告的審計項目合夥人是李威信。

執業會計師

香港中環
遮打道十號
太子大廈八樓

二零二二年三月二十三日

綜合 財務狀況表

二零二一年十二月三十一日
(以港元列示)

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、機器及設備	6	2,173,976	2,013,501
投資物業	8	51,946	51,734
土地使用權	9	374,052	378,265
無形資產	10	239,821	237,809
合營公司之投資	12	349,096	377,532
聯營公司之投資	13	107,622	121,679
其他金融資產		1,743	1,743
遞延所得稅資產	14	1,044	1,178
		3,299,300	3,183,441
流動資產			
存貨及零部件	15	27,134	32,356
業務及其他應收款	16	325,120	385,183
貸款予一間合營公司	16	1,223	2,376
可收回稅項		–	6,252
結構性銀行存款	17	–	238,050
現金及現金等價物	18	1,045,089	726,056
		1,398,566	1,390,273
總資產		4,697,866	4,573,714
權益			
股本	19	1,415,118	1,415,118
儲備	20	1,815,305	1,866,484
		3,230,423	3,281,602
非控制性權益		320,771	349,919
總權益		3,551,194	3,631,521

綜合財務狀況表

二零二一年十二月三十一日

(以港元列示)

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
負債			
非流動負債			
遞延所得稅負債	14	100,782	99,681
遞延收入		3,849	5,471
租賃負債	23	76,379	19,187
長期借貸	25	181,757	126,842
		362,767	251,181
流動負債			
業務應付款、應計費用及其他應付款	21	434,817	479,135
應付非控制性權益款項	24	46,769	78,550
非衍生金融負債	22	–	3,006
應付所得稅		6,931	–
租賃負債	23	29,310	17,845
短期借貸	25	250,000	100,000
長期借貸之即期部分	25	16,078	12,476
		783,905	691,012
總負債		1,146,672	942,193
總權益及負債		4,697,866	4,573,714
流動資產淨額		614,661	699,261
總資產減去流動負債		3,913,961	3,882,702

經由董事會於二零二二年三月二十三日批准及授權

劉廣輝
董事

周軍
董事

第92至178頁之附註為本財務報表的一部份。

綜合 損益表

二零二一年十二月三十一日
(以港元列示)

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
營業額	5	2,268,408	1,854,549
提供服務／銷售而產生之成本		(2,007,156)	(1,668,423)
毛利		261,252	186,126
其他收入	26	166,243	181,619
其他收益－淨額	27	4,313	3,472
一般及行政開支		(301,035)	(290,570)
經營業務溢利		130,773	80,647
財務收入	29	10,051	22,337
財務成本	29	(11,508)	(10,116)
應佔以下各方的溢利減虧損：			
－合營公司	12	(25,212)	(20,192)
－聯營公司	13	(9,970)	1,808
除所得稅前溢利		94,134	74,484
所得稅開支	30	(27,861)	(9,186)
年內溢利		66,273	65,298
應佔溢利：			
本公司權益持有人		44,074	49,821
非控制性權益		22,199	15,477
		66,273	65,298
每股盈利(以港仙呈列)			
基本及攤薄	32	3.93	4.44

第92至178頁之附註為本財務報表的一部份。

綜合 損益及其他全面收益表

二零二一年十二月三十一日
(以港元列示)

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年內溢利		66,273	65,298
年內其他全面收益：			
並不會重新分配至損益之項目			
按公允價值計入其他全面收益的非上市股本證券			
— 公允價值變動，扣除零港元的稅項影響		—	(65)
		—	(65)
已重新分配或隨後可能重新分配至損益之項目			
貨幣匯兌差額，扣除零港元的稅項影響			
— 附屬公司		48,496	87,648
— 合營及聯營公司		12,613	25,252
現金流對沖：			
對沖儲備的淨變動，扣除 3,582,000 港元的稅務影響 (二零二零年：3,582,000 港元)		(18,127)	18,127
年內其他全面收益		42,982	130,962
年內全面收益總額		109,255	196,260
應佔溢利：			
本公司權益持有人		90,225	165,197
非控制性權益		19,030	31,063
		109,255	196,260

第 92 至 178 頁之附註為本財務報表的一部份。

綜合 權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度
(以港元列示)

	歸屬於本公司所有者											
	股本	匯兌儲備	重估儲備	資本儲備 (附註 20(a))	法定儲備 (附註 20(b))	合併儲備 (附註 20(c))	公允價值	對沖儲備	保留溢利	總計	非控制性	總權益
							儲備				權益	
							(不可劃轉)					
千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元		
於二零二一年一月一日	1,415,118	56,764	23,009	167,717	109,185	(871,425)	(65)	10,876	2,370,423	3,281,602	349,919	3,631,521
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	44,074	44,074	22,199	66,273
其他全面收益：												
貨幣匯兌差額												
— 附屬公司	-	45,182	-	-	-	-	-	-	-	45,182	3,314	48,496
— 合營及聯營公司	-	11,845	-	-	-	-	-	-	-	11,845	768	12,613
現金流對沖：對沖儲備的淨變動	-	-	-	-	-	-	-	(10,876)	-	(10,876)	(7,251)	(18,127)
轉撥儲備	-	-	-	-	3,784	-	-	-	(3,784)	-	-	-
年內全面收益總額	-	57,027	-	-	3,784	-	-	(10,876)	40,290	90,225	19,030	109,255
與權益持有人的交易：												
收購附屬公司(附註36)	-	-	-	-	-	-	-	-	(118,981)	(118,981)	(33,019)	(152,000)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,159)	(15,159)
二零二零年末期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(22,423)	(22,423)	-	(22,423)
於二零二一年十二月三十一日	1,415,118	113,791	23,009	167,717	112,969	(871,425)	(65)	-	2,269,309	3,230,423	320,771	3,551,194

第 92 至 178 頁之附註為本財務報表的一部份。

綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

(以港元列示)

	歸屬於本公司所有者											非控制性 權益	總權益
	股本	匯兌儲備	重估儲備	資本儲備 (附註 20(a))	法定儲備 (附註 20(b))	合併儲備 (附註 20(c))	公允價值 儲備			總計			
							(不可劃轉)	對沖儲備	保留溢利				
							千港元	千港元	千港元				
於二零二零年一月一日	1,415,118	(47,801)	23,009	167,717	105,213	(871,425)	-	-	2,358,209	3,150,040	297,047	3,447,087	
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	49,821	49,821	15,477	65,298	
其他全面收益：													
貨幣匯兌差額													
— 附屬公司	-	80,969	-	-	-	-	-	-	-	80,969	6,679	87,648	
— 合營及聯營公司	-	23,596	-	-	-	-	-	-	-	23,596	1,656	25,252	
金融資產的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	(65)	-	-	(65)	-	(65)	
現金流對沖：對沖儲備的淨變動	-	-	-	-	-	-	-	10,876	-	10,876	7,251	18,127	
轉撥儲備	-	-	-	-	3,972	-	-	-	(3,972)	-	-	-	
年內全面收益總額	-	104,565	-	-	3,972	-	(65)	10,876	45,849	165,197	31,063	196,260	
與權益持有人的交易：													
收購附屬公司(附註36)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,398	26,398	
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,589)	(4,589)	
二零一九年末期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(33,635)	(33,635)	-	(33,635)	
於二零二零年十二月三十一日	1,415,118	56,764	23,009	167,717	109,185	(871,425)	(65)	10,876	2,370,423	3,281,602	349,919	3,631,521	

第92至178頁之附註為本財務報表的一部份。

綜合 現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度
(以港元列示)

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
經營活動之現金流量			
經營產生之現金	35(a)	315,521	136,942
已付香港利得稅		987	(16,952)
已付中國企業所得稅		(15,708)	(18,689)
已付澳門所得稅		-	(1,528)
經營活動產生現金淨額		300,800	99,773
投資活動之現金流量			
購買物業、機器及設備		(184,787)	(254,522)
出售物業、機器及設備所得款項		5,464	2,594
投資合營公司的款項		-	(2,302)
收購附屬公司，經扣除所得現金		-	(163,681)
出售附屬公司，經扣除所得現金		-	(5,040)
收購附屬公司之非控制性權益	36	(152,000)	-
結構性銀行存款減少		238,050	171,391
已收合營公司之貸款還款		1,223	2,376
已收合營公司及聯營公司股息		20,844	12,699
已收利息		10,051	22,337
投資活動所用現金淨額		(61,155)	(214,148)
融資活動之現金流量			
已付股息		(22,423)	(33,635)
已付非控制性權益股息		(15,159)	-
已付利息		(7,959)	(8,627)
已付租賃租金資本部分	35(b)	(37,671)	(21,207)
已付租賃租金利息部分	35(b)	(3,549)	(1,489)
償還銀行貸款	35(b)	(172,324)	(130,321)
銀行貸款所得款項	35(b)	377,170	166,191
償還應付非控制性權益款項	35(b)	(32,020)	(18,000)
融資活動產生／(所用)現金淨額		86,065	(47,088)
現金及現金等價物之增加／(減少)淨額		325,710	(161,463)
年初現金及現金等價物		726,056	869,271
匯率變動之影響		(6,677)	18,248
年終現金及現金等價物	18	1,045,089	726,056

第92至178頁之附註為本財務報表的一部份。

財務 報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

1 一般資料

珠江船務企業(股份)有限公司(「本公司」)為於香港註冊成立之有限公司。註冊辦事處地址為香港干諾道中143號珠江船務大廈22樓。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要為粵港澳高速水路客運提供管理服務及其相關衍生業務，中國內地及香港內河碼頭經營管理、貨物運輸、倉儲等業務，於香港為客船及貨船供應柴油及潤滑油、於澳門為物業提供設備維護的經營及管理服務及於香港提供渡輪服務和租船服務。

本公司於香港聯合交易所有限公司主板上市。

此等財務報表已由本公司董事會於二零二二年三月二十三日批准刊發。

2 主要會計政策概要

本附註提供編製該等財務報表時所採納的主要會計政策清單。除另有說明外，該等政策於所有呈報年度貫徹一致應用。綜合財務報表為本集團(由珠江船務企業(股份)有限公司及其附屬公司組成)編製。

2.1 編製基準

- (i) 本集團綜合財務報表乃按照所有適用香港財務報告準則及香港公司條例的規定編製。此等綜合財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)適用披露條文。本集團所採用的主要會計政策於下文披露。除了以下資產及負債按其公允價值列賬，綜合財務報表按歷史成本基準編製：

- 透過其他全面收益按公允價值入賬的金融資產(見附註2.9)；及
- 衍生金融工具(見附註2.12)。

綜合財務報表的編製方式須符合香港財務報告準則，採用若干關鍵會計估計，而管理層於採用本集團會計政策時亦須作出判斷。該等範疇涉及高度的判斷或高度複雜性，或涉及對綜合財務報表屬重大的假設和估算，並於附註4披露。

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(ii) 會計政策的變動

香港會計師公會已對香港財務報告準則作出以下修訂，並於本集團的當前會計期間首次生效：

- 香港財務報告準則第16號修訂，二零二一年六月三十日之後與新冠病毒相關的租金寬免
- 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號的修訂，基準利率改革—第二階段

這些發展均未對本集團本期或前期業績和財務狀況的編製或列報方式產生重大影響。本集團並無應用任何在本會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

(iii) 截至二零二一年十二月三十一日止年度已頒佈但尚未生效之修訂、新訂準則及詮釋可能產生之影響

截至此等財務報表刊發日，香港會計師公會已頒佈於截至二零二一年十二月三十一日止年度尚未生效且無於此等財務報表中採納之若干修訂及一新訂準則——香港財務報告準則第17號保險合約。此等變動包括以下可能與本集團有關者。

	以下日期或 之後開始的 會計期間生效
香港財務報告準則第3號修訂，對概念框架之引用	二零二二年一月一日
香港會計準則第16號的修訂，物業、廠房及設備： 擬定用途前的所得款項	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號修訂，虧損性合約—履行合約之成本	二零二二年一月一日
香港財務報告準則二零一八年至二零二零年週期之年度改進	二零二二年一月一日
香港會計準則第1號修訂，流動或非流動負債分類	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告 第2號修訂，會計政策披露	二零二三年一月一日
香港會計準則第8號修訂，會計估計的定義	二零二三年一月一日
香港會計準則第12號修訂，與單一交易產生的 資產及負債有關的遞延稅項	二零二三年一月一日

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(iii) 截至二零二一年十二月三十一日止年度已頒佈但尚未生效之修訂、新訂準則及詮釋可能產生之影響(續)

本集團正在評估此等變動在首次應用期間預期存在的影響。至今的結論為，採納該等變動不大可能對本集團之綜合財務報表構成重大影響。

2.2 綜合原則及權益會計處理

(i) 附屬公司

附屬公司指本集團擁有控制權的所有實體(包括結構性實體)。倘本集團從參與實體業務而承擔取附得其可變回報的風險或享有可變回報的權利，並有能力透過其對實體活動的主導權影響該等回報時，則本集團控制該實體。附屬公司於控制權轉移至本集團當日起全面綜合入賬，並於終止控制權當日起終止綜合入賬。

集團內公司間交易、結餘及集團內公司間交易未變現收益均會抵銷。未變現虧損亦會抵銷，惟該交易有證據顯示已轉讓資產出現減值則除外。附屬公司的會計政策已在有需要時作出調整，以確保與本集團所採納會計政策一致。

於附屬公司之業績及權益之非控制性權益分別單獨呈列於綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合財務狀況表內。

(ii) 聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響但無控制權或共同控制權的所有實體。於初步按成本確認後，於聯營公司之投資以權益會計法(見下文(iv))入賬。

(iii) 合營公司

合營公司指本集團或本公司與其他方合約約定分享控制權的安排，並對此等安排的淨資產享有權利。

於初步按成本確認後，於合營公司之投資使用權益法(見下文(iv))入賬。

2 主要會計政策概要(續)

2.2 綜合原則及權益會計處理(續)

(iv) 權益會計法

根據權益會計法，投資初步按成本確認，其後進行調整以於損益確認本集團應佔被投資方收購後溢利或虧損並於其他全面收益確認本集團應佔被投資方其他全面收益的變動。已收或應收聯營公司及合營公司的股息確認為投資賬面值扣減。

倘本集團應佔權益入賬投資的虧損等於或超過其於該實體的權益(包括任何其他無抵押長期應收款項)，則本集團不會確認進一步虧損，除非已代表另一實體承擔責任或作出付款。

本集團與其合營公司及聯營公司之間交易的未變現收益按本集團於該等實體的權益予以抵銷。未變現虧損亦會予以抵銷，除非該交易顯示已轉讓資產有減值的證據。權益入賬的被投資方的會計政策已在需要時作出調整，以確保與本集團所採納會計政策一致。

以權益入賬的投資的賬面值會根據附註2.10所述政策進行減值測試。

(v) 擁有權權益變動

本集團將不導致喪失控制權的非控制性權益交易視作與本集團權益擁有人的交易。擁有權權益變動導致控股與非控制性權益賬面值的調整，以反映彼等於附屬公司的相關權益。非控制性權益調整數額與任何已付或已收代價之間的任何差額於本公司權益擁有人應佔權益中的獨立儲備內確認。

當本集團因喪失控制權、共同控制權或重大影響力而停止綜合入賬或按權益入賬一項投資時，於實體的任何保留權益重新按公允價值計量，而賬面值變動於損益確認。就其後入賬列作聯營公司、合營公司或金融資產的保留權益而言，該公允價值為初始賬面值。此外，先前於其他全面收益就該實體確認的任何數額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這意味著先前於其他全面收益確認的數額重新分配至損益或轉撥至適用香港財務報告準則所指明／許可的另一權益類別內。

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

2 主要會計政策概要(續)

2.2 綜合原則及權益會計處理(續)

(v) 擁有權權益變動(續)

倘於一間合營公司或一間聯營公司的擁有權權益減少但保留共同控制權或重大影響力，則先前於其他全面收益確認的金額僅有一定比例份額重新分配至損益(如適用)。

2.3 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本減減值列賬(見附註2.10)。成本包括直接應佔投資成本。附屬公司的業績由本公司根據已收及應收股息列賬。

2.4 外幣換算

本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。綜合財務報表以港元列報，港元為本公司的功能貨幣及本集團的列報貨幣。

年內之外幣交易按交易日適用之匯率換算。外幣計值之貨幣性資產及負債按報告期末適用之匯率換算。匯兌收益和損失於損益中確認。

以外幣按歷史成本計量之非貨幣性資產及負債採用交易日適用之匯率換算。交易日期為本公司首次確認相關非貨幣性資產或負債的日期。

功能貨幣並非港元的海外業務的業績乃按與交易日適用的匯率的匯率約數換算為港元。財務狀況表項目(包括產生自海外業務綜合的商譽)按報告期末之收市匯率換算為港元。所產生之匯兌差額於其他全面收益中確認，並於匯兌儲備之權益內單獨累計。產生自2015年1月1日前收購的海外業務綜合的商譽按收購海外業務當日適用之匯率換算。

當出售海外業務，確認出售收益或虧損時，該海外業務相關的匯兌差額累計數額自權益重新分配至損益。

2 主要會計政策概要(續)

2.5 物業、機器及設備

(i) 在建工程

在建工程指興建中之倉庫、船舶及駁船或其他物業、機器及設備，並按成本減任何累計減值虧損列賬。

在建工程包括建築開支、借貸成本及其他建築應佔的直接成本。落成後，在建工程轉撥至物業、機器及設備的適當類別。在建工程不作折舊。

(ii) 物業、機器及設備

物業、機器及設備(包括產生自本集團並非物業權益註冊擁有人的租賃土地租賃的使用權資產)和產生自機器及設備租賃的使用權資產(見附註2.23)按歷史成本減累計折舊及減值虧損列賬。

折舊採用以下估計可用年期將物業、機器及設備項目的成本或估值，扣減估計剩餘價值(如有)，按直線法計算撇減：

樓宇	20至50年
租賃物業裝修	5至8年
機器及設備	4至15年
傢具、裝置及設備	3至8年
汽車	3至8年
貨櫃	4至8年
船舶及駁船	3至15年
其他自用租賃物業	按租賃期

物業、機器及設備之有形基礎設施於其正常工作條件下修復所產生的主要成本，於損益表中扣除。資產改良支出均資本化，並按其預計可用年期折舊。

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

2 主要會計政策概要(續)

2.5 物業、機器及設備(續)

(ii) 物業、機器及設備(續)

船舶維修及測量成本於產生時計入經營開支。船舶部件成本包括通常於塢修時更換及更新之主要部件成本。船舶的塢修成本及重置或更新單項資產所產生的成本乃資本化，並於估計下一次塢修之前的期間內折舊。

資產的剩餘價值及可用年期在每個財務狀況表當日均進行檢討，及在適當時調整。若資產的賬面值高於其估計可收回金額，其賬面值即時撇減至可收回金額。

出售的收益和損失按所得款項與賬面值的差額釐定，並在損益表內「其他收益－淨額」中確認。

2.6 投資物業

投資物業指擁有或透過租賃權益(見附註2.23)持有，以賺取租金收入或資本增值的土地及樓宇。

投資物業按歷史成本減累計折舊及減值虧損列賬。歷史成本包括用以收購該等項目的直接應佔開支。各投資物業的折舊以直線法於各自估計可用年期攤銷各自成本至各自剩餘價值。各自估計可用年期由20年至50年不等。投資物業的租金收入根據附註2.21所述列賬。

2.7 土地使用權

土地使用權指土地租賃付款，並按成本減累計攤銷及減值列賬。攤銷是以直線法按餘下租期將租賃付款攤銷。

2 主要會計政策概要(續)

2.8 無形資產

(i) 商譽

商譽產生自收購附屬公司，相當於所轉讓代價、被收購方之任何非控制性權益數額及收購方之前擁有被收購方的任何權益在收購日之公允價值超過購入可識別淨資產之公允價值之數額。

就減值測試而言，在業務合併中購入的商譽會分配至每個預期可從合併中獲取協同利益的現金產出單元或現金產出單元組。商譽被分配至的每個單元或單元組代表在實體內商譽被監控作內部管理用途的最底層次單元。

對商譽的減值檢討每年進行，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值，則更頻密地檢討。商譽賬面值與可收回金額(使用價值與公允價值扣除銷售成本較高者)比較。任何減值須即時確認及不得在之後期間撥回。

(ii) 軟件

與維護軟件程序相關的成本於產生時確認為開支。設計及測試本集團所控制的可識別獨特軟件產品時直接應佔的開發成本在符合以下條件時確認為無形資產：

- 完成軟件產品在技術上可行，並可供使用
- 管理層擬完成軟件並將其使用或出售
- 軟件能夠使用或出售
- 能夠論證軟件產品將如何產生可能的未來經濟利益
- 具備足夠的技術、財務及其他資源完成開發及使用或出售軟件；及
- 軟件開發期間應佔的開支能可靠地計量

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

2 主要會計政策概要(續)

2.8 無形資產(續)

(ii) 軟件(續)

資本化的直接應佔成本包括僱員成本及相關間接成本的適當部份。

已資本化的開發成本作無形資產列賬，並自該資產可供使用時起攤銷。

本集團使用直線法按5至10年對具有有限定可用年期之無形資產予以攤銷。攤銷年期和方法每年均作檢討。

2.9 金融資產

(i) 分類

本集團將金融資產分為三個類別：按攤銷成本計量、透過其他全面收益按公允價值入賬及透過損益按公允價值入賬。金融資產的分類乃基於管理金融資產的業務模式及其合約現金流量特徵。

本集團的金融資產包括業務及其他應收款、貸款予一間合營公司(附註16)、結構性銀行存款(附註17)、現金及現金等價物(附註18)與其他金融資產。

(ii) 確認及計量

常規購買及出售的金融資產在交易日確認－交易日指本集團承諾購買或出售該資產之日。當從投資收取現金流量的權利已到期或已轉讓，而本集團將所有權之絕大部分風險及回報轉讓時，金融資產即終止確認。貸款及應收款其後按實際利率法扣減信用損失撥備按攤銷成本列賬。

2 主要會計政策概要(續)

2.10 於附屬公司、合營公司及聯營公司之投資及非金融資產之減值

可用年期不限定的資產(例如商譽)無需折舊／攤銷，但每年須就減值進行測試。當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時，其他資產須予以進行減值檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開辨認現金流量的最低層次(現金產出單元)分組。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值是否可以撥回進行檢討。

如股息超過宣派股息期內附屬公司、合營公司及聯營公司的總全面收益，或投資賬面值超過被投資公司淨資產的賬面值，則必須對附屬公司、合營公司及聯營公司之投資作減值測試。

2.11 業務及其他應收款

業務應收款為在日常經營活動中就商品銷售或服務執行而應收客戶的款項，而本集團有無條件接納代價之權利。如業務及其他應收款的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其會被分類為流動資產，否則呈列為非流動資產。

業務應收款不包含重大融資成分的貿易應收款項按其交易價格進行初始計量，而包含重大融資成分的貿易應收款項和其他應收款項則以初始公允價值加交易成本計量。所有應收款項隨後採用實際利率法按攤餘成本列賬，包括信貸虧損撥備。

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

2 主要會計政策概要(續)

2.11 業務及其他應收款(續)

本集團按前瞻基準評估相關預期信用損失。適用減值方法取決於信貸風險有否顯著增加。就業務應收款而言，本集團應用香港財務報告準則第9號所允許的簡化方法，當中要求於初始確認應收款時確認預期信用損失。其他應收款減值按12個月預期信用損失或全期預期信用損失計量，取決於初始確認以來信貸風險有否顯著增加。倘初始確認以來應收款的信貸風險顯著增加，則按全期預期信用損失計量減值。撥備額為資產賬面值與估計未來現金流量按原定實際利率折現的現值兩者的差額。該資產的賬面值會通過使用撥備賬而減少，而虧損金額於綜合損益表中的其他經營開支確認。倘一項業務應收款未能收回，則於業務應收款撥備賬撇減。倘於其後收回過往撇減的款額，則於綜合損益表中的其他經營開支貸記。

2.12 衍生金融工具

衍生金融工具以公允價值確認，並於各呈報期末重新計量。除非衍生工具符合現金流量對沖會計處理或對沖國外業務投資，公允價值重新計量的收益或虧損即時列入損益表。在這種情況下，任何產生的收益或虧損的確認取決於被對沖項目的性質(見附註2.13)。

2.13 對沖

針對因匯率變動和浮動利率借款而預測極有可能發生的交易的現金流帶來的外匯風險，本集團指定若干衍生工具作為對沖工具。

對沖工具中被指定及符合條件可列為現金流對沖的有效部分，其公允價值若出現變動，概於權益及其他全面收益中確認。無效部分的損益則即時在損益表中確認。

2 主要會計政策概要(續)

2.13 對沖(續)

在權益中累計的相關金額在被對沖項目影響損益時轉移至損益表。就對沖預測發生的交易導致確認非金融資產或非金融負債，先前列入權益的相關收益或虧損從權益中轉出，併計入資產成本的初始計量中。

當對沖工具到期、被出售或終止時，又或對沖工具不再符合採用對沖會計法的條件時，任何於權益的累計遞延損益或對沖遞延成本保留在權益中，直到發生預測交易為止。如預測發生的交易已估計不會落實，於權益的累計損益或遞延成本立即重新列入損益表。

2.14 現金及現金等價物

就綜合現金流量表的呈列而言，現金及現金等價物包括手頭現金以及可隨時轉換為已知數額現金、價值變動風險極低及原到期日為三個月或以下的其他短期高流通性投資，以及銀行透支。現金及現金等價物需評估預期信用損失。

2.15 股本

普通股被分類為權益。直接應佔發行新股的新增成本在權益中列為所得款項的減少(扣除稅項)。

2.16 業務應付款、應計費用及其他應付款

業務應付款為在日常經營活動中由供應商購買商品或服務而應支付的債務。如業務及其他應付款的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其會被分類為流動負債，否則呈列為非流動負債。

此等按公允價值確認，其後按實際利率法按攤銷成本列賬，除非貼現的影響輕微，則按發票金額列賬。

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

2 主要會計政策概要(續)

2.17 借貸及借貸成本

借貸初始按公允價值並扣除產生的交易成本確認。借貸其後按攤銷成本列賬，所得款項(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借貸期間內在損益表確認。

設立貸款融資時支付的費用倘部份或全部融資將會很可能被提取，該費用則確認為貸款的交易成本。在此情況下，費用遞延至貸款提取為止。如沒有證據證明部份或全部融資將會很可能被提取，則該費用資本化為流動資金服務的預付款，並按有關的融資期間攤銷。

除非本集團可無條件延至呈報期末起計至少十二個月始清償負債，否則借貸概列作流動負債。

直接用於收購、建築或生產認可資產(指需要用上大量時間準備就緒以供擬定用途或銷售之資產)之一般及特定借貸成本乃資本化為該等資產之成本，直至該等資產大致上已準備就緒以供擬定用途或銷售為止。所有其他借貸成本在產生之財政期間於損益表扣除。

2.18 當期及遞延所得稅

期間之所得稅開支或抵免指就本期間應課稅收入按各司法權區之適用所得稅稅率支付之稅項及就暫時性差額及未動用稅項虧損應佔之遞延稅項資產及負債變動作出調整。

(i) 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司附屬公司及聯營公司營運所在及產生應課稅收入的國家於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

2 主要會計政策概要(續)

2.18 當期及遞延所得稅(續)

(ii) 遞延所得稅

對於資產及負債的稅基與其在綜合財務報表的賬面值之間的暫時性差額，就遞延所得稅計提撥備。然而，若遞延稅項負債來自初步確認商譽，則不予確認。若遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初步確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅損益，則遞延所得稅亦不作記賬。遞延所得稅乃以於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)釐定，並預期於變現相關遞延所得稅資產或償還遞延所得稅負債時應用。

遞延所得稅資產僅於可能出現可使用該等暫時性差額及虧損之未來應課稅金額時方會確認。

倘本公司能夠控制撥回暫時性差額之時間，且該等差額可能不會於可見將來撥回，則不會於海外業務的投資賬面值與稅基之間的暫時性差額確認遞延稅項負債及資產。

倘有法定可強制執行權利抵銷即期稅項資產及負債，且遞延稅項結餘與同一稅務機關相關，則抵銷遞延稅項資產及負債。倘實體擁有法定可強制執行權利抵銷及擬按淨額基準償付或變現資產及同時償付負債，則抵銷即期稅項資產及稅項負債。

除與於其他全面收益或直接於權益確認的項目相關外，即期及遞延稅項於損益內確認。於此情況下，稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益確認。

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

2 主要會計政策概要(續)

2.19 僱員福利

(i) 職工假期權益

職工享有的年假權益在假期累計予職工時確認。因職工提供服務而產生的年假估計負債，就截至財務狀況表當日止作出撥備。

職工的病假權益和產假在休假前不作確認。

(ii) 退休福利責任

供款予定額供款計劃之款項乃於到期時被確認為僱員福利開支，且並不會被於供款全數歸屬前退出計劃之僱員所喪失之供款所抵銷。預付供款則於可退回現金或減少未來供款時確認為資產。

(iii) 獎金計劃

當本集團因僱員所提供服務承擔現有法律或推定責任，並能夠可靠估計有關責任時，本集團即就獎金確認負債及開支。

獎金負債預期於十二個月內償付，並按預期償付時須予支付金額計算。

(iv) 辭退福利

辭退福利在本集團於正常退休日期前終止僱用職工，或當職工接受自願遣散以換取此等福利時支付。本集團在承諾根據一項詳細的正式計劃終止現有職工的僱用而沒有撤回的可能時確認辭退福利。倘因為提出鼓勵自願遣散而提供的辭退福利，則根據預期接受自願遣散之職工人數計量辭退福利。在報告期末後超過十二個月支付的福利應折現至現值。

2 主要會計政策概要(續)

2.20 撥備

當本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定債務，很可能需要耗用資源以結算債務，及金額已被可靠估計時，當就此確認撥備，但不會就未來經營虧損確認撥備。

如有多項類似債務，則可根據債務的類別整體考慮，以釐定在結算中需要耗用資源的可能性。即使在同一債務類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備採用稅前貼現率按照預期需結算有關債務的支出現值計量，該貼現率反映當時市場對金錢時間值和有關債務固有風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息費用。

2.21 營業額及其他收入

當收入產生自本集團於日常業務過程中銷售商品，提供服務及他人使用本集團的租賃資產而產生收入時，本集團會將該收入分類為營業額。

營業額在服務或商品控制權轉讓予客戶時，或承租人有權使用資產時，按本集團預期有權獲取的約定代價數額確認，但不包括代表第三方收取的該等數額。營業額不包括增值稅或其他銷售稅，並扣減任何業務折扣。

本集團營業額及其他收入確認政策的更多詳情如下：

(i) 貨物運輸

來自內河貨物直接裝運及轉運服務之營業額乃於提供服務之財務期間確認。

(ii) 貨物處理及倉儲

來自內河貨運碼頭貨物處理、貨物併裝及倉儲及貨櫃拖運服務之營業額乃於提供服務之財務期間確認。

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

2 主要會計政策概要(續)

2.21 營業額及其他收入(續)

(iii) 客運代理服務

來自客運代理服務之營業額乃按代理費用淨額於渡輪離岸時確認。

(iv) 渡輪碼頭營運服務

來自渡輪碼頭營運服務之營業額乃按渡輪碼頭營運服務費用淨額於渡輪離岸時確認。

(v) 票價收入、貨運收入、渡輪租賃收入、停泊費、佣金、客運和維修服務收入

票價收入、貨運收入、渡輪租賃收入、停泊費、佣金、客運和渡輪維修服務收入於提供服務時確認。

(vi) 管理服務

來自管理服務之營業額於提供服務時確認。

(vii) 旅遊代理服務

來自旅遊代理服務營業額於提供服務時確認。

(viii) 利息收入

利息收入乃以實際利率法確認。

(ix) 股息收入

股息收入乃於收取款項之權利獲確立時確認。

(x) 租金及船舶租賃收入

租金及船舶租賃收入以直線法在租期內確認。

2 主要會計政策概要(續)

2.21 營業額及其他收入(續)

(xi) 燃油貿易

來自燃油貿易之營業額於交付貨品時確認。

(xii) 海上加油服務

海上加油服務的營業額於提供服務時確認。

(xiii) 廣告收入

廣告收入於相關平面廣告或宣傳短片向大眾公開前確認。

2.22 每股盈利

(i) 每股基本盈利

每股基本盈利乃以本集團擁有人應佔溢利(扣除普通股以外之任何服務權益成本)除以財政年度內發行在外的普通股加權平均數後計算得出，並就年內已發行普通股(不包括庫存股份)的紅利元素調整。

(ii) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利對用於釐定每股基本盈利的數字作出調整，以計及：

- 與攤薄潛在普通股有關的利息及其他融資成本的除所得稅後影響，及
- 假設轉換所有潛在攤薄普通股後將發行在外的額外普通股的加權平均數。

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

2 主要會計政策概要(續)

2.23 租賃資產

本集團會於合約初始生效時評估該合約是否屬租賃或包含租賃。若合約為轉讓在某一時段內控制已識別資產使用的權利而換取代價，則該合約屬租賃或包含租賃。當客戶有權指示已識別資產的用途以及從該用途中獲得絕大部分經濟利益時，即表示擁有控制權。

(i) 作為承租人

如果合同包含租賃組成部分和非租賃組成部分，本集團選擇不劃分非租賃組成部分，所有租賃將以每個租賃組成部分及任何相關非租賃組成部分作為單一租賃組成部分入賬。

於租賃開始日期，本集團確認使用權資產和租賃負債，惟租期為12個月或以下的租賃和低價值資產的租賃(本集團主要是筆記本電腦和辦公室家具)除外。當本集團就低價值資產訂立租賃時，本集團按每項租賃情況決定是否將租賃資本化。與該項不作資本化租賃相關的租賃付款在租期內按一系統性基準確認為開支。

當將租賃資本化時，租賃負債初步按租賃期內應付租賃付款的現值確認，並按租賃中隱含的利率或(倘該利率不可直接釐定)使用相關的遞增借貸利率貼現。初步確認後，租賃負債按攤銷成本計量，而利息開支則採用實際利率法計算。不取決於某一指數或比率的可變租賃付款不包括在租賃負債的計量內，因此於其產生的會計期間於損益中扣除。

於租賃資本化時，確認的使用權資產初步按成本計量，包括租賃負債的初始數額加上在開始日期或之前支付的任何租賃付款，以及產生的任何初步直接成本。在適用情況下，使用權資產的成本亦包括拆除及移除相關資產或還原相關資產或該資產所在地而產生的估計成本，該等成本須貼現至其現值並扣除任何取得的租賃激勵措施。使用權資產其後按成本減去累計折舊及減值虧損列賬(見附註2.5及2.10)。

2 主要會計政策概要(續)

2.23 租賃資產(續)

(i) 作為承租人(續)

可退回租賃按金的初始公允價值與使用權資產分開核算，隨後以攤餘成本列賬。初始公允價值與按金面值之任何差異均作為額外租賃付款入賬，併計入使用權資產成本內。

當未來租賃付款因某一指數或比率變動而變更，或當本集團預期根據剩餘價值保證估計預期應付的金額有變，或因重新評估本集團是否合理地確定將行使購買、續租或終止選擇權而產生變動，則會重新計量租賃負債。按此方式重新計量租賃負債時，使用權資產的賬面值將作相應調整，或倘使用權資產的賬面值已減至零，則於損益內列賬。

當最初的租賃合同中規定的租賃範圍或租賃對價出現變化(「租賃修訂」)，租賃負債亦需要重新評估。在這種情況下，租賃負債將根據修訂後的租賃租金及條款以租賃修訂生效日期的修訂後折現率進行重新評估。唯一例外的是因COVID-19疫情直接產生並滿足香港財務報告準則第16號第46B段規定的條件的任何合資格租金寬免。在這種情況下，本集團已採取可行權宜方法，不評估租金減讓是否為租賃修改與否，並確定對價變動導致該等租金減讓之事件或條件產生期間於損益表內入賬作為負浮動租賃付款。

在綜合財務狀況表中，長期租賃負債的即期部分以報告期後十二個月內清算的合同付款現值確定。

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

2 主要會計政策概要(續)

2.23 租賃資產(續)

(ii) 作為出租人

當本集團作為出租人時，其在租賃開始時確定每項租賃是融資租賃或經營租賃。如果租賃將與相關資產的所有權之絕大部分風險及回報轉移至承租人，則分類為融資租賃。否則則分類為經營租賃。

經營租賃的租金收入根據附註2.21確認。

2.24 股息分派

於報告期末或之前已宣派但於報告期末並未分派的任何股息金額(已經適當授權及不再由實體酌情決定)已作出撥備。

2.25 政府補助金

政府補助金乃於其可合理地保證將可收取後及本集團將遵守一切附帶條件時，按其公允價值確認。

與成本有關之政府補助金乃於損益表中按其於所需期間就擬補償之成本作出遞延及確認。

與購買物業、機器及設備有關之政府補助金乃計入非流動負債中列作遞延政府補助金，並於損益表中以直線法按有關資產之預期可用年期入賬。

2.26 負債準備及或然負債

如果本集團須就已發生的事件承擔法定或推定責任，因而預期會導致含有經濟利益的資源外流，在可以作出可靠的估計時，本集團便會就負債準備進行確認。如果金錢時間值重大，負債準備則按預計所需支出的現值計列賬。

如果含有經濟利益的資源外流的可能性較低，或是無法對有關數額作出可靠的估計，便會將該責任披露為或然負債，除非資源外流的可能性極低則除外。如果本集團的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，亦會披露為或然負債，除非資源外流的可能性極低則除外。

當負債準備之部分或全部預期可實質確定自第三方收回且可作可靠計量時，該應收款項會確認為資產。該應收款項之數額應作為單獨資產處理，確認之數額則不應超過負債準備之金額。

2 主要會計政策概要(續)

2.27 存貨及零部件

存貨及零部件乃按成本與可變現淨值之較低者列賬。成本乃按先入先出法釐定。可變現淨值為於日常業務過程中之估計銷售價扣除適用之可變銷售開支。

2.28 分部報告

營運分部按照向首席經營決策者提供的內部報告貫徹一致的方式報告。本公司執行董事被識別為首席經營決策者，作出策略決定，負責分配資源和評核營運分部的業績。

3.1 財務風險因素

本集團的活動承受著多種的財務風險：市場風險(包括外匯風險及利率風險)、信貸風險、流動資金風險及燃料定價風險。本集團的整體風險管理計劃專注留意不可預知之金融市場走勢，以減輕對本集團財務表現之潛在不利影響。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團主要於香港及中華人民共和國(「中國」)經營業務，須承擔主要來自人民幣及美元兌港元之外匯風險。本集團面對的貨幣風險，主要來自因買賣而產生之應收結餘、應付結餘及現金結餘，該等項目以外幣列值，即交易所涉及業務之功能貨幣以外之貨幣計值。本集團持續地監控其外匯倉盤，並將於有需要時考慮透過利用外匯遠期合約套期重大外幣風險。

本集團於海外業務作出若干投資，而海外業務之淨資產須承受外幣兌換風險。本集團海外業務淨資產所產生的外匯風險主要是通過相關的外幣借貸管理。

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

於二零二一年十二月三十一日，倘港元兌人民幣貶值／升值5%，而所有其他因素維持不變，則本集團之年度除所得稅後溢利則分別增加或減少1,958,000港元(二零二零年：4,037,000港元)，主要由於換算外幣計值之銀行結餘、應收及應付結餘之外匯收益所致。

根據香港的聯繫匯率制度，港元與美元掛鈎。因此本集團並無就其以美元計值之資產及負債面臨重大外匯風險。

(ii) 利率風險

本集團給予一間合營公司之貸款、應付非控制權益款項、按浮動利率計息之銀行結餘及銀行借款令本集團須承擔現金流量利率風險。本集團用於管理該些風險的財務風險管理政策和做法如下所述。

於二零二一年十二月三十一日，若金融資產之利率增加或減少50個基點，而所有其他因素維持不變，則本集團之年度除所得稅後溢利及保留溢利則分別增加或減少4,368,000港元(二零二零年：3,934,000港元)，主要由於借予一間合營公司之浮息貸款、結構性銀行存款及銀行結餘的財務收入增加或減少所致。

於二零二一年十二月三十一日，若金融負債之利率增加或減少50個基點，而所有其他因素維持不變，則本集團之年度除所得稅後溢利則分別減少或增加597,000港元(二零二零年：978,000港元)，主要由於銀行浮息貸款的財務成本增加或減少所致。

本集團目前並未針對利率風險制定套期政策。然而，管理層正密切監控利率風險，並將於必要時考慮套期重大利率風險。

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險

信貸風險指對手方將違反合約義務而導致本集團產生財務虧損。本集團信貸風險主要歸因於業務及其他應收款、現金及現金等價物及貸款予一間合營公司。

本集團未提供任何會使本集團承受信貸風險的擔保。

就現金及現金等價物而言，本集團之大部分銀行結餘和存款均存放於具有穩健信貸評級的中國國有銀行。管理層認為信貸風險為低。

(i) 業務及其他應收款

本集團承受的信貸風險主要受各客戶的個別特性影響而其經營所在的行業或國家，故信貸風險高度集中主要在本集團承受重大個別客戶風險時發生。由於本集團大量客戶廣泛分散，業務及其他應收款之信貸風險並不集中。概無任何個別第三方客戶佔本集團收益超過10%。

根據本集團制定的一項信貸風險管理政策，所有要求若干信貸額的客戶均會進行個別信貸評估。此等評估針對客戶過往的如期付款記錄及目前的付款能力，並考慮客戶特定資料及有關客戶經營所在的經濟環境的資料。業務應收款自開出發票日期起7日至3個月內到期。一般而言，本集團不會向客戶收取抵押品。

本集團按相當於全期預期信用損失的金額(用撥備矩陣計算)來計量業務應收款損失撥備。因本集團的過往信用損失經驗沒有顯示不同客戶分部有重大差異的損失模式，故按逾期狀態計算的損失撥備不會在本集團不同各戶群間進一步區分。本集團認為根據香港財務報告準則第9號，於二零二一年及二零二零年十二月三十一日概無重大損失撥備予以確認，因此，並無預期信用損失率披露。

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(i) 業務及其他應收款(續)

年內有關業務應收款的損失撥備之變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於一月一日結餘	4,157	4,952
年內撇減數額	(3,051)	–
減值撥回	(301)	(795)
年內確認減值虧損	1,364	–
於十二月三十一日結餘	2,169	4,157

(ii) 貸款予一間合營公司產生之信貸風險

給予一間合營公司之貸款乃經計及合營公司之財務狀況、過往經驗及其他因素而授出。本集團通過監控該合營公司的經營狀況和財務狀況以持續監察該合營公司之可信性，並認為該等貸款產生的信貸風險不大。

(c) 流動資金風險

審慎流動資金風險管理旨在保留充裕現金、透過已承諾信貸融資維持充足資金。本集團計劃透過維持充足已承諾信貸融資以保持資金之靈活彈性。

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險(續)

下表分析本集團之財務負債，乃將根據結算日至合約到期日之餘下期間按照相關到期組別清償。下表所披露之金額為合約未貼現現金流。

	一年以下 千港元	一年至兩年 千港元	兩年至五年 千港元	五年以上 千港元	總計 千港元	賬面值 千港元
於二零二一年						
十二月三十一日						
銀行借貸	292,866	26,705	85,479	102,830	507,880	447,835
應付非控制性權益款項	46,769	-	-	-	46,769	46,769
租賃負債	31,859	31,034	37,160	13,117	113,170	105,689
業務應付款、應計費用及 其他應付款	419,611	-	-	-	419,611	419,611
於二零二零年						
十二月三十一日						
銀行借貸	122,354	20,268	69,524	54,379	266,525	239,318
應付非控制性權益款項	78,976	-	-	-	78,976	78,550
衍生金融負債	3,006	-	-	-	3,006	3,006
租賃負債	18,717	14,716	4,892	-	38,325	37,032
業務應付款、應計費用及 其他應付款	458,628	-	-	-	458,628	458,628

3.2 資本風險管理

資本指綜合財務狀況表所列之總權益。

本集團管理資本旨在保障本集團持續經營之能力，以為股東提供回報及為其他利益相關人士提供利益，並維持良好之資本架構以減低資本成本。

為維持及調整資本架構，本集團可能調整向股東派付之股息、向股東退回資本、發行新股或出售資產減少負債。

本集團之資本主要來自及預期來自業務之現金流量。

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

3.3 公允價值評估

金融資產(包括現金及現金等價物)及於報告期間結束後12個月內到期之金融負債之公允價值合理約數分別為其賬面值減減值撥備(如適用)及其賬面值。用於披露目的之金融負債之公允價值，乃利用按本集團可用於類似金融工具的當前市場利率貼現未來合同現金流量來估計的。

長期借貸之公允價值乃利用按市場利率之估計貼現未來付款作出估計。

金融工具以公允價值在財務狀況表中計量，並在以下公允價值計量等級中披露：

第一級： 相同資產及負債於活躍市場之報價(未經調整)；

第二級： 除第一級中包含的報價外，可直接(如價格)或間接(如從價格得出)從資產和負債觀察到的輸入數據；及

第三級： 非基於可觀察市場數據的資產或負債輸入數據(即不可觀察輸入數據)。

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本集團透過其他全面收益按公允價值入賬的金融資產分類為第三級，其公允價值概述如下：

	二零二一年			總計 千港元
	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	
資產				
透過其他全面收益按公允				
價值入賬的金融資產	-	-	1,743	1,743

	二零二零年			總計 千港元
	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	
資產				
透過其他全面收益按公允				
價值入賬的金融資產	-	-	1,743	1,743

截至於二零二零年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日止年度內，各等級之間並無轉移。

4 鍵會計估計及判斷

本集團不斷根據過往經驗及其他因素評核估計及判斷，包括預期於有關情況下相信屬於合理之日後事項之預測。

本集團對未來作出估計和假設。所得的會計估計如其定義，很少會與其實際結果相同。很大機會導致未來財政期間的資產和負債的賬面值作出重大調整的估計和假設討論如下。

(i) 物業、機器及設備、土地使用權、無形資產及商譽的減值評估

本集團之物業、機器及設備、土地使用權、無形資產及商譽於二零二一年十二月三十一日總值為2,787,849,000港元。管理層已按照下述政策就該等資產進行減值評估。

根據附註2.8所載會計政策，本集團每年測試商譽是否出現任何減值。釐定商譽是否出現減值，須對商譽分配所屬之現金產出單元的可收回金額作出估計。現金產出單元之可收回金額乃按照使用價值計算釐定。

根據附註2.10所載會計政策，物業、機器及設備以及土地使用權乃於有事件或事態改變顯示賬面值不可予收回時進行減值審閱。資產減值方面需要管理層作出判斷，尤其在評估下列各項：(i) 是否有發生任何事件(包括政府政策變動)，可能顯示相關資產價值不可予收回；(ii) 資產賬面值能否以可收回金額(即公允價值減出售成本或未來現金流量(乃按在業務中持續使用資產為基準估計)之淨現值(以較高者為準))為支持；及(iii) 編製現金流量預測將用到之適當關鍵假設，包括收益增長率及貼現率。

計算使用價值時進行現金流量預測所採用之主要假設為收益增長率及貼現率(載於附註10)。

(ii) 業務及其他應收款損失撥備

管理層按其客戶之信貸記錄，當前市況及未來經濟狀況預測來計量業務及其他應收款之預期信用損失的撥備。管理層將於各財務狀況表當日重新評估有關估計。

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

5 營業額及分部資料

營業額包括貨物運輸、貨物處理及倉儲、客運、燃料供應以及企業及其他業務收入。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
香港財務報告準則第 15 號範圍內的 與客戶合約之營業額		
貨物運輸	1,499,058	1,197,322
貨物處理及倉儲	407,852	328,623
客運	273,664	161,854
燃料供應	71,111	86,306
企業及其他業務	16,723	80,444
	2,268,408	1,854,549

本公司執行董事被確定為首席經營決策者，負責審閱本集團的內部報告以評核業績及分配資源。管理層已根據該等報告釐定營運分部。

本公司執行董事從服務性質來考慮業務及評核本集團及其合營及聯營公司的業績，並將其組成五類主要業務：

- (i) 貨物運輸－船舶代理、內河貨物直接付運及轉運以及貨櫃拖運
- (ii) 貨物處理及倉儲－碼頭貨物及集裝箱處理、貨物併裝及倉儲
- (iii) 客運－客運代理服務、旅遊代理業務、客運服務及提供香港輪渡服務及船舶租用服務
- (iv) 燃料供應－燃油貿易及海上加油服務
- (v) 企業及其他業務－投資控股、渡輪碼頭管理服務及其他業務

本公司執行董事是根據各分部之除所得稅開支前溢利評估營運分部業績，分部除所得稅開支前溢利是按與其在綜合財務報表一致之方式計量。

5 營業額及分部資料(續)

各分部間之銷售是按與第三方所適用之相若條款進行。向本公司執行董事呈報之來自外部各方之營業額按與綜合損益表一致之方式計量。

	貨物運輸 千港元	貨物處理 及倉儲 千港元	客運 千港元	燃料供應 千港元	企業及 其他業務 千港元	總計 千港元
截至二零二一年						
十二月三十一日止年度						
營業總額	1,594,866	559,199	273,664	165,598	33,077	2,626,404
內部分部營業額	(95,808)	(151,347)	-	(94,487)	(16,354)	(357,996)
營業額(自外部客戶)	1,499,058	407,852	273,664	71,111	16,723	2,268,408
收益確認時間						
於某一時間點	-	-	-	71,111	589	71,700
隨時間	1,499,058	407,852	273,664	-	16,134	2,196,708
	1,499,058	407,852	273,664	71,111	16,723	2,268,408
分部除所得稅開支前溢利/(虧損)	26,445	59,682	(39,498)	(6,011)	53,516	94,134
所得稅開支	(2,735)	(16,580)	(2,936)	(28)	(5,582)	(27,861)
分部除所得稅開支後溢利/(虧損)	23,710	43,102	(42,434)	(6,039)	47,934	66,273
分部除所得稅開支前						
溢利/(虧損)包括：						
財務收入	519	930	76	7	8,519	10,051
財務成本	(852)	(8,166)	(1,494)	(10)	(986)	(11,508)
折舊及攤銷	(12,990)	(112,638)	(30,454)	(3,210)	(7,617)	(166,909)
應佔以下各方的溢利減虧損：						
合營公司	3,828	999	(30,039)	-	-	(25,212)
聯營公司	-	4,860	(14,830)	-	-	(9,970)

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

5 營業額及分部資料(續)

	貨物運輸 千港元	貨物處理 及倉儲 千港元	客運 千港元	燃料供應 千港元	企業及 其他業務 千港元	總計 千港元
截至二零二零年						
十二月三十一日止年度						
營業總額	1,298,528	471,848	161,854	126,506	96,248	2,154,984
內部分部營業額	(101,206)	(143,225)	–	(40,200)	(15,804)	(300,435)
營業額(自外部客戶)	1,197,322	328,623	161,854	86,306	80,444	1,854,549
收益確認時間						
於某一時間點	–	–	2,066	86,306	820	89,192
隨時間	1,197,322	328,623	159,788	–	79,624	1,765,357
	1,197,322	328,623	161,854	86,306	80,444	1,854,549
分部除所得稅開支前溢利/(虧損)	39,282	37,599	(30,906)	(8,240)	36,749	74,484
所得稅(開支)/抵免	(3,257)	(11,526)	1,969	463	3,165	(9,186)
分部除所得稅開支後溢利/(虧損)	36,025	26,073	(28,937)	(7,777)	39,914	65,298
分部除所得稅開支前						
溢利/(虧損)包括：						
財務收入	429	108	429	209	21,162	22,337
財務成本	(1,219)	(7,255)	(578)	(35)	(1,029)	(10,116)
折舊及攤銷	(13,150)	(109,398)	(19,335)	(3,028)	(8,781)	(153,692)
應佔以下各方的溢利減虧損：						
合營公司	5,595	8,106	(33,893)	–	–	(20,192)
聯營公司	–	6,000	(4,192)	–	–	1,808

5 營業額及分部資料(續)

	貨物運輸 千港元	貨物處理 及倉儲 千港元		客運 千港元	燃料供應 千港元	企業及 其他業務 千港元		分部間抵銷 千港元	總計 千港元
於二零二一年十二月三十一日									
分部資產總額	555,776	2,757,458	902,893	132,475	1,949,477	(1,600,213)	4,697,866		
分部資產總值包括：									
—合營公司	42,151	133,411	173,534	-	-	-	349,096		
—聯營公司	-	45,969	61,653	-	-	-	107,622		
添置非流動資產 (不包括遞延所得稅資產)									
	4,429	161,711	53,733	23,129	6,832	-	249,834		
分部負債總額	(391,473)	(815,779)	(291,624)	(47,656)	(1,200,353)	1,600,213	(1,146,672)		

	貨物運輸 千港元	貨物處理 及倉儲 千港元		客運 千港元	燃料供應 千港元	企業及 其他業務 千港元		分部間抵銷 千港元	總計 千港元
於二零二零年十二月三十一日									
分部資產總額	556,042	2,642,299	918,133	123,639	1,802,670	(1,469,069)	4,573,714		
分部資產總值包括：									
—合營公司	39,810	138,621	199,101	-	-	-	377,532		
—聯營公司	-	46,575	75,104	-	-	-	121,679		
添置非流動資產 (不包括遞延所得稅資產)									
	468	232,641	315,082	128	2,157	-	550,476		
分部負債總額	(393,188)	(759,925)	(242,353)	(33,775)	(982,021)	1,469,069	(942,193)		

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

5 營業額及分部資料(續)

地區分析

本集團之營業額大部份來自於中國內地及香港經營之業務而客戶均位於中國內地及香港。因董事認為於中國內地及香港提供貨物運輸及客運業務的性質，並不可以將營業利潤有意義地分配至特定地區分部，故地區分部資料未有作呈示。

本集團非流動資產按地區分類的分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非流動資產(不包括合營公司及聯營公司、 其他金融資產以及遞延所得稅資產)		
香港	1,393,968	1,339,860
中國內地	1,445,827	1,341,449
	2,839,795	2,681,309
合營公司及聯營公司		
香港	44,306	60,623
新加坡	19,399	16,968
中國內地	393,013	421,620
	456,718	499,211
其他金融資產	1,743	1,743
遞延所得稅資產	1,044	1,178
	3,299,300	3,183,441

6 物業、機器及設備

	租賃土地及 樓宇之的 擁有權益 千港元	其他自用 租賃物業 千港元	在建工程 千港元	租賃物業裝修 千港元	機器及設備 千港元	傢俬、 裝置 及設備 千港元	汽車 千港元	貨櫃 千港元	船舶及駁船 千港元	總計 千港元
成本										
於二零二一年一月一日	1,767,190	83,119	296,619	74,062	479,820	73,735	55,314	17,642	183,605	3,031,106
匯兌差額	28,888	586	565	928	12,236	1,000	749	15	—	44,967
添置	15,768	18,122	107,104	9,360	33,113	3,075	12,758	1,359	46,535	247,194
轉撥	1,745	—	(52,628)	1,512	515	—	—	—	48,856	—
租賃修訂	—	52,684	—	—	—	—	—	—	—	52,684
處置/撤銷	(1,255)	(57,189)	—	(2,856)	(11,476)	(5,577)	(5,557)	(534)	(5,923)	(90,367)
於二零二一年十二月三十一日	1,812,336	97,322	351,660	83,006	514,208	72,233	63,264	18,482	273,073	3,285,584
累計折舊及減值										
於二零二一年一月一日	440,625	47,737	—	45,660	302,756	59,089	44,792	14,633	62,313	1,017,605
匯兌差額	6,881	209	—	470	8,273	812	402	11	—	17,058
本年度支出	44,229	26,814	—	10,913	37,574	6,643	3,350	847	21,676	152,046
處置時撥回/撤減	(1,255)	(45,881)	—	(2,856)	(10,516)	(5,478)	(5,500)	(527)	(5,923)	(77,936)
減值	—	—	—	—	2,835	—	—	—	—	2,835
於二零二一年十二月三十一日	490,480	28,879	—	54,187	340,922	61,066	43,044	14,964	78,066	1,111,608
賬面淨值										
於二零二一年十二月三十一日	1,321,856	68,443	351,660	28,819	173,286	11,167	20,220	3,518	195,007	2,173,976

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

6 物業、機器及設備(續)

	租賃土地 及樓宇之的		其他自用 租賃物業	在建工程	租賃物業裝修	機器及設備	傢俬、 裝置			總計
	擁有權益	千港元					及設備	汽車	貨櫃	
成本										
於二零二零年一月一日	1,674,277	72,811	130,415	64,548	454,778	67,832	55,659	17,931	77,202	2,615,453
匯兌差額	58,571	667	1,810	1,452	24,776	2,051	1,268	29	—	90,624
通過收購子公司添置	—	4,196	—	5	4,168	2,590	201	—	86,147	97,307
添置	3,039	5,445	213,197	7,788	20,733	1,763	2,624	10	5,368	259,967
轉撥	30,039	—	(48,808)	269	2,411	301	22	—	15,766	—
轉撥至無形資產	(172)	—	—	—	—	—	—	—	—	(172)
從投資物業轉撥	1,641	—	—	—	—	—	—	—	—	1,641
處置/撤銷	(205)	—	5	—	(27,046)	(802)	(4,460)	(328)	(878)	(33,714)
於二零二零年十二月三十一日	1,767,190	83,119	296,619	74,062	479,820	73,735	55,314	17,642	183,605	3,031,106
累計折舊及減值										
於二零二零年一月一日	390,871	23,456	—	37,002	268,782	51,660	45,360	13,928	50,496	881,555
匯兌差額	10,542	495	—	612	16,297	1,552	841	19	—	30,358
本年度支出	38,746	23,786	—	8,046	43,733	6,617	2,852	949	12,695	137,424
從投資物業轉撥	478	—	—	—	—	—	—	—	—	478
處置時撥回/撇減	(12)	—	—	—	(26,056)	(740)	(4,261)	(263)	(878)	(32,210)
於二零二零年十二月三十一日	440,625	47,737	—	45,660	302,756	59,089	44,792	14,633	62,313	1,017,605
賬面淨值										
於二零二零年十二月三十一日	1,326,565	35,382	296,619	28,402	177,064	14,646	10,522	3,009	121,292	2,013,501

本集團之賬面淨值為155,704,000港元(二零二零年：159,958,000港元)之物業、機器及設備已被質押作為本集團銀行借貸的抵押(附註25)。

7 使用權資產

本集團使用權資產的賬面淨值按相關資產類別劃分為的分析如下：

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
租賃土地和樓宇的擁有權權益，剩餘租期為：	7(i)		
– 10至50年		1,230,575	1,233,915
– 50年以上		91,281	92,650
		1,321,856	1,326,565
其他自用租賃物業	7(ii)	68,443	35,382
		1,390,299	1,361,947
土地使用權	7(i) & 9	374,052	378,265
租賃投資物業擁有權權益，剩餘租期為：	8		
– 50年以上		48,731	48,531
– 10至50年		3,215	3,203
船舶及駁船		33,214	–
		1,849,511	1,791,946

於損益確認時與租賃有關的費用項目分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
使用權資產按相關資產類別劃分的折舊費：		
租賃土地及樓宇擁有權權益	44,229	38,746
其他自用租賃物業	26,814	23,786
土地使用權	11,787	11,215
租賃投資物業的所有權權益	1,306	3,518
船舶及駁船	11,071	–
	95,207	77,265
租賃負債利息(附註29)	3,549	1,489
短期租賃費用	144,910	137,188
與Covid-19相關的租金寬免	–	(1,975)

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

7 使用權資產(續)

年內，使用權資產添置為130,859,000港元(二零二零年：12,680,000港元)。該數額包括添置44,285,000港元(二零二零年：零港元)的船舶及駁船，其餘主要與根據新租賃協議的資本化應付租賃付款有關。

有關租賃的總現金流出及租賃負債的賬齡分析之詳情分別載於附註35(c)及23。

(i) 自用租賃土地和樓宇擁有權權益以及土地使用權

本集團為該等權益之註冊擁有人，包括相關土地全部或部分未分割股權。一次性付款是預付予先前的註冊擁有人以獲得該等權益，並且除了基於相關政府機構釐定的應課差餉租值的付款以外，沒有根據土地租賃條款進行的持續付款。該等付款不時變更，並應支付予相關政府機構。

(ii) 其他自用租賃物業

本集團已通過租賃協議獲得使用其他物業作為其倉庫及員工宿舍的權利。租賃通常最初為期兩年。

(iii) 船舶及駁船

本集團已獲得提供客運服務的船舶使用權。租賃通常最初為期三至五年。

8 投資物業

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
成本：		
於一月一日	58,406	34,786
匯兌差額	1,714	2,734
從土地使用權轉撥	-	22,527
轉撥至物業、機器及設備	-	(1,641)
於十二月三十一日	60,120	58,406
累計折舊：		
於一月一日	6,672	1,193
匯兌差額	196	216
本年度支出	1,306	1,083
從土地使用權轉撥	-	4,658
轉撥至物業、機器及設備	-	(478)
於十二月三十一日	8,174	6,672
於十二月三十一日之期末賬面淨值	51,946	51,734

於二零二一年十二月三十一日，本集團投資物業之公允價值評估為106,438,000港元(二零二零年：103,403,000港元)。

本集團以經營租賃出租投資物業。租約通常最初為期2到8年，可以選擇在該日期之後續約，屆時可以重新協商所有條款。

本集團之賬面淨值為39,078,000港元(二零二零年：38,598,000港元)之投資物業已被質押作為本集團銀行借貸的抵押(附註25)。

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

8 投資物業(續)

於報告日期，本集團於未來期間應收不可撤銷經營租賃下之未折現租賃付款如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一年內	6,488	6,752
一年後但於五年內	23,591	24,121
五年後	4,018	8,442
	34,097	39,315

9 土地使用權

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於一月一日之期初賬面淨值	378,265	385,927
匯兌差額	7,574	21,422
轉撥至投資物業	-	(17,869)
攤銷	(11,787)	(11,215)
於十二月三十一日之期末賬面淨值	374,052	378,265

本集團之賬面淨值為133,728,000港元(二零二零年：135,549,000港元)之土地使用權已被質押作為本集團銀行借貸的抵押(附註25)。

10 無形資產

	商譽 千港元	軟件 千港元	總計 千港元
成本：			
於二零二零年一月一日	35,306	11,846	47,152
匯兌差額	2,275	126	2,401
從物業、機器及設備轉撥	–	172	172
透過收購一間附屬公司的 添置(附註36)	193,202	–	193,202
於二零二零年十二月三十一日	230,783	12,144	242,927
於二零二一年一月一日	230,783	12,144	242,927
匯兌差額	1,103	73	1,176
添置	–	2,640	2,640
於二零二一年十二月三十一日	231,886	14,857	246,743
累計攤銷：			
於二零二零年一月一日	–	3,540	3,540
匯兌差額	–	43	43
年內開支	–	1,535	1,535
於二零二零年十二月三十一日	–	5,118	5,118
於二零二一年一月一日	–	5,118	5,118
匯兌差額	–	34	34
年內開支	–	1,770	1,770
於二零二一年十二月三十一日	–	6,922	6,922
賬面淨值：			
於二零二一年十二月三十一日	231,886	7,935	239,821
於二零二零年十二月三十一日	230,783	7,026	237,809

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

10 無形資產(續)

含商譽現金產出單元之減值測試

商譽乃因收購佛山高明珠江貨運碼頭有限公司、肇慶新港碼頭有限公司、西域(珠海保稅區)物流有限公司及新渡輪服務有限公司而產生。

為進行減值測試，商譽分配至各所被收購公司如下，該等公司為管理層監控商譽之最低層次單元。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
新渡輪服務有限公司	193,202	193,202
其他不含重大商譽之現金產出單元	38,684	37,581
	231,886	230,783

新渡輪服務有限公司

現金產出單元之可收回金額按使用價值計算釐定。此計算方法採用基於管理層批准之涵蓋五年期間財政預算計算之貼現現金流量預測。五年期間之後的現金流量採用固定估計增長率推算而出。主要假設載列如下：

	二零二一年	二零二零年
長期增長率	3%	3%
貼現率	8%	8%

11 附屬公司

(a) 於二零二一年十二月三十一日，附屬公司的詳情如下：

名稱	註冊成立地點	主要業務 及營運地點	已發行/ 繳付股本詳情	持有權益
直接持有附屬公司				
珠江代理有限公司	香港	於香港經營船舶 代理及貨運代理	100股普通股 100,000股遞延股份 (附註(b))	100%
珠江貨箱運輸有限公司	香港	於香港經營貨櫃 及貨物拖運	100股普通股 10,000股遞延股份 (附註(b))	100%
廣東珠江國際貨運代理有限公司	中國，有限公司	於中國經營船舶 代理及貨運代理	人民幣22,660,000元	75%
珠江船務高速船有限公司	香港	於香港管理船舶	10,000股普通股	100%
珠江倉碼運輸有限公司	香港	於香港經營貨倉 及碼頭營運	100股普通股 1,000,000股 遞延股份 (附註(b))	100%
珠江內河貨運碼頭有限公司	英屬處女群島	於香港管理中國 公司之投資控股	每股1美元之 100股普通股	80%

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

11 附屬公司(續)

(a) 於二零二一年十二月三十一日，附屬公司的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點	主要業務 及營運地點	已發行/ 繳付股本詳情	持有權益
直接持有附屬公司(續)				
珠江中轉物流有限公司	香港	於香港經營中轉 及運輸	100股普通股 100,000股遞延股份 (附註(b))	100%
香港珠江貨運有限公司	香港	於香港經營碼頭 貨物處理及運輸	100股普通股 100,000股遞延股份 (附註(b))	100%
珠江倉庫物業有限公司	英屬處女群島	於香港持有物業	每股1美元之 100股普通股每股 1美元之9,900股 優先股份(附註(c))	100%
珠江客運有限公司	香港	於香港經營代理 服務及船舶管理	300,000股普通股	100%
新港石油有限公司	香港	於香港經營燃油 貿易及 海上加油服務	200,000股普通股	100%

11 附屬公司(續)

(a) 於二零二一年十二月三十一日，附屬公司的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點	主要業務 及營運地點	已發行/ 繳付股本詳情	持有權益
直接持有附屬公司(續)				
金珠船務管理服務 有限公司	香港	於香港提供旅遊 營運服務	10,000 股普通股	100%
珠澳工程技術有限公司	澳門	於澳門外港客運 碼頭提供客運 服務及維修工程 服務	50,000 澳門幣	100%
新渡輪服務有限公司	香港	提供客運服務	1,000 股普通股	60%
珠海斗門珠船集裝箱 碼頭有限公司	中國，有限公司	於中國經營貨物 運輸及併裝	人民幣 73,000,000 元	100%
珠江船務(廣東)物流 有限公司	中國，有限公司	於中國提供物流 服務	人民幣 10,000,000 元	100%
肇慶高要珠江物流 有限公司	中國，有限公司	於中國提供物流 服務	6,000,000 美元	100%

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

11 附屬公司(續)

(a) 於二零二一年十二月三十一日，附屬公司的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點	主要業務 及營運地點	已發行/ 繳付股本詳情	持有權益
直接持有附屬公司(續)				
中山市黃圃港貨運聯營 有限公司	中國，有限公司	於中國經營貨物 處理及運輸	人民幣 115,700,000 元	80%
肇慶新港碼頭有限公司	中國，有限公司	於中國經營貨物 處理及運輸	人民幣 170,129,600 元	100%
肇慶四會珠江物流 有限公司	中國，有限公司	於中國經營貨物 處理及運輸	4,000,000 美元	100%
廣東數字港航科技 有限公司(前稱廣州 品途互聯網有限公司)	中國，有限公司	信息技術服務	人民幣 10,000,000 元	70%

11 附屬公司(續)

(a) 於二零二一年十二月三十一日，附屬公司的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點	主要業務 及營運地點	已發行/ 繳付股本詳情	持有權益
間接持有附屬公司				
珠江國際空運代理有限公司	香港	於香港經營貨運代理	10,000 股普通股	100%
永天運輸有限公司	香港	於香港經營碼頭貨物處理	10,000 股普通股	100%
珠江船務高速船管理(澳門)有限公司	澳門	於澳門管理船舶	25,000 澳門幣	100%
清遠珠江貨運碼頭有限公司	中國，有限公司	於中國經營碼頭貨物處理	人民幣 27,460,000 元	72%
佛山高明珠江貨運碼頭有限公司	中國，有限公司	於中國經營貨物運輸及併裝	人民幣 74,969,730 元	78.22%
肇慶康州珠江貨運碼頭有限公司	中國，有限公司	於中國經營貨物處理及運輸	人民幣 35,860,000 元	80%
深圳珠船國際貨運代理有限公司	中國，有限公司	於中國經營貨運代理	1,000,000 美元	87.25%
廣東珠江國際船舶代理有限公司	中國，有限公司	於中國經營船舶代理	人民幣 3,000,000 元	67.5%
西域(珠海保稅區)物流有限公司	中國，有限公司	於中國經營貨物處理及運輸	246,000,000 港元	47.04%

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

11 附屬公司(續)

- (b) 於各附屬公司持有遞延股份之股東，就股息及股本回報而言擁有極少權利，且無權分佔附屬公司溢利，亦不能出席附屬公司之任何股東大會或在會上投票或獲得持有普通股之應享權利。該等遞延股份由本公司或其控股公司持有。
- (c) 持有優先股之股東，在附屬公司溢利分派方面，可享有相等於該附屬公司股本面值8%之不可累積優先權利，惟無權收取通告或出席任何股東大會或董事會議或於會上投票。該優先股由本公司之控股公司持有。
- (d) 下表列出了與本集團一間擁有重大非控制性權益的子公司—西域(珠海保稅區)物流有限公司(「西域」)有關的信息。以下匯總的財務信息代表公司間消除前的金額。

	西域	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非控制性權益百分比	53%	53%
流動資產	24,843	32,054
非流動資產	325,142	329,438
流動負債	(36,802)	(122,221)
非流動負債	(128,425)	(59,411)
資產淨額	184,758	179,860
非控制性權益的賬面值	97,848	95,254
營業額	67,173	67,548
年內溢利	295	5,481
全面收益總額	295	5,481
分配予非控股權益的利潤	156	2,903
支付予非控股權益的股息	—	—
經營活動之現金流量	(55,220)	29,898
投資活動之現金流量	(1,851)	(2,548)
融資活動之現金流量	48,388	(17,830)

12 合營公司之投資

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
合營公司之投資	363,360	391,796
合營公司之減值撥備	(14,264)	(14,264)
	349,096	377,532

(a) 於二零二一年十二月三十一日，主要合營公司的詳情如下：

名稱	註冊成立及 營運地點	主要業務	擁有權、 投票權及 所佔溢利百分比
直接持有合營公司			
深圳鹽田港珠江物流有限公司	中國	貨櫃運輸及維修	40%
珠江永康物流(新加坡) 有限公司	新加坡	船舶代理及 貨運代理	60% ²
中山港貨運聯營有限公司	中國	碼頭貨物處理、 倉儲及內河 貨物運輸	25%

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

12 合營公司之投資(續)

(a) 於二零二一年十二月三十一日，主要合營公司的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立及 營運地點	主要業務	擁有權、 投票權及 所佔溢利百分比
間接持有合營公司			
佛山北村珠江貨運碼頭 有限公司	中國	碼頭貨物處理及倉 儲	40% ¹
佛山新港碼頭有限公司	中國	貨物運輸及併裝	30% ¹
佛山南港碼頭有限公司 ^{##}	中國	貨物運輸及併裝	42.5% ¹
鶴山市鶴港貨運合營有限公司	中國	碼頭貨物處理、 倉儲及內河 貨物運輸	40% ¹
鶴山市口岸建設開發總公司 [#]	中國	投資控股	40% ¹
三水三港集裝箱碼頭有限公司	中國	貨物運輸及併裝	24% ¹
香港國際機場碼頭服務 有限公司	香港	接駁香港國際機場 至珠江三角洲 之乘客渡輪服務	60% ²

12 合營公司之投資(續)

(a) 於二零二一年十二月三十一日，主要合營公司的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立及 營運地點	主要業務	擁有權、 投票權及 所佔溢利百分比
間接持有合營公司(續)			
中港客運聯營有限公司 (「中港客運」)	中國	乘客運輸	40%
珠江永康物流(馬來西亞) 有限公司	馬來西亞	船舶代理及 貨運代理	42%
珠江永康物流(泰國)有限公司	泰國	船舶代理及 貨運代理	29.4%
珠江客運－環球航空顧投合營	香港	乘客協助服務	60% ²
佛山市高明江通供應鏈 管理有限公司 [#]	中國	供應鏈管理及 船舶代理	31.3% ¹
盛龍服務有限公司	香港	暫無營業	12% ¹

[#] 該等公司之英文名稱乃中文名稱之譯名，僅供識別用途。

^{##} 該合營公司的22.5%權益由本公司直接持有。

¹ 該等合營公司由本公司之非全資附屬公司持有。所有權權益、投票權及利潤分成之百分比代表本集團所持有之實際權益。

² 本集團持有該等合營公司之60%投票權。儘管如此，本集團與其他合營夥伴之間的合同安排明確規定，就某些重大決策需要獲得一致批准，使股東在這些實體中取得共同控制。

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

12 合營公司之投資(續)

(b) 一間重大合營公司之財務資料概要

董事認為對本集團屬重大之截至二零二一年十二月三十一日止年度之本集團一間合營公司全部股權之財務資料概要載列如下。

以下財務資料概要乃採用與本集團相同之會計政策編製，並就收購事項作出公允價值調整但未作出公司間對銷。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日之財務狀況表概要及截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度之全面收益表概要

	中港客運	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
流動資產	25,869	57,250
非流動資產	(28,037)	(55,524)
流動負債	384,017	426,244
非流動負債	(17,801)	(18,952)
營業額	15,279	30,570
年內溢利	(56,153)	(75,047)

財務資料概要之對賬

	中港客運	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於一月一日之期初資產淨值	409,018	457,048
年內虧損	(56,153)	(75,047)
貨幣匯兌差額	11,183	27,017
於十二月三十一日之期末資產淨值	364,048	409,018
於一間合營公司之權益	40%	40%
應佔資產淨值	145,619	163,607
賬面值	145,619	163,607

(c) 本集團應佔其個別非重大合營公司業績之總金額如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年內(虧損)/溢利	(2,751)	9,827
其他全面收益	6,343	10,308
全面收益總額	3,592	20,135

13 聯營公司之投資

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
聯營公司之投資	107,622	121,679

(a) 於二零二一年十二月三十一日，主要聯營公司的詳情如下：

名稱	註冊成立及 營運地點	主要業務	擁有權、 投票權及 所佔溢利百分比
直接持有聯營公司			
港珠澳大橋穿梭巴士有限公司	香港	乘客運輸	20%
間接持有聯營公司			
佛山市順德區順港客運 聯營有限公司	中國	乘客運輸	40%
廣東省三埠港客貨運輸 合營有限公司	中國	碼頭貨物處理、 倉儲及內河 貨物運輸	32% ¹

¹ 該等聯營公司由本公司之非全資附屬公司持有。所有權權益、投票權及利潤分成之百分比代表本集團所持有之實際權益。

本集團應佔其個別非重大聯營公司業績之總金額如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年內(虧損)/溢利	(9,970)	1,808
其他全面收益	2,716	5,673
全面收益總額	(7,254)	7,481

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

14 遞延所得稅

遞延所得稅負債淨額的變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於一月一日	98,503	78,245
附屬公司收購(附註36)	-	10,561
附屬公司出售	-	892
於損益表(貸記)/支銷(附註30)	(43)	2,496
於其他全面收益(貸記)/支銷	(3,582)	3,582
轉撥至即期應付所得稅	(1,314)	(925)
匯兌差額	6,174	3,652
於十二月三十一日	99,738	98,503

年內遞延所得稅資產及負債的變動(並無考慮可在同一徵稅區內對銷結餘)如下：

遞延所得稅資產	稅項虧損 千港元	減速 稅項折舊 千港元	以股份 為基礎的 付款 千港元	總計 千港元
於二零二零年一月一日	(8,601)	(357)	-	(8,958)
附屬公司收購	-	-	(355)	(355)
附屬公司出售	883	9	-	892
於損益表支銷/(貸記)	3,371	(52)	355	3,674
匯兌差額	(131)	-	-	(131)
於二零二零年十二月三十一日 及二零二一年一月一日	(4,478)	(400)	-	(4,878)
於損益表貸記	(6,032)	(138)	-	(6,170)
匯兌差額	(15)	(2)	-	(17)
於二零二一年十二月三十一日	(10,525)	(540)	-	(11,065)

14 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債	資本增值稅項 千港元	現金流量套期 千港元	加速稅項折舊 千港元	非全資擁有的中國企業	總計 千港元
				未分配溢利 千港元	
於二零二零年一月一日	11,950	-	46,614	28,639	87,203
附屬公司收購	-	-	10,916	-	10,916
於損益表(貸記)/支銷	-	-	(1,602)	424	(1,178)
轉撥至即期應付所得稅	-	-	-	(925)	(925)
於其他全面收益支銷	-	3,582	-	-	3,582
匯兌差額	-	-	1,886	1,897	3,783
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	11,950	3,582	57,814	30,035	103,381
於損益表支銷	-	-	5,716	411	6,127
轉撥至即期應付所得稅	-	-	-	(1,314)	(1,314)
於其他全面收益支銷	-	(3,582)	-	-	(3,582)
匯兌差額	-	-	5,264	927	6,191
於二零二一年十二月三十一日	11,950	-	68,794	30,059	110,803

綜合財務狀況表之對賬如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於綜合財務狀況表確認的淨遞延稅項資產	(1,044)	(1,178)
於綜合財務狀況表確認的淨遞延稅項負債	100,782	99,681
	99,738	98,503

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

14 遞延所得稅(續)

僅於可能透過未來應課稅溢利實現相關稅務利益，方會就結轉之稅務虧損確認遞延所得稅資產。於二零二一年十二月三十一日，本集團將予結轉之未確認稅務虧損為312,066,000港元(二零二零年：252,658,000港元)。該等稅務虧損並無到期日，惟本集團之稅務虧損142,670,000港元(二零二零年：141,931,000港元)除外，該到期日如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
二零二一年	-	29,287
二零二二年	24,914	24,204
二零二三年	22,233	21,599
二零二四年	35,901	32,991
二零二五年	37,052	33,850
二零二六年	22,570	-
	142,670	141,931

本集團全資擁有的中國附屬公司擁有未分配盈利人民幣82,947,000元(相當於約98,559,000港元)，倘於派付股息，則接收方須繳納稅項。因母公司可控制該等全資擁有的中國附屬公司之分配時點，且預計在可預見的未來不會分派該等溢利，即使存在應課稅暫時性差額，亦未確認遞延稅項負債。

15 存貨及零部件

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
引擎及零件	23,168	29,851
柴油	3,549	2,095
機車潤滑油	417	410
	27,134	32,356

確認為開支並計入「提供服務／銷售而產生之成本」之存貨成本為153,875,000港元(二零二零年：98,424,000港元)。

16 業務及其他應收款及貸款予一間合營公司

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
業務應收款		
— 第三方	162,321	212,164
— 同系附屬公司	18,101	28,073
— 其他關連公司	10,077	9,948
業務應收款，淨額(附註(a))	190,499	250,185
其他應收款：		
— 第三方	81,619	91,040
— 直接控股公司(附註(b))	15,242	9,662
— 同系附屬公司(附註(b))	9,444	9,087
— 合營公司及聯營公司(附註(b))	28,316	25,209
	134,621	134,998
業務及其他應收款總額	325,120	385,183
貸款予一間合營公司(附註(c))	1,223	2,376

- (a) 本集團向客戶就記賬交易所授出之一般信貸期由發票日期起計七日至三個月不等。業務應收款按發票日期之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
三個月內	151,244	154,874
四個月至六個月	10,760	45,863
七個月至十二個月	2,692	27,945
十二個月以上	27,972	25,660
	192,668	254,342
減：損失撥備確認	(2,169)	(4,157)
	190,499	250,185

應收關連人士之業務應收款為無抵押、免息及與應收第三方應收款之收款條款相近。

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

16 業務及其他應收款及貸款予一間合營公司(續)

- (b) 應收關連人士之其他應收款為免息、無抵押及於要求時償還。
- (c) 給予本集團之一間合營公司之貸款須按要求償還，並以人民幣計值。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
無抵押貸款		
— 按浮動利率(附註)	1,223	2,376

附註：該等貸款按中國人民銀行(「人行」)宣佈的貸款基準利率計息(二零二零年：按人行宣佈的貸款基準利率計息)。

- (d) 業務及其他應收款之賬面值除以與其相關實體的功能貨幣以外以下列貨幣計值：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
港元	4,207	2,236
人民幣	3,455	2,668
美元	29,450	23,054
	37,112	27,958

- (e) 業務及其他應收款之賬面值為其公允價值之約數。

17 結構性銀行存款

於二零二零年十二月三十一日，本集團所有結構性銀行存款均屬保本型並存放於中國的銀行。該等存款原到期日超過三個月、計息且按人民幣計值。

18 現金及現金等價物

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銀行結餘及手頭現金	808,696	619,417
銀行定期存款	236,393	106,639
	1,045,089	726,056

現金及現金等價物的賬面值除以與其相關實體的功能貨幣以外以下列貨幣計值：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
港元	28,792	37,949
人民幣	47,041	10,541
美元	126,058	103,353
澳門幣	1	1
歐元	5	22
	201,897	151,866

本集團以人民幣計值的現金及現金等價物主要以於實施外匯管制之中國經營之銀行持有。

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

19 股本

已發行及繳足普通股

	股份數目 (千股)	股本 千港元
二零二零年一月一日、二零二零年十二月三十一日、 二零二一年一月一日及二零二一年十二月三十一日	1,121,167	1,415,118

根據香港《公司條例》第 135 條，公司的普通股沒有面值。

普通股的持有人有權收取不時宣布的股息，並有權在公司會議上以每股一票投票。就公司的剩餘資產而言，所有普通股均享有同等地位。

20 儲備

(a) 資本儲備

資本儲備主要指由直接控股公司珠江船務企業(集團)有限公司(「珠江船務企業集團」)於二零一零年集團重組時所作出之注資。於重組時，珠江船務企業集團以 1 港元之代價轉讓一間附屬公司予本集團，並以零代價轉讓兩間合營公司予本集團。

(b) 法定儲備

根據中國規例，於中國之附屬公司、合營公司及聯營公司須將其部份除所得稅後溢利轉撥至企業發展及儲備基金。轉撥之份額須由該等附屬公司、合營公司及聯營公司董事會按照其各自之章程細則而批准。此等基金須保留於有關附屬公司、合營公司及聯營公司之財務報表內作特定用途。

(c) 合併儲備

於之前年份，本集團進行共同控制下之業務合併。完成收購時確認合併儲備(於完成日期本公司所付之代價與合併實體之股本間之差額)。

21 業務應付款、應計費用及其他應付款

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
業務應付款(附註(a)及(c))：		
— 第三方	161,785	178,994
— 直接控股公司	8,148	4,161
— 同系附屬公司	6,548	6,964
— 合營及聯營公司	12,389	23,077
— 其他關連公司	2,539	3,098
	191,409	216,294
應計費用及其他應付款：		
— 第三方	203,845	201,814
— 直接控股公司(附註(c))	20,207	20,811
— 同系附屬公司(附註(c))	1,622	10,314
— 合營及聯營公司(附註(c))	2,528	9,395
合同負債(附註(e))	15,206	20,507
	243,408	262,841
	434,817	479,135

(a) 本集團之業務應付款按發票日期之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
三個月內	147,473	203,469
四個月至六個月	16,949	7,037
七個月至十二個月	15,866	1,691
十二個月以上	11,121	4,097
	191,409	216,294

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

21 業務應付款、應計費用及其他應付款(續)

- (b) 業務應付款、應計費用及其他應付款之賬面值除以與其相關實體的功能貨幣以外以下列貨幣計值：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
港幣	1,059	1,014
人民幣	67,137	77,246
美元	15,227	12,771
	83,423	91,031

- (c) 應付關連人士之業務應付款、應計費用及其他應付款為無抵押及免息。貿易結餘的結算期間與第三方應付款之結算條款相近，而其他結餘須於要求時償還。
- (d) 業務應付款、應計費用及其他應付款之賬面值為其公允價值之約數。
- (e) 合同負債主要與自客戶收取之預付代價有關，或本集團擁有無條件權利於交付貨物或服務前收取代價。

由於合約期限為一年或以下，或本集團有權向客戶收取金額與客戶就本集團迄今所完成履約而獲取的價值直接相對應的代價，在香港財務報告準則第15號准許的情況下，分配至該等未履約合同之交易價格並無予以披露。

22 衍生金融負債

以金融商品的合約未折現現金流量為基礎的合約名義金額、公允價值及到期日如下：

	燃料價格掉期合約	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
現金流量套期：		
名義金額	-	13,101
公允價值	-	3,006
一年以內合約未折現現金流 淨結算－流出	-	3,006

23 租賃負債

於二零二一年十二月三十一日，需要償還的租賃負債如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
須於一年以內償還	29,310	17,845
須於一至兩年內償還	29,200	14,343
須於兩至五年內償還	34,555	4,844
五年以上償還	12,624	-
	76,379	19,187
	105,689	37,032

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

24 應付非控制性權益款項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
即期		
— 按浮動利率(附註(i))	6,409	10,100
— 免息(附註(ii))	40,360	68,450
	46,769	78,550

附註：

- (i) 該數額以人民幣計值，為無抵押，且以人行公佈之貸款基準利率計息(二零二零年：人行公佈之貸款基準利率)。
- (ii) 該數額以港元計值，為無抵押，及於要求時償還。

25 借貸

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
固定利率借款：		
銀行貸款，有抵押	128,425	—
浮動利率借款：		
銀行貸款，無抵押	250,000	100,000
銀行貸款，有抵押	69,410	139,318
	447,835	239,318

25 借貸(續)

銀行貸款到期日列述如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
須於一年以內償還	266,078	112,476
須於一至兩年內償還	19,288	15,595
須於兩至五年內償還	68,414	59,559
五年以上償還	94,055	51,688
	447,835	239,318
包括在流動負債之即期部分	(266,078)	(112,476)
	181,757	126,842

有抵押之銀行貸款以本集團之若干物業、機器及設備(附註6)、投資物業(附註8)以及土地使用權(附註9)作抵押，以人民幣計值。

於二零二一年十二月三十一日，250,000,000港元(二零二零年：100,000,000港元)之銀行貸款以香港銀行同業拆息(「HIBOR」)加0.75%至0.8%計息(二零二零年：HIBOR加1%)。於二零二一年十二月三十一日，69,410,000港元(二零二零年：68,025,000港元)之銀行貸款以貸款市場報價利率(「LPR」)減0.5%計息(二零二零年：HIBOR減0.5%)。於二零二一年十二月三十一日，128,425,000港元(二零二零年：零港元)之銀行貸款以固定利率4.38%計息。於二零二零年十二月三十一日，71,293,000港元之銀行貸款按以人行公佈之貸款基準利率計息。

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

26 其他收入

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
來自珠江船務企業集團之管理費收入(附註38(a)(i))	30,000	30,000
物業租金收入	26,151	8,844
政府補助金－渡輪業務(附註(i))	75,814	41,953
政府補助金－其他	13,101	17,950
政府資助－保就業計劃(附註(ii))	–	46,697
政府資助－業界支援計劃	9,488	24,000
政府資助－其他	–	4,180
資助收入	1,337	730
維修保養服務收入	–	4,537
其他	10,352	2,728
	166,243	181,619

附註：

- (i) 根據渡輪牌照協議，香港政府將根據期內產生的船隻維修成本、65歲或以上的長者乘客和3歲或以上但12歲以下的特惠乘客票價優惠為本集團的渡輪業務提供補貼。
- (ii) 在2020年，本集團成功向香港政府設立的「防疫基金」下的保就業計劃申請資助。該項資助的目的是為企業提供財政支援，以挽留原本會被裁員的員工。根據資助條款，本集團在資助期內不得裁員，並須將所有資助用於支付僱員的工資。此項政府資助可獲豁免繳稅。

27 其他收益－淨額

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
匯兌溢利，淨額	3,870	2,177
出售物業、機器及設備之收益	4,341	1,090
物業、機器及設備減值虧損	(2,835)	–
出售子公司的虧損	–	(590)
業務應收款減值撥回(撥備)，淨額(附註3.1(b)(i))	(1,063)	795
	4,313	3,472

28 稅前溢利

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
土地使用權攤銷(附註9)	11,787	11,215
核數師酬金		
– 審計服務	2,305	2,554
– 非審計服務	1,002	889
物業、機器及設備折舊(附註6)	152,046	137,424
投資物業折舊	1,306	3,518
無形資產攤銷	1,770	1,535
短期租賃租金支出		
– 船舶及駁船	140,746	132,804
– 樓宇	4,164	4,384
員工成本(包括董事酬金)(附註33)	549,786	472,088

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

29 財務收入及成本

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
財務收入		
給予一間合營公司之貸款之利息收入	100	195
短期結構性銀行存款及銀行結餘利息收入	9,951	22,142
	10,051	22,337
財務成本		
銀行借貸之利息開支	17,932	13,979
應付非控制性權益款項之利息開支	275	426
租賃負債之利息開支	3,549	1,489
減：合資格資產之資本化金額	(10,248)	(5,778)
	11,508	10,116

適用於借貸資金之資本化年利率為5.1%(二零二零年：3.3%)。

30 所得稅開支

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
當期所得稅		
— 香港利得稅	13,414	3,552
— 中國企業所得稅	14,483	5,129
— 往年超額撥備	7	(1,991)
遞延所得稅開支(附註14)	(43)	2,496
	27,861	9,186

香港利得稅乃就年內之估計應課稅溢利按16.5%(二零二零年：16.5%)之稅率計算撥備。中國企業所得稅乃就年內之估計應課稅溢利按25%(二零二零年：25%)之中國公司所得稅率計算。澳門所得稅乃就年內之估計應課稅溢利按12%(二零二零年：12%)計算撥備。

30 所得稅開支(續)

扣除本集團應佔合營及聯營公司溢利減虧損及所得稅開支前溢利之所得稅有別於採用香港利得稅稅率計算之理論金額，列述如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
除所得稅前溢利	94,134	74,484
減：應佔溢利減虧損		
— 合營公司	25,212	20,192
— 聯營公司	9,970	(1,808)
應佔合營公司及聯營公司溢利減虧損及 除所得稅開支前溢利	129,316	92,868
按 16.5% (二零二零年：16.5%) 稅率計算	21,337	15,323
中國及澳門附屬公司適用之不同稅率之影響	3,497	1,156
毋須繳交所得稅之收入	(150,510)	(113,433)
不可扣除所得稅之開支	143,270	98,729
未確認之稅務虧損	13,043	18,907
往年撥備不足(超額撥備)	7	(1,991)
使用早前未確認的稅損	(3,618)	(4,569)
	27,026	14,122
就中國企業未分派溢利及來自中國的 貸款利息收入之預提所得稅	835	(4,936)
所得稅開支	27,861	9,186

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

31 股息

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
擬派末期股息－每股普通股2港仙 (二零二零年：2港仙)	22,423	22,423

董事會於二零二二年二月二十三日建議派付末期股息每股普通股2港仙(二零二零年：每股普通股2港仙)。該建議派付股息並沒有於該等財務報表反映為應付股息。年內，本公司已派付股息總額(包括二零二零年末期股息)22,423,000港元(二零二零年：33,635,000港元)。

32 每股盈利

每股基本盈利乃按本公司股權持有人應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均數計算。

	二零二一年	二零二零年
本公司權益持有人應佔溢利(千港元)	44,074	49,821
已發行普通股加權平均數(千股)	1,121,167	1,121,167
每股基本盈利(港仙)	3.93	4.44

由於沒有發行攤薄潛在普通股，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度之每股基本盈利相等於每股攤薄盈利。

33 員工福利開支(包括董事酬金)

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
薪金及津貼	509,056	450,247
退休福利開支—定額供款計劃(附註)	40,730	21,841
	549,786	472,088

附註：

本集團為所有香港僱員提供定額供款計劃。供款按僱員基本薪金百分比或固定金額作出，並於產生時在綜合損益表支銷。供款計劃之資產與本集團資產分開，並由獨立管理基金持有。除支付供款外，本集團並無其他付款責任。

根據中國有關機關之法規，本集團之附屬公司在國內參與各相關政府退休福利計劃(「計劃」)，附屬公司須向計劃供款，用以支付合資格僱員之退休福利。根據中國之規定，向計劃所作供款按適用工資開支若干百分比計算。中國有關機關負責向退休僱員支付所有退休金。本集團於計劃之唯一責任為根據計劃持續支付所需供款。

34 五位最高薪人士酬金

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團五位最高薪人士包括兩位(二零二零年：兩位)董事，其薪酬於附註40中反映。年內，支付予其餘三位(二零二零年：三位)最高薪人士的應付酬金如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
基本薪金、獎金、房屋津貼、其他津貼及實物支付福利	2,901	2,799
退休福利開支—定額供款計劃	54	52
	2,955	2,851

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

34 五位最高薪人士酬金(續)

三位(二零二零年：三位)最高薪人士之酬金，歸納入下列薪酬範圍：

薪酬範圍	人數	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
低於 1,000,000 港元	2	2
1,000,001 港元 – 1,500,000 港元	1	1

(a) 年內，本集團概無向董事或高級管理層支付酬金，作為邀請彼等加入或於彼等加入本集團時之獎勵或作為失去職位時之補償。概無董事放棄或已同意放棄任何酬金。

35 綜合現金流量表附註

(a) 經營業務溢利與來自經營活動之現金對賬

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
經營業務溢利	130,773	80,647
土地使用權攤銷	11,787	11,215
無形資產攤銷	1,770	1,535
物業、機器及設備及投資物業折舊	153,352	140,942
物業、機器及設備減值虧損	2,835	–
出售物業、機器及設備之淨收益	(4,341)	(1,090)
出售子公司之虧損	–	590
業務應收款減值撥備(撥回)，淨額	1,063	(795)
遞延收入攤銷	(1,622)	(967)
與 Covid-19 相關的租金寬免	–	(1,975)
未計營運資金變動前之經營業務溢利	295,617	230,102
存貨及零部件減少/(增加)	5,222	(342)
業務應收款及其他應收款減少	59,000	39,420
業務應付款、應計費用及其他應付款減少	(44,318)	(132,238)
經營產生之現金	315,521	136,942

35 綜合現金流量表附註(續)

(b) 債務淨額對賬

本節分析了各呈列期間債務淨額及其變動。

	融資活動產生的負債				總額 千港元
	短期借貸 千港元	長期借貸 千港元	應付非控制性 權益款項 千港元	租賃負債 千港元	
於二零二一年一月一日	100,000	139,318	78,550	37,032	354,900
融資現金流量變動					
銀行貸款所得款項	250,000	127,170	-	-	377,170
償還銀行貸款	(100,000)	(72,324)	-	-	(172,324)
償還應付非控制性權益款項	-	-	(32,020)	-	(32,020)
已付租賃租金資本部分	-	-	-	(37,671)	(37,671)
已付租賃租金利息部分	-	-	-	(3,549)	(3,549)
融資現金流量變動總額	150,000	54,846	(32,020)	(41,220)	131,606
匯兌差額	-	3,671	239	2,545	6,455
其他變動：					
年內訂立新租賃的租賃負債增加	-	-	-	103,783	103,783
租賃負債的利息支出	-	-	-	3,549	3,549
其他變動總額	-	-	-	107,332	107,332
於二零二一年十二月三十一日	250,000	197,835	46,769	105,689	600,293

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

35 綜合現金流量表附註(續)

(b) 債務淨額對賬(續)

	融資活動產生的負債				總額 千港元
	短期借貸 千港元	長期借貸 千港元	應付非控制性 權益款項 千港元	租賃負債 千港元	
於二零二零年一月一日	50,000	144,592	77,939	50,364	322,895
融資現金流量變動					
銀行貸款所得款項	100,000	66,191	-	-	166,191
償還銀行貸款	(50,000)	(80,321)	-	-	(130,321)
償還應付非控制性權益款項	-	-	(18,000)	-	(18,000)
已付租賃租金資本部分	-	-	-	(21,207)	(21,207)
已付租賃租金利息部分	-	-	-	(1,489)	(1,489)
融資現金流量變動總額	50,000	(14,130)	(18,000)	(22,696)	(4,826)
匯兌差額	-	8,856	611	190	9,657
其他變動：					
附屬公司收購	-	-	18,000	4,215	22,215
年內訂立新租賃的租賃負債增加	-	-	-	5,445	5,445
與Covid-19相關的租金寬免(附註7)	-	-	-	(1,975)	(1,975)
租賃負債的利息支出	-	-	-	1,489	1,489
其他變動總額	-	-	18,000	9,174	27,174
於二零二零年十二月三十一日	100,000	139,318	78,550	37,032	354,900

35 綜合現金流量表附註(續)

(c) 租賃流出總額

租賃計入綜合現金流量表中的數額包括以下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
屬於經營現金流量	144,910	135,213
屬於融資現金流量	41,220	22,696
	186,130	157,909

該等金額與以下項目相關：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
已付租賃租金	186,130	157,909

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

36 收購附屬公司

本集團於二零二零年五月十八日以現金代價 232,800,000 港元收購香港新世界第一渡輪服務有限公司(現稱新渡輪服務有限公司) 60% 的股權，但需根據收購協議的規定進行若干調整。新世界第一渡輪為一所香港輪渡服務及船舶租用服務公司。此次收購目的為進一步擴大集團在香港的本地渡輪業務。

下表概述於收購日確認之資產和負債的暫定公允價值：

	公允價值 千港元
物業、機器及設備	97,307
存貨及零部件	30,200
業務及其他應收款	46,051
金融資產	1,808
現金及現金等價物	69,119
業務及其他應付款	(105,208)
衍生金融負債	(24,716)
租賃負債	(4,215)
應付前直接控股公司	(30,000)
應付股息	(3,789)
遞延所得稅負債	(10,561)
已收購之可識別資產淨額	65,996

購所產生的商譽已確認如下：

	千港元
總轉讓代價	232,800
減：已收購之可識別資產淨額	(65,996)
	166,804
應佔非控股性權益	26,398
商譽	193,202

36 收購附屬公司(續)

年內，本集團之直接控股公司珠江船務企業集團從非控制性權益交易收購新渡輪服務有限公司餘下之40%股權。

於二零二一年十二月三十一日，本集團以現金代價152,000,000港元向珠江船務企業集團收購上述新渡輪服務有限公司40%的股權(「此收購」)。此收購已作為股權交易處理。完成此收購後，新渡輪服務有限公司成為本公司的全資附屬公司。

37 資本承擔

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
已訂約但未撥備 — 物業、機器及設備	75,653	123,965

38 關連方交易

本集團之董事把持有本公司70%(二零二零年：70%)普通股份之珠江船務企業集團視為本公司之直接控股公司。本集團的母公司為廣東省航運集團，為一間於中國成立的國營企業。廣東省航運集團本身由中國政府控制，亦於中國擁有絕大部分生產資產。

根據香港會計準則第24號(經修訂)，由中國政府直接或間接控制、共同控制或實施重大影響之政府相關實體及其附屬公司，均被界定為本集團之關連方。按此基準，關連方包括廣東省航運集團及其附屬公司(不包括本集團)、其他政府相關實體及其附屬公司、本公司能夠控制或行使重大影響力之其他實體及企業、本公司及廣東省航運集團之主要管理人員，以及彼等之直系家屬。

於二零二一年及二零二零年，本集團與受中國政府控制、共同控制或實施重大影響之實體之重大交易主要包括本集團大部分銀行存款及相應利息收入，以及部分貨物及服務買賣。這些交易之價格及條款載於相關協議內，乃按照市場價格或由雙方協定而設定。

除了上述與政府相關實體進行之交易及於財務報表其他章節內載列的關連方資料外，以下為本集團與其關連方於年內在日常業務過程中訂立之重大關連方交易概要。

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

38 關連方交易(續)

(a) 與關連方進行之交易

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
營業額：			
船舶代理、內河貨物直接付運 及轉運之收入			
—合營公司及一間聯營公司		6,101	4,961
—其他關連公司		488	66
客運代理費用			
—同系附屬公司	(viii)	—	270
—合營公司及一間聯營公司		—	830
—其他關連公司	(viii)	—	156
渡輪碼頭營運服務費用			
—同系附屬公司	(viii)	—	177
—一間合營公司及一間聯營公司		—	1,368
—其他關連公司	(viii)	—	33
行李處理服務費用			
—一間關連公司	(viii)	38	266
管理服務費用			
—直接控股公司	(i), (viii)	30,000	30,000
—合營公司及聯營公司	(ii)	10,639	9,094
—一間其他關連公司	(ii)	264	264
船舶租金收入			
—一間合營公司		2,608	980
—其他關連公司		2,982	2,647
利息收入	(iii)		
—一間合營公司		100	195
燃料供應收入			
—同系附屬公司	(viii)	10,468	10,886
—合營公司及一間聯營公司		605	4,587
—其他關連公司	(viii)	—	8,689
水上加油服務			
—同系附屬公司	(viii)	139	608
—一間聯營公司		—	14
—其他關連公司	(viii)	180	400
諮詢及軟件服務	(ii)		
—同系附屬公司		1,168	—
—合營公司及一間聯營公司		574	238
—一間關連公司		10	6
代理費收入			
—同系附屬公司		129	392
—一間合營公司		118	323
—其他關連公司		259	132
維修保養服務			
—一間同系附屬公司		58	—
—一間關連公司		3	—

38 關連方交易(續)

(a) 與關連方進行之交易(續)

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
開支：			
船舶代理、內河貨物直接付運 及轉運之開支			
—合營公司及一間聯營公司		4,476	4,115
碼頭貨物處理、貨物運輸及倉儲之開支			
—一間同系附屬公司	(viii)	434	2,280
—合營公司		48,333	51,050
—一間關連公司	(viii)	7,807	6,133
代理費用開支			
—同系附屬公司		—	3
—一間合營公司及一間聯營公司		—	89
渡輪碼頭經營服務費用	(viii)		
—一間同系附屬公司		—	325
行李處理費用	(iv), (viii)		
—一間關連公司		—	303
輪船租金開支	(viii)		
—一間同系附屬公司		5,786	3,341
船舶租金開支	(viii)		
—一間合營公司		38,682	35,508
貨倉租金開支	(v), (viii)		
—直接控股公司		5,000	5,000
辦公室租金開支	(viii)		
—直接控股公司		7,337	7,882
—同系附屬公司		2,010	1,861
員工宿舍租金開支	(viii)		
—直接控股公司		2,779	3,095
物業管理費用開支	(viii)		
—同系附屬公司		690	771
貸款利息開支			
—非控制性權益	(vii)	422	426
資訊科技管理開支	(vi), (viii)		
—直接控股公司		2,948	2,948
維修保養費用			
—一間關連公司		11,900	1,622

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

38 關連方交易(續)

(a) 與關連方進行之交易(續)

附註：

- (i) 管理服務費乃就向珠江船務企業集團位於香港及中國之多間附屬公司及合營公司提供服務而向珠江船務企業集團收取。根據管理協議，管理費按年計算，金額為(i)每年20,000,000港元或(ii)該等公司於每年六月三十日之資產總值的3.25%，以較高者為準，惟金額不得超過30,000,000港元。合約期從二零二零年七月一日起至二零二三年六月三十日。
- (ii) 管理、諮詢及軟件服務費乃根據提供服務產生之實際成本收取。
- (iii) 根據本集團及同系附屬公司和合營公司之間簽訂的協議，向同系附屬公司和一間合營公司收取有關貸款之利息乃按人行公佈的貸款基準利率(二零二零年：按人行公佈的貸款基準利率)計算。
- (iv) 行李處理費乃由直接控股公司之一間聯營公司按規管該等交易的有關協議條款在尖沙咀中國客運碼頭就每件行李收取0.84港元至2.2港元(二零二零年：0.84港元至2.2港元)。
- (v) 本集團向珠江船務企業集團租賃一個貨倉，而租金根據監管交易之相應協議，由珠江船務企業集團徵收。
- (vi) 根據規管該等交易之相關協議，管理費開支乃由珠江船務企業集團每月245,628港元(二零二零年：245,628港元)收取作資訊科技服務費用。
- (vii) 非控制性權益就貸款收取之貸款利息乃按人行公佈的貸款基準利率(二零二零年：人行公佈的貸款基準利率)計算。
- (viii) 該交易為已符合上市規則第14A章的披露規定之持續關連交易。

38 關連方交易(續)

(b) 主要管理人員薪酬

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
薪金及津貼	6,878	8,588
董事袍金	720	720
退休福利計劃供款	192	113
住房福利	652	773
	8,442	10,194

(c) 貸款一間合營公司

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於一月一日	2,376	4,465
貸款償還	(1,223)	(2,376)
匯兌差額	70	287
於十二月三十一日	1,223	2,376

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

39 本公司之資產負債表及儲備變動

本公司之資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、機器及設備		104,068	97,442
土地使用權		29,736	30,599
附屬公司之投資		1,960,186	1,808,186
合營公司之投資		105,033	116,706
		2,199,023	2,052,933
流動資產			
業務及其他應收款		776,061	972,765
現金及現金等價物		300,537	200,936
		1,076,598	1,173,701
總資產		3,275,621	3,226,634
權益			
股本		1,415,118	1,415,118
儲備	(a)	1,428,417	1,365,076
總權益		2,843,535	2,780,194

39 本公司之資產負債表及儲備變動(續)

	附註	於十二月三十一日	
		二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
負債			
非流動負債			
遞延所得稅負債		4,213	4,213
流動負債			
業務應付款、應計費用及其他應付款		176,190	339,993
應付所得稅		1,683	2,234
短期借貸		250,000	100,000
		427,873	442,227
總負債		432,086	446,440
總權益及負債		3,275,621	3,226,634

董事會於二零二二年三月二十三日批核及授權

劉廣輝
董事

周軍
董事

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

39 本公司之資產負債表及儲備變動(續)

附註(a) 本公司之儲備變動

	保留溢利 千港元
於二零二一年一月一日	1,365,076
年內溢利	85,764
二零二零年末期股息	(22,423)
於二零二一年十二月三十一日	1,428,417
代表：	
擬派二零二一年末期股息	22,423
儲備	1,405,994
	1,428,417

	保留溢利 千港元
於二零二零年一月一日	1,298,685
年內溢利	100,026
二零一九年末期股息	(33,635)
於二零二零年十二月三十一日	1,365,076
代表：	
擬派二零二零年末期股息	22,423
儲備	1,342,653
	1,365,076

40 董事之利益及權益(由香港《公司條例》(第622章)第383條、《公司(披露董事利益資料)規例》(第622G章)及香港上市規則規定的披露)

(a) 董事及行政總裁酬金

每名董事及行政總裁之酬金載列如下：

截至二零二一年十二月三十一日止年度：

姓名	袍金 千港元	薪金及 酌情獎金 (附註(i)) 千港元	津貼及實物 支付之福利 (附註(ii)) 千港元	退休福利 計劃之 僱主供款 千港元	總計 千港元
主席／董事總經理					
吳強先生 ¹	-	1,134	283	150	1,567
黃烈彰先生 ²	-	839	270	207	1,316
劉廣輝先生 ³	-	363	101	57	521
執行董事					
陳杰先生 ⁴	-	412	-	143	555
劉武偉先生	-	578	-	173	751
非執行董事					
鍾燕女士	-	-	-	-	-
獨立非執行董事					
陳棋昌先生	320	-	-	-	320
邱麗文女士	200	-	-	-	200
鄒秉星先生	200	-	-	-	200
總計	720	3,326	654	730	5,430

¹ 於二零二二年二月七日辭任

² 於二零二一年八月二十七日辭任

³ 於二零二一年八月二十七日獲委任

⁴ 於二零二一年十一月十日辭任

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

40 董事之利益及權益(由香港《公司條例》(第622章)第383條、《公司(披露董事利益資料)規例》(第622G章)及香港上市規則規定的披露)(續)

(a) 董事及行政總裁酬金(續)

附註：

- (i) 付予一名董事的薪金一般指就該人士有關管理本公司或其附屬公司事務的其他服務而支付或應收的酬金。酌情獎金乃根據本集團達成目標表現指標釐定。
- (ii) 包括住房福利

截至二零二零年十二月三十一日止年度：

姓名	袍金 千港元	薪金及 酌情獎金 (附註(i)) 千港元	津貼及 實物支付 之福利 (附註(ii)) 千港元	退休福利 計劃之 僱主供款 千港元	總計 千港元
主席／董事總經理					
黃烈彰先生	-	1,300	451	111	1,862
執行董事					
陳杰先生	-	685	-	93	778
冷步里先生 ¹	-	288	-	28	316
劉武偉先生	-	685	-	93	778
吳強先生	-	1,235	322	111	1,668
非執行董事					
葉梅華女士 ¹	-	-	-	-	-
鍾燕女士 ²	-	-	-	-	-
獨立非執行董事					
陳棋昌先生	320	-	-	-	320
邱麗文女士	200	-	-	-	200
鄒秉星先生	200	-	-	-	200
總計	720	4,193	773	436	6,122

¹ 於二零二零年四月一日辭任

² 於二零二零年四月一日獲委任

40 董事之利益及權益(由香港《公司條例》(第622章)第383條、《公司(披露董事利益資料)規例》(第622G章)及香港上市規則規定的披露)(續)

(a) 董事及行政總裁薪金(續)

附註：

- (i) 付予一名董事的薪金一般指就該人士有關管理本公司或其附屬公司事務的其他服務而支付或應收的酬金。酌情獎金乃根據本集團達成目標表現指標釐定。
- (ii) 包括住房福利

就董事作為本公司或其附屬公司董事之服務而向彼等支付或彼等應收之酬金總額		就董事管理本公司或其附屬公司事務之其他服務而向彼等支付或彼等應收之酬金		總計	
二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
5,430	6,122	-	-	5,430	6,122

(b) 董事之退休福利

於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度內，概無董事已收取或將收取任何退休福利。

(c) 董事之終止福利

於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度內，概無董事已收取或將收取任何終止福利。

財務報表附註

(除另有指明外，以港元列示)

40 董事之利益及權益(由香港《公司條例》(第622章)第383條、《公司(披露董事利益資料)規例》(第622G章)及香港上市規則規定的披露)(續)

(d) 第三方支付提供董事服務之代價

於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度內，本公司概無向第三方支付提供董事服務之代價。

(e) 有關以董事、由董事控制的法團及與董事有關連的實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易之資料

於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度內，概無以本公司或其控股公司董事、由有關董事控制的法團及與有關董事有關連的實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易安排。

(f) 董事於交易、安排或合約之重大權益

年結時或於本年度之任何時間，本公司並無簽訂任何涉及本集團之業務而本公司之董事直接或間接在其中擁有重大權益之重大交易、安排及合約。

五年 財務摘要

業績

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
營業額	2,268,408	1,854,549	2,147,876	2,404,496	2,428,487
經營業務溢利	130,773	80,647	114,927	180,768	236,608
財務收入	10,051	22,337	26,755	20,852	18,332
財務成本	(11,508)	(10,116)	(12,402)	(8,488)	(6,127)
淨財務收入／(成本)	(1,457)	12,221	14,353	12,364	12,205
應佔溢利減虧損					
— 合營公司	(25,212)	(20,192)	130,443	55,946	62,541
— 聯營公司	(9,970)	1,808	6,760	14,604	14,289
所得稅前溢利	94,134	74,484	266,483	263,682	325,643
所得稅開支	(27,861)	(9,186)	(34,335)	(41,127)	(49,308)
年內溢利	66,273	65,298	232,148	222,555	276,335
應佔溢利：					
本公司權益持有人	44,074	49,821	214,078	226,072	268,988
非控制性權益	22,199	15,477	18,070	(3,517)	7,347
	66,273	65,298	232,148	222,555	276,335
每股盈利(港仙)(基本及攤薄)	3.93	4.44	19.09	20.35	24.68

五年財務摘要

資產與負債

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
非流動資產	3,299,300	3,183,441	2,702,728	2,683,759	2,707,296
流動資產	1,398,566	1,390,273	1,671,202	1,647,788	1,623,270
一個出售組合分類為持作 出售之資產	—	—	—	—	134,192
總資產	4,697,866	4,573,714	4,373,930	4,331,547	4,464,758
非流動負債	362,767	251,181	262,044	254,216	364,490
流動負債	783,905	691,012	664,799	710,869	796,047
一個出售組合分類為持作 出售之負債	—	—	—	—	934
總負債	1,146,672	942,193	926,843	965,085	1,161,471
總權益	3,551,194	3,631,521	3,447,087	3,366,462	3,303,287

附註：

- (a) 截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度之財務資料是從二零二一年財務報表中摘錄。
- (b) 截至二零一七年、二零一八年及二零一九年十二月三十一日止年度之財務資料是從二零二零年年報中摘錄。

珠江船務企業(股份)有限公司

香港干諾道中143號
珠江船務大廈24字樓

電話：(852) 2581 3799
傳真：(852) 2851 0389

www.cksd.com

